บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566
แบบ 56-1 ONE REPORT

CHRISTIANI & NIELSEN

FOUNDATION FOR THE FUTURE



FOUNDATION FOR THE FUTURE

พันธกิจ / วิสัยทัศน์

เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานของเราทุกคน

ค่านิยม

ความซื่อสัตย์สุจริต

ความมุ่งมั่น

องค์ความรู้

การทำงานเป็นทีม



CHRISTIANI & NIELSEN

FOUNDED 1930

EXCELLENT CG SCORE





1,000
EMPLOYEES

MORE THAN 2,000 PROJECTS
COMPLETED IN THAILAND





4,000
WORKERS

CIVIL & INFRASTRUCTURE
GENERAL BUILDINGS & HOSPITALITY
POWER & PETROCHEMICALS
INDUSTRIAL FACILITIES &
HYPERMARKETS



Professional Practice (Juristic Person)
under Engineering Act B.E. 2542
Registration No. 1551/62

ISO 9001:2015

OHSHAS 18001:2007

PROJECT HIGHLIGHTS

01

Administration Building & LNG Tank

for PTTLNG Receiving Terminal Project





02

Bang Yai Spur Line



03

Floral
Exhibition Hall
at PTTLNG
Admin Building

Khon Kaen
Airport Extension

04





05

TBC
PLANT 2



สารบัญ

08 รายงานจาก คณะกรรมการ

13 จุดเด่นทางการเงิน

14 ส่วนที่ 1 **การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน**

15 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

20 โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

22 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

29 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

30 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

31 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

32 การบริหารความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

38 การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

91 คำอธิบายและการวิเคราะห์ งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

114 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

116 ข้อพิพาททางกฎหมาย

117 ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

118 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

128 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

144 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

165 รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

167 รายงานคณะกรรมการสรรหา

168 รายงานคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน

169 รายงานคณะกรรมการ ความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

170 การควบคุมและ การตรวจสอบภายใน

173 รายการที่เกี่ยวโยงกัน

176 ส่วนที่ 3
งบการเงิน

177 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

178 งบการเงิน

246 ส่วนที่ 4
เอกสารแนบ 1 :
รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร

268 ส่วนที่ 5
เอกสารแนบ 2 :
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน

คู่มือนโยบายกำกับและดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

คู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ ฉบับเต็ม

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

รายงานจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีอย่างยิ่งที่จะนำเสนอรายงานประจำปี 2566 และรายงานงบการเงินของบริษัทฯ ที่ได้ตรวจสอบแล้วสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบดังนี้

ภาพรวมการดำเนินงานประจำปี

ปี 2566 เป็นปีที่บริษัทฯ ยังคงเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศที่มีมาอย่างต่อเนื่อง แต่ถึงอย่างไรก็ตาม ในปีนี้นับได้ว่าเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี อันเห็นได้จากผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีรายได้จากงานก่อสร้างสูงกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการที่บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะความผันผวนอย่างรุนแรงทางด้านราคาของวัสดุหลักในการก่อสร้าง เช่น ปี 2565 ที่ผ่านมา ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบภาวะซบเซาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน การลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนยังคงประสบกับภาวะซบเซา และในปัจจุบันยังมีปัจจัยที่อาจเป็นผลลบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง คือการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 ที่ล่าช้าไปประมาณ 6 เดือนจากกำหนดการตามปกติ ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนในโครงการใหม่ของภาครัฐในครึ่งปีแรกของปี 2567 ด้วยเหตุผลนี้ทำให้การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ของภาครัฐจะเริ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

นอกจากนี้ มูลค่างานก่อสร้างของภาคเอกชนยังคงเติบโตอย่างช้า ๆ เพื่อรองรับการฟื้นตัวของกำลังซื้อในระบบเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การลงทุนใหม่ยังคงมีความเสี่ยงสูงด้านสภาพคล่องทางการเงิน บวกกับมาตรการด้านสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่ขาดความชัดเจน เมื่อโครงการที่ถูกพัฒนาไปสู่งานก่อสร้างจริงยังมีจำนวนน้อย การแข่งขันจึงยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้เลือกขยายและกระจายการลงทุนไปในบางธุรกิจแทน เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาล คลังสินค้า และศูนย์ข้อมูล (Data Centre)

ในส่วนเศรษฐกิจไทยพบว่ายังคงฟื้นตัวช้า และถูกจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มประเทศที่ฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในอันดับรั้งท้ายของโลก อิงจากการวิเคราะห์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ กลุ่มงาน Economic Intelligence Center (SCB EIC) ได้มีการปรับลดการเติบโตทางเศรษฐกิจไทยในปี 2566 เหลือ 2.6% และปรับลดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2567 อยู่ที่ 3.0% จากเดิมที่ 3.5% (ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ 2.5 - 3.0%) เนื่องจากการใช้จ่ายของภาครัฐยังคงหดตัว ซึ่งมีความเกี่ยวเนื่องกับพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในขณะที่รายได้ครัวเรือนยังทรงตัวแต่หนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง ความเสี่ยงในระบบการเงินจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นโยบายการลงทุนของภาครัฐที่ยังไม่ชัดเจน รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนเริ่มฟื้นตัวแต่การเติบโตยังอยู่ในระดับต่ำ ถึงแม้ว่าจะมีโครงการที่ยื่นขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มขึ้นก็ตาม โดยการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รองลงมาเป็นอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งนับว่าเป็นสัญญาณบวกของการเติบโตทางเศรษฐกิจในอีก 1 - 2 ปีข้างหน้า ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยที่กำหนดโดยคณะกรรมการนโยบายการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ยังคงเดิมที่ระดับ 2.5% เนื่องจากเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว และคาดการณ์ว่าเงินบาทจะแข็งค่าอย่างต่อเนื่องไปถึง 32 - 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2567

ด้วยแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นประกอบกับความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ สามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีภายใต้วิกฤตการณ์และความท้าทายที่เกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัยดังที่กล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารทุกท่าน และด้วยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ และจรรยาบรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในระดับคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นเวลา 5 ปี ในปี 2560 และปี 2563-2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลาติดต่อกัน 6 ปี นับแต่ปี 2561 ถึงปี 2566

ผลประกอบการประจำปี 2566

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมสูงกว่าปี 2565 จากรายได้งานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น มีผลอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างที่ดีขึ้น รวมไปถึงบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบจากราคาวัสดุก่อสร้างหลักที่ผันผวนมากนัก เมื่อเทียบกับปี 2565

กระแสเงินสดของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ลดลงแต่ด้วยการที่บริษัทฯ มีมาตรการกำกับดูแลในการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นต่อเนื่อง หนึ่งในมาตรการดังกล่าวคือการเร่งรัดการรับรองผลงานจากเจ้าของงานหรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของงานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้วและยังไม่ได้รับการรับรองผลงานที่ค้างอยู่เป็นเวลานาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินได้ จากการเร่งรัดของฝ่ายบริหาร ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างพอเพียง นอกจากนั้นยังมีการติดตามการชำระหนี้ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินตามกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดเป็นหนี้ที่อาจจะสูญ อย่างไรก็ดี ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ด้วยการบริหารจัดการทางด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมพอดีกับการดำเนินธุรกิจ

สืบเนื่องจากความไม่แน่นอนทางด้านสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์เลิกกิจการและชำระบัญชี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

การประมูลงานและการได้งาน

ในปี 2566 บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 28,070 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับงานจำนวน 11 โครงการ มูลค่างาน 1,654 ล้านบาท มีสัดส่วนในเชิงจำนวนโครงการ 4:1 และสัดส่วนในเชิงมูลค่าประมูล 17:1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้เร่งที่จะรับงานในโครงการที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะงานที่ไม่มีส่วนต่างกำไรขั้นต้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการประกอบการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคู่สัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีปริมาณงานคงเหลือในมือ (Backlog) ที่ยังดำเนินการอยู่ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้อยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็นต้องรับงานในโครงการที่ไม่มีความสมเหตุสมผลด้านราคา หรือเงื่อนไข

แนวโน้มในอนาคต

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 มีแนวโน้มชะลอการขยายตัวลงเป็น 2.5% จาก 2.7% ในปี 2566 ซึ่งในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของโลกเติบโตดีกว่าที่ได้มีการคาดการณ์ไว้จากเดิมที่ 2.4% เป็น 2.7% กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอการเติบโตลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องมาจากรายจ่ายในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสังคมผู้สูงอายุ การปรับตัวต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) รวมถึงการแบกรับภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างนั้น แม้โครงการต่างๆ ของภาครัฐยังคงล่าช้าออกไป ตามการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 รวมถึงความไม่ชัดเจนในการลงทุนของภาครัฐ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ปัจจัยเหล่านี้ยังคงกดดันให้การลงทุนก่อสร้างของภาคเอกชนชะลอตัวอย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีโครงการบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาและขยายการลงทุน เช่น งานก่อสร้างโรงพยาบาล งานธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง งานบริหารคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ศูนย์ข้อมูล (Data Centre) งานอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป แต่ทั้งนี้โครงการเหล่านี้มีจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลแข่งขันมากกว่าปกติ มีการคาดการณ์ว่าในปี 2567 นี้ การขยายการลงทุนในโครงการก่อสร้างจะดีขึ้นกว่าปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนเข้าแข่งขันและประมูลงาน

ที่มีมูลค่า 30,000 - 40,000 ล้านบาทโดยประมาณ ซึ่ง คาดการณ์ว่าบริษัทฯ มีโอกาสได้งานที่มีมูลค่า 7,000 - 8,000 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2566 กลุ่มบริษัทมีปริมาณงานคงเหลือสำหรับโครงการก่อสร้างในมือประมาณ 6,771 ล้านบาท ลดลงเกือบร้อยละ 40 จากสิ้นปี 2565 ซึ่งมีมูลค่างานคงเหลือในมือประมาณ 11,431 ล้านบาท

ธุรกิจพลังงานทดแทน (บริษัทย่อย)

จากที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพ และสัดส่วนทางการตลาดของพลังงานทางเลือกทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคอินโดจีน รวมไปถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นในมิติของความยั่งยืนในการดำรงชีวิต และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันที่เป็นปัจจัยทำให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจเข้าสู่ภาคพลังงานทางเลือกในปี 2562 โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จีโซลูชันส์จำกัด (CNES)

ในระหว่างปี 2566 การดำเนินธุรกิจ ของบริษัท CNES และบริษัทย่อย CNESD1 ยังคงมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง และในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้รับงานเพิ่มเติมจากงานที่มีอยู่ โดยได้ดำเนินการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ (Power Purchase Agreement - PPA) กับกลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ บริษัทย่อย CNESD1 ยังเป็นหนึ่งในบริษัทที่คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่จากการนำระบบสำรองพลังงานไฟฟ้าขนาด 3200KVA กับแบตเตอรี่มารวมเข้าไว้ด้วยกัน (ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ C 6) และนำมาใช้ในโครงการ PPA เป็นระยะเวลา 25 ปี ให้กับอีกหนึ่งบริษัทที่มีชื่อเสียงเช่นกัน ซึ่งงานระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี ในไตรมาสที่ 4 นี้ บริษัทอยู่ระหว่างการตกลงขั้นสุดท้ายที่จะรับงานโครงการ PPA ของโรงแรมในกลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง จำนวน 6 แห่ง และอีกหนึ่งโครงการกับบริษัทแห่งหนึ่ง นอกเหนือจากการรับงานบริการด้านการออกแบบทางวิศวกรรมอย่างเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement, and Construction-EPC) ที่บริษัทฯ ได้รับเพิ่มขึ้น 2 โครงการ

ธุรกิจก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทในระดับ High-end (บริษัทย่อย)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ร่วมกับนายจูเลียน โอลด์ส จัดตั้งบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด (CNDCM) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 80 และนายจูเลียน โอลด์ส ถือหุ้นร้อยละ 20 ด้วยประสบการณ์ของบุคลากรที่สั่งสมมากว่า 20 ปี ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับพรีเมี่ยมและโรงแรมตั้งแต่ระดับห้าดาวขึ้นไปโดยเฉพาะในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พังงา เกาะสมุย และจังหวัดเชียงใหม่ บริษัท CNDCM ได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาชื่อเสียงที่สั่งสมมาในกลุ่มธุรกิจเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งในขณะนี้กล่าวได้ว่าบริษัท CNDCM เป็นบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงที่แข็งแกร่งที่สุด

ทั้งนี้ นายจูเลียน โอลด์ส มองว่า ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตมีทิศทางการเติบโตที่น่าประทับใจ ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นการเติบโตที่โดดเด่นที่สุดนับตั้งแต่จุดเริ่มต้นเมื่อสองทศวรรษที่ผ่านมา โดยในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมาผู้ที่ให้ความสนใจในตลาดนี้จะเห็นว่ามีการปรับเพิ่มของราคาเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการสูง ด้วยการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตจึงเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โครงการใหม่ได้รับการเปิดตัวขึ้นจำนวนมากจากการเข้ามาของชาวต่างชาติที่เลือกจังหวัดภูเก็ตให้เป็นแหล่งพักผ่อนดั่งสวรรค์ในเขตร้อนแห่งใหม่ จำนวนการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่บนเกาะนี้เป็นข้อพิสูจน์ถึงการเติบโตที่เจริญรุ่งเรือง ถึงแม้จะมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต แต่ความต้องการก็ยังคงมีอยู่มาก หากไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดการเติบโตที่เป็นไปในทิศทางขาขึ้นนี้จะต่อเนื่องไปจนถึงปี 2567 และปีต่อ ๆ ไป

ผลประกอบการ

สำหรับปี 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท โดยมีผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายได้รวมจำนวน 7,249.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,900.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.5 จากจำนวน 5,348.4 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้จากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 1,917 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 จากจำนวน 5,214 ล้านบาท ในปี 2565 และมีต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนจากการขายและบริการ รวมถึงต้นทุนจากการให้เช่าจำนวน 6,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,555.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 29 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 323.3 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากขาดทุนร้อยละ 0.61 เป็นกำไรร้อยละ 4.03 ทั้งนี้ เนื่องมาจากในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นและมีการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างที่ดีขึ้น รวมไปถึงการที่ ไม่ได้รับผลกระทบของราคาวัสดุก่อสร้างหลักที่ผันผวนมากเมื่อเทียบกับปี 2565 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้สุทธิจากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ จำนวน 10.9 ล้านบาท และในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 22.4 ล้านบาท มาจากค่าความเสียหายที่เรียกคืนได้จากผู้บริหารบริษัทย่อยและการปรับปรุงรายการเจ้าหนี้ที่คงค้างมานานออกจากบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 34.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จัดตั้งขึ้นระหว่างปี 2566 จำนวน 39 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 34.6 ล้านบาท จากจำนวนยอดกู้ยืมที่ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการลงทุนเพิ่มเติมในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และโครงการการก่อสร้างที่มีการขยายเวลาการชำระเงินนานกว่าปกติ นอกจากนี้ยังรวมถึงการปรับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินที่สูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามแม้ค่าใช้จ่ายจะเพิ่มขึ้นมากในปี แต่จากรายได้ค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นมาก ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 55.1 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2566 เป็นจำนวน 35.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น สำหรับปี 2566 มีรายได้รวม 81 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 12 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิลดลงจำนวน 23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 35 ล้านบาท ในปี 2565 อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของบริษัทในการพัฒนาสินทรัพย์ด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทฯ คาดหวังที่จะสร้างรายได้ต่อเนื่องในระยะยาวมากขึ้น

ในปี 2566 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลโครงการในจังหวัดภูเก็ตจำนวน 2 โครงการ กล่าวคือโครงการศูนย์สุขภาพและร้านอาหารไทย ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง และคาดว่าโครงการจะก่อสร้างแล้วเสร็จโดยสมบูรณ์ในเดือนเมษายน ปี 2567 และโครงการที่พักอาศัยระดับหรูอีกหนึ่งโครงการ โดยทั้งสองโครงการนี้มีมูลค่ารวมกันประมาณ 335 ล้านบาท ส่วนผลการดำเนินงาน มีผลขาดทุนสุทธิ 39 ล้านบาท สาเหตุจากรายได้ค่าก่อสร้างที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำจากงานประมูลที่ได้รับในระหว่างปี ส่งผลให้รายได้ที่ได้รับยังไม่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2567 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลงานโครงการที่พักอาศัยระดับหรูและคอนโดมิเนียมมูลค่า 615 ล้านบาท ที่หาดลายัน จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงเช่นกัน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,487 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 4,810 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,677 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 170 ล้านบาท ลดลงจำนวน 42 ล้านบาท จากสิ้นปี 2565 หรือต้นปี 2566 จำนวน 212 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 766 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 252 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 976 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากมีเงินสดสำรองเพียงพอโดยอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.94 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.45 เท่า ดีขึ้นกว่าปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 0.40 เท่า อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นดีขึ้นโดยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ร้อยละ (12.23) เป็นร้อยละ 1.19 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ (3.72) เป็นร้อยละ 0.31 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 2.76 เท่า เป็น 2.87 เท่า ในปี 2566

การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้	
กำไรสะสมยกมา	65,444,253 บาท
ผลประกอบการประจำปี 2566	72,346,314 บาท
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8,520,441 บาท
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	(3,617,316) บาท
โอนส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	1,977,335 บาท
กำไรสะสมยกไป	144,671,027 บาท

สุดท้ายนี้ ด้วยความคาดหวังในสถานการณ์เศรษฐกิจที่ดีขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่มีความเชื่อมั่นและสนับสนุน และในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ข้าพเจ้าอยากจะแสดงความขอบคุณอย่างสุดซึ้งต่อผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ สำหรับการทำงานอย่างหนัก ความภักดี ความเสียสละ และความทุ่มเทตลอดปีที่ผ่านมา



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานกรรมการ



(นายคูชรู คาลี วาเดีย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	6,487	6,202	5,552
หนี้สินรวม	4,810	4,553	3,626
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,677	1,649	1,926

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2566	2565	2564
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ และค่าเช่า	7,209	5,330	6,174
รายได้รวม	7,249	5,348	6,199
ค่าใช้จ่ายรวม	7,203	5,613	6,299
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	291	(33)	177
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	46	(265)	(101)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	20	(219)	(130)

ข้อมูลการจ่ายปันผล	2566	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.63	1.60	1.87
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.07	(0.18)	(0.11)
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.94	0.96	1.05
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	4.03	(0.61)	2.86
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	0.64	(4.97)	(1.63)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(1,650.76)	59.03	(285.48)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	0.27	(4.09)	(2.10)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.19	(12.23)	(6.47)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.31	(3.72)	(2.19)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.87	2.76	1.88
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.26	(16.31)	6.39

1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 90 ปี ก่อตั้งขึ้นในปี 2473 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 600,000 บาท โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท คริสเตียนีแอนด์นีลเส็น เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ก บริษัท อีสต์เอเชียติ๊ก จำกัด และสำนักงานพระคลังข้างที่ (สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,027,904,144.- บาท มีบริษัท โกลเบ๊กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.535 นับแต่การก่อตั้งกิจการมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด บริษัทฯ มีผลงานการก่อสร้างโครงการมากมายหลายโครงการทั่วประเทศไทย โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้ บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นตามสถานที่ต่างๆ

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และกลยุทธในการดำเนินงาน

“เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงใส่ใจดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องกับเราทุกคน”

ด้วยพันธกิจและวิสัยทัศน์ ดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง โดยมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจรวมถึงสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจไม่เพียงแต่จะเผชิญกับความท้าทายทางด้านเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) นับเป็นความท้าทายที่องค์กรจะต้องหาวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่แตกต่างไปจากเดิม อีกทั้ง ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนมีส่วนสำคัญในการสร้างผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน หรือแม้กระทั่งความอยู่รอดของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีแนวทางรวมถึงการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างทันท่วงที คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเพิ่มบทบาทการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมไว้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลอย่างครอบคลุม

ค่านิยมองค์กร

ความซื่อสัตย์ | ความมุ่งมั่น | องค์ความรู้ | การทำงานเป็นทีม (I - C - N - T)

กลยุทธ์ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญาที่ได้ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก อย่างซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินกิจการโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการด้านเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ นับเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน องค์ความรู้ในงานก่อสร้างเป็นสิ่งที่ผ่านการสะสมจากประสบการณ์และการเรียนรู้มาอย่างยาวนานผ่านการทำงานที่มีความหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ การแสวงหาเทคโนโลยีในการก่อสร้าง รวมถึงการนำวิธีการและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการโครงการเพื่อให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลให้ได้มากที่สุด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ที่สำคัญต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากรุ่นสู่รุ่นผ่านการฝึกอบรม การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การแบ่งปันความรู้ ที่มีอย่างต่อเนื่องในระบบ in-house Training

เสริมสร้างบรรยากาศ การทำงานร่วมกัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ความสำเร็จของงานไม่ได้ขึ้นอยู่กับพนักงานคนใดคนหนึ่ง หรือหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมและการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานเพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกัน นอกจากนั้น หัวหน้างานทุกคนจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับการสร้างทีมงาน การทำงานร่วมกัน เป็นต้น

การให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เคารพและส่งเสริมความหลากหลายและความเสมอภาค การสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของตัวเองในการร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

การขยายโอกาสทางธุรกิจ

ในช่วงเวลาที่ผ่านมาไม่นานนี้ บริษัทฯ ได้ ขยายกิจการไปยังธุรกิจใหม่โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจดังนี้

- ขยายกิจการไปในธุรกิจพลังงานทดแทน ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อการพัฒนาโรงงานพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์
- ขยายกิจการไปในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อดำเนินการก่อสร้างที่พักอาศัยในกลุ่มอาคารโรงแรม ที่พักอาศัยระดับหรู โดยที่บริษัทฯ ย่อยแห่งใหม่นี้มีทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยประเภทนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร มีการทบทวนวิสัยทัศน์ โครงสร้างธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืน ก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความเป็นมา

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ถือกำเนิดในปี พ.ศ. 2447 ที่เมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก โดย ดร. รูดอล์ฟ คริสเตียนี และ กัปตันอากี้ นีลเส็น เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น การก่อสร้างสะพาน งานวิศวกรรมทางทะเล และงานโครงสร้าง

คอนกรีตเสริมเหล็ก มาใช้ในโครงการต่างๆ ด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ต่อมาในระยะเวลาไม่ถึงสิบปี คริสเตียนีและนีลเส็น จึงได้ขยายกิจการไปยังหลายประเทศในแถบยุโรป อเมริกาใต้ รวมทั้งแอฟริกาใต้

คริสเตียนีและนีลเส็น เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั่วโลกในด้านงานวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง มีประสบการณ์ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านงานวิศวกรรมโยธาและการก่อสร้าง มีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 100 ปี ทั่วโลก และกว่า 90 ปี ในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการด้านวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น การพัฒนาวิธีผลิตแผ่นผ่อนน้ำหนักทำด้วยคอนกรีต เพื่อใช้ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือ การวางผังตอกเสาเข็มในแนวตั้ง ที่รู้จักในชื่อ CN Wharf การวางอุโมงค์ใต้น้ำด้วยวิธี Immerse Tube การก่อสร้างสะพานโดยใช้ Cast Push Method ซึ่งต่อมาได้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลก ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ได้สืบทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น ก่อให้เกิดผลงานการก่อสร้างมากมายและหลากหลายประเภททั่วโลก โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นในสถานที่ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วยงานถนน สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือ อุโมงค์ สนามบิน โรงแยกก๊าซ สนามกีฬา อนุสาวรีย์ อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

25 ปีแรกในประเทศไทย (พ.ศ. 2473 - 2498)

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (สยาม) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2473 และจดทะเบียนเป็นบริษัทอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2473 โดยมีผู้ถือหุ้นหลัก คือ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ บริษัท อีสท์ เอเชียติก และบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น จำกัด ประเทศเดนมาร์ก ต่อมาในปี พ.ศ. 2492 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด

ผลงานก่อสร้างในช่วง 25 ปีแรกของการก่อตั้งบริษัทฯ ประกอบด้วยงานก่อสร้างถนนหลายเส้นทางทั้งในกรุงเทพฯ และเส้นทางที่เชื่อมโยงไปยังจังหวัดต่างๆ งานก่อสร้างสะพาน โรงงาน โรงภาพยนต์ และงานก่อสร้างอื่นๆ อีกหลายโครงการ งานก่อสร้างที่ยังคงเป็นสัญลักษณ์เคียงคู่กับประเทศไทยมาจวบจนทุกวันนี้ได้แก่ อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี พ.ศ. 2483) ท่าเรือคลองเตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2484) เป็นต้น

ปีที่ 50 - 75 ในประเทศไทย (พ.ศ. 2499 - 2523)

นับเป็นช่วงเวลาที่โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการก่อสร้างมากขึ้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กความสูง 10 ชั้น ให้กับโรงแรมโอเรียนเต็ล (ปี พ.ศ. 2501) ซึ่งเป็นอาคารสูงแห่งแรกของประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการทั่วประเทศ ได้แก่ ทางหลวง ทางหลวงระหว่างจังหวัด สะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเชื่อมการเดินทางระหว่างกรุงเทพฯ และฝั่งธนบุรี สนามบิน เขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้า โรงพิมพ์ธนบัตร โรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นงานก่อสร้างเพื่อการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 (2504 - 2509) ที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย

ปีที่ 75 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน)

น้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ขุดพบในอ่าวไทย ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทย โดยที่บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) เช่น การขุดเจาะบ่อน้ำมัน การสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การวางท่อก๊าซ รวมถึงท่าเทียบเรือกลางทะเล อีกทั้งได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยการก่อสร้างสนามกอล์ฟ โรงแรม ที่พักตากอากาศ อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ให้กับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกหลายโครงการ รวมถึงอาคารโรงงานในภาคอุตสาหกรรมอีกหลายแห่ง

ในปี พ.ศ. 2534 บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทมหาชนในประเทศเดนมาร์ก นับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเข้าซื้อกิจการลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศไทยและภูมิภาคที่เริ่มเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2536 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัทฯ ในต่างประเทศต้องยุติลง บริษัทฯ จึงเหลือเพียงการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

ปี พ.ศ. 2557 ในโอกาสที่บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 85 ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อแทนที่อาคารสำนักงานเดิมที่สร้างบนที่ดินเช่า การย้ายโรงเก็บอุปกรณ์เครื่องจักรและโรงผลิตโครงสร้างเหล็ก ไปยังสถานที่ห่างจากชุมชน รวมถึงการสร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการฝึกอบรมพนักงานและแรงงานฝีมือ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสืบสานปณิธานของผู้ก่อตั้งโดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในทุกด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ตามแผนกลยุทธ์องค์กรในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐอย่างไรก็ดี ด้วยความไม่แน่นอนทางด้านสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ ทำให้บริษัทย่อยนี้ไม่มีความเคลื่อนไหว ดังนั้นในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์เลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2567

ในปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (สัญญาลงทุน) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย โดยการซื้อหุ้นออกใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 104 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้จะเป็นประโยชน์จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจากบริษัท แกมมอนฯ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางทางการตลาดสู่ประเทศอินเดีย

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) โดยมีทุนทดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 ด้วยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อก้าวเข้าสู่และช่วงชิงโอกาสทางธุรกิจในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กล่าวคือธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันในตลาดที่สูงมาก ในการลงทุนครั้งนี้ นอกจากบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนทางด้านการเงินแล้ว ยังขจัดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจเพียงอย่างเดียว อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจนี้จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงการสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจแห่งอนาคต

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ในนามนิติบุคคล) ทะเบียนเลขที่ 1551/62 จาก สภาวิศวกร

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทย่อย CNES ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กล่าวคือ ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (CNES D1) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท และต่อมาในระหว่างปี พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CNES ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน CNES D1 เป็นจำนวน 150.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันมีทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 118.68 ล้านบาท

เป็นที่คาดหวังว่า จากการที่บริษัทฯ ได้รุกเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้ในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการโรงแรมและอุตสาหกรรมการสันทนาการและการพักผ่อน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยในการรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูงผ่านการใช้บริการในสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสเติบโตในธุรกิจเฉพาะกลุ่มนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 467 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้มีทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานที่พักผ่อนและสันทนาการระดับหรูเพื่อขยายการประมูลงานไปยังภาคส่วนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นับจากปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญหลายครั้ง ซึ่งเริ่มขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 เมื่อผู้ถือหุ้นหลักคือ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ส่งผลให้สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลัก อย่างไรก็ดี เมื่อตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวขององค์กรอีกต่อไป เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์จึงตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดให้กับ จี พี กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 150 ปี ในภูมิภาคเอเชียและยาวนานกว่า 100 ปีในประเทศไทย โดยผ่านทางบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

มาตรฐานและการรับรอง

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและการรับรองที่เป็นสากล อันเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปัจจุบัน ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 9001:2015 ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) และ NAC (The National Accreditation Council of Thailand) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญในการรับประกันคุณภาพขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 45001:2018 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบจัดการสุขภาพและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ จัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากมาตรฐานดังกล่าวส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านคุณภาพ และด้านความปลอดภัยจากลูกค้าซึ่งรวมถึงบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง



โครงสร้างการถือหุ้นและรายได้

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท และมีบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยเต็มจำนวน) 1 บริษัท (ปี 2565 ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 4 บริษัท และถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท) ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปี 2566		ปี 2565	
			ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)						
1. บจ. ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50.0 ล้านบาท	60	50.0 ล้านบาท	60
2. บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น (เมียนมาร์)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	สหราชอาณาจักรแห่งประเทศเมียนมาร์	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
3. บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น (กัมพูชา)	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	ราชอาณาจักรกัมพูชา	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100
4. บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น ดีซีเอ็ม	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	25.0 ล้านบาท	80	-	-
5. บจ. คริสเตียนี และนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	10.0 ล้านบาท	85	10.0 ล้านบาท	85
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยลำดับที่ 5)						
6. บจ. ซีเอ็นอีเอส ดีวัน	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	118.7 ล้านบาท	100	118.7 ล้านบาท	100

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ 1 - 4 มีรายได้หลักคือธุรกิจรับเหมางานก่อสร้าง บริษัทย่อยลำดับที่ 5 และ 6 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น และพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า รายได้หลักของบริษัทฯ ระหว่างปี 2566 และ ปี 2565 ส่วนใหญ่มาจากงานก่อสร้างโดยมีรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,131	98.37	5,214	97.49	6,016	97.05
รายได้จากการขายและบริการ (ของบริษัทย่อย 5 และ 6)	67	0.92	116	2.17	159	2.56
รายได้ค่าเช่า	11	0.15	-	-	-	-
รายได้อื่น	40	0.56	18	0.34	24	0.39
รวมรายได้	**7,249**	**100**	**5,348**	**100**	**6,199**	**100**

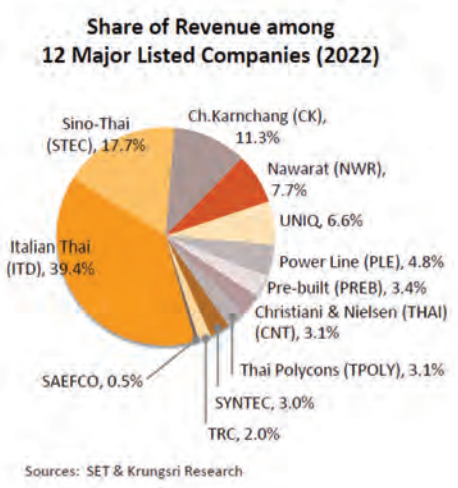
โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ

	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,013	99.39	5,214	99.58	6,016	99.59
รายได้ค่าเช่า	13	0.18	-	-	-	-
รายได้อื่น	30	0.43	22	0.42	24	0.41
รวมรายได้	**7,056**	**100**	**5,236**	**100**	**6,040**	**100**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดที่ประมาณ 3.1% ในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้าง 10 รายแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ที่มา: บทวิเคราะห์ แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2565 - 2566 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ของศูนย์วิจัยกรุงศรี) อีกทั้งยังเป็นบริษัทชั้นนำในลำดับต้นๆ ที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับชื่อเสียง และความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้จากลูกค้า ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนมาโดยตลอด นับจากวันเริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ไม่เคยละทิ้งงาน หรือผิดสัญญาต่อลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบงานให้ลูกค้าทุกรายด้วยคุณภาพมาตรฐาน ภายในราคาและเวลาที่ตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลในทุกโอกาส



บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ได้แก่งานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน งานก่อสร้างทั่วไป งานออกแบบพร้อมก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน โดยมีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง 5 ฝ่าย ประกอบด้วย งานภาครัฐ งานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคาร งานโรงแรมและที่พักอาศัย งานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบไฟฟ้าเครื่องกลและสุขาภิบาล ประเภทของงานที่บริษัทฯ ดำเนินงานแยกได้ตามลักษณะงานหลัก ดังนี้

งานอาคาร: ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก - ค้าส่ง อาคารเรียน โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม งานปรับปรุงและอนุรักษ์อาคาร ตลอดจนอาคารเพื่อการพาณิชย์ และอาคารที่พักอาศัยทั่วไป

งานอุตสาหกรรม: โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตและคลังสินค้า งานปิโตรเคมีและพลังงาน รวมถึงศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (Data center)

งานสาธารณูปโภค: สนามบิน ระบบขนส่งมวลชน ถนน ทางหลวง สะพาน สะพานข้ามแยก สนามกีฬา อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รับน้ำเสีย งานวางท่อก๊าซ งานป้องกันน้ำท่วม และโรงบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างในประเทศไทย
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาแหล่งพลังงานทางเลือกจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันยังมีรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญเช่นกัน

รายได้จากงานก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจำแนกตามผู้ว่าจ้าง

ผู้ว่าจ้าง	2566	2565	2564
ภาคเอกชน	77%	55%	57%
ภาครัฐ	23%	45%	43%

แบ่งเป็นประเภทของงานดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	มูลค่างานในปี 2566	สัดส่วน %	มูลค่างานในปี 2565	สัดส่วน %	มูลค่างานในปี 2564	สัดส่วน %
โรงงานอุตสาหกรรม	2,561	36%	1,043	20%	1,447	24%
ปิโตรเคมีและพลังงาน	136	2%	469	9%	1,350	22%
อาคารทั่วไป	3,701	52%	2,555	49%	1,780	30%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	-	0%	-	0%	108	2%
โรงแรม/ที่พักอาศัย	120	2%	-	0%	251	4%
งานวิศวกรรมโยธา/งานถนน	613	8%	1,147	22%	1,080	18%
มูลค่ารวม	**7,131**		**5,214**		**6,016**	

โครงการที่ก่อสร้างโดยบริษัทฯ และยังไม่ได้ส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 10% ของรายได้จากการก่อสร้างในงบการเงินปี 2566 ประกอบด้วย

ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	เจ้าของโครงการ
งานก่อสร้างหลักโครงการ นอร์ธ พล็อต มิกซ์ยูส, ฟอเรสเทียส์	5,400	2567	บริษัท เอ็มคิวดีซี ทาวน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ศูนย์บริการการแพทย์ชั้นเลิศ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	3,645	2568	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 3 และปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 1 และ 2 พร้อมอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานนานาชาติกระบี่	2,732	2567	กรมท่าอากาศยาน
ทางแยกต่างระดับมอเตอร์เวย์ บางใหญ่	1,487	2567	กรมทางหลวง
โครงการก่อสร้าง ทางหลวงหมายเลข 11 เด่นชัย-ลำปาง	698	2567	กรมทางหลวง

เป้าหมายทางการตลาด

จากการวางแผนการตลาด บริษัทฯ มีแผนมุ่งเน้นเข้าประมูลงานในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยมุ่งขยายสัดส่วนของงานในภาคส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนดังต่อไปนี้

โครงการในภาครัฐ

- งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ งานระบบขนส่งมวลชนระบบราง, งานศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟ, งานก่อสร้างทางยกระดับ ทางพิเศษและทางหลวง
- การร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชน (PPP)
- งานอาคารขนาดใหญ่, ศูนย์ราชการ, สนามบินและอื่นๆ
- สถาบันการศึกษาและโรงพยาบาล
- ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER)

โครงการในภาคเอกชน

- โครงการขนาดใหญ่ในงานปิโตรเคมีและกลุ่มพลังงาน
- ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER)
- งานคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า, งานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร, งานอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
- โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์
- โรงพยาบาล, อาคารสำนักงาน, โรงแรม และศูนย์สรรพสินค้า
- สถาบันการศึกษา เช่น โรงเรียน และมหาวิทยาลัย

ข้อเด่นของบริษัทฯ

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่ คริสเตียนีและนีลเส็นได้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 90 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมานับแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้ามาโดยตลอด
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ที่ได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018 เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานใหญ่ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพ และมีความพร้อมในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง (Design and Build) ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการอย่างครบวงจรแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM (Building Information Modeling) มาใช้ในการออกแบบและคำนวณ โดยสร้างแบบจำลองสามมิติของอาคารที่แม่นยำ เพื่อรองรับการออกแบบในแต่ละขั้น ทำให้สามารถวิเคราะห์และควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ จะพิจารณานำเสนอวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการวิเคราะห์ ปรับการออกแบบเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้วัสดุหรือวิธีการก่อสร้าง ให้เกิดประโยชน์ตามความจำเป็น ด้วยต้นทุน และเวลาที่ดีที่สุด และยังคงมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานประเภทต่างๆ อยู่เสมอ
- ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีลูกค้าในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิ การเกษตรและอาหาร อิเล็กทรอนิกส์ ปิโตรเคมี พลังงาน ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล (DATA CENTER) ยานยนต์ การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าส่งและปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจโลจิสติกส์ (ศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้ ซึ่งจะรวมถึงการขยายตัวตามลูกค้าภาคเอกชนในการก่อสร้างงานทั้งในประเทศไทยหรือประเทศอื่นในกลุ่มอาเซียน

รูปแบบของการเสนอราคา

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมางานก่อสร้างโครงการมีกำหนดรูปแบบหลักๆ ตามด้านล่าง ถึงแม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเสนอราคา บริษัทฯ มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างโดยใช้หลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต้น โดยอัตรากำไรขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ

1. ระบบราคาคงที่ (Fixed Price System) เป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Fixed Price Contract) ภายใต้ระบบนี้บริษัทฯ จะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยจะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐ จะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่นค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนั้น ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ
2. ระบบราคาต่อหน่วย (Unit Price) เป็นสัญญาวัดจ่าย (Re-measurement Contract) บริษัทฯ จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย การคำนวณค่างานก่อสร้างในแต่ละงวดงานจะคิดตามปริมาณที่เกิดจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ทั้งนี้ในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่
3. ระบบราคาบวกจากต้นทุน (Cost-Plus Pricing) ผู้ว่าจ้างบางรายได้กำหนดให้เสนอราคารูปแบบนี้ ซึ่งไม่นิยมนักในการเสนอราคางานก่อสร้าง บริษัทฯ จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย ตามราคาต้นทุน พร้อมทั้งตกลงการบวกเปอร์เซ็นต์จำนวนหนึ่งเข้ากับต้นทุนในแต่ละรายการ

ลักษณะการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัทฯ ให้บริการด้านการก่อสร้าง โดยจะเข้าร่วมประมูลงานที่มีอยู่ในตลาดในลักษณะหนึ่งหรือมากกว่าดังนี้

ผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลักโดยตรงโดยรับงานก่อสร้าง หรืองานออกแบบและก่อสร้างจากเจ้าของโครงการโดยตรงในฐานะผู้ประมูลและผู้ก่อสร้างรายเดียว

ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ในงานก่อสร้างบางโครงการ ที่บริษัทฯ ยังขาดความเชี่ยวชาญหรือคุณสมบัติพิเศษเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มากของภาครัฐ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญอย่างครบถ้วนในทุกประเภทเนื้องาน เช่น งานออกแบบและจัดหาทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประเภทโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า

กิจการร่วมค้า (Joint Venture)

บริษัทฯ อาจจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจในบางโครงการที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความสลับซับซ้อนและมีมูลค่าโครงการสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจะพิจารณาร่วมมือกับ พันธมิตรธุรกิจ เพื่อเป็นการรวมคุณสมบัติประสบการณ์ความชำนาญและลดความเสี่ยง

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาในโอกาสของธุรกิจเพิ่มเติม กล่าวคือการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน หรือ Public Private Partnership (PPP) ในโครงการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในโครงการลักษณะนี้ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีระยะเวลาก่อสร้างนาน บริษัทฯ จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทั้งในแง่ของเงื่อนไขการร่วมทุน และความคุ้มค่าในระยะยาว

ขั้นตอนในการหาโครงการใหม่

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ติดตามข่าวสาร ข้อมูลและสร้างสัมพันธ์กับแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน และจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ รวมถึงรับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ และการติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการ จากแหล่งข่าวและการติดตามต่อเนื่องเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสเสนองาน และเข้าแข่งขันประมูลงาน จนได้รับโครงการก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

การเข้าร่วมแข่งขันประกวดราคา

งานโครงการภาครัฐในขั้นต้นจะตรวจสอบเงื่อนไขและคุณสมบัติที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละโครงการ (TOR) แล้วมาพิจารณาว่าบริษัทฯ มีคุณสมบัติสอดคล้องทุกประการในการผ่านข้อกำหนดหรือไม่ แล้วจึงมาสรุปการเข้าร่วมแข่งขันประมูล ส่วนโครงการภาคเอกชน เจ้าของงานหรือที่ปรึกษางานก่อสร้างของเจ้าของงานจะเป็นผู้พิจารณาในการเลือกเชิญเข้าร่วมการเสนอราคา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ สถานะทางการเงิน รวมถึงศักยภาพของทีมงานที่จะเข้าไปดำเนินการก่อสร้าง เมื่อทราบข้อมูลเพียงพอแล้ว ทีมผู้บริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาสรุปในการจะเข้าร่วมประมูลงานโครงการเหล่านั้นหรือไม่ จากปัจจัยต่างๆ อาทิ ความพร้อมและสอดคล้องกับทีมงานที่มีขณะนั้น ความซับซ้อนทางด้านเทคนิคของโครงการ เงื่อนไขทางสัญญา และการเงิน รวมถึงการประเมินผู้เข้าร่วมแข่งขัน เป็นต้น

เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1. การซื้อเอกสารประกวดราคา
2. การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ
   2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางด้านการเงินและประวัติของบริษัทฯ พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไข

การเบิกจ่ายเงินและศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคารเพื่อทำหนังสือค้ำประกันซองเสนอราคา

2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจดูสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง

2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ รวมถึงการจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

3. ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสาร โดยจะนำเสนอต่อเจ้าของงานตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดไว้

การตกลงเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือในชื่อเสียงและผลงานของบริษัทฯ เป็นหลักจึงให้บริษัทฯ เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบกำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่พอใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย โดยไม่มีคู่แข่งรายอื่น สำหรับงานในลักษณะนี้นอกจากบริษัทฯ จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบอื่นแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการออกแบบและก่อสร้างด้วย (Design and Build) เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการก่อสร้างอีกด้วย

การตัดสินใจและการต่อรองราคาการเสนอราคารับงาน

ในการเข้าแข่งขันเสนอราคางาน โดยปกตินั้นจะมีลำดับการดำเนินการร่วมระหว่างฝ่ายเจ้าของงานและบริษัทฯ ดังนี้

1. คุณสมบัติของบริษัทฯ จะต้องผ่านเงื่อนไขและข้อกำหนดของเจ้าของงาน
2. แจ้งความประสงค์ให้เจ้าของงานทราบ เข้าซื้อเอกสารการประมูลราคาและดำเนินการทั้งทางด้านเทคนิคและราคาตามแบบก่อสร้างและข้อกำหนดทุกประเภท
3. เสนอเอกสารทั้งทางด้านเทคนิคและราคา ซึ่งอาจมีกำหนดการแยกกัน ในกรณีงานภาครัฐก็เป็นการเสนอราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) ในส่วนภาคเอกชนมักแบ่งแยกขั้นตอนมากกว่าและจะมีการเสนอหลายครั้ง
4. การพิจารณาคัดเลือกผู้ประมูลราคา จะเอาองค์ประกอบทั้งทางด้านเทคนิคและเงื่อนไขราคามาพิจารณา เช่น ผ่านการคัดเลือกเชิงเทคนิค แล้วจึงพิจารณาเงื่อนไขราคา รวมถึงคัดเลือกกลุ่มผู้เสนอราคาต่ำ เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนเจรจาต่อรอง
5. ขั้นตอนการเจรจาต่อรองจะเป็นในส่วนเงื่อนไขทางสัญญาและราคาเป็นสาระสำคัญ
6. หลังจากเจ้าของงานสรุปการคัดเลือกแล้วก็จะแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวการชนะประมูล

ขั้นตอนการดำเนินงานการก่อสร้าง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการบอกกล่าวอย่างเป็นทางการจากเจ้าของงานโดยหนังสือแจ้งหรือแสดงเจตจำนงหรืออยู่ระหว่างเตรียมการลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมร่วมโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อฝ่ายก่อสร้างของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) นั้นๆ รับโครงการไปดำเนินการ โดยเข้าใจถึงการประเมินราคา เงื่อนไขของข้อตกลง ตลอดจนแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ประจำหน่วยงานก่อสร้างให้ทำหน้าที่แทนบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุ
3. หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่นที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ
7. ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ติดตามการจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) หลังฝ่ายผู้ว่าจ้างตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วเสร็จ และขอรับคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) จากผู้ว่าจ้างเมื่อครบกำหนดระยะเวลารับประกันผลงานแล้ว

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุ

บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีนโยบายในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของลูกค้าและตัวโครงการเอง ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและให้มีการบันทึกอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ส่งผลให้กระบวนการในการออกใบสั่งซื้อ ส่งของ รวมไปถึงการจัดการวัสดุคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมจำนวนวัสดุ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรในองค์กร ตลอดจนคู่ค้าของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในงานก่อสร้างระหว่างปี 2564 - 2566

ยอดซื้อ (ล้านบาท)

รายการวัสดุหลักที่จัดซื้อ	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
คอนกรีตผสมสำเร็จ	417	43	753	41	633	58
ปูน	34	4	36	2	18	2
ทราย	21	2	16	1	30	2
เหล็กรูปพรรณ	117	12	202	11	120	11
เหล็กเส้น	371	39	833	45	298	27
รวมมูลค่าการจัดซื้อ	**960**		**1,840**		**1,099**	

ขั้นตอนการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง

1. กำหนดแผนการสั่งซื้อวัสดุหลัก และผู้รับเหมาช่วงหลัก
2. จัดทำข้อมูลประกอบการสั่งซื้อ เช่น งบประมาณ ปริมาณ รายละเอียดวัสดุ มาตรฐานและแบบ
3. กำหนดระยะเวลาการส่งของ
4. คัดเลือกผู้ขาย ผู้รับเหมา โดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณภาพ ราคา ความเพียงพอในการจัดหา ความรวดเร็วในการจัดส่ง เป็นต้น
5. ตกลงราคา จัดทำสัญญา/ใบสั่งซื้อ สัญญาการจัดจ้าง ตรวจสอบคุณภาพ ขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ กำหนดระยะเวลา สถานที่จัดส่ง เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ตามเอกสารแนบ 2)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบมูลค่า 6,538 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นตามประเภทของงานได้ดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	4,837	74.0%
งานอุตสาหกรรม	803	12.3%
งานทางหลวง	765	11.7%
งานโรงแรม/ที่พักอาศัย	101	1.5%
งานปิโตรเคมีและพลังงาน	32	0.5%
มูลค่ารวม	**6,538**	**100.0%**

บริษัทฯ ได้รับชนะการประมูลงานโครงการใหม่ในปี พ.ศ. 2566 ทั้งสิ้นมูลค่า 1,856 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจำแนกตามประเภทของงานดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอุตสาหกรรม	1,087	58.6%
งานทางหลวง	513	27.6%
งานโรงแรม/ที่พักอาศัย	195	10.5%
งานอาคารทั่วไป	43	2.3%
งานปิโตรเคมีและพลังงาน	18	1.0%
รวม	**1,856**	**100.0%**

โครงการดังกล่าวจะทยอยแล้วเสร็จในระหว่างปี พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2568 ดังนี้

ปีที่แล้วเสร็จ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
2566	556	30.0%
2567	1,033	55.6%
2568	267	14.4%
รวม	**1,856**	**100.0%**

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
(CNT)
รับเหมาก่อสร้าง

- รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
  - บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด (CNTH) **60%**
- รับเหมาก่อสร้าง
  - บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด (CNDCM) **80%** (จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566)
  - บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด (CNM) **100%** (อยู่ระหว่างชำระบัญชีและเลิกกิจการ)
  - บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด (CNC) **100%**
- พลังงานทดแทนและการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
  - บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES) **85%**
    - บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (CNES D1) (พัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า) **99.9998%**

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เรียกชำระแล้ว 1,027,904,144.- บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	581,126,256	56.535
Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	9.181
นายวิลเลียม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	66,275,410	6.448
UBS AG Singapore Branch	34,794,606	3.385
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,731,072	3.379
IKS Aakins Co.,Ltd.	21,250,000	2.067
นายเณรฤทธิ์ พุธวัฒนะ	6,820,200	0.664
น.ส.สิริรัตน์ พงศ์ทิพย์พนัส	4,900,000	0.477
นายประสิทธิ์ ชีวนันทชัย	4,504,000	0.438
น.ส.พรพรรณ โพธิรังษีเทพ	4,265,016	0.415

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	581,126,256	56.535

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมิได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2566	2565	2564	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.07	(0.18)	(0.11)	0.07	0.09
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	0.05	0.04
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	-	-	-	70%	46%

*** หมายเหตุ**

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั้งองค์กร (Enterprise Risk management) บริษัทฯ ได้ให้บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงานและเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO (Enterprise Risk Management - Integrated Framework, COSO, September 2004) และ AS/NZ 4360:2004 (Risk Management - Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งมีการดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมในระหว่างปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย ในส่วนของโครงสร้าง บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดไว้ใน คู่มือนโยบายการกำกับและดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การเติบโตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งขับเคลื่อนไปด้วยปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์การผลิตและการส่งออก นโยบายการเงินและการคลัง ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางการเมือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนในการบริหารจัดการเรื่องการรับงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

บริษัทฯ มีการประเมินสภาวะของตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงจากสภาวะของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนและปรับอัตรากำไรในการประมูลงานให้เหมาะสมกับภาวการณ์การตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยติดตามและสังเกตการณ์อย่างใกล้ชิด ในส่วนของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการในการลดต้นทุนงานก่อสร้าง และเพิ่มผลผลิตเพื่อการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน

แม้ว่าในปี พ.ศ. 2566 มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมทั้งเกิดความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศหลังจากการเลือกตั้งเป็นระยะเวลานาน จะส่งผลกระทบต่อปริมาณงานประมูลในตลาด ทั้งงานภาครัฐ และภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม จากการบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ จึงสามารถรักษาระดับปริมาณงานในมือ ซึ่งจะเป็นรายได้ในอนาคตได้ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ขยายกิจการก่อสร้างออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด ในปี พ.ศ. 2559 และบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ในราชอาณาจักรกัมพูชา ในปี พ.ศ. 2560 เพื่อให้การบริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง ในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะเผชิญกับภาวะความเสี่ยงทางด้านการตลาดในประเทศทั้งสองที่กล่าวข้างต้น เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน หากบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศเหล่านั้นในอนาคต จากสถานการณ์การเมืองและสภาวการณ์ของตลาดงานก่อสร้างของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เมื่อพิจารณาตามแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้เริ่มกระบวนการชำระบัญชีและเลิกกิจการของบริษัทย่อยคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด โดยคาดว่ากระบวนการจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2567

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการในหลายระดับ ได้แก่ อุบัติเหตุ การทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรหรือคน เหตุการณ์ทางการเมือง การประท้วงของแรงงาน สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงสภาวะและเหตุการณ์อื่นๆ โดยเหตุการณ์ดังกล่าว อาจจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรืออาจทำให้รายได้ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากผลของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำประกันเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks) ในทุกโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง

ต้นทุนค่าก่อสร้าง

โดยทั่วไปสัญญาจ้างก่อสร้างจะกำหนดราคาต่อหน่วยไว้แน่นอน ซึ่งหมายความว่าบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้าง ในบางกรณีสัญญาก่อสร้างอาจมีเงื่อนไขให้ปรับราคาเพิ่ม-ลดได้จากการเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยของค่าวัสดุก่อสร้างโดยกำหนดสูตรการปรับราคา (Escalation Factor) ไว้ ตัวอย่างเช่น สัญญาจ้างของหน่วยงานราชการบางสัญญา อย่างไรก็ตาม ในการปรับราคาตามสูตรคำนวณดังกล่าวนั้นผู้รับจ้างจะได้รับการปรับราคาเพียงบางรายการวัสดุ และต้องรับภาระราคาที่เพิ่มขึ้นในส่วนแรกไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ของรายการดังกล่าวก่อน ส่วนที่เกินจากร้อยละ 4 จึงจะสามารถปรับราคาได้

โครงการก่อสร้างอาจมีระยะเวลาโครงการสั้นหรือยาวขึ้นอยู่กับข้อตกลงตามสัญญา ซึ่งในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ซึ่งอาจมีระยะเวลาโครงการตามสัญญาถึง 2 - 3 ปี ระยะเวลาดังกล่าว อาจส่งผลต่อความเสี่ยงจากความผันผวนและปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนวัสดุก่อสร้าง บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาให้สูงเพื่อสำรองกรณีค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือสามารถเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างได้ในช่วงการประมูล อันอาจเป็นผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ บริษัทฯ จึงบริหารจัดการในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างโดยรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายโครงการเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคา รวมทั้งจัดทำสัญญาล่วงหน้าสำหรับซื้อวัสดุก่อสร้างหลักโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้

บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้างโดยพิจารณารับงานก่อสร้างที่มีระยะเวลาไม่ยาวนานเกินไป หรือรับงานโดยแบ่งสัญญาเป็นเฟส เพื่อให้ปรับตัวได้ทันในกรณีที่ต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้นในเฟสถัดไป รวมถึงการจัดทำข้อตกลงต่อผู้ว่าจ้างก่อนการทำสัญญาเพื่อเพิ่มเงื่อนไขการปรับราคา หากราคาวัสดุหลัก เช่น คอนกรีต เหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ มีการปรับตัวสูงขึ้นกว่าช่วงการประมูลเกินกว่าที่กำหนด หรือให้ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัสดุหลักเอง ในกรณีที่ราคาวัสดุมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงสูง

นอกจากความเสี่ยงด้านต้นทุนวัสดุแล้ว บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าแรงงาน จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการปรับขึ้นอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ด้านบุคลากรของบริษัท ฯ อีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเพื่อรองรับความเสี่ยงนี้ได้เป็นอย่างดี

ความเพียงพอของแรงงานและบุคลากรที่มีคุณภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ต้องการแรงงานและพนักงานที่มีคุณภาพ หากปราศจากบุคลากรเหล่านี้ บริษัทฯ จะประสบปัญหาในการบริหารและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในกรณีที่แรงงาน (ทั้งมีทักษะและไม่มีทักษะ) และบุคลากรที่มีคุณภาพอื่นๆ มีไม่เพียงพอ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เหตุดังกล่าวจะมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างและต้นทุนการบริหารที่สูงขึ้น และอาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินการโครงการ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งถือว่ามีความสำคัญสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการโครงการให้แล้วเสร็จทันตามระยะเวลาสัญญาเพื่อไม่ให้กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างโดยทั่วไป อาจมีสาเหตุเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมงานโดยไม่มีการขยายเวลาออกไปตามสมควร หรืออาจเกิดจากผู้รับจ้าง เช่น การจัดส่งวัสดุก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงาน การขาดประสิทธิภาพในการทำงานของผู้รับจ้างช่วง หรือในบางกรณีที่เป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจควบคุมได้ เช่น เหตุจลาจล สงคราม ภัยธรรมชาติ และโรคระบาด ความล่าช้าไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้าง นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ล่าช้าและค่าเสียหายจากการสูญเสียโอกาสการใช้ประโยชน์ในสิ่งก่อสร้างแล้ว หากผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้างไม่สามารถตกลงกันเรื่องผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายและมูลค่าความเสียหายดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ซึ่งอยู่ในฐานะผู้รับจ้างในโครงการก่อสร้างประสบปัญหาการขาดทุน หรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนร่างสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้างอย่างรอบคอบก่อนการลงนาม โดยให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำกัดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นประจำ รวมทั้งยังกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการจัดทำแผนงานก่อสร้างเพื่อใช้ติดตามและควบคุมการทำงานก่อสร้างอย่างรัดกุมชัดเจน ตรวจสอบและรักษาสิทธิ์ในการขยายระยะเวลางานก่อสร้างจากเหตุความล่าช้าต่างๆ และจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทุกสัปดาห์ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและสามารถจัดสรรทรัพยากรรวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที

หนี้เสีย/ลูกหนี้ค้างชำระ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้าง ซึ่งโดยเงื่อนไขสัญญาปกติจะต้องดำเนินการก่อสร้างไปก่อนและจะได้รับชำระเงินเป็นงวดตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจได้รับความเสี่ยงหากผู้ว่าจ้างมีปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาหรืออาจกลายเป็นหนี้สูญ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในการพิจารณาฐานะการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน และทบทวนสัญญาก่อสร้างก่อนลงนามอย่างรัดกุม ตลอดจนใช้มาตรการติดตามผลการตรวจรับงานและการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปริมาณเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้รับค่าจ้าง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย) ภายหลังจากงานสำเร็จในแต่ละงวด หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาในการชำระเงินตามกำหนดหรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุน

หมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการใหม่ๆ หรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ

ความล่าช้าในการรับรองการเบิกผลงานทั้งงานตามสัญญาและงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นอีกสาเหตุของความเสี่ยงนี้ โดยเฉพาะงานเปลี่ยนแปลงถือเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่เสมอในงานก่อสร้าง และต้องรอกระบวนการอนุมัติการทำงานเปลี่ยนแปลงและราคาโดยผู้ว่าจ้าง ซึ่งระยะเวลาในกระบวนการดังกล่าว อาจส่งผลต่อระยะเวลาของการรับรองการเบิกผลงานด้วยเช่นกัน

ในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขของการเบิกผลงานและการชำระเงินที่รัดกุม เช่นพิจารณาความเหมาะสมของงวดงานต่อขั้นตอนงานก่อสร้าง รวมถึงการขอรับชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และบริษัทฯ ยังมีมาตรการในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการจัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของบริษัทฯ รวมทั้งขอสนับสนุนด้านสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามความจำเป็นของบริษัทฯ (รวมถึงการทำหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงาน (Performance Bond) ฯลฯ) ซึ่งการจัดหาหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านเงินทุนสำหรับซื้อสินทรัพย์หรือการลงทุน

นอกเหนือจากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนซึ่งเป็นความต้องการเงินทุนระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ ยังต้องการเงินทุนระยะยาวสำหรับการลงทุนเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรระยะยาว เช่น โรงงาน เครื่องจักร ยานพาหนะ เฟอร์นิเจอร์ ซอฟต์แวร์ และคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาเงินทุนระยะยาวสำหรับการลงทุนเหล่านี้ได้ เพื่อลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้เจรจากับสถาบันการเงินที่สามารถจัดหาเงินทุนระยะยาวด้วยต้นทุนทางการเงินที่สมเหตุสมผล เพื่อใช้ลงทุนในเครื่องมือและเครื่องจักรดังกล่าว และด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงสามารถลงทุนได้อย่างต่อเนื่องมาจนกระทั่งปัจจุบัน

นอกเหนือจากความต้องการเงินทุนสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวรแล้ว บริษัทฯ ยังต้องการเงินทุนสำหรับการลงทุนในธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากธุรกิจนั้นต้องการการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเช่น เครื่องจักร หรือ โรงงาน และมีความต้องการแหล่งเงินทุนสูง (ผ่านการเพิ่มทุน และ/หรือ การกู้ยืมเงิน) บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ ธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอาจได้รับผลกระทบ ซึ่งอาจนำไปสู่การด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัทฯ จึงต้องระมัดระวังและเตรียมพร้อมต่อความเสี่ยงนี้ และนอกเหนือจากเข้าถึงสินเชื่อเพื่อการลงทุนและสินเชื่ออื่นๆ จากสถาบันการเงินซึ่งบริษัทฯ มีสายสัมพันธ์มาอย่างยาวนานแล้ว บริษัทฯ ยังคงต้องทบทวนส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนทุน) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้นำไปสู่การระดมทุนเกินขีดความสามารถในการจัดการของบริษัทฯ

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ในฐานะบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ หรือผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแลความถูกต้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วน

การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้างอาคาร กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพโดยเฉพาะวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร และกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลที่ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินการขององค์กร และติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

ความเสี่ยงทางด้านการควบคุม

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 581,126,256 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.535 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดจริยธรรมในการปฏิบัติงาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีหลักการในการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับตนได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นก่อนการทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกเหนือจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นที่บริษัทฯ ต้องเผชิญแล้ว ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- มูลค่าหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจผันผวนจากหลากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตลาดทุนไทยโดยรวม ซึ่งไม่เกี่ยวข้องใดๆ กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือ ความไม่แน่นอนหรือความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ การยกเลิกแผนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของรัฐบาลประเทศส่งออกหลักๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศแถบเอเชียหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ
- การซื้อหุ้นนั้นอยู่ในรูปสกุลเงินไทยบาท ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต้นทางต่อสกุลเงินไทยบาท ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินต้นทางเป็นสกุลเงินไทยบาทหากสกุลเงินไทยบาทมีมูลค่าลดลง รวมถึงเมื่อขายหุ้นไป เงินที่ได้จะถูกแปลงจากสกุลเงินไทยบาทเป็นสกุลเงินต้นทางของผู้ลงทุน
- ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายไทยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตัวอย่างเช่น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอากรในการซื้อขายหุ้น
- หากรัฐบาลไทยมีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนในเงินลงทุนที่ส่งเข้ามาในประเทศหรือส่งออกนอกประเทศ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนของผู้ลงทุนอาจเพิ่มขึ้น และ/หรือ ผู้ลงทุนอาจไม่สามารถส่งเงินที่ได้จากการขายหุ้นออกนอกประเทศได้
- นอกจากนั้น ผู้ลงทุนยังมีความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การขาดมาตรฐานในหลักการกำกับดูแลกิจการของบางบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การไม่เพียงพอของกฎหมายในการตรวจสอบและถ่วงดุลทางการบริหารของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดเฉพาะเจาะจงอันอาจส่งผลให้เกิดการควบคุมที่มากเกินไป จากคนเหล่านั้น การขาดแคลนกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เป็นต้น

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานทั้งในด้านเวลา คุณภาพ และความปลอดภัย เช่นการจำลองแบบก่อสร้างในลักษณะสามมิติ (3D) หรือแอปพลิเคชั่นสำหรับการบริหารและจัดเก็บเอกสารภายในงานก่อสร้าง แต่เนื่องจากเทคโนโลยีมีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา ซึ่งแม้ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่น การเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจึงเป็นการหลีกเลี่ยงความสูญเสียโอกาสทางธุรกิจและรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รวมทั้งให้เข้าร่วมสัมมนาเชิงวิชาการต่างๆ ศึกษาดูงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อติดตาม ทดสอบ วิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องใช้เทคโนโลยีและสื่อสารรวมทั้งดำเนินธุรกรรมต่างๆ ช่องทางออนไลน์อยู่เสมอ ซึ่งโดยทั่วไปความเสี่ยงทางไซเบอร์จะเกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูล การขโมยข้อมูล หรือทำลายข้อมูลเพื่อไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ด้านความปลอดภัยต่อการดำเนินการของธุรกิจจากผลกระทบต่อข้อมูลที่ละเอียดอ่อนทางการเงิน

หรือการหยุดชะงักของการสื่อสารทั้งภายในองค์กรและระหว่างองค์กร ตัวอย่างของความเสี่ยงทางไซเบอร์ได้แก่ แรนซัมแวร์ ข้อมูลรั่วไหล ฟิชชิง มัลแวร์ ไวรัส โทรจัน เป็นต้น

บริษัทฯ ลงทุนในระบบควบคุมและตรวจสอบการเข้าออกของข้อมูล (Firewall) เพื่อป้องกันบุคคลหรือซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย และติดตั้งซอฟต์แวร์สแกนไวรัสคอมพิวเตอร์ รวมทั้งคัดเลือกและใช้บริการอีเมลจากบริษัทอีเมลโพรไวเดอร์ที่มีความน่าเชื่อถือและมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับสูงสุด อีกทั้งยังลงทุนในระบบประมวลผลและจัดเก็บข้อมูล โดยนำเทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวติ้งมาประยุกต์ใช้ นอกเหนือจากระบบสำรองข้อมูลผ่านเทปซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และยังมีการจัดอบรมบุคลากร รวมถึงการเผยแพร่ความรู้ข่าวสารจากหลายช่องทาง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อบุคคลและองค์กร

ความเสี่ยงพิเศษของธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัทย่อย (CNES)

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก (ในปัจจุบันโดยส่วนใหญ่จะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์) โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยในปี พ.ศ. 2562 (CNES) ซึ่งประกอบธุรกิจ 2 ประเภท ได้แก่การติดตั้งระบบหลังคาโซลาร์และการติดตั้งระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ณ สถานที่ตั้งโรงงานหรือสถานประกอบการของเจ้าของอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียง (ส่วนใหญ่จะติดตั้งอยู่บนหลังคาโรงงาน) โดยจะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) กับเจ้าของกิจการเหล่านั้น นอกเหนือจากความเสี่ยงปกติของการก่อสร้างที่อธิบายไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงพิเศษที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนี้ผ่านทางบริษัทย่อย

การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและฉับพลันของราคาวัสดุหลัก

แผงโซลาร์เซลล์และอินเวอร์เตอร์เป็นส่วนสำคัญของระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ราคาที่ผันผวนขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยทั้งปัจจัยในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มขึ้นอย่างฉับพลันของราคาวัสดุ อาจนำไปสู่ต้นทุนส่วนเกินและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนในอนาคตของโครงการ บริษัทฯ โดยบริษัทย่อย (CNES) จัดการความเสี่ยงนี้โดยการจองซื้อวัสดุหลักสำหรับโครงการที่ได้ชนะการประมูลโดยเร็ว เพื่อให้เกิดช่องว่างของเวลาซึ่งจะมีผลต่อการผันผวนของราคาวัสดุน้อยที่สุด นอกจากราคาวัสดุเหล่านี้ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญแล้ว บริษัทฯ โดยบริษัทย่อย (CNES) ได้ดำเนินการจองสกุลเงินล่วงหน้า เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของวัสดุที่สั่งจองซื้อล่วงหน้านี้

ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุน

เนื่องจากการพัฒนาโรงผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนให้กับบริษัทย่อย (CNES) สำหรับเงินทุนในระยะยาว และหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุน (จากการเพิ่มทุนหรือจากการกู้ยืม) ที่จำเป็นได้นั้น การพัฒนาโรงผลิตไฟฟ้าดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบ บริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินที่สามารถจัดหาเงินทุนที่จำเป็นให้กับบริษัทย่อย (CNES) ยิ่งไปกว่านั้นคาดว่าความสนใจจากธนาคารและสถาบันการเงินต่อการจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการระบบโซลาร์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างทวีคูณ เนื่องจากพลังงานหมุนเวียน (โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์) ถูกมองว่าเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่มีการเติบโตสูงและมีความสำคัญในอนาคต โดยมีข้อสนับสนุนจากทั้งมุมมองด้านสิ่งแวดล้อมโลก และมุมมองการเป็นที่ดีหรือมีแนวโน้มคุ้มค่าทางด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านคู่สัญญา

บริษัทย่อย (CNES) ยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับคู่สัญญาของเจ้าของโครงการ (ผู้รับซื้อพลังงาน) ในสัญญา PPA ซึ่งมีระยะเวลาค่อนข้างยาวนาน และต้องชำระเงินเป็นรายเดือนอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะเวลานานกว่า 12 ปี บริษัทย่อย (CNES) บริหารจัดการความเสี่ยงนี้โดยการประเมินเครดิตของผู้ที่จะเป็นลูกค้าอย่างรอบคอบและเลือกทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีชื่อเสียงที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และมีประวัติที่ดีมาอย่างยาวนาน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สืบเนื่องจากพันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการยืนหยัดและมุ่งมั่นในการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้า เพื่อให้องค์กรได้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ และความท้าทายในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งไม่ได้มีแต่เพียงด้านเศรษฐกิจแต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังประกอบด้วยความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ โดยนำหลักการบริหารองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืนอันได้แก่ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

ENVIRONMENT (E)

- ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการก่อสร้าง
- ลดการใช้พลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลัก 3 R เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเลือกใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการเลือกใช้สินค้า รวมถึงวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีฉลากสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

SOCIAL (S)

- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ยึดหลักนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค
- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง
- มีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้สังคม ชุมชน มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถของคู่ค้า ผู้รับเหมา พนักงาน ลูกจ้าง เพื่อให้มีทักษะและความชำนาญ เพื่อร่วมเป็นกำลังสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

GOVERNANCE (G)

- บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานภายใต้มาตรฐานสากลของอุตสาหกรรม มุ่งมั่นพัฒนาองค์ความรู้เพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเท่าเทียมกัน มีระเบียบข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใสอย่างเป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

ภาพรวมของรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

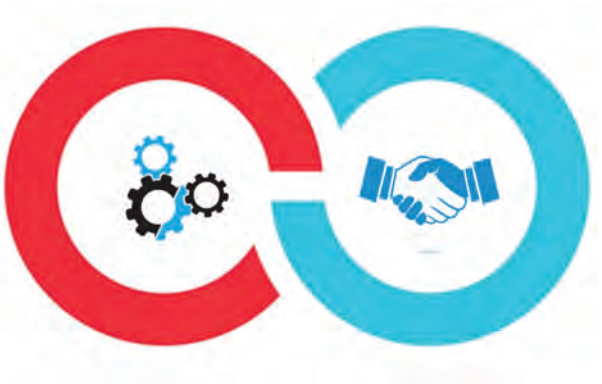
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายในการประกอบธุรกิจเพื่อให้เติบโต สามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความตระหนักดีว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญที่เป็นพื้นฐานของประเทศ รวมถึงมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบที่มีต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ที่นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่งานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สินได้เช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการการดำเนินการของบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในการดำเนินการด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้ มีความรับผิดชอบ เคารพและส่งเสริมความหลากหลายและความเสมอภาค ปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้เกิดโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น



การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

1.การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process)

บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบในการลดผลกระทบ การสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน



2.การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้สังคม ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์และบริการ

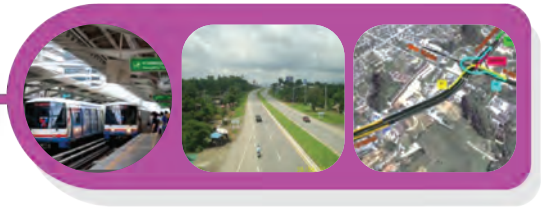
อาคารทั่วไป





โรงงานอุตสาหกรรม

วิศวกรรมโยธา/ถนน





อาคารเพื่อการพาณิชย์

โรงแรม/ที่พักอาศัย





ปิโตรเคมีและพลังงาน

พลังงานทดแทน



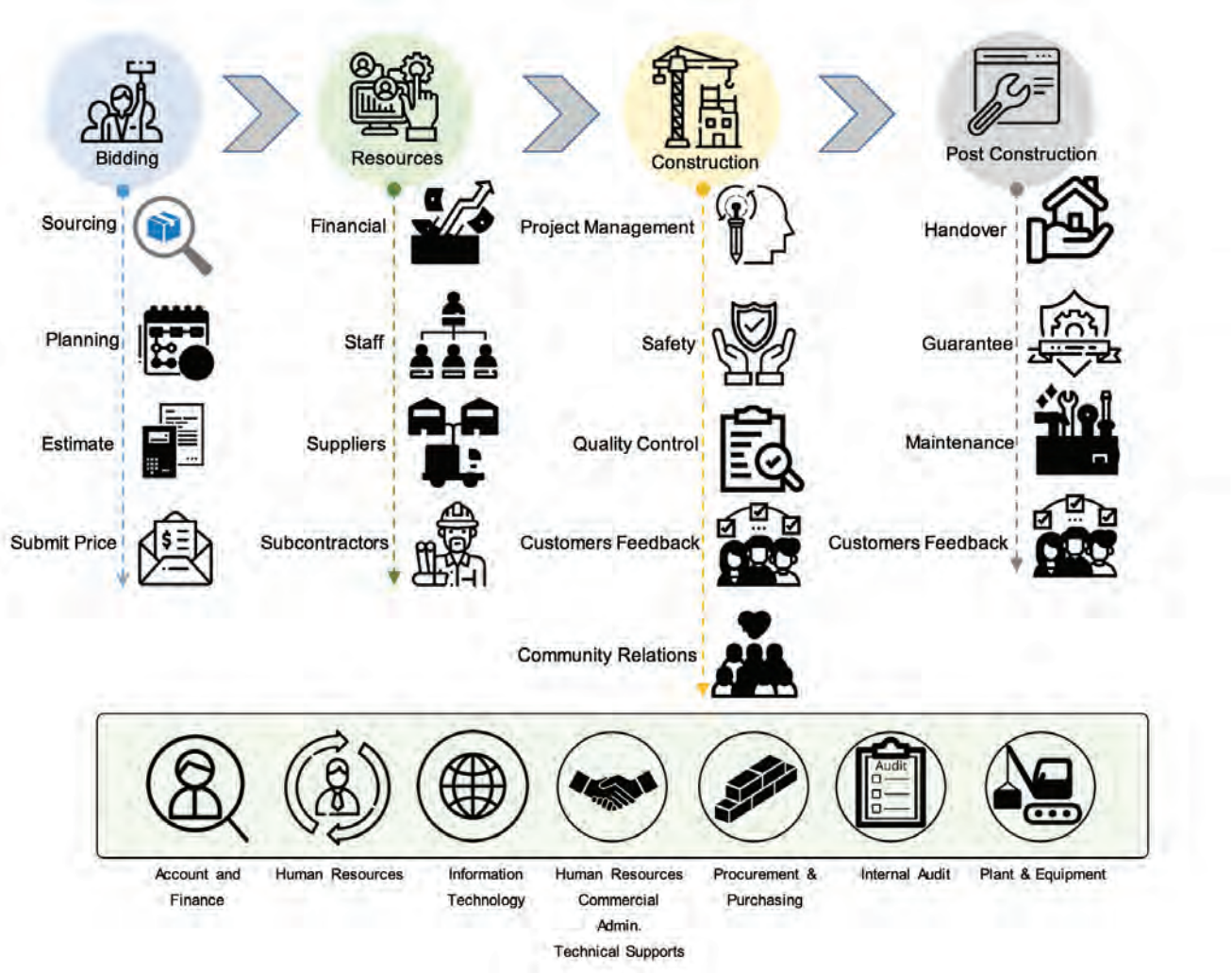
ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้จัดทำขึ้นรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่ได้มีการจัดทำอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นรายปีเป็นปีที่ 11 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ บรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อมและสังคม โดยกำหนดเนื้อหาและกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยนำเสนอผลการดำเนินงาน ในช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 จากหน่วยงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ สำนักงานศรีราชา รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ

ในรายงานฉบับนี้ในส่วนของการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานและการจัดหมวดหมู่การรายงานผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของธุรกิจ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายงานนี้จะจัดทำเป็นประจำทุกปี อีกทั้งพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งมั่นให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วนและมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัด Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับที่ 4 ในอนาคต

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ประกอบด้วย 1) ผู้บริหารและพนักงาน 2) ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) เจ้าหนี้ 6) ผู้ออกกฎระเบียบ 7) ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม 8) คู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายวิธีการ โดยคำนึงจากความถี่และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริษัทฯยังได้จัดหาช่องทางในการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการกับข้อมูลดังกล่าวอย่างจริงจังและจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ





การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปัจจุบันบริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้ หน่วยธุรกิจทุกหน่วยมีความรับผิดชอบในการสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการสื่อสาร รับฟังข้อเสนอแนะ และประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้บริหารและพนักงาน	• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ • การพัฒนาความรู้ความสามารถ • สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี • ความปลอดภัยในการทำงาน • ความปลอดภัยในที่พักอาศัยภายในหน่วยงาน	• เคารพสิทธิมนุษยชน และความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยให้โอกาสแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน • ผลประโยชน์ค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือน ที่เสมอภาค และเท่าเทียมกัน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ • เงินรางวัลประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน • สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล การประกันกลุ่ม เป็นต้น • ให้ความปลอดภัยในการทำงาน • พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรม • ทบทวนโครงสร้างผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ • ส่งเสริมให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานฯ คริสเตียนี และนีลเส็น (ไทย) จำกัด • สร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยผ่านทางการฝึกอบรม • ระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018	• จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ • วารสาร CN Newsletter รายเดือนจากผู้บริหาร • CNT Internal Web • การประชุม สัมมนา การจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน • บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลต่างๆ • ช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อหัวหน้างาน ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	• ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น • ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล • การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ • ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม	• ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ • สร้าง รักษา และเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ • เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ • ตอบข้อสงสัยต่างๆ ทั้งหมด	• สื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยการพบปะ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) • มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นกับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ E-mail: kasemsit@merchant.co.th • จัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง • ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส • จัดทำรายงานประจำปี และแบบรายงานอื่นๆ • ช่องทางการสื่อสาร Website ของบริษัทฯ/ E-mail: ir@cn-thai.co.th

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	• ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยราคาที่ยุติธรรม • ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน ภายในงบประมาณและเวลาที่กำหนด • มีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาเหมาะสม เป็นธรรม • รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับ • ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว	• พัฒนาการให้บริการตามความต้องการที่หลากหลาย • ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เป็นมืออาชีพ ให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามอย่างละเอียดโดยทันที • สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพ และบริการที่ดี พร้อมทั้งส่งมอบงานในงบประมาณและระยะเวลาที่กำหนด • ไม่ส่งมอบงานที่มีข้อบกพร่องเสียหายร้ายแรงอันจะเกิดอันตรายต่อลูกค้า • ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 • พยายามรักษาต้นทุนการก่อสร้างให้ต่ำสุด โดยยังรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างและบริการที่ได้มาตรฐาน • แสวงหาลู่ทางที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้น • ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทั้งงานในโครงการและสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง	• ประชุมร่วมกับเจ้าของงาน หรือ ตัวแทนเจ้าของงาน • ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง • แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • จดหมายถึงผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ/ กรรมการผู้จัดการ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
คู่ค้า	• มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน • กำหนดราคาที่ยุติธรรม • รักษาชื่อเสียงที่ดีและความน่าเชื่อถือ • ได้รับความเป็นธรรมในการตรวจรับงาน หรือได้รับเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาที่กำหนด	• กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม • กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพ สินค้า และบริการ • ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยเงื่อนไขตามหลักปฏิบัติและจารีตประเพณีของอุตสาหกรรม • ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และการชำระเงินตามกำหนด • ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน • หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามผลและตรวจสอบการดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ	• จัดให้มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี • จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ • ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: kasemsit@merchant.co.th • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
เจ้าหนี้	• ความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด • กำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมที่ยุติธรรม • ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ รวมถึงเงื่อนไขในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ การชำระคืน หลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ได้ตกลงกัน • ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย • ดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน	• จัดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีอย่างสม่ำเสมอ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

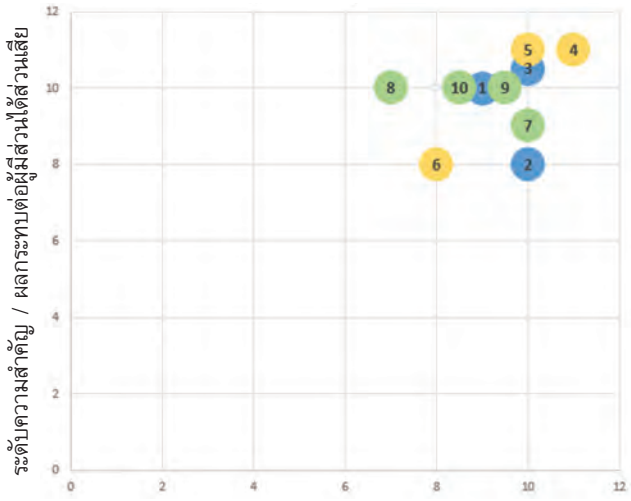
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ออกกฎ ระเบียบ	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ • มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส • เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา	• ปฏิบัติตามข้อแนะนำในการติดต่อกับภาครัฐ จริยธรรมธุรกิจ รวมถึงให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ • จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี • ศึกษา หาความรู้ ติดตามข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการเข้าร่วมประชุม สัมมนา และกิจกรรมของหน่วยงานผู้ออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไข • สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ • เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ	• จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รวมถึงแบบรายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ • เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ • ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: kasemsit@merchant.co.th • จดหมายถึงกรรมการผู้จัดการ
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	• ส่งเสริมคุณภาพชีวิต • สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม • รักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ • ลด หลีกเลี่ยงมลภาวะที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ CSR In Process และ CSR After Process	• สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการอย่างสม่ำเสมอตามควรแก่กรณี • จัดกิจกรรม รณรงค์ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม • ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการทำงานของบริษัทฯ	• จดหมายถึง ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ/กรรมการผู้จัดการ • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: ir@cn-thai.co.th / cnt@cn-thai.co.th
คู่แข่ง	• แข่งขันภายใต้กรอบกติกา และกฎหมาย • ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม • ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา • ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม	• ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย • ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม และชอบด้วยกฎหมาย	• ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยฯ เพื่อพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก • ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

กระบวนการกำหนดเนื้อหา ในรายงานความยั่งยืน

คณะทำงานได้ประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ โดยพิจารณาจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบต่อบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่าง ๆ และนำมาวิเคราะห์และประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และระดับประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้รายงานมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ซึ่งมีขั้นตอนดังที่แสดง



แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน
(Materiality Matrix)



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การต่อต้านการทุจริต
3. การเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

4. การพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากร
5. ความปลอดภัยในการทำงาน
6. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบ

7. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ด้านสิ่งแวดล้อม
8. การกำจัดขยะและของเสีย
9. มลพิษทางอากาศ
10. การลดใช้พลังงาน

ผลการดำเนินงานในการจัดการเพื่อความยั่งยืน
สรุปผลดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (G)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลการฝึกอบรม หลักสูตรนโยบายกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรจริยธรรมและแนวปฏิบัติ ของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2566 มีผู้เข้าอบรม และผ่านแบบทดสอบคิดเป็น 100%

ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียนการละเมิดจริยธรรม ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) การแข่งขันด้านการค้าที่ไม่เป็นธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผลประเมินจากหน่วยงานภายนอกอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย THAI INVESTORS ASSOCIATION 100%

การเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ มูลค่ารวม 7,209 ล้านบาท

ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมการก่อสร้างผ่านโครงการ Value Engineering และโครงการ Best Innovation Award

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2566 อยู่ในระดับที่พึงพอใจ และไม่มีข้อร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์

ISO

ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

การต่อต้านการทุจริต



ในปี 2566 ไม่พบการร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน



ผลการฝึกอบรม หลักสูตรต่อต้านการคอร์รัปชัน ของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2566 มีผู้เข้าอบรม และผ่านแบบทดสอบคิดเป็น 100%

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ โดยรายละเอียดของการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ชี้แจงไว้ในรายงานหน้าที่ 118-164

ในปี 2566 บริษัทฯ มีสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้











ผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กร ยึดมั่นในจรรยาบรรณ จริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชันต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการไม่รับ/ไม่ให้ของขวัญ “No Gift Policy” อย่างเป็นทางการ โดยการแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ เกี่ยวกับการ “งดรับ ของขวัญ ของกำนัล การจัดเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาสและทุกเทศกาล” รวมถึงการรณรงค์ให้ทุกฝ่ายเปลี่ยนของขวัญเป็นคำอวยพร

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโอกาสที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริตในทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการควบคุมภายในเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตขึ้นภายในองค์กร

ซึ่งในปี 2566 ผลการตรวจสอบไม่พบการทุจริตคอร์รัปชัน

ช่องทางการร้องเรียน
นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
โทรศัพท์: 02-660-6688
E-Mail: kasemsit@merchant.co.th
ที่อยู่: บมจ.หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์
ชั้น 2 ชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 เลขที่ 942/81
ถนนพระราม 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

ปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม และทดสอบความรู้ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง ผ่านระบบ E-Learning



ซึ่งในปี 2566 มีผู้เข้าอบรม และผ่านการทดสอบความรู้คิดเป็น 100% ของพนักงานทั้งหมด

ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

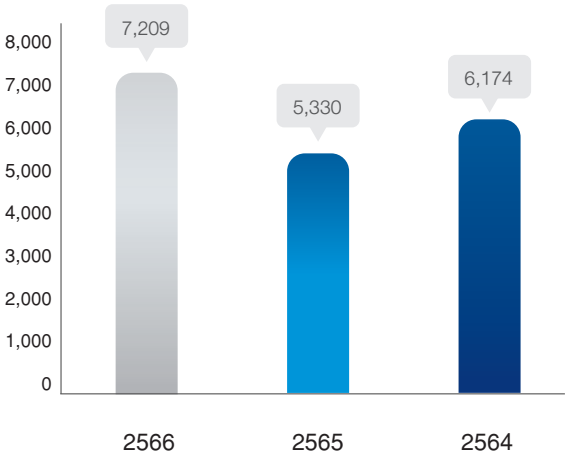
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรง และทางอ้อม คือมูลค่าจากผลประกอบการ การกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย

โครงสร้างการบริหารงานในฝ่ายก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้างตามประเภทของงานขึ้นอยู่กับความรู้ความชำนาญของพนักงานแต่ละคน โดยแต่ละฝ่ายธุรกิจจะมีผู้อำนวยการฝ่าย ดูแลรับผิดชอบบริหารงานในฝ่ายธุรกิจที่รับผิดชอบให้เกิดผลกำไร เพื่อสร้างความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้กับองค์กร ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างประกอบด้วย ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างงานภาครัฐ งานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคารทั่วไป งานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย และงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยมีข้อมูลในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

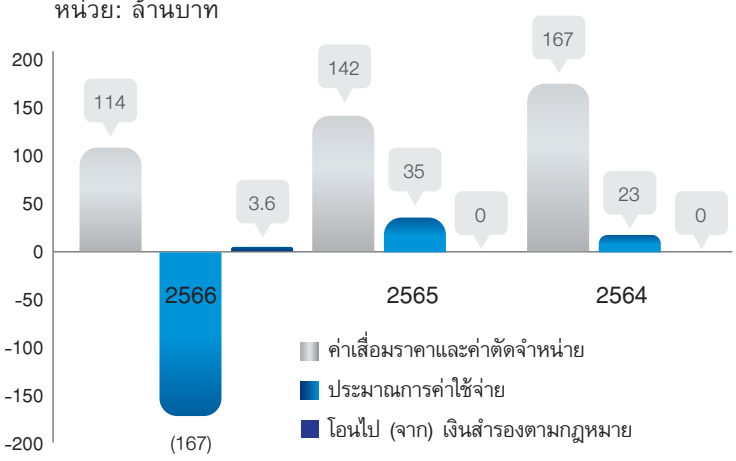
รายได้จากงานก่อสร้าง การขายและบริการ

หน่วย: ล้านบาท



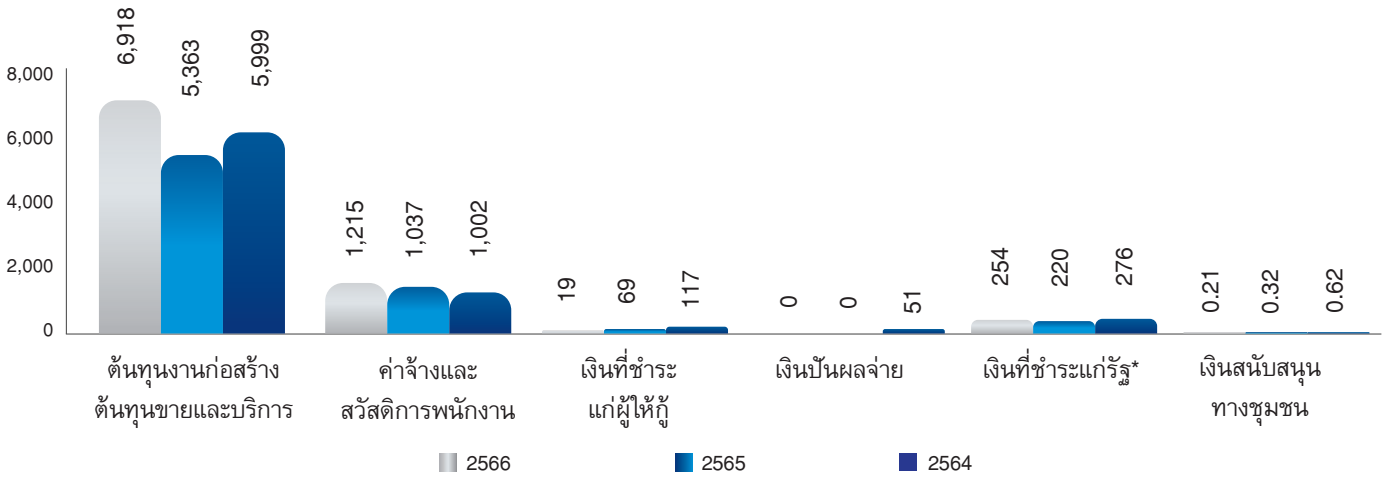
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม

หน่วย: ล้านบาท



การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง

หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ : * เงินที่ชำระแก่รัฐ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนและภาษีธุรกิจเฉพาะ 63 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 164 ล้านบาท อากรแสตมป์ 2 ล้านบาท อากรขาเข้า 5 ล้านบาท เงินสมทบประกันสังคม (พนักงานและคนงาน) 19 ล้านบาท และการไฟฟ้า 0.6 ล้านบาท (ที่มา-งบการเงินประจำปี 2566)

บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Entrepreneur Resources Planning) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก (Core Business Process) ของบริษัทฯ อันได้แก่ ระบบควบคุมงบประมาณ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการควบคุมวัสดุก่อสร้างที่หน่วยงาน ระบบการบำรุง ดูแล รักษาเครื่องจักร เป็นต้น เพื่อให้การวางแผนในการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจากส่วนต่างๆ ของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้มีการใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้เกิดความแม่นยำ การเข้าถึงและการเชื่อมโยงของข้อมูลสามารถทำได้ ณ เวลานั้นทันที (Real Time) ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที

ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลของลูกค้าทุกรายจากการสูญหาย การนำไปใช้ในทางที่ผิด การเปิดเผย การแก้ไข การทำลายโดยไม่ได้รับอนุมัติ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และจดหมาย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการให้การบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ในปัญหาดังกล่าว และไม่ถูกปรับ หรือถูกลงโทษจากปัญหาเกี่ยวกับการละเมิดการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ขณะนี้บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกำหนดมาตรการควบคุมที่มีความรัดกุมเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีการดูแลเก็บรักษา ปกป้องข้อมูลให้ปลอดภัยและมีการใช้งานโดยสุจริต

นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้มีการคิดค้นตลอดเวลา ในการหาวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ การสรรหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ได้มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งๆ ขึ้นไป

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นวิธีการนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานให้เป็นไปอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานในทุกแผนกและหน่วยงานก่อสร้างสามารถนำเสนอวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์วิธีการทำงานหรือการก่อสร้างที่ดีกว่าปัจจุบัน วิธีการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้าง (Value Engineering) โดยแนวคิดที่ได้จะต้องคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถลดต้นทุนการก่อสร้างและส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงจะต้องสามารถนำไปเป็นต้นแบบในการทำงานให้กับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ความชำนาญและพัฒนาเป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมกับลูกค้า มุ่งมั่นพัฒนาเทคนิคการขายและการให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาจิตสำนึกในเรื่องของต้นทุน” นอกจากนี้ยังรวมถึงนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำงาน เพื่อเป็นการป้องกันรักษาสภาวะแวดล้อม และเกิดการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ในการที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “Best Innovation Award” โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาตัดสินผลงานที่นำเสนอ โดยมีการมอบรางวัลและใบประกาศเกียรติคุณเพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้กับพนักงานเกิดแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งที่สำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องใส่ใจทุกรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือ “มาตรฐานสำหรับการทำงานสถาปัตยกรรมฯ” เพื่อใช้เป็นคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านสถาปัตยกรรม โดยมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เยี่ยมเยียน ตรวจสอบ กำกับดูแลงานในระหว่างก่อสร้างและก่อนส่งมอบงาน เพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐาน และตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ได้แก่ เจ้าของโครงการ และ/หรือ ผู้ควบคุมงาน โดยบริษัทฯ จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงานความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุง พัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน

ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้าง และหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในแบบประเมินคุณภาพและความพึงพอใจ การแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทาง e-mail ได้ที่ cnt@cn-thai.co.th บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความสามารถหลัก (core competency) ของพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าใน 14 หัวข้อ โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 10 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ 76% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจ แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้การบริการอยู่ในระดับที่ได้รับความถึงพอใจไว้ได้ นอกจากนั้นยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้ารับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้



การเคารพสิทธิมนุษยชนสากลและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยคำนึงถึงความหลากหลายและความเสมอภาค ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่ความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ รวมถึงการร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้าอาคาร และห้องน้ำสำหรับผู้พิการ

นับแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการมาอย่างต่อเนื่อง โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการโดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ศูนย์พัฒนาศักยภาพและอาชีพคนพิการจังหวัด โดยกำหนดให้เป็นนโยบายในการจ้างงานผู้พิการที่มีศักยภาพ มีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดคุณประโยชน์ต่อชุมชนหรือองค์กรสาธารณกุศลในชุมชน อันเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาลในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคม และสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

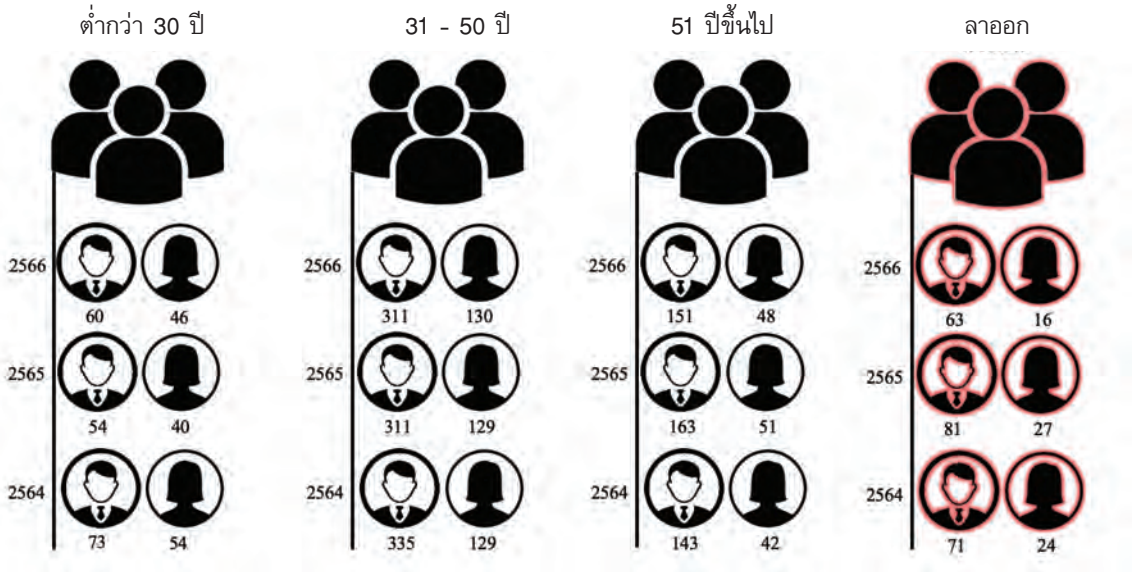
บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายในการจ้างพนักงานผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ สามารถจัดจ้างพนักงานผู้พิการได้ครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนดในอัตราพนักงาน 100 คน ต่อ ผู้พิการ 1 คน คิดเป็นจำนวน 31 คน (รวมผู้พิการที่ไม่ใช่ลูกจ้าง 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ จ้างเหมาบริการตามมาตรา 35 เป็นไปตามกฎหมายกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ (โดยที่บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ)

แนวทางในการดูแลพนักงานและแรงงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด -19

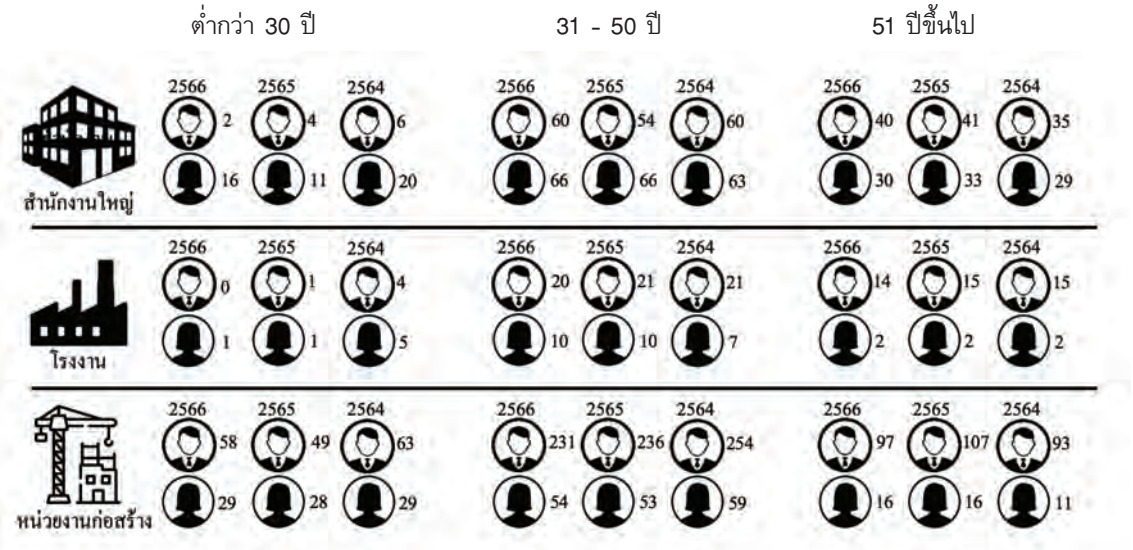
ในปี 2566 สถานการณ์โควิด-19 เบาบางลง แต่ยังคงพบเจอบุคลากรติดเชื้อ ซึ่งบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุข และปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยที่มีการเปลี่ยนไปโดยมีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ ประกอบกับสาธารณสุขได้มีประกาศยกเลิกโควิด-19 จากโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง (Post-Pandemic) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นนั้น และถึงแม้การแพร่ระบาดจะลดลงและเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดบางประการ เช่น มาตรการการรักษาระยะห่าง การดูแลความสะอาด รวมถึงการสวมหน้ากากอนามัยในอาคารสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลพนักงาน

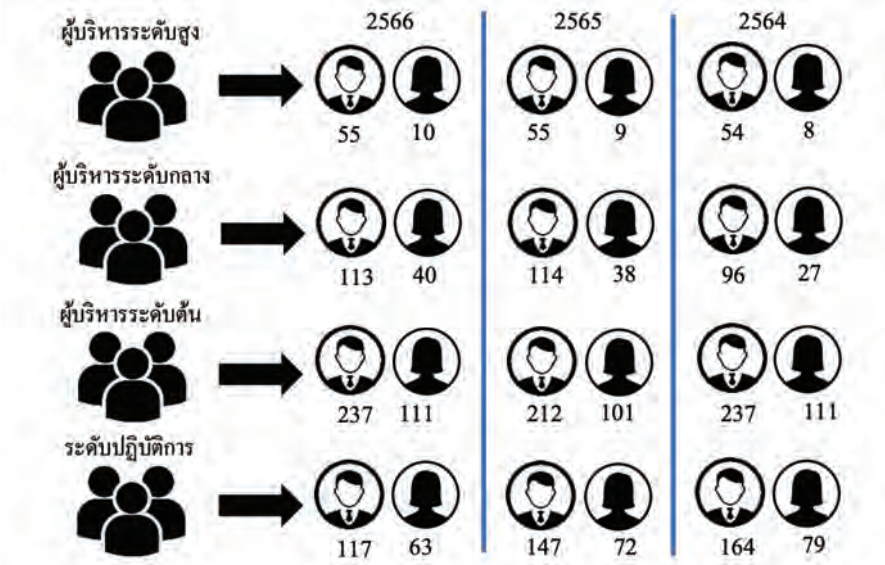
พนักงานประจำรวมทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ดังนี้



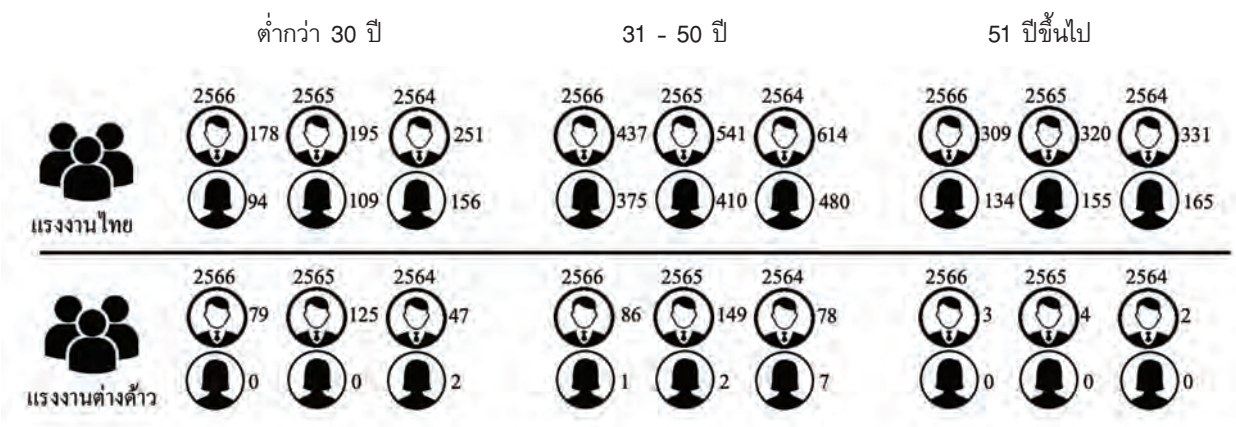
พนักงานรวม จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน อายุ และเพศ



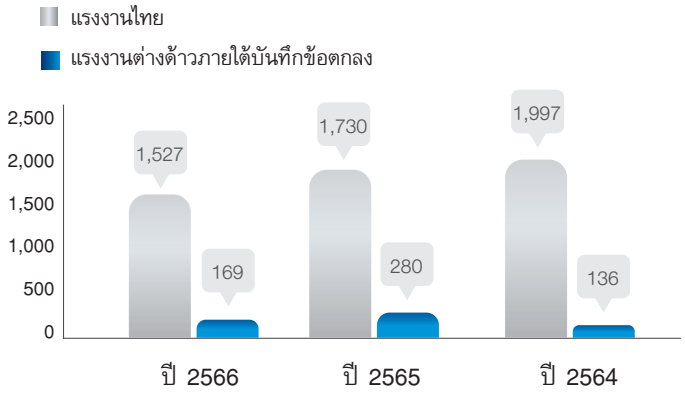
จำนวนพนักงานรวม จำแนกตามระดับงานและเพศ



จำนวนแรงงาน แบ่งตามประเภทสัญญาจ้าง อายุ และเพศ



แผนภูมิภาพแสดงการจ้างแรงงานต่างด้าว



	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
แรงงานไทย	1,527	1,730	1,997
แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง	169	280	136
รวมแรงงานทั้งหมด	1,696	2,010	2,133

การจ้างแรงงานผู้พิการ





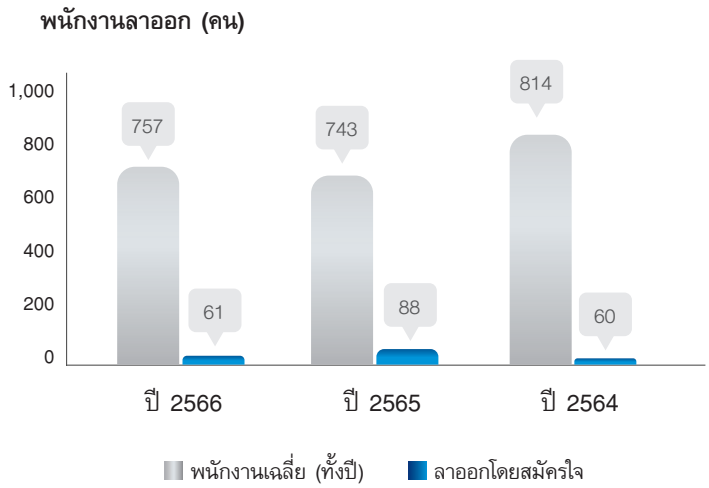


- ในปี 2566 มีการจ้างพนักงานผู้พิการ 31 คน ครบตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด ในอัตรา 100:1 จำนวน 31 ราย (รวมผู้พิการที่ไม่ใช่ลูกจ้าง 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ จ้างเหมาบริการ ตามมาตรา 35 เป็นไปตามกฎหมายกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ)
- จำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากโครงการเพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จากการจ้างงานพนักงานพิการจำนวน 11 จังหวัด
- คนพิการมีรายได้เพิ่มขึ้น 1.80 ล้านบาท

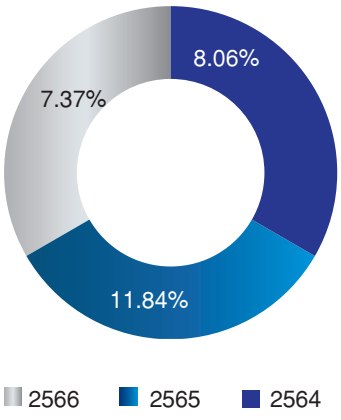
ภาพรวมการจ้างงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงานทั้งหมด 2,442 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 746 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิงจำนวน 224 คน (30.03%) และพนักงานชาย 522 คน (69.97%) มีแรงงานปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง จำนวน 1,696 คน แบ่งเป็นแรงงานหญิง 604 คน (35.61%) แรงงานชาย 1,092 คน (64.39%) ในจำนวนนี้ เป็นแรงงานไทย 1,527 คน (90.04%) แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง 169 คน (9.96%) มีพนักงานและแรงงานผู้พิการจำนวน 29 คน เท่ากับ (1%) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ และจ้างเหมาบริการ ตามมาตรา 35 อีก 2 คน

อัตราการลาออกจากงานโดยสมัครใจ (เฉลี่ย)



อัตราการลาออกจากงานเฉลี่ย (ทั้งปี)



การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

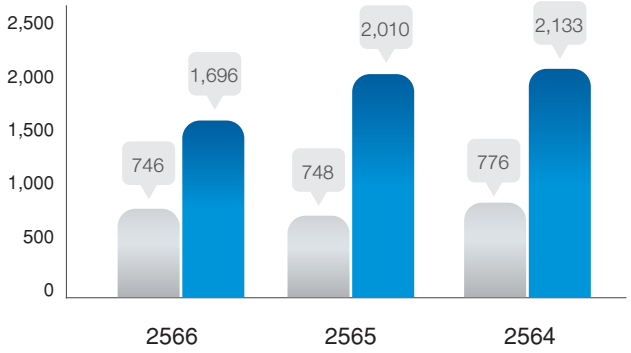
อัตราการลาออกโดยเฉลี่ยของพนักงานตามความสมัครใจในปี 2566 เท่ากับ 8.06% ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 3.78 ซึ่งผลสำรวจในปี 2566 เหตุผลอันดับต้นๆ มีสาเหตุจากการได้งานใหม่รายได้ที่เพิ่มขึ้น และกลับไปประกอบอาชีพส่วนตัว ต้องการใช้ชีวิตอยู่ใกล้ชิดเพื่อดูแลครอบครัวให้มากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ถึงแม้อัตราการลาออกของพนักงานในปีนี้จะลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ยังต่ำกว่าบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

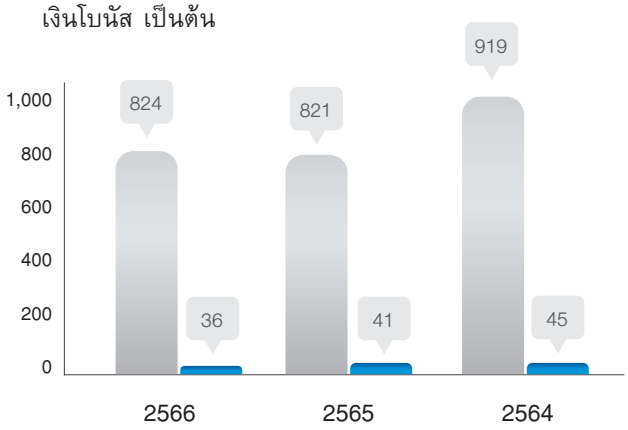
การสำรวจความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เป็นปีที่สอง ได้ผลสรุปในทุกด้านทุกปัจจัย มีค่าความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ระดับ 4.13 (จากระดับคะแนนความพึงพอใจ = 5) คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ **82.54 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน** ผลสำรวจที่ได้ แสดงให้เห็นว่าพนักงานยังคงมีความสุขในการทำงาน มีความรู้สึกผูกพันกับองค์กร และอยากทำงานร่วมกับองค์กรต่อไป จากผลสำรวจพนักงานมีพฤติกรรมการแสดงออกที่พูดถึงองค์กร/บริษัทฯ ในทางที่ดี โดยมีความตั้งใจและยินดีที่จะทำงานอย่างเต็มที่เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและผลสำเร็จ มีความรู้สึกว่าการได้ปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งผลสำรวจที่ได้ บริษัทฯ จะนำไปพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลพนักงานได้อย่างดีและเหมาะสมต่อไป และจะจัดทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรในทุกๆ 2 ปี

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาคในการจ้างงาน แต่ด้วยเหตุที่ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ใช้ความแข็งแรงและอดทนของร่างกาย ดังนั้นการจ้างงานในหน่วยงานก่อสร้างจึงมีการจ้างงานพนักงาน/แรงงานชายมากกว่าหญิง ในส่วนของการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทำงานในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอาจก่อให้เกิดอันตรายกับผู้พิการบางประเภทได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้พิการได้ทำงานในส่วนที่จะไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อประเภทของความพิการในแต่ละคน

การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร พนักงานและแรงงานในปีที่ผ่านมามีจำนวนทั้งสิ้น 824 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เป็นต้น





จำนวนพนักงาน ประจำสำนักงาน โรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ สิ้นปี (คน)
จำนวนคนงานประจำโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง ณ สิ้นปี (คน)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานประจำสำนักงาน โรงงาน
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ล้านบาท)

นโยบายด้านความเท่าเทียม และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความหลากหลายและความเสมอภาค โดยในการจ้างงานบริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่างๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่างๆ ที่นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย เงินช่วยเหลือต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการและแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรม ฝึกฝน เพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน โดยที่บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อแสดงว่าได้นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practiced: GLP) มาใช้ในการบริหารกิจการ



การสนับสนุนความก้าวหน้าทางอาชีพอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร กล่าวคือมีการสำรวจความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับในแต่ละสายงาน มีการกำหนดความคาดหวังในแต่ละตำแหน่งงาน โดยบริษัทฯ จะจัดแผนการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน (IDP - Individual Development Plan) เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และมีความก้าวหน้าในสายงานที่รับผิดชอบ หลังจากการฝึกอบรมในแต่ละครั้งจะมีการประเมิน ติดตามผล เพื่อวัดระดับความสามารถเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับขั้นที่สูงขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานประจำสำนักงานและหน่วยงานดังนี้

1. ให้พนักงานเข้าร่วมการอบรม สัมมนา การประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน (Functional Competency)
2. จัดหลักสูตรการอบรมภายในให้กับพนักงาน ให้ตรงกับความต้องการในการพัฒนา (Individual Core Competency) ของพนักงานแต่ละคน
3. จัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้กับคนงานโดยร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อพัฒนาปรับปรุง วิธีการทำงานในกิจกรรมก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านฝีมืออย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้พนักงานเข้าเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพต่างๆ
5. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)
6. ระบบบริหารงานคุณภาพ
7. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงาน เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน

พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย และได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาทบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท เต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPI) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือเงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่มีความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงาน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2533 บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง

รวมถึงผลตอบแทน บริษัทฯ ได้ประสานงานให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหาร และตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุน รวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อที่จะได้นำไปประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสม พนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ถึง 9 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคน

ในรอบปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ มียอดเงินนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ เป็นเงิน 22.79 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 5 - 9 โดยอ้างอิงตามอายุงานของพนักงาน และมีงบประมาณเงินสำรองจ่ายตามแผนสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 227 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมเพียงพอต่อจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับสิทธิ์

พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดลองงานแล้วจะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พนักงานที่เป็นสมาชิกฯ มีจำนวน 736 คน จากพนักงานที่มีสิทธิ์ตามข้อกำหนดในการสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 746 คน คิดเป็นร้อยละ 98.66

<u>การส่งเงินสะสมและเงินสมทบ</u>

การส่งเงินสะสมจะมาจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง โดยเริ่มจากอัตราร้อยละ 5 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินสมทบอิงตามอายุงานของพนักงาน ในอัตราร้อยละ 5 - 9 (พนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 5 -15 ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน) เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราการจ่ายเงินสมทบอ้างอิงตามอายุงานดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงานน้อยกว่า 15 ปี	5
อายุงานครบ 15 ปี แต่ไม่ถึง 20 ปี	6
อายุงานครบ 20 ปี แต่ไม่ถึง 25 ปี	7
อายุงานครบ 25 ปี แต่ไม่ถึง 30 ปี	8
อายุงาน 30 ปีขึ้นไป	9

<u>เงื่อนไขการจ่ายคืนเงินสะสมและเงินสมทบ</u>

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงาน และเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

อายุสมาชิก (นับจากเดือนที่พ้นทดลองงาน)	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	100	ไม่มี
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	100	50
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	100	60
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	100	70
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	100	80
ครบ 9 ปี แต่น้อยกว่า 10 ปี	100	90
ครบ 10 ปี ขึ้นไป	100	100

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ โดยพนักงานในระดับเท่ากัน จะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิ์ของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร

นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ ประกอบด้วย

นโยบายส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้น ซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานและหน่วยงาน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาล รวมถึงยาสามัญประจำบ้าน เพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน นอกจากนี้ในบางหน่วยงาน บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลและมีพยาบาลให้การดูแล ปฐมพยาบาล รักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยจัดหาครูสอนโยคะ และแอโรบิค เป็นประจำทุกวัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เตรียมห้องและอุปกรณ์ออกกำลังกายพร้อมครูฝึกที่คอยให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม ถูกต้องและปลอดภัย เพื่อให้พนักงานที่อยู่ประจำสำนักงานใหญ่ในส่วนของโรงงาน หรือหน่วยงาน ผู้ดูแลโรงงาน/หน่วยงานยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่จำเป็นเบื้องต้นให้กับพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางานได้ทุกวัน โดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

ข้อมูลการลาหยุดงานของพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างในปี 2566

สำนักงานใหญ่	เพศ	จำนวนคน			จำนวนวัน			อัตราเฉลี่ย (วัน:คน)		
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ลาป่วย	หญิง	94	88	78	629	618	300	6.69	7.0	3.8
	ชาย	78	72	49	622	499	196	7.97	6.9	4.0
ลากิจ	หญิง	50	43	43	147	108	74	2.94	2.5	1.7
	ชาย	41	32	29	127	61	52	3.10	1.9	1.8
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	107	101	109	1,247	999	918	11.65	9.8	8.4
	ชาย	104	92	90	1,117	878	746	10.74	9.5	8.3
โรงงาน (Plant)										
ลาป่วย	หญิง	13	8	9	58	51	41	4.46	6.3	4.6
	ชาย	24	28	21	142	207	136	5.92	7.3	6.5
ลากิจ	หญิง	7	7	8	24	34	32	3.43	4.8	4.0
	ชาย	21	24	15	71	66	73	3.38	2.7	4.9
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	13	13	14	168	145	168	12.92	11.2	12.0
	ชาย	37	37	37	428	420	405	11.57	11.4	10.9
หน่วยงานก่อสร้าง										
ลาป่วย	หญิง	96	84	93	1,030	688	678	10.73	8.1	7.3
	ชาย	365	317	335	3,671	2,850	3,348	10.06	8.9	10.0
ลากิจ	หญิง	52	34	38	155	105	102	2.98	3.0	2.7
	ชาย	164	135	135	551	397	426	3.36	2.9	3.2
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	93	82	98	963	929	974	10.35	11.3	9.9
	ชาย	359	327	392	3,676	3,743	3,625	10.24	11.4	9.2

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดให้พนักงานที่ทำงานครบ 1 ปี มีสิทธิในการลาพักผ่อนประจำปีได้ 10 วัน สำหรับสำนักงานใหญ่และ 12 วัน สำหรับหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานศรีราชา โดยที่ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการจัดสรรให้พนักงานใต้บังคับบัญชามีการใช้สิทธิลาพักผ่อนประจำปีอย่างทั่วถึง

ข้อมูลการลาพักผ่อนประจำปี ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2566 ของพนักงานที่มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปี จำนวนทั้งสิ้น 713 คน (จำนวนวันลาพักร้อนของพนักงาน รวมถึงพนักงานที่ลาออกระหว่างปี)

นโยบายสวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงานประจำสำนักงานและโรงงาน อำเภอศรีราชา รวมถึงหน่วยงานต่างจังหวัด เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องที่พักอาศัยในกรณีที่พนักงานไม่ได้เป็นคนท้องถิ่นของจังหวัดนั้นๆ และเป็นการอำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหา หรือก่อสร้างที่พักให้พนักงาน และคนงาน ในบริเวณ หรือใกล้เคียงโรงงาน หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่ง โดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยคอยดูแลป้องกันไม่ให้ทรัพย์สินมีค่าของพนักงานสูญหาย การจัดการด้านสุขอนามัยในบริเวณที่พักอาศัยเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ทั้งนี้รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการทางด้านที่พักอาศัยเช่นเดียวกัน

นโยบายในการช่วยเหลือพนักงาน

ค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัวพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงาน ในกรณีคนไข้นอก ซึ่งนอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ บริษัทฯ จัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยใน เพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดวงเงินในการจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับครอบครัวพนักงาน ซึ่งได้แก่ คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 20 ปีบริบูรณ์ ในกรณีเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายส่วนนี้ตามนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทฯ

การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่างๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน กับ บริษัท เอไอเอ จำกัด โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน

ความช่วยเหลือทางด้านการเงิน

เงินช่วยเหลืองานศพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลืองานศพในกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงาน รวมถึง บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มีชื่อเรียกว่า “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด” บริหารงานโดยพนักงานเอง เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการออม เพื่อความมั่นคงทางการเงินในอนาคต รวมถึงช่วยบรรเทาความเดือดร้อนทางด้านการเงินระหว่างสมาชิกสหกรณ์ฯ ด้วยกัน โดย บริษัทฯ สนับสนุนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสหกรณ์ และให้ใช้สถานที่ทำงานของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งของสหกรณ์ ทั้งนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้เปิดดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มีสมาชิกที่เป็นพนักงานบริษัทฯ จำนวน 575 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 746 คน

นอกเหนือจากความช่วยเหลือทางด้านการเงินที่บริษัทฯ ได้จัดสรรให้กับพนักงาน บริษัทฯ ยังเป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนการขอสินเชื่อเพื่อการเคหะในอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขพิเศษจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้กับพนักงาน

คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ โดยมีองค์ประกอบเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานมาทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสวัสดิการฯ ได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้างเพื่อร่วมกันพิจารณา ซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

นโยบายด้านการฝึกอบรม และการพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวคิดในการพัฒนา ส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการทั่วไป และฝีมือแรงงานในกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและคนงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ความสามารถและฝีมือแรงงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ พนักงาน หรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ และถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่น พวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถและความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่นำไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

หน่วยงานฝึกอบรม (Training School)

ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร รวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายใน หรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญในหัวข้อต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนผ่านช่องทาง Internal Web, E-Learning และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ถนนนิมิตใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้บริษัทฯ ได้มีสถานที่ฝึกอบรมขนาดใหญ่ สามารถจัดเตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นต่อหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงานได้อย่างเพียงพอ สามารถรองรับพนักงาน คนงาน ได้จำนวนมาก และสามารถจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญฝีมือแรงงานประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย ศูนย์ฝึกอบรมในแผนกเครื่องจักร ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้สำหรับฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานเหล็กและงานเครื่องจักรกล เช่น หลักสูตรการติดตั้งและการตรวจสอบนั่งร้าน หลักสูตรผู้บังคับปั้นจั่น หลักสูตรการใช้เครื่องจักรกล และหลักสูตรการใช้เครื่องมือเล็ก เป็นต้น มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ เพื่อการขอรับรองใบอนุญาตเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกฎหมายของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน นอกเหนือจากการฝึกอบรมภายในที่มีขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้พิจารณาส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องการกับการทำงาน การบริหารจัดการทั่วไป และหลักสูตรอื่นๆ กับองค์กรหรือสถาบันที่จัดการฝึกอบรมในเรื่องที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ ทางวิชาการ และ/หรือทักษะการบริหารงานที่จำเป็นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีความก้าวหน้าทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นโยบายช่วยเหลือการศึกษาระดับปริญญาโท

บริษัทฯ มีนโยบายช่วยเหลือด้านการศึกษาระดับปริญญาโทในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรงให้กับพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นการเปิดโอกาสสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนา เสริมสร้างความรู้ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าควบคู่ไปกับองค์กรและเป็นกำลังสำคัญในอนาคตที่จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการถ่ายทอดให้กับพนักงานรุ่นต่อๆ ไป

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่นๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

หัวข้อที่จัดอบรม	หน่วยงานที่ขึ้น
1. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	1. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
2. ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	2. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
3. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน(คปอ)	3. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	4. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
5. การปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่นฯ	5. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
6. การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	6. กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
7. การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้าน แบบท่อและข้อต่อ	7. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
8. ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	8. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
9. การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราว ในงานก่อสร้าง	9. สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปี เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงาน โดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามจำนวนชั่วโมง หรือหัวข้อการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน

<u>กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ</u>

1. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ถึงระดับบริหาร
2. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงาน รวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

แผนการพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร

บริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans)

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวัง โดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา (ชม./ปี)	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency ความสามารถหลัก	 พนักงานทุกระดับ / ผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม./ปี	มุ่งเน้นเพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักในเรื่องการมุ่งมั่นในความสำเร็จ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การให้ความสำคัญกับลูกค้า การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency	 ผู้บริหาร / ผ่านการอบรมไม่ต่ำกว่า 30 ชม./ปี	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงานสำหรับผู้บริหาร เช่น การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกันความสามารถในการบริหารทรัพยากร การบริหารความเปลี่ยนแปลง หลักในการสื่อสารและการประสานงาน ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากร
Functional Competency	 พนักงานระดับวิชาชีพ และระดับปฏิบัติงาน อบรมไม่ต่ำกว่า 24 ชม. ต่อปี	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิคและการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานที่รับผิดชอบ การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

การสร้างภาวะความเป็นผู้นำ

การสร้างและพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของบุคลากรนับเป็นอีกพันธะกิจหนึ่งของการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการพัฒนาตัวเองขึ้นเป็นระดับหัวหน้าหรือระดับที่สูงขึ้นไป เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการบริหารงานองค์กรในอนาคต อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเป็นการภายใน หรือพิจารณาส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบัน หรือหน่วยงานที่มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานทุกคน จึงได้จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเป็นการภายใน (In-house training) โดยจัดให้มีอาจารย์ประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อจัดการเรียนการสอนทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานก่อสร้าง โดยมีการแบ่งชั้นเรียนตามระดับความรู้ของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้การเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับความจำเป็นในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน รวมถึงให้มีการสอบและประเมินผลทุกครั้งหลังการสอนเพื่อเป็นการวางแผนในการจัดการเรียนการสอนของพนักงานแต่ละคนให้ตรงกับระดับความรู้ และความจำเป็นในการใช้งานด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

การพัฒนาระบบ E-Learning

เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงการฝึกอบรมและการเรียนรู้ นับแต่ปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาการและจัดทำหลักสูตรต่าง ๆ แบบ In-house training โดยนำระบบ E-learning มาใช้ในการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การบริหาร รวมถึงภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา รวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทาง On-line เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม E-learning อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง



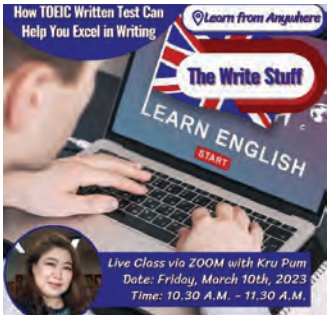
หลักสูตรภาษาอังกฤษที่เปิดสอนตลอดปี เช่นตัวอย่างหลักสูตรตามนี้

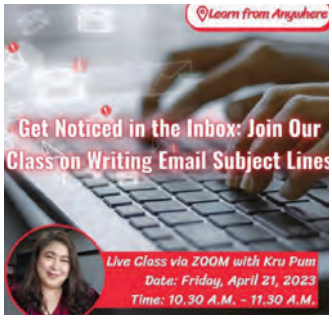














ในปี 2566 มีการเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษ จำนวน 156 หลักสูตร มีพนักงานเข้าเรียนผ่านระบบจำนวน 177 คน โดยหลักสูตรที่สอนจะจัดทำเป็นสื่อการเรียนไว้ในระบบ E-learning ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงแหล่งความรู้ได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาหลักสูตรการเรียนผ่านระบบ e-learning อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มหลักสูตรในหมวดการเรียนรู้ทั้ง 8 หมวด ดังนี้





และมีการพัฒนาเพิ่มเติมในหลักสูตรเกี่ยวกับการติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้าน (Installation and inspection of scaffoldings) เพื่อเพิ่มทักษะให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับนั่งร้านโดยตรง จำนวน 20 คน เป็นจำนวนชั่วโมง 6 ชั่วโมง

การเตรียมความพร้อมให้วิศวกรรุ่นใหม่ (Young Engineer)
สำหรับพนักงานใหม่ในตำแหน่งวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญส่วนหนึ่งของธุรกิจก่อสร้าง จะได้รับการปูพื้นฐานความรู้ระบบการทำงาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีความถนัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ “Young Engineer” โดยการรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาที่จบใหม่จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงคณะสถาปัตยกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้าและภาควิชาเครื่องกล จากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาเป็นพนักงาน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้ จะได้รับการอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น เทคนิค ขั้นตอน ฯลฯ รวมถึงระบบการทำงานของบริษัทฯ จากพนักงานระดับบริหารที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้อง ในหลักสูตร Young Engineer โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 18 ชั่วโมงต่อปี และเมื่อจบการอบรมพนักงานกลุ่มนี้ จะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวิธีการและมาตรฐานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และรักษาวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรให้สืบต่อไป

การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง
หน่วยงานฝึกอบรม หรือ Training School มีหน้าที่พัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง โดยวางแผนการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานในหน่วยงานก่อสร้าง (Project Management) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความใส่ใจในการบริหารงานก่อสร้างและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายได้แก่ พนักงานทุกคนในตำแหน่งผู้ควบคุมงาน วิศวกรระดับ 5 - 8 ไปจนถึงผู้จัดการโครงการ จะต้องเข้ารับการอบรมครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 36 ชั่วโมงต่อปี แบ่งหลักสูตรการอบรมออกเป็น 7 กลุ่มหลักสูตร โดยมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญในแต่ละหลักสูตร เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการอบรม เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้อย่างยั่งยืนในองค์กรโดยการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กรจากรุ่นสู่รุ่น (Sustain knowledge) ทั้งนี้ พนักงานหนึ่งคนจะเข้ารับการอบรมได้มากกว่าหนึ่งหลักสูตรภายในหนึ่งปี

ในปี 2566 การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง บริษัทฯ ได้เชิญผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) และผู้ผลิต (Suppliers) มาร่วมสัมมนาเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ในฐานะที่เป็นผู้รับเหมาช่วงและผู้ผลิต ให้กับทางบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ร่วมกันกับวิศวกร และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานก่อสร้างโดยตรง

โดยมีรายชื่อกลุ่มหลักสูตร จำนวนหลักสูตร ชั่วโมงการอบรมของแต่ละหลักสูตร และจำนวนผู้เข้าอบรมตลอดปี ดังต่อไปนี้

กลุ่มหลักสูตร	จำนวนหลักสูตร		ชั่วโมงอบรมตลอดปี		จำนวนผู้เข้าอบรม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
Construction Knowledge	18	26	67	95	342	624
Soft Skills	7	8	130	279	323	425
Safety Program	10	13	292	209	891	581
English Skills	156	136	156	136	177	171
Total	**191**	**183**	**645**	**719**	**1,733**	**1,801**

การพัฒนากลุ่มของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

ด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ ความต้องการพนักงาน/คนงานที่มีฝีมือจึงมีมากเช่นกัน ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันด้านแรงงานสูง การสร้างบุคลากรที่มีทักษะฝีมือด้านแรงงานจึงเป็นกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในแต่ละกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างไม้ การตั้งนั่งร้าน งานเชื่อม เป็นต้น มีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดค่าจ้างแรงงานได้ตรงกับคุณภาพของแรงงานฝีมือได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการแรงงานฝีมือประเภทที่ยังขาดแคลน รวมถึงเพิ่มจำนวนพนักงาน/คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วงที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มากขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้พนักงาน/คนงานได้มีโอกาสพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และสามารถนำความรู้ความชำนาญในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปใช้กับงานก่อสร้างในทุกองค์กรได้โดยไม่จำกัดว่าแรงงานเหล่านี้จะต้องทำงานกับบริษัทฯ ตลอดไป

นอกจากการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการศึกษาดูงานภายนอก เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ในงานที่เกี่ยวข้องโดยได้เห็นกระบวนการทำงานจริงในงานนั้น เช่น งานก่ออิฐมวลเบา งานชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน งานกระจกอาคารในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติในงานก่ออิฐมวลเบากับบริษัทที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเกิดการเรียนรู้และได้รับประสบการณ์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

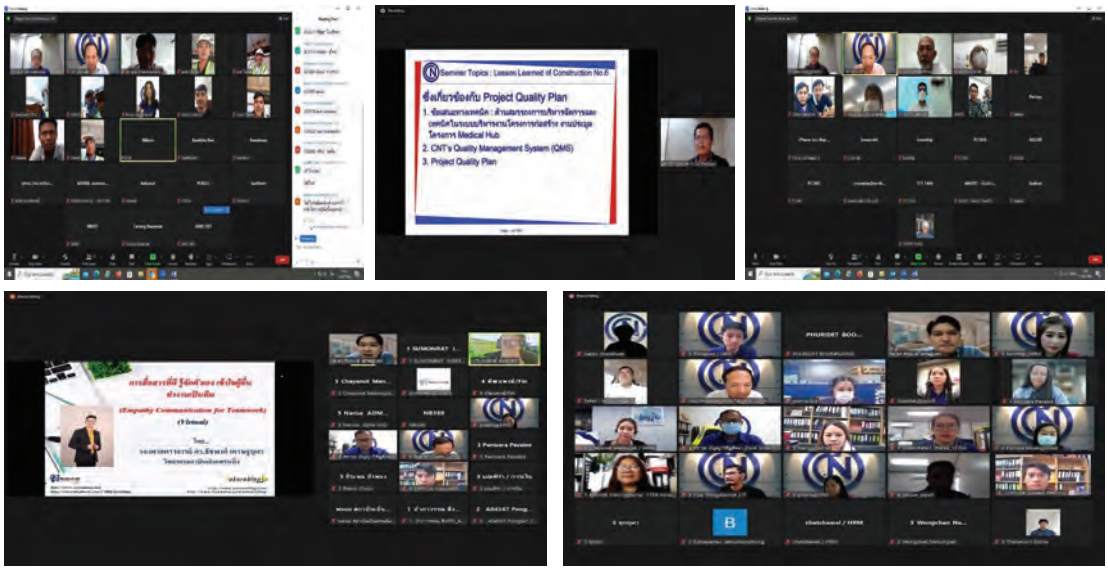
กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงานก่อสร้าง จะได้รับการอบรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในทุกโครงการ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้



กิจกรรมการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงาน ตามหน่วยงานก่อสร้าง



กิจกรรมการฝึกอบรมออนไลน์ผ่าน Zoom หลักสูตรก่อสร้างทั่วไป

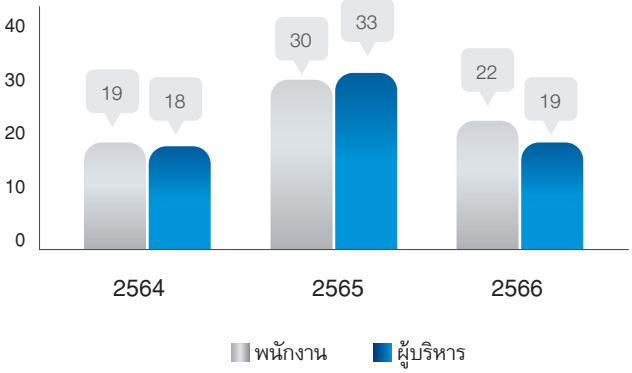


สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

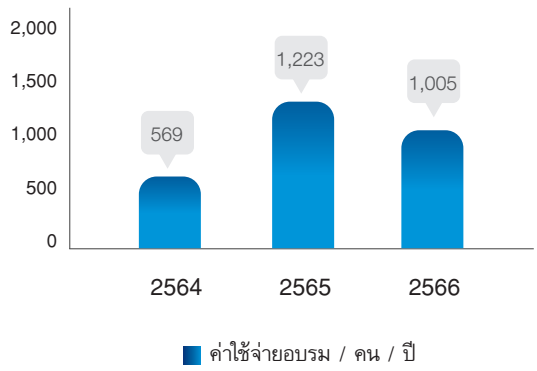
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในปี 2566 มีค่าใช้จ่ายในการอบรมลดลงจากปี 2565 เนื่องจากการเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมเอกสารและสถานที่ลดลงเป็นจำนวนมาก รวมถึงการใช้วิทยากรที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นผู้สอน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวิทยากรลดลง

รายละเอียดจำนวนชั่วโมงการอบรมและค่าใช้จ่าย ต่อคนต่อปี สรุปได้ดังต่อไปนี้

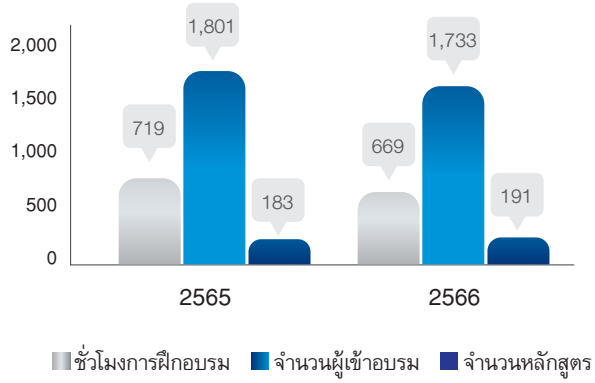
จำนวนชั่วโมงการอบรม / คน / ปี



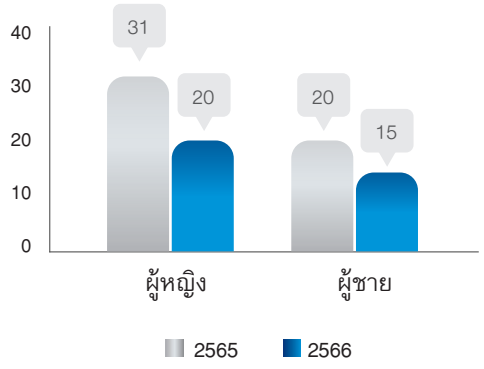
ค่าใช้จ่ายอบรม / คน / ปี (พนักงานและผู้บริหาร)



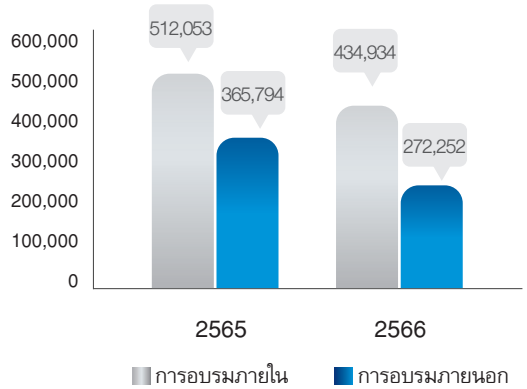
บันทึกการฝึกอบรมต่อปี



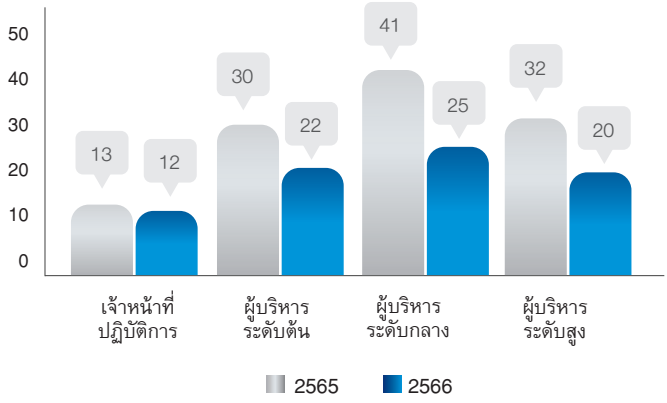
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยตามเพศ : ชั่วโมง / คน / ปี



สรุปค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่อปี (บาท)



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ต่อคน / ปี / จำแนกตามระดับ



สมาชิกองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนั้นในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคียังสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการเลื่อนระดับเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่วิศวกรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากรในสายวิชาชีพวิศวกรภายนอกด้วยเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ได้ไปเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

เกียรติบัตรที่มุ่งมั่นส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมจากสภาวิศวกร


สภาวิศวกรให้เอกสารฉบับนี้ไว้เพื่อแสดงว่า
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
เป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง
รหัสองค์กรแม่ข่าย ๗๐๒๐
ตั้งแต่วันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๖ สิ้นวันที่ ๑๐ ธันวาคม ๒๕๖๙
ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
(นายสือชัย ทองนิล)
เลขาธิการสภาวิศวกร
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธเนศ วีระศิริ)
นายกสภาวิศวกร

นับจากที่บริษัทฯได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร บริษัทฯ ได้จัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับวิศวกรได้จัดอบรมหลักสูตรรวมทั้งหมด 92 หลักสูตร และมีวิศวกรได้เข้ารับการอบรมจำนวน 3,970 คน (นับเป็น Man-day) รวมหน่วยความรู้ที่ ได้รับ 11,311.50 หน่วย PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 393 ชั่วโมง โดยจำแนกแต่ละปีได้ ดังนี้ (ข้อมูลย้อนหลังตั้งแต่ปี 2563- 2566) ดังนี้



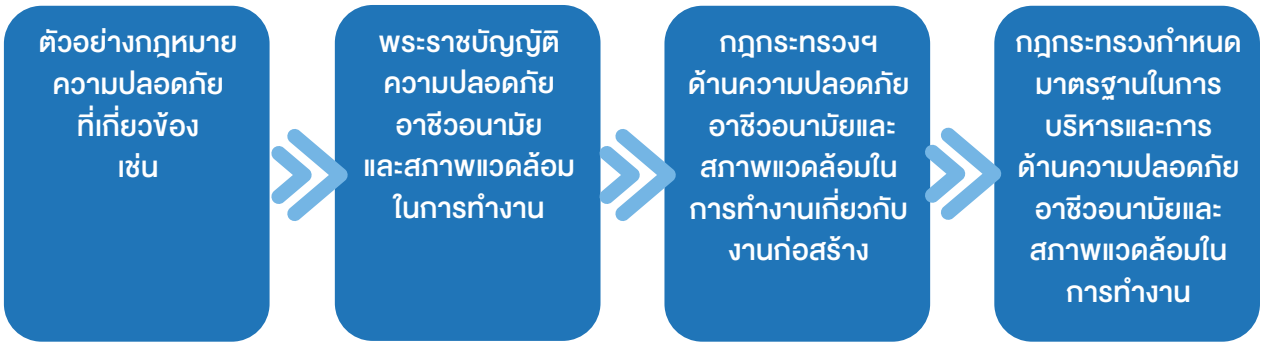


สมาชิกองค์กรแม่ข่ายสภาสถาปนิก

นับแต่ปี 2560 บริษัทฯได้รับการอนุมัติให้เป็นองค์กรแม่ข่าย สำหรับการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาสถาปนิก ให้เป็นผู้จัดกิจกรรม การพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่อง (พวต.) ของสภาสถาปนิก โดยตั้งแต่ปี 2564 - 2566 ได้จัดอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวกับงานสถาปนิก ให้กับสถาปนิก ทั้งหมดจำนวน 5 หลักสูตร อันได้แก่ นวัตกรรมหลังคาโปร่งแสง, ฉนวนกันความร้อนกับการออกแบบที่ยั่งยืน, แนวทางการแก้ไขฐานรากเสาเข็มเยื้องศูนย์, องค์ความรู้ในผลิตภัณฑ์ Formwork และหลักสูตรหลักการเลือกและใช้เครื่องมือไฟฟ้าและอุปกรณ์เสริมอย่างปลอดภัย ที่ใช้ในงานก่อสร้าง มีสถาปนิก เข้าร่วมจำนวน 22 คน รวมหน่วยความรู้ที่ได้รวม 104 หน่วย / PDU (Professional Development Unit) คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 13 ชั่วโมง ซึ่งหน่วยคะแนนที่ได้จะช่วยเป็นส่วนหนึ่งของคะแนนในการสอบเลื่อนขั้นเป็นสามัญสถาปนิกในอนาคต

ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ภายใต้กฎหมายความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง

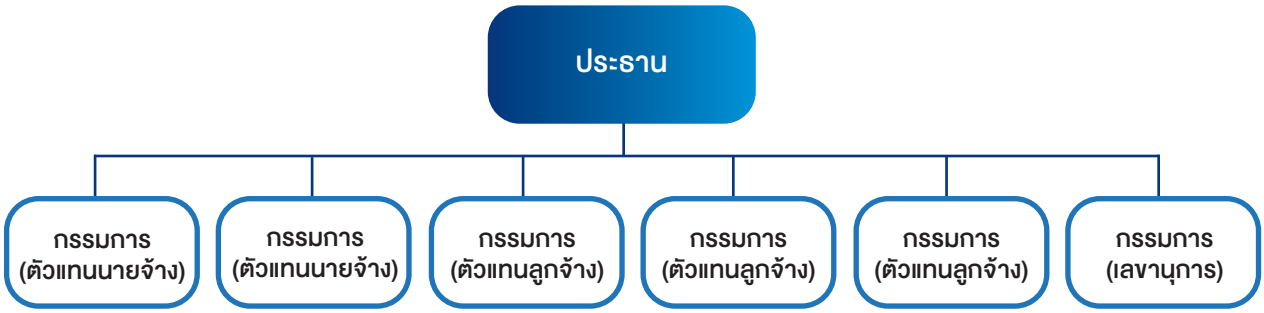


และเห็นความสำคัญของพนักงานเป็นอันดับแรกด้วยจึงได้นำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้เพื่อ

- ลดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และการถึงแก่ความตายที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
- พัฒนาและดำเนินการตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- แสดงออกถึงความเป็นผู้นำและความตั้งใจด้วยการดำเนินตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- กำจัดความเสี่ยงของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัดและทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ในการพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ



บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างมีคณะทำงานประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานในระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในแต่ละหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบ ดูแล ป้องกัน และให้คำแนะนำในเรื่องความปลอดภัยในการก่อสร้างจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทฯได้จัดทำกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับพนักงาน โดยปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

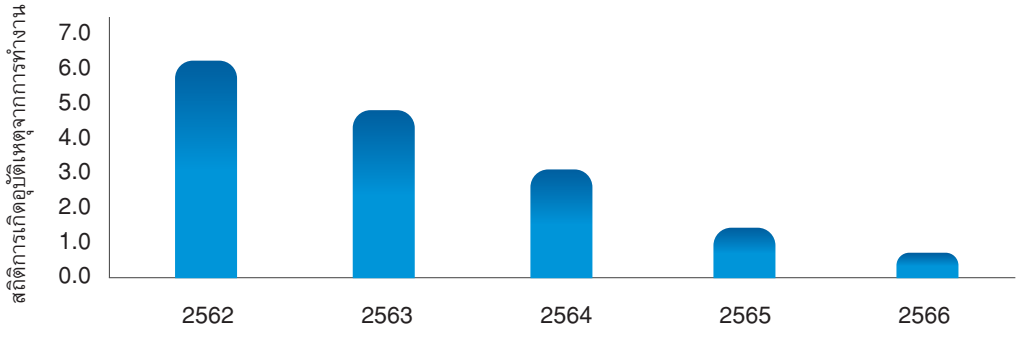
นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน

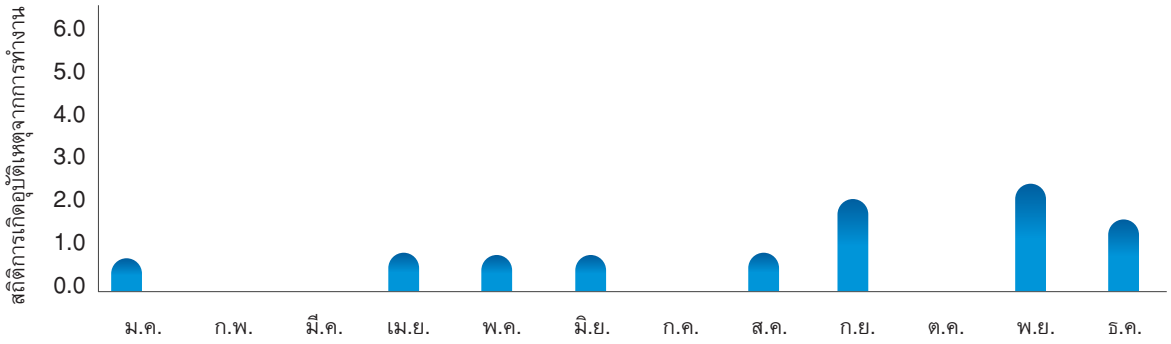
<u>ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย</u>

ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ดังมีสรุปสถิติแสดงต่อไปนี้

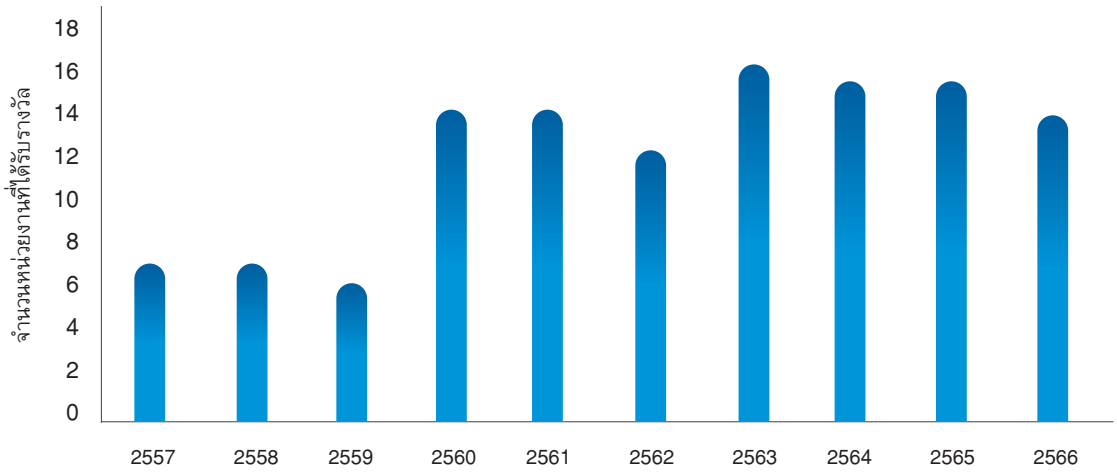
สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2562 - 2566 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2566 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



จำนวนหน่วยงานที่ได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ความปลอดภัย



<u>การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน</u>

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงานทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรอง และป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน



ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงการกลับมาระบาดอีกครั้งหนึ่งในช่วงกลางปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่างๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค ระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลรักษาสุขอนามัยของตัวเองให้ปลอดจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในเรื่องของการควบคุมและลดผลกระทบจากการทำงานในหน่วยงานก่อสร้าง และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในทุกหน่วยงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป นอกจากนี้ยังตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ทรัพยากรบุคคล คือพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้างที่ได้มาจากทรัพยากรธรรมชาติ ความยั่งยืนของสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ไปตั้งสถานประกอบการหรือหน่วยงานก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริม ดูแลรักษาทรัพยากร สภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมในทุกๆ ด้าน จะช่วยสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจที่วางไว้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้ การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก รับรู้และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยได้กำหนดเป็นนโยบายดังมีรายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงานก่อสร้าง

การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่างๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยอ้างอิงมาตรฐานการก่อสร้างโครงการอาคารเขียว (Green Building) ตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environment Design)

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้าย วัสดุก่อสร้าง คัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้ว นำกลับมาปรับปรุงแปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่
2. จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และบริเวณรั้วโครงการในบางหน่วยงานที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอ หรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)

4. ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่างๆ ทำความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
5. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
6. การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง หน่วยงานจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันไว้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
7. ควบคุมการเกิดตะกอนดิน การสะสมของตะกอนดินและเศษวัสดุที่จุดระบายน้ำและควบคุมการกัดเซาะของดินในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
8. คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมัน รั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
9. ดูแลคุณภาพอากาศ ในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพ และจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศ ระหว่างการก่อสร้าง

นโยบายสิ่งแวดล้อม

ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	
ปี 2564	0
ปี 2565	0
ปี 2566	0

หากเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง สามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ cnt@cn-thai.co.th

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ cnt@cn-thai.co.th ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การดำเนินการในสำนักงานโรงงาน ศรีราชา

จากเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการขยายการรับงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายงานของแผนกเครื่องจักรและนั่งร้าน ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการสนับสนุนงานก่อสร้างให้สามารถรองรับการขยายงานได้มากขึ้น โดยการจัดซื้อที่ดินในบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชนเพื่อเป็นที่ตั้งสถานประกอบการโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการขยายโรงงานอันประกอบด้วย โรงซ่อมเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงจัดเก็บบำรุงรักษาเครื่องจักรเครื่องยนต์ โรงประกอบ ผลิต จัดเก็บบำรุงรักษาโครงเหล็ก มีโอกาสที่จะเกิดมลภาวะต่างๆ แก่ชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน บริษัทฯ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงานและการควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขอรับใบอนุญาตต่างๆ ให้สอดคล้องและตรงตามที่กฎหมายโรงงานกำหนด รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อสังคมโดยรอบอันประกอบด้วยชุมชน วัด โรงเรียน โดยการเข้าไปช่วยเหลือในการปรับปรุง ดูแลความสะอาด การจ้างงานคนในชุมชน เป็นต้น

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก โรงจัดเก็บอุปกรณ์

การดำเนินงานในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

โครงสร้างเหล็กนับเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างเกือบทุกประเภท ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน บริษัทฯ จึงได้มีการขออนุญาตการเปิดโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีศักยภาพการผลิตได้มากขึ้นถึงประมาณ 10,000 ตันต่อปี เพื่อรับออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กให้กับหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการบริการให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการขยายฐานรายได้ให้กับโรงงาน

มาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดกับสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ จัดให้มีแผงป้องกันโดยรอบบริเวณที่ทำงานในโรงงาน เพื่อป้องกัน กำจัดฝุ่น รวมถึงลดผลกระทบด้านเสียง

การบริหารจัดการของเสียที่เหลือจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการดำเนินงานทั้งในส่วนของฝ่ายการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงงานและการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโรงงาน
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนลงสู่ลำธารสาธารณะ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

มาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมในโรงเก็บอุปกรณ์และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก่อสร้าง

- กำหนดให้มีการจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยการแยกประเภทให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งาน
- กำหนดให้ใช้ระบบการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ เป็นไปในแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดจำนวน หรือความถี่ของอุปกรณ์ที่อาจเกิดความเสียหาย
- เครื่องมือเครื่องจักรทุกชิ้นจะต้องดูแล บำรุงรักษาเป็นประจำ มีการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน มีคุณภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการใช้งาน

การบริหารจัดการของเสียภายในโรงซ่อมบำรุง

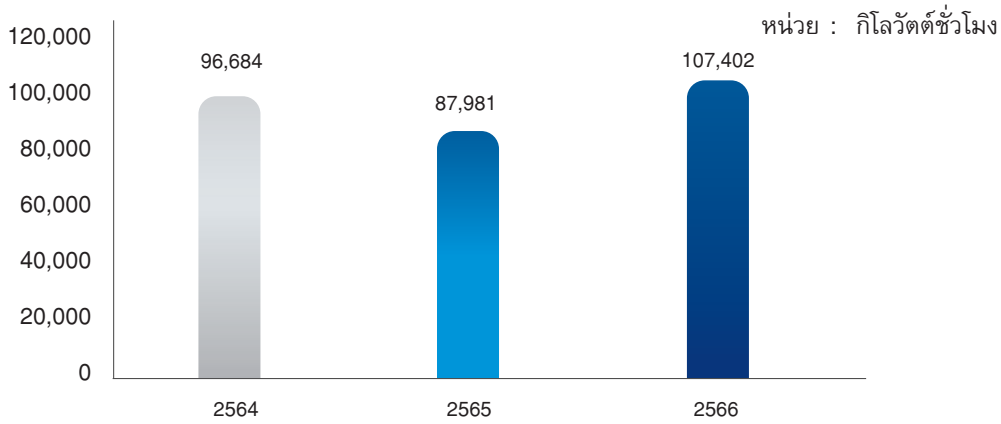
- บริเวณที่รองรับและกำจัดของเสีย จะต้องได้รับการดูแลให้สะอาดอยู่ตลอดเวลา
- จัดให้มีสถานที่ ภาชนะที่เหมาะสม และฝาปิดที่มิดชิดเพื่อรองรับขยะ สิ่งปฏิกูล ในแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป น้ำมัน ขยะ/วัสดุที่มีพิษ เป็นต้น
- จัดหาบริษัทรับจ้างกำจัดวัสดุมีพิษ เพื่อดำเนินการกำจัดได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- จัดหาบริษัทรับซื้อขยะที่เกิดจากการทำงาน เช่น เศษกระดาษ เศษวัสดุ พลาสติก น้ำมัน เป็นต้น เพื่อใช้ในการนำกลับไปใช้ได้ใหม่
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

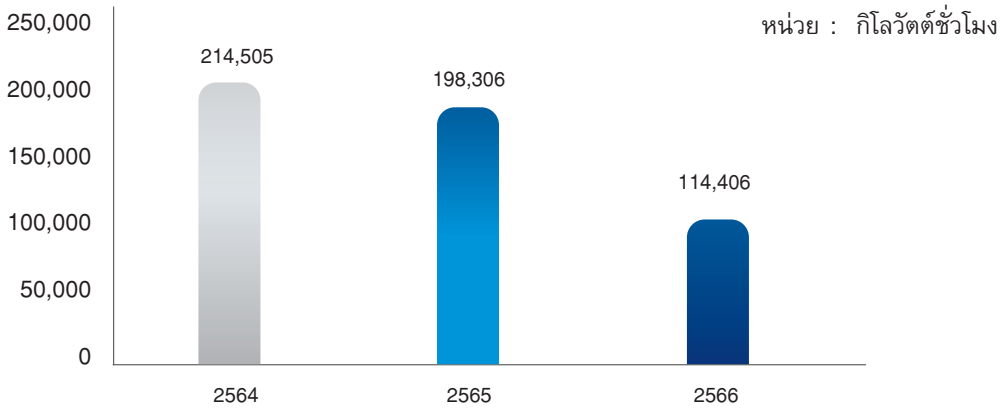
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและการใช้พลังงานเป็นหลัก แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องด้วยยังไม่ได้มีการจัดเก็บข้อมูลตามกระบวนการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการทำงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และในช่วงการเตรียมความพร้อม บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการศึกษาหาความรู้เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่แต่ละองค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า พร้อมทั้งให้มีการทวนสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในแต่ละปี

นับแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ และที่หน่วยงานศรีราชา เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

การใช้พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน สำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2564 - 2566



การใช้พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ของโรงงานศรีราชา ระหว่างปี 2564 - 2566



ตารางแสดงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์

	ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ลดลง (%)	จำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงต่อปี (ประมาณการ – ตัน)
สำนักงานใหญ่	22%	51 ตัน
สำนักงานศรีราชา	42%	54 ตัน

ตัวชี้วัดที่สำคัญหลังจากการติดตั้งแผง Solar Roof - ประจำปี 2566

จำนวนโครงการ 2 โครงการ

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน สำนักงานใหญ่ 107,402 กิโลวัตต์

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน โรงงานศรีราชา 114,406 กิโลวัตต์

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 105 ตัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่อง 3 อาร์ (การลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่) ซึ่งเป็นปรัชญาการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในฐานะบริษัทก่อสร้างที่มีความรับผิดชอบ ซึ่งนอกเหนือจากความรับผิดชอบที่มีต่อโลกด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว บริษัทฯ ยังมีเหตุผลเฉพาะในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างอันเป็นกิจการที่ใช้พลังงานไฟฟ้าในปริมาณมาก รวมถึงการเกิดของเสียทุกประเภท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ จึงเริ่มมุ่งสู่กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนโดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะด้วยกันคือ

การดำเนินการโดยตรง

- ปรับปรุงระบบปฏิบัติการในสถานประกอบการของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ใหม่
- การใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานไฟฟ้าในทุกส่วนของบริษัทฯ

การดำเนินการทางอ้อม

- ลงทุนในบริษัทฯ ย่อยด้านพลังงานทดแทน กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES)
- โครงการต่างๆ ที่ CNES ดำเนินการในแต่ละปีมีปริมาณมากกว่า 30 เมกะวัตต์ เช่น ในแต่ละวันจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 8 ตัน
- เป้าหมายในการเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 500 ตันต่อวัน ในอีก 3 ปีข้างหน้า โดยการ
- ขยายโครงการ Solar PV ที่ทำอยู่ในปัจจุบัน
- ริเริ่มโครงการใหม่เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น
    - การผลิตน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
    - ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการเกษตรและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
    - การชดเชยและทดแทนการใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าของโครงการนอกชายฝั่ง
    - การนำพลังงานชีวมวลมาใช้เพื่อชดเชย/แทนที่การใช้พลังงานถ่านหินหรือเครื่องจักรที่ใช้เชื้อเพลิงแบบเก่า

<u>การรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม</u>

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแค่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการ CNT Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน โดยมีการประกาศเจตนารมณ์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึงกัน จัดตั้งคณะทำงานรักษาสิ่งแวดล้อมในองค์กรเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดปัญหาและรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยตัวพนักงาน คนในครอบครัวและคนรอบข้าง ตัวอย่างเช่น การลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติกชนิดที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง การแยกขยะ เป็นต้น โดยได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เช่น

1) ประชาสัมพันธ์นโยบาย และการรณรงค์ต่างๆ ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น วารสาร, E-Mail, Wall paper บนคอมพิวเตอร์ โปสเตอร์ในบริเวณต่างๆ ของสำนักงาน และหน่วยงาน
2) จัดทำถุงผ้าให้กับพนักงานทุกคนเพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติก
3) จัดเตรียมถังขยะแยกตามและประเภทของขยะ เพื่อให้มีการคัดแยกก่อนทิ้ง
4) ยกเลิกการใช้ขวดน้ำพลาสติกในห้องประชุม และเปลี่ยนเป็นเหยือกน้ำแทน
5) ส่งเสริมให้ใช้แก้วและหลอดส่วนตัว แทนการใช้แก้วและหลอดพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ และเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดจึงทำให้มาตรการบางอย่างไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเต็มที่ เช่น การใช้แก้วน้ำ การใช้บรรจุภัณฑ์ส่วนตัวบางประเภท เพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งได้ยกเลิกการใช้ไปเป็นการชั่วคราว จึงทำให้ปริมาณการใช้พลาสติกยังไม่สามารถยกเลิกได้ทั้งหมดอย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อสภาวะการแพร่ระบาดยุติลงและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการรณรงค์การเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งต่อไป

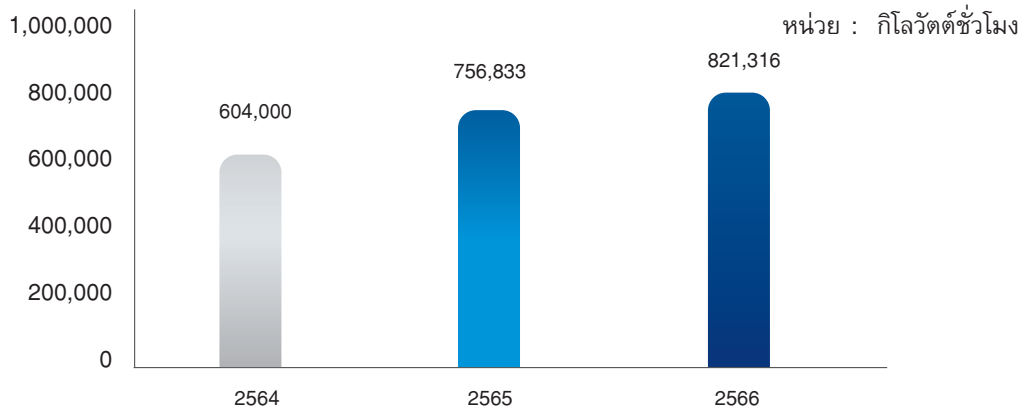
การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานและไฟฟ้าในทุกหน่วยงานในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน โรงงานหรือหน่วยงานก่อสร้าง โดยในส่วนของอาคารสำนักงานได้มีการออกแบบด้วยนวัตกรรมที่มุ่งส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในอาคาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การใช้หลอดประหยัดไฟ LED (Light-emitting Diode) ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
2. การใช้เครื่องปรับอากาศในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
3. การใช้กระจกกันความร้อน (Double insulated low E glass) ซึ่งสามารถลดความเข้มและความร้อนของแสงที่เข้ามาภายในอาคารได้ดีกว่ากระจกทั่วไปถึงสองเท่า ทำให้ลดความร้อนภายในอาคารและช่วยลดการใช้เครื่องปรับอากาศ

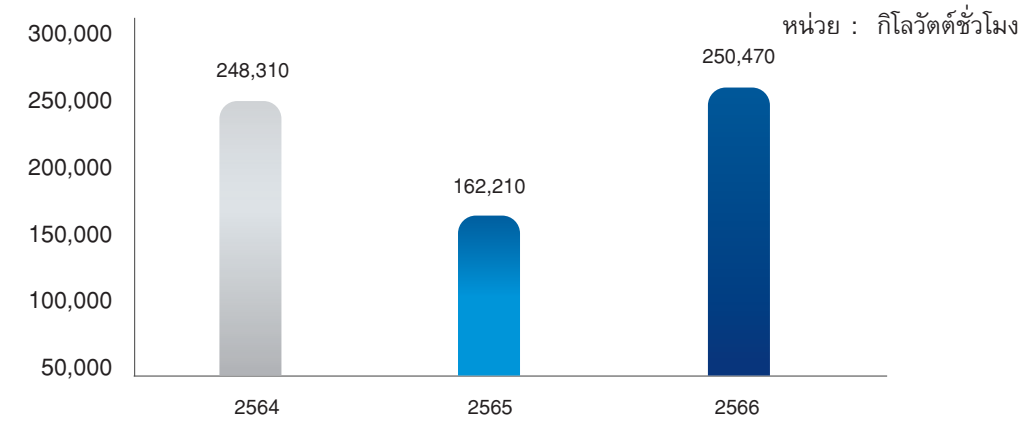
4. การใช้ระบบ Light Motion Sensor ในบริเวณห้องน้ำทั้งหมด โดยควบคุมการเปิด-ปิดไฟ ด้วยการจับความเคลื่อนไหว เปิด-ปิดไฟอัตโนมัติเมื่อไม่มีการใช้งาน ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าและลดพลังงานความร้อนที่เกิดจากอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ
5. ติดตั้งแผง Solar Roof บนหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานศรีราชา เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าได้บางส่วน

การใช้พลังงานไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2564 - 2566



ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 8.5 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดีขึ้น พนักงานส่วนมากกลับมาทำงานในสำนักงานตามปกติ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2567 ให้ได้ร้อยละ 7 จากปี 2566

การใช้พลังงานไฟฟ้าของศรีราชา ระหว่างปี 2564 - 2566

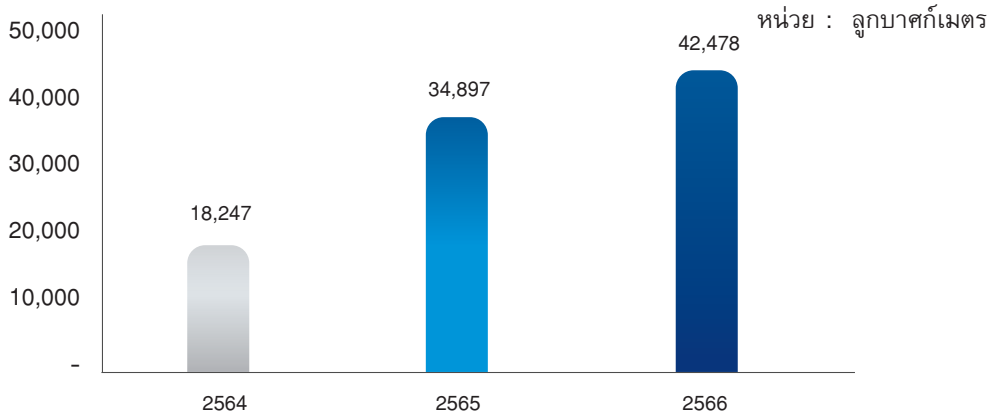


ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในโรงงานศรีราชาในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 54 แต่ลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 0.8 เมื่อเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้เนื่องจากการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิตเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2567 ให้ได้ร้อยละ 7 จากปี 2566

<u>แนวทางการบริหารจัดการน้ำ</u>

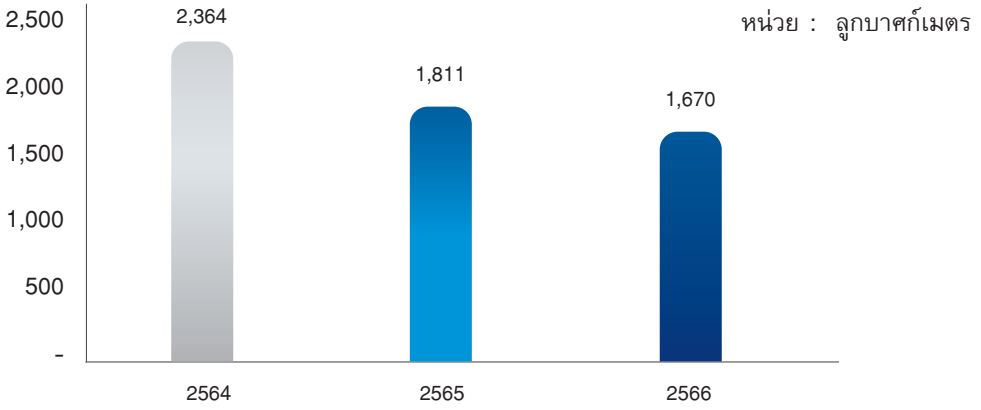
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในทุกๆ กระบวนการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งในเรื่อง คุณภาพของการก่อสร้าง ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้างทั่วประเทศ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปจนถึงเรื่องของการดูแลและบริหารจัดการน้ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการหาแนวทางและการกำหนดมาตรการรวมถึงการติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่มีนวัตกรรมในการช่วยประหยัดการใช้น้ำ นอกจากนี้ รวมถึงการจัดเตรียมแนวทางพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานก่อสร้างต่าง ๆ ต่อไปในอนาคต

ปริมาณการใช้น้ำของสำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2564 - 2566



บริษัทฯ ได้เริ่มจัดเก็บข้อมูลการใช้น้ำในสำนักงานนับแต่ปี 2564
ปริมาณการใช้น้ำในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 22 เนื่องจากในปี 2564-2565 ยังคงมีสถานการณ์การแพร่ระบาดอยู่แต่ในปี 2566 พนักงานสามารถกลับมาทำงานในสำนักงานตามปกติจึงทำให้ค่าน้ำเพิ่มขึ้น

ปริมาณการใช้น้ำของโรงงานศรีราชา ระหว่างปี 2564 - 2566



ปริมาณการใช้น้ำในโรงงานศรีราชาในปี 2566 สามารถลดลงจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 8 และคิดเป็นร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับปี 2564 จากการบริหารจัดการพลังงานน้ำที่ดีขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานน้ำในปี 2567 ให้ได้ร้อยละ 7 จากปี 2566

องค์กรไร้กระดาษ (Paperless)

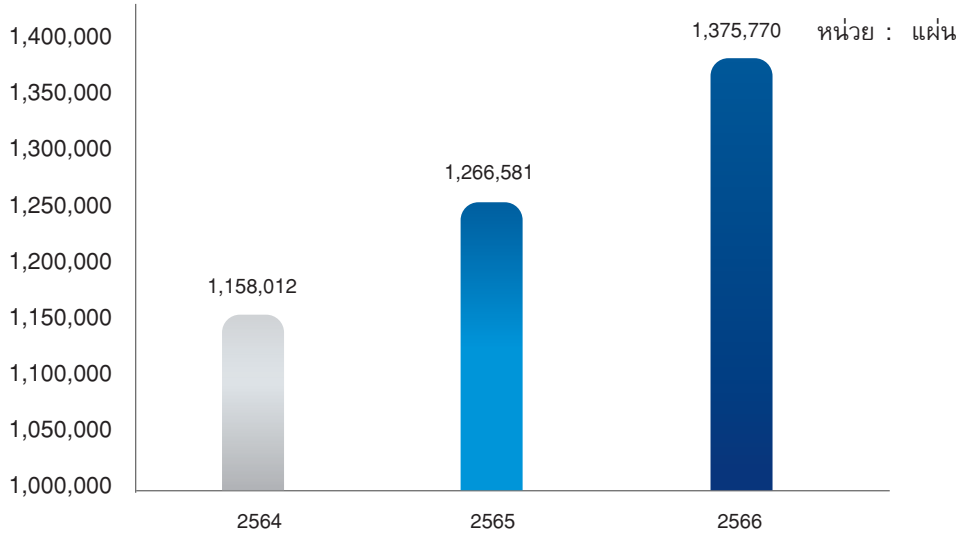
เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ ผู้บริหารถือเป็นนโยบายที่ทุกหน่วยงานต้องตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษในหน่วยงานของตนเอง โดยมีเป้าหมายในปี 2566 จะต้องสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษให้ได้มากกว่า 10% โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เช่น ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสารพิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า เป็นต้น และนอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกสารสนเทศ พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ จัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบ Internal Web Mail แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติลางานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์และเครื่องบิน และการอนุมัติค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดซื้อ - จัดจ้าง และระบบบัญชี บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม JDE E1 เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูล ประมวลผลและแสดงผลผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลงได้

ปริมาณการใช้กระดาษในอาคารสำนักงานใหญ่ (2564 - 2566)

สัดส่วนการใช้กระดาษในปี 2566 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษลง 10% ในปี 2567

ปริมาณการใช้กระดาษของสำนักงานใหญ่ ระหว่างปี 2564 - 2566



การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (CSR After Process)

ด้านสังคม

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ประกาศไว้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะด้านชุมชนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมที่มีส่วนในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จหรืออาจจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องตอบแทนชุมชนและสังคมในทุกรูปแบบเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้ ซึ่งนอกเหนือจากกฎหมาย ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระหว่าง (CSR In Process) และหลังการดำเนินงานของบริษัทฯ (CSR After Process)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาตามความจำเป็นและสมควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรับปรุง ส่งเสริม สภาพแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนทุกแห่งที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง หรือโดยการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลเช่นเดียวกัน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้าน CSR After Process โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 205,060 บาท ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการในกิจกรรมทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานอันสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงได้ร่วมกับลูกค้า และคู่ค้าสำคัญๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันสนับสนุนทางด้านการศึกษาในรูปแบบต่างๆ ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและองค์กรต่างๆ

รับนักศึกษาฝึกงาน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นนโยบายในการรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรี ทั้งในสังกัดภาครัฐและเอกชนเข้ามารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในอนาคตให้กับนักเรียนนักศึกษา

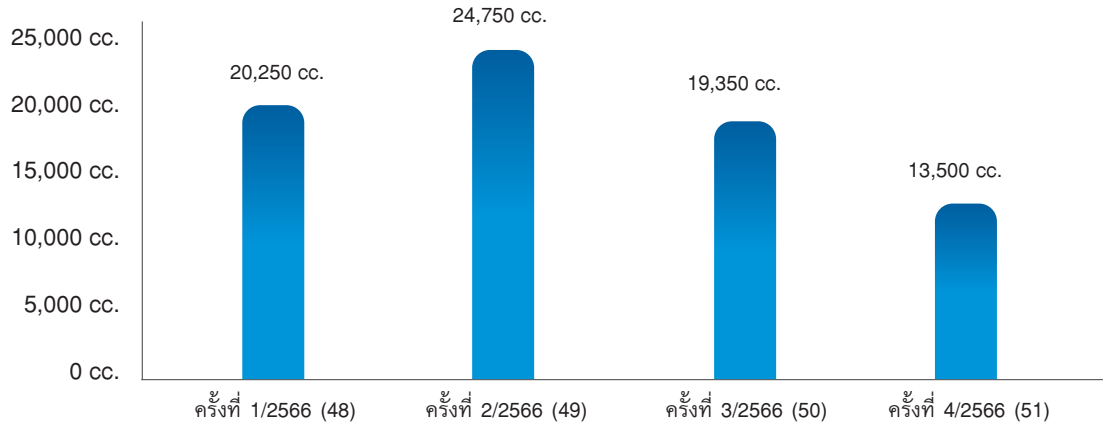
ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จาก 14 สถาบัน เข้ารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ ในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง คิดเป็นจำนวน 37 คน

กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

การรับบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อโครงการ “แบ่งปันด้วยรัก CNT ให้โอกาสต่อชีวิต” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการมี

จิตสาธารณะเสียสละเพื่อผู้อื่น ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมบริจาคสามารถทำความดีได้โดยไม่ต้องเดินทางไกล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ต้องการส่งเสริมให้สังคมมีการแบ่งปันในการสร้างความสุขให้กับสังคม โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลวชิรพยาบาล ในการตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุก 3 เดือน และในทุกครั้งบริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบ โดยการแจ้งข่าวและการปิดแผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ด้านนอกบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริจาคได้เตรียมร่างกายให้พร้อมในการบริจาคโลหิต ปี 2566 บริษัทจัดให้มีการรับบริจาคโลหิตได้ทั้งหมด 4 ครั้ง มีรายละเอียดต่อไปนี้

สถิติการรับบริจาคโลหิต



<u>กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม</u>

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ให้มีความยั่งยืนสืบทอดไปอย่างยาวนานคู่กับสังคมประเทศไทย โดยส่งเสริม สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีทั้งในนามบริษัทฯ พนักงาน รวมถึงร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมทางสังคมต่างๆ โดยยังคงมีมาตรการรักษาระยะห่างตามที่กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศใช้ อาทิ การจัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา การถวายผ้าพระกฐินฯลฯ อีกทั้งยังบริจาคเงินเพื่อสมทบการทำกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมร่วมกับมูลนิธิ/องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ

<u>การมีส่วนร่วมในเครือข่ายความยั่งยืนเพื่อกิจกรรมทางสังคม</u>

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับเครือข่ายในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยร่วมมือกับองค์การเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนวัสดุในการก่อสร้างให้กับชุมชน โรงเรียน วัด และสถานที่สาธารณะต่างๆ ตามที่ได้รับการร้องขอ
- จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- ร่วมเป็นสมาชิก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันข้อมูลประสบการณ์ องค์ความรู้เพื่อการพัฒนางานด้าน CSR
- เป็นสมาชิกตลอดชีพ กับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาส่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าร่วมสมัครและได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการสมาคมฯ เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันความรู้ พัฒนาอุตสาหกรรมการก่อสร้างให้เป็นส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร และสภาสถาปนิก โดยบริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน และสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] เพื่อใช้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี เป็นการเตรียมพร้อม

เพื่อก้าวหน้าในระดับต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมส่งบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ไปเป็นวิทยากรในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

- ร่วมกับบริษัท ฟอร์ท เวนดิ้ง จำกัด และมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ติดตั้ง ตู้เต่าบิน ณ สำนักงานใหญ่ ร่วมสร้างรายได้เพื่อชีวิตที่ดีของคนพิการโดยการแบ่งปันรายได้ 2% จากยอดขายของเครื่องดื่ม ได้นำไปร่วมโครงการบรรเทาความเดือดร้อนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการรุนแรงกลุ่มที่ยังเข้าไม่ถึงโอกาส

นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

กิจกรรมด้านความยั่งยืน

มิติด้านสังคม

การมีส่วนร่วมกิจกรรมด้านสังคม ประเพณี วัฒนธรรม ปี 2566 มีกิจกรรมทางสังคมดังนี้

1. ร่วมสมทบทุนมูลนิธิศิริราช (ลดหย่อนภาษีได้ 2 เท่า) ด้วยการสั่งพวงหรีดจากร้านบุญหรีด ร่วมสมทบทุนมูลนิธิศิริราช ช่วยเหลือการรักษาผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ของโรงพยาบาลศิริราช ส่งเสริมการผลิตแพทย์และพัฒนาบุคลากรการแพทย์







2. ร่วมถวายปัจจัย สำหรับติดตั้งเครื่องปรับอากาศ (แอร์) จำนวน 1 เครื่อง ขนาด 18,000 BTU ณ สถานพยาบาล วัดผ่องพลอยวิริยาราม จำนวนเงิน 20,000 บาท ถวายเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566





3. แห่เทียนเข้าพรรษา ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 เวลา 14.00 น. ณ วัดผ่องพลอยวิริยาราม เนื่องในโอกาสวันอาสาฬหบูชา และวันเข้าพรรษา โดยวันที่ 1 สิงหาคม 2566 เป็นวันอาสาฬหบูชา และวันที่ 2 สิงหาคม 2566 เป็นวันเข้าพรรษา เข้าร่วมกับสภาวัฒนธรรม เขตบางนา บริษัทฯ ถวายปัจจัยจำนวนเงิน 5,000 บาท





4. ร่วมเป็นประธานทอดกฐินสามัคคี ณ วัดผ่องพลอยวิริยาราม เพื่อสมทบทุนบูรณปฏิสังขรณ์อุโบสถ โดยกิจกรรมถวายผ้าพระกฐินจัดขึ้นในวันอาทิตย์ที่ 12 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ ถวายเงินปัจจัยจำนวน 20,000 บาท





อนุโมทนาบัตร
วัดผ่องพลอยวิริยาราม

ขอ[illegible] ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๖ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๖๐
โทร. ๐๒-๗๕๗-๖๕๓๒ , ๐๘๖-๕๖๕-๖๕๓๒

ชื่อ บมจ. คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) ราคาสมทุน
เลขที่บัญชี ฝากสหกรณ์เพื่อ บูรณปฏิสังขรณ์อุโบสถ
จำนวนเงิน 20000 บาท ตัวอักษร ห้องพิพิธภัณฑ์ภัย

ขออำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยและบุญกุศลที่บำเพ็ญนี้ จงผลบันดาลให้ท่านจงประสบด้วยยาพุ วรรณะ สุขะ พละ ปฏิภาณ ธรรมสารสมบัติ และประสพสิ่งอันน่าพึงปรารถนา ตลอดกาลนานเทอญ ฯ

วันที่ 10 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

นายประสิทธิ์ คริสเตียนี
ผู้รับเงิน

(พระครูวิบูลปริยัติ)
เจ้าอาวาสวัดผ่องพลอยวิริยาราม

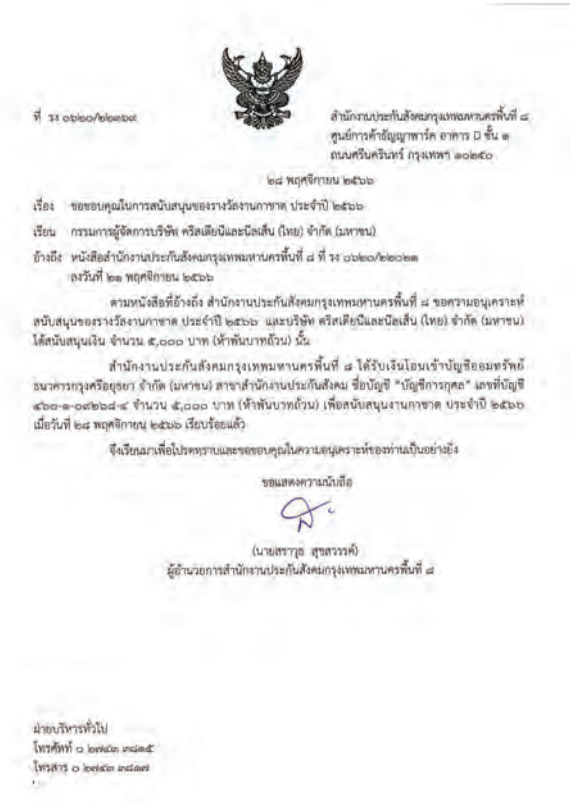
5. มอบเงินสนับสนุน ณ มูลนิธิแบ่งปันชีวิต ลาดกระบัง จำนวนเงิน 21,060 บาท ในโครงการออกเยี่ยมชุมชน “ศุกร์ปันสุข” (Home Care) ช่วยเหลือเด็ก ผู้สูงอายุที่ยากไร้และพิการ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ สนับสนุนช่วยเหลือจำนวน 3 ครอบครัว ระยะเวลา 1 ปี







6. มอบเงินสนับสนุนออกร้านงานกาชาด ประจำปี 2566 บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 5,000 บาท กับสำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานคร เขตพื้นที่ 8 เพื่อเป็นของรางวัลงานกาชาดประจำปี 2566 ระหว่างวันที่ 8-18 ธันวาคม 2566 จัดงาน ณ สวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร โดยกระทรวงแรงงานร่วมกับแม่บ้านกระทรวงแรงงาน จัดกิจกรรมออกร้านกาชาดกระทรวงแรงงาน เพื่อร่วมกิจกรรมหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลบำรุงสภากาชาดไทย



ที่ รร ๐๖๖๐/๒๒๓๖๔ สำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ ๘
ศูนย์การค้าอัญญาพาร์ค อาคาร D ชั้น ๒
ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ๑๐๒๕๐

๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขอขอบคุณในการสนับสนุนของรางวัลงานกาชาด ประจำปี ๒๕๖๖

เรียน กรรมการผู้จัดการบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

อ้างถึง หนังสือสำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ ๘ ที่ รร ๐๖๖๐/๒๒๐๒๓ ลงวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ ๘ ขอความอนุเคราะห์สนับสนุนของรางวัลงานกาชาด ประจำปี ๒๕๖๖ และบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนเงิน จำนวน ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) นั้น

สำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ ๘ ได้รับเงินโอนเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักงานประกันสังคม ชื่อบัญชี "บัญชีการกุศล" เลขที่บัญชี ๔๖๐-๑-๐๔๒๖๘-๔ จำนวน ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) เพื่อสนับสนุนงานกาชาด ประจำปี ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว

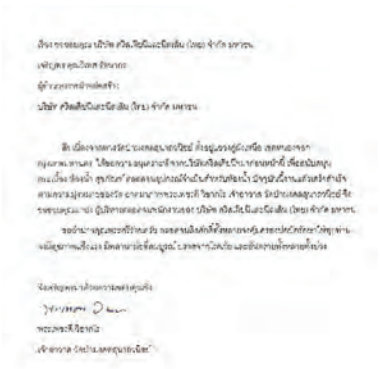
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสราวุธ สุขสวรรค์)
ผู้อำนวยการสำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ ๘

ฝ่ายบริหารทั่วไป
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๔๐ ๓๘๑๕
โทรสาร ๐ ๒๗๔๐ ๓๘๑๓

7. บริจาคกระเบื้องและวัสดุอุปกรณ์สำหรับสร้างห้องน้ำ ให้กับวัดป่ามงคลสุนาถวนิชย์ เขตหนองจอก กรุงเทพฯ มูลค่า 300,000 บาท









8. ตั้งกล่องรับบริจาคสิ่งของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น โครงการเหลือ-ขอ เปลี่ยนสิ่งของเป็นค่าเทอมน้องๆ สิ่งที่รับบริจาค เสื้อผ้า หนังสือ กระเป๋า รองเท้า เครื่องใช้ไฟฟ้าเก่า ของเล่น วัสดุรีไซเคิลทุกชนิด เจ้าหน้าที่เข้ามารับสิ่งของ เดือนละ 1 - 2 ครั้ง









9. จัดสรรพื้นที่ติดตั้งตู้เต่าบิน ณ สำนักงานใหญ่ โดยบริษัท ฟอร์ท เวนดิ้ง จำกัด และมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม

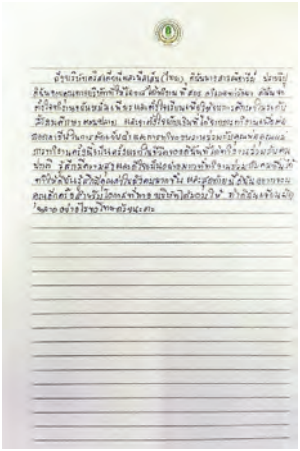
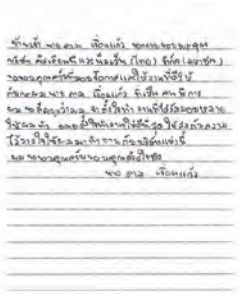


การบริจาคโลหิต



การจ้างงานคนพิการ



กิจกรรมการจัดฝึกอบรมพนักงาน



กิจกรรมความปลอดภัยในการทำงาน



กิจกรรม Morning Talk



กิจกรรม Tool Box Talk Meeting



โครงการรณรงค์ความปลอดภัย







กิจกรรมอบรบความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับพนักงานใหม่ และความปลอดภัยในการทำงานเฉพาะด้าน

มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา



บอร์ดประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโรคโควิด



รณรงค์เรื่องการแยกแก้วน้ำ



กิจกรรมแจกหน้ากากอนามัย

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมลดมลภาวะระหว่างก่อสร้าง



การรดน้ำเพื่อลดฝุ่นละออง



การทำความสะอาดถนนเพื่อลดฝุ่นละออง



กิจกรรม CSR ทำความสะอาด

กิจกรรมการรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

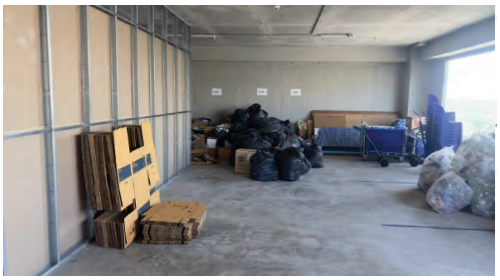


การคัดแยกขยะของสำนักงานใหญ่

พื้นที่ทิ้งขยะ มีการจัดถังขยะแยกประเภทไว้ตามชั้นต่างๆ ของสำนักงาน







มีพื้นที่จัดเก็บ
เพื่อรอการดำเนินการต่อ

การคัดแยกขยะของโรงงานศรีราชา

พื้นที่ทิ้งขยะ มีการจัดถังขยะแยกประเภทไว้ตามจุดต่างๆ ทั่วโรงงาน





คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



ภาพรวมเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 มีแนวโน้มการขยายตัวชะลอลงเป็น 2.5% จาก 2.7% ในปี 2566 ซึ่งในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของโลกเติบโตดีกว่าที่ได้มีการคาดการณ์ไว้จากเดิมที่ 2.4% เป็น 2.7%

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอการเติบโตลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องมาจากรายจ่ายในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสังคมผู้สูงอายุ การปรับตัวต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) รวมถึงการแบกรับภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวช้า และถูกจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มประเทศที่ฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในอันดับรั้งท้ายของโลก

จากการวิเคราะห์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ กลุ่มงาน Economic Intelligence Center (SCB EIC) ได้มีการปรับลดการเติบโตทางเศรษฐกิจไทยในปี 2566 เหลือ 2.6% และปรับลดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2567 อยู่ที่ 3.0% จากเดิมที่ 3.5% (ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ 2.5 - 3.0%) เนื่องจากการใช้จ่ายของภาครัฐยังคงหดตัว ซึ่งมีความเกี่ยวเนื่องกับพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในขณะที่รายได้ครัวเรือนยังทรงตัวแต่หนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง ความเสี่ยงในระบบการเงินจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นโยบายการลงทุนของภาครัฐที่ยังไม่ชัดเจน รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนเริ่มฟื้นตัวแต่การเติบโตยังอยู่ในระดับต่ำ ถึงแม้ว่าจะมีโครงการที่ยื่นขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มขึ้นก็ตาม

การลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ รองลงมาเป็นอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งนับว่าเป็นสัญญาณบวกของการเติบโตทางเศรษฐกิจในอีก 1 - 2 ปีข้างหน้า

อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยที่กำหนดโดยคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่

7 กุมภาพันธ์ 2567 ยังคงเดิมที่ระดับ 2.5% เนื่องจากเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว และคาดการณ์ว่าเงินบาทจะแข็งค่าอย่างต่อเนื่องไปถึง 32 - 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2567

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยรวม

อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบภาวะซบเซาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน การลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนยังคงซบเซา และในปัจจุบันยังมีปัจจัยที่อาจเป็นผลลบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง คือการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 ที่ล่าช้าไปประมาณ 6 เดือนจากกำหนดการตามปกติ ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนในโครงการใหม่ของภาครัฐในครึ่งปีแรกของปี 2567 ด้วยเหตุผลนี้ทำให้การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ของภาครัฐจะเริ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

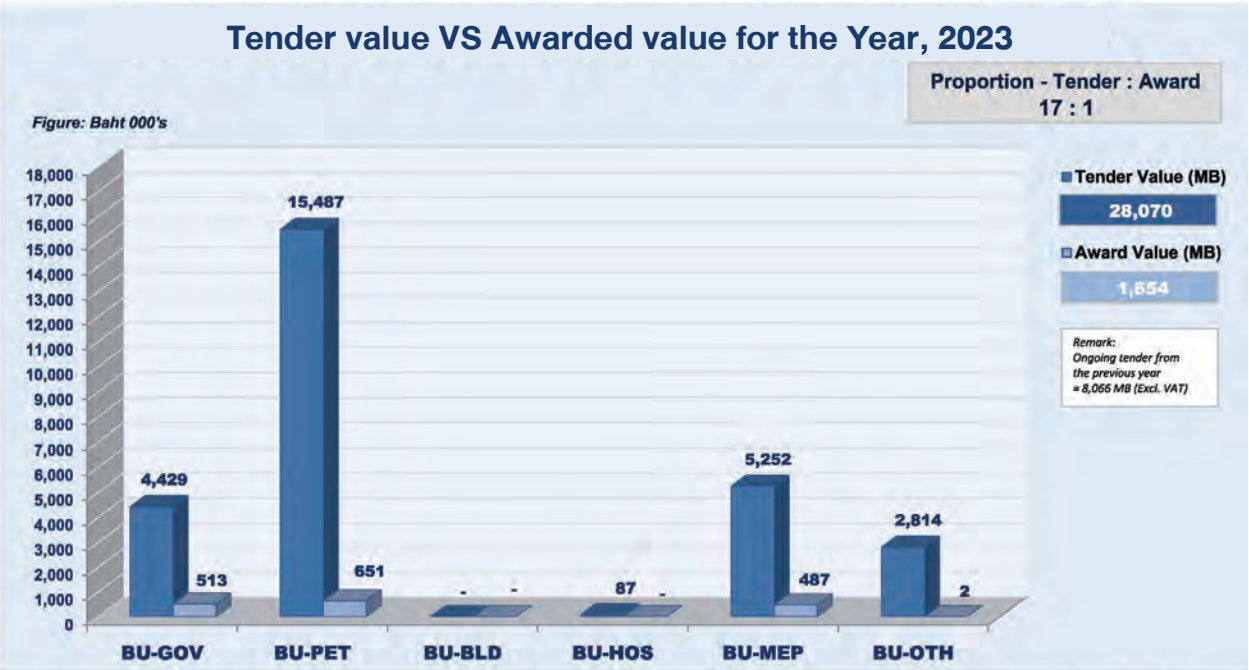
มูลค่างานก่อสร้างของภาคเอกชนยังคงเติบโตอย่างช้าๆ เพื่อรองรับการฟื้นตัวของกำลังซื้อ อย่างไรก็ตาม การลงทุนยังคงมีความเสี่ยงสูงด้านสภาพคล่องทางการเงิน มาตรการด้านสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่ขาดความชัดเจน เมื่อโครงการที่ถูกพัฒนาไปสู่งานก่อสร้างจริงยังมีจำนวนน้อย การแข่งขันจึงยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง

ภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ขยายการลงทุนในบางธุรกิจ เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาล คลังสินค้า และศูนย์ข้อมูล (Data Centre)

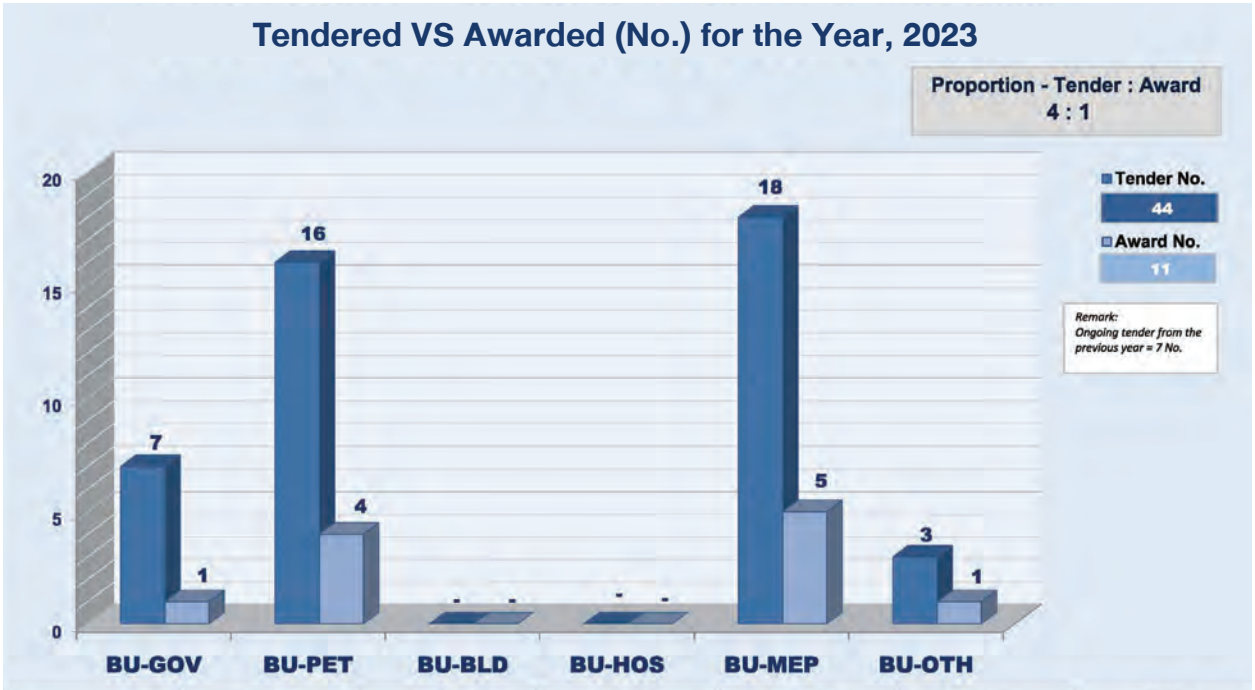
โดยรวมแล้ว การกลับมาเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างจะมีความชัดเจนมากขึ้นเมื่อเข้าสู่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมการประมูลงานและการได้งานในปี 2566



Business Unit	BU-GOV	BU-PET	BU-BLD	BU-HOS	BU-MEP	BU-OTH
	Government Works	Petrochemical & Special Industry	Buildings	Hospitality & Residential	General Construction & MEP	Other
Tender Value	4,429	15,487	-	87	5,252	2,814
Award Value	513	651	-	-	487	2



Business Unit	BU-GOV	BU-PET	BU-BLD	BU-HOS	BU-MEP	BU-OTH
	Government Works	Petrochemical & Special Industry	Buildings	Hospitality & Residential	General Construction & MEP	Other
Tender (No.)	7	16	-	-	18	3
Award (No.)	1	4	-	-	5	1

ในปี 2566 บริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานจำนวน 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 28,070 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับงานจำนวน 11 โครงการ มูลค่างาน 1,654 ล้านบาท มีสัดส่วนในเชิงจำนวนโครงการ 4:1 และสัดส่วนในเชิงมูลค่าประมูล 17:1

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้เร่งที่จะรับงานในโครงการที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะงานที่ไม่มีส่วนต่างกำไรขั้นต้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการประกอบการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคู่สัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีปริมาณงานคงเหลือในมือ (Backlog) ที่ยังดำเนินการอยู่

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 บริษัทฯ จำเป็นต้องเร่งรับงานเพิ่มจากโครงการใหม่เพื่อรองรับบุคลากรจากโครงการที่กำลังจะแล้วเสร็จ และเป็นการเพิ่มปริมาณงานคงเหลือในมือเพื่อรักษาระดับรายได้ในครึ่งหลังของปี 2567 ให้ต่อเนื่องไปยังปี 2568

สภาวะตลาด การแข่งขัน และแนวทางของงานในปี 2567

แม้โครงการต่างๆ ของภาครัฐยังคงล่าช้าออกไป ตามการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 รวมถึงความไม่ชัดเจนในการลงทุนของภาครัฐ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ปัจจัยเหล่านี้ยังคงกดดันให้การลงทุนก่อสร้างของภาคเอกชนชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีโครงการบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาและขยายการลงทุน เช่น งานก่อสร้างโรงพยาบาล งานธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง งานบริหารคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ศูนย์ข้อมูล (Data Centre) งานอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป ซึ่งโดยรวมแล้วโครงการที่ออกมายังมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง

โดยทั่วไป มีการคาดการณ์ว่าในปี 2567 นี้ การขยายการลงทุนในโครงการก่อสร้างจะดีขึ้นกว่าปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนเข้าแข่งขันและประมูลงานที่มีมูลค่า 30,000 - 40,000 ล้านบาทโดยประมาณ ซึ่งบางโครงการเป็นการประมูลที่ต่อเนื่องมาจากปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ มีโอกาสได้งานที่มีมูลค่า 7,000 - 8,000 ล้านบาท

ขณะนี้บริษัทฯ มีปริมาณงานคงเหลือในมือมูลค่า ประมาณ 7,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจก่อสร้างเฉพาะในงานบางประเภท และบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมด้วย

CNES (บริษัทย่อย: ธุรกิจพลังงานทดแทน)

การดำเนินธุรกิจโซล่าเซลล์ (Solar Cell) ของบริษัท CNES และบริษัทย่อย CNESD1 ยังคงมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง และในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังได้รับงานเพิ่มเติมจากงานที่มีอยู่ โดยได้ดำเนินการซื้อขายพลังงานแสงอาทิตย์ (Power Purchase Agreement - PPA) กับกลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ บริษัทย่อย CNESD1 ยังเป็นหนึ่งในบริษัทที่คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่จากการนำระบบสำรองพลังงานไฟฟ้าขนาด 3200KVA กับแบตเตอรี่มารวมเข้าไว้ด้วยกัน (ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ C 6) และนำมาใช้ในโครงการ PPA เป็นระยะเวลา 25 ปี ให้กับอีกหนึ่งบริษัทที่มีชื่อเสียงเช่นกัน ซึ่งงานระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี ในไตรมาสที่ 4 นี้ บริษัทอยู่ระหว่างการตกลงขั้นสุดท้ายที่จะรับงานโครงการ PPA ของโรงแรมในกลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง จำนวน 6 แห่ง และอีกหนึ่งโครงการกับบริษัทแห่งหนึ่ง นอกเหนือจากการรับงานบริการด้านการออกแบบทางวิศวกรรมอย่างเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement, and Construction-EPC) ที่บริษัทฯ ได้รับเพิ่มขึ้น 2 โครงการ

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตรวจพบการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติโดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยการสร้างค่าใช้จ่ายเท็จและโดยวิธีการอื่นๆ จากอดีตจนถึงปัจจุบันเป็นเงินจำนวน 36.1 ล้านบาท ซึ่งการกระทำดังกล่าวของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยขัดต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและเรียกเงินคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยจนถึงปัจจุบันได้เป็นเงินจำนวน 22.1 ล้านบาท ในขณะที่เงินส่วนที่เหลือบางส่วนอยู่ระหว่างการติดตาม และบางส่วนอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ยังไม่สามารถติดตามเรียกเงินคืนได้

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯได้ทำการตรวจสอบเชิงลึกเพิ่มเติมว่ามีการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติและความเสียหายเพิ่มเติมในบัญชีอื่นๆ อีกหรือไม่ โดยได้มีการตรวจสอบผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจำนวนสามราย ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้รับบริการจริงจากธุรกิจที่ทำการชำระเงินไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งสามรายดังกล่าวข้างต้น และราคาที่เรียกเก็บโดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้เป็นไปตามราคาตลาดหรือสอดคล้องกับการชำระเงินให้กับผู้จัดจำหน่ายอื่นๆ สำหรับบริการที่เหมือนกัน ยกเว้นบางรายการที่มีราคาสูงกว่าเล็กน้อย และผลจากการตรวจสอบเชิงลึกดังกล่าวบริษัทฯ ไม่พบความเสียหายเพิ่มเติมจากที่ได้รายงานไว้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566

CNDCM (บริษัทย่อย: ธุรกิจก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทในระดับ HIGH-END)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ร่วมกับนายจูเลียน โอลด์ส จัดตั้งบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด (CNDCM) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 80 และนายจูเลียน โอลด์ส ถือหุ้นร้อยละ 20 ด้วยประสบการณ์ของบุคลากรที่สั่งสมมากว่า 20 ปี ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับพรีเมี่ยมและโรงแรมตั้งแต่ระดับห้าดาวขึ้นไปโดยเฉพาะในพื้นที่จังหวัดภูเก็ต พังงา เกาะสมุย และจังหวัดเชียงใหม่ บริษัท CNDCM ได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาชื่อเสียงที่สั่งสมมาในกลุ่มธุรกิจเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเป็นอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งในขณะนี้กล่าวได้ว่าบริษัท CNDCM เป็นบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงที่แข็งแกร่งที่สุด โดยคุณจูเลียน โอลด์ส มองว่า ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตมีทิศทางการเติบโตที่น่าประทับใจ ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นการเติบโตที่โดดเด่นที่สุดนับตั้งแต่จุดเริ่มต้นเมื่อสองทศวรรษที่ผ่านมา ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ผู้ที่ให้ความสนใจในตลาดนี้จะเห็นว่ามีการปรับเพิ่มของราคาเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการสูง ด้วยการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตจึงเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โครงการใหม่ได้รับการเปิดตัวขึ้นจำนวนมากจากการเข้ามาของชาวต่างชาติที่เลือกจังหวัดภูเก็ตให้เป็นแหล่งพักผ่อนดั่งสวรรค์ในเขตร้อนแห่งใหม่ จำนวนการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่บนเกาะนี้เป็นข้อพิสูจน์ถึงการเติบโตที่เจริญรุ่งเรือง ถึงแม้จะมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต แต่ความต้องการก็ยังคงมีอยู่มาก หากไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การเติบโตที่เป็นไปในทิศทางขาขึ้นนี้จะต่อเนื่องไปจนถึงปี 2567 และปีต่อๆ ไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมผลประกอบการของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานซึ่งตรวจสอบแล้วโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ดังนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 7,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,901 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.5 จากจำนวน 5,348 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.03 และมีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 55 ล้านบาท และกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวดจำนวน 20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 6,487 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,810 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,677 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2566	2565	ผลต่าง เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
รายได้				
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,130.9	5,214.0	1,917.0	36.8%
รายได้จากการขายและบริการ	66.7	116.3	(49.5)	(42.6%)
รายได้ค่าเช่า	10.9	-	10.9	100.0%
รวมรายได้จากการประกอบธุรกิจ	**7,208.6**	**5,330.2**	**1,878.4**	**35.2%**
คิดเป็นร้อยละของรายได้	99.4%	99.7%		
รายได้อื่น	40.6	18.1	22.4	123.6%
รายได้รวม	**7,249.2**	**5,348.4**	**1,900.8**	**35.5%**
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,853.4	5,245.3	1,608.1	30.7%
ต้นทุนขายและบริการ	59.6	117.6	(58.0)	(49.3%)
ต้นทุนจากการให้เช่า	5.0	-	5.0	100.0%
รวมต้นทุนจากการประกอบธุรกิจ	**6,918.0**	**5,363.0**	**1,555.1**	**29.0%**
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	**290.6**	**(32.7)**	**323.3**	**(987.8%)**
อัตรากำไรขั้นต้น	4.03%	(0.61%)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	284.8	250.5	34.2	13.7%
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.9%	4.7%		
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**46.4**	**(265.1)**	**311.5**	**(117.5%)**
รายได้ทางการเงิน	48.5	38.6	9.9	25.5%
ต้นทุนทางการเงิน	(39.8)	(5.2)	34.6	(664.7%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	**55.1**	**(231.7)**	**355.9**	**(153.6%)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(35.3)	13.1	(48.4)	(369.2%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**19.8**	**(218.6)**	**238.3**	**(109.0%)**
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม	0.3%	(4.1%))		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	0.028	(0.208)	0.236	(113.6%)

สำหรับปี 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท โดยมีผลกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายได้รวมจำนวน 7,249.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,900.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.5 จากจำนวน 5,348.4 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้จากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 1,917 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 จากจำนวน 5,214 ล้านบาท ในปี 2565 และมีต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนจากการขายและบริการ รวมถึงต้นทุนจากการให้เช่า จำนวน 6,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,555.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 29 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 323.3 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากขาดทุนร้อยละ 0.61 เป็นกำไรร้อยละ 4.03 ทั้งนี้ เนื่องมาจากในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นและมีการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างที่ดีขึ้น รวมไปถึงการที่ ไม่ได้รับผลกระทบของราคาวัตถุดิบที่ผันผวนมากนัก เมื่อเทียบกับปี 2565 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้สุทธิจากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ จำนวน 10.9 ล้านบาท และในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 22.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากมาจากความสามารถในการติดตามเรียกเงินคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 34.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จัดตั้งขึ้นระหว่างปี 2566 จำนวน 39 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กร โดยหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าไปควบคุมด้านการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ก็ได้มีการลดจำนวนพนักงานลง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในบริษัทย่อยนั้นลดลงจำนวน 7 ล้านบาท

แม้ว่าบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับที่ได้รับจากลูกหนี้ตามข้อตกลงการชำระหนี้ตามสัญญารับเหมาก่อสร้างโดยเริ่มมีรายได้ในช่วงกลางปี 2565 ต่อเนื่องมาจนถึงช่วงต้นปี 2566 อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูงขึ้นจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการก่อสร้างที่มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้ตามสัญญาของลูกหนี้ประกอบกับการลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และการปรับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินที่สูงขึ้นมากจากปีก่อน โดยยอดดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 34.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตามแม้ค่าใช้จ่ายจะเพิ่มขึ้นมากในปีนี้ แต่จากรายได้ค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นมาก ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 55.1 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2566 เป็นจำนวน 35.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 19.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 238.3 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 218.6 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายได้รวมจำนวน 81 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 11.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงวัตถุประสงค์แท้จริงของบริษัทฯ แล้ว การพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ย่อมส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลตอบแทนในระยะยาวได้มากขึ้น

ในปี 2566 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลโครงการในจังหวัดภูเก็ตจำนวน 2 โครงการ กล่าวคือโครงการศูนย์สุขภาพและร้านอาหารไทย ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มโรงแรมที่มีชื่อเสียง และคาดว่าโครงการจะก่อสร้างแล้วเสร็จโดยสมบูรณ์ในเดือนเมษายน ปี 2567 และโครงการที่พักอาศัยระดับหรูอีกหนึ่งโครงการ โดยทั้งสองโครงการนี้มีมูลค่ารวมกันประมาณ 335 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2567 บริษัท CNDCM ชนะการประมูลงานโครงการที่พักอาศัยระดับหรูและคอนโดมิเนียม ที่หาดลายัน จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเจ้าของโครงการได้แก่กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียง

ปัจจุบัน บริษัท CNDCM ยังคงเดินหน้าอย่างเต็มที่ที่จะประมูลงานในโครงการพัฒนาโรงแรมและที่พักอาศัยในจังหวัดภูเก็ต เกาะสมุย และหัวหิน โดยมีเป้าหมายรายได้ในปี 2567 ที่ 500 - 600 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

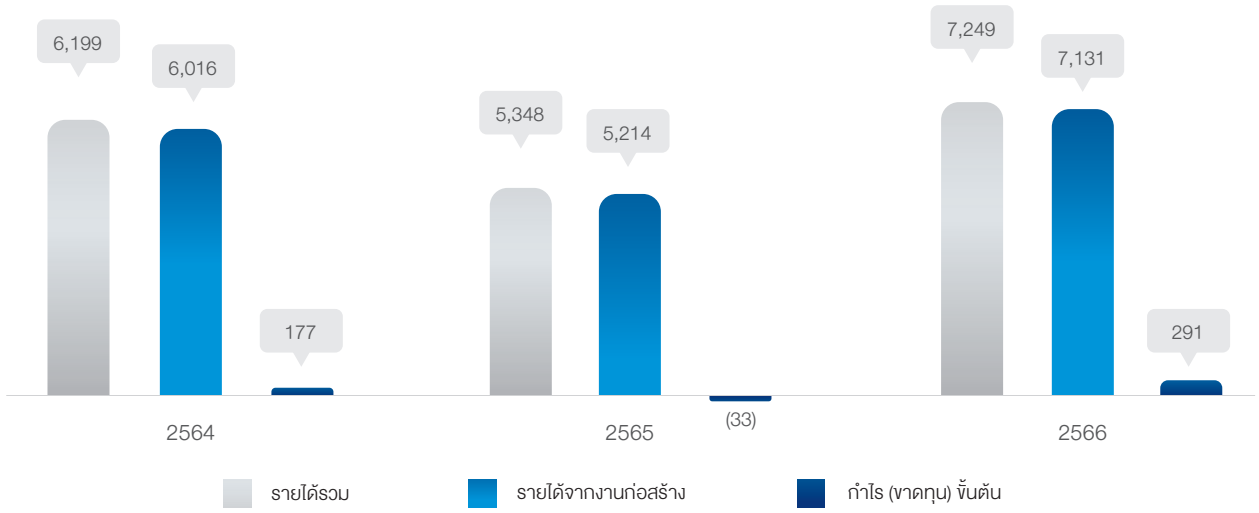
	งบการเงินรวม		
	2566	2565	เพิ่ม / (ลด)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**19.8**	**(218.6)**	**238.3**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน			
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(0.1)	0.1	(0.2)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5.9)	(64.8)	58.9
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2.8	(2.8)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	8.5	4.1	4.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**2.6**	**(57.8)**	**60.3**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**22.3**	**(276.3)**	**298.7**
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31.6	(271.2)	302.8
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9.3)	(5.2)	(4.1)
	22.3	(276.3)	298.7

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2566 บริษัทฯ มีผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ลดลงจำนวน 58.9 ล้านบาท จากการขาดทุนจำนวน 64.8 ล้านบาทในปี 2565 เหลือเพียงการขาดทุนที่จำนวน 5.9 ล้านบาทในปี 2566 โดยในปี 2566 นี้ไม่มีกำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มเติมเมื่อเทียบกับผลกำไรจำนวน 2.8 ล้านบาทในปี 2565 และมีกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 4.4 ล้านบาท และมีผลกำไรจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 0.2 ล้านบาท

กำไรขาดทุน เปรียบเทียบ 3 ปี (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท



วิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170.4	212.0	(41.6)	(19.6%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,842.0	1,499.7	342.3	22.8%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,499.9	1,566.7	(66.9)	(4.3%)
สินค้าคงเหลือ	46.0	101.7	(55.7)	(54.8%)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	299.3	452.6	(153.3)	(33.9%)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	290.9	251.9	39.0	15.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48.4	22.6	25.8	114.1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,196.8**	**4,107.2**	**89.6**	**2.2%**
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28.8	17.4	11.4	65.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	326.1	264.2	61.9	23.4%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,847.6	1,690.0	157.6	9.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	60.8	93.5	(32.7)	(34.9%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26.5	30.0	(3.5)	(11.8%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,289.8**	**2,095.0**	**194.8**	**9.3%**
รวมสินทรัพย์	**6,486.6**	**6,202.2**	**284.4**	**4.6%**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 6,487 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,810 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,677 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 6,487 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 284 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 90 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 195 ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 89.6 ล้านบาท จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 342.3 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงได้ดำเนินการติดตามงานอย่างต่อเนื่องทำให้สามารถส่งมอบงานได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการให้ระยะเวลาเครดิตแก่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งตามสัญญานานกว่าปกติ และการสนับสนุนเงินลงทุนหมุนเวียนกับบริษัทในเครือสำหรับการดำเนินกิจการและการลงทุนในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 41.6 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงที่ลดลงจำนวน 153.3 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและไม่ได้มีงานโครงการใหม่เพิ่มขึ้นในปีนี้เมื่อเทียบกับปีก่อน และสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 55.7 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 194.7 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 61.9 ล้านบาท จากการโอนสินทรัพย์ถาวรเข้าบัญชีข้างต้นเพื่อใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและการจัดประเภทพื้นที่สำนักงานที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งปล่อยเช่าให้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทั้งนี้ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเพิ่มขึ้นจำนวน 157.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์) ของบริษัทย่อยจำนวน 228 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดลดลงจำนวน 32.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 3.5 ล้านบาท

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64
อายุหนี้ค้างชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,607	1,297	502
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 1 เดือน	71	27	48
	1,678	1,324	550
คิดเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	91.5%	87.2%	77.6%
1 - 3 เดือน	15	-	3
3 - 6 เดือน	8	59	3
6 - 12 เดือน	-	1	36
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	132	135	116
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	**1,833**	**1,518**	**708**

บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี 2566 เป็นจำนวน 1,833 ล้านบาท โดยร้อยละ 91.5 ของลูกหนี้ ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ดังนั้นจึงทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเพิ่มเติมจากปีก่อนที่อยู่ที่ 74 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมดในปีนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัทฯ มีการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้ารับงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
หนี้สิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,370.0	370.8	999.2	269.5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,958.6	2,271.7	(313.1)	(13.8%)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	873.8	1,213.3	(339.5)	(28.0%)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	108.0	275.1	(167.1)	(60.7%)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60.6	68.8	(8.2)	(11.9%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	192.8	188.4	4.4	2.3%
หนี้สินอื่น	246.0	164.7	81.3	49.4%
รวมหนี้สิน	**4,809.8**	**4,552.8**	**257.0**	**5.6%**

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 4,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 257 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.6 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 999 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีระยะเวลาชำระหนี้ยาวนานกว่าปกติและการสนับสนุนเงินทุนให้แก่การลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 313.1 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนเจ้าหนี้ที่ลดลงไปเพราะโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่แล้วเสร็จในปี 2566

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง จำนวน 339.5 ล้านบาท เกิดจากยอดเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง เนื่องจากโครงการใหม่ที่ประมูลได้ในปี 2566 มีมูลค่าน้อยกว่าปี 2565 นอกเหนือไปจากนี้ ประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างลดลง 167.1 ล้านบาทเนื่องจากมีการรับรู้ไปในต้นทุนโครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 81.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งจากการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

งบแสดงฐานะการเงิน

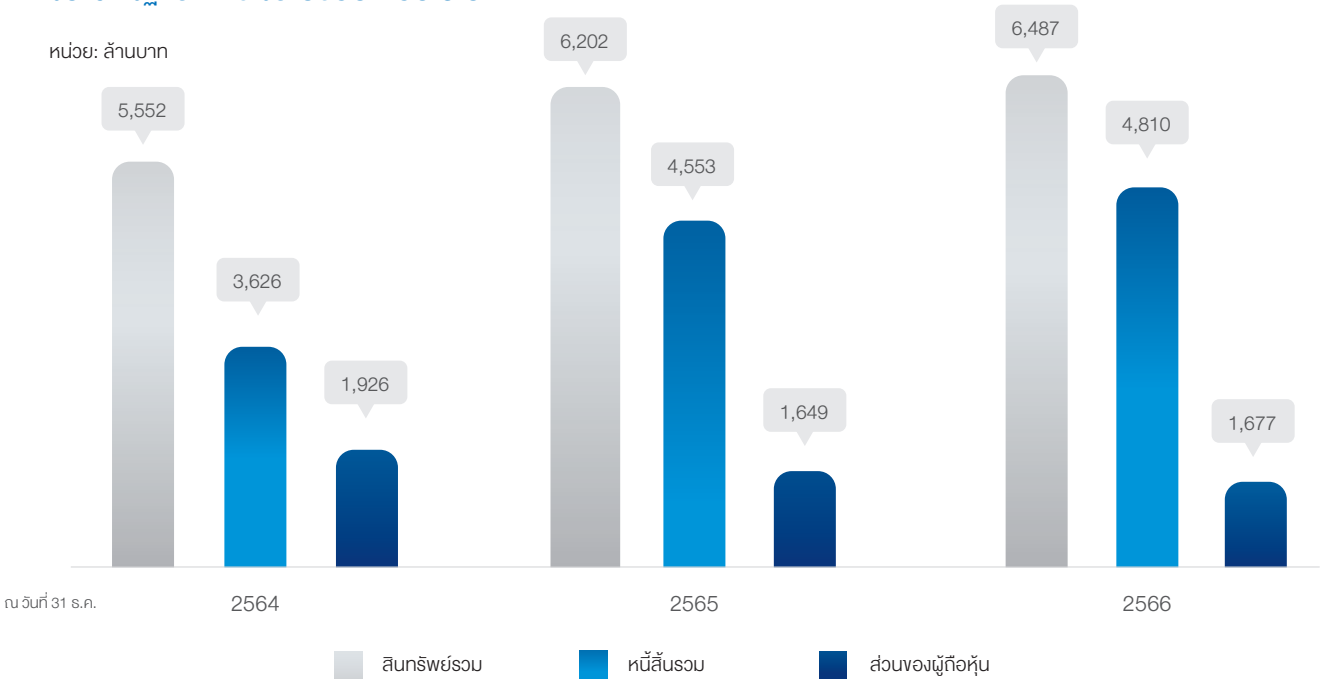
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100.0	100.0	-	0.0%
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	102.6	99.0	3.6	3.7%
ยังไม่ได้จัดสรร	(44.7)	(80.6)	35.9	(44.6%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	389.8	397.7	(7.9)	(2.0%)
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21.4	21.4	-	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	-	0.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,665.9	1,634.3	31.6	1.9%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10.8	15.1	(4.3)	(28.3%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,676.8**	**1,649.4**	**27.3**	**1.7%**

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,677 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ปี 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 35.9 ล้านบาท (กำไรสุทธิ : 19.8 ล้านบาท) มีการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวน 3.6 ล้านบาท โดยเป็นการจัดสรรเมื่อบริษัทฯ มีกำไรในแต่ละปี และการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนอื่นๆ สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 11 ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี



กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 170 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 42 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 212 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 หรือ ณ ต้นปี 2566 โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

รายละเอียดกระแสเงินสดแยกตามกิจกรรมดังนี้
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		ผลต่าง
	2566	2565	เพิ่ม (ลด)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(728.1)	(204.0)	(524.1)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41.1	38.1	2.9
จ่ายดอกเบี้ย	(36.3)	(0.6)	(35.8)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	130.4	124.2	6.2
จ่ายภาษีเงินได้	(172.4)	(114.2)	(58.1)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	**(765.3)**	**(156.5)**	**(608.8)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.3)	(6.2)	5.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(260.1)	(146.4)	(113.6)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8.5	32.4	(23.8)
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.1)	(3.2)	3.1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(252.0)**	**(123.5)**	**(128.5)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นสุทธิ	999.3	254.5	744.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(9.0)	3.0	(12.0)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18.4)	(67.3)	48.9
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.1)	(1.9)	0.8
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5.0	0.0	5.0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**975.8**	**188.3**	**787.6**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	**(0.1)**	**0.0**	**(0.2)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(41.6)**	**(91.6)**	**50.1**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	212.0	303.6	(91.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**170.4**	**212.0**	**(41.6)**

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็นจำนวน 609 ล้านบาท จากปี 2565 เนื่องมาจากระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่งที่นานกว่าปกติ ซึ่งลูกหนี้รายนี้มีมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 อย่างไรก็ตาม ตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้ดอกเบี้ยรับตามระยะเวลาการเรียกเก็บเงินที่นานขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 129 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้จ่ายเงินเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยในปี 2566 ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 788 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการสนับสนุนเงินทุนให้แก่การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 745 ล้านบาท การชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 49 ล้านบาท เนื่องจาก สัญญาเช่าส่วนมากสิ้นสุดในปี 2566 และไม่ได้มีการต่ออายุสัญญาเพิ่มเติม

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท		งบการเงินรวม	
		2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.94	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.45	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.18)	(0.04)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.29	4.79
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	85.04	76.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.27	2.55
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	111.68	143.41
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.10	3.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	93.61	64.57
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	3.90	5.65
วงจรเงินสด	วัน	(22.74)	(61.53)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท		งบการเงินรวม	
		2566	2565
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	%	4.03	(0.61)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	%	0.64	(4.97)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(1,650.76)	59.03
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	0.27	(4.09)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.19	(12.23)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.31	(3.72)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	6.59	(6.53)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	0.91
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.87	2.76
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.26	(16.31)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องเนื่องจากบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนเพียงพอในการบริหารสภาพคล่อง โดยในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.94 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.45 เท่า ดีขึ้นกว่าปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 0.40 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 85 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีระยะเวลาเฉลี่ยอยู่ที่ 76 วัน สาเหตุจากสัญญาก่อสร้างกับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับดอกเบี้ยจากระยะเวลาการรับชำระหนี้ที่นานขึ้น อนึ่งนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) ของบริษัทฯ จะอยู่ระหว่าง 30 - 60 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 111 วัน ซึ่งนานกว่านโยบายการชำระหนี้ของบริษัทฯ ที่อยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้ตกลงขยายระยะเวลาการจ่ายเงินออกไปจากระยะเวลาปกติกับคู่ค้ารายใหญ่บางรายโดยตกลงกันเป็นปีต่อปี อย่างไรก็ตาม ด้วยยอดเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงในปีนี้ทำให้ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวสั้นกว่าปี 2565 โดยในปี 2565 ระยะเวลาการชำระหนี้อยู่ที่ประมาณ 143 วัน

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ดีขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ (12.23) เป็นร้อยละ 1.19 และจากร้อยละ (3.72) เป็นร้อยละ 0.31 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีอัตรา 2.76 เท่า โดยเพิ่มเป็น 2.87 เท่า ในปี 2566 จากการกู้ยืมจากแหล่งภายนอกเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566				2565				2564			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170,368	2.6	80,775	1.3	211,950	3.4	90,939	1.5	303,598	5.5	216,558	4.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,841,986	28.4	1,773,515	27.7	1,499,661	24.2	1,411,989	24.0	664,100	12.0	651,882	12.1
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,499,864	23.1	1,475,206	23.0	1,566,736	25.3	1,532,363	26.0	1,888,717	34.0	1,850,559	34.3
สินค้าคงเหลือ	45,978	0.7	41,702	0.6	101,715	1.6	100,759	1.7	64,406	1.2	63,250	1.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	720,500	11.2	-	-	261,000	4.4	-	-	103,500	1.9
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	299,334	4.6	286,077	4.4	452,631	7.3	452,708	7.7	308,561	5.5	308,510	5.7
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	290,871	4.5	276,487	4.3	251,867	4.0	242,585	4.1	262,433	4.7	254,573	4.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	48,352	0.8	10,800	0.2	22,586	0.4	22,526	0.4	10,345	0.2	10,284	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,196,753**	**64.7**	**4,665,062**	**72.7**	**4,107,146**	**66.2**	**4,114,869**	**69.8**	**3,502,160**	**63.1**	**3,459,116**	**64.1**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8,044	0.1	8,044	0.1	7,715	0.1	7,715	0.1	1,549	0.0	1,549	0.0
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	72,203	1.1	-	-	52,203	0.9	-	-	52,203	1.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,783	0.5	28,783	0.5	17,353	0.3	17,353	0.3	98,400	1.8	98,400	1.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	326,086	5.0	327,030	5.1	264,208	4.3	264,208	4.5	287,476	5.2	287,476	5.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,847,585	28.5	1,266,674	19.8	1,689,959	27.2	1,356,277	23.0	1,497,962	27.0	1,343,691	24.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้	60,821	0.9	26,536	0.4	93,489	1.5	57,509	1.0	140,343	2.5	137,012	2.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,452	0.3	18,429	0.3	22,320	0.4	22,285	0.4	23,559	0.4	23,539	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,289,771**	**35.3**	**1,747,699**	**27.3**	**2,095,044**	**33.8**	**1,777,550**	**30.2**	**2,049,289**	**36.9**	**1,943,870**	**35.9**
รวมสินทรัพย์	**6,486,524**	**100.0**	**6,412,761**	**100.0**	**6,202,190**	**100.0**	**5,892,419**	**100.0**	**5,551,449**	**100.0**	**5,402,986**	**100.0**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566				2565				2564			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก												
สถาบันการเงิน	1,370,045	21.1	1,340,000	20.9	370,772	6.0	225,000	3.8	116,309	2.1	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,958,584	30.2	1,912,845	29.8	2,271,689	36.6	2,113,412	35.9	1,942,425	35.0	1,922,669	35.6
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	9,000	0.2	-	-	6,000	0.1	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	15,171	0.2	13,431	0.2	14,689	0.2	12,168	0.2	65,397	1.2	64,070	1.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	397	0.0	-	-	20	0.0	-	-	601	0.0	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	873,788	13.5	864,034	13.5	1,213,314	19.6	1,212,653	20.6	932,784	16.8	929,676	17.2
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	107,987	1.7	107,987	1.7	275,123	4.4	275,123	4.6	235,323	4.2	235,323	4.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	146,762	2.3	109,627	1.7	108,447	1.7	108,881	1.8	47,645	0.9	43,416	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**4,472,734**	**69.0**	**4,347,924**	**67.8**	**4,263,054**	**68.7**	**3,947,237**	**66.9**	**3,346,484**	**60.3**	**3,195,154**	**59.1**
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด												
ชำระภายในหนึ่งปี	45,426	0.7	12,881	0.2	54,105	0.9	20,646	0.4	19,487	0.4	17,483	0.3
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	192,797	3.0	189,238	3.0	188,375	3.0	188,375	3.2	184,865	3.3	184,865	3.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98,813	1.5	98,813	1.5	47,234	0.8	47,234	0.8	74,847	1.3	74,847	1.4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**337,036**	**5.2**	**300,932**	**4.7**	**289,714**	**4.7**	**256,255**	**4.4**	**279,199**	**5.0**	**277,195**	**5.1**
รวมหนี้สิน	**4,809,770**	**74.2**	**4,648,856**	**72.5**	**4,552,768**	**73.4**	**4,203,492**	**71.3**	**3,625,683**	**65.3**	**3,472,349**	**64.2**

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566				2565				2564			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904		1,102,904	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,027,904	15.8	1,027,904	16.0	1,027,904	16.6	1,027,904	17.4	1,027,904	18.5	1,027,904	19.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100,000	1.5	100,000	1.5	100,000	1.6	100,000	1.7	100,000	1.8	100,000	1.9
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	102,604	1.6	101,044	1.6	98,986	1.6	97,426	1.7	98,986	1.8	97,426	1.8
ยังไม่ได้จัดสรร	(44,683)	(0.7)	144,671	2.3	(80,604)	(1.3)	65,444	1.1	126,455	2.3	242,933	4.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	389,753	6.0	390,286	6.1	397,687	6.4	398,153	6.8	461,785	8.3	462,374	8.6
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,431	0.4	-	-	21,431	0.4	-	-	21,431	0.4	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	68,924	1.1	-	-	68,924	1.1	-	-	68,924	1.2	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**1,665,933**	**25.7**	**1,763,905**	**27.5**	**1,634,328**	**26.4**	**1,688,927**	**28.7**	**1,905,485**	**34.3**	**1,930,637**	**35.8**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,821	0.1	-	-	15,094	0.2	-	-	20,281	0.4	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,676,754**	**25.8**	**1,763,905**	**27.5**	**1,649,422**	**26.6**	**1,688,927**	**28.7**	**1,925,766**	**34.7**	**1,930,637**	**35.8**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**6,486,524**	**100.0**	**6,412,761**	**100.0**	**6,202,190**	**100.0**	**5,892,419**	**100.0**	**5,551,449**	**100.0**	**5,402,986**	**100.0**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566				2565				2564			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้												
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,130,936	98.4	7,012,943	99.4	5,213,957	97.5	5,213,957	99.6	6,015,496	97.0	6,015,496	99.6
รายได้จากการขายและบริการ	66,722	0.9	-	-	116,268	2.2	-	-	158,830	2.6	-	-
รายได้ค่าเช่า	10,937	0.1	12,736	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	40,556	0.6	30,804	0.4	18,138	0.3	21,667	0.4	24,343	0.4	24,915	0.4
รวมรายได้	**7,249,151**	**100.0**	**7,056,483**	**100.0**	**5,348,363**	**100.0**	**5,235,624**	**100.0**	**6,198,669**	**100.0**	**6,040,411**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,853,394	94.5	6,753,156	95.7	5,245,342	98.1	5,245,581	100.2	5,854,472	94.4	5,857,745	97.0
ต้นทุนขายและบริการ	59,602	0.8	-	-	117,613	2.2	-	-	143,016	2.3	-	-
ต้นทุนค่าเช่า	5,030	0.1	5,030	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	284,763	3.9	228,436	3.2	250,528	4.7	227,056	4.3	249,088	4.0	219,195	3.6
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	52,610	0.9	52,610	0.9
รวมค่าใช้จ่าย	**7,202,789**	**99.3**	**6,986,622**	**99.0**	**5,613,483**	**105.0**	**5,472,637**	**104.5**	**6,299,186**	**101.6**	**6,129,550**	**101.5**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**46,362**	**0.7**	**69,861**	**1.0**	**(265,120)**	**(5.0)**	**(237,013)**	**(4.5)**	**(100,517)**	**(1.6)**	**(89,139)**	**(1.5)**
รายได้ทางการเงิน	48,494	0.8	74,841	1.1	38,642	0.7	44,782	0.9	7,363	0.1	8,755	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(39,803)	(0.6)	(40,227)	(0.6)	(5,205)	(0.1)	(4,729)	(0.1)	(11,593)	(0.2)	(6,335)	(0.1)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**55,053**	**0.9**	**104,475**	**1.5**	**(231,683)**	**(4.4)**	**(196,960)**	**(3.7)**	**(104,747)**	**(1.7)**	**(86,719)**	**(1.5)**
ภาษีเงินได้	(35,284)	(0.6)	(32,129)	(0.5)	13,106	0.2	13,141	0.2	(25,603)	(0.4)	(24,927)	(0.4)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**19,769**	**0.3**	**72,346**	**1.0**	**(218,577)**	**(4.2)**	**(183,819)**	**(3.5)**	**(130,350)**	**(2.1)**	**(111,646)**	**(1.9)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	29,041	0.4	72,346	1.0	(213,389)	(4.1)	(183,819)	(3.5)	(128,920)	(2.1)	(111,646)	(1.9)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9,272)	(0.1)	-	-	(5,188)	(0.1)	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-
	19,769	**0.3**	**72,346**	**1.0**	**(218,577)**	**(4.2)**	**(183,819)**	**(3.5)**	**(130,350)**	**(2.1)**	**(111,646)**	**(1.9)**
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น												
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน												
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (บาท)	0.03		0.07		(0.21)		(0.18)		(0.13)		(0.11)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904		1,027,904	

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566				2565				2564			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบเฉพาะบริษัทฯ	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**19,769**	**0.3**	**72,346**	**1.0**	**(218,577)**	**(4.2)**	**(183,819)**	**(3.5)**	**(130,350)**	**(2.1)**	**(111,646)**	**(1.9)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(68)	(0.0)	-	-	123	0.0	-	-	1,100	0.0	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(68)	(0.0)	-	-	123	0.0	-	-	1,100	0.0	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5,889)	(0.1)	(5,889)	(0.1)	(64,838)	(1.2)	(64,838)	(1.2)	(6,622)	(0.1)	(6,622)	(0.1)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	2,802	0.1	2,802	0.1	-	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	8,520	0.1	8,520	0.1	4,146	0.1	4,146	0.1	10,093	0.2	10,093	0.2
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,631	0.0	2,631	0.0	(57,890)	(1.0)	(57,890)	(1.0)	3,471	0.1	3,471	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**2,563**	**0.0**	**2,631**	**0.0**	**(57,767)**	**(1.0)**	**(57,890)**	**(1.0)**	**4,571**	**0.1**	**3,471**	**0.1**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**22,332**	**0.3**	**74,977**	**1.0**	**(276,344)**	**(5.2)**	**(241,709)**	**(4.5)**	**(125,779)**	**(2.0)**	**(108,175)**	**(1.8)**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	31,604	0.4	74,977	1.0	(271,156)	(5.1)	(241,709)	(4.5)	(124,349)	(2.0)	(108,175)	(1.8)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(9,272)	(0.1)	-	-	(5,188)	(0.1)	-	-	(1,430)	(0.0)	-	-
	22,332	**0.3**	**74,977**	**1.0**	**(276,344)**	**(5.2)**	**(241,709)**	**(4.5)**	**(125,779)**	**(2.0)**	**(108,175)**	**(1.8)**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566		2565		2564	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	55,053	104,476	(231,683)	(196,960)	(104,747)	(86,718)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	114,324	92,974	141,598	132,637	167,281	165,409
หนี้สูญ	-	-	-	-	3,000	3,000
ตัดจำหน่ายลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,651	147
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,922	2,922	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้า	(17,614)	(17,614)	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	(6,314)	(71)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	49,610	49,610
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	29	29	473	473	(661)	(661)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(3,319)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(363)	(363)	(4,668)	(4,668)	5,675	5,675
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	(3,201)	(3,201)	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,018	1,018	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,048)	(6,048)	(14,855)	(14,855)	(12,517)	(12,517)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	(167,136)	(167,136)	39,800	39,800	16,960	17,476
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,433	15,874	18,014	18,014	18,066	18,066
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,588)	34	(126)	(126)	(329)	(329)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566		2565		2564	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
รายได้ทางการเงิน	(48,494)	(74,841)	(38,642)	(44,782)	(7,363)	(8,755)
ต้นทุนทางการเงิน	36,926	37,395	2,727	2,269	7,461	4,229
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**(15,757)**	**(15,499)**	**(86,344)**	**(67,180)**	**137,773**	**151,242**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(333,310)	(324,725)	(834,940)	(759,485)	772,099	784,482
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	66,872	57,157	321,981	318,195	(137,228)	(141,321)
สินค้าคงเหลือ	55,708	59,028	(37,782)	(37,983)	(4,192)	(4,152)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	153,297	166,631	(144,070)	(144,197)	129,262	125,944
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(28,132)	9,167	(7,574)	(7,574)	6,437	6,085
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(321,144)	(189,853)	252,702	190,780	(42,721)	(19,872)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(339,525)	(348,619)	280,529	282,977	(584,181)	(585,420)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,277	708	60,802	65,465	(32,272)	(36,355)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,360)	(4,360)	(9,321)	(9,321)	(6,408)	(6,408)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(728,074)**	**(590,365)**	**(204,017)**	**(168,323)**	**238,569**	**274,225**
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41,067	44,672	38,147	44,286	7,363	8,755
จ่ายดอกเบี้ย	(36,347)	(36,192)	(591)	(560)	(3,163)	(415)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	130,383	130,383	124,190	124,190	183,894	183,870
จ่ายภาษีเงินได้	(172,358)	(164,285)	(114,239)	(112,202)	(139,712)	(132,360)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(765,329)**	**(615,787)**	**(156,510)**	**(112,609)**	**286,951**	**334,075**

บริษัทคริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	2566		2565		2564	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(459,500)	-	(157,500)	-	(85,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(329)	(329)	(6,167)	(6,167)	(3)	(3)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(20,000)	-	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(260,067)	(21,739)	(146,434)	(35,786)	(155,074)	(13,626)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	8,545	8,545	32,380	32,380	25,895	25,895
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(109)	(109)	(3,235)	(3,212)	(3,300)	(3,300)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(251,960)**	**(493,132)**	**(123,456)**	**(170,285)**	**(132,482)**	**(76,034)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	999,272	1,115,000	254,464	225,000	76,030	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,000)	-	3,000	-	1,500	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,368)	(15,312)	(67,318)	(65,980)	(113,057)	(111,792)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,061)	(933)	(1,854)	(1,745)	(4,078)	(3,920)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(51,394)	(51,394)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,000	-	-	-	0	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**975,843**	**1,098,755**	**188,292**	**157,275**	**(90,999)**	**(167,106)**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	**(136)**	**-**	**26**	**-**	**986**	**-**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(41,582)**	**(10,164)**	**(91,648)**	**(125,619)**	**64,456**	**90,935**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	211,950	90,939	303,598	216,558	239,142	125,623
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	**170,368**	**80,775**	**211,950**	**90,939**	**303,598**	**216,558**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

(เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

รายการ		2566		2565		2564	
		งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะบริษัทฯ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.94	1.07	0.96	1.04	1.05	1.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.45	0.43	0.40	0.38	0.29	0.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.18)	(0.15)	(0.04)	(0.03)	0.08	0.09
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)							
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.29	4.35	4.79	5.60	5.60	5.47
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย	วัน	85.04	83.91	76.22	75.41	65.18	66.73
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.27	3.35	2.55	2.60	3.06	3.03
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	111.68	108.96	143.41	140.38	119.28	120.46
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.10	5.38	3.36	3.88	4.35	4.48
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	93.61	94.81	64.57	63.97	96.77	96.28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	3.90	3.85	5.65	5.71	3.77	3.79
Cash Cycle	วัน	(22.74)	(21.20)	(61.53)	(59.26)	(50.33)	(49.94)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.03	3.81	(0.61)	(0.61)	2.86	2.62
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	0.64	1.00	(4.97)	(4.55)	(1.63)	(1.48)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(1,650.76)	(881.45)	59.03	47.51	(285.48)	(374.78)
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.27	1.03	(4.09)	(3.51)	(2.10)	(1.85)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	1.19	4.19	(12.23)	(10.16)	(6.47)	(5.55)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	0.31	1.18	(3.72)	(3.25)	(2.19)	(1.91)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	6.59	11.51	(6.53)	(5.69)	(0.76)	0.54
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	1.15	0.91	0.93	1.04	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.87	2.64	2.76	2.49	1.88	1.80
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.26	5.91	(16.31)	(12.60)	6.39	13.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-	-	-	-

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000281
เลขรหัสหลักทรัพย์สากล	ในประเทศ TH0216010Z02
	ต่างด้าว TH0216010Z10
	NVDR TH0216010R10
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,102,904,144.- บาท (1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จำนวน 1,027,904,144.- บาท (1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090
	Website : http://www.cn-thai.co.th
สาขาที่ 1	เลขที่ 494 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
(โรงงานผลิตและเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง)	โทรศัพท์ : +66 38 066 424-7 โทรสาร : +66 38 066 428
สาขาที่ 2 (ศูนย์ฝึกอบรม)	เลขที่ 39 ซอยนิมิตใหม่ 64 แขวงสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
เลขานุการบริษัทฯ	นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8100 E-mail : surasakos@cn-thai.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	นางภาณี เจริญเจริญชัย
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8077 E-mail : phaneech@cn-thai.co.th

ข้อมูลบริษัทย่อย

1. บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 50,000,000.- บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	50,000,000 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090

2. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 22(C), ซอยของถนนเจดีย์กาบาเอ | ตำบลโกมินโกชิน
	อำเภอบะฮาน | นครย่างกุ้ง | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
	(อยู่ระหว่างชำระบัญชีและเลิกกิจการ)

3. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
ที่ตั้ง	เลขที่ 20 ถนน 181 | แขวงทมนบตึก
	เขตบองเก่งกอง | กรุงพนมเปญ | ราชอาณาจักรกัมพูชา

4. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

5. บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยลำดับที่ 4)

ประเภทธุรกิจ	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	118,680,000 บาท
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 004 9199 E-mail : cnes@cn-es.co.th

6. บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 25,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	25,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
	โทรศัพท์ : +66 2 338 8000 โทรสาร : +66 2 338 8090
	(จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566)

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี	นางสาวพัชรวรรณ คูณะรังษี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650 และ/หรือ นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799 และ/หรือ นางสาวสาธิดา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 2264 9090 โทรสาร : +66 2264 0789-90
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 2 009 9690-91 โทรสาร : +66 2 009 9992
ธนาคารหลัก	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 2 626 4413 โทรสาร : +66 2 353 5726 Website : http://www.bangkokbank.com **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 2 296 4604 โทรสาร : +66 2 208 2962 Website : http://www.krungsri.com **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)** สำนักพหลโยธิน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 2 562 6389 โทรสาร : +66 2 470 2881 Website : http://www.kasikornbank.com **ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 2 299 2469 โทรสาร : +66 2 299 1354 Website : http://www.ttbbank.com

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีคดีความหรือข้อพิพาทที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีโดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด ดังนี้

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นเสนอข้อพิพาทเรียกร้องผู้ว่าจ้างรายหนึ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง โดยมูลหนี้ที่เรียกร้องมีจำนวนรวมประมาณ 182 ล้านบาท และบริษัทฯ ถูกผู้ว่าจ้างยื่นเรียกร้องแย้งเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง โดยมูลหนี้ที่เรียกร้องแย้งมีจำนวนประมาณ 188 ล้านบาท บริษัทฯ เห็นว่ามิได้กระทำผิดตามคำเรียกร้องแย้งและได้ยื่นคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งต่ออนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในชั้นการประนอมข้อพิพาทของอนุญาโตตุลาการ

2

การกำกับ ดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คำจำกัดความ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ความสัมพันธ์ในเชิงการกำกับดูแล รวมทั้งกลไกมาตรการที่ใช้กำกับการตัดสินใจของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งรวมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ และการติดตาม ประเมิน ตลอดจนดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คำจำกัดความดังกล่าวในข้างต้น เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ภายในองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนกิจการได้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งองค์กร ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนผ่านทางช่องทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายในองค์กรและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน
- โครงสร้าง กฎระเบียบ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- ระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
- จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ที่เหมาะสมมาใช้กับธุรกิจ

1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับกรรมการ

1.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหา และการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรองหรือไม่รับข้อเสนอแนะหรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น (สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ)



นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการคัดเลือกและสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาจะประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีระบบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาแทนที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งระดับบริหารที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ (กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาผู้สมัครที่เหมาะสมจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาทักษะ ประสบการณ์และคุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัครเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์การสรรหา/การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้ การคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สมัคร โดยหลักเกณฑ์การพิจารณามีดังนี้

- พิจารณาผู้สมัครโดยคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญ และศักยภาพของผู้สมัครโดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาบทบาทความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความทุ่มเทและความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานได้อย่างเต็มที่

- ผู้สมัครไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กลต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ เข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดเป็นผู้มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ กล่าวคือ
  - ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
  - ไม่เป็นคู่สัญญา รับสัมปทาน หรือมีส่วนได้เสียในทำนองเดียวกันกับบริษัทฯ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น
  - หรือกรณีอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือที่กฎหมายกำหนดไว้
- พิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เช่น พิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ

<u>การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ</u>

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้เมื่อสรรหา/แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการผู้จัดการ

- ทักษะ ความรู้ คุณสมบัติที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- มีภาวะผู้นำขององค์กร ความซื่อสัตย์ และมีวิสัยทัศน์
- ต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- หลังจากการพิจารณาแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

<u>กระบวนการในการสรรหาหรือแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ</u>

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงใหม่ รวมถึงกรรมการผู้จัดการดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้สมัครตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- คณะกรรมการสรรหากลั่นกรองจากประวัติของผู้สมัคร สัมภาษณ์ และคัดเลือกผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ จากนั้นจึงนำเสนอชื่อและความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
- คณะกรรมการบริษัทฯ อาจสัมภาษณ์ผู้สมัครตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ก่อนที่คณะกรรมการจะสรุปผลการคัดเลือก

1.1.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

<u>ค่าตอบแทนกรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ ทั้งนี้ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับตำแหน่ง หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยค่าตอบแทนของกรรมการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

<u>หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน</u>

- ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินรางวัลประจำปี
- ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณและขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย เฉพาะสมาชิกที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารในคณะกรรมการชุดย่อยใดๆ อาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม โดยต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- หลักเกณฑ์ค่าตอบแทนพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันในประเทศไทย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ และแรงจูงใจอย่างเพียงพอที่จะรักษาผู้บริหารระดับสูงไว้ได้ ทั้งนี้ค่าตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ) สิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาล ประกันชีวิต และอุบัติเหตุ เป็นต้น นอกจากนี้ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้รับการพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาของบุคคลนั้น และผู้ที่ได้รับค่าตอบแทนจะไม่สามารถพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของตนเองได้ โดยการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ของผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร”

1.1.3 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ แยกออกจากหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นตัวแทนหลักของผู้ถือหุ้น ในขณะที่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำของฝ่ายจัดการ การควบสองตำแหน่งนี้เข้าด้วยกันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ให้ความเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการจะไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ในขณะที่กรรมการผู้จัดการจะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงใต้บังคับบัญชา การประเมินผลจะวัดจากเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อช่วยในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสม

บทบาท และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการแสดงภายใต้หัวข้อ **“โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร”** ในรายงานประจำปีนี้

1.1.4 คณะกรรมการอื่น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหลายคณะซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปัจจุบันได้เปลี่ยนเป็น (คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด

รายละเอียดของคณะกรรมการชุดต่างๆ เช่น รายชื่อ จำนวนสมาชิก คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และภายใต้หัวข้อ **“โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร”** ในรายงานประจำปีนี้

1.1.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ต้องจัดให้มีการประเมินผลงานตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้รายงาน ผลการประเมินดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแสดงไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

1.1.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มคุณค่าของตนเองโดยเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตร และสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นให้เข้ามาเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ เลขานุการ บริษัทฯ จะต้องแจ้งและจัดเตรียมเอกสารต่างๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัทฯ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นต้นให้แก่กรรมการเข้าใหม่ท่านดังกล่าว

1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1.2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์โดยรวม ทั้งนี้บางส่วนของนโยบายและกระบวนการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ปรับปรุงข้อมูลผู้ที่ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนมีข้อมูลในการใช้พิจารณา ข้อมูลกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านได้แสดงอยู่ในรายงานประจำปี และเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ประวัติเบื้องต้นของผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการ ได้แก่ ชื่อ ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม อาชีพ ประสบการณ์การทำงาน และการประพฤติผิดกฎหมาย (หากมี)
- การดำรงตำแหน่งของผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- จำนวนหุ้นที่ผู้ได้รับเสนอชื่อแต่งตั้ง/กรรมการถืออยู่ในบริษัทฯ
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ผ่านมา ในแง่ของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- วิธีการสรรหา (กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่ง)

พิจารณานโยบายและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้เปิดเผยแนวทาง/วิธีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ** ในรายงานนี้

พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และได้เปิดเผยข้อมูลประกอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติของผู้ถือหุ้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ชื่อสำนักงานสอบบัญชีภายนอก และชื่อผู้สอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ขออนุมัติ โดยแยกต่างหากอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีกับค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัทฯ เช่น การเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัทฯ
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนเดิม)
- การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในปีที่ผ่านมา
- เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนใหม่)

พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทฯ จะนำเสนอให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง กล่าวคือ การประชุมสามัญประจำปี 2566 ครั้งที่ 90 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 และ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งสองครั้ง (การประชุมผู้ถือหุ้นฯ) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้จัดการประชุมแบบทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยที่การจัดประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองครั้งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานความปลอดภัยของระบบการควบคุมดูแลการประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุม โดยการส่งคู่มือวิธีการใช้งานในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นฯ ซึ่งแสดงวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การลงคะแนน การถามตอบในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการเปิดเผยคู่มือวิธีการใช้งานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมทั้งสองครั้งกรรมการ ทุกท่านจำนวน 10 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกท่าน กรรมการอิสระ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีภายนอก เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวกับข้อมูลทางบัญชีหรือการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี รวมถึง ที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

- สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระสำหรับการประชุมล่วงหน้า รวมถึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นการให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุม รวมถึงหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2566 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 31 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้ามาร่วมประชุมได้
- บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566 (จัดส่งล่วงหน้า 21 วัน) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 2 338 8079 หรือที่ www.cn-thai.co.th และ ir@cn-thai.co.th
- บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 5 เมษายน 2566 (15 วันก่อนการประชุม) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวปฏิบัตินี้สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ระบุถึงจุดประสงค์ เหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน ในการประชุมที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการแก้ไขวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกสำหรับการลงคะแนน ด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งระบุเอกสารที่จำเป็นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ สามารถกระทำได้ กล่าวคือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 4 สัปดาห์ โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระรับมอบฉันทะ เพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุม ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบผ่านทางโทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ มาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยระบบทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่มีขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 และวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ
- บริษัทฯ ส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และกรณีผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะมอบฉันทะ

- หลังจากบริษัทฯ ได้รับเอกสาร บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม weblink ในการเข้าสู่ระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แก่ผู้ถือหุ้น

การดำเนินการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง
- ผู้ถือหุ้นมี 1 คะแนนเสียงต่อ 1 หุ้น โดยการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกลงคะแนน “เห็นด้วย” หรือ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง”
- สำหรับวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสในขั้นตอนการลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการลงคะแนนเพื่อคัดเลือกกรรมการแต่ละท่านแยกกัน
- ในการประชุมฯ มีการพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม โดยนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนลงมติสำหรับวาระนั้นๆ
- บริษัทฯ ดูแลให้แน่ใจว่าระบบการประชุมผู้ถือหุ้นทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่บริษัทฯ เลือกใช้มีความปลอดภัย เชื่อถือได้และใช้งานง่าย รวมถึงมีทีมเทคนิคที่คอยให้ความช่วยเหลือในกรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาทางเทคนิคในช่วงก่อน หรือระหว่างการประชุม
- จัดให้มีฟังก์ชันในระบบการประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอข้อคิดแก่คณะกรรมการและ/หรือเลขานุการบริษัทฯ ในระหว่างการประชุม โดยข้อซักถามจะถูกตอบในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคำถามไม่ตรงกับวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ในขณะนั้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมและได้รับการตอบในช่วงท้ายของการประชุมแทน
- ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าสู่ระบบการประชุมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อลงทะเบียน แม้จะมีการเริ่มประชุมแล้วการลงทะเบียนยังคงดำเนินต่อไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วม
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนักกฎหมายอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบขั้นตอนการนับคะแนน
- เพื่อเป็นการช่วยผู้ถือหุ้นสำหรับการตัดสินใจลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสำหรับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนเริ่มการประชุม
- เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ผ่านการสอบถาม การแสดงความคิดเห็นหรือนำเสนอข้อชี้แนะ บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่าทุกวาระการประชุมและมติในแต่ละวาระรวมถึงคำถามและคำตอบจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างเหมาะสม
- ในที่ประชุมบริษัทฯ จัดให้มีล่ามแปลคำถาม คำตอบ และความเห็นต่างๆ เป็นภาษาไทย/ภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
- บริษัทฯ ได้มีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงสุนทรพจน์ การนำเสนอและการอภิปรายทั้งหมดในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเผยแพร่วีดีโอบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้น ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การแจ้งวิธีปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความเห็นและการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 783,289,833 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 76.2026 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และในทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในระหว่างการประชุมประธานฯ ได้จัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัยโดยมีกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน การนับคะแนนที่ประธานฯ ได้มอบหมายให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่ง ตัวแทนผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย คำถาม คำตอบ มติที่ประชุมในวาระต่างๆ โดยมีการชี้แจงจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาร่วมประชุมได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน ประกอบด้วยรายชื่อและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนน จำนวนคะแนนเสียงที่ต้องการและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลคำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในวันเดียวกับที่มีการประชุม โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ **"นักลงทุนสัมพันธ์"**

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุมและประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ **"นักลงทุนสัมพันธ์"** ในระยะเวลา 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มั่นใจในการให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายเล็ก ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ทั้งในส่วนของการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย สำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญโดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแบบทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือได้
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1-2 ชั่วโมง (ตามแต่กรณี) ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมบัตรลงคะแนน/การลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ในทุกวาระการประชุม
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน (Barcode) การลงคะแนนและการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้องแม่นยำในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ โดยให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงจะใช้บัตรลงคะแนนและการลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละวาระ โดยผู้บริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโนบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น อันรวมถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือการประชุม "วิสามัญผู้ถือหุ้น" ซึ่งมีการจัดประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการติดตามและสอบทานเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับ และพยายามติดต่อกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและคำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล
- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- กรรมการได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้ง เมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ "รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในรายงานประจำปี ซึ่งได้อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวโยงกันความสำคัญของการทำรายการ มูลค่าของรายการ และแนวโน้มการทำ

รายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ **"การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน"** ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีกรณีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัทฯ

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อไปนี้ได้แสดงอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ

- นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการรักษาข้อมูลความลับ
- นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ
- นโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์
- จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน
- นโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองที่มากเกินควรหรือไม่เหมาะสม
- นโยบายด้านภาษี
- การป้องกันการฟอกเงินและป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า
- การจัดซื้อ
- การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
- นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค
- นโยบายการแจ้งเบาะแส
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดเตรียมคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่มือเหล่านี้มีความสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

คู่มือนี้ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้บรรจุเป็นหลักสูตรภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

<u>แนวทางปฏิบัติและการบังคับใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกในการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายจะเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติล่าสุดในระหว่างปี 2566 ถึงต้นปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนการดำเนินการสำคัญทางด้านการกำกับดูแลกิจการและมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในส่วนที่ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- ทบทวนนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ Board skill matrix และแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- ทบทวนคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง

3.2 การดำเนินการด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่กำหนดโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีการพิจารณาเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้พิจารณา “การประเมินการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Self-Assessment) โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมินการกำกับดูแลกิจการครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2567

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ยังมิได้นำมาปฏิบัติในปี 2566 มีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ความคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี กรรมการดังกล่าวอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความเป็นอิสระ	เนื่องจากเป็นการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้น ในปัจจุบันหลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น
การแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	คณะกรรมการ มุ่งมั่นที่จะประกาศการแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกฯ จาก CAC ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทางที่กำหนดโดย CAC รวมถึงการออกนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ซึ่งลงนามโดยกรรมการผู้จัดการ ส่งถึงพนักงานและคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ

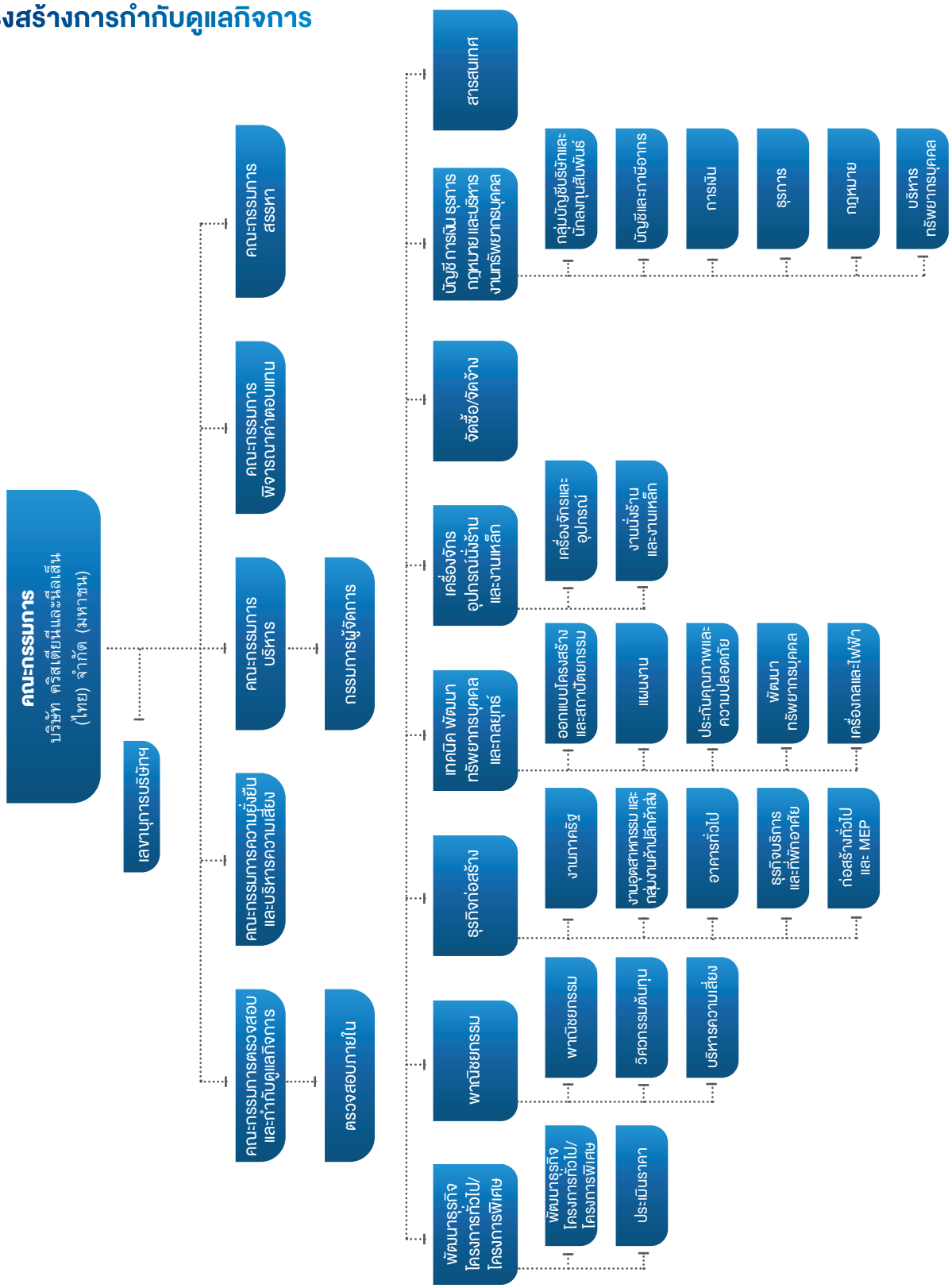
3.3 การปฏิบัติตามหลักการกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมาโดยตลอด โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในระดับคะแนนเต็ม 100 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นเวลา 5 ปี ในปี 2560 และปี 2563 - 2566
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลาติดต่อกัน 6 ปี นับแต่ปี 2561 ถึงปี 2566

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ) 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

1. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องของจำนวนกรรมการอิสระ

คำจำกัดความ

กรรมการอิสระ (Independent Director) หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) หมายถึง กรรมการที่มิได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานประจำของบริษัทฯ โดยปฏิบัติงานเต็มเวลา และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติงานเต็มเวลา)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของกรรมการทั้งหมด โดยมี กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน (มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย 9 ท่าน และเป็นผู้หญิง 1 ท่าน แบ่งเป็นช่วงระหว่างอายุ 30-50 ปี จำนวน 3 ท่าน และช่วงอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 7 ท่าน

เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัทฯ (รวมบริษัทฯ)

ทักษะและความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix)

ทักษะและความชำนาญของคณะกรรมการ จัดทำขึ้นเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ระบุทักษะที่จำเป็นและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทักษะและประสบการณ์เหล่านี้เป็นส่วนสำคัญในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับการสรรหากรรมการในอนาคต อันประกอบด้วยทักษะและความชำนาญในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

อุตสาหกรรมการก่อสร้าง
วิศวกรรมงานก่อสร้าง
กลยุทธ์ทางธุรกิจ
ความรู้ด้านบัญชี
การเงิน/การลงทุน
ความเสี่ยงและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
บรรษัทภิบาล
กฎหมายและการกำกับดูแล
เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม
การบริหารทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรม
ตลาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่าสุด
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์*	กรรมการอิสระ I ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
2. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) เลขานุการบริษัท กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2566
3. นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2566
4. นายกิริต ชาห์	กรรมการรองประธานกรรมการ กรรมการสรรหา I กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2564
5. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา I กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2564
6. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการ I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2564
7. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	21 เมษายน 2565
8. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2565
9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	21 เมษายน 2565
10. นางเรณุกา ดิวารี ชามา	กรรมการอิสระ	21 เมษายน 2565

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หน้า 138 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยใน **“รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน”** หน้า 173 - 175ในรายงานประจำปีฉบับนี้

หมายเหตุ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 90 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 นายสานติ กระจ่างเนตร์ ตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท และ นายสุพล ทับทิมจรญ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการที่ออกตามวาระ ไม่ประสงค์จะกลับเข้าเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์* กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 469 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 แทนนายสานติ กระจ่างเนตร์

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

กรรมการ ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปี กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการอิสระ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งโดยทั่วไปต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี นับจากวันได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและเหมาะสมต่อธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้แบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างผู้กำหนดนโยบายและผู้บริหารจัดการนโยบาย

ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้นำในคณะกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ ยังรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีส่วนร่วมโดยตรงกับกรรมการผู้จัดการในการตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

บทบาท และหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. อำนวยความสะดวกในการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเปิดเผยและสร้างสรรค์ ร่วมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรในระดับสูงสุด
5. ปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัทฯ ในการจัดเตรียมหัวข้อและกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้จัดการ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร รวมถึงได้รับมอบหมายให้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำและหัวหน้าของฝ่ายบริหาร และมีหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งหมดที่ได้วางไว้

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะผู้บริหาร
2. จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงงานระหว่างทำอื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
5. ดูแลให้แน่ใจว่ากรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสม
6. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพการทำงานของคณะผู้บริหารในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และจ้างพนักงานใหม่ที่มีความสามารถในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
8. ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา
4. สอบทานและอนุมัติในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก จรรยาบรรณของธุรกิจ ภารกิจที่สำคัญ และจริยธรรมแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์และทางเลือกต่างๆ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่บริษัทฯ
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร รวมถึงการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
9. กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกได้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล
10. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
11. ดูแลให้มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)
12. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
13. กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารจัดการเงินและความสำคัญของการออมเงิน
15. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
16. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้แก่

(ก) นายกิริต ชาห์ และ นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ

(ข) นายกิริต ชาห์ และ นายคูชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ

(ค) นายกิริต ชาห์ หรือ นายคูชรู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ หรือ นายวิเทศ รัตนากร และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
3. มีความรู้ความสามารถหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจการก่อสร้าง การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบัญชี การเงิน กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท (รวมบริษัทฯ) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจก่อสร้างทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้จดทะเบียน
5. ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ เช่น ประสบการณ์ คุณสมบัติ และสุขภาพ

2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 คณะ ได้แก่

2.1 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยนี้จะเรียกว่า "สมาชิกคณะกรรมการบริหาร" ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิริต ชาห์	กรรมการ
2. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการ
3. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
4. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
5. นายวิเทศ รัตนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (กรรมการชุดย่อย) สามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 414 ได้เพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้
   - ซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร และสินทรัพย์ใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการให้การค้ำประกันทรัพย์สิน การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้มติที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการบริษัทฯ
   - ขอสินเชื่อกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารสถาบันการเงินทุกแห่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงอำนาจในการเจรจาต่อรองข้อตกลงในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
   - อนุมัติการจ่ายเงินล่วงหน้า เงินมัดจำ และการให้กู้ยืมเงิน โดยจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
   - ดำเนินการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมทางการเงิน ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. ทำความตกลงหรือทำสัญญาผูกพันบริษัทฯ รวมถึงการเสนอราคาและการประมูล การเข้าทำสัญญากับลูกค้า การจัดหาวัสดุและบริการอื่นๆ การเข้าทำสัญญากับบริษัทคู่ค้าทุกประเภท โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริหารสามารถกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
4. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) ได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ หรือเรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเรื่องซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริหาร (ในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย) เห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
5. จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ลงมาถึงผู้จัดการระดับสูง
8. ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
9. ติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
10. จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
11. จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
12. พัฒนาและดำเนินการให้มีระบบต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านคอร์รัปชัน

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระในการดำเนินการตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 340 โดยที่ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอยู่แล้ว และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1.	นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2.	นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	2 เดือน
3.	นายสุริยนต์ ตู้จินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
	นายกฤษณะ โพธิน**	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ		

*กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดของประสบการณ์ได้แสดงไว้ใน **"ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร"**

**เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
2. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานและทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยพิจาณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสามารถที่จะหารือเรื่องสำคัญได้อย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จะต้องประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน
8. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และหากได้รับแจ้งเรื่องการตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของนิติบุคคล ได้กระทำความผิดตามมาตรา ตามมาตรา 89/25 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง
9. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

2.3 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา (รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วนหรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การนำเสนอค่าตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แต่จะนำค่าตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 เดือน
3. นายกิริต ชาห์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการ	2 เดือน

<u>บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน</u>

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นดังกล่าว เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือยกเลิก หรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 เดือน
2. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	2 เดือน
3. นายกิริต ชาห์	กรรมการสรรหา	กรรมการ	2 เดือน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ให้ความช่วยเหลือ แนะนำในการดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัทฯ
5. จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มและข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2.5 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมโดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เปลี่ยนชื่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวกับการดูแลด้านความยั่งยืนด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน สมาชิกแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี หรือจนกว่าจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ	1 ปี 2 เดือน
3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)	2 ปี 2 เดือน
4. นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	2 ปี 2 เดือน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

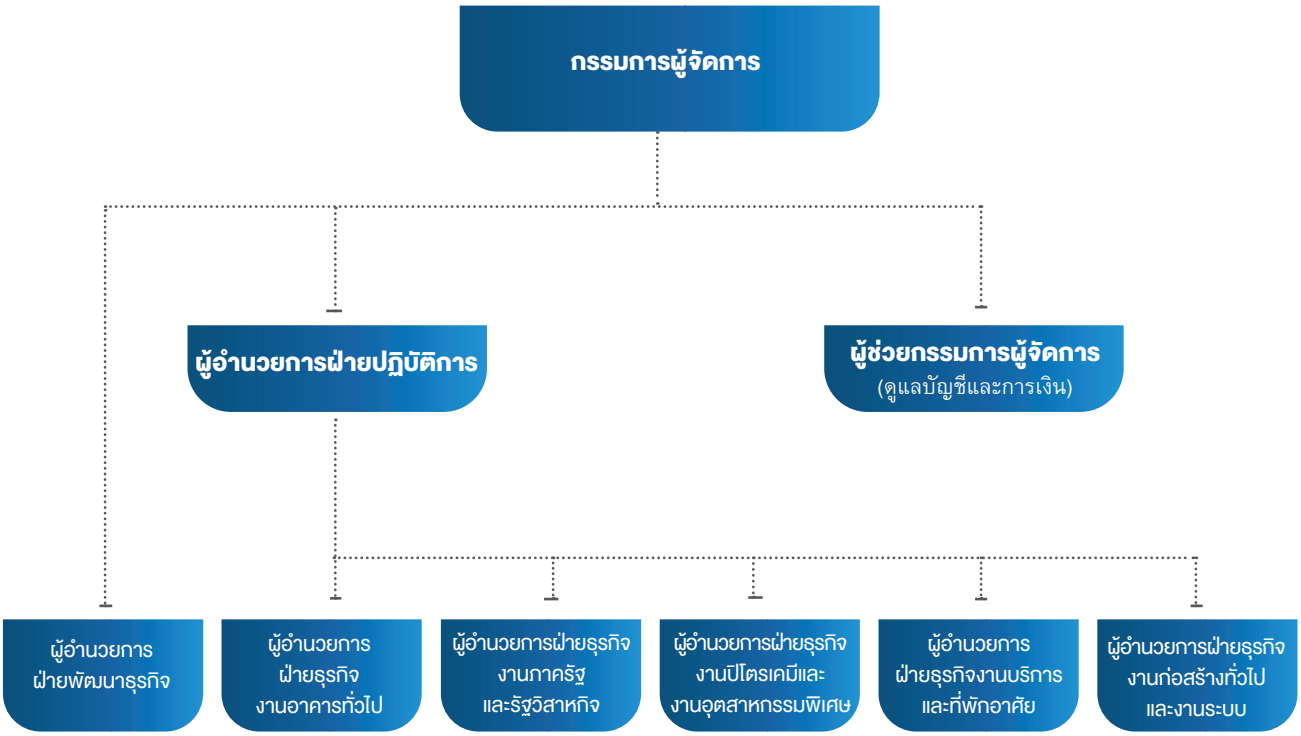
1. กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนตามการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ มีความสอดคล้องกัน
2. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ
3. ติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และดุลยภาพ พร้อมสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
4. กำหนดความเสี่ยงของบริษัทฯ จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
5. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
7. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการควบคุมภายใน
8. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
9. สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
10. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานในระหว่างปี และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ชื่อ-สกุล	บริษัทฯ	บจ. ซีเอ็นที โฮลดิงส์	บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์)	บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา)	บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์	บจ. ซีเอ็นอี เอส ดีวัน	บจ. คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม
นายคูชรู คาลี วาเดีย	**กรรมการผู้จัดการ** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	**กรรมการผู้จัดการ** กรรมการ	**ประธานกรรมการ** กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	กรรมการ
นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายกิริต ชาห์	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการ	-
นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการ	-	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ

3. ผู้บริหาร
ผู้บริหารระดับสูง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยาม ก.ล.ต.) มีจำนวน 7 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)
3. นายวิเทศ รัตนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย
4. นายพิเชฐ นิ่มพาณิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายพงษ์ศักดิ์ ดิฐพงศ์ภักดี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
6. นายวัชระ พรหมขุนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
7. นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

ที่ปรึกษา

1. นายเดวิด ชาล์ส กรีนแบงค์ ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม

หมายเหตุ:
- ประวัติผู้บริหารปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
- ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร - ไม่มี -
- ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง/แต่งตั้งใหม่

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-นามสกุล	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ได้มาในปี 2566	จำหน่าย ในปี 2566	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
กรรมการ					
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	-	-	-	-	-
2. นายกิริต ชาห์	-	-	-	-	-
3. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	-	-	-	-	-
4. นางเรณุกา ดิวารี ชามา	-	-	-	-	-
5. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	-	-	-	-	-
6. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ถือโดย Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	-	-	-	94,372,280
7. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ถือโดย นายวิลเลียม เอ็ลล์จู๊ด ไฮเน็ค	66,275,410	-	-	-	66,275,410
กรรมการและผู้บริหารระดับสูง					
8. นายคูชรู คาลี วาเดีย ถือโดย Dashing Delight Limited	4,976,500	-	-	-	4,976,500
9. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	-	-	-	-	-
10. นายวิเทศ รัตนากร	-	-	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง					
1. นายพิเชฐ นิ่มพาณิชย์	-	-	-	-	-
2. นายพงษ์ศักดิ์ ดิฐพงศ์ภักดี	-	-	-	-	-
3. นายวัชระ พรหมขุนทอง	-	-	-	-	-
4. นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา	-	-	-	-	-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด เป็นเงินเดือนและโบนัส รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป ที่สอดคล้องกับฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร (ตามนิยาม กลต.) จำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2566	ปี 2565
จำนวนผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม กลต.) จำนวน	8 ท่าน	8 ท่าน
เงินเดือนรวม	30,844	32,445
โบนัสรวม	723	877
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคมรวม	1,618	1,519
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	259	3,141
ค่าตอบแทนรวมทั้งหมด	33,444	37,982

นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (Health Insurance) สำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นจำนวนเงิน 114,982 บาท

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการผู้จัดการประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น รายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565
ค่าตอบแทนรวม	9,000	9,000
โบนัส	-	-
รวม	9,000	9,000

ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 3 ราย ที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565
ค่าตอบแทนรายเดือน	360	360
ค่าเบี้ยประชุม	630	540
โบนัส	-	-
รวม	990	900

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรทุกคนนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ โดยเป็นปัจจัยหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีการกำหนดจำนวนพนักงานที่เหมาะสมในแต่ละสายงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในบางสายงาน บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

จำนวนคน

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
สำนักงานใหญ่	214	209	213
หน่วยงานก่อสร้าง	485	489	509
หน่วยงานเครื่องจักร (ศรีราชา)	47	50	54
รวม	746	748	776

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการชี้แจงให้พนักงานใหม่ได้เข้าใจถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานในส่วนงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้แก่พนักงานในการเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ เป็นการเพิ่มเติม

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
พนักงาน	22	30	19
ผู้บริหาร	19	33	18

หน่วย : บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
พนักงานและผู้บริหาร	1,005	1,223	569

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในปี 2566 เพิ่มขึ้น เนื่องจากได้เชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอก มาฝึกอบรมมากขึ้นในหลักสูตรสำคัญที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเป็นผู้สอนจึงทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวิทยากรเพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เงินเดือนรวม	375,829	353,689	363,945
โบนัสรวม	12,098	14,255	14,741
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตามความสมัครใจ)	21,232	19,733	20,502
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	106,503	104,019	109,712
รวม	**515,662**	**491,696**	**508,900**
ค่าตอบแทนให้แก่พนักงานของบริษัทย่อยในประเทศ (รวม)	47,807	10,959	12,450

การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปนโยบายที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านพนักงาน ปรากฏใน “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความอย่างยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ไม่มี

4. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

4.1 ข้อมูลของบุคคลต่างๆ ในบริษัทฯ

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือครองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัทฯ บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้ รวมถึงเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณคูชรู คาลี วาเดีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ +66 2 338 8111 | E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
คุณสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100 | E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
คุณภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077 | E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

4.3 เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ คือ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏใน **"ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร"** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการอื่น ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายไปในปี 2566 และ ปี 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2565
ค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการอื่น จ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	2,750,000	2,750,000
ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทย	1,390,000	640,000
รวมค่าสอบบัญชี	**4,140,000**	**3,390,000**
ค่าตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ	300,000-	-
รวมค่าสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากการให้บริการด้านอื่นๆ จ่ายให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	**4,440,000**	**3,390,000**

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมขององค์กร แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่ การบริหารที่มีประสิทธิภาพ และการจัดการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ได้มีการทบทวนพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมขององค์กร ผลการทบทวนพบว่ายังคงมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน

รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ไม่เพียงแต่แสดงหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ปฏิบัติตาม แต่ยังรวมถึงผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2566

1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหานำเสนอรายชื่อผู้สมัครต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแทนกรรมการที่เกษียณอายุการทำงานหรือเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่าง

กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และฝ่ายบริหารไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ เข้มงวดกว่าระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดเป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน กรรมการบริหารที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ/พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใด หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและในช่วงเวลาน้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  - o “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคข้างต้นหมายรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า ให้เช่าหรือขายอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นใด เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีหรือผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น (หรือบุคคลอื่น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ)
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- กรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

<u>บทบาท และหน้าที่ของกรรมการอิสระ</u>

- สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิผล
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกครั้ง รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครอง และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมที่จะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเองเป็นประจำ และหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
- จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
- กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตาม เป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งมาพิจารณา ดังนั้น ณ ปัจจุบันจึงยังไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

<u>การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง</u>

คณะกรรมการสรรหาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการคัดเลือก และสรรหาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการและสถานการณ์ของบริษัทฯ

<u>ความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity)</u>

บริษัทฯ คำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ ความหลากหลายนับเป็นเรื่องที่สำคัญ เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมุมมองที่รอบด้าน และก่อเกิดความสมดุลย์ในการรับมือกับสถานการณ์และโอกาสต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เผชิญ

นอกจากนี้ การมีคณะกรรมการที่ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายนั้น มีความสำคัญต่อบริษัทฯ เนื่องจาก ความสามารถหลากหลายนี้ทำให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลเชิงลึกและมุมมองที่เป็นประโยชน์ในด้านต่างๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การบริหารจัดการด้านการเงิน เทคโนโลยี การบริหารความเสี่ยง กฎหมายและการกำกับดูแล ทักษะเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะสามารถตัดสินใจ และรับมือกับความท้าทายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

ในกรณีที่มีการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติและทักษะของผู้สมัครที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และคำนึงถึงความหลากหลายในคุณสมบัติของผู้สมัครและความสอดคล้องกันกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

<u>กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่</u>

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ มีแนวทางหลากหลายขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น โดยหลักการหากต้องการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลง หรือเพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีขั้นตอนและกระบวนการการสรรหา คัดเลือกและแต่งตั้ง

กรรมการใหม่โดยปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการตามที่สมควรและเหมาะสมดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความหลากหลายของกรรมการแต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะนั้น และกำหนดคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและเพื่อเติมเต็มคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ โดยพิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาอาจคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมผ่านทางช่องทางส่วนตัวของสมาชิกในคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และอาจพิจารณาข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น หรืออาจว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสรรหา หรืออาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดกรองผู้สมัครแล้ว จะสัมภาษณ์ผู้สมัครแต่ละท่านที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาได้นำเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแล้วนั้น คณะกรรมการสรรหาอาจให้ผู้สมัครดังกล่าวมีการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการสรรหา นำเสนอชื่อกรรมการใหม่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งต่อไป หรือเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งชั่วคราวในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

<u>กระบวนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ต้องออกตามวาระ</u>

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกวาระได้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณาเลือกกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เช่น การเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการประชุม รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- หลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>การเสนอชื่อกรรมการสำหรับปี 2566</u>

บริษัทฯ ได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ

<u>การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ดังนี้

1. นายสานติ กระจ่างเนตร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท
2. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการและเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) กรรมการบริหาร | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
3. นายสุพล ทับทิมจรูญ	กรรมการอิสระ
4. นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการ | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหาร | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

เนื่องด้วย กรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายสานติ กระจ่างเนตร์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท และ (2) นายสุพล ทับทิมจรูญ กรรมการอิสระ ไม่ประสงค์ที่จะรับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 90 เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว ดังนั้น กรรมการที่ครบวาระที่เหลือจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ และ (2) นายวิเทศ รัตนากร จึงได้รับการอนุมัติให้นำเสนอชื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำจากคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งต่อไป เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นอย่างยิ่ง และมีประสบการณ์อันกว้างขวางเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับธุรกิจทั่วไป ธุรกิจการค้า การเงิน และการก่อสร้าง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนทิศทางการเติบโตและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในอนาคต และเป็นที่คาดหมายว่าบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์อย่างมากจากประสบการณ์ ข้อเสนอแนะและวิสัยทัศน์ของท่านเหล่านี้ที่จะได้นำมาสู่คณะกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 2 ท่าน ด้วยคะแนนเสียงข้างมากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิลงคะแนนเสียงได้ 1 คะแนน

2. การพัฒนากรรมการ

การพัฒนาและการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเพิ่มพูนความรู้ผ่านการอบรมรวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และองค์กรชั้นนำอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถตามบทบาทหน้าที่

ในปี 2566 มีกรรมการ 1 ท่าน กล่าวคือ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ เข้ารับการอบรมสัมมนาในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

จัดโดย	หลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	หลักสูตร Insight in SET รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน	16
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	หลักสูตร "Governance System for Fraud Detection"	2
บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	การปิดบัญชีสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI	6
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หลักสูตร Professional Forensic Accounting อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี	12
	หลักสูตร AFA Conference ครั้งที่ 23	5

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ประวัติบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารต่างๆ เช่น คู่มือกรรมการ เอกสารการจดทะเบียนบริษัทฯ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน กฎหมาย ระเบียบแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นต้น ให้แก่กรรมการท่านดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่แต่อย่างใด

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนิน

งานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งรายคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป โดยที่บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยครั้งต่อไปจะจัดให้มีขึ้นในปี 2567

ขั้นตอน

เลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังกรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานแล้วเสร็จ จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อจัดทำเป็นหัวข้อในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป

การประเมินผล

โดยนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม โดยมีเกณฑ์กำหนดดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	90	ดีเลิศ
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	80	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	70	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	60	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	60	ควรปรับปรุง

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ได้มีการพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายคณะ และเป็นรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

การพิจารณาเรื่อง “การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ” (Self-Assessment for the board of directors as a whole) ซึ่งมีหัวข้อหลักในการประเมินที่เป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ **ดีเลิศ**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล โดยมีหัวข้อในการประเมินเป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล โดยรวมในปี 2566 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ **ดีเลิศ**

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

การพิจารณาเรื่อง การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (Board Committee Self-Assessment) ซึ่งมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของ IOD ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ระดับคะแนนประจำปี 2566
คณะกรรมการบริหาร	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหา	ดีเลิศ
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ดีเลิศ
คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	ดีเลิศ

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินคณะกรรมการ ครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2567

จากผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตามข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปด้วยดีและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากความสามารถในการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ได้รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยใช้หัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2567

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะมีการประเมินเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเช่นเดียวกัน โดยจะพิจารณาจากตัวกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดขึ้นเป็นประจำในแต่ละปี

4. การเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ

4.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมทุกครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งปี

เลขานุการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

เลขานุการบริษัท ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัท ได้แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไปให้ที่ประชุมรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในทุกครั้งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีขึ้นภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ถูกเสนอเข้าไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถติดต่อกรรมการบริหารได้โดยตรงเมื่อต้องการคำชี้แจงเพิ่มเติม

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 7 ครั้ง โดยในการประชุมเกือบทุกครั้งใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง และในทุกครั้ง ได้มีการจดบันทึกการประชุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด													
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการบริหาร			คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	สัดส่วนการเข้าประชุม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
1. นายสานติ กระจ่างเนตร์	1/1	1/1	2/2	100%								1/1	-
2. นายกิริต ชาห์	4/4	3/3	7/7	100%	3/3	6/6	9/9		2/2	2/2		1/1	1/1
3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	4/4	3/3	7/7	100%	3/3	6/6	9/9				4/4	1/1	1/1
4. นายคูชรู คาลี วาเดีย	4/4	3/3	7/7	100%	3/3	6/6	9/9				4/4	1/1	1/1
5. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	4/4	3/3	7/7	100%				5/5	2/2	2/2		1/1	1/1
6. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	3/4	3/3	6/7	86%	3/3	6/6	9/9					1/1	1/1
7. นายกฤษณ์ ธีระเกาศัลย์	4/4	3/3	7/7	100%				5/5	2/2	2/2		1/1	1/1
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	4/4	3/3	7/7	100%								1/1	1/1
9. นายสุพล ทับทิมจรูญ	1/1	1/1	2/2	100%								1/1	-
10. นายวิเทศ รัตนากร	4/4	3/3	7/7	100%	3/3	6/6	9/9				4/4	1/1	1/1
11. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	4/4	3/3	7/7	100%				5/5			4/4	1/1	1/1
12. นางเรณุกา ดิวารี ชามา	3/4	3/3	6/7	86%								1/1	1/1

ในปี 2566 มติทั้งหมดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตัดสินโดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ขณะนั้น ซึ่งมีคะแนนเสียงมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2566 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้งโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและผลการดำเนินงานของกรรมการบริหาร

4.2 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งและมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ กรรมการได้เสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแนะนำ แสดงความเห็น และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เช่น รายชื่อสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2566 และ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดียวกันให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยกำหนดเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2566

(หน่วย: บาท)

รายการ	เบี้ยประชุม				ค่าตอบแทน		เงินรางวัลประจำปี		ค่าตอบแทนอื่น	
	กรรมการ		กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ							
	บาท/ครั้ง/คน		บาท/ครั้ง/คน		บาท/เดือน/คน				บาท/เดือน/คน	
ปี	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
1. ประธานกรรมการ	60,000	60,000	-	-	20,000	20,000	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดในปีที่ผ่านมาเกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดในปีที่ผ่านมาเกณฑ์การจัดสรรอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ	-	-
2. กรรมการ	30,000	30,000	-	-	10,000	10,000			-	-
3. ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	60,000	60,000	30,000	30,000			-	-
4. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	30,000	30,000	45,000	45,000	25,000	25,000			-	-
5. ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-			-	-
6. 6.กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-			-	-

ณ สิ้นปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการ 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัทจดทะเบียนอื่น และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำ

(หน่วย:พันบาท/คน/ปี)

รายการ	*CNT		**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มีรายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2566	2565	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัทฯ	240	240	832	120	3,840	553	220	1,200	801	30	8,280
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	120	120	397	120	1,440	313	120	550	404	30	2,616
กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	120	120	416	120	1,800	333	120	606	414	30	2,616
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	360	360	507	120	2,160	364	120	1,000	462	60	5,400
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	300	300	383	84	1,440	265	60	900	322	45	2,400

* เป็นค่าตอบแทนบริษัทฯ จ่ายในแต่ละปี

** ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

*** ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส ของประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มจดทะเบียนอื่นๆ และบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

(หน่วย:พันบาท/คน/ปี)

รายการ	*CNT		**บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มีรายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2566	2565	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
	ค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุมและโบนัส		ค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ+เบี้ยประชุมและโบนัส		
ประธานกรรมการบริษัทฯ	660	540	1,930	208	10,620	1,436	340	5,210	2,063	84	18,580
กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร	330	300	1,328	276	6,020	878	230	2,418	1,368	60	11,416
กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	330	300	1,178	208	6,380	900	230	2,954	1,269	84	11,716
ผู้บริหารบริษัท			-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	810	780	683	150	2,580	743	350	1,767	1,149	118	8,454
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ***	690	660	506	114	1,770	536	240	1,352	882	93	5,045

* เป็นค่าตอบแทนบริษัทฯ จ่ายในแต่ละปี

** ข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย

*** เปรียบเทียบเฉพาะค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปีมีรายละเอียดดังนี้

ตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทน ปี 2566 และ ปี 2565

ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค.		จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)					
		2566			2565		
รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	รวม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	รวม
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ (ประธานกรรมการบริษัท แต่งตั้ง 21 เม.ย 2566)	ประธานกรรมการบริษัท /ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	526,667	600,000	1,126,667	180,000	600,000	780,000
2. นายกิริต ชาห์	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ	330,000	-	330,000	300,000	-	300,000
3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	330,000	-	330,000	300,000	-	300,000
4. นายคูชรู คาลี วาเดีย	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	330,000	-	330,000	300,000	-	300,000
5. นายอิษฎ์ชาญ ชาห์	กรรมการ	300,000	-	300,000	270,000	-	270,000
6. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	210,000	480,000	690,000	180,000	480,000	660,000
7. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	330,000	-	330,000	270,000	-	270,000
8. นายวิเทศ รัตนากร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	330,000	-	330,000	300,000	-	300,000
9. นายสุริยนต์ ตู้จินดา	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	210,000	480,000	690,000	180,000	480,000	660,000
10. นางเรณุกา ดิวารี ชามา (21 เม.ย-31 ธ.ค.2565)	กรรมการอิสระ	300,000	-	300,000	233,333	-	233,333
11. นายสานติ กระจ่างเนตร์ (1 ม.ค. -21 เม.ย.2566)	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	193,333	-	193,333	540,000		540,000
12. นายสุพล ทับทิมจรูญ (1 ม.ค. -21 เม.ย.2566)	กรรมการอิสระ	96,667	-	96,667	300,000	-	300,000
13. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ (1 ม.ค.-31 ม.ค.2565)	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ	-	-	-	-	25,000	25,000

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการในปี 2566 และ 2565

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 20,000 บาท และไม่มีเงินรางวัลประจำปี 2566 (ปี 2565 : ไม่มีเงินรางวัล)
- ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 10,000 บาท และไม่มีเงินรางวัลประจำปี 2566 (ปี 2565 : ไม่มีเงินรางวัล)
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 30,000 บาท
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท ค่าตอบแทนประจำ เดือนละ 25,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - กรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นใด

5. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย และในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทย่อย ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น (ไม่ใช่ต่อบริษัทฯ)

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

การดำเนินการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ภายใต้ 5 หัวข้อดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงหน้าที่ที่ได้รับความไว้วางใจในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิในการมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การอนุมัติรายการสำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข้อมูลผลการดำเนินงาน ข่าวสารจากผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตน ซึ่งนโยบายสำหรับการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอยู่ในส่วนของคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนี้

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบันเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนในการมอบฉันทะได้จัดส่งแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดเตรียมอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับมอบฉันทะ
- ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบพบหน้า บริษัทฯ กำหนดสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นให้อยู่ใจกลางเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จัดให้ระบบการประชุมผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และใช้งานง่าย
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทฯ ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองและผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับความเป็นธรรม

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีช่องทางบนเว็บไซต์สำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะเก็บข้อร้องเรียนที่

ได้รับเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนนั้นมีมูลความจริง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะดำเนินการเพื่อแก้ไขตามความเหมาะสม รายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง “ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย” ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ การแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

ผู้บริหาร: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารที่มีโครงสร้างเหมาะสมและสามารถเทียบได้กับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำงานอย่างอิสระปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยกรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

พนักงาน: บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างความผูกพันและสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพนักงานทุกคน โดยดูแลพนักงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและตามข้อบังคับที่กำหนด รวมถึงสนับสนุนการจ้างงานของผู้พิการ บริษัทฯ ได้เน้นย้ำความตระหนักและความมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อความเท่าเทียมทางเพศ โดยจัดให้มีนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค แสดงไว้ในคู่มือจริยธรรมและแนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้สมัครงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม และให้เกียรติในสถานที่ทำงาน โดยไม่คำนึงถึงเพศและภูมิหลัง บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ และความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติต่างๆ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมในอนาคต และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายด้านพนักงานส่วนหนึ่ง ประกอบด้วย

นโยบายการจ้างงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีการจ้างงานให้เป็นไปอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน ในด้านโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ และหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและการจ้างงาน

นโยบายด้านผลตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ประกอบกับการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาวที่ให้กับพนักงาน เช่น Employee Stock Ownership Plan (ESOP) นั้น บริษัทฯ ยังไม่สามารถพิจารณาดำเนินการได้ในปีนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่ายังมีอีกหลายปัจจัยที่บริษัทฯ จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ

เงินเดือน ขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) และศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

ส่วนเพิ่มหรือโบนัส ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของ บริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายประการ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดสรรเงินจำนวนหนึ่งจากรายได้จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานในรูปแบบของเงินโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของพนักงานแต่ละคนในช่วงปีที่ผ่านมาโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน

สวัสดิการต่างๆ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการซึ่งบางอย่างกฎหมายไม่ได้กำหนด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และพนักงานกับผู้บริหาร และเพื่อเป็นการสร้างความยั่งยืนทางด้านการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรอง

เลี้ยงชีพ โดยมีการสมทบจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้อัตราสมทบในส่วนของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงานตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายพนักงานจำนวน 7 คน มาจากแผนกต่าง ๆ เพื่อดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน ปรึกษาหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการของพนักงาน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะด้านสวัสดิการของพนักงานต่อบริษัทฯ

นโยบายการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ มีความเข้าใจในข้อปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงการเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ จัดให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสมกับสาขาวิชาชีพและตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น สำหรับพนักงานที่ต้องการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น บริษัทฯ อนุญาตให้มีการลางานพิเศษ และกำหนดเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกันเอง และพนักงานกับผู้บริหาร

รายละเอียด นโยบาย ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและการฝึกอบรม ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสังคม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงาน โดยนำมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้เพื่อส่งเสริมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และลดความสูญเสียจากการทำงาน รวมถึงการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้นำ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้ในการดำเนินงานทั้งในอาคารสำนักงานและหน่วยงานทุกหน่วยงาน โดยในปี 2566 ที่ผ่านมาไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

รายละเอียด นโยบาย การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

เจ้าหนี้เงินกู้ยืม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินและสินเชื่อแก่บริษัทฯ ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงินและสินเชื่อ การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ข้อใดข้อหนึ่ง บริษัทฯ จะรีบติดต่อธนาคารผู้ให้กู้ทันที เพื่อยื่นขอผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขนั้น หรือเพื่อหาทางออกอื่นที่ยอมรับได้ร่วมกัน

คู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง ของบริษัทฯ และบริษัทฯ มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ใช่สัญญา (non-contractual) จากคู่ค้าหรือผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลของคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วงไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลเพื่อผลประโยชน์ในทางไม่ชอบ

ลูกค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน โดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อนำข้อมูล ข้อเสนอแนะข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยจะไม่เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว เว้นแต่มีข้อกฎหมายหรือกฎเกณฑ์กำหนด หรือได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของสารสนเทศ รวมถึงประเด็นทางการตลาด การกำหนดราคา รายละเอียดของการให้บริการ คุณภาพ และ

ความปลอดภัย รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คู่แข่งทางการค้า: บริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือคดีความกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและ/หรือสังคม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อผู้ที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงความพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม มีการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้นโยบายผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

สิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจก่อให้เกิดมลภาวะอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก บริษัทฯ ได้นำระบบความปลอดภัยและชีวอนามัย ISO 45001:2018 ที่ได้รับการรับรองมาใช้กับหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อขอเข้ารับการรับรองระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14000 เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษและการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ นโยบายผลการดำเนินงานได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ผู้ออกกฎระเบียบข้อบังคับ: ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ หลายประการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รวมการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้เป็นหนึ่งในหน้าที่ของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลจัดทำรายงานสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ประจำปี และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามรายละเอียดที่กล่าวในหัวข้อ **“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล: บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ หรือชาติตระกูล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนให้บริษัทย่อย นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในสำนักงานใหญ่ เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็น ลิฟท์โดยสาร และห้องน้ำสำหรับคนพิการเป็นต้น ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปีนี้

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ข้อมูลความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นๆ ตัวอย่างเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมที่ใช้นั้นต้องผ่านการตรวจสอบและติดตั้งโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมหรือข้อมูลที่นำมาใช้ในการทำงานไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการดูแลกระบวนการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยผ่านช่องทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กร และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

3.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วในรายงานประจำปีฉบับนี้

3.2 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึงนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้เกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ ข้อมูลบริษัทฯ และข้อมูลผลการดำเนินงานได้นำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางอื่น ๆ

ช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์มี ดังนี้

ทางอีเมล ir@cn-thai.co.th
ทางโทรสาร +66 2 338 8090

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบและได้กำหนดบุคคลเพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณคูชรู คาลี วาเดีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ +66 2 338 8111 | E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th
คุณสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8100 | E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
คุณภาณี เจริญเจริญชัย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท โทรศัพท์ +66 2 338 8077 | E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการได้เข้าร่วมกิจกรรม และตอบข้อซักถามแก่นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และผู้สนใจทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พบปะกับนักวิเคราะห์รวมถึงการให้สัมภาษณ์กับนักข่าวต่างๆ รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี | จำนวนครั้ง	พบนักวิเคราะห์	พบนักลงทุน	การนำเสนอ (Presentation)	ให้สัมภาษณ์หนังสือพิมพ์และทีวี	รวม
2566	4	6	5	-	15
2565	4	6	5	4	19
2564	5	6	5	8	24

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ของตนและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีส่วนร่วมในเรื่องใดๆ ที่อาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับการตัดสินใจหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- สิทธิที่จะกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจที่จะขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ ที่มีระยะเวลามากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือยื่นข้อพิพาทใดๆ ต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณา อย่างไรก็ตาม ในเรื่องนี้ คณะกรรมการฯ อาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารไปดำเนินการตามมติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ
- การอนุมัติผลการดำเนินงานประจำปีและไตรมาส
- อนุมัติพันธกิจ ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณของธุรกิจ
- อนุมัติการตัดสินใจที่สำคัญในแง่ของทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และนโยบาย
- การตัดสินใจในการลงทุนที่สำคัญ และการทำสัญญาที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัทฯ
- เรื่องใดๆ และ/หรือ รายการที่อยู่ภายในขอบเขตของคณะกรรมการตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.2 ความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity)

บริษัทฯ ได้พิจารณาจัดทำ Board Skills Matrix เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ จึงมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ สำหรับการพิจารณาเลือกกรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้สมัคร พิจารณาทักษะผสมผสานกัน พิจารณาความหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัทฯ/บริษัทย่อย) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน (ร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้หญิง 1 ท่าน (กรรมการอิสระ)

4.3 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีระบบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาแทนที่ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งระดับบริหารที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งให้มาทำหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ (กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาผู้สมัครที่เหมาะสมจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่พิจารณาทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัครเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนแผนการสืบทอดตำแหน่งนี้

ในปี 2566 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการรักษาบุคลากรผู้มีคุณสมบัติ และมีทักษะสูง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมและเพิ่มพูนทักษะที่สำคัญ เช่น การจัดการความรู้ การจัดการแผนการสืบทอดตำแหน่ง และโปรแกรมการพัฒนาความเป็นผู้นำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาผู้บริหารของเราและกระบวนการของแผนสืบทอดตำแหน่ง

แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ (กรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในกรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว เช่น กรณีป่วย หรืออยู่ระหว่างการเดินทาง

4.4 ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจ หน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงิน และบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยแผนกตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

นอกจากนี้ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและเปิดเผยนโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ **“นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ”** และในหัวข้อ **“การควบคุมและการตรวจสอบภายใน”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางของบริษัทฯ อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นกลไกการติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายและหลักการดังกล่าว หากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานฝ่าฝืนหลักการดังกล่าวอาจได้รับโทษทางวินัยอย่างเข้มงวด

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดนโยบายที่ครอบคลุมขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้วางนโยบายสำคัญเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการเช่นนั้นเสมือนทำกับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และได้รับการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัทฯ
- นอกจากนั้น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัว เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือกิจการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในบริษัทอื่นหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
- กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว โดยปกติแล้ว กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้งเมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวยังมีประโยชน์ในแง่การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีปฏิบัติดังนี้
  - กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  - เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ
  - เลขานุการบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หากมีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ผู้บริหารหรือพนักงานรายนั้นต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชารับทราบผ่านทางแบบฟอร์มออนไลน์
- กรรมการทุกคนแจ้งการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางแบบฟอร์มออนไลน์ในทุกครั้ง

<u>รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนงานตรวจสอบเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้บรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2566 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบรายการดังกล่าวและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 1/2567 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งพบว่า บริษัทฯ มีนโยบายการอนุมัติรายการเพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้า การแข่งขันโดยทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวโยงกัน ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ **“รายการธุรกิจ**

ที่เกี่ยวข้องกัน" ในรายงานประจำปีและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอนุมัติรายการดังกล่าว และพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการเปิดเผยในงบการเงินและแบบรายงานประจำปีมีอย่างเพียงพอ

2. การจัดทำรายงานการถือครอง/ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (หุ้น และหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)) ในส่วนของตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการ กำหนดให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

3. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) รายงานดังกล่าวยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้ (1) คู่สมรส (2) ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (4) นิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บุคคลลำดับที่ (1) - (4) ดังกล่าวรวมเรียกว่า "บุคคลที่เกี่ยวข้อง"

เลขานุการบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าทำรายการซื้อขาย/โอนหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงินประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 2 วัน หลังเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว และอย่างน้อย 5 วันก่อนการเปิดเผยรายการสำคัญต่อสาธารณะ

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง)
- พนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทและหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต่างๆ

เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทราบถึงช่วงเวลาห้ามซื้อขายหุ้น (Silent Period) ล่วงหน้าเป็นประจำผ่านทางอีเมล และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งบริษัทฯ ถึงความตั้งใจทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนเข้าทำรายการที่จะซื้อขายหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)

นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งกำหนดไว้ว่าในช่วงระยะเวลาสองสัปดาห์ก่อนการเผยแพร่รายงานทางการเงินตามกำหนดการ (หรือที่เรียกว่า "Silent Period" หรือ "Quiet Period") ห้ามโฆษกในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ พูดคุยถึงผลประกอบการในอนาคตและการคาดการณ์ใดๆ ของกลุ่มบริษัทฯ กับสื่อมวลชน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน โดยระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบการละเมิดนโยบายนี้

4. การต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption)

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามการติดสินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชันต่างๆ (หากมี) การละเมิดนโยบายนี้ บริษัทฯ ถือเป็นการกระทำผิดร้ายแรง โดยจะมีการดำเนินการทางวินัย รวมไปถึงการเลิกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ตามข้อเสนอแนะของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ขอให้พันธมิตรทางธุรกิจงดมอบของขวัญแก่บุคลากรทุกคนในทุกโอกาส ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และได้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 นโยบายงดรับของขวัญนี้เป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงในการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รับรู้และตระหนักถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและเป็นการส่งเสริมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่องในเรื่องจริยธรรม รวมถึงมุมมองในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องทั้งปีได้แก่

- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ และยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ดังนี้
  - เผยแพร่ผ่านเว็ปไซต์สำหรับพนักงานของบริษัทฯ และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - บรรจุเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ
  - ประชาสัมพันธ์นโยบายฯ ผ่านช่องทาง อีเมล ถึงผู้บริหารและพนักงานภายในบริษัทฯ
  - บรรจุเป็นหลักสูตรการอบรมภาคบังคับ ผ่านระบบ E-Learning ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ และต้องมีผลการประเมินผ่านแบบทดสอบที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
  - เพิ่มนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในเงื่อนไขสัญญามาตรฐานการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ
- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ที่ปรากฏอยู่ในเว็ปไซต์ของบริษัทฯ
- ประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน โดยเฉพาะในกระบวนการจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูลการเบิกค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่าง ๆ
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสกรณีพบการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้กำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมและให้ความคุ้มครองต่อผู้ร้องเรียน
- กำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายในเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทฯได้ออกแบบและปฏิบัติ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทฯ
- มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ
- กำหนดให้ ความซื่อสัตย์ เป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการคอร์รัปชันใด ๆ อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในเรื่องดังกล่าว

5. การรับแจ้งเหตุ/ข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

เพื่อมั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีช่องทางการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทฯโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ หรือจากการปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง หรือการละเมิดหลักจริยธรรมธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ หรือแจ้งข้อร้องเรียนกรณีพิเศษ เช่น กรณีที่ผู้บริหารกระทำผิดศีลธรรม/ไม่ซื่อสัตย์ การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือผิดกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถส่งข้อความดังกล่าวทางไปรษณีย์หรืออีเมลให้กับ คุณเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

ทางไปรษณีย์
คุณเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์
บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 2 ชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 เลขที่ 942/81 ถนนพระราม 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500
ทางอีเมล
kasemsit@merchant.co.th

<u>กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน</u>

เมื่อบริษัทฯได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด หลังจากนั้นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลแก่ผู้ที่เหมาะสม และเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับการร้องเรียนให้เรียบร้อย การรายงานผลจากการดำเนินการจะรายงานต่อประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและ/หรือกรรมการท่านอื่นที่เกี่ยวข้องตามลำดับ แล้วแต่กรณี

<u>การรักษาความลับ</u>

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต่างๆ ที่ไม่ถูกต้อง ต้องการให้เก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับตามหลักการแล้ว บริษัทฯ จะจัดการกับทุกข้อร้องเรียนโดยเก็บรักษาเป็นความลับและบริษัทฯ หวังว่าผู้ร้องเรียนจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ผู้ร้องเรียนอาจต้องมาให้ถ้อยคำหรือแสดงหลักฐานต่อเจ้าหน้าที่ ในกรณีเช่นนั้น บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับประกันได้ว่าข้อมูลทั้งหมดจะถูกปิดเป็นความลับ แต่บริษัทฯจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อของผู้ร้องเรียนหากไม่ได้รับความยินยอมก่อน

<u>การปกป้องผู้รายงาน</u>

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผู้ที่รายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ จะได้รับการคุ้มครอง และความเป็นธรรมภายใต้นโยบายนี้ พนักงานที่กลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้ร้องเรียนจะต้องถูกลงโทษ และรวมถึงการเลิกจ้างงาน

สำหรับขั้นตอนการปฏิบัติ และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนได้เปิดเผยไว้ใน **“คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ”** ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<u>การรายงานเท็จ</u>

รายงานที่พิสูจน์แล้วว่ามาจากข้อมูลที่เป็นเท็จถือเป็นการละเมิดจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้การลงโทษตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

<u>การปฏิบัติตามมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชัน</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ รวบรวมผลการปฏิบัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงสรุปผลและรายงานการละเมิดให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนใด ๆ ในเรื่องของการละเมิดจริยธรรม

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ และนายสุริยนต์ ตู้จินดา เป็นกรรมการตรวจสอบฯ และมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินและรายการทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายไตรมาส รวมถึง งบการเงินประจำปี 2566 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

การกำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ และมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO)

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ การทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน ให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมทั้งได้รายงานความก้าวหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงภาระผูกผันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญากับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างเพียงพอเหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ในปี 2566 บริษัทฯ มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณา คุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้ง ความเหมาะสมของค่าตอบแทน ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกวาระ

ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างรอบคอบ และเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

28 กุมภาพันธ์ 2567
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้ องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ชาห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการสรรหา

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการสรรหาทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ100 ของการประชุมคณะกรรมการสรรหา) คณะกรรมการสรรหาปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- สำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปี 2566 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลใดต่อคณะกรรมการ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาจึงได้พิจารณากรรมการที่หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามข้อบังคับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาถึงความหลากหลายในคุณสมบัติ ของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ รวมทั้งผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 90 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 มีกรรมการที่หมดวาระจำนวน 4 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการจำนวน 2 ท่านให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับปี 2566 ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” คณะกรรมการสรรหามีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

28 กุมภาพันธ์ 2567
ในนามคณะกรรมการสรรหา
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานคณะกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทั้งนี้ องค์ประกอบส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์ กรรมการอิสระ และนายกิริต ชาห์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง (ร้อยละ100 ของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน) ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นอิสระ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง สำหรับ ปี 2566 โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้พิจารณา เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่เทียบเท่าในบริษัทจดทะเบียนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 90 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2566 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอ จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- สำหรับปี 2566 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความตั้งใจจะนำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

28 กุมภาพันธ์ 2567
ในนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) เห็นความสำคัญของการบริหารกิจการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 465 จึงได้มีมติให้เพิ่มบทบาทด้านความยั่งยืนเข้ารวมกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” รวมถึงได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มอีกจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่ นายสุริยนต์ ตู้จินดา กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง นายคูชรู คาลี วาเดีย นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ และนายวิเทศ รัตนากร ดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน (ESG) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ (E) สิ่งแวดล้อม ลดของเสียจากการก่อสร้าง ฝุ่นละออง เสียง และการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงานจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ (S) สังคม ส่งเสริมความหลากหลายในนโยบายการจ้างงาน การดูแลผู้อยู่อาศัยในบริเวณรอบๆ สถานที่ที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมทั้งความปลอดภัยของพนักงาน คนงานก่อสร้าง และ (G) ธรรมาภิบาล ยึดมั่นในการดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงที่ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานด้านความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยง อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องและหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายความยั่งยืน และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
- สำหรับปี 2566 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้จัดทำการประเมินตนเองตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ

28 กุมภาพันธ์ 2567
ในนามคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



(นายสุริยนต์ ตู้จินดา)
ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงาน (Operation) หมายถึง การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและรายงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และอำนาจการอนุมัติ
- คู่มือการปฏิบัติงาน
- การติดตามการปฏิบัติงาน
- การรายงานผลการปฏิบัติงาน
- กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ระบบการควบคุมภายใน

2. การรายงานทางการเงิน (Financial) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกของหน่วยรับตรวจเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมไปถึงมีการวัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระบบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ | รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการดังนี้

1.สภาพแวดล้อมการควบคุม (CONTROL ENVIRONMENT) ได้แก่

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการบริหารอย่างชัดเจน
- มีการจัดทำ Job Description, Competency, Training program เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับงาน
- ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้กับหลายตำแหน่งงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- มีการกำหนดจริยธรรมและข้อห้ามอันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเผยแพร่อยู่ในคู่มือ และบนเว็บไซต์ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ถึงพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ
- มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- มีนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและนโยบายเรื่องการรับของขวัญ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และบทลงโทษ
- มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจนหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลโดยคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ผ่านผู้จัดการความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยง พร้อมทั้งแนะนำหน่วยงาน แผนกต่างๆ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุม ที่มีสาระสำคัญของแต่ละระบบงานและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนด โครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานไว้ และแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างหน้าที่อนุมัติ บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการสอบทานงานซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติและอำนาจดำเนินการของแต่ละระดับ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นขั้นตอน มีการป้องกันและดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีระบบงบประมาณในการควบคุมและระบบติดตามค่าใช้จ่ายของโครงการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละส่วนงานดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ และทุกส่วนงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง รวมไปถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลข่าวสารและรายงานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานของพนักงานในแต่ละระดับ โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ ERP - JDE E1 เข้ามาใช้เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่มีความรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ นอกเหนือจากข้อมูลข่าวสารและรายงานที่เป็นข้อมูลจากการดำเนินการแล้ว ยังรวมไปถึงข้อมูลข่าวสารจากภายนอกที่มีผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการจัดทำรายงานต่างๆ และมีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศโดยให้ทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้แผนกสารสนเทศ เป็นผู้ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนา ปรับปรุงระบบร่วมกับแผนกตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเตรียมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายโดยอยู่ภายใต้นโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนของการบันทึกบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในความบกพร่องในการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น แก่นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนการแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกเหนือจากการติดตามและประเมินผลจากฝ่ายบริหารตามสายการบังคับบัญชาแล้ว แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ตรวจสอบ สอบทาน การประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ หากพบว่าหน่วยงานใดมีข้อบกพร่องและได้รับคำแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมมากขึ้น แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตาม ประเมินผลตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบเป็นระยะ

ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและให้คำปรึกษา (Consulting)ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ รวมทั้งให้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยได้รับมอบหมายให้เป็นช่องทางหนึ่งที่รับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการจัดการการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบและการประเมินความพึงพอใจจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบ และให้มีการประเมินตนเอง เพื่อใช้ประเมินผลคุณภาพงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงสถานภาพและผลการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่อย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดต่างๆ ในการปฏิบัติงานของตนเองอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทั้งความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ และสอบเพื่อรับวุฒิบัตรวิชาชีพต่างๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในผ่านรายงานตรวจสอบและประชุมร่วมกับผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน มีความเห็นตรงกันว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนขององค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

ประวัติของ นายกฤษณะ โพธิน หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในได้แสดงในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำปี

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนด และเป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ อีกทั้งพฤติกรรมในองค์กรเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ประวัติของ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร” ในรายงานประจำนี้

รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ/รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis)

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกัน สำหรับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยซึ่งมีการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ความเกี่ยวโยงกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2566	ณ 31 ธ.ค. 2565	ณ 31 ธ.ค. 2564
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด • นายกิริต ชาห์ และนายคูชรู คาลี วาเดีย ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	การใช้บริการโรงแรม	0.10	0.04	0.30
		ให้บริการรับจ้างเหมางานซ่อมแซมบันได	0.90	0.90	-
บริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด • นายกิริต ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	ให้บริการรับจ้างเหมางานก่อสร้างโครงการ Maxwin Apartment Renovation	-	0.50	2.00
บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด • นายกิริต ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด	ให้บริการรับจ้างเหมางานปรับปรุงอาคารโรงเก็บเครื่องบิน	0.80	-	-
บริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด • นายกิริต ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด	ให้บริการรับจ้างเหมางานโครงการ Wedding Pavilion	11.80	-	-
บริษัท ไทย สตีิก จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ และนายกิริต ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท ไทย สตีิก จำกัด	ให้บริการรับจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างโครงการกรีนเฮ้าส์	150.00	-	-
บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์โบรกเกอร์ส จำกัด	ค่าเบี้ยประกัน	1.00	-	-
บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	• นางสาวนิชิต้า ชาห์ ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และ เป็น บุตรสาวของนายกิริต ชาห์ กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด มหาชน) • นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท ซีอีไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	12.60	-

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ความเกี่ยวโยงกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2566	ณ 31 ธ.ค. 2565	ณ 31 ธ.ค. 2564
บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ และ นายกิริต ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด	ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	0.05	-	-
บริษัท พรีเซียส วีนัส จำกัด	• นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการ บริษัท พรีเซียส วีนัส จำกัด • นายคูชรู คาลี วาเดีย, นายกิริต ชาห์ และนายอิษฎ์ชาญ ชาห์ ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท พรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ บริษัท พรีเซียส วีนัส จำกัด • นางสาวนิชิต้า ชาห์ ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท พรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	0.06	-

เหตุผลในการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน
รายการที่เกี่ยวโยงกันนั้นมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รายการเหล่านี้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

ขั้นตอนและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวโยงกันอยู่ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียกับรายการที่เกี่ยวโยงกันไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต
บริษัทฯ จะยังคงทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกันในอนาคตอย่างระมัดระวัง โดยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่บังคับใช้ อย่างครบถ้วนทุกประการ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายภายในของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น อีกทั้งการทำรายการดังกล่าวต้องอยู่บนพื้นฐานเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) ซึ่งเป็นไปโดยปกติตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกัน
กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล และรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตและไม่เกิดรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันข้างต้น และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ โดยมีการพิจารณาและสอบทานรายการดังกล่าวในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามราคาตลาด สมเหตุสมผล และเพื่อผลประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 474 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการสอบทานรายการดังกล่าว และพิจารณาความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกฎข้อบังคับและนโยบายป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ โดยรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้างต้นเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าทั่วไปโดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอแล้วในงบการเงินของบริษัทฯ

3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง ให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนี และนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)
ประธานคณะกรรมการ

(นายดูชรู คาลี วาเดีย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เกี่ยวกับการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติโดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ทางผู้บริหารของบริษัทฯได้ตรวจพบในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 โดยการสร้างค่าใช้จ่ายปลอมและโดยวิธีการอื่น ๆ จากในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันเป็นเงิน 36.1 ล้านบาท ซึ่งการกระทำดังกล่าวของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยขัดต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ดีฝ่ายบริหารของบริษัทฯประสบความสำเร็จในการติดตามเรียกคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยจนถึงปัจจุบันเป็นเงิน 22.1 ล้านบาท และจำนวนส่วนที่เหลือบางส่วนอยู่ระหว่างการติดตามและบางส่วนอยู่ในระหว่างดำเนินการทางกฎหมายฐานทุจริตต่อหน้าที่จากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ไม่สามารถติดตามเรียกคืนได้

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ทำการตรวจสอบเชิงลึกเพิ่มเติมว่ามีการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติและความเสียหายเพิ่มเติมในบัญชีอื่น ๆ อีกหรือไม่ ซึ่งผลจากการตรวจสอบเชิงลึกดังกล่าวบริษัทฯไม่พบความเสียหายเพิ่มเติมจากที่ได้รายงานไว้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566โดยสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.7 ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวามคม 2566 ของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ ด้วยเหตุตามที่ข้าพเจ้าได้กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนสำหรับสัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตามสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยบริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างและสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 5 รายได้จากสัญญาก่อสร้างถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนเงินที่รับรู้ในแต่ละงวดมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท และกระบวนการในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นที่โครงการจะเกิดผลขาดทุนเพื่อรับรู้รายได้และประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของวิศวกรโครงการและผู้บริหาร ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯทำกับลูกค้าเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าว ประกอบกับได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นโดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกรโครงการของบริษัทฯ วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธีและขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกรโครงการเกี่ยวกับการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

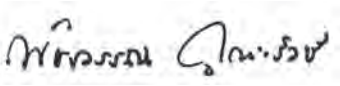
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำแสนอรายงานฉบับนี้



พัชรวรรณ คูณะรังษี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6650

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	170,368,442	211,950,182	80,774,688	90,938,839
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,841,986,112	1,499,661,321	1,773,514,966	1,411,988,540
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	1,499,863,913	1,566,735,822	1,475,206,548	1,532,363,176
สินค้าคงเหลือ	10	45,977,589	101,714,829	41,702,317	100,759,240
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	720,500,000	261,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		299,334,365	452,630,988	286,076,558	452,707,361
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		290,871,004	251,866,382	276,487,493	242,585,223
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		48,351,794	22,586,330	10,799,820	22,526,329
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,196,753,219	4,107,145,854	4,665,062,390	4,114,868,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	8,044,148	7,715,082	8,044,148	7,715,082
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	72,202,866	52,202,866
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	28,783,315	17,352,759	28,783,315	17,352,759
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	326,086,260	264,208,400	327,029,618	264,208,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,847,585,042	1,689,959,546	1,266,673,812	1,356,277,477
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	60,821,017	93,488,568	26,536,134	57,508,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		18,451,427	22,320,029	18,428,973	22,285,126
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,289,771,209	2,095,044,384	1,747,698,866	1,777,550,309
รวมสินทรัพย์		6,486,524,428	6,202,190,238	6,412,761,256	5,892,419,017

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	*16*	1,370,045,039	370,772,423	1,340,000,000	225,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*6, 17*	1,958,583,984	2,271,689,393	1,912,844,731	2,113,412,266
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	9,000,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*18*	15,170,958	14,689,128	13,430,875	12,167,734
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		396,647	20,397	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	*9*	873,788,465	1,213,313,643	864,033,801	1,212,652,513
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		107,987,000	275,123,000	107,987,000	275,123,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		146,762,087	108,446,730	109,627,457	108,881,312
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,472,734,180	4,263,054,714	4,347,923,864	3,947,236,825
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*18*	45,425,989	54,104,948	12,881,189	20,646,373
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*19*	192,797,431	188,374,784	189,238,327	188,374,784
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*24*	98,812,735	47,233,758	98,812,735	47,233,758
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		337,036,155	289,713,490	300,932,251	256,254,915
รวมหนี้สิน		4,809,770,335	4,552,768,204	4,648,856,115	4,203,491,740

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*20*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*22*	102,603,716	98,986,400	101,043,716	97,426,400
ยังไม่ได้จัดสรร		(44,683,360)	(80,604,505)	144,671,027	65,444,253
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		389,752,515	397,686,989	390,286,254	398,152,480
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		21,431,362	21,431,362	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย		68,924,184	68,924,184	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,665,932,561	1,634,328,574	1,763,905,141	1,688,927,277
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,821,532	15,093,460	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,676,754,093	1,649,422,034	1,763,905,141	1,688,927,277
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,486,524,428	6,202,190,238	6,412,761,256	5,892,419,017
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากงานก่อสร้าง		7,130,936,268	5,213,956,814	7,012,942,842	5,213,956,814
รายได้จากการขายและบริการ		66,722,069	116,268,637	-	-
รายได้ค่าเช่า		10,937,097	-	12,736,094	-
รายได้อื่น		40,556,053	18,138,074	30,804,780	21,667,343
รวมรายได้		7,249,151,487	5,348,363,525	7,056,483,716	5,235,624,157
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนงานก่อสร้าง		6,853,393,893	5,245,342,047	6,753,155,685	5,245,580,590
ต้นทุนขายและบริการ		59,602,134	117,612,926	-	-
ต้นทุนค่าเช่า		5,030,176	-	5,030,176	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		284,763,175	250,528,371	228,436,382	227,056,398
รวมค่าใช้จ่าย		7,202,789,378	5,613,483,344	6,986,622,243	5,472,636,988
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		46,362,109	(265,119,819)	69,861,473	(237,012,831)
รายได้ทางการเงิน		48,494,323	38,642,023	74,840,853	44,781,628
ต้นทุนทางการเงิน		(39,803,879)	(5,205,147)	(40,226,583)	(4,728,899)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		55,052,553	(231,682,943)	104,475,743	(196,960,102)
ภาษีเงินได้	*24*	(35,283,796)	13,106,105	(32,129,429)	13,140,997
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		19,768,757	(218,576,838)	72,346,314	(183,819,105)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		29,040,685	(213,388,952)	72,346,314	(183,819,105)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,271,928)	(5,187,886)		
		19,768,757	(218,576,838)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	*25*				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (บาท)		0.03	(0.21)	0.07	(0.18)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		19,768,757	(218,576,838)	72,346,314	(183,819,105)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(68,248)	123,118	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(68,248)	123,118	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	*30*	(5,888,891)	(64,837,614)	(5,888,891)	(64,837,614)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	*21*	-	2,801,283	-	2,801,283
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	*19*	8,520,441	4,146,176	8,520,441	4,146,176
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		2,631,550	(57,890,155)	2,631,550	(57,890,155)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		2,563,302	(57,767,037)	2,631,550	(57,890,155)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		22,332,059	(276,343,875)	74,977,864	(241,709,260)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		31,603,987	(271,155,989)	74,977,864	(241,709,260)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,271,928)	(5,187,886)		
		22,332,059	(276,343,875)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม												
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,027,904,144	100,000,000	98,986,400	126,453,746	(588,609)	(5,240,179)	467,613,515	461,784,727	21,431,362	68,924,184	1,905,484,563	20,281,346	1,925,765,909
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(213,388,952)	-	-	-	-	-	-	(213,388,952)	(5,187,886)	(218,576,838)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	4,146,176	123,118	(64,837,614)	2,801,283	(61,913,213)	-	-	(57,767,037)	-	(57,767,037)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(209,242,776)	123,118	(64,837,614)	2,801,283	(61,913,213)	-	-	(271,155,989)	(5,187,886)	(276,343,875)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	2,184,525	-	-	(2,184,525)	(2,184,525)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,027,904,144	100,000,000	98,986,400	(80,604,505)	(465,491)	(70,077,793)	468,230,273	397,686,989	21,431,362	68,924,184	1,634,328,574	15,093,460	1,649,422,034
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		1,027,904,144	100,000,000	98,986,400	(80,604,505)	(465,491)	(70,077,793)	468,230,273	397,686,989	21,431,362	68,924,184	1,634,328,574	15,093,460	1,649,422,034
กำไรสำหรับปี		-	-	-	29,040,685	-	-	-	-	-	-	29,040,685	(9,271,928)	19,768,757
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	8,520,441	(68,248)	(5,888,891)	-	(5,957,139)	-	-	2,563,302	-	2,563,302
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	37,561,126	(68,248)	(5,888,891)	-	(5,957,139)	-	-	31,603,987	(9,271,928)	22,332,059
โอนไปกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองกฎหมาย	22	-	-	3,617,316	(3,617,316)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,977,335	-	-	(1,977,335)	(1,977,335)	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแห่งใหม่		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000	5,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,027,904,144	100,000,000	102,603,716	(44,683,360)	(533,739)	(75,966,684)	466,252,938	389,752,515	21,431,362	68,924,184	1,665,932,561	10,821,532	1,676,754,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,027,904,144	100,000,000	97,426,400	242,932,657	(5,240,179)	467,613,515	462,373,336	1,930,636,537
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(183,819,105)	-	-	-	(183,819,105)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	4,146,176	(64,837,614)	2,801,283	(62,036,331)	(57,890,155)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(179,672,929)	(64,837,614)	2,801,283	(62,036,331)	(241,709,260)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	2,184,525	-	(2,184,525)	(2,184,525)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,027,904,144	100,000,000	97,426,400	65,444,253	(70,077,793)	468,230,273	398,152,480	1,688,927,277
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		1,027,904,144	100,000,000	97,426,400	65,444,253	(70,077,793)	468,230,273	398,152,480	1,688,927,277
กำไรสำหรับปี		-	-	-	72,346,314	-	-	-	72,346,314
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	8,520,441	(5,888,891)	-	(5,888,891)	2,631,550
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	80,866,755	(5,888,891)	-	(5,888,891)	74,977,864
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	3,617,316	(3,617,316)	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,977,335	-	(1,977,335)	(1,977,335)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,027,904,144	100,000,000	101,043,716	144,671,027	(75,966,684)	466,252,938	390,286,254	1,763,905,141

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	55,052,553	(231,682,943)	104,475,743	(196,960,102)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	114,324,060	141,597,642	92,973,524	132,636,707
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,922,430	-	2,922,430	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้า	(17,614,165)	-	(17,614,165)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	28,970	473,736	28,970	473,736
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(363,000)	(4,668,000)	(363,000)	(4,668,000)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	(3,201,208)	-	(3,201,208)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,018,102	-	1,018,102
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,047,898)	(14,855,400)	(6,047,898)	(14,855,400)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	(167,136,000)	39,800,000	(167,136,000)	39,800,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,433,099	18,013,930	15,873,995	18,013,930
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,587,809)	(126,276)	33,895	(126,276)
รายได้ทางการเงิน	(48,494,323)	(38,642,023)	(74,840,853)	(44,781,628)
ต้นทุนทางการเงิน	36,925,959	2,727,552	37,395,078	2,269,029
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(15,757,332)	(86,343,680)	(15,499,489)	(67,179,902)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(333,309,795)	(834,940,239)	(324,724,752)	(759,485,287)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	66,871,909	321,981,194	57,156,628	318,195,462
สินค้าคงเหลือ	55,708,270	(37,782,394)	59,027,953	(37,983,172)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	153,296,623	(144,069,625)	166,630,803	(144,196,999)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(28,131,868)	(7,573,793)	9,167,079	(7,573,792)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(321,144,006)	252,701,883	(189,852,883)	190,779,927
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(339,525,178)	280,529,427	(348,618,712)	282,976,636
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,277,362	60,801,659	708,150	65,465,225
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,359,910)	(9,321,199)	(4,359,910)	(9,321,199)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(728,073,925)	(204,016,767)	(590,365,133)	(168,323,101)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41,067,136	38,147,119	44,672,371	44,286,725
จ่ายดอกเบี้ย	(36,346,746)	(590,785)	(36,192,144)	(560,395)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	130,382,912	124,189,894	130,382,912	124,189,894
จ่ายภาษีเงินได้	(172,358,677)	(114,239,369)	(164,285,182)	(112,202,311)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(765,329,300)	(156,509,908)	(615,787,176)	(112,609,188)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(459,500,000)	(157,500,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(329,066)	(6,166,406)	(329,066)	(6,166,406)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(20,000,000)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(260,066,735)	(146,434,518)	(21,738,427)	(35,786,008)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	8,544,794	32,379,793	8,544,794	32,379,793
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(109,200)	(3,235,150)	(109,200)	(3,211,900)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(251,960,207)	(123,456,281)	(493,131,899)	(170,284,521)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	999,272,616	254,463,505	1,115,000,000	225,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,000,000)	3,000,000	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,368,407)	(67,318,005)	(15,312,563)	(65,980,179)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,061,069)	(1,853,784)	(932,513)	(1,745,209)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,000,000	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	975,843,140	188,291,716	1,098,754,924	157,274,612
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(135,373)	26,595	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(41,581,740)	(91,647,878)	(10,164,151)	(125,619,097)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	211,950,182	303,598,060	90,938,839	216,557,936
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	170,368,442	211,950,182	80,774,688	90,938,839
	-		-	
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	116,422,033	90,249,421	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอาคารและอุปกรณ์	29,348,701	75,457,791	29,348,071	75,457,791
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,171,277	51,227,921	8,810,520	17,241,135
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน	-	23,268,000	-	23,268,000
โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	61,877,860	-	62,821,218	-
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	3,501,604	-	3,501,604

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566	2565
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	เมียนมาร์	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	85	85
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	80	-
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)				
บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด	การพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลผลิตในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน จากการประเมินผลสำรวจอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จโดยวิศวกรโครงการหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการ หากกลุ่มบริษัทได้โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะจ่ายชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนที่ติดเงื่อนไขบางประการนั้นอยู่ ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือภาระผูกพันของกิจการในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกิจการได้รับค่าตอบแทน (หรือมีสิทธิเรียกรับค่าตอบแทน) จากลูกค้าแล้ว ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างจะรวมเป็นต้นทุนของโครงการเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 และ 50	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	-	15 - 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	2 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	-	3 - 6	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 6	ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	27 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	6 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำรองเผื่อผลขาดทุนจากงานก่อสร้างตามสัญญาจะตั้งขึ้นทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานก่อสร้างตามสัญญานั้นจะประสบผลขาดทุน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
รายการกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากงานก่อสร้าง	-	-	1.0	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	6.4	3.9	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	27.0	6.4	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 - 5.60 ต่อปี และ MLR - 1.5% ต่อปี (2565: 4.00 - 4.75 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.8	0.1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.95 - 3.45 ต่อปี (2565: 2.35 - 2.95 ต่อปี)
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	16.1	0.4	ราคาตลาด
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากงานก่อสร้าง	163.5	1.4	163.5	1.4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการขายและบริการ	-	12.6	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	0.3	0.4	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 6.00 ต่อปี (2565: 4.95 - 5.00 ต่อปี)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	29,756	5,511
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน และ/หรือ มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	2,385	-	2,385	-
รวมลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,385	-	32,141	5,511
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทย่อย	-	-	3	78
รวม	-	-	3	78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	2,072	1,321
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน และ/หรือ มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	117	890	117	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	117	890	2,189	1,321

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	261,000	489,500	(30,000)	720,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	9,000	2,500	(11,500)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	219,000	(219,000)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39,234	44,646
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,377	1,650
รวม	40,611	46,296

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	463	22,798	463	396
เงินฝากธนาคาร	169,905	189,152	80,312	90,543
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170,368	211,950	80,775	90,939

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.10 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.40 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,385	-	2,385	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,385	-	2,385	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,607,222	1,296,483	1,575,433	1,288,282
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	71,146	27,301	71,146	26,767
1 - 3 เดือน	14,847	-	4,147	-
3 - 6 เดือน	8,069	59,049	4,836	-
6 - 12 เดือน	-	843	-	-
มากกว่า 12 เดือน	131,779	134,886	115,988	134,886
รวม	1,833,063	1,518,562	1,771,550	1,449,935
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,645)	(73,645)	(73,645)	(73,645)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,759,418	1,444,917	1,697,905	1,376,290
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,761,803	1,444,917	1,700,290	1,376,290
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29,756	5,511
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	77,947	47,831	41,766	25,502
ดอกเบี้ยค้างรับ	671	495	671	495
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,364	13,217	7,831	10,990
รวมลูกหนี้อื่น	86,982	61,543	80,024	42,498
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,799)	(6,799)	(6,799)	(6,799)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	80,183	54,744	73,225	35,699
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,841,986	1,499,661	1,773,515	1,411,989

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางด้านการเงินหรืออยู่ในระหว่างเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทฯออกไป บริษัทฯได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี จำนวน 86 ล้านบาทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการประกันการชำระหนี้โดยกรรมการของบริษัทลูกหนี้เป็นผู้รับอาวัล

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,006,190	1,194,659	990,936	1,164,302
เงินประกันผลงานค้างรับ	493,674	372,077	484,271	368,061
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,499,864	1,566,736	1,475,207	1,532,363
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	116,529	47,192	116,210	46,775
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	757,259	1,166,122	747,824	1,165,878
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	873,788	1,213,314	864,034	1,212,653

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระทั้งหมดคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี 1,006 ล้านบาท (2565: 1,195 ล้านบาท)

9.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	566,350	299,479	565,934	298,796

9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 6,771 ล้านบาท (2565: 11,431 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของดังกล่าวสัญญาเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	38,271	96,330	-	-	38,271	96,330
วัสดุทั่วไป	6,195	3,287	(333)	(413)	5,862	2,874
อะไหล่	2,439	2,692	(1,316)	(1,193)	1,123	1,499
เหล็กเส้นและอื่น ๆ	738	1,042	(16)	(30)	722	1,012
รวม	47,643	103,351	(1,665)	(1,636)	45,978	101,715

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	37,600	96,330	-	-	37,600	96,330
วัสดุทั่วไป	2,590	2,331	(333)	(413)	2,257	1,918
อะไหล่	2,439	2,692	(1,316)	(1,193)	1,123	1,499
เหล็กเส้นและอื่น ๆ	738	1,042	(16)	(30)	722	1,012
รวม	43,367	102,395	(1,665)	(1,636)	41,702	100,759

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

บริษัทฯได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารในนามบริษัทฯ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2566	2565	2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ	2566	2565
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	60	60	1,526,230	1,526,230
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	13,336	13,336
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	3,375	3,375
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	85	85	8,500	8,500
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด	25 ล้านบาท	-	80	-	20,000	-
รวม					1,571,441	1,551,441
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,499,238)	(1,499,238)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					72,203	52,203

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯได้ตรวจพบการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติโดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยการสร้างค่าใช้จ่ายปลอมและโดยวิธีการอื่น ๆ จากในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันเป็นเงิน 36.1 ล้านบาท ซึ่งการกระทำดังกล่าวของกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยขัดต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ดีฝ่ายบริหารของบริษัทฯประสบความสำเร็จในการติดตามเรียกคืนจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทย่อยจนถึงปัจจุบันเป็นเงิน 22.1 ล้านบาท และจำนวนส่วนที่เหลือบางส่วนอยู่ระหว่างการติดตามและบางส่วนอยู่ในระหว่างดำเนินการทางกฎหมายฐานทุจริตต่อหน้าที่จากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ไม่สามารถติดตามเรียกคืนได้

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบันบริษัทฯได้ทำการตรวจสอบเชิงลึกเพิ่มเติมว่ามีการทำรายการบัญชีที่ผิดปกติและความเสียหายเพิ่มเติมในบัญชีอื่น ๆ อีกหรือไม่ ซึ่งผลจากการตรวจสอบเชิงลึกดังกล่าวบริษัทฯไม่พบความเสียหายเพิ่มเติมจากที่ได้รายงานไว้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566โดยสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.7 ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 467 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯในสัดส่วนร้อยละ 80 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด จากทุนจดทะเบียนบริษัทเดิม 100,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 25,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 249,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้จดเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2566

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	-	-
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด	28,783	17,353
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,783	17,353

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารชุด	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม
มูลค่ายุติธรรม					
1 มกราคม 2565	283,696	3,780	-	-	287,476
โอนออกไปเป็นที่ดิน	(23,268)	-	-	-	(23,268)
31 ธันวาคม 2565	260,428	3,780	-	-	264,208
โอนเข้าจากอาคารและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	54,430	7,448	61,878
31 ธันวาคม 2566	260,428	3,780	54,430	7,448	326,086

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารชุด	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม
มูลค่ายุติธรรม					
1 มกราคม 2565	283,696	3,780	-	-	287,476
โอนออกไปเป็นที่ดิน	(23,268)	-	-	-	(23,268)
31 ธันวาคม 2565	260,428	3,780	-	-	264,208
โอนเข้าจากอาคารและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	55,373	7,448	62,821
31 ธันวาคม 2566	260,428	3,780	55,373	7,448	327,029

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้นำที่ดินของบริษัทฯจำนวน 7 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 144 ล้านบาท (2565: จำนวน 7 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 144 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคารนั้น

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่									
1 มกราคม 2565	764,620	427,439	42,217	-	1,443,079	145,695	166,358	-	2,989,408
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	-	3,502	-	-	-	-	-	-	3,502
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	173,499	15,989	9,647	35	23,545	222,715
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(122,676)	(3,623)	(13,344)	-	(139,643)
โอนเข้า(โอนออก)	23,268	-	398	155,418	(155,455)	37	-	(398)	23,268
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	107,541	-	36,864	-	144,405
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	35	1	-	-	36
31 ธันวาคม 2565	787,888	430,941	42,615	328,917	1,288,513	151,757	189,913	23,147	3,243,691
ซื้อเพิ่ม	-	7,905	-	150,734	32,129	5,205	7,892	82,374	286,239
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(37,805)	(8,506)	(5,475)	-	(51,786)
โอนเข้า(โอนออก)	-	2,356	-	-	-	-	-	(2,356)	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(55,327)	-	-	-	-	-	(10,914)	(66,241)
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	70,050	-	1,664	-	71,714
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(12)	(4)	-	-	(16)
31 ธันวาคม 2566	787,888	385,875	42,615	479,651	1,352,875	148,452	193,994	92,251	3,483,601

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2565	-	86,304	42,217	-	1,077,288	136,535	139,581	-	1,481,925
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,435	-	7,126	82,786	4,914	10,300	-	114,561
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(106,629)	(3,541)	(11,948)	-	(122,118)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	-	(10)	10	-	-	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	48,942	-	20,005	-	68,947
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(61)	1	-	-	(60)
31 ธันวาคม 2565	-	95,739	42,217	7,126	1,102,316	137,919	157,938	-	1,543,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,074	80	12,368	60,376	6,214	8,743	-	96,855
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(36,192)	(8,329)	(4,769)	-	(49,290)
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,363)	-	-	-	-	-	-	(4,363)
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	41,626	-	740	-	42,366
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(79)	(4)	-	-	(83)
31 ธันวาคม 2566	-	100,450	42,297	19,494	1,168,047	135,800	162,652	-	1,628,740

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
1 มกราคม 2565	-	2,902	-	-	4,652	1,946	21	-	9,521
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	956	-	-	-	-	-	-	956
31 ธันวาคม 2565	-	3,858	-	-	4,652	1,946	21	-	10,477
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(2,710)	(491)	-	-	(3,201)
31 ธันวาคม 2566	-	3,858	-	-	1,942	1,455	21	-	7,276
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2565	787,888	331,344	398	321,791	181,545	11,892	31,954	23,147	1,689,959
31 ธันวาคม 2566	787,888	281,567	318	460,157	182,886	11,197	31,321	92,251	1,847,585

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2565 (104 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	114,561
2566 (90 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	96,855

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่								
1 มกราคม 2565	764,620	427,439	42,217	1,288,403	144,129	166,358	-	2,833,166
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	-	3,502	-	-	-	-	-	3,502
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	15,954	9,638	35	10,159	35,786
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(122,676)	(3,623)	(13,344)	-	(139,643)
โอนเข้า(โอนออก)	23,268	-	398	-	-	-	(398)	23,268
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	107,541	-	36,864	-	144,405
31 ธันวาคม 2565	787,888	430,941	42,615	1,289,222	150,144	189,913	9,761	2,900,484
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	14,058	3,480	691	3,509	21,738
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(37,805)	(8,506)	(5,475)	-	(51,786)
โอนเข้า(โอนออก)	-	2,356	-	-	-	-	(2,356)	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(56,270)	-	-	-	-	(10,914)	(67,184)
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	70,050	-	1,664	-	71,714
31 ธันวาคม 2566	787,888	377,027	42,615	1,335,525	145,118	186,793	-	2,874,966

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2565	-	86,304	42,217	1,076,356	135,496	139,581	-	1,479,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,435	-	82,541	4,671	10,300	-	106,947
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	48,942	-	20,005	-	68,947
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(106,629)	(3,541)	(11,948)	-	(122,118)
31 ธันวาคม 2565	-	95,739	42,217	1,101,210	136,626	157,938	-	1,533,730
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,242	80	57,055	5,711	7,485	-	78,573
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,363)	-	-	-	-	-	(4,363)
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	41,626	-	740	-	42,366
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(36,192)	(8,329)	(4,769)	-	(49,290)
31 ธันวาคม 2566	-	99,618	42,297	1,163,699	134,008	161,394	-	1,601,016
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2565	-	2,902	-	4,652	1,946	21	-	9,521
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	956	-	-	-	-	-	956
31 ธันวาคม 2565	-	3,858	-	4,652	1,946	21	-	10,477
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	(2,710)	(491)	-	-	(3,201)
31 ธันวาคม 2566	-	3,858	-	1,942	1,455	21	-	7,276

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	787,888	331,344	398	183,360	11,572	31,954	9,761	1,356,277
31 ธันวาคม 2566	787,888	273,551	318	169,884	9,655	25,378	-	1,266,674
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2565 (97 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								106,947
2566 (70 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								78,573

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach) สำหรับที่ดินและเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินคงเดิมและมูลค่าอาคารเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคา ใหม่ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากบริษัทฯแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของที่ดินและอาคารจะมีจำนวนประมาณ 321 ล้านบาท และ 174 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 321 ล้านบาท และ 217 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,496 ล้านบาท (2565: 1,225 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้นำที่ดินของบริษัทฯจำนวน 10 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,014 ล้านบาท (2565: จำนวน 10 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,072 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารนั้น

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	-	6.35	-	2,505	-	-
ทรัสต์รีซีท	9.50	-	30,045	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.65 - 5.17	2.38 - 4.75	1,340,000	368,267	1,340,000	225,000
รวม			1,370,045	370,772	1,340,000	225,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	370,772	225,000
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่มระหว่างปี	5,022,193	4,760,302
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(4,022,920)	(3,645,302)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,370,045	1,340,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,478 ล้านบาท (2565: 762 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,405 ล้านบาท (2565: 670 ล้านบาท)) วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14 และ15

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,932	803
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,182,816	1,029,103	1,151,210	939,472
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	117	120	117	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	84	84
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	731,132	1,210,959	717,467	1,144,055
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	770	56	434
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,519	30,737	41,979	28,564
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,958,584	2,271,689	1,912,845	2,113,412

18. สัญญาเช่า

18.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 4 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	97,541	-	42,802	140,343
ซื้อเพิ่ม	33,987	-	-	17,241	51,228
จำหน่าย	-	-	-	(62)	(62)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	-	(58,599)	-	(16,859)	(75,458)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(10,518)	-	(12,044)	(22,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	33,987	28,424	-	31,078	93,489
ซื้อเพิ่ม	1,361	-	4,768	4,042	10,171
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	-	(28,424)	-	(924)	(29,348)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,715)	-	(159)	(11,617)	(13,491)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	33,633	-	4,609	22,579	60,821

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	97,541	-	39,471	137,012
ซื้อเพิ่ม	-	-	17,241	17,241
จำหน่าย	-	-	(62)	(62)
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	(58,599)	-	(16,859)	(75,458)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10,518)	-	(10,706)	(21,224)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28,424	-	29,085	57,509
ซื้อเพิ่ม	-	4,768	4,042	8,810
โอนออกไปอาคารและอุปกรณ์	(28,424)	-	(924)	(29,348)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(159)	(10,276)	(10,435)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	4,609	21,927	26,536

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,904	72,684	27,696	34,708
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,307)	(3,890)	(1,384)	(1,894)
รวม	60,597	68,794	26,312	32,814
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,171)	(14,689)	(13,431)	(12,168)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45,426	54,105	12,881	20,646

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	68,794	84,884	32,814	81,553
เพิ่มขึ้น	10,171	51,228	8,810	17,241
ดอกเบี้ยที่รับรู้	1,061	1,854	933	1,745
จ่ายค่าเช่า	(19,429)	(69,172)	(16,245)	(67,725)
ยอดคงเหลือปลายปี	60,597	68,794	26,312	32,814

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 30 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,491	22,562	10,435	21,224
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,061	1,854	933	1,745
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	816	851	816	851
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	7,546	12,238	7,235	12,190
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	141,135	64,379	141,135	64,379

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และนั่งร้าน ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามจำนวนการใช้และชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา ตั้งแต่ 1 - 22 เดือน

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 168.9 ล้านบาท (2565: 146.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 165.4 ล้านบาท (2565: 145.0 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

18.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย อาคารสำนักงานและเครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 14) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1-5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	8,640	-	9,122	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	29,376	-	29,376	-
รวม	38,016	-	38,498	-

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 10.9 ล้านบาท (2565: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 12.7 ล้านบาท 2565: ไม่มี)

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	188,375	184,865	188,375	184,865
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,751	14,561	12,192	14,561
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,682	3,453	3,682	3,453
ต้นทุนบริการในอดีต (ลดขนาดโครงการ)	-	(7,234)	-	(7,234)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(10,651)	(5,183)	(10,651)	(5,183)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,360)	(2,087)	(4,360)	(2,087)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	192,797	188,375	189,238	188,375

บริษัทฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 31.6 ล้านบาท (2565: จำนวน 17.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 ปี (2565: 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
อัตราคิดลด	2.4 - 4.6	1.4 - 5.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14,305)	16,318	(17,556)	20,156
อัตราการขึ้นเงินเดือน	15,998	(14,312)	24,092	(21,017)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,623)	6,214	(10,247)	11,695

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(13,200)	15,096	(17,556)	20,156
อัตราการขึ้นเงินเดือน	14,803	(13,209)	24,092	(21,017)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,305)	5,865	(10,247)	11,695

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 90 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 และ 28 เมษายน 2566

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของอาคารนั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	585,288	584,517
ตีราคาเพิ่ม	-	3,502
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,472)	(2,731)
ยอดคงเหลือปลายปี	582,816	585,288

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	4,237,760	2,279,619	4,231,200	2,207,833
ค่าวัสดุก่อสร้าง	1,386,292	1,462,290	1,365,354	1,433,249
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,215,089	1,036,793	1,222,410	1,026,069
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	114,324	141,598	92,973	132,637

24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	870	35	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	2,285	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	32,129	(13,141)	32,129	(13,141)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	35,284	(13,106)	32,129	(13,141)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,319	(16,209)	17,319	(16,209)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,131	1,036	2,131	1,036
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	700	-	700
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,450	(14,473)	19,450	(14,473)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	55,053	(231,683)	104,476	(196,960)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%,25%	20%,25%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	11,010	(44,901)	20,895	(39,392)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,838	1,720	269	1,617
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(11,149)	(9,860)	(11,058)	(9,860)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้	21,352	39,935	11,790	34,494
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงวดก่อน	10,233	-	10,233	-
รวม	24,274	31,795	11,234	26,251
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	35,284	(13,106)	32,129	(13,141)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ	21,598	55,025	21,598	55,025
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37,848	37,675	37,848	37,675
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	10,233	-	10,233
อื่น ๆ	4,489	21,928	4,489	21,928
รวม	63,935	124,861	63,935	124,861
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(16,798)	(23,662)	(16,798)	(23,662)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(145,573)	(148,053)	(145,673)	(148,053)
สัญญาเช่า	(277)	(380)	(277)	(380)
รวม	(162,748)	(172,095)	(162,748)	(172,095)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(98,813)	(47,234)	(98,813)	(47,234)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 470 ล้านบาท (2565: 588 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,910 ล้านบาท (2565: 2,082 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
31 ธันวาคม 2566	-	276	-	276
31 ธันวาคม 2567	51	5	46	-
31 ธันวาคม 2569	43	43	43	43
31 ธันวาคม 2570	171	171	171	171
31 ธันวาคม 2571	111	-	62	-
รวม	376	495	322	490

25. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานการรับเหมาก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชาในปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,657 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (2565: จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,241 ล้านบาท)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 21 ล้านบาท (2565: 18 ล้านบาท)

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,383 ล้านบาท (2565: 6,474 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4,324 ล้านบาท (2565: 6,344 ล้านบาท))

28.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท (2565: 100 ล้านบาท)

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การประมูลงานก่อสร้างและการยื่นซองประกวดราคา	57	-	57	-
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,195	1,697	1,165	1,682
ประกันการปฏิบัติตามสัญญา	1,407	1,585	1,390	1,578
ประกันการชำระคืนเงินประกันผลงาน	384	525	372	517
ประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	94	57	91	57
ประกันการรับคืนภาษี	617	704	617	704
รวม	3,754	4,568	3,692	4,538

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน ตั๋วสัญญาใช้เงิน ตราสารเครดิต สินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออกที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 303 ล้านบาท (2565: 448 ล้านบาท)

29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	28,783	28,783	-	17,353	17,353
ที่ดิน	787,888	-	787,888	787,888	-	787,888
อาคาร	281,567	-	281,567	331,344	-	331,344
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	326,086	-	326,086	264,208	-	264,208

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่						
บริษัทจดทะเบียน	-	28,783	28,783	-	17,353	17,353
ที่ดิน	787,888	-	787,888	787,888	-	787,888
อาคาร	273,551	-	273,551	331,344	-	331,344
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	327,029	-	327,029	264,208	-	264,208

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการจ่ายค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	161	9	170	0.15 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	26	86	-	1,730	1,842	2.00 - 6.75
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.60 - 1.00
	34	86	161	1,739	2,020	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,370	-	-	-	1,370	2.65 - 9.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,959	1,959	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	46	-	-	61	2.27 - 4.00
	1,385	46	-	1,959	3,390	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	80	1	81	0.15 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17	86	-	1,671	1,774	2.00 - 6.75
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	721	-	-	-	721	4.75 - 5.60 และ MLR - 1.5
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.60 - 1.00
	746	86	80	1,672	2,584	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,340	-	-	-	1,340	2.65 - 5.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,913	1,913	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	13	-	-	26	2.27 - 4.00
	1,353	13	-	1,913	3,279	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	170	42	212	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	86	-	1,414	1,500	2.00 - 5.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.13 - 0.15
	8	86	170	1,456	1,720	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	371	-	-	-	371	2.38 - 6.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,271	2,271	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	9	4.95 - 5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	54	-	-	69	3.27 - 3.85
	395	54	-	2,271	2,720	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	90	1	91	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	86	-	1,326	1,412	2.00 - 5.00
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	8	-	-	-	8	0.13 - 0.15
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	261	-	-	-	261	4.00 - 4.75
	269	86	90	1,327	1,772	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225	-	-	-	225	2.38 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2,113	2,113	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	21	-	-	33	3.27 - 3.85
	237	21	-	2,113	2,371	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินดังกล่าวประมาณร้อยละ 29 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 10) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 29 (2565: ร้อยละ 6)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64,000	1,323,724	-	1,387,724
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,958,584	-	1,958,584
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,918	47,986	63,904
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	64,000	3,298,226	47,986	3,410,212

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370,772	-	-	370,772
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	2,271,689	-	2,271,689
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,000	-	-	9,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27,549	45,135	72,684
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	379,772	2,299,238	45,135	2,724,145

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64,000	1,293,547	-	1,357,547
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,912,845	-	1,912,845
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,151	13,545	27,696
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	64,000	3,220,543	13,545	3,278,088

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	225,000	-	-	225,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	2,113,412	-	2,113,412
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,923	21,785	34,708
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	225,000	2,126,335	21,785	2,373,120

30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

30.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	98,400
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,047)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,353
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11,430
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	28,783

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.87:1 (2565: 2.76:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.64:1 (2565: 2.49:1)

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

4

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร



คณะกรรมการบริษัทฯ







1 นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

2 นายสุริยนต์ ตู้จินดา
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

3 นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

4 นางเรณุกา ดิวารี ชามา
- กรรมการอิสระ

5 นายกิริต ชาห์
- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร











6 นายอิษฎ์ชาญ ชาห์
- กรรมการ
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

7 นายคูชรู คาลี วาเดีย
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

8 นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์
- กรรมการและเลขานุการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

9 นายวิเทศ รัตนากร
- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- กรรมการบริหาร
- สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

10 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค
- กรรมการ

ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการบริษัท* | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ** | ประธานกรรมการสรรหา | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2555

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาการเงิน
Bentley University สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ
Northeastern University
แมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

การอบรม

สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2559 หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Program 12/2016
- 2553 หลักสูตร Audit Committee Program 32/2010
- 2553 หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 9/2010
- 2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 48/2005
- 2546 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2003

สถาบันวิทยาการตลาดทุน
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 9)
สถาบันวิทยาการการค้า
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
หลักสูตร การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1
วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 63

ประสบการณ์ทำงาน

- เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการบริษัท* | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ** | ประธานกรรมการสรรหา | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- ก.พ. 2556 - เม.ย. 2566 กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการสรรหา | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- เม.ย. 2555 - ก.พ. 2556 กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการตรวจสอบ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ **บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
- ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวรันซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ **บริษัท เอ.เจ. พลาสท์ จำกัด (มหาชน)**
- พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ I กรรมการตรวจสอบ I กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน **บริษัท เอเชี่ยน อะไลอัลซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)**
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร **บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด**
- 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ **สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร **บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)**
- ธ.ค. 2564 - ต.ค. 2566 กรรมการอิสระ I กรรมการตรวจสอบ I กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน **บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)**
- ต.ค. 2562 - 2565 คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การขนส่งทางอากาศ
  คณะกรรมการการบินพลเรือน
  กระทรวงคมนาคม

• ต.ค. 2562 - 2564	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมาธิการศึกษาและติดตามการดำเนินยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของคณะกรรมาธิการการต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร
• 2553 - 2563	กรรมการ **บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**
อาชีพหลัก	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
    2. กรรมการอิสระ บริษัท เอ.เจ. พลาสท์ จำกัด (มหาชน)
    3. กรรมการอิสระ I กรรมการตรวจสอบ I กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชี่ยน อะไลอัลซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
    4. กรรมการอิสระ I รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
    2. ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
    3. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
    4. กรรมการอิสระ I กรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวรันซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2566 เป็นต้นไป

**กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายสุริยนต์ ตู้จินดา

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 เมษายน 2562

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย ฮาร์ตฟอร์ด รัฐคอนเน็คติกัต สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย แมสซาชูเซตส์ โลเวลล์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

การอบรม
- 2547 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP)
- 2544 **มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย (Wharton)** หลักสูตร “Management Development Program”

ประสบการณ์ทำงาน
- เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ก.พ. 2563 - เม.ย. 2565 กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- 2562 - ก.พ. 2563 กรรมการอิสระ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ เลขาธิการ และ ประธานคณะกรรมาธิการ ด้านกฎระเบียบทางการค้า และการปฏิบัติ และ กรรมการ **หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย**
  ประธานคณะอนุกรรมการด้านการค้าชายแดนและรองประธาน สายงานอาเซียน และโลจิสติกส์ **สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย**
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา President Office **บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด**
- 2560 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product **บริษัท เอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด**
  ผู้อำนวยการบริหาร **สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECO)**
- 2556 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product
- 2552 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Oil & Gas **บริษัท เอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด**
- 2548 - 2552 **บริษัท เอสซีจี ดิสทรีบิวชั่น จำกัด**
  บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
  - ผู้ช่วยประธาน **หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
  - กรรมาธิการบริหารรัฐสภา
  - กรรมการ **คณะกรรมการเอเชียตะวันออก คณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน**
  - คณะทำงานพิจารณาอนุมัติการลงทุน **คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน**
  - กรรมการ **คณะกรรมการพลังงาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
- 2545 - 2548 **บริษัท เอสซีจี ดิสทรีบิวชั่น จำกัด**
  บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย**
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ **สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย**
  ผู้อำนวยการสถาบัน JMAC Japanese Management Association Consulting
- 2544 - 2545 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายต่างประเทศ **บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด**
- 2542 - 2544 **บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**
  บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ **หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย**
  ผู้อำนวยการ **สำนักงานคณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย (กกร)**
  ผู้อำนวยการ **สำนักงานคณะกรรมการร่วม WTO**
  กรรมการผู้จัดการ **หอการค้านานาชาติประเทศไทย**
- 2538 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานการเงิน
- 2535 - 2538 ผู้จัดการบริหารคุณภาพ สำนักงานบริหารคุณภาพ
- 2533 - 2535 เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ศูนย์ฝึกอบรมการตลาด
- 2531 - 2533 เจ้าหน้าที่ประสานงานศูนย์บริการลูกค้า
- 2530 - 2531 เจ้าหน้าที่ประสานงานการขายและการตลาดภาคนครหลวง **บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**

อาชีพหลัก กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษา บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ - ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 6 ธันวาคม 2555

อายุ 47 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
Claremont Graduate University, CA, USA
ปริญญาโท ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
Claremont Graduate University, CA, USA
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2561 หลักสูตร การลงทุนเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน
- 2556 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2013
- 2555 **ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย** หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- 2555 **สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย** หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)

ประสบการณ์ทำงาน
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2555 - ก.พ. 2556 กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2551 - 2557 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท ไทย-ออสเตรเลี่ยน รีซอสเซส จำกัด**
- 2562 - 2565 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด**
- 2561 - 2563 กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน **บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)**
- 2561 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน **BCPR Company Limited**
- 2557 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ **NIDO Petroleum Limited**
- 2553 - 2557 ประธานบริษัท **Inova Co., Ltd**
- 2550 - 2558 กรรมการผู้จัดการ **Imail Global (Thailand)**
- 2548 - 2558 กรรมการบริหาร **General outsourcing**
- 2548 - 2553 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท สองน้ำ จำกัด**
- 2547 - 2548 รองผู้อำนวยการ, **Ness Consulting**

อาชีพหลัก กรรมการบริหาร บริษัท ไทย-ออสเตรเลี่ยน รีซอสเซส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการบริหาร บริษัท ไทย-ออสเตรเลี่ยน รีซอสเซส จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นางเรณุกา ดิวารี ชามา

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 เมษายน 2565

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา
LLM Oil and Gas Training Course
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
นิติศาสตร์มหาบัณฑิต
กฎหมายการเงินการธนาคาร
คิงส์คอลเลจลอนดอน
สหราชอาณาจักร
Bar Vocational Course, Inns of Court School
Law and Russian,
มหาวิทยาลัยเซอร์เรย์

การอบรม

	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
• 2565	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 326/2022 (ภาษาอังกฤษ)
• 2564	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 183/2021 (ภาษาอังกฤษ)

ประสบการณ์ทำงาน

• เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
• ม.ค. 2563 - พ.ย. 2565	Head of Legal, APAC **บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด**
• ม.ค. 2559 - ม.ค. 2563	Regional Legal Counsel and Head of Compliance Greater China **Brookfield Greater China/Terra Form Global Inc.**
• พ.ค. 2554 - ม.ค. 2559	Legal Counsel Thailand and Head of Compliance APAC **ซันเอดิสัน เอเชีย**
• ส.ค. 2549 - พ.ค. 2554	Senior Associate **บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแชนด์เลอร์และทองเอก**

อาชีพหลัก กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการ BayWa r.e. Vietnam Co. Ltd. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบย์วา อาร์.อี. (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกิริต ชาห์

ตำแหน่ง กรรมการ I รองประธานกรรมการ I กรรมการสรรหา I กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 พฤศจิกายน 2554

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ H.R. College of Commerce กรุงบอมเบย์ ประเทศอินเดีย

การอบรม

- 2548 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) รุ่นที่ 57/2005

ประสบการณ์ทำงาน

- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ I รองประธานกรรมการ I กรรมการสรรหา I กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- 2554 - ส.ค. 2557 รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด**
- ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
- มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แม็กซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด**
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 2532 - 2545 กรรมการ **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ไทย สติ๊ค จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีซ่า อีเว้นท์ส เอเชีย จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร **บริษัท เกรนเทรด จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**
- 2554 - 2562 กรรมการ **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
- 2542 - 2546 รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการบริหาร **บริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)**
- 2523 - 2546 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท จี.เปรมจี จำกัด**

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตรทซ์ จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย
    7. กรรมการ บริษัท แม็กซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด*
    8. กรรมการ บริษัท ซีซ่า อีเว้นท์ส เอเชีย จำกัด*
    9. กรรมการ บริษัท บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด*
    10. กรรมการ บริษัท ไทย สติ๊ค จำกัด*
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*
    2. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า **173 - 175** ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

นายกิริต ชาห์ เป็นบิดาของนายอิษฏ์ชาญ ชาห์ และนางสาวนิชิต้า ชาห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายอิษฎ์ชาญ ชาห์

ตำแหน่ง กรรมการ I
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2555

อายุ 35 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ (การเงินและกฎหมายธุรกิจ) University of Southern California, ลอสแองเจลลิส สหรัฐอเมริกา

การอบรม
- 2554 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์ทำงาน
- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- เม.ย. 2555 - ส.ค. 2557 กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด**
- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์**
- มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แม็กซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด**
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด** กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด** กรรมการ **บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ไทย สติ๊ค จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีซ่า อีเว้นท์ส เอเชีย จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เกรนเทรด จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ยูนิสเตรทช์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีอี ไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด**

อาชีพหลัก กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตรทช์ จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    4. กรรมการ บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด
    5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท ซีอี ไลม์ (ประเทศไทย) จำกัด*
    7. กรรมการ บริษัท แม็กซ์วิน อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด*
    8. กรรมการ บริษัท ซีซ่า อีเว้นท์ส เอเชีย จำกัด*
    9. กรรมการ บริษัท บริษัท อัลวา อะลูมิเนียม จำกัด*
    10. กรรมการ บริษัท ไทย สติ๊ค จำกัด*
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท จีพี แอร์ เซอร์วิส จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์ (ฮาลเดีย) ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
    2. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด*
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า **173 - 175** ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง (Victor Co., Ltd.) :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	: 94,372,280
ได้มาในปี 2566	: -
จำหน่ายในปี 2566	: -
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2566	: -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	: 94,372,280

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

นายอิษฎ์ชาญ ชาห์ เป็นบุตรชายของนายกิริต ชาห์ และเป็นน้องชายของนางสาวนิชิต้า ชาห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายคูชรู คาลี วาเดีย

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร* I กรรมการบริหาร I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 พฤศจิกายน 2554

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ, คณิตศาสตร์และเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยบอมเบย์
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสถาบันผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศอินเดีย

การอบรม
- 2548 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
  หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) รุ่นที่ 64/2005

ประสบการณ์ทำงาน
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ* I กรรมการบริหาร I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- พ.ย. 2554 - พ.ย. 2556 กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด**
- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์จำกัด**
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- 2542 - เม.ย. 2562 กรรมการ (การเงิน) และกรรมการบริหาร **บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย**
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด**
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
- 2540 - 2541 รองประธาน (การเงินและการจัดการ) **บริษัท ชัวร์เท็กซ์ จำกัด**
- 2537 - 2542 กรรมการ (การเงินและบัญชี) **กลุ่มบริษัท แม็กซ์วิน จำกัด**
- 2533 - 2537 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน **กลุ่มบริษัท แม็กซ์วิน จำกัด**
- 2531 - 2533 ผู้ช่วยผู้จัดการ **บริษัท เอ.เอฟ. เฟอร์กูสัน แอนด์ โค**

อาชีพหลัก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร* บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริหาร บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    กรรมการ บริษัท พรีเชียส ชิพปิ้ง จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด*
    2. กรรมการ บริษัท ดิ เอเทรียม โฮเต็ล จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*
    2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด
    3. ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียร์ส แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรเวท ลิมิเต็ด ประเทศอินเดีย
    5. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*
    6. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
    7. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด*
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า **173 - 175** ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	: 4,976,500
ได้มาในปี 2566	: -
จำหน่ายในปี 2566	: -
จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2566	: -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	: 4,976,500

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์

ตำแหน่ง
กรรมการและเลขานุการบริษัท I
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน* I
กรรมการบริหาร I
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I
กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 ธันวาคม 2552

อายุ
55 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท การเงิน
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี นิติศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8290

การอบรม

สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2565 หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? รุ่นที่ 3/2022
- 2558 หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 19/2015
- 2555 หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 4/2012
- 2555 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 157/2012
- 2553 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 34/2010
- 2566 **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** หลักสูตร Insight in SET รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร “Governance System for Fraud Detection”
- 2565 **สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** หลักสูตร Final Call : PDPA Onboarding

การอบรมทางด้านบัญชี

- 2566 การปิดบัญชีสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (CPD 6 ชั่วโมง) จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
  หลักสูตร Professional Forensic Accounting การบัญชีทางนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีจำนวน 12 ชั่วโมง
  หลักสูตร AFA Conference ครั้งที่ 23 (CPD 5 ชั่วโมง) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2565 เทคนิคการสอบทานงานทางบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ (CPD 5 ชั่วโมง)
  โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 22 (หลักสูตรที่ 12) (CPD 3 ชั่วโมง)
  รายการทางบัญชีที่สำคัญบนงบการเงินซึ่งนักบัญชีต้องระมัดระวัง (CPD 6 ชั่วโมง)
- 2564 หลักสูตร CFO 2022 อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีจำนวน 18 ชั่วโมง จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
- 2563 หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) (CPD 7 ชั่วโมง)
  หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า (CPD 7 ชั่วโมง) จัดโดย บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
  หลักสูตร ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ (CPD 6 ชั่วโมง) จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
  หลักสูตร ผลประโยชน์ของพนักงานแบบพื้นฐาน รุ่นที่ 2/63 (CPD 6 ชั่วโมง) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการบริษัท I ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)* I กรรมการบริหาร I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- 2552 - ส.ค. 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์จำกัด**
- ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
- ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด**
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด**
- 2547 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน **บมจ. แนเชอรัล พาร์ค** กรรมการผู้จัดการ **บริษัท พาร์ค ควิซีน จำกัด** (บริษัทย่อยของ บมจ. แนเชอรัล พาร์ค)

	กรรมการผู้จัดการ **บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด** (บริษัทย่อยของ บมจ. แนเชอรัล พาร์ค)
• 2543 - 2547	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ฝ่ายวางแผนทางการเงินและงบประมาณ) **Bank of Asia (ABN AMRO Member), UOB Bank**
• 2537 - 2543	ผู้จัดการบัญชี ที่ปรึกษาด้านภาษี และด้านกฎหมาย **George & Killeen P.C. Ltd.**
อาชีพหลัก	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน* บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด*
    2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (เมียนมาร์) จำกัด
    3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด
    5. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
    6. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า **173 - 175** ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายวิเทศ รัตนากร

ตำแหน่ง
กรรมการ I
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ* I
กรรมการบริหาร I
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I
กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง
24 เมษายน 2560

อายุ
58 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยวอร์วิค ประเทศอังกฤษ
ปริญญาโท บริหารงานก่อสร้าง
มหาวิทยาลัยบาธ ประเทศอังกฤษ
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
(สาขาโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
- 2560 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร “Director Certification Program” (DCP) รุ่นที่ 236/2017

ประสบการณ์ทำงาน
- พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ I ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย* I กรรมการบริหาร I สมาชิกคณะกรรมการบริหาร I กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- 2561 - พ.ย. 2565 กรรมการ I ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย I กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
- 2560 - 2561 กรรมการ I ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ I กรรมการบริหาร (สมาชิกคณะกรรมการบริหาร)
- ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกลยุทธ์
- ก.ย. 2555 - ก.พ. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค
- 2552 - ส.ค. 2555 ผู้จัดการอาวุโส QSHE (Quality Safety Health Environment & Construction Development)
- 2541 - 2551 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพาณิชยกรรม และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2539 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชยกรรม **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น จำกัด (ประเทศอังกฤษ)**
- 2536 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชยกรรม ควบคุมดูแลงานโครงการแฟชั่นไอส์แลนด์ กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด**
- ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด**
- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด**
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา**
- 2536 วิศวกรด้านการวิเคราะห์ต้นทุน **บริษัท Tara Widnells Ltd. (Australia) สาขากรุงเทพมหานคร**
- 2532 - 2533 วิศวกรออกแบบ **บริษัท Waterman Consult Engineering Partnership ลอนดอน ประเทศอังกฤษ**

อาชีพหลัก
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ* อุตสาหกรรมบริการ และที่พักอาศัย บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
    1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (กัมพูชา) จำกัด
    2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด*
    3. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นอีเอส ดีวัน จำกัด
    4. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น ดีซีเอ็ม จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

*** หมายเหตุ :** อ้างอิง “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในหน้า **173 - 175** ของรายงานประจำปีฉบับนี้

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2556

อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา

การอบรม
- 2547 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547

ประสบการณ์ทำงาน
- เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- ก.พ. 2563 - ส.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน **บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**
- ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน Board Trustee, **International School Bangkok**
- มี.ค. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
- ก.ย. 2563 - ต.ค. 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ต่างประเทศ
- เม.ย. 2558 - ม.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน
- ม.ค. 2552 - 2558 รองประธาน
- ม.ค. 2550 - ม.ค. 2552 ผู้จัดการทั่วไป
- ม.ค. 2549 - ธ.ค. 2549 ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing **บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**
- เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**
- 2555 - 2562 กรรมการ **บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)**
- 2547 - 2548 ผู้จัดการทั่วไป
- 2545 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ **บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**
- 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ **บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด (North America)** สหรัฐอเมริกา
- 2541 - 2543 Account Executive **บริษัท โคคา-โคล่า จำกัด** สหรัฐอเมริกา

อาชีพหลัก
กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการและกรรมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวโยงกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม) :
  - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
  - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- กิจการ/องค์กรอื่น :
  Board Trustee, International School Bangkok

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

คณะผู้บริหาร

นายคูชรู คาลี วาเดีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
นายวิเทศ รัตนากร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

*สำหรับประวัติ และจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง - กรุณาดูหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ

นายพิเชฐ นิ่มพานิชย์

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ*

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

• 2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ*
• 2556 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• 2550 - 2556	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส **บริษัท แอสคอน คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)**
• 2545 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง และ ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ของกิจการร่วมค้า ไอทีโอ **(บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ทาเคนาคา คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)**
• 2537 - 2545	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
• 2533 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรและจัดซื้อจัดหา
• 2530 - 2533	วิศวกร งานระบบไฟฟ้า **บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายพงษ์ศักดิ์ ดิฐพงศ์ภักดี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจ 1*

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา)
มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

ประสบการณ์ทำงาน

• 2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ*
• 2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555	ผู้จัดการโครงการอาวุโส
• 2539 - 2555	ผู้จัดการโครงการ กระดาษศรีสยาม สามพราน นครปฐม
• 2539	ผู้จัดการโครงการแมคโคร สุราษฎร์ธานี
• 2538 - 2539	ผู้จัดการโครงการ บ้านบุศรินทร์ ประชาอุทิศ กรุงเทพฯ
• 2538	รองผู้จัดการโครงการ บ้านปทุมวัน เรสซิเด้นท์ กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• 2535 - 2538	วิศวกรโครงการ - อาร์เอส ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ - ฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่ารังสิต ปทุมธานี - วีเอส ไทย เฮอริค แฟคทอรี่ ปราจีนบุรี **Singkee Co., Ltd.**
• 2532 - 2535	วิศวกรสนามโครงการ - ไทยนิปปอน ฟู้ด แฟคทอรี่ อยุธยา - โรงแรมไฮแอทเอราวัณ กรุงเทพฯ - มักกะสัน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ **บริษัท ไทยเซอิ ไทยแลนด์ จำกัด**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายวัชระ พรหมขุนทอง

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจ 2*

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา)
มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

ประสบการณ์ทำงาน

• ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีและงานอุตสาหกรรมพิเศษ*
• 2559 - ธ.ค. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมและกลุ่มงานค้าปลีกค้าส่ง
• 2556 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555	ผู้จัดการโครงการอาวุโส
• 2539 - 2554	ผู้จัดการโครงการอาคารสายใจไทย สรรพาวุธ กรุงเทพฯ
• 2538 - 2539	ผู้จัดการโครงการบ้านปทุมวัน เรสซิเดนท์ กรุงเทพฯ
• 2537	วิศวกรภาคสนามโครงการ ธนาคารไทยพาณิชย์ พาร์ค พลาซ่า รัชโยธิน กรุงเทพฯ วิศวกรโครงการแมคโคร หาดใหญ่ สงขลา
• 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการ โรงงานนวนคร เนสท์เล่ ปทุมธานี
• 2534 - 2536	วิศวกรภาคสนามโครงการโรงพยาบาลพลับพลา กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการลุมพินี ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนี & ฮอสล์แมน จำกัด**
• 2533 - 2534	วิศวกรภาคสนามโครงการสีลม คอมเพล็กซ์ กรุงเทพฯ **บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
• ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
• โดยตนเอง : ไม่มี
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจ 3*

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

• 2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ*
• 2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
• 2555 - 2557	ผู้จัดการโครงการ
• 2540 - 2555	วิศวกรเครื่องกล โครงการอาคารรับรอง โรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก
• 2538 - 2540	วิศวกรเครื่องกล โครงการวอเตอร์คลิฟ กรุงเทพฯ
• 2537 - 2538	วิศวกรเครื่องกล โครงการเอสอาร์ พลาซ่า รามอินทรา กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
• 2536 - 2537	วิศวกรเครื่องกลงานระบบแอร์คอนดิชั่น โครงการโรงพยาบาลพระนางเจ้าสิริกิติ์ สัตหีบ ชลบุรี **Associates M & E Contractor Co., Ltd.**
• 2533 - 2536	วิศวกรเครื่องกล โครงการทุ่งสง นครศรีธรรมราช **บริษัท สยาม ซีเมนต์ จำกัด**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
• ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566
• โดยตนเอง : ไม่มี
• โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจใหม่

นายเดวิด ชาล์ส กรีนแบงค์

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม

อายุ 74 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Council for National Academic Awards

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชยกรรม
- 2557 - ธ.ค. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชยกรรม
- 2554 - 2556 ที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านพาณิชยกรรม
- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายสายงานพาณิชยกรรม **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 : 32,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : 32,082

- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางภาณี เจริญเจริญชัย

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทฯ และนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี*)

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- 2566
  - หลักสูตร “Governance System for Fraud Detection” **สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย**
  - การวางแผนและการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อการจัดทำบัญชีให้มีคุณภาพ (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  - สรุปหลักการบัญชีสำคัญ ที่นักบัญชีต้องทราบในการจัดทำบัญชี (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
- 2565
  - TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 1/65 (หลักสูตรย่อย 105) (CPD 6 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**
  - Comprehensive Cost Accounting รุ่นที่ 1/65 (CPD 6 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**
- 2564
  - เคล็ดลับการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดอย่างง่าย (CPD 7 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  - เทคนิคการจัดทำงบการเงินและการจัดทำรายงานวิเคราะห์งบการเงิน (CPD 6.30 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  - สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 (6 ชั่วโมง) **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A (5 ชั่วโมง) **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - สถานภาพในปัจจุบันและทิศทางในอนาคตของ TFRSs **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
- 2563
  - TFRS ปี 64 (CPD 7 ชั่วโมง) **บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด**
  - Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS for PAEs 2020 (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  - แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2562
  - TFRS ปี 63 (TAS 12, TAS 19, TAS 23, TAS 28, TFRS 1, TFRS 3, TFRS 9 and TFRS 11) (CPD 7 ชั่วโมง) **บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด**
  - TFRS 9 และ 16 แนวทางการปฏิบัติและผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ (CPD 7 ชั่วโมง) **บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด**
- 2561
  - สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**
  - รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญและเข้าใจรายงานของผู้สอบบัญชี รุ่นที่ 2/61 (CPD 6 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์**
  - ปัญหาเชิงปฏิบัติเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่า (TAS 36) **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**
  - การบริหารจัดการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ : มุมมองของนายจ้าง **บริษัท ทีมเอ็กซ์เซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด**

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทฯ และนักลงทุนสัมพันธ์
- 2541 - 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัทฯ
- พ.ย. 2538 - 2540 ผู้จัดการแผนกบัญชี **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
- ส.ค. 2548 - มิ.ย. 2555 กรรมการ **บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด**

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ* : เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นางเปรมรัตน์ พิสุทธิหทัยวงษ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส แผนกบัญชีและภาษีอากร

อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม

- 2566 การปิดบัญชีสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีผลบังคับใช้ ปี 2566 (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  การจัดทำบัญชีและงบการเงินให้สอดคล้องกับสภาพที่แท้จริงของกิจการ NPAEs (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
- 2565 พื้นฐานความรู้ทางการเงิน, ความเป็นไปได้ของโครงการ, การจัดทำประมาณการทางการเงิน และกระแสเงินสดคิดลด (CPD 24 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์**
- 2564 สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) - การจัดการเชิงกลยุทธ์, การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ทางการเงิน **สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์**
- 2563 การบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบทางบัญชียุคดิจิทัล (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  เทคนิคการเขียนรายงานผลประกอบการรายเดือน รายไตรมาส เพื่อนำเสนอให้น่าสนใจและนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  กลยุทธ์การวางแผนภาษีสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
- 2562 การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9, TFRS 7, TAS 32, TFRIC 16, TFRIC 19) (CPD 12 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชีพระบรมราชูปถัมภ์**
- 2561 ปัญหาการกำหนดราคาโอน และการจัดทำเอกสาร Transfer Pricing Documentation (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  เทคนิคการจัดทำบัญชีและองค์ประกอบที่สำคัญในการแก้ไขข้อผิดพลาดในงบการเงิน (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
  ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับ TFRS 15 และ TFRS 16 ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  ทำความเข้าใจ ร่าง TFRS 9, TAS 32, TFRS 7, TFRIC 16 และ TFRIC 19 **สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปภัมภ์**
- 2560 ภาษีศุลกากร 2560 (CPD 7 ชั่วโมง) **บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด**
  เทคนิคการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ (CPD 6 ชั่วโมง) **บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด**
- 2559 การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (CPD 12 ชั่วโมง) **สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์**
  กลยุทธ์การลงทุน อาเซียน 2559 - ธุรกิจระหว่างประเทศ, กฎหมาย, บุคคล และการวางแผนภาษี **ยูนิค สัมมนาและฝึกอบรม**

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส แผนกบัญชีและภาษีอากร
2543 - 2557	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2540 - 2542	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
ก.ย. 2537 - 2539	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส **บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)**

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

หมายเหตุ* : เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หัวหน้าฝ่ายผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลหัวหน้าฝ่ายผู้ตรวจสอบภายใน

หัวหน้าฝ่ายผู้ตรวจสอบภายใน
นายกฤษณะ โพธิน

ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

อายุ 37 ปี

วุฒิการศึกษา
ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโยธา
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)/ **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**

การอบรม

- 2566
  - การใช้เครื่องมือ และเทคนิคสำหรับผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
- 2565
  - การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม **ชมรมเลขานุการบริษัทไทย**
  - Compliance Audit **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - การตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยตาม พ.ร.บ. ไซเบอร์ 2562 สำหรับ None IT-Auditor **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - 10 ประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ PDPA ตาม ISO/IEC 27701, ISACA และ IAPP **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - ภัยคุกคามบนโลกไซเบอร์ **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Work Smarter, Live Better with SheLeadsTech **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - ทักษะและเทคนิคการสอบสวนทุจริตของผู้ตรวจสอบภายใน **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Integrating Sustainability into Internal Audit **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - แนะนำการใช้ SET Sustainability Reporting Guide ตาม ESG Metrics ระดับพื้นฐานและกลุ่มอุตสาหกรรม **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - การเตรียมความพร้อม เพื่อรับมือ Climate Change และแนวทางการดำเนินการเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก **องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)**
- 2564
  - Corruption Risk & Control Workshop **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
  - Sustainability Disclosure **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - PDPA For HR **บริษัท สยามแผ่นดินทอง จำกัด**
  - Fraud & IA **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - UOB Internal Audit **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Enhancing Internal Audit Effectiveness through the Core Principles **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Using Technology to Elevate Environment **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Corruption Risk & Control Workshop **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Adding value with Root Cause Analysis **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - New Ethics Turning Shades of Grey to Black and White **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Best Practices for Optimizing Auditing in the New Norm **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - 10 Critical Lessons from the Changes to the US Department of Justice's Guidance **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Whistleblowing **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Disruptive Innovation Disrupting Internal Audit **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
  - Productividad personal **สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย**
- 2563
  - Strategic CSR Management | Supply Chain & Stakeholder

Engagement | Sustainability Initiatives | Sustainable Risks & Materiality | Sustainability Evaluation & Data Management | Sustainability Reporting
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
โครงการส่งเสริมมาตรฐานคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาคธุรกิจเอกชน
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- 2561 ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
แนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ ตามมาตรา 123/5
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
การสร้างความเป็นธรรมในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรม
- 2560 Employee fraud prevention
สถาบันวิจัยโอเมกาเวิลด์คลาส
- 2559 การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
TeamMate Audit Seminar 2016
Wolters Kluwer business
- 2558 Assembly of Realty Law Training
โรงเรียนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทย
- 2553 การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 47
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2558 เจ้าหน้าที่ตรวจฝ่ายสอบภายใน
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2566

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล : นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ (ประวัติของหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อย่อย “ประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ” ในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลต่างๆ ในองค์กร)

5

เอกสารแนบ 2

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ราคาประเมิน (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	787,888	787,888	787,888	จดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มูลค่า 2,677 ล้านบาท
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	42,615	318	-	-
3. อาคารและโรงงาน	เป็นเจ้าของ	385,875	281,567	286,492	-
4. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	92,251	92,251	-	-
5. ระบบพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของโดย CNES D1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CNES (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85)	479,651	460,157	-	-
6. เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,352,875	182,886	-	-
7. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	148,452	11,197	-	-
8. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	193,994	31,321	-	-
รวม		**3,483,601**	**1,847,585**		

หมายเหตุ :
1. ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่
2. ส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
3. อาคารโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดย บริษัท ริช แอพไพรซัล จำกัด ซึ่งประเมินระหว่างวันที่ 10 กุมภาพันธ์ ถึง 22 มีนาคม 2565 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด สำหรับที่ดินและเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร

* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	ไม่เป็นเจ้าของ	35,348	33,633	ไม่มี
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	ไม่เป็นเจ้าของ	-	-	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	ไม่เป็นเจ้าของ	58,608	22,579	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ไม่เป็นเจ้าของ	4,768	4,609	ไม่มี
รวม		**98,724**	**60,821**	

3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	ราคาประเมิน (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินรอการพัฒนา	เป็นเจ้าของ	260,428	260,248	จดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น มูลค่า 39 ล้านบาท
2. อาคารชุดรอการขาย	เป็นเจ้าของ	3,780	3,780	ไม่มี
3. อาคารเพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	54,430	54,430	จดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มูลค่า 2,677 ล้านบาท (เป็นภาระผูกพันเดียวกับที่ดิน อาคาร ตามทรัพย์สินข้อที่ 1)
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	7,448	7,448	ไม่มี
รวม		**326,086**	**325,906**	

4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	เป็นเจ้าของ	40,105	18,451	ไม่มี

หมายเหตุ : *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

Tel : +66 2 338 8000 Fax : +66 2 338 8090
Homepage : www.cn-thai.co.th
E-mail : cnt@cn-thai.co.th

