



บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)

TECHNOLOGY PRODUCTS INNOVATION

We Build The Future |



TPIPL กับโครงการลงทุน ด้าน ESG

เพื่อลดต้นทุนการผลิต ลดต้นทุนค่าขนส่ง เพิ่ม
ประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ตลอดช่วงระยะเวลากว่า 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ลดต้นทุนค่าขนส่ง เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงลดการปล่อย CO₂ และ PM 2.5 เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

โครงการดังกล่าวได้ทยอยเปิดดำเนินงานในเชิงพาณิชย์ โดยเมื่อเข้าสู่การดำเนินงานเต็มรูปแบบแล้ว จะสามารถประหยัดต้นทุน หรือ ก่อให้เกิดผลตอบแทนให้แก่บริษัทได้เฉลี่ยประมาณกว่า 2,500 ล้านบาทต่อปี มีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยประมาณ 4 ปี โดยเริ่มปรากฏผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป ซึ่งสะท้อนถึงการบูรณาการด้าน ESG เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ (ESG Integration) อย่างเป็นระบบ

โครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย

การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและการลดคาร์บอน (Process Efficiency & Decarbonization)

บริษัทได้ดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องจักรในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจากขยะแทนถ่านหินประมาณ ร้อยละ 25 ควบคู่กับการปรับปรุงโครงสร้างเตาเผา (Kiln Shell Modification) ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานความร้อน (Heat Consumption) ลดค่าใช้จ่ายด้านการซ่อมบำรุง ลดอัตราการหยุดเดินเครื่อง ลดการปล่อยฝุ่นละออง และเพิ่มการใช้ประโยชน์จาก พลังงานความร้อนทิ้ง (Waste Heat Recovery) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวช่วยลดการปล่อย CO₂ ก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)
<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tpipl-with-esg-investment-projects/cement-machinery-improvement-project>



การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักเศรษฐกิจ หมุนเวียน (Circular Economy & Resource Efficiency)

บริษัทได้นำหินคลุกซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตหิน ก่อสร้าง มาคัดแยกและนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ทรายทองและหินดินดาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และ ลดการปล่อย CO₂ จากกระบวนการผลิต (รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)
<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tpipl-with-esg-investment-projects/project-to-separate-mixed-stones>





การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากระบบโลจิสติกส์ (Low-Carbon Logistics)

บริษัทได้ดำเนินโครงการ เปลี่ยนรูปแบบการขนส่งวัตถุดิบจากรถที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นระบบสายพานลำเลียงพลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดการปล่อยฝุ่น PM2.5 และลดการปล่อย CO₂ จากกิจกรรมโลจิสติกส์อย่างเป็นรูปธรรม



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)

<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tipl-with-esg-investment-projects/project-to-change-raw-material-transportation>

การพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำและนวัตกรรมวัสดุก่อสร้าง (Low-Carbon Products & Innovation)

บริษัทได้นำหินฝุ่นซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ในการผลิตปูนในกระบวนการผลิตปูนเม็ด (Clinker) ทำให้สามารถเพิ่มการผลิตปูนไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำได้ในปริมาณมากขึ้น รวมถึงโครงการ Golden Sand เพื่อผลิตปูนมอร์ตาร์ด้วยต้นทุนการผลิตที่ลดลง สอดคล้องกับแนวโน้มวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)

<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tipl-with-esg-investment-projects/stone-dust-farming-project>



การใช้นายนต์ไฟฟ้าในกิจกรรมเหมืองและการขนส่ง (Electrification)

บริษัทได้กี่ยอยนำยานยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) มาใช้ทดแทนรถที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในกิจกรรมเหมือง อาทิ รถขุด รถเจาะ รถตัก รถดั้มพ์ รวมถึงรถไม่ปูนและรถ EV Mixer สำหรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้า เพื่อลดต้นทุนค่าพลังงาน ลดการปล่อย CO₂ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)

<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tipl-with-esg-investment-projects/electric-vehicle-use-project>

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนิน โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนในระยะยาว



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)

<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tipl-with-esg-investment-projects/other-efficiency-improvement-projects>

โครงการลงทุน ESG ดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1.72 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนการผลิต ต้นทุนค่าขนส่ง เพิ่มอัตรากำไร และสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจแล้ว ยังถือเป็นมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการลดคาร์บอนที่ยังไม่ได้บันทึกทางบัญชี (Hidden Assets) ซึ่งสะท้อนศักยภาพการสร้างคุณค่าในระยะยาวของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้แนบคลิปวิดีโอสำหรับโครงการลงทุนแต่ละโครงการดังกล่าวข้างต้น โดยท่านสามารถดาวน์โหลดคลิปลิงก์ดังกล่าวได้โดยสแกน QR Code หรือคลิกใน website ของบริษัท



(รับชมวิดีโอประกอบโครงการ)

<https://tpipolene.co.th/th/>



Technology Products Innovation

We Build The Future

เทคโนโลยี นวัตกรรม เราสร้างอนาคต





สารบัญ ●●

06

สารจาก
คณะกรรมการบริษัท

18

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

21

รางวัล
แห่งความภูมิใจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มทีพีไอโพลีน	29
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	108
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	130
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	162
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	190

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	193
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	226
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	251
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	286

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

291

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

420

เอกสารแนบ 1

421

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

443

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

450

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4

451

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

453

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณ
ธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6

454

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานความรับผิดชอบของคณะ
กรรมการต่อรายงานทางการเงิน

สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งการพัฒนาโครงสร้างที่สำคัญของบริษัท ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างโลกที่ต้องเผชิญกับแรงกดดันรอบด้าน ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ต้นทุนพลังงานที่ผันผวน และมาตรฐาน ESG ที่เข้มข้นขึ้น บริษัทได้วางรากฐานการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่แข็งแกร่งโดยยึดหลัก Technology – Products – Innovation (T-P-I) เพื่อปรับเปลี่ยนองค์กรให้ก้าวพ้นจากผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างดั้งเดิมสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมสีเขียวและพลังงานสะอาดอย่างเต็มรูปแบบ

ยุทธศาสตร์การลงทุนสู่ความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปรับตัวท่ามกลางพลวัตของโลกธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การลงทุน โดยสร้างสมดุลระหว่างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติที่ดี และการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ยั่งยืน โดยในช่วงกว่า 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดสรรเงินลงทุนในโครงการ ESG ซึ่งเป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นลดต้นทุนพลังงาน ลดต้นทุนค่าไฟฟ้า ลดต้นทุนค่าขนส่ง เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มผลผลิต ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าด้วยนโยบาย Zero Waste พร้อมกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ลดการปล่อย CO₂ และลดฝุ่น PM2.5 เป็นต้น

โดยในปี 2569 นี้ บริษัทมีนโยบายลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Pyro-processing system เพื่อปรับปรุงเครื่องจักรโรงปูนซีเมนต์สายการผลิตที่ 1-4 เพื่อลดการใช้พลังงานความร้อน (Heat Consumption) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (Power Consumption) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มกำลังการผลิต ลดต้นทุนการผลิต เพิ่มอัตรากำไร เพิ่มความสามารถในการนำพลังงานความร้อนทิ้งกลับมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่กลุ่มที่พีไอ โพลีน และบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทย่อย พร้อมกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การลดฝุ่น PM 2.5 และลดการปล่อย CO₂ ในกระบวนการผลิตปูนเม็ด และปูนไฮดรอลิกซีเมนต์ โดยภายหลังจากการลงทุนแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2571 จะส่งผลให้การปล่อย CO₂ ในกระบวนการผลิตปูนเม็ดของบริษัทลดลงรวม 73 kg/ton clinker (จากปัจจุบันที่ระดับ 890 kg/ton clinker เป็น 817 kg/ton clinker) และจะทำให้การปล่อย CO₂ ในกระบวนการผลิตไฮดรอลิกซีเมนต์ของบริษัทลดลงรวม 76

“

ที่พีไอ โพลีน นวัตกรรมวัสดุ
ก่อสร้างเพื่อคุณภาพชีวิต
ยกระดับสังคมคาร์บอนต่ำ ด้วย
ความรับผิดชอบต่อและใส่ใจในทุกมิติ

”

kg/ton hydraulic cement (จากปัจจุบันที่ระดับ 718 kg/ton hydraulic cement เป็น 642 kg/ton hydraulic cement) นอกจากนี้จะทำให้กลุ่มที่พีไอ โพลีนสามารถนำความร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์กลับมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากขึ้น ซึ่งถือเป็นเป้าหมายการลงทุนสู่ความยั่งยืนของกลุ่มที่พีไอ โพลีน

ผลการดำเนินงานที่พึงประสงค์ความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 9,150 ล้านบาท (หลังหักสำรองค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความจำนวน 479 ล้านบาท) เทียบกับจำนวน 8,830 ล้านบาท ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 319 ล้านบาท

โดยบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกกำไรสุทธิในปี 2568 จำนวน 2,673 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ 3,791 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ 479 ล้านบาท ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 155 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 484 ล้านบาท



นายจันทชัย วิจักขณะ
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขณะที่ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 2,425 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ 2,822 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 88 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 485 ล้านบาท

ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติที่เพิ่มสูงขึ้นเกิดจากการเกี่ยวเนื่องผลประโยชน์จากโครงการลงทุน ESG ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และเริ่มสัมฤทธิ์ผลเป็นรูปธรรม ส่งผลให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิต เพิ่มความสามารถในการทำกำไร ส่งผลให้กลุ่มที่พีไอโพลีนมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง

นวัตกรรมกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์สีเขียว

กลุ่มที่พีไอโพลีนได้ยกระดับกระบวนการผลิตสู่ความเป็นเลิศในทุกมิติ โดยยึดมั่นในพันธกิจระยะยาว เพื่อบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2586 (ค.ศ. 2043) โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้บูรณาการแนวคิด Green Management ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ดังนี้

- 1. Green Logistics & Mining:** บริษัทได้เปลี่ยนระบบการขนส่งวัตถุดิบ และเครื่องจักรในเมืองเป็นระบบไฟฟ้า รวมถึงติดตั้งระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบเป็นระบบไฟฟ้าแทนการใช้ น้ำมัน มีการใช้รถโฟล์คคลิฟท์ไฟฟ้าในคลังสินค้า และใช้งานรถบรรทุกไฟฟ้า (EV Trucks & Fleets) เพื่อขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดการปล่อย CO₂ และลดฝุ่น PM 2.5
- 2. Green Manufacturing:** บริษัทได้ปรับปรุงเครื่องจักรโรงปูนซีเมนต์ เพื่อใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินที่ระดับเป้าหมาย 25% ลดการพึ่งพาถ่านหิน และมีการนำหินคลุก (ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตหินก่อสร้าง) มาคัดแยก เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตทรายทอง และหินดินดาน นับเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำหินฝุ่นซึ่งเป็นผลพลอยได้มาใช้ในกระบวนการผลิตปูนเม็ด ทำให้สามารถผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งเป็นปูนคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Cement) รวมถึงการลงทุนในโครงการ Pyro-processing system ในปี 2569 นี้ เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มความสามารถในการนำความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์มาสร้างกระแสไฟฟ้า และลดการปล่อย CO₂ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตปูนซีเมนต์ให้สูงขึ้น เป็นต้น

- 3. Green Products:** มุ่งเน้นการผลิตปูนเม็ดที่ลดการปล่อย CO₂ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งลดสัดส่วนการใช้ปูนเม็ดลง ช่วยลดการปล่อย CO₂ ได้อย่างมีนัยสำคัญ และตอบโจทย์ความต้องการของตลาดโลกและโครงการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนที่มุ่งเน้นมาตรฐานความยั่งยืน

นวัตกรรมที่ล้ำหน้ากว่าคู่แข่ง

กลุ่มธุรกิจ Specialty Polymers ของบริษัทใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันที่คู่แข่งเข้าถึงได้ยาก โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Product) สะท้อนการเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยเปิดประตูสู่ตลาดระดับพรีเมียมที่คู่แข่งรายอื่นยากจะเลียนแบบได้ในระยะเวลานาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ถูกพัฒนาผ่านงานวิจัยและมาตรฐานความปลอดภัยระดับโลก เพื่อทดแทนการใช้ไม้และประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทพร้อมสร้างการเติบโตที่มั่นคงควบคู่ไปกับการรักษาสีเขียวเพื่อความยั่งยืนให้แก่ทุกคน

ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย ด้วยผลิตภัณฑ์ชีว-อินทรีย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

กลุ่มที่พีไอโพลีนตระหนักถึงความสำคัญของการยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขอนามัยที่ดีของคนไทย จึงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจเกษตรชีวอินทรีย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

- 1. ผลิตภัณฑ์เพื่อการเกษตรปลอดภัย (Bio-Organic Agricultural Products):** ประกอบด้วย ปุ๋ยชีวอินทรีย์ สารปรับปรุงสภาพดิน และสารกำจัดศัตรูพืชจากธรรมชาติ เพื่อการเพาะปลูกที่ปลอดภัย ปราศจากสารเคมีตกค้าง และทดแทนการใช้สารเคมีเกษตรที่เป็นอันตราย
- 2. ผลิตภัณฑ์เพื่อปศุสัตว์และประมงปลอดภัย (Bio-Livestock & Fishery Products):** นวัตกรรมจุลินทรีย์ชีวภาพ (Probiotics) และสารต้านเชื้อไวรัส (Anti-Viral Agents) สำหรับสัตว์บกและสัตว์น้ำ เพื่อส่งเสริมสุขภาพสัตว์ให้แข็งแรงโดยไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะและสารเคมี

3. ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและสุขอนามัยชีวภาพ (Bio-Healthcare & Hygiene Products):

ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่ดูแลสุขภาพทั้งภายนอกและภายใน ได้แก่:

- **กลุ่มอาหารเสริมและเครื่องดื่ม:** เครื่องดื่มโปรไบโอติกผสมวิตามิน (Pro Vita) และผลิตภัณฑ์เสริมอาหารโปรไบโอติกผสมแคลเซียมและวิตามินซี
- **กลุ่มดูแลช่องปาก:** น้ำยาบ้วนปากไบโอน็อก (Bio Knox) ช่วยยับยั้งเชื้อแบคทีเรียและป้องกันเชื้อไวรัสเข้าสู่ร่างกาย และยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอชนิดเม็ด (Viknox Throat) ได้รับใบอนุญาตทะเบียนยา จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.)
- **กลุ่มทำความสะอาดและของใช้ส่วนตัว:** สบู่เหลวอาบน้ำ สบู่ล้างมือ น้ำยาล้างจาน น้ำยาซักผ้า น้ำยาขจัดคราบ และน้ำยาล้างผัก

4. น้ำดื่มตราทิฟไอพีแอล (TIPL Drinking Water):

ผลิตน้ำดื่มสะอาดได้มาตรฐาน เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงน้ำดื่มคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสม

เสนอขายหุ้นกู้มูลค่ารวม 18,900 ล้านบาท

ในรอบปี 2568 - ต้นปี 2569 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้ระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 18,900 ล้านบาท (เป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 6,500 ล้านบาท) โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับเครดิต โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มทิฟไอพีแอลได้รับการตอบรับอย่างรวดเร็วจากผู้ลงทุนด้วยดีมาโดยตลอด

สร้างความมั่นคงในกระแสเงินสด สภาพคล่อง เพื่อความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มทิฟไอพีแอล ยึดมั่นในการรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน โดยกำหนดทิศทางการลงทุนในโครงการที่มีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 3 - 5 ปี เพื่อควบคุมอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (Net Debt / EBITDA Ratio) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการติดตามการบริหารสถานะทางการเงินอย่างใกล้ชิด ผ่านการจัดทำประมาณทางการเงิน (Financial Forecast) ล่วงหน้า ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดสุทธิ และวางแผนทางการเงินได้อย่างรัดกุม ส่งเสริมด้วยควมมีวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทำให้กลุ่มทิฟไอพีแอลมีเสถียรภาพทางการเงิน มีความมั่นคงในกระแสเงินสด มีสภาพคล่องที่เพียงพอ และมีความยืดหยุ่นในการ

ดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับความผันผวนของสภาวะตลาดได้อย่างคล่องตัว

รางวัลเกียรติยศในรอบปี 2568

ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิฟไอพีแอล ได้รับการยอมรับในระดับสากลและระดับประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ อาทิ รางวัล The Global Economics Award 2025 สาขา Sustainable Cement Manufacturing (ความเป็นเลิศด้านการผลิตปูนซีเมนต์อย่างยั่งยืน) รางวัล 3G Excellence Award for Green Innovation 2025 จากสหราชอาณาจักร (สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ) รางวัล Industrial Energy Efficiency Award — Thailand (โดดเด่นด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม) รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (ระดับ 4) รางวัล Green Mining (ประเภทเหมืองแร่สีเขียว) รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน รางวัลองค์กรจัดการสิ่งแวดล้อมดีเด่น รางวัลองค์กรดีเด่นแห่งปี และได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าเป็นสมาชิก United Nations Global Compact (UNGC) อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นการยกระดับมาตรฐานความยั่งยืนขององค์กร โดยเป็นแพลตฟอร์มด้านความยั่งยืนของภาคเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งครอบคลุมหลักการพื้นฐาน 10 ประการ ในด้านสิทธิมนุษยชน มาตรฐานแรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ในระดับสากลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ ช่วยสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน โดยเฉพาะในตลาดที่มีความตระหนักรู้ด้าน ESG สูง เช่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา

ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่า การวางรากฐานที่แข็งแกร่งด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม ใส่ใจสังคมในทุกมิติ รวมถึงการมีธรรมาภิบาลที่ดี จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มทิฟไอพีแอลให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สร้างคุณค่าที่แท้จริงให้กับผู้ถือหุ้น สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่เชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในความสำเร็จของกลุ่มทิฟไอพีแอลในวันนี้ ซึ่งจะเป็นรากฐานที่มั่นคงสำหรับอนาคตที่ยั่งยืนต่อไป

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญของกลุ่มทีพีโอโพลีน ปี 2568 ●●



ด้านเศรษฐกิจ

รายได้รวม

36,381 ล้านบาท



ค่าจ้างและผลประโยชน์
พนักงาน
6,677 ล้านบาท



EBITDA
9,150 ล้านบาท

กำไรสุทธิ
2,673 ล้านบาท

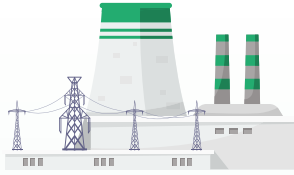
เงินปันผลต่อหุ้น
0.03 บาท

ภาษีจ่าย
237 ล้านบาท





ด้านสิ่งแวดล้อม



ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิตไฟฟ้า 100% ในต้นปี 2568
ในปี 2568 โรงปูนซีเมนต์ใช้เชื้อเพลิงขยะ
จำนวน 0.22 ล้านตัน และโรงไฟฟ้าตั้งเป้า
ใช้เชื้อเพลิงขยะในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
100% ในต้นปี 2569
0.22 ล้านตัน

ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ 25% ในปี 2568
ในปี 2568 โรงปูนใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์จำนวนประมาณ
9.50% ของเชื้อเพลิงทั้งหมด



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก



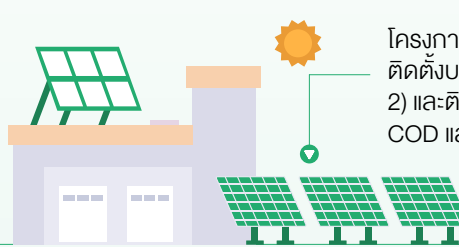
TPIPL **9.056** ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์



TPIPP **7.89** ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์



โครงการติดตั้งเครื่อง
ดักฝุ่นชนิด Bag Filter
ทดแทนเครื่องดักฝุ่น
ชนิด Electrostatic
Precipitator (ESP) เพื่อ
เพิ่มประสิทธิภาพในการ
ดักฝุ่น PM 2.5 ได้ถึง
99.99%



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm IWS 1,
2) และติดตั้งบนหลังคา (Roof Top
COD แล้วรวม

57.30 เมกะวัตต์
(โดย TPIPP)



การใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง (เทียบกับปี 2567)
TPIPL **9,090,442** ลบม.
ลดลง 2.61%
TPIPP **8,545,911** ลบม.
ลดลง 9.70%



มูลค่าโครงการลงทุนเพื่อลด
ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
TPIPL **1,025** ล้านบาท
TPIPP **14,094** ล้านบาท

สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่
TPIPP **4.82%**
ของปริมาณการใช้น้ำรวม
ทั้งหมด

TPIPL **1,152,811** ลบม.
คิดเป็น 54.79%



การนำหินคลุกที่เหลือทิ้งมาปรับสภาพ
(Recycle) กลับมาใช้ใหม่
จำนวน **1,052,616** ตัน
คิดเป็น 100%



การลดการปล่อยของเสีย (Zero Waste)

TPIPL **99.62%**
TPIPP **100%** ในปี 2568



ด้านชุมชน และสังคม

เงินช่วยเหลือชุมชนและสังคม
12.49 ล้านบาท



จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุ

TPIPL **15,991,215** ชั่วโมง
(เพิ่มขึ้น 3.34% เทียบปี 2567)

TPIPP **2,051,856** ชั่วโมง
(เพิ่มขึ้น 6.86% เทียบกับปี 2567)



อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR)
ของพนักงานและผู้รับเหมา

TPIPL **0.778** และ **0.888**

TPIPP **0.99** และ **0**
ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน

อัตราการเจ็บป่วย
และโรคจากการทำงาน
ที่ต้องการบันทึก
ทั้งหมด



TPIPL **0** ราย /
1 ล้านชั่วโมงทำงาน
TPIPP **0** ราย /
1 ล้านชั่วโมงทำงาน

การเสียชีวิต
ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
ของพนักงาน
และผู้รับเหมา **= 0**



จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย
ให้แก่พนักงาน

TPIPL = **24.79** ชั่วโมง/คน/ปี

TPIPP = **23.99** ชั่วโมง/คน/ปี

ความพึงพอใจในการทำงาน
และความผูกพันของพนักงาน
ต่อองค์กร

TPIPL = **84.35%**

TPIPP = **83.70%**



อัตราการเข้าออกของพนักงาน
(Turnover rate)

TPIPL = **2.45%**

TPIPP = **2.13%**



โครงการพัฒนาด้าน
เทคโนโลยีนวัตกรรม
และบริการ

11 โครงการ

โครงการวิจัยและ
พัฒนาผลิตภัณฑ์

6 โครงการ



ด้านบรรษัทภิบาล



มูลค่าขายสินค้า
คาร์บอนต่ำ

22,456 ล้านบาท

มูลค่าขายสินค้า
ชีวภาพ

64.06 ล้านบาท



ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองฉลาก
ลดโลกร้อน
จำนวน **21** ผลิตภัณฑ์



ไม่มีการร้องเรียน
การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ⁽¹⁾



คู่ค้าที่สำคัญได้รับ
การประเมินด้าน
ESG Risk **20** รายใหญ่

เป็น **71.61%** ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด



คู่ค้ารับทราบ
ถึงหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า
TPIPL **99.65%**

การละเมิดสิทธิมนุษยชน
(การเลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก
แรงงานผิดกฎหมาย)

TPIPL = **0**

TPIPP = **0**



ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม /
ความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า

TPIPL **85.52%** และ **94.55%**

TPIPP : ลูกค้าโรงไฟฟ้า **100%**

และลูกค้าเชื้อเพลิงขยะ **91.75%**





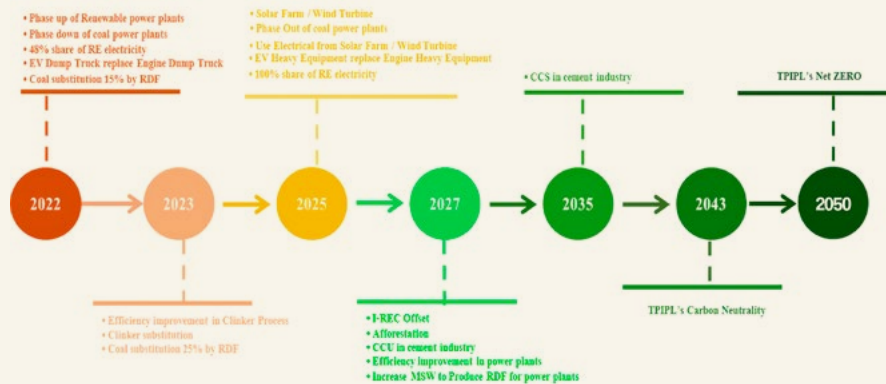
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD / IFRS S2)

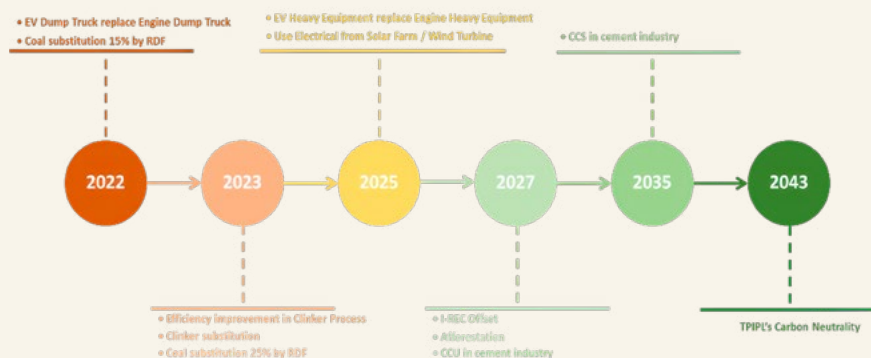
กลุ่มทีพีโอโพลีนกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร โดยบริษัทได้ประกาศเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2043 และ บริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ตั้งเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2037 ซึ่งเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD / IFRS S2) ของกลุ่มทีพีโอโพลีน ประกอบการจัดทำกลยุทธ์ และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกทั้งระยะสั้นและระยะยาว การวางแผนการลงทุนและการเงิน เพื่อความยั่งยืนขององค์กร และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานโซลาร์เป็นต้น การใช้เครื่องจักรกลหนักและรถบรรทุกที่ใช้ไฟฟ้าลดสัดส่วนการใช้ Clinker ในการผลิตปูนซีเมนต์ เช่น การผลิต Hydraulic Cement แทนการผลิตปูนพอร์ตแลนด์ประเภท 1 และการปรับปรุงระบบดักจับฝุ่นในปล่องระบายอากาศของโรงงานปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยบริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวด้วย

TPIPL GROUP 's GHG Reduction Strategies



TPIPL's (Cement) GHG Reduction Strategies



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงาน TCFD ได้ที่เว็บไซต์บริษัท :

เว็บไซต์บริษัท:
<https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tcfd-report>

Road Map มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มทีพีโอโพลีน

กลุ่มทีพีโอโพลีน ได้วาง Road map มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586 ผ่านธุรกิจต่าง ๆ ภายในเครือ โดยมีแผนการพัฒนาการลงทุนด้านโครงสร้างการผลิต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ดังนี้

- 1. Green Cement ปูนซีเมนต์เขียวลดโลกร้อน** เป็นการพัฒนานวัตกรรมใหม่เพื่อลดการใช้ปูนเม็ด โดย เพิ่มการใช้วัสดุทดแทน ส่งเสริมการใช้ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) เช่น พัฒนาปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก เพื่อใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 ซึ่งการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเพิ่มขึ้นสามารถลดสถานะเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ และก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และวงการก่อสร้างในอนาคต
- 2. Alternative Energy การใช้เชื้อเพลิงทดแทนเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ถ่านหิน ในการเผาปูนเม็ด** โดยเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทดแทนที่ผลิตจากโรงงานเชื้อเพลิงขยะ เข้ามาทดแทนและลดการใช้ถ่านหินซึ่งสามารถลดการใช้ถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ได้ร้อยละ 25 รวมถึงบริษัทสามารถผลิตน้ำมันจากกระบวนการ Pyrolysis โดยใช้ยางรถยนต์เก่าเป็นวัตถุดิบ ผลิตเป็นเชื้อเพลิงเหลว ทดแทนการใช้น้ำมันเตาในกระบวนการผลิตได้ทั้งหมด
- 3. EV Mining Truck กลุ่มทีพีโอ โพลีน เปลี่ยนวิถีการขนส่งหินปูนจากเหมืองหินปูนไปยังโรงงานปูนซีเมนต์** จากระบบรถบรรทุกหินที่ใช้เครื่องยนต์น้ำมันเชื้อเพลิง และ NGV เป็นรถบรรทุกหินที่ใช้เครื่องยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV MINING TRUCK) ขนาด 60 ตัน จำนวน 71 คัน ในปี 2565-2567
- 4. RE100 — Electricity Energy use Renewable Energy 100%** กลุ่มทีพีโอโพลีน ได้วางแผนการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิตทั้งหมดจากพลังงานไฟฟ้า เป็นการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 100% (RE100) จากบริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยลดสัดส่วนในการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ให้เหลือน้อยที่สุด และ ชดเชยไฟฟ้าส่วนที่จัดซื้อจาก กฟภ. ด้วยใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ที่บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรอง ซึ่งช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นต์ แสดงถึง

ความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมาย ESG ได้รับการรับรองและช่วยให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน

- 5. Electrification** กลุ่มทีพีโอโพลีน มีการดำเนินการด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) โดยการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรกล และระบบการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า รวมถึงกระบวนการผลิตที่ใช้เชื้อเพลิง fossil หรือถ่านหิน มาใช้พลังงานไฟฟ้าแทน ซึ่งไฟฟ้าที่ใช้มาจากพลังงานทดแทน ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตัวอย่างการดำเนินการ เช่น
 - การใช้ระบบสายพานลำเลียงแทนการใช้รถบรรทุกในการขนส่งวัตถุดิบ ช่วยประหยัดพลังงาน และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและซ่อมบำรุง พร้อมทั้งลดมลพิษที่เกิดจากการเผาไหม้
 - การติดตั้ง Regenerative Downhill Conveyor ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ได้จากการลำเลียงวัตถุดิบด้วยสายพานแทนการใช้รถบรรทุก เช่น การขนย้ายหินปูนลงมาจากพื้นที่สูงผ่านสายพาน Downhill Conveyor สามารถเปลี่ยนพลังงานกลที่เกิดขึ้นให้เป็นกระแสไฟฟ้าส่งกลับไปยังระบบจ่ายไฟ ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนพลังงานจากการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่ง และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
 - การใช้เครื่องย่อยหินแบบเคลื่อนที่ได้ (Mobile Crusher) หรือการ Re-Location เครื่องย่อยหินเพื่อลดการขนส่งวัตถุดิบ

นอกจากนี้ ยังได้เปลี่ยนรถบรรทุกหรือเครื่องจักรหนักที่ใช้เครื่องยนต์น้ำมันเชื้อเพลิง และ NGV เป็นเครื่องยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ซึ่งนอกจากจะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว ยังช่วยลดค่าเชื้อเพลิงในการผลิต ทำให้กลุ่มทีพีโอ โพลีน สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ และดำเนินธุรกิจได้อย่างคุ้มค่าและยั่งยืนยิ่งขึ้น

- 6. Energy efficiency program** โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยลดการใช้พลังงานและการเพิ่มผลผลิตรวม ดังนี้
 - Polytrack Grate เป็นเทคโนโลยีการเติมอากาศแบบใหม่ที่มีแรงดันลดลงทำให้เติมอากาศได้สม่ำเสมอโดยใช้พลังงานต่ำ (ลดลงอย่างน้อย 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตัน

- ปูนเม็ด) ทำให้ประหยัดพลังงาน และยัง
สามารถลดการสึกหรอของเครื่องจักรเนื่องจาก
ความเร็วของอากาศผ่านช่องระบายอากาศ
ลดลง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงได้
ปัจจุบันบริษัทสามารถลดต้นทุนค่าพลังงาน
ทั้งความร้อนและไฟฟ้า
- การนำเทคโนโลยี AI เข้ามาควบคุมระบบ
การผลิตในเตาเผาปูนเม็ด (KILN) ทำให้
สามารถควบคุมการผลิตให้มีความสมดุล
ทั้งกระบวนการผลิตอย่างรวดเร็ว สามารถลด
การใช้พลังงานในการผลิตต่อหน่วย และทำให้
คุณภาพผลิตภัณฑ์ดีขึ้น
 - การประยุกต์ใช้ระบบควบคุมความเร็วรอบ
สำหรับมอเตอร์ Inverter ในอุปกรณ์ต่างๆ ที่
มีการปรับความเร็วรอบ เช่น พัดลม ปั๊มน้ำ
เครื่องอัดอากาศ เพื่อการควบคุมที่แม่นยำและ
ประหยัดพลังงาน
 - การเปลี่ยนระบบป้อนวัตถุดิบเข้าเตาเผา จาก
ระบบ Pneumatic Conveying เป็นระบบ
Mechanical conveying โดยใช้ Bucket
Elevator เพื่อลดการใช้พลังงานในการผลิต
สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ ร้อยละ 5-6
- 7. Recycle Raw Materials** เพื่อลดการใช้ทรัพยากร
ธรรมชาติ โดยใช้ผลพลอยได้ (By Product)
จากกระบวนการผลิตมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า เช่น
- Dry Mortar ปูนมอร์ต้า หรือปูนซีเมนต์
สำเร็จรูปผสมพร้อมใช้ ซึ่งนำเศษหิน หรือทราย
ที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตหินปูนเพื่อใช้
ผลิตปูนซีเมนต์ มาใช้เป็นวัตถุดิบหลักแทนการ
ซื้อหินหรือทรายแม่น้ำ
 - CDE Plant ซึ่งเป็น Washing recycle plant
โดยนำเศษหินคลุกจากโรงงานผลิตหินก่อสร้าง
(Aggregate Plant) มาผ่านการคัดแยกและ
ทำความสะอาด เพื่อผลิตเป็นหินก่อสร้างและ
ทราย ทดแทนทรายแม่น้ำจากธรรมชาติ
 - Incinerator Bottom Ash (IBA) หรือ
เถ้าหนักจากโรงงานคัดแยกขยะจากเตา
เผาขยะ มาคัดแยกเหล็กเพื่อจำหน่าย
เป็นวัตถุ recycle และนำเถ้ามาใช้เป็นวัตถุ
ทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ ช่วยลดปริมาณ
ของเสีย เพิ่มมูลค่าวัสดุที่เหลือใช้ ลด
การปนเปื้อนของโลหะหนักและสารพิษในดิน
น้ำ อากาศ และเป็นการสนับสนุนเศรษฐกิจ
หมุนเวียน (Circular Economy)

- Fly ash หรือเถ้าลอย ที่เป็นผลพลอยได้จาก
กระบวนการเผาไหม้ในโรงไฟฟ้า ถูกดักจับ
จากเครื่องดักฝุ่น Electrostatic Precipitators
หรือ Bag Filters นำไปใช้ผสมกับปูนซีเมนต์
เพื่อทดแทนส่วนหนึ่งของปูนเม็ด หรือผสมใน
คอนกรีตเพื่อเพิ่มความแข็งแรงได้ ถือเป็นวัสดุ
ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและการจัดการของ
เสียกลับมาใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ
ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้าง
มูลค่าเพิ่มให้กับวัสดุที่เหลือทิ้ง จาก
กระบวนการผลิตพลังงาน

8. Afforestation การปลูกป่าเพื่อลดผลกระทบต่อ
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กลุ่มบริษัทพีไอ
โพลีน ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่
ปี พ.ศ. 2535 จนถึงปัจจุบัน และจะดำเนินการต่อไป
เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและส่งเสริมการดูดซับก๊าซ
เรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ โดย
มีเป้าหมายเพื่อ

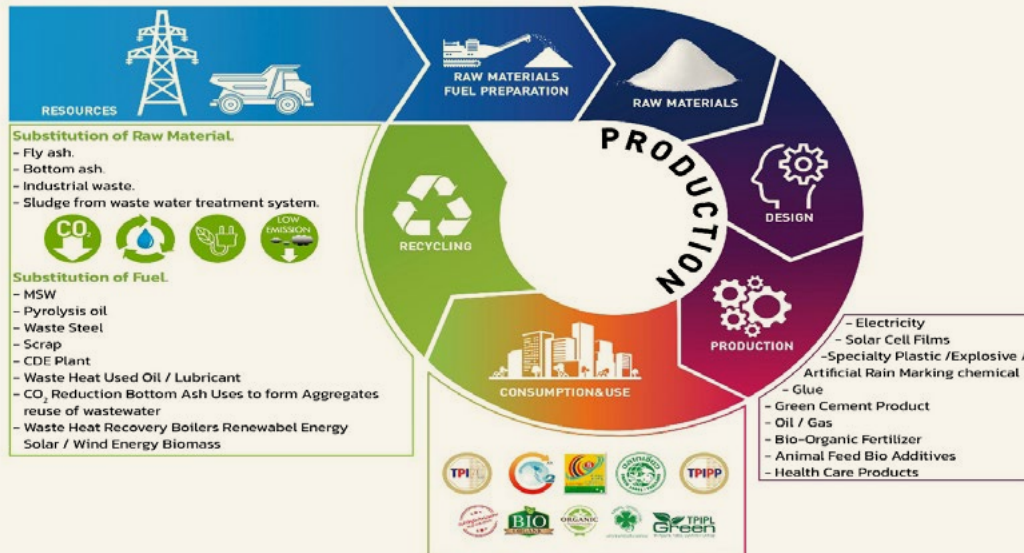
- เพิ่มการกักเก็บคาร์บอน (Carbon
Sequestration) โดยลดปริมาณก๊าซเรือน
กระจกในบรรยากาศ
- สนับสนุนการอนุรักษ์ความหลากหลาย
ทางชีวภาพ (Biodiversity) เพื่อส่งเสริม
ระบบนิเวศที่ยั่งยืน
- สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและ
สิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนชุมชนในการพัฒนา
พื้นที่สีเขียว

**9. Carbon capture & utilization/ storage
(CCUS)** โดยการศึกษาเทคโนโลยีการดักจับ
การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอนโดยใช้
กระบวนการ Hydrator & Carbonator ใน
การดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นใน
กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และตรึง Carbon
Footprint ได้ โดยที่พีไอ โพลีน มีแผนการลงทุน
ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีการ
ดังกล่าว ซึ่งสามารถตรึงก๊าซ CO₂ ไว้ใน
สิ่งก่อสร้างได้ยาวนาน

10. Cancellation of MSW Landfills การยกเลิก
ฝังกลบขยะ การนำขยะชุมชนมาใช้ในการผลิต
เชื้อเพลิงเพื่อลดผลกระทบจากการฝังกลบ กลุ่ม
ที่พีไอ โพลีน ได้ดำเนินโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ
เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ โดยการนำ
ขยะชุมชนมาทำการคัดแยกและใช้เป็นเชื้อเพลิง
ทดแทน แทนการนำขยะชุมชนไปฝังกลบ ได้

กลุ่มทีพีไอ โพลีน ดำเนินธุรกิจตามแนวทาง BCG และ ESG

TPIPL Group: Carbon Neutrality by 2043



เป็นจำนวนกว่า 3 ล้านตัน ซึ่งหากขย่ดังกล่าว ถูกจัดการด้วยวิธีการฝังกลบแบบเดิม จะปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณสูงถึง 6.9 ล้านตัน CO₂ เทียบเท่า

กลุ่มทีพีไอโพลีน ให้ความสำคัญกับนโยบายความยั่งยืน โดยยึดแนวทาง BCG (Bio-Circular-Green Economy) และ ESG (Environmental, Social, and Governance) เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม กลุ่มทีพีไอโพลีนได้ดำเนินโครงการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ แคมเปญความเป็นกลางทางคาร์บอน รักรักรโลก และ ZERO WASTE โดยเฉพาะในกระบวนการผลิตที่เน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Emissions) ผ่านการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ซึ่งช่วยลดการใช้ปูนเม็ด และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ได้อย่างมี

ประสิทธิภาพ การใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกยังส่งเสริมการก่อสร้างอาคารเขียวตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) และ TREES (Thai's Rating of Energy and Environmental Sustainability) ช่วยสนับสนุนเป้าหมายการลดภาวะโลกร้อน และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นมา กลุ่มทีพีไอโพลีนได้เพิ่มนโยบายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์ Green Products ได้แก่ Green Clinker, Green Cement, Green Fiber Cement, และ Green Concrete Roof Tile (Green CRT) ซึ่งผลิตด้วยวัตถุดิบทดแทน ผสานการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดในการผลิต เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สนับสนุนการพัฒนาธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

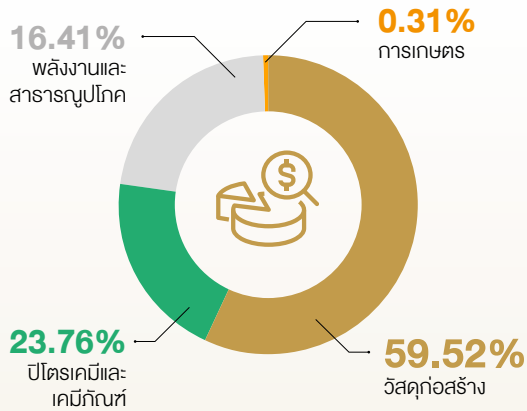
	หน่วย	2566	2567	2568
ผลการดำเนินงาน				
รายได้รวม	(ล้านบาท)	44,963	37,862	36,381
รายได้จากการขาย	(ล้านบาท)	42,807	35,770	34,628
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	9,908	7,825	9,176
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	6,585	5,203	5,772
(ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีเงินได้)				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน หลังหักดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	4,509	2,822	3,312
(ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีเงินได้)				
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	4,305	2,425	2,673
ฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	163,415	159,687	162,650
สินทรัพย์หมุนเวียน	(ล้านบาท)	45,850	33,683	31,295
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	98,788	94,863	95,922
หนี้สินทางการเงิน	(ล้านบาท)	84,805	80,291	82,386
หนี้สินทางการเงินสุทธิ**	(ล้านบาท)	64,107	70,731	74,876
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	64,626	64,824	66,728
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.14	21.88	26.50
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	9.57	6.41	7.35
จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	18,935	18,935	18,935
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.41	3.42	3.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.170	0.076	0.106
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.10	0.05	0.03
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ *	(ร้อยละ)	58.82	65.79	28.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.53	1.46	1.44
อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	1.21	1.32	1.32
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.31	1.24	1.23
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	0.99	1.09	1.12

หมายเหตุ : * คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

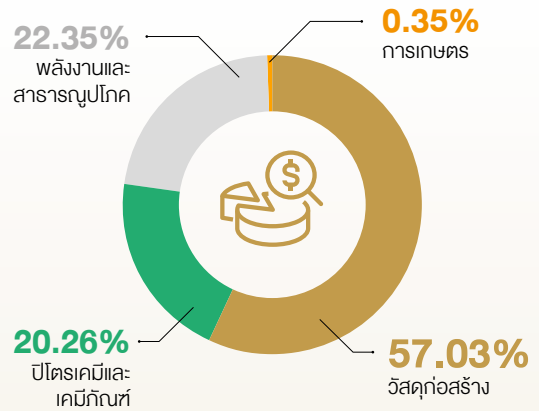
** คำนวณโดยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สัดส่วนรายได้

รายได้จากการขายปี 2568



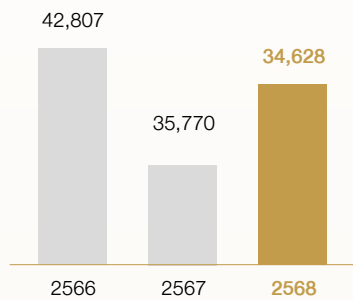
รายได้จากการขายปี 2567



รายได้และกำไร



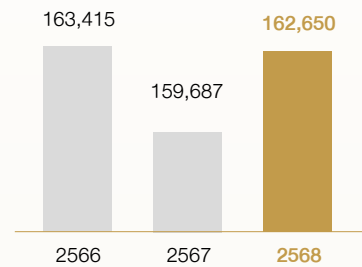
รายได้จากการขาย
หน่วย : ล้านบาท



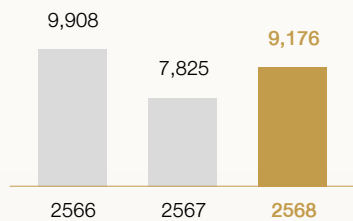
ฐานะการเงิน



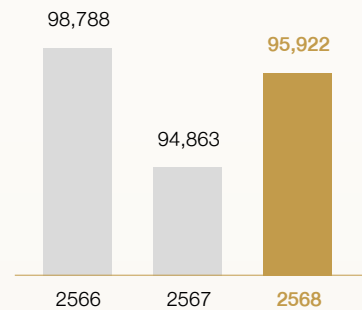
สินทรัพย์รวม
หน่วย : ล้านบาท



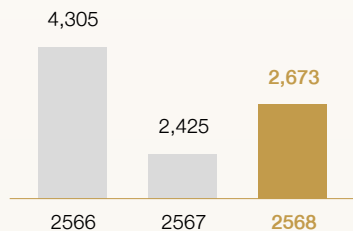
กำไรขั้นต้น
หน่วย : ล้านบาท



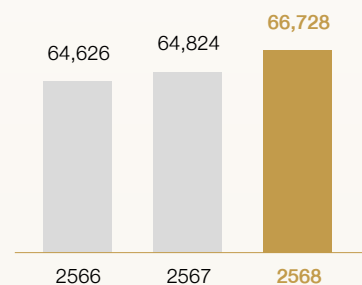
หนี้สินรวม
หน่วย : ล้านบาท



กำไรสุทธิ
หน่วย : ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น
หน่วย : ล้านบาท

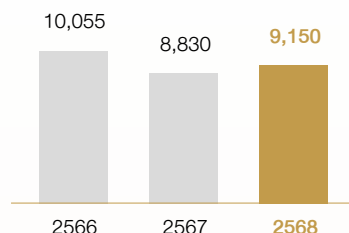




กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

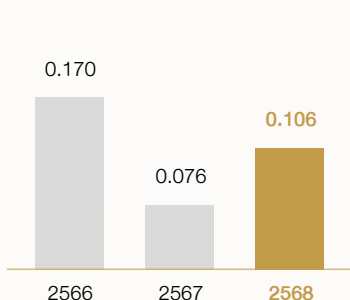


EBITDA
หน่วย : ล้านบาท

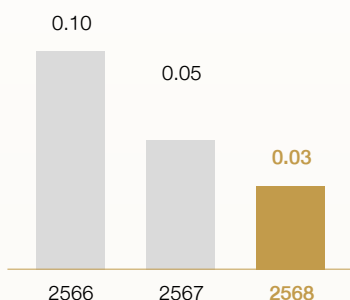


กำไรและเงินปันผล

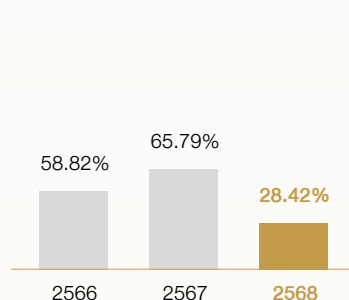
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)



หมายเหตุ * เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น สำหรับผลการดำเนินงานงวด 12 เดือน สิ้นสุดปี 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ก่อน



อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2566	2567	2568
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	เท่า	0.23	0.25	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3.45	2.74	2.76
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.21	1.32	1.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	10.47	8.18	8.54
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	4.33	3.28	3.49

รางวัลแห่งความภูมิใจในปี 2568 ●●

ความสำเร็จของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “**TPIPL**” และ บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) “**TPIPP**” ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากรางวัลระดับประเทศ และระดับสากล ในปี 2568 ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ

ระดับประเทศ



Sustainability Disclosure Award

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ประเภทรางวัลเกียรติคุณ (Honorary Award) ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสและรอบด้าน (จากรายงานความยั่งยืน และแบบ 56-1 One Report ปี 2567) จากสถาบันไทยพัฒน์



SET ESG Ratings : AA

TPIPP ได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2568 (SET ESG Ratings: AA) ในการดำเนินธุรกิจด้าน ESG ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมอย่างยั่งยืน



การประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” (Very Good CG Scoring)

TPIPL และ TPIPP พัฒนาการกำกับดูแลกิจการขององค์กรอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” (Very Good CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2568

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัล โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเพื่อเป็นเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR-DIW to achieve SDGs) ประจำปี 2568 สะท้อนความมุ่งมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบเพื่อสร้างความยั่งยืนตามแนวทาง ESG





รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Industry Level 4 : Green Culture) ประจำปี 2568

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 หรือวัฒนธรรมสีเขียว เป็นการแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมขององค์กร ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร สำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2, 3 โรงงานปรับคุณภาพของเสียรวม (โรงงานกำจัด Waste) และ โรงไฟฟ้า TG 1, 2, 3 ตามลำดับ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

TPIPL รับรางวัล Green Mining 2568 ประเภทเหมืองแร่สีเขียวรายใหม่ พื้นที่ Site C2 จำนวน 8 แปลง

เป็นรางวัลที่มอบโดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อเชิดชูสถานประกอบการเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานที่ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยประเมินตามเกณฑ์ 6 ด้าน ได้แก่ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม, การลดผลกระทบ, ความปลอดภัยและสุขภาพ, การมีพื้นที่สีเขียว, ความโปร่งใส และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



TPIPL รับรางวัล Green Mining 2568 ประเภทเหมืองแร่สีเขียวรายใหม่ พื้นที่ Site A1 จำนวน 9 แปลง

เป็นรางวัลที่มอบโดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อเชิดชูสถานประกอบการเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานที่ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยประเมินตามเกณฑ์ 6 ด้าน ได้แก่ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม, การลดผลกระทบ, ความปลอดภัยและสุขภาพ, การมีพื้นที่สีเขียว, ความโปร่งใส และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



TPIPP รับรางวัล Thailand Energy Awards 2025 ด้านพลังงานทดแทน

ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) >> National Grid โครงการหมอน้ำชนิดฟลูอิดไดซ์เบดหมุนเวียนเชื้อเพลิง RDF ประสิทธิภาพสูง จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พว.) กระทรวงพลังงาน



TPIPP รับรางวัล Thailand Energy Awards 2025 ด้านพลังงานทดแทน

ประเภทเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โครงการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนจากขยะชุมชน (RDF) โครงการระยอง จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พว.) กระทรวงพลังงาน



TPIPL และ TPIPP รางวัล ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน

สาขาคณะกรรมการช่วยเหลือสังคม ภายใต้โครงการหนึ่งล้านกล้าความดี ตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2568 รางวัลไทย เป็นสัญลักษณ์ของการส่งเสริมสนับสนุน ผู้ประกอบคุณงามความดี ทำความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย





TPIPL และ TPIPP รับรางวัลองค์กรดีเด่นแห่งปี

จากการผลิตเชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้าภายใต้โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2568 รางวัลไทย เป็นสัญลักษณ์ของการส่งเสริมสนับสนุน ผู้ประกอบการงานความดี ทำความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย

TPIPL และ TPIPP รับรางวัล องค์กรจัดการสิ่งแวดล้อมดีเด่น

สาขาพลังงานทดแทนสะอาดและสีเขียวภายใต้โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2568 รางวัลไทย เป็นสัญลักษณ์ของการส่งเสริมสนับสนุน ผู้ประกอบการงานความดี ทำความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย



TPIPL และ TPIPP รับรางวัล บริษัทดีเด่นแห่งปี

สาขาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2568 รางวัลไทย เป็นสัญลักษณ์ของการส่งเสริมสนับสนุน ผู้ประกอบการงานความดี ทำความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย

TPIPP รับโล่รางวัลเกียรติคุณ ภายใต้โครงการ Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER) และ Low Emission Support Scheme (LESS)

- โดย คำว่า 2 รางวัลคาร์บอนเครดิตยอดเยี่ยม ปี 2568 สำหรับ
1. โครงการคาร์บอนเครดิตยอดเยี่ยม ประเภทการจัดการขยะ
 2. โครงการรับรองคาร์บอนเครดิตประจำปี 2568 โครงการผลิตเชื้อเพลิง RDF (จากขยะมูลฝอยชุมชน) เชิดชูความร่วมมือทุกภาคส่วน ขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)





TPIPL และ TPIPP ร่วมประกาศเจตนารมณ์เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards 2025” กับ กระทรวงพลังงาน

TPIPP และ TPIPL ได้รับโล่แสดงความขอบคุณ และใบประกาศเจตนารมณ์ในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อรับรองว่า TPIPL และ TPIPP เป็นส่วนหนึ่งใน 72 องค์กรชั้นนำ ที่ได้แสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน และร่วมเป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards 2025” ณ อาคาร 50 ปี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กิจกรรมประกาศเจตนารมณ์เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน ปี 2568 : **Energy Beyond Standards 2025** ถือเป็นเวทีสำคัญที่สะท้อนถึงความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคอุตสาหกรรม ในการผลักดันมาตรการอนุรักษ์พลังงาน ให้เกิดขึ้นจริงภายในองค์กรต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดของประเทศ



ระดับสากล



TPIPL และ TPIPP รับรางวัล Global Good Governance Awards (3G Awards) 2025

จากเวทีระดับโลก TPIPL รับรางวัลเกียรติยศ 3G Excellence Award for Green Innovation and Solutions 2025 เพื่อยกย่องความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน โดยดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก และมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท คือบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2043 และ

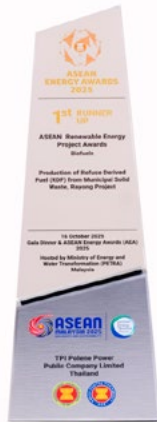
TPIPP รับรางวัลเกียรติยศ 3G Championship Award in Environmental Responsibility 2025 จากการยื่นหยัดในพันธกิจที่จะเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน ด้วยการตอบสนองต่อความต้องการด้านพลังงานที่เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชิงรุกเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Goals) โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2037

เพื่อตอกย้ำการเป็นผู้นำขับเคลื่อนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและนวัตกรรมสีเขียว จัดโดยบริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน Cambridge International Financial Advisory หรือ IFA ของสหราชอาณาจักร

TPIPL รับรางวัล “Industrial Energy Efficiency Award – Thailand” จาก ESGBUSINESS Awards 2025 สะท้อนผลงานโดดเด่นด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

เป็นการยกย่ององค์กรที่มีผลงานโดดเด่นด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินธุรกิจตามหลักสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG)





TPIPP รับรางวัล ASEAN ENERGY AWARDS 2025 จัดโดยศูนย์พลังงานอาเซียน (ASEAN Centre for Energy)

TPIPP รับรางวัล ASEAN Renewable Energy Project Awards 2025 รางวัล รองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านพลังงานหมุนเวียนดีเด่น โครงการเชื้อเพลิงชีวภาพ Biofuel Category (1st Runner-Up) ASEAN Renewable Energy Project Awards Biofuels) แก่ โครงการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนจากขยะชุมชน (Refuse Derived Fuel) โครงการระยอง อ.บ้านค่าย จ.ระยอง



TPIPL และ TPIPP ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 (Carbon Footprint Verification or CFV)

TPIPL และ TPIPP ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 (Carbon Footprint Verification or CFV) ซึ่งเป็นมาตรฐานว่าด้วยเรื่องหลักการและข้อกำหนดระดับองค์กร สำหรับการวัดปริมาณและการรายงานผลการปลดปล่อยและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงข้อกำหนดสำหรับการออกแบบ การพัฒนา การจัดการ การรายงาน และการทวนสอบบัญชีรายการปลดปล่อยและการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกขององค์กร จากบริษัท บีโอเอสโอกรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (“BSI : British Standards Institution”) สถาบันมาตรฐานอังกฤษ



TPIPL ค้ำรางวัล “The Global Economics Awards 2025” ตอกย้ำการเป็นผู้นำด้านการผลิตปูนซีเมนต์อย่างยั่งยืนระดับนานาชาติ

TPIPL ได้รับรางวัลเกียรติยศ The Global Economics 2025 ในสาขา “Excellence in Sustainable Cement Manufacturing (ความเป็นเลิศด้านการผลิตปูนซีเมนต์อย่างยั่งยืน)” จากโครงการ Annual Global Economics Awards Program 2025 จัดขึ้นโดย The Global Economics Limited สหราชอาณาจักร

รางวัลอันทรงเกียรตินี้ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นอันโดดเด่นในด้านความยั่งยืนและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยกระดับมาตรฐานการผลิตที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของระดับนานาชาติ และสะท้อนถึงการดำเนินงานที่โดดเด่นของทีพีไอ โพลีนในการผสาน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จที่ยืนยันถึงความเป็นผู้นำขององค์กรในระดับภูมิภาค

ความสำเร็จครั้งนี้สะท้อนถึงเจตนารมณ์ของทีพีไอ โพลีน ในการพัฒนาธุรกิจที่ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การดูแลสังคม และการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานสูง เราเชื่อมั่นที่จะเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยและภูมิภาคไปสู่อนาคตที่ยั่งยืน

TPIPP รับรางวัล International Finance Awards 2025

สาขา “Most Innovative Diverse WTE Business Company Thailand” จาก นิตยสาร International Finance Magazine (IFM) สื่อด้านธุรกิจและการเงินชั้นนำระดับโลกจากสหราชอาณาจักร



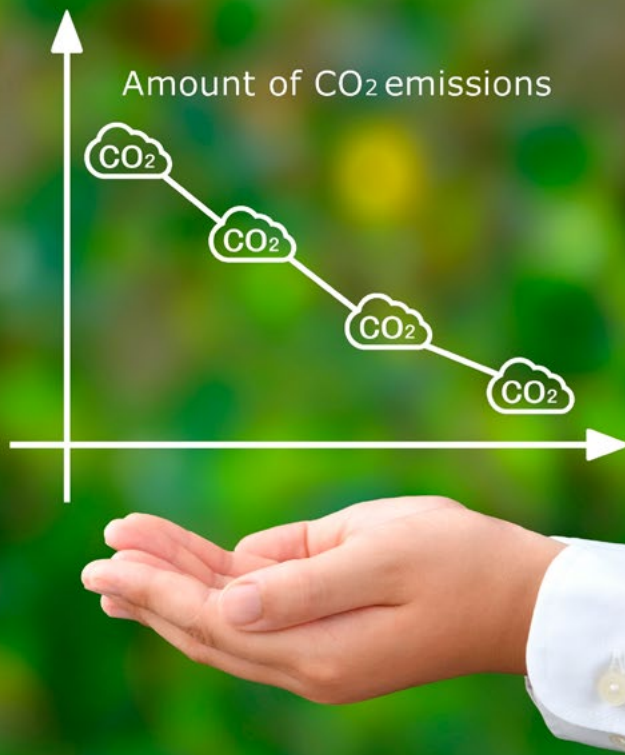
รางวัลอันทรงเกียรตินี้สะท้อนถึงความเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการขยะชุมชนและยะอุตสาหกรรม ซึ่ง ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (TPIPP) มีโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงขยะ (RDF) ที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน รองรับขยะได้วันละกว่า 14,000 ตัน มุ่งเน้นการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงานสีเขียว (Waste-to-Energy) และเชื้อเพลิงทดแทน RDF เพื่อลดการใช้ฟอสซิล และขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ ทำให้สามารถก้าวสู่เวทีรางวัลระดับนานาชาติในด้านพลังงานทดแทน



เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก (GHG Reduction Roadmap)

กลุ่มที่พีไอโพลีน กำหนดเป้าหมายที่วัดผลได้จริงตามมาตรฐานสากล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

GHG Reduction Roadmap	เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก
Zero Coal Power Plant (2569)	ยุติการใช้ถ่านหิน 100% ในบริษัทย่อย (TPIPP)
Alternative Fuel Usage (2568)	เพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงขยะ (RDF) แทนถ่านหินในโรงปูนซีเมนต์ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 25
Emission Intensity	มุ่งเน้นการรักษาความเข้มข้นการปล่อย CO ₂ ให้ต่ำกว่า 0.94 tCO ₂ e/ton และลดลงอย่างต่อเนื่อง
Carbon Neutrality (TPIPP)	บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2580 (ค.ศ. 2037)
Carbon Neutrality (TPIPL Group)	บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 (ค.ศ. 2043)



ดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญ (Key Success Indicators - KSIs)



Circular Economy:

ปริมาณขยะชุมชนที่นำมาแปรรูปเป็นพลังงานมากกว่า 3 ล้านตันต่อปี



Avoided Emissions:

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการลดการฝังกลบขยะได้ถึง 6.9 ล้านตัน CO₂e



Green Product Revenue:

เพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ Green Cement และ Specialty Polymers อย่างต่อเนื่อง



Energy Savings:

ลดต้นทุนพลังงานเชื้อเพลิงได้ประมาณ ร้อยละ 30 จากการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบ EV และพลังงานหมุนเวียน



01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





2. กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) ได้แก่ เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA รวมถึงผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant / EVA Interlayer Film) สำหรับแผงโซลาร์และกระจกนิรภัย ผลิตภัณฑ์กาว ได้แก่ กาวน้ำอีมีลชัน (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Re-redispersible Powder) นอกจากนี้ยังมีการผลิตและจำหน่าย แอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก เพื่อจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมเคมีและเหมืองแร่ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์บางส่วนถูกนำไปใช้ภายในกลุ่มบริษัท เพื่อสนับสนุนธุรกิจวัสดุก่อสร้างและพลังงาน ในขณะที่ส่วนเกินจำหน่ายสู่ตลาดภายนอก ซึ่งช่วยเสริมความครบวงจรของห่วงโซ่อุตสาหกรรมของกลุ่มทีพีโอโพลีน



3. กลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ผ่านบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TPIPP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้แก่

- 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล - โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง และโรงไฟฟ้าที่ได้รับการปรับปรุงเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ
- 3.2 โครงการเชื้อเพลิง - โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลวจากยางรถยนต์เก่า (Pyrolysis Oil) และสถานีให้บริการน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และ EV Charger
- 3.3 การจัดการสิ่งแวดล้อม - โรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ



4. ธุรกิจการเกษตรชีวอินทรีย์และอื่น ๆ ประกอบด้วย

4.1 ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียมและวิตามินซี Bio Knox ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด Microme Knox Solution เครื่องดื่มโปรไบโอติกผสมวิตามิน ProVita น้ำยาบ้วนปาก น้ำยาล้างผัก สบู่เหลวอาบน้ำและสบู่ล้างมือ น้ำดื่มตรา ทีพีไอพีแอล น้ำยาล้างจาน น้ำยาขจัดคราบ และ แอลกอฮอล์ล้างมือสูตรน้ำและเจล เป็นต้น



4.2 ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์/ประมง ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและยาแผนปัจจุบัน

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์และสารอาหารสำหรับพืช ได้แก่ ปุ๋ยชีวอินทรีย์ สารอาหารพืช ไบโอดีโตร โฟนิกส์ และสารปรับปรุงสภาพดิน เป็นต้น



2. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์ การประมงและสัตว์เลี้ยง ได้แก่ สารเสริมชีวนะ จุลินทรีย์ชีวภาพสำหรับปศุสัตว์ TPI Bio-san ผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพสัตว์และสิ่งแวดล้อมในฟาร์ม ผลิตภัณฑ์สำหรับการประมง เป็นต้น



3. ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและอนามัย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียมและวิตามินซี Bio Knox เครื่องดื่มผลไม้ผสมโปรไบโอติกและวิตามินโปรไวต้า (Provita) น้ำดื่มตราพีไอพีแอล น้ำยาบ้วนปาก ผลิตภัณฑ์เพื่อขจัดคราบมันสบู์เหลวอาบน้ำและสบู์ล้างมือ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและบำบัดน้ำเสีย และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผักและผลไม้ เป็นต้น



4.3 ผลิตภัณฑ์ยาแผนปัจจุบัน

ยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอ ไวน็อกโธรท์ รสส้ม



4.4 ธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบรรจภัณฑ์





1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มทีพีไอโพลีนดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงขึ้น ซึ่งมีส่วนเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับแนวทาง ESG และ Bio Circular-Green Economy (BCG) พร้อมตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ผ่านการนำกลยุทธ์เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy: LCE) มาประยุกต์ใช้ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และศักยภาพของบุคลากร มุ่งเน้นการลดของเสียจากกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Management) และกำจัดขยะชุมชนและแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะแทนการฝังกลบแบบดั้งเดิมที่มีผลกระทบต่อชุมชน พร้อมเปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทนที่สะอาด (Renewable & Green Energy) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยที่สุด ช่วยลดผลกระทบต่อภาวะโลกรวนและสนับสนุนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม กลุ่มทีพีไอโพลีนได้จัดตั้งทีมงานวิจัยและพัฒนา (R&D Team) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ Green Construction Products ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกและวัสดุก่อสร้างคาร์บอนต่ำ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดอาคารเขียวตามมาตรฐานสากล ในด้านมิติสังคม กลุ่มทีพีไอโพลีน ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้น

การสร้างสุขภาวะที่ดีในการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ควบคู่กับการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ให้แก่สังคมไทย อย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กร มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และประชาชนทั่วไปอย่างต่อเนื่อง

1.1.1 วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มทีพีไอโพลีน มุ่งสู่การเป็นผู้นำระดับสากลในธุรกิจวัสดุก่อสร้างสีเขียว โพลีเมอร์ชนิดพิเศษ และพลังงานสะอาดหมุนเวียน โดยขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อความเป็นเลิศในทุกกระบวนการ พร้อมบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่การเติบโตที่สมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีพีไอโพลีน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2043 และการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสีเขียว กลุ่มทีพีไอโพลีนได้วางกลยุทธ์การดำเนินงานหลักไว้ดังนี้

1. ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

- **เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และศักยภาพการแข่งขัน** โดยมุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยี AI และ Automation เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนการผลิต ลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดความสูญเสีย และสร้างความต่อเนื่องในห่วงโซ่การผลิต
- **การปรับวัฒนธรรมองค์กรสู่ยุคดิจิทัล** โดยการเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทัน Digital Disruption ส่งเสริมการทำงานที่ยืดหยุ่น (Agility) และปรับตัวง่าย เพื่อลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยรวม
- **การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม** ด้วยการขยายขีดความสามารถของทีม R&D ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ตอบโจทย์ความต้องการตามเทรนด์โลก และมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

2. การเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว

- **การลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและยั่งยืน** ด้วยการมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการที่มีอัตราการเติบโตสูงและให้ผลตอบแทนที่ดี โดยเฉพาะโครงการที่ช่วยลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
- **การสร้างมูลค่าธุรกิจด้วย BCG Model** โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวคิด Bio-Circular-Green Economy สร้างผลกำไรที่มั่นคง ควบคู่ไปการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดสีเขียว** โดยมุ่งแสวงหาโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า

3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและช่องทางการจำหน่าย

- **การขยายและเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการจำหน่าย** โดยการกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอย่างรวดเร็วผ่านช่องทางที่ทันสมัยทั้งช่องทางออนไลน์ (E-commerce) และร้านค้า New Normal ในชุมชน เพื่อขยายฐานลูกค้าทุกกลุ่ม
- **การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม** โดยคำนึงถึงหลักจริยธรรมทางธุรกิจ สิทธิ

มนุษยชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักธรรมาภิบาล จนเกิดเป็นความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

4. ความยืดหยุ่นทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG)

- **การบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยการวางแผนโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน บริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีความยืดหยุ่นทางการเงินพร้อมรองรับการขยายตัวในอนาคต
- **การจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)** ด้วยการวิเคราะห์และบูรณาการปัจจัยความเสี่ยงด้าน ESG เข้าสู่กระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิมนุษยชน

- **การดำเนินธุรกิจอย่างมีส่วนร่วม** โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความผูกพันและความไว้วางใจต่อองค์กร ยึดถือมาตรฐานความปลอดภัยและสุขอนามัย (Safety & Well-being) ของบุคลากรเป็นสำคัญ ไม่เลือกปฏิบัติ สร้างความเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม

1.1.2 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท โพลีน จำกัด” เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดยกลุ่มตระกูล “เลี้ยวไพรัตน์” เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารกิจการมาจนถึงปัจจุบัน ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดซื้อเม็ดพลาสติก PE (Polyethylene) จากบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ”) ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท โพลีน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2532 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2533 บริษัทได้รับโอนกิจการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากทีพีโอ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน

2533 บริษัทได้นำหลักทรัพย์หุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ขยายธุรกิจสู่การผลิตและจำหน่ายปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ในปี 2535 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537 โดยขยายการประกอบกิจการไปสู่ธุรกิจต่างๆ

ปัจจุบัน กลุ่มทีพีโอโพลีนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมทั้งวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ของประเทศ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรม Green Cement Products ธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ และธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทนจากขยะและแสงอาทิตย์ ผ่านบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 507.20 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย โดยดำเนินธุรกิจด้านการเกษตรชีวอินทรีย์และอื่นๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพด้วย

กลุ่มทีพีโอโพลีนยังคงมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่สังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ทุนจดทะเบียน : 23,560,235,000 บาท
 ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า : 18,935,235,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 1 บาท



พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มทีพีโอโพลีน ในปี 2568

1. ธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างอื่น

ทิศทางการลงทุนในธุรกิจปูนซีเมนต์ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการเพื่อที่ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ หรือ Green Cement โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การลดการใช้พลังงานในการผลิต การเพิ่มสัดส่วนในการใช้พลังงานทดแทน การเพิ่มสัดส่วนในการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Green Energy) ในการผลิต ด้านการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้วัตถุดิบจากแหล่งธรรมชาติโดยการ recycle by product ให้นำกลับมาใช้ประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการใช้วัตถุดิบทดแทน ซึ่งเป็นของเหลือใช้ภายในกระบวนการต่างๆ ภายในโรงงาน หรือเก็บหรือของเสียจากโรงไฟฟ้า ตลอดจนการรับกำจัดของเสียในโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงเพื่อนำผลการวิจัยพัฒนามาใช้ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ ปูนซีเมนต์ หรือวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้มีการลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ต่อหน่วยการผลิตสินค้าแต่ละชนิด ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยมีโครงการพัฒนาที่สำคัญดังนี้

ด้านพลังงานสะอาดและการเปลี่ยนผ่านเชื้อเพลิง (Energy Transition)

1. โครงการ PREPOL-SC Step Combustors : บริษัทประสบความสำเร็จในการปรับปรุงเตาเผาปูนซีเมนต์ทั้ง 4 สายการผลิต (แล้วเสร็จในปี 2567 และพัฒนาต่อยอดในปี 2568 เพื่อเพิ่มเติมศักยภาพ) เพื่อให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะ RDF ทดแทนถ่านหินได้ถึงร้อยละ 25 ช่วยลดต้นทุนพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพความร้อนและไฟฟ้า : โดยการปรับปรุงระบบการเผาไหม้และหม้อบดวัตถุดิบ (Raw Mill/ Cement Mill) เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตให้มากขึ้น ลดการใช้พลังงานความร้อน (Heat Consumption) และพลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิตที่ใช้ในการบดวัตถุดิบ รวมถึงการจัดการปัญหาอากาศรั่ว (False Air) ในระบบ

นวัตกรรมกระบวนการผลิตอัจฉริยะ (Operational Excellence & AI)

3. ระบบ AI ควบคุมการผลิต: นำระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาบริหารจัดการการทำงานของเตาเผา 3 (Kiln 3) เพื่อปรับสมดุลการใช้พลังงาน ความร้อนและการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้มีความสม่ำเสมอและแม่นยำ

4. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต: บริษัทลงทุนปรับปรุงระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator - EP) ในโรงปูนซีเมนต์สายการผลิตที่ 1-3 เพื่อลดการหยุดชะงักของเตาเผา และเพิ่มกำลังการผลิตปูนเม็ดเตาที่ 1 จาก 7,500 ตัน/วัน เป็น 8,050 ตัน/วัน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดักฝุ่นก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศตามมาตรฐานใหม่ของกรมโรงงาน

Green Logistics และยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transformation)

5. โครงการโลจิสติกส์ในเมืองและโรงงาน : ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรกลหนักและรถบรรทุกขนส่งวัตถุดิบสู่ระบบไฟฟ้า (EV Mining Trucks) และติดตั้งระบบสายพานลำเลียง (Conveyor) แทนการใช้รถบรรทุกเพื่อลดค่าใช้จ่ายและมลพิษ
6. โครงการปรับปรุงระบบการลำเลียงวัตถุดิบ : โดยการเพิ่มสายพานขนส่งวัตถุดิบในกระบวนการบดทรายใน Golden Sand & Additive Mill เพื่อลดการขนส่งด้วยรถบรรทุก
7. โครงการย้าย Shale Crusher และ Limestone Crusher ให้ใกล้แหล่งวัตถุดิบมากขึ้น เพื่อลดระยะการขนส่งและเพิ่มสมรรถภาพเครื่องจักร
8. โครงการยกระดับระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้า (EV Ecosystem): บริษัทลงทุนจัดซื้อและปรับเปลี่ยนยานพาหนะและรถบรรทุกทุกประเภทสู่ระบบไฟฟ้าจำนวนรวม 337 คัน รวมจำนวนแบตเตอรี่ที่ติดตั้ง 69,962 กิโลวัตต์ชั่วโมง พร้อมติดตั้งสถานีชาร์จ 96 เครื่อง รวมกำลังไฟฟ้าติดตั้ง 18,282 กิโลวัตต์
9. EV Mixer Trucks: ในปี 2568 บริษัทเริ่มนำรถไม่คอนกรีตไฟฟ้ามาใช้งานขนส่งคอนกรีตให้หน่วยงานต่างๆ จำนวน 29 คัน และในปี 2569 มีแผนขยายผลสู่ 65 คัน ในปี 2569 ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด เพื่อลดฝุ่น PM 2.5 และลดต้นทุนน้ำมันจากการขนส่งได้ประมาณร้อยละ 30

เศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสีย

(Circular Economy & Waste Management)

10. โครงการ Hydration Plant เพื่อกำจัด CaO ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยนำไปผ่านขบวนการ Hydration แปลงสภาพเป็น Ca(OH)₃ เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

11. โครงการ CDE Cake Feeding System to Raw Mills : เพื่อกำจัด CDE Cake ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตของ CDE plant
12. โครงการ Feeding Fine Limestone to Cement Mill: เป็นการเพิ่มปริมาณหินปูนทดแทนปูนเม็ด (Clinker) เพื่อผลิต Hydraulic Cement
13. บริการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม (Waste Disposal Service): จากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตเป็นผู้รับกำจัดของเสียทั้งของเหลวและของแข็ง ประเภท 101 จึงรับกำจัดของเสียจากภายนอกโรงงาน นอกจากสร้างรายได้เสริมจากค่ารับกำจัด ยังสามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์

แผนยุทธศาสตร์ในอนาคต (Future Roadmap)

14. บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการเจรจาและการออกแบบการปรับปรุงโรงงานในส่วนต่างๆ เช่น เครื่องย่อยหิน หม้อบดวัตถุดิบ เตาเผา และหม้อบดซีเมนต์ ในการนำเทคโนโลยีใหม่เข้าพัฒนาปรับปรุง เครื่องจักรในการผลิตเพื่อวัตถุประสงค์ในการลดต้นทุน ด้านการผลิต และต้นทุนการใช้พลังงาน พร้อมทั้งสามารถที่มีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นสำหรับรองรับการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ต่อไป ซึ่งคาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาในปี 2569 และเสร็จสิ้นทั้งหมดในปี 2570

2. ธุรกิจโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ

1. การปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อยืดอายุการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องจักรหลักที่มีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปีอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุปกรณ์ไฟฟ้าและระบบควบคุมที่อยู่ในสภาพเก่าหรือหมดอายุ การสนับสนุนจากผู้ผลิต ซึ่งไม่สามารถจัดหาอะไหล่ทดแทนได้แล้วในปัจจุบัน โครงการดังกล่าวมีความคืบหน้ากว่า 80% และได้ช่วยยกระดับความน่าเชื่อถือของโรงงาน (Plant Reliability) อย่างมีนัยสำคัญ

การปรับปรุงนี้ส่งผลให้โรงงานสามารถลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการเดินเครื่องและความปลอดภัยของระบบ โดยสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Manufacturing) ทั้งด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการบริหารสินทรัพย์อุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ยังมีอุปสรรคบางรายการที่อยู่ระหว่างการจัดส่งจากผู้ผลิต และคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จภายในปี 2569 ถึงต้นปี 2570 ทั้งนี้ การดำเนินการในช่วงที่ตลาดเม็ดพลาสติกยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องจักรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญ และถือเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการฟื้นตัวของตลาดในระยะถัดไป

2. การพัฒนาโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่ และโครงการลงทุนเพื่อรองรับการผลิตเชิงพาณิชย์

บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาและขยายการผลิต (Upscale) เม็ดพลาสติกโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่ Ethylene Methyl Acrylate Copolymer (EMA) จากระดับการทดลองใน Pilot Reactor สู่อنتاجจริงในปี 2568 นี้ โดยถือเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ชนิดแรกในแผนการผลิต ที่สามารถเข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จ

เม็ดพลาสติก EMA มีคุณสมบัติเด่นด้านความยืดหยุ่น และการยืดเกาะสูง ใช้เป็นสารเพิ่มคุณสมบัติ (Additive / Impact Modifier) สำหรับพลาสติกวิศวกรรม เช่น PC, PBT, ABS, PA และพลาสติกทั่วไป เช่น PP, PVC, PET เพื่อเพิ่มความต้านทานแรงกระแทกและความเหนียวของชิ้นงาน อีกทั้งยังช่วยให้สามารถเพิ่มสัดส่วนการใช้ filler และ เม็ดรีไซเคิลได้มากขึ้น ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยไม่กระทบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ และเป็นที่ต้องการของลูกค้าที่ต้องตอบสนองข้อกำหนดของประเทศในเขตเศรษฐกิจยุโรป ที่เน้นการใช้วัสดุรีไซเคิล นอกจากนี้ EMA ยังมีคุณสมบัติเด่นด้านการเป็น ตัวประสาน (Adhesive Layer) ในงาน Metalized Film และบรรจุภัณฑ์หลายชั้น ซึ่งเป็นตลาดที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก EMA ให้กับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศแล้ว และจะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบภายในปี 2570 โดยสามารถขยายสัดส่วนการผลิตได้ตามความต้องการของตลาด ทั้งนี้ ตลาด EMA ยังมีผู้ผลิตจำนวนจำกัด และผู้ผลิตรายใหญ่ในจีนซึ่งเป็นต้นเหตุของภาวะ Oversupply ในตลาด LDPE และ EVA ยังไม่มีเทคโนโลยีการผลิต EMA ได้ในระดับอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทมีโอกาสสร้างความแตกต่างและลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดปิโตรเคมีทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโคโพลิเมอร์รุ่นต่อไปที่มีคุณสมบัติซับซ้อนยิ่งขึ้นและมีมูลค่าสูงกว่า โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มเข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในช่วง

ปลายปี 2570 ภายหลังจากการปรับปรุงเครื่องจักรหลักแล้วเสร็จสมบูรณ์ ตลาดในกลุ่มนี้เป็นตลาดเฉพาะทางที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิตระดับสูงและมีผู้ผลิตจำกัด ซึ่งสอดคล้องกับจุดแข็งของบริษัทที่มีความยืดหยุ่นในการปรับสายการผลิต และมีประสบการณ์ยาวนานด้านเทคโนโลยีแรงดันสูง

3. การเพิ่มกำลังการผลิตโพลิเมอร์ชนิดพีเคเอ

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตและติดตั้งเครื่องจักรใหม่บางส่วนภายใต้โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต (Polymerization Conversion Rate Enhancement Project) ส่งผลให้กำลังการผลิตน่าจะกลับมาอยู่ในระดับประมาณ 90% ของกำลังการผลิตเต็มตามแผน และคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องได้เต็มประสิทธิภาพที่ 158,000 ตันต่อปี ภายในปี 2569

ที่ผ่านมา แม้กำลังการผลิตเชิงเทคนิคของเครื่องจักรจะเท่ากับ 158,000 ตันต่อปี แต่เป็นการออกแบบสำหรับการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ตามสเปกดั้งเดิม การผลิตเม็ดพลาสติก EVA เกรดพิเศษ ซึ่งต้องใช้สภาวะการผลิตที่ซับซ้อนกว่า ทำให้กำลังการผลิตที่ใช้งานจริงในช่วงก่อนหน้านี้ต่ำกว่าระดับสูงสุดที่เครื่องจักรรองรับได้

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมของสายการผลิตเพื่อรองรับเม็ดพลาสติกชนิดใหม่ เช่น EMA (Ethylene-Methyl Acrylate) ซึ่งต้องอาศัยการปรับแต่งเครื่องจักรและกระบวนการเฉพาะเพิ่มเติม คาดว่าจะสามารถผลิตได้ในระดับเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบภายในปี 2570 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นของสายการผลิตให้สามารถผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการขายสู่ตลาดโพลิเมอร์มูลค่าสูงและลดการพึ่งพาผลิตภัณฑ์พื้นฐานในระยะยาว

การดำเนินงานทั้งหมดในปี 2568 มุ่งเสริมขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทให้พร้อมสำหรับการเติบโตในตลาดโพลิเมอร์มูลค่าสูง และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามเป้าหมายระยะยาวขององค์กร

3. ธุรกิจโรงไฟฟ้า (ภายใต้บริษัท กฟิโ ไอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) (IWd 1 & 2)

ที่ฟิโ ไอ พาวเวอร์ ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เฟสที่ 1 และ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ของกลุ่มบริษัท ณ อำเภอบาง

แก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยติดตั้งในบริเวณพื้นที่ Zone 1 และ 2 มีกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 61.225 MWdc (หรือเทียบเท่า 52.2 MWac) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านการทดสอบระบบเรียบร้อยแล้ว สามารถเริ่มดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2568

โครงการ Solar Farm แห่งนี้ถือเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญภายใต้แผนยุทธศาสตร์ RE100 ของกลุ่มทีพีโอโพลีน เพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน 100% ในกระบวนการผลิต โดยการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์นี้จะช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในระยะยาว และส่งเสริมเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กรให้เห็นผลเป็นรูปธรรมตามมาตรฐาน ESG

2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) IwA 3 Zone 3

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มุ่งมั่นยกระดับความมั่นคงทางพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการขยายกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อรองรับการใช้งานภายในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ณ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Zone 3) ขนาด 11.9925 MWdc (9.6 MWac) เพื่อผลิตและขายไฟฟ้าให้แก่โรงปูนซีเมนต์ เพื่อรองรับปริมาณการเพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและยื่นขออนุญาตใบอนุญาตประกอบกิจการโรงการ (รง.4) และคาดว่าจะสามารถกำหนดวันจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

นอกจากนี้กลุ่มทีพีโอโพลีนมีแผนการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ (Expansion & Optimization) โดยการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม (Zone 4 & Upgrades) อีก 14.48 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการพัฒนาพื้นที่ใน Zone 4 ร่วมกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Upgrade) ในพื้นที่ Zone 1, 2 และ 3 เดิม เพื่อให้การใช้พื้นที่เกิดประโยชน์สูงสุด (Yield Optimization) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่โรงงานผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์ของบริษัท ขนาดกำลังการผลิต 5.1 เมกะวัตต์

เมื่อทุกโครงการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน ในปี 2569 กลุ่มทีพีโอโพลีนจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจาก

พลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 81.38 เมกะวัตต์ ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ RE100 มุ่งสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน 100% ในทุกสายการผลิต ลด Carbon Footprint ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการบริหารจัดการต้นทุนพลังงานที่ยั่งยืนและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก

3. โครงการเปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำสำหรับโรงไฟฟ้า TG 8 ขนาด 150 เมกะวัตต์

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ได้ลงทุนในโครงการติดตั้งหม้อไอน้ำพลังงานเชื้อเพลิงขยะ (RDF Boilers) ขนาด 160 ตันต่อชั่วโมง (TPH) จำนวน 3 ชุด เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้า TG 8 ซึ่งมีกำลังการผลิต 150 เมกะวัตต์ โดยได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2565 ปัจจุบันการติดตั้งหม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อเสริมศักยภาพการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนการใช้ถ่านหินได้ครบถ้วนทั้งหมดในต้นปี 2569

ซึ่งจะทำให้การผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 507.2 เมกะวัตต์ เปลี่ยนผ่านสู่การเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Full Alternative Energy Power Plant) ทั้งหมด โดยปราศจากการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน (Coal-Free) ซึ่งส่งผลดีต่อองค์กร ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ สอดคล้องกับเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) การบริหารต้นทุน (Cost Optimization) โดยลดภาระต้นทุนที่เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะที่ผลิตได้เองภายในกลุ่มทีพีโอ โพลีน และการจัดการขยะ (Waste Management) ผ่านการเพิ่มขีดความสามารถในการกำจัดขยะชุมชนเพื่อนำมาเปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด สนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของประเทศอย่างยั่งยืน

4. โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตไฟฟ้า (Waste-to-Energy) เทศบาลตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้ขยายฐานการดำเนินงานด้านพลังงานสะอาดสู่ภาคใต้ ผ่านโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เทศบาลตำบลเกาะแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา สามารถรองรับและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนได้สูงสุด 500 ตันต่อวัน ซึ่งช่วยลดปัญหาขยะสะสมและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดสงขลาอย่างมีประสิทธิภาพ กำลังการผลิตติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 9.95 เมกะวัตต์ โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณ 7.92 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการได้ดำเนินการติดตั้งระบบและทดสอบการเดินเครื่องเสร็จ

สมบูรณ์ และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านมา สำหรับโครงการเกาะเต่าถือเป็นจุดสำคัญในการขยายธุรกิจ Waste-to-Energy ของกลุ่มทีพีโอ โพลีนออกสู่ภูมิภาค เพื่อสนับสนุนนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในระดับประเทศ โดยโครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างรายได้ที่มั่นคงจากสัญญา PPA ระยะยาว แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการบริหารจัดการขยะอย่างถูกวิธี สอดคล้องกับพันธกิจด้าน ESG และเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กร

5. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน (Waste-to-Energy) เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ประสบความสำเร็จในการขยายฐานธุรกิจพลังงานสะอาดสู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือผ่านโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร เป็นโรงไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมีการลงนามสัญญาบริหารจัดการขยะกับเทศบาลเมืองมุกดาหาร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อมาลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และปริมาณเสนอขายไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ภายในปี 2569

โครงการมุกดาหารถือเป็น โครงการโรงไฟฟ้าขยะ ที่เพิ่มศักยภาพในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและเปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างรายได้ที่มั่นคงจากสัญญา PPA ระยะยาวแล้ว ยังเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับภูมิภาค

6. โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตไฟฟ้า (Waste-to-Energy) จังหวัดเชียงราย

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดสู่ภาคเหนือตอนบน โดยเข้าร่วมประมูลโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าของจังหวัดเชียงราย เพื่อยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับภูมิภาค โดยยื่นขอเสนอโครงการเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 และได้รับประกาศเป็นผู้ชนะการคัดเลือก เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 มีปริมาณเสนอขายไฟฟ้าสูงสุด 8.00 เมกะวัตต์ ภายหลังจากได้รับคัดเลือกเป็นผู้ดำเนินโครงการ บริษัทได้ดำเนินการจัดทำรายงานประมวลหลักปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขอรับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันโครงการอยู่

ระหว่างขั้นตอนการเตรียมลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

โครงการเชิงรายได้เป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญในการขยายโครงข่ายโรงไฟฟ้าขยะให้ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการขยะชุมชน และเปลี่ยนเป็นพลังงานสะอาด สนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของกลุ่มทีพีโอ โพลีน และเป็นการตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาด Waste-to-Energy ที่มีความพร้อมทั้งด้านเงินทุนและเทคโนโลยีระดับสากล

7. การขยายโครงสร้างพื้นฐานสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging Infrastructure Expansion)

กลุ่มทีพีโอ โพลีนได้ดำเนินการเชิงรุกในการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งในส่วนของงานดำเนินงานภายในกลุ่มอุตสาหกรรม (Internal Use) และการขยายผลสู่ภาคธุรกิจบริการ (Commercial Use) ด้วยการติดตั้งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่สถานีอัดประจุไฟฟ้า ณ โรงงานปูนซีเมนต์ทีพีโอ จังหวัดสระบุรี เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านของยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักไฟฟ้าในโครงการต่างๆ ตามกลยุทธ์ Green Mining & Logistics ซึ่งปัจจุบันมีการติดตั้งเครื่องอัดประจุไฟฟ้า (EV Charger) รวมทั้งสิ้น 87 เครื่อง โดยมีกำลังไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 17,000 กิโลวัตต์ และได้ขยายตัวสู่ภาคบริการพลังงาน ด้วยการขยายการติดตั้งเครื่องอัดประจุไฟฟ้าเพิ่มเติมภายในสถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของบริษัท เพื่อรองรับการใช้งานของประชาชนทั่วไปและภาคขนส่งมวลชน สอดคล้องกับเทรนด์การเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ

การขยายโครงสร้างพื้นฐานสถานีอัดประจุไฟฟ้าในระดับเมกะวัตต์ (Megawatt-scale) นี้ เป็นการสร้างระบบนิเวศพลังงานสะอาด (Green Energy Ecosystem) ที่ครบวงจรของกลุ่มบริษัท ช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในระบบขนส่งวัตถุดิบและสินค้า และช่วยขับเคลื่อนกลุ่มทีพีโอ โพลีนให้บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน

4. กลุ่ม ทีพีโอ โพลีน ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่ายดังนี้

กลุ่มทีพีโอ โพลีนได้ยกระดับการดำเนินธุรกิจ โดยจัดโครงสร้างการบริหารงานผ่านบริษัทย่อย 3 แห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้านสุขภาพและสุขอนามัยอย่างครบวงจร ภายใต้มาตรฐานสากลและนวัตกรรมที่ผลิตในประเทศไทย

1. บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช, ฟาร์มปศุสัตว์ และประมง โดยสินค้าทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand, MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. กลุ่มปุ๋ยอินทรีย์ ได้แก่ ปุ๋ยเขียว (ฮัมคัส ตรา ทีพีไอ), ปุ๋ยม่วง (โกรอแกนิก ตราทีพีไอ) และปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเม็ดถั่วคางคาว
2. กลุ่มสารปรับสภาพดิน ได้แก่ ซูเปอร์แคลเซียม pH12, สารปรับปรุงดิน pH11, สารปรับปรุงดิน pH11 plus, โดโลไมท์ และหินภูเขาไฟ
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์บำบัดน้ำเสีย ได้แก่ ไบโอสแวน และได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติอีกด้วย

2. บริษัท ทีพีไอ ไบโอส ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด : จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสารเสริมชีวนะที่ใช้ในฟาร์มปศุสัตว์และประมง ได้แก่ ชินไบโอติกส์ และโปรไบโอติกส์ ซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand, MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์บก ได้แก่ ไบโอดิโลไมท์, ผงฟันทเหลือง, ไบโอฟเท, ซูฟการ์ต, นาทูซิค นาทูเพบ นาทูฟีกเลท ชินไบโอติกส์ และโปรไบโอติกส์
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์น้ำ ได้แก่ เทอร์โบโดโลไมท์, ซูเปอร์โดโลไมท์, ฮิวส์บ็อกซ์, นาทูอควา ชินไบโอติกส์ และโปรไบโอติกส์

นอกจากนี้ยังมีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน ในรูปผง, น้ำ และเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปอาจจะเกิดขึ้นได้ในชีวิตประจำวัน เพื่อลดการนำเข้ายาที่มีราคาแพงจากต่างประเทศ

ซึ่งบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนสถานที่ผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน และได้รับใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) สำหรับกระบวนการผลิตยาแผนปัจจุบัน รวมทั้งได้รับใบอนุญาตทะเบียนยาจำนวน 1 ตำรับ จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

(อย.) สามารถจำหน่ายยาแผนปัจจุบันสำหรับคนได้ในปี 2568 นี้ คือ ยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอ ไวโนคโธร์ท รสส้ม (Viknox Throat Orange) และกำลังดำเนินการสำหรับการขึ้นทะเบียนยาในตำรับอื่นๆ ต่อไป อาทิ ยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอ ไวโนคโธร์ท รสช็อกโกแลต ยาผงละลายเสมหะ และยาลดกรดชนิดเม็ด

ทั้งนี้ บริษัท ทีพีไอ ไบโอส ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด มีทีมงานเภสัชกรวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยใช้วัตถุดิบที่เป็นสารออกฤทธิ์ที่อยู่ในรายชื่อตำรับยาแผนปัจจุบัน ภายใต้กรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัยและสะอาด เพื่อผลิตยาที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค อาทิ

1. ยาลดกรด บรรเทาอาการปวดแสบจากกรดไหลย้อน
2. ยาสเปรย์พ่นคอ บรรเทาอาการเจ็บคอ

3. บริษัท ทีพีไอ รัชสุขภาพ จำกัด : เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับอุปโภคบริโภค โดยสินค้าทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนในโครงการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand, MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าอาหารเสริมและเครื่องดื่ม ได้แก่
 - 1.1 ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียมและวิตามินซี ตรา ไบโอส น็อค (BIO KNOX)
 - 1.2 เครื่องดื่มน้ำผลไม้ผสมโปรไบโอติก ตรา โปรไวต้า (ProVita)
 - 1.3 น้ำดื่ม บริษัทอยู่ระหว่างการขยายตลาดน้ำดื่ม
2. กลุ่มสินค้าของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือน : ได้แก่
 - 2.1 ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดที่ใช้สำหรับผักและผลไม้ ทีพีไอ กรีน อัลคาไลน์ วอช (TPI Green alkaline wash)
 - 2.2 ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล เช่น น้ำยาล้างปาก, สบู่เหลวล้างมือ, สบู่เหลวอาบน้ำ ตรา แปร่งดั่ง มาร์โรส (PRINTEMP MARIE ROSE)
 - 2.3 ผลิตภัณฑ์ของใช้ในครัวเรือน เช่น ผลิตภัณฑ์ขจัดคราบมัน และ ผลิตภัณฑ์ล้างจาน ตรา EESY CLEAN, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดไมโครม น็อค โซลูชั่น (Microme Knox Solution)

- 2.4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพสำหรับลดกลิ่นไม่พึงประสงค์และบำบัดน้ำเสีย ทีพีไอไบโอแซน (TPI Bio-SAN) ซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มทีพีไอ โพลีน ในปี 2567

1. ธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างอื่น

- บริษัทได้ลงทุนในโครงการ Electric Dump Trucks จำนวน 71 คัน ซึ่งสามารถประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้ อีกทั้งช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2565-2567
- บริษัทได้ลงทุนในโครงการดัดแปลงอุปกรณ์ทำเหมือง (Quarry Equipment Modification) โดยใช้ระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบ และมอเตอร์ไฟฟ้าแทนเครื่องยนต์สันดาป ซึ่งสามารถประหยัดค่าดำเนินการและค่าขนส่ง ช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกและฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567
- กลุ่มทีพีไอโพลีนได้ลงทุนในโครงการ Electric Concrete Mixers จำนวน 10 คัน สามารถประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง ช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567
- บริษัทได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงปูนซีเมนต์ สายการผลิตที่ 1-3 เพื่อให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดักฝุ่นก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศตามมาตรฐานใหม่ของกรมโรงงาน นอกจากนี้ยังลดการปล่อยฝุ่น และเก็บกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้ รวมถึงลดปัญหาการหยุดเตาจากปัญหาการทำงานของระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator - EP) และเพิ่มกำลังการผลิตปูนเม็ดเตา 1 จาก 7,500 t/d เป็น 8,050 t/d
- บริษัทได้ลงทุนในโครงการ Hydration Plant เพื่อกำจัด CaO ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยนำไปผ่านกระบวนการ Hydration แปลงสภาพเป็น Ca(OH)₃ เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
- บริษัทลงทุนในโครงการ CDE Cake Feeding System to Raw Mills เพื่อกำจัด CDE Cake ซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตของ CDE plant
- บริษัทลงทุนในโครงการ Feeding Fine Limestone to Cement Mill เพื่อเพิ่มปริมาณหินปูนทดแทน Clinker ใน Hydraulic Cement
- ในส่วนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ บริษัทได้ติดตั้ง Electric Mixers สำหรับรถขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จให้แก่ลูกค้า ประจำหน่วยผลิตในเมือง เพิ่มขึ้น 50 คัน ซึ่งสามารถประหยัดค่าน้ำมันได้ประมาณ 30%
- ในปี 2568 บริษัทจะเริ่มนำรถไมกซ์ขนส่งคอนกรีตที่ใช้พลังงานไฟฟ้า (EV Mixer Trucks) มาใช้งานขนส่งคอนกรีตให้หน่วยงาน เพื่อช่วยลดการสร้างมลภาวะในอากาศ และ ฝุ่น PM 2.5
- ในช่วงปี 2564 - 2567 บริษัทตระหนักถึงปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น จึงได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผา โรงปูนซีเมนต์เพื่อลด Heat Consumption ในกระบวนการผลิต รวมทั้งหมดสิ้นสายการผลิต (PREPOL-SC Step Combustors Project) ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินได้ร้อยละ 25 ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพิงเชื้อเพลิงถ่านหินเพียงอย่างเดียว สามารถลดต้นทุนพลังงาน และประหยัดค่าซ่อมแซมเครื่องจักร การลดการใช้ถ่านหินที่มีราคาสูงและผันผวนตามภาวะตลาดโลก ด้วยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนที่มีราคาถูกกว่า จะช่วยให้บริษัทสามารถลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งโครงการสำเร็จสมบูรณ์ครบทั้งสี่สายการผลิตในปี 2567

2. ธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ

- การปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อยืดอายุการใช้งานจากภาวะตลาดเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ที่ผันผวนอย่างมากในปี 2567 ซึ่งมีอัตรากำไรลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทใช้โอกาสนี้ในการหยุดปรับปรุงเครื่องจักรอายุการใช้งานกว่า 30 ปี และเปลี่ยนอุปกรณ์สำคัญในกระบวนการผลิต โดยติดตั้งเทคโนโลยีใหม่ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และลดต้นทุนในระยะยาว ซึ่งไม่เพียงช่วยยืดอายุการใช้งาน แต่ยังเพิ่มศักยภาพในการผลิตให้รองรับผลิตภัณฑ์โคโพลิเมอร์ที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้นจากเอทิลีนในอนาคต ด้วยการลงทุนในเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย บริษัทมุ่งเน้นการเตรียมพร้อมสำหรับโอกาสการทำการค้าที่ดีขึ้นเมื่อภาวะตลาดมีการฟื้นตัว นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังช่วยสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจ โดยส่งผลดีต่อ

ประสิทธิภาพการผลิตในระยะยาวและรองรับการเติบโตในอนาคตของตลาดเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษที่คาดการณ์ว่าจะมีความต้องการเพิ่มขึ้นในหลายภูมิภาคทั่วโลก

2. การพัฒนาโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่และโครงการปรับปรุงเครื่องจักร

ในปี 2567 บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาและทดลองผลิตโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่จาก Pilot Reactor ที่ได้รับการออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อตอบสนองการยึดติดกับพลาสติกกลุ่ม PET, OPP และฟิล์มอบไอโลหะ (Metalized Film) นอกจากนี้ยังเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทกของ Engineering Plastic ซึ่งปัจจุบันมีผู้ผลิตจำกัดในตลาดเฉพาะกลุ่มนี้ โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่พัฒนาขึ้นมีความสามารถที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งในกลุ่มผู้ผลิตวัสดุที่มีคุณภาพสูงและกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตขั้นสูงอื่นๆ ที่ต้องการพลาสติกที่มีความแข็งแรงทนทาน บริษัทได้เริ่มกระบวนการปรับปรุงและจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าว และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้บางส่วนในปี 2568 รวมถึงดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2569 การพัฒนานี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในตลาดปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเต็มไปด้วยความท้าทาย

3. การเพิ่มกำลังการผลิตโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ

โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงและสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต (Polymerization Conversion Rate) ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตโดยรวมได้อีกประมาณ 5-10% จากความสามารถในการผลิตเดิม โดยการปรับปรุงนี้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทในการพัฒนาเสถียรภาพของกระบวนการผลิตและรักษาความยั่งยืน โดยคาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จในปี 2569 การปรับปรุงนี้ล่าช้าจากแผนเดิมเนื่องจากการขยายโครงการเพื่อรองรับการผลิตโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่จากเอทิลีน การลงทุนนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นในการผลิต ช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังลดผลกระทบจากความผันผวนในตลาดวัตถุดิบ

4. บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องต่อไป

ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเป็นทางเลือกให้กับบริษัทได้มีโอกาสทำกำไรต่อไปในระยะยาวอีกด้วย

3. ธุรกิจโรงไฟฟ้า (ภายใต้บริษัท กฟผ. โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))

1. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) (1/ส 1 & 2)

สถานที่ก่อสร้าง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังติดตั้งบนพื้นดิน เฟส 1 ขนาด 61.226 เมกะวัตต์ พีค / 52.20 เมกะวัตต์ เอช และ เฟส 2 ขนาด 11.99 เมกะวัตต์ พีค / 9.6 เมกะวัตต์ เอช เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงปูนซีเมนต์ เพื่อรองรับปริมาณการเพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และยื่นขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยคาดว่าจะสามารถ SCOD ได้ภายใน ไตรมาสที่ 2 ของปี 2568

2. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) (1/ส 3)

สถานที่ก่อสร้าง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 11.9925 เมกะวัตต์ พีค / 9.6 เมกะวัตต์ เอช เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงปูนซีเมนต์ เพื่อรองรับปริมาณการเพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและยื่นขอใบอนุญาตใบอนุญาตประกอบกิจการโรงการ (รง.4) และคาดว่าจะสามารถ SCOD ได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2568

3. โครงการ เปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำ สำหรับโรงไฟฟ้า TG 8 ขนาด 150 เมกะวัตต์

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้ลงทุนในโครงการติดตั้ง RDF Boilers 160 TPH จำนวน 3 ชุด เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า TG 8 ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตั้งแต่ปี 2565 และอยู่ระหว่างการติดตั้ง Boiler เพิ่มเติม มีความคืบหน้าโครงการร้อยละ 70 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ครบทั้งหมด ภายในปี 2568 ซึ่งจะทำให้การผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 440 เมกะวัตต์ เปลี่ยนเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งหมด

4. โครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เทศบาลตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา

ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา สามารถกำจัดขยะได้ 500 ตันต่อวัน อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 9.95 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 7.92 เมกะวัตต์ โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับใบอนุญาต

ก่อสร้างแล้ว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 65 คาดว่าจะแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ประมาณต้นปี 2569

5. โรงไฟฟ้าชีวมวลขยะชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เข้าประมูลโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เป็นโรงไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ กำลังการขายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก มีการลงนามสัญญาโครงการดังกล่าวกับเทศบาลเมืองมุกดาหาร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว งานก่อสร้างคืบหน้าได้ประมาณร้อยละ 5 โดยคาดว่าจะสามารถ SCOD ได้ในปี 2569

6. TPIPP ได้เข้าประมูลโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า

จังหวัดเชียงราย ในวันที่ 25 ตุลาคม 2567 มีปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายสูงสุด 8.00 เมกะวัตต์ ต่อมา เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้รับแบบแจ้งผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นผู้ได้รับคัดเลือกที่มีคุณสมบัติและข้อเสนอมูลค่าด้านเทคนิคถูกต้องครบถ้วน และเป็นผู้ได้รับคะแนนสูงสุดสำหรับโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตไฟฟ้าดังกล่าวข้างต้น

7. การติดตั้งสถานีชาร์จประจุไฟฟ้า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น

และได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับสถานีจ่ายประจุไฟฟ้า สำหรับรถยนต์และเครื่องจักรกลหนักต่างๆ ที่เป็นโครงการของโรงงานปูนซีเมนต์ ทีพีโอ สระบุรี ซึ่งมีการติดตั้งเครื่องชาร์จประจุไฟฟ้า เป็นจำนวน 87 เครื่อง ประมาณ 17,000 กิโลวัตต์ และขยายเพิ่มเครื่องชาร์จประจุไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มทีพีโอ โพลีน ในปี 2566

1. ธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างอื่น

1. ในช่วงปี 2564 - 2566 บริษัทตระหนักถึงปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น จึงได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผา โรงปูนซีเมนต์เพื่อลด Heat Consumption ในกระบวนการผลิต

รวมทั้งหมดสียายการผลิต (PREPOL-SC Step Combustors Project) ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินได้ร้อยละ 25 ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพิงเชื้อเพลิงถ่านหินเพียงอย่างเดียว สามารถลดต้นทุนพลังงาน และประหยัดค่าซ่อมแซมเครื่องจักร การลดการใช้ถ่านหินที่มีราคาสูงและผันผวนตามภาวะตลาดโลก ด้วยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนที่มีราคาถูกกว่า จะช่วยให้บริษัทสามารถลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งโครงการสำเร็จสมบูรณ์ครบทั้งสียายการผลิตในปี 2566

2. บริษัทได้ลงทุนในโครงการ Electric Dump Trucks จำนวน 41 คัน ซึ่งสามารถประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้ อีกทั้งช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2565-2567 บริษัทได้ลงทุนในโครงการดัดแปลงอุปกรณ์ทำเหมือง (Quarry Equipment Modification) ซึ่งสามารถประหยัดค่าขนส่ง และช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกและฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567
3. กลุ่มทีพีโอโพลีนได้ลงทุนในโครงการ Electric Concrete Mixers จำนวน 10 คัน ประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง ช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567
4. นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ผลิต Green Products ได้แก่ Green Clinker, ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก หรือ Green Cement, Fiber Cement และ Green Concrete Roof Tile เพื่อก้าวสู่ยุค Green Construction
5. ในส่วนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ได้มีติดตั้ง Electric Mixer สำหรับรถขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จให้แก่ลูกค้า ซึ่งทำให้สามารถประหยัดต้นทุนค่าล้มคมไบมัตเพชร์ได้ประมาณ 30%
6. ในส่วนธุรกิจไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อล้มคมไบมัตเพชร์ ซึ่งใช้ในการผลิตสินค้าในกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งสามารถช่วยประหยัดต้นทุนค่าล้มคมไบมัตเพชร์ได้ประมาณ 30%

2. ธุรกิจโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ

1. โรงผลิตโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ อยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโพลิเมอร์ (Polymerization Conversion Rate) ซึ่งจะส่งผลให้กำลังการผลิต EVA โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นประมาณ 10% โดยได้ปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิตบางส่วนในปี 2566 และจะแล้วเสร็จในปี 2568
2. บริษัทสามารถพัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มชนิดใหม่ในกลุ่มกาวร้อนที่มีความเหลวเป็นพิเศษและมีคุณสมบัติทนความร้อนได้ดีขึ้น โดยได้เริ่มผลิตสินค้าดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2565 ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่มีอัตรากำไรสูงในกลุ่มกาวน้ำอุตสาหกรรมชนิดพิเศษที่มีผู้ผลิตน้อยรายในปี 2566 บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายสัดส่วนตลาดในสินค้ากลุ่มนี้ นับเป็นหนึ่งในสามผู้นำตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
3. บริษัทประสบความสำเร็จในการทดลองผลิตโคโพลิเมอร์ของ Ethylene และเคมีภัณฑ์ใหม่ จาก Pilot Reactor โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีคุณสมบัติในการยึดติดกับพลาสติกกลุ่ม PET OPP และฟิล์มอาบไอโลหะ (Metalized Film) ได้ดีมาก รวมทั้งสามารถเพิ่มการทนต่อแรงกระแทกและช่วยในการขึ้นรูปของ Engineering Plastic ได้ นอกจากนี้ ยังมีผู้ผลิตเม็ดพลาสติกดังกล่าวได้จำนวนจำกัดและน้อยมาก เมื่อเทียบกับผู้ผลิตเม็ดพลาสติก EVA ในปี 2566 บริษัทได้เริ่มนำตัวอย่างให้ลูกค้าได้ทดสอบการใช้งานเพื่อศึกษาคุณสมบัติและการตอบสนองด้านการตลาด ซึ่งบริษัทมีแผนการปรับปรุงเครื่องจักรในสายการผลิตที่มีอยู่ เพื่อเริ่มผลิตสินค้าดังกล่าวได้ภายในปลายปี 2568 ซึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่นี้จะช่วยให้บริษัทมีสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับความผันผวนและความไม่แน่นอนในตลาดปิโตรเคมีที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างมากในอนาคตได้
4. บริษัทได้นำเข้าเครื่องจักรจากผู้ผลิตในทวีปยุโรปและติดตั้งในโรงงานผลิตกาวผงโรงใหม่เสร็จสมบูรณ์แล้ว มีกำลังการผลิต 5,000 ตันต่อปี มีการทดลองเดินเครื่องจักรในการผลิต และจะสามารถเดินเครื่องได้ภายในปี 2566 ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดกาวผงในภูมิภาคที่กำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

5. บริษัทได้พัฒนากระบวนการอุตสาหกรรมเกรดพิเศษเพื่อช่วยลดมลพิษฝุ่น PM 2.5 สำหรับพื้นที่ก่อสร้าง โดยวิธีการฉีดพ่นเคลือบลงบนพื้นผิวถนนลูกรัง ป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากการสัญจรของรถยนต์และเครื่องจักรที่สัญจรในพื้นที่ก่อสร้างแทนการฉีดน้ำเพื่อลดฝุ่น ทำให้สามารถลดการใช้น้ำ แรงงาน และเครื่องพ่นน้ำไปได้มาก เริ่มการทดสอบและได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้าในประเทศ โดยตั้งเป้าจะขยายตลาดเพิ่มเติมในปี 2567 ต่อไป
6. บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องต่อไปในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับบริษัทได้มีโอกาสทำกำไรต่อไปในระยะยาวอีกด้วย

3. ธุรกิจโรงไฟฟ้า (ภายใต้บริษัท กฟผ. โฟลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))

1. โครงการเปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำ B6
ปี 2566 กฟผ. โฟลีน เพาเวอร์ ได้เริ่มดำเนินการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำ B6 โดยใช้เชื้อเพลิงขยะเต็มรูปแบบ และยกเลิกการใช้ถ่านหินทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามนโยบายในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ยังทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการกำจัดขยะชุมชนมากขึ้นและลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้า
2. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
สถานที่ก่อสร้าง อำเภอกงกระด้าง จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังติดตั้งบนพื้นดิน เฟส 1 ขนาด 61.226 เมกะวัตต์ พิค / 52.20 เมกะวัตต์ เอซี และ เฟส 2 ขนาด 11.99 เมกะวัตต์ พิค / 9.6 เมกะวัตต์ เอซี เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงปูนซีเมนต์เพื่อรองรับปริมาณการเพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน โดยขณะนี้ได้มีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายประมาณ ปลายปี 2567
3. โครงการก่อสร้างเตาเผาขยะและหม้อไอน้ำ B16
เป็นเตาเผาชนิด Incinerator เพื่อนำมาจัดการส่วนที่เหลือจากการคัดแยกขยะในการผลิตเชื้อเพลิงที่เป็นวัสดุเหลือใช้ นำมาเผาด้วยเตาเผาแบบบดตะกั่ว โดยมีความสามารถในการกำจัดได้ 800 ตัน ต่อวัน และนำความร้อนจากการเผาดังกล่าวมาผลิตไอน้ำ ได้ 80 ตัน สามารถผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าได้ 15 เมกะวัตต์ ปัจจุบันมีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 20 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2567

4. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar roof)

เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานผลิตกระเบื้องและไฟเบอร์ซีเมนต์ของทีพีโอ โพลีน ขนาดติดตั้ง 6.012 เมกะวัตต์ พีค / 5.1 เมกะวัตต์ เอช ปัจจุบันมีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายประมาณปลายปี 2567

5. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Wind Turbine

ติดตั้ง Wind turbine ขนาด 5 เมกะวัตต์ ในพื้นที่สัมปทานเหมืองหินปูน เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้โรงปูนซีเมนต์ของ ทีพีโอ โพลีน โดยได้รับอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ในการดำเนินการแล้ว ซึ่งได้รับการอนุมัติการแก้ไขแผนการทำเหมืองแร่ จากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้ว คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างกลางปี 2567

6. โครงการ เปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำ สำหรับโรงไฟฟ้า TG 8 ขนาด 150 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้ง RDF Boilers 160TPH จำนวน 3 ชุด เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า TG 8 เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตั้งแต่ปี 2565 และอยู่ระหว่างการติดตั้ง Boiler เพิ่มเติม มีความคืบหน้าโครงการร้อยละ 25 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ครบทั้งหมดภายในปี 2568 ซึ่งจะทำการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำนวน 440 เมกะวัตต์ เปลี่ยนเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งหมด

7. โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ โรงงานที่ 3

ประกอบด้วยเครื่องผลิตเชื้อเพลิง 5 ชุด รองรับขยะเพื่อนำมาผลิตเชื้อเพลิงได้วันละ 3,000 ตัน เพื่อเตรียมเชื้อเพลิงขยะให้เพียงพอสำหรับโครงการเปลี่ยนการใช้ถ่านหินทั้งหมดเป็นเชื้อเพลิงขยะ เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2566

8. โรงงาน กัดแยกและ recycle แก้วหนัก (IBA Plant)

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ลงทุนในโรงงานคัดแยกและ recycle แก้วหนักที่เป็นของเสียจากกระบวนการเผาไหม้ในหม้อไอน้ำ กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มเป็นวัตถุดิบทดแทนแร่ shale ในการผลิตปูนซีเมนต์ และใช้ทดแทนทรายในการก่อสร้าง นอกจากนั้นโลหะที่ถูกคัดแยกออกจากโรงงานจะถูกจำหน่ายเข้าสู่กระบวนการ recycle

ของโรงงานหลอมเหล็ก โดยโรงงานดังกล่าวมีขนาดกำลังการผลิต 2,000 ตันต่อวัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโครงการร้อยละ 30 คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

9. โครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เทศบาลตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา

ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา สามารถกำจัดขยะได้ 500 ตันต่อวัน อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 9.95 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 7.92 เมกะวัตต์ โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับใบอนุญาตก่อสร้างแล้ว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ประมาณต้นปี 2569

10. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชนเทศบาลนคร นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือกในการบริหารโครงการ แต่เนื่องจากการร้องเรียน จากคู่แข่งในการประมูล จึงอยู่ในระหว่างรอคำพิพากษา จากศาลปกครองสูงสุด หากผลการตัดสินเป็นบวก คาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาและดำเนินการโครงการได้ภายในปี 2568 กำหนดเสร็จประมาณ ปี 2569 เมื่อลงนามสัญญาดังกล่าว ทางเทศบาลนครฯ จะต้องว่าจ้างให้ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ดำเนินการกำจัดขยะโดยขนส่งขยะมายังโรงไฟฟ้าที่สระบุรี ในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้างดกล่าว

11. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เข้าประมูลโครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เป็นโรงไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ กำลังการขายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก มีการลงนามสัญญาโครงการดังกล่าวกับเทศบาลเมืองมุกดาหาร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว

4. กลุ่มทีพีโอโพลีนได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช เช่น ปุ๋ยชีวอินทรีย์ และสารปรับปรุงสภาพดิน เป็นต้น



2. บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปัสสาวะและประมง เช่น ชินไบโอติกส์ ไมโครมินิก ผงพ่นเหลือง และไบโอแซน ได้รับการขึ้นทะเบียน MIT (Made in Thailand) นอกจากนี้กลุ่มสารเสริมชีวเนชันไบโอติกส์ โปรไบโอติกส์ และผลิตภัณฑ์ไบโอแซนได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม ด้วย นอกจากนี้ยังมีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงผสมยา สำหรับการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน (ในรูปผงและเม็ด) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการรักษาอาการเจ็บป่วยเล็ก ๆ น้อย ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในชีวิตประจำวัน เพื่อลดการนำเข้ายาที่มีราคาแพงจากต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนยาแผนปัจจุบันสำหรับคน กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และขอใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน GMP ต่อไป

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลิมีทีมีงานเภสัชกรวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นสารออกฤทธิ์ที่อยู่ในรายชื่อตำรับยาแผนปัจจุบัน ภายใต้กรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัยและสะอาด เพื่อผลิตยาที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค อาทิเช่น

1. กลุ่มยาแก้ปวดท้อง ท้องอืด ท้องขึ้น ท้องเฟ้อ
 2. ยาอมแก้เจ็บคอ
 3. น้ำยาบ้วนปากที่เป็น Antiseptic Mouthwash
 4. ยาคลายกล้ามเนื้อ
3. บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับชิวอนามัย เช่น ผง Bio Knox น้ำยาบ้วนปาก สบู่ และน้ำยาขัดคราบ เป็นต้น โดยในปี 2566 บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มสายผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม Provita ซึ่งเป็นเครื่องดื่มโปรไบโอติกส์ผสมวิตามิน แทนการจ้างผลิตจากภายนอก และได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผ่านช่องทาง Modern Trade ช่องทางออนไลน์ หรือร้านค้าทั่วไป อีกทั้งยังมีการโปรโมตสินค้าผ่าน Influencers เพื่อสร้างการรับรู้ในกลุ่มผู้บริโภคให้เข้าถึงได้มากยิ่งขึ้น

1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

ในปี 2568 — เดือนกุมภาพันธ์ 2569 บริษัทและบริษัทย่อยได้เสนอขายหุ้นกู้ มูลค่ารวม 18,900.00 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน	ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. หุ้นกู้บริษัทครั้งที่ 1/2568 เงินกู้หมุนเวียนระยะสั้น (เพื่อทดแทนเงินคงคลังของ บริษัทที่ได้สำรองจ่าย เพื่อชำระหนี้ตัวแลกเงินระยะสั้น) รวม	3,115.00 1,885.00 5,000.00	เมษายน ปี 2568 สิงหาคม ปี 2568	ชำระครบถ้วนในเดือนเมษายน 2568 ชำระครบถ้วนในเดือนสิงหาคม 2568
2. หุ้นกู้บริษัทครั้งที่ 2/2568 เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้จะครบกำหนดไถ่ก่อนในวันที่ 4 มิถุนายน 2568 (TPIPL256A)	4,000.00	มิถุนายน ปี 2568	ชำระครบถ้วนในวันที่ 4 มิถุนายน 2568
3. หุ้นกู้บริษัทครั้งที่ 3/2568 เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้ TPIPL25NA มูลค่ารวม 3,410.70 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ก่อน 5 พฤศจิกายน 2568	3,400.00	พฤศจิกายน ปี 2568	ชำระครบถ้วนในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568
4. หุ้นกู้ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ครั้งที่ 1/2568 ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG	2,000.00	ภายในเดือนธันวาคม ปี 2568	เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ของบริษัทขนาด 61.226 เมกะวัตต์ (Solar farm) ที่จังหวัดสระบุรี เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้โรงงานปูนซีเมนต์ ทีพีโอและโรงงานในพื้นที่
5. หุ้นกู้ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ครั้งที่ 1/2569 ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ ESG	4,500	ภายในเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2569	เพื่อทดแทนกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ของบริษัทที่ได้ลงทุนในโครงการสีเขียว ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ (TG7) และ (TG8)
รวมทั้งหมด	18,900.00		



ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้

ในส่วนตัวแลกเงินที่ได้เสนอขาย บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเงินที่ได้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และได้ชำระหนี้ตัวแลกเงินตามกำหนดระยะเวลาแล้ว

2) กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพ์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพ์ของตลาดหลักทรัพ์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจเฉพาะเป็นบริษัท โครศัพท์ โครसार เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	TPI Polene Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	TPIPL
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000564
ประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัท	:	กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนเม็ด ปูนซีเมนต์ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ วัสดุตกแต่งภายนอกและภายใน สีทาบ้านและอาคาร เป็นต้น 2. ธุรกิจปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) กาวน้ำ (EVA Emulsion) กาวผง (EVA Powder) ผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant / EVA Interlayer / EVA Film) สารแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก เป็นต้น 3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลว สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) / EV และโรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม เป็นต้น 4. ธุรกิจการเกษตรชีวอินทรีย์และอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืชไร่สารพิษ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ไร่สารพิษ ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน
วันสิ้นสุดปีบัญชี	:	31 ธันวาคมของทุกปี
สำนักงานใหญ่	:	26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	:	+66 (0) 2213-1039-49, 285-5090-9
โทรสาร	:	+66 (0) 2213-1035, 213-1038
เว็บไซต์	:	http://www.tpipolene.co.th
โรงงานปูนซีเมนต์	:	299 หมู่ 5 ถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260



โรงไฟฟ้า

โรงงานปูนสำเร็จรูป

โรงงานอิฐมวลเบา

โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน

โทรศัพท์ : +66 (0) 3633-9111

โทรสาร : +66 (0) 3633-9228-30

โรงงานเม็ดพลาสติก และกาว : 999 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000

โทรศัพท์ : +66 (0) 3880-3090-9

โทรสาร : +66 (0) 3880-3086

โรงงานกระเบื้องคอนกรีต : 77 หมู่ 7 ถนนภายในโรงงานกระเบื้อง TPI แยกจากถนนสายบ้านกอก-
และโรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ บ้านลาดเขาปูน และทางหลวงสาย สป. 1014 ตำบลบ้านแก่ง
อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18260

โทรศัพท์ : +66 (0) 3667-0370-5

โทรสาร : +66 (0) 3667-0377

โรงงานผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติก : 49/1 หมู่ที่ 1 ถนนพิจัยณรงค์สงคราม ตำบลนาโคง อำเภอเมืองสระบุรี
จังหวัดสระบุรี 18260

โทรศัพท์ : +66 (0) 3673-1724

โรงงานผลิตแอมโมเนียในเตา : 140/7 หมู่ที่ 4 ซอยเขตประกอบการฯ ที่พีโอ ถนนสุขุมวิท
และกรดไนตริก ตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

โทรศัพท์ : +66 (0) 3866-4724-7

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : +66 (0) 2213-1039 ต่อ 12983 และ 12164

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2213-1039 ต่อ 12220

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000, Call Center +66 (0) 2009-9999

โทรสาร : +66 (0) 2009-9991

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000

โทรสาร : +66 (0) 2677-2222



ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เอสซีแอล นิธิมูระ แอนด์ อาซาฮี จำกัด
ชั้น 34 อาคารเอทรีนีทาวเวอร์,
เลขที่ 63 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 02-126-9100
โทรสาร : 02-126-9120

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทยจำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง : 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591

โทรสาร : +66 (0) 2657-3390

ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง : 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696

โทรสาร : +66 (0) 2683-1302

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

ที่ตั้ง : อาคารพาร์คสลิม ชั้น 39 เลขที่ 1 ถ.คอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : +66 (0) 2264-8000

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

การลงทุนในธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่แหล่งที่มาซึ่งรายได้และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของกลุ่มบริษัทในเครือที่พีไอโพส โดยสรุปรายได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. วัสดุก่อสร้าง	บมจ. ทีพีโอโพส บจก. ทีพีโอ คอนกรีต	- 99.99	20,612	59.52	20,400	57.03	24,092	56.28
2. ปีโตรเคมี และ เคมีภัณฑ์	บมจ. ทีพีโอโพส บจก. ไบเทรทไทย	- 99.99	8,226	23.76	7,248	20.26	10,542	24.63
3. พลังงาน และ สาธารณูปโภค	บมจ. ทีพีโอโพส เพาเวอร์	70.24	5,682	16.41	7,996	22.35	8,056	18.82
4. การเกษตร และอื่น ๆ	บจก. ทีพีโอ โพส ชีว- อินทรีย์	99.99	108	0.31	127	0.35	117	0.27
รวม			34,628	100.00	35,770	100.00	42,807	100.00
5. กำไร อื่น			1		1		1	
6. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธี ส่วนได้เสียจากการลงทุน			32		30		27	

หมายเหตุ : รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีไอโพลีน สามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

I. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

III. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค

IV. อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์สุขภาพและอื่น ๆ

I. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนเม็ด ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ปูนสำเร็จรูป ปูนกาวยาแนว คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อิฐมวลเบา และสีทาบ้านและอาคาร เป็นต้น ภายใต้ตรา TPIPL ทั้งหมดสรุปได้ ดังนี้

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. ปูนซีเมนต์ และปูนเม็ด	
กำลังการผลิต	13,500,000 ตัน/ปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ 1 ใน 3 รายใหญ่สุดในประเทศ โดยมีส่วนแบ่งการตลาด 25% ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	ทีพีไอโพลีน
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none">- มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และ มีฐานการผลิตครบวงจร (Integrated Production Base) เนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ติดกับเหมืองหินปูนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก และรวมเครื่องจักรทุกสายการผลิตไว้ในพื้นที่เดียวกัน ช่วยลดต้นทุนการขนส่งวัตถุดิบและบริหารจัดการห่วงโซ่การผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด- เป็นโรงปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศที่สามารถผลิตเชื้อเพลิงขยะ เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน ซึ่งลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์- เป็นโรงงานปูนซีเมนต์ของคนไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 สามารถผ่านมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังรัฐแคลิฟอร์เนียที่มีมาตรการดูแลและระมัดระวังปัญหาสิ่งแวดล้อมสูงที่สุดในโลก- เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทย ที่ได้รับอนุบัตรฉลากคาร์บอน (Carbon Label) ทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ถือเป็นการรับรองกระบวนการผลิตที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก- เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนโดยยึดมั่นในการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน- เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand - MIT) ซึ่งเป็นนโยบายของสภาอุตสาหกรรม เพื่อผลักดันสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยให้เป็นที่เชื่อถือเชื่อมั่น ทั้งด้านภาครัฐ เอกชน ผู้บริโภคชาวไทย และการส่งออกต่างประเทศ- มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เชี่ยวชาญ มุ่งเน้นคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์เทรนด์การก่อสร้างยุคใหม่และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นในระดับโลก ซึ่งเป็นการได้เปรียบในการแข่งขัน- ใช้ระบบ Palletless ซึ่งไม่ต้องใช้แท่นวางสินค้าในการขนย้ายปูนซีเมนต์บรรจุถุง และเพิ่มระยะเวลาในการขนย้ายสินค้าได้ดีกว่าระบบใช้แท่นวาง Pallet ช่วยลดต้นทุนการจัดส่งผลิตภัณฑ์- เป็นโรงงานทันสมัยที่เน้นระบบการปฏิบัติงานอัตโนมัติ มีการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดด้วยระบบ AI จากห้องควบคุมเพื่อให้สินค้ามีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อลดต้นทุนการผลิต- พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตปูน TPI แดง 299 (ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก) เพื่อใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 10-15% โดยได้รับมาตรฐาน มอก.



ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 จากสถาบันนานาชาติ - ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลครบทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2018) โดยได้มาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) - มีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ระดับสากล ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561

2. ปูนสำเร็จรูป หรือปูนมอร์ต้า

กำลังการผลิต	3,000,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตปูนสำเร็จรูป 1 ใน 2 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	กัฟไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประมาณ 43 ชนิด ตอบโจทย์ทุกงานก่อสร้าง (Product Versatility) ครอบคลุมทุกประเภทการใช้งาน ตั้งแต่งานพื้นฐานจนถึงงานเทคนิคเฉพาะทาง อาทิ งานก่อ-ฉาบทั่วไป, งานฉาบผิวบาง (Skim Coat), งานทาสีผิวกระเบื้อง, งานซ่อมแซมโครงสร้าง, งานกันซึม และงานเทพาระดับพื้น - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001: 2011 จากสถาบันนานาชาติ AJA Registrars - ยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จากการนำเศษหินและทรายที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตหินปูนไปโรงงานปูนซีเมนต์ มาผ่านการคัดขนาดและแปรรูปเป็นวัตถุดิบหลัก ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติใหม่ (ทรายแม่น้ำ) และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวและฉลากลดคาร์บอน สอดคล้องกับข้อกำหนดการก่อสร้างอาคารเขียว (Green Building) ทั้งในและต่างประเทศ

3. คอนกรีตผสมเสร็จ

กำลังการผลิต	มีหน่วยผลิตรวม 65 หน่วย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 3.68 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ 1 ใน 3 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ - 10% ของปริมาณขายในประเทศ และ 15% ของปริมาณขายในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล - 9% ของกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมดภายในประเทศ
แบรนด์สินค้า	กัฟไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเป็นวัสดุหลักผสมคอนกรีตสนองงานคอนกรีตภาครัฐที่กำหนดชนิดของปูนซีเมนต์ที่ใช้ผสมคอนกรีตเป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ทดแทน ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภทที่ 1 (Portland Cement - Type I) ตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการทั้งหน่วยงาน รัฐบาล และเอกชน ตามนโยบายมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) - พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้สูงถึง 5 – 10% โดยร่วมมือพัฒนา “คอนกรีตสูตรลดสภาวะโลกร้อน” กับ บริษัทคู่ค้า การหล่อผนัง Precast เป็นส่วนประกอบหลักงานผนังบ้านและอาคารซึ่งใช้ปูนซีเมนต์ ไฮดรอลิก (ปูนที่มีกระบวนการผลิตลดการปล่อยคาร์บอน) ทดแทนการใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 3 (เร่งการรับแรง) เป็นวัสดุหลักในการผสมคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับหล่อชิ้นงานผนังอาคาร มุ่งเน้นเรื่องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาคอนกรีตโดยนำเถ้าลอย (fly ash) ที่เป็นผลพลอยได้จากโรงไฟฟ้ามาใช้แทนปูนซีเมนต์ได้ 30% - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพในทุกกระบวนการผลิตและการให้บริการ (ISO 9001:2015) มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.213-2560 สำหรับคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อรับรองโรงงานผลิต (หน่วยผลิต) และมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) รวมทั้งได้รับมาตรฐานทางเทคนิคของห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025:2017 (มอก. 17025-2561) - เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่ได้รับใบรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเน้นการใช้วัตถุดิบในประเทศ
4. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
อิฐมวลเบา	<ul style="list-style-type: none"> - มีกำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี รองรับงานโครงการขนาดใหญ่และงานที่ต้องการความรวดเร็วในการก่อสร้างทั่วประเทศ - ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1505-2541 (อิฐมวลเบาประเภทโครงสร้าง)
ไฟเบอร์ซีเมนต์ (แผ่นบอร์ด ฝ้า ผนัง พื้น วัสดุตกแต่งภายใน ติจิตอลบอร์ด ประตู วงกบ กระเบื้องหลังคา เป็นต้น)	<ul style="list-style-type: none"> - มีกำลังการผลิตสูงสุด 380,000 ตันต่อปี รองรับความต้องการทั้งในประเทศและตลาดส่งออก - มุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Industry) ลดการใช้พลังงานและทำหน้าที่เป็นวัสดุทดแทนไม้ เพื่อช่วยลดการตัดไม้ทำลายป่าอย่างเป็นรูปธรรม - เป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Digital Printing ในการพิมพ์ภาพต่างๆ ลงบนผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด ดีไซน์ด้วยลวดลายธรรมชาติหรือลวดลายตามความต้องการของลูกค้า - ผ่านการทดสอบได้รับเครื่องหมาย CE EN12467:2012+A2:2018 - TPI Façade Board ผ่านการทดสอบ Class A4 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดสำหรับงานตกแต่งภายนอกอาคาร และได้รับเครื่องหมาย CE Mark ตามมาตรฐาน EN12467:2012+A2:2018 - ผลิตภัณฑ์ “ทีพีโอ เฟอร์นิเจอร์บอร์ด” ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรทั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ยืนยันถึงนวัตกรรมที่เป็นเอกลักษณ์และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล - ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1427-2561 - ได้รับการคัดเลือกให้เป็น “โรงงานสีขาว” ระดับจังหวัดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสระบุรี ภายใต้โครงการ TO BE NUMBER ONE ตั้งแต่ปี 2562 - ผลิตภัณฑ์ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กระเบื้องหลังคาคอนกรีตและชุดครอบกระเบื้องพื้นคอนกรีต	<ul style="list-style-type: none"> - มีกำลังการผลิตมากกว่า 45 ล้านแผ่นต่อปี หรือคิดเป็นพื้นที่หลังคามากกว่า 4 ล้านตารางเมตรต่อปี เพื่อรองรับความต้องการของตลาดโครงการจัดสรรและบ้านสร้างเองทั่วประเทศ - สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. - ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ผลิตภัณฑ์กระเบื้องหลังคาตราทีพีโอได้รับการรับรองฉลากเบอร์ 5 มีประสิทธิภาพในการสะท้อนความร้อน ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร และสนับสนุนนโยบายการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางความยั่งยืน
ผลิตภัณฑ์สีทาบ้าน อาคาร และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง มีหลากหลายชนิดให้เลือกตามการใช้งาน - มีคุณสมบัติสะท้อนความร้อน ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร และสามารถเช็ดล้างทำความสะอาดได้ง่าย (Easy Washable) พร้อมป้องกันการเกิดเชื้อราและตะไคร่น้ำ - ช่วยปรับสภาพพื้นผิวและเพิ่มการยึดเกาะของสีกับพื้นสำหรับปูนใหม่และปูนเก่า - ปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้อยู่อาศัยและพนักงาน ด้วยปริมาณสารระเหยต่ำ ปราศจากสารปรอทและสารตะกั่ว ด้วยสูตร Low VOCs - ได้รับใบรับรอง Made in Thailand (MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้รับการรับรองภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลัก	ลักษณะการใช้งานและจุดเด่น
1. ปูนซีเมนต์กัฟไฟโอ (TPI Cement)	ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (ปูนแดง), ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (TPI แดง 299)	ใช้สำหรับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ งานคอนกรีตเสริมเหล็ก ฐานราก เสา คาน และงานโครงสร้างที่ต้องการความแข็งแรงสูง มีสูตรลดก๊าซเรือนกระจก (Low Carbon) และปูนไฮดรอลิกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ปูนมอร์ต้ากัฟไฟโอ (TPI Mortar)	ปูนก่อ-ฉาบทั่วไป, ปูนฉาบผิวบาง (Skim Coat), ปูนกาวติดกระเบื้อง, ปูนนอนชรั้งกัเกรธาท์ (TPI Non-Shrink Grout M670, M671)	เป็นปูนสำเร็จรูปผสมเสร็จ เพียงผสมน้ำก็ใช้งานได้ทันที ใช้ในงานตกแต่ง งานผิวผนัง งานติดตั้งกระเบื้อง และงานซ่อมแซมเฉพาะทาง มีให้เลือกกว่า 43 ชนิด ควบคุมคุณภาพสม่ำเสมอ
3. ปูนเม็ด (Clinker)	ปูนเม็ดชนิดต่างๆ ตามมาตรฐาน ASTM	เป็นผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูปที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ใช้นำไปดัดเป็นปูนซีเมนต์ประเภทต่างๆ หรือจำหน่ายเป็นวัตถุดิบอุตสาหกรรมในตลาดส่งออก
4. คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed Concrete)	คอนกรีตสูตรมาตรฐาน, คอนกรีตสูตรลดโลกร้อน (Low Carbon), คอนกรีตงานชายฝั่ง	ใช้สำหรับงานเทหล่อโครงสร้างอาคาร เทพื้น ถนน สะพาน และทางด่วน ที่ต้องการความเร็วและมาตรฐานการรับแรงที่แน่นอน ใช้ปูนไฮดรอลิกและเถ้าลอย (Fly Ash) เป็นส่วนผสมเพื่อลดคาร์บอน
5. อิฐมวลเบา กัฟไฟโอ (Lightweight Concrete)	อิฐมวลเบา ระบบบอบโอ น้ำความดันสูง (AAC)	ใช้สำหรับงานก่อผนังภายในและภายนอกอาคาร น้ำหนักเบา ช่วยลดโหลดโครงสร้าง มีทั้งผนังรับน้ำหนัก (Load Bearing Wall) และผนังไม่รับน้ำหนัก (Non-Load Bearing Wall) กันความร้อนได้ดีกว่าอิฐมวล 4-8 เท่า ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า และทนไฟได้ดีเยี่ยม
6. ผลิตภัณฑ์กระเบื้องหลังคา (Roofing)	กระเบื้องคอนกรีตลอนคู่, กระเบื้องแผ่นเรียบ, อุปกรณ์เสริมหลังคา	ใช้บุหลังคาบ้านพักอาศัยและอาคารทุกประเภท มีความแข็งแรงตามมาตรฐาน มอก. สีสดใสทนทาน และได้รับฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 (สะท้อนความร้อนได้ดี)
7. ผลิตภัณฑ์ DIY และสีนาโน (DIY & Nano Paint)	สีทาบ้านนาโนทั้งภายในและภายนอก, ปูนซ่อมแซมเนกประสงค์, กาวซีเมนต์บรรจุถุงเล็ก	ใช้สำหรับงานซ่อมแซมบ้านด้วยตนเอง หรืองานตกแต่งรายย่อย ใช้งานง่าย กลิ่นอ่อน (Low VOCs) ปลอดภัยต่อสุขภาพ และใช้เทคโนโลยีนาโนช่วยให้ยึดเกาะแน่น
8. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ (Fiber Cement & Wood)	ไม้ฝา, ไม้พื้น, แผ่นฝ้า-ผนัง, ดิจิทัลบอร์ด, ประตู-วงกบ	ใช้ตกแต่งอาคาร ทดแทนการใช้ไม้จริง ทั้งงานภายในและภายนอก รวมถึงงานตกแต่งผนังแบบพิมพ์ลาย ปราศจากใยหิน (Asbestos Free) ปลอดภัย ทนน้ำทนไฟ และมีลายดิจิทัลที่สวยงามเสมือนจริง



2. การตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

2.1 นโยบายการตลาด :

2.1.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ โดยเฉพาะในกลุ่มวัสดุก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องปรับตัวท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลงจากหลากหลายมิติ ทั้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ เศรษฐกิจ และภัยธรรมชาติ โดยภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์โลกที่ยืดเยื้อ อีกทั้งปัญหาชายแดนไทย-กัมพูชา และการปิดด่านชายแดน มีผลกระทบต่อแรงงานในประเทศไทย รวมถึงสงครามรัสเซีย-ยูเครนและสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาลงงานและต้นทุนค่าขนส่งทั่วโลก ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศ อาทิ ภาระหนี้สินครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงิน ได้กลายเป็นข้อจำกัดสำคัญที่ฉุดรั้งกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะกลุ่มฐานรากและลูกค้าระดับกลาง

นอกจากนี้ ภาคก่อสร้างไทยต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากการเข้ามาของผู้รับเหมาก่อสร้างจีนที่มีอัตราขยายตัวอย่างต่อเนื่อง การเข้ามาของผู้รับเหมาจีนในรูปแบบการร่วมลงทุน (Joint Venture) และกิจการที่เกี่ยวข้องได้สร้างแรงกดดันด้านราคาต่อผู้ประกอบการไทย รวมถึงส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) วัสดุก่อสร้างในประเทศ การนำเข้าสินค้า และวัสดุจากจีนที่มีต้นทุนต่ำกว่า

ในส่วนเหตุการณ์ภัยธรรมชาติในปี 2568 จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและโครงสร้างของอาคารสูง ส่งผลให้ผู้ว่าจ้างและผู้บริโภคมีความเข้มงวดในการเลือกวัสดุก่อสร้างที่ได้มาตรฐานอุตสาหกรรมและสามารถรองรับภัยพิบัติได้มากขึ้น ขณะที่อุทกภัยใหญ่ทั้งในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลางและภาคใต้ สร้างความเสียหายเป็นวงกว้าง แต่ในอีกด้านหนึ่งได้กระตุ้นอุปสงค์การซ่อมแซมและปรับปรุงที่อยู่อาศัย (Renovation) อย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2568

จากปัจจัยทั้งหมด ผู้บริโภคได้เปลี่ยนพฤติกรรมในการเลือกวัสดุก่อสร้าง โดยลดความสำคัญด้านความสวยงามเพียงอย่างเดียว และหันมาเน้นที่ “ความแข็งแรงของ

โครงสร้างและความทนทาน” เพื่อรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นซ้ำ และความต้องการโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Building) สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทที่มุ่งเน้นกลยุทธ์พัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Low-carbon Cement) ที่นอกจากจะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังมีประสิทธิภาพความแข็งแรงทนทานสูง ซึ่งพร้อมตอบโจทย์ทั้งโครงการภาครัฐที่เน้นการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว และนโยบาย Net Zero 2050 ของรัฐบาลที่ประกาศเร็วขึ้น 15 ปี จากปี ค.ศ. 2065 เป็นปี ค.ศ. 2050

แม้ภาพรวมการก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2568 จะเผชิญภาวะหดตัวร้อยละ 4.0 แต่บริษัทยังได้รับอานิสงส์สำคัญจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่เข้มข้นของภาครัฐ เช่น การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 2 ครั้ง ลงสู่ระดับร้อยละ 1.00 ต่อปี (ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2568 และวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569) และการผ่อนคลายเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) เป็นกฎหมายสำคัญที่ช่วยฟื้นฟูกำลังซื้อในภาคอสังหาริมทรัพย์ ควบคู่ไปกับโครงการกระตุ้นการใช้จ่ายอย่าง “คนละครึ่ง พลัส” ที่ช่วยประคับประคองการบริโภคในระดับฐานราก การเดินทางโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Infrastructure) ต่างๆ ของรัฐเพิกถอนยอยเริ่มงานก่อสร้างหลังกลางปี 2568 และพยายามเร่งผลักดันโครงการใหม่ให้เกิดขึ้นโดยเร็ว แต่ยังคงดูทิศทางรัฐบาลใหม่อีกครั้งหลังปี 2569 ได้แก่ โครงการ รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน, รถไฟทางคู่ ภาคอีสาน – ภาคใต้ และรถไฟความเร็วสูงโคราช-หนองคาย ระยะที่ 2 ,เมืองการบินภาคตะวันออก และทางหลวงพิเศษสายใหม่ เป็นต้น เป็นแรงส่งหลักที่สร้างความต้องการใช้งานปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2568 และผลกระทบจากภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศ ได้เปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับ “ความแข็งแรงและทนทานของโครงสร้าง” เพื่อรองรับภัยพิบัติ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูงของบริษัทเป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดรีโนเวท

การประกาศนโยบายของรัฐบาลเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 ในการปรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ให้เร็วขึ้น 15 ปี (จากปี 2065 เป็นปี 2050) ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญต่ออนาคตอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย ทำให้ความต้องการอาคารประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมกลายเป็นมาตรฐานใหม่ ส่งผลบวกโดยตรงต่อผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน และอุตสาหกรรมได้ปรับตัวอย่างรวดเร็ว

โดยมีสัดส่วนการผลิตปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ (Conversion Rate) สูงถึงร้อยละ 89 ในช่วงต้นปี 2568 ซึ่งบริษัทเป็นผู้นำในการพัฒนาปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกที่ลดการปล่อย CO₂ ในกระบวนการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำและรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ TPIPL จึงมุ่งเน้นกลยุทธ์เชิงรุกที่ครอบคลุมทุกมิติ ผ่านกลยุทธ์ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมวัสดุก่อสร้างคุณภาพสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน ใช้กลยุทธ์การตลาดและการบริการยุคใหม่ ด้วยการขยายช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่าย ศูนย์วัสดุก่อสร้าง และแพลตฟอร์มออนไลน์ พร้อมพัฒนา Virtual Showroom 360 องศา ที่ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ครบถ้วน ให้ความสำคัญกับการขนส่งสินค้าแบบ Green Logistics เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทานสอดคล้องกับนโยบายคาร์บอนต่ำ บริการหลังการขายโดยทีมช่างผู้เชี่ยวชาญ และบริการถอดแบบติดตั้งเพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่น (Brand Loyalty) ในระยะยาว ตลอดจนยึดมั่นในนโยบายคุณภาพ ISO 9002 และมาตรฐาน MiT (Made in Thailand) เพื่อรับมือกับความท้าทายด้านความเชื่อมั่นจากภัยธรรมชาติ โดยมุ่งเน้นการผลิตวัสดุที่โครงสร้างแข็งแรง ปลอดภัย และทนทานต่อภัยพิบัติ การจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศและพลังงานทางเลือกที่มีต้นทุนต่ำ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิตพร้อมทั้งบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและภาครัฐในโครงการพัฒนาที่ยั่งยืน สอดคล้องกับนโยบาย ESG (Environmental, Social, and Governance) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) พร้อมทั้งสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

- **มุ่งพัฒนาสินค้าและนวัตกรรม :** สำหรับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคหรือสังคมผู้สูงอายุที่มีเพิ่มมากขึ้น กลยุทธ์การตลาดออนไลน์และการจัดส่งสินค้าให้รวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย และการบริการหลังการขาย เป็นแผนการแข่งขันเชิงรุกของกลุ่มให้เข้าถึงลูกค้าได้มากและรวดเร็วที่สุด สร้างความพึงพอใจสูงสุดอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าสินค้า มุ่งสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า พัฒนาระบบการผลิตและใช้วัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าคาร์บอนต่ำ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่สังคม ตอบโจทย์

ความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ประเภท Green Product และ Low Carbon Product โดยใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ใช้พลังงานหมุนเวียนและวัสดุทดแทนที่ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

- **คุณภาพสินค้า :** บริษัทมีนโยบายพัฒนากระบวนการผลิตทุกขั้นตอนด้วยเทคโนโลยีและวัสดุที่ทันสมัยเพื่อผลิตสินค้าคุณภาพ ตอบโจทย์การอยู่อาศัยของผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น คอนกรีตลดโลกร้อน ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ด้วยการออกแบบที่แตกต่างจากคู่แข่งในตลาดเดียวกันในราคาที่แข่งขันได้ พร้อมระบบการขนส่งและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ครบถ้วน ตรงตามต้องการ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มีจุดเด่นด้านการใช้งานที่หลากหลาย มีผลิตภัณฑ์ D.I.Y ที่ลูกค้าสามารถใช้งานได้เอง เน้นความสะดวก ติดตั้งง่าย รวดเร็ว มีรูปแบบและสีสันสวยงาม พร้อมบริการแนะนำด้วยทีมงานคุณภาพ ผ่านทั้งช่องทาง Online และ Offline เพื่อเพิ่มยอดขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- **ราคาและต้นทุน :** บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ลำดับต้นๆ ของประเทศ โดยโรงงานปูนซีเมนต์ทั้งสี่สายการผลิตของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน และติดกับเหมืองหินปูนของบริษัทซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบหลัก ทำให้สามารถบริหารจัดการกระบวนการผลิตร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีเครื่องจักรที่ทันสมัยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ความร้อน (Heat Consumption) ลดการใช้พลังงาน ใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนการใช้ถ่านหิน และนำนโยบาย BCG มาใช้ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้าและชุมชนสังคม ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยมีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์

กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ซึ่งใช้ปูนซีเมนต์และหิน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่บริษัทเป็นผู้ผลิต

- **ระบบบริหารคุณภาพและพัฒนาคุณภาพสินค้า :** บริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายคุณภาพ “มุ่งมั่นในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ” ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 จากสถาบันนานาชาติ ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ได้รับมาตรฐาน MIT (Made in Thailand) เกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบภายในประเทศเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้า จากสภาอุตสาหกรรมไทย โดยผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากทีมงานควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ตลาด

บริษัทได้พัฒนาปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก TPI แดง 299 หรือปูนลดโลกร้อน ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งผลิตภัณฑ์ประเภท Green Product ในกลุ่มกระเบื้องคอนกรีตและไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้แก่ กระเบื้องพื้นคอนกรีตรุ่น Eco วงกบบานประตูไฟเบอร์ซีเมนต์ และแผ่นเฟอร์นิเจอร์บอร์ดที่มีน้ำหนักเบา ได้รับหมายเลขสิทธิบัตรสหรัฐอเมริกาที่มีคุณสมบัติ มีความเหนียวทนความชื้น หมดปัญหาปลวกกินไม้ เหมาะสำหรับทำชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับนโยบายการทำธุรกิจที่ต้องควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาสังคม ตามหลัก ESG

ในส่วนที่พีไอ คอนกรีต มีการพัฒนากระบวนการผลิตและการออกแบบผลิตภัณฑ์คอนกรีต เพื่อให้ได้สินค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองความต้องการคอนกรีตของกลุ่มลูกค้าเจ้าของโครงการทั้งภาครัฐและเอกชนที่กำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (Specifications) ของคอนกรีตที่ใช้กับโครงการต้องใช้อิฐปูนซีเมนต์ประเภทไฮดรอลิกเป็นส่วนผสมคอนกรีต เพื่อเป้าหมายช่วยลดโลกร้อน ทั้งโครงการของรัฐและเอกชน

- **การบริการ :** บริษัทมุ่งสร้างและพัฒนาระบบโลจิสติกส์ (Logistic) เพื่อจัดส่งสินค้าและบริการให้ถึงลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทั้งร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างรายย่อย โมเดิร์นเทรด ลูกค้าโครงการ และตลาดส่งออก ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งสินค้า มีศูนย์จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ พร้อมทั้งเครือข่ายเชื่อมโยงในการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อสนับสนุนนโยบายคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Policy) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้ปรับเปลี่ยน

รถขนส่งสินค้าเป็นรถพลังงานไฟฟ้า (EV) เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าผ่านการพัฒนาแพลตฟอร์ม Virtual Showroom สำหรับเข้าชมสินค้าและบริการต่างๆ ในรูปแบบเสมือนจริง 360 องศา พร้อมให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วน รองรับการเชื่อมโยงทุกช่องทางการเลือกซื้อสินค้าและบริการทั้งออฟไลน์และออนไลน์ บริษัทยังมีบริการถอดแบบและติดตั้งหลังคาให้กับโครงการและลูกค้าทั่วไป ด้วยทีมช่างผู้เชี่ยวชาญ เพื่อมอบบริการที่ครบวงจร ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ทีพีไอโพลีน”

- **ชื่อเสียง :** บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างภายใต้ตรา “ทีพีไอพีแอล” ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่ามาตรฐานทั่วไป พร้อมบริการทางการขายที่ดี การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้าง Brand Loyalty โดยการมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่กระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานสูง การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาด ไปจนถึงการบริการหลังการขายที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และมีการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งในตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพและความคุ้มค่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ
- **การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ :** นอกจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ Billboard สิ่งพิมพ์ต่างๆ แล้ว บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์ Digital Marketing อย่างต่อเนื่อง สร้างคอนเทนต์ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น YouTube, Line OA, Facebook, Google Ads, Tik Tok สื่อ Mobile และสื่อดิจิทัลทีวีสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างการรับรู้ให้ลูกค้าอย่างครอบคลุมและทั่วถึง มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น แคมเปญ โปรโมชั่นและการจัดสัมมนาร่วมกับตัวแทนจำหน่าย กลุ่ม Modern Trade สถาปนิก และวิศวกร เพื่อเพิ่มยอดขาย พร้อมให้บริการออกแบบโดยทีมงานสถาปนิกที่สามารถแนะนำและปรับแต่งผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของรวมถึงบริการติดตั้งจากทีมงานคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า



2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย :

(1) สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป อิฐมวลเบา ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และผลิตภัณฑ์สีภายในและภายนอกอาคาร

บริษัทจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปผ่านตัวแทนจำหน่ายกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ โดยร้อยละ 70 ของยอดขายมาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ซึ่งในจำนวนนี้มีตัวแทนจำหน่ายเป็นตัวแทนขายเฉพาะผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Exclusive Agent) คิดเป็นร้อยละ 30 ของตัวแทนทั้งหมด ส่วนยอดขายอีกร้อยละ 30 เป็นการขายตรงให้กับโครงการก่อสร้าง รวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้บริโภคทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก (ไม่รวม บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด และกิจการในเครือที่ใช้ปูนซีเมนต์ของบริษัท เป็นวัตถุดิบในการผลิตวัสดุก่อสร้างสำเร็จรูปอื่นๆ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของกระเบื้องคอนกรีตและกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายกว่า 400 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงร้านค้าโมเดิร์นเทรด เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา และลูกค้าทั่วไป อีกทั้งยังขยายช่องทางการจำหน่ายผ่านระบบออนไลน์ เพื่อตอบสนองความสะดวกของลูกค้าในยุคดิจิทัล

บริษัทให้ความสำคัญกับบริการลูกค้าโครงการ โดยติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด พร้อมจัดการบริการสินค้าและการขนส่งให้สอดคล้องกับแผนงานของลูกค้า เพื่อช่วยให้โครงการดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ ประกอบด้วย

1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับโครงการก่อสร้างต่างๆ ทั้งเอกชน และภาครัฐ
2. โครงการก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
3. ผู้รับเหมาก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
4. ผู้ผลิตที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าต่าง ๆ เช่น ผู้ผลิตงานเฟอร์นิเจอร์
5. ร้านค้าโมเดิร์นเทรด เช่น ไทวัสดุ บุญถาวร โฮมโปร โฮมเวิร์ค ดูโฮม เซ็นต์มอลล์โกลบอลเฮาส์ แกรนด์โฮมมาร์ท และเมกะโฮม เป็นต้น ซึ่งมีสินค้าวางขาย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และสินค้าประเภท D.I.Y. (Do It Yourself) เช่น กาวซีเมนต์ชนิดแรงยึดเกาะสูง ทีพีไอ (M501) กาวซีเมนต์ติดกระเบื้องทีพีไอ (M500) ปูนซ่อมมอเนกประสงค์ ทีพีไอ (M600)

ซีเมนต์แห้งเร็วพิเศษทีพีไอ (M800) ปูนปั้นสำเร็จรูป (M900) เป็นต้น

6. กลุ่มลูกค้าสถาปนิก วิศวกรและศิลปิน
7. กลุ่มลูกค้าออนไลน์ บริษัทมุ่งพัฒนาแพลตฟอร์มการขายออนไลน์ให้ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเพิ่มความสะดวกในช่องทางการขายและการชำระเงิน เพื่อให้ใช้งานง่ายและรวดเร็ว พร้อมทั้งโปรโมตผลิตภัณฑ์ด้วย รูปภาพที่สวยงามชัดเจน และข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เช่น วิธีการใช้งานและคุณสมบัติของสินค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าในทุกขั้นตอน
8. กลุ่มลูกค้าสูงวัยกำลังเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ กำลังเพิ่มจำนวนสูงขึ้น ความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เน้นความปลอดภัยและใช้งานง่ายในชีวิตประจำวัน จึงมีความสำคัญเป็นพิเศษ นอกจากนี้ลูกค้ากลุ่มนี้ยังมีศักยภาพในการใช้จ่าย และมุ่งเน้นการลงทุนในสินค้าที่มีคุณภาพและตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์อีกด้วย
9. กลุ่มลูกค้าหรือโครงการแนว Green Living ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในการเลือกซื้อที่อยู่อาศัย การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อธรรมชาติ และการออกแบบที่คำนึงถึงการระบายอากาศตามธรรมชาติ ติดตั้งฉนวนกันความร้อน เพื่อลดขั้นตอนการทำงานและค่าใช้จ่าย ตอบโจทย์ความต้องการของโครงการที่มุ่งพัฒนาอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(2) สินค้าคอนกรีตผสมเสร็จ

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีไอ คอนกรีต”) จำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 193 รายทั่วประเทศ (ไม่มีการส่งออก) โดยไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านตัวแทนจำหน่ายต่อการขายตรง คิดเป็นสัดส่วน 52 : 48 ของปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมด

ทีพีไอ คอนกรีต มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ด้วยการนำเสนอคอนกรีตที่ใช้ส่วนผสมที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน ลดก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทได้พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จสูตรลดโลกร้อน โดยใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ หรือคอนกรีตความร้อนต่ำที่

ช่วยลดความร้อนสะสมในโครงสร้างคอนกรีตขนาดใหญ่ เพิ่มความคงทนและทนทานต่อสภาวะแวดล้อมได้ดี สอดคล้องกับแนวโน้มของการอยู่อาศัย รวมไปถึงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารส่วนราชการและเอกชน ที่ลูกค้าให้ความสำคัญด้านอาคารเขียว (Green Building) มากขึ้น มีข้อกำหนดให้ใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเป็นส่วนผสมในคอนกรีตผสมเสร็จของโครงการ แทนปูนปอร์ตแลนด์ประเภท 1

ตลาดที่ใช้คอนกรีตผสมเสร็จมากที่สุดในประเทศ ได้แก่ พื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยเฉพาะโครงการเอกชน ที่จะเป็น Landmark ในปี 2568 ได้แก่ โครงการดุสิต เซ็นทรัลพาร์ค ใช้ที่พีไอคอนกรีต ที่เปิดให้บริการแล้วและยังอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างบางส่วน

ที่พีไอ คอนกรีต คาดว่า บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดนี้ถึง 10% ในปี 2568 แต่เนื่องจากการอนุมัติงบประมาณประจำปี 2568 ยังไม่ครอบคลุมโครงการที่อยู่ระหว่างรออนุมัติอีกหลายโครงการ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตต่ำกว่าประมาณการ มีการเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จากภาครัฐมากขึ้นในช่วงปลายปี เพื่อเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของกระทรวงคมนาคม โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ-หนองคาย รถไฟรางคู่ทั่วประเทศ โครงการปรับปรุงสนามบินต่าง ๆ ทางพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) และ ทางหลวงทั่วประเทศ นอกจากนี้ ที่พีไอ คอนกรีต ยังมีส่วนแบ่งตลาดกระจายอยู่ในทุกประเภทการก่อสร้างภาคเอกชน เช่น อาคารคอนโดมิเนียม หมู่บ้านแนวราบ โรงงาน เป็นต้น

ที่พีไอ คอนกรีต มีหน่วยผลิตกระจายอยู่ตามถนนสายหลักในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และจังหวัดเศรษฐกิจสำคัญทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อรองรับแผนการลงทุนขนาดใหญ่ของทั้งภาครัฐ และเอกชน ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายในกลุ่มโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของที่พีไอ คอนกรีต มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายใหญ่-รายย่อยอีกทอดหนึ่ง
2. โครงการก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. แพรนไชส์ทั่วประเทศ โดยมีระบบการผลิต และระบบการจัดจำหน่ายในรูปแบบการดำเนินธุรกิจอยู่ในมาตรฐานเดียวกันกับที่พีไอ คอนกรีต

2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการขายปูนซีเมนต์และปูนเม็ด ในประเทศ และต่างประเทศประมาณ 90 : 10 ของยอดขายทั้งหมด

ส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ประมาณ 25 : 75 และจำหน่ายกระเบื้องคอนกรีต ในสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศ ประมาณ 95: 5 ของยอดขายทั้งหมด

- การจำหน่ายภายในประเทศ

บริษัทจัดส่งปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป จากโรงงานไปยังลูกค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ ทางรถยนต์ รถไฟ และเรือ โดยโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ตั้งอยู่ที่ อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี และมีคลังสินค้า 4 แห่ง กระจายอยู่ในจตุฑุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนการกระจายสินค้าอย่างทั่วถึง สินค้าถูกจัดส่งทั้งในรูปแบบปูนผง (Bulk) และปูนซีเมนต์บรรจุถุง (Bag) ไปยังตัวแทนจำหน่ายกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงลูกค้าปลีกในท้องถิ่นต่างๆ ในปริมาณตามความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการขนส่ง บริษัทได้นำหัวรถจักรมาใช้ในการขนส่งปูนซีเมนต์ผ่านทางรถไฟไปยังคลังสินค้าและศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์ทั่วประเทศ โดยล่าสุดบริษัทได้เริ่มดำเนินการดัดแปลงหัวรถจักรเป็นหัวรถจักรไฟฟ้า เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ช่วยลดต้นทุนพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย BCG (Bio-Circular-Green Economy) และแนวทาง ESG (Environmental, Social, Governance) ของบริษัท

ในส่วนของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ในกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ใช้ระบบการขนส่งทางรถยนต์ เพื่อความรวดเร็ว และรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทให้เครดิตแก่ลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดระยะเวลาเก็บค่าสินค้าโดยเฉลี่ย สรุป ได้ดังนี้



- 1) สำหรับการขายปูนซีเมนต์ภายในประเทศ ระยะเวลา 60 วัน
- 2) สำหรับการขายปูนซีเมนต์ส่งออกขายแค้นจะเป็นการขายเฉพาะเงินสด
- 3) สำหรับการขายสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต ระยะเวลา 60 วัน
- 4) สำหรับการขายคอนกรีตผสมเสร็จ ระยะเวลา 60 วัน

- การส่งออกต่างประเทศ

บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์เป็นหลัก รวมถึงปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ไปยังตลาดต่างประเทศ โดยตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน สำหรับการส่งออกปูนซีเมนต์ บริษัทจะส่งออกไปประเทศในกลุ่ม CLMV (กลุ่มอาเซียนในเขตภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง) เป็นหลัก โดยบรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ไปยังประเทศแถบหมู่เกาะแปซิฟิก (Pacific Island) ส่วนการส่งออกสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด จะส่งออกไปยังตลาดหลักๆ เช่น ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และภูมิภาคอาเซียน

สำหรับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าทางเรือในการขายส่งออกต่างประเทศจะเป็น FOB Basis และ Ex-Factory Basis เป็นหลัก โดยรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิด Letter of Credit (L/C) และการโอนเงินผ่านช่องทาง Telegraphic Transfer (T/T)

นอกจากนี้ บริษัทส่งออกสินค้ากลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ไปยังประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แอฟริกาใต้ ยุโรป โดยกลุ่มเอเชีย บริษัทได้มีการส่งออกสินค้าทั้งกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีต อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ปริมาณการส่งออกวัสดุก่อสร้างลดลงเนื่องจากสถานการณ์การเมืองและสภาพเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่ม CLMV บริษัทจึงได้ขยายการส่งออกสินค้าไปยังตลาดใหม่ เช่น สหรัฐอเมริกา กานา อินเดีย แอฟริกาใต้ ตะวันออกกลาง และมาเลเซีย เป็นต้น เพื่อต่อยอดความสำเร็จและสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

2.2 กวาระการตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

2.2.1 กวาระตลาดและการแข่งขันในประเทศ

ประมาณการกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของผู้ผลิตในประเทศไทย⁽¹⁾

บริษัท	กำลังการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (%)
1. บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	23.0	38.2
2. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	15.5	25.7
3. บริษัท คีพีโอ โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	13.5	22.4
4. บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	5.0	8.3
5. บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)	2.3	3.8
6. บริษัท ภูมิโกลด์ซีเมนต์ จำกัด	0.9	1.5
รวม	60.2	100.0

ที่มา : ข้อมูลของกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (TCMA)

หมายเหตุ : เป็นกำลังการผลิตตามใบอนุญาตหรือที่ได้จดทะเบียนไว้ ซึ่งอาจแตกต่างจากกำลังการผลิตจริง ขึ้นอยู่กับการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและประสิทธิภาพของเครื่องจักร

ในส่วนอุปทานของปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทุกรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 60.2 ล้านตันต่อปี แต่ด้วยปัจจัยต่างๆ ในทางปฏิบัติ กำลังการผลิตที่แท้จริงต่ำกว่าตัวเลขดังกล่าว เนื่องจากโรงงานปูนซีเมนต์บางแห่งมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และเครื่องจักรที่ล้าสมัย ส่งผลให้เกิดการหยุดผลิตเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา หรือหยุดผลิตปูนซีเมนต์อย่างถาวร เนื่องจากไม่คุ้มค่าที่จะปรับปรุง ในทางกลับกัน บริษัทมีโรงงานที่ทันสมัยและมีอายุการใช้งานน้อยกว่าคู่แข่ง ทำให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูง ช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถ

ในการแข่งขันในตลาด บริษัทคาดการณ์ว่า กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่ผลิตได้จริงในประเทศอยู่ที่ประมาณ 40 ล้านตันต่อปี ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศอยู่ที่ 33.5 ล้านตัน โดยปูนซีเมนต์ที่เหลือประมาณ 6.5 ล้านตัน (หรือเทียบเท่าปูนเม็ด 5.7 ล้านตัน ถูกส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ) คิดเป็น 19% ของอุปสงค์ในประเทศ

ด้วยโรงงานที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการตอบสนองความต้องการของทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถรักษาความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาดที่มีการแข่งขันสูง

ภาวะอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

- ตลาดในประเทศ

ในปี 2568 ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 33 ล้านตัน ต่ำกว่าปี 2567 ที่ 33.5 ล้านตัน เล็กน้อยเนื่องจากปัญหาขาดแคลนแรงงานจากการปิดด่านชายแดนไทย-กัมพูชา และการใช้งบประมาณของรัฐบาลที่ล่าช้า ประกอบกับการชะลอตัวในการก่อสร้างคอนโดของภาคเอกชน เนื่องจากอุปสงค์ในการซื้อห้องชุดบนอาคารสูงลดลงที่มีสาเหตุจากการเกิดแผ่นดินไหวครั้งใหญ่ แต่กลับมีความต้องการซื้อบ้านในแนวราบมากขึ้น ส่วนโครงการของรัฐบาลยังดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งมีผลช่วยให้เกิดแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2569

ในปี 2569 บริษัทคาดว่า ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศจะเพิ่มขึ้นในอัตรา 2-3% เมื่อเทียบกับปี 2568 โดยได้รับแรงหนุนจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ระบบขนส่งมวลชน และระบบโครงข่ายการคมนาคมในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะการก่อสร้างรถไฟฟ้า 3 สนามบินและการก่อสร้างสนามบินอู่ตะเภาในปี 2569

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงยังคงอยู่ จากความล่าช้าของการอนุมัติและเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ความขัดแย้งในชายแดนไทย-กัมพูชา สงครามและความไม่สงบในภูมิภาคอื่นๆ ที่ยังมีต่อเนื่องและราคาพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น และชะลอการเติบโตของการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศ

- ตลาดต่างประเทศ (ปูนซีเมนต์และปูนเม็ด)

ในปี 2568 ปริมาณการส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ดของบริษัทยังคงอยู่ในทิศทางชะลอตัวเมื่อเปรียบเทียบกับระดับการส่งออกในช่วงที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยกดดันสำคัญจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของสินค้าในตลาดต่างประเทศลดลง

นอกจากนี้ ตลาดการค้าปูนซีเมนต์และปูนเม็ดในระดับภูมิภาคยังเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงยิ่งขึ้น จากผู้ผลิตรายใหญ่ในหลายประเทศ อาทิ เวียดนาม อินโดนีเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีการปรับลดราคาปูนเม็ดลงในระดับที่มีนัยสำคัญ อันเป็นผลจากการกำลังการผลิตส่วนเกินและกลยุทธ์การระบายสินค้า ส่งผลให้สถานะตลาดมีการแข่งขันสูงและกดดันราคาขายโดยรวม

ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นข้อจำกัดเชิงโครงสร้างที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ดของบริษัทในปี 2568 แม้ว่าบริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์และความสัมพันธ์กับคู่ค้าในตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่องก็ตาม

ในทางกลับกัน การส่งออกสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ดยังคงมียอดส่งออกสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทได้วางกลยุทธ์การตลาดที่แข็งแกร่งและทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับคู่ค้าหลัก รวมถึงการหาตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ช่วยรักษาความมั่นคงในยอดส่งออกของสินค้ากลุ่มนี้

ภาวะอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ

ตลาดธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จมีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ ได้แก่ บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด (CPAC) บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด และ บริษัท เอเชีย คอนกรีต จำกัด (บัว คอนกรีต)

ในไตรมาสแรกของปี 2568 ยังมีปริมาณงานก่อสร้างทรงตัว แต่หลังจากเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวในเดือนมีนาคม 2568 ส่งผลกระทบต่อตลาดอาคารสูงและภาคอสังหาริมทรัพย์โดยตรง ตลาดทรงตัวและมีแนวโน้มลดลงจากกำลังซื้อภายในประเทศที่ลดลง และภาระหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัว โดยเฉพาะโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่กรุงเทพฯ รวมถึงโครงการบ้านจัดสรรในกลุ่มราคาต่ำกว่า 5 ล้านบาท คงค้างเป็นจำนวนมาก และมีโครงการเกิดขึ้นใหม่น้อยลง จนถึงไตรมาส 4 ที่ยังมีการขยายตัวในแถบเมืองท่องเที่ยวหลัก

ในระดับต่ำกว่าปี 2567 นักท่องเที่ยวต่างชาติมีอัตราการลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก กลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ จึงมุ่งเปิดตัวโครงการในกลุ่มลูกค้าหรือทำเลใกล้แหล่งโรงเรียนนานาชาติที่ยังมีเปิดโครงการอยู่บ้าง อสังหาริมทรัพย์ในทำเลท่องเที่ยว อาคารสีเขียว (Green Building) แคมเปญสมรสเท่าเทียม ที่เจาะกลุ่มลูกค้า LGBTQ รวมถึงการร่วมทุนกับกลุ่มทุนต่างชาติ สร้าง DATA Center โครงการที่ใช้คอนกรีตจะเป็น โครงการของรัฐที่อนุมัติงบประมาณตั้งแต่ปี 2567 ซึ่งเริ่มดำเนินงานก่อสร้างปีนี้ เช่น ท่าเรือแหลมฉบัง, ทางพิเศษจตุโชติ, รถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันตก, รถไฟความเร็วสูง พื้นที่ปทุมธานี-อยุธยา-สระบุรี ช่วงทางเข้าเมืองนครราชสีมา เป็นต้น

ในปี 2569 ตลาดอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มทรงตัวขยายตัวในอัตราต่ำ และยังคงมีความหวังเรื่องการลดค่าเดินทางโดยรถไฟฟ้าเดิมเสนอค่าโดยสาร 20 บาท แล้วไม่ผ่านในปี 2568 คาดว่าจะเสนอใหม่ในปี 2569 เพิ่มเติมเป็น 30-50 บาท รอเสนอรัฐบาลชุดใหม่พิจารณาอีกครั้ง จะช่วยเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพชั้นกลางและชั้นนอก อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยที่กดดันการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ เช่น หนี้สินครัวเรือนที่สูง ภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ประกอบกับสถานการณ์สงครามตามภูมิภาค ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมัน การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจโลก

ในส่วนของการก่อสร้างในปี 2569 มีแนวโน้มฟื้นตัวจากงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลักและการกำหนดให้ใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก แทน ปูนปอร์ตแลนด์ประเภทที่ 1 เพื่อสนับสนุนการลดโลกร้อน และมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โครงการที่ ทีพีโอ คอนกรีต จัดส่ง และดำเนินงานก่อสร้างต่อเนื่องมาจากปลายปี 2568 ได้แก่

- โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของรัฐ ได้แก่ รถไฟฟ้าสีส้มฝั่งตะวันตกตลอดแนวเส้นทาง, ทางพิเศษระหว่างเมืองสายจตุโชติ, ถนนวิที 2 สนามบินอยู่เถา, ท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3
- อาคารหน่วยงานรัฐ ได้แก่ อาคารคลังสินค้า-อาคารจอดรถ สนามบินสุวรรณภูมิ, อาคารเรียนรู้ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1, อาคารโรงพยาบาลอุดรธานี, โรงพยาบาลสรรพสิทธิ จ.อุบลราชธานี
- โครงการที่จะเริ่มในปี 2569 ได้แก่ รถไฟความเร็วสูงช่วงสถานีเข้าเมืองโคราช, รถไฟทางคู่ ขอนแก่น-อุดร-หนองคาย, ทางหลวง

หมายเลข 34 ช่วง กม. 50, ทางลอดแยกโนนหงษ์ทอง (ทางหลวงหมายเลข 231) จ.อุบลราชธานี, ปรับปรุง ทางหลวงหมายเลข 9 ช่วงบางบัวทอง-บางปะอิน, ทางยกระดับ บรมราชชนนี-ศาลายา ส่วนต่อขยาย, สะพานข้ามแยกลำกะโหลก (ถ.พระยาสุเรนทร, สะพานข้ามแยก มิสทีน (ร่วมเกล้า-สุขาภิบาล 3)

- โครงการอาคารที่เริ่มงานปี 2569 ได้แก่ อาคารพักอาศัยข้าราชการตำรวจ บริเวณสโมสรกรมตำรวจ (วิภาวดี), อาคารอเนกประสงค์ศูนย์ราชการนนทบุรี, โรงพยาบาล หลวงพ่อทวีศักดิ์ (หนองแขม) สังกัดสำนักกรุงเทพมหานคร, โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ จ.อุดรธานี,

นอกเหนือจากโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันที่ ทีพีโอ คอนกรีต ยังมีโอกาสเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากการเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega-projects) หลังจากการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ในปี 2569 ซึ่งมีแผนงานที่ชัดเจนในการอนุมัติงบประมาณและลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการสำคัญ เช่น โครงการขยายสนามบินหลักทั่วประเทศ, รถไฟสายสีแดงส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ รังสิต-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และช่วงศิริราช-ดลิ่งชัน-ศาลายา, โครงการรถไฟความเร็วสูง ไทย-จีน ระยะที่ 2 นครราชสีมา — หนองคาย และทางพิเศษระหว่างเมือง เส้นทางต่างๆ ได้แก่ ส่วน M5 (ส่วนต่อขยายดอนเมือง-บางปะอิน), M9 (บางขุนเทียน-บางบัวทอง, บางบัวทอง-ลาดหลุมแก้ว) และยังมีโครงการเมกะโปรเจกต์ ที่รออนุมัติงบประมาณอื่นอีกหลายโครงการ ที่หน่วยงานภาครัฐเตรียมเสนอเปิดประมูลโครงการ

การเตรียมเปิดประมูลโครงการเหล่านี้จะส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างโดยรวม โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล ซึ่ง ทีพีโอ คอนกรีต ได้เตรียมความพร้อมในการรองรับอุปสงค์ที่จะเพิ่มขึ้นผ่านมาตรฐานการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) ของหน่วยงานภาครัฐที่มุ่งเน้นการใช้วัสดุก่อสร้างคาร์บอนต่ำในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ในระดับประเทศ

สำหรับคอนกรีตผสมเสร็จ ทีพีโอ คอนกรีต มีแนวโน้มยอดขายเพิ่มขึ้นจากโครงการสาธารณูปโภคภาครัฐขนาดใหญ่ที่เพิ่งเริ่มงานก่อสร้างช่วงปลายปี 2568 ต่อเนื่อง ปี 2569 ตามข้อมูลข้างต้น ส่งผลให้ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2569

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีต

กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีตในประเทศ มีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ 6 ราย ได้แก่ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ตรา SCG และ CPAC) บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร (ตราเพชร) บมจ. ทีพีโอ โพลีน (ตราทีพีโอ) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (ตราคอนวูด) บจก. มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ (ตรามหพันธ์) และ บจก. กระเบื้องโอพาร (ตราโอพาร) โดยผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีโรงงานปูนซีเมนต์จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต เมื่อเทียบกับผู้ประกอบการที่ต้องพึ่งพาปูนซีเมนต์จากผู้ผลิตรายอื่น

- ตลาดในประเทศ

ในปี 2568 กลุ่มตลาดผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีตเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง จากความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคลดลง เป็นผลจากสภาวะหนี้สินครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้จำนวนที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูงในตลาดยังคงค้างอยู่ในระดับสูง ผู้ประกอบการรายใหญ่จึงเปลี่ยนไปเน้นการพัฒนาโครงการระดับบน (Premium Segment) ที่ตอบโจทย์กลุ่มผู้มีกำลังซื้อสูงเพื่อรักษาอัตรากำไร พฤติกรรมการเลือกที่อยู่อาศัยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากผลกระทบหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหวในกรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 ซึ่งผู้บริโภคและผู้ว่าจ้างโครงการหันมาให้ความสำคัญกับความแข็งแรงของโครงสร้างและการตรวจสอบคุณภาพวัสดุตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นซ้ำ ในขณะที่คนรุ่นใหม่นิยมการเช่าที่อยู่มากกว่าซื้อ (Generation Rent) โดยเน้นทำเลที่สะดวกสบาย มีสภาพแวดล้อมที่มีคุณภาพและให้ความสำคัญกับความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น เป็นโจทย์ที่ผู้ประกอบการต้องพัฒนารูปแบบ วัสดุ ตกแต่ง และการใช้งานให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่ปรับเปลี่ยนไปเพื่อรับมือกับความท้าทายในกลุ่มผู้บริโภคที่พฤติกรรมการเลือกที่พักอาศัยกำลังเปลี่ยนแปลงไป บริษัทมุ่งเน้นการสร้างแตกต่างจากคู่แข่ง โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทั้งด้านความปลอดภัย ความแข็งแรง และความสวยงามที่ล้ำสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย พร้อมขยายไลน์การบริการให้ครบวงจรมากขึ้น รวมถึงการขยายตลาดไปยังกลุ่มงานปรับปรุงซ่อมแซมที่พักอาศัย (Renovation) ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการซ่อมแซมบ้านเรือนในกลุ่มอาคารรุ่นเก่าที่มีอายุมากกว่า 15-20 ปีขึ้นไป และที่อยู่อาศัยที่ได้รับความเสียหายหลังอุทกภัยในช่วงปลายปี 2568 การยกระดับการบริการสู่รูปแบบ Omni-channel การรักษาร้านค้าตัวแทนจำหน่ายเดิม และการขยายเครือข่ายร้านค้าตัวแทนจำหน่าย

ให้ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์ รวมถึงการพัฒนาระบบขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Logistics) ผ่านรถขนส่งไฟฟ้า (EV) เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และแม่นยำ เพื่อเพิ่มความพอใจให้กับลูกค้า เป็นกลยุทธ์ทางการตลาดของ TPIPL สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ บริษัทยังมุ่งขยายฐานลูกค้าสู่โครงการภาครัฐ เช่น งานปรับปรุงทางเท้าและภูมิทัศน์เมือง ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญในการเพิ่มยอดขายกลุ่มกระเบื้องปูพื้นคอนกรีต

แม้ภาพรวมเศรษฐกิจจะมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ต่ำแต่ในปี 2569 ยังมีปัจจัยบวกที่จะช่วยขับเคลื่อนเงินหมุนเวียนในระบบ จากมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ เป็นอานิสงส์จากการเร่งลงทุนโครงการเมกะโปรเจกต์และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมถึงความเป็นไปได้ของสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนความต้องการที่อยู่อาศัยจากชาวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่เข้ามาทำงานหรือต้องการพำนักระยะยาว (Long-term Stay) จะเป็นแรงหนุนสำคัญต่อตลาดที่อยู่อาศัยระดับกลางถึงบน นอกจากนี้ การประกาศนโยบาย Net Zero 2050 ของรัฐบาลที่เร็วขึ้นกว่าเดิม 15 ปี เป็นปัจจัยเสริมที่สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มทีพีโอ โพลีน มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low-carbon Product) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก วัสดุรีไซเคิล ไปจนถึงกระบวนการผลิตและขนส่งที่ปลอดภัยต่อทั้งผู้ใช้งานและสิ่งแวดล้อม

- ตลาดต่างประเทศ

ตลาดส่งออกหลักของไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้แก่ ออสเตรเลีย กลุ่มตะวันออกกลาง ยุโรป และภูมิภาคเอเชีย ฟิเลปปีนส์ ลาว พม่า ส่วนกระเบื้องหลังคาคอนกรีต มีการขยายการส่งออกไปยังลาวและพม่า ในปี 2568 บริษัทได้ขยายตลาดส่งออกเพิ่มเติม นอกจากออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง ยุโรป และ ภูมิภาคอาเซียน เช่น มาเลเซีย อินเดีย เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศดังกล่าวมีแนวโน้มเติบโตและตลาดให้การยอมรับในคุณภาพและแบรนด์สินค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งจากประเทศไทย

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์

ในการดำเนินธุรกิจปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง บริษัทเผชิญกับปัจจัยเชิงโครงสร้างและข้อบังคับทางกฎหมายที่ซับซ้อน ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญในการเข้าสู่ตลาดของคู่แข่งรายใหม่ (Barriers to Entry) และเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัท

ประการแรก อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จัดเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) และมีการควบคุมที่เข้มงวดจากภาครัฐ ทำให้โอกาสที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดมีอยู่อย่างจำกัด การผลิตปูนซีเมนต์ต้องพึ่งพาสัมปทานเหมืองแร่หินปูน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่มีจำนวนจำกัดและหาได้ยากในปัจจุบัน รวมทั้งการได้รับใบอนุญาตประทานบัตรใหม่มีกระบวนการที่ซับซ้อนและต้องใช้เวลานาน ผู้ประกอบการต้องปฏิบัติตามข้อบังคับต่าง ๆ และผ่านการได้รับใบอนุญาตจากภาครัฐ รวมทั้งข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการผลิต เช่น การควบคุมมลพิษจากกระบวนการผลิต การฟื้นฟูพื้นที่เหมืองแร่ และการใช้เทคโนโลยีที่ต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและควรได้รับสัมปทานเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงเป็นอุปสรรคสำคัญ และเพิ่มต้นทุนให้กับผู้ประกอบการรายใหม่ ทำให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้สู่ตลาดได้ยาก

สำหรับกลุ่มธุรกิจต่อเนื่อง ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ซึ่งใช้ปูนซีเมนต์เป็นวัตถุดิบหลัก ผู้ประกอบการที่มีโรงงานปูนซีเมนต์ของตนเอง จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิตและรักษาเสถียรภาพราคาผลิตภัณฑ์ปลายทางได้ดีกว่าผู้ผลิตรายอื่นที่ต้องพึ่งพาการซื้อปูนซีเมนต์จากแหล่งภายนอก นอกจากนี้ การจัดตั้งหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ (Batching Plant) แห่งใหม่มีข้อจำกัดจากข้อบังคับของหน่วยงานรัฐ ในการขออนุญาตจัดตั้งต้องผ่านเกณฑ์ด้านผังเมือง ชนิดและขนาดของเครื่องจักร และมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ก่อสร้าง และการขนส่งที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงการขอใบอนุญาตในการเก็บรักษาปูนซีเมนต์ การจัดการน้ำเสีย และการจัดการสารอันตราย เช่น ไฟฟ้าและน้ำประปา ข้อจำกัดเหล่านี้ไม่เพียงเพิ่มความซับซ้อนในการดำเนินงาน และแต่ยังเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ผลิตสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ในการเข้าสู่ธุรกิจนี้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 การผลิต (Production Facilities)

กลุ่มที่พีไอโพลีน ดำเนินการผลิตด้วยโรงงานที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ดังนี้

- (1) โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ จำนวน 4 สายการผลิต ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มีกำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบเผาแห้ง (Dry Process) ด้วยเตาเผาแบบหมุน (Rotary Kiln) และระบบหอบความร้อน มีไซโลเก็บปูนซีเมนต์ โรงงานบรรจุ ควบคุมการ

ผลิตด้วยระบบ AI ควบคุมจร เครื่องจักรส่วนใหญ่ในโรงผลิตปูนซีเมนต์ นำเข้าจาก Krupp Polysius AG ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกด้านเครื่องจักรผลิตปูนซีเมนต์ และเพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง บริษัทดำเนินการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันทุก ๆ 11 เดือน โดยเฉลี่ยใช้ระยะเวลาในการหยุดผลิตเพื่อบำรุงซ่อมแซมประมาณ 20 วัน

- (2) โรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป จำนวน 3 โรง ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัด สระบุรี มีกำลังการผลิตรวม 3,000,000 ตันต่อปี โดยเครื่องจักรนำเข้าจาก Krupp Polysius AG และ PFT Putz—Und Fordertechnik GmbH ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นเทคโนโลยีชั้นนำที่ช่วยให้กระบวนการผลิตมีคุณภาพสูงและมีประสิทธิภาพ
- (3) โรงงานผลิตอิฐมวลเบา ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี โรงงานใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ โดยใช้วัตถุดิบภายในที่บริษัทผลิตได้เองมากกว่าร้อยละ 90 และยังนำพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำส่วนเหลือจากโรงไฟฟ้าที่มีอยู่แล้วมาใช้ในกระบวนการผลิต ช่วยลดต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน
- (4) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีตและผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอ เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วย
 - (4.1) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีต กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 45 ล้านแผ่นต่อปีผลิตสินค้าหลัก ได้แก่ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต ชุดครอบหลังคา และแผ่นพื้นคอนกรีต มี
 - (4.2) โรงงานผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ จำนวน 4 สายการผลิต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 380,000 ตันต่อปี โดยแบ่งเป็น
 - สินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)
 - สินค้ากลุ่มดิจิตอลบอร์ด และวัสดุทดแทนไม้ ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)
- (5) หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 65 หน่วยกระจายอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ทั่วประเทศ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 3.68 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งโครงการภาครัฐและเอกชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มทีพีไอโพลีน ดำเนินการผลิตทุกขั้นตอนด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้หลักการ Zero Waste เพื่อลดปริมาณของเสียจากการผลิตให้เป็นศูนย์ ผ่านการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่อย่างคุ้มค่า และยังมุ่งสู่เป้าหมายด้าน Carbon Neutral Policy ของบริษัท เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขั้นตอนการผลิต พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ช่วยเสริมความได้เปรียบด้านการแข่งขัน และสร้างความยั่งยืนในระยะยาวทั้งต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบหลักในการผลิตปูนเม็ด ได้แก่ หินปูน และหินดินดาน (Alumina Shale) โดยมีวัตถุดิบอื่น ๆ ประกอบด้วยทราย ยิปซัม เหล็ก และดินแดง ซึ่งการคำนวณสัดส่วนของวัตถุดิบในการผลิตจะขึ้นอยู่กับคุณภาพและประเภทการใช้งานของปูนซีเมนต์แต่ละชนิด

บริษัทดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ และเป็นเจ้าของรถบรรทุก อุปกรณ์ขนย้าย รวมถึงระบบที่ทันสมัย เช่น สายพานลำเลียง เครื่องย่อยหิน และเครื่องล้างหิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัททำเหมืองแร่หินปูน และหินดินดาน ในบริเวณพื้นที่ที่ติดกับโรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท ช่วยลดต้นทุนด้านการขนส่งและเสริมความได้เปรียบในการจัดหาวัตถุดิบหลักนอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาวัตถุดิบสำคัญอื่น ๆ จากผู้ขายภายนอก เพื่อให้กระบวนการผลิตดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
การผลิตปูนซีเมนต์				
หินปูน	จากเหมืองหินปูนที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
หินดินดาน	จากเหมืองหินดินดานที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
แร่เหล็ก (copper slag)	นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	1	-	100
ยิปซัม	สั่งซื้อโดยทำสัญญา 1 ปี	1	100	0
น้ำมันเตา	ผลิตเอง สั่งซื้อโดยทำสัญญาเป็นครั้งคราว	2	100	0
ถ่านหิน	ส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและสั่งซื้อโดยทำสัญญาระยะยาวและ Spot	ประมาณ 6	70	30
เชื้อเพลิงขยะ	สั่งซื้อจาก บมจ. กฟโพลี เพาเวอร์	1	100	0
การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ				
ปูนซีเมนต์	บริษัท กฟโพลี โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หิน	บมจ. กฟโพลี โพลีน และโรงโม่หิน 6 ราย	7	100	0
กรวด	ผู้รับเหมาก่อสร้าง จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดอยุธยา จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดสงขลา จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุดรธานี จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัดอ่างทอง	25	100	0
น้ำ	การประปานครหลวง	1	100	0
น้ำยาเคมี	ผู้จำหน่ายในประเทศ	2	100	0

วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์				
ปูนซีเมนต์	บริษัท กีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้รับเหมาก่อสร้าง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอ่างทอง	11	100	0
เส้นใยเซลลูโลส	นำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ ซีลี สวีเดน	6	0	100
สีน้ำ	บริษัท กีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)/ผู้จำหน่ายต่างประเทศ	2	70	30
กระเบื้องคอนกรีต				
ปูนซีเมนต์	บริษัท กีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หินบด	บริษัท กีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้จำหน่ายในประเทศ	6	100	0
สีเคลือบ	ผู้จำหน่ายในประเทศ	4	100	70

อนึ่ง การประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ ต้องมีแหล่งสำรองหินปูนและหินดินดาน โดยต้องขออนุญาตสัมปทานระยะยาวจากทางการ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท มีดังนี้

สถานที่ตั้ง	ชนิดแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	อายุประทานบัตร ที่เหลืออยู่	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นสุด
จังหวัดสระบุรี	หินปูน และ หินดินดาน และ ดินซีเมนต์	28	1-30 ปี	2566 - 2600

หมายเหตุ ใบอนุญาตประทานบัตรของบริษัทได้รับการต่ออายุแล้วทั้งหมด

3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจปูนซีเมนต์มาอย่างยาวนาน โดยมุ่งเน้นการสร้างห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ผ่านการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและโปร่งใสกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นการแลกเปลี่ยนข้อมูลและข่าวสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในระบบการจัดซื้อ การขนส่งวัตถุดิบ และการควบคุมปริมาณวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง เพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม อีกทั้งมีนโยบายกระจายความเสี่ยง โดยทำสัญญาระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ และไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป

ในส่วนของเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน (SDGs) บริษัทมุ่งสู่การสนับสนุนเป้าหมายดังต่อไปนี้

- SDG 12 : การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production) โดยมุ่งเน้นการจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียในห่วงโซ่อุปทาน และพัฒนากระบวนการจัดหาที่โปร่งใส
- SDG 13 : การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) ผ่านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการจัดการวัตถุดิบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการขนส่งและการผลิต
- SDG 17 : ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals) โดยสร้างความร่วมมือกับผู้จำหน่ายและคู่ค้า เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน

แนวทางดังกล่าวช่วยสร้างความยืดหยุ่น ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มทีพีโอโพลีนอย่างยั่งยืน พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม



II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
(1) ธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty polymer)	
กำลังการผลิต	158,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ	เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 20% และ 60% ของปริมาณบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ ตามลำดับ
สัดส่วนการขายในประเทศต่อต่างประเทศ	LDPE : ประมาณ 95 : 5 (ขายในประเทศเป็นส่วนใหญ่) EVA : ประมาณ 20 : 80 (ขายในประเทศ 20% - ส่งออก 80%)
แบรนด์สินค้า	Polene®
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นผู้นำตลาดเม็ดพลาสติก LDPE คุณภาพสูง และ ผู้ผลิตรายเดียวในประเทศที่มีเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA ครบวงจร รองรับการใช้งานในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น บรรจุภัณฑ์ พลังงาน แสงอาทิตย์ และวัสดุก่อสร้าง • ใช้เทคโนโลยี Tubular Continuous Process ซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่าระบบ Autoclave ของผู้ผลิตรายอื่น ช่วยลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย และรักษาคุณภาพสินค้าให้คงที่อย่างต่อเนื่อง • มีระบบการผลิตที่ยืดหยุ่นสูง สามารถปรับเปลี่ยนการผลิตระหว่างเม็ดพลาสติก LDPE, EVA และ โคลิโพลีเมอร์ชนิดใหม่ได้ตามสภาวะตลาด ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอุปสงค์และอุปทาน • มีศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่สามารถต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Ethylene-Methyl Acrylate (EMA) ซึ่งเป็นโคลิโพลีเมอร์มูลค่าสูง ใช้เป็นสารเพิ่มคุณสมบัติ (Impact Modifier) สำหรับพลาสติกวิศวกรรม และเป็นวัสดุเชื่อมยึดในงานฟิล์มอุตสาหกรรม โดยมีผู้ผลิตจำกัดในภูมิภาค • ให้บริการสนับสนุนลูกค้าเชิงเทคนิค (Technical Support) ครอบคลุมการทดสอบ การปรับสูตร และคำแนะนำการใช้งาน เพื่อช่วยลูกค้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความคุ้มค่าสูงสุด • ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลครบถ้วน ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, และ ISO 45001:2018 รวมถึงได้รับเกียรติบัตร Green Industry ระดับที่ 3 (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • บริษัทมีแผนขยายการพัฒนาโคลิโพลีเมอร์เฉพาะทางเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ตลาดโพลีเมอร์มูลค่าสูง (High-Value Specialty Polymer)
(2) ธุรกิจแผ่นฟิล์ม EVA	
กำลังการผลิต	- 20,100 ตันต่อปี
แบรนด์สินค้า	- POLENE SOLAR, VISTASOLAR , VISTASAFE
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) - โรงงานได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 - ผลิตแผ่นฟิล์ม Encapsulant ใช้ในการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ และแผ่นฟิล์ม Interlayer สำหรับกระจก ใช้ในอุตสาหกรรมกระจกนิรภัย กระจกสถาปัตยกรรมและยานยนต์ - มุ่งเน้นการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อเจาะตลาดกระจกนิรภัย (Safety Glass)ทดแทนวัสดุพลาสติกแบบเดิมที่ใช้ในอุตสาหกรรม
(3) กาวน้ำ (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Powder)	
กำลังการผลิต	- 25,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ	- กาวน้ำ ประมาณ 60% และ กาวผง ประมาณ 30% ของปริมาณการบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ
สัดส่วนการขายในประเทศ	- กาวน้ำและกาวผง มีสัดส่วนการขายภายในประเทศ ต่อ การขายต่างประเทศประมาณ 60 : 40
แบรนด์สินค้า	- Polene®



จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทเป็น รายแรกและรายเดียวในประเทศ ที่มีเทคโนโลยีการผลิตกาวน้ำ EVA Emulsion และกาวผง EVA Re-dispersible Powder ในระดับอุตสาหกรรม • ใช้โครงสร้างพื้นฐานและวัตถุดิบหลักร่วมกับโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก เช่น Ethylene และ Vinyl Acetate ซึ่งช่วยลดต้นทุนการก่อสร้างและบริหารจัดการ อีกทั้งเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาวัตถุดิบจากต่างประเทศ • มีการนำก๊าซ Ethylene และสาร Vinyl Acetate ที่เหลือจากกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติกกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบ ช่วยลดต้นทุนการผลิต ลดของเสีย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ตามแนวทางการผลิตอย่างยั่งยืน • ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น และพัฒนาต่อยอดอย่างต่อเนื่องโดยทีมวิจัยภายใน เพื่อปรับสูตรให้เหมาะกับการใช้งานในประเทศไทย รวมถึงการพัฒนา กาวน้ำรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพการยึดเกาะกับแผ่น Metalized Sheet ซึ่งอยู่ระหว่างการทดสอบกับลูกค้าในเชิงพาณิชย์ • ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, และ ISO 45001:2018 รวมถึงได้รับใบรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
---------	---

(4) แอมโมเนียมโบโรเตรกและกรดโบโรตริก

กำลังการผลิต	มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมโบโรเตรก 92,700 ตันต่อปี และกรดโบโรตริก 21,750 ตันต่อปี
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการโดย บริษัท โบโรเตรกไทย จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) - เป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมโบโรเตรก รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย - ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม(มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพได้แก่ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018, ISO5001:2018, ISO/IEC17025-2017 และ HALAL - ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ได้รับเกียรติบัตรรับรอง เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
(1) กลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)	
(1.1) เม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene)	<ol style="list-style-type: none"> (1) งานฟิล์ม เช่น กุญพลาสติกบรรจุสินค้าทั่วไป กุญตลาด กุญใส่เสื้อผ้า กุญอุตสาหกรรม กุญบรรจุอาหาร แผ่นฟิล์มที่ใช้ทำวัสดุกันกระแทก แผ่นฟิล์มใช้ห่อรีดสินค้า ฟิล์มรองพื้นปูบ่อน้ำ ฟิล์มสำหรับเรือนเพาะชำ เป็นต้น (2) งานเป่าเข้าแบบ เช่น งานเป่าทำขวดน้ำเกลือ ขวดบรรจุน้ำดื่ม หลอดโพลีลัมหน้า เป็นต้น (3) งานฉีดเข้าแบบ เช่น งานฉีดฝาขวดน้ำ ขวดน้ำมันพืช ฝากระป๋องนม และเครื่องใช้ในบ้าน เช่น ตะกร้า และภาชนะบรรจุอาหาร รวมทั้งของเด็กเล่นที่ต้องการลักษณะชิ้นงานที่นิ่ม เป็นต้น (4) งานแผ่นเคลือบหรือแผ่นประกบ เช่น งานเคลือบผิวฟิล์มบนแผ่นกระดาษ กุญนมมงบเคียว ซองกาแฟ และผิวแผ่นอลูมิเนียมฟอยล์ เช่น ซองบรรจุอาหารแห้ง ซองชมพูสุระผง เป็นต้น
(1.2) เม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate)	<ol style="list-style-type: none"> (1) งานโฟมและพื้นรองเท้า เช่น โฟมรองพื้นรองเท้า งานรองเท้าแตะเพื่อสุขภาพ โฟมสำหรับของเล่นเด็ก เป็นต้น (2) งานเคลือบแผ่นฟิล์ม กระดาษหรือแผ่นประกบ เช่น กุญผลิตภัณฑ์แบบฟิล์มอ่อนหลายชั้น (Multi-layer flexible packaging) กุญกระดาษเคลือบพลาสติก กระดาษมันเคลือบพลาสติก เป็นต้น (3) งานหุ้มสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร เพื่อป้องกันคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ารบกวนและไม่ปล่อยสารพิษเมื่อเกิดการเผาไหม้ เช่น สายไฟแรงดันปานกลาง สายไฟฟ้าแรงไฟใต้ดินหรือในอุโมงค์ในที่อับอากาศ สายใยแก้วนำแสง (Fiber Optics) สายเคเบิลหุ้มฉนวน (Coaxial Cable) เป็นต้น (4) งานกาวร้อน (Hotmelt) ใช้เชื่อมติดระหว่างวัสดุต่าง ๆ เช่น กาวร้อนติดสินหนังสือ กาวติดขอบและผิวเฟอร์นิเจอร์ กาวร้อนติดกล่องสินค้า ติดฉลากสินค้ากันน้ำ เป็นต้น (5) งานแผ่นฟิล์มติดกระจก เช่น ฟิล์มโซลาร์ (EVA Encapsulant) ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตแผงโซลาร์ ฟิล์มติดกระจกันภัย (Safety Glass Lamination Film) เป็นต้น (6) งานหมึกพิมพ์ เช่น ตัวประสานหมึกพิมพ์กราวิเยอร์ (Gravure Ink Binder) หมึกพิมพ์ซิลค์สกรีนบนเสื้อและอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
(1.3)เม็ดพลาสติก EMA (Ethylene Methyl Acrylate)	<p>(1) งานคอมปาวด์และมาสเตอร์แบตช์ (Compound/Masterbatch Application) ใช้เป็นสารเพิ่มคุณสมบัติ (Impact Modifier) ในพลาสติกวิศวกรรม เช่น PC, PBT, ABS, PA และพลาสติกทั่วไป เช่น PP, PVC, PET เพื่อเพิ่มความเหนียวและความต้านทานแรงกระแทกของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังช่วยให้สามารถเพิ่มสัดส่วนการใช้ ฟิลเลอร์ (Filler) และ เม็ดรีไซเคิล (Recycle Resin) ได้มากขึ้น โดยไม่กระทบคุณสมบัติของชิ้นงาน จึงช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพทางกลของวัสดุ</p> <p>(2) งานเชื่อมยึดระหว่างวัสดุ (Adhesion / Tie-Layer Application) ใช้เป็นวัสดุ ยึดเกาะระหว่าง พลาสติกที่เข้ากันได้ยาก หรือระหว่างพลาสติกกับวัสดุเคลือบโลหะ (Metalized Sheet) ในงานบรรจุภัณฑ์หลายชั้น (Multi-layer Flexible Packaging) และงาน Film Lamination เพื่อเพิ่มความแข็งแรงของชั้นฟิล์มและป้องกันการแยกตัวระหว่างชั้นวัสดุ</p>

(2) กลุ่มแผ่นฟิล์ม EVA

(2.1)ผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มภายใต้แบรนด์ POLENE SOLAR และ VISTASOLAR	เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic Module) ทำหน้าที่เสมือนกาวยึดติดทุกชั้นส่วนประกอบของแผงเข้าด้วยกัน พร้อมทั้งช่วยปกป้องและยืดอายุการใช้งานของแผงโซลาร์เซลล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน IEC 61215 บริษัทสามารถผลิตได้ทั้ง EVA Film และ EPE Film เพื่อรองรับการใช้งานในอุตสาหกรรมโซลาร์เซลล์
(2.2)ผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer ภายใต้แบรนด์ VISTASAFE	ใช้สำหรับงานกระจกลามิเนตและกระจกนิรภัย รวมถึงงานกระจกสำหรับตกแต่งอาคารและงานกระจกในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและคุณภาพของกระจกลามิเนต ทั้งยังมีให้เลือกหลาย Series เพื่อให้ผู้ผลิตกระจกสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท
(2.3)ผลิตภัณฑ์ Blown Film	เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้เทคโนโลยีในการเป่าฟิล์มในการขึ้นรูป แบ่งเป็น ฟิล์มหุ้ม (Wrap Film) ฟิล์มคลุมสินค้า (Top Sheet) และฟิล์มกันเหนียวติด (Masking Film)
(2.4)ผลิตภัณฑ์แผ่น EVA	เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกแปรรูปอ่อนกึ่งโปร่งแสง และแผ่นรองกันลื่น สำหรับนำมาใช้ประโยชน์ในการป้องกันการลื่นล้ม หรือป้องกันรอยขีดข่วนภายในบ้าน เช่น ในห้องครัว ในห้องนั่งเล่น หรือในห้องน้ำ

3. กลุ่มกาวน้ำและกาวผง

(3.1)กาวน้ำ EVA Emulsion	<p>(1) งานกาวติดบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะวัสดุผิวเรียบหรือกระดาษเคลือบมัน เช่น กาวติดกล่องเคลือบกันน้ำ กาวติดกล่องพรีเมียม กาวติดฉลากกันน้ำ เป็นต้น</p> <p>(2) งานกาวติดไม้ เฟอร์นิเจอร์ และพรม เช่น กาวสเปรย์ติดผิว PVC (PVC lamination) กาวติดไม้อัดงานกาวพื้นพรม เป็นต้น</p> <p>(3) งานก่อสร้างแบบชนิดผสมหน้างาน เพื่อเพิ่มแรงยึดติดและความยืดหยุ่น เช่น งานปูนกาวติดผิวเรียบ งานฉาบผิวบาง งานเตรียมพื้นถนนเพื่อลดฝุ่น เป็นต้น</p> <p>(4) งานผ้าประเภท non-woven</p> <p>(5) งานสีเคลือบอาคาร ที่ปราศจากสารอินทรีย์ระเหยและกลิ่น เช่น สีทาภายในอาคาร เป็นต้น</p>
(3.2)กาวผง EVA Powder	<p>กาวผง EVA Powder เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถละลายในน้ำได้ และมีคุณสมบัติการยึดเกาะสูง นิยมนำไปใช้ผสมในผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปและวัสดุก่อสร้างในรูปผง</p> <p>(1) งานเพิ่มการยึดเกาะ เช่น ปูนกาวซีเมนต์ และปูนกาวซีเมนต์แรงยึดเกาะสูง (Adhesive Mortar) เพื่อช่วยยึดเกาะบนผิวคอนกรีตมันและกระเบื้องเดิมที่ไม่ดูดซึมน้ำได้ดี</p> <p>(2) งานเพิ่มความยืดหยุ่นและกันน้ำ เช่น ปูนฉาบผิวเรียบ (Plastering) และปูนฉาบผิวบาง (Skim Coat) สำหรับฉาบเป็น Finish Coat บนพื้นผิวที่เรียบและมันเป็นพิเศษและช่วยป้องกันน้ำได้</p>

(4) แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก

(4.1)แอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate)	ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์ เหมืองถ่านหิน เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และใช้ในการผลิตไนโตรสออกไซด์ที่ใช้ในวงการแพทย์
(4.2)กรดไนตริก (Nitric acid)	ใช้ทำความสะอาดผิวโลหะในวงการอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสแตนเลสสตีล อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมถุงมือยาง อุตสาหกรรมผลิตผงฟองล้างแสงอาทิตย์ และใช้ในการผลิตไนโตรเซลลูโลส เพื่อใช้ในงานเคลือบผิว



2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

2.1 นโยบายการตลาด

2.1.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเพิ่มศักยภาพในการผลิต ด้วยเครื่องจักรที่รองรับการผลิตสินค้าได้หลากหลายเกรด เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าในทุกสถานการณ์ สินค้าได้รับการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ให้มีคุณภาพคงที่ตามมาตรฐาน ทีมเทคนิคผู้เชี่ยวชาญของบริษัทให้บริการครบวงจรทั้งก่อนและหลังการขาย เช่น การติดตามตรวจสอบคุณภาพสินค้า การให้คำแนะนำในการเลือกใช้เม็ดพลาสติก การปรับแต่งเครื่องจักรและพัฒนาสูตรการผลิตตามความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทได้เปรียบด้านการแข่งขัน โดยสามารถรักษาระดับราคาที่แข่งขันได้สูงกว่าราคาตลาดทั่วไป เป็นที่ต้องการและได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทดำเนินกลยุทธ์เชิงป้องกัน (Defensive Strategy) ควบคู่กับการขยายตลาดเฉพาะด้าน (Selective Growth) โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รักษาความสัมพันธ์กับฐานลูกค้าเดิม และขยายตลาดในประเทศที่มีความผันผวนของราคาและความเสี่ยงต่ำกว่า พร้อมทั้งเพิ่มการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากประเทศจีนที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มขยายตลาดใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ โพลีเอสเตอร์ EMA (Ethylene-Methyl Acrylate) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่เข้าสู่การผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว ในปี 2568

- ราคาและต้นทุน

ราคาวัตถุดิบหลักของบริษัทในปี 2568 มีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนหน้า โดยบริษัทจัดหาวัตถุดิบผ่านระบบท่อโดยตรงจากผู้ผลิต ทำให้ได้ราคาที่แข่งขันได้และมีเสถียรภาพ อีกทั้งยังเป็นผู้ซื้อนำเข้าวัตถุดิบรายใหญ่ที่สุดในประเทศ จึงมีอำนาจต่อรองกับผู้ขายสูง ในภาวะที่ตลาด upstream มีอุปทานส่วนเกิน ผู้ผลิตจึงยินยอมปรับราคาขายเพื่อตอบรับปริมาณการสั่งซื้อจากบริษัท ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ การปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการผลิตในช่วงที่ผ่านมา ช่วยลดต้นทุนคงที่ (Fixed Cost)

และผันแปร (Variable Cost) ต่อหน่วย ทำให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคาได้ แม้ตลาดเม็ดพลาสติกจะยังอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด (Oversupply)

- ระบบบริหารคุณภาพและมาตรฐาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพในทุกขั้นตอน โดยใช้ระบบ ERP, EAM และ Information Management Software ควบคู่กับระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance) เพื่อควบคุมการผลิตให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, และ ISO 45001 อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสนับสนุนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) และเตรียมความพร้อมต่อมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เช่น CBAM

- การพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทได้พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EMA (Ethylene-Methyl Acrylate Copolymer) ซึ่งเป็นโคโพลิเมอร์มูลค่าสูง ใช้เป็นสารเพิ่มคุณสมบัติ (Impact Modifier) และวัสดุเชื่อมยึด (Tie-Layer) สำหรับอุตสาหกรรมพลาสติกขั้นสูง โดยกระบวนการผลิตได้รับการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดต้นทุนได้อย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน บริษัทอยู่ระหว่างพัฒนาโคโพลิเมอร์รุ่นใหม่ที่มีความซับซ้อนทางเทคโนโลยีสูง เพื่อเสริมศักยภาพในตลาดเฉพาะทางที่มีผู้ผลิตจำกัด

- การบริการลูกค้าและระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM)

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาระบบฐานลูกค้าเดิมและการพัฒนาความสัมพันธ์ระยะยาว โดยพัฒนาระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) และระบบติดตามข้อร้องเรียน (Complaint Tracking) ที่เชื่อมต่อกับระบบวิเคราะห์ข้อมูลด้วย AI เพื่อให้สามารถตอบสนองและปรับปรุงคุณภาพการบริการได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

- ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท

บริษัทจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ “โพลีน” โดย บริษัทเป็นผู้ผลิตรายเดียวในประเทศไทยที่มีเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE, EVA และ EMA ครบวงจร พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจตามแนวทาง Net Zero และ Low-Carbon Production เพื่อสร้างความแตกต่าง และเสริมความเชื่อมั่นในฐานะผู้นำด้านโพลีเอสเตอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)

กลยุทธ์การแข่งขันระยะสั้น กลาง และยาว

- ระยะสั้น (ปี 2568—2569): มุ่งเพิ่มความน่าเชื่อถือของเครื่องจักร (Reliability Improvement) ลดต้นทุนการผลิต และขยายตลาดในประเทศ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย
- ระยะกลาง (ปี 2570—2571): เพิ่มสัดส่วนการผลิตและยอดขายผลิตภัณฑ์ EMA และโคโพลิเมอร์ ชนิดใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)
- ระยะยาว (หลังปี 2572): พัฒนาเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษที่มี Entry Barrier สูง ทั้งด้านเทคโนโลยีและเครื่องจักร เพื่อสร้างความแตกต่างทางการแข่งขันและลดผลกระทบจากภาวะ Oversupply ของผู้ผลิตรายใหญ่ในภูมิภาค

2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

(1) สินค้ากลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)

บริษัทจำหน่ายเม็ดพลาสติก LDPE, EVA และ EMA ให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยในปี 2568 มีการปรับโครงสร้างตลาดให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและความผันผวนของราคาในตลาดโลก

สำหรับ เม็ดพลาสติก LDPE บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศประมาณ ร้อยละ 95 และส่งออกต่างประเทศร้อยละ 5 เนื่องจากราคาภายในประเทศมีความเสถียรมากกว่าและให้ผลตอบแทนดีกว่า เม็ดพลาสติก EVA ที่ขายต่างประเทศในบางช่วงเวลา การปรับกลยุทธ์นี้ช่วยรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายตลาดในกลุ่มบรรจภัณฑ์และการก่อสร้างภายในประเทศ

สำหรับ เม็ดพลาสติก EVA มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศประมาณ ร้อยละ 20 และส่งออกต่างประเทศร้อยละ 80 โดยตลาดหลักคือประเทศจีน เอเชียใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งยังคงเป็นตลาดที่มีปริมาณความต้องการสูง แม้จะมีการแข่งขันมากขึ้นจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) ในภูมิภาค ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วยผู้ผลิต ฟิล์ม EVA, กาวร้อน (Hotmelt Adhesive), โฟม (Foam) และ สายไฟและสายสื่อสาร (Wire & Cable) ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีส่วนแบ่งตลาดสูงในกลุ่ม Hotmelt EVA เกรดพิเศษ โดยเฉพาะในประเทศจีนที่มีผู้ผลิตเม็ดพลาสติกเกรดดังกล่าวจำนวนน้อยและให้ผลตอบแทนสูงกว่าตลาดทั่วไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ เม็ดพลาสติก EMA (Ethylene-Methyl Acrylate Copolymer) ซึ่งเริ่มเข้าสู่การจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2568 บริษัทจำหน่ายให้แก่กลุ่ม Compounder ในหลายอุตสาหกรรม เช่น พลาสติกวิศวกรรม เช่น PC, PBT, ABS, PA และพลาสติกทั่วไป เช่น PP, PVC, PET เพื่อเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทก (Impact Modifier) รวมถึงในงาน Film Lamination และ Tie-Layer Adhesive เพื่อยึดเกาะระหว่างวัสดุที่มีคุณสมบัติต่างกัน การขยายตลาด EMA นับเป็นการสร้างฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและมีการแข่งขันต่ำ (Non-Red Ocean Market) ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพาสตลาด EVA และ LDPE ที่มีความผันผวนสูง

ในด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า บริษัทจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านการซื้อขายตามรอบ แต่ได้เริ่มขยายรูปแบบสัญญาระยะยาว กับลูกค้าหลักบางราย เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของยอดขายและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารวมถึงมีการร่วมพัฒนา (Co-Development) กับลูกค้าในกลุ่ม Hotmelt และ EMA เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์เฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการเฉพาะของแต่ละอุตสาหกรรม

(2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA หลากหลาย โดยผลิตโซลาร์ฟิล์ม เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ยังผลิตและจำหน่าย EVA Interlayer Film ให้กับผู้ผลิตกระจกลามิเนตกระจกนิรภัย และกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร รวมถึงแผ่นฟิล์มอเนกประสงค์สำหรับการใช้งานทั่วไป

บริษัทมีสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์ม ในอัตราร้อยละ 35 แผ่นฟิล์ม EVA Interlayer ร้อยละ 35 และผลิตภัณฑ์ ประเภทอื่น ๆ ร้อยละ 30 โดยมีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแผ่นฟิล์ม EVA Interlayer มีลูกค้าครอบคลุมหลากหลายประเทศทั้งในยุโรป เอเชีย และภูมิภาคอื่น ๆ

(3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ กาวน้ำ (VAE Emulsion) และ กาวผง (RDP Powder) ให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เฟอร์นิเจอร์ สิ่งพิมพ์ และงานก่อสร้าง ซึ่งต้องการกาวที่มีแรงยึดเกาะสูง ทนต่อสภาพแวดล้อม และใช้งานได้กับพื้นผิวเรียบหรือวัสดุที่ไม่ซึมซับน้ำ โดยในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดในประเทศมากขึ้น เพื่อรักษาระดับราคาขายและลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงในตลาดส่งออก



ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่าย ในประเทศ ร้อยละ 60 และ ส่งออก ร้อยละ 40 โดยตลาดส่งออกหลัก อยู่ในภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น อินเดีย และมาเลเซีย ซึ่งบริษัทใช้กลยุทธ์การจำหน่ายในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อรักษาฐานการผลิตและลดต้นทุนคงที่ต่อหน่วย ขณะที่ตลาดในประเทศยังคงเป็นตลาดหลักที่สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์กาวน้ำและกาวผงให้มีคุณสมบัติเด่นในด้านแรงยึดเกาะสูง โดยเฉพาะในงานที่ต้องติดกับวัสดุผิวเรียบ เช่น ฟิล์ม metalize หรือ plastic sheet ที่มีแรงต้านการยึดเกาะสูง ซึ่งอยู่ระหว่างการทดสอบกับลูกค้าเชิงอุตสาหกรรม เพื่อขยายการใช้งานในตลาดบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียม นอกจากนี้ บริษัทใช้โครงสร้างพื้นฐานของโรงงานเม็ดพลาสติกและวัตถุดิบหลักร่วมกัน ช่วยลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาในระยะยาว

ในด้านการตลาด บริษัทเน้นการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมผ่านระบบ Customer Relationship Management (CRM) ที่พัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงใช้เทคโนโลยี AI ช่วยจัดการข้อร้องเรียนและวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์มากขึ้น ขณะเดียวกันยังคงดำเนินนโยบายการให้บริการอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านเทคนิคและการส่งมอบตรงเวลา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าและชื่อเสียงในตลาด

(4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ในเครือไทย จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าในธุรกิจปูนซีเมนต์ เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมผลิตวัตถุระเบิด วงการแพทย์ และลูกค้าในธุรกิจสแตนเลส สตีล อิเล็กทรอนิกส์ รถยนต์ ถุงมือยาง และอุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัทขายแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) ให้แก่ลูกค้าในประเทศ 70% และต่างประเทศ 30% และขายกรดไนตริก (Nitric acid) ให้แก่ลูกค้าในประเทศ 90% และต่างประเทศ 10% โดยส่งออกไปยังประเทศ ออสเตรเลีย พม่า ลาว ศรีลังกา กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย ปากีสถาน และสิงคโปร์

2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

(1) สินค้ากลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดโพลีเมอร์ชนิดพิเศษทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อย ตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้นอกจากจะทำหน้าที่ช่วยบริการลูกค้าปัจจุบัน และแสวงหาลูกค้าใหม่แล้ว ยังช่วยติดต่อประสานงานและบริการลูกค้าผ่านทีมงานเทคนิคของบริษัท ทำให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจำหน่ายจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของประเทศและสภาพการตลาดของลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 10 : 90

บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยกับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

- 1) สำหรับการขาย LDPE/EVA ภายในประเทศ ระยะเวลา 7 วัน
- 2) สำหรับการขาย LDPE/EVA ส่งออกต่างประเทศ Export L/C ระยะเวลา 60 วัน

(2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตที่ใช้งานโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ มีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายให้ตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 80 : 20

(3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

บริษัทขายกาวน้ำและกาวผงทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศ ตัวแทนเหล่านี้มีหน้าที่ช่วยประสานงานและบริการลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 40 : 60

(4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ในเครือไทย จำกัด จำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก ให้แก่ลูกค้าโดยตรงและผ่านผู้แทนจำหน่ายจำนวน 20 ราย โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 60 : 40

2.2 ภาวะตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

2.2.1 ภาวะตลาดและการแข่งขัน

(1) ธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 ธุรกิจปิโตรเคมียังคงเผชิญความท้าทายจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งยังคงดำเนินนโยบายพึ่งพาตนเองทางวัตถุดิบ ส่งผลให้มีการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้บางโครงการจะมีการชะลอ หรือลดขนาดการลงทุนจากผลตอบแทนที่ลดลง แต่ปริมาณรวมในตลาดยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับความต้องการใช้จริงทั่วโลก

ตลาด EVA ยังคงเป็นตลาดหลักที่ได้รับผลกระทบจากภาวะ Oversupply เช่นเดียวกัน เนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา ขณะที่ความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV) และอุตสาหกรรมรองเท้า ซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริโภคหลัก ยังขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นการผลิตและจำหน่าย EVAเกรดพิเศษ สำหรับงานกาาร้อน (Hotmelt), โฟมรองรองเท้าชนิดที่นุ่มพิเศษ และสายไฟ (Wire & Cable) ซึ่งเป็นตลาดเฉพาะที่มีผู้ผลิตจำกัดและได้รับผลกระทบน้อยกว่าตลาด EVA ทั่วไป

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้เริ่มขยายการผลิต EMA (Ethylene Methyl Acrylate Copolymer) ซึ่งเป็นโคโพลิเมอร์ชนิดใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและการควบคุมกระบวนการอย่างละเอียด โดยมีช่วงการเดินเครื่องที่แคบและต้องอาศัยประสบการณ์สูงในการควบคุมคุณภาพ ทำให้ผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่เน้นการผลิตปริมาณมากไม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่าย ผลิตภัณฑ์ EMA มีการใช้งานในอุตสาหกรรมมูลค่าสูง เช่น พลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic Compounding), ฟิล์มหลายชั้น (Multi-layer Film) และกาวเชื่อมวัสดุต่างชนิด (Tie Adhesive) ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตและผู้ผลิตทั่วโลกยังมีจำกัด

แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2569 คาดว่าตลาดเม็ดพลาสติกโดยรวมจะยังคงได้รับแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออก เนื่องจากยังมีโครงการโรงงานใหม่ทยอยเดินเครื่องในช่วงปี 2569–2570 แต่หลังจากนั้น คาดว่าการลงทุน

ในโครงการใหม่จะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ประสบปัญหาผลตอบแทนต่ำจากภาวะ Oversupply ต่อเนื่อง ทำให้ตลาดเริ่มมีแนวโน้มปรับเข้าสู่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในระยะกลางถึงยาว

ในด้านอุปสงค์ ความต้องการใช้พลังงานสะอาดทั่วโลกยังคงเป็นแรงสนับสนุนหลักต่ออุตสาหกรรม EVA โดยเฉพาะในงานแผงโซลาร์เซลล์ (Solar PV) ที่คาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่อง วัสดุทดแทนเช่น POE (Polyolefin Elastomer) แม้มีคุณสมบัติที่ดีแต่ยังมีราคาสูงและไม่สามารถแทน EVA ได้ทั้งหมด โดยแนวโน้มในอนาคตจะเป็นการใช้งาน EVA ควบคู่กับ POE ในลักษณะฟิล์มหลายชั้น (Multi-layer Structure) ส่วนวัสดุอย่าง PVB (Polyvinyl Butyral) จะยังคงจำกัดการใช้งานอยู่ในตลาดกระจกนิรภัยระดับพรีเมียม จึงไม่ส่งผลกระทบต่อ EVA ในตลาดหลัก

จากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งเน้นการรักษาส่วนแบ่งตลาดในกลุ่ม EVA เกรดพิเศษที่มีความต้องการใช้งานต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายฐานการผลิตและตลาดของ EMA และโคโพลิเมอร์ชนิดเฉพาะอื่น ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากตลาด EVA และเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในพอร์ตธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทในการสร้างความยั่งยืนและความสามารถในการแข่งขันในตลาด Specialty Polymer

แนวโน้มในปี 2569 – ธุรกิจ Specialty Polymer

- ในปี 2569 คาดว่าอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกและ Specialty Polymer โดยรวมยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออก เนื่องจากยังมีโรงงานใหม่บางส่วนที่เริ่มทยอยเดินเครื่องในช่วงปี 2569–2570 อย่างไรก็ตาม แรงกดดันดังกล่าวมีแนวโน้มลดความรุนแรงลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้านี้
- จากการประเมินของแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นนำ เช่น ICIS, S&P Global Commodity Insights รวมถึงผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม มีมุมมองสอดคล้องกันว่าอุตสาหกรรมปิโตรเคมีโลกมีแนวโน้มเข้าใกล้จุดต่ำสุดในช่วงปี 2570 และจะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในระยะถัดไป ภายใต้สมมติฐานที่อุปทานใหม่เริ่มชะลอตัวและการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมดำเนินไปอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
- แนวโน้มดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการที่หลายประเทศเริ่มดำเนินนโยบายปรับโครงสร้าง

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีอย่างมีวินัยมากขึ้น โดยชะลอการลงทุนกำลังการผลิตใหม่ และทยอยปิดโรงงานที่มีประสิทธิภาพต่ำ อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และจีน ซึ่งในกรณีของประเทศเกาหลีใต้ คาดว่าจะมีการปิดกำลังการผลิตที่เกี่ยวข้องกับเอทิลีนและกระบวนการต้นน้ำรวมกว่า 3 ล้านตันภายในปี 2570 ส่งผลให้แรงกดดันด้านอุปทานในตลาดมีแนวโน้มลดลงในระยะกลางถึงระยะยาว

- ด้านอุปสงค์ ความต้องการใช้พลังงานสะอาดทั่วโลกยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนเชิงโครงสร้างต่ออุตสาหกรรม EVA แม้ในระยะสั้นอาจได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศในบางประเทศ อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว ทิศทางการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของอุปสงค์ในตลาดนี้
- สำหรับวัสดุทางเลือกของ EVA เช่น POE (Polyolefin Elastomer) แม้จะมีคุณสมบัติทางเทคนิคที่เหมาะสมกับการใช้งานบางประเภท แต่ยังมีต้นทุนสูงและไม่สามารถทดแทน EVA ได้ทั้งหมด โดยแนวโน้มในอุตสาหกรรมจะเป็นการใช้งานร่วมกันในลักษณะโครงสร้างหลายชั้น (Multi-layer Structure) มากกว่าการทดแทนโดยตรง ขณะที่วัสดุอย่าง PVB (Polyvinyl Butyral) ยังคงจำกัดการใช้งานอยู่ในตลาดกระจกนิรภัยระดับพรีเมียม และไม่ได้แข่งขันโดยตรงกับ EVA ในตลาดหลัก
- ในส่วนของผลิตภัณฑ์โคโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ เช่น EMA (Ethylene Methyl Acrylate Copolymer) แนวโน้มอุตสาหกรรมชี้ให้เห็นถึงบทบาทที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในบริบทของเศรษฐกิจหมุนเวียนและการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลาสติกรีไซเคิล เนื่องจาก EMA สามารถทำหน้าที่เป็นตัวประสาน (Compatibilizer) และตัวเพิ่มความทนแรงกระแทก (Impact Modifier) ช่วยยกระดับคุณสมบัติของวัสดุในกลุ่ม PE, PP และ PET รวมถึงพลาสติกวิศวกรรม เช่น PC, PBT และ PA ซึ่งมีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นตามทิศทางของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- โดยภาพรวม แนวโน้มในปี 2569 สะท้อนว่าอุตสาหกรรม Specialty Polymer ยังคงอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากภาวะอุปทานส่วนเกินไปสู่ภาวะสมดุลมากขึ้น โดยการฟื้นตัวมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไปและแตกต่างกันตามประเภทผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ตลาดที่มีข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีและไม่แข่งขันเชิงปริมาณมี

แนวโน้มได้รับผลกระทบน้อยกว่าและมีเสถียรภาพมากกว่าในระยะกลางถึงระยะยาว

- ภายใต้สภาวะตลาดดังกล่าว บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการรักษาส่วนแบ่งตลาดในกลุ่ม EVA เกรดพิเศษที่มีความต้องการใช้งานต่อเนื่องและมีผู้ผลิตจำกัด พร้อมทั้งบริหารการผลิตให้มีความยืดหยุ่นสูง เพื่อรองรับความผันผวนของตลาดและการเปลี่ยนแปลงของความต้องการลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา
- ในส่วนของผลิตภัณฑ์ EMA (Ethylene Methyl Acrylate Copolymer) คาดว่าจะมีบทบาทเพิ่มขึ้นทั้งในด้านการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลาสติกรีไซเคิลและการยกระดับคุณสมบัติของวัสดุ โดย EMA สามารถทำหน้าที่เป็นตัวประสาน (Compatibilizer) และตัวเพิ่มความทนแรงกระแทก (Impact Modifier) ช่วยให้สามารถเพิ่มปริมาณการใช้พลาสติกรีไซเคิลในวัสดุต่าง ๆ เช่น PE PP และ PET รวมถึงนิยมใช้ร่วมกับพลาสติกวิศวกรรม เช่น PC, PBT และ PA ซึ่งมีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นตามทิศทางของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- โดยภาพรวม ในปี 2569 บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้แนวทางที่ระมัดระวัง ควบคู่กับการพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Specialty Polymer อย่างเป็นขั้นเป็นตอน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ และเสริมความมั่นคงของโครงสร้างรายได้ในระยะกลางถึงระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ในธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ผู้ผลิตส่วนมากจะเลือกใช้เทคโนโลยีพื้นฐาน หรือเกรดสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะทาง เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านเทคโนโลยีสูงและความยุ่งยากของการผลิต นอกจากนี้โรงงานใหม่มักจะนิยมใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีกำลังการผลิตสูง ซึ่งโรงงานเหล่านี้แม้จะได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตต่อหน่วย (Economy of Scale) แต่จะไม่มีควมยืดหยุ่นพอในการปรับเปลี่ยนการผลิตเม็ดพลาสติกเกรดต่าง ๆ ได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และไม่คุ้มทุนที่จะผลิตเม็ดพลาสติกสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม ที่แม้จะมีราคาดีแต่มีความต้องการจำกัด และต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากรในบริษัทเพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้า รวมถึงยังต้องพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลิตภัณฑ์เฉพาะเหล่านี้ด้วย

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมานี้ กลุ่มโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA จึงแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม คือกลุ่มผู้ผลิตทั่วไปซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดใหญ่และผู้ผลิตรายใหม่ ที่เน้นการผลิตสินค้าในปริมาณมาก โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของตลาดพื้นฐาน (Commodity Market) และกลุ่มผู้ผลิตเฉพาะทางซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดกลางหรือเล็กที่อยู่ในธุรกิจมายาวนานและมีการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านการปรับปรุงเครื่องจักร การทราบถึงข้อกำหนดด้านกำลังการผลิต เทคโนโลยีและประสิทธิภาพการผลิตที่ดี การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเฉพาะตัว จนประสบความสำเร็จในฐานะผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเฉพาะทาง (Specialized Market)

(2) ธุรกิจแผ่นฟิล์ม EVA

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจโซลาร์ฟิล์มมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง แม้โอกาสเติบโตยังมี แต่การแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมโซลาร์เซลล์รุนแรงมาก โดยเฉพาะจากผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ในจีน ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ และสามารถลดต้นทุนผลิตได้สูง ส่งผลให้แผงโซลาร์เซลล์จากจีนมีราคาต่ำลงทั่วโลก และแรงกดดันด้านราคาในห่วงโซ่ทั้งหมด รวมถึงวัสดุที่ใช้ในการผลิตแผงอันได้แก่ฟิล์ม EVA จึงเป็นอุปสรรคต่อการแข่งขันด้านราคาของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการขยายการลงทุนโรงงานผลิตโซลาร์ฟิล์มในประเทศเวียดนามและอินเดีย ซึ่งเป็นคู่แข่งใหม่ ที่มีต้นทุนแรงงาน/โลจิสติกส์ที่อาจต่ำกว่าบางภูมิภาค ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาเพิ่มขึ้นอีก

ในปี 2568 บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด มีปริมาณการผลิตและจำหน่าย โซลาร์ฟิล์มในตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมผลิตแผงโซลาร์เซลล์ภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มชะลอตัว เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงและจำนวนผู้ผลิตรายใหม่ที่เพิ่มขึ้นในหลายประเทศ ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดและประเภทผลิตภัณฑ์

จากปัจจัยดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่าย EVA Interlayer Film สำหรับกระจกนิรภัยและกระจกลามิเนต ซึ่งเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยกว่า และบริษัทมีความได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เมื่อเทียบกับพลาสติกทดแทนประเภทอื่นที่มีราคาสูงกว่า ประกอบกับความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างที่ยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น ทำให้กระจก

ลามิเนตได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในงานตกแต่งอาคาร เนื่องจากให้คุณสมบัติด้านความปลอดภัย การลดเสียงรบกวน และการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน

เพื่อรองรับแนวโน้มดังกล่าว บริษัทได้วางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer Film ให้มีคุณสมบัติหลากหลายครอบคลุมการใช้งานกระจกหลายประเภท โดยเน้นความแข็งแรงในการยึดเกาะกระจก คุณสมบัติด้านแสงที่ลดเยื่อความทึบต่อความร้อน ความชื้น มลพิษทางเสียง และรังสียูวี บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มนี้จะช่วยเสริมความสามารถทางการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

แนวโน้มในอนาคต

บริษัทมีโครงการพัฒนาฟิล์มสำหรับกระจกนิรภัยและงานกระจกลามิเนต ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและมีระยะเวลาการพัฒนาค่อนข้างยาว แต่มีผู้ผลิตในตลาดจำนวนน้อยราย บริษัทจึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถใช้งานร่วมกับกระจกหลากหลายประเภทได้มากขึ้น ตอบโจทย์ความต้องการที่ขยายตัวของตลาดกระจกนิรภัยและกระจกลามิเนต ซึ่งกำลังมีบทบาทสำคัญในด้านความปลอดภัย ความยั่งยืน และการออกแบบสถาปัตยกรรมสมัยใหม่ รวมถึงมีการใช้งานในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก

สำหรับปี 2569 บริษัทตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนการจำหน่าย EVA Interlayer Film เป็น 40% ของยอดขายรวม โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตกระจกลามิเนต กระจกนิรภัย และกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร พร้อมขยายตลาดสู่สหรัฐอเมริกาและแคนาดา ซึ่งเป็นตลาดที่มีความต้องการกระจกประสิทธิภาพสูงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การเติบโตของเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานในตลาดเกิดใหม่ เช่น เอเชียแปซิฟิก ลาตินอเมริกา และแอฟริกา ได้ส่งผลให้ความต้องการใช้กระจกลามิเนตขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนับเป็นโอกาสสำคัญสำหรับบริษัทในการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer Film สู่ภูมิภาคเหล่านี้ในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศ บริษัทจะรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเช็คเดออร์ออฟเครดิต และการโอนเงินผ่าน Telegraphic Transfer (T/T)

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

จากมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) ซึ่งเป็นการกำหนดราคาสินค้านำเข้าบางประเภทเพื่อป้องกันการนำเข้าสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงเข้ามาใน EU ซึ่งคาดว่าสินค้าพลาสติกจะเป็นสินค้ากลุ่มที่สอง ที่จะเข้าสู่มาตรการนี้ บริษัทจึงเตรียมความพร้อมในการปรับตัว ลงทุนและพัฒนาเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคาร์บอนต่ำ ปรับปรุงเครื่องจักรและใช้เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้

(3) ธุรกิจกาวน้ำ และกาวผง

ในปี 2568 ธุรกิจกาวน้ำและกาวผงยังคงเผชิญแรงกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยเฉพาะจากผู้ผลิตรายใหญ่ในต่างประเทศที่ทุ่มราคาขายเพื่อรักษากำลังการผลิตขั้นต่ำ ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดต่างประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่ตลาดในประเทศได้รับผลกระทบน้อยกว่า และยังคงมีความต้องการใช้อย่างต่อเนื่องในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม ราคาวัตถุดิบหลัก เช่น Vinyl Acetate และ Ethylene ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ช่วยให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทลดลง และสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ แม้อยู่ในสภาพตลาดที่มีการแข่งขันสูง บริษัทจึงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีความผันผวน

แนวโน้มในอนาคต

คาดว่าความต้องการใช้กาวน้ำและกาวผงจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย โดยตลาดหลักยังคงเป็นกลุ่มบรรจุภัณฑ์และวัสดุก่อสร้างในประเทศ ซึ่งมีความต้องการสม่ำเสมอ ขณะที่บริษัทมีแผนเพิ่มปริมาณการส่งออก โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กาวผง (Re-dispersible Powder) ไปยังตลาดเอเชียใต้ ซึ่งอุตสาหกรรมก่อสร้างยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในจุดแข็งของบริษัทคือ การใช้ก๊าซ Ethylene ที่เหลือจากกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA กลับมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตกาวน้ำ (EVA Emulsion) ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตได้อย่างมีนัยสำคัญ ลดการสูญเสียทรัพยากร และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวม นับเป็นการดำเนินงานตามแนวทาง Circular

Economy และ Sustainable Manufacturing ที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การขยายกำลังการผลิต EVA ในอนาคต จะยิ่งเพิ่มปริมาณ ethylene เหลือใช้ที่สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตกาวน้ำ ส่งผลให้บริษัทมีความได้เปรียบด้านต้นทุนและความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ การได้พันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ในประเทศอินเดีย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการตลาดและเครือข่ายลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มศักยภาพในการขยายตลาดของบริษัทในระยะต่อไป รวมทั้งการบริหารจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนคงที่ต่อหน่วย และเสริมศักยภาพในการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงสูง

แม้ตลาดกาวจะยังคงมีการแข่งขันรุนแรงและไม่มีอุตสาหกรรมใดเป็นตัวขับเคลื่อนหลักเหมือนตลาด EVA แต่ด้วยจุดแข็งของบริษัทในด้านเทคโนโลยีการผลิต การบริหารต้นทุน และการเชื่อมโยงกระบวนการภายในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีอย่างครบวงจร บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวได้

(4) ธุรกิจแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

ในปี 2568 การจำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากได้ขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตวัตถุระเบิด Bulk emulsion ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองทองทั้งในประเทศ และส่งออกต่างประเทศลาว ทดแทนการขายลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่หดตัว จากปัจจัยที่โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ ภาคเอกชน และโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่หดตัว ในส่วนของการจำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศเพิ่มขึ้นเช่นกันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตลาดต่างประเทศเกิดภาวะการแข่งขันด้านราคาสูงเร่งปรับกลยุทธ์ลดราคาแข่งขัน และเน้นการบริการจัดส่งที่รวดเร็ว โดยลูกค้าหลักได้แก่ ประเทศออสเตรเลีย และลาวที่เพิ่มขึ้น ส่วนตลาดกรดไนตริก ที่ใช้ในอุตสาหกรรมถุงมือยาง อุตสาหกรรมรถยนต์ และกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์มีสัดส่วนลดลง เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง จึงนำกรดไนตริกที่เหลือไปใช้ผลิตแอมโมเนียมแทนตามที่มียอดขายเพิ่มขึ้น

ท่ามกลางการแข่งขันระดับสูง บริษัท ในประเทศไทย จำกัด มุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพสูงในด้านการผลิต การจัดส่ง และการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ทางเทคนิค ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการรักษาสัดส่วนตลาดภายใน

ประเทศไว้ได้ และยังได้รับความร่วมมือจากลูกค้าที่มีความมุ่งมั่นในการขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว กัมพูชา และพม่า

ในปี 2569 คาดว่าแนวโน้มตลาดแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศจะลดลง เนื่องจากภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในส่วนของคุณค่างานก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเพียงเล็กน้อย มีวงเงินลงทุนลดลงจากปีก่อน ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง การก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยมีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่องไปตามภาวะตลาดที่อยู่อาศัยที่หดตัว ขณะที่การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์มีแนวโน้มทรงตัว และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ มีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่องจากปี 2568 ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจเหมืองหิน ผู้ผลิตปูนซีเมนต์ โรงโม่หินก่อสร้าง และกิจกรรมการก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวในระยะข้างหน้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 การผลิต (Production Facilities)

(1) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE/ EVA

บริษัทมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 โรง ตั้งอยู่บนพื้นที่ 42.5 ไร่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ที่จังหวัดระยอง โรงงานที่ 1 มีกำลังการผลิต 78,000 ตันต่อปี โรงงานที่ 2 มีกำลังการผลิต 80,000 ตันต่อปี รวมมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกประมาณ 158,000 ตันต่อปี โดยในทุก 5 ปี บริษัทจะหยุดการผลิตเพื่อตรวจเช็คและซ่อมบำรุงเครื่องจักรประมาณ 2 สัปดาห์ เพื่อให้เครื่องจักรมีความพร้อมและประสิทธิภาพในการทำงานที่ต่อเนื่องต่อเนื่อง สามารถทำงานได้เต็มสมรรถนะ ช่วยรักษาระดับคุณภาพของสินค้า และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน

(2) โรงงานผลิตฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีโรงงานผลิตฟิล์ม EVA ตั้งอยู่ที่ จังหวัดสระบุรี มีเครื่องจักรทั้งหมด 11 สายการผลิต กำลังการผลิตรวมประมาณ 20,100 ตันต่อปี

(3) โรงงานกาวน้ำ และกาวผง

บริษัทมีโรงงานผลิตกาวน้ำและกาวผง ตั้งอยู่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ในจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการผลิตรวม 25,000 ตันต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นเพียงหนึ่งในสองรายของโลกที่สามารถผลิต EVA ทั้งในรูปเม็ดพลาสติกและกาวน้ำอิมัลชันได้

(4) โรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัทมีโรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริกตั้งอยู่ที่ จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) 92,700 ตัน ต่อปี และกรดไนตริก (Nitric acid) 21,750 ตันต่อปี

3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA รวมถึงกาวน้ำและกาวผง ได้แก่

(1) ก๊าซ Ethylene

บริษัทจัดหาจาก บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีราคาผูกโยงกับตลาดในภูมิภาค ซึ่งเป็นราคาที่แข่งขันได้เมื่อเทียบกับตลาดโลก ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบขนถ่ายวัตถุดิบ (Loading Port) และระบบถังเก็บก๊าซเอทิลีนให้มีความเสถียรและปลอดภัยยิ่งขึ้น ส่งผลให้สามารถรับก๊าซเอทิลีนจากแหล่งภายนอกได้ในกรณีที่ราคา Spot ที่แข่งขันได้ในตลาด โดยไม่กระทบต่อกระบวนการผลิตหลัก

ราคาก๊าซเอทิลีนในปี 2568 มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบและภาวะอุปทานส่วนเกินในตลาดโลก ซึ่งเอื้อต่อการบริหารต้นทุนของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ LDPE และ EVA

(2) VAM (Vinyl Acetate Monomer)

บริษัทจัดซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศหลากหลายรายมากขึ้นกว่าในอดีต โดยปัจจุบันมีแหล่งจัดหามากกว่า 6—7 รายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดการวัตถุดิบ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำเข้าวัตถุดิบ VAM รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และอยู่ในลำดับต้นของภูมิภาค ทำให้อำนาจต่อรองราคากับผู้ขายได้ในระดับสูง

ในปี 2568 ราคาวัตถุดิบ VAM ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากผู้ผลิตทั่วโลกมีอุปทานส่วนเกินและเดินเครื่องผลิตเพียงร้อยละ 60—70 ของกำลังการผลิต รวมถึงการขยายจำนวนผู้จำหน่ายรายใหม่ในภูมิภาค ซึ่งทำให้ตลาดมีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มความได้เปรียบด้านราคาสินค้าได้มากขึ้น



3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ยาวนานกับผู้ผลิตวัตถุดิบหลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดหาวัตถุดิบจึงมีความมั่นคงสูง และสามารถปรับเปลี่ยนแหล่งจัดซื้อได้อย่างยืดหยุ่นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของราคา หรือภาวะตลาดที่ไม่คาดคิด

แม้บริษัทจะใช้วัตถุดิบจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลักเพื่อประโยชน์ด้านราคาและเสถียรภาพในการจัดส่ง แต่ด้วยโครงสร้างระบบรับ—ขนส่งที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ บริษัทสามารถรองรับการนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศได้โดยไม่กระทบต่อความต่อเนื่องของการผลิต ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเดียว

ราคาวัตถุดิบหลักทั้ง Ethylene และ VAM ที่ปรับลดลงในปี 2568 ถือเป็นปัจจัยบวกต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในด้านการลดต้นทุนการผลิตและการเพิ่มขีดความสามารถ

ในการแข่งขันในตลาด ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน และปรับกลยุทธ์การจัดซื้อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด เพื่อรักษาเสถียรภาพการผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ในระยะยาว การปรับปรุงระบบขนส่งและเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาวัตถุดิบ จะช่วยสนับสนุนการขยายกำลังการผลิตของบริษัท และรองรับการผลิต โคลิเมอร์ชนิดใหม่ เช่น EMA และผลิตภัณฑ์ Specialty Polymer อื่น ๆ ซึ่งต้องการคุณภาพวัตถุดิบที่สม่ำเสมอและการบริหารจัดการที่แม่นยำมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมความมั่นคงของธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

สำหรับธุรกิจผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก ปัจจุบันตลาดโลกมีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ แต่บริษัทมีคู่ค้าที่ทำสัญญาในการจัดหาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในธุรกิจดังกล่าว

III. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ปัจจุบัน บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์” หรือ TPIPP เป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 70.24) เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า โดย ณ สิ้นปี 2568 กำลังการผลิตติดตั้งรวม 507.2 MW แบ่งเป็น โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 400 MW (รวมโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ขนาด 150 MW ซึ่งได้ปรับเปลี่ยนจากการใช้ถ่านหินเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะแล้วทั้งหมดในต้นปี 2569) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้งรวม 40 MW โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 57.3 MW และโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน 9.9 MW

ประเภทโรงไฟฟ้าของ TPIPP สรุปได้ ดังนี้

ประเภท	จุดเด่น กำลังการผลิต การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 180MW ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 20 MW (TG3) - โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 60 MW (TG5) - โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 70 MW (TG6) และ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง 30 MW (TG4) รวม 100 MW 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าพลังงานขยะในรูปแบบ SPP 2. มีกำลังการผลิตติดตั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รวม 180 MW โดยมีสัญญาขายไฟฟ้าแบบ Non-Firm กับ กฟผ. รวม 163 MW โดย ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ ได้รับอัตราค่าไฟฟ้ารายเดือน ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> (1) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) (2) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จาก กฟผ. ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าในอัตราค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งปัจจุบัน Adder ได้หมดอายุลงแล้ว 3. มีความได้เปรียบจากการเป็นผู้บุกเบิกที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4. ทีมผู้บริหารมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะเป็นเวลายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี และความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำโครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด
2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง (TG1& TG2) 40 MW	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีกำลังการผลิตติดตั้ง 40 MW 2. นำความร้อนทิ้งจากโรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท ไปผลิตกระแสไฟฟ้า แทนการปล่อยสู่ภายนอกโรงงาน และขายไฟฟ้าให้แก่บริษัท 3. มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท โดยไม่กำหนดปริมาณรับซื้อ เรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ TG7 70 MW (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงขยะในปี 2566)	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำลังการผลิตติดตั้งรวม 70 MW โดยมีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต 40 MW 2. มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท โดยไม่กำหนดปริมาณรับซื้อ เรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge) 3. ได้รับการพัฒนาให้สามารถใช้เครื่อง turbine generator ของโรงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นเครื่องสำรองให้แก่โรงไฟฟ้า TG5 หรือ TG6 ในกรณีที่ต้องหยุดซ่อมบำรุง เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ยังสามารถผลิตไฟฟ้าเสริมในกรณีที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าในโรงงานปูนซีเมนต์สูงกว่ากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า TG 8 ด้วย
4. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ TG8-150MW (ได้ปรับเปลี่ยนจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน เป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะทั้งหมดในต้นปี 2569)	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำลังการผลิตติดตั้งรวม 150 MW 2. มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (กำหนดปริมาณขายไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 30% ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)
5. โรงไฟฟ้าขยะชุมชน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา 9.9 MW	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำลังการผลิตติดตั้งรวม 9.9 MW 2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณ 7.92 เมกะวัตต์ 3. ระยะเวลาโครงการ 20 ปี และได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอย 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 10% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 7.92 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปี แรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป 4. เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในวันที่ 8 ธันวาคม 2568

ประเภท	จุดเด่น กำลังการผลิต การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
6. โรงงานแปรรูปเยเป็นเชื้อเพลิงทดแทน	1. จัดเป็นโรงกำเนิดชุมชน หรือ ทยะเทศบาล ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกันที่ใหญ่ที่สุดในโลก 2. มีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับทยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตรวมทั้งสิ้นจำนวน 15,000 ตันต่อวัน 3. มีสถานีเก็บเชื้อเพลิงทยะทดแทนได้ถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงทยะของบริษัท
7. ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV)	ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสถานีอัดประจุไฟฟ้าภายใต้โลโก้ TPIPP จำนวน 13 สาขา กระจายอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด โดยมีแนวโน้มขยายสาขาสถานีอัดประจุไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามลำดับ
8. ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม	บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานต่าง ๆ ภายในประเทศ ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม โดยได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งนอกจากจะช่วยกำจัดกากอุตสาหกรรมแล้ว ยังช่วยลดการใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิง เป็นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG7 (ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล เข้าถึงพลังงานที่มีต้นทุนต่ำและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม) SDG9 (พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสีเขียวในการจัดการของเสีย โดยใช้เทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม) SDG11 (ลดของเสียจากชุมชนและอุตสาหกรรมและมีการจัดการขยะที่มีประสิทธิภาพ) SDG12 (ลดการใช้ทรัพยากรและการสร้างของเสียในห่วงโซ่อุปทาน) และ SDG13 (ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก)
9. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	กำลังการผลิตรวม 81.38 เมกะวัตต์ โดยเป็นการติดตั้ง Solar บนพื้นดิน 76.28 เมกะวัตต์ และการติดตั้ง Solar บนหลังคา 5.1 เมกะวัตต์ โดยในปี 2568 มีโรงไฟฟ้าที่ cod แล้ว สำหรับโรงไฟฟ้า Solar บนพื้นดินจำนวน 52.2 เมกะวัตต์ และ Solar Roof 5.1 เมกะวัตต์

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ชนะในการเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน โดยอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ดังนี้

- (1) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก สำหรับโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ โดยมีการลงนามสัญญาร่วมกับ อบจ.มุกดาหาร ในวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อมาได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือ PPA ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายสูงสุด 8.00 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะสามารถกำหนดวันจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ในปลายปี 2569
- (2) โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตไฟฟ้า เทศบาลตำบลสันทรายงาม จังหวัดเชียงราย โดยบริษัท ได้ยื่นการประมูลโครงการดังกล่าว มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ ได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอยประมาณ 500 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 10% ทุก 3 ปี) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 โดยต่อมา เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้รับแบบแจ้งผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นผู้ได้รับคัดเลือกที่มีคุณสมบัติและข้อเสนอทางด้านเทคนิคถูกต้องครบถ้วน และเป็นผู้ได้รับคะแนนสูงสุดสำหรับโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตไฟฟ้าดังกล่าวข้างต้น และเตรียมจัดทำรายงานประมวลหลักปฏิบัติ COP และรอการลงนาม PPA กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนี้ บริษัทได้มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน โดยบริษัทได้ร่วมทุนกับ บริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้งบริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด ในลักษณะกิจการร่วมค้า มีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด ได้เข้าร่วมการประมูลโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มที่ไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง (เพิ่มเติม) และได้รับการคัดเลือก จำนวน 6 โครงการ มีปริมาณเสนอจำหน่ายไฟฟ้ารวม 280.50 เมกะวัตต์ โดยแต่ละโครงการคาดว่าจะเริ่มทยอยดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ตั้งแต่ปี 2571 -2573

การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

1.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้า

ธุรกิจโรงไฟฟ้าในปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการกำหนดผู้ซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งกำหนดทั้งปริมาณ และโครงสร้างราคาที่เหมาะสม การดำเนินธุรกิจจึงเป็นการแข่งขันกับผลการดำเนินงานของตนเอง ว่าสามารถที่จะผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาได้มากขึ้น และบริหารจัดการต้นทุนผลิตพลังงานไฟฟ้าให้ต่ำที่สุด การแข่งขันในอุตสาหกรรมจะเป็นการจัดหาสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นรูปแบบสัญญาที่มีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐ ที่ประกาศโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน หรือ สัญญาในรูปแบบการขายไฟฟ้าตรงกับลูกค้าเอกชนที่อยู่ในพื้นที่เดียวกับโรงไฟฟ้าที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่ต้องอาศัยสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การแข่งขันในการจัดหาสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของรัฐบาลจะใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาความพร้อมทั้งด้านราคา คุณสมบัติ และเทคนิค โดยมีกรอบการพิจารณาดังนี้

1. การพิจารณาด้านราคา กระแสพลังงานจะเป็นผู้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าที่เหมาะสมกับเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าในขนาดของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท และเป็นราคาที่ไม่สร้างภาระต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวให้กับประเทศ โดยผู้ยื่นข้อเสนอทุกรายต้องรับและปฏิบัติตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนด
2. ด้านคุณสมบัติ จะมีการตรวจสอบคุณสมบัติตามเงื่อนไข อาทิ ผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องเป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย ไม่เป็นหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ มีทุนจดทะเบียนขั้นต่ำและวางหลักประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้า ตามมูลค่าที่กำหนด ซึ่งรัฐจะพิจารณากำหนดให้เหมาะสมกับมูลค่าแต่ละโครงการ โดยโครงการที่เปิดให้ผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องเป็นโครงการใหม่และไม่มีลักษณะต้องห้าม เช่น ไม่เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนในรูปแบบอื่นแล้ว หรือไม่มีสัญญาผูกพันกับภาครัฐ หรือผู้ยื่นข้อเสนอต้องไม่เป็นหน่วยงานที่ภาครัฐพิจารณาแล้วพบว่ามีปัญหา โดยหากการรับซื้อไฟฟ้ารอบที่ผ่านมา พบว่า ผู้ยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ายังไม่สามารถพัฒนาโครงการจนสำเร็จได้ ก็จะไม่ผ่านการพิจารณา โดยผู้ที่ผ่านเกณฑ์

คุณสมบัติขั้นต่ำเท่านั้นที่จะได้รับการพิจารณาด้านเทคนิคต่อไป

3. ด้านเทคนิค จะมีการตรวจสอบและให้คะแนนความพร้อมในด้านต่าง ๆ อาทิ ความพร้อมด้านพื้นที่ ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านเชื้อเพลิง ความพร้อมด้านการเงิน ความเหมาะสมของแผนดำเนินงาน เป็นต้น

หรือในกรณีที่มีการแข่งขันประมูลสำหรับโครงการกำจัดขยะมูลฝอย เตาเผาขยะมูลฝอยเพื่อนำมาใช้ผลิตพลังงานไฟฟ้า จะเป็นการเข้าไปประมูลกับหน่วยงานท้องถิ่นที่เป็นเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาความพร้อมทั้งด้านราคาในการคิดค่ากำจัดขยะ คุณสมบัติ และเทคนิค เช่นเดียวกัน รวมถึงการพิจารณาประสิทธิภาพและผลงานของบริษัทผู้เข้าประมูลด้วย

ปริมาณและประเภทของโรงไฟฟ้าในการรับซื้อไฟฟ้าของภาครัฐ จะเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2570-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2025) หรือ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับที่จะมีการจัดทำขึ้นใหม่ในอนาคต

กรณีการขายไฟฟ้าตรงให้ลูกค้าในปัจจุบันเป็นการขายไฟฟ้าที่ผลิตเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าตรงโดยไม่ผ่านสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตและขายไฟฟ้าในพื้นที่เดียว หรือในพื้นที่นครอุตสาหกรรม ซึ่งในอนาคต รัฐบาลจะเปิดให้มีการซื้อขายไฟฟ้าผ่านสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจะเพิ่มโอกาสให้กับผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าที่สามารถที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าได้มากขึ้น โดยจะต้องแข่งขันในด้านราคากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อเป็นการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทนั้น ๆ ได้

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะที่กำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศ และเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงขยะในรูปแบบ SPP ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟารวม 163 เมกะวัตต์ (Non-firm) และขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงทดแทน โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมระบบกักเก็บพลังงานให้กับความต้องการใช้ไฟฟ้าในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้าง และธุรกิจต่าง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่การจำหน่ายไฟฟ้าที่บริษัทมีสายส่ง

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมทั้งเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะเป็นเวลายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งรายอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี และความน่าเชื่อถือ ซึ่งวัดได้จากผลงานโครงการที่สำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด

บริษัทยังได้สัญญาในการเข้าไปบริหารจัดการขยะชุมชนเพื่อนำเข้าเตาเผาเพื่อกำจัดอย่างถูกวิธีและผลิตไฟฟ้า ผ่านโครงการที่มีการประมูลของหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น อาทิ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา เทศบาลนครนครราชสีมา เทศบาลเมืองมุกดาหาร เทศบาลตำบลสันทราย จังหวัดเชียงราย และยังมีความพร้อมที่จะเข้าดำเนินการประมูลเพื่อจัดหาโครงการใหม่ๆเข้ามาเพิ่มเติม ในอนาคต รวมถึงการเปิดรับกำจัดขยะชุมชนจากเอกชนหรือการเข้าร่วมประมูลในการบริหารจัดการขยะจากหน่วยงานรัฐต่าง ๆ เพื่อจัดส่งเข้ายังโรงงานที่จังหวัดสระบุรี เพื่อนำขยะดังกล่าวมากำจัดโดยการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิง

ตลอดจนการเข้าร่วมการประมูลโครงการพลังงานทดแทนที่มีการประกาศรับซื้อเพิ่มเติมตามแผนพัฒนาการผลิตพลังงานไฟฟ้า PDP 2025 เช่นการประมูลโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มที่ไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้า

1. แนวโน้มและทิศทางการใช้พลังงาน 2569

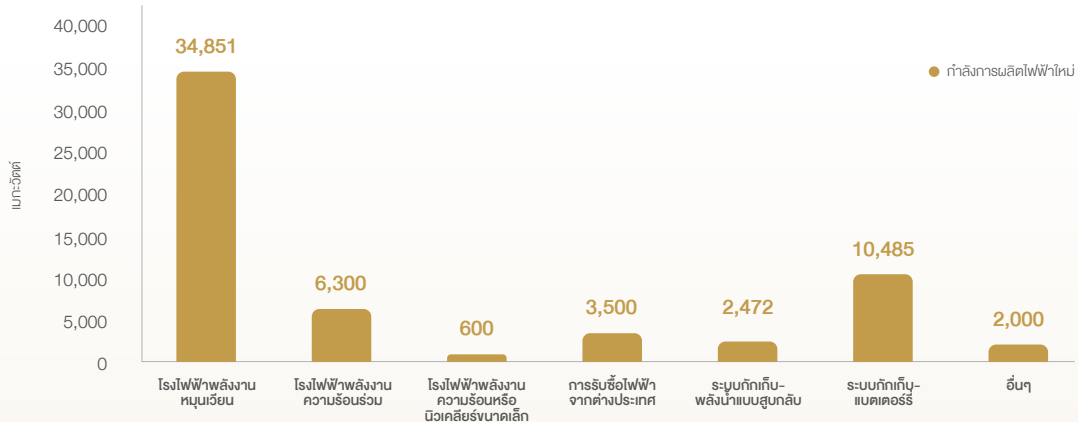
ในปี 2569 ภาคพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยอยู่ในช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อของการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้าง (Energy Transition) โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักจากนโยบายภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ เทคโนโลยี และความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมของภาคอุตสาหกรรมและสังคมโดยรวม

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) อยู่ระหว่างการร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567-2580 (PDP 2026) และแนวนโยบายจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ที่เร่งผลักดันให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ทั้งด้านเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน สรุป ดังนี้

- ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ผ่านโครงการ Quick Big Win ด้านพลังงาน โดยการเร่งดำเนินการโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสะอาดโดยตรง (Direct PPA) จำนวน 2,000 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับอุตสาหกรรม และธุรกิจ Data Center
- ดำเนินการโครงการโซลาร์ชุมชน เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ ต่อแห่ง รวม 1,500 เมกะวัตต์ อัตราค่าไฟฟ้า 2.25 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 25 ปี
- ตั้งเป้าให้ประเทศไทยบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality 2050) ปลอยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 (Net Zero 2050)
- รัฐบาลมุ่งส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และพลังงานทางเลือก เพื่อเพิ่มรายได้ให้ประชาชน และเสริมความมั่นคงทางพลังงาน
- ผลักดันการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า
- จัดตั้งตลาดคาร์บอนเครดิตมาตรฐานสากล
- เร่งการออกกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ



กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ที่จะทยอยเข้าระบบในช่วงปี 2567-2580

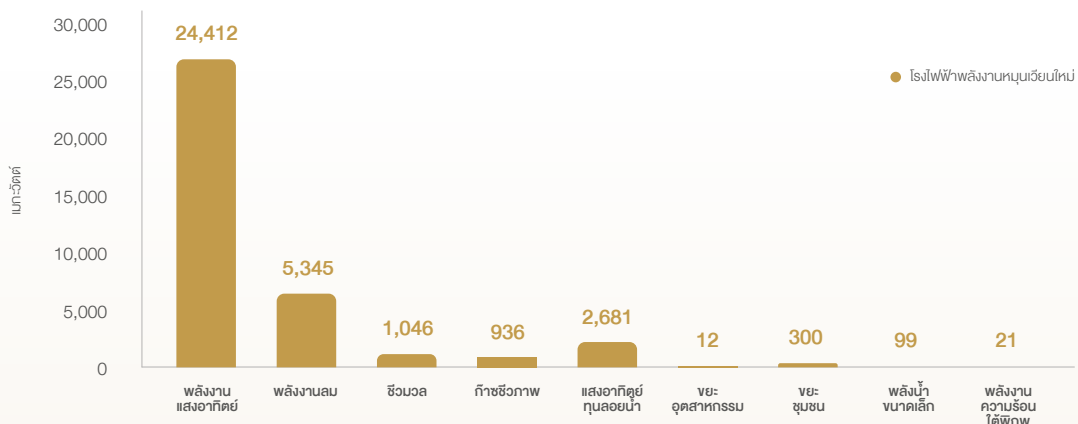


นโยบายที่สำคัญในการช่วยประเทศบริหารจัดการจัดการขยะชุมชนและการนำขยะไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า ไม่ให้เป็นปัญหาลุลามในอนาคต นับเป็น Roadmap ที่สำคัญของภาครัฐ ที่พยายามแก้ไขปัญหามลพิษจากการจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย โดยภาครัฐกำหนดให้ “ขยะ” เป็นวาระแห่งชาติ โดยขยะมูลฝอยที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชน เช่น บ้านพักอาศัย สถานประกอบการ ร้านค้า สถานบริการ ตลาดสด สำนักงาน เป็นต้น กำลังกลายเป็นปัญหาสำคัญของประเทศ นับวันมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น และสร้างมลภาวะต่อสภาพแวดล้อม

ในแผน AEDP ที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ภาครัฐได้มอบหมายให้กระทรวงพลังงาน นำขยะไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า โดยบรรจุใน แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP 2018) อีก 400 เมกะวัตต์ จากแผน AEDP 2015 ที่มีแผนรับซื้อไฟฟ้าจากขยะชุมชน 500 เมกะวัตต์ รวมเป็น 900 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580

ในปัจจุบันคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน พ.ศ. 2565 แล้ว พร้อมเปิดรับซื้อทันที จนถึง 29 ธ.ค. 2566 กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบปี 2568-2569 เป็นสัญญา Non-Firm ในรูปแบบ FIT โดยต้องเป็นโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงมหาดไทยแล้ว เบื้องต้นมี 34 โครงการ (Quick Win 2) ปริมาณรับซื้อไฟฟ้ารวม 282.98 เมกะวัตต์ กกพ. จะประกาศรายชื่อบริษัทผู้ผลิตและผู้ประกอบการในการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใน 60 วันนับจากวันที่เอกสารครบถ้วน และกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2568-2569

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ที่จะเข้ามาระหว่างปี 2567-2580



ทั้งนี้ กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ได้มีการพิจารณาอนุมัติโครงการบริหารจัดการขยะ โดยนำไปผลิตพลังงานไฟฟ้า อีก 39 โครงการ (Quick win 3) จำนวนปริมาณรับซื้อไฟฟ้า อีก 332.90 เมกะวัตต์ มีการเริ่มดำเนินการประมูลจัดหา บางส่วนและโครงการในส่วนดังกล่าวอยู่ในการรอการประกาศรับซื้อไฟฟ้า จากสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งข้อมูลปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่กล่าวข้างต้น ยังไม่ได้ถูกบรรจุใน PDP ฉบับเก่า โดยรอ PDP ฉบับใหม่

นอกจากนี้ ได้มีการลดขั้นตอน และยกเลิกการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน โดยให้การติดตั้ง solar roof ไม่เป็นกิจการผลิตไฟฟ้าตามลำดับที่ 88 ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการติดตั้ง Solar roof มีความสนใจในการติดตั้ง Solar roof เพื่อที่จะผลิตไฟฟ้าใช้เองเป็นจำนวนมาก

ทั้งนี้ ทิศทางของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ Battery Storage System มีต้นทุนการลงทุนต่อหน่วยที่ลดลงอย่างรวดเร็ว จึงทำให้ มีความน่าสนใจและมีความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อผลิตไฟฟ้าในการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า การผลิตเพื่อใช้ภายในเอง และเพื่อจำหน่ายตรงให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนผ่านระบบสายส่งการไฟฟ้าโดยจ่ายค่า wheeling charge หรือจำหน่ายตรงให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าโดยการก่อสร้างสายส่งตรง ซึ่งกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้างกล่าวเป็นนักลงทุนเกี่ยวกับ data center และ การผลิตที่มีเป้าหมายในการลดการปล่อย carbon

- แนวโน้มปริมาณขยะมูลฝอยชุมชน

จากข้อมูลขยะมูลฝอยของกรมควบคุมมลพิษ ปริมาณขยะมูลฝอยในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี และมีขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ที่น่ากลับมาใช้ใหม่เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน โดยการกำจัดที่ไม่ถูกต้องมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการนำขยะมารีไซเคิลหรือแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เนื่องจากขาดการคัดแยกตั้งแต่ต้นทาง ซึ่งการให้บริการคัดแยกขยะของทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ สามารถรองรับการบริหารจัดการขยะในส่วนนี้ได้

โดยสอดคล้องกับนโยบายที่รัฐบาลต้องการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามพันธสัญญาที่ได้ลงนาม จึงกำหนดนโยบายให้ลดและเลิกการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบที่เป็นวิธีการที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก

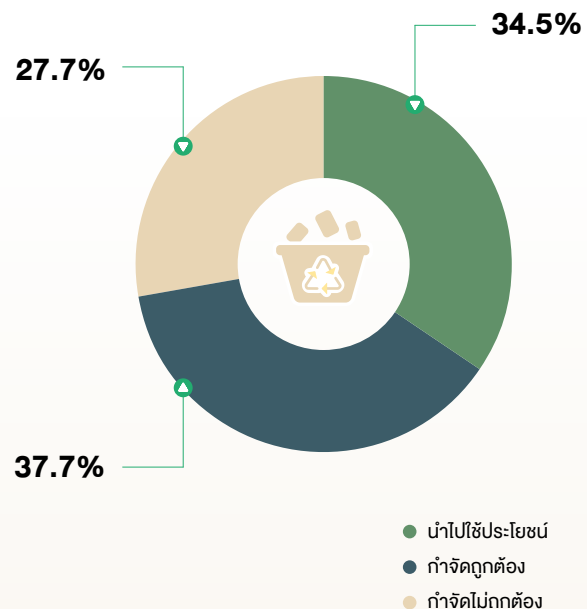
จากข้อมูลของกรมควบคุมมลพิษ ปริมาณขยะมูลฝอยในประเทศประมาณ 26.95 ล้านตัน/ปี ประกอบด้วย

- ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์ 9.31 ล้านตัน
- ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกกำจัดอย่างถูกต้อง 10.17 ล้านตัน
- ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกกำจัดอย่างไม่ถูกต้อง 7.47 ล้านตัน

ในปี พ.ศ. 2567 สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยชุมชนที่เปิดดำเนินงาน มีจำนวน 2,057 แห่ง ซึ่งลดลงจาก 2,666 แห่ง ในปี 2562 เนื่องจากการควบรวมกลุ่มพื้นที่ (Cluster) เพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสถานีขนถ่ายขยะมูลฝอยชุมชนที่เปิดดำเนินการจริง 30 แห่งทั่วประเทศ โดยมีสถานีบริหารจัดการขยะมูลฝอยเพื่อผลิตไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างน้อย 25 แห่ง และยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาอีกหลายแห่งทั่วประเทศ

ในปี พ.ศ. 2567 สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยชุมชนที่เปิดดำเนินงาน มีจำนวน 2,057 แห่ง และสถานีขนถ่ายขยะมูลฝอยชุมชน มีจำนวน 36 แห่ง โดยมีสถานีบริหารจัดการขยะมูลฝอยเพื่อนำมาผลิตไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการ จำนวน 7 แห่ง

ข้อมูลสถานการณ์ขยะมูลฝอยของประเทศ



ข้อมูลสรุป		ปี 2567	
ปริมาณขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้น	26.95 ล้านตัน	สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยที่ถูกต้องสถานที่กำจัดขยะ-	114 แห่ง
ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์	9.31 ล้านตัน	มูลฝอยที่ไม่ถูกต้อง	1,965 แห่ง
ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกกำจัดถูกต้อง	10.17 ล้านตัน	สถานีย่อยขยะมูลฝอย	36 แห่ง
ปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกกำจัดไม่ถูกต้อง	7.47 ล้านตัน	การฝังกลบถูกหลักวิชาการ	73 แห่ง
ปริมาณขยะมูลฝอยตกค้าง	27.62 ล้านตัน	การหมักทำปุ๋ย	3 แห่ง
		เตาเผาผลิตพลังงาน (WTE)	7 แห่ง
		เตาเผาในระบบบำบัดมลพิษอากาศ	3 แห่ง
		MBT	4 แห่ง
		RDF	1 แห่ง
		ผสมผสาน	23 แห่ง
		เทกองควบคุม (<50 ตัน/วัน)	169 แห่ง
		เทกองควบคุม (>50 ตัน/วัน)	6 แห่ง
		เตาเผาไม่ระบบบำบัดมลพิษอากาศ	77 แห่ง
		การเทกอง	1,607 แห่ง
		เผากำจัดกลางแจ้ง	62 แห่ง
		อื่น ๆ ที่มีการเทกอง/เทกองควบคุมในสถานที่	44 แห่ง

• แนวโน้มโครงการผลิตไฟฟ้าสีเขียว

นโยบายอัตราค่าไฟฟ้าสีเขียว Utility Green Tariff (UGT) ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศราคาไฟฟ้าสีเขียวประเภทไม่เจาะจงแหล่งที่มาของไฟฟ้า (UGT1) ซึ่งเริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าสีเขียวได้ตั้งแต่เดือนเมษายนปี 2568 ที่ผ่านมานี้ UGT ถูกนำเสนอจากสำนักงาน กกพ. ตั้งแต่ปลายปี 2564 และในรัฐบาลปัจจุบัน ในปี 2568 เป็นหนึ่งนโยบาย Quick Big Win ของกระทรวงพลังงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของไทยปรับตัวสอดคล้องไปกับความต้องการไฟฟ้าสีเขียวที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ตามแนวทางการลดการปล่อยคาร์บอนทั่วโลกที่เข้มข้นมากขึ้น

UGT คือ อัตราค่าบริการไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดที่ กกพ. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำขึ้น เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม มีทางเลือกในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น น้ำ แสงแดด และลม พร้อมได้รับใบรับรองการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถยืนยันการใช้พลังงานสะอาดและสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กร โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นผู้จำหน่าย ไฟฟ้าพลังงานสะอาด

- แนวโน้มการเติบโตของ Utility Green Tariff (UGT)

ปริมาณไฟฟ้าสีเขียวในตลาด UGT มีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยปีละ 30% ในช่วง 6 ปีข้างหน้า ตามการนำปริมาณไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายใต้โรงไฟฟ้าที่เป็นสิทธิของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กกพ.) เข้ามาในตลาด UGT

คาดว่าปริมาณไฟฟ้าสีเขียวภายใต้ตลาด UGT จะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 1.1 หมื่นล้านหน่วย ในปี 2573 ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของภาคธุรกิจได้เพียง 10% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มธุรกิจเท่านั้น (ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภท 3-51) ขณะที่ความต้องการไฟฟ้าสีเขียวของภาคธุรกิจในไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยสำคัญที่ผลักดันสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ของไทยในปี 2050 และหลายประเทศทั่วโลก ได้แก่

1. มาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ ทั้งไทยและต่างประเทศ ที่ผลักดันให้ภาคธุรกิจไทยลดการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิต เช่น มาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (CBAM) ของสหภาพยุโรปที่เข้มงวด กดดันให้ผู้ส่งออกไทยลดการปล่อยคาร์บอน มิฉะนั้นอาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และแผนจัดเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ในไทย ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา และคาดว่าจะเริ่มเก็บภาษีคาร์บอนในปีงบประมาณ 2568
2. ความต้องการของภาคเอกชน โดยบริษัทขนาดใหญ่ โดยเฉพาะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยคาร์บอนเป็นหนึ่งในเป้าหมาย ESG ที่สำคัญ แม้ว่าผู้ประกอบการหลายรายจะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเอง เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังจะเห็นได้จากปริมาณไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์นอกระบบที่เติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยปีละ 82% ในช่วงปี 2561-2566 แต่ก็ยังไม่เพียงพอสำหรับความต้องการใช้ไฟฟ้าสีเขียวที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากไทยต้องการดึงดูดการลงทุนใน

อุตสาหกรรมเทคโนโลยี เช่น Data center ซึ่งมีความต้องการการใช้ไฟฟ้าสีเขียวสูง จะยิ่งทำให้ตลาดไฟฟ้าสีเขียวขยายตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

คาดว่าแผนพัฒนาพลังงานไฟฟ้า (PDP) ฉบับใหม่ จะช่วยเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมมากกว่าเท่าตัว เมื่อเทียบกับแผน PDP 2018 Rev1 ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสให้ผู้ผลิตไฟฟ้าสีเขียวสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ตลาดได้มากขึ้น และภาคธุรกิจสามารถเข้าถึงไฟฟ้าสีเขียวได้ตามความต้องการ

- แนวโน้มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และ สถานีอัดประจุไฟฟ้า EV Charger

จากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เกี่ยวกับภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในรอบ 12 เดือนของปี 2568 ระหว่างเดือนมกราคม–ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.1 สำหรับกลุ่มเบนซินเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 สำหรับดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการลดลงร้อยละ 2.6 ส่วนการใช้ LPG ในช่วงเวลาเดียวกันลดลงร้อยละ 1.4 ในขณะที่การใช้ น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 และปริมาณการใช้ NGV ลดลงถึงร้อยละ 16.4 ซึ่งมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

การเติบโตของการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าหรือรถ EV (Electric Vehicle) กำลังเป็นที่นิยมและมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับโลกและประเทศไทย โดยตลาดรถยนต์ไฟฟ้าเติบโตประมาณร้อยละ 50 จากปัจจัยด้านราคาที่เข้าถึงได้ นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ และการพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย

2.2 ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน / ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสถานีอัดประจุไฟฟ้า

บริษัทมีสถานีบริการน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ(NGV) และสถานีอัดประจุไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า TPIPP จำนวน 13 สาขา ซึ่งลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ มีทั้งลูกค้ารายย่อยทั่วไป ลูกค้ากลุ่มผู้รับเหมาขนส่งปูนซีเมนต์ให้กับ ทีพีโอ โพลีน ลูกค้ากลุ่มบริษัทในเครือ และลูกค้าเปิดวงเงินสินเชื่อเครดิต โดยสถานีบริการตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 3 สาขา จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 2 สาขา จังหวัดสระบุรี จำนวน 6 สาขา จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 1 สาขา และจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 1 สาขา โดยจำแนกตามประเภทการให้บริการได้ ดังนี้

ประเภทการให้บริการ	จำนวนสาขา	รายชื่อสาขาและที่ตั้ง
สถานีบริการเฉพาะน้ำมัน	6	สาขาทาวเวอร์ (กกม.), ซอยกลาง (กกม.), ปู่เจ้าสมิงพราย (จ.สมุทรปราการ), สุดบรรทัด (จ.สระบุรี), สระบุรี 1 (จ.สระบุรี), พยุหะคีรี (จ.นครสวรรค์)
สถานีบริการน้ำมัน + ก๊าซ NGV	1	สาขาแจ้งสนิท (จ.อุบลราชธานี)
สถานีบริการน้ำมัน + NGV + EV Charger	2	สาขาอ่อนนุช (กกม.), ปากข้าวสาร (จ.สระบุรี)
สถานีบริการน้ำมัน + EV Charger	2	สาขามวกเหล็ก 1 (จ.สระบุรี), มวกเหล็ก 2 (จ.สระบุรี)
สถานีบริการก๊าซ NGV + EV Charger	1	สาขาสระบุรี 2 (จ.สระบุรี)
สถานีบริการเฉพาะ EV Charger	1	สาขาโกดังนาพรชัย (จ.สมุทรปราการ)

นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าพัฒนาที่ดินของกลุ่มบริษัท ในทำเลที่มีศักยภาพ ในโครงการก่อสร้างสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า กลุ่มรถยนต์ส่วนบุคคล รถยนต์โดยสารสาธารณะ รถยนต์บรรทุกขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นในอนาคต

บริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการ จากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำภายในประเทศ อาทิเช่น บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสออยล์ จำกัด บริษัท จักรราชการปิโตรเลียม จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis)

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของสถานีบริการโดยรวมในปี 2568 ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก โดย ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน ในปี 2568 ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา กอปรกับผู้บริโภคหันใหม่ให้ความสนใจกับรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น จึงเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจ จึงเร่งทยอยติดตั้ง EV Chargers ภายในสถานีบริการน้ำมัน และสถานที่อื่น ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญในการคมนาคมขนส่ง

ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) โดยรวมปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องมาจากปริมาณรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยรวมทั่วประเทศ ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคหันมากระจ่ายซ่อมบำรุง และค่าเปลี่ยนถังบรรจุก๊าซ NGV ตามอายุการใช้งานไม่ไหว ประกอบกับสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศเริ่มทยอยปิดตัวลง

ทั้งนี้ หากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2569 มีทิศทางที่ดีขึ้น ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันอาจกลับมาเติบโตได้อีกครั้ง ตามกิจกรรมการขนส่งและโลจิสติกส์ อีกทั้งการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในปัจจุบัน จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยช่วยส่งเสริมให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านเครื่องชาร์จไฟฟ้าเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งนี้บริษัทยังได้มีการปรับปรุงภูมิทัศน์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ภายในสถานีบริการฯ พร้อมทั้งจัดทำรายการส่งเสริมการขายให้ตอบโจทย์ภาวะตลาด และการแข่งขันในปัจจุบันอยู่เสมอ

ที่พีไอโพลิน เพาเวอร์ มุ่งยกระดับเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม และปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้บริการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ เป็นสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าซึ่งปัจจุบันมีสถานีชาร์จไฟฟ้าที่พร้อมให้บริการแล้วจำนวน 6 สาขา กระจายครอบคลุมในเขตพื้นที่คมนาคมหลัก ทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด และอยู่ระหว่างติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 5 สาขา ซึ่งจะเปิดให้บริการได้ภายในปี 2569 รวมเป็น 11 สาขา เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ โดยอ้างอิงข้อมูลการจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าสะสมภายในประเทศ ซึ่งถือเป็นการขยายโครงสร้างพื้นฐานที่สอดคล้องกับงบประมาณการลงทุน (CAPEX) ด้านความยั่งยืน

ปี พ.ศ.	ยอดการจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้า (สะสม/ปี)	อัตราการเติบโตและแนวโน้ม
2565	9,729 คัน	เริ่มต้นการรับรู้เทคโนโลยี
2566	76,314 คัน	เติบโตขึ้นกว่า 6.5 เท่าจากปีก่อน
2567	96,736 คัน	ขยายตัวต่อเนื่องตามมาตรการสนับสนุนรัฐบาล
2568	122,128 คัน	โตกว่าร้อยละ 74.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าพัฒนาที่ดินของกลุ่มบริษัท ในทำเลที่มีศักยภาพ ในโครงการก่อสร้างสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า กลุ่มรถยนต์ส่วนบุคคล รถยนต์โดยสารสาธารณะ รถยนต์บรรทุกขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นในอนาคต

2. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1 การผลิต (Production Facilities)

(1) โรงไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมีการบริหารจัดการเชื้อเพลิงที่สอดคล้องกับแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ดังนี้

1. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 6 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 400 เมกะวัตต์ (รวมโรงไฟฟ้า 150 เมกะวัตต์ ในโครงการเปลี่ยนผ่านจากการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงขยะ 100% ซึ่งเสร็จสมบูรณ์ในต้นปี 2569) และโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จากโครงการบริหารจัดการขยะชุมชนเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง ที่ตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์

2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 20 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โรง รวม 40 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยีนำความร้อนส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์จากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน มาผลิตไอน้ำเพื่อสร้างกระแสไฟฟ้า ช่วยลดอุณหภูมิความร้อนดังกล่าวก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศ (Eco-Efficiency)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในโครงการ Solar Farm และ Solar Rooftop รวม 81.38 เมกะวัตต์ เพื่อเสริมสร้างความหลากหลายของแหล่งพลังงานและลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิล สำหรับการใช้น้ำมันกลุ่มอุตสาหกรรมในเครือ ได้แก่ โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงงานผลิตวัสดุก่อสร้าง และโรงงานกลุ่มรักษาสภาพ ที่ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และโรงงานผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี ซึ่งบริษัทดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดสระบุรี ดังนี้
 - 1.1 โครงการที่ 1 และ 2 ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดกำลังการผลิต 52.2 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ให้กับโรงงานปูนซีเมนต์ จังหวัดสระบุรี และเตรียมที่จะจำหน่ายให้กับโรงงานในพื้นที่ ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในปี 2568
 - 1.2 โครงการที่ 2 ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาดกำลังการผลิต 5.1 เมกะวัตต์ ที่อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับโรงงาน Fiber Cement ของ บมจ.ทีพีโอ โพลีน โดยผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567
 - 1.3 โครงการที่ 3 ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กำลังผลิตไฟฟ้าขนาด 9.6 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

- 1.4 โครงการที่ 4 ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กำลังผลิตไฟฟ้าขนาด 14.48 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ภายในปี 2569

(2) สถานีบริการน้ำมัน / ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสถานีอัดประจุไฟฟ้า

บริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำภายในประเทศ อาทิเช่น บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสออยล์ จำกัด บริษัท จักรราชนาปิโตรเลียม จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis)

2.2 การจัดหาวัตถุดิบ

(1) โรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ใช้วัตถุดิบที่เป็นขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชน โดยกำหนดค่าความร้อนของเชื้อเพลิงขยะที่ผลิตจากโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า โดยเชื้อเพลิงขยะที่มีค่าความร้อนสูงจะผลิตไฟฟ้าได้มาก และมีเสถียรภาพสูง

ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ รับซื้อขยะทั้งขยะชุมชน (หรือขยะเทศบาล) ขยะฝังกลบ และขยะที่ผ่านการคัดแยกจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นพันธมิตรโดยรอบโรงงาน และผู้ประกอบการที่อยู่ในจังหวัดใกล้เคียง โดยไม่ได้พึ่งพิงแหล่งซื้อจากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นหลัก

นอกจากนี้ ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ ได้กระจายความเสี่ยงในการจัดหาขยะโดยลงทุนตั้งโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ตามพื้นที่ที่มีปริมาณขยะเหมาะสม และขยะชุมชนที่มีปริมาณขยะในพื้นที่ต่อวันสูง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบและลดต้นทุนในการผลิต โดยการรับซื้อขยะที่มีคุณภาพ (ขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้ว ต้องมีค่าความร้อนไม่ต่ำกว่า 2,500 KCALต่อตัน) จากบริษัทเอกชน ในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ ซื้อความร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์จากทีพีโอ โพลีน ในราคายุติธรรมตามที่ได้ตกลงกัน

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงทดแทนจากขยะให้ครบถ้วน 100% ในต้นปี 2569 เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดอย่างเต็มรูปแบบต่อไป

(2) การจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และไฟฟ้าสำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้า

บริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมัน จากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำภายในประเทศ อาทิเช่น บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซัสออยล์ จำกัด บริษัท จักรราชนาปิโตรเลียม จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis)

นอกจากนี้ บริษัทจัดหาก๊าซธรรมชาติ (NGV) สำหรับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (NGV) แบบระยะยาว

ในส่วนของไฟฟ้าที่ใช้ในสถานีอัดประจุไฟฟ้า ที่อำเภอแก่งคอย สระบุรี ใช้ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของบริษัท ส่วนที่เหลือใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จัดหาพลังงานไฟฟ้า สำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้า จากการไฟฟ้านครหลวง/ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในอัตราค่าไฟฟ้า แบบ Low Priority ส่วนสถานีอัดประจุไฟฟ้า ในเขตพื้นที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ใช้ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าของทีพีโอโพลีน เพาเวอร์

(3) การจัดหาขยะและการผลิตเชื้อเพลิงขยะ

ในส่วนของโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะบริษัทผลิตเชื้อเพลิงขยะ จากการรับกำจัดขยะชุมชน นำมาแปรสภาพและผลิตเป็นเชื้อเพลิง เพื่อนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าของทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ และจำหน่ายเชื้อเพลิงขยะให้กับโรงงานปูนซีเมนต์เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหิน ปัจจุบัน

ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ มีโรงงานผลิตเชื้อเพลิงอยู่ 2 กลุ่ม แบ่งตามทำเลที่ตั้ง คือ กลุ่มโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะที่โรงงานสระบุรี และ กลุ่มโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะที่ตั้งอยู่ตามแหล่งขยะชุมชนในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ

ในปี 2567 ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ ได้ลงนามซื้อเครื่องจักรและขยายกำลังการผลิตโดยก่อสร้างโรงคัดแยกขยะ โรงงาน 4 แห่งในหลายจังหวัด ในปี 2568 ได้ดำเนินการติดตั้งและดำเนินการผลิต แล้ว 2 แห่ง อีก 2 แห่งจะเริ่มเปิดดำเนินการต้นปี 2569

นอกจากนี้ยังลงนามสัญญารับกำจัดขยะชุมชนจากเทศบาลต่าง ๆ และอยู่ในระหว่างการเจรจาและทำสัญญาเพื่อเปิดรับขยะจากหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามารับกำจัดโดยนำมาใช้เป็นพลังงานด้วยกระบวนการผลิตของบริษัทเพิ่มเติม

3.3 การบำรุงรักษา

บริษัทออกแบบท่อไอน้ำในโรงไฟฟ้า โดยมีการเปลี่ยนแปลงวัสดุให้มีความคงทนต่อการสึกกร่อนทางกายภาพและทางเคมี และออกแบบลักษณะการเรียงท่อไอน้ำใหม่ ตลอดจนการติดตั้งระบบการทำความสะอาดท่อไอน้ำ ซึ่งต้องหยุดดำเนินการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ระยะเวลาประมาณ 90 วัน ต่อเครื่อง

นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงระบบการป้อนเชื้อเพลิงเพื่อเพิ่มความแม่นยำในการป้อนเชื้อเพลิง เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้า

การบำรุงรักษาอย่างเหมาะสมไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทดำเนินงานโรงไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และผลิตไฟฟ้าด้วยประสิทธิภาพที่สูงขึ้นจนสามารถผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น แต่ยังป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดทำงานหรือความชำรุดบกพร่องที่สำคัญของโรงไฟฟ้าของบริษัท รวมทั้งเพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานด้านการบำรุงรักษาตามปกติ (Routine Maintenance) และการตรวจสอบประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและโรงผลิตเชื้อเพลิงขยะ

IV. อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์สุขภาพ และอื่น ๆ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
<p>1. ผลิตภัณฑ์สุขภาพ</p> 	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคโดยใช้สารธรรมชาติ ปราศจากสารเคมี ส่งเสริมอนามัยที่ดีในครัวเรือนและชุมชน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ได้รับการรับรองจากมหาวิทยาลัยมหิดล (โรงพยาบาลศิริราช) และ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เช่น Bio Knox น้ำยาบ้วนปาก น้ำยาล้างผัก Microme Knox Solution สามารถฆ่าเชื้อไวรัสได้ มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกรรมวิธีการผลิตที่สะอาด กันสมัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค ได้รับการสายพันธุ์จุลินทรีย์โพรไบโอติก ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข 2554 โดยทีมวิจัยของบริษัท ร่วมกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ส่งเสริมเป้าหมาย SDGs ด้านการดูแลสุขภาพ การจัดการทรัพยากรน้ำ การผลิตอย่างยั่งยืน และการรักษาสมดุลของระบบนิเวศทั้งบนบกและในน้ำ
<p>2. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุย และอาหารสำหรับพืช</p> 	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ โซลูชัน จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) ผลิตภัณฑ์ปุยน้ำและน้ำส้มควันไม้ ได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFOAM ได้แก่ ปุยอินทรีย์น้ำ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) สำหรับโรงงานผลิตปุยอินทรีย์ ได้รับการรับรองมาตรฐาน Halal โดยเน้นเรื่องการกำกวมอินทรีย์ปลอดสารพิษ และปลอดโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถปลูกผักโดยไม่ต้องใช้ยาปราบศัตรูพืช ได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT) สนับสนุนเป้าหมาย SDGs ด้านการส่งเสริมการเกษตรที่ยั่งยืน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการสร้างความร่วมมือกับชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตในระยะยาว
<p>3. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์/ประมง</p> 	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) ผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเสริมชีวเนได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุ๋ยสัตว์ ประมง และสัตว์เลี้ยง ใช้สารธรรมชาติป้องกันโรค (ไม่ใช่ยาปฏิชีวนะ) เพื่อให้ผู้บริโภคเนื้อสัตว์ปราศจากสารอันตราย ได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT) สนับสนุนเป้าหมาย SDGs ด้านอาหารที่พอเพียงและส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์บกและสัตว์น้ำอย่างยั่งยืน คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของเกษตรกร ลดของเสียในระบบการเลี้ยงสัตว์ ลดการใช้สารเคมี อนุรักษ์ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เกษตรกรรม
<p>4. ผลิตภัณฑ์ยาแผนปัจจุบัน</p>	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) โรงงานผลิตยาได้รับการขึ้นทะเบียนสถานที่ผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน และได้รับใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ยาบรรเทาอาการเจ็บคอ ไวน็อค โรสสั่ม ได้รับใบอนุญาตทะเบียนยา จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) สามารถจำหน่ายในท้องตลาดได้ ไวน็อคโรสสั่ม เป็นยาสามัญประจำบ้าน ใช้รักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปที่อาจเกิดขึ้นในชีวิตประจำวัน เป็นทางเลือกในการใช้ยาที่ผลิตในประเทศ เพื่อลดการนำเข้ายาจากต่างประเทศที่มีราคาแพง

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ	
1.1 Bio Knox *	ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียม และวิตามินซีจากธรรมชาติคุณภาพสูง เพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัสในลำคอและทางเดินหายใจ (มีคุณสมบัติเป็นน้ำค้างเข้มข้น) ใช้ผสมกับน้ำที่อุณหภูมิห้อง พร้อมรับประทานได้ทันที (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.2 น้ำยาบ้วนปาก แอลกอฮอล์ โล่ *	น้ำยาบ้วนปากสูตรอัลคาไลน์ผสมสารแอนตี้-แบคทีเรีย มีค่าความเป็นด่างสูงถึง pH10.5 ช่วยลดการสะสมของคราบแบคทีเรีย ระงับกลิ่นปาก มีสารสกัดจากธรรมชาติ สูตรอ่อนโยน ใช้แล้วไม่สเปปาก ไม่มีแอลกอฮอล์ (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.3 Microme Knox Solution *	ใช้ฉีดพ่นบริเวณที่พักอาศัยเพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัสภายในอาคารสำนักงาน หรือบ้านเรือน (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.4 Pro Vita	เครื่องดื่มโพรไบโอติกส์ ผสมวิตามินซี บี3, บี5 และ บี6 เพื่อเสริมภูมิคุ้มกัน มีคุณประโยชน์ต่อร่างกาย มีจุลินทรีย์โพรไบโอติกส์ช่วยเสริมการทำงานของระบบย่อยอาหารและระบบขับถ่ายให้ดีขึ้น สามารถเก็บไว้ในอุณหภูมิห้องได้นานถึง 8 เดือน (ได้รับการรับรองสายพันธุ์จุลินทรีย์โพรไบโอติกส์ ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข 2554 โดยการพัฒนางานของทีมวิจัยของบริษัท ร่วมกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
1.5 Bio-San	เป็นจุลินทรีย์ใช้น้ำบาดน้ำเสียที่มีการปนเปื้อนของสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และน้ำมันในปริมาณสูง ผ่านการทดสอบจากศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่ง Bio San สามารถช่วยลดค่าสารอินทรีย์ในรูป COD และ BOD ของน้ำเสียได้ ใช้ได้ทั้งภายในฟาร์มปศุสัตว์ต่าง ๆ และภายในครัวเรือน ลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ และลดท่อน้ำทิ้งอุดตันได้
1.6 สบู่เหลวอาบน้ำ	ใช้อาบน้ำชำระร่างกาย มีส่วนผสมของสารให้ความชุ่มชื้นต่อผิวหนังและมีน้ำหอมระดับพรีเมียม แบ่งออกเป็น 2 ชนิด คือ Blossom Collection pH 5.5 หอมหวานไปด้วยกลิ่นดอกไม้ชนิดต่าง ๆ ที่ให้ความสดชื่น มีให้เลือกสรรทั้งหมด 5 กลิ่น และ Gold Collection ซึ่งมีน้ำหอมระดับพรีเมียม มีจำหน่ายเฉพาะที่สาขาอาคารทีพีโอทาวเวอร์แห่งเดียวเท่านั้น
1.7 สบู่เหลวล้างมือ	ใช้ล้างมือ มีส่วนผสมของสารให้ความชุ่มชื้นบนมือและคัดสรรน้ำหอมระดับพรีเมียม กลิ่นติดทนนาน แบ่งออกเป็น 2 ชนิด คือ Blossom Collection หอมหวานไปด้วยกลิ่นดอกไม้ชนิดต่าง ๆ ที่ให้ความสดชื่น มีให้เลือกสรรทั้งหมด 5 กลิ่น และ Gold Collection ซึ่งมีน้ำหอมระดับพรีเมียม มีจำหน่ายเฉพาะที่สาขาอาคาร ทีพีโอทาวเวอร์แห่งเดียวเท่านั้น
1.8 น้ำยาทำความสะอาด EESY Clean	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด จากการประกอบอาหาร คราบน้ำมันเครื่องและจาระบี คราบสกปรกบนพื้นหรือผนัง
1.9 น้ำยาล้างจาน EESY Clean	ผลิตภัณฑ์ล้างจาน ใช้ทำความสะอาดจานอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นความสะอาด ปลอดภัยไร้สารตกค้าง มีให้เลือก 2 สูตร ได้แก่ สูตร Natural ผสมน้ำมันสกัดจากธรรมชาติ (Essential Oil) พร้อมกลิ่นหอมจากส้มแมนดารินและเลมอนธรรมชาติ มอบความผ่อนคลายและสดชื่นขณะใช้งาน และสูตร Standard เน้นการทำความสะอาดอย่างล้ำลึกและจัดการคราบได้อย่างรวดเร็ว
1.10 น้ำยาล้างผัก กรีน อัลคาไลน์ วอช*	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผักและผลไม้สูตรต่าง นวัตกรรมแห่งแรกในประเทศไทยที่ช่วยยกระดับความปลอดภัยในการบริโภคผักและผลไม้ ด้วยคุณสมบัติโดดเด่นในการชำระล้างสิ่งปนเปื้อนที่ปนมากับผักและผลไม้ กอบกู้ความสดใหม่ เพิ่มความชุ่มชื้น ช่วยให้ผักและผลไม้ คงความสดและเก็บในตู้เย็นได้นานยิ่งขึ้นไม่มีผลต่อสีและกลิ่นหรือรสชาติของผักผลไม้ และลดการสะสมของจุลินทรีย์และแบคทีเรียบนผิวของผักและผลไม้ได้ (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.11 น้ำดื่ม ทีพีโอ	ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP HACCP และ Halal
2. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยและสารอาหารพืช ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ ทีพีโอ ปราศจากสารตกค้างตามโครงการ ลดภาวะโลกร้อน	
2.1 ปุ๋ยม่วงอวอแกนิก	เป็นปุ๋ยอินทรีย์ในรูปของเหลว มีธาตุอาหารหลัก รองและเสริม รวมถึงฮอร์โมนที่พืชต้องการพืชสามารถดูดซึมเข้าทางใบ
2.2 ปุ๋ยเขียวอวอแกนิก	มีธาตุอาหารหลัก รองและเสริม เหมาะสำหรับการปรับปรุงดิน หรือเตรียมดิน ปรับสมดุลของดิน ช่วยฟื้นฟูให้ดินร่วนซุย อุ้มน้ำ และมีจุลินทรีย์เพื่อช่วยย่อยสลายต่อสิ่ง ลอดการเผา ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม
2.3 ปุ๋ยเม็ดถั่วค่างคาวอวอแกนิก	ผลิตจากอินทรีย์วัตถุคุณภาพสูง มีจุลินทรีย์ที่มีประสิทธิภาพสูง ฟื้นฟูสภาพดินทำให้พืชเจริญเติบโตแข็งแรง ให้ผลผลิตสูง ผ่านการรับรองจากกรมวิชาการเกษตร

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
2.4 น้ำส้มควินไม้	ใช้ป้องกันและกำจัดศัตรูพืช โดยไม่มีสารตกค้างหรือส่วนผสมของสารเคมีอันตราย
2.5 BIO-HYDROPONICS	ใช้สำหรับการปลูกผักไฮโดรโปนิกส์ มีสารอาหารครบถ้วนในขวดเดียว สะดวกต่อการใช้งาน
2.6 PH 11 พลัส (สารปรับสภาพดิน)	สารปรับสภาพดิน ปรับค่าความเป็นกรด – ด่าง ของดินให้เหมาะสมต่อการปลูกพืช ลดความเป็นพิษ สะสมในดิน ช่วยในการฆ่าเชื้อราและป้องกันโรคในดิน ช่วยลดและป้องกันการเกิดโรคโคนเน่าได้อย่างชัดเจน
2.7 กรดซิลิกอน	พื้ฟูแก่โตดินที่เสื่อมโทรม ช่วยปรับโครงสร้างดิน ปรับสมดุลค่า pH และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดิน ป้องกันการสะสมของโลหะหนักในดิน ส่งเสริมการเจริญเติบโตของพืช ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น
2.8 ดินอินทรีย์	เป็นดินคุณภาพสูงไว้สำหรับการเพาะปลูก มีอินทรีย์วัตถุและมีแร่ธาตุต่างๆที่จำเป็นต่อการเจริญเติบโตของพืช

3. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์/ประมง

ทีพีโอ-โปรไบโอติกส์ และ ซีนไบโอติกส์	เป็นสารเสริมชีวชนะ มีประโยชน์ และปลอดภัยสำหรับสัตว์ ประกอบด้วยจุลินทรีย์พันธุ์ดี จึงสามารถนำมาใช้กับสัตว์ปีก สัตว์บก และสัตว์น้ำทุกชนิด เช่น สุกร ไก่ เป็ด กุ้ง ปลา ช่วยในกระบวนการย่อยอาหารและดูดซึมอาหารของสัตว์ และเพิ่มภูมิคุ้มกันให้สัตว์มีสุขภาพดี เจริญเติบโตดี น้ำหนักดี ลดการใช้ยาปฏิชีวนะได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม
ไมโครเม็ค*	ผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ สามารถออกฤทธิ์ในการยับยั้ง และควบคุมเชื้อโรคที่ก่อให้เกิดโรคในสัตว์

หมายเหตุ : * ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น

4. ผลิตภัณฑ์ยาแผนปัจจุบัน

ยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอ (ไว้น็อกโรรัก รสส้ม)	เป็นยาสามัญประจำบ้าน ใช้อมบรรเทาอาการเจ็บคอ บรรเทาอาการเบื้องต้นจากการเจ็บป่วยและได้รับใบใบอนุญาตทะเบียนยาจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) รวมทั้งได้วางจำหน่ายในท้องตลาดแล้ว
--	--



2. การตลาด และการแข่งขัน และ แนวโน้มอุตสาหกรรม

2.1 ผลิตภัณฑ์สุขภาพ

แนวโน้มการตลาดสินค้าสุขภาพในประเทศไทย ปี 2569 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความตระหนักรู้ด้านสุขภาพและความสะอาดหลังยุคโควิด ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับความปลอดภัย ปลอดภัย และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดร่างกายยังคงได้รับความนิยมสูง แนวโน้มใหม่คือ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ (Bio Hygiene) ที่ใช้จุลินทรีย์หรือสารสกัดธรรมชาติแทนสารเคมี ซึ่งตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการความปลอดภัยและความยั่งยืน ตลาดเริ่มขยายจากกลุ่มครัวเรือนสู่ธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม ร้านอาหาร และสปา ที่เน้นภาพลักษณ์ปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เฉพาะกลุ่ม เช่น เด็ก ผู้หญิง และผู้สูงอายุ รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิล และสูตรอ่อนโยนต่อผิวเพื่อสร้างความแตกต่าง ช่องทางการตลาดออนไลน์ และอีคอมเมิร์ซ ยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก โดยผู้บริโภคมักเลือกสินค้าที่มีรีวิวดี และมีการรับรองมาตรฐานด้านสุขภาพโดยตรง สรุปได้ว่าตลาดสินค้าสุขภาพปี 2569 จะเน้น “ปลอดภัย ธรรมชาติ ยั่งยืน และเข้าถึงง่าย” ตอบรับพฤติกรรมคนไทยที่ต้องการสุขภาพดีควบคู่กับความมั่นใจในชีวิตประจำวัน

ผู้บริโภคยังต้องการสินค้าที่เหมาะสมกับตนเองมากขึ้น ทำให้แนวโน้ม “สุขภาพเฉพาะบุคคล” หรือ Personalized Health เติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น ผลิตภัณฑ์สำหรับผู้หญิงวัยทำงาน หรือผู้สูงอายุ ซึ่งจะเห็นได้มากขึ้นในรูปแบบอาหารเสริม เครื่องดื่มสุขภาพ และโปรแกรมดูแลสุขภาพรายบุคคล อีกทั้งความสะดวกในการบริโภคก็เป็นสิ่งสำคัญผู้บริโภคชอบสินค้าที่ใช้ง่าย พกพาได้ เช่น เครื่องดื่มพร้อมดื่มหรือแคปซูล

ในด้านสิ่งแวดล้อม แนวโน้ม “ความยั่งยืน” ยังคงมีบทบาทสำคัญ ผู้บริโภคเลือกสินค้าที่มีบรรจุภัณฑ์รีไซเคิลผลิตจากวัสดุธรรมชาติ ตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในไทยยังคงเติบโตต่อเนื่อง จากกระแสการดูแลสุขภาพหลังโควิด และการขยายตัวของกลุ่มผู้สูงอายุ สรุปได้ว่าแนวโน้มปี 2569 คือ “สุขภาพครบวงจรสะดวก ปลอดภัย เป็นธรรมชาติ และยั่งยืน” ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญสำหรับธุรกิจที่ต้องการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพให้ตรงใจผู้บริโภคยุคใหม่

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มความเข้มข้นในการโปรโมทสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อขยายการเข้า

ถึงลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการตลาดออนไลน์ บริษัทได้จัดทำคอนเทนต์ใหม่ เพื่อกระตุ้นการรับรู้ในวงกว้าง เช่น คลิปวิดีโอให้ความรู้ และรีวิวสินค้าจากอินฟลูเอนเซอร์ เพื่อดึงดูดกลุ่มคนรุ่นใหม่และกลุ่มลูกค้าที่สนใจสุขภาพ มีการโฆษณาผ่านเว็บไซต์และแพลตฟอร์มออนไลน์ยอดนิยม เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ตรงจุด ใช้โซเชียลมีเดียเป็นช่องทางหลักในการสื่อสารกับลูกค้า ในส่วนของการตลาดออฟไลน์ บริษัทได้จัดแสดงผลิตภัณฑ์ผ่านบูธในงานแสดงสินค้าและสถานที่ต่าง ๆ ติดสติกเกอร์ประชาสัมพันธ์บนรถขนส่งของบริษัทเพื่อสร้างการรับรู้ในพื้นที่โฆษณาผ่านทีวีช่องสุวรรณภูมิ และช่องอื่น ๆ การผสมผสานกลยุทธ์การตลาดทั้งสองช่องทางช่วยให้บริษัทเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ในหมวดสินค้ารักษาสุขภาพได้มากขึ้น และยังสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม ส่งผลให้มีการซื้อซ้ำเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งทางบริษัทได้เข้าร่วมในงานแสดงสินค้าที่ต่างประเทศในทวีปเอเชีย เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ ในการส่งเสริมการส่งออกสินค้าในปี 2568 และในอนาคตปี 2569 ด้วย

บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ น้ำยาล้างจาน มีการปรับสูตรเพื่อให้เข้าถึงผู้ใช้มากขึ้น มีการปรับราคาจำหน่ายและเพิ่มบรรจุภัณฑ์แบบซองง่ายต่อการใช้งานรวมถึงเป็นการช่วยในเรื่องสิ่งแวดล้อม สำหรับสินค้าอื่น ๆ เกี่ยวกับการอาบน้ำ กลุ่ม Blossom Collection ให้มีรูปลักษณ์ทันสมัย ปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ให้มีขนาดพกพาเหมาะกับการใช้งานยิ่งขึ้น สำหรับขนาด 250 ML รวมถึงคุณสมบัติให้มีค่า PH5.5 เหมาะสำหรับทุกสภาพผิว เพิ่มความชุ่มชื้นมากขึ้นหลังการใช้ ทั้งนี้ บริษัทยังได้ผลิตสินค้าใหม่เป็นยาอมบรรเทาอาการเจ็บคอ ไว้น็อคโธรท รสส้ม ผลิตภัณฑ์ยาแผนปัจจุบัน ซึ่งผลออกมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าในยุคปัจจุบันนี้

ด้านเครือข่ายการจัดจำหน่าย TPIPL ได้สร้างความแข็งแกร่งผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) และร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ อาทิ Foodland, Villa Market, Tops Supermarket, Big C, Gourmet Market, Home Pro, PT Max Mart, Lotus' Go Fresh, Mega Home, 7-11, Global House, ริมปิง และ Do Home รวมถึงร้านขายยาชั้นนำ และสถานีบริการน้ำมันและก๊าซ NGV ของทีพีไอโพลีน เพาเวอร์ กลุ่มทีพีไอโพลีน คาดการณ์ว่า ตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในปี 2569 จะยังคงได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติมในการส่งออกไปยังต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในตลาดสินค้าสุขภาพ และสร้างโอกาสในอนาคต ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บ



หนี้โดยเฉลี่ย 30-60 วัน สำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

2.2 ผลิตภัณฑ์ปุย และสารอาหารสำหรับพืช

ในปี 2568 ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.3 – 3.3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณน้ำที่เพียงพอต่อการเพาะปลูกตลอดทั้งปี และการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง อาทิ การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ การเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติ การควบคุมโรคระบาดในพืชและสัตว์ และการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการผลิตและคุณภาพสินค้าเกษตร ส่งผลเชิงบวกต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เนื่องจากการทำเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัยจะขยายตัวสูงขึ้น เพื่อมุ่งสู่สินค้าเกษตรมูลค่าสูง (High-Value Crops) ตามนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งเน้นความมั่นคงทางอาหาร (Food Security)

ปี 2569 คาดว่าการขยายตัวของการทำเกษตรอินทรีย์ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคสนใจเรื่องความปลอดภัยทางอาหาร (Food Safety) มากขึ้น ประกอบกับผู้บริโภคเองตระหนักถึงการบริโภคสินค้าที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เป็นอันตรายในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์ปุย และสารอาหารสำหรับพืชโดยเฉลี่ยมีระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

2.3 ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ และประมง

ในปี 2568 ภาคปศุสัตว์มีการขยายตัวร้อยละ 0.2 ขณะที่ภาคการประมงเผชิญสภาวะหดตัวร้อยละ 5.3 ตามสภาวะเศรษฐกิจ แต่แนวโน้มการใช้ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์และประมงของบริษัทมีทิศทางที่เป็นบวก เนื่องจากหน่วยงานภาครัฐและนักวิชาการให้ความสำคัญกับระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ (Bio Security) นโยบายลดการใช้ยาปฏิชีวนะ (Antibiotic-Free Production) และส่งเสริมการใช้จุลินทรีย์ในฟาร์มปศุสัตว์ ตลอดจนเลือกใช้วัสดุธรรมชาติในการดูแลฟาร์มเพื่อสร้างความปลอดภัย ซึ่งสารเสริมชีวนะ กลุ่มซินไบโอติกส์ (Synbiotics) ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้น ซึ่งผ่านการทดลองและทดสอบจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ พบว่า ช่วยเพิ่มอัตราการเจริญเติบโตของสัตว์ (Average Daily Gain: ADG) และอัตราแลกเนื้อ (Feed Conversion Ratio: FCR) ดีขึ้น และลดความเสี่ยงการเกิดโรคในฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง

เกษตรกรผู้นำผลิตภัณฑ์ไปใช้ประสบความสำเร็จในการเลี้ยงเริ่มรับรู้และขยายตลาดได้เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ และประมงโดยเฉลี่ยระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

2.4 ธุรกิจน้ำดื่มตราทิฟไอพีแอล

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มตราทิฟไอพีแอล ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งเป็นน้ำดื่มคุณภาพจากแหล่งน้ำธรรมชาติ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยผ่านเทคโนโลยีการกรองแบบ Reverse Osmosis System (RO) ใช้ปั๊มแรงดันสูงในการกรองน้ำผ่านเยื่อกรองคุณภาพสูง ฆ่าเชื้อโรค โดยใช้แสง UV (Ultra Violet) และก๊าซโอโซนในกระบวนการผลิตน้ำดื่ม บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพน้ำดื่มจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อ.ย.) ซึ่งบริษัทใช้สำหรับการบริโภคภายในองค์กรและจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก และองค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัย และกระบวนการผลิตน้ำดื่มของบริษัทยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP HACCP และ Halal รวมถึงมีการปรับปรุงบรรจุภัณฑ์น้ำดื่ม ทิฟไอพีแอลให้ทันสมัยและเหมาะสมกับผู้บริโภคในการพกพาและการดื่มน้ำที่สะดวกยิ่งขึ้น

บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำดื่มโดยเฉลี่ย ระยะเวลา 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในส่วนผลิตภัณฑ์ปุยชีวอินทรีย์ บริษัทมีกระบวนการหมักพืชผักผลไม้จากชุมชน โดยใช้กระบวนการคัดแยกที่ทันสมัย ปลอดภัย ทำให้ได้สารอินทรีย์วัตถุที่ดีใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุยชีวอินทรีย์ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า เป็นต้น

การบริหารจัดการโครงสร้างธุรกิจที่ครอบคลุมนี้ ช่วยให้บริษัทสามารถรักษาเสถียรภาพทางการเงินและพร้อมรับมือกับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจในแต่ละอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม



โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัทมีการวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และปรับปรุงการจัดการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรของบริษัท เพื่อปรับปรุงการผลิต ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีโอ โพลีน ให้เหมาะสมกับประเภทและลักษณะของการใช้งาน บริษัทเชื่อว่าความรู้และความชำนาญด้านเทคโนโลยีเป็นจุดแข็งที่สำคัญสำหรับการแข่งขัน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถคงไว้ซึ่งข้อได้เปรียบด้านการแข่งขันดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงและดัดแปลงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีโอ โพลีน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการประกอบกิจการของบริษัท

บริษัทพยายามเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่ง และรักษาความได้เปรียบทางเทคโนโลยี โดยการลงทุนเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ให้ได้มากที่สุด

ในปี 2566-2567 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอ โพลีน ได้ลงทุนในโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม รายละเอียด ดังนี้

เลขที่โครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
66/07/030	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนฉาบทนสึกชนิดอีพ็อกซีซีเมนต์ (Epoxy-Cement) สำหรับงานฉาบพื้นผิวถนนการจราจร	2,617,094
66/07/031	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำยาเปลี่ยนสนิม (Rust Converter)	2,258,546.30
66/07/032	การพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำยาบ้วนปากสมุนไพร 3 ชนิด (จิง กระชายและมะแว้ง)	2,305,078.26
66/08/036	การพัฒนาและปรับปรุงปุ๋ยอินทรีย์น้ำเพื่อเพิ่มคุณสมบัติการย่อยสลาย เชลลูโลสในเศษซากใบอ้อย หรือ ตอซังข้าว	3,469,997.72
66/08/037	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและเคลือบผิวแผงโซลาร์เซลล์	2,629,390.10
66/09/033	การพัฒนาเคลือบคาร์บอนคุณภาพสูงเพื่อใช้ทดแทนปูนเม็ดในผลิตภัณฑ์ไฮดรอลิกซีเมนต์	3,203,691.58
66/09/038	พัฒนาการนำไวนิลอะซิเตด เอธิลีน (Vinyl Acetate Ethylene, VAE) เพื่อใช้เป็นสารยึดเกาะ (Binder) ในการผลิตจี้ไฟฟ้าสำหรับเซลล์แบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออน	1,500,638.46
66/09/039	การพัฒนาตัวยารองพื้นสำหรับพื้นผิวที่เป็นฝุ่น (Contact Primer)	3,159,860.08
66/09/040	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเสริมแคลเซียมและวิตามินซี ชนิดผง	2,503,142.10
66/09/041	โครงการผลิตภัณฑ์สเปรย์ทำความสะอาดคราบไขมันและขี้ผึ้งสำหรับโทรศัพท์มือถือ ไอแพด แท็บเล็ต ในยุค New Normal	3,699,653.29
66/12/005	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์แป้งฝุ่นใยตัวเด็ก แป้งฝุ่นใยตัว แป้งฝุ่นผัดหน้าและแป้งอัดแข็งที่มีส่วนผสมของแร่แคลไซต์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตปูนซีเมนต์ร่วมกับการใช้แป้งข้าวโพดและแป้งข้าวโพดดัดแปลงเพื่อทดแทนกลีคลิม	4,658,021.12
66/12/006	การพัฒนาผลิตภัณฑ์สบู่ล้างมือและฆ่าเชื้อโรคสำหรับงานอุตสาหกรรมโรงงาน ผลิตอาหารสำหรับมนุษย์และอาหารสัตว์ ที่ครอบคลุมการฆ่าเชื้อก่อโรคในอาหารทั้ง 7 ชนิด และปราศจากสารไตรโคลซาน	3,466,759.22
66/12/007	โครงการวิจัยและพัฒนาปูนสำเร็จรูปเพื่อใช้งานร่วมกับหุ่นยนต์พิมพ์สามมิติ สำหรับงานสร้างบ้านหรืออาคารทั่วไป	2,971,199.40
67/08/001	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซ่อมถนนชนิดกึ่งยาง	2,278,829.90
67/08/007	การปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไฟโรลสจากยางรถยนต์สำหรับใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลในงานระเบิดเหมืองเพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์	4,134,053.00
67/08/008	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำส้มควันไม้โดยใช้สารสกัดจากเมล็ดสะเดาและหนอนตายหยาก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันกำจัดแมลงศัตรูพืช	3,407,670.20

เลขที่โครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
67/08/009	โครงการวิจัยคัดเลือกโพรไบโอติกสายพันธุ์ที่มีในประเทศไทยและพัฒนาวธีการทำแห้งแบบเยือกแข็งร่วมกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์เสริมอาหารโพรไบโอติกชนิดผง	7,971,749.84
67/10/005	การปรับปรุงการผลิตเชื้อ Lactobacillus และการสกัดกรดแลคติกจากผลพลอยได้ เพื่อนำไปใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง	3,424,353.42

4. กรณียสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

4.1 กรณียสินถาวรหลักของบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1. วัสดุก่อสร้าง	85,151.20	91,590.53
2. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	13,519.93	12,108.21
3. พลังงานและสาธารณูปโภค	68,183.25	64,978.29
4. การเกษตร	2,095.30	2,137.30
5. อื่น ๆ	461.55	461.16
รวม	169,411.23	171,275.49
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	1,018.50	1,668.80
รวม	170,429.73	172,944.29
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(7,779.72)	(13,257.67)
รวมสินทรัพย์	162,650.01	159,686.62

ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสินทรัพย์รวม (สุทธิ)		มูลค่าสินทรัพย์ (ที่มีภาระผูกพัน)* (เฉพาะส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ)		วงเงินจำนอง
		2568	2567	2568	2567	
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	17,455	16,603	0.89	0.89	40.71
2. อาคารและส่วนประกอบ	เป็นเจ้าของ	10,508	10,201	1,025.67	1,059.21	-
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	68,649	61,604	4,179.48	4,276.83	2,924.45
4. เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,432	3,438	ไม่มีการ ผูกพัน	ไม่มีการ ผูกพัน	-
5. ยานพาหนะและอะไหล่ที่สำคัญ	เป็นเจ้าของ	957	961	ไม่มีการ ผูกพัน	ไม่มีการ ผูกพัน	-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	23,044	25,723	ไม่มีการ ผูกพัน	ไม่มีการ ผูกพัน	-
รวม (สุทธิ)		124,045	118,530	5,206.04	5,336.93	2,965.16

หมายเหตุ : * บริษัทนำที่ดินและอาคาร รวมถึงเครื่องจักรเฉพาะโรงงานซีเมนต์สายการผลิตที่ 3 ไปค้ำประกันเงินกู้ สินเชื่อหมุนเวียน ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

4.2 สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	2568	2567
1. ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบ และค่าสัมปทานบัตร	3,969	4,066
2. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5	7
3. สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	297	312
4. อื่น ๆ	12	12
รวม	4,283	4,397

4.3 บัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี สำหรับธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจกิจการแต่งแร่เนื่องจากการทำเหมืองแร่ศักยภาพเป้าหมายในโครงการเดียวกัน และ กิจการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	21 ส.ค. 2567	20 ส.ค. 2570
โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการ ปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม		

2. ธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (EVA Liquid และ EVA Resin)	18 ม.ค. 2555	2 ก.ค. 2573
การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติกชนิดผลิตภัณฑ์ Master batch, Compound Plastic และ Compound Rubber	25 ม.ค. 2555	12 ก.ย. 2569

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี



โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต Ethylene Vinyl Acetate Emulsion และ Ethylene Vinyl Acetate Powder	3 มิ.ย. 2559	3 ม.ค. 2573

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต High Performance Ethylene Vinyl Acetate Copolymer (High Performance EVA)	12 ก.พ. 2562	8 พ.ค. 2572

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ, ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก, ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก, และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั่วไป ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	21 มิ.ย. 2567	20 มิ.ย. 2570

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การลงทุนขยายกิจการผลิตเม็ดพลาสติก เช่น Ethylene vinyl acetate Copolymer (EVA) / Low Density Polyethylene (LDPE)	16 ต.ค. 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

3. ธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน และสาธารณูปโภค

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขนาด 70 MW	3 มี.ค. 2558	4 เม.ย. 2569
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินขนาด 150 MW	21 ส.ค. 2559	24 ม.ค. 2570
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขนาด 9.95 MW	3 พ.ย. 2566	8 ส.ค. 2576
การประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 9.0720 เมกะวัตต์	27 พฤษภาคม 2568	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

4. ธุรกิจผลิตยาแผนปัจจุบัน (โดยบริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด)

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตยาแผนปัจจุบัน	19 ต.ค. 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรกและการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

4.1 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความคล่องตัว เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ร่วมด้วย เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

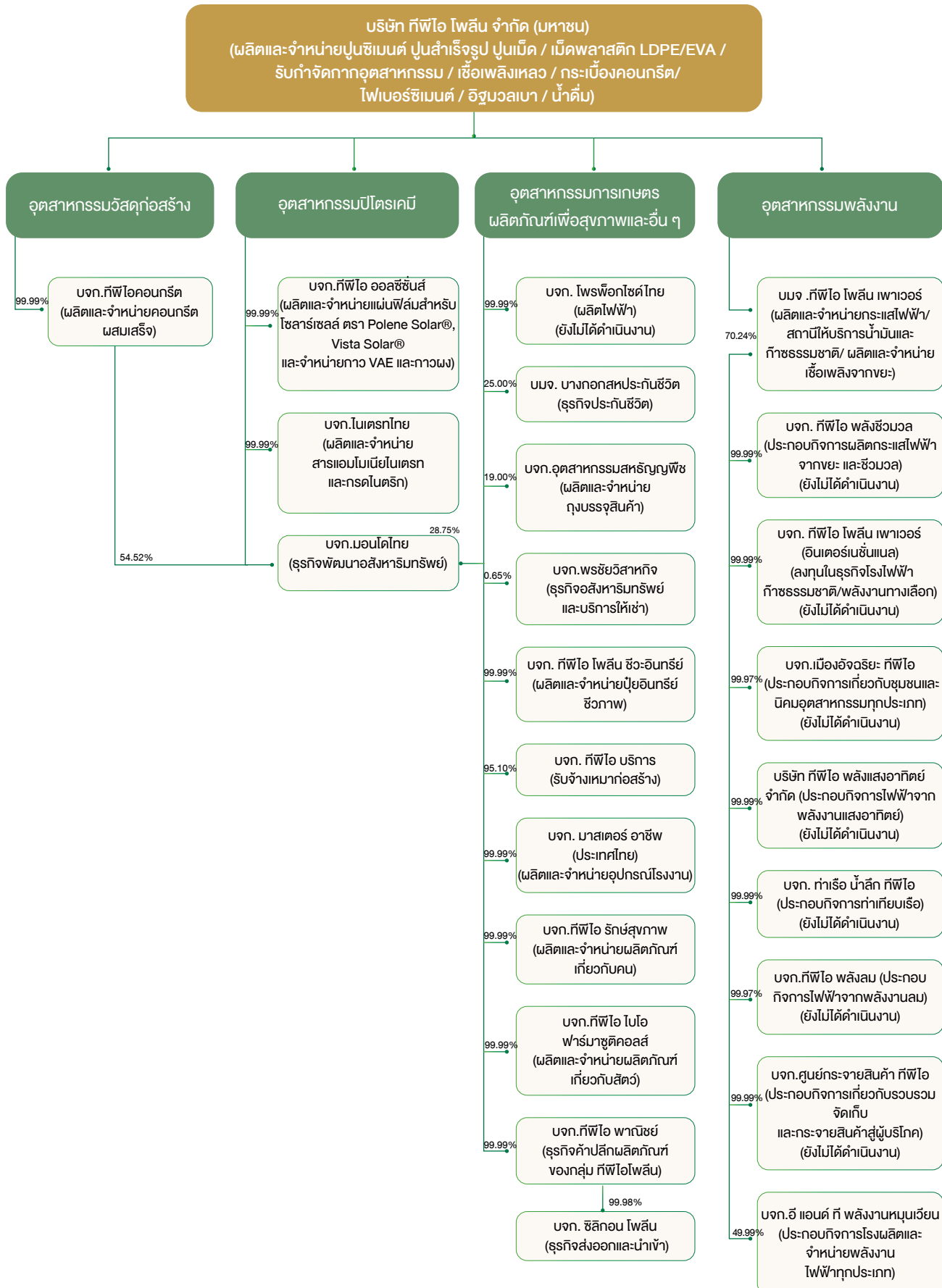
ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารบริษัทในกลุ่มทีพีไอโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่น ๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสเป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกลุ่มทีพีโอโฟลีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568





ข้อมูลบริษัทย่อยและในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
บริษัทย่อย					
อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง					
1. บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	26/56 ชั้น 5 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่าย คอนกรีตผสมเสร็จ	3,700,000,000	3,700,000,000	99.99
อุตสาหกรรมปิโตรเคมี					
2. บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายแผ่น ฟิล์มสำหรับโซลาร์เซลล์ ตรา Polene Solar®, Vista Solar® จำหน่าย กาวน้ำ VAE และกาวผง	770,000,000	770,000,000	99.99
3. บริษัท ไนโตรไทย จำกัด	26/56 ชั้น 21 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5450-2 โทรสาร (02) 678-5484	ผลิตและจำหน่าย แอมโมเนียมไนเตรท และ กรดไนตริก	468,750,000	468,750,000	99.99
4. บริษัท มอนโดไทย จำกัด	26/56 ชั้น 19 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	36,000,000	36,000,000	83.27*
อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและอื่น ๆ					
5. บริษัท ไพร์พ็อกไซด์ไทย จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5000, 678-5050 โทรสาร (02) 678-5001-5	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	250,000	99.99
6. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	26/56 ชั้น G อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย อินทรีย์ชีวภาพ (ปี 2566 จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสัตว์ด้วย)	3,500,000,000	3,500,000,000	99.99
7. บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ ตัดใหม่ ร่มเกล้าเมฆ สาร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	รับจ้างเหมาก่อสร้าง	10,000,000	4,600,000	95.10



บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
8. บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์โรงงาน	180,000,000	180,000,000	99.99
9. บริษัท ทีพีไอ รักสุขภาพ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ	60,000,000	60,000,000	99.99
10. บริษัท ทีพีไอ โปโล ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สัตว์ และกำลังดำเนิน โครงการก่อสร้างโรง ผสมยาแผนปัจจุบัน (ปี 2566 โอนย้ายการ ขายผลิตภัณฑ์สัตว์ไปให้ บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชิว-อินทรีย์ จำกัด)	210,000,000	210,000,000	99.99
11. บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มทีพีไอโพลีน	100,000,000	100,000,000	99.99
12. บจก. ชลิกอน โพลีน	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	10,000,000	10,000,000	99.98**

หมายเหตุ: * ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28.75 และโดย บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ร้อยละ 54.52 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 83.27
 ** ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 99.98

อุตสาหกรรมพลังงาน					
13. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ รวมทั้งเชื้อเพลิงจากขยะ ชุมชนและขยะฝังกลบ ธุรกิจสถานีให้บริการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	8,400,000,000	8,400,000,000	70.24
14. บริษัท ทีพีไอ พลังชีวมวล จำกัด (เดิมชื่อ บจก. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (อ่อนนุช))	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าจาก ขยะ และ ชีวมวล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	750,000,000	187,500,000	70.23**
15. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ ตัดใหม่ กุ่มหามเมข สารกร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในธุรกิจโรง ไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ / พลังงานทางเลือก (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23**

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
16. บริษัท เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ จำกัด (เดิมชื่อ บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา))	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการเกี่ยวกับชุมชนและนิคมอุตสาหกรรมทุกประเภท (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
17. บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23*
18. บริษัท ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการท่าเทียบเรือ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	25,000,000	70.23**
19. บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงานลม (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
20. บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ (เดิมชื่อ บจก. ทีพีโอ โอเลฟินส์)	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการเกี่ยวกับการรวบรวม จัดเก็บ และกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภค (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.23**

หมายเหตุ: *, ** ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 99.97% และ 99.99%

การร่วมค้า

1. บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท	2,000,000,000	250,000,000	35.11*
--	---	---	---------------	-------------	--------

หมายเหตุ: * ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 49.99%

บริษัทร่วม

1. บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	175-177 ชั้น 8 อาคารบางกอกสหประกันภัย ถ.สุรวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-7323-30 โทรสาร (02) 634-7331	ธุรกิจประกันชีวิต	500,000,000	500,000,000	25.00
2. บริษัท อุตสาหกรรมสิทธิประโยชน์ จำกัด	26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ้งมหามนัส สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-6988-97 โทรสาร (02) 678-6998-99	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	550,000,000	550,000,000	19.00



บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
อื่น ๆ					
1. บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	26/56 ชั้น 22 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กุ่มหามเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5490-3 โทรสาร (02) 678-5494	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการให้เช่าพื้นที่ อาคาร	4,599,919,600	4,599,919,600	0.65

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 (ณ วันที่ปิดทะเบียนครั้งสุดท้าย)

รายนามผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท เลียวไพร์ตันวิสาหกิจ จำกัด	4,794,734,490.00	25.32
2. บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	4,779,396,070.00	25.24
3. นางอรพิน เลียวไพร์ตัน	1,049,800,440.00	5.54
4. นายเนตร งามอภิชน	770,000,000.00	4.07
5. นายประยัด เลียวไพร์ตัน	640,167,868.00	3.38
6. นายภากร เลียวไพร์ตัน	636,695,178.00	3.36
7. นายประมวล เลียวไพร์ตัน	569,997,814.00	3.01
8. นายประทีป ตั้งมิตรธรรม	401,798,790.00	2.12
9. บริษัท อุตสาหกรรมสหรัญญพิช จำกัด	220,182,800.00	1.16
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	216,842,672.00	1.15

หมายเหตุ : 1/ ถือหุ้นใหญ่โดยตรงของเลียวไพร์ตัน

- (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เลียวไพร์ตันวิสาหกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกัลอุตสาหกรรม จำกัด
- (2) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญมี บริษัท เลียวไพร์ตันวิสาหกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกัลอุตสาหกรรม จำกัด ที่ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 25.32 และ 25.24 ตามลำดับ
- (3) ณ วันที่ 13 มีนาคม 2568 จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 21,561 ราย คิดเป็นร้อยละ 32.29

โดย บริษัท เลียวไพร์ตันวิสาหกิจ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	%
1.นายประยัด เลียวไพร์ตัน	22.09
2.นายประมวล เลียวไพร์ตัน	22.04
3.นายจิรายุทธ เดชธำรง	21.93
4.นายภากร เลียวไพร์ตัน	10.86
5.นายภักพล เลียวไพร์ตัน	10.86
6.อื่น ๆ	12.22



และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกลั่นอุตสาหกรรม จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	%
1. บริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด	22.46
2. นางอรพิน เลียวไพร์ตน์	19.38
3. ดร.ประมวล เลียวไพร์ตน์	18.66
4. นายประยัด เลียวไพร์ตน์	18.66
5. นายภากร เลียวไพร์ตน์	18.66
6. อื่น ๆ	2.16

ทั้งนี้ (1) กลุ่มบุคคล และ (2) บริษัทที่บุคคลในตระกูลเลียวไพร์ตน์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้ถือหุ้นรวมกันในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 64.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีธุรกรรมใด ๆ กับบริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด และ บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกลั่นอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในข้อ 2 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีไตรมาส

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว หรือไม่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 23,560,235,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 23,560,235,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 18,935,235,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 18,935,235,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -



1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

(ก) หุ้นกู้

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทที่มีหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ดังนี้

สัญลักษณ์	จำนวน (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ และกำหนดการไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ	แนวโน้มอันดับเครดิต
TPIPL264A	3,581,200,000	3.55 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL269A	4,000,000,000	3.70 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 11 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL276A	3,745,000,000	4.10 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL26NA	2,532,800,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL272A	2,042,200,000	4.32 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL27NA	2,994,000,000	4.50 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL283A	5,000,000,000	3.90 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL274A	3,215,800,000	4.10 % ต่อปี	อายุ 3 ปี 4 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL286A	4,719,400,000	4.40 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL293A	1,766,500,000	3.85 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 4 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL29NA	6,007,700,000	4.00 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL304A	5,000,000,000	4.00 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL305A	4,000,000,000	3.90 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPL28OA	3,400,000,000	4.30 % ต่อปี	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
รวม	52,423,400,000				
TPIPP278A	4,593,000,000	4.10% ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP267A	2,860,000,000	4.15% ต่อปี	อายุ 3 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP281A	2,860,000,000	4.60% ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP288A	3,000,000,000	4.10% ต่อปี	อายุ 4 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP291A	4,000,000,000	4.00% ต่อปี	อายุ 4 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP297A	4,000,000,000	4.00% ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP28NA	2,000,000,000	4.00% ต่อปี	อายุ 3 ปี 2 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	BBB	คงที่ (Stable)
TPIPP295A	4,500,000,000	3.90% ต่อปี	อายุ 3 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	BBB	คงที่ (Stable)
รวม	28,195,000,000				
รวมทั้งหมด	80,618,400,000				

นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขาย

ชื่อหุ้นกู้	นายทะเบียน	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
TPIPL256A, TPIPL264A, TPIPL269A, TPIPP267A, TPIPP281A, TPIPL283A, TPIPP288A, TPIPL274A, TPIPL286A, TPIPP297A, TPIPP291A, TPIPL293A, TPIPL29NA, TPIPL304A, TPIPL305A, TPIPL280A, TPIPP28NA, TPIPP295A	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
TPIPL276A, TPIPL26NA, TPIPL272A, TPIPL27NA, TPIPP278A	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
ที่ปรึกษากฎหมาย สำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด อาคารพาร์คสลิม ชั้น 39 เลขที่ 1 ถ. คอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	

(v) ตัวแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทมียอดคงค้างตัวแลกเงินระยะสั้นจำนวน 100 ล้านบาท

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลในกรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.106	0.076	0.17
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.03*	0.05	0.10
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	28.03	65.79	58.82

หมายเหตุ * เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น สำหรับผลการดำเนินงานงวด 12 เดือน สิ้นสุดปี 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ก่อน

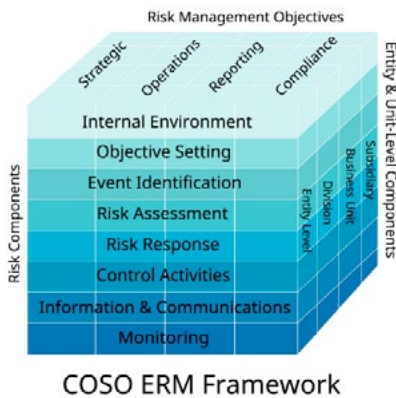
1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อย จะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปี โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม และกระแสเงินสดสุทธิของบริษัทย่อย เป็นต้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทีพีโอโพลีน ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) อย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานสากล โดยบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและกระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้องค์กรสามารถระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงหรือโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ทันทต่อเหตุการณ์ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)



กลุ่มทีพีโอโพลีนเชื่อมั่นว่าระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญที่ช่วยให้กลุ่มทีพีโอโพลีน บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งส่งเสริมความยืดหยุ่นและการปรับตัว (Resilience) เพื่อรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่องนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น แต่ยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าให้กิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน



ในด้านโครงสร้างการกำกับดูแล บริษัทกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการดำเนินการติดตามและตรวจสอบประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องของแต่ละฝ่ายภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการปรับปรุงและจัดการได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงผู้ตรวจสอบภายใน และ ผู้สอบบัญชี มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลและนำเสนอข้อมูล เอกสาร และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการให้เป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ สรุปได้ ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนบรรเทาความเสี่ยงภายใต้ระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รายละเอียด ปรากฏตามรายงาน Task Force on Climate-related Financial Disclosures



โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tcfd-report> หรือ Scan QR Code



2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในทุก ๆ ด้านอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. พิจารณาทบทวน ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง โดยจำแนกความเสี่ยงเป็น 8 ประเภท ประกอบด้วย
 - 3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - 3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
 - 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - 3.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
 - 3.5 ความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสที่จะคงสภาพเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง (Sustainability Risk)
 - 3.6 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk)
 - 3.7 ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)
 - 3.8 ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk)

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) โดยบูรณาการปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจและกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร กระบวนการนี้ครอบคลุมตั้งแต่การระบุและการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่มีความเชื่อมโยงกับผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำผลจากการประเมินความเสี่ยง ESG มาประกอบการกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในทุกมิติของห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว การดำเนินงานดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลก แต่ยังเป็นการสร้างเชื่อมั่นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (Stakeholders) ว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และพร้อมมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำที่มีธรรมาภิบาลเป็นเลิศ

รายละเอียดปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรายงานแบบ 56-1 One Report 2568

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประธานกรรมการบริษัทเป็นประธาน และประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงยึดโยงกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร คณะกรรมการชุดนี้ มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย วางกรอบการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งทบทวนความเสี่ยง และติดตามประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Department) มีบทบาทสนับสนุนทุกหน่วยงานในการระบุและประเมินความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล ตลอดจนจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมทั้งด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้กำหนดแผน และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง ตามระดับความเสี่ยง และความน่าจะเป็นในการเกิดผลกระทบต่อสูญเสียรายได้ การหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงขององค์กร

โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการประชุมผู้บริหารและมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดปรากฏตามในรายงานแบบ 56-1 One Report 2568



วัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

กลุ่มบริษัทพีไอโพลีน ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดย มุ่งวางรากฐานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว ปลูกฝัง การสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

การสร้างวัฒนธรรมดังกล่าวช่วยให้กลุ่มพีไอ โพลีน มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บรรลุผลตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ได้อย่างมั่นคง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มพีไอโพลีน สรุปได้ ดังนี้

2.1.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

(1) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

กลุ่มพีไอโพลีนมุ่งเน้นการลงทุนและการขยายธุรกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายหลักในการขยายฐานธุรกิจด้านพลังงานจากขยะ(Waste-to-Energy) และพลังงานทางเลือก รวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาขับเคลื่อนธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันให้ก้าวสู่ “ธุรกิจสีเขียว” (Green Business) อย่างเต็มรูปแบบ ตัวอย่างความสำเร็จที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินในโรงงานปูนซีเมนต์ เพื่อลดต้นทุนการผลิตและมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) รวมถึงการยกระดับประสิทธิภาพโลจิสติกส์โดยเปลี่ยนมาใช้รถ EV Dump Truck และการปรับปรุงเครื่องจักรหนัก (Modify EV) อาทิ รถเจาะ รถตัก (Wheel Loader) และรถขุด (Back Hoe) จากระบบสันดาปเป็นระบบ EV เพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าขนส่ง และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนในธุรกิจเดิมและการรุกสู่ธุรกิจใหม่กลุ่มที่พีไอโพลีน ผ่านการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป้าหมาย ซึ่งการขยายการลงทุนต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ (Financial Return Risk) ความล่าช้าในขั้นตอนการดำเนินโครงการ (Project Delay) และความผันผวนของงบประมาณที่อาจสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้เงินลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด กลุ่มพีไอ โพลีน จึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลการลงทุนอย่างรัดกุม ดังนี้:

- คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงจะทำการพิจารณาก่อนการลงทุนความเหมาะสมของโครงการอย่างละเอียด ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ความเสี่ยงและความสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- มีการจัดตั้งทีมงานติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อที่ประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับแผนงาน (Investment Review)
- ในกรณีที่พบแนวโน้มความเสี่ยงหรืออุปสรรค กลุ่มที่พีไอ โพลีน จะดำเนินการทบทวนแผนการลงทุนและปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการทันที เพื่อควบคุมโครงการให้แล้วเสร็จภายใต้งบประมาณและกรอบเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

(2) ความเสี่ยงจากกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง (Regulatory and Compliance Risk)

เนื่องจากบทบัญญัติทางกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของภาครัฐ เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบโดยตรงต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของกลุ่มที่พีไอโพลีน จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Management) อย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

- จัดตั้งทีมงานเพื่อติดตามและรายงานความคืบหน้าของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน เพื่อประเมินผลกระทบและปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ

- เสริมสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานผ่านทีมที่ปรึกษาทางกฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีอากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำแนะนำและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- วางรากฐานการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้า โดยวิเคราะห์ประเด็นปัญหาหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นจากร่างกฎหมายใหม่ พร้อมทั้งเตรียมข้อหารือต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกรณีหลักเกณฑ์ยังไม่มีความชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต
- มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และหลักธรรมาภิบาล โดยมีระบบการควบคุมกิจการภายในที่เพียงพอ และมีการพิจารณาความเสี่ยงรอบด้าน เพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ปลุกฝังค่านิยมและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตามเจตนารมณ์ของกลุ่มทีพีโอโพลีน ในการเป็นผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาสีติของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม

(3) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีนความพร้อมด้านบุคลากร และโครงสร้างองค์กรถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย กลุ่มทีพีโอโพลีนจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

การวางแผนและดึงดูดบุคลากรศักยภาพสูง (Talent Acquisition & Retention)

1. การวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์: เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน โดยได้ประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้องภายใต้การจัดการที่เหมาะสม โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนมีการจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่าง

เหมาะสม มีการกำหนดแผนกำลังคน รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรม

2. ค่าตอบแทนและสวัสดิการ: กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์เกื้อกูลที่สามารถแข่งขันได้ในระดับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว
3. ความร่วมมือทางวิชาการ: ประสานงานกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในการสร้างเครือข่ายสรรหาบุคลากรและพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อบูรณาการความพร้อมของบุคลากรรุ่นใหม่ให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การยกระดับทักษะเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (Upskilling & Reskilling)

ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Digital Disruption) และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วภายหลังวิกฤตการณ์โควิด-19 กลุ่มทีพีโอ โพลีนได้เร่งพัฒนาทักษะพนักงานเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Leading Change) ผ่านมาตรการดังนี้

1. การพัฒนาทักษะดิจิทัล: มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีสมัยใหม่ (Digital Literacy), แนวโน้มการตลาดดิจิทัล (Digital Marketing) และการนำ Big Data มาใช้ในการตัดสินใจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ทันสมัย
2. การส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม: สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาทักษะเชิงลึกควบคู่ไปกับการฝึกปฏิบัติงานจริง (On-the-job Training) พร้อมต่อยอดแนวคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการผลิตและบริการ
3. การเรียนรู้: พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ที่ยืดหยุ่นและเข้าถึงง่าย เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวและประยุกต์ใช้ความรู้ใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกได้อย่างเท่าทัน

(4) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจสังคมที่ผันผวน มีการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงและซับซ้อน ทั้งจากการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปสู่ความปกติใหม่ (New Normal Trend) และภาวะอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว (Disruptive Industry) ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลโดยตรงต่อการ



แข่งขันจากทั้งคู่แข่งรายเดิมและรายใหม่ กลุ่มที่พีไอโพลีนจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk) เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง

เพื่อให้องค์กรมีความยืดหยุ่น (Resilience) และสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน กลุ่มที่พีไอโพลีนได้กำหนดมาตรการเชิงรุกในด้านต่างๆ ดังนี้

1. มุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต แต่ยังช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน (Cost Leadership) และยกระดับมาตรฐานคุณภาพสินค้าให้โดดเด่นในตลาด
2. การบูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับโมเดลธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการนำ Digital Marketing มาใช้เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคยุคใหม่ได้อย่างแม่นยำและทันทั่วถึง พร้อมทั้งขยายช่องทางทางธุรกิจเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน
3. การพัฒนาทักษะพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญใน Digital Trends และความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างบุคลากรที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) ซึ่งสามารถนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาและสร้างโอกาสทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ผันผวน

การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์อย่างเป็นระบบนี้ จะช่วยลดโอกาสในการสูญเสียส่วนทางการตลาด และมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท จะสามารถคงสภาพความเจริญเติบโต และสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืนภายใต้ความท้าทายจากปัจจัยภายนอก

(5) ความเสี่ยงด้านความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (Product Responsibility Risk)

กลุ่มที่พีไอโพลีนมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและรักษาความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีความคาดหวังสูงต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท บริษัทจึงตระหนักว่าคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อชื่อเสียงและขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผลิตสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบดังนี้

- กำหนดมาตรการควบคุมคุณภาพ (Quality Control - QC) และการประกันคุณภาพ (Quality Assurance - QA) ที่เข้มงวดตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ไปจนถึงผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าทุกชิ้นมีคุณลักษณะตรงตามมาตรฐานที่กำหนด
- การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานที่เชื่อถือได้ทั้งในและต่างประเทศ (เช่น มาตรฐาน มอก., ISO, ASTM) เพื่อสร้างความมั่นใจในระดับสากล และเพิ่มความรวดเร็วในการนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาด
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อบังคับผลิตภัณฑ์เข้ากับกระบวนการพัฒนาสินค้า (Product Development) เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ใหม่และช่องทางการจัดจำหน่ายเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายล่าสุดอยู่เสมอ
- การติดตามแนวโน้มตลาดและความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งกำหนดคุณภาพที่ชัดเจนและรัดกุมตามมาตรฐานสากล

การดำเนินงานดังกล่าวช่วยให้กลุ่มที่พีไอโพลีนสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยสูงสุดสู่มือผู้บริโภค พร้อมทั้งลดความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งส่งผลต่อการสร้างการเติบโตที่ยอดขายและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

(6) ความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

ความสามารถในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนทั้งในด้านปริมาณ และต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต รักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มความมั่นใจต่อแผนการลงทุนในอนาคต บริษัทจึงต้องกำหนดมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในระดับประเทศ การจัดหาแหล่งน้ำทางเลือก รวมถึงการใช้เทคโนโลยีลดการใช้น้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีน้ำใช้อย่างเพียงพอต่อกระบวนการผลิตทั้งในปัจจุบันและโครงการในอนาคต

กลุ่มที่พีไอโพลีน มีการกำหนดแผนรับมือความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ในกรณีที่เกิดภาวะน้ำแล้ง มีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ (Renewable Water) ปรับปรุงกระบวนการผลิตจัดหาแหล่งน้ำสำรอง ศึกษาเทคโนโลยีการผลิตน้ำใหม่ และบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ

(7) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่สากลให้ความสำคัญ นำไปสู่การตั้งเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจมีการกำกับแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบกะทันหัน และภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูงได้ประเมินความเสี่ยง และมาตรการรองรับ รวมถึงพิจารณาโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายในปี 2593

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เกี่ยวกับปัจจัยด้านกฎหมาย หรือ ข้อบังคับด้านการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านกลไกการกำกับดูแลแนวทางการรับมือต่อปัญหาที่เกิดขึ้น อาทิ การเก็บภาษีคาร์บอน และการนำภาษีคาร์บอนมาเป็นเครื่องมือในการกีดกันทางการค้า ผ่านมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM) ตลอดจนมีการสนับสนุนการใช้อยานพาหนะไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ล้วนทำให้เกิดความเสี่ยงต่อธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์และพลังงานของกลุ่มที่ฟิโพลีน โดยบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการนำขยะมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ใช้อยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) บริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามที่กำหนดไว้



รายละเอียดปรากฏในรายงาน Task Force on Climate-related Financial Disclosures 2025 โดยสามารถ Scan QR code

(8) ความเสี่ยงด้านการสถานการณ์ภัยแล้ง

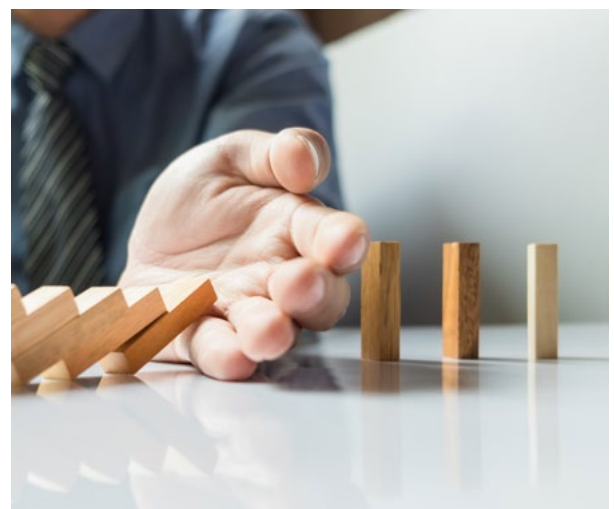
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ในขณะที่มีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายด้านการจัดการน้ำ เพื่อบริหารการใช้น้ำ โดยได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. การทำบ่อกักเก็บน้ำฝน เพื่อใช้แทนการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ
2. การ recycle น้ำทิ้งจากหอระบายนความร้อน ปรับปรุงคุณภาพ เพื่อนำมาใช้ใหม่แทนการปล่อยทิ้ง
3. ดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อฟื้นฟูพื้นที่โดยรอบโรงงาน
4. ปลูกป่าทดแทน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

(9) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซ

เนื่องจากถ่านหินเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในการผลิตปูนซีเมนต์ โดยราคาก๊าซที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น หรือลดลงเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างเช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย เพิ่มปริมาณการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้ราคาของถ่านหินปรับตัวลดลง หรือในกรณีที่ประเทศที่มีการนำเข้าถ่านหิน เช่น จีน เพิ่มปริมาณการบริโภคจะส่งผลให้ราคาก๊าซปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความผันผวนของราคาก๊าซ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซโดยการขยายฐานแหล่งซื้อให้เพิ่มมากขึ้น โดยให้การตกลงซื้อขายกระจายตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสภาวะตลาดที่เหมาะสม รวมทั้งทำการจัดสรรประเภทของสัญญาซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น





ราคาก่อหนี้ (รวมค่าขนส่งถึงโรงงาน) ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

	หน่วย	2568	2567	2566
ราคาก่อหนี้	บาทต่อตัน	2,162	2,430	3,009

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินทั้งในโรงงานปูนซีเมนต์ และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก่อหนี้ สิ่งที่สำคัญคือสามารถลดต้นทุนการผลิตในขณะเดียวกันก็สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาแบบบูรณาการที่ยั่งยืน

(10) ความเสี่ยงด้านของราคายาผลิตภัณฑ์

ความผันผวนของราคายาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของกลุ่มบริษัทพีไอโพลีน อาจส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทมีความผันผวนขึ้นลงตามราคายาผลิตภัณฑ์ในตลาด อย่างไรก็ตามต้นทุนการผลิต เช่น เม็ดพลาสติก ซึ่งได้แก่ เอทิลีน ขึ้นลงตามราคายาเช่นกัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาส่วนต่างของราคายาและต้นทุนการผลิต (Spread) ในระดับที่บริษัทพอใจ กอปรกับการประกอบธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้รายได้จากการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ซึ่งจัดเป็นสินค้าขั้นพื้นฐานซึ่งอาจผันผวนขึ้นลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ถ่วงดุลกับรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก โดยในกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกปรับตัวเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อราคาก่อหนี้มีแนวโน้มสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีแนวโน้มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวก็ส่งผลให้ราคาสินค้าเม็ดพลาสติกสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากธุรกิจเม็ดพลาสติกได้รับผลดีจากกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับสูงขึ้นเช่นกัน จึงเป็นการถ่วงดุลธุรกิจของกลุ่มบริษัทพีไอโพลีน

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2568	2567	2566
ปูนซีเมนต์	บาทต่อตัน	1,356 – 2,168	1,303 – 1,952	1,443 – 2,032
เม็ดพลาสติก LDPE /EVA)	บาทต่อตัน	35,939 – 44,497	40,705 – 58,375	47,243 – 72,555
คอนกรีตผสมเสร็จ	บาท/ลูกบาศก์เมตร	1,614 – 1,734	1,677 – 1,717	1,641 – 1,730

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น โดยบางผลิตภัณฑ์จะเน้น Niche Market เพื่อให้สามารถเพิ่มยอดขายและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร อาทิเช่น กาวน้ำและกาวผง เป็นต้น รวมถึงขยายธุรกิจสู่ตลาดสินค้า New Normal โดยเน้นผลิตสินค้าสำหรับรูปแบบการดำเนินชีวิตใหม่ที่แตกต่างจากอดีต ได้แก่ผลิตภัณฑ์ Bio Knox และ Microme Knox และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดต่าง ๆ เป็นต้น

(11) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อันอาจนำไปสู่ความสูญเสียชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลีนจึงมีนโยบายวางกรอบแนวทางในการปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยให้กับทุกคนที่เกี่ยวข้อง โดยโรงงานแต่ละแห่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนา ปรับปรุง และส่งเสริมงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้เกี่ยวข้องที่เข้ามาในพื้นที่โรงงานในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

(12) ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคโควิด-19 (COVID-19) และเชื้อไวรัสต่าง ๆ

แม้ปัจจุบันสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค Covid-19 จะคลี่คลายลงและมีแนวโน้มจำนวนผู้ป่วยลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามกลุ่มที่พีไอ โพลีน ยังคงให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสุขอนามัย เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากโรคอุบัติใหม่และโรคติดต่อตามฤดูกาล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของบุคลากรและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity) โดยบริษัทได้ดำเนินการมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันเชิงรุก ดังนี้

1. มาตรการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ (Preventive Vaccination): จัดโครงการฉีดวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ชนิด 4 สายพันธุ์ (Quadrivalent Influenza Vaccine) ซึ่งครอบคลุมสายพันธุ์ A (H1N1, H3N2) และสายพันธุ์ B (Victoria, Yamagata) ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อลดโอกาสการเจ็บป่วยและสร้างสวัสดิภาพที่ดีในการทำงาน
2. การรักษาสุขอนามัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน (Workplace Sanitation): คงมาตรฐานการทำความสะอาดและจัดให้มีจุดบริการแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อในพื้นที่ส่วนกลางและจุดคัดกรองสำคัญภายในอาคารอย่างทั่วถึง เพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่กระจายเชื้อไวรัสและแบคทีเรีย
3. การส่งเสริมความรู้และการเฝ้าระวัง (Health Surveillance & Education): สื่อสารและให้คำแนะนำด้านสุขภาพแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในการดูแลตนเอง การสังเกตอาการเบื้องต้น และขั้นตอนการรายงานกรณีพบความเสี่ยงด้านสุขภาพ เพื่อให้การควบคุมโรคเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง

(13) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risk)

การแข่งขันในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยพึ่งพิงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มากขึ้นทั้งในระบบการผลิต และสายงานสนับสนุนต่าง ๆ ซึ่งการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตอาจทำให้กลุ่มที่พีไอ โพลีนต้องเผชิญกับภัยคุกคามต่าง ๆ

เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มบริษัทที่มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ (Information Technology) และในระบบการ

ผลิต (Operation Technology) กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- มีทีมงานรับผิดชอบดูแล และพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดทำการทดสอบระบบ และฝึกซ้อมแผนต่าง ๆ เพื่อให้สามารถป้องกันภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น
- ให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันและรับมือภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- เชิญทีมที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ เพื่อขอความรู้และคำแนะนำในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์ โดยการนำ Cyber Security Assessment Test และการทำ Cyber Security Penetration Test เพื่อประเมินระบบความปลอดภัยมีความสามารถในการป้องกันภัยได้เพียงใด หลังจากทราบผล จะมีการหาแนวทางในการปรับปรุงระบบความปลอดภัย โดยแบ่งเป็น เฟสแรกเพื่อป้องกันภัยคุกคามขั้นร้ายแรงยิ่งยวด เฟสสอง เพื่อป้องกันภัยคุกคามระดับปานกลาง และเฟส 3 เพื่อป้องกันภัยคุกคามเล็กน้อย

มุ่งเน้นการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับรูปแบบภัยคุกคามไซเบอร์สมัยใหม่ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และระมัดระวังในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นแนวหน้าสำคัญในการป้องกันภัยคุกคามระดับองค์กร

(14) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหา

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาของบริษัทมีกระบวนการที่หลากหลาย เช่น การประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในกระบวนการจัดซื้อที่เกิดขึ้นจากคู่ค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงโดยการชี้บ่งเพื่อค้นหาปัจจัยที่มีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากคู่ค้า และกำหนดเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย 2 มิติ คือ ระดับผลกระทบด้านการเงิน (Impact) หรือสิ่งที่มีผลกับชื่อเสียง ภาพลักษณ์จากสื่อต่างๆ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) โดยผลจากการประเมินความเสี่ยงตัวอย่าง เช่น

- 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย บริษัทมีมาตรการการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง โดยทำสัญญากับคู่ค้าหลักและคู่สำรอง
- 2 ความเสี่ยงจากการได้รับรับสินค้า/บริการที่ไม่ได้คุณภาพ บริษัทมีมาตรการการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง เช่น - มีขั้นตอนการตรวจสอบสินค้า/



สุ่มตรวจสอบในขั้นตอนการรับสินค้า ให้เป็นไปตามที่บริษัทกำหนด

- มีการระบุเงื่อนไขด้านคุณภาพรวมถึงบทปรับในสัญญา หากไม่ได้รับสินค้าตรงตามที่ตกลงไว้ในสัญญา



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมใน รายงานความยั่งยืน ปี 2568 จากเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อการประเมินความเสี่ยง <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> และ จรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th>



ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(15) ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไปอย่างฉับพลันจากกระแสการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบัน สังคมให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับประเทศและสากล ทั่วโลกมีการสนับสนุนให้ยกเลิกการใช้ถุงพลาสติก และสนับสนุนให้ใช้วัสดุรีไซเคิล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งประเด็นพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้ประกอบการต่างให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ต่อบริษัทในบทบาทที่มีต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มทีพีโอโพลีน ให้ความสำคัญต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จากกระแสการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมของสังคม กลุ่มทีพีโอโพลีนได้เพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้ เช่น การติดตั้งระบบ Solar Rooftop มาใช้ในโรงงาน มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น เน้นการผลิตสินค้าคาร์บอนต่ำรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการผลิตสินค้าชีวภาพ ตลอดจนมุ่งเน้นกระบวนการผลิตแบบ Zero Waste เป็นต้น

(16) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและ การใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

ปัจจุบันเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง

ทางการตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ โอกาสและความท้าทายทางธุรกิจ การเติบโตอย่างก้าวกระโดดของเครื่องจักรอัตโนมัติ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีหุ่นยนต์ ซึ่งยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็สร้างความท้าทายต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) อย่างรวดเร็ว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในเรื่องของการละเมิดสิทธิมนุษยชน และขัดต่อหลักจริยธรรม เป็นต้น

กลุ่มทีพีโอโพลีน ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีขั้นสูง จึงได้ยกระดับงานด้านนวัตกรรม รวมถึงนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับปรุงโรงงานให้ทันสมัย พัฒนาโรงงานให้เป็น Smart Plant เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการดำเนินงานทั้งด้านธุรกิจที่เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มการบริหารจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์ และเสริมสร้างความรู้ให้กับบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่

นอกจากนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาองค์กรเพื่อไม่ให้อ่อนแอความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ พัฒนาช่องทางขายออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้หลากหลายช่องทาง ตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ได้ทำการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป มีสุขชีวนามัยที่ดี มีการประหยัดพลังงาน คำนึงค่าและมีความหลากหลาย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปมอร์ต้า ซึ่งมีให้เลือกหลากหลายถึง 43 ชนิดตามวัตถุประสงค์การใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพได้แก่ Bio Knox, Microme Knox Solution และน้ำยาบ้วนปาก เป็นต้น

(17) ความเสี่ยงจากการปรับตัวเพื่อรับมือกับวิกฤตภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ ที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เริ่มมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น อาทิเช่น น้ำท่วมภัยแล้ง เป็นต้น หากบริษัทไม่มีการปรับตัวรับมืออย่างเพียงพอ อาจมีความเสียหายร้ายแรงเกิดขึ้นในองค์กร

กลุ่มทีพีไอโพลีน ได้ตระหนักถึง วิกฤติภัยพิบัติทางธรรมชาติ และได้เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยทำการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในสถานการณ์สมมุติต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง รับทราบถึงบทบาท หน้าที่ และข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในการดำเนินการ เพื่อจะได้เตรียมมาตรการสำรองต่าง ๆ และนำไปปรับปรุงแก้ไข ก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุขึ้นจริง

(18) ความเสี่ยงในการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ จากความไม่แน่นอนด้านนโยบายและกฎระเบียบมาตรฐานสากล

การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ นำมาซึ่งโอกาสและความท้าทายที่สำคัญสำหรับองค์กร โดยเฉพาะเรื่องการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการลดใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล องค์กรสามารถเลือกแนวทางการปรับตัวได้หลายรูปแบบ ทั้งการมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงองค์กรให้สอดคล้องกับข้อบังคับทางกฎหมายและนโยบายรัฐ

เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน บริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมที่ยั่งยืนและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ผลิตภัณฑ์สีเขียว) ทั้งนี้ องค์กรต้องอาศัยความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ตั้งแต่ลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นักลงทุนที่มุ่งเน้นความยั่งยืน พนักงานที่ต้องการสร้างผลกระทบเชิงบวก ชุมชนที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ไปจนถึงคู่ค้าที่พร้อมร่วมพัฒนาห่วงโซ่อุปทานสีเขียว เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีไอ โพลีน อาจมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากการลงทุนในเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ ที่รัฐบาลกำหนด เช่น การเก็บภาษีคาร์บอน และสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งหากไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและทำให้สูญเสียส่วนแบ่งตลาด ทั้งยังอาจทำให้ภาพลักษณ์ขององค์กรด้อยลงในสายตาของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น นักลงทุนและลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน เช่น รายได้ หรือกำไรลดลง เป็นต้น รวมถึงการดำเนินงานที่ยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ จากการประเมินเบื้องต้น ผลกระทบทางการเงินที่เกิดขึ้นอาจกระทบเพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีแผนและมาตรการการจัดการความเสี่ยงในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

(19) ความเสี่ยงจากปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจของกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีน มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสูง รวมถึงการขยายธุรกิจหลัก ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการลงทุนต่าง ๆ มีปัญหาได้ บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มทีพีไอโพลีน นอกจากนี้กลุ่มทีพีไอโพลีนได้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้แบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมทั้งเสนอขายตัวแลกเงิน ซึ่งหุ้นกู้และตัวแลกเงินที่เสนอขาย ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มทีพีไอโพลีนมีทางเลือกในการระดมทุนที่เหมาะสม และมีต้นทุนทางการเงินต่ำ ลง เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจหลัก ชำระภาระหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และ/หรือ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากหนี้ส่วนใหญ่เป็นหนี้หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคตไม่มากนัก ปัจจุบันบริษัทยังมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากนโยบายที่ดำเนินการในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีไอโพลีนให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายทางการเงิน โดยรักษาระดับโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน โดยรักษาสภาพคล่องให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม

(20) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)

กลุ่มบริษัททีพีไอ โพลีน บริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรัดกุม โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสดและโครงสร้างทางการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นอยู่ในรูปสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ จึงทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอ โพลีน มีภาระหนี้สินเชื่อหมุนเวียน อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และสกุลยูโรเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่พีไอ โพลีน มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงกว่ารายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ทั้งในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐและเงินสกุลยูโร) บริษัทจึงมีนโยบายลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการสร้างสมดุลของรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจะมีการเก็บสำรองเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการส่งออก เพื่อนำไปชำระหนี้เงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedging

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน (Financial Instruments) เพื่อปิดความเสี่ยงเพิ่มเติม เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ การแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap)

สำหรับภาระหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อปิดความเสี่ยงตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณีโดยพิจารณาจากฐานะสุทธิของเงินตราต่างประเทศ (Net Foreign Currency Position) ควบคู่กับโครงสร้างรายได้และกระแสเงินสดรับ เพื่อให้การตัดสินใจบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระคงค้างอันเกิดจากการใช้เครื่องมือทางการเงินตามนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท	31 ธันวาคม 2568			31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566		
	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม
ภาระหนี้เงินกู้ยืม	82,687	0	82,687	80,598	0	80,598	85,144	0	85,144
รายได้จากการขาย	27,414	7,214	34,628	29,788	5,982	35,770	31,149	11,659	42,807

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
กำไร/ (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(154.82)	88.30	88.28

(21) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันการสูญเสียทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว มีนโยบายทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการเรียกเก็บหลักประกันในการซื้อขายจากลูกค้า เช่นวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร หรือ หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคาร (Bank Guarantee) เพื่อค้ำประกันวงเงินซื้อขายของลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินสินเชื่อและกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างรัดกุม โดยมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างรัดกุม ถี่ถ้วน และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คิดเป็นร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.20 ของบัญชีลูกหนี้การค้าทั้งหมด ตามลำดับ

(22) ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีการออกหุ้นกู้และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดคovenant ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อย่างเคร่งครัด

อนึ่ง ตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ต่อหนี้สินรวม ปี 2568 และปี 2567 ร้อยละ 1.77 และร้อยละ 2.06 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเลือกช่องทางการเสนอขายหุ้นกู้ซึ่งเป็นภาระหนี้ที่ไม่มีประกันและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อนึ่ง บริษัท พีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า กลุ่มที่พีไอโพลีนจะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การใช้เงินลงทุนคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้น้อยที่สุด โดยมีแผนการลงทุนที่ชัดเจน มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคงในระยะยาว มีการระมัดระวังค่านึงถึงแหล่งเงินทุนและความสามารถในการชำระหนี้ล่วงหน้าโดยมีนโยบายจัดโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม เพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและต้นทุนทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

(23) ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

การลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการลงทุน บริษัทจึงต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านความสามารถในการจัดหาเงินลงทุน เพื่อสนับสนุนการเติบโต ควบคู่ไปกับการรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับ Investment Grade รวมถึงติดตามความคืบหน้าการลงทุนให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด บลลงทุนไม่บานปลาย

โดยบริษัทได้จัดให้มีการวิเคราะห์ ทบทวน จัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน ให้สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจ แสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีภายใต้ความเสี่ยงบริหารจัดการได้ มีขั้นตอนการพิจารณา

การลงทุนที่รอบคอบและรัดกุม ประเมินความเสี่ยงและมีมาตรการจัดการความเสี่ยง มีการจัดหาเงินทุนที่เพียงพอ รักษาสภาพคล่อง มีวินัยทางการเงิน เพื่อรักษา Credit Rating มีการติดตามไม่ให้โครงการมีความล่าช้า งบลงทุนอยู่ในกรอบการลงทุน

(24) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักหรือจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบุคคลและบริษัทที่บุคคลในตระกูลเลี้ยวไพรัตน์ถือหุ้นอยู่ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทจำนวนรวมกันคิดเป็นร้อยละ 64.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบุคคลและบริษัทที่บุคคลในตระกูลเลี้ยวไพรัตน์ถือหุ้นอยู่ ในแต่ละบุคคลใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้โดยอิสระ โดยบริษัทไม่สามารถยืนยันได้ว่าผู้ถือหุ้นข้างต้นจะใช้สิทธิในทางเดียวกันเพื่อให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดหรือไม่ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น จึงไม่อาจยืนยันได้ว่าผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

(25) ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากมีกิจการที่แข่งขันกับ บริษัท หรือมี

- ไม่มี -

(26) ความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และการผูกพันของบริษัท รวมถึงผลการดำเนินงานที่ผันผวน

บริษัทมีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แหล่งเงินจากการออกหุ้นกู้เป็นส่วนใหญ่และจากวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่บริษัทมีกับสถาบันการเงิน ซึ่งหากผลการดำเนินงานของบริษัทมีความผันผวน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และการผูกพันของบริษัทได้ นอกจากนี้ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่ละชุดของบริษัท จะมีอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่จะต้องดำรง (Financial covenant) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่ละชุดด้วย

ดังนั้น บริษัทจึงต้องบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานที่อาจผันผวน เพื่อให้ดำรงความสามารถในการชำระหนี้และการผูกพันของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง สรุป ดังนี้

1. บริหารกระแสเงินสดอย่างใกล้ชิด โดยจัดทำประมาณการทางการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว พร้อมเข้าจัดการดูแลสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทให้คล่องตัว โดยการบริหารเงินกู้ยืมและสินเชื่อหมุนเวียน การออกตั๋วแลกเงิน การออกหุ้นกู้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ล่วงหน้า การจัดโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม เพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และเทียบเคียงกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการบริหารสินค้าคงคลัง ระยะเวลาเก็บหนี้ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ตลอดจนระมัดระวังการให้สินเชื่อการค้า เพื่อหลีกเลี่ยงหนี้เสีย
3. พิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยเน้นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในระดับความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการได้
4. รักษาความสามารถในการทำกำไร โดยลดต้นทุนพลังงาน โดยใช้เชื้อเพลิงสะอาด เช่น ชยะ และพลังงานแสงอาทิตย์แทนเชื้อเพลิงถ่านหิน ลดต้นทุนค่าขนส่งโดยใช้สายพานลำเลียงวัตถุดิบ แทนการใช้รถบรรทุกที่ใช้น้ำมัน ใช้รถไฟฟ้าแทนรถเครื่องยนต์สันดาปเพื่อขนส่งหินก่อสร้างในโรงงาน เป็นต้น

5. ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) อยู่ที่ 0.47 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2567 ที่เท่ากับ 0.60 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น จาก 14,800 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 เป็น 19,328 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.14: 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ภายใต้โครงการ นอกเหนือจากโครงการ MTN ปี พ.ศ. 2562 และ 2565) และ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.12 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ภายใต้โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2567)

ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ดังกล่าว ยังต่ำกว่าอัตราที่ต้องดำรงอยู่มาก ซึ่งแสดงถึงบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง ที่เกิดจากกรณีที่เกิดการดำเนินงานของบริษัทมีความผันผวน และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และภาระผูกพันของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์ (ความเสี่ยงของตราสาร)

(27) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหลักทรัพ์ของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการลงทุนในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของบริษัทไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทจากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกูดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นการให้คำแนะนำให้ซื้อ ขาย หรือถือครองหุ้นกู้ที่เสนอขายแต่อย่างใด และการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจมีการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดอายุของหุ้นกู้ ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ นอกจากการพิจารณา credit rating ของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อรวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับ credit rating ได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(28) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกุนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ หุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวมากกว่า

(29) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มาก อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นอาจซื้อขายหุ้นได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์ อันเป็นตราสารแห่งหนึ่ง หากมีผู้เสนอซื้อหรือขายหุ้นผ่านผู้ที่มีใบอนุญาตดังกล่าวข้างต้น

(30) ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะที่จัดตั้งขึ้น

- ไม่มี —

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2565-2568

- ไม่มี —

(31) ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี —

2.2.2 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาลคดีหมายเลขดำที่ ส. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพแกะสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาตตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมี กัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและ

ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตร จนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวนารายณ์ ฤๅษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะขุนดำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกสาย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ชี้แจงว่า ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ชี้แจงว่า ถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ

ศิลปวัตถุ และพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักปูนต่ำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรูปเจ้า พระนารายณ์ พระอิศวร หรือรูปบุคคลที่ยืนบนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมามีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัท โดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัท โดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดยังไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรชี้แจงว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักปูนต่ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งบังคับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้อง โดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์

2564 แต่ผู้ร้องสอดได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุด มีหมายแจ้งคู่ความว่าศาลมีคำสั่งให้วันที่ 28 เมษายน 2566 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2569 ศาลปกครองสูงสุด มีหมายนัดแจ้งกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกเป็นวันที่ 17 มีนาคม 2569

2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิงแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมโดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ศาลเพิกถอนสัญญาซื้อขายเหมืองแร่ ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิด คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดเชยราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359

วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โจทก์ยื่นคำร้องขอให้เจ้าพนักงานบังคับคดีอายัดสิทธิเรียกร้องเงิน ในบัญชีเงินฝากของบริษัท ซึ่งเป็นการบังคับคดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในวันที่ 4 มีนาคม 2567 เจ้าพนักงานบังคับคดีออกหมายแจ้งอายัดและส่งหนังสือแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท ถึงธนาคาร 14 แห่ง ที่บริษัท มีบัญชีเงินฝากเพื่อให้ธนาคาร 14 แห่ง อายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีของบริษัท และให้ส่งเงินที่อายัดแก่เจ้าพนักงานบังคับคดี

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท อันเป็นการบังคับคดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ศาลแพ่งพิจารณาคำร้องต่อ และพยานโจทก์ที่มาเบิกความแถลงหมัดพยาน ศาลนัดฟังคำสั่งวันที่ 13 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ศาลแพ่งมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 บริษัทยื่นอุทธรณ์คำสั่งที่ยกคำร้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่พิพาท พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่พิพาทให้กลับคืนดังเดิม หากบริษัทไม่อาจดำเนินการดังกล่าวได้ ให้บริษัทชดเชยราคาแร่รวมเป็นเงิน 62,289,990 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลว่า บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาโดยการนำแร่หินดินดานฯ จำนวน 249,159.96 ตันไปถมคืนในพื้นที่ที่ขุดแร่ให้กลับคืนดังเดิมแล้ว ขอให้ศาลนัดพร้อมและสอบถาม เพื่อมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ ทั้ง 14 แห่งกับให้โจทก์คืนเงินที่ได้รับจากการอายัดของเจ้าพนักงานบังคับคดีให้แก่บริษัทฯ ศาลนัดไต่สวนคำร้องวันที่ 23 มีนาคม 2569

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาในส่วนบังคับคดี ยืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ขณะนี้อยู่ระหว่างขอคัดรายละเอียดของคำพิพากษา เพื่อพิจารณายื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาดังกล่าว

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาหลอกลวงทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขดำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษาต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและให้ผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมายมติของ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมีชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้อง ฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขดำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

วันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลาง

วันที่ 22 สิงหาคม 2568 ศาลปกครองกลางออกนั่งพิจารณาครั้งแรก และแถลงข้อเท็จจริงต่อองค์คณะ ศาลปกครองกลางนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 23 กันยายน 2568

วันที่ 23 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง และโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีโดยศาลปกครองกลางว่าจะรับอุทธรณ์ไว้พิจารณาหรือไม่

4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท

นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่นหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่พิพาท พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 3,782,684,911.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการ

มีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่นหินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช่ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่นหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่พิพาท พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 293,748,811.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีกรณบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อฟื้นวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

วันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น จึงยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี และวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์

วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษา แก่เป็นการคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่า จะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้น ได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่ม ร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่ โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้น ต้น คืนค่าขึ้นศาลในอนาคตก 100 บาท ให้จำเลยใช้ค่าฤชา ธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์แทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ ให้ 200,000 บาท

วันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทยื่นคำขออนุญาตฎีกา คัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับ คดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล

วันที่ 14 กันยายน 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของ บริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 โจทก์ร้องขอให้เจ้าพนักงาน บังคับคดีอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท รวม 16 แห่ง ที่บริษัทมีบัญชีเงินฝากอยู่เพื่อให้ธนาคารส่งเงิน ของบริษัทที่ถูกอายัดให้แก่เจ้าพนักงานบังคับคดี

วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 เจ้าพนักงานบังคับคดีมี หนังสืออายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทไปยัง ธนาคาร รวม 16 แห่ง

วันที่ 30 พฤษภาคม 2568 บริษัทยื่นคำร้องขอให้ศาล เพิกถอนการอายัดเงินในบัญชีทั้ง 16 แห่ง ว่าเป็นการบังคับ คดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศาลนัดพิจารณาคำร้องแล้วให้ นัดฟังคำสั่ง

วันที่ 14 ตุลาคม 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งยกคำร้องขอ บริษัท บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งศาลที่ ยกคำร้อง โดยศาลอนุญาตให้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งให้ถึงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 และบริษัทจะขอขยายเวลายื่นอุทธรณ์อีก ครั้ง ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำอุทธรณ์เพื่อยื่นศาลต่อไป

วันที่ 17 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษา ฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างอิงข้างต้น โดยพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับ คืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อม

ทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดี ดั้งเดิม หรือ ให้ชำระเงินเป็นจำนวน 1,498,082,820 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่จะเกิด และให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับ เปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งตราขึ้น ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไข ใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตรา ร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะ ชำระ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้จำเลยชำระค่าภาคหลวงแร่ และค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและ การเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาล แพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขดำที่ สว. 1/2560) ทุน ทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมือง แร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข ขอ ให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราช บัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุ ความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการ ลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้อง รับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มี เหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะมี แร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิใช้ได้ อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่ เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพ พื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดีดั้งเดิม หากไม่ ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวม เป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน

344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่ย่างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ดังกล่าวให้กลับคืนสู่สภาพดั้งเดิม หากไม่ดำเนินการให้ใช้ราคาแร่เป็นจำนวน 305,139,955 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนิน

คดีอาญากับบริษัท ในข้อหาหลอกลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คนฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอนใบอนุญาต ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้สวนคู่กรณีเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งทนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ตุลาการผู้แถลงคดีแถลงว่ามติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ในการประชุมครั้งที่ 43/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการพิพาทของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 เป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ในการประชุมครั้งที่ 54/2561 เมื่อวันที่ 7

ธันวาคม 2561 ที่ให้ความเห็นชอบออกใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า ใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน และใบอนุญาตผลิตพลังงาน ควบคุมให้แก่ผู้ผูกฟองคิตที่ 5 ขอบด้วยกฎหมาย และผู้ผูกฟองคิตที่ 1 ผู้ผูกฟองคิตที่ 3 ผู้ผูกฟองคิตที่ 4 มิได้ละเลยหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าของผู้ผูกฟองคิตที่ 5 เห็นควรพิพากษายกฟองคิตนี้

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 ศาลนั่งพิจารณาค้างแรก ตุลาการเจ้าของสำนวนสรุปข้อเท็จจริงแห่งคดีให้องค์คณะผู้พิพากษาและคู่ความฟัง และนัดฟังผลแห่งคำพิพากษาในวันที่ 26 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2567 ศาลปกครองกลางอ่านผลแห่งคำพิพากษาโดยมีคำพิพากษายกฟอง ซึ่งผู้ผูกฟองคิตทั้ง 222 คน มีสิทธิอุทธรณ์ผลแห่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันที่อ่านคำพิพากษา

วันที่ 16 ตุลาคม 2567 โจทก์ทั้ง 222 คนยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 20 มกราคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีหมายแจ้งให้บริษัท ในฐานะผู้ผูกฟองคิตที่ 5 จัดทำคำแก้อุทธรณ์ภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันรับหมาย

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ผู้ผูกฟองคิตที่ 5 จัดทำคำแก้อุทธรณ์ยื่นศาลปกครองสูงสุดแล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย้อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่า บริษัทย้อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจาพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ผูกฟองคิตไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย้อยมีข้อต่อสู้เพียงพอฟที่ไม่ต้องรับผิดตามฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย้อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ผูกฟองคิตทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ผูกฟองคิตทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวใน ข้อ 1) 3) และ 8) ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล

สำหรับคดีดังกล่าวใน ข้อ 2) 4) 5) 6) และ 7) บริษัทได้เริ่มดำเนินการปฏิบัติการชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล โดยการนำเอาแร่หินเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมคืนยังพื้นที่ที่พิพาทเดิม พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่พิพาทให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม และได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุ ด้วยเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบภาค 1 ได้อ่านคำพิพากษาคดีที่พนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีปราบปรามการทุจริต 1 ภาค 1 เป็นโจทก์ฟ้อง นายณรงค์พล แก้วสาร ที่ 1 กับพวก (จำเลย) เป็นคดีอาญาหมายเลขดำที่ อท.98/2567 (คดีหมายเลขแดงที่ อท. 84/2568) โดยอ้างว่า นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ จำเลยที่ 2 และบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 3 ร่วมกันใช้เอกสารสิทธิอันเป็นเอกสารราชการปลอมตามที่เป็นอย่าง นั้น

บริษัทขอเรียนให้ทราบว่า ข้อเท็จจริงตามข่าวมีความคลาดเคลื่อนต่อความเป็นจริง และข้อกฎหมายอยู่หลายประการ ซึ่งบริษัทและคู่ความที่เกี่ยวข้องได้ให้ทนายความคัดค้านคำพิพากษานับแต่เพื่อการใช้สิทธิทางศาลต่อสู้คดีโดยการอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลดังกล่าว โดยในเบื้องต้นทางทนายความ และบริษัทที่ปรึกษากฎหมายมีความเห็นว่า คดีมีพยานหลักฐานที่สามารถต่อสู้ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายได้ต่อไป

คำพิพากษาศาลชั้นต้นสรุปโดยย่อได้ว่าจำเลยที่ 1 มีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 151 ประกอบมาตรา 86 สนับสนุนการออกโฉนดปลอม 11 ฉบับ ดังนี้ 41339, 41909, 41910, 41918, 41919, 41920, 41925, 41913, 41914, 41917 และ 41926 จำเลยที่ 2 จำเลยที่ 3 มีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 268 วรรคหนึ่ง ประกอบมาตรา 266 มาตรา 83 ใช้ประโยชน์จากโฉนดที่ดินปลอมดังกล่าวในกิจการทำเหมืองแร่ของจำเลยที่ 3 จึงลงโทษจำเลยที่ 1 จำคุก 8 ปี ลงโทษจำเลยที่ 2 จำคุก 8 ปี และลงโทษจำเลยที่ 3 ปรับ 160,000 บาท ถ้าจำเลยที่ 3 ไม่ชำระค่าปรับให้ดำเนินการตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 29

ทั้งนี้ จำเลยที่ 3 ได้ชำระค่าปรับตามคำพิพากษาจำนวน 160,000 บาทแล้ว จำเลยที่ 1 และ จำเลยที่ 2 ได้รับการประกันตัวเพื่อต่อสู้คดีในชั้นอุทธรณ์แล้ว อนึ่ง จำเลยทั้งสามได้ใช้สิทธิอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

รายละเอียดเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวข้างต้นบริษัทได้แจ้งสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรากฏตาม website ของ SET ดังนี้ <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=98634401&symbol=TPIPL>

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



ด้านเศรษฐกิจ

รายได้รวม

36,381 ล้านบาท



ค่าจ้างและผลประโยชน์
พนักงาน
6,677 ล้านบาท



EBITDA
9,150 ล้านบาท

กำไรสุทธิ
2,673 ล้านบาท

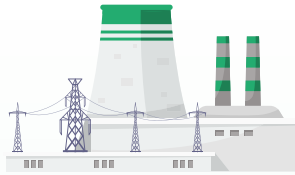
เงินปันผลต่อหุ้น
0.03 บาท

ภาษีจ่าย
237 ล้านบาท





ด้านสิ่งแวดล้อม



ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิตไฟฟ้า 100% ในต้นปี 2568

ในปี 2568 โรงปูนซีเมนต์ใช้เชื้อเพลิงขยะ
จำนวน 0.22 ล้านตัน และโรงไฟฟ้าตั้งเป้า
ใช้เชื้อเพลิงขยะในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
100% ในต้นปี 2569

0.22 ล้านตัน

ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ 25% ในปี 2568

ในปี 2568 โรงปูนใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินใน
กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์จำนวนประมาณ

9.50% ของเชื้อเพลิงทั้งหมด



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก



TPIPL **9.056** ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์

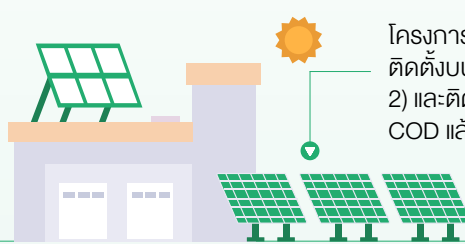


TPIPP **7.89** ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์



โครงการติดตั้งเครื่อง
ดักฝุ่นชนิด Bag Filter
ทดแทนเครื่องดักฝุ่น
ชนิด Electrostatic
Precipitator (ESP) เพื่อ
เพิ่มประสิทธิภาพในการ
ดักฝุ่น PM 2.5 ได้ถึง

99.99%



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm IWS 1,
2) และติดตั้งบนหลังคา (Roof Top
COD แล้วรวม

57.30 เมกะวัตต์
(โดย TPIPP)



การใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง (เทียบกับปี 2567)

TPIPL
9,090,442 ลบม.
ลดลง 2.61%

TPIPP
8,545,911 ลบม.
ลดลง 9.70%



มูลค่าโครงการลงทุนเพื่อลด
ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

TPIPL **1,025** ล้านบาท

TPIPP **14,094** ล้านบาท

สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

TPIPP
4.82%

ของปริมาณการใช้น้ำรวม
ทั้งหมด

1,152,811 ลบม.

คิดเป็น 54.79%



การนำหินคลุกที่เหลือทิ้งมาปรับสภาพ
(Recycle) กลับมาใช้ใหม่

จำนวน **1,052,616** ตัน
คิดเป็น 100%



การลดการปล่อยของเสีย (Zero Waste)

TPIPL **99.62%**

TPIPP **100%** ในปี 2568



ด้านชุมชน และสังคม

เงินช่วยเหลือชุมชนและสังคม
12.49 ล้านบาท



จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุ

TPIPL **15,991,215** ชั่วโมง
(เพิ่มขึ้น 3.34% เทียบปี 2567)

TPIPP **2,051,856** ชั่วโมง
(เพิ่มขึ้น 6.86% เทียบกับปี 2567)

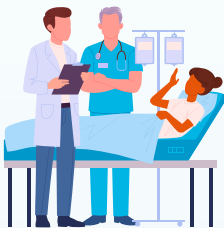


อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR)
ของพนักงานและผู้รับเหมา

TPIPL **0.778** และ **0.888**

TPIPP **0.99** และ **0**
ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน

อัตราการเจ็บป่วย
และโรคจากการทำงาน
ที่ต้องการบันทึก
ทั้งหมด



TPIPL **0** ราย /
1 ล้านชั่วโมงทำงาน
TPIPP **0** ราย /
1 ล้านชั่วโมงทำงาน

การเสียชีวิต
ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
ของพนักงาน
และผู้รับเหมา **= 0**



จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย
ให้แก่พนักงาน

TPIPL = **24.79** ชั่วโมง/คน/ปี

TPIPP = **23.99** ชั่วโมง/คน/ปี

ความพึงพอใจในการทำงาน
และความผูกพันของพนักงาน
ต่อองค์กร

TPIPL = **84.35%**

TPIPP = **83.70%**



อัตราการเข้าออกของพนักงาน
(Turnover rate)

TPIPL = **2.45%**

TPIPP = **2.13%**



โครงการพัฒนาด้าน
เทคโนโลยีนวัตกรรม
และบริการ

11 โครงการ

โครงการวิจัยและ
พัฒนาผลิตภัณฑ์

6 โครงการ



ด้านบรรษัทภิบาล



มูลค่าขายสินค้า
คาร์บอนต่ำ

22,456 ล้านบาท

มูลค่าขายสินค้า
ชีวภาพ

64.06 ล้านบาท



ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองฉลาก
ลดโลกร้อน
จำนวน **21** ผลิตภัณฑ์



ไม่มีการร้องเรียน
การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ⁽¹⁾



คู่ค้าที่สำคัญได้รับ
การประเมินด้าน
ESG Risk **20** รายใหญ่

เป็น **71.61%** ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด



คู่ค้ารับทราบ
ถึงหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า
TPIPL **99.65%**

การละเมิดสิทธิมนุษยชน
(การเลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก
แรงงานผิดกฎหมาย)

TPIPL = **0**

TPIPP = **0**



ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม /
ความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า

TPIPL **85.52%** และ **94.55%**

TPIPP : ลูกค้าโรงไฟฟ้า **100%**

และลูกค้าเชื้อเพลิงขยะ **91.75%**





3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในการเป็นเครื่องมือเพื่อขับเคลื่อนองค์กร ให้บรรลุวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรอบนโยบายและการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

1. มิติด้านเศรษฐกิจ มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ใช้เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน นำผลการวิจัยและพัฒนามาต่อยอดพัฒนาโมเดลทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง แสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี วางกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความสามารถในการปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างครบถ้วน มีความพร้อมด้านระบบและประสิทธิภาพการผลิต

2. มิติด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยการลดก๊าซเรือนกระจก กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร โดยตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 โดยอาศัยข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบ Task Force on Climate-related Financial Disclosures ประกอบการจัดทำกลยุทธ์ และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการวางแผนการลงทุนและการเงิน เพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน พลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต ใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) บริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้โรงงานในกลุ่มที่พีไอโพลีนปฏิบัติตามมาตรฐานไทยและสากล เพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ใช้พลังงานสะอาด ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพิ่มขีดความสามารถในการใช้พลังงานทดแทน ควบคู่ไปกับการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยและของเสีย ให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีชีวภาพ ลดการใช้สารเคมีในการเกษตรซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ดินเสีย ลดการใช้สารเคมีในปศุสัตว์ เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของสัตว์และมนุษย์ในฐานะผู้บริโภค และส่งเสริมนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการเกิดของเสีย และใช้ประโยชน์จากของเสีย ใส่ใจดูแลความหลากหลายทางชีวภาพและความเสื่อมโทรมของดิน และใช้น้ำอย่างเหมาะสม ลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

3. มิติด้านสังคม ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล มีการดำเนินงานด้านการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น มีอาชีพอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี บริหารและพัฒนาความสามารถและทักษะให้แก่นักบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า มีการประเมินคู่ค้าด้านสังคม ให้ข้อมูลผลการผลิตสินค้าที่ชัดเจน เคารพข้อมูลส่วนบุคคล ส่งเสริมเยาวชนในด้านการศึกษา และร่วมสร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

4. มิติด้านบรรษัทภิบาล ยึดหลักความถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ มีการรอบการดำเนินงานตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส บริหารจัดการความเสี่ยงรอบด้าน มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการต่อต้านการทุจริต มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสเป็นธรรม ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และมีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ



ทั้งนี้ สามารถรับทราบรายละเอียดและนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนได้ที่ website ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/invest/ment/sustainability> หรือ Scan QR Code

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

การบูรณาการความยั่งยืนในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทให้ความสำคัญกับการบูรณาการแนวทางด้านความยั่งยืนในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม การผลิตที่คำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การขนส่งที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้งานผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการจัดการของเสียที่เน้นการนำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างสูงสุด ด้วยแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพและการบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนในทุกกระบวนการ บริษัทสามารถสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

กลยุทธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มที่พีไอ โพลีนได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะทำงาน (ตามประกาศโรงงานฉบับที่ 013-014/2566 ที่ 014/2566) จัดให้มีตัวแทนขององค์กรร่วมปรึกษาหารือกับชุมชน เพื่อดำเนินกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกันอย่างเป็นขั้นเป็นตอน และให้ความสนใจเป็นพิเศษเพื่อสื่อสารแลกเปลี่ยนกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รับทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทการระบผู้มีส่วนได้เสียนี้ดำเนินการโดยประเมินจากผลกระทบและอิทธิพลที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนและบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถปรับปรุงและพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสร้างความสมดุลระหว่างผลประโยชน์ขององค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม



ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอ โพลีนได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบเข้ามาจนถึง ของเหลือทิ้งหลังการใช้งานนำกลับมา Recycle โดยประเมินจากผลกระทบและอิทธิพล ที่เกิดขึ้นระหว่างกันดังแผนภาพด้านล่าง

การระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ห่วงโซ่คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	คุณค่าที่บริษัท มอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย
1. การจัดหา วัตถุดิบ/ จัดหาและจัดเก็บ วัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> - ถ่านหิน - วัตถุดิบในประเทศ - วัตถุดิบต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานจัดซื้อจัดหา - หน่วยงานการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> - ซัพพลายเออร์และคู่ค้า - ผู้ขนส่ง - คู่แข่งทางการค้า - ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - คำนึงถึงวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก - การจัดซื้อสีเขียว - การจัดซื้อท้องถิ่นที่สนับสนุนชุมชน ลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม - มีแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอ - กำหนดกรอบการค้ากับคู่ค้าที่มีจรรยาบรรณ และสร้างสัมพันธที่ดี และ เป็นการได้รับประโยชน์ร่วม (Win-Win Situation) - ส่งเสริมแนวคิด Circular Economy ในเครือข่ายผู้จัดหาและผู้ผลิต - ร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนากระบวนการผลิตและการจัดส่งที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. การผลิต วิจัยและพัฒนาสินค้า	<p>การแปรรูปวัตถุดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ ที่ผ่านการควบคุมคุณภาพและมีมาตรฐาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยผลิต - หน่วยงานวิจัยและพัฒนา - หน่วยงานเทคโนโลยีและนวัตกรรม - หน่วยงานจัดซื้อจัดหา - หน่วยงานคลังสินค้า - หน่วยงานอาชีวอนามัย 	<ul style="list-style-type: none"> - คู่ค้าวัตถุดิบ - ชุมชนโดยรอบโรงงาน - องค์กรภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลิตสินค้าได้มาตรฐานสากล - ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย - มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มีมาตรฐานสากล เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม - การนำเทคโนโลยี AI เข้ามาควบคุมระบบการผลิตในเตาเผาปูนเบ็ด (KILN) ทำให้สามารถควบคุมการผลิตให้มีความสมดุลทั้งกระบวนการผลิตอย่างรวดเร็ว - ใช้นโยบาย Zero Waste โดยลดของเสียจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด - การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. การจัดส่งและกระจายสินค้า	<p>มีความพร้อมกระจายสินค้าตามช่องทางต่าง ๆ ด้วยความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์โลจิสติกส์ - หน่วยงานขนส่งทางเรือ - หน่วยงานขายทั้งในและต่างประเทศ - หน่วยงานคลังสินค้าทั่วประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้รับเหมาขนส่งสินค้า - ลูกค้า - คู่ค้า - ชุมชนโดยรอบศูนย์กระจายสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ความรวดเร็วในการจัดส่ง ภายในกำหนดเวลา - มีช่องทางที่หลากหลาย - เปลี่ยนการขนส่งจากรถที่ใช้เชื้อเพลิง fossil เป็นพลังงานไฟฟ้า เพื่อลดโลกร้อน - ใช้รถไม่ขนส่งคอนกรีตพลังงานไฟฟ้า (EV Mixer Trucks) ในงานขนส่งคอนกรีตให้หน่วยงาน เพื่อช่วยลดการสร้างมลภาวะในอากาศ และ ฝุ่น PM 2.5



ห่วงโซ่คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	คุณค่าที่บริษัท มอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย
4. การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้า	การมุ่งใจให้ลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด โดยครอบคลุมพื้นที่ทั้งในและต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานขาย/การตลาดทั้งในและต่างประเทศ - หน่วยงานบริการลูกค้า - หน่วยงานการเงิน - หน่วยงานบัญชี 	<ul style="list-style-type: none"> - ตัวแทนจำหน่าย - ผู้รับเหมา - ลูกค้า - พันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างสัมพันธ์ที่ดี - เสริมสร้างรายได้ลูกค้าเติบโตไปด้วยกัน - เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ - กระจายสินค้าให้ถึงเป้าหมายอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มรูปแบบการชำระเงิน และร้านค้า New Normal ในชุมชน เพื่อรองรับการเปิดตัวและขยายตลาดผลิตภัณฑ์ของกลุ่มพีเอฟไอโพลีน
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและการบริการหลังการขาย	ให้บริการด้านเทคนิค แสดงวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง และสามารถช่วยเหลือลูกค้า ณ สถานปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานด้านเทคนิค - หน่วยงานขาย - หน่วยงานผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้รับเหมา - ลูกค้า - คู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างความประทับใจอันดีแก่ลูกค้าได้รับจากบริการก่อนและหลังการขาย - สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่

กิจกรรมหลัก (Key Activities)

1. การบริหารจัดการปัจจัยการผลิต (Inbound logistics)

กลุ่มที่พีไอโพลีน บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เน้นความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีการบริหารจัดการซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การประเมินคู่ค้า ด้วยความโปร่งใส ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยมีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยครอบคลุมประเด็นจริยธรรม ได้แก่ การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน การใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมสุขภาวะที่ดี ความปลอดภัยในการทำงาน และการต่อต้านการทุจริต เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการทำธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลระหว่างบริษัทกับคู่ค้าซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจ รวมถึงพนักงาน ลูกค้า และชุมชนสังคม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

2. การผลิต (Production)

โรงงานปูนซีเมนต์ที่พีไอโพลีนใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ ส่วนกระบวนการขนส่งวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทใช้ Process Automation ประเภทระบบสายพานขนส่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานในการขนถ่ายวัตถุดิบหินปูน นอกจากนี้ บริษัทได้ดัดแปลงระบบสายพานให้สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วย ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนด้านพลังงานได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ในทุกขั้นตอน รวมทั้งการลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) และมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) ทำให้ได้รับความน่าเชื่อถือตอบสนองความคาดหวังจากผู้ซื้อซึ่งมีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทมีระบบการบรรจุถุงปูนซีเมนต์โดยใช้หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้าบนพาเลทอัตโนมัติ หรือ Robotic Palletizer ช่วยลดระยะเวลาการวางสินค้าบนพาเลท คล่องตัวและยืดหยุ่นได้ สามารถรองรับสินค้าน้ำหนักมากในปริมาณที่สูง ทำงานด้วยความรวดเร็ว แม่นยำ จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเพิ่มความปลอดภัยในกระบวนการบรรจุ ทำให้คุณภาพปูนซีเมนต์ในทุกถุงมีความสม่ำเสมอ และใช้ระบบระบบแขนกลอัตโนมัติทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนบรรจุภัณฑ์และสามารถบริหารจัดการควบคุมคุณภาพและอายุผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

3. การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistics)

บริษัทมีการวางแผน ติดตาม และปรับปรุงการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง มีระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ บริหารการจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพและต้นทุนต่ำ สามารถตอบสนองความต้องการและความพอใจของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วในการส่งมอบสินค้าตามกำหนดบริษัทมีศูนย์จำหน่ายสินค้าที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญๆ ทั่วประเทศ มีการประสานงานเพื่อบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการขนส่งต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด นอกจากการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกแล้ว บริษัทยังได้พัฒนาการขนส่งปูนซีเมนต์ทางรถไฟ โดยนำเข้าหัวรถจักรมาใช้ในระบบการขนส่งทางราง สามารถลดต้นทุนการขนส่งได้ต่ำกว่าการขนส่งด้วยรถบรรทุก โดยบริษัทจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถรับสินค้าภายในเวลาที่รวดเร็วตามกำหนดเวลา

4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทพัฒนาการใช้ช่องทางในการสื่อสารด้านการตลาดและการขาย โดยการเยี่ยมลูกค้า การจัดสัมมนาคู่ค้า การจัดกิจกรรมทางการตลาด เป็นต้น เพื่อสำรวจมุมมองด้านการตลาดและการขายเพื่อตอบสนองให้ตรงความต้องการของลูกค้า และเกิดความร่วมมือกันในช่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม เป็นการสร้างความสัมพันธ์ร่วมกันทางธุรกิจ สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว รวมถึงร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบการค้าให้สอดคล้องกับยุคสมัยที่เปลี่ยนไป

อุบัติการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นตัวเร่งให้วงการธุรกิจเปลี่ยนผ่านสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจทั่วโลก มีการแข่งขันทางธุรกิจและความท้าทายด้านการตลาดและการขายเพิ่มขึ้นตลอดเวลา ทำให้ผู้ประกอบการทั่วโลกต่างพากันปรับตัวให้สามารถดำเนินกิจการในสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จึงได้ยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันด้วยการพัฒนา Online ที่เน้นการสื่อสารสองทาง (Two-Way Communication) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกช่วงวัยได้ตลอดเวลา ตลอดจนเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความคล่องตัวและทันต่อความท้าทายในโลกธุรกิจ

5. การบริการหลังการขาย (Customer Services after Sales)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่กลุ่มทีพีไอโพลีนให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่าง ๆ มีการสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่มลูกค้า ให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเปิดรับเรื่องร้องเรียนด้านการขายและบริการ รวมทั้งข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผ่านเว็บไซต์ จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ สื่อออนไลน์ โทรศัพท์ และจดหมาย มีการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากทุกช่องทางนำมาวิเคราะห์และพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการในประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

ในส่วนของกิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมาย กลุ่มทีพีไอโพลีนกำหนดให้ทุกฝ่ายงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะทุกหน่วยงานที่ติดต่อกับบุคคลภายนอก มีการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต หรือ คอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง คู่ค้ารับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตขององค์กรและรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหาและว่าจ้าง นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ (IT Security) รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยด้านไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ด้านการจ้างงานมีการวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกตำแหน่งหน้าที่ ซึ่งไม่เพียงสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรให้ก้าวไปสู่เป้าหมาย และรองรับการขยายตัวของธุรกิจและโครงการในอนาคต แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร กลุ่มทีพีไอโพลีนยังส่งเสริมให้พนักงานใส่ใจในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านสินค้าและบริการ รวมถึงพัฒนาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น ดิจิตอลมาร์เก็ตติ้ง เพื่อไม่ให้เกิด Disruption กับรูปแบบการค้าเดิม เป็นต้น

3.2.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ

กลุ่มทีพีไอโพลีน ได้ยึดหลักการสร้างคุณค่าในการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้มีการปรับปรุงช่องทาง และนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียส่งต่อไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มทีพีไอโพลีนได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ครอบคลุมทุกมิติทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้



โดยรูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกัน สรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
1. กลุ่มผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและการออกเสียงลงคะแนน - การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน ผ่านกิจกรรม Investor Relations อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) - เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่เว็บไซต์จดหมาย email โทรศัพท์ หรืออื่น ๆ - การประชุมนักวิเคราะห์ปีละ 3 ครั้ง - รายงานความยั่งยืน ประจำปี - รายงานทางการเงิน 4 ครั้งต่อปี - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลอยู่ในระดับที่เหมาะสม - มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง - เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลา โปร่งใส เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน - จัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล หรือ ESG - มีความมั่นคงทางการเงิน - มีความโปร่งใส - มีระบบบริหารความเสี่ยง - การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและศักยภาพการดำเนินธุรกิจ - การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> - มีรายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน - มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม - ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน - บริหารจัดการองค์กรตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว - ชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ - มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ - มีการบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี - มีการวิจัย และพัฒนาเพื่อต่อยอดธุรกิจอย่างต่อเนื่อง - มีนโยบายรักษาสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินให้เข้มแข็ง - กบฏและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจให้มีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ - วิเคราะห์ ติดตาม ตรวจสอบ เฝ้าระวัง และ จัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งในระยะสั้น และความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงเวลา 3-5 ปีข้างหน้า - เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสสอดคล้องตามมาตรฐานสากล - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัท ได้โดยตรง



กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - เก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ จากทุกช่องทาง รวมถึงการร้องเรียน - การสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ กลุ่มไลน์ (Line Group) ให้ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารกับพนักงานทุกคน กลุ่มไลน์เฉพาะเรื่องการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เอกสารเวียนให้พนักงานทราบในแต่ละฝ่าย เอกสารติดตาม ป้ายประกาศในสถานประกอบการ - คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ - คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน - รายงานความยั่งยืน/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) - ผู้บริหารพบพนักงานที่โรงงานสัปดาห์ละ 1 ครั้ง - มีการวัดระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ปีละ 1 ครั้ง - จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรที่ชัดเจนผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ หนังสือประกาศถึงหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท และ Application Line - ก่อสร้างรับความคิดเห็นเว็บไซต์, e-mail, Facebook - การประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 3 ครั้ง - การจัดให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนต่าง ๆ รวมถึงสภาพการทำงานที่เป็นธรรม - การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ และระบบออนไลน์ ภายในบริษัท - CEO ประชุมร่วมกับพนักงานทุกสัปดาห์ - แบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพัน ต่อองค์กรประจำปี - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ผ่านเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรม - องค์กรมีความมั่นคง และความก้าวหน้าในการทำงาน - ได้รับการพัฒนาศักยภาพ - องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี - ระบบการประเมินผลงานที่มีความเป็นธรรม - ความปลอดภัยในการทำงาน และคุณภาพชีวิตในการทำงาน - เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น - การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน - เคารพข้อมูลส่วนบุคคล - เคารพสิทธิมนุษยชน - พนักงานได้รับการอบรมที่เหมาะสม กับตำแหน่งงานเฉลี่ย 22.49 ชั่วโมง/คน/ปี - สถิติการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยในองค์กรลดลง - สร้างการดึงดูด และรักษาความสามารถของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีระเบียบปฏิบัติด้านการจ้างงานอย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานโดยไม่จำกัดเพศ อายุ แหล่งที่มาทางสังคม ชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา สถาบันการศึกษา โดยนโยบายในการจ้างงานและเงื่อนไขในการทำงานมีมาตรฐาน - มีระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม - มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน - ไม่ว่าจ้างแรงงานอพยพ หรือแรงงานผิดกฎหมายครอบคลุมถึงบริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้รับเหมาช่วง - ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสิทธิมนุษยชน และเคารพข้อมูลส่วนบุคคล - จัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ และความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน - มีสหกรณ์ออมทรัพย์ - เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล - จัดทำช่องทางให้พนักงานสามารถเสนอข้อคิดเห็น และข้อร้องเรียนต่อผู้บริหารได้โดยตรง - พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และสอดคล้องกับการประเมินจากดัชนีชี้วัดระดับสากล - การปรับปรุงรถบริการรับส่งเป็นรถปรับอากาศ , การปรับปรุงเพิ่มลานจอดรถยนต์ หรือจักรยานยนต์, การปรับปรุงที่พักอาศัย, การปรับปรุงและขยายห้องน้ำ, การติดตั้งไฟส่องสว่าง เป็นต้น

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
3. คู่ค้า (Supplier) และผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น - การประชุมคู่ค้าประจำปี ปีละ 1 ครั้ง - ประชุมร่วมกับคู่ค้ารายเดือน - การขึ้นทะเบียนคู่ค้า - สื่อต่าง ๆ ของบริษัท เช่น จดหมายข่าว นิตยสาร และสื่อสังคมออนไลน์ - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท - ติดต่อผ่านเว็บไซต์บริษัท - กิจกรรมสัมพันธ์ต่าง ๆ กับคู่ค้า เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมอย่างน้อย 2 ครั้ง ต่อปี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะ ช่องทางการติดต่อ <p>โทรศัพท์ : 02-285-5090 เว็บไซต์ : www.tpipolene.co.th</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบการจัดซื้อที่โปร่งใสเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากคอร์รัปชัน - การสร้างความสัมพันธ์ เพื่อเติบโตไปด้วยกัน - ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบลูกค้า - เคารพสิทธิมนุษยชน - เคารพข้อมูลส่วนบุคคล - ชำระเงินตามกำหนดเวลา - มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน - ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า สอดคล้องกับ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิต จัดหาสินค้า วัตถุดิบ และการบริการ - คู่ค้าได้รับความรู้เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - ความเชื่อมั่นและความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าด้านจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) - บริษัท ไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมาย - สนับสนุนองค์ความรู้ด้าน ESG เพื่อยกระดับการดำเนินงานคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและ ชื่อเสียง - จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัล และออนไลน์มาใช้เพื่อความปลอดภัยภายใต้วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 - มีระบบการจัดซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า และปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด - คำนึงถึงประโยชน์ที่เอื้อร่วมกับคู่ค้าและความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ - พนักงานในกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้องผลประโยชน์ในการจัดหา - กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิต จัดหาสินค้า วัตถุดิบ และการบริการ (Supplier Code of Conduct) - ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบตามหลักการและ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ - ส่งมอบสินค้าและบริการตามความคาดหวังของลูกค้า และจัดให้มีช่องทางในการรับฟังเสียงของลูกค้า - ดำเนินโครงการที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ ของคู่ค้า เช่น สร้างความร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ร่วมกัน และการจัดอบรมให้ความรู้และฝึกทักษะ ด้านความปลอดภัยให้กับคู่ค้า เป็นต้น





กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
4. ลูกค้า/ผู้แทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น - การออกไปพบลูกค้า/ตัวแทนขาย ณ ที่ทำการของลูกค้าอย่างน้อย 12 ครั้งต่อปี - ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเสนอแนะการใช้งานผลิตภัณฑ์ - ศูนย์บริการลูกค้า - การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าปีละ 1 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - สินค้าและบริการมีคุณภาพปลอดภัย - ราคาเป็นธรรม - หาซื้อได้ง่าย สะดวก - มีการส่งเสริมการขาย - เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย - ลูกค้าได้รับสินค้าที่ตรงตามมาตรฐานและตรงเวลา - กรณีมีปัญหาซึ่งไม่ได้เกิดจากความผิดของลูกค้าสามารถเคลมค่าเสียหายได้ทันที - การให้บริการบริการก่อนและหลังการขายที่ดี - ส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา - เคารพข้อมูลส่วนบุคคล - เคารพสิทธิมนุษยชน - ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตาม ความต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> - สำรวจและสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า - ต้องไม่ละทิ้งการใดๆ อันเป็นการหลอกลวง หรือ ทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้า และบริการ โดยผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของ ผู้บริโภค - สร้างความภักดีต่อสินค้า (Brand Loyalty) - มีข้อมูลผลิตภัณฑ์ และวิธีการใช้งาน - การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ และปลอดภัย ไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง - กำหนดราคาสินค้า และบริการอย่างเป็นธรรม - จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ ข้อเสนอแนะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงวิธีแก้ปัญหา พร้อมรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า ทั้งก่อนและ หลังการขาย - จัดสัมมนาลูกค้า ให้ความรู้เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ - เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล - จัดการประกวดศิลปินปั้น และงานบริการสังคม - นำข้อมูลของลูกค้าเสนอแนะส่งถึงให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทต่อไป - ส่งมอบสินค้าและบริการตามความคาดหวังของลูกค้า และจัดให้มีช่องทางในการรับฟังเสียงของลูกค้า - ดำเนินโครงการที่สนับสนุนการพัฒนา ศักยภาพ ของ ลูกค้า เช่น สร้างความร่วมมือกับ ลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ร่วมกัน เป็นต้น
5.เจ้าหนี้/ผู้ถือหุ้น/ นักวิเคราะห์/สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ/สถาบันประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งรายงานข้อมูลงบการเงิน รายไตรมาส - รายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืน - ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - กำกับดูแลกิจการที่ดี - บริหารงานด้วยความโปร่งใส - บริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ - การชำระหนี้เต็มจำนวนและตรงเวลา - ผลการดำเนินการที่ดี มี ศักยภาพในการชำระหนี้ - ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี - ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมครบถ้วน - ชำระหนี้ครบถ้วน ตรงเวลา - ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน - บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
6. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น <ol style="list-style-type: none"> 1. รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ทุก ๆ 3 เดือน 2. รายงานการปฏิบัติตามมาตรการ EIA ของบริษัท ทุก ๆ 6 เดือน - การติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของภาครัฐ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง - การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองนโยบายภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น การจัดหาวัคซีนและฉีดให้กับพนักงานและผู้รับเหมาภายในบริษัท - การเข้าร่วมเครือข่ายกับภาครัฐ - จัดตั้งและมอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและปฏิบัติตาม กฎหมายอย่างเคร่งครัด อีกทั้งร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ในการแก้ปัญหาและบรรเทาผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าประสงค์ทั้งระดับสากลและระดับประเทศ - การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม - การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน - การมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี - การให้ความสนับสนุน และความร่วมมือแก่หน่วยงานภาครัฐ - การดำเนินการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - การชำระภาษี ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง - ยกระดับมาตรการการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 	<ul style="list-style-type: none"> - การนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ - ดำเนินธุรกิจโปร่งใส - การจัดทำรายงานความยั่งยืน - การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม - การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน - การปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ - ประสานงานกับหน่วยงานราชการ อย่างเหมาะสม - ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ องค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
7. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น - กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 28 ครั้งต่อเดือน - การจัดมวลชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน - ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่อาจจะเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท - ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม - สร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในพื้นที่ - มีความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรที่ดี - การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน 1 ครั้งต่อปี - ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท - ติดต่อผ่านเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาชุมชนโดยรอบ - รักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน - สร้างงาน สร้างเศรษฐกิจเข้มแข็งให้แก่ชุมชน - การดำเนินงานของสถานประกอบการให้มีความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต - การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน และการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง - ช่วยเหลือด้านการศึกษา - ให้ความสำคัญกับเสียงสะท้อนจากชุมชน - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและ ข้อร้องเรียนจากชุมชน สังคม องค์กรที่ไม่แสวงหา กำไร 	<ul style="list-style-type: none"> - การตรวจเยี่ยมชุมชน สร้างการยอมรับ - สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ ชุมชน - ให้ความรู้และอบรมพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน - สำรวจความต้องการและความคิดเห็นของชุมชน - จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - จัดทำโครงการปลูกป่าทดแทนและฟื้นฟูสภาพพื้นที่โครงการหลังทำเหมือง - ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีชุมชน - พัฒนาชุมชนให้มีการจ้างงาน เศรษฐกิจในชุมชนดีขึ้น - จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชน รวมถึงการศึกษา สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้ชุมชน - การคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท - การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงาน ของบริษัท อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ - การดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและ ข้อร้องเรียนจากชุมชน สังคม องค์กรที่ไม่แสวงหา กำไร และสื่อมวลชน
8. คู่แข่งทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - เก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ จากทุกช่องทาง เช่น เว็บไซต์ จดหมาย โทรศัพท์ และอื่น ๆ - เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) และร่วมประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรมร่วมกัน - รักษาส่วนแบ่งตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม - ไม่ใส่ร้ายป้ายสีเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า - ไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่ง - ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่ง - ประพฤติปฏิบัติตามกรอบการค้าที่ดี - บริหารจัดการนวัตกรรม และเทคโนโลยี

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
9. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> - การเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม ตามโอกาส - สนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชนที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ที่เป็นการดำเนินกิจกรรมการสื่อสารกับสื่อมวลชนผ่าน เครื่องมือสื่อสารในทุกรูปแบบ - สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสื่อมวลชน - เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านต่าง ๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัท อย่างสม่ำเสมอ - เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของธุรกิจในด้านต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อย่างสม่ำเสมอ เช่น งานแถลงผลประกอบการบริษัท 1 ครั้ง/ไตรมาส งานแถลงข่าวของธุรกิจ ฯลฯ การเข้าร่วม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจในด้าน ESG อย่างยั่งยืน - ติดตามข้อมูลข่าวสารจากสื่อมวลชน เพื่อใช้เป็น ส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ - ติดตามข้อมูลข่าวสารจากสื่อมวลชน เพื่อใช้เป็น ส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดลำดับความสำคัญผู้มีส่วนได้เสีย (Prioritize Stakeholders) โดยวัดจาก (1) การที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (2) การที่ผู้มีส่วนได้เสียส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต และ (4) ผู้มีส่วนได้เสียมีความเสี่ยงต่อการถูกละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท ซึ่งพบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัท 3 อันดับแรก ประกอบด้วย





3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.24) เป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะและพลังงานหมุนเวียน ให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม และพัฒนาประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักบรรษัทภิบาล โดยในปี 2568- ต้นปี 2569 บริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) รายละเอียดดังต่อไปนี้

สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ประเภท	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	อัตราดอกเบี้ย (%)	จำนวน (ล้านบาท)
 TIIPP28NA	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	26 กันยายน 2568	26 พฤศจิกายน 2568	3 ปี 2 เดือน	4.20	2,000.00
 TIIPP295A	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6 กุมภาพันธ์ 2569	6 พฤษภาคม 2572	3 ปี 3 เดือน	3.85	4,500.00

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TPI Polene Power Public Company Limited's Green Financing Framework) ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท ดีเอ็นวี (ประเทศไทย) จำกัด (DNV) ผู้ประเมินภายนอกที่เป็นอิสระ ในการประเมินเครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อยืนยันว่าการรอบการดำเนินงานนี้สอดคล้องกับมาตรฐาน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐาน Green Bond Principles (GBP) 2021 ที่ออกโดย International Capital Market Association (ICMA)
- มาตรฐาน Green Loan Principles (GLP) 2025 ที่ออกโดย the Asia Pacific Loan Market Association (APLMA), the Loan Market Association (LMA), and the Loan Syndications and Trading Association (LSTA)
- มาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) ที่จัดทำโดยคณะกรรมการ Thailand Taxonomy Board โดยกรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Financing Framework) นี้ อ้างอิงถึง Thailand Taxonomy ระยะที่ 1 ซึ่งเผยแพร่ครั้งแรกในเดือนมิถุนายน 2023 และระยะที่ 2 เผยแพร่ในปี 2025 โดยการประเมินและการคัดเลือกทั้งหมดภายใต้กรอบนี้จะใช้ฉบับล่าสุด (ซึ่งจะมีผลแทนที่ฉบับก่อนหน้า) ที่ได้รับการปรับปรุงโดยคณะกรรมการ Thailand Taxonomy ณ ขณะทำการประเมินโครงการที่รวมอยู่ในกรอบนี้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนตามที่กำหนดใน Thailand Taxonomy



มาตรฐานและหลักการทั้งหมดข้างต้นมีส่วนช่วยในการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษา กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฉบับเต็ม ได้ที่ <http://www.tpipolenepower.co.th/index.php/th/th-investment/debenture-information/green-debenture-information-th>





ครั้งที่ 1/2568 หุ้นกู้ TPIPP28NA

ชื่อโครงการ

: โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 61.226 เมกะวัตต์

จำนวนเงินลงทุนของโครงการ

: 2,000 ล้านบาท

จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: 2,000 ล้านบาท

ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: พลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)

ลักษณะโครงการ

: โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) Zone 1&2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 61.225 MWdc (52.2 MWac) โดยโครงการดังกล่าวมีความพร้อมสูงสุดในด้านการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามมาตรฐานวิศวกรรม และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง (อ.1) ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) และได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ได้อย่างสมบูรณ์ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2568

ครั้งที่ 1/2569 หุ้นกู้ TPIPP295A

ชื่อโครงการ

: เพื่อทดแทนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทที่ได้ลงทุนในโครงการสีเขียว ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ (TG 7) และ (TG 8)

จำนวนเงินลงทุนของโครงการ

: 4,500 ล้านบาท

จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: 4,500 ล้านบาท

ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

: โรงงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงจากขยะ

ลักษณะโครงการ

: โครงการ ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับพัฒนา โรงไฟฟ้า (TG7, TG8) เพื่อเปลี่ยนเชื้อเพลิงมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนใน มิติสิ่งแวดล้อม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

มีมาตรฐานการดำเนินงานทั้งในระดับประเทศและ สากลด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลีนดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy - BCG) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านการใช้ทรัพยากร การผลิตผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการจัดการซากของผลิตภัณฑ์ ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Production) โดยมีเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีการใช้พลังงานทดแทน เช่น น้ำขยะ และความร้อนทิ้ง มาใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหิน เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการนำระบบไฟฟ้า EV มาใช้ในรถ Dump Truck, Concrete Mixer และเครื่องจักรกลหนักในเหมืองที่เดิมใช้เครื่องยนต์สันดาปซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงเพื่อประหยัดค่าขนส่ง นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตและบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 จากสถาบันนานาชาติ และได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) และมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) และมีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561

โรงงานผลิตปูนสำเร็จรูปของบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประมาณ 43 ชนิด โดยโรงงานได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001: 2011 จากสถาบันนานาชาติ AJA Registrars

โรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ของบริษัท ถือเป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Digital Printing ในการพิมพ์ภาพต่าง ๆ ลงบนผลิตภัณฑ์ ดีไซน์ด้วยลวดลายธรรมชาติ และสามารถพิมพ์ลายตามความต้องการของลูกค้า ผ่านการทดสอบ EN12467:2002 + A1:2006 ได้รับเครื่องหมาย CE โดยได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1427 - 2561

บริษัทเป็นผู้นำและผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate) สำหรับทุกประเภทการใช้งาน โดยโรงงานเม็ดพลาสติก Specialty Polymer ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) รวมทั้งได้รับเกียรติบัตรรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผลและทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัท ในเครือไทย จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยยังเป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรทรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 5001:2018, ISO/IEC 17025-2017 และ HALAL

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาทรัพยากรในการผลิต การออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตและเครื่องจักรในการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงาน รวมถึงการสูญเสียพลังงานทั้งโดยเปล่าประโยชน์ ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน (Renewable Energy) อาทิ เชื้อเพลิงจากขยะ น้ำมันจากยางรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายนำมาตรฐาน ISO 50001 ระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบพลังงานด้านไฟฟ้า



และความร้อน ทั้งระดับอาวุโส และระดับปฏิบัติการ มีการใช้ Focus Improvement Pillar เพื่อช่วยกันค้นหาจุดที่ก่อให้เกิดความสูญเสียพลังงาน เพื่อทำงานร่วมกัน ซึ่งถือเป็นเสาหลักที่มุ่งเน้นการลด “ความสูญเสีย” นอกจากนี้มีการวิจัยและพัฒนาสีเขียว มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานลดลง มีการใช้วัตถุดิบทุกส่วนแบบ Reuse & Recycle

โดยบริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการใช้พลังงานทุกชนิดต่อต้านการผลิตปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ ต่อต้านการผลิตโพลิเมอร์ชนิดพิเศษ และต่อต้านการผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์

ผลการตรวจวัด ในปี 2568 ปริมาณพลังงานต่อหน่วยผลิตโพลิเมอร์ชนิดพิเศษลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนปูนซีเมนต์มีปริมาณพลังงานต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินบางส่วน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่เชื้อเพลิงขยะมีคุณภาพต่ำกว่าถ่านหิน จึงทำให้พลังงานรวมเพิ่มขึ้น



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการด้านพลังงาน บน website ของบริษัทที่ <https://tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code

(2) การจัดการน้ำใช้และน้ำทิ้ง

บริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในกระบวนการทางธุรกิจ การกำกับดูแลน้ำใช้และน้ำทิ้ง เพื่อลดผล กระทบที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรน้ำจากกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ BCG เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมีเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรน้ำ โดยการนำน้ำผิวดินและน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ ควบคุมการนำน้ำจากแม่น้ำมาใช้ไม่เกิน 12,000,000 ลูกบาศก์เมตร/ปี รวมถึงควบคุมคุณภาพน้ำทิ้ง ให้มีค่าตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ในปี 2568 มีการนำน้ำจากแม่น้ำป่าสักเข้ามาใช้ จำนวน 6,182,427 ลูกบาศก์เมตร และมีปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมดจำนวน 1,152,811 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.85 เมื่อเทียบกับปี 2567



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการน้ำใช้และน้ำทิ้ง website ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code

(3) การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการผลิต โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนมีเป้าหมายในการใช้ประโยชน์จากกากอุตสาหกรรมให้ได้มากกว่า 95% ของปริมาณกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ด้วยการกำจัดกากหรือของเสียโดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม โดยใช้วิธีการเผาพร้อมกับเชื้อเพลิงหลักในเตาเผาปูนซีเมนต์ที่อุณหภูมิสูงกว่า 1,800 องศาเซลเซียส ในระบบปิด นับเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย ไม่กระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทใช้กลยุทธ์ BCG เพื่อใช้ทรัพยากรวัตถุดิบอย่างคุ้มค่า มีการนำเศษวัสดุเหลือใช้จากโรงงานหนึ่ง ไปเป็นวัตถุดิบในอีกโรงงานหนึ่งในกลุ่มบริษัท โดยปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

ในปี 2568 ปริมาณรวมของกากอุตสาหกรรม ที่นำมาใช้ประโยชน์ 2,819.35 ตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.62 ของปริมาณกากอุตสาหกรรมรวม ซึ่งสูงกว่าเป้าที่ตั้งไว้



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการขยะและของเสีย บน website ของบริษัทที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code

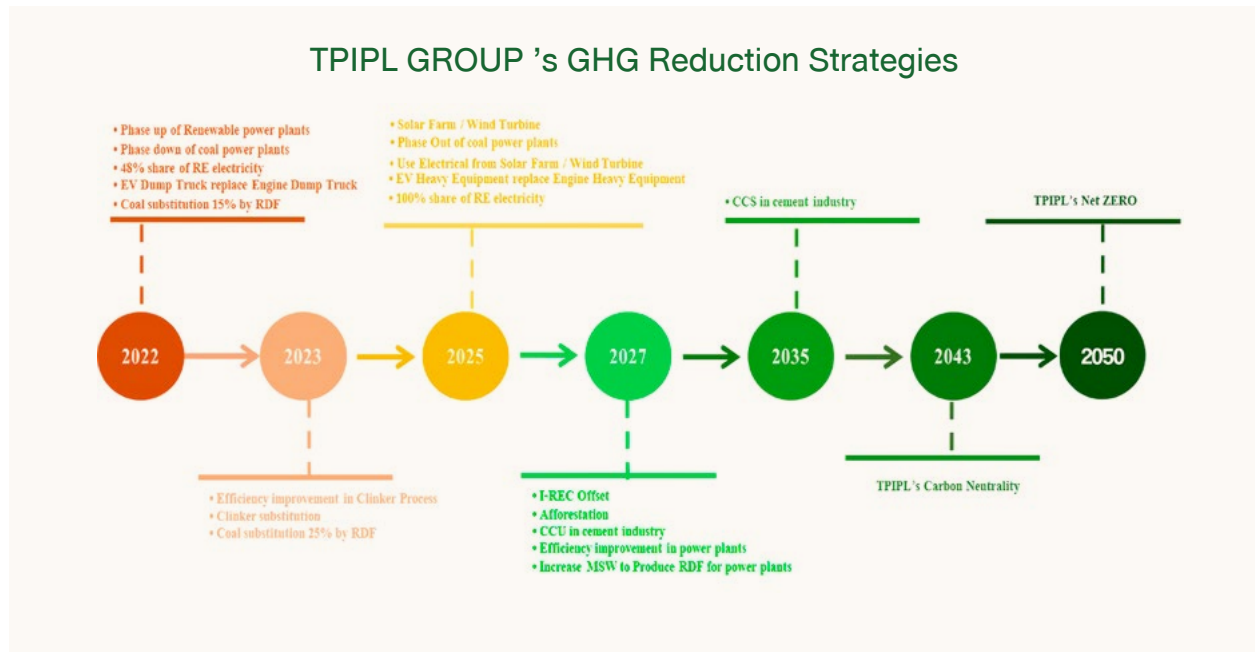
(4) การจัดการสภาพภูมิอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัทมีนโยบายและวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงหมุนเวียนทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล การใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด ได้แก่ พลังงานลมและแสงอาทิตย์ ใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) รวมถึงการใช้ระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบจากเหมืองเข้ามายังโรงงาน เป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดฝุ่น PM2.5 ไปพร้อมกัน

ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายมาแปรรูปใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหินให้ได้ถึง 25% ของปริมาณความร้อนที่ต้องการ โดยในปี 2568 โรงปูนซีเมนต์สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ 9.5% ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25% เนื่องจากโรง

ปูนซีเมนต์ได้ทยอยติดตั้งเครื่องจักร เพื่อให้สามารถนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินใน 4 สายการผลิตปูนซีเมนต์ โดยสายการผลิตสุดท้ายเพิ่งติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567 ที่ผ่านมา จึงทำให้อัตราเฉลี่ยการใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในปี 2567 ยังไม่ถึงเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25%

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร และได้ประกาศเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 โดยวาง Road map ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ภายในเครือ รายละเอียดแสดงในแบบ 56-1 One Report ปี 2568 หัวข้อ กลุ่มทีพีโอโพลีนกำหนดเป้าหมายความเป็น



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการมลอากาศ บน website ของบริษัทที่ <https://www.tpiolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code

(5) ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน และตระหนักดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ จึงเป็นประเด็นที่บริษัท ให้ความสำคัญทั้งด้านระบบนิเวศอันเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตนานาชนิด นานาพันธุ์ และการบูรณาการคุณค่าทั้งการดำรงรักษาความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีเป้าหมายในการบูรณาการการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ผ่านการบังคับตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม(QSHE) ของบริษัท โดยจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ที่อ่อนไหวให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐาน เพื่อหลีกเลี่ยงและลดการสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องไปยังท้องถิ่น พนักงาน และสาธารณชน

นอกจากนี้ กลุ่ม ทีพีโอโพลีน ได้สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ในชุมชน เพื่อรักษาคุณภาพดินและความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่เกษตรกรรม ทั้งนี้กลุ่มทีพีโอโพลีน ได้สร้างคุณค่าให้โลกดีขึ้นด้วยการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืชจากอินทรีย์วัตถุ ได้แก่ ปุ๋ยชีวอินทรีย์ และสารปรับสภาพดิน ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ทำให้ดินเสีย และผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่น้ำส้มควันไม้ ซึ่งสามารถไล่แมลงจากพืช ผัก ผลไม้ โดยไม่ต้องใช้ยาฆ่าแมลง อันเป็นอันตรายต่อเกษตรกรและผู้บริโภค ในราคาที่ถูกลงกว่าปุ๋ยเคมี ช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่ และลดอันตรายจากการใช้ยาปราบศัตรูพืช ทำให้ลดต้นทุนการผลิต



และเพิ่มความปลอดภัย เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามนโยบายเกษตรอินทรีย์ของภาครัฐ นอกจากนี้กลุ่ม TPIPL มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์และประมง เช่น ชินไบโอติกส์ ซึ่งช่วยสร้างภูมิคุ้มกัน และช่วยย่อยเศษอาหารที่ก่อให้เกิดกลิ่นเหม็นจนกลายเป็น Gas Methane และเป็นแหล่งเพาะเชื้อโรคภัย เมื่อสัตว์ได้รับสารชินไบโอติกส์ จะทำให้สุขภาพดี ไม่เกิดโรค โดยไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะ และไม่มีกลิ่นเหม็นในโรงเลี้ยงสัตว์ ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนอาหารสัตว์ และไม่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นโครงการเพื่อความปลอดภัยและความมั่นคงทางอาหาร (Food Safety and Food Security) ของมนุษย์



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ บน website ของบริษัทที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/2023-04-26-09-38-27/biodiversity-th> หรือ Scan QR Code

3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มที่พีไอโพลีนยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โดยตระหนักถึงกิจกรรมและการประกอบธุรกิจของกลุ่มที่พีไอ โพลีน ถึงความอ่อนไหวของกิจกรรมทางธุรกิจที่มีต่อมิติทางสังคม บริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้งพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ โดยได้บูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานในทุกระดับ เพื่อเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของความไว้วางใจและความโปร่งใส ผ่านกระบวนการวิเคราะห์และมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ

เพื่อส่งต่อคุณค่าร่วมกัน (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและสังคม บริษัทมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมภายใต้แนวคิด “ผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products)” เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่วงวัยของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการใช้งานของพนักงานและผู้บริโภค การดำเนินงานทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและเป็นไปตามกฎหมายอย่างครบถ้วน เพื่อมุ่งเป้าสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างสมดุลควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและคนรุ่นหลังอย่างมั่นคงและยั่งยืน

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ให้ความสำคัญกับการสรรหา การรักษา และการพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบด้าน บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ในด้านการต่อต้านทุจริต (Anti-Corruption) ด้านสิทธิมนุษยชนและชุมชน (Human Rights & Community) มาตรฐานแรงงาน (Labour Standards) ครอบคลุมถึงบริษัทผู้รับเหมาแรงงาน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมเพื่อดูแลพนักงานของบริษัทตามหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทได้มีการวางแผนกำลังคนที่เหมาะสมโดยมีการวางแผนรายปี เพื่อให้แน่ใจว่ามีพนักงานเพียงพอในการดำเนินงาน เป็นการลดปัญหาชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป โดยให้คำมั่นว่ามีการว่าจ้างพนักงานด้วยผลตอบแทนที่ดึงดูดใจ ให้ค่าตอบแทนสูงกว่าค่าเฉลี่ยตลาดโดยให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเท่าเทียม ตลอดจนการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

1. การจ้างงาน บริษัทได้มีการวางแผนกำลังคน มีกระบวนการสรรหาพนักงาน และการดึงดูดพนักงานกลุ่มเป้าหมาย ที่มีศักยภาพสูงทั้งจากบุคลากรภายในและภายนอก ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัท มีการวางแผนอัตรากำลังคนที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้อัตรการเข้าออกของพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมมีการวางแผนกำลังคน ที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้อัตรการเข้าออกของพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสม จัดสวัสดิการที่สอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน ทำการสรรหาพนักงานเชิงรุก มีการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย สนับสนุนการจ้างงานอย่างเท่าเทียม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม มีการกำหนดอัตราจ้างบุคลากรในพื้นที่ เปิดโอกาสการจ้างงานคนพิการ นอกจากนี้จัดให้มีแบบทดสอบประเมินศักยภาพในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อคัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพ



มีการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทยและกฎหมายแรงงานให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน มีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณ ที่พีไอโพลีน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติต่อกันโดยเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กที่อายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานไม่เป็นทางการที่ไม่ได้รับความคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย โดยระเบียบดังกล่าวครอบคลุมในส่วนของบริษัทและบริษัทในเครือ บริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนไม่ใช้หรือไม่เคยสนับสนุนให้ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรืออยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือเป็นงานที่ต้องห้ามตามกฎหมาย ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงได้ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนผู้บริหารและพนักงานทุกเดือน จัดให้มีอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

การให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติซึ่งครอบคลุมทั้งผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นโดยให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเท่าเทียม รวมทั้งให้การสนับสนุน โครงการช่วยเหลือแก่คนพิการ ตามมาตรา 35 สนับสนุนและช่วยเหลือแก่เยาวชนและคนพิการในพื้นที่ท้องถิ่น ที่มี ของบริษัทตั้งอยู่และจังหวัดใกล้เคียงผ่านโครงการทำการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การเลี้ยงโค การเลี้ยงเป็ดไข่การทำเกษตรแบบผสมผสาน การปลูกปาล์มน้ำมันโดยในปี2568 จำนวนทั้งสิ้น22 โครงการ

2. การบริหารแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ บริษัทมุ่งเน้นปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน ในเรื่องค่าตอบแทน การฝึกอบรมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และการเจริญเติบโตในการทำงาน การให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและร่วมกิจกรรมได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาให้ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับสูงสุด จัดให้มีมาตรการในการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการดำเนินการตรวจสอบ การแก้ไขปรับปรุงดำเนินการ ติดตามผลการดำเนินการแก้ไข กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระและเป็นธรรมในการสอบสวน มีกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานตามเทศกาลเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ที่มาจากตัวแทนนายจ้างและลูกจ้าง (จากการเลือกตั้งของพนักงาน) ตามที่กฎหมายกำหนด ดำเนินการจัดเตรียมและเพิ่มศักยภาพพนักงาน ให้สามารถทดแทนพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไปที่มีพนักงานได้ทันที

จากการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานบริษัท พีไอโพลีน จำกัด (มหาชน) ปี 2568 มีผู้เข้าร่วมตอบแบบสำรวจทั้งหมด 6,313 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 6,590 คน คิดเป็นร้อยละ 95.80 ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งจากแบบสำรวจปี 2568 พนักงานได้แสดงความพึงพอใจและความผูกพันเฉลี่ย 84.35 (สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ระดับ 75%)



เป้าหมายการสำรวจ

เพื่อแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้เพิ่มขึ้น และให้มีการพัฒนากระบวนการดูแลพนักงานอย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าหมายให้พนักงานมีความพึงพอใจและความผูกพันที่ระดับมากถึงมากที่สุด โดยได้ตั้งเป้าหมายความพึงพอใจที่คะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 3.75 ขึ้นไป (จากคะแนนเต็ม 5) หรือตั้งแต่ร้อยละ 75 ขึ้นไป โดยมีผลความพึงพอใจเฉลี่ยที่ระดับ 84.35% (ระดับมาก) ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นความคิดเห็น	ผลสำรวจ		
		คะแนนเฉลี่ย จากคะแนนเต็ม 5	ร้อยละ	ระดับความพึง พอใจ/ความผูกพัน
ประเด็นที่เกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน				
1	ด้านการบริหารจัดการ	4.08	81.65	มาก
2	ด้านผู้บังคับบัญชา	4.04	80.88	มาก
3	ด้านกระบวนการหรือขั้นตอนในการทำงาน	4.29	85.77	มากที่สุด
4	ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน	3.96	79.68	มาก
5	ด้านการพัฒนาบุคลากร	4.10	81.92	มาก
6	ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน	4.08	81.69	มาก
ผลสำรวจเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงาน		4.09	81.87	มาก
ประเด็นที่เกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน				
1	ด้านการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท	4.53	90.56	มากที่สุด
2	ด้านความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อบริษัท	4.62	92.35	มากที่สุด
คะแนนเฉลี่ยเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน		4.57	91.46	มากที่สุด
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.22	84.35	มากที่สุด

โครงการพัฒนาความพึงพอใจของพนักงาน

จากสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประเด็นความคิดเห็นด้าน “สภาพแวดล้อมการทำงาน” อยู่ในระดับความพึงพอใจมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 79.68 แต่ยังคงถือว่าได้คะแนนน้อยที่สุดจากทุกประเด็นความคิดเห็น ดังนั้นบริษัทจึงจะจัดให้มีโครงการปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ได้แก่ ดำเนินการติดตั้งเพิ่มเครื่องเติมลมยางรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่บริเวณอาคารบ้านพัก Home & Hill และบริเวณลานจอดรถจักรยานยนต์ อาคาร ESG พร้อมทำหลังคากันฝน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงาน, ดำเนินการติดตั้งเนินสะดวกบริเวณทางลงสะพานที่ข้ามมาจากฝั่งพลาซ่าเพื่อชะลอความเร็วของรถที่ลงมาจากสะพาน เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถใช้ถนน, การจัดรถรับ-ส่งพนักงาน จากระถมน้ำเปลี่ยนเป็นรถปรับอากาศในสายสระบุรีและพระพุทธรบาท เพื่อให้เกิดความสะดวกสบายที่เหมือนกันในทุกสาย, ดำเนินการขยายพื้นที่ลานจอดรถจักรยานยนต์ข้างริมสระน้ำด้านหลังอพาร์ทเมนต์ A การปรับปรุงทัศนียภาพด้านหน้าลานจอดรถ (ลานซ่อม 02) โดยการเคลียร์พื้นที่ถนนให้กว้างมากขึ้น ทำให้สามารถเดินทางสัญจรได้สะดวกยิ่งขึ้น, การจัดพื้นที่จอดรถ

จักรยานยนต์ชั่วคราว สำหรับพนักงานที่มารอซื้อของที่โรงอาหาร อาคารบริหาร ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายได้มากยิ่งขึ้น, โครงการปรับปรุงโรงอาหาร อาคารบริหาร โดยวางแผนติดตั้งและวางระบบน้ำภายในร้านค้าต่างๆ จัดตั้งร้านค้าให้เป็นหมวดหมู่ ติดตั้งหน้าต่างแบบกระจกบานเลื่อน พร้อมกับการจัดระบบตรวจสอบคุณภาพร้านค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น, โครงการปรับปรุงห้องประชุมอาคาร CCB Line 4 เปลี่ยนให้เป็นห้องพยาบาล เพื่อทดแทนห้องพยาบาลเดิมที่คับแคบ ให้มีพื้นที่กว้างขวางและอุปกรณ์ครบครัน, โครงการปรับปรุงห้องน้ำที่อาคารซ่อมบำรุง โดยการทำประตูเชื่อมกับโรงอาหาร เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานในการใช้บริการ เป็นต้น

การอบรม และให้ความรู้ (Training and Education) บริษัทมุ่งสร้างทักษะให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยมุ่งให้บุคลากรมีความรู้ มีประสบการณ์ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับศักยภาพเพื่ออนาคตของตัวพนักงานและองค์กร โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้วยพลังคน: การเรียนรู้และเติบโตที่ “ไม่มีที่สิ้นสุด” บริษัทเชื่อว่า “บุคลากร” คือทรัพยากรที่ทรง

คุณค่าที่สุด การจัดอบรมของเราจึงไม่ใช่เพียงการเพิ่มทักษะในการทำงานปัจจุบัน (Training) แต่คือการติดอาวุธทางปัญญาและวิสัยทัศน์เพื่ออนาคต (Development) อันจะส่งผลให้ผลตอบแทนทางการเงินของพนักงานเพิ่มขึ้นตามผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องให้อัตราการลาออกของพนักงานลดต่ำลง ดังจะเห็นได้จากอัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover rate) ในปี 2568 อยู่ที่ 2.45% ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับอัตรา 2.53% ในปี 2567 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำผลสำรวจความจำเป็นการฝึกอบรม (Survey Needs) ประจำปี และแผนงานการฝึกอบรมประจำปี รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจในการประเมินผลการจัดฝึกอบรม เพื่อกำหนดแนวทางการฝึกอบรม โดยมุ่งมั่นพัฒนากลุ่มบริษัทให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และวิสัยทัศน์เพื่ออนาคต (Development) โดยการUpskill: ยกระดับความเชี่ยวชาญเดิมให้แหลมคมยิ่งขึ้น, Reskill: สร้างทักษะใหม่เพื่อก้าวทันโลกที่เปลี่ยนแปลง และ Mindset: ปรับกระบวนการคิดเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมและภาวะผู้นำ เพราะการเติบโตของพนักงาน คือความก้าวหน้าของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มทีพีโอโพลีน สามารถรักษาอัตราการลาออกพนักงาน (Manpower) โดยให้อัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover rate) อยู่ในระดับที่เหมาะสม 2.45 % ซึ่งไม่เกิน 3.5% โดยมีอัตราจ้างบุคลากรในพื้นที่โรงงานในแต่ละปีมากกว่า 50% และจากการสำรวจ พบว่า ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในการทำงานอยู่ที่ 84.35% สะท้อนให้เห็นความพึงพอใจของพนักงานในการทำงาน และความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทุกหลักสูตรเฉลี่ย 24.79 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีความพึงพอใจของการประเมินผลการฝึกอบรมเท่ากับร้อยละ 90

สำหรับการให้ความสำคัญและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในส่วนของพนักงานตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังผลักดันให้คู่ค้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ว่าด้วยแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ผ่านการลงนามรับทราบข้อตกลงดังกล่าว เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2568 คู่ค้าได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าร้อยละ 96 ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้คู่ค้าทางธุรกิจลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าให้ครบถ้วนต่อไป

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 28 ตุลาคม 2568 - คำชี้แจง (ฉบับปรับปรุง 2568) เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงได้ปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ฉบับลงวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ด้วย



ดูรายละเอียดจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้างได้ที่ website ของบริษัท <https://www.tpiopolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th> หรือ Scan QR Code



และรายละเอียด นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน <https://www.tpiopolene.co.th/th/aboutus/sustainability-procurement-policy> หรือ Scan QR Code

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ การเตรียมหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อ เติบโตเต็มสิ่งที่ขาด และ ต่อยอดสิ่งที่มี เพื่อพัฒนาให้พนักงานได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ รวมทั้งความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the job Training) การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกตำแหน่งหน้าที่ ไม่เพียงสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรให้ก้าวไปสู่วision และรองรับการขยายตัวของธุรกิจและโครงการในอนาคต รวมทั้งเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร บริษัท จึงกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาและพนักงานต้องติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานร่วมกันตามรอบระยะเวลาของการติดตามผลการปฏิบัติงานตลอดทั้งปี และ ทบทวนแผนการพัฒนาทักษะ ความสามารถ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการทำงานผ่านการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมประจำปี

โดยบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างตัวแทนพนักงานและผู้บริหาร ผ่านการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการและเวทีหารือประจำระหว่างตัวแทนพนักงานกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้พนักงานสามารถสะท้อนข้อห่วงกังวลและข้อเสนอแนะด้านแรงงานโดยตรงและได้รับการพิจารณาอย่างเหมาะสม ช่องทางสื่อสารภายในเกี่ยวกับแรงงานสัมพันธ์ บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้การสื่อสารเข้าถึงพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง: Line Official Account (Internal): สำหรับแจ้งข่าวสารสวัสดิการ กิจกรรม และประกาศด่วน

ระบบ Intranet และ E-mail: ใช้สื่อสารประกาศระเบียบข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ (Physical Board): ติดตั้งในพื้นที่โรงงานและสำนักงานเพื่อให้พนักงานระดับปฏิบัติการเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing): เปิดให้พนักงานแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านแรงงานผ่านตู้รับจดหมายหรือช่องทางออนไลน์โดยปกปิดเป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัท ยังคงมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมแบบ Upskill และ Reskill เพื่อส่งเสริมพนักงานทั้งชายและหญิงทุกระดับให้มีความพร้อมทั้งด้านทักษะ ความรู้ และความสามารถไปสร้างประโยชน์แก่ตนเองและสังคมได้ โดยการกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนศักยภาพของพนักงาน และกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางขององค์กร รวมถึงได้จัดอบรมให้เรียนรู้หลักการ แนวปฏิบัติ และกรณีศึกษาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำความรู้ไปจัดทำรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแบบ 56-1 One Report ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ดังนี้

1. One Report: รายงานความยั่งยืน เห็นคุณค่าบริษัท

เรียนรู้และเข้าใจหลักการเบื้องต้น ความสำคัญ และประโยชน์ของการเปิดเผยข้อมูลการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนที่มาและความจำเป็นในการยกระดับข้อมูลด้านความยั่งยืนในแบบ 56-1 One Report

2. ข้อมูลการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน: หัวข้อใหม่

เรียนรู้และเข้าใจแนวทางการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามแบบ 56-1 One Report ได้แก่

- 1) นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- 2) การจัดการผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- 3) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
- 4) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3. ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการ:

เรียนรู้และเข้าใจแนวทางการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการกำกับดูแลกิจการตามแบบ 56-1 One Report ซึ่งครอบคลุมข้อมูลสำคัญ ได้แก่

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 2) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ และ

3) การรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

และได้เพิ่มในส่วนของการจัดอบรมในรูปแบบ Online ขึ้นอีกช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงพนักงานในพื้นที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังมีความสะดวกและปลอดภัย ลดความเสี่ยงและลดค่าใช้จ่าย โดยตั้งเป้าหมายจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทุกหลักสูตรเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมง / คน / ปี

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านการอบรมที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน มีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Need Survey) ในทุก ๆ ปี แล้วนำมาจัดทำแผนการจัดฝึกอบรมตาม (Training Road Map) และมีการจัดอบรมแบบ (On The Job Training) ทุกระดับ โดยเฉพาะสำหรับพนักงานสายงานวิชาชีพ ที่ทำงานเกิน 1 ปี เมื่อผ่านประเมินการทดสอบจะได้รับค่าวิชาชีพเพิ่มขึ้นจากเงินเดือน

นอกจากนี้ยังมีมาตรการส่งเสริมคุณภาพชีวิตเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความสุขตามหลักการ Happy workplace ของบริษัท เช่น กิจกรรมผ่อนคลายความเครียด หอออกกำลังกาย และคู่มือพนักงานที่นำหลักธรรมมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความสุขตามหลักการดำเนินโครงการ Happy workplace

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan หรือ IDP) ระบุถึงศักยภาพที่พนักงานควรได้รับการพัฒนาสำหรับการจัดทำแผนความก้าวหน้าในอาชีพรายบุคคล เช่น การฝึกอบรมในหลักสูตร การฝึกปฏิบัติงาน (On the-Job Training) การสอนงาน (Coaching) การมอบหมายโครงการ (Project Assignment) เป็นต้น

โดยแผนการพัฒนารายบุคคล ระหว่างตัวพนักงานและผู้บังคับบัญชา จะทำการประเมินความคืบหน้าในการพัฒนาตนเอง และพูดคุยหารือกันภายในหน่วยงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การพัฒนาศักยภาพเป็นไปอย่างต่อเนื่องสะสมเป็นพื้นฐาน ในการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอาชีพของพนักงานต่อไป โดยกรอบการประเมินศักยภาพของบุคลากรของบริษัทนั้นจะใช้กรอบเดียวกันในทุกระดับตำแหน่งและสายงาน ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี จะมีการนำเสนอต่อผู้บริหาร ตามลำดับขั้น เพื่อนำไปประมวลผลสำหรับการปรับเลื่อนตำแหน่ง และปรับค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเติบโตไปกับการขยายตัวขององค์กร

จากผลการประเมินดังกล่าว ส่งผลให้อัตราการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานในบริษัท ดังนี้

ปี	2566	2567	2568
อัตราการเลื่อนตำแหน่ง (Promotional rate)	0.86 %	2.96%	0.56%

ทั้งนี้ ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ช่วยเพิ่มความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานและความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทอยู่ที่ 84.35% และอัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover Rate) ลดลงเหลือ 2.45% ในปี 2568 จากเดิม 2.53% ในปี 2567

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทพีไอ โพลีน ได้จัดทำแบบทดสอบ เพื่อทบทวนความรู้ด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยบริษัทสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท เรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ เพื่อให้เข้าใจและสามารถดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ โดยได้มีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติผ่านระบบออนไลน์ (Shared Point) ของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน และจัดทำคู่มือเรื่องนโยบายการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการบริษัททุกรายทำความเข้าใจ และลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการทำงาน และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ให้ความสำคัญต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม

ผู้รับการอบรม	หลักสูตร (จำนวนคน)		
	จรรยาบรรณธุรกิจ	การป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายใน	การป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์
กรรมการ	15	15	15
ผู้บริหาร	1,257	1,232	1,232
พนักงาน	4,497	4,257	4,257

หมายเหตุ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ทบทวนและทำแบบทดสอบนโยบายด้านการทุจริตและคอร์รัปชันด้วย (โดยหลักสูตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต้านทุจริตและคอร์รัปชัน)

การจ้างและรักษาพนักงาน

บริษัทมีการประเมินผลการทำงานของพนักงานทุกคนด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและนำผลการประเมินการทำงาน of พนักงานมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทได้กำหนดหลักสูตรการอบรมประจำตำแหน่ง (หลักสูตรการปรับตำแหน่งงาน) สำหรับเป็นหลักเกณฑ์ในการปรับตำแหน่งของพนักงานในแต่ละระดับตำแหน่ง ซึ่งพนักงานที่จะได้รับการปรับตำแหน่งจะต้องผ่านการอบรมหลักสูตรตามที่กำหนด

ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ การรักษาระดับอัตรากำลังพนักงาน (Manpower)ให้อัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover Rate) ลดลงเหลือ 2.45% ในปี 2568 จากเดิม 2.53% ในปี 2567

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ มีความมุ่งมั่นปรับปรุงและป้องกันอันตรายที่มีอยู่ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการบาดเจ็บและเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานให้แก่พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ในบริษัท และพื้นที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นกับชีวิต ทรัพย์สิน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ

บริษัทมีเป้าหมาย เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ (Zero Accident) เป็นศูนย์ จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงานเป็นศูนย์ อัตราของการบาดเจ็บที่เกี่ยวข้องกับงานที่มีผลกระทบสูงเป็นศูนย์ อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานเป็นศูนย์

ในปี 2568 อัตราการเสียชีวิตในที่ทำงานเท่ากับศูนย์ อัตราการบาดเจ็บที่เกี่ยวข้องกับงานที่มีผลกระทบสูงเท่ากับศูนย์ อัตราการเจ็บป่วยเนื่องจากโรคที่เกิดจากการทำงานเท่ากับศูนย์

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นรักษามาตรฐานความปลอดภัยให้เป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง ผ่านการประเมินความเสี่ยงเชิงรุกและการส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนตลอดห่วงโซ่การดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในมิติด้านสังคม

งานด้านชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility)

กลุ่มบริษัท ทีพีโอ โพลีน ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการยึดมั่นในการเป็นพลเมืองที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน ยกย่องคุณภาพชีวิตของประชาชน และสนับสนุนกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัท ทีพีโอ โพลีน ได้สนับสนุนงบประมาณและผลิตภัณฑ์ในเครือรวมเป็นมูลค่า 12,492,836.17 บาท เพื่อดำเนินกิจกรรมด้านชุมชนและสังคมในหลากหลายมิติ

ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

(1) โครงการ “Happy Healthy สุขภาพดี กับทีพีโอ” บริษัทฯ จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจคัดกรองสุขภาพแก่ประชาชนในชุมชนโดยรอบโรงงาน ครอบคลุมตำบลทับทิมและตำบลท่าคล้อ อำเภอแก่งคอย รวมถึงตำบลมิตรภาพและตำบลม่วงเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี รวมจำนวน 21 หมู่บ้าน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสุขภาพอย่างสม่ำเสมอ และสามารถเข้ารับการรักษาและวางแผนการรักษาได้อย่างเหมาะสมตั้งแต่ระยะเริ่มต้น

(2) โครงการ “บริจาคโลหิต ต่อชีวิตเพื่อนมนุษย์” กลุ่ม ทีพีโอ โพลีน เล็งเห็นความสำคัญของการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน จึงร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติ ที่ 2 (จ.ลพบุรี) และเหล่ากาชาด จ.สระบุรี จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตทุก 3 เดือน โดยมีผู้บริหาร พนักงานกลุ่มทีพีโอ โพลีน และผู้รับเหมา ร่วมบริจาคโลหิตจำนวนกว่า 200,000 ซีซี

(3) โครงการ “เกษตรอินทรีย์ ปลอดภัยเพื่ออาหารกลางวัน” สนับสนุนการปลูกผักปลอดสารเคมีภายในโรงเรียนบ้านซับบอน ตำบลทับทิม อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยส่งเสริมการปลูกผักสวนครัวหมุนเวียนตามฤดูกาลโดยไม่ใช้ปุ๋ยเคมีหรือสารเคมี เพื่อนำผลผลิตไปใช้ในโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง และจำหน่ายส่วนที่เหลือให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับโรงเรียน

(4) โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว ประจำปี 2568 จำนวน 2,000 ต้น ณ โรงงานปูนซีเมนต์ทีพีโอ จังหวัดสระบุรี เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว เสริมสร้างระบบนิเวศ และสนับสนุนการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ ยังได้บริจาคปุ๋ยอินทรีย์ทีพีโอและพันธุ์ไม้ไผ่ชาวหม่น ให้แก่เครือข่ายป่าชุมชนท่าสบก อำเภอแก่งคอย รวมถึงบริจาคปุ๋ยอินทรีย์ทีพีโอให้แก่เทศบาลเมืองทับทิม โรงเรียนวัดเตาปูน และสถานีเพาะชำกล้าไม้ในอำเภอมวกเหล็กและอำเภอมวกเหล็กจังหวัดสระบุรี เพื่อใช้ในการปลูกและเพาะชำกล้าไม้แจกจ่ายแก่ประชาชนต่อไป

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน (Community involvement and development) กลุ่มทีพีโอ โพลีน เดินหน้าสานต่อโครงการมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชนรอบพื้นที่ปฏิบัติการของทีพีโอ โพลีน มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างโอกาสทางการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงระดับปริญญาตรีให้แก่เด็กนักเรียนที่มีผลการเรียนดี มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยในปี 2568 กลุ่มทีพีโอ โพลีน สนับสนุนการศึกษาให้กับนักเรียน มูลค่ารวม 338,000 บาท นอกจากนี้ยังได้มอบทุนการศึกษา จำนวน 100 ทุน เป็นเงิน 200,000 บาท ให้กับนักเรียน นักศึกษา ที่มีความประพฤติดี และขาดแคลน ทุนทรัพย์ ของวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา และมอบทุนการศึกษาจำนวน 100,000 บาท ให้กับ วิทยาลัยอาชีวศึกษาภาวนาโพธิคุณ เพื่อเป็นการจัดการศึกษาให้เยาวชนจากครอบครัวชาวบ้านจากทั่วประเทศได้มีโอกาสเรียนวิทยาลัยอาชีวะ สนับสนุนเงินจำนวน 100,000 บาท ให้กับการประชุม วิชาการนานาชาติด้านการวิจัยของนักศึกษาแพทย์ ของวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า

- การบริจาคผ้าห่มกันหนาวประจำปี 2568 จำนวนรวม 10,000 ผืน โดยในพื้นที่ภาคเหนือได้มอบผ้าห่มจำนวน 5,000 ผืน ให้แก่ ทหาร นักเรียน ครู และประชาชนในสังกัดกองบังคับการตำรวจ

ตระเวนขายแดนภาค 3 จังหวัดเชียงใหม่ และมอบให้แก่วัดป่าอาษาทอง จำนวน 400 ผืน เพื่อนำไปช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยหนาวในจังหวัดเชียงราย ขณะที่พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือได้มอบผ้าห่มจำนวน 4,000 ผืน ให้แก่ ทหารนักเรียนครู และประชาชนในสังกัดกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 2 จังหวัดขอนแก่น รวมถึงมอบให้แก่หน่วยงานสังคมสงเคราะห์ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อแจกจ่ายแก่ผู้ป่วยและผู้ประสบภัยหนาว จำนวน 600 ผืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาพอากาศที่หนาวเย็น

- การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ อ.หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ผู้บริหารและพนักงานที่พีโอ โพลีนกรุ๊ป ร่วมกับมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต สนับสนุนสิ่งของอุปโภคบริโภคและผลิตภัณฑ์ในเครือ อาทิ ข้าวสาร 300 กระสอบ ปลากระป๋อง จำนวน 300 ลัง ผ้าเช็ดตัว เวชภัณฑ์ ผ้าอนามัย ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ ถังน้ำ แปร่งสีพื้น-ยาสีฟัน น้ำดื่มที่พีโอ จำนวน 1,868 แพ็ค แปร่งดั่ง มาริโรส สบู่เหลวอาบน้ำ น้ำยาล้างจาน ไบโอแซนและเสื้อผ้า จำนวน 15 ลัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด ร่วมบริจาคข้าวโพดหวาน จำนวน 9,600 กระสอบ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยดังกล่าว

จากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ชายแดนไทย-กัมพูชา ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัท ที่พีโอ โพลีน ร่วมกับมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต มอบน้ำดื่มที่พีโอ จำนวน 30,000 ขวด เพื่อสนับสนุนและเป็นกำลังใจแก่ทหารที่ปฏิบัติหน้าที่ตามแนวชายแดน และมอบข้าวเหนียวจำนวน 600 กระสอบ ให้แก่ศูนย์พักพิงในจังหวัดสุรินทร์ จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัดสระแก้ว เพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่

การบริจาคผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างในเครือที่พีโอ อาทิ ปูนซีเมนต์ที่พีโอ จำนวน 127.20 ตัน คอนกรีตแห้ง สีนานาโนซูเปอร์ อาร์เมอร์ กระเบื้อง บล็อกมวลเบา และผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้และบอร์ด เพื่อใช้ในการปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารเรียน หลังคา พื้นถนน ทางเข้าโรงเรียน และสนามเด็กเล่น ให้แก่สถานศึกษา จำนวน 18 แห่งทั่วประเทศ หน่วยงานราชการ และประชาชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ อาทิ โรงเรียนเขาทอง จังหวัดนครสวรรค์ โรงเรียนบ้านตาก “ประชาวิทยาคาร” จังหวัดตาก สโมสรโรทาแรคท์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และโรงเรียนบ้านน้ำตาก จังหวัดพิษณุโลก รวมถึง

สนับสนุนสำหรับท่าอาคารเรียนจำนวน 22 อาคาร ภายในวิทยาเขตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โรงพยาบาลแม่อน และศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา “แม่ฟ้าหลวง” เพื่อปรับปรุงอาคารเรียนในพื้นที่บ้านห้วยมะพร้าว จังหวัดตาก

การสนับสนุนโครงการและการบริจาคเพื่อสังคม ได้แก่ สนับสนุนโครงการ “วิ่ง ปันรวมใจ เพื่อสร้างอุทยานหลวงปู่มั่น ภูริทัตโต” วัดสัมปทัตถาวาราม (ธ) อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็นเงิน 600,000 บาท สนับสนุนโครงการกายอุปกรณ์แก่สมาคมพิการทางการเคลื่อนไหว จังหวัดอุทัยธานี เป็นเงิน 60,000 บาท สนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ” จำนวน 10 ตัว มูลค่า 150,000 บาท ให้แก่สมาคมกีฬาคนพิการทางการเคลื่อนไหวหรือร่างกาย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท ให้แก่มูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ และบริจาคเงินจำนวน 490,000 บาท ให้แก่มูลนิธิพุทธรธรรมเพื่อชีวิตแห่งประเทศไทย เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ช่วยเหลือคนพิการและผู้ยากไร้ อาทิ ขาเทียม แขนเทียม รถสามล้อโยก รถเข็นวีลแชร์ และคอมพิวเตอร์ พร้อมแป้นอักษรเบรลล์

- การร่วมเป็นเจ้าภาพมหาจุลกฐิน ณ วัดศรีดอนมูล จังหวัดเชียงใหม่ และเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ณ วัดบ้านหินลับ จังหวัดสระบุรี รวมถึงการบริจาคผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างในเครือที่พีโอ อาทิ ปูนซีเมนต์ที่พีโอ จำนวน 556 ตัน คอนกรีตผสมเสร็จ สีนานาโนซูเปอร์อาร์เมอร์ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างและซ่อมแซมศาสนสถาน จำนวน 22 วัดทั่วประเทศ อาทิ วัดบ้านช่องใต้ จังหวัดสระบุรี วัดมหาธาตุวชิรมงคล จังหวัดกระบี่ วัดศรีนวล จังหวัดขอนแก่น วัดสิริสีลสุธาราม จังหวัดภูเก็ต มูลนิธิจิตกุศลขอนแก่น วัดพระธาตุพนม วรมหาวิหาร จังหวัดนครพนม และวัดธรรมวงศาบ้านระเียง จังหวัดสุรินทร์
- การสนับสนุนน้ำดื่มที่พีโอ พีแอล ขนาด 350 มิลลิลิตร จำนวน 47,453 ขวด และเครื่องดื่มโปรไวต้า จำนวน 32,322 ขวด ให้แก่วัด โรงเรียน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ อาทิ โครงการสงเคราะห์พระภิกษุสงฆ์อาพาธและกลุ่มเปราะบางของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดน่าน กิจกรรมเดิน-วิ่งวันหัวใจโลกของมูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มาตราการ “7 วันอันตราย” เทศกาลปีใหม่ จังหวัดสระบุรี ประเพณีเข้าพรรษาในจังหวัดสระบุรี โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ วันประมงแห่งชาติ โครงการสร้างผู้นำเยาวชน

สู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยเครือข่ายเยาวชน SEED Thailand และกิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติ ประจำปี 2568 ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างรับผิดชอบ

การวิจัย พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ถือเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยการวิจัย พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการในแต่ละครั้ง บริษัท จะต้องทำความเข้าใจถึงความต้องการหรือความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง เช่น การสำรวจความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน งบประมาณที่ใช้ ระยะเวลา และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาปรับใช้ในกระบวนการพัฒนา

ผลิตภัณฑ์และบริการ อีกทั้งกระบวนการผลิตสินค้าและบริการของบริษัท จะต้องมีการควบคุมในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีมาตรฐาน ผ่านขบวนการผลิตที่ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความหลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างตรงตามความต้องการ



สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายคุณภาพเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://www.tpiolene.co.th/th/aboutus/about-tpi-policy> หรือ Scan QR Code





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)



4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 34,628 ล้านบาท และ 35,770 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายลดลงจำนวน 1,142 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับ ปี 2567 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายในธุรกิจวัสดุก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.5 และร้อยละ 57.0 ของรายได้จากการขายรวม ส่วนรายได้จากการขายในธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.8 และร้อยละ 20.3 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.4 และร้อยละ 22.4 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการขายของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ในปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 168 บาทต่อตัน ในขณะที่ปริมาณขายปูนซีเมนต์

โดยรวมลดลงร้อยละ 1.7 โดยปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวลดลง จากโครงการภาครัฐที่เบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ภาคอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยและโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ยังไม่ฟื้นตัว

รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ในปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากปริมาณขายเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.9 ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงร้อยละ 12.6 ในปี 2568 ธุรกิจปิโตรเคมียังคงเผชิญความท้าทายจากภาวะอุปทานส่วนเกิน (Oversupply) โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งยังคงดำเนินนโยบายพึ่งพาตนเองทางวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งเน้นการผลิตและจำหน่าย EVAเกรดพิเศษ สำหรับงานกาวร้อน (Hotmelt), โฟมรองรองเท้าชนิดที่นุ่มพิเศษ และสายไฟ (Wire & Cable) ซึ่งเป็นตลาดเฉพาะที่มีผู้ผลิตจำกัดและได้รับผลกระทบน้อยกว่าตลาด EVAทั่วไป ในขณะเดียวกัน บริษัทได้เริ่มขยายการผลิต EMA

(Ethylene Methyl Acrylate Copolymer) ซึ่งเป็น โคลิโพลิเมอร์ชนิดใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและการควบคุมกระบวนการอย่างละเอียด และต้องอาศัยประสบการณ์สูงในการควบคุมคุณภาพ ทำให้ผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่เน้นการผลิตปริมาณมากไม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่าย ผลิตภัณฑ์ EMA มีการใช้งานในอุตสาหกรรมมูลค่าสูง เช่น พลาสติกวิศวกรรม (Engineering Plastic Compounding), ฟิล์มหลายชั้น (Multi-layer Film) และกาวเชื่อมวัสดุต่างชนิด (Tie Adhesive) ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตดีและผู้ผลิตทั่วโลกยังมีจำกัด

รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในปี 2568 ลดลงร้อยละ 28.9 เนื่องจากรายได้ส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้าลดลง จากการสิ้นสุดระยะเวลาของส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2568 และมีการปรับค่า FT ลดลงทำให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพดีขึ้น

ในส่วนรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น ๆ ในปี 2568 เทียบกับปี 2567 เท่ากับ 1,752 ล้านบาท และ 2,092 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่นในปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการลงทุนลดลง และในปี 2568 ไม่มีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 เท่ากับ 36,381 ล้านบาท และ 37,862 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 1,482 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9

ต้นทุนขาย

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายเท่ากับ 25,452 ล้านบาท และ 27,945 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 2,493 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 โดยต้นทุนขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.5 และร้อยละ 78.1 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 26.5 และร้อยละ 21.9 ของรายได้จากการขายตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากราคาขายปูนซีเมนต์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และต้นทุนการผลิตที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่าย/ขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

จำนวน 4,709 ล้านบาท และ 4,656 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 53 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย/ขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการบริหาร คิดเป็นจำนวนร้อยละ 13.6 และ ร้อยละ 13.0 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2568 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 53 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการขายลดลงจำนวน 1,142 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ

ในปี 2568 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ จำนวน 479 ล้านบาท ตามคำพิพากษาของศาลฎีกาทั้ง 5 คดี ที่มีกับทางกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ บริษัทเลือกที่จะนำแร่ไปถลุงในพื้นที่ ที่พิพาทเดิม พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่พิพาทให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม โดยรายการดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติ หรือ ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการถลุงแร่ประมาณ 479 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.72 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน)

ในปี 2568 และ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,460 ล้านบาท และ 2,381 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 79 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับ ปี 2567 เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

กำไรสุทธิ

ในปี 2568 และ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ และภาษีเงินได้) เท่ากับ 3,791 ล้านบาท และ 2,822 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 969 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรของธุรกิจวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในปี 2568 และ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 2,673 ล้านบาท และ 2,425 ล้านบาท ตามลำดับ

เพิ่มขึ้นจำนวน 248 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,999 ล้านบาท และ 1,442 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 0.106 บาท และ 0.076 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2568 และ ปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 7.3 และ ร้อยละ 6.4 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยปี 2568 อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรของธุรกิจวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานธุรกิจ

• กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 เป็นผลมาจากราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 168 บาทต่อตัน ในขณะที่ปริมาณขายปูนซีเมนต์โดยรวมลดลงร้อยละ 1.7 โดยปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวลดลง

ในปี 2568 กลุ่มวัสดุก่อสร้างมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 22.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.3 ในปี 2567 เนื่องจากราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนการผลิตและต้นทุนค่าขนส่งที่ลดลง จากการลงทุนเพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การลดต้นทุนพลังงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ประกอบกับราคาถ่านหินและพลังงานไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรปรับตัวดีขึ้น

• กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากปริมาณขายเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.9 ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงร้อยละ 12.6

ในปี 2568 กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.1 โดยมีอัตรากำไรทรงตัวเท่ากับร้อยละ 19.1 ปี 2567 โดยผลิตภัณฑ์ในส่วนเม็ดพลาสติก มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 8.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.9 ในปี 2567 เนื่องจากต้นทุนราคาเอทิลีนที่ลดลง ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกลดลงจากการแข่งขันทางการค้าที่สูงขึ้น

ในขณะที่ผลประกอบการของผลิตภัณฑ์แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริกในปี 2568 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 51.6 เพ็้ลดลงจากร้อยละ 52.5 ในปี 2567 โดยอัตรากำไรขั้นต้นยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรทรายใหญ่ที่สุดของประเทศ

• กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 28.9 เนื่องจากรายได้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าลดลง จากการสิ้นสุดระยะเวลาของส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2568 และมีการปรับค่า FT ลดลงทำให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลง โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2568 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 93.4 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 6.6 ทั้งนี้ ปี 2568 ผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 53.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.9 ในปี 2567 เนื่องจากสัดส่วนการลดลงของต้นทุนขายมากกว่าการลดลงของรายได้จากการขาย

ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงไฟฟ้าอยู่ในระดับสูง โดยช่วงที่ผ่านมา Adder ตามสัญญาได้ทยอยหมดอายุลง แต่บริษัทก็สามารถปรับกลยุทธ์ลดต้นทุนการผลิตโดยเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า รวมถึงปรับลดต้นทุนการผลิตเชื้อเพลิงขยะลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปีช่วงต้นปี 2569 บริษัทประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงถ่านหินให้เป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 100% นอกจากนี้ยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ได้ทยอยเปิดดำเนินการ ทำให้ลดต้นทุนการผลิตและได้ใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) ส่งผลให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดอย่างสมบูรณ์ (Coal Free Power Plant)

• กลุ่มการเกษตร

ในปี 2568 เทียบกับปี 2567 รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 14.5 โดยผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ (6.2) ลดลงจากร้อยละ 25.8 ในปี 2567 และมีกำไร(ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ (22) ล้านบาท ลดลงจาก 34 ล้านบาท ในปี 2567

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มความเข้มข้นในการโปรโมทสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อขยายการเข้าถึงลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ และกระตุ้นการรับรู้ในวงกว้าง เพื่อดึงดูดกลุ่มคนรุ่นใหม่และกลุ่มลูกค้าที่สนใจสุขภาพ มีการโฆษณาผ่านเว็บไซต์และแพลตฟอร์มออนไลน์ยอดนิยม เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ตรงจุด ใช้โซเชียลมีเดียเป็นช่องทางหลักในการสื่อสารกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทได้จัดแสดงผลภัณฑ์ผ่านบูธในงานแสดงสินค้าและสถานที่ต่างๆ ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์บนรถขนส่งของบริษัทเพื่อสร้างการรับรู้ในพื้นที่โฆษณาผ่านทีวีช่องสุวรรณภูมิ และช่องอื่นๆ การผสมผสานกลยุทธ์การตลาดทั้งสองช่องทางช่วยให้บริษัทเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ในหมวดสินค้ารักษาสุขภาพได้มากขึ้น รวมทั้งการเข้าร่วมในงานแสดงสินค้าที่ต่างประเทศในทวีปเอเชีย เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในการส่งเสริมการส่งออกสินค้า

กลุ่มที่ฟิโพลีน คาดการณ์ว่า ตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในปี 2569 จะยังคงได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติม ในการส่งออกไปยังต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในตลาดสินค้าสุขภาพ และสร้างโอกาสในอนาคต

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	%เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย				
วัสดุก่อสร้าง	20,612	20,400	212	1.0%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	8,226	7,248	978	13.5%
พลังงานและสาธารณูปโภค	5,682	7,996	(2,314)	-28.9%
การเกษตร	108	127	(18)	-14.5%
รวม	34,628	35,700	(1,142)	-3.2%
ต้นทุนขาย				
วัสดุก่อสร้าง	16,010	17,899	(1,889)	-10.6%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	6,656	5,865	791	13.5%
พลังงานและสาธารณูปโภค	2,670	4,087	(1,417)	-34.7%
การเกษตร	115	94	21	22.4%
รวม	25,452	27,945	(2,493)	-8.9%
กำไรขั้นต้น				
วัสดุก่อสร้าง	4,601	2,501	2,100	84.0%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1,570	1,383	187	13.5%
พลังงานและสาธารณูปโภค	3,012	3,909	(898)	-23.0%
การเกษตร	(7)	33	(39)	-120.4%
รวม	9,176	7,825	1,351	17.3%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)				
วัสดุก่อสร้าง	3,994	2,789	1,206	43.2%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1,230	1,223	6	0.5%
พลังงานและสาธารณูปโภค	3,947	4,783	(836)	-17.5%
การเกษตร	(22)	34	(57)	-164.8%
กำไรอื่น	0.5	1.0	(0.5)	-52.2%
รวม	9,150	8,830	319	3.6%

อัตรากำไรขั้นต้น			
วัสดุก่อสร้าง	22.3%	12.3%	101.1%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	19.1%	19.1%	0.0%
พลังงานและสาธารณูปโภค	53.0%	48.9%	4.1%
การเกษตร	-6.2%	25.8%	-32.0%
รวม	26.5%	21.9%	4.6%
EBITDA Margin			
วัสดุก่อสร้าง	19.4%	13.7%	5.7%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	14.9%	16.9%	-1.9%
พลังงานและสาธารณูปโภค	69.5%	59.8%	9.7%
การเกษตร	-20.5%	27.1%	-47.6%
รวม	26.4%	24.7%	1.7%



ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 26.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.9 ในปี 2567 โดยธุรกิจวัสดุก่อสร้างและธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ มีอัตรากำไรขั้นต้นทรงตัว เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ผ่านมา ส่วนธุรกิจการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในปี 2568 เท่ากับ 9,150 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 8,830 ล้านบาท ในปี 2567 และมีอัตรา EBITDA Margin ในปี 2568 เท่ากับ ร้อยละ 26.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.7 ในปี 2567

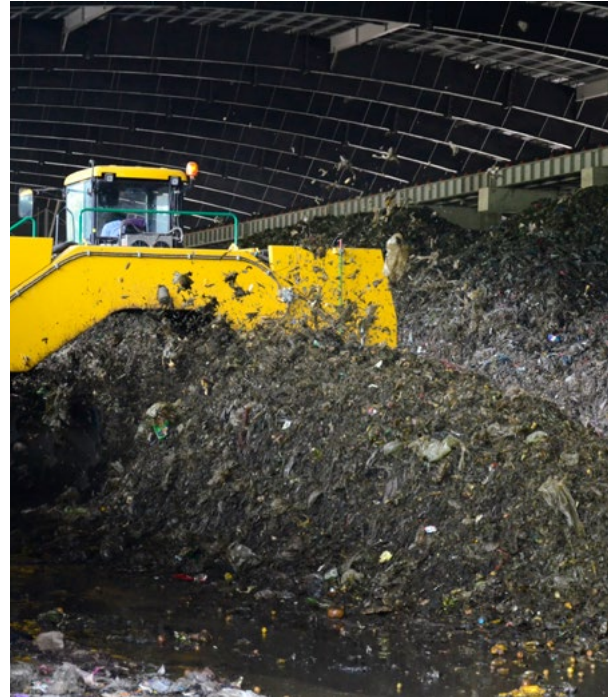
ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 159,687 ล้านบาท และ 162,650 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค การลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์และ โรงงานเม็ดพลาสติก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 เท่ากับ 33,683 ล้านบาท และ 31,295 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2568 ลดลง สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง ในขณะที่สัดส่วนของมูลค่าสินค้าคงเหลือในปี 2567 และ ปี 2568 เป็นร้อยละ 51.2 และร้อยละ 56.5 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม โดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 229 วัน และ 250 วัน โดยสัดส่วนของลูกหนี้การค้า (สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 15.5 และร้อยละ 14.9 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 55 วัน และ 52 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง เนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 118,530 ล้านบาท และ 124,045 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ณ ธันวาคม 2567 มาจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค โรงปูนซีเมนต์ และ โรงงานเม็ดพลาสติก



หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 94,863 ล้านบาท และ 95,922 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้ออกหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน และเพื่อทดแทนเงินคงคลังของบริษัทที่ได้สำรองจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้ตัวแลกเงินระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 3,681 ล้านบาท และ 3,336 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 43 วัน และ 50 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 4,501 ล้านบาท และ 1,494 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้หุ้นกู้เท่ากับ 75,790 ล้านบาท และ 79,891 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 9,560 ล้านบาท และ 7,509 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อนำมาหักออกจากหนี้สินรวมส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสุทธิเท่ากับ 85,303 ล้านบาท และ 88,413 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 เท่ากับ 64,824 ล้านบาท และ 66,728 ล้านบาท ตามลำดับ

โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.46 เท่า และ 1.44 เท่า โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.24 เท่า และ 1.23 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวลดลงเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จากการดำเนินธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.09 เท่า และ 1.12 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ ยอดหนี้สินที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ เพื่อนำไปลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจโรงปูนซีเมนต์ และโรงไฟฟ้า เป็นหลัก

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย มีข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามข้อกำหนดทุกข้อ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในส่วนของบริษัทซึ่งพิจารณาตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.14 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ภายใต้โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2562 และ 2565)
- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.12 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 ดังกล่าวข้างต้น (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2567)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในส่วน บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์

- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.70 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้อง

ดำรง 3 : 1 (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2564)

- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.66 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2566)

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

ในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8,012 ล้านบาท และ 9,099 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงในปี 2568 เนื่องจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ลดลง

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 จำนวน (7,973) ล้านบาท และ (7,637) ล้านบาท ตามลำดับ จากบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงไฟฟ้า รวมถึงการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ เป็นหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้) ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินปี 2568 เทียบกับ ปี 2567 จำนวน (2,103) ล้านบาท และ (10,132) ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิหลังกิจกรรมทางการเงินก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2568 เท่ากับ (2,064) ล้านบาท เทียบกับ ปี 2567 เท่ากับ (8,670) ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เท่ากับ 1.14 เท่า และ 1.39 เท่า สะท้อนสภาพคล่องที่เพียงพอ โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เท่ากับ 0.44 เท่า และ 0.61 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วลดลง เนื่องจากเงินสดลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้าลดลง ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมี อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เท่ากับ 2.76 เท่า และ 2.74 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2567 บริษัทมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากกลุ่มวัสดุก่อสร้าง ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.47 เท่า และ 0.60 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันลดลงเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า กระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว และอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้และสัญญากู้ยืมที่สำคัญ และมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นจำนวนรวม 7,509 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับจำนวน 9,560 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นดังกล่าว เมื่อรวมกับวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนและความสามารถกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ประสงค์ปล่อยกู้ระยะยาวให้แก่บริษัท สภาพคล่องดังกล่าวสามารถใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำรองสำหรับการชำระหนี้หุ้นกู้ต่อไปได้ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถ refinance หุ้นกู้ได้

ความสามารถในการกำกับ

ในปี 2568 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8.54% เพิ่มขึ้นเทียบกับอัตรา 8.18% ในปี 2567 ที่ผ่านมา เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเป็น 26.50% ในปี 2568 จากระดับ 21.88% ในปี 2567 ที่ผ่านมา

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2567

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 35,770 ล้านบาท และ 42,807 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายลดลงจำนวน 7,037 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 เมื่อเทียบกับ ปี 2566 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายในธุรกิจวัสดุก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.0 และร้อยละ 56.3 ของรายได้จากการขายรวม ส่วนรายได้จากการขายในธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.3 และร้อยละ 24.6 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.4 และร้อยละ 18.8 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการขายของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ในปี 2567 ปรับตัวลดลงร้อยละ 15.3 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากปริมาณขายปูนเม็ดส่งออกลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศผู้ซื้อหลักยังไม่ฟื้นตัว การแข่งขันด้านราคาจากผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม และอินโดนีเซีย ที่ลดราคาปูนเม็ดลงอย่างมาก รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งตัวในช่วงครึ่งปีหลัง จึงเป็นอุปสรรคที่ทำให้ยอดขายออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ดลดลง ในขณะที่ปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง รวมถึงปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวลดลง จากโครงการภาครัฐที่เบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ภาคอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยและโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ยังไม่ฟื้นตัวเต็มศักยภาพ

รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ในปี 2567 ปรับตัวลดลงร้อยละ 31.2 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลง โดยในปี พ.ศ. 2567 อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ต้องเผชิญกับความผันผวนอย่างมากจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและภาวะอุปสงค์-อุปทานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ฝั่งอุปสงค์ (Demand) ถูกกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีรายใหญ่ ความต้องการเม็ด EVA ที่ใช้สำหรับการผลิตฟิล์มในแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งเดิมเป็นตลาดที่เติบโตสูงอย่างต่อเนื่องตลอด 4-5 ปีที่ผ่านมา กลับชะลอตัวลงมาก นอกจากนี้ ราคาพลังงานที่ผันผวนและ

การแข่งขันจากผู้ผลิตในภูมิภาคต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตรายใหม่ในจีนตามนโยบายพึ่งพาตนเอง (Self-Sustainability) เพื่อลดการนำเข้าเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ ทำให้เกิดสภาพอุปทานล้นตลาด (Over Supply) เมื่อเทียบกับความต้องการที่เติบโตไม่ทัน ส่งผลให้ราคาเม็ดพลาสติกลดลง

รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในปี 2567 ลดลงร้อยละ 0.7 เนื่องจากราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงจากค่า FT หรือค่าไฟฟ้าผันแปรลดลง เมื่อเทียบกับ ปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย

ในส่วนรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น ๆ ในปี 2567 เทียบกับปี 2566 เท่ากับ 2,092 ล้านบาท และ 2,155 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2567 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขนส่งที่ลดลง

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 เท่ากับ 37,862 ล้านบาท และ 44,963 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 7,101 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.8

ต้นทุนขาย

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายเท่ากับ 27,945 ล้านบาท และ 32,900 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 4,955 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.1 โดยต้นทุนขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.1 และร้อยละ 76.9 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 21.9 และร้อยละ 23.1 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2567 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 4,656 ล้านบาท และ 5,416 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 760 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.0 เมื่อเทียบกับปี 2566

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคิดเป็นจำนวนร้อยละ 13.0 และ ร้อยละ 12.7 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2567 รายได้จากการขายลดลงจำนวน 7,037 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.4 จากปี 2566 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 760 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.0 จากปี 2566 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าการลดลงของรายได้จากการขาย

ดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน)

ในปี 2567 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,381 ล้านบาท และ 2,076 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 305 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับ ปี 2566 เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในส่วนของบริษัท โรงปูนซีเมนต์ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

กำไรสุทธิ

ในปี 2567 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีเงินได้) เท่ากับ 2,822 ล้านบาท และ 4,509 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 1,687 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.4 เมื่อเทียบกับที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ลดลง

ในปี 2567 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 2,425 ล้านบาท และ 4,305 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 1,880 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.7 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,442 ล้านบาท และ 3,218 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 0.076 บาท และ 0.170 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2567 และ ปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 6.4 และ ร้อยละ 9.6 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยปี 2567 อัตรากำไรสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ลดลง

ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานธุรกิจ

• กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลงร้อยละ 15.3 เป็นผลมาจากปริมาณขายปูนเม็ดส่งออกลดลง ปริมาณขายและราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง ประกอบกับปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวลดลง

ในปี 2567 กลุ่มวัสดุก่อสร้างมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 12.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.2 ในปี 2566 เนื่องจากการต้นทุนการผลิตโดยเฉพาะต้นทุนพลังงานที่ลดลงจากการนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหินมากขึ้น ประกอบกับราคากำหนดและพลังงานไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ในช่วงที่ผ่านมาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับตัวขึ้นต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทได้ใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนพลังงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยมีนโยบายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหินบางส่วนในโรงปูนซีเมนต์ทั้ง 4 สายการผลิต โดยตั้งเป้าเฉลี่ยประมาณ 25% ของพลังงานความร้อนที่ต้องการ ซึ่งการนำขยะมาใช้แทนถ่านหิน ยังช่วยลดความผันผวนจากต้นทุนพลังงานจากถ่านหินด้วย นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตั้งสายพานขนาดใหญ่เพื่อใช้ขนส่งหินก่อสร้างเข้าสู่โรงงาน แทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกเครื่องยนต์สันดาป รวมถึงการใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานไฟฟ้า EV แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) ซึ่งผลตอบแทนที่ได้คุ้มค่ากับการลงทุน ส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านพลังงานลดลง

• กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวลดลงร้อยละ 31.2 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงร้อยละ 19.3 และปริมาณขายลดลงร้อยละ 20.1 ส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ลดลง

ในปี 2567 กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.1 ลดลงจากร้อยละ 28.5 ปี 2566 โดยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.9 ลดลงจากร้อยละ 22.5 ในปี 2566 เนื่องจากส่วนต่างราคาขายเม็ดพลาสติกกับต้นทุนราคาเอทิลีนที่ลดลง เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกที่ลดลงจากการแข่งขันทางการค้าที่สูงขึ้น ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกลดลงต่อเนื่อง

ในขณะที่ผลประกอบการของผลิตภัณฑ์แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริกในปี 2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 52.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46.7 ในปี 2566 โดยอัตรากำไรขั้นต้นยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรทรายใหญ่ที่สุดของประเทศ

• กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 0.7 เนื่องจากราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงร้อยละ 9.7 จากค่า FT หรือค่าไฟฟ้าผันแปรลดลง เมื่อเทียบกับปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 เนื่องจากการเดินเครื่องที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2567 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 93.8 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 6.2 ทั้งนี้ ปี 2567 ผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 48.9 ลดลงจากร้อยละ 49.7 ในปี 2566

ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจโรงไฟฟ้าลดลงเล็กน้อย แต่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยช่วงที่ผ่านมา Adder ตามสัญญาได้ทยอยหมดอายุลง แต่บริษัทก็สามารถปรับกลยุทธ์ลดต้นทุนการผลิตโดยเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตไฟฟ้า รวมถึงปรับลดต้นทุนการผลิตเชื้อเพลิงขยะลงอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงถ่านหินที่เหลือให้เป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 100% แทนการใช้ถ่านหินได้ภายในปี 2568 นอกจากนี้ยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ได้ทยอยเปิดดำเนินการในปี 2567 ทำให้ลดต้นทุนการผลิตและได้เปรียบการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) ซึ่งจะส่งผลให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดอย่างสมบูรณ์ (Coal Free Power Plant) ภายในปี 2568

• กลุ่มการเกษตร

ในปี 2567 เทียบกับปี 2566 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 โดยผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตร มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.8 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ (35.4) ในปี 2566 เนื่องจากต้นทุนขายลดลง และมีกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก (6) ล้านบาท ในปี 2566



กลุ่มบริษัทจัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยชีวะอินทรีย์และสารปรับสภาพดินรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยตลาดปุ๋ยชีวะอินทรีย์และสารปรับสภาพดินในประเทศยังมีขนาดเล็กเมื่อเทียบกับตลาดปุ๋ยเคมี เนื่องจากส่วนใหญ่เกษตรกรจะยังคงใช้เคมีเป็นหลัก บริษัทจึงต้องสร้างการรับรู้ให้แก่เกษตรกรและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับอันตรายจากการใช้ปุ๋ยเคมีต่อทั้งเกษตรกรและผู้บริโภค นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์และประมง เช่น ซินไบโอติกส์ ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันทาน ทำให้สุขภาพดี ไม่เกิดโรค โดยไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะ และยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ซึ่งกลุ่มที่ฟิโอฟิลินคาดการณ์ว่าตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในปี 2568 จะได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นจากผู้บริโภค พร้อมทั้งวางแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในตลาดสินค้าสุขภาพ

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	%เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย				
วัสดุก่อสร้าง	20,400	24,092	-3,693	-15.3%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	7,248	10,542	-3,294	-31.2%
พลังงานและสาธารณูปโภค	7,996	8,056	-60	-0.7%
การเกษตร	127	117	9	8.1%
รวม	35,770	42,807	-7,037	-16.4%
ต้นทุนขาย				
วัสดุก่อสร้าง	17,899	21,156	-3,257	-15.4%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	5,865	7,537	-1,672	-22.2%
พลังงานและสาธารณูปโภค	4,087	4,048	39	1.0%
การเกษตร	94	159	-65	-40.8%
รวม	27,945	32,900	-4,955	-15.1%
กำไรขั้นต้น				
วัสดุก่อสร้าง	2,501	2,937	-436	-14.8%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1,383	3,005	-1,622	-54.0%
พลังงานและสาธารณูปโภค	3,909	4,008	-99	-2.5%
การเกษตร	33	(41)	74	179.0%
รวม	7,825	9,908	-2,082	-21.0%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)				
วัสดุก่อสร้าง	2,789	2,604	184	7.1%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1,223	2,635	-1,411	-53.6%
พลังงานและสาธารณูปโภค	4,783	4,822	-39	-0.8%
การเกษตร	34	(6)	41	630.2%
กำไรอื่น	1.0	0.8	0.2	25.9%
รวม	8,830	10,055	(1,224)	-12.2%
อัตรากำไรขั้นต้น				
วัสดุก่อสร้าง	12.3%	12.2%	0.1%	
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	19.1%	28.5%	-9.4%	
พลังงานและสาธารณูปโภค	48.9%	49.7%	-0.9%	
การเกษตร	25.8%	-35.4%	61.2%	
รวม	21.9%	23.1%	-1.3%	
EBITDA Margin				
วัสดุก่อสร้าง	13.7%	10.8%	2.9%	
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	16.9%	25.0%	-8.1%	
พลังงานและสาธารณูปโภค	59.8%	59.9%	-0.04%	
การเกษตร	27.1%	-5.5%	32.6%	
รวม	24.7%	23.5%	1.2%	

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 21.9 ลดจากร้อยละ 23.1 ในปี 2566 โดยธุรกิจวัสดุก่อสร้างและธุรกิจการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ผ่านมา โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในปี 2567 เท่ากับ 8,830 ล้านบาท ลดลงจาก 10,055 ล้านบาท ในปี 2566 และมีอัตรา EBITDA Margin ในปี 2567 เท่ากับ ร้อยละ 24.7 เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 23.5 ในปี 2566

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 163,415 ล้านบาท และ 159,687 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2567 ลดลง สาเหตุหลักมาจากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง เนื่องจากนำเงินไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 เท่ากับ 45,850 ล้านบาท และ 33,683 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2567 ลดลง สาเหตุหลักมาจากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง จึงส่งผลให้สัดส่วนของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือในปี 2566 และ ปี 2567 เป็นร้อยละ 39.0 และ ร้อยละ 51.2 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม โดยมีระยะเวลาขายสินค้านี้เฉลี่ย 206 วัน และ 229 วัน โดยสัดส่วนของลูกหนี้การค้า (สุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 11.9 และร้อยละ 15.5 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 47 วัน และ 55 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 109,157 ล้านบาท และ 118,530 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ณ ธันวาคม 2567 มาจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค โรงปูนซีเมนต์ และโรงงานเม็ดพลาสติก

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 98,788 ล้านบาท และ 94,863 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมลดลง เนื่องจากบริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 2,874 ล้านบาท และ 3,681 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 37 วัน และ 43 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 9,408 ล้านบาท และ 4,501 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้หุ้นกู้เท่ากับ 75,398 ล้านบาท และ 75,790 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 20,699 ล้านบาท และ 9,560 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อนำมาหักออกจากหนี้สินรวมส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสุทธิเท่ากับ 78,090 ล้านบาท และ 85,303 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 เท่ากับ 64,626 ล้านบาท และ 64,824 ล้านบาท ตามลำดับ

โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.53 เท่า และ 1.46 เท่า โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.32 เท่า และ 1.24 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวลดลงเนื่องจากหนี้สินลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.00 เท่า และ 1.09 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ ยอดหนี้สินที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ เพื่อนำไปลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจ โรงปูนซีเมนต์ และโรงไฟฟ้า เป็นหลัก

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย มีข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามข้อกำหนดทุกข้อ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในส่วนของบริษัทซึ่งพิจารณาตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.24 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.5 : 1 (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2561)
- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.11 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ภายใต้โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2562 และ 2565)
- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.09 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 ดังกล่าวข้างต้น (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2567)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในส่วน บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์

- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.72 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2564)
- มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.67 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 (ภายใต้ โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2566)

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 9,099 ล้านบาท และ 11,540 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงในปี 2567 เนื่องจากการดำเนินงานลดลง

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 จำนวน (7,637) ล้านบาท และ (11,975) ล้านบาท ตามลำดับ จากบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

โรงไฟฟ้า รวมถึงการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ เป็นหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินปี 2567 เทียบกับ ปี 2566 จำนวน (10,132) ล้านบาท และ 8,260 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิหลังกิจกรรมทางการเงินก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2567 เท่ากับ (8,670) ล้านบาท เทียบกับ ปี 2566 เท่ากับ 7,825 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 1.39 เท่า และ 1.38 เท่า สะท้อนสภาพคล่องที่เพียงพอ โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 0.61 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วลดลง เนื่องจากเงินสดลดลงจากการชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมี อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 2.74 เท่า และ 3.45 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวลดลง เนื่องจากในปี 2567 บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.60 เท่า และ 0.40 เท่า ตามลำดับโดยอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันสูงขึ้นเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า กระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว และอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้และสัญญากู้ยืมที่สำคัญ และมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นจำนวนรวม 9,560 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับจำนวน 20,699 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2567 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ต่ำกว่าปี 2566 8.18% ลดลงเมื่อเทียบกับอัตรา 10.47% ในปี 2566 ที่ผ่านมา เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเป็น 21.88% ในปี 2567 จากอัตรา 23.14% ในปี 2566 ที่ผ่านมา

สำหรับงวดปี 2566

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 42,807 ล้านบาท และ 48,133 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายลดลงจำนวน 5,326 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.1 เมื่อเทียบกับ ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในธุรกิจวัสดุก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.3 และร้อยละ 47.8 ของรายได้จากการขายรวม ส่วนรายได้จากการขายในธุรกิจ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.6 และร้อยละ 34.8 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.8 และร้อยละ 17.1 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการขายของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ในปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นหลังสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้ความต้องการสินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น กอปรกับการปรับราคาขายสินค้าเพิ่มขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยราคาค่าไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวลดลงร้อยละ 37.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากแรงกดดันในด้านอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากผู้ผลิตรายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ และจากอุปสงค์ทั่วโลกที่ลดลงจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัวลง ทำให้ราคาเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยส่วนใหญ่มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับช่วงปี 2565 ที่ผ่านมาราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขึ้นไปสู่ระดับสูงสุดในรอบทศวรรษ

รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในปี 2566 ลดลงร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการลดลงของส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (adder) สำหรับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW หมดยาวลงในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ โดยรับรู้ผลกระทบเต็มปีในปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย

ในส่วนรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น ๆ ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 เท่ากับ 2,155 ล้านบาท และ 2,830 ล้านบาท ตามลำดับโดยรายได้อื่น ในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากรายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรและรายได้อื่น ๆ ลดลง รวมถึงการบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมปี 2566 เทียบกับปี 2565 เท่ากับ 44,963 ล้านบาท และ 50,963 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 6,000 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.8

ต้นทุนขาย

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายเท่ากับ 32,900 ล้านบาท และ 35,326 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 2,426 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 โดยต้นทุนขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.9 และร้อยละ 73.4 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 23.1 และร้อยละ 26.6 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 5,416 ล้านบาท และ 5,713 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 296 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปี 2565

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคิดเป็นจำนวนร้อยละ 12.7 และ ร้อยละ 11.9 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2566 รายได้จากการขายลดลงจำนวน 5,326 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.1 จากปี 2565 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 296 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.2 จากปี 2565 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าการลดลงของรายได้จากการขาย

ดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน)

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 2,076 ล้านบาท และ 1,935 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ปี 2566 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 141 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 เมื่อเทียบกับ ปี 2565 เนื่องจาก บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน และรองรับการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานเม็ดพลาสติก โรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทในการลดการใช้ถ่านหินให้เป็นศูนย์ การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

กำไรสุทธิ

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีเงินได้) เท่ากับ 4,509 ล้านบาท และ 7,573 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 3,064 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.5

ในปี 2566 เทียบกับ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 4,305 ล้านบาท และ 7,845 ล้านบาท

ตามลำดับ ลดลงจำนวน 3,540 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.1 โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 3,218 ล้านบาท และ 7,008 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 0.170 บาท และ 0.370 บาท ตามลำดับ โดยกำไรในปี 2566 ลดลงจากธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่มีผลประกอบการปรับตัวลดลงจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเหน็ยลดลง

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัทสำหรับ ปี 2566 และ ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 9.6 และ ร้อยละ 15.4 ตามลำดับ โดย ปี 2566 อัตรากำไรสุทธิลดลง เป็นผลมาจากอัตรากำไรของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานธุรกิจ

• กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เป็นผลมาจากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวสูงขึ้น ในปี 2566 กลุ่มวัสดุก่อสร้างมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 12.2 ลดลงจากร้อยละ 14.1 ในปี 2565 เนื่องจากต้นทุนค่าพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ยังอยู่ในระดับสูง แม้ว่าราคาถ่านหินจะเริ่มลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 โดยบริษัทคาดว่าต้นทุนเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะลดลงในปี 2567 จากราคาถ่านหินที่ลดลงและการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินมากขึ้น

• กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวลดลงร้อยละ 37.1 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเหน็ยปรับตัวลดลงร้อยละ 39.3 และปริมาณขายลดลงร้อยละ 5.7 ในขณะที่รายได้จากการขายแอมโมเนียมไนเตรดและกรดไนตริกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 โดยกลุ่ม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์มีรายได้ส่วนใหญ่มากจากการขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกคิดเป็นร้อยละ 74 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้ผลการดำเนินงานกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 39.5 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 28.5 ในปี 2566 โดยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 39.5 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 22.5 ในปี 2566 เนื่องจากส่วนต่างราคาขายเม็ดพลาสติกกับต้นทุนราคาเอทิลีนที่ลดลง ในขณะที่ผลประกอบการของผลิตภัณฑ์แอมโมเนียมไนเตรดและกรดไนตริกมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.0 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 46.7 ในปี 2566

• กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 2.2 เนื่องจากการลดลงของส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (adder) สำหรับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW หดอายุลงในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ โดยรับรู้ผลกระทบเต็มปีในปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องมีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2566 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 94.3 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 5.7 ทั้งนี้ผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.3 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 49.7 ในปี 2566 เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลง

• กลุ่มการเกษตร

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 11.2 โดยผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ (35.4) จากร้อยละ (37.5) ในปี 2565 เนื่องจากต้นทุนขายลดลง

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 144,499 ล้านบาท และ 163,415 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นสาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค การลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในส่วนของต้นทุนวัตถุดิบและค่าสัมปทานบัตร รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เท่ากับ 39,131 ล้านบาท และ 45,850 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือในปี 2565 และปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 49.5 และ ร้อยละ 39.0 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้านี้เฉลี่ย 181 วัน และ 206 วัน ส่วนสัดส่วนของลูกหนี้การค้า (สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัย

จะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 14.2 และร้อยละ 11.9 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม หรือคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 44 วัน และ 47 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 100,474 ล้านบาท และ 109,157 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ปูนซีเมนต์ และเม็ดพลาสติก

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 81,685 ล้านบาท และ 98,788 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมเพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและรองรับการลงทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทมีการบันทึกหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากค่าสัมปทานบัตรค้างจ่ายของธุรกิจปูนซีเมนต์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 3,792 ล้านบาท และ 2,874 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 38 วัน และ 37 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 4,355 ล้านบาท และ 9,408 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้หุ้นกู้เท่ากับ 66,586 ล้านบาท และ 75,398 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน ชำระคืนตั๋วแลกเงินระยะสั้น รองรับการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก โรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทในการลดการใช้ถ่านหินให้เป็นศูนย์ การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 11,625 ล้านบาท และ 20,699 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อนำมาหักออกจากหนี้สินรวมส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสุทธิเท่ากับ 70,060 ล้านบาท และ 78,090 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เท่ากับ 62,814 ล้านบาท และ 64,626 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

โครงสร้างเงินลงทุน

อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.30 เท่า และ 1.53 เท่า โดยมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.14 เท่า และ 1.32 เท่า และมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 0.95 เท่า และ 1.00 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย สูงขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้สูงขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมเพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและรองรับการลงทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับในปี 2566 บริษัทมีการบันทึกหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากค่าสัมปทานบัตรค้ำจ่ายของธุรกิจปูนซีเมนต์

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 11,540 ล้านบาท และ 9,992 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลงทำให้กระแสเงินสดเพิ่มสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2566 และ 2565 จำนวน (11,975) ล้านบาท และ (2,817) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตเชื้อเพลิง ขยะ โรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ รวมถึงการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน โดยในปี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ประกอบกับบริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2566 และ 2565 จำนวน 8,260 ล้านบาท และ (2,134) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทมีเงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิหลังกิจกรรมทางการเงินก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน) ในปี 2566 และ 2565 เท่ากับ 7,825 ล้านบาท และ 5,041 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2566 และ 2565 เท่ากับ 1.38 เท่า และ 1.54 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 0.79 เท่า และ 0.68 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงมาจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากตั๋วแลกเงินระยะสั้นและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วเพิ่มขึ้นมาจากเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ในปี 2566 และ 2565 เท่ากับ 3.45 เท่า และ 5.22 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราดังกล่าวลดลง เนื่องจากในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ นอกจากนี้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.40 เท่า และ 0.77 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า กระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว และอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการ

ชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมที่สำคัญ และมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินทุนเพียงพอในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย การเสนอขายหุ้นกู้ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ การเสนอขายตัวแลกเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประเภทสินเชื่อหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ภาระหนี้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนรวม 82,385.57 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้หุ้นกู้ หนี้ตัวแลกเงิน และ เงินกู้ยืมระยะยาวไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน (ไม่รวมหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน) ดังนี้

1. หนี้หุ้นกู้ ของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 79,891.20 ล้านบาท ประกอบด้วย

- | | |
|---|-------------------------|
| (1) หนี้หุ้นกู้ของบริษัท | จำนวน 52,004.60 ล้านบาท |
| (2) หนี้หุ้นกู้ของบริษัททีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) | จำนวน 27,886.60 ล้านบาท |

โดยมี IBD/E Ratio และเงื่อนไขที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ดังนี้

- 1.1 หุ้นกู้ของบริษัท ที่ออกภายใต้โครงการ MTN ปี พ.ศ. 2562 และ 2565 จำนวนรวม 31,830.40 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นในส่วนที่เกิน 1,500 ล้านบาท และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.14 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 ดังกล่าวข้างต้น

- 1.2 หุ้นกู้ของบริษัทที่ออก ภายใต้โครงการ MTN ปี พ.ศ.2567 จำนวนรวม 20,174.20 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้น และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.12 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 ดังกล่าวข้างต้น

- 1.3 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการ MTN ปี 2564 จำนวน 14,886.60 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นในส่วนที่เกิน 1,500 ล้านบาท และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 3 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.70 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 ดังกล่าวข้างต้น

- 1.4 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)) ภายใต้โครงการ MTN ปี 2566 จำนวน 13,000 ล้านบาท ที่ มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้น และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชี

รายได้ไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของ
หุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 3 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระ
ดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.66: 1 ซึ่งไม่เกิน
อัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 ดังกล่าวข้างต้น

2. หนี้ตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีหนี้ตั๋วแลกเงิน
รวม 795.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทนำเงินที่ได้จากการออกตั๋ว
ดังกล่าวไปใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

3. กรัสดัริชัค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้ทรัสต์รีซีท
จำนวน 698.76 ล้านบาท

4. เงินกู้ยืมระยะยาวไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาว
ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศ รวม 1,000.00
ล้านบาท

การผูกพันกับบุคคล หรือ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระ
ผูกพัน ดังนี้

1. ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างเครื่องจักร และ
อุปกรณ์ จำนวน 4,706 ล้านบาท โดยใช้แหล่ง
เงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจ และ
กิจกรรมทางการเงิน
2. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่ารถ และสัญญาเช่า
ที่ดิน โดยแบ่งเป็นภาระผูกพันภายในระยะเวลา 1
ปี จำนวน 1.82 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจาก
กระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจ
3. ภาระผูกพันที่เป็นเลตเตอร์ออฟเครดิต (เพื่อนำ
เข้าวัตถุดิบ และอะไหล่ต่าง ๆ) จำนวน 157 ล้าน
บาท สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 700 ล้านบาท
และหนังสือค้ำประกันจากธนาคารจำนวน 600
ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากวงเงินสินเชื่อ
หมุนเวียนจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย
มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt
Service Coverage Ratio) อยู่ที่ 0.47 เท่า ลดลงจากสิ้นปี
2567 ที่เท่ากับ 0.60 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้
สินหมุนเวียนทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น
จาก 14,799.90 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 เป็น 19,327.68
ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568

4.1.3 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ปี 2568

กลุ่มที่พีไอเอสประสบความสำเร็จในการดำเนิน
ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับการขับเคลื่อน
องค์กรด้วยแนวคิด ESG (Environmental, Social, and
Governance) ในทุกมิติ เพื่อยกระดับมาตรฐานความยั่งยืน
ของบริษัทให้ทัดเทียมระดับสากล โดยได้สนับสนุนให้มีการจัด
ทำรายงานความยั่งยืน และรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศตามมาตรฐานสากล (Task
Force on Climate-related Financial Disclosure — TCFD/
IFRS S2) ควบคู่ไปกับการพิจารณาเป้าหมาย และแผนการ
ดำเนินงานอย่างรอบคอบ

ในด้านการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อสิ่งแวดล้อม บริษัท
ประสบความสำเร็จในการลงทุน เพื่อลดต้นทุนพลังงาน และ
ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดย
บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ผ่านการใช้นวัตกรรม
และเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ โครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผา
โรงปูนซีเมนต์เพื่อลดปริมาณความร้อนที่ถูกใช้ในกระบวนการ
ผลิต (Heat Consumption) โดยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทน
ถ่านหิน ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ
แต่ยังลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีความผันผวนด้าน
ราคา โดยโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการทยอยแล้วเสร็จใน
ช่วงปี 2564 ถึง 2567 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทได้ยกระดับกระบวนการผลิต และ
โลจิสติกส์สู่ความทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่าง
ครบวงจร ตั้งแต่การปรับปรุงระบบลำเลียงวัตถุดิบโดยใช้ระบบ
สายพานลำเลียง การเปลี่ยนเครื่องจักรหนักและรถบรรทุก
ขนส่งให้เป็นระบบไฟฟ้า (Electrification) รวมถึงการเพิ่ม
สัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) และการนำ
วัตถุดิบเหลือใช้ (By-products) กลับมาใช้ประโยชน์สูงสุดตาม
นโยบาย Zero Waste ซึ่งโครงการเหล่านี้ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการ
แล้วเสร็จในปี 2567 และ 2568 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย
ที่กำหนดไว้ ความสำเร็จนี้ไม่เพียงช่วยลดต้นทุนพลังงาน
และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการ
ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ มุ่งสู่ความเป็นกลาง
ทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และสังคมคาร์บอนต่ำ โดย
บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO14064-1 (Carbon
Footprint Verification)

สำหรับมิติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน บริษัทดำเนิน
ธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โดยในรอบปี 2568 ไม่พบ
เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อพิพาทด้านแรงงาน การ

ใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานบังคับแต่อย่างใด อีกทั้งผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ยังเป็นไปตามเป้าหมายสูงสุด คืออัตราการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาเท่ากับศูนย์ (Zero Fatality) ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลมากมายจากสถาบันที่ได้รับการยอมรับ



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนได้ที่เว็บไซต์บริษัท : <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability>

นโยบายภาษีและอัตราภาษี

กลุ่มบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายภาษี และการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับภาษี โดยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นผู้เสียภาษี และการชำระภาษีที่ถูกต้องเหมาะสม เน้นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญ ในการขับเคลื่อน ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคง และสามารถสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

โดยได้กำหนดนโยบายภาษีให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ครอบคลุมถึงการนิยามความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การดูแลติดตามความเสี่ยง ตลอดจนการบริหารและควบคุมความเสี่ยง โดยหน่วยงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการของหน่วยงานตนเองและหนดมาตรการการบริหารและติดตามควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติภายในบริษัท



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายภาษีและอัตราภาษี ที่เว็บไซต์บริษัท : <https://tpipolene.co.th/th/sustainable/economy-and-governance/tax-policy> และ



แบบ 56-1 One Report ปี 2568 หมายเหตุประกอบงบการเงิน ในเรื่องของภาษีเงินได้ ข้อที่ 24 <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/investment-document/56-1-th>

นโยบายภาษีเพื่อความยั่งยืน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบทางเศรษฐกิจ

สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านภาษี รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการภาษีอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการ ESG (Environmental, Social, and Governance)

วัตถุประสงค์

1. สร้างความมั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านภาษีในทุกพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ
2. ส่งเสริมการจัดการภาษีที่โปร่งใส มีความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับค่านิยมด้าน ESG
3. สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยผ่านการจ่ายภาษีที่เป็นธรรมและเหมาะสม

แนวทางปฏิบัติ

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านภาษีในทุกประเทศและพื้นที่ที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทจะตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการด้านภาษีให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับ

2. การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี

- บริษัทจะจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านภาษี เพื่อระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับภาษี
- ในการปฏิบัติเกี่ยวกับภาษีอากร บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรและกฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และเสียภาษีอย่างถูกต้อง โดยบริษัทมีที่ปรึกษาด้านภาษีอากรซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่เหมาะสม

3. ความโปร่งใสและจริยธรรม

- บริษัทมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลด้านภาษีที่โปร่งใส ชัดเจน และถูกต้องในรายงานประจำปี หรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทจะไม่สนับสนุนการหลีกเลี่ยงภาษีหรือการกระทำที่ขัดต่อจริยธรรม
- บริษัทไม่มีนโยบายในการโอนผลกำไรไปยังบริษัทใน



ต่างประเทศที่มีอัตราภาษีต่ำกว่า เพื่อหลีกเลี่ยงการจ่ายภาษีในประเทศในอัตราที่สูง

- บริษัทจะไม่ใช้โครงสร้างทางภาษีโดยไม่มีเนื้อหาในเชิงพาณิชย์ หรือใช้โครงสร้างภาษีในแนวทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษี โดยบริษัทไม่ได้ใช้ Tax Havens เพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงภาษีแต่อย่างใด
- นโยบายด้านภาษีได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะนำไปใช้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสมีการกำหนดราคาโอนในการทำธุรกรรมซื้อขายหรือบริการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสม เป็นไปตามราคาตลาดปกติโดยทั่วไป

4. การสนับสนุนชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะนำส่วนของรายได้จากการดำเนินธุรกิจมาสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการพัฒนาสังคม การศึกษาหรือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. การพัฒนาความรู้และความตระหนัก

- บริษัทได้มีการจัดการอบรมและส่งเสริมความรู้ด้านภาษีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายภาษีและความเชื่อมโยงกับ ESG

การติดตามและประเมินผล บริษัทจะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านภาษีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายภาษีเพื่อความยั่งยืนได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมาย ESG ของบริษัท

การทบทวนนโยบาย นโยบายนี้จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่ามีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอและเป็นนโยบายที่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ยึดถือปฏิบัติในทุกการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากงบการเงินรวม ปี 2568

การกระขยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,157,422		2,910,490
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	631,484	20	582,098
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(112,079)		(159,775)
กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน		(367,297)		(477,326)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		66,941		51,745
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		193,318		278,153
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(2,328)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี		53,598		208,786
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป		20,857		1,460
รวม	15	484,494	17	485,141

รายการสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่บริษัทได้รับในปี 2568

1. พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (BOI)
2. พระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 437 เรื่อง รายจ่ายในการฝึกอบรมพนักงาน
3. มาตรา 65 ทวิ (10) แห่งประมวลรัษฎากร

นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะรับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกัน และไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินโดยได้กำหนดระยะเวลา Credit Term ประมาณ 30-60 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลา Credit Term ขึ้นอยู่กับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทกำหนดระยะเวลาการชำระเงินให้แก่คู่ค้าอย่างเป็นธรรมเพื่อให้คู่ค้ามีสภาพคล่องทางการเงินและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 การดำเนินธุรกิจของบริษัท กับแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงกลยุทธ์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยผลักดันการนำขยะ มาแปรรูปและใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ การนำระบบไฟฟ้า EV มาใช้ในยานยนต์ของกลุ่มบริษัท เช่นรถ Dump truck, Concrete Mixer และเครื่องจักรกลหนักในเมืองที่เดิมใช้เครื่องยนต์สันดาปที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ เช่น ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก เป็นต้น ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมถึง พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น รวมถึงดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.2.2 การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

- ไม่มี -



4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

4.3.1 ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568

1) งบฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

	2566		2567		2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,313,253	11.21	9,559,702	5.99	7,484,364	4.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,385,492	1.46	-	-	24,719	0.02
ลูกหนี้การค้า	5,444,628	3.33	5,231,735	3.28	4,649,294	2.86
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,726,009	1.06	1,541,464	0.97	1,354,045	0.83
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116,732	0.07	104,381	0.07	111,847	0.07
สินค้าคงเหลือ	17,864,171	10.93	17,246,163	10.80	17,671,035	10.86
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	45,850,285	28.06	33,683,445	21.09	31,295,304	19.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	513,762	0.31	42,909	0.03	136,164	0.08
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	880,307	0.54	907,180	0.57	931,616	0.57
เงินลงทุนในการร่วมค้า	253,158	0.15	257,794	0.16	263,149	0.16
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,653	0.03	45,653	0.03	45,653	0.03
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	531,181	0.33	529,319	0.33	528,612	0.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109,156,852	66.80	118,529,629	74.23	124,045,179	76.27
สินทรัพย์สิทธิการใช้	488,100	0.30	453,420	0.28	446,222	0.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,278,989	2.62	4,397,120	2.75	4,335,177	2.67
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	784,722	0.48	295,629	0.19	169,117	0.10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	407,543	0.25	285,382	0.18	191,355	0.12
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	1,622	0.00	1,274	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	224,126	0.14	257,521	0.16	261,183	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	117,564,393	71.94	126,003,178	78.91	131,354,701	80.76
รวมสินทรัพย์	163,414,678	100.00	159,686,623	100.00	162,650,005	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,407,680	5.76	4,501,201	2.82	1,494,369	0.92
เจ้าหนี้การค้า	2,873,940	1.76	3,680,725	2.30	3,336,433	2.05
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,974,121	3.04	4,981,697	3.12	4,333,249	2.66
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,944	0.00	10,442	0.01	8,555	0.01

	2566		2567		2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	285,714	0.18
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	134,989	0.08	115,353	0.07	112,780	0.07
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,431,900	9.44	10,298,700	6.45	17,547,600	10.79
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	373,595	0.23	425,422	0.27	356,590	0.22
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	88,262	0.05	253,989	0.16	63,344	0.04
รวมหนี้สินหมุนเวียน	33,290,431	20.37	24,267,529	15.20	27,538,634	16.93
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	714,286	0.44
หนี้สินตามสัญญาเช่า	204,015	0.12	191,525	0.12	188,523	0.12
หุ้นกู้	59,965,700	36.70	65,491,200	41.01	62,343,600	38.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,009	0.02	19,414	0.01	166,959	0.10
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,925,018	1.18	1,867,806	1.17	1,823,830	1.12
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	-	-	-	465,060	0.29
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,374,100	2.06	3,025,135	1.89	2,681,354	1.65
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	65,497,842	40.08	70,595,080	44.21	68,383,612	42.04
รวมหนี้สิน	98,788,273	60.45	94,862,609	59.41	95,922,246	58.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	23,560,235	14.42	23,560,235	14.75	23,560,235	14.49
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	18,935,235	11.59	18,935,235	11.86	18,935,235	11.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	60,600	0.04	60,600	0.04	60,600	0.04
ส่วนเกินทุนอื่น	9,840,436	6.02	9,840,436	6.16	9,840,436	6.05
ส่วนเกินทุนหุ้นกู้ซื้อคืน	220,536	0.13	220,536	0.14	220,536	0.14
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,720,566	1.05	1,841,833	1.15	1,941,758	1.19
ยังไม่ได้จัดสรร	23,848,439	14.59	23,465,499	14.69	24,772,654	15.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	109,893	0.07	111,036	0.07	108,181	0.07
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	54,735,705	33.49	54,475,175	34.11	55,879,400	34.36
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,890,700	6.05	10,348,839	6.48	10,848,359	6.67
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	64,626,405	39.55	64,824,014	40.59	66,727,759	41.03
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	163,414,678	100.00	159,686,623	100.00	162,650,005	100.00



2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	42,807,456	100.00	35,770,395	100.00	34,628,287	100.00
ต้นทุนขาย	(32,899,895)	(76.86)	(27,944,965)	(78.12)	(25,452,128)	(73.50)
กำไรขั้นต้น	9,907,561	23.14	7,825,430	21.88	9,176,159	26.50
รายได้ค่าขนส่ง	1,186,595	2.77	1,051,605	2.94	1,116,723	3.22
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	88,281	0.21	88,295	0.25	-	-
รายได้จากการลงทุน	374,380	0.87	482,831	1.35	186,377	0.54
รายได้อื่น	506,081	1.18	469,011	1.31	449,160	1.30
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	12,062,898	28.18	9,917,172	27.72	10,928,419	31.56
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	(3,399,628)	(7.94)	(2,799,822)	(7.83)	(2,804,054)	(8.10)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,016,735)	(4.71)	(1,856,231)	(5.19)	(1,905,379)	(5.50)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	-	-	-	(479,227)	(1.38)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	(154,815)	(0.45)
รวมค่าใช้จ่าย	(5,416,363)	(12.65)	(4,656,053)	(13.02)	(5,343,475)	(15.43)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,646,535	15.53	5,261,119	14.71	5,584,944	16.13
ต้นทุนทางการเงิน	(2,075,958)	(4.85)	(2,380,980)	(6.66)	(2,459,951)	(7.10)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทย่อย การร่วมค้าและ บริษัทร่วมที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย	26,975	0.06	30,351	0.08	32,429	0.09
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,597,552	10.74	2,910,490	8.14	3,157,422	9.12
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(292,414)	(0.68)	(485,141)	(1.36)	(484,494)	(1.40)
กำไรสำหรับปี	4,305,138	10.06	2,425,349	6.78	2,672,928	7.72
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	15	0.00	23	0.00	(206)	(0.00)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	259	0.00	1,158	0.00	(2,638)	(0.01)
ตามวิธีผู้ถือหุ้นได้เสีย						
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง	274	0.00	1,181	0.00	(2,844)	(0.01)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร เบ็ดเสร็จอื่น	(61)	(0.00)	(48)	(0.00)	(14)	(0.00)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	(29,208)	(0.08)

งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	0.00	10	0.00	5,844	0.02
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(49)	(0.00)	(38)	(0.00)	(23,378)	(0.07)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สรุปรายการภาษีเงินได้	225	0.00	1,143	0.00	(26,222)	(0.08)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,305,363	10.06	2,426,492	6.78	2,646,706	7.64
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทยักษ์ใหญ่	3,217,863	7.52	1,442,498	4.03	1,998,504	5.77
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,087,275	2.54	982,851	2.75	674,424	1.95
กำไรสำหรับปี	4,305,138	10.06	2,425,349	6.78	2,672,928	7.72
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทยักษ์ใหญ่	3,218,088	7.52	1,443,641	4.04	1,972,282	5.70
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,087,275	2.54	982,851	2.75	674,424	1.95
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,305,363	10.06	2,426,492	6.78	2,646,706	7.64
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.170		0.076		0.106	

รายได้จากการขายสินค้า – ลูกค้าภายนอก

	2566 (พันบาท)	%	2567 (พันบาท)	%	2568 (พันบาท)	%
วัสดุก่อสร้าง	24,092,370	56.28	20,399,715	57.03	20,611,625	59.52
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	10,542,023	24.63	7,247,874	20.26	8,226,314	23.76
พลังงานและสาธารณูปโภค	8,055,942	18.82	7,996,233	22.35	5,682,076	16.41
การเกษตร	117,121	0.27	126,573	0.35	108,272	0.31
รวม	42,807,456	100.00	35,770,395	100.00	34,628,287	100.00

3) งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2568 (พันบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,540,372	9,098,781	8,012,157
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,975,274)	(7,636,569)	(7,972,794)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	8,260,189	(10,131,931)	(2,102,893)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	7,825,287	(8,669,719)	(2,063,530)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(183,226)	(83,832)	(11,808)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	7,642,061	(8,753,551)	(2,075,338)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	10,671,192	18,313,253	9,559,702
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,313,253	9,559,702	7,484,364



4) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.38	1.39	1.14
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.79	0.61	0.44
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.39	0.32	0.31
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.73	6.67	7.00
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47.20	54.70	52.13
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.77	1.59	1.46
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	206.46	229.29	250.37
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.87	8.53	7.25
9. ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	36.97	42.81	50.32
10. Cash Cycle (วัน)	216.69	241.18	252.19
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร (Profitability) XX)XRatio)			
11. อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.14	21.88	26.50
12. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	14.84	13.98	15.44
13. อัตรากำไรอื่น (%)	(3.59)	(4.78)	(7.99)
14. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (เท่า)	1.87	1.94	1.43
15. อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.57	6.41	7.35
16. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.47	8.18	8.54
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency) Ratio)			
17. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.33	3.28	3.49
18. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	7.27	4.92	4.97
19. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.29	0.23	0.23
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
20. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.53	1.46	1.44
21. อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ²	1.21	1.32	1.32
22. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.31	1.24	1.23
23. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีการระดมทุน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ²	0.99	1.09	1.12
24. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ³	3.45	2.74	2.76
25. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) ³	0.40	0.60	0.47
26. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ¹	58.82	65.79	28.42
27. อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	6.38	8.01	8.18
28. อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีการระดมทุน (เท่า)	0.11	0.03	0.01

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
29. อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกรเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สิน ที่มี การดอกรเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.29	0.18	0.23
30. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.02	0.02
ข้อมูลต่อหุ้น (Per share)			
31. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) ⁴	3.41	3.42	3.52
32. กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.170	0.076	0.106
33. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.100	0.050	0.030
อัตราการเติบโต (Growth Ratio)			
34. สินทรัพย์รวม (%)	13.09	(2.28)	1.86
35. หนี้สินรวม (%)	20.94	(3.97)	1.12
36. รายได้จากการขาย (%)	(11.06)	(16.44)	(3.19)
37. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	(5.19)	(14.04)	1.15
38. กำไรสุทธิ (%)	(45.12)	(43.66)	10.21

- หมายเหตุ
1. คำนวณโดยใช้งบการเงินเฉพาะกิจการ
 2. หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
 3. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) (เท่า) = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่ายในงบกระแสเงินสด
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) คำนวณจาก EBITDA / (หนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกรเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีการดอกรเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)
 4. บริษัทไม่ได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในหุ้น TIIPP ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 5,899,999,300 หุ้น ในราคาตลาดในงบการเงินของบริษัท โดยได้บันทึก บัญชีหุ้นดังกล่าวในราคาหุ้นละ 1 บาท (ตามมูลค่าที่ตราไว้)



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวน (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 1.1.5) และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ดูรายละเอียดใน 1.4 หัวข้อ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว)

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทการเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

5.2.2 ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสัทธิย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ดูรายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2568 ข้อ 29

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำเฉพาะกรณีตราสารหนี้

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด

ชั้น 3/1 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

5.6 ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-677-2000

โทรสาร : 02-677-2222

5.7 ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เอสซีแอล นิธิมูระ แอนด์ อาซาฮี จำกัด ชั้น 34 อาคารเอทรีนีทาวเวอร์,
เลขที่ 63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร. 02-126-9100 โทรสาร 02-126-9120

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

ที่ตั้ง : อาคารพาร์คสลิ้ม ชั้น 39 เลขที่ 1 ถ. คอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 02-264-8000





02

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ของกลุ่มทีพีโอโพลีน ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยส่งมอบให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และได้แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจ และสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อไป

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG ด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยกำหนดไว้ใน


วิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติติดตามดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น หลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2568 ทีพีโอ โพลีน ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ที่สำคัญ ดังนี้



ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” (Very Good CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทได้มีประกาศแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานตามวิถีของอริยบท 4 พรหมวิหาร 4 รายละเอียดดังนี้



ประกาศ
ฉบับที่ 1/2565
เรื่อง หลักการปฏิบัติงานของพนักงาน

เพื่อความสำเร็จในการสร้างการเติบโตในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมกับการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมที่อยู่ร่วม รวมไปถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ESG (Environmental, Social, Corporate Governance) ในการปฏิบัติงานของพนักงาน ขอให้พนักงานทุกท่านทำงานด้วยอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ (BASIS FOR SUCCESS 4) อันประกอบด้วย

อันตะ (ASPIRATION) คือความต้องการที่จะทำ ใฝ่ใจรักจะทำสิ่งที่ดีได้รับมอบหมายอยู่เสมอและปรารถนาจะทำให้อะไรดียิ่งๆขึ้นไป

วิริยะ (EFFORTS) ขยันพยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ

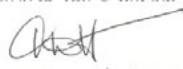
จิตตะ (CONCENTRATION) ตั้งจิตรับรู้ในสิ่งที่ทำ มีสมาธิในการทำงาน

วิมังสา (Planning, Result Checking, Good Governance, Research and Development) มีการวางแผน วัดผล กำกับดูแลการที่ดีมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลคิดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

และด้วยใจที่มุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุล พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 (FOUR SUBLIME STATES OF MIND) อันประกอบด้วย

เมตตา	MERCY
กรุณา	KINDNESS
มุทิตา	SYMPATHETIC JOY
อุเบกขา	EQUANIMITY

ประกาศ ณ วันที่ 5 มกราคม 2565


 (นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์)
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ หลักการดำรงชีวิตนี้ดำเนินการแนบกับปรัชญา อริยสัจ 4

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
TPI POLENE PUBLIC COMPANY LIMITED

26/56 ถนนจันทน์มิตรไมตรี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2213-1039, 0-2285-5090 โทรสาร : (662) 213-1035, 213-1038
 26/56 Chan Tat Mai Rd., Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 THAILAND Tel. 0-2213-1039, 0-2285-5090 Fax : (662) 213-1035, 213-1038

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์บริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/employeehandbook>



พรหมวิหาร 4 (FOUR SUBLIME STATES OF MIND)

เมตตา	(MERCY)	ความรัก ความปรารถนาให้ผู้อื่นได้สุข
กรุณา	(KINDNESS)	ความปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์
มุทิตา	(SYMPATHETIC JOY)	ยินดีกับความสำเร็จของผู้อื่น ไม่อิจฉาริษยา
อุเบกขา	(EQUANIMITY)	ความวางเฉย ความวางใจเป็นกลาง

อภิรทาก 4 หนทางสู่ความสำเร็จ (BASIS FOR SUCCESS 4)

ฉันทะ	(ASPIRATION)	คือความต้องการที่จะทำให้ใจรักจะทำสิ่งนั้นอยู่เสมอ และปรารถนาจะทำให้ได้ผลดียิ่ง ๆ ขึ้นไป
วิริยะ	(EFFORTS)	ขยันพยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ
จิตตะ	(CONCENTRATION)	ตั้งจิตรับรู้ในสิ่งที่ทำ มีสมาธิ
วิมังสา	(R&D)	มีการวางแผน วัตถุประสงค์ คัดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

หลักอภิรทาก 4 ธรรมแห่งความสำเร็จ ที่ใช้ในการทำงาน ประกอบด้วย

ฉันทะ	หมายถึง ความรักงาน-พอใจกับงานที่ทำอยู่
วิริยะ	หมายถึง ขยันหมั่นเพียรกับงานที่มี
จิตตะ	หมายถึง เอาใจใส่รับผิดชอบกับงานที่ทำ
วิมังสา	หมายถึง การพินิจวิเคราะห์และใช้ปัญญาตรวจสอบงาน

อริยสัจ 4 (Four Noble Truths) หัวใจพระพุทธศาสนา (อริยธรรมสู่การพ้นทุกข์)

พระอริยธรรม ของศาสนาพุทธเป็นคำสั่งสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเป็นอภิรทาก เพื่อสู่การพ้นทุกข์

1. ทุกข์ (Suffering) ความยากลำบาก ความไม่สบายกาย ไม่สบายใจ สภาพที่ทนได้ยากสภาพที่บีบคั้น
2. สมุทัย (The Cause or Origin of Suffering) การตั้งขึ้น เหตุที่ทำให้เกิดทุกข์ คือ กิเลส
3. นิโรธ (The Cessation or Extinction of Suffering) ความดับทุกข์ คือ การตัดกิเลส
4. มรรค (The Path leading to the Cessation or Extinction of Suffering) ธรรมอันฆ่าเสียซึ่งกิเลสเป็นทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์

1. ทุกข์ (DUKKHA)

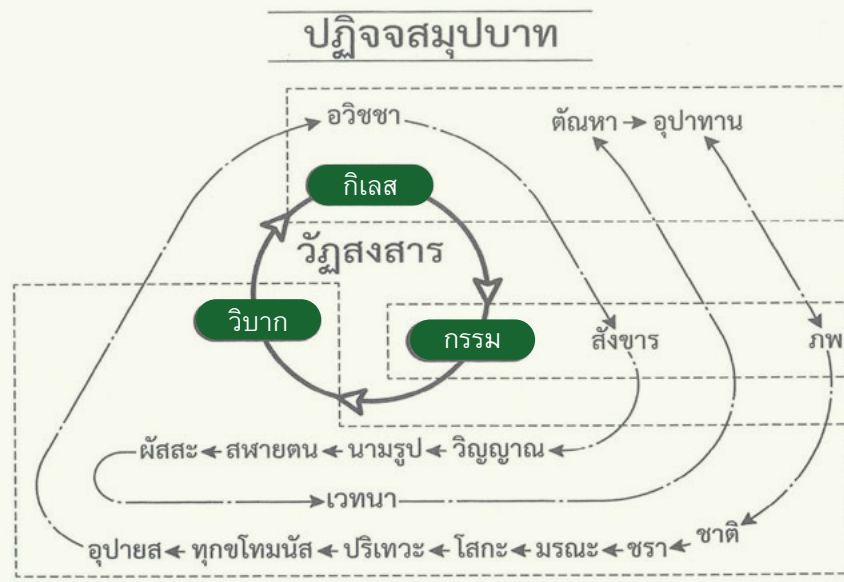
UNSATISFACTION, SUFFERING, PAIN

คำว่าทุกข์ ในอริยสัจจ์ ไม่ใช่หมายถึง ทุกข์ ในภาษาไทยอย่างที่เข้าใจกันอย่างเดียว
ยังหมายถึง สภาวะที่ทนอยู่ในสภาพเดิมได้ยาก สภาพที่บีบคั้น

2. สมุทัย (SAMUDAYA)

THE ORIGIN OR ARISING OF DUKKHA

พิจารณาจาก ปฏิจจสมุุปบาท (CAUSE OF SUFFERING)



เหตุแห่งทุกข์ (หรือทุกข์วิภัก) คือ กิเลส หรือ อวิชชา

3. นิโรธ ความดับทุกข์ คือ นิพพาน

(EXTINCTION OF SUFFERING)

คือ การตัดกิเลส ได้แก่ การกำจัดกิเลส ด้วยอำนาจการดำเนินการตามมรรค 8 จนได้บรรลุมรรคนั้น ๆ

4. อสสค

(THE NOBLE EIGHTFOLD PATHS)

ธรรมอันฆ่าเสียซึ่งกิเลส หรือทำสังโยชน์⁴ ทั้งสิบให้สิ้นไป

ทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์ ประกอบด้วย

1. สัมมาทิฐิ	ความเห็นชอบ	(RIGHT VIEW)
2. สัมมาสังกัปปะ	ความดำริชอบ	(RIGHT INTENTION)
3. สัมมาวาจา	การเจรจาชอบ	(RIGHT SPEECH)
4. สัมมากัมมันตะ	การกระทำชอบ	(RIGHT ACTION)
5. สัมมาอาชีวะ	การเลี้ยงชีพชอบ	(RIGHT LIVELIHOOD)
6. สัมมาวายามะ	ความพยายามชอบ	(RIGHT EFFORT)
7. สัมมาสติ	ความระลึกชอบ	(RIGHT MINDFULNESS)
8. สัมมาสมาธิ	ความตั้งมั่นชอบ	(RIGHT CONCENTRATION)



บทสวดพิชิตมาร ปัญจะมาระชิโน นาโถ

ปัญจะมาระชิโน นาโถ ปัตโต สัมโพธิมุตตะมัง
จะตุสัจจัง ปะกาเสติ ธัมมะจักกัง ปะวัตตะยิ
เอเตนะ สัจจะวัชเชนะ โหตุ เม ชะยะมังคะลัง

มาร¹ 5 (สิ่งที่ฆ่าบุคคลให้ตายจากคุณความดี)

THE EVIL ONE, THE TEMPER, THE DESTROYER

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. กิเลสมาร | (The MARA of Defilement) |
| 2. ชันธ ² มาร | (The MARA of Aggregates) |
| 3. อภิสังขาร ³ มาร | (The MARA of Karma Formations) |
| 4. เทวบุตรมาร | (The MARA of Deity) |
| 5. มัจจุมาร | (The MARA of Death) |

หลังจากสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าทรงพิชิตมารทั้ง 5 แล้ว ก็ได้ทรงตรัสรู้อริยสัจ 4

หมายเหตุ

1. **มาร** คือ สิ่งที่ฆ่าบุคคลให้ตายจากคุณความดี หรือจากผลที่หมายอันประเสริฐ หรือสิ่งที่ล้างผลาญคุณความดีหรือต้องการที่กำจัดหรือขัดขวางบุคคลมิให้บรรลุผลสำเร็จอันดีงาม
 1. กิเลสมาร คือ ความรัก โลภ โกรธ หลง ความชั่วในใจ
 2. ชันธมาร คือ มารที่ทำลายธาตุขันธ์ ทำให้เจ็บ ป่วย พิการ ทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
 3. อภิสังขารมาร คือ ความคิด อารมณ์ เป็นตัวปรุงแต่งกรรม ขัดขวางมิให้หลุดพ้นจากทุกข์ในสังสารวัฏ เวียนว่ายตายเกิดอยู่ใน 31 ภูมิ
 4. มัจจุมาร คือ ความตายทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
 5. เทวบุตรมาร คือ เทวดาที่ชั่วร้าย ผู้มีฤทธิ์ มีอำนาจในการดลจิตดลใจขัดขวางมิให้ทำความดี
2. **ขันธ⁵** กองแห่งรูปธรรมและนามธรรม 5 หมวด ที่ประกอบเข้าเป็นหน่วยรวมซึ่งบัญญัติเรียกว่า สัตว์ บุคคล ตัวตน เขา เรา เป็นต้น ส่วนประกอบ 5 อย่างรวมเข้าเป็นชีวิต (Five Groups of Existence, Five Aggregates)
 1. รูปขันธ กองรูป ส่วนที่เป็นรูป (Corporeality)
 2. เวทนาขันธ กองเวทนา ส่วนที่เป็นการเสพอารมณ์ ความรู้สึก สุข ทุกข์ หรือเฉย ๆ (Feeling Sensation)
 3. สัญญาขันธ กองสัญญา ส่วนที่เป็นการจำสิ่งที่ได้รับ ส่วนที่เป็นการกำหนดหมายความกำหนดหมายรู้ ในอารมณ์ 6 เช่น ขาว เขียว ดำ แดง เป็นต้น (Perception)
 4. สังขารขันธ⁵ กองสังขาร ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่จิต เจตสิก ด้วยรูปที่ปรุงแต่งจิตให้ดีหรือชั่ว หรือ เป็นกลาง ๆ คุณสมบัติต่าง ๆ ของจิต มีเจตนาเป็นตัวนำที่ปรุงแต่งคุณภาพของจิตให้เป็นกุศล อกุศล อภัยากฤต (Mental formation, Volitional Activities) กายสังขาร-เจตนาทางกาย / วจิตสังขาร-เจตนาทางวาจา / มโนสังขาร-เจตนาทางใจ
 5. วิญญาณขันธ กองวิญญาณ ส่วนที่เป็นความรู้แจ้งอารมณ์ ความรู้อารมณ์ทางอายตนะทั้ง 6 มีการเห็น การได้ยิน เป็นต้น ได้แก่ วิญญาณ 6 (Consciousness)
ขันธ⁵ ย่อเป็น 2 คือ นาม และ รูปขันธ
3. **อภิสังขาร³** คือ ความคิด อารมณ์ ตัวปรุงแต่งแห่งกรรม ได้แก่
 1. ปุณฺณอภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายดี (บุญ)
 2. อปุณฺณอภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายชั่ว (บาป)
 3. อาเนญฺยาภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งภพอันมั่นคงไม่หวั่นไหว

4. **สังโยชน์ (Fetter)** คือ กิเลสที่ผูกมัดใจสัตว์ ธรรมที่มัดใจสัตว์ไว้กับทุกข์ หรือกิเลสเครื่องร้อยรัดจิตใจให้อมวิญญะ มี 10 อย่าง คือ

โอรัมภาคิยสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องต้น 5 ได้แก่

1. สักกายทิฏฐิ มีความเห็นว่าฉัน 5 คือตัวตน
2. วิจิกิจฉา มีความสงสัยลังเลในคุณของพระรัตนตรัย คือ พระพุทธ พระธรรม พระสงฆ์
3. สีลัพพตปรามาส มีความยึดมั่นถือมั่นอยู่ในสิ่งศักดิ์สิทธิ์ หรือ ศีลพรตภายนอกพระพุทธศาสนา หรือมีความยึดมั่นในข้อปฏิบัติที่ผิดในความมุ่งหมายของพระพุทธศาสนา
4. กามราคะ มีความพอใจในกามคุณ
5. พยาบาท มีความผูกโกรธ

อุทัมภาคิยสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องสูง 5 ได้แก่

6. รูปราคะ มีความพอใจในรูปสัญญา
7. อรูปราคะ มีความพอใจในอรูปสัญญา
8. มานะ มีความถือตัวตน ความยึดมั่นถือมั่นในตัวตน ความรู้สึกสำคัญตัวว่าดีกว่า เลวกว่า เสมอกับ
9. อุทธัจจะ มีความฟุ้งซ่าน
10. อวิชชา มีความไม่รู้หรือสงสัย 4

พระโสดาบัน ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ คือ สักกายทิฏฐิ วิจิกิจฉา และสีลัพพตปรามาส
 พระสกทาคามี ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ และมีราคะ โทสะ โมหะ เบาบางลง
 พระอนาคามี ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น 5 ข้อ ให้สิ้นไปได้
 พระอรหันต์ ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น และเบื้องสูง ทั้ง 10 ข้อ ให้สิ้นไปได้

5. **สังขาร (Body and Mental Formations, together with Volitional Formations and Volitional Activities)** แปลว่า ร่างกาย ตัวตน สิ่งประกอบและปรุงแต่ง ขึ้นเป็นร่างกายและจิตใจรวมกัน สังขารยังหมายถึง “การปรุงแต่ง หรือ “สิ่งที่ถูกปรุงแต่ง” เครื่องปรุง เครื่องประกอบ เครื่องแต่ง ส่วนทั้งหลายของร่างกาย จิตใจ ชีวิต วิญญาณ ทั้งหมด สิ่งที่ปัจจัยปรุงแต่งขึ้น (การปรุงแต่งก็คือสิ่งที่ห้วงสมองของเราคิด ยิ่งเราเป็นพวกคิดมาก การปรุงแต่งก็จะยิ่งมากเป็นเงาตามตัว และสิ่งที่อยู่ในหัว ก็จะแสดงออกมาทางวาจาและการกระทำจนเกิดเป็นกรรม และเพราะจิตของเรามีการปรุงแต่งไม่สิ้นสุด เราจึงก่อกรรม ไม่สิ้นสุด ส่งผลให้เราเกิดใหม่ไม่สิ้นสุด) ในไตรลักษณ์ สังขาร คือ ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่จิตเจตสิก และรูปทั้งหมด

[ในปฏิสุมปบาท สังขาร 3 คือ

1. กายสังขาร เจตนาทางกาย
2. วีสังขารเจตนาทางวาจา
3. มโนสังขารเจตนาทางใจ]

สังขารมีคุณลักษณะ 3 อย่าง เรียกว่า ไตรลักษณ์ ดังนี้

1. อนิจจา

ไม่เที่ยง

2. ทุกขัง

ล้วนเป็นทุกข์ คือเป็นไปตามหลัก ทุกขตา ไม่สามารถทนทานอยู่ในสภาพเดิมได้ ย่อมเสื่อมโทรมไป เพราะถูกอนิจจาบีบคั้น

3. อนัตตา

ไม่มีตัวตนที่แท้จริง ไม่สามารถเป็นไปในอำนาจได้

ตรงข้ามกับ สังฆาร คือ วิสังฆาร วิสังฆาร คือ พระนิพพาน เป็นของเที่ยง ทำให้เกิด นิจจา สุขัง อนัตตา (ธรรม)



ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มทีพีไอโพลีน ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสและสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทีพีไอโพลีน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ การมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณธุรกิจจะสามารถนำพากลุ่มทีพีไอโพลีน บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสากล มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุน ซึ่งจะมีการวางแผนร่วมกัน กำหนดแผนงานที่ชัดเจน มีการติดตามผล รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำขององค์กร และมีความเข้าใจถึงประโยชน์และการนำหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจไปใช้ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัท ทีพีโอโพลีน ได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือ CG เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจตามสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ถือเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทีพีโอ โพลีน ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

4. คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

7. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท

8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงาน

นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. คณะกรรมการ ต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

10. คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

11. คณะกรรมการ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

12. คณะกรรมการ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับทั่วกัน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาประสงค์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ดังนี้

- **Accountability** ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง
- **Responsibility** ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- **Equitable Treatment** การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม
- **Transparency** ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- **Vision to Create Long term Value** การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
- **Ethics** การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

2. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยง และวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

- คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกค้าทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
- คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบต่อการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
- คณะกรรมการต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4. คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

5. บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน



ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/board-roles-th>

ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในอีกบทบาท โดยมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างกรรมการของบริษัทได้มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เสริมสร้าง และจัดการความสัมพันธ์หลัก (Manage Key Relationship) ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ
3. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

6. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ และประเมินรายบุคคล

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการและผู้บริหารต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง

8. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณาการณ์รองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ โดย คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและเหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานที่สำคัญ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ เพื่อช่วยการณ์รองงานต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัทให้มีความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่

มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยการณ์รองงานต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

9. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมถึงลูกค้าทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>

10. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

11. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จัดให้มีการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th>



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

12.การพัฒนากรรมการ บริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปคณะกรรมการใหม่ และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ โดยส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปีเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการที่จะดำเนินงานให้อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการอันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และทันสมัย

13.การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล คณะกรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการโดยมีสำนักกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มตามความเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดของกำหนดการประชุมคณะกรรมการในเบื้องต้นปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัท)



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th>

ในการประชุมทุกครั้งมีการจัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อกรรมการจะสามารถพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมโดยทั่วกัน โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกำหนดวาระประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกประเด็นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการโดยครบถ้วน โดยกรรมการแต่ละคนมีอิสระในการเสนอเรื่องเข้ารับการพิจารณาในที่ประชุม และมีการแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยมีการส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในทุกประเด็นที่เข้าสู่ที่ประชุม

14.การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ของคณะกรรมการจะต้องได้คะแนนเสียงเห็นด้วยไม่น้อยกว่าสองในสามของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

15.การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจจะมีได้ทั้งการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด หรือบางส่วน โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี

16.ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดเรื่องการประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว จากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี

17.คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการและผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ ระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนกรรมการมีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ โดยหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินสมควร

สำหรับการกำหนดและการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการกำหนดคำตอบแทนกรรมการของบริษัท โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางเช่นเดียวกับบริษัทมหาชนจำกัด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบและอ้างอิงกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและขนาดใกล้เคียงและคำนึงถึงฐานะและผลประกอบการของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนผลการปฏิบัติหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสม เอื้อประโยชน์สูงสุดต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัท และเพื่อเป็นการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งส่งเสริมให้คณะกรรมการของบริษัท ควรรายงานคำตอบแทนคณะกรรมการของบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบเป็นประจำทุกปี



ในการกำหนดและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการชุดใหญ่เพียงตำแหน่งเดียว ซึ่งเป็นการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการเป็นประจำปีรายเดือน โดยเรียกเป็นค่าตอบแทนกรรมการ และเบี้ยประชุมกรรมการในบางคราวที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมขึ้นมา ตลอดจนการจ่ายโบนัสประจำปี

นอกจากนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่บริษัทได้ตั้งเป้าหมายไว้ และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

18. เลขานุการบริษัท คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

19. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารกลุ่มบริษัททีพีโอโพลิน

รายละเอียดแสดงไว้ในหัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามกฎหมาย ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ

ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎหมาย กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 25 เมษายน 2568 ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร มีการประชุมจำนวน 15 คน

โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติครบทุกวาระ

2. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม โดยละเอียดล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ที่



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/generalmeeting/annual-general-meeting>

ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ซึ่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดการประชุม รวมทั้งข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา รายงานประจำปี พร้อมเอกสารประกอบการประชุม หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับเอกสารหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน ในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

3. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดเจ้าหน้าที่ให้ความสะดวก มีการตรวจสอบเอกสารผู้เข้าร่วมการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนหรือหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน รวมถึงจัดให้มีการเลี้ยงรับรองตามสมควรแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดสถานที่ประชุมที่อาคารทีพีไอทาวเวอร์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง โดยก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ โดยเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้น ๆ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมนับคะแนนเสียง

5. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 1 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ภายในกำหนด 14 วัน นับจากวันประชุมและได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัท ที่



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
หรือ Scan QR Code
<http://www.tpipolene.co.th>

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 15.00 นาฬิกา ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคารทีพีไอทาวเวอร์ เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยได้เปิดเผยมติคณะกรรมการ

ในการกำหนด วันประชุม และระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการรายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุวิธีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 10 เมษายน 2568 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (วันที่ 24, 25 และ 26 มีนาคม 2568) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันที่ 20 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 36 วัน ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะมอบหมายให้พิธีกรดำเนินการประชุม แนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงมาตรการและกติกาทั้งหมดของที่ประชุม รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระด้วยบัตรลงคะแนนตามวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว

ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระซึ่งในปี 2568 บริษัทได้จัดเตรียมกระดาษคำถามให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถตั้งคำถามได้อย่างชัดเจนครบถ้วน เพื่อที่ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถาม ได้ตรงประเด็นสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องการทราบ

ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ

ล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างใด

เนื่องในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึก รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ได้กำหนดให้เริ่มเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 13.30 น. และดำเนินการเปิดการประชุมในเวลา 15.00 นาฬิกา ซึ่งในขณะเปิดการประชุม บริษัท มีผู้ถือหุ้นทั้งหมด 21,934 ราย จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 18,935,235,000 หุ้น ผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 51 ราย จำนวนหุ้น 1,961,899,915 หุ้น และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนจำนวน 50 ราย จำนวนหุ้น 11,351,953,236 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนจำนวน 101 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 13,313,853,151 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 70.31 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วยการที่คณะกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 15 ท่าน คิดเป็นจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมร้อยละ 100 โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่มที่พีไอโพลิน ที่อยู่ด้านหน้าเวที เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

ผู้สอบบัญชีของบริษัท จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เข้าร่วมประชุม คือ

1. นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว
2. นายประนัย ชมภูกุล
3. นายภัทรกฤต ศรีภัทรสิทธิ์

ที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท เอสซีแอล นิชิมูระ แอนด์ อาซาฮิ จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณี มี ข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่

1. นายวีระ คำมี
2. นางศิริวรรณ นพอาภรณ์

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

สำหรับการประชุมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใด ๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับบริษัท จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัท พีไอ โพลิน จำกัด (มหาชน) ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 25 เมษายน 2568) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกการรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุนับจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทราบภายในกำหนด 14 วัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ

2. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสិทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ออกเสียงลงคะแนนแทน โดยสามารถระบุลงในหนังสือมอบฉันทะ (แบบข.) ว่าจะให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนว่า เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วยได้ตามความประสงค์

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ ใน Website ของบริษัท ที่ <http://www.tpipolene.co.th> หรือ Scan QR Code ล่วงหน้าก่อนวันประชุม



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
หรือ Scan QR Code
<http://www.tpipolene.co.th>

3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร

4. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม โดยมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการลงทุนในธุรกิจของบริษัท ทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจในการรับข่าวสารของบริษัท

3. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และมีมาตรการในการป้องกันการฉ้อโกงและการบริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Conflict of Interest) ไม่ว่าจะเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่นโดยไม่ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- (1) แจ้งกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกัน การหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- (2) เปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในสายงานการเงินและบัญชี ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (3) กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และคู่สมรสตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (4) กำหนดมิให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบไว้ในประกาศเรื่องระเบียบวินัย และข้อบังคับพนักงาน โดยมีกำหนดโทษสูงสุดถึงขั้นเลิกจ้าง

4. งบขาดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการดูแลและให้เป็นธรรม รวมถึงให้ความเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างสมดุลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of conduct) อย่างเคร่งครัด ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) อย่างจริงจัง โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ๆ สรุปได้ ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความน่าเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- (2) ลูกค้า บริษัทมีนโยบายสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในระดับราคาที่เหมาะสม ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของบริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่พีไอ โพลีนยังได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทุกประเภทของบริษัทได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สมอ.) และจากสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอดทั้งจากการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าผ่านผู้แทนขายที่พร้อมยินดีรับข้อเสนองานจากลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้ลูกค้ามีความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ (brand loyalty) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ที่ครอบคลุมข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้จัดให้มีช่องทางและกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้าเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้าแต่อย่างใด

- (3) พนักงาน บริษัทให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นทำงานอยู่ในส่วนใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทส่งเสริมให้บุคลากร รู้รักสามัคคี โดยสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีกระบวนการสรรหาและว่าจ้างที่มีประสิทธิภาพ

รวมถึงการพิจารณาให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่มีความเท่าเทียมและเหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในฐานะผู้ปฏิบัติงาน ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยระบบดังกล่าวมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงอันตรายและอุบัติเหตุของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

- (4) คู่ค้า บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยยึดมั่นตามนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการผูกมัดทางด้านธุรกิจที่เอื้อประโยชน์แก่คู่ค้าเพียงรายใดรายหนึ่ง

นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ของ บริษัท ที่พีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 28 ตุลาคม 2568 - คำชี้แจง (ฉบับปรับปรุง 2568) เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงได้ปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ฉบับลงวันที่ 28 ตุลาคม 2568

ดูรายละเอียดจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้างได้ที่



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th>

และรายละเอียด นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/sustainability-procurement-policy>

(5) เจ้าหนี้ / ผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมครบถ้วน ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด โดยบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดต่าง ๆ ของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

(6) คู่แข่งทางธุรกิจ บริษัทยึดหลักปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมต่อคู่แข่งของบริษัท ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ผิดและประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง ไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่งทางธุรกิจ ซึ่งในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง แต่อย่างใด

(7) ชุมชนและสังคม บริษัทในฐานะเป็นบริษัทของคนไทยมีจิตสำนึก และให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม และชุมชนเสมอมา บริษัทจึงยึดมั่นในนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์ทั้งด้านสังคม ศาสนา การศึกษาและเยาวชนอย่างต่อเนื่องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมผ่านมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต นอกจากนี้มีการตรวจเยี่ยมชุมชน รับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ เพื่อสร้างการยอมรับ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ให้ความรู้และอบรมพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน สำรวจความต้องการและความคิดเห็นของชุมชน จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่

ออกให้บริการชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จัดทำโครงการปลูกป่าทดแทนและฟื้นฟูสภาพพื้นที่โครงการหลังท่าเหมือง จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชน รวมถึงการศึกษา สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้ชุมชน เป็นต้น

(8) หน่วยงานภาครัฐ กลุ่มที่พีไอโพลีนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงจัดให้มีการนำขยะมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อยู่อารมณ์กับชุมชนอย่างยั่งยืน

(9) สื่อมวลชน กลุ่มที่พีไอโพลีนสนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชนที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคม เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม ตามโอกาส การเข้าร่วม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการเปิดเผย และเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ

5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ (รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท)



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th>



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

การให้หรือรับของขวัญ

- (1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ หรือเกินกว่าความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับ บริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต และการรับหรือการให้ดังกล่าวต้องทำด้วยความโปร่งใส ต้องทำในที่เปิดเผยและสามารถเปิดเผยได้
- (2) พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือมิใช่ตัวเงินจาก คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมของบริษัทไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใด ๆ แก่ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภายนอกหรือบุคคลใด เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ ยกเว้นให้มีการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้าและโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจาก คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้
- (5) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดโดย บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทราบ ถึงนโยบายการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
- (6) ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่รับหรือให้ต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- (7) บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามในการจัดทำของขวัญที่มีตราสัญลักษณ์ของบริษัท ตราบใดที่การให้ของขวัญแก่บุคคลนั้นมีเหตุอันควร และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>

มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ในการติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้न ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใด ๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

4. พนักงาน จะต้องไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้องให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท

5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย

6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร

7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า

8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้วพนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้ว

10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใด ๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ បៀបបំបាត់ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่น ๆ

11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น

3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจน

ดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและ





มีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกชั้นภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

6. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่

กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงรายงานต่าง ๆ ทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน โดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การเข้าเยี่ยมชมกิจการ บริษัทมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของบริษัท ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย



5. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรายงานประจำปี

6. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากการประเมินผลประกอบการประจำปีของบริษัท ซึ่งสะท้อนมาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อบริษัท โดยผลตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีการจัดกิจกรรมที่สำคัญ ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2567	ปี 2568
Analyst Meeting / Zoom	3	4
ทาง e-mail/ อินสตาแกรม	30 ครั้ง ต่อเดือน	30 ครั้ง ต่อเดือน
เข้าเยี่ยมชมโรงงาน	18	26
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	47	73
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) (สามารถชมวีดีโอทางเว็บไซต์ของบริษัท https://tpipolene.co.th/th/investment/investmentdocument/opportunity-day หรือ สแกน QR Code	4	4
กิจกรรมนำเสนอผลประกอบการและข้อมูล บริษัทจดทะเบียน (Listed Companies) จาก ผู้บริหารบริษัท ผ่านช่องทางดิจิทัล (Digital Roadshow) โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (สามารถชมวีดีโอทางเว็บไซต์ของ SET https://listed-company-presentation.setgroup.or.th/th/search?txt=tpipl&year&trust&market&industry&theme&type=2&stage หรือสแกน QR Code	2	2
งานสัมมนา	ENRIC 2024 https://www.youtube.com/watch?v=sVz0EPdNIwk Arnoma Grand Hotel, Bangkok, Thailand.	EP.4 TPIPL เส้นทางเจ้าสัวอาณาจักร ปูนซีเมนต์สู่ผู้นำการผลิตพลังงานสะอาด สารคดี 50 ปี ความสัมพันธ์ไทยจีน https://www.youtube.com/watch?v=OMXJXWhaRXM&list=PLPDthSbQIOE91jQsKwKy0IUg5IkJ6roDy&index=9



กิจกรรม	ปี 2567	ปี 2568
<p>งานข่าวประชาสัมพันธ์สามารถชมวิดีโอทางเว็บไซต์ของบริษัท https://www.tpipolene.co.th/th/news/announcement หรือ สแกน QR Code</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. TPIPL/ TPIPP คว่ำ 2 รางวัลจากเวทีระดับโลก The Global Economics 2023 https://www.topnews.co.th/news/898486 2. TPIPL ได้รับใบประกาศรับรองความเป็นเลิศ ติดอันดับ “30 บริษัท ยอดเยี่ยมแห่งปี” จาก The Silicon Review https://thesiliconreview.com/magazine/profile/tpi-pl-is-reshaping-industries-and-enhancing-lives 3. TPIPL ได้รับใบประกาศนียบัตรรายชื่อประจำปีของ “บริษัทที่น่าทำงานที่สุดในโลก ประจำปี 2567” จากนิตยสาร World’s Leader https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1118178#google_vignette 4. TPIPL จัดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1125567 5. ทิพีโอ โพลีน ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 จาก BSI https://www.thansettakij.com/pr-news/social-biz/599592 6. งานหุ่นไทย 2024 With The Dragon Fire https://www.youtube.com/watch?v=b-zEzY_8RAA ในหนังสือพิมพ์ ฉบับวันที่ 20 มิถุนายน 2567 ช่องทางทีวี ช่อง 22 รายการฐานทอล์ค 7. ทิพีโอ โพลีน ติดอันดับหลักทรัพย์ ESG100 ปี 2567 https://www.facebook.com/TopNewsLiveThailand/posts/pfbid02Tg2MvYBMo1U8BvtsxJLw27xdZqF89TKapf2w3AL4SquPczgy7mrNt3TMbwEKqCvel 8. ไทยพัฒน์มอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2567 Sustainability Disclosure Award https://www.thansettakij.com/social-biz/613413 9. ‘ทิพีโอ โพลีน ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว 2 ปีซ้อน https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1151683#google_vignette 	<ol style="list-style-type: none"> 1. TPIPL จัดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 https://www.posttoday.com/pr-news/pr-news/723278 2. TPIPL และ TPIPP ร่วมประกาศเจตนารมณ์เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards 2025” กับ กระทรวงพลังงาน https://www.bangkokbiznews.com/corporate-moves/news/corporate-moves/1180246 3. กลุ่มทิพีโอ โพลีน คว่ำสองรางวัลเกียรติยศจากเวทีระดับโลก 3G Awards https://mgronline.com/business/detail/9680000049925 4. TPIPL ติดอันดับหลักทรัพย์ ESG100 เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1189040 5. TPIPL ส่งกำลังใจสู่ชายแดน มอบปันชีเมนต์และไบโอเซนจูลินทรีย์ฆ่าเชื้อและบำบัดกลิ่น สนับสนุนกำลังพลทหารปกป้องชายแดน https://www.posttoday.com/pr-news/729508 6. ทิพีโอ โพลีน กรุ๊ป คว่ำ 8 รางวัลใหญ่จากโครงการ “หนึ่งล้านกล้าความดี ตอบแทนคุณแผ่นดิน” ประจำปี 2568 https://www.nationtv.tv/pr-news/economy-business/pr-news/378966762 7. TPIPL คว่ำรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Culture) ประจำปี 2568 ตอกย้ำองค์กรใส่ใจสิ่งแวดล้อม https://www.opt-news.com/news/53297 8. TPIPL คว่ำรางวัล “The Global Economics Awards 2025” ตอกย้ำการเป็นผู้นำด้านการผลิตปุ๋ยชีวภัณฑ์อย่างยั่งยืนระดับนานาชาติ https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1201038 9. TPIPL ประกาศความสำเร็จ ทยอยหุ้นกู้เต็มวงเงิน 3,400 ล้านบาท สะท้อนความเชื่อมั่นของนักลงทุน https://mgronline.com/business/detail/9680000105990



กิจกรรม	ปี 2567	ปี 2568
	<p>10. TPIPL ควารางวัลใหญ่ จากเวทีระดับโลก World Business Outlook ตอกย้ำความเป็นธุรกิจแกร่ง-ส่งเสริมความยั่งยืนในภาคพลังงาน ประจำปี 2024 https://www.topnews.co.th/news/1113253</p> <p>11. กฟผ ไอ พลัง รับโล่เกียรติยศ องค์การที่มีกิจกรรมทางสังคมดีเด่น ประจำปี 2567 https://www.bangkokbiznews.com/corporate-moves/news/corporate-moves/1155644</p> <p>12. TPIPP ได้รับ “หุ้นยั่งยืนระดับ AAA” ขณะที่ TPIPL ควา “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” https://mgronline.com/business/detail/9670000121395</p>	<p>10. TPIPL รับรางวัล “Industrial Energy Efficiency Award – Thailand” โดเด่นด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม https://www.nationtv.tv/pr-news/business/pr-news/378971125</p> <p>11. กฟผ ไอ พลัง - กฟผ ไอ พลัง เพาเวอร์ ควารางวัล ‘Sustainability Disclosure Award’ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 https://mgronline.com/business/detail/9680000114202</p> <p>12. TPIPL จับมือ Sinoma ลดคาร์บอนภาคอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ https://www.tpipolene.co.th/th/news/announcement</p>

หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง มีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ Ms. Maria Brenda Sanchez Lapiz และนายสยาม วิริยสุทธิกุล โทรศัพท์ 02-213-1039 ต่อ 12164, 12983

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ และให้ความระมัดระวังในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อไม่ให้มีการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนกฎเกณฑ์ของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้มีการจัดทำคู่มือการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและสื่อสารหลักการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันให้แก่สายงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและในกลุ่มบริษัททราบ

บริษัทมีปณิธานในการบริหารจัดการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมบริษัทที่บาลอย่างเป็นรูปธรรม โดยประธานกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งการปกป้องรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม

บริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำการธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่น ๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่า กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดหรือได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ขัดต่อการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทำผิดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี อันจะสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ช่วยในการค้นพบข้อผิดพลาด ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และช่วยให้รายงานงบการเงินและรายงานทางการเงินอื่น ๆ มีความถูกต้องเชื่อถือได้

เพื่อช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระสามารถรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมาเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถรับทราบถึงปัญหาหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานได้อย่างทันกาล เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดมาตรการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากบริษัทและบริษัทย่อย และนำมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงตลอดจนพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่มีความสำคัญอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย 5 องค์ประกอบในเรื่องสภาพแวดล้อม การควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ยังมีมาตรการและขั้นตอนที่เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงานครอบคลุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการสร้างวัฒนธรรมบรรษัทภิบาลอย่างเป็นรูปธรรมโดยมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยถือเป็นภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร และธำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต เป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทมีนโยบายปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทก็ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และตระหนักในชื่อเสียงเกียรติคุณของบริษัทในฐานะเป็นบริษัทชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือ มั่นคง และส่งสมชื่อเสียงมายาวนานกว่า 20 ปี

หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

ด้วยเจตนารมณ์ ของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีน ในอันที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม พร้อมกับมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ขึ้น โดยเป็นการประมวลนโยบาย การดูแลรับผิดชอบ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เป็นมาตรฐานสากล และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท ได้รับทราบ แนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุถึงเป้าหมายธุรกิจควบคู่ไปกับการสะท้อนคุณค่า และวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมกันนี้บริษัทยังมุ่งหวัง ให้ผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบ และยึดมั่นในหลักการเดียวกันเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีจำนวน 14 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. การมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
5. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางบัญชีการเงิน
6. การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
7. การจัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า
8. ทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
10. จรรยาบรรณของพนักงาน
11. การเคารพสิทธิมนุษยชนสากล
12. การรับแจ้งเหตุ/ ข้อร้องเรียน/ ข้อเสนอแนะ/ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครอง สิทธิของผู้แจ้งเบาะแส
13. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
 - 13.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
 - 13.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า
 - 13.3 การปฏิบัติต่อคู่ค้า
 - 13.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
 - 13.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
 - 13.6 การปฏิบัติต่อภาครัฐ
 - 13.7 การปฏิบัติต่อพนักงาน
 - 13.8 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม
 - 13.9 การให้ความสำคัญต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
14. การวิจัย และพัฒนานวัตกรรม

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) บริษัทได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ ได้ที่

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568 ประกอบด้วย

- กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน ได้จัดทำ VDO คลิป จำนวน 2 ชุด เรื่อง “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท” และ “แนวทางปฏิบัติของพนักงาน (อิทธิบาท 4) ให้แก่บุคลากรในองค์กรได้เรียนรู้ด้วยตนเองผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ PC. ตาม QR Code ที่ส่งในแอปพลิเคชันกลุ่มไลน์ของทุกหน่วยงาน และบริษัทในเครือ ให้รับทราบและปฏิบัติตามได้อย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนโดยให้ยึดถือเป็นแนวทางในการทำงาน และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ให้ความสำคัญต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจทีพีโอ โพลีน ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มทีพีโอ โพลีน ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยจัดอบรมทบทวนให้ความรู้ และให้ทำแบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจ ในรูปแบบ E-Learning แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ที่ได้มีการจัดทำให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้และมีแนวทางในการปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่เข้าใหม่จัดทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อวัดผลความเข้าใจ นอกจากนี้ได้ส่งเสริมให้มีการกำหนดกระบวนการและกลไกในการบริหารจัดการในกรณีมีการร้องทุกข์ แจ้งเบาะแส กรณีมีการฝ่าฝืนจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอ โพลีน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในรอบปี 2568 ไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ และรวมถึงไม่มีกรณีการฝ่าฝืนการทุจริตคอร์รัปชัน และบริษัทไม่พบการกระทำผิดหรือได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท และบริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทำผิดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยได้กำหนดตัวชี้วัดที่ครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ซึ่งกระบวนการประเมินประกอบด้วยการประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ การประเมินรายคณะ การประเมินรายบุคคล (สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย) รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (CEO) / ประธานคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าการขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้

- พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ภาบาล คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต.

- ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 28 ตุลาคม 2568 - คำชี้แจง (ฉบับปรับปรุง 2568) เพื่อให้เป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงได้ปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ฉบับลงวันที่ 28 ตุลาคม 2568

ดูรายละเอียดจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้างได้ที่



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th>

และรายละเอียด นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/sustainability-procurement-policy>

- เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน โดยให้ความรู้แก่กรรมการ เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ภาบาล ได้ดำเนินการครบถ้วนไม่พบความขัดแย้งที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมและสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น หลักสูตร “Subsidiary Governance Program (SGP) เป็นหลักสูตรสำหรับ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง” และหลักสูตร “Role of the Chairman Program (RCP) สำหรับกรรมการบริษัท ที่ทำหน้าที่ประธานกรรมการ” และหลักสูตรเจาะลึกสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program : AACP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

- บริษัทมีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยในปี 2568 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือในการกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายองค์กร และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ประธานกรรมการได้สรุปประเด็นการหารือ เพื่อนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรับทราบประเด็นดังกล่าว

- มีการทบทวนนโยบายรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศของบริษัทและบริษัทในเครือ (IT Security) เพื่อให้มีความมั่นคงทางด้านไซเบอร์มากยิ่งขึ้น

- มีการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กร และมาตรการรองรับความเสี่ยง และโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ค.ศ. 2043 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายภายในปี ค.ศ. 2050

- บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงงานด้านสิทธิมนุษยชน ให้มีความครอบคลุมต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) มากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุม พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท

ทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) จรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ที่ทำร่วมกันกับคู่ค้า และการปฏิบัติตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในหลักการสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศและมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศ รวมถึงปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติและปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทย พ.ศ. 2560 และเคารพต่อองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization : ILO)

- พิจารณาบทวน ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง และเป็นหลักปฏิบัติที่สากลยอมรับ

- การเข้าร่วมเป็นสมาชิก United Nations Global Compact (UNGC)**

ด้านบรรษัทภิบาลและความร่วมมือระดับสากล บริษัทได้ยกระดับความน่าเชื่อถือ ด้วยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ United Nations Global Compact (UNGC) ซึ่งเป็นเครือข่ายความยั่งยืนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ภายใต้หลักการสหประชาชาติเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยนำหลักการทั้ง 10 ประการของ UNGC ซึ่งครอบคลุมด้าน สิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาเป็นส่วนหนึ่งของกรอบการกำกับดูแลและการทำงานของบริษัท

บริษัทได้บูรณาการหลักการของ UNGC เข้ากับนโยบายด้าน ESG ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติทางธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและ ESG อย่างต่อเนื่องผ่านรายงานขององค์กร ซึ่งทำหน้าที่เป็น Communication on Progress (CoP) ตามแนวทางของ UNGC เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- การเข้าร่วมเป็นสมาชิก Global Cement and Concrete Association (GCCA)**

Global Cement and Concrete Association (GCCA) ซึ่งเป็นองค์กรระดับสากลที่มีบทบาทในการยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีตทั้งระบบ โดยบริษัทได้นำแนวทางและกรอบการดำเนินงานของ GCCA มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทสนับสนุนการลดผลกระทบจากการดำเนินงานผ่านการบริหารจัดการพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเหมาะสม การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การใช้เชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ตลอดจนการส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในกระบวนการผลิต โดยสอดคล้องกับแนวทาง Climate Action และ 2050 Net Zero Roadmap ของ GCCA โดยบริษัทสนับสนุนแนวทางความร่วมมือระดับอุตสาหกรรมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในภาคส่วนต่าง ๆ

ในด้านสังคม บริษัทให้ความสำคัญกับ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมา การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยรอบสถานประกอบการตามแนวปฏิบัติที่ดีของอุตสาหกรรม

ในด้านบรรษัทภิบาล บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ความโปร่งใส และจริยธรรมทางธุรกิจ มีมาตรการต่อต้านการทุจริต การกำกับดูแลห่วงโซ่อุปทาน และการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG อย่างเป็นระบบ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องในรายงานของบริษัท

การเป็นสมาชิก GCCA สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินงานตามแนวทางสากล และยกระดับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนในระดับสากล

- ในปี 2568 มีพนักงานร่วมประเมินความผูกพันองค์กรร้อยละ 95.80 ของพนักงานทั้งหมด มีระดับความพึงพอใจในการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 81.87 ระดับความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 91.46 โดยรวมระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 84.35

นอกจากนี้บริษัทยังได้นำผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่ได้ ไปปรับปรุงสร้างกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานในเทศกาลต่าง ๆ ที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันองค์กรมากยิ่งขึ้น

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยบริษัทคำนึงถึงหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ประกอบด้วย 8 หมวดหลัก ดังนี้



หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)

- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central ideas)

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคน-กระบวนการที่มีประสิทธิภาพ (Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ



หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้

มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีเรื่องที่อยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทได้พิจารณา ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระแต่ละท่านที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจากผลปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระแต่ละท่านสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งพิจารณาจากโครงสร้างธุรกิจปัจจุบันของบริษัท การดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่องจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามแนวทางที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย และเป็นไปตามวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท โดยบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่มีผลต่อคุณสมบัติของความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว

6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ด้วยผลสำเร็จจากการที่กลุ่มทีพีโอโพลีนได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และได้รับรางวัลและการรับรองจากองค์กรที่เป็นที่ยอมรับ ในเรื่องการส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ส่งผลให้

1. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 โดยบริษัทได้รับการประเมินในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” (Very Good CG Scoring) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

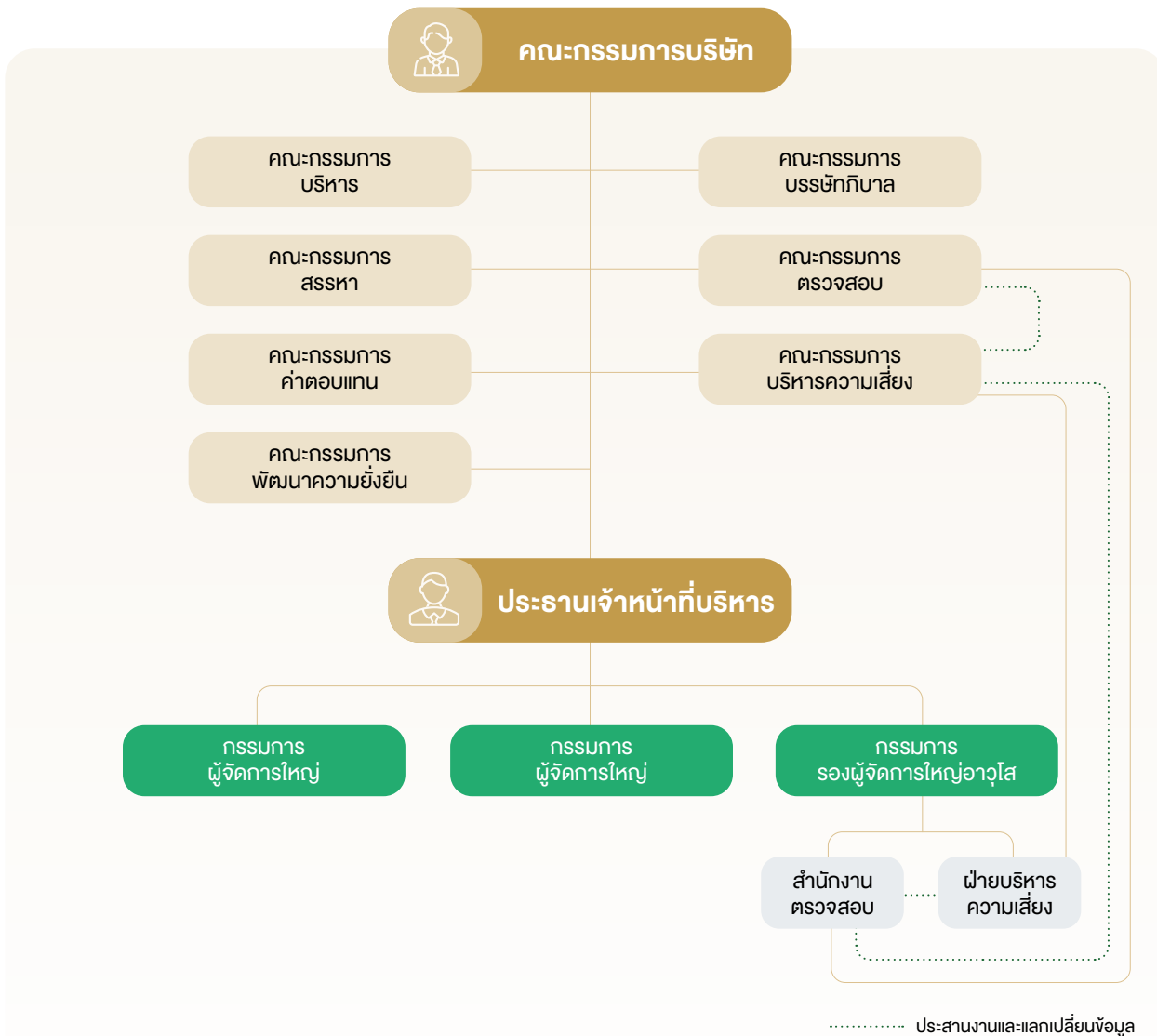
2. บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสและรอบด้าน ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับการประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (จากรายงานความยั่งยืน และแบบ 56-1 One Report ปี 2568) ของสมาชิกองค์กรประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Community : SDC) จากสถาบันไทยพัฒน์





7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ ●●

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 7 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

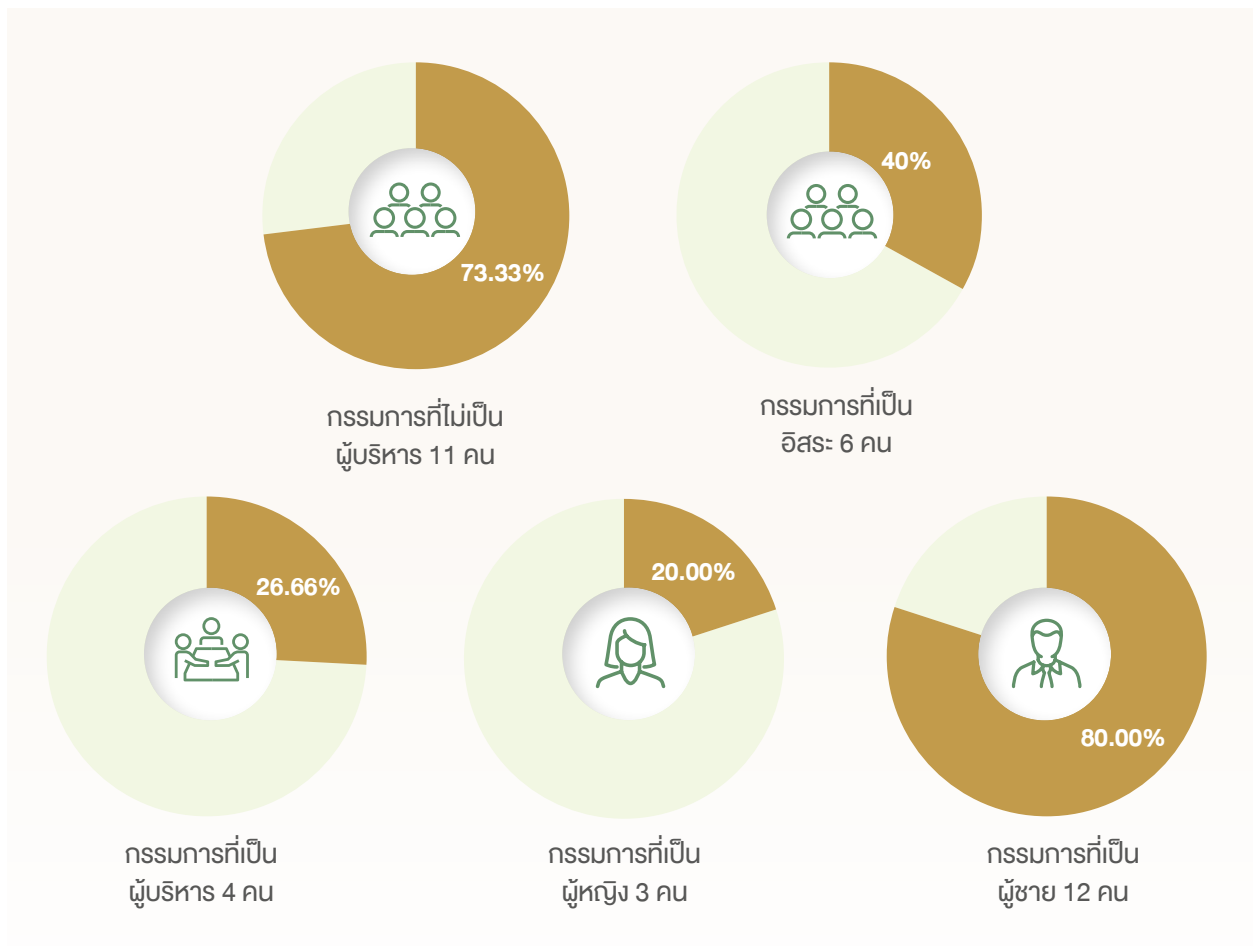
โดยคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เกิน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ	6	คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.66 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง	3	คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย	12	คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของกรรมการทั้งหมด



คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์แต่ละท่าน มีคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถดูแลผลประโยชน์โดยรวมให้ผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกท่านมีความเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรอบคอบ มีการปรับปรุงความรู้ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและได้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันธวัช วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายทฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 6 คน ซึ่งมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คณะกรรมการมีความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และ มีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1



ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

	รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้าน	Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance & Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance & CSR	Risk Management & Internal Control	HR & Organization Development	Construction Industry Expertise	International Business	Innovation Management
1	นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
3	ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
4	นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
5	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
6	นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
7	นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	นายกฤษฎี ศรียุคศิริ	X	X	X				X	X	X	X	X	X
9	นายกวิช เตชะนาวากุล	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
10	นายจันทร์ชัย วิจักขณะ	X	X	X			X	X	X	X	X	X	X
11	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
12	นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	X	X	X				X	X	X	X	X	X
15	นายวิรัช ฉัตรตรงค์	X	X	X				X	X	X	X	X	X

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานโยบาย วิสัยทัศน์ แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่าง ๆ
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง โปร่งใส ทันต่อเวลา และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. ดูแลระบบการควบคุมภายใน กำกับการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม รวมถึงดูแลในเรื่องการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสม
8. ดูแลและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท
10. พิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท
11. พิจารณากลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนการดำเนินงานประจำปี และเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์ นายภากร เลี่ยวไพรัตน์ และ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ แต่เนื่องจากประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระตามข้อแนะนำในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่า ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หรือการดำเนินการอื่นใด ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด
2. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
3. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับบริษัท
4. การเพิ่ม หรือ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
5. การเลิกบริษัท หรือ การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
6. การออกหุ้นกู้ของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้จัดการใหญ่
2. เสริมสร้าง และจัดการความสัมพันธ์หลัก (Manage Key Relationship) ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

3. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/board-roles-th>

7.2.4 กระบวนการและขั้นตอนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา

มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุม เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้ กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรง เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่ง ไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็น กรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก ถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่า ด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้น จะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือ อยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการ ตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

2) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้อง กับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวม การถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณี

กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้ บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความ สัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้ สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การ คำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่า ของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวม ภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีส่วนควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3) กระบวนการและขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skills Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. พิจารณา ความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix / Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณาสัดส่วนกรรมการอิสระ และสัดส่วนกรรมการเพศหญิงที่เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลาย ที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกระยะ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ ควรพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัท ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติหรือไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกระยะ จะต้องมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

7. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้นแล้ว พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือก ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือมีกรรมการลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง อาทิ Board Skills Matrix / Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

4) หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะหนึ่งหรือหลายคณะเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้ององค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

7.3.1 คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
3.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
4.	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
5.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
6.	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวธัญญาธรัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทจำนวน 7 ท่าน ข้างต้น เป็นผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท โดยกรรมการ 2 ใน 7 ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารและกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ รวมทั้งดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

2. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง



3. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

4. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงาน ตลอดจนกำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน

5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงการข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือ ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยที่คณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุพจน์ สิงห์สนธ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายกวีช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายกฤติ ศรียุคดีสิริ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: * มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

7.3.3 คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวันชัย วิจิทกุล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ



เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
7	นายภุชงค์ ศรีสุทนต์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11	นายภวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

4. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ ตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อ ผู้มีคุณสมบัติ ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติ ของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ บริษัท ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ / งานภาคประชาสังคม วิชาชีพชุมชน ทรพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา อย่างยั่งยืน

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการพร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้มีความเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง เป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อยกมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

4. เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา



7.3.4 คณะกรรมการคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทร์ชัย วัชรกุล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11	นายกวีช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินโดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งระยะสั้น และระยะยาว และสอดคล้องกับการเติบโตที่ยั่งยืน โดยประกอบด้วย แรงจูงใจระยะยาว (Long-term incentives) เพื่อผูกพันผลประโยชน์ของผู้บริหารกับบริษัทในระยะยาว และผนวกกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Incorporates ESG performance) เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหาร
- มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการโดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการคำตอบแทน



7.3.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทร์ชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายภุชงค์ ศรียุคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	นางสาวมาลีณี เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12	นายภากร เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อการมีธรรมาภิบาลที่ดีและเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน
- พิจารณาให้ความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทบนหลักบรรษัทภิบาลให้พัฒนาไปอย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามแนวธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
- ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายแนวปฏิบัติต่าง ๆ ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ทั้งนี้แนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือ เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล
- ติดตามและทบทวน แนวปฏิบัติและระบบงานต่าง ๆ ภายในองค์กร เป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีตามที่กำหนดไว้ และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- ติดตามและสั่งการ กรณีที่การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและพนักงานมีประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
- ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น



7. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร สนับสนุนการมีส่วนร่วม พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ตระหนักและเข้าใจถึง นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

8. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากบุคคลหรือองค์กรภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการว่าจ้างบุคคลภายนอกเฉพาะคราว เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และการว่าจ้างดังกล่าวจะเป็นผลดีแก่บริษัท

9. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

7.3.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทร์ชัย วัจจนะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประยัด เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8	นางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12	นายภากร เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

10. ประเมินความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

11. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

12. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้

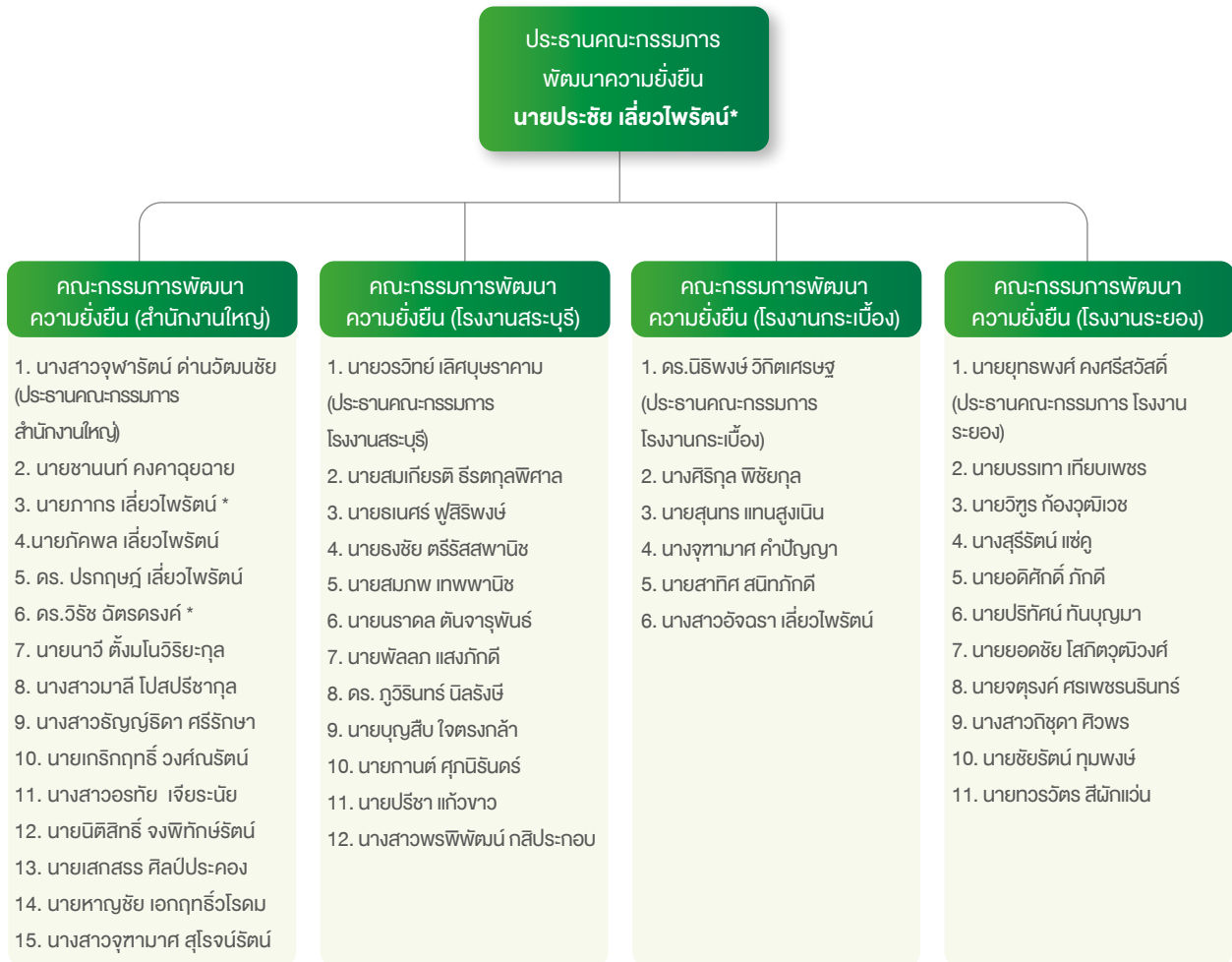
1. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลคณะทำงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

2. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย



7.3.7 คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย



หมายเหตุ * เป็นกรรมการของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม*
1	นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน	1/1
2	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดสำนักงานใหญ่)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
3	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานสระบุรี)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
4	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานกระบี่)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
5	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานระยอง)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ (สำหรับคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนทุกชุด)

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน แนวทางดำเนินกลยุทธ์ และพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำกับดูแล ทบทวน ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ และประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินการตามนโยบายพัฒนาความยั่งยืน



3. ส่งเสริมให้นำไปสู่การปฏิบัติ และสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

4. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

5. ประธานคณะกรรมการฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในแต่ละด้านให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับประเด็นสำคัญขององค์กร

6. รายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน ESG ขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารระดับสูง

7. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

8. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

9. กำกับดูแล ติดตามการดำเนินการตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้

1. ดร.วิรัช นัตถรงค์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลคณะทำงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

2. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



โดย รายชื่อคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และหน้าที่ความรับผิดชอบ สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/esg-board>

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/organization-structure-th>

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
5.	นายประเสริฐ อภิธัมมชันธ์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส – สายบัญชีและการเงิน
6.	นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒนชัย	รองผู้จัดการใหญ่ – สายบัญชีและการเงิน
8.	นางสาววิมาลา ปิตรสมภรณ์	รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงิน – ปฏิบัติการการเงิน
9.	นางนุภมล ฉัตรตะวัณ	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยบริหารตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันทั่วไปให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้างตามระเบียบบริษัท
4. รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท ได้กำหนดไว้
7. บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากบลงทุนที่อนุมัติแล้ว การขอค่าใช้จ่าย การกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงแผนการตลาด และงบประมาณของฝ่ายการตลาดประจำปีตามงบประมาณที่อนุมัติแล้วได้โดยไม่จำกัดวงเงิน รวมถึงกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการโฆษณา การส่งเสริมการขาย และกิจกรรมทางการตลาด ทั้งตามแผนงานและที่ไม่อยู่ในแผนงานภายในกรอบวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกประการ
2. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการและดำเนินการตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มุ่งกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท

นโยบายการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร (Succession Plan)

บริษัทมีนโยบายพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผู้บริหารองค์กรที่มีคุณสมบัติพร้อม เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนด Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถ เป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้นำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ได้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งตามระดับพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ให้องค์กรมีความพร้อมด้านกำลังคน มีการวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรในองค์กรที่มีศักยภาพในตำแหน่งงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งพนักงานที่จะเกษียณอายุ นอกจากนี้มีการบริหารคนเก่งหรือ ตำแหน่งงานที่เป็น

ที่หมายปองของตลาดคู่แข่ง เพื่อลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมถึงเพื่อธำรงรักษาพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพ ให้พร้อมรับโอกาสในการพัฒนาและปรับเปลี่ยนตำแหน่งที่สูงขึ้น

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระ กับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ในปีที่ผ่านมา รวมทั้งมติและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้ทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพดังกล่าว

- ไม่มี -

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดยพิจารณาจากมุมมองด้านกระบวนการ

ทำงานภายในองค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทกำหนด และให้เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจำนวนรวม 6 ท่าน ที่ได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัสในปี 2568 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 257,017,375 บาท เทียบกับจำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 284,951,500 บาท ในปี 2567 ที่ผ่านมา





7.5 การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 9,552 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

บริษัท / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (2568)			จำนวนพนักงาน (2567)		
	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม
1. บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)						
1.1 สำนักงานใหญ่	1,198	-	1,198	1,241	-	1,241
1.2 โรงปูนซีเมนต์ และศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์	-	3,960	3,960	-	4,119	4,119
1.3 โรงงานเม็ดพลาสติก จังหวัดระยอง	-	555	555	-	566	566
1.4 โรงงานกระเบื้องหลังคาคอนกรีตและไฟเบอร์ซีเมนต์	-	852	852	-	931	931
2. บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	177	1,171	1,348	183	1,220	1,403
3. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีว-อินทรีย์ จำกัด	39	23	62	38	27	65
4. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	97	1,078	1,175	97	1,054	1,151
5. บริษัท มาสเตอร์อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	71	71	-	59	59
6. บริษัท ไนโตรไทย จำกัด	13	75	88	13	74	87
7. บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่น จำกัด	7	176	183	7	179	186
8. บริษัท ทีพีโอ รัชต์สุภาพ จำกัด	16	-	16	23	-	23
9. บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มaceutคอลส์ จำกัด	-	32	32	-	38	38
10. บริษัท ทีพีโอพาณิชย์ จำกัด	12	-	12	-	-	-
รวม	1,559	7,993	9,552	1,602	8,267	9,869

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 9,552 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานชาย 8,150 คน และพนักงานหญิง 1,402 คน

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับปี 2568 เท่ากับ 6,228 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการอื่น ๆ

ประเภทค่าตอบแทนปี	ปี 2568 (พันบาท)	ปี 2567 (พันบาท)
เงินเดือนและโบนัส	5,746,730	5,732,061
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	141,062	-
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ¹	340,447	391,100
รวม	6,228,239	6,123,161

หมายเหตุ: ¹ ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ สวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าอาหาร ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/ พนักงานทั้งหมด (%)
บมจ.ทีพีโอ โพลีน	386	5.88
บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์	1,031	87.74
บจก.ไบเทคไทย	88	100.00

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยมีพนักงานที่เป็นสมาชิกทั้งหมดรวม 3,519 คน

7.5.4 การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันทางธุรกิจรวมถึงความท้าทายของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- มีการวางแผนอัตรากำลังคน (Manpower) เป็นรายปี เพื่อให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสม มีอัตรากำลังคนที่พอเพียง พนักงานไม่มีชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป
- มีการว่าจ้างพนักงานด้วยผลตอบแทนและการปรับค่าจ้างที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยในตลาดแรงงาน และรองรับค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน
- การเสริมทักษะเดิม (Up skill) การสร้างทักษะใหม่ (Reskill) รวมถึงการปลูกฝังแนวคิด (Mind set) เกี่ยวกับการเรียนรู้ความคิดสร้างสรรค์ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางและการปรับตัวให้ทันกับความก้าวหน้าทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี รวมถึงองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต
- การปรับปรุงแนวทางการสรรหาและคัดเลือก เพื่อเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลายจากภายนอก (Mid-career) โดยมีการใช้แบบทดสอบประเมินศักยภาพบุคลากร (Psychometric Test) เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพเข้าร่วมขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการควบคุมชั่วโมงการทำงานให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงานที่กำหนดทั้งในส่วนของเวลาทำงานปกติและการทำงานล่วงเวลา (Overtime) เพื่อป้องกันไม่ให้นักงานมีชั่วโมงทำงานที่เกินความจำเป็น และส่งเสริมให้พนักงานสามารถรักษาสมดุลระหว่างเวลาทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม บริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดเก็บและติดตามข้อมูลการทำงานล่วงเวลาอย่างเป็นระบบในเอกสารหรือระบบฐานข้อมูล “Manpower” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถบริหารจัดการเวลาทำงานและเวลาส่วนตัวได้อย่างสมดุล

7.5.5 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานเพื่อพัฒนาให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะประสบการณ์ รวมถึงการส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหลักสูตรปฏิบัติธรรมแก่พนักงานเริ่มงานใหม่ที่วัดพระรามเก้า กาญจนภิเษก 2 วัน 1 คืน เพื่อปลูกฝังธรรมะ มีความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคนดีต่อตนเองและสังคม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักสูตรพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับพนักงานในทุกระดับ พนักงานที่เริ่มเข้าปฏิบัติงานจะมีระบบพี่เลี้ยง (Mentor) ทำหน้าที่คอยดูแลในการคำปรึกษา แนะนำสอนงาน และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานใหม่เป็นเวลา 4 เดือน รวมทั้งจัดหลักสูตรอบรมตามตำแหน่งงาน หลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาเพื่อรองรับการเติบโตในเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานทุกระดับ (Career Development) และหลักสูตรความรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการให้มีความสามัคคี การทำงานเป็นทีม มีความพร้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่ได้มอบหมายได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงานและสนับสนุนการเติบโตแก่พนักงานอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2568 ได้เพิ่มการเรียนการสอนในรูปแบบของ Online อีกช่องทาง เพื่อให้พนักงานได้มีการพัฒนาต่อเนื่อง ทั้งยังมีความสะดวกและปลอดภัย ลดความเสี่ยงและลดค่าใช้จ่ายด้วย

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร ในปี 2568 บริษัทได้เข้าร่วม “โครงการ ESG DNA สำหรับพนักงานองค์กร” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก เพื่อปลูกฝังกรอบความคิดด้านความยั่งยืนให้แก่พนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมวัฒนธรรมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายจากฝ่ายบริหาร และได้มีการจัดอบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)” เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการจัดอบรมในทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ การมีส่วนร่วม และการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

อีกทั้งยังมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ ควบคู่คุณธรรมและจริยธรรม ตามที่บริษัทได้นำข้อธรรม มาเป็นหลักปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เช่น อริยสัจ 4 หัวใจของพระพุทธศาสนา ที่นำมาปรับใช้ในการทำงาน ได้แก่ ทุกข์ เป็นปัญหาอุปสรรคในการทำงาน สมุทัย เป็นการค้นคว้าหาสาเหตุรากเหง้าของปัญหาจากการทำงาน นิโรธ เป็นเป้าหมายในการทำงานแก้ไขปัญหามา เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (RCA : Root Cause Analysis) ที่มีเนื้อหา การกำหนดนิยามของปัญหา การวิเคราะห์ปัญหา และสืบสาวถึงสาเหตุรากเหง้าของปัญหา (Root Cause) การกำหนดมาตรฐานการแก้ไขป้องกัน รวมทั้งอบรมหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้และมีแนวทางในการปฏิบัติที่ดี เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดแผนการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อพัฒนาทั้งในด้าน Soft Skill และ Hard Skill ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน และการฝึกอบรมภายนอกองค์กร จำนวนทั้งสิ้น 990 หลักสูตร

หลักสูตรพัฒนาบุคลากร รวมทั้งหมด 990 หลักสูตร ดังนี้

ประเภทหลักสูตร *	จำนวนหลักสูตร	จำนวนคน	วัตถุประสงค์
1. ด้านการบริหารจัดการ	66	2,701	เพื่อทักษะการบริหาร การจัดการต่าง ๆ เช่น การขับเคลื่อนบุคลากรภายในองค์กร ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์
2. หลักสูตรด้านเทคนิค	686	18,254	เน้นการพัฒนาทักษะ ประสิทธิภาพพนักงานด้วยการเรียนรู้ โดยเฉพาะด้านวิชาชีพ และการบริการอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่
3. ด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม	28	70	เพื่อปรับองค์กรก้าวทันตามยุคดิจิทัล ตามสถานการณ์ปัจจุบัน จึงต้องมีความรู้เรื่องเทคโนโลยีนวัตกรรมและทางวิศวกรรม
4. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	90	4,871	จัดดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บ หรือ เสียชีวิต และดูแลสุขภาพชีวิตของพนักงานบุคลากรภายในองค์กร
5. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	47	2,049	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร ผลกระทบที่มีต่อพนักงานและสังคม จนถึงสามารถนำเสนอแนวคิดการจัดการที่เหมาะสม
6. ด้านระบบคุณภาพ	73	3,312	การควบคุมและประกันคุณภาพของหน่วยงาน โดยนำนโยบายการบริหารงานด้านคุณภาพไปปฏิบัติ เพื่อสร้างความมั่นใจและเพื่อยืนยันมาตรฐานในระดับสากล

หมายเหตุ * ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวข้างต้นจะมีทั้งหลักสูตร Hard Skill หมายถึง ทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นสำหรับวิชาชีพ และหลักสูตร Soft Skill หมายถึง ทักษะความสามารถเชิงสมรรถนะ ที่ช่วยให้คุณสามารถทำงานและสื่อสารกับผู้อื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนชั่วโมงที่ได้รับการฝึกอบรม *	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
พนักงาน โดยตั้งเป้า 20 ชั่วโมง/คน/ปี (ชั่วโมง)	22.49	26.14	24.79
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบริษัท และบริษัทย่อย *	4,157,011.13	3,681,223.34	2,360,372.41

หมายเหตุ : * การอบรมในบริษัทและบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่ใช้วิทยากรจากภายในองค์กร

7.6 ข้อมูลอื่นที่สำคัญ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง **นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์** เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยได้รับแต่งตั้งตามมติรายงานการประชุมผู้บริหารของบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท ครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
5. ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้มอบหมายให้ **นางนฤมล ฉัตรตะวัน** รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ **นายสมชาย กิจพิพิธ** ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ **นางสาว กุสุมา จันทโรธ** ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานบริหารความเสี่ยงของบริษัท

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้หัวหน้างานแต่ละส่วนงานที่รับผิดชอบในงานของบริษัทรักษาการในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าว ดังนี้



- งานเลขานุการบริษัท : นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์
รับผิดชอบในส่วนงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ฝ่ายกฎหมาย : นายสุพัติน พงษ์ดิถีธรรม
เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย รับผิดชอบงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ส่วนโรงงาน : นายสมเกียรติ อีรตกุลพิศาล
ผู้จัดการโรงงาน รับผิดชอบการปฏิบัติตามกฎหมายในส่วนการจัดการในด้านต่างๆ ภายในโรงงาน
- แผนกสิ่งแวดล้อม : นายนราตล ตันจารุพันธ์ / นายกานต์ สุภณรินทร์
รับผิดชอบในส่วนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและรอบโรงงาน รวมถึงภายในโครงการต่างๆ ของบริษัทและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมตลอดจนกฎหมายว่าด้วยโรงงานเป็นต้น
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง : นางสาวกุสุมา จันทโรธร
รับผิดชอบการจัดการด้านความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัท รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทที่จะต้องดำเนินการตามกฎหมายต่าง ๆ

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักกฎหมายสัมพันธ์

ข้อมูลติดต่อ

Ms. Maria Brenda Sanchez Lapiz

ตำแหน่ง Vice President ฝ่าย Corporate Relation

โทรศัพท์

: 02-213-1039 ต่อ 12164

นายสยาม วิริโยสุทธิกุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน

โทรศัพท์

: 02-213-1039 ต่อ 12983

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนอื่น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ให้แก่

- (1) ผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2568 เป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท
- (2) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2568 เป็นจำนวนรวม 11,900,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นค่าตรวจสอบรายงานการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในปี 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 360,000 บาท

ทั้งนี้ ในส่วนค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee) ข้างต้น เนื่องจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบรายงานการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในปี 2568 ของบริษัท ด้วย



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวน และกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการดำเนินงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการเงิน ทิศทางการลงทุน ตลอดจนการบริการความเสี่ยง ของบริษัท

คณะกรรมการได้ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยประเมินจากผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น) กระบวนการทำงานภายในองค์กร การเรียนรู้ของพนักงานและการเติบโตขององค์กร

8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และอบรมกรรมการบริษัท

ในการพิจารณาเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยใช้ตารางความรู้ความสามารถของกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น คุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์ประกอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ที่ได้รับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติม โดยบริษัทได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายบริษัทในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการ

อนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในแบบ 56-1 One Report ข้อ 7.2.4 กระบวนการและขั้นตอนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ข้อ 2 การสรรหากรรมการอิสระ)

2) การสรรหา CEO และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนตำแหน่งที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท
3. มีทักษะและประสบการณ์ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
4. มีภาวะผู้นำ และมีความรับผิดชอบสูง
5. ได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจในสาขาเดียวกันกับบริษัท
6. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การพัฒนาและการอบรมกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการทุกคน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) รวมทั้งองค์กรและสถาบันชั้นนำต่าง ๆ และเข้าร่วมการสัมมนาที่เพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ

ในปัจจุบันมีกรรมการที่เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และหลักสูตรเสาเข็มสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program : AACP)



โดยบริษัทได้จัดให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา

ในปี 2566-2568 ได้มีกรรมการเข้าร่วมอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

1. กรรมการเข้าร่วมอบรม (ภายนอกบริษัท)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
1	นายพพล สุวรรณมาศ	รู้จักสถาปนิก สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4	สภาสถาปนิก	2 - 7 มีนาคม 2566
		วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11	สนง.คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	3 กุมภาพันธ์ 2566 - 23 กรกฎาคม 2566
		การศึกษาฐานนอกราชอาณาจักรหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำทางการแพทย์ รุ่นที่ 1	สถาบันพระปกเกล้า	24 - 28 สิงหาคม 2567
		หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 (ปนพ. รุ่นที่ 1)	สถาบันพระปกเกล้า	1 ธันวาคม 2566 - 31 สิงหาคม 2567
		วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 5	มูลนิธิเกษตรราชการ	29 มีนาคม 2567 - 6 กันยายน 2567
2	นายจันธชัย วิจิตรวงษ์	Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 54/2023	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	30 - 31 พฤษภาคม 2566
3	ดร.วิรัช อัครตรงค์	Executive Program in Digitalization Industry of Thailand(eDIT รุ่นที่ 6)	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI)	25 สิงหาคม - 30 กันยายน 2566
4	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	รู้จักสถาปนิก สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4	สภาสถาปนิก	5 พฤศจิกายน 2565 - 29 เมษายน 2566
		Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 9/2023	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	21 เมษายน 2566
		Update Tax 2025 และการลดความเสี่ยงจากการตรวจสอบภาษีด้วยระบบ AI ของสรรพากร	บริษัทสำนักพัฒนาการบริหารระบบนิติ จำกัด	7 สิงหาคม 2568
		Nexus AI (Network for Executive Xceleration & Unbounded Scale)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	22,29 กรกฎาคม 2568 / 5, 15 - 16, 19 สิงหาคม 2568 / 24 - 29 สิงหาคม 2568 (จีน) และ 9, 16, 23, 30 กันยายน 2568 / 7, 14, 21 ตุลาคม 2568 / (รวม 19 วัน)
5	นางสาวธัญญาธิดา เอี่ยมโสภณ	ชมรมสับโหมยอนนต์		



2. กรรมการเข้าร่วมอบรม (ภายในบริษัท)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
1	นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์ นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กระบวนการรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI Standards	สถาบันไทยพัฒน์	17 กันยายน 2564
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	15 ตุลาคม 2564
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	27 ตุลาคม 2566
2	นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	23 กุมภาพันธ์ 2566
		กระบวนการรายงานตามมาตรฐานสากล (ฉบับปี 2021)	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	7 เมษายน 2566
		ทำความเข้าใจขอบเขตข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 มิถุนายน 2566
		ประเมินตัวชี้วัดด้านสภาพภูมิอากาศที่ต่ำกว่ามาตรฐานฯ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	4 สิงหาคม 2566
		ติดตามการดำเนินการของบริษัทและให้คำแนะนำเพิ่มเติม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	20 ตุลาคม 2566
		สรุปผลลัพธ์การดำเนินงานและแนวทางการพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	16 พฤศจิกายน 2566
		สร้างจิตสำนึกองค์กรสำหรับฝ่ายงานต่าง ๆ	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	5 เมษายน 2567
		การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567	สถาบันไทยพัฒน์	4 ตุลาคม 2567
		การประเมินสิทธิมนุษยชนรอบด้าน	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	4 ตุลาคม 2567
		การประเมินความเสี่ยงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	4 ตุลาคม 2567
		บริหารความเสี่ยงในองค์กร	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	8 ตุลาคม 2567
		บริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	22 พฤษภาคม 2568
		บริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)	แผนกพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	9 ตุลาคม 2568
		การประเมินสิทธิมนุษยชนรอบด้าน (HRDD: Human Rights Due Diligence)	สถาบันไทยพัฒน์	7 พฤศจิกายน 2568
		การประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	สถาบันไทยพัฒน์	7 พฤศจิกายน 2568
		การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ตามมาตรฐาน GRI	สถาบันไทยพัฒน์	7 พฤศจิกายน 2568
3	ดร.วิรัช ด้ตรรงค์ คุณภากร เลี่ยวไพรัตน์	การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG	สถาบันไทยพัฒน์	29 กันยายน 2565



ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
		ศึกษา ทบทวน และระบุประเด็นความยั่งยืน		4 ตุลาคม 2565
		การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน		6 ตุลาคม 2565
		กระบวนการรายงานตามมาตรฐานสากล (ฉบับปี 2021)	แผนกพัฒนาศูนย์กลางและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	7 เมษายน 2566
		ทำความเข้าใจขอบเขตข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 มิถุนายน 2566
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	12, 27 ตุลาคม 2566
		สรุปผลลัพธ์การดำเนินงานและแนวทางการพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	16 พฤศจิกายน 2566
		การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567	สถาบันไทยพัฒน์	3 ตุลาคม 2567
		การประเมินสิทธิมนุษยชนรอบด้าน	แผนกพัฒนาศูนย์กลางและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	3 ตุลาคม 2567
		การประเมินความเสี่ยงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	แผนกพัฒนาศูนย์กลางและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	3 ตุลาคม 2567
		การประเมินสิทธิมนุษยชนรอบด้าน (HRDD: Human Rights Due Diligence)	สถาบันไทยพัฒน์	6 พฤศจิกายน 2568
		การประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	สถาบันไทยพัฒน์	6 พฤศจิกายน 2568
		การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ตามมาตรฐาน GRI	สถาบันไทยพัฒน์	6 พฤศจิกายน 2568

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวการปฏิบัติงานตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการรับทราบอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลการเข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างการบริหาร ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. Code of conduct
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผังโครงสร้างการ จัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
6. Company Profile
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

ซึ่งได้แสดงรายละเอียดไว้บน web site ของบริษัท



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/board-orientation-th>

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (CEO) (ประจำปี 2568)

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (CEO) ของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้

เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัด ในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ กรรมการ และผู้บริหาร และนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (CEO) โดยแบบประเมินผล ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
2. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายคณะ
3. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล (สำหรับคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย)
4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง(CEO)

โดยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ในแต่ละข้อทั้งหมด ดังต่อไปนี้

คะแนนมากกว่า 90% = ดีเยี่ยม

คะแนนมากกว่า 80% = ดีมาก

คะแนนมากกว่า 70% = ดี

คะแนนมากกว่า 60% = พอใช้

คะแนนต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)

ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 92.5 % (ดีเยี่ยม)

2. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายคณะ

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 92 % (ดีเยี่ยม)
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งตอบแทน สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)
- คณะกรรมการบริหาร สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)
- คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)

3. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล (สำหรับคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย)

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย, การประชุมของ คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 93 % (ดีเยี่ยม)

4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง (CEO หรือ เกียวก่ำ)

เป็นการประเมินโดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นส่วนหนึ่ง ของตัวชี้วัด ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร ระดับสูง (CEO) ประกอบไปด้วยผลการ (1) ด้านงานด้านการเงิน (Financial) พิจารณาผลการดำเนินงานของธุรกิจ ในมิติต่าง ๆ (เช่น รายได้ กำไรสุทธิ ยอดขายของบริษัท Economic Value Add (EVA) ผลดำเนินงานทางการเงินอื่น ๆ) (2) ด้านนวัตกรรม (Innovation) พัฒนาสินค้าใหม่เพื่อเพิ่ม มูลค่าสินค้าตลอดจนผลักดันสินค้าใหม่ออกสู่ตลาด และ (3) ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยดำเนินงานตามนโยบายด้านพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Choice) และการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต เช่น ประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะจุดมุ่งหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน กระจก การลดการใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อประโยชน์ ด้านต้นทุนและด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความพึงพอใจของ พนักงาน/ลูกค้า/ คู่ค้า/ชุมชน การจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการ ดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง (CEO หรือ เกียวก่ำ)/ ประธานคณะกรรมการ ที่ประกอบไปด้วย 10 หัวข้อ คือ

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติการทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 95 % (ดีเยี่ยม)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นรายบุคคล

(1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท

บริษัทมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการ เป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม ได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุม แต่ละครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสาร ประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็น เร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทนัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้ กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้า ประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติมผ่านเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป





ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำมีตารางกำหนดการเบื้องต้นเกี่ยวกับวันและเวลาประชุมคณะกรรมการของบริษัทประจำปี 2569* รายละเอียดตามตารางสรุปได้ ดังนี้

ครั้งที่จัดประชุม	วัน/ เดือน/ ปี ที่จัดประชุม	เวลา	หมายเหตุ
1/2569	วันพฤหัสบดีที่ 29 มกราคม 2569	16.00 น.	
2/2569	วันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569	16.00 น.	
3/2569	วันพฤหัสบดีที่ 26 มีนาคม 2569	16.00 น.	
4/2569	วันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2569*	16.00 น.	*อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5/2569	วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤษภาคม 2569	16.00 น.	
6/2569	วันพฤหัสบดีที่ 25 มิถุนายน 2569	16.00 น.	
7/2569	วันพฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2569	16.00 น.	
8/2569	วันพฤหัสบดีที่ 27 สิงหาคม 2569	16.00 น.	
9/2569	วันพฤหัสบดีที่ 24 กันยายน 2569	16.00 น.	
10/2569	วันพฤหัสบดีที่ 29 ตุลาคม 2569	16.00 น.	
11/2569	วันพฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน 2569	16.00 น.	
12/2569	วันพฤหัสบดีที่ 24 ธันวาคม 2569	16.00 น.	

หมายเหตุ : * สำหรับกำหนดการเบื้องต้นดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th>

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการในปี 2568	
		คณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง	ร้อยละ
1. นายจันทร์ชัย วิจิตรณะ	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	12/12	100
2. นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
3. นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
4. ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
5. นางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
6. นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
7. นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	100
8. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	11/12	91.6
9. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	12/12	100
10. นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	12/12	100

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการในปี 2568	
		คณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง	ร้อยละ
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/12	100
12. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	10/12	83.3
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ	8/12	66.6
14. น.ส.ธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	10/12	83.3
15. ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ	11/12	91.6

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568	
		คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	ร้อยละ
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	5/5	100
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	3/5	60
3. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	5/5	100
4. นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ**	2/5	40
5. นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ*	1/5	20

* นายพรพล สุวรรณมาศ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29/5/68 โดยยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

** นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29/5/68

การประชุมคณะกรรมการชด้อย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการชด้อย่อยในปี 2568							
		คณะกรรมการ สรรหา รวม 2 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 1 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 1 ครั้ง	ร้อยละ
1. นายพันธ์ชัย วิจิทขณะ	ประธานกรรมการ และกรรมการ อิสระ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
2. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
3. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
4. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
5. นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
6. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
7. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100



รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการชด้อยในปี 2568							
		คณะกรรมการ สรรหา รวม 2 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 1 ครั้ง	ร้อยละ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 1 ครั้ง	ร้อยละ
8. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
9. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
10. นายกฤษฎี ศรียุคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
12. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
13. นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
14. น.ส.ธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100
15. ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ	2/2	100	2/2	100	1/1	100	1/1	100

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน ที่ได้รับในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัส เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 36,183,885 บาท เทียบกับค่าตอบแทนและโบนัสของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน เป็นจำนวนรวม 42,280,603 บาท ในปี 2567 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนและโบนัส สำหรับปี 2568 ดังนี้

หน่วย: บาท

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1.	นายจันทร์ชัย วิจิทกณะ	ประธานกรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
2.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
3.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
4.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
5.	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
6.	นางสาวมาลิณี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
7.	นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
8.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
9.	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259



เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
10.	นายกฤษฎี ศรียุกตศิริ	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
11.	นายกวิช เตชะนาวากุล	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
12.	นายภากร เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
13.	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
14.	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
15.	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ	2,233,308	178,951	2,412,259
รวม			33,499,620	2,684,265	36,183,885

หมายเหตุ : การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็น 2 รูปแบบ คือ 1) รูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ และ 2) ในรูปแบบโบนัส เท่านั้น

ค่าตอบแทนของกรรมการในบริษัทย่อย (บริษัท ไนโตรไทย จำกัด) ในปี 2568

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1.	นายประชัย เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	240,000	240,000	480,000
2.	นายประทีป เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
3.	ดร.ประมวล เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
4.	นายประหยัด เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
5.	นางอรพิน เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
6.	นายภากร เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
7.	นายภัคพล เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
8.	นายธนากร เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
9.	นายปรกฤษฎ์ เสี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	160,000	160,000	320,000
รวม			1,520,000	1,520,000	3,040,000

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทจัดให้มีรถประจำตำแหน่งแก่ผู้บริหารของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่มีนโยบายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารบริษัทในกลุ่มที่ฟิโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่น ๆ บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท
ย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไป
เป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตาม
สัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทน
ของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือ
บริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุม
กรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/
หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และ
ความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิด
เผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัท
ร่วมตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัย
สำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะ
กรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาด
หลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำ
ส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อ
คณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำ
ธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะ
ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยง
การทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น
เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีการ
เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย
และ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบ
ควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและการ
ดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอย่าง
ใกล้ชิดถึง และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความ
คิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะ
กรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอื่นๆ เพื่อใช้
ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือกลยุทธ์ส่งเสริมให้
ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการพัฒนาและ
เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานตามการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี 4 ประเด็น ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณา
การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็น
ไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีของบริษัท
และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์
และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน
โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับ
บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำ
ธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล
ประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์
ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง
ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ หรือแบบรายงานอื่นๆ
ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการ
บัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกัน
ปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่า
กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้
เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือ
ลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ในปี 2568 บริษัทได้จัดทำแผนงานและผลการดำเนินงาน
เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ
บริษัท และบริษัทไม่พบการกระทำผิดหรือได้รับแจ้งเบาะแส
และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ที่ขัดต่อการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท
และบริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทำผิดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
ที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีปณิธานในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมบริษัทให้เป็นรูปธรรม โดยประธานกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งการปกป้องรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

1) การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร (หมายถึงผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก ต่อจากผู้จัดการลงมา และ ผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชี หรือการเงิน ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่าขึ้นไป) รวมถึงคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ประสงค์จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งความประสงค์

ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีไม่พบว่ามีกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานกับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อีกด้วย

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและความยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายใน หรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท ซึ่งหากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

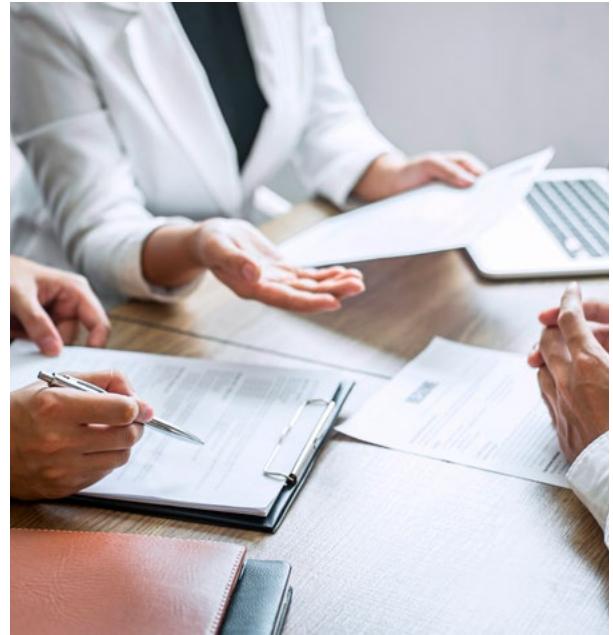
1. พนักงานบริษัทต้องรักษาและปกปิดข้อมูลของลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ โดยต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนรับผิดชอบ เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย หรือการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
2. การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อใด ๆ ต่อบริษัทต้องกระทำโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจดำเนินการใน

เรื่องนั้น ๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั่นเอง

3. ข้อมูลภายในบริษัท เป็นข้อมูลในการดำเนินธุรกิจและบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับ หากเปิดเผยสู่สาธารณะย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท
4. พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือ บริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้องเมื่อทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. เอกสารสำคัญ และข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องได้รับการดูแลด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล ต้องจัดเก็บรักษาอย่างระมัดระวัง และง่ายต่อการเรียกใช้งาน เมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล หรือเอกสาร หรือที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้องกับข้อมูลหรือ เอกสารแต่ละประเภท ซึ่งเอกสารบางประเภทต้องมีการเก็บรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และควรศึกษาเป็นกรณีไป

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ทุกครั้ง



โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. ห้ามมิให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานนั้นต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

4. บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ



ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทำผิดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568)

รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 (หุ้น)	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ระหว่างปี 2568 (หุ้น)
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	-	100,000	100,000
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	100,000	100,000	-
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	640,167,868	569,997,700	70,170,168
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	640,167,868	624,671,740	15,496,128
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	1,049,800,440	1,000,564,440	49,236,000
6. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	8,128,400	8,128,400	-
7. นายกวิช เตชะนาวากุล	270,800	270,800	-
8. นายกฤติ ศรัญญ์ศิริ	93,117,490	93,138,090	20,600
9. นายจันรัชชัย วิจิทขณะ	27,760	27,760	-
10. นางสาวมาลีณี เลี่ยวไพรัตน์	8,143,080	8,143,080	-
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	-	-	-
12. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	636,695,178	621,658,600	15,036,578
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	-	-	-
14. นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	13,455,000	13,455,000	-
15. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	8,000,000	8,000,000	-
16. นายประเสริฐ อภิรมย์จันทร์	10,480	10,480	-
17. นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	-	-	-
18. นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒนชัย	-	-	-
19. นางสาววิมาลา ปิตร์สมภรณ์	-	-	-
20. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	-	-	-

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ยอมรับหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบใด ๆ ไม่ว่าทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม
2. เพื่อส่งเสริมบทบาท และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัท ด้วยโปร่งใส มีความเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจ

ขอบเขต

บริษัทได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกันนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. ภายใน : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ
2. ภายนอก : ลูกค้าหรือผู้ขายสินค้าหรือบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับสิ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใด ๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
4. พนักงาน จะต้องไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูก

ลงโทษตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้า เนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใด ๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ช่มชู้ บีบขี้กด หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่น ๆ
11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะตีตประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจน



ดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมถึงบริษัทได้มีการอบรมพนักงานทุกระดับ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องโหว่ในการทุจริต
- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคลและ/หรือหน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท โดยใช้ช่องทางใดช่องทางหนึ่ง

3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (2) กล่องรับความคิดเห็น
- (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์
(E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)

4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- (1) จดหมาย : นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (2) กล่องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
(E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)
- (3) จดหมาย : คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (4) โทรศัพท์ : 02-285-5090 หรือ 02-213-1039
ต่อ 12962 / 12963 — ฝ่ายตรวจสอบ
ภายใน

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้งบริษัท และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และรักษาเรื่องที่ร้องเรียนนั้นเป็นความลับ และจะดำเนินการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

2. การปิดบังข้อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทสนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนเมื่อทำการรายงานเพื่อง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอกทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมีการสอบทานการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

เกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกฝ่ายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำความผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

ในปี 2568 ทุกหน่วยงานของบริษัท โดยเฉพาะหน่วยงานที่ติดต่อกับบุคคลภายนอก มีการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต และ/หรือ คอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต จำนวน 73 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 100

โดยสัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการอบรมหลักสูตรการต่อต้านทุจริต คิดเป็น 16% ของพนักงานบริษัท ทั้งหมด 6,565 คน (ไม่รวมพนักงานบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ซึ่งมีนโยบายดำเนินการเช่นเดียวกัน)

นอกจากนี้คู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทได้รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตขององค์กร อยู่ที่ร้อยละ 99.65 ของคู่ค้ารวม 1,600 ราย

โดยในปี 2568 ไม่มีเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นกับคู่ค้าผู้ส่งมอบ หรือ คู่ความร่วมมือ รวมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นภายในองค์กร สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy> หรือ Scan QR Code



ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR Code
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

(5) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลส่วนบุคคลมีความสำคัญ เพื่อให้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (Customer) คู่ค้า (Supplier) ของพนักงาน (Employee) และหรือของผู้เกี่ยวข้อง (Visitor or All concerned) กับธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน ได้รับการเก็บรวบรวม การเปิดเผยข้อมูลอย่างปลอดภัย ใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลยินยอมและเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทจึงกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในส่วนข้อมูลของลูกค้า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครอง

ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวมและนำไปใช้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/pdpda>

(6) การกำหนดนโยบายความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) และได้เปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติ

การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อระบบสารสนเทศจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งปัจจุบันผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์ มีวิธีการและเครื่องมือในการดำเนินการก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบสารสนเทศ หรือการโจรกรรมข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อันอาจก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายในวงกว้างแก่บริษัท คู่ค้า รวมทั้งหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีการติดต่อกับบริษัท ทั้งในแง่ของข้อมูลการค้า ข้อมูลสำคัญของบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งชื่อเสียงของบริษัท

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

เนื่องจากภัยคุกคามทางไซเบอร์มีผลกระทบต่อการทำงาน และความน่าเชื่อถือของบริษัท อย่างยิ่งยวด ซึ่งบริษัท เห็นความสำคัญในด้านการปรับปรุงและพัฒนาระบบป้องกันภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security Protection) จึงเห็นควรให้มีการสอบทานระบบป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยด้านไซเบอร์ ให้เท่าทันภัยทางไซเบอร์ที่มีการพัฒนาวิธีการและความร้ายแรงในการคุกคามต่อระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

แผนการดำเนินงานในปัจจุบัน

บริษัทได้ดำเนินการป้องกันและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ระบบสื่อสารและโครงข่ายภายนอกบริษัท :

ทำการติดตั้ง Firewall เพื่อแยกขอบข่ายของระบบโครงข่ายภายนอกและภายในบริษัทออกจากกัน เพื่อป้องกันการโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์ต่อระบบสารสนเทศของบริษัท และบริษัทในเครือจากภายนอกบริษัท

2. เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย :

1. ทำการปิดช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่ายที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Patching for Computer Operating System)
2. ทำการติดตั้ง Endpoint Security เพื่อป้องกันภัยจากไวรัสคอมพิวเตอร์และมัลแวร์ (Malware) ต่าง ๆ

3. การเชื่อมต่อระบบสารสนเทศของบริษัท จากสำนักงานสาขาของบริษัทหรือหน่วยงานภายนอก :

กำหนดให้ใช้ Virtual Private Network หรือ VPN ในการเชื่อมต่อเข้าระบบงานของบริษัท เพื่อความปลอดภัยในการรับ/ส่งข้อมูลระหว่างสำนักงานสาขาหรือหน่วยงานภายนอกมายังระบบสารสนเทศของบริษัท

4. ฐานความรู้ :

1. ทีมงานผู้ดูแลระบบสารสนเทศ ทำการศึกษาข้อมูลด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ อย่างสม่ำเสมอ
2. พนักงานทั่วไป ได้รับการอบรมความรู้ด้านการป้องกันภัยทางไซเบอร์เบื้องต้น (Basic Cyber Security Awareness Training) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและใช้งานระบบสารสนเทศให้ปลอดภัยจากภัยทางไซเบอร์

5. การปรับใช้ตารางเวลารักษาการบันทึก :

1. กำหนดระยะเวลาการเก็บรักษาข้อมูลตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยขององค์กร
2. บันทึกเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยข้อมูล รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และการตอบสนองต่อเหตุการณ์
3. ตรวจสอบและอัปเดตแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดมาตรการทำลายหรือทำให้ข้อมูลไม่สามารถกู้คืนได้เมื่อหมดระยะเวลาที่กำหนด

6. การสอบทานระบบสารสนเทศโดยผู้ตรวจสอบ

ภายนอก :

รับการสอบทานระบบสารสนเทศประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายนอก ตามมาตรฐานและกรอบการกำกับดูแลหรือมาตรฐานสอบทานระบบสารสนเทศ เช่น ITIL ISO27001 เป็นต้น และทำการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการสอบทานระบบงานสารสนเทศ เพื่อให้ระบบสารสนเทศมีความปลอดภัย

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักดีถึงการรักษาข้อมูลภายในอย่างปลอดภัย โดยมีให้มีการรั่วไหลของข้อมูลดังกล่าวอันนำไปสู่การสร้างความเสียหายในระดับต่าง ๆ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรักษาข้อมูลภายใน ตามแนวปฏิบัติของบริษัท อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ขึ้นในปี 2564 เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของพนักงานทุกระดับในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีการใช้ข้อมูลตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดเก็บ รวบรวม และเปิดเผยข้อมูลอย่างปลอดภัย รวมถึงอนุญาตให้เจ้าของข้อมูลมีสิทธิในการเข้าถึง ตรวจสอบ และถอนความยินยอมข้อมูลนั้นได้ตลอดเวลา หากมีการฝ่าฝืนนโยบาย และข้อปฏิบัติของบริษัท จะถูกพิจารณาลงโทษในอัตราสูงสุด ทั้งการดำเนินคดีให้ถึงที่สุด และการชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นเต็มจำนวนตามอัตราที่กฎหมายกำหนด

แผนการดำเนินการในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ ซึ่งผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์มีการพัฒนากรรมวิธีและเทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้เท่าทันกับภัยไซเบอร์ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัท จึงได้หารือกับผู้เชี่ยวชาญทางด้านการป้องกันภัยทางไซเบอร์ โดยมีแผนการดำเนินงานเพิ่มเติม ดังนี้

1. ดำเนินการสอบทานความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ของบริษัท โดยการดำเนินการทำ Cyber Security Assessment เพื่อทำการหาช่องโหว่ทางด้านไซเบอร์ และจะได้ดำเนินการหาแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์เพิ่มเติมจากที่มีอยู่

2. จัดทำแผนงานและงบประมาณในการปรับปรุงระบบป้องกันภัยทางไซเบอร์เพิ่มเติมจากผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการจัดทำระบบฐานความรู้ทางด้านภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ และแนวทางในการป้องกันเพื่อใช้ในการเผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่ผู้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัท และบริษัทในเครือ
4. จัดหาหรือว่าจ้างทีมป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Operation Team) เพื่อการเฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมง และจัดตั้ง Cyber Security Operation Center หรือ CSOC เพื่อเป็นหน่วยงานเฝ้าระวังภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์

เป้าหมายในการดำเนินงาน

เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในเครือ ต่อ คู่ค้า และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมาย ดังนี้

1. ป้องกันหรือลดความเสียหายที่เกิดจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ โดยการดำเนินการป้องกันและเฝ้าระวังให้โอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากการถูกคุกคามน้อยที่สุด (ภัยทางด้านไซเบอร์ ไม่สามารถป้องกันได้ 100%)
2. สร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคุกคามทางด้านไซเบอร์ในการปฏิบัติงานภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัท และการดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินการในปี 2568

เนื่องจากการพัฒนาระบบความปลอดภัยทางสารสนเทศ มีเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และจำเป็นต้องจัดหาทีมงานป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาข้อมูล และงบประมาณในการลงทุนที่ค่อนข้างสูง จึงจำเป็นต้องทำการศึกษาข้อมูล และประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันระบบสารสนเทศของบริษัทก่อนการขออนุมัติงบประมาณเพื่อความคุ้มค่า และเหมาะสมในการนำมาใช้ภายในองค์กร

ในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมา ทางฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการศึกษาแนวทางในการพัฒนาความปลอดภัยทาง ด้านสารสนเทศ โดยเชิญทีมผู้เชี่ยวชาญทางด้านการป้องกัน ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์มาให้ความรู้และคำแนะนำเบื้องต้น ในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์ อาทิเช่น

- บริษัท MFEC จำกัด (มหาชน)
- บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท แปซิฟิก อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด
- ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และระบบป้องกันภัยด้าน ไซเบอร์ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

จากข้อมูลที่ได้รับจากผู้ให้บริการต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ประเมินแผนงานในการปรับปรุง ระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์เป็นระยะ ดังนี้

1. เฟสเริ่มต้น (Phase 0) โดยการประเมินระบบความ ปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ในปัจจุบันว่า ระบบ ป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์ ที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันมีความสามารถในการป้องกันภัย ไซเบอร์ได้เพียงใด โดยการทำ Cyber Security Assessment Test และการทำ Cyber Security Penetration Test เพื่อหาความสามารถของระบบ ป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์ที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน
2. หลังจากได้รับผลการทดสอบในเฟสเริ่มต้น ผู้ ให้บริการจะจัดทำรายงานการประเมินผลความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ ของบริษัท และแนวทางในการปรับปรุงระบบความ ปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ โดยจะแบ่งเป็น 3 เฟส ดังนี้

1) เฟสแรก (Phase I)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทาง ด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามขั้นร้ายแรงยิ่งยวดที่ อาจเกิดขึ้นกับระบบงานของบริษัท ซึ่งหากเกิดเหตุขึ้นอาจ ส่งผลกระทบให้บริษัท ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามปกติ และ สูญเสียรายได้มหาศาล

2) เฟสที่สอง (Phase II)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทาง ด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามปานกลางที่อาจเกิดขึ้น กับระบบงานของบริษัท ซึ่งหากเกิดเหตุขึ้นอาจเกิดผลกระทบ ไม่ร้ายแรงเท่าในข้อ 1) การดำเนินงานของบริษัทยังคง ดำเนินงานได้ แต่อาจทำให้งานหยุดชะงักชั่วคราว และเกิด ความเสียหายทางด้านรายได้บ้าง

3) เฟสที่สาม (Phase III)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทาง ด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามเล็กน้อยที่อาจเกิดขึ้นกับ ระบบงานของบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบรุนแรง แต่อาจสะสม ผลเสียหายและปรับระดับความรุนแรงขึ้นได้ในอนาคต

3. การจัดตั้งทีมป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ (ซึ่งเปรียบเสมือนการจัดหาแพทย์เฉพาะทาง) ปัจจุบันยังคง มีบุคลากรทางด้านนี้ค่อนข้างน้อย ซึ่งเป็นผู้ที่ศึกษาเฉพาะ ทางด้านความปลอดภัยด้านไซเบอร์ จำเป็นต้องมีชั่วโมงใน การทำงานด้านนี้โดยเฉพาะ และค่าจ้างสูงมาก ซึ่งโดยทั่วไป จะอาศัยการว่าจ้างเป็นที่มงานภายนอกทำงานเฝ้าระวังความ ปลอดภัยทางด้านไซเบอร์

โดยทีมเฝ้าระวังภัยด้านไซเบอร์ จะทำการวิเคราะห์เส้น ทางการสัญจรของข้อมูล (Data Traffic Log Analysis) ซึ่งมี ปริมาณข้อมูลมหาศาลตลอด 24 ชั่วโมง หากมีเหตุต้องสงสัย จะทำการป้องกัน/แก้ไขตามขอบเขตที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาใช้ บริการ และแจ้งให้ผู้รับผิดชอบของบริษัท ทราบตามลำดับขั้น

- แนวทางการวัดประสิทธิผลเทียบกับเป้าหมายที่มี การกำหนด

ในปี 2568 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer Committee) และฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ มีการดำเนินการที่ชัดเจนในการให้ความรู้ และ เฝ้าระวังข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัท พนักงาน และลูกค้า ทำให้ในปี 2568 ที่ผ่านมาไม่พบความเสียหายใดๆ ในข้อมูลสำคัญดังกล่าวข้างต้น

- บทเรียนที่ได้จากการดำเนินงานด้านการรักษาความ ปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer Committee) และฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ ตระหนักถึงผลกระทบของการละเมิดข้อมูล ส่วนบุคคล และผลกระทบของการคุกคามจากภัยทาง ไซเบอร์ (Cyber Security Attack) ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และด้วยยุคของปัญญาประดิษฐ์หรือ “เอไอ” (Artificial Intelligence Era) ที่ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์พัฒนาได้ รวดเร็วและรุนแรงขึ้น จึงต้องหมั่นศึกษาถึงภัยคุกคามทาง ไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์เบื้องต้นได้อย่าง รวดเร็ว พร้อมสำหรับการจัดหา/พัฒนาระบบป้องกันภัย ทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Defense Solution) ใน อนาคตต่อไป

- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ร่วมกับฝ่ายบุคคล มีการอบรมให้พนักงานเข้าใหม่ ตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) และให้ความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นฐานความรู้ (Knowledge Base) ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปลอดภัยต่อการคุกคามทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Attack) และปลอดภัยต่อการใช้ชีวิตประจำวันในโลกไซเบอร์ โดยในปี 2569 ที่จะถึงนี้จะมีการอบรมซ้ำด้านการตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) นอกเหนือจากการอบรมพนักงานใหม่ปกติ

หมายเหตุ

1. ในการลงทุนด้านการป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์ จำเป็นต้องทำการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบให้รองรับภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาไปตามยุคสมัย และเทคโนโลยี ทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และบุคลากรเฉพาะทางด้านความปลอดภัยไซเบอร์ซึ่งต้องทำงานภายใต้ความกดดันเมื่อเกิดปัญหาและต้องแข่งกับเวลา เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการคุกคามไซเบอร์ โดยเฉพาะในปัจจุบัน ที่แฮกเกอร์เองก็ใช้ AI ในการพัฒนาความสามารถในการโจมตีทางด้านไซเบอร์หลากหลายรูปแบบ

2. หลังจากผู้ให้บริการประมวลผลครบขั้นตอนจะสรุปเป็นแผนงานหรือ Proposal พร้อมงบประมาณเพื่อนำเสนอผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อคัดเลือกและอนุมัติงบประมาณต่อไป

ทั้งนี้ พนักงานทุกคนได้รับการสื่อสารและรับทราบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และให้การยินยอมในการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล

ปี 2568 บริษัทได้ประสานงานผู้ให้บริการบางบริษัท เพื่อทดสอบการทำงานของระบบ หรือ Proof of Concept (POC) ว่าเหมาะสมกับการปฏิบัติงานทางด้านสารสนเทศของบริษัท สามารถตรวจสอบการคุกคามทางสารสนเทศ (Cyber Attack) ได้หรือไม่ และมีการแจ้งเหตุ/แก้ไขปัญหาทางด้านการคุกคามได้อย่างไร

โดยในปี 2569 จะประสานงานผู้ให้บริการเพิ่มเติมเพื่อทดสอบระบบ หรือ POC เพื่อประเมินหาระบบหรือแนวทางในการป้องกันภัยทางสารสนเทศที่เหมาะสม และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่ออนุมัติโครงการพร้อมงบประมาณต่อไป

ในปี 2568 ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการร้องเรียนจากบุคคลภายนอก และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกิดจากการรั่วไหล การขโมย หรือการสูญหายของข้อมูลลูกค้า และข้อมูลสำคัญขององค์กร

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2568

8.2.1. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/5
3. นายกวีช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นายกยติ ศรียุคต์ศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**	2/5
5. นายพสวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ*	1/5

* นายพสวล สุวรรณมาศ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29/5/68 โดยยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

** นายกยติ ศรียุคต์ศิริ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29/5/68

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2568 ได้รับการคัดเลือกมาจากกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายทยุติ ศรียุกต์ศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้มีการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการ รวมทั้งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/5
3. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นายทยุติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**	2/5
5. นายพสพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ*	1/5

* นายพสพล สุวรรณมาศ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29/5/68 โดยยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

** นายทยุติ ศรียุกต์ศิริ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29/5/68

โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการสอบทาน พิจารณา และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบทานการบริหารความเสี่ยง สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของกิจการ สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท (รวมถึงบริษัทในเครือ) มีการดำเนินงานโดยยึดหลักการคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวคิดและปรัชญาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบาย มีการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และบริษัทได้นำหลักกฏธรรมา 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนรวมทั้งหลักจริยธรรม 4 ที่เป็นจริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณที่ทีพีโอ โพลีน(Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์กรแห่งการเรียนรู้ส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างมั่นคงในระยะยาว

จากการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็น

ผู้ดำเนินการให้ความเชื่อมั่นตามแผนงานประจำปีที่มีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนดังกล่าว

2. การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

งบการเงินเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงถึงผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกิจการที่ต้องเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรอบปีบัญชี 2568 รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการโน้มน้าวข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เห็นว่าบริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดไว้ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับของกฎหมาย และของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีระบบป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษถึงขั้นเลิกจ้าง มีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และรายงานต่าง ๆ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเชื่อถือได้และทันกาล

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานและมีคณะกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการร่วมทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหาร

ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (CYBER CRIME) และความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการประชุมผู้บริหารทุกสัปดาห์ และมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกข์ภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความสำคัญคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้จัดทำรายงานบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนร่วมได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด



7. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ ทะเบียนเลขที่ 10235 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดการที่สมเหตุสมผลไม่เสียหายต่อกิจการ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

1. รายงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมเสนอพร้อมกับรายงานของคณะกรรมการบริษัท ลงนามร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2568 ประกอบด้วย
 - 3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 3.2 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - 3.3 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 3.4 รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน
4. โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2568 วันที่ 25 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ลงนามรับทราบรายงานคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2568 ดังนี้

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 โดยกฎคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านต่าง ๆ โดยมี นายชันซ์ชัย วิจักขณะ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททั้ง คณะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันในฐานะคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตร ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งได้ รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ที่ เข้ามารับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

2. พิจารณางบประมาณประจำปี พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามเกณฑ์การ ประเมิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งยังคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระ หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและ มีขนาดใกล้เคียงกัน

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้ส่วน เสียทุกภาคส่วน

ขอแสดงความนับถือ

(นายชันซ์ชัย วิจักขณะ)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการส่งเสริมและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรม โดยได้มุ่งเน้นการสร้างความมาตรฐานธรรมาภิบาลให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานในปี 2568 ได้ ดังนี้

1. การส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาจริยธรรมองค์กร คณะกรรมการบริษัทได้มุ่งเน้นการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) โดยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียถึงระบบการบริหารงานที่โปร่งใส และปราศจากการทุจริต ควบคู่ไปกับการส่งเสริมศักยภาพของกรรมการ โดยสนับสนุนให้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรสำคัญที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเสริมสร้างวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตร Subsidiary Governance Program :SGP, หลักสูตรสำหรับประธานกรรมการ (Role of the Chairman Program: RCP) และหลักสูตรเจาะลึกสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program: AACP) เป็นต้น

2. ส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีนให้แก่ กรรมการผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มที่พีไอโพลีนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยจัดอบรมทบทวนให้ความรู้ และให้ทำแบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจ ในรูปแบบ E-Learning แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ที่ได้มีการจัดทำให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้และมีแนวทางในการปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่เข้าใหม่จัดทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อวัดผลความเข้าใจ นอกจากนี้ได้ส่งเสริมให้มีการกำหนดกระบวนการและกลไกในการบริหารจัดการในกรณีการร้องทุกข์ แจ้งเบาะแส กรณีการฝ่าฝืนจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในรอบปี 2568 ไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกรณีการฝ่าฝืนการทุจริตคอร์รัปชัน และไม่พบการกระทำผิดหรือได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการใช้อิทธิพลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มที่พีไอโพลีน

3. การทบทวนโครงสร้าง และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้โครงสร้างการบริหารงานมีความชัดเจน และเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อให้ง่ายต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกชุดเป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยได้กำหนดตัวชี้วัดที่ครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ซึ่งกระบวนการประเมินประกอบด้วย การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ การประเมินรายคณะ การประเมินรายบุคคล (สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย) รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (CEO) /ประธานคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าการขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้



5. การส่งเสริมมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา โดยมีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส และเข้าร่วมงานประกาศรางวัล SET AWARDS เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณะ

6. การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG Disclosure) เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้ลงทุนในมิติด้านความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยผลการดำเนินงานที่ครอบคลุม 3 มิติหลัก ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส โดยเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงาน 56-1 One Report (ในส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน) รายงานการพัฒนาความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม

จากความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ 4 ดาว หรือ “ดีมาก” (Very Good CG Scoring)

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังตามทิศทางและเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เพื่อการเติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ

(นายชนันชัย วิจักขณะ)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ตระหนักถึงความผันผวนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงและรวดเร็ว จึงได้มุ่งเน้นการทบทวนนโยบาย ผลลัพธ์ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความรัดกุม ทันสมัย และครอบคลุมทุกมิติ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทีพีโอโพลีน ให้สามารถก้าวข้ามความท้าทายและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างราบรื่น

ในการนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำกับดูแลให้มีการระบุ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ โดยสามารถจำแนกรายละเอียดและผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเพื่อรักษาอัตราการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยได้กำหนดทิศทางการจัดสรรเงินลงทุนมุ่งเน้นไปยังโครงการที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อสอดคล้องกับกระแสโลกในเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจก ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตผ่านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ โครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผาโรงปูนซีเมนต์เพื่อลดปริมาณความร้อนที่ถูกใช้ในกระบวนการผลิต (Heat Consumption) โดยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหิน ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ แต่ยังลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีความผันผวนด้านราคา โดยโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการทยอยแล้วเสร็จในช่วงปี 2564 ถึง 2567

ควบคู่กันนี้ บริษัทได้ยกระดับกระบวนการผลิตและโลจิสติกส์สู่ความทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การปรับปรุงระบบลำเลียงวัตถุดิบโดยใช้ระบบสายพานลำเลียง การเปลี่ยนเครื่องจักรหนักและรถบรรทุกขนส่งให้เป็นระบบไฟฟ้า (Electrification) การนำระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อความแม่นยำ รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) และการนำวัตถุดิบเหลือใช้ (By-products) กลับมาใช้ประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย Zero Waste ซึ่งโครงการเหล่านี้ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 และ 2568

สำหรับทิศทางในอนาคต บริษัทมีแผนงานที่ชัดเจนในการปรับปรุงโรงงานในส่วนสำคัญต่างๆ เช่น เครื่องย่อยหิน หม้อบดวัตถุดิบ และเตาเผา ด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดต้นทุนพลังงาน โดยคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญา EPC ได้ในปี 2569 และดำเนินการแล้วเสร็จสมบูรณ์ในปี 2570

2. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ (Sustainability Risk) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตระหนักดีว่าการหยุดนิ่งท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม (Disruptive Industry) คือความเสี่ยงสูงสุด ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการติดตามความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ (Emerging Risk) อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันการสูญเสียโอกาสในการสร้างรายได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะกิจเพื่อติดตามแผนการลงทุนและความคืบหน้าของโครงการต่างๆ อย่างรัดกุม โดยกำหนดเกณฑ์การพิจารณาระยะเวลาคืนทุนที่เหมาะสมประมาณ 3 ถึง 5 ปี เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนนั้นคุ้มค่าและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ขณะเดียวกัน ได้มีการควบคุมวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (Net Debt / EBITDA) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษาอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของกลุ่มที่พีโอโพลีนให้มีความมั่นคงแข็งแกร่ง

3. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นและลดข้อผิดพลาด บริษัทได้กำชับให้ทุกหน่วยงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็ง โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ การสุ่มตรวจสอบบัญชี และระบบการแจ้งเบาะแสเพื่อป้องกันการทุจริตอย่างรัดกุม ในส่วนของเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้นำระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) มาใช้เป็นเครื่องมือหลักในการเชื่อมโยงข้อมูล

การผลิต การขาย สินค้าคงคลัง และข้อมูลทางการเงิน ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย และแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ ยังได้ให้ความสำคัญสูงสุดกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยจัดให้มีทีมงานเชี่ยวชาญดูแลทดสอบระบบและซ่อมแผนรับมือภัยคุกคาม เพื่อป้องกันความเสียหายต่อข้อมูลสำคัญขององค์กร

4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) บริษัทดำเนินนโยบายทางการเงินด้วยความระมัดระวัง (Conservative Approach) เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของตลาดเงินทุน โดยบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนผ่านกลไก Natural Hedging ด้วยการนำรายได้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจากการส่งออกมาชำระค่าสินค้านำเข้า เครื่องจักร และอะไหล่ ซึ่งช่วยลดภาระต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณาทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Forward Contract) ตามความเหมาะสมในด้านสภาพคล่อง บริษัทบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีความสมดุลระหว่างเงินสดสำรองเพื่อความมั่นคงและการนำเงินสดส่วนเกินไปลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทน รวมถึงมีการกระจายแหล่งเงินทุนผ่านการออกหุ้นกู้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้มีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านกลุ่ม Line TPI Debenture Club เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมรายสัปดาห์สำหรับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อตรวจสอบความเสี่ยงทางการเงินอย่างรอบด้าน ติดตามการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินล่วงหน้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดสุทธิ และประเมินสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อวางแผนทางการเงินทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างรัดกุม และเป็นการลดความเสี่ยงด้านการเงิน

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ คอยติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทถูกต้อง โปร่งใส และลดความเสี่ยงจากการถูกลงโทษทางกฎหมายหรือความเสียหายต่อชื่อเสียง

6. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) บริษัทได้ผนวกประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลัก โดยบริหารจัดการความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม: บริษัทมุ่งเน้นการควบคุมมลภาวะจากกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด ทั้งฝุ่นละออง สารเคมี และของเสีย เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมาตรการภาษีคาร์บอน โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Products)

ด้านสังคม: บริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชน ด้านแรงงาน ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยในปี 2568 ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ไม่พบเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน ส่วนประเด็นความเสี่ยงด้านแรงงาน ไม่มีการใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับแต่อย่างใด พร้อมทั้งมีช่องทางการร้องเรียนที่โปร่งใส รวมถึงข้อเสนอแนะ และการแจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่ชัดเจน นอกจากนี้ ประเด็นความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน บริษัทมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ส่งผลให้อัตราการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาเท่ากับศูนย์ (Zero Fatality)

ด้านบรรษัทภิบาล: บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็ง ผ่านการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่ Compliance ในงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมบูรณาการให้องค์กรดำรงไว้ซึ่งธรรมาภิบาลในระดับสูงสุด รวมทั้งไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร นอกจากนี้ยังได้ร่วมกันทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารงานที่โปร่งใสและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน



ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เกิด “วัฒนธรรมความเสี่ยง” (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร โดยปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักว่าตนเองเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ที่มีหน้าที่ต้องร่วมกันประเมินและบริหารจัดการ โดยมีการจัดอบรมให้ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มที่ฟิไอโพลีน ด้วยความรอบคอบและเต็มความสามารถ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อที่ฟิไอโพลีน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเป็นธรรมและยั่งยืนในระยะยาว

ขอแสดงความนับถือ

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และให้ความสำคัญสูงสุดกับการขับเคลื่อนองค์กรด้วยแนวคิด ESG (Environmental, Social, and Governance) ในทุกมิติ เพื่อยกระดับมาตรฐานความยั่งยืนของบริษัทให้ทัดเทียมระดับสากล โดยได้สนับสนุนให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน และรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศตามมาตรฐานสากล (Task Force on Climate-related Financial Disclosure – TCFD/IFRS S2) ควบคู่ไปกับการพิจารณาเป้าหมาย และแผนการดำเนินงานอย่างรอบคอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนได้กำกับดูแลการทบทวนและกำหนดประเด็นสาระสำคัญทางธุรกิจ (Materiality) โดยนำหลักเกณฑ์ Double Materiality ตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) และ European Sustainability Reporting Standards (ESRS) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งพิจารณาผลกระทบทั้งในมุมที่ปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินขององค์กร (Financial Materiality/Outside-in) และมุมที่การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality/Inside-out)

ผลจากการวิเคราะห์ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว บริษัทได้ข้อสรุปเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญสูง จำนวนทั้งสิ้น 25 ประเด็น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนธุรกิจ และนำไปเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568 โดยสามารถจำแนกรายละเอียดครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้ดังนี้

ESG	ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญสูง 25 ประเด็น
ด้านสิ่งแวดล้อม (7 ประเด็น)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การใช้วัสดุ 2. พลังงาน 3. น้ำใช้ และน้ำทิ้ง 4. การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ 5. การจัดการขยะ 6. การขนส่ง 7. ความหลากหลายทางชีวภาพ
ด้านสังคม (10 ประเด็น)	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจ้างงาน 2. การบริหารแรงงาน และแรงงานสัมพันธ์ 3. อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 4. การอบรม และให้ความรู้ 5. สุขภาพ และความปลอดภัยของลูกค้า 6. ความพึงพอใจของลูกค้า 7. การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์ และบริการ 8. ผลิตภัณฑ์และบริการ 9. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า 10. ชุมชนท้องถิ่น
ด้านบรรษัทภิบาล (8 ประเด็น)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจ 2. การต่อต้านการทุจริต 3. เทคโนโลยี นวัตกรรม และบริการ 4. การวิจัย และพัฒนา 5. การบริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต 6. ข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง 7. ผลกระทบทางอ้อมเชิงเศรษฐกิจ 8. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (การประเมินคู่ค้าด้านสังคมและการประเมินคู่ค้าด้านสิ่งแวดล้อม)



ในด้านการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อสิ่งแวดล้อม บริษัทประสบความสำเร็จในการลงทุน เพื่อลดต้นทุนพลังงาน และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ผ่านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ โครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผาโรงปูนซีเมนต์เพื่อลดปริมาณความร้อนที่ถูกใช้ในกระบวนการผลิต (Heat Consumption) โดยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหิน ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ แต่ยังลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีความผันผวนด้านราคา โดยโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการทยอยแล้วเสร็จในช่วงปี 2564 ถึง 2567 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทได้ยกระดับกระบวนการผลิต และโลจิสติกส์สู่ความทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การปรับปรุงระบบลำเลียงวัตถุดิบโดยใช้ระบบสายพานลำเลียง การเปลี่ยนเครื่องจักรหนักและรถบรรทุกขนส่งให้เป็นระบบไฟฟ้า (Electrification) รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) และการนำวัตถุดิบเหลือใช้ (By-products) กลับมาใช้ประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย Zero Waste ซึ่งโครงการเหล่านี้ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 และ 2568 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ความสำเร็จนี้ไม่เพียงช่วยลดต้นทุนพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และสังคมคาร์บอนต่ำ โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO14064-1 (Carbon Footprint Verification)

สำหรับมิติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โดยในรอบปี 2568 ไม่พบเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อพิพาทด้านแรงงาน การใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานบังคับแต่อย่างใด อีกทั้งผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ยังเป็นไปตามเป้าหมายสูงสุด คืออัตราการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาเท่ากับศูนย์ (Zero Fatality)

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้เข้าร่วม “โครงการ ESG DNA สำหรับพนักงานองค์กร” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก เพื่อปลูกฝังกรอบความคิดด้านความยั่งยืนให้แก่พนักงานทุกระดับ

ในด้านบรรษัทภิบาลและความร่วมมือระดับสากล บริษัทได้ยกระดับความน่าเชื่อถือ ด้วยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ United Nations Global Compact (UNGC) ซึ่งเป็นเครือข่ายความยั่งยืนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ภายใต้โครงการสหประชาชาติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการด้านทุจริต อย่างเป็นรูปธรรม

จากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจบนวิถีแห่งความยั่งยืน ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับการยอมรับและรางวัลเกียรติยศจากองค์กรชั้นนำทั้งในระดับสากลและระดับประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รางวัลเกียรติยศระดับสากล

1. รางวัล 3G Excellence Award for Green Innovation and Solutions 2025 ได้รับจากเวทีระดับโลก Global Good Governance Awards (3G Awards) 2025 ซึ่งจัดขึ้นโดย บริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน Cambridge International Financial Advisory (IFA) สหราชอาณาจักร รางวัลนี้มอบเพื่อเชิดชูเกียรติบริษัทในฐานะผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน ที่มีความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายระยะยาวในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ค.ศ. 2043 (พ.ศ. 2586)

2. รางวัล The Global Economics Awards 2025 สาขา “Excellence in Sustainable Cement Manufacturing” ได้รับจากโครงการ Annual Global Economics Awards Program 2025 จัดโดย The Global Economics Limited สื่อด้านการเงินชั้นนำของ สหราชอาณาจักร รางวัลนี้เป็นการตอกย้ำถึงความเป็นเลิศในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการบูรณาการหลักการ ESG เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างโดดเด่นในระดับนานาชาติ

รางวัลเกียรติยศระดับประเทศ

1. โล่แสดงความขอบคุณและใบประกาศเจตนารมณ์ในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ในฐานะที่บริษัทเป็น 1 ใน 72 องค์กรชั้นนำของประเทศที่ได้แสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและร่วมเป็น เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standards 2025” ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการช่วยให้ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านพลังงาน และเป็นการขับเคลื่อนการอนุรักษ์พลังงานในองค์กรอย่างยั่งยืน

2. รางวัลเกียรติยศรางวัลไทย ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ได้มอบรางวัลสำหรับโครงการ “1 ล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” ให้แก่บริษัท จำนวน 4 รางวัล ได้แก่

- รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน สาขาคุณธรรมในการช่วยเหลือสังคม
- รางวัลองค์กรดีเด่นแห่งปี สาขาพลังงานสะอาดและนวัตกรรม
- รางวัลผลิตภัณฑ์ดีเด่นแห่งปี สาขาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- รางวัลองค์กรจัดการสิ่งแวดล้อมดีเด่นแห่งปี สาขาการจัดการสิ่งแวดล้อมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 กระทรวงอุตสาหกรรม ได้มอบใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 (Green Culture) ให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นการยกย่องผู้ประกอบการ ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน ส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ภายใต้แนวคิด “อุตสาหกรรมดี เต็มโตอย่างยั่งยืนคู่ชุมชน”

4. การประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ระดับ “ดีมาก” (Very Good) หรือ “4 ดาว” เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 โดยบริษัทได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในการยกระดับธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

5. รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award 2025 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 สถาบันไทยพัฒน์ได้มอบรางวัลสำหรับการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนให้แก่บริษัท ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แสดงถึงความโปร่งใสในการรายงานข้อมูลความยั่งยืน (ESG) ต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนมุ่งมั่นในการยกระดับให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน อันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่ส่วนรวมต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ต่อเนื่องไปยังอนาคตร่วมกันต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 ซึ่งมีการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กต.ก.(ว) 8/2552 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2552 เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยแนวทางประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแบ่งออกเป็น 5 ส่วน มีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

บริษัทมีการจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ทั้งในส่วนโครงสร้างองค์กร นโยบายการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและวิธีบริหารงานด้านบุคลากร ตลอดจนการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ชัดเจน สมเหตุสมผล และวัดผลได้ โดยบริษัทกำหนดให้ฝ่ายต่าง ๆ เป็นผู้จัดทำเป้าหมายหรือแผนการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยหลักการพิจารณาจะยึดถือประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในลักษณะของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความซื่อตรง จริยธรรม จรรยาบรรณ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี โดยการกำหนดจรรยาบรรณที่พีไอ โพลีน (Code of Conduct) และคู่มือพนักงานที่นำหลักจริยธรรม 4 หนทางสู่ความสำเร็จ หลักพรหมวิหาร 4 ความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุล พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งหลักอริยสัจ 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้ามาใช้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

1. หลักจริยธรรม 4 หนทางสู่ความสำเร็จที่ใช้ในการทำงาน ประกอบด้วย
 - 1.1 ฉันทะ คือ ความต้องการที่จะทำ ใฝ่ใจรักจะทำการที่ได้รับมอบหมายอยู่เสมอ และ ประารถนาจะทำให้ได้ผลดียิ่งๆ ขึ้นไป
 - 1.2 วิริยะ คือ ขยัน พยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ

1.3 จิตตะ คือ ตั้งจิตรับรู้ในสิ่งที่ทำ มีสมาธิในการทำงาน

1.4 วิมังสา คือ มีการวางแผน วัดผล กำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล คิดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

2. หลักพรหมวิหาร 4 ความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุล พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

2.1 เมตตา ความรักความปรารถนาให้ผู้อื่นได้สุข

2.2 กรุณา ความปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์

2.3 มุทิตา ยินดีกับความสำเร็จของผู้อื่น

2.4 อุเบกขา ความวางเฉย ความวางใจเป็นกลาง

3. หลักอริยสัจ 4 สำหรับการทำงานนี้ ประกอบด้วย

3.1 ทุกข์ หมายถึง ตัวปัญหา

3.2 สมุทัย หมายถึง เหตุของปัญหา

3.3 นิโรธ หมายถึง ความดับสิ้นของปัญหา

3.4 มรรค หมายถึง หนทางปฏิบัติในการกำจัดปัญหา

2. การบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้สื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกหน่วยงานรับทราบและถือปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางธุรกิจ และความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติงาน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ และมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณา วิเคราะห์ ทั้งปัจจัยความเสี่ยงภายในและภายนอกบริษัท และกำหนดมาตรการการป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ โดยคำนึงถึงต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงที่คุ้มค่ากับประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับสูงสุด ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (CYBER CRIME) และความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตต่าง ๆ เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมการปฏิบัติงานของหน่วยงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กล่าวคือ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกันอย่างชัดเจน โดยการแยกอำนาจหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและ ข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน ออกจากกัน

นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบาย ระเบียบการทำธุรกรรมของรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่าง ๆ ของบริษัทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION AND COMMUNICATION)

บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศที่สำคัญ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นปัจจุบันเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของพนักงาน การบริหารงานของฝ่ายบริหารโดยผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศอย่างเพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมทั้งรายงานผลการประชุม กรรมการก็มีรายละเอียดเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ สำหรับข้อมูลรายละเอียดทางด้านบัญชีได้จัดให้มีการจัดเก็บไว้เป็นหมวดหมู่ โดยครบถ้วนไม่น้อยกว่า 5 ปี ตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทมีระบบการตรวจติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารกับเป้าหมายธุรกิจที่ได้กำหนดไว้เป็นรายเดือน มีการประชุมผู้บริหารของบริษัท เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อดำเนินการแก้ไขหากเกิดผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้ และได้มีการรายงานผลการดำเนินการรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำนักงานตรวจสอบ

บริษัทมีฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร สามารถบริหารจัดการความเสี่ยง มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยฝ่ายงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน มีการรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมชาย กิจพิพิธ ตำแหน่ง ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน สำหรับการปฏิบัติงานในบริษัทเป็นอย่างดี โดยรายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

9.2 รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทาน การทำรายการระหว่างกัน โดยได้มีการกำหนดให้ขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลสินเชื่อค้าธุรกิจโดยทั่วไปซึ่งต้องพึงพาการซื้อขายสินค้าและ/หรือ บริการระหว่างกันโดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายจัดการได้พิจารณาความสมเหตุสมผล รวมถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นเกณฑ์ โดยใช้นโยบายการซื้อขายตามราคาตลาดเป็นกลไกในการพิจารณา โดยได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2568 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2568 ข้อ 4 ซึ่งสามารถสรุปรายการที่เป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้
1. บจก. อุตสาหกรรม สหรัญญพิช มีการร่วมทุนจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์ นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์ นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์ นายภากร เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าซื้อจาก บจก. อุตสาหกรรม สหรัญญพิช - เจ้าหนี้การค้า	2.667 1.324	เป็นธุรกรรมที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัตามราคาตลาด โดยเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
2. บจก. ไทยพลาสติกฟาร์ม มีการร่วมทุนจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์ นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์ นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์ นายภากร เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	- บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก.ไทยพลาสติกฟาร์ม - บริษัทว่าจ้าง บจก. ไทยพลาสติก ฟาร์ม ทำถุงกระดาษ โดยบริษัท เป็นผู้จัดหาวัสดุทั้งหมดและจ่ายค่าจ้างในอัตรา 2.00 - 2.60 บาท/ถุง (ค่าจ้างดังกล่าวรวม ค่าแรงงาน ค่าเช่าค่าไฟฟ้า และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง) - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อจาก บจก.ไทยพลาสติกฟาร์ม - เจ้าหนี้การค้า	27.690 78.442 66.633 127.973	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัตามราคาตลาด โดยเป็นรายการซื้อขายที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
3. บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์ มีการร่วมทุนจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์ นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์ นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์ นายภากร เสี่ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้ออุปกรณ์สำหรับการส่งออก จาก บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์ - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์	296.859 187.823 3.855	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัตามราคาตลาด โดยเป็นรายการซื้อขายที่กระทำอย่างต่อเนื่อง

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้
4. บมจ. บางกอกสหประกันภัย มีกรรมการร่วมกัน จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา นายทวิช เตชะนาวากุล นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าเบี้ยประกันภัยให้บมจ. บางกอก สหประกันภัย	262.856	เป็นธุรกรรมบริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทตามราคาตลาด โดยเป็นรายการที่กระทำ อย่างต่อเนื่อง
5. บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต กรรมการร่วมกันจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าเบี้ยประกันชีวิต ให้แก่ บมจ. บางกอก สหประกันชีวิต	23.459	เป็นการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต ซึ่งเป็น ธุรกรรมบริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทตามราคาตลาด โดยเป็นรายการที่กระทำ อย่างต่อเนื่อง
6. บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ กรรมการร่วมกันจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ นายพันธ์ชัย วิจิตรชนะ	- บริษัทมีสัญญาให้เข้า ที่ดินกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ในฐานะ ผู้เช่าเพื่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติอนุมัติการ แก้ไขสัญญาเช่าที่ดิน ฉบับ ลว. 1 ตุลาคม 2566 โดยได้ตกลงดำเนินการ เพื่อจดทะเบียนแก้ไขเพิ่ม เต็มสัญญาเช่าที่ดินแปลง ดังกล่าวจากเดิมกำหนด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เป็น 10 ปี นับตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2576 โดย มีเงื่อนไขให้ผู้สัญญาคือ บริษัท ในฐานะฝ่ายผู้ให้ เช่า ตกลงให้ค่าเช่า จะให้ เช่าที่ดินแก่ผู้เช่า โดยจะ ทำสัญญาเช่าที่ดินต่อกัน จนครบรอบคลุม ระยะเวลาเช่ารวม 30 ปี โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข อื่นๆ ให้เป็นไปตาม สัญญาเช่าที่ดิน ฉบับ ลว. 1 ตุลาคม 2566 และ ให้นำสัญญาแก้ไขสัญญา เช่าที่ดินไปจดทะเบียน การเช่าต่อสำนักงาน ที่ดินจังหวัดสระบุรี สาขา แก่งคอย โดยบริษัทเป็นผู้ ชำระค่าธรรมเนียมการ จดทะเบียนเช่า (หากมี)	2,652.5	รายการดังกล่าวจัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง กับประเภทรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือ บริการ โดยพื้นที่เช่าตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสม เนื่องจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ สามารถ นำกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการพลังงาน แสงอาทิตย์ดังกล่าว มาขายให้แก่โรงปูนซีเมนต์ และโรงงานอื่นๆ ของ บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งตั้ง อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน โดยอัตราค่าเช่าอยู่ ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราค่าเช่าที่ดินใน ระดับเดียวกันกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง กัน จึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม ผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันสำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลได้จากรายงานประจำปีของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.tpipolene.co.th)



ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ทำการตรวจสอบและกำกับดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด โดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีส่วนในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้ขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก

ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยหากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็จะใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการทำรายการ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะยังคงมีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



03

งบการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ และตลาดหลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นตลาดภายในประเทศซึ่งมีการแข่งขันสูง ดังนั้นราคาขายจึงขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันของตลาด ซึ่งส่งผลต่อสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ต้องรับรู้ในมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อพิจารณาประมาณการสินค้าคงเหลือที่ลดลง โดยการประมาณการเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและอยู่บนพื้นฐานของภาวะการณ์ของตลาด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> การสอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตรวจสอบการประมาณการดังกล่าวว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทดสอบการคำนวณการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับที่คาดการณ์ไว้ตลอดจนสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดการเปิดเผยอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการ



- สอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
 - วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าว สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการ สื่อสารดังกล่าว

(ชัญลักษณ์ เกตุแก้ว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8179

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	7,484,364	9,559,702	1,951	31,844
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	24,719	-	12,757	-
ลูกหนี้การค้า	4, 6	4,649,294	5,231,735	3,728,506	2,983,079
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,354,045	1,541,464	610,052	686,696
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,380,266	5,251,296
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	111,847	104,381	217,606	284,400
สินค้าคงเหลือ	7	17,671,035	17,246,163	14,802,233	14,275,993
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		31,295,304	33,683,445	20,753,371	23,513,308
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	136,164	42,909	17,113	30,289
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	931,616	907,180	931,616	907,180
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8	263,149	257,794	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	32,619,924	32,197,664
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 11	45,653	45,653	45,653	45,653
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	420,968	421,457
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	528,612	529,319	74,044	74,044
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	124,045,179	118,529,629	62,055,588	60,093,539
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	446,222	453,420	268,931	265,679
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	4,335,177	4,397,120	4,282,930	4,356,998
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์		169,117	295,629	100,551	89,766
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	191,355	285,382	-	108,724
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	29	1,274	1,622	1,274	1,622
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		261,183	257,521	200,935	175,133
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		131,354,701	126,003,178	101,019,527	98,767,748
รวมสินทรัพย์		162,650,005	159,686,623	121,772,898	122,281,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16, 26	1,494,369	4,501,201	1,494,369	4,082,719
เจ้าหนี้การค้า	4, 26	3,336,433	3,680,725	2,790,114	3,207,614
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		4,333,249	4,981,697	2,038,317	2,117,266
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	8,555	10,442	880,053	1,357,291
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16, 26	-	-	-	1,610,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 26	285,714	-	285,714	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	14, 16, 26	112,780	115,353	68,249	64,754
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 26	17,547,600	10,298,700	10,532,800	10,298,700
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		356,590	425,422	214,384	253,395
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		63,344	253,989	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		27,538,634	24,267,529	18,304,000	22,991,739
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16, 26	714,286	-	714,286	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14, 16, 26	188,523	191,525	91,739	90,553
หุ้นกู้	16, 26	62,343,600	65,491,200	41,890,600	40,023,400
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	166,959	19,414	156,462	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	1,823,830	1,867,806	1,467,510	1,553,507
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	29	465,060	-	465,060	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,681,354	3,025,135	2,803,841	3,146,682
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		68,383,612	70,595,080	47,589,498	44,814,142
รวมหนี้สิน		95,922,246	94,862,609	65,893,498	67,805,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		23,560,235	23,560,235	23,560,235	23,560,235
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		18,935,235	18,935,235	18,935,235	18,935,235
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,600	60,600	60,600	60,600
ส่วนเกินทุนอื่น		9,840,436	9,840,436	9,840,436	9,840,436
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	19	220,536	220,536	220,536	220,536
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	1,941,758	1,841,833	1,941,758	1,841,833
ยังไม่ได้จัดสรร		24,772,654	23,465,499	24,768,825	23,461,670
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		108,181	111,036	112,010	114,865
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		55,879,400	54,475,175	55,879,400	54,475,175
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	10,848,359	10,348,839	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		66,727,759	64,824,014	55,879,400	54,475,175
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		162,650,005	159,686,623	121,772,898	122,281,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	20	34,628,287	35,770,395	26,063,297	25,068,525
ต้นทุนขาย	7, 22	(25,452,128)	(27,944,965)	(21,132,291)	(22,544,790)
กำไรขั้นต้น		9,176,159	7,825,430	4,931,006	2,523,735
รายได้ค่าขนส่ง		1,116,723	1,051,605	1,226,497	1,131,606
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	88,295	-	174,924
รายได้จากการลงทุน		186,377	482,831	170,167	434,086
รายได้อื่น		449,160	469,011	326,457	307,217
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		10,928,419	9,917,172	6,654,127	4,571,568
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	22	(2,804,054)	(2,799,822)	(2,367,490)	(2,358,076)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(1,905,379)	(1,856,231)	(1,201,560)	(1,199,622)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ		(479,227)	-	(479,227)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(154,815)	-	(191,424)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(5,343,475)	(4,656,053)	(4,239,701)	(3,557,698)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		5,584,944	5,261,119	2,414,426	1,013,870
ต้นทุนทางการเงิน		(2,459,951)	(2,380,980)	(2,043,672)	(2,182,991)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8, 9	32,429	30,351	1,897,684	2,717,416
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,157,422	2,910,490	2,268,438	1,548,295
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(484,494)	(485,141)	(269,934)	(105,797)
กำไรสำหรับปี		2,672,928	2,425,349	1,998,504	1,442,498

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(206)	23	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	9	-	(206)	23
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	8	(2,638)	(2,638)	1,158
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,844)	1,181	(2,844)	1,181
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้				
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(14)	(48)	(14)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	9, 17	(29,208)	-	(23,727)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	9	-	(4,385)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	5,844	10	4,748
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(23,378)	(38)	(23,378)	(38)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(26,222)	1,143	(26,222)	1,143
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,646,706	2,426,492	1,972,282	1,443,641
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,998,504	1,442,498	1,998,504	1,442,498
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	674,424	982,851	-	-
กำไรสำหรับปี	2,672,928	2,425,349	1,998,504	1,442,498
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,972,282	1,443,641	1,972,282	1,443,641
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	674,424	982,851	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,646,706	2,426,492	1,972,282	1,443,641
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	0.106	0.106	0.076

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น ●
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ส่วนเกินทุนอื่น				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลงส่วนเกินมูลค่าหุ้นในกลุ่มบริษัท	ส่วนเกินทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,720,566	23,844,610	(335)	114,057	113,722	54,735,705	
	-	-	-	-	-	(1,704,171)	-	-	-	(1,704,171)	
	-	-	-	-	-	(1,704,171)	-	-	-	(1,704,171)	
	-	-	-	-	-	1,442,498	-	-	-	1,442,498	
	-	-	-	-	-	-	(38)	1,181	1,143	1,143	
-	-	-	-	-	-	1,442,498	(38)	1,181	1,143	1,443,641	
19	-	-	-	-	121,267	(121,267)	-	-	-	-	
	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,841,833	23,461,670	(373)	115,238	114,865	54,475,175	
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีพีโอ โฟลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ส่วนเกินทุนอื่น			กำไรสะสม						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	ส่วนเกินทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร (พันบาท)	สำรองเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนภาษี	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,841,833	23,461,670	(373)	115,238	114,865	54,475,175
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(568,057)	-	-	-	(568,057)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(568,057)	-	-	-	(568,057)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,136,114)	-	-	-	(1,136,114)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	1,998,504	-	-	-	1,998,504
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(23,367)	(11)	(2,844)	(2,855)	(26,222)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,975,137	(11)	(2,844)	(2,855)	1,972,282
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	99,925	(99,925)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,941,758	24,768,825	(384)	112,394	112,010	55,879,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,672,928	2,425,349	1,998,504	1,442,498
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,349,688	3,176,379	1,935,550	1,857,702
ดอกเบี้ยรับ	(144,941)	(468,805)	(48,386)	(319,444)
ต้นทุนทางการเงิน	2,459,951	2,380,980	2,043,672	2,182,991
เงินปันผลรับ	(1)	(2)	(1)	(2)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(76,018)	35,361	(7,649)	(10,825)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	363	594	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินค้า	(4,420)	16,199	(3,062)	16,199
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	147,193	6,904	69,002	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	479,227	-	479,227	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	185	(14,768)	(344)	(11,154)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,750	-	3,750	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(3,822)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	106,625	114,160	106,625	114,160
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(32,429)	(30,351)	(1,897,684)	(2,717,416)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	484,494	485,141	269,934	105,797
	9,446,595	8,123,319	4,949,138	2,660,506
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	576,097	199,632	(745,427)	92,450
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	64,311	34,693	(100,633)	128,640
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,466)	12,351	66,794	(61,298)
สินค้าคงเหลือ	(420,452)	601,809	(523,178)	314,645
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(1,770)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	348	(1,622)	348	(1,622)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,662)	(37,411)	(25,401)	(29,664)
เจ้าหนี้การค้า	(335,589)	817,057	(408,918)	847,109
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(301,396)	(36,452)	(4,385)	(427,018)
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,887)	4,498	(477,238)	852,116
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(220,377)	(64,116)	(178,726)	(56,456)
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	(14,167)	-	(14,167)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(342,475)	(348,161)	(342,841)	(342,838)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	8,439,880	9,303,827	2,195,366	3,976,570
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(427,723)	(205,046)	(22,081)	(20,615)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	8,012,157	9,098,781	2,173,285	3,955,955

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	161,424	460,558	141,123	301,099
เงินปันผลรับ	1	2	1,444,249	1,754,626
ตราสารทุนและตราสารหนี้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(118,194)	2,893,914	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,610,242)	(10,493,833)	(3,370,583)	(3,482,668)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(77,071)	(212,120)	(59,419)	(178,509)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	8,643	34,238	13,193	29,510
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,700	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(335,949)	(323,098)	(256,330)	(227,607)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	44,165,549	(61,931,770)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(40,298,760)	56,680,474
เงินสดจ่ายค่าไว้ออน	(1,406)	(930)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,972,794)	(7,636,569)	1,779,022	(7,054,845)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,310,017)	(3,222,915)	(2,230,680)	(2,289,040)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(568,057)	(1,704,171)	(568,057)	(1,704,171)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(174,904)	(524,712)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(144,383)	(165,954)	(86,435)	(106,165)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(3,006,832)	(4,906,479)	(2,588,350)	(5,324,961)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000	-	1,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	700,000	3,047,000	2,333,409	6,630,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(700,000)	(3,047,000)	(3,943,409)	(5,020,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	14,400,000	15,824,200	12,400,000	7,774,200
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(10,298,700)	(15,431,900)	(10,298,700)	(11,642,300)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,102,893)	(10,131,931)	(3,982,222)	(11,682,437)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,063,530)	(8,669,719)	(29,915)	(14,781,327)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(11,808)	(83,832)	22	(11)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(2,075,338)	(8,753,551)	(29,893)	(14,781,338)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	9,559,702	18,313,253	31,844	14,813,182
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,484,364	9,559,702	1,951	31,844
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	169,117	295,629	100,551	89,766
เจ้าหนี้อื่น - อาคารและอุปกรณ์	1,336,919	1,872,660	79,981	154,545
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,635,311	2,978,150	2,635,311	2,978,150
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	138,808	133,828	91,116	70,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กฟผ. โฟลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดปี 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	สำรอง
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
22	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
23	ภาษีเงินได้
24	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน ●●

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดปี 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
29	คดีฟ้องร้อง
30	เรื่องอื่น
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/56 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2533

บริษัทมีอุตสาหกรรมหลัก 3 ประเภท และมีศูนย์จำหน่ายสินค้า 10 แห่งทั่วประเทศ โดยอุตสาหกรรมหลักได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มีโรงงาน 8 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ 4 แห่ง และโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป 4 แห่ง อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างตั้งอยู่ที่ อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี มีโรงงานผลิตกระเบื้องซีเมนต์ และโรงงานผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด อุตสาหกรรมพลาสติกตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง มีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA 2 แห่ง รายละเอียดของบริษัทย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไปมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งเห็นว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและการควบคุมร่วมในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกันกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน



การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ถ้าใดจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)



(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้ายกเหลือ

สินค้ายกเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าอื่นคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้ายกเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ายกเหลือวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้ายกเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนและขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้านำเข้าดังกล่าว สิทธิในการได้รับคืนสินค้ายกเหลือได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารชุดจำนวน 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ หรือวิธีตามหน่วยของผลผลิตของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง และอะไหล่ที่สำคัญที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	8 - 10 ปี
อาคารและส่วนประกอบ	10 - 40 ปี และ ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต (คอนกรีต)	3 - 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตอื่น	5 - 40 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 25 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต สำหรับการผลิตวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องซีเมนต์ และไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA และเครื่องจักรสำหรับแผ่นฟิล์มโซลาร์เซลล์ คำนวณค่าเสื่อมราคาตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้



(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คำสัมปทาน

คำสัมปทานในการทำเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานได้รวมทั้งต้นทุนในการจัดหา สํารวจและพัฒนาแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและคำสัมปทานบัตร	ปริมาณแร่ที่ได้
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	12 ปี
สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	12 ปี



(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เข้า กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๓) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น



หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ณ) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

(ก) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ข) ส่วนการดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินองค์กร

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ทีพีไอ โกลด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เลียวไพรัตน์วิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โรงงานฝ้ายสระบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	9,900,173	9,132,174
รายได้ค่าขนส่ง	-	-	187,793	204,990
ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	-	-	359,347	355,741
ซื้อไฟฟ้า	-	-	3,107,321	2,475,104
ซื้อไอน้ำ	-	-	39,586	36,407
ซื้อสินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	-	-	5,438	5,336
เงินปันผลรับ	-	-	1,444,248	1,754,624
ดอกเบี้ยรับ	-	-	47,392	234,233
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	31,005	31,282
รายได้อื่น	-	-	217,425	226,144
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	21,435	24,472
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	31,670	13,715	31,555	13,542
ซื้อวัตถุดิบ	464,283	551,256	436,001	521,000
ดอกเบี้ยจ่าย	58,390	43,630	27,468	12,591
รายได้อื่น	20	1	20	1
ค่าเบี้ยประกันภัย	23,459	26,822	17,341	21,279
การร่วมค้า				
รายได้อื่น	23,629	96	96	96
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	1,800	7,211	1,035	6,221
รายได้ค่าขนส่ง	20	191	20	148
ดอกเบี้ยจ่าย	73,360	66,738	51,589	44,247
รายได้อื่น	1,458	1,152	1,458	1,152
ค่าเบี้ยประกันภัย	262,856	292,439	115,520	133,318
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78,420	64,683	73,644	59,042



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

442,756

431,986

326,476

319,588

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

6,131

6,904

-

-

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

448,887

438,890

326,476

319,588

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด

-

-

449,385

427,707

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-

-

25,032

4,512

บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด

-

-

1,335,367

457,988

บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด

-

-

289,656

462,397

บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด

-

-

255

255

บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด

-

-

2,879

3,146

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด

-

-

152

175

บริษัท ทีพีไอ รักย์สุขภาพ จำกัด

-

-

5,620

4,470

บริษัทร่วม

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

-

1

-

-

บริษัท อุตสาหกรรมสหชัยพืช จำกัด

61

78

7

7

บริษัท ไทยพลาสติกฟิเล็ม จำกัด

15,594

10,818

15,594

10,818

บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด

682

3,550

682

3,550

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)

30

18

-

-

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

72

65

-

-

บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด

21

21

-

-

บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด

221

263

-

-



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัท เลียวไพร์ตันวิสาหกิจ จำกัด

15

328

15

328

บริษัท ชนาพรชัย จำกัด

-

7

-

-

16,696

15,149

2,124,644

1,375,353

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

-

-

-

-

สุทธิ

16,696

15,149

2,124,644

1,375,353

อัตราดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่

วันที่ 31 ธันวาคม 1 มกราคม

2568

2568

(ร้อยละต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เพิ่มขึ้น

ลดลง

(พันบาท)

ณ วันที่

31 ธันวาคม

2568

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่

เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด

2.125

4,796,625

13,722,341

(18,518,966)

-

บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่น จำกัด

2.125 - 4.250

454,671

26,339,151

(25,555,739)

1,238,083

บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด

3.350 - 3.850

-

237,268

(95,085)

142,183

5,251,296

40,298,760

(44,169,790)

1,380,266

ดอกเบี้ยค้างรับ

119,511

47,360

(140,094)

26,777

รวม

5,370,807

40,346,120

(44,309,884)

1,407,043

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

-

-

สุทธิ

5,370,807

1,407,043



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(พันบาท)

ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	1,673	1,535
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	99,350	177,301
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	8,037	10,923
บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด	-	-	58	104
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	36,258	27,580
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	-	-	633	687
บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	-	-	85	131
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	188	188
บริษัท ทีพีโอ รักษ์สุขภาพ จำกัด	-	-	27,953	18,186
บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	4,642	2,710
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,413	1,776
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	-	-	-	65
บริษัท ทีพีโอ พลังชีวมวล จำกัด	-	-	-	65
บริษัท ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ จำกัด	-	-	-	1
บริษัท เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ จำกัด	-	-	-	1
บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	-	-	-	65
บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	-	-	-	1
บริษัท มอนโดไทย จำกัด	-	-	-	1
บริษัท ท่าเรือน้ำลึก จำกัด	-	-	-	65



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567

(พันบาท)

ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน (ต่อ)

บริษัทร่วม

บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด

21

-

21

-

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

6,051

6,433

5,065

5,496

บริษัท อุตสาหกรรมสหชัยภูมิ จำกัด

11

20

11

20

การร่วมค้า

บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด

23,533

26

-

26

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)

82,156

97,568

31,144

37,139

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

75

74

75

74

บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด

-

65

-

65

บริษัท ทีพีไอ โฮลดิ้ง จำกัด

-

65

-

65

บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด

-

65

-

65

บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด

-

65

-

65

รวม

111,847

104,381

217,606

284,400

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

-

-

-

-

สุทธิ

111,847

104,381

217,606

284,400

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567

(พันบาท)

เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

45,653

45,653

45,653

45,653



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	

**ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่หมุนเวียน**

บริษัทย่อย

บริษัท โพรฟ็อกซ์ดีไทย จำกัด	-	-	421,984	421,984
หัก ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่า				
เงินลงทุน	-	-	(1,016)	(527)
สุทธิ	-	-	420,968	421,457

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัท โพรฟ็อกซ์ดีไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ในราคา 477 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับชำระภายในสิงหาคม 2543 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 16 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อย โดยได้บันทึกกำไรรอการรับรู้จากการขายที่ดินจำนวน 40 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับรอการรับรู้จำนวน 155 ล้านบาท และได้หยุดการรับรู้ดอกเบี้ยโดยรายการดังกล่าวแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งและนำเงินดังกล่าวมาให้บริษัทกู้ ในปี 2543 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนภาระหนี้ที่มีต่อธนาคารดังกล่าวให้แก่บริษัท ต่อมาในปี 2554 ที่ดินดังกล่าวได้รับการปลดจำนองจากธนาคารแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายที่ดินบางส่วนที่ซื้อมาจากบริษัท เพื่อนำไปชำระหนี้สินที่เกิดจากการซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อขายที่ดินดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 421 ล้านบาท (2567: 421 ล้านบาท) และกำไรจากการขายรอรับรู้มียอดคงเหลือจำนวน 35 ล้านบาท (2567: 35 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับรอรับรู้ 134 ล้านบาท (2567: 134 ล้านบาท) ได้แสดงในงบฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

**ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน****ณ วันที่ 31 ธันวาคม****งบการเงินรวม****งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า**บริษัทย่อย**

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-

-

80,526

94,146

บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด

-

-

27,017

25,579

บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด

-

-

87

155

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด

-

-

5,173

5,992

บริษัท ทีพีโอ รักย์สุขภาพ จำกัด

-

-

1,673

2,437

บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด

-

-

168

-

บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด

-

-

-

202

บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหชาญพืช จำกัด

1,324

2,080

-

-

บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด

127,972

122,615

127,952

122,568

บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด

187,823

244,450

182,821

240,558

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

-

37

-

-

รวม**317,119****369,182****425,417****491,637**



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(พันบาท)

เจ้าหนี้และเงินที่ตรงรับจากกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	2,108	2,171
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	840,322	1,320,787
บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	2,841	3,268
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	7,667	8,833
บริษัท ทีพีไอ รักสุขภาพ จำกัด	-	-	4,142	5,058
บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	1,341	1,031
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	7,776	6,156
บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด	-	-	6,066	-

บริษัทร่วม

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	661	3,581	652	3,572
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด	16	12	4	-
บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด	2,359	2,051	2,287	2,051

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	2,884	1,568	2,286	1,287
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,717	1,392	1,660	1,239
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	917	1,812	900	1,812
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	-	25	-	25
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	1	1	1	1

รวม

8,555

10,442

880,053

1,357,291



	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568 (ร้อยละต่อปี)	2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2568
(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกล					
อุตสาหกรรม จำกัด	2.800	-	140,000	(140,000)	-
บริษัท เลียวไพร์ตนิวสากิจ จำกัด	2.800	-	300,000	(300,000)	-
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	2.800	-	260,000	(260,000)	-
		-	700,000	(700,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		-	4,456	(4,456)	-
รวม		-	704,456	(704,456)	-



	อัตราดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568 (ร้อยละต่อปี)	2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2568
			(พันบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด					
(มหาชน)	2.125	700,000	-	(700,000)	-
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	2.125	910,000	1,400,000	(2,310,000)	-
บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	2.125	-	233,409	(233,409)	-
		1,610,000	1,633,409	(3,243,409)	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกล อุตสาหกรรม					
จำกัด	2.800	-	140,000	(140,000)	-
บริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด	2.800	-	300,000	(300,000)	-
บริษัท พรชัยนิวสสารกิจ จำกัด	2.800	-	260,000	(260,000)	-
		-	700,000	(700,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		9,486	19,684	(29,170)	-
รวม		1,619,486	2,353,093	(3,972,579)	-
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	
		(พันบาท)			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี					
บริษัทย่อย					
บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด					
	-	-	5,232	-	-
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด					
	-	-	3,275	-	-
บริษัท มอนโคไทย จำกัด					
	-	-	339	-	248
บริษัทร่วม					
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด					
	11,805	7,013	2,241	-	1,643



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปี (ต่อ)

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

46,133

36,487

39,372

31,709

บริษัท ธนาพรชัย จำกัด

3,152

795

2,132

-

บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด

14

13

14

13

บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด

1,784

1,638

500

985

บริษัท เลี้ยวไพรด์นวิสาหกิจ จำกัด

4,243

2,638

-

-

บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด

1,283

653

-

-

รวม

68,414

49,237

53,105

34,598

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด

-

-

5,341

-

บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด

-

-

3,330

-

บริษัท มอนโดไทย จำกัด

-

-

13,821

14,160

บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหस्थ्यพีช จำกัด

87,070

78,664

2,278

2,539

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

39,235

32,837

33,538

25,837

บริษัท ธนาพรชัย จำกัด

2,413

-

539

-

บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด

1,387

1,402

1,387

1,402

บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด

1,959

500

-

500

บริษัท เลี้ยวไพรด์นวิสาหกิจ จำกัด

5,981

392

-

-

บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด

1,959

-

-

-

รวม

140,004

113,795

60,234

44,438



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-

-

418,800

-

บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด

253,000

75,000

163,000

75,000

บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด

-

36,000

-

36,000

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

74,000

-

52,000

-

บริษัท ทีพีโอ โฮลดิ้ง จำกัด

15,500

-

7,000

-

บริษัท เลี้ยวไพรด์นิววิสาหกิจ จำกัด

303,000

-

202,000

-

บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด

100,000

-

100,000

-

บริษัท ทีพีโอ อีโออีจี จำกัด

2,500

-

-

-

รวม

748,000

111,000

942,800

111,000



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(พันบาท)

หุ้นกู้

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-

-

-

418,800

บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด

935,700

1,198,700

435,000

608,000

บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด

80,000

86,000

40,000

46,000

บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด

60,000

10,000

50,000

10,000

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด

303,000

267,000

233,000

175,000

บริษัท ทีพีโอ โฮลดิ้ง จำกัด

100,500

76,000

48,000

15,000

บริษัท เลียวไพร์دنวิสาหกิจ จำกัด

798,000

901,000

557,000

559,000

บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด

170,000

120,000

150,000

100,000

บริษัท ทีพีโอ อีไอจี จำกัด

-

2,500

-

-

รวม

2,447,200

2,661,200

1,513,000

1,931,800

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เดิมแต่ละสัญญามีระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยได้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าใหม่ทุก 3 ปี ในเดือนกรกฎาคม 2542 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแทนสัญญาเช่าเดิมที่หมดอายุลงโดยกำหนดระยะเวลาเช่าใหม่เป็น 90 ปี บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินครั้งเดียวสำหรับตลอดช่วงอายุการเช่า (ค่าเช่าตลอด 90 ปีเป็นเงิน 40,000 บาทต่อตารางเมตร หรือเทียบเท่ากับค่าเช่ารายเดือนก่อนส่วนลดกระแสเงินสดเป็นเงิน 37 บาทต่อตารางเมตร) โดยค่าเช่าประจำปีคิดหักจากเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาเช่าครั้งละ 30 ปี นับจากวันที่ได้มีการวางเงินค่าเช่าล่วงหน้าตามสัญญาดังกล่าวแต่เริ่มแรก โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ให้เช่าให้คำมั่นในการต่อระยะเวลาเช่าออกไปอีกครั้งละ 30 ปีเป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยให้อยู่ภายใต้เงื่อนไขและอัตราเช่าเดิม



เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดินแล้ว

หากมีการบอกเลิกสัญญาเช่าโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง บริษัทมีสิทธิเรียกคืนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่เหลือ โดยคู่สัญญาได้ตกลงกันในหลักการให้มีการจดจำนองสำหรับอาคารสำนักงานดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยังไม่มีการทำสัญญาจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทดังกล่าวที่จะจ่ายชำระคืน

(ข) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ข.1) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะขายก๊าซร้อนเพื่อให้บริษัทย่อยนำไปใช้ผลิตไฟฟ้า และบริษัทย่อยจะขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา และมีผลจนกว่าคู่สัญญาจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

(ข.2) ในระหว่างปี 2567 บริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าต่อกัน (COD) โดยอัตราค่าไฟฟ้าที่ซื้อขายกันเป็นอัตราที่บริษัทซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในรอบเดือนนั้น ๆ ส่วนอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกัน

(ข.3) ในระหว่างปี 2567 บริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) โดยอัตราค่าไฟฟ้าเป็นราคาที่ซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในรอบเดือนนั้น ๆ ส่วนอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกัน

(ค) สัญญาสำคัญที่เกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ค.1) บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	53,209	38,265	42,688	31,411
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	59,317	29,270	50,592	21,846
รวม	112,526	67,535	93,280	53,257

(ก.2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยระบุว่าผู้เช่าต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกจากพื้นที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา ทำให้ผู้เช่ามีข้อคาดการณ์หนี้สินค่ารื้อถอนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท (2567: 1.8 ล้านบาท)

(ก.3) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับประกอบกิจการ “โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อ่างทองแก่งค้อย ทีพีโอ โพลิน เพาเวอร์” กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2596 ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	604	1,826	150	1,378
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	26,764	206,554	189	10,866
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	4,753,387	7,144,947	1,612	19,600
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,703,609	2,206,375	-	-
รวม	7,484,364	9,559,702	1,951	31,844

6 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	16,696	15,149	2,124,644	1,375,353
กิจการอื่น ๆ		4,633,256	5,226,820	1,603,862	1,616,778
รวม		<u>4,649,952</u>	<u>5,241,969</u>	<u>3,728,506</u>	<u>2,992,131</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน					
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(658)	(10,234)	-	(9,052)
สุทธิ		<u>4,649,294</u>	<u>5,231,735</u>	<u>3,728,506</u>	<u>2,983,079</u>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	376	14,142	2,108,364	1,374,448
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	2,508	32	2,485	1
31 - 60 วัน	7,322	10	7,308	-
61 - 90 วัน	5,248	914	5,245	899
มากกว่า 90 วัน	1,242	51	1,242	5
รวม	<u>16,696</u>	<u>15,149</u>	<u>2,124,644</u>	<u>1,375,353</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด				
ว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	<u>16,696</u>	<u>15,149</u>	<u>2,124,644</u>	<u>1,375,353</u>



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,825,300	4,405,372	1,358,421	1,415,852
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	226,990	232,587	120,140	71,851
31 - 60 วัน	55,748	66,268	19,038	7,266
61 - 90 วัน	25,560	41,944	461	3,500
มากกว่า 90 วัน	499,658	480,649	105,802	118,309
รวม	4,633,256	5,226,820	1,603,862	1,616,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(658)	(10,234)	-	(9,052)
สุทธิ	4,632,598	5,216,586	1,603,862	1,607,726
รวมสุทธิ	4,649,294	5,231,735	3,728,506	2,983,079
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	(10,234)	(33,963)	(9,052)	(33,375)
เพิ่มขึ้น	(368)	(597)	-	-
กลับรายการ	5	3	-	-
ตัดบัญชี	9,939	24,323	9,052	24,323
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(658)	(10,234)	-	(9,052)

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ลูกค้าหลายรายนำเงินสดหรือหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร มาใช้เป็นหลักประกันหรือใช้บุคคลค้ำประกัน

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1)



7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	3,747,537	3,620,125	4,020,640	3,898,576
สินค้าระหว่างผลิต	5,370,942	5,192,802	3,459,326	3,265,479
วัตถุดิบและสารเคมี	1,784,768	1,905,689	1,577,696	1,710,990
บรรจุภัณฑ์	586,027	537,362	508,654	454,247
น้ำมันและเชื้อเพลิง	1,222,661	966,300	1,169,652	823,283
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,928,020	4,942,920	3,742,185	3,759,408
สินค้าระหว่างทาง	373,158	427,463	350,919	393,910
รวม	18,013,113	17,592,661	14,829,072	14,305,893
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(342,078)	(346,498)	(26,839)	(29,900)
สุทธิ	17,671,035	17,246,163	14,802,233	14,275,993
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	25,456,548	27,928,766	21,135,352	22,528,591
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	-	-	-
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่า	(4,420)	16,199	(3,061)	16,199
สุทธิ	25,452,128	27,944,965	21,132,291	22,544,790



8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	907,180	880,307	907,180	880,307
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	27,074	25,715	27,074	25,715
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,638)	1,158	(2,638)	1,158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>931,616</u>	<u>907,180</u>	<u>931,616</u>	<u>907,180</u>
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	257,794	253,158	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	5,355	4,636	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>263,149</u>	<u>257,794</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วมทางอ้อมบางแห่งที่ลงทุน และไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับขาดทุนสุทธิส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมทางอ้อมนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทร่วมจำนวน 985 ล้านบาท (2567: 985 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567		
		(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัทร่วม									
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	25.00	25.00	500,000	500,000	125,000	112,697	114,477	
บริษัท อุตสาหกรรมสหวิทยุพีช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	19.00	19.00	550,000	550,000	104,500	818,919	792,703	
รวม						229,500	229,500	931,616	907,180

บริษัทร่วมและการร่วมค่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการจ่ายเงินเป็นผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมและการร่วมค่าของกลุ่มบริษัททั้งหมดดำเนินการธุรกิจในประเทศไทย



บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	931,616	907,180	263,149	257,794
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	27,074	25,715	5,355	4,636
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,638)	1,158	-	-
- กำไรเบ็ดเสร็จรวม	<u>24,436</u>	<u>26,873</u>	<u>5,355</u>	<u>4,636</u>

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
บริษัทย่อย			
ณ วันที่ 1 มกราคม		32,197,664	31,260,826
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		1,870,610	2,691,701
เงินปันผลรับ		(1,444,248)	(1,754,624)
ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4	489	(262)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(206)	23
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(4,385)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>32,619,924</u>	<u>32,197,664</u>

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีราคาปิดอยู่ 1.81 บาท (31 ธันวาคม 2567: 2.96 บาท) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 10,679 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 17,464 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับสำหรับปี	
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		2568	2567
บริษัท ย่อยทางตรง								
บริษัท ทีพีโอ ออโตนิกส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์เสริมสร้าง	99.99	3,700,000	3,699,999	2,736,458	2,943,803	-	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายชิ้นพลาสติก นวัตกรรมและกิจการ รวมชาติ / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ เชื้อเพลิงจากขยะรวมทั้งเศษหรือขยะหรือ ของเสีย	70.24	8,400,000	5,899,999	24,967,748	23,855,516	413,000	1,239,000
บริษัท ทีพีโอ ออโตนิกส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มสำหรับ โซลาร์เซลล์	99.99	770,000	770,000	637,827	648,467	-	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีเมอร์อินทรีย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายใยอินทรีย์ชีวภาพ	99.99	3,500,000	2,854,400	1,631,524	1,688,450	-	-
บริษัท โปรเทคโพลีไทย จำกัด	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	99.99	250	250	250	-	-	-
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกรดไนตริกและ แอมโมเนียมไนเตรท	99.99	468,750	784,409	2,169,163	2,572,388	1,031,248	515,624
บริษัท ทีพีโอ วัสดุสุขภาพ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับคน	99.99	60,000	59,900	64,899	62,676	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลาสติก จำกัด	ธุรกิจค้าปลีก	99.99	100,000	99,900	50,663	37,970	-	-
บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	รับจ้างหมวกก่อสร้าง	95.10	4,600	4,457	17,730	17,014	-	-
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โรงงาน	99.99	180,000	179,931	141,386	158,258	-	-
บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์	99.99	210,000	210,147	192,492	203,295	-	-

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับปี
				ราคาหุ้น	(พันบาท)			
		2568	2567	2568	2567		2568	2567
บริษัทย่อยทางอ้อม								
บริษัท มอนโดไทย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	83.27	36,000	10,350	10,350		-	-
บริษัท จีลีออน โพลีน จำกัด	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	99.98	10,000	-	-	10,034	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลังชีวมวล จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะและชีวมวล (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	187,500	-	-	-	-	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	100,000	-	-	-	-	-
บริษัท ทาวิธอน้ำลึก ทีพีโอ จำกัด	ประกอบกิจการทำแท็บเรือ (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	25,000	-	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรวบรวมจัดเก็บและกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภค (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	1,000	-	-	-	-	-
บริษัท เมืองอิงหวียะ ทีพีโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับชุมชนและนิคมอุตสาหกรรมทุกประเภท (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	1,000	-	-	-	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	100,000	-	-	-	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	1,000	-	-	-	-	-
รวม				14,573,742	14,573,742	32,619,924	32,197,664	1,444,248
								1,754,624

10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29.75%	29.75%
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,743,470	8,508,465
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,077,989	57,893,050
หนี้สินหมุนเวียน	(10,090,546)	(3,907,555)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(22,315,655)	(27,754,131)
สินทรัพย์สุทธิ	36,415,258	34,739,829
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,831,933	10,335,099
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	16,426	13,740
รวม	10,848,359	10,348,839



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

	2568	2567
	(พันบาท)	
รายได้	9,411,904	11,096,764
กำไร	2,265,765	3,302,240
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,336)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,263,429	3,302,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วน		
ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	673,270	982,416
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,154	435
รวม	674,424	982,851
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(174,904)	(524,712)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,252,296	1,299,437
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(979,347)	(1,621,441)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(57,141)	496,244
อื่น ๆ	(57)	(9,288)



12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม (พันบาท)	ที่ดิน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	498,576	38,511	537,087	74,044	74,044
จำหน่าย	-	(6,000)	(6,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ					
1 มกราคม 2568	498,576	32,511	531,087	74,044	74,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	498,576	32,511	531,087	74,044	74,044
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	5,906	5,906	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	984	984	-	-
จำหน่าย	-	(5,122)	(5,122)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ					
1 มกราคม 2568	-	1,768	1,768	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	707	707	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	2,475	2,475	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	498,576	30,743	529,319	74,044	74,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	498,576	30,036	528,612	74,044	74,044

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,100 ล้านบาทและ 83 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 1,100 ล้านบาทและ 83 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,859,792	18,952,970	96,291,391	10,601,635	808,506	491,899	16,325,222
เพิ่มขึ้น	746,058	11,475	24,842	231,461	30,360	60,024	11,107,389
โอน - สุทธิ	-	109,307	1,526,895	78,656	2,228	(16,207)	(1,705,072)
จำหน่าย	(1,480)	(13,883)	(116,922)	(40,445)	(3,786)	-	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	16,604,370	19,059,869	97,726,206	10,871,307	837,308	535,716	25,727,399
เพิ่มขึ้น	853,040	14,324	19,455	329,954	39,134	25,498	7,254,356
โอน - สุทธิ	-	737,394	9,123,493	77,952	16,104	(53,444)	(9,932,859)
จำหน่าย	-	(31,775)	(19,305)	(18,757)	(11,800)	-	(1,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,457,410	19,779,812	106,849,849	11,260,456	880,746	507,770	23,047,860
							182,287,002

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดย่ำค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,564	8,468,547	34,230,990	7,208,711	649,802	1,987,377	-	4,532	52,551,523
จำหน่าย	360	403,239	1,997,839	405,805	44,982	60,673	-	-	2,912,898
	-	(13,311)	(106,131)	(35,221)	(3,782)	(2,464)	-	-	(160,909)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	1,924	8,858,475	36,122,698	7,579,295	691,002	2,045,586	-	4,532	55,303,512
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	360	444,444	2,090,153	419,315	49,766	63,673	-	-	3,067,711
จำหน่าย	-	(30,694)	(11,914)	(18,594)	(11,719)	(55,444)	-	(1,035)	(129,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,284	9,272,225	38,200,937	7,980,016	729,049	2,053,815	-	3,497	58,241,823

มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,602,446	10,201,394	61,603,508	3,292,012	146,306	425,380	535,716	25,722,867	118,529,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,455,126	10,507,587	68,648,912	3,280,440	151,697	449,284	507,770	23,044,363	124,045,179

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,223,285	16,223,036	62,214,609	10,019,874	632,337	2,324,909	379,177	98,883,723
เพิ่มขึ้น	-	-	-	201,575	20,203	52,071	12,739	3,937,105
โอน - สุทธิ	-	97,862	915,413	70,031	2,087	4,193	-	-
จำหน่าย	(1,480)	(767)	(40,214)	(39,171)	(2,697)	(3,649)	-	(87,978)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	3,223,805	16,320,131	63,089,808	10,252,309	651,930	2,377,524	391,916	102,732,850
เพิ่มขึ้น	-	7,341	2,918	284,974	22,818	41,121	-	3,692,847
โอน - สุทธิ	-	175,366	1,628,319	23,518	13,160	31,361	(51,320)	-
จำหน่าย	-	-	(14,525)	(16,966)	(11,788)	(59,571)	-	(107,009)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,223,805	16,502,838	64,706,520	10,543,835	676,120	2,390,435	340,596	106,318,688

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567										
ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม										
จำนวน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568										
ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม										
จำนวน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568										
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568										

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง		รวม
-	7,440,888	24,224,167	6,908,849	524,232	1,944,555	-	-		41,042,691
-	307,875	903,694	365,317	31,613	57,742	-	-		1,666,241
-	(195)	(29,423)	(33,976)	(2,694)	(3,333)	-	-		(69,621)
-	7,748,568	25,098,438	7,240,190	553,151	1,998,964	-	-		42,639,311
-	310,020	941,093	373,663	36,172	57,001	-	-		1,717,949
-	-	(7,311)	(16,907)	(11,707)	(58,235)	-	-		(94,160)
-	8,058,588	26,032,220	7,596,946	577,616	1,997,730	-	-		44,263,100
3,223,805	8,571,563	37,991,370	3,012,119	98,779	378,560	391,916	6,425,427		60,093,539
3,223,805	8,444,250	38,674,300	2,946,889	98,504	392,705	340,596	7,934,539		62,055,588

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 5,206 ล้านบาท (2567: 5,337 ล้านบาท) ได้จำนองหรือใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 756 ล้านบาทและ 148 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 900 ล้านบาทและ 120 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการร้อยละ 1.92 - 4.50 (2567: ร้อยละ 2.41 - 4.90)

14 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท)			
ที่ดิน	161,441	156,585	46,347	41,921
อาคาร	248,917	227,497	187,950	173,816
อุปกรณ์	1,076	2,927	1,076	2,927
ยานพาหนะ	34,788	66,411	33,558	47,015
รวม	<u>446,222</u>	<u>453,420</u>	<u>268,931</u>	<u>265,679</u>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 139 ล้านบาท และ 91 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 133 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะเป็นระยะเวลา 2 - 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	52,966	58,062	12,069	10,933
- อาคาร	51,952	51,140	40,485	42,536
- อุปกรณ์	1,852	1,970	1,852	1,970
- ยานพาหนะ	35,486	57,336	29,708	42,856
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,319	13,418	4,079	5,370
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	47,395	40,234	39,720	30,552

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 159 ล้านบาท และ 88 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 186 ล้านบาท และ 113 ล้านบาท ตามลำดับ)

15

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ราคาทุน	ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าสัมปทานบัตร	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
			สินทรัพย์ ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,940,976	62,311	188,054	12,817	5,204,158
เพิ่มขึ้น	-	507	212,113	-	212,620
จำหน่าย	-	-	-	(500)	(500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	4,940,976	62,818	400,167	12,317	5,416,278
เพิ่มขึ้น	-	-	77,071	-	77,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,940,976	62,818	477,238	12,317	5,493,349
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	804,251	54,116	66,802	-	925,169
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	70,910	2,056	21,023	-	93,989
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	875,161	56,172	87,825	-	1,019,158
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	96,342	2,039	40,633	-	139,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	971,503	58,211	128,458	-	1,158,172
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,065,815	6,646	312,342	12,317	4,397,120
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,969,473	4,607	348,780	12,317	4,335,177



	ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าสัมปทานบัตร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	อื่นๆ	
รายการ					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,940,976	62,311	179,851	12,317	5,195,455
เพิ่มขึ้น	-	507	178,002	-	178,509
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	4,940,976	62,818	357,853	12,317	5,373,964
เพิ่มขึ้น	-	-	59,419	-	59,419
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,940,976	62,818	417,272	12,317	5,433,383
คำตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	804,251	54,116	65,433	-	923,800
คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	70,910	2,056	20,200	-	93,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	875,161	56,172	85,633	-	1,016,966
คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	96,342	2,039	35,106	-	133,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	971,503	58,211	120,739	-	1,150,453
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,065,815	6,646	272,220	12,317	4,356,998
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,969,473	4,607	296,533	12,317	4,282,930



16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	698,764	795,605	1,494,369	1,954,405	2,546,796	4,501,201
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงินที่ถึง						
กำหนดชำระภายใน						
หนึ่งปี	-	285,714	285,714	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตาม						
สัญญาเช่าที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	-	112,780	112,780	-	115,353	115,353
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	17,547,600	17,547,600	-	10,298,700	10,298,700
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	714,286	714,286	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	188,523	188,523	-	191,525	191,525
หุ้นกู้	-	62,343,600	62,343,600	-	65,491,200	65,491,200
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	698,764	81,988,108	82,686,872	1,954,405	78,643,574	80,597,979



งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568			2567		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	698,764	795,605	1,494,369	1,535,923	2,546,796	4,082,719
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,610,000	1,610,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	285,714	285,714	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	68,249	68,249	-	64,754	64,754
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	10,532,800	10,532,800	-	10,298,700	10,298,700
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	714,286	714,286	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	91,739	91,739	-	90,553	90,553
หุ้นกู้	-	41,890,600	41,890,600	-	40,023,400	40,023,400
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	698,764	54,378,993	55,077,757	1,535,923	54,634,203	56,170,126



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ได้แก่ ตัวแลกเงิน (B/E) และทรัสต์รีซีท (T/R) โดยครบกำหนดภายในระยะเวลา 1 เดือน ถึง 9 เดือน (2567: ระยะเวลา 1 เดือน ถึง 7 เดือน) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.72 - 2.09 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.41 - 3.40 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งด้วยวงเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี และมีระยะเวลาการชำระคืนภายใน 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกวันที่ 25 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดให้มีการชำระคืนเป็นราย 6 เดือน และเริ่มจ่ายงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2569

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	19,440,463	14,915,254	12,381,132	16,056,173
1 - 5 ปี	63,165,876	65,598,228	42,668,529	40,083,995
เกิน 5 ปี	80,533	84,497	28,096	29,958
รวม	<u>82,686,872</u>	<u>80,597,979</u>	<u>55,077,757</u>	<u>56,170,126</u>



หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์มีราคาตามบัญชีดังนี้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2568	2567
		(ล้านบาท)	
ที่ดินและอาคาร		1,026,564	1,060,104
เครื่องจักรและอุปกรณ์		4,179,479	4,276,833
รวม	13	<u>5,206,043</u>	<u>5,336,937</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 2,014 ล้านบาท และ 833 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 1,392 ล้านบาทและ 614 ล้านบาท ตามลำดับ)



หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหุ้นกู้ไม่มีประกัน ชนิดระยะยาวผู้ถือหุ้นกู้ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มูลค่ารวม 79,891 ล้านบาท และ 52,423 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 75,790 ล้านบาท และ 50,322 ล้านบาท ตามลำดับ) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินรวม					อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			รวม		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
3/2562 ชุดที่ 2	-	2,888,000	-	-	2,888,000	4.90	5 ปี 6 เดือน 11 มกราคม 2568
3/2563 ชุดที่ 2	-	3,410,700	-	-	3,410,700	4.50	5 ปี 5 พฤศจิกายน 2568
1/2564	-	4,000,000	-	-	4,000,000	4.15	4 ปี 3 เดือน 4 มิถุนายน 2568
3/2564 ชุดที่ 1	3,581,200	-	3,581,200	3,581,200	3,581,200	3.55	4 ปี 6 เดือน 8 เมษายน 2569
3/2564 ชุดที่ 2	4,000,000	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	3.70	4 ปี 11 เดือน 8 กันยายน 2569
2/2564	4,523,600	-	4,523,600	4,523,600	4,523,600	3.55	4 ปี 3 เดือน 12 กุมภาพันธ์ 2569
1/2565	-	-	3,745,000	3,745,000	3,745,000	4.10	5 ปี 30 มิถุนายน 2570
1/2565	-	-	4,593,000	4,593,000	4,593,000	4.10	5 ปี 11 สิงหาคม 2570
2/2565 ชุดที่ 1	2,532,800	-	-	2,532,800	2,532,800	4.25	4 ปี 15 พฤศจิกายน 2569
2/2565 ชุดที่ 2	-	-	2,042,200	2,042,200	2,042,200	4.32	4 ปี 3 เดือน 15 กุมภาพันธ์ 2570
2/2565 ชุดที่ 3	-	-	2,994,000	2,994,000	2,994,000	4.50	5 ปี 15 พฤศจิกายน 2570
1/2566 ชุดที่ 1	2,910,000	-	-	2,910,000	2,910,000	4.15	3 ปี 6 เดือน 18 กรกฎาคม 2569
1/2566 ชุดที่ 2	-	-	2,860,000	2,860,000	2,860,000	4.60	5 ปี 18 มกราคม 2571
1/2566	-	-	5,000,000	5,000,000	5,000,000	3.90	5 ปี 30 มีนาคม 2571
2/2566	-	-	3,000,000	3,000,000	3,000,000	4.10	4 ปี 9 เดือน 13 สิงหาคม 2571
2/2566 ชุดที่ 1	-	-	3,215,800	3,215,800	3,215,800	4.10	3 ปี 4 เดือน 15 เมษายน 2570
2/2566 ชุดที่ 2	-	-	4,719,400	4,719,400	4,719,400	4.40	4 ปี 6 เดือน 15 มิถุนายน 2571



หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม			
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567				
1/2567	-	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4.00	4 ปี 9 เดือน	5 มกราคม 2572
2/2567	-	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4.00	5 ปี	26 กรกฎาคม 2572
1/2567 ชุดที่ 1	-	-	1,766,500	1,766,500	1,766,500	3.85	4 ปี 4 เดือน	8 มีนาคม 2572
1/2567 ชุดที่ 2	-	-	6,007,700	6,007,700	6,007,700	4.00	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2572
1/2568	-	-	5,000,000	-	5,000,000	4.00	5 ปี	2 เมษายน 2573
2/2568	-	-	4,000,000	-	4,000,000	3.90	5 ปี	27 พฤษภาคม 2573
3/2568	-	-	3,400,000	-	3,400,000	4.30	3 ปี	30 ตุลาคม 2571
1/2568	-	-	2,000,000	-	2,000,000	4.20	3 ปี 2 เดือน	26 พฤศจิกายน 2571
รวม	17,547,600	10,298,700	62,343,600	65,491,200	79,891,200	75,789,900		



หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม				
31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567		
(พันบาท)							
3/2562 ชุดที่ 2	-	2,888,000	-	-	2,888,000	5 ปี 6 เดือน	11 มกราคม 2568
3/2563 ชุดที่ 2	-	3,410,700	-	-	3,410,700	5 ปี	5 พฤศจิกายน 2568
1/2564	-	4,000,000	-	-	4,000,000	4 ปี 3 เดือน	4 มิถุนายน 2568
3/2564 ชุดที่ 1	4,000,000	-	-	4,000,000	4,000,000	4 ปี 6 เดือน	8 เมษายน 2569
3/2564 ชุดที่ 2	4,000,000	-	-	4,000,000	4,000,000	4 ปี 11 เดือน	8 กันยายน 2569
1/2565	-	-	3,745,000	3,745,000	3,745,000	5 ปี	30 มิถุนายน 2570
2/2565 ชุดที่ 1	2,532,800	-	-	2,532,800	2,532,800	4 ปี	15 พฤศจิกายน 2569
2/2565 ชุดที่ 2	-	-	2,042,200	2,042,200	2,042,200	4 ปี 3 เดือน	15 กุมภาพันธ์ 2570
2/2565 ชุดที่ 3	-	-	2,994,000	2,994,000	2,994,000	5 ปี	15 พฤศจิกายน 2570
1/2566	-	-	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5 ปี	30 มีนาคม 2571
2/2566 ชุดที่ 1	-	-	3,215,800	3,215,800	3,215,800	3 ปี 4 เดือน	15 เมษายน 2570
2/2566 ชุดที่ 2	-	-	4,719,400	4,719,400	4,719,400	4 ปี 6 เดือน	15 มิถุนายน 2571
1/2567 ชุดที่ 1	-	-	1,766,500	1,766,500	1,766,500	4 ปี 4 เดือน	8 มีนาคม 2572
1/2567 ชุดที่ 2	-	-	6,007,700	6,007,700	6,007,700	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2572
1/2568	-	-	5,000,000	-	5,000,000	5 ปี	2 เมษายน 2573
2/2568	-	-	4,000,000	-	4,000,000	5 ปี	27 พฤษภาคม 2573
3/2568	-	-	3,400,000	-	3,400,000	3 ปี	30 ตุลาคม 2571
รวม	10,532,800	10,298,700	41,890,600	40,023,400	52,423,400	50,322,100	



17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

1,823,830	1,867,806	1,467,510	1,553,507
-----------	-----------	-----------	-----------

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,867,806	1,925,018	1,553,507	1,609,963
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	147,193	6,904	69,002	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	29,208	-	23,727	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(220,377)	(64,116)	(178,726)	(56,456)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,823,830	1,867,806	1,467,510	1,553,507



ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.21 - 2.38	2.56 - 2.82	2.21 - 2.34	2.65 - 2.81
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.00 - 4.30	1.25 - 4.30	1.00	1.25

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 21 ปี (2567: 23 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(140,199)	(137,926)	161,268	158,711
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	136,065	134,637	(120,616)	(119,288)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(106,262)	(106,227)	121,818	122,020
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	102,755	103,785	(91,402)	(92,130)



18 ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าหุ้น	2568		2567	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	23,560,235	23,560,235	23,560,235	23,560,235
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	18,935,235	18,935,235	18,935,235	18,935,235

19 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจ่ายรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- วัสดุก่อสร้าง
- ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
- พลังงานและสาธารณูปโภค
- การเกษตร

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดรวมเดียวกัน

(ก) ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้เสียตามส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม				กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหัก	
	รายได้จากลูกค้าภายนอก		รายได้ระหว่างส่วนงาน		ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	
	2568	2567	2568	2567	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
				(พันบาท)	2568	2567
วัตถุประสงค์สร้าง	20,611,625	20,399,715	5,441,715	5,950,858	26,053,340	26,350,573
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	8,226,314	7,247,874	4,624,726	3,354,868	12,851,040	10,602,742
พลังงานและสาธารณูปโภค	5,682,076	7,996,233	3,383,899	2,751,087	9,065,975	10,747,320
การเกษตร	108,272	126,573	56,748	48,914	165,020	175,487
รวม	34,628,287	35,770,395	13,507,088	12,105,727	48,135,375	47,876,122
กำไรอื่น						
					499	1,044
ต้นทุนทางการเงิน					9,149,506	8,830,465
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(2,459,951)	(2,380,980)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้ส่วนได้เสีย					(3,349,688)	(3,176,379)
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน					32,429	30,351
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี					(214,874)	(392,967)
					3,157,422	2,910,490

จึงหว่าเวลาในการรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทเป็นแบบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง



	งบการเงินรวม	
	กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	
	ก่อนหักภาษีที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	1,113,513	(56,505)
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	958,775	862,871
พลังงานและสาธารณูปโภค	2,367,141	3,499,598
การเกษตร	(63,961)	(35,055)
รวม	4,375,468	4,270,909
กำไร (ขาดทุน) อื่น	1,357	(2,064)
ต้นทุนทางการเงินสำหรับเงินลงทุน	(1,092,927)	(1,240,908)
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(126,476)	(117,447)
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	3,157,422	2,910,490

(ข) ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ส่วนงาน	
	2568	2567
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	85,151,202	91,590,530
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	13,519,927	12,108,209
พลังงานและสาธารณูปโภค	68,183,245	64,978,289
การเกษตร	2,095,301	2,137,306
อื่น ๆ	461,546	461,162
	169,411,221	171,275,496
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	1,018,503	1,668,795
รวม	170,429,724	172,944,291
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(7,779,719)	(13,257,668)
สินทรัพย์รวม	162,650,005	159,686,623

**(ค) การจำแนกรายได้**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขาย	
	2568	2567
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	19,666,693	19,664,746
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	6,396,604	5,403,779
รวม	26,063,297	25,068,525

จึงหะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทเป็นแบบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สิ้นทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลรายได้ส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	27,414,010	29,788,361	25,971,300	24,522,985
ประเทศจีน	3,139,421	2,538,602	-	-
ประเทศบังกลาเทศ	684,417	244,366	-	-
ประเทศออสเตรเลีย	871,731	1,214,725	-	135,882
ประเทศอินเดีย	721,337	474,749	-	-
ประเทศฟิลิปปินส์	620,643	797,409	-	187,206
ประเทศอื่น ๆ	1,176,728	712,183	91,997	222,452
รวม	34,628,287	35,770,395	26,063,297	25,068,525

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น



(ง) การจำแนกต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ต้นทุนทางการเงิน	
	2568	2567
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	870,453	853,460
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	80,292	88,623
การลงทุน	1,092,927	1,240,908
รวม	<u>2,043,672</u>	<u>2,182,991</u>

21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	373,160	365,577	292,976	285,050
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	6,131	6,904	-	-
อื่น ๆ	69,596	66,409	33,500	34,538
	<u>448,887</u>	<u>438,890</u>	<u>326,476</u>	<u>319,588</u>
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	5,746,730	5,732,061	4,324,162	4,380,785
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	141,062	-	69,002	-
อื่น ๆ	340,447	391,100	239,712	276,326
	<u>6,228,239</u>	<u>6,123,161</u>	<u>4,632,876</u>	<u>4,657,111</u>
รวม	<u>6,677,126</u>	<u>6,562,051</u>	<u>4,959,352</u>	<u>4,976,699</u>



โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทในกลุ่มบริษัทบางบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

22 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(305,552)	(123,363)	(315,911)	(343,358)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	16,168,579	18,188,696	9,154,195	9,615,880
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่า				
ของสินค้า	(4,420)	16,199	(3,062)	16,199
ค่าเสื่อมราคาอาคาร อุปกรณ์และ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,210,674	3,082,391	1,802,063	1,764,537
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	139,014	93,989	133,487	93,166

23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

216,221

371,105

-

-

ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป

20,857

1,460

-

-

237,078

372,565

-

-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

247,416

112,576

269,934

105,797

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

484,494

485,141

269,934

105,797

งบการเงินรวม

2568

2567

รายได้

รายได้

ก่อนภาษี

(ค่าใช้จ่าย)

สุทธิจาก

ก่อนภาษี

(ค่าใช้จ่าย)

สุทธิจาก

ภาษีเงินได้

เงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

เงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

(พันบาท)

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่น

(220)

3

(217)

(25)

10

(15)

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ

ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

(29,208)

5,841

(23,367)

-

-

-

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2,638)

-

(2,638)

1,158

-

1,158

รวม

(32,066)

5,844

(26,222)

1,133

10

1,143



ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(14)	3	(11)	(48)	10	(38)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	(23,727)	4,745	(18,982)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	(4,591)	-	(4,591)	23	-	23
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,638)	-	(2,638)	1,158	-	1,158
รวม	(30,970)	4,748	(26,222)	1,133	10	1,143

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,157,422		2,910,490
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	631,484	20	582,098
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(112,079)		(159,775)
กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน		(367,297)		(477,326)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		66,941		51,745
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		193,318		278,153
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(2,328)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		53,598		208,786
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		20,857		1,460
รวม	15	484,494	17	485,141



การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568		2567	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,268,438		1,548,295
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	453,688	20	309,659
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(395,179)		(625,607)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		18,107		16,772
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		193,318		249,725
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		155,248
รวม	12	269,934	7	105,797

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567	2568	2567
รวม	1,214,539	1,480,733	(1,190,143)	(1,214,765)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,023,184)	(1,195,351)	1,023,184	1,195,351
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีสุทธิ	191,355	285,382	(166,959)	(19,414)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567	2568	2567
รวม	719,690	982,313	(876,152)	(873,589)
การหักกลบรายการของภาษี	(719,690)	(873,589)	719,690	873,589
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีสุทธิ	-	108,724	(156,462)	-



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	367,490	(11,395)	-	356,095
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,097	(2,450)	-	4,647
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	497	5,096	-	5,593
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	(72)	-	1,734
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	16,091	6,437	-	22,528
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	365,114	(14,637)	5,841	356,318
ผลขาดทุนยกไป	722,455	(254,927)	-	467,528
อื่น ๆ	183	(90)	3	96
รวม	1,480,733	(272,038)	5,844	1,214,539
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(526,932)	84,766	-	(442,166)
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประทานบัตร	(2,747)	177	-	(2,570)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(655,167)	(68,991)	-	(724,158)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(29,919)	8,670	-	(21,249)
รวม	(1,214,765)	24,622	-	(1,190,143)
สุทธิ	265,968	(247,416)	5,844	24,396



	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	388,059	(20,569)	-	367,490
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,962	(4,865)	-	7,097
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	497	-	-	497
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	-	-	1,806
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	18,084	(1,993)	-	16,091
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	376,556	(11,442)	-	365,114
ผลขาดทุนยกไป	766,109	(43,654)	-	722,455
อื่น ๆ	173	-	10	183
รวม	1,563,246	(82,523)	10	1,480,733
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(592,394)	65,462	-	(526,932)
ความแตกต่างค่าัดจำหน่ายประธานบัตร	(2,924)	177	-	(2,747)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(550,805)	(104,362)	-	(655,167)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(38,589)	8,670	-	(29,919)
รวม	(1,184,712)	(30,053)	-	(1,214,765)
สุทธิ	378,534	(112,576)	10	265,968



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1				ณ วันที่ 31
มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ธันวาคม
2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2568
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,062	936	-	31,998
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,097	(2,450)	-	4,647
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	900	-	-	900
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	5,368	-	5,368
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	15,242	5,736	-	20,978
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	310,702	(21,945)	4,745	293,502
ผลขาดทุนยกไป	617,128	(254,926)	-	362,202
อื่น ๆ	182	(90)	3	95
รวม	982,313	(267,371)	4,748	719,690
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(176,226)	69,120	-	(107,106)
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(2,746)	177	-	(2,569)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(694,617)	(71,860)	-	(766,477)
รวม	(873,589)	(2,563)	-	(876,152)
สุทธิ	108,724	(269,934)	4,748	(156,462)



	ณ วันที่ 1	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
มกราคม				ธันวาคม
2567				2567
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,162	(7,100)	-	31,062
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,962	(4,865)	-	7,097
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	900	-	-	900
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	17,412	(2,170)	-	15,242
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	321,993	(11,291)	-	310,702
ผลขาดทุนยกไป	640,680	(23,552)	-	617,128
อื่น ๆ	172	-	10	182
รวม	1,031,281	(48,978)	10	982,313
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(216,046)	39,820	-	(176,226)
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(2,923)	177	-	(2,746)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(597,801)	(96,816)	-	(694,617)
รวม	(816,770)	(56,819)	-	(873,589)
สุทธิ	214,511	(105,797)	10	108,724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่เกิดขึ้นจากผลขาดทุนยกไปที่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 300 ล้านบาท ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 - 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว



สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมซึ่งจากยอดขาดทุนยกไปในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจะสิ้นอายุตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมซึ่งจากยอดขาดทุนยกไปที่จะสิ้นอายุในปี				
- 2568	-	254,926	-	254,926
- 2569	48,592	48,592	-	-
- 2570	37,258	37,258	-	-
- 2571	147,140	147,140	128,868	128,868
- 2572	234,393	234,393	233,334	233,334
รวม	467,383	722,309	362,202	617,128

24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,998,504	1,442,498
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,935,235	18,935,235
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.106	0.076

25 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	25 เมษายน 2568	16 พฤษภาคม 2568	0.03	568
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 เมษายน 2567	16 พฤษภาคม 2567	0.07	1,325
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	29 สิงหาคม 2567	24 กันยายน 2567	0.02	379

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	22,719	22,719	-	23,021	-
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	-	-	23,021
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	60	-	60	60	-	60
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	134,408	134,408	-	135,082	135,082
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	-	-	-
	รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	60	157,127	157,187	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน								
16	หนี้สินทางการเงิน	-	-	79,891,200	79,891,200	-	79,791,544	-
	หนี้ผู้	-	-	1,000,000	1,000,000	-	960,425	-
	เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	80,891,200	80,891,200	-	-	-
	รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	80,891,200	80,891,200	-	-	-

	งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	หมายเหตุ							รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	75	-	75	75	-	75
เงินลงทุนในตราสารหนี้		-	1,247	39,890	41,137	-	41,538	41,538
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	1,322	39,890	41,212			
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สิน								
16		-	-	75,789,900	75,789,900	-	76,514,337	76,514,337
รวมหนี้สินทางการเงิน		-	-	75,789,900	75,789,900			

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิรวม	
		มูลค่าตามบัญชี				
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2
หมายเหตุ		รวม	(พันบาท)		ระดับ 1	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารหนี้		-	-	12,757	-	12,921
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	60	-	60	60
เงินลงทุนในตราสารหนี้		-	-	15,456	-	16,519
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	60	28,213		
				28,273		
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สิน		16	-	52,423,400	-	52,265,855
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			-	1,000,000	-	960,425
รวมหนี้สินทางการเงิน			-	53,423,400		
				53,423,400		

		มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่ายุติธรรม
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			รวม (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	75	75	75	-
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	28,618	-	28,900
	รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	75	28,618	-	28,900
หนี้สินทางการเงิน						
	หนี้สินทางการเงิน	-	-	50,322,100	-	50,877,511
	รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	50,322,100	-	50,877,511



ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาลค้ำประกันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท



(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20 (ค)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นประจำ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 360 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำและผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้



(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,494,369	1,494,369	-	-	1,494,369
เจ้าหนี้การค้า	3,336,433	3,336,433	-	-	3,336,433
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000	285,714	714,286	-	1,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	301,303	120,740	129,621	115,619	365,980
หุ้นกู้	79,891,200	17,547,600	62,343,600	-	79,891,200
รวม	86,023,305	22,784,856	63,187,507	115,619	86,087,982

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,501,201	4,501,201	-	-	4,501,201
เจ้าหนี้การค้า	3,680,725	3,680,725	-	-	3,680,725
หนี้สินตามสัญญาเช่า	306,878	125,913	129,092	124,043	379,048
หุ้นกู้	75,789,900	10,298,700	65,491,200	-	75,789,900
รวม	84,278,704	18,606,539	65,620,292	124,043	84,350,874



งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,494,369	1,494,369	-	-	1,494,369
เจ้าหนี้การค้า	2,790,114	2,790,114	-	-	2,790,114
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000	285,714	714,286	-	1,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159,988	71,254	69,136	34,910	175,300
หุ้นกู้	52,423,400	10,532,800	41,890,600	-	52,423,400
รวม	57,867,871	15,174,251	42,674,022	34,910	57,883,183

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,082,719	4,082,719	-	-	4,082,719
เจ้าหนี้การค้า	3,207,614	3,207,614	-	-	3,207,614
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,610,000	1,610,000	-	-	1,610,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	155,307	68,201	66,791	37,887	172,879
หุ้นกู้	50,322,100	10,298,700	40,023,400	-	50,322,100
รวม	59,377,740	19,267,234	40,090,191	37,887	59,395,312

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้



(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้า และซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	969,685	1,336,287	1	1
ลูกหนี้การค้า	553,457	573,039	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(782,497)	(705,860)	(782,193)	(705,532)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(1,307,932)	(1,763,901)	(58,845)	(103,234)
	(567,287)	(560,435)	(841,037)	(808,765)
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	529	2,238	38	-
ลูกหนี้การค้า	2,884	2,751	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,312)	(26,329)	(9,312)	(26,329)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(21,135)	(98,138)	(21,135)	(51,311)
	(27,034)	(119,478)	(30,409)	(77,640)
เงินอื่น ๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,729	502	111	328
ลูกหนี้การค้า	145,728	175,931	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14,495)	(7,663)	(14,495)	(7,663)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(220)	(228)	-	-
	132,742	168,542	(14,384)	(7,335)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(461,579)	(511,371)	(885,830)	(893,740)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(13,008)	-	(13,008)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	(106,625)	(101,152)	(106,625)	(101,152)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ				
	(568,204)	(625,531)	(992,455)	(1,007,900)



(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง เครื่องจักรและ				
อุปกรณ์	4,705,644	7,782,523	581,093	1,396,884
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และบริการ	1,817	1,295	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	156,929	382,451	156,929	374,295
สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบ	699,997	152,398	692,516	149,460
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	600,363	824,986	217,743	211,735
รวม	1,459,106	1,361,130	1,067,188	735,490

29 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- 1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาล) คดีหมายเลขดำที่ ศ. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพและสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้อง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาต ตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการกระเปิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวน พระนารายณ์ ถายี่ ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนดำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลา ประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยื่นอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกราย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510



และเลื่อนไปแนบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบัน ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปะวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยความสะดวกสำนักงานที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักนูนต่ำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรเจ้า พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมามีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัทโดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวะถ่วงไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรซึ่งแจ้งว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักนูนต่ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งห้ามตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องโดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี



ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาฉบับวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ผู้ร้องสอได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุด มีหมายแจ้งคู่ความว่าศาลมีคำสั่งให้วันที่ 28 เมษายน 2566 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2569 ศาลปกครองสูงสุดมีหมายนัดแจ้งกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกเป็นวันที่ 17 มีนาคม 2569

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขคำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ระงับการดำเนินการทำเหมืองแร่ ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังมิได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิด คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563



วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืน พื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ ชดใช้ราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน ดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกา ต่อศาล เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โจทก์ยื่นคำร้องขอให้เจ้าพนักงานบังคับคดีอายัดสิทธิเรียกร้องเงิน ในบัญชีเงินฝากของบริษัท ซึ่งเป็นการบังคับคดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในวันที่ 4 มีนาคม 2567 เจ้าพนักงานบังคับคดีออกหมายแจ้งอายัดและส่งหนังสือแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท ถึงธนาคาร 14 แห่ง ที่บริษัท มีบัญชีเงินฝากเพื่อให้ธนาคาร 14 แห่ง อายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีของบริษัท และให้ส่งเงินที่อายัดแก่เจ้าพนักงานบังคับคดี

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท อันเป็นการบังคับคดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย



เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ศาลแพ่งพิจารณาคำร้องต่อ และพยานโจทก์ที่มาเบิกความแถลงพยาน ศาลนัดฟังคำสั่งวันที่ 13 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ศาลแพ่งมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 บริษัทยื่นอุทธรณ์คำสั่งที่ยกคำร้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่พิพาท พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่พิพาทให้กลับคืนดังเดิม หากบริษัทไม่อาจดำเนินการดังกล่าวได้ ให้บริษัทชดเชยราคาแร่รวมเป็นเงิน 62,289,990 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลว่า บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาโดยการนำแร่หินดินดานฯ จำนวน 249,159.96 ตันไปถมคืนในพื้นที่ที่ขุดแร่ให้กลับคืนดังเดิมแล้ว ขอให้ศาลนัดพร้อมและสอบถามเพื่อมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานถอนการอายัดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ ทั้ง 14 แห่งกับให้โจทก์คืนเงินที่ได้รับจากการอายัดของเจ้าพนักงานบังคับคดีให้แก่บริษัทฯ ศาลนัดไต่สวนคำร้องวันที่ 23 มีนาคม 2569

วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาในส่วนบังคับคดี ยืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ขณะนี้อยู่ระหว่างขอคัดรายละเอียดของคำพิพากษา เพื่อพิจารณายื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาดังกล่าว

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว



- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดเจ้าพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขคำที่ ศ.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลเจ้าพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปิดข้อความจริงจึงมิชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้องฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขคำที่ ศ.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

วันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลาง

วันที่ 22 สิงหาคม 2568 ศาลปกครองกลางออกนั่งพิจารณาค้างครั้งแรก และแถลงข้อเท็จจริงต้ององค์คณะ ศาลปกครองกลางนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 23 กันยายน 2568

วันที่ 23 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง และโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีโดยศาลปกครองกลางว่าจะรับอุทธรณ์ไว้พิจารณาหรือไม่

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมิได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ



บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกากัดค้ำค้ำพิพาทกษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่พิพาท พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 3,782,684,911.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี



บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลื่อนคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช่ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565



เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้วางใจ

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่พิพาท พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 293,748,811.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง



วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อฟื้นคดีวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

วันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น จึงยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี และวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์

วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาแก้เป็นว่าการคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่า จะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คืนค่าขึ้นศาลในอนาคด 100 บาท ให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์แทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความให้ 200,000 บาท

วันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทยื่นคำขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล

วันที่ 14 กันยายน 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 โจทก์ร้องขอให้เจ้าพนักงานบังคับคดีออกยึดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัท รวม 16 แห่ง ที่บริษัทมีบัญชีเงินฝากอยู่เพื่อให้ธนาคารส่งเงินของบริษัทที่ถูกยึดให้แก่เจ้าพนักงานบังคับคดี

วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 เจ้าพนักงานบังคับคดีมีหนังสือออกยึดสิทธิเรียกร้องเงินในบัญชีเงินฝากของบริษัทไปยังธนาคาร รวม 16 แห่ง



วันที่ 30 พฤษภาคม 2568 บริษัทยื่นคำร้องขอให้ศาลเพิกถอนการอายัดเงินในบัญชีทั้ง 16 แห่ง ว่าเป็นการบังคับคดีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศาลนัดพิจารณาคำร้องแล้วให้นัดฟังคำสั่ง

วันที่ 14 ตุลาคม 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งยกคำร้องขอบริษัท บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งศาลที่ยกคำร้อง โดยศาลอนุญาตให้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งให้ถึงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 และบริษัทจะขอขยายเวลายื่นอุทธรณ์อีกครั้ง ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำอุทธรณ์เพื่อยื่นศาลต่อไป

วันที่ 17 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างอิงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำเอาแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินเป็นจำนวน 1,498,082,820 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ละเมิด และให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้จำเลยชำระค่าภาคหลวงแร่ และค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขดำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหาทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา

วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาเกี่ยวกับคดีพิพาทตามที่อ้างถึงข้างต้น โดยพิพากษาให้บริษัทนำแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ดังกล่าวให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่เป็นจำนวน 305,139,955 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันละเมิด และให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระสำเร็จ และยกคำขอโจทก์ที่เรียกให้บริษัทชำระค่าภาคหลวงแร่ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ



อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการ โรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้สวนคู่กรณีเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งทนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564



เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ตุลาการผู้แถลงคดีแถลงว่า มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ในการประชุมครั้งที่ 43/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการพิพาทของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 เป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ในการประชุมครั้งที่ 54/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ที่ให้ความเห็นชอบออกใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า ใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน และใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคุมให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ชอบด้วยกฎหมาย และผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 มิได้ละเลยหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 เห็นควรพิพากษายกฟ้องคดีนี้

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 ศาลนั่งพิจารณาค้าง ตุลาการเจ้าของสำนวนสรุปข้อเท็จจริงแห่งคดีให้องค์คณะผู้พิพากษาและคู่ความฟัง และนัดฟังผลแห่งคำพิพากษาในวันที่ 26 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2567 ศาลปกครองกลางอ่านผลแห่งคำพิพากษาโดยมีคำพิพากษายกฟ้อง ซึ่งผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน มีสิทธิอุทธรณ์ผลแห่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันที่อ่านคำพิพากษา

วันที่ 16 ตุลาคม 2567 โจทก์ทั้ง 222 คนยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 20 มกราคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีหมายแจ้งให้บริษัทฯ ในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 จัดทำคำแก้อุทธรณ์ภายในกำหนด 30 วัน นับแต่วันรับหมาย

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 จัดทำคำแก้อุทธรณ์ยื่นศาลปกครองสูงสุดแล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามด้วยบทกฎหมายและเจ้าพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดชอบฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้องขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน



สำหรับคดีดังกล่าวใน ข้อ 1) 3) และ 8) ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล

สำหรับคดีดังกล่าวใน ข้อ 2) 4) 5) 6) และ 7) บริษัทได้เริ่มดำเนินการปฏิบัติการชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาลโดยการนำเอาแร่หินเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมคืนยังพื้นที่ที่พิพาทเดิม พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่พิพาทให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม และได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

30 เรื่องอื่น

- 1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดสีเขียว (คลีนและกรีน เอ็นเนอร์ยี่) โดยเปลี่ยนขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเชื้อเพลิง ได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย โครงการประเภทการจัดการของเสีย (T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตคงเหลือรวม 2,022,585 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

- 2) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 จนถึงสิ้นปี 2568 บริษัทได้รับอนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จากกรมพื้นฐานอุตสาหกรรมและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมจำนวนทั้งสิ้น 28 แปลง มีอายุประทานบัตร 25 - 30 ปี เนื้อที่รวม 7,481 ไร่ โดยมีปริมาณแร่หินปูนเป็นจำนวน 399,539,500 ตัน เป็นหินดินดานจำนวน 43,043,400 ตัน เป็นหินดินซีเมนต์จำนวน 5,772,500 ตัน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 448,355,400 ตัน (เฉลี่ยจำนวน 16.30 ล้านตัน/ปี)

31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ระหว่างวันที่ 3 - 5 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเสนอขายหุ้นกู้ อายุ 3 ปี 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 4,500 ล้านบาท





04

เอกสารแนบ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นายขันธชัย วิจักขणे

อายุ 78 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP 112/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of Compensation Committee (RCC 19/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP 119/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยากรกรมที่ดิน รุ่นที่ 2 กองการเจ้าหน้าที่ กรมที่ดิน (พ.ศ. 2522)
- หลักสูตรกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) กองทัพบก(พ.ศ. 2522)
- หลักสูตรโรงเรียนนักบริหาร งานที่ดินระดับสูง รุ่นที่ 3 กองการเจ้าหน้าที่ กรมที่ดิน (พ.ศ. 2527)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 30 วิทยาลัยการปกครอง กรมการปกครอง (พ.ศ. 2536)
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) (พ.ศ. 2546)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง
- รุ่นที่ 8 ของสถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ. 2547)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 54/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.000

ประสบการณ์ทำงาน

25 มิ.ย.61-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ.ทีพีโอ โฟลีน
ม.ค.2559 -ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
8 ส.ค.57-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บมจ.แอล.พี.เอ็น ดีเวลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	รองประธาน,ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ.ตงฮัว โฮลดิ้ง
2545-2551	รองอธิบดี กรมที่ดิน

2543-2545	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน กรมที่ดิน
2543	เจ้าหน้าที่ วิเคราะห์ นโยบายและแผน (งานที่ดิน) กรมที่ดิน
2542-2543	ผู้ตรวจราชการ กรมที่ดิน
2541-2542	ผู้อำนวยการกองควบคุมธุรกิจที่ดิน กรมที่ดิน
2538-2541	ผู้อำนวยการกองจัดที่ดิน กรมที่ดิน
2535-2538	ผู้อำนวยการกองหนังสือสำคัญ กรมที่ดิน
2533-2535	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี กรมที่ดิน
2532-2533	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดภูเก็ต กรมที่ดิน
2531-2532	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนนทบุรีและสาขางาใหญ่ กรมที่ดิน
2529-2531	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนครนายก กรมที่ดิน
2529	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดอุดรดิตถ์ กรมที่ดิน
งานพิเศษในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการจัดการทรัพย์สิน สภาเกษตรกรไทย - กรรมการ มูลนิธินักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา - กรรมการ มูลนิธิอิฟเอ ธรรมศาสตร์ - กรรมการจัดการ ทรัพย์สิน มูลนิธิโรงพยาบาลและ โรงเรียน สมเด็จพระปิยมหาราชรมณียเขต สถาบันการ พยาบาลศรีสวรินทิรา- สภาเกษตรกรไทย - กรรมการบริหารสินทรัพย์ สภาเกษตรกรไทย - กรรมการ มูลนิธิชัยพัฒนา มูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 81 ปี

- น้องชายนางสาวมาลินี, พี่ชายนายประทีป, ดร.ประมวล, นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
M.S. (EE) University of California (Berkeley), U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
(เกียรตินิยมอันดับ 1)
B.E. (EE) (1st CLASS HONS.)
University of Canterbury, New Zealand
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.000

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
ม.ค. 2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
เม.ย. 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บางกอกสหประกันภัย
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังลม
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
2535-2543	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. บางกอกสหประกันภัย
2521-2549	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย และบริษัท ในเครือ
2535-2543	วุฒิสมาชิก
2512-2540	รัฐสภา ประธานกรรมการ บมจ. เงินทุนหลักทรัพ์ พาณิชย์ ไทยเนชั่น

2516-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร
บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
บจก. มอนโดไทย
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ โฟลีน ชีว-อินทรีย์
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ ออล ชีชีนส์
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ พาณิชย
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ บริการ
กรรมการบริหาร
บจก. ไนโตรไทย
กรรมการบริหาร
บจก. มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย)
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ รัชต์สุภาพ
กรรมการบริหาร
บจก. โปรฟ็อกซ์ไทย
กรรมการบริหาร
บจก. ซิลิกอน โฟลีน
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ พลังชีวมวล
กรรมการบริหาร
บจก. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
กรรมการบริหาร
บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
กรรมการบริหาร
บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญพิช
กรรมการบริหาร
บจก. พรชัยวิสาหกิจ

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 79 ปี

• น้องชายนางสาวมาลีณี, นายประชัย และเป็นพี่ชาย ดร.ประมวล นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมวัสดุ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- M.S. (Industrial Engineering) Stanford University, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรตามหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับภาคเอกชนจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 2 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันพระปกเกล้า
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่นที่ 1/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 5/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.001

ประสบการณ์ทำงาน

2565 –ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ทีพีโอ โพลีน
2530-2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ทีพีโอ โพลีน
2534-2562	กรรมการบริหาร บจก.ทีพีโอ คอนกรีต
2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก.ซิลิกอน โพลีน
2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่รอง บจก. ไนเตรทไทย
2559-2560	รองประธานกรรมการ บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ทีพีโอ โพลีน ชีว-อินทรีย์
2521-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุตสาหกรรมสหรัญพิชัย
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ไทยพลาสติกฟลัม
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ไทยพลาสติกโปรดักส์

2537-2562	รองประธานกรรมการ บมจ.บางกอกสหประกันภัย
2524-2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ค้าพลาสติกสากล
2521-2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
2516-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก.เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก.พรชัยวิสาหกิจ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.มอนโดไทย
2530-2564	นายกสมาคม สมาคมการค้าและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทย
2530-2536	กรรมการ บมจ.บางกอกสหประกันภัย
2533-2535	นายกสมาคม สมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย
2539-2540	กรรมการ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะกรรมการกิจการเอเชียกลาง
2552-2554	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยสาขาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2552-2554	คณะอนุกรรมการการค้าระหว่างประเทศ สาขาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2552-2554	คณะอนุกรรมการเจรจาข้อตกลงการค้าระหว่างประเทศ สาขาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2552-2564	ผู้ชำนาญการพิเศษเพื่อทดสอบความรู้ ความชำนาญการประกอบวิชาชีพพระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม สภาวิศวกร
2552-ปัจจุบัน	ผู้ชำนาญการเพื่อทดสอบความรู้ความชำนาญ การประกอบวิชาชีพ ระดับภาควิศวกรพิเศษ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
2555-2557	Chairman ASEAN Federation of Cement Manufacturers (AFCM)
2555-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการทดสอบความรู้ความชำนาญ การประกอบวิชาชีพ ระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
2565-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอนุกรรมการฯ สภาวิศวกร
2555-2559	นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association : TCMA)
2555-2559	ประธานกลุ่มปูนซีเมนต์
2555-2559	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	คณะกรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Advanced Trade Negotiations Simulation Skills Course 2554
- ผลกระทบการค้าโลกต่อเศรษฐกิจไทย: เตรียมพร้อมธุรกิจไทยสู่อาเซียนรุ่นที่ 1/2555
- The 6th EFEE World Conference on Explosives and Blasting 2554 โดย European Federation of Explosives Engineers
- China International Water Soluble Fertilizer Conference and Exhibition 2013 โดย China National Chemical Information Center
- 4 Days MBA for Oil and Gas Executives 2556 ประเทศสิงคโปร์ โดย Universal Network Intelligence
- ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award for Year 2013
- Asia Pacific Chemical Industry Meeting (APCIM) 8-10 กุมภาพันธ์ 2541 ประเทศสิงคโปร์
- The Premier Meeting Place for the Oil Industry 9-11 กันยายน 2539 ประเทศสิงคโปร์
- Executive Seminar Partner for International Competitiveness ที่ Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ. 2534

ประสบการณ์ทำงาน

2555-2559	คณะกรรมการบริหารสายงานเศรษฐกิจโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจโลจิสติกส์และ โครงสร้างพื้นฐาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	คณะกรรมการโลจิสติกส์การค้า สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2557	คณะกรรมการพัฒนาความร่วมมือหุ้นส่วน เศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาคแม่น้ำ โขง (GMS/ACMECS/MJ/ สภาธุรกิจ พม่า- ลาว-กัมพูชา-เวียดนาม) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2557	คณะกรรมการอำนวยความสะดวกทางการค้า การนำเข้า-ส่งออก และปฏิบัติด้านศุลกากร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	คณะกรรมการสถาบันสิ่งแวดล้อม อุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2557	ประธานกลุ่มคัสเตอร์วิสตูดก่อสร้าง สมาชิกกิตติมศักดิ์และที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย
2556-ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำแนวทางการสอบเลื่อนระดับ ใบอนุญาตเป็นสามัญวิศวกร สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม สภาวิศวกร
2556	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการศึกษา อุตสาหกรรมข้าวทั้งระบบ คณะกรรมการการเศรษฐกิจการพาณิชย์และ อุตสาหกรรม วุฒิสภา
2556-2557	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการเศรษฐกิจการพาณิชย์และ อุตสาหกรรม วุฒิสภา
2558-ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมการค้าและอุตสาหกรรมปืโยอเทคนิคไทย
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีไอไทยกรรมการ
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีไอกรรมการ
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทีพีไอ ออลซีซั่นส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีพีไอ บริการ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีพีไอ ไบโอฟาร์มาซูติคอลส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีพีไอ รักสุขภาพ
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โปรฟ็อกโซดไทย
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โปรฟ็อกโซดไทย

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 76 ปี

- น้องชายนางสาวมาลีณี, นายประชัย นายประทีป และเป็นพี่ชายนายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- M.S., SC.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.
- B.S. (Honors) University of California (Berkeley), U.S.A.
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 41 และหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

% การถือหุ้นในบริษัท* : 3.010

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
2516-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญพิช
2534-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
2540-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ซีลิกอน โฟลีน
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ โฟลีน ชีวอินทรีย์
ก.ค.57-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. มอนโดไทย
ส.ค.59-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ไนเตรทไทย
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังลม

ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ
ต.ค.56-ม.ค.58	กรรมการบริหาร บจก. ไนเตรทไทย
2539-ก.ค.2557	กรรมการบริหาร บจก. มอนโดไทย
2533-ส.ค.2556	กรรมการบริหาร บจก. ไนเตรทไทย
2521-2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน
	บจก. ทีพีโอ ออล ชีลส์
	บจก. โปรฟ็อกซ์ไทย
	บจก. ทีพีโอ บริการ
	บจก. ทีพีโอ รักสุขภาพ
	บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์
	บจก. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
	บจก. พรชัยวิสาหกิจ

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 83 ปี

- พี่สาวนายประชัย นายประทีป ดร.ประมวล นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Actuarial Science, Georgia State University, GA, USA
- ปรียญตรี สถิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาสถิติ
พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002
- ใบอนุญาตนักคณิตศาสตร์ประกันภัย มาตรา 78/2 แห่ง
พระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม
โดยพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.043

ประสบการณ์ทำงาน

เม.ย.59-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ทีพีโอ โพลีน
ม.ค.59-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ.บางกอกสหประกันภัย
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.บางกอกสหประกันชีวิต
2530-2532	นายก สมาคมประกันวินาศภัยไทย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุตสาหกรรมสหรัษฎ์ฟู้ด
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.พรชัยวิสาหกิจ

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 73 ปี

- น้องชายนางสาวมาลินี, นายประชัย นายประทีป, ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
University of Michigan (ANN ARBOR) U.S.A.
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 3.381

ประสบการณ์ทำงาน

2530-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
ม.ค. 2559-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
2516-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิศวกรรม
2524-2549	กรรมการ บจก. คำพลาสติกสากล
2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญพิช
2532-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
2539-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. มอนโดไทย
2540-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. พลาสติก โพลีน
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
25.ค.2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ไบเทรทไทย
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ บจก. ไพร์มฟ็อกไซด์ไทย บจก. ซีลิกอน โพลีน บจก. ทีพีโอ บริการ บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ บจก. พรชัยวิสาหกิจ บจก. รัชต์สุภาพ บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 78 ปี

- ภรณานายประชัย เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 5.544

ประสบการณ์ทำงาน

2541-2546,	กรรมการ/กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
2548-ปัจจุบัน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2541-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ซีลิกอน โพลีน
2550-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ ออสซีชั่นส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญพิช
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ไทยปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ โพลีน ซีว-อินทรีย์
ก.ค.57-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. บจก. มอนโคไทย
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังลม
ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทำเรื่อน้ำลึก ทีพีโอ

ปัจจุบัน

	กรรมการบริหาร บจก. โพรฟ็อกไซด์ไทย บจก. ทีพีโอพาณิชย์ บจก. ทีพีโอ บริการ บจก. ทีพีโอ รักษาสุขภาพ บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ บจก. มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) บจก. ทีพีโอ พลังชีวมวล บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ บจก. พรชัยวิสาหกิจ บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
ต.ค.56-ม.ค.58	กรรมการบริหาร บจก. ไนโตรไทย
2552-ส.ค.2556	กรรมการบริหาร บจก. ไนโตรไทย
2544-2554	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
เม.ย.-ธ.ค.2540	กรรมการ สมาคมบริษัทเงินทุน
2529-2540	กรรมการ ศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์กรุงเทพ
2538-2540	นายกสมาคม สมาคมนายหน้าช่วง บริษัทหลักทรัพย์(Sub-Broker)
2538-2540	กรรมการผู้จัดการ บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ไชน่า
2520-2525	เลขาธิการ กระทรวงการต่างประเทศ

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

อายุ 77 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), Michigan State University, USA
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขา บัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 90/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 18/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 4/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

25 มี.ย. 61-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.ทีพีโอ โพลีน
25 เม.ย. 61- มี.ย. 61	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทีพีโอ โพลีน
15 ก.ย. 64-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.เดอะสตาร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.มารวย เรียวเอสเตท
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.พิสนท์
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ศักดิ์สยามลิฟต์
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สามารถเอวี่เอช
2538-2558	Audit Partner and Senior Consultant บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์

อายุ 61 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทสาขาการศึกษาระหว่างประเทศ
Golden Gate University, U.S.A
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
Menlo College, California, U.S.A.
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 140/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.043

ประสบการณ์ทำงาน

1 มี.ค.61-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2530-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2533-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. เอี่ยมสกุลรัตน์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ลำปางฟู้ดโปรดักส์
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บจก. ลาวอุตสาหกรรมกลีกรสม
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เคคิกกัน แอนด์ กอส
2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บจก. แม็โง อินเตอร์เทรด
	กรรมการ บจก. ทีพีโอ โฮลดิ้ง

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายกวี เตชะนาวากุล

อายุ 76 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย คินท์ ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปรอ. 366
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 6/2003สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance For Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.001

ประสบการณ์ทำงาน

1 มี.ค.61-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
16 ต.ค.68-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงด้านกิจการพิเศษ สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2555-2568	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
2555-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา / เลขานุการ สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจก.ไฮเทค กบินทร์ ไลจิสติกส์
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจก.ไฮเทค กบินทร์ ไลจิสติกส์
2533-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจก. ศูนย์เทคโนโลยีไฮเทคอยุธยา
15 พ.ค.2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจก. ไทยอินดิสเตรียลเอสเตท
	กรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอกสหประกันภัย
18 มี.ค.2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร บมจ.อินเตอร์ ฟาร์อีสต์ เอ็นเนอร์ยี่คอร์ปอเรชั่น

หมายเหตุ : * ได้นำรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ

อายุ 71 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Worcester University, U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.492

ประสบการณ์ทำงาน

2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีพีไอ โพลีน
2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ทีพีไอ โพลีน
2525-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เค คิกกัน แอนด์ กอส
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทีพีไอ โฮลดิ้ง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วาไทย อุตสาหกรรม

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา

อายุ 48 ปี

- บุตรสาวนางสาวมาลินี เสี่ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการผลิต Technical University Berlin, Germany
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรโครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ (MMP) รุ่น 52 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 58/2006
- หลักสูตรพัฒนากิจกรรมการบริหารสำหรับผู้รุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 2/2559 กระทรวงการคลัง
- ประกาศนียบัตรสถาบันนักบริหารธุรกิจและนิตยภัต (SASIN)
- หลักสูตร Global Executive Program (GEP) รุ่นที่ 1/2022 ชมรมสินไหม ยานยนต์

% การถือหุ้นในบริษัท* : 0.071

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร
บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
กรรมการผู้จัดการ
บมจ. บางกอกสหประกันภัย
กรรมการ
บจก. บางกอกสหประกันชีวิต
กรรมการ
สมาคมประกันวินาศภัย พ.ศ. 2566
คณะกรรมการประกันภัยสินไหมยานยนต์

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายภากร เลี้ยวไพรัตน์

อายุ 45 ปี

- บุตรชาย นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

1. Master of Public and Private Management NIDA
2. CEDI-BABSON ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PROGRAM รุ่น 1/2556
3. Young F.T.I Elite รุ่น 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
4. Executive Development Program รุ่น 10 กระทรวงการคลัง
หลักสูตร เรียนรู้สู่ธุรกิจรุ่น 3 กระทรวงการคลัง
5. Energy Executive Program รุ่น 1 สภาอุตสาหกรรม
6. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. Tisco Wealth Enhancement Program (WEP 4) รุ่นที่ 4 (พ.ศ. 2559)
8. หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 7 (พ.พ. 7-พ.ศ. 2562)
9. กลยุทธ์การตลาดดิจิทัล และการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีแบบแผน (Digital Marketing Analytics for Growth) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
10. Executive Breakfast Forum 2022 Ep.12 Balancing Risk, Trust and Opportunity in an Uncertain World (MDES) (DUGA)
11. รู้จักสภาพัฒน์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
12. Refreshment Training Program (RFD) รุ่นที่ 9/2023 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

% การถือหุ้นในบริษัท* : 3.362

ประสบการณ์ทำงาน

2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
ม.ค. 2559-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
ก.พ. 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
พ.ค. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
2551-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ โฟลีน ซีว-อินทรีย์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ บริการ
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)

2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พานิชย์
ก.ค. 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ รักษ์สุภาพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ไทยปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม
2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. ไนเตรทไทย
ต.ค. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ
ต.ค. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
ต.ค. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังลม
ต.ค. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
2550-2551	Investment Analyst บมจ. หลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวม เอ็มเอฟซี
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ไพร์มโซลาร์ไทย
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ ไบโอดี ฟาร์มาซูติคอลส์
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญ์พืช
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. พรชัยวิสาหกิจ
2545-2550	ผู้ควบคุมงาน บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีลิกอน โฟลีน
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจก. ทีพีโอ พลังชีวมวล

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ดร.วิรัช วัตรตรงค์

อายุ 47 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก
Massachusetts Institute of Technology (MIT), สาขาวิศวกรรมศาสตร์
ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม
- ปริญญาโท
1. สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสำหรับผู้บริหาร (Executive Master of
Business Administration)
- 2. Massachusetts Institute of Technology (MIT), สาขาวิศวกรรมศาสตร์
ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม
- ปริญญาตรี
- คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สาขาวิศวกรรมศาสตร์
ภาควิชาโยธา (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง)
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN 4)
(สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร
ผู้นำยุคใหม่ในระบอบ ประชาธิปไตย (ป.น.ป.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- ผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล สาขาวิศวกรรมศาสตร์ พ.ศ.2543
- Directors Association Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022

การถือหุ้นในบริษัท* : 0.042

ประสบการณ์ทำงาน

2564 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
2552 – 2564	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
2552 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด
2551- 2566	ผู้จัดการ บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 – 2561	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง
2561 –2565	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง
2549-2551	อาจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์

อายุ 56 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน	เลขาธิการ บมจ.ทีพีโอโพลีน
2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2549-2554	ผู้จัดการฝ่าย บมจ. ทีพีโอ โพลีน

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นายประเสริฐ อภิธิเมขินทร์

อายุ 66 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- M.B.A. สาขาการเงิน University of ST. Thomas, U.S.A. ปริญญาตรีบัญชี (ต้นทูน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 4/2023 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท* : 0.00

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบัญชีและการเงิน บมจ.กฟผ. โฟลีน
2541-2544	รองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บมจ.กฟผ. โฟลีน
2533-2541	Vice President Corporate Finance Department บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์สินเอเชีย

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ

อายุ 66 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

2555-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส Information Technology บมจ.ทีพีโอ โพลีน
2542-2555	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสำนักงาน ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
2536-2542	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายพัฒนาระบบงาน บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์กรุงไทย- ธนกิจ

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นางสาวจุฬารัตน์ ด้านวัฒนชัย

อายุ 64 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน บมจ.กฟผ ไอ พหลิน
2542-2544	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บมจ.กฟผ ไอ พหลิน
2532-2541	Asst. Vice President Corporate Finance Department บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์สินเอเซีย

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



นางสาววิมาลา ปิติธรรมกรณ

อายุ 66 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีสาขาการเงินและการธนาคาร
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

2567-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน-ปฏิบัติการการเงิน บมจ. กฟิไอ โพลีน
2566-2567	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน-ปฏิบัติการการเงิน บมจ. กฟิไอ โพลีน
2562-2566	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. กฟิไอ โพลีน

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

นางนฤมล วัตรตะวัน

อายุ 59 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 4/2023 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท* : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

16 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชี บมจ. กฟผ. โฟลีน
2565 - 15 ก.พ. 2566	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ. กฟผ. โฟลีน
2563 - 2565	กรรมการ บจก. ทรานส์ ไทย เรลเวย์
2561 - 2565	กรรมการบริหาร บมจ. ไทรทัน โฮลดิ้ง
2560 - 2565	กรรมการ/กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ. ไทรทัน เอ็นจิเนียริง แอนด์คอน-สตรัคชั่น
2562 - 2563	กรรมการ บจก. โรงไฟฟ้า หนองรี
2561 - 2561	กรรมการ บมจ. สเปซ มี เดียว

หมายเหตุ : * ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว



เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	กฟผ ฟิวส์	บริษัทในเครือกฟผ ฟิวส์ ^{2/}																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	//	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//	//X	-	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	-	//	//	//	//	-	//	-	//	//	-	//	//	-	//
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	//	-	//
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	//	-	//
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	-	//	//	//	//	//	//	//
6. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายทวิช เตชะนาวากุล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายกฤษณ์ ศรีญาคส์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพันธ์ชัย วิจิตรวงษ์	/X	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	/	-	-	/	-	-	-	-	/	-	//	//	//	-	-	-	-	-
11.นายสุพจน์ สิงห์แสน	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	-	-	-	//	//	//	//	//	//	//
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.นางสาวธัญญารัตน์เอี่ยมโสภณ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-
15. ดร.วิรัช วัตรตรงค์	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ^{1/} / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
^{2/} รายชื่อบริษัท



หมายเลข	รายชื่อบริษัทในเครือทีพีโอโพลีน	สถานะ
1.	บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	บริษัทย่อย
2.	บริษัท ไพร์พ็อกโซดไทย จำกัด	บริษัทย่อย
3.	บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
4.	บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย
5.	บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด	บริษัทย่อย
6.	บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีว-อินทรีย์ จำกัด	บริษัทย่อย
7.	บริษัท ไนโตรกไทย จำกัด	บริษัทย่อย
8.	บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
9.	บริษัท มอนโดไทย จำกัด	บริษัทย่อย
10.	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
11.	บริษัท อุตสาหกรรมสหรัญญพิช จำกัด	บริษัทร่วม
12.	บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
13.	บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	บริษัทที่ย่อย
14.	บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	บริษัทย่อย
15.	บริษัท ทีพีโอ รัชต์สุภาพ จำกัด	บริษัทย่อย
16.	บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย
17.	บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มaceutิคอลส์ จำกัด	บริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายชานนท์ คงคาอุยวาย	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
4. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
5. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางนิธราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์	กรรมการ
11. นายธีระพงษ์ วิทิตเศรษฐ์	กรรมการ
12. นายอร่าม เสนามนตรี	กรรมการ
13. นายจันทร์ชัย วิจิทกณะ	กรรมการ
14. นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
15. นายวันชัย มโนสุกรี	กรรมการ
16. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
17. นายไพศาล คัจจสุวรรณมณี	กรรมการ
18. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
10. นางนิธราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
12. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13. นายไวยพจน์ คคบัว	กรรมการ
14. นายภาณุภูมิ ทองสอน	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางณิราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
10. นายวิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท มอนโดไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ พาณิชย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
7. นางณิราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายรณกร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายประเสริฐ อภิรมขันธ์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
9. นางนิธราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายรณกร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ไบเทรทไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายรณกร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
6. นางนิธราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายรณกร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกักรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการใน บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกักรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางณิราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท โพธิ์อกไซด์ไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายณนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการใน บริษัท ซีลิกอน โพลี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายณนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 ครั้งที่ 1/2558 ได้แต่งตั้ง นายสมชาย กิจพิพิธ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 20 ปี นอกจากนี้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในโดยมีรายละเอียดตามตารางประวัติการฝึกอบรมที่แนบมานี้ และมีความเข้าใจในกิจการและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ชื่อ-สกุล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้นใน	ประสบการณ์ทำงาน		
		บริษัท*	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภท ธุรกิจของบริษัท
นายสมชาย กิจพิพิธ - ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาโท MBA- (Business Law) มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการ ใหญ่ ฝ่ายตรวจ	บมจ. กิฟไอโพลีน
	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง		2535-2549	สอบภายใน ผู้ตรวจสอบ- หัวหน้า หน่วยงานตรวจ สอบภายใน	ธุรกิจอุตสาหกรรม เกษตร, ธุรกิจ หลักทรัพย์, ธุรกิจ ปิโตรเคมี ธุรกิจ ปูนซีเมนต์ และ ธุรกิจอุปกรณ์ การพิมพ์
	วุฒิบัตร ผู้สอบบัญชี ภาษีอากร (TAX AUDITOR)				

ประวัติการฝึกอบรมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ลำดับที่	หลักสูตรที่เข้าอบรม	วันที่เข้าอบรม	สถานที่จัดอบรม
1.	ก้าวทันตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการ NPAEs และรู้รอบเรื่องกฎหมายภาษีอากรที่จำเป็น	8-9/11/2568	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
2.	CAE FORUM “FORWARD – LOOKING วิชาชีพตรวจสอบภายใน”	16/10/2568	ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
3.	เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)	19/02/2568	ตลาดหลักทรัพย์ฯแห่งประเทศไทยร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี
4.	ก้าวทันกฎหมายภาษีอากร และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการ NPAEs	16-17/11/2567	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
5.	ก้าวทันกฎหมายภาษีอากร และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการ NPAEs	4-5/11/2566	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
6.	Update ภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานทางการเงินในปัจจุบัน	17-18/12/2565	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
7.	การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (RISK MANAGEMENT)	15/07/2565	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL โดย อ.สุรพงศ์ ชูรังษะญี่

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อย่อย 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2568	วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1. วัสดุก่อสร้าง	85,151.20	91,590.53
2. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	13,519.93	12,108.21
3. พลังงานและสาธารณูปโภค	68,183.25	64,978.29
4. การเกษตร	2,095.30	2,137.30
5. อื่น ๆ	461.55	461.16
รวม	169,411.23	171,275.49
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	1,018.50	1,668.80
รวม	170,429.73	172,944.29
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(7,779.72)	(13,257.67)
รวมสินทรัพย์	162,650.01	159,686.62

กึ่งนี้ รายการทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลักษณะ	มูลค่าสินทรัพย์รวม (สุทธิ)		มูลค่าสินทรัพย์ (ที่มีการผูกพัน)* (เฉพาะส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ)		วงเงินจำนอง
ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	2568	2567	2568	2567	
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	17,455	16,603	0.89	0.89	40.71
2. อาคารและส่วนประกอบ	เป็นเจ้าของ	10,508	10,201	1,025.67	1,059.21	-
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	68,649	61,604	4,179.48	4,276.83	2,924.45
4. เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์โรงงานเครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,432	3,438	ไม่มีการผูกพัน	ไม่มีการผูกพัน	-
5. ยานพาหนะและอะไหล่ที่สำคัญ	เป็นเจ้าของ	957	961	ไม่มีการผูกพัน	ไม่มีการผูกพัน	-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	23,044	25,723	ไม่มีการผูกพัน	ไม่มีการผูกพัน	-
รวม (สุทธิ)		124,045	118,530	5,206.04	5,336.93	2,965.16

หมายเหตุ : *บริษัทหน้าที่ดินและอาคาร รวมถึงเครื่องจักรเฉพาะโรงงานซีเมนต์สายการผลิตที่ 3 ไปค้ำประกันเงินกู้ สินเชื่อหมุนเวียน ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2568	2567
1. ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบ และค่าสัมปทานบัตร	3,969	4,066
2. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5	7
3. สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	297	312
4. อื่น ๆ	12	12
รวม	4,283	4,397

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความคล่องตัว เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารบริษัทในกลุ่มที่ฟิไอโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่น ๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสเป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้



เอกสารแนบ 5 ●●

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด(มหาชน) ประจำปี 2568 ได้รับการคัดเลือกมาจากการประชุมสามัญประจำปี 2568 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายทฤติ ศรียุกต์ศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้มีการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการ รวมทั้งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/5
3. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**	2/5
5. นายพรวล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระ*	1/5

* นายพรวล สุวรรณมาศ ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29/5/68 โดยยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

** นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29/5/68

โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน พิจารณา และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบทานการบริหารความเสี่ยง สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของกิจการ สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท(รวมถึงบริษัทในเครือ) มีการดำเนินงานโดยยึดหลักการคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวคิดและปรัชญาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบาย มีการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และบริษัทได้นำหลักกฏธรรมาภิบาล 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งหลักจริยธรรม 4 ที่เป็นจริยธรรมสู่การฟื้นฟูสังคมตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณทีพีโอ โพลีน(Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์กรแห่งการเรียนรู้ส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างมั่นคงในระยะยาว

จากการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ช่วยให้การเงินและรายงานของบริษัทถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการให้ความเชื่อมั่นตามแผนงานประจำปีที่มีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนดังกล่าว

2. การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

งบการเงินเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงถึงผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกิจการที่ต้องเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรอบปีบัญชี 2568 รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นต้องงบการเงินอย่างอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ในประเด็นข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เห็นว่าบริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดไว้ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มี การสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับของกฎหมาย และของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีระบบป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษถึงขั้นเลิกจ้าง มีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และรายงานต่าง ๆ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานและมีคณะกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการร่วมทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่(CYBER CRIME) และความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการประชุมผู้บริหารทุกสัปดาห์ และมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกข์ภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำความผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท(Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด

7. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ ทะเบียนเลขที่ 10235 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดการที่สมเหตุสมผลไม่เสียหายต่อกิจการ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินในปี 2568 ของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้น โดยมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวมทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายชนัชัย วิจักขณะ)
ประธานกรรมการ

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
TPI POLENE Public Company Limited

26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
26/56 Chan Tat Mai Rd., Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

☎ 0-2285-5090, 0-2213-1039

☎ 0-2213-1035

✉ wmasters@tpipolene.co.th

🌐 <http://www.tpipolene.co.th>



ธุรกิจปูนซีเมนต์
Cement Business



ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ
Ready-mixed Concrete Business



ธุรกิจเม็ดพลาสติก
Plastic Resin Business



ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์
Organic Fertilizer Business



ธุรกิจโรงไฟฟ้า
Power Plants Business

