แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 1

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 5

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 17

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 23

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 24

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 25

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 26

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท 27

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 32

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 34

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 36

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม 41

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ 47

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ 49

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 50

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป 64

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น 66

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย 67

5.4 ตลาดรอง 68

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้) 69

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 70

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี) 75

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 80

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 81

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 82

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 89

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร 93

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 96

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ 99

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา 101

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา 111

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ 112

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 113

9.2 รายการระหว่างกัน 114

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 120

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 122

งบการเงิน 129

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 140

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 205

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2568 เป็นปีที่บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งสำคัญ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความไม่แน่นอน ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน การค้า และความเชื่อมั่นของภาคอุตสาหกรรมประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้ภาคการผลิตยังคงเผชิญแรงกดดันอย่างต่อเนื่อง

จากข้อจำกัดด้านสภาพคล่องทางการเงินและภาระหนี้สินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่าการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเป็นแนวทางที่เหมาะสมในการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถปรับโครงสร้างหนี้และดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างเป็นระบบ ตลอดระยะเวลาของกระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ดำเนินการร่วมกับผู้ทำแผน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อแสวงหาแนวทางในการปรับโครงสร้างหนี้และสร้างความยั่งยืนให้แก่กิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถบรรลุข้อตกลงร่วมกับเจ้าหนี้รายสำคัญได้ ส่งผลให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

แม้ว่ากระบวนการฟื้นฟูกิจการจะสิ้นสุดลง แต่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยังคงมุ่งมั่นดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน บริหารต้นทุนและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ พร้อมทั้งแสวงหาแนวทางในการสร้างโอกาสทางธุรกิจและฟื้นฟูการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร ศักยภาพด้านการผลิต และความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจที่สั่งสมมาอย่างยาวนาน จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สามารถกลับมาสร้างผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นได้ เมื่อปัจจัยทางเศรษฐกิจและสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจปรับตัวในทิศทางที่เอื้ออำนวย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และเสียสละในช่วงเวลาที่บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทาย และจะยังคงกำกับดูแลกิจการด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมผลักดันให้บริษัทสามารถก้าวผ่านความท้าทายในปัจจุบัน และสร้างรากฐานที่มั่นคงสำหรับการดำเนินธุรกิจในระยะยาวต่อไป

สุธี สิมะกุลธร
ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

วัตถุประสงค์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โดยจัดทำแผนธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการขยายตลาดเพื่อสร้างรายได้และเพิ่มขีดความ สามารถในการทำกำไร ด้วยการคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้สินค้ามีราคาที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นต่าง ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก ในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า ตู้เย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนา ปรับปรุง และแสวงหาเครื่องจักรที่ทันสมัย รวมถึงการนำนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1. ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
2. พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

3. มุ่งเน้นนวัตกรรมที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร มีแผนกำลังคนทดแทน (Succession Plan)
5. ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
6. ลงทุนหรือซื้อกิจการ (M&A) หรือควบกิจการหรือร่วมลงทุนเพื่อการประหยัด การควบคุมดูแล และการแข่งขัน
7. เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย ปัจจัยการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
8. ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. สร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต
10. เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยี
11. พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อนำไปสู่ระบบบริหารคุณภาพ (TQM)

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	: เปิดโรงงานผลิตคอมเพรสเซอร์ “บริสทอล” เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563
2561	: ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS ในการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : เข้าทำสัญญาซื้อทรัพย์สินจากบริษัท บริสทอล คอมเพรสเซอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (BRISTOL COMPRESSORS INTERNATIONAL, LLC)
2560	: ก่อตั้งบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม เพื่อประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 48 ล้านเครื่อง
2559	: ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2558	: ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS และ KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : ได้รับ Certificate of ESG 100 Company สำหรับปี 2558 จากสถาบันไทยพัฒน์เมื่อ 27 พฤษภาคม จากผลการจัดอันดับธุรกิจของรายชื่อ 100 อันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100)
2557	: ได้รับรางวัล KAIZEN BRONZE AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 40 ล้านเครื่อง
2556	: ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ลด และเลิกใช้สารทำลายบรรยากาศโอโซนของประเทศไทย จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : ได้รับมอบใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ "มาตรฐานฝีมือแรงงานไทย อนาคตไทย Our Skills Our Future" จากกรมพัฒนาแรงงานฝีมือแห่งชาติ : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับที่ 2 จากโครงการอนุรักษ์การได้ยินในสถานประกอบการจากกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2555	: จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม
2554	: ได้รับประกาศนียบัตร มอก. 26000
2553	: ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่องและรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง : ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100 % ของบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งมีบริษัท กุลธรเมททัลโปดักส์ จำกัด และบริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2552	: เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA สำหรับตู้แช่แข็ง เครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่ : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2551	: เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่
2550	: ก่อตั้งบริษัท กุลธรสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
2549	: ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง : เมื่อวันที่ 29 กันยายน เป็นผู้ถือหุ้น 100 % ของบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
2548	: ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
2547	: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80 % ของบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์การผลิตของบริษัท ซันโยอีเล็คทริค จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2545	: ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ OHSAS 18001 ฉบับปี 1999
2544	: เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
2543	: ได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
2541	: ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
2536	: เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
2534	: บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
2533	: ก่อตั้งบริษัท กุลธรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
2532	: เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
2525	: เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
2524	: เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2523	: ก่อตั้งบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	KKC
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
จังหวัด :	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์ :	10520
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ และผลิตCondensing unit เพื่อใช้กับ Commercial Refrigeration รวมทั้งผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าให้กับผู้ผลิตรายอื่นๆด้วย
เลขทะเบียนบริษัท :	0107537002150
โทรศัพท์ :	0-2326-0831, 0-2739-4893
โทรสาร :	0-2326-0837, 0-2739-4892
เว็บไซต์บริษัท :	www.kulthorn.com
อีเมล :	kkc@kulthorn.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ :	1,500,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ :	0

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	3,176,091.00	2,633,240.00	2,109,403.00
คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ (พันบาท)	1,480,722.00	1,153,641.00	956,733.00
ลวดอาบน้ำยา (พันบาท)	703,455.00	612,797.00	483,197.00
เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป (พันบาท)	514,835.00	382,492.00	312,885.00
ชิ่นส่วนเหล็กหล่อ (พันบาท)	476,547.00	484,310.00	401,569.00
อื่น ๆ (พันบาท)	N/A	0.00	19.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ (%)	46.62%	43.81%	45.36%
ลวดอาบน้ำยา (%)	22.15%	23.27%	22.91%
เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป (%)	16.21%	14.53%	14.83%
ชิ่นส่วนเหล็กหล่อ (%)	15.00%	18.39%	19.04%
อื่น ๆ (%)	N/A	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	3,176,091.00	2,633,240.00	2,109,403.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,213,506.00	1,799,032.00	1,348,716.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	962,585.00	834,208.00	760,687.00
ประเทศฮ่องกง (พันบาท)	526,298.00	530,322.00	478,117.00
ประเทศจีน (พันบาท)	5,840.00	6,478.00	71.00
ประเทศอินโดนีเซีย (พันบาท)	1,848.00	788.00	1,329.00
ประเทศซาอุดีอาระเบีย (พันบาท)	15,421.00	20,478.00	12,338.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	413,178.00	276,142.00	268,832.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	69.69%	68.32%	63.94%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	30.31%	31.68%	36.06%
ประเทศฮ่องกง (%)	54.68%	63.57%	62.85%
ประเทศจีน (%)	0.61%	0.78%	0.01%
ประเทศอินโดนีเซีย (%)	0.19%	0.09%	0.17%
ประเทศซาอุดีอาระเบีย (%)	1.60%	2.45%	1.62%
ประเทศอื่น ๆ (%)	42.92%	33.10%	35.34%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	121,376.00	37,581.00	33,043.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	5,800.00	16,612.00	6,653.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	115,576.00	20,969.00	26,390.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นอุปกรณ์หลักสำคัญที่ทำหน้าที่อัดและดูดสารทำความเย็นในระบบเครื่องทำความเย็นประเภทต่าง ๆ และเครื่องปรับอากาศ โดยแบ่งออกเป็นแบบต่าง ๆ ที่ใช้และจำหน่ายอยู่ทั่วโลก ดังนี้

• Reciprocating Compressor • Rotary Compressor • Scroll Compressor • Screw Compressor • Centrifugal Compressor

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์มี 3 แบบที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน โดยแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่าง ๆ และเครื่องปรับอากาศ ได้ดังนี้

1. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Reciprocating/Hermetic type) ขนาด 1/20-25 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศและ ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประสิทธิภาพของการทำความเย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ทนทานต่อการใช้งานในสภาพอากาศร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่าแบบโรตารี่

2. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี่ (Rotary) ขนาด 1–7 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศ ขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) ระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานราคาไม่แพง และมีการพัฒนาเป็นแบบ Twin Rotary ที่มีประสิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นปานกลางและคุณภาพไม่คงที่

3. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกอลล์ (Scroll) ขนาด 1.5–30 แรงม้าที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับ อากาศและฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานดีและมีประสิทธิภาพสูง แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีราคาสูงกว่าแบบโรตารี่และแบบลูกสูบ ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90 % ของทั้งหมดและมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี่ (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน



ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90 % ของทั้งหมดและมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี่ (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ควบติดกับ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) R134a R290 R32 R410A R404A R407C R448A R449A R454B R600a และ R1234yf โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Condensing Unit (ส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น) ชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่าง ๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

(Hermetic Reciprocating Compressors)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ครอบครองส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่นิยมนำมาใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนและเชิงพาณิชย์ เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลาย มีกำลังแรงม้าหลายขนาด ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมกับสินค้า นอกจากนี้ในภาคอุตสาหกรรมของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกได้มีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นต่างๆที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้แก่ ได้แก่ R134a R290 R32 R410A R404A R407C R448A R449A R454B R600a และ R1234yf โดยมีขนาดกำลังแรงม้าที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ดังนี้

- ขนาดกำลังแรงม้า1/20ถึง5/8ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือน
- ขนาดกำลังแรงม้า1/3ถึง1ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์
- ขนาดกำลังแรงม้า1ถึง25ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์เครื่องปรับอากาศ

ผลจากความต้องการประหยัดการใช้พลังงานโดยรวมของโลกและผลกระทบจากภาวะอากาศที่แปรปรวนโดยทั่วไป มีผลให้อุณหภูมิในบรรยากาศของโลกร้อนมากขึ้น ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคมีรูปแบบที่เปลี่ยนไป มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของตัวผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ในระบบทำความเย็นต่างๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องปรับเปลี่ยนชิ้นส่วนของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในการใช้งานที่ประหยัดพลังงานและใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นเพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อนและบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของโลกสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดกลางถึงขนาดใหญ่

พัฒนาการของการแข่งขันในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในภาคอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีการแข่งขันกันอย่างเข้มข้นรุนแรงและต่อเนื่องทุกปีในเรื่องของคุณภาพและราคาของสินค้า โดยมีผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกที่มีการเติบโตของขนาดธุรกิจอย่างรวดเร็วด้วยวิธีการควบรวมและเข้าซื้อกิจการจากผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กหลายรายในแต่ละภูมิภาคของโลกทำให้ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจากประเทศจีนมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่มากเป็นอันดับต้นๆของโลกและมีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันจากปริมาณการผลิตที่มีขนาดใหญ่กว่ามาก จึงส่งผลให้ผู้ผลิตรายอื่น ๆ ที่เหลืออยู่แข่งขันได้ยากขึ้น ในประเด็นดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กของบริษัทด้วยเช่นกัน แม้ว่าบริษัทจะมีการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

รูปภาพมอเตอร์คอมเพรสเซอร์









นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	33,452.00	31,753.00	31,257.00

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ทำการออกแบบและพัฒนาคอมเพรสเซอร์ทั้งรุ่นที่มีการผลิตในปัจจุบันและรุ่นใหม่เพื่อให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ รวมถึงการพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องการทิศทางของตลาดที่มีการใช้สารทำความเย็นตัวใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการลดต้นทุนในการผลิตโดยการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ทางด้านวิศวกรรมช่วยในการออกแบบและคำนวณต้นแบบเพื่อการพัฒนา มีการดำเนินการจัดทำต้นแบบเพื่อทำการทดสอบประสิทธิภาพตามข้อกำหนดในการการพัฒนา มีรายละเอียดโครงการดังนี้

1.พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น AZS ปริมาตรกระบอกสูบ 6.00 ลูกบาตรเซนติเมตร

2. พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น AZL ปริมาตรกระบอกสูบ 6.73 – 10.00 ลูกบาตรเซนติเมตร

3. พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น AE ปริมาตรกระบอกสูบ 12.04 – 16.08 ลูกบาตรเซนติเมตร

4. พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น CA ปริมาตรกระบอกสูบ 18.00 – 24.20 ลูกบาตรเซนติเมตร

5. พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น WJ ปริมาตรกระบอกสูบ 15.20 – 34.00 ลูกบาตรเซนติเมตร

6.พัฒนาคอมเพรสเซอร์รุ่น AW ปริมาตรกระบอกสูบ 23.5 – 32.70 ลูกบาตรเซนติเมตร

7.พัฒนาคอมเพรสเซอร์ Bristol

8. การออกแบบและพัฒนา Condensing Unit

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นซึ่งใช้กับตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณทั้งหมด และใช้กับเครื่องปรับอากาศในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณทั้งหมด

เนื่องด้วยคุณสมบัติของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่จึงเหมาะกับการใช้งานสำหรับเครื่องปรับอากาศในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานซึ่งได้รับการยอมรับจนเป็นที่นิยมในตลาดของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แต่เนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ มาก จึงทำให้มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูง ดังนั้นตลาดในพื้นที่อื่นที่ต้องการสินค้าราคาถูกจึงนิยมใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี่สำหรับเครื่องปรับอากาศ

จากสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีทำให้ประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตดีในหลาย ๆ พื้นที่ของโลกมีความต้องการที่จะดำรงชีวิตอย่างมีสุขอนามัยที่ดีและสบายขึ้นจึงทำให้เครื่องทำความเย็นในครัวเรือนต่าง ๆ เครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศภายในบ้านกลายเป็นสินค้าจำเป็นที่นำมาใช้ในการถนอมและรักษาความสดของอาหาร ปรับลดอุณหภูมิอากาศในบ้านอยู่อาศัยและสถานที่ทำงานให้เย็นสบาย รวมทั้งใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆในภาคอุตสาหกรรมนั้นมีแนวโน้มการบริโภคเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมียอดขายเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่น่าดึงดูดใจที่ทำให้ผู้ประกอบการทั้งหลายต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีมีประสิทธิภาพ ประหยัดการใช้พลังงาน และใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งราคาขายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการดำเนินงานในด้านต่างๆรวมทั้งทำการควบรวมกิจการเพื่อรักษาความสามารถและความได้เปรียบในการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกของบริษัทในปัจจุบันยังคงสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในครัวเรือนดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

- **ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกรายใหญ่ของโลกได้แก่**

ผู้ผลิต	ประเทศ
Embraco (Nidec)	Brazil, China, Italy, Slovakia
Donper	China
Panasonic	China

LG	Korea, China
Tecumseh	Brazil, France, India
Jiaxipera/Huayi/Cubigel	China, Spain
Samsung	Korea, China
Secop	Slovenia, China, Germany, Austria
Kulthorn Kirby	Thailand

* แหล่งที่มา : ผลการวิจัยของบริษัท

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Group) และการแข่งขันในตลาด

ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด คือ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีขนาด Displacement ค่อนข้างกว้างและครอบคลุมความต้องการของตลาด โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า จนถึง 10 แรงม้า ดังมีรายละเอียดรุ่นของผลิตภัณฑ์ และการใช้กับสินค้าต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท	ชื่อรุ่น	กำลังแรงม้า	ตลาดสินค้า	สารทำความเย็น
กุลธรพรีเมียร์	C-Q	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a
	C-B	1/3	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290
กุลธรเคอร์บี้	AZ	1/20 – 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	AZA	1/20 – 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	AE	1/20 – 5/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R1234yf, R22
	AEL	1/3 – 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507, R22
	BA	1/3 – 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	CA	1/3 – 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R290, R507
	WJ	5/8 – 1	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ	R134a, R404A, R290, R407C, R22
	AW	1 – 2.5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R410A, R407C,R22, R32, R448A, R449A
	KA	3 – 5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R404A, R134a
	LA	8 – 10	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R404A
	Bristol J	3/4 – 4 1/4	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R407C, R404A, R410A R448A, R449A, R454B
	Bristol B	1 - 3	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R407C, R404A, R410A R448A, R449A, R454B
	Bristol B, A	1-5	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R404A, R448A, R449A
	Bristol A	2 1/2 – 6	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R407C, R404A, R410A R448A, R449A, R454B

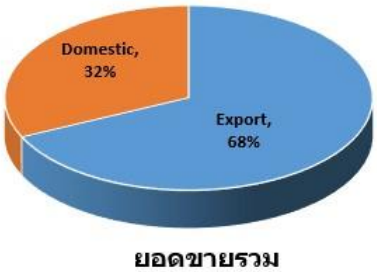
กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (หน่วย : ล้านเครื่อง)						
	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
กำลังผลิต	5.16	5.16	5.16	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิต						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	0.15	0.21	0.30	0.11	0.23	0.13
Condensing Unit	0.01	0.01	0.02	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	0.16	0.22	0.32	0.11	0.23	0.13
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(27.27.%)	(31.25%)	(43.86%)	(52.17%)	76.92%	(7.14%)

ลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

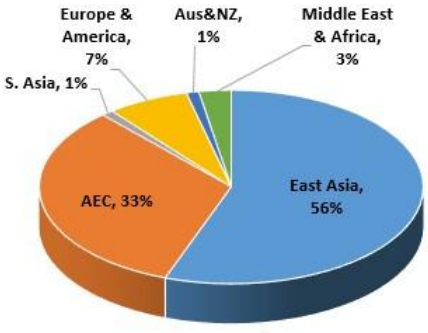
1. ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า EM (Original Equipment Manufacturers)ซึ่งบริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ
2. ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็นและเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทให้ผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนการขายส่งออก บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า
3. ผู้ค้าอะไหล่ซ่อมแซม

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในสถานะของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ และได้เน้นการให้ความสำคัญที่สุดต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกรายได้เป็นอย่างดี

สัดส่วนการการจำหน่ายในประเทศต่อการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ



ยอดขายรวม



ยอดขายส่งออก

ในปี 2568 กลุ่มกุลธร (Kulthorn Group) มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 283,989 เครื่อง โดยแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ32ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับส่งออกFujitsu , ตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Sanden, Afrex , OHAMA, Kulthorn Ltd. , Western , Daimaru , Galileiและอื่น ๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 68ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็นตู้แช่และเครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกได้แก่South East Asia (AEC Countries), Europe&America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบคือ “การนำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดในราคาที่แข่งขันได้” จึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาด ในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และการประหยัดพลังงาน
- ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลง

ในช่วง หลายปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้นทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ และประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งเป็นรายใหญ่ของโลกและรายใหญ่อื่นมุ่งเน้นเชิงความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการกำหนดราคาขายที่ถูกลง ทำให้ผู้ผลิตทุกรายต้องปรับตัวในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น การสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น การหาวัตถุดิบทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบที่ลูกค้าสามารถเลือกนำไปใช้ได้ตามต้องการ ซึ่งบริษัทได้ใช้แนวทางดังกล่าวนี้เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในด้านการแข่งขันเช่นกัน

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 5 แห่งคือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รวมถึงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปที่ได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ความต้องการของลูกค้าสภาพการแข่งขันของตลาดขณะปัจจุบันและที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า ข้อมูลในด้านต่างๆดังกล่าวจะถูกรวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินงานทุกด้านรวมถึงแผนงานการจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วนและบริการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับการแข่งขันทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ได้ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญได้แก่ ชิ้นส่วนมอเตอร์ ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) เหล็กแผ่น ลวดทองแดงอาบน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ สีเคลือบคอมเพรสเซอร์ และ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้าจากภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ โดยจัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และผู้ขายภายนอก ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) เหล็กทุบขึ้นรูป สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบเหล็กม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี เวียดนาม รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดงโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศลาว อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัทกุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (เครื่อง)	840,000.00	70.00

แนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ ในปี 2025 ทาง กุลธรเคอร์บี้ ได้ทำการโยกย้าย คอมเพรสเซอร์ รุ่น AE Series ไปทำการผลิตที่โรงงานกุลธรพรีเมียร์ โดยที่บริษัท กุลธรเคอร์บี้ ได้มุ่งเน้นไปผลิตคอมเพรสเซอร์ รุ่นใหญ่ ได้แก่ AW Series และมุ่งเน้นให้

ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังลงทุนในการผลิตคอมเพรสเซอร์ BRISTOL ที่ทำการโยกย้ายมาจากสหรัฐอเมริกาและปัจจุบันได้เริ่มทำการผลิต ซึ่งคาดว่าในปี 2026 จะสามารถผลิตได้ 10,000 เครื่อง/เดือน

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การจัดซื้อเน้นจัดหาแหล่งวัตถุดิบในประเทศเป็นหลักก่อน ซึ่งมีบริษัทในเครือ ทำหน้าที่ส่งมอบวัตถุดิบหลัก อาทิเช่น เหล็กหล่อ เหล็ก รีดร้อน รีดเย็น ลวดทองแดง เหล็กทุบขึ้นรูป ส่วนวัตถุดิบที่ไม่สามารถได้ในประเทศ ก็ได้สั่งซื้อจากแหล่งต่างประเทศที่ได้ทำการทดสอบและยอมรับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายเดิมๆที่เชื่อถือได้

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	เหล็กซิลิคอน เหล็กเพลา	75,000,000.00
สหรัฐอเมริกา	น้ำมันคอมเพรสเซอร์	31,560,000.00
อินเดีย	บุช ตัวป้องกันแรงดัน	4,670,000.00
มาเลเซีย	สกรู	5,870,000.00
เยอรมนี	ลวดสปริง	1,500,000.00
ไทย	เหล็กหล่อ ลวดทองแดง	90,000,000.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 126

ผู้จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นคู่ค้ารายเดิมไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก ที่ดิน อาคารโรงงาน/สำนักงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์โรงงานและยานพาหนะ

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันธ์	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	190,520,000.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง	-
ที่ดิน	30,500,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-
อาคารโรงงาน/สำนักงาน	994,360,000.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5,038,310,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-
อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	157,070,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ซอฟแวร์

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟแวร์	ซอฟต์แวร์	17,844,866.00	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรง และจะเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่สามารถควบคุมการบริหารจัดการโดยรวมได้ ทั้งนี้เพื่อเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิผลในการบริหารจัดการสูงสุด

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' เดิมชื่อบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสิมะกุลธร และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลียร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทยและบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534 ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2537 และดำเนินธุรกิจด้วยความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องครบเป็นปีที่ 42 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2567 โดยมีบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งเป็น ดังนี้

(1) บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็นตู้แช่

(2) บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด (KKF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์

(3) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) จำหน่ายให้กับผู้ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ และประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ ชุบแข็ง และรับกลึงชิ้นงานโลหะ

(4) บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

(5) บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า

(6) บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด (KRD) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่น ๆ

ดังนั้นการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ที่มีฐานการผลิตในรูปแบบของการสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องจากบริษัทย่อยที่มีพร้อมทั้งวัตถุดิบหลักและชิ้นส่วนแบบครบวงจรจากต้นทางหรือ Backward Vertical Integration รวมทั้งกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 โทรศัพท์ : 037204835-41 โทรสาร : 037204844	ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ	หุ้นสามัญ	12,600,000	12,600,000
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ : 038593016-9 โทรสาร : 038593015	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	หุ้นสามัญ	5,750,000	5,750,000
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด 124 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพ 10520 โทรศัพท์ : 023260851 โทรสาร : 023260766	กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	หุ้นสามัญ	4,000,000	4,000,000
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ : 038593030-3 โทรสาร : 038593028	ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา	หุ้นสามัญ	6,500,000	6,500,000
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด 60 หมู่ที่ 6 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก จังหวัดกรุงเทพ 10530 โทรศัพท์ : 027396638-9 โทรสาร : 027396643	ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	1,500,000	1,500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพ 10520 โทรศัพท์ : 023260831 โทรสาร : 023260837	กิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ	หุ้นสามัญ	500,000	125,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี

หรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด	540,753,065	36.05
2. HEATCRAFT SUBCO PTY LTD	65,255,000	4.35
3. STATE STREET EUROPE LIMITED	52,800,000	3.52
4. นาย สุเมธ สิมะกุลธร	51,880,306	3.46
5. น.ส. อุไร เข็มอำนาจ	50,104,332	3.34
6. ร.ท. ศุภกร จันทศาศวัต	43,349,618	2.89
7. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร	42,295,530	2.82
8. นาย สุรพร สิมะกุลธร	37,868,910	2.52
9. นาย อานนท์ สิมะกุลธร	35,771,048	2.38
10. น.ส. สุทธินี สิมะกุลธร	35,509,372	2.37
11. นาย สุธี สิมะกุลธร	32,124,655	2.14
12. UBS AG SINGAPORE BRANCH	26,523,929	1.77
13. น.ส. อัจฉรีย์ สิมะกุลธร	23,783,952	1.59
14. น.ส. ณนณภัทร สิมะกุลธร	19,652,649	1.31
15. นาย พรหมรัตน สิมะกุลธร	19,458,362	1.30
16. น.ส. พจนีย์ เข็มอำนาจ	18,539,241	1.24
17. น.ส. อริสา สิมะกุลธร	16,862,925	1.12
18. นาย ภาวิศ สิมะกุลธร	16,459,984	1.10
19. น.ส. สายชล สิมะกุลธร	16,009,986	1.07
20. น.ส. สุนิสา สิมะกุลธร	16,009,982	1.07
21. นาย ทวีฉัตร จุฬางกูร	13,231,600	0.88
22. นาย ดนัยศักดิ์ สมประสงค์	9,430,100	0.63
23. น.ส. สิริมา กลัดแก้ว	7,910,100	0.53
24. นาย วิบูลย์ เสรีโยธิน	7,540,000	0.50

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	1,500.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	1,500.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	1,500,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณ ร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในงบเฉพาะกิจการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-0.3480	-0.5380	-0.8540	-0.8260	-0.7800
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการรองรับความเสี่ยง โดยมีการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และ การเมือง รวมทั้งผลกระทบจากวิกฤติการณ์ทางการเงินทั้งในระดับประเทศและระดับโลกอย่างใกล้ชิด ซึ่งผู้บริหารระดับสูงจะเรียกประชุมแจ้งวิธีการในการป้องกันและการแก้ไขความเสี่ยงโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องจะคอยดูแลและดำเนินการตามการชี้แจงและกำหนดจากผู้บริหารดับสูงโดยมีความร่วมมือและการประสานงานจากหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้

1. กำหนดวิธีการปฏิบัติงานในการรองรับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานภายในบริษัทตามแผนงานหลักของบริษัท และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้ผลการดำเนินงานรองรับความเสี่ยงสอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ
2. แต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการประเมินผลกระทบที่ความเสี่ยงดังกล่าวจะมีต่อองค์กรแล้วจึงกำหนดวิธีดำเนินการตามความเหมาะสม
3. ผลการดำเนินงานในการรองรับความเสี่ยงข้างต้นจะได้รับการติดตามและทบทวนการดำเนินงานโดยผู้บริหารระดับสูงจะเรียกประชุมสรุปผลกับฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเร่งด่วนและสำคัญเพื่อติดตามและทบทวนผล

นอกจากการดำเนินงานในการรองรับความเสี่ยงตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีการฝึกอบรม สัมมนาทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการฝึกอบรมดังกล่าวจะเน้นในด้านแนวคิด และหลักปฏิบัติอันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กรและผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นสืบไป

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญที่มีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ราคาทองแดงและเหล็กมีความผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปรับเปลี่ยนราคาตลาดของทองแดงและเหล็กส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนสินค้าและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มีการกำหนดนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตวัตถุดิบในคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถทดแทนกันได้ และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถใช้ลวดอลูมิเนียมทดแทนลวดทองแดงสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กซึ่งมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการปรับอัตราดอกเบี้ย ขึ้นลงตามอัตราตลาด ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และความเสี่ยงจากความผันผวนเรื่องราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงจากยอดซื้อทองแดงที่คาดการณ์ไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทำตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า และติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนติดต่อกันเป็นเวลาหลายจากยอดขายที่ลดลง

ผลกระทบจากความเสี่ยง
ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน มีขาดทุนสะสมและขาดทุนเกินทุน จนทำให้ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง
กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นงานวิจัยและพัฒนาคอมเพรสเซอร์ เพื่อให้ได้รุ่นคอมเพรสเซอร์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็น และการเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน เพื่อทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมีมาตรการในระยะสั้นในการปรับลดต้นทุนการผลิต ด้วยการลดต้นทุนวัตถุดิบ ของเสีย วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปในโรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ ลง เพื่อให้ผลประกอบการปรับตัวดีขึ้น

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ผลกระทบจากความเสี่ยง
ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน มีขาดทุนสะสมและขาดทุนเกินทุน จนทำให้ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง
กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง และหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านซัพพลายเชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง
1. ผู้ส่งมอบ หยุดกิจการ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ
2. วัตถุดิบบางรายกระทบต่อกฎระเบียบของบางกลุ่มประเทศ
3. ผู้ส่งมอบหยุดผลิตและส่งมอบ เนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อที่ลดลง

ผลกระทบจากความเสี่ยง
ไม่มีวัตถุดิบป้อนเข้าสู่สายการผลิต หรือขาดความต่อเนื่องในการผลิต

มาตรการจัดการความเสี่ยง
หาผู้ผลิตสำรอง เป็นทางเลือก 2-3 ราย ขึ้นไป และ กระจายตัวไปตามทวีปใกล้เคียงให้มากที่สุด หรือหาหนทางในการผลิตขึ้นเองและส่งให้บริษัทในเครือเป็นผู้ส่งมอบในลำดับรองลงไป

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

1. ปัญหาขาดแคลนบุคลากรในหน่วยงานสนับสนุนด้านการผลิต (Support, Admin)
2. พนักงานที่มีทักษะเฉพาะทางแต่ละหน่วยงาน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. มีผลกระทบกับยอดการผลิต และระยะเวลาดำเนินงาน
2. ส่งผลให้การทำข้อมูลของแต่ละงานเกิดความผิดพลาดได้ง่าย และทำให้การทำงานล่าช้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ปรับอัตราค่าจ้างขั้นต้นให้ใกล้เคียงกับราคาตลาดแรงงาน หรือรับพนักงานที่เป็นผู้ชำนาญงาน (Expertise) หรือ รับพนักงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 5 ปี
2. สนับสนุนให้พนักงานที่มีทักษะเฉพาะด้านสอบเป็นผู้ชำนาญงาน และเมื่อสอบผ่านเป็นผู้ชำนาญงานแล้วจะได้การใช้ Career path ของผู้ชำนาญงาน รวมถึงเงินเดือนด้วย มีรายละเอียด ดังนี้
    2.1. กรณีเงินเดือนน้อยกว่าขั้นต่ำของผู้ชำนาญงาน ให้ปรับเป็นฐานเงินเดือนเป็นขั้นต่ำของระดับผู้ชาญงานนั้น
    2.2. กรณีเงินเดือนสูงกว่าขั้นต่ำของพนักงานผู้นั้น ให้ปรับฐานเงินเดือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ของฐานเงินเดือนปัจจุบัน
    2.3. การขึ้นเงินเดือนให้ใช้ตาม Career path ของผู้ชำนาญงาน

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

การประกอบกิจการของบริษัทมีการใช้เครื่องจักร และสารเคมี ซึ่งมีโอกาสทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน เช่น เครื่องจักรทับ กระแทก ตัด บาด ขณะปฏิบัติงาน สารเคมีกระเด็นเข้าตาขณะปฏิบัติงาน เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานหากขาดการจัดการอย่างถูกวิธีหรือปฏิบัติไม่สอดคล้องตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อกำหนดกฎหมาย อาจจะส่งผลกระทบต่อตัวผู้ปฏิบัติงานจนนำไปสู่การทำให้บริษัทถูกสั่งให้หยุดประกอบกิจการ เช่น ผลกระทบต่อบุคคล การบาดเจ็บ การสูญเสียอวัยวะ หรือการเสียชีวิต ผลกระทบทางเศรษฐกิจ: ค่ารักษาพยาบาล ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน หรือการสูญเสียรายได้ ผลกระทบต่อสังคม: การสูญเสียทรัพยากรมนุษย์ ความเครียดและความวิตกกังวลในชุมชน เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัท ดำเนินกิจการภายใต้กฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและได้นำมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (EMR) เป็นผู้กำกับการดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee : MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนกความปลอดภัยเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- จัดทำและทบทวนแผนดำเนินงานด้านความปลอดภัยประจำปี
- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย
- จัดทำการประเมินเสี่ยงขององค์กรและภายนอกองค์กร
- การสำรวจและตรวจสอบประเด็นปัญหาด้านความปลอดภัยของบริษัท โดยมีการประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- วิเคราะห์ผลกระทบและกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มโครงการก่อสร้าง ต่อเติม หรือดัดแปลงสิ่งก่อสร้าง และโยกย้ายเครื่องจักร

- ตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงานของระบบเครื่องจักรก่อนการปฏิบัติงาน

- เฝ้าระวัง ตรวจวัด และติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกิดจากการประกอบกิจการของบริษัท เช่น ตรวจวัดแสงสว่าง เสียง ความร้อน และสารเคมี เป็นต้น

- จัดทำรายงานผลการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งหน่วยงานราชการ

- จัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัย เช่น ให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่ทำงานอยู่เดิมและพนักงานเข้าทำงานใหม่ Morning talk โครงการลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ตรวจสอบความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการลดอุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นต้น

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

การประกอบกิจการของบริษัท มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เครื่องจักร และสารเคมี ซึ่งมีโอกาสทำให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษน้ำ มลพิษอากาศ มูลฝอยและของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมหากขาดการจัดการอย่างถูกวิธีหรือปฏิบัติไม่สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรอบบริษัทจนนำไปสู่การร้องเรียนให้จัดการกับปัญหา หรือให้หยุดประกอบกิจการ เช่น การปล่อยน้ำเสียที่ไม่ผ่านการบำบัดลงสู่แหล่งน้ำทำให้ปลาตาย การลักลอบทิ้งของเสียในพื้นที่ที่ไม่ได้รับอนุญาตก่อให้เกิดการปนเปื้อนลงดินและน้ำ การปล่อยอากาศเสียเกินค่าที่มาตรฐานกำหนด ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของคนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัท ดำเนินกิจการภายใต้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และได้นำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (EMR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee: MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนกสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- จัดทำและทบทวนแผนดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี

- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

- จัดทำการประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรและภายนอกองค์กร

- การสำรวจและตรวจสอบประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยมีการประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- วิเคราะห์ผลกระทบและกำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมก่อนเริ่มโครงการก่อสร้าง ต่อเติม หรือดัดแปลงสิ่งก่อสร้าง และโยกย้ายเครื่องจักร

- ตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดมลพิษสิ่งแวดล้อมและการทำงานของเครื่องจักรก่อนปฏิบัติงาน

- เฝ้าระวัง ตรวจวัด และติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการประกอบกิจการของบริษัท เช่น ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย อากาศเสียที่ปล่อยออกจากโรงงาน ติดตามการขนส่งและกำจัดของเสีย เป็นต้น

- จัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม ส่งหน่วยงานราชการ

- จัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานที่ทำงานอยู่เดิมและพนักงานเข้าทำงานใหม่ จัดกิจกรรมแยกแลกยิ้มส่งเสริมการคัดแยกมูลฝอยและของเสียอุตสาหกรรม เป็นต้น

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการลงทุน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

• ความเสี่ยงจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นอาจต่ำกว่าศูนย์ (ติดลบ) ส่งผลให้หลักทรัพย์ไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นอาจต่ำกว่าศูนย์ (ติดลบ) และความไม่แน่นอนหรือความน่าจะเป็นที่จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่ได้คาดหวังไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้หลักทรัพย์ไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ และผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่ได้คาดหวังไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ติดตามและประสานกับผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท หรือไม่ : ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินงาน เพิ่มขีดความสามารถ พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจ อีกทั้งมุ่งเน้นการเสริมสร้างคุณภาพบุคลากรและความสัมพันธ์กับคู่ค้า ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : https://compressor.kulthorn.com/csr_policy

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าจากมุมมองผู้มีส่วนได้เสีย ที่มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนากระบวนการผลิต และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีผลการดำเนินงานดังนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้าโซล่าเซลล์
- ด้านกำกับดูแลกิจการ (Governance) ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย
- ด้านสังคม (Social) •จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุรุนแรงที่สูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพหรือเสียชีวิตเท่ากับศูนย์

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร	:	Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	:	ไม่มี
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	:	ไม่มี

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่า จึงใส่ใจกับทุกขั้นตอนของห่วงโซ่ รวมทั้งให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย และเน้นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาไปสู่จุดหมายของความยั่งยืนร่วมกัน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
• พนักงาน	• สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี • มีความเจริญก้าวหน้าในสายงาน • โอกาสในการอบรมเรียนรู้ เพิ่มทักษะ • คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี • สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย	• จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ อย่างเหมาะสม • จัดฝึกอบรมให้พนักงานเพื่อพัฒนา ความรู้ความสามารถให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน • ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานตามความรู้ ความสามารถของพนักงาน • เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน	• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ลูกค้า	• สินค้ามีคุณภาพ • การส่งมอบตรงตามเวลาที่กำหนด • ราคาที่เหมาะสม • การปกป้องข้อมูลของลูกค้า • การบริการหลังการขายที่ดี	• พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อ ตอบสนองความต้องการให้มีความปลอดภัยและประหยัดพลังงาน • การตอบสนองข้อมูลที่รวดเร็ว	• การเยี่ยมชม • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่ค้า	• ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขของสัญญาอย่าง เป็นธรรม	• ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันที่เท่าเทียม • แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• ผู้ถือหุ้น	• ผลประกอบกิจการที่ดี และเติบโตอย่างมั่นคง • ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี อย่างต่อเนื่อง • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ต่อการตัดสินใจลงทุน	• การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ปฏิบัติตามกฎหมาย มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม • จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• สังคม	• ข้อร้องเรียนได้รับการแก้ไข • ไม่ก่อความรำคาญต่อชุมชน	• ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย • การชำระภาษีอย่างถูกต้อง	• การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	• การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายของภาครัฐ • ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับอย่างเคร่งครัด • ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการคุณภาพอากาศ,
การจัดการมลพิษทางเสียง,

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น ตั้งใจ ป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินการ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการพลังงาน การจัดการคุณภาพน้ำ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการคุณภาพอากาศ การจัดการมลพิษทางเสียง เป็นต้น โดยให้ความสำคัญในการป้องกันสิ่งแวดล้อม การควบคุมมลพิษ และการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ซึ่งดำเนินการอย่างเป็นระบบทำให้บรรลุเป้าหมายของการจัดการอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : https://compressor.kulthorn.com/local/public/upload/policy/2022-06-06_163453_safety.pdf

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา : มี

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการขยะและของเสีย,

บริษัทฯ มีการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะและของเสียที่เกิดจากการประกอบกิจการให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการจัดการพลังงานที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร เพื่อให้การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นรูปธรรมและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน โดยมีการกำหนดเป้าหมายและแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการจัดการพลังงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทฯ มีโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า ดังนี้

1. มาตรการการเพิ่มประสิทธิภาพที่ชุดจ่ายลมเย็น (AHU) ของระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ [ลดพลังงานไฟฟ้า AHU/OAU อาคาร Bristol]
2. การบำรุงรักษาที่เหมาะสม [ลดพลังงานไฟฟ้าเครื่องชิลเลอร์]

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	73,859.08	53,450.15	23,545.39
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	31,614.81	31,801.33	20,044.57
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	57,129.24	46,424.21	29,653.47
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	405.00	180.00	120.00
ไอน้ำ (ตัน)	4,622.14	3,865.34	2,850.13

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	13,447,782.00	11,280,621.00	8,226,547.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	11,879,720.00	9,679,958.84	6,429,564.89
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,568,062.00	1,600,662.16	1,796,982.11

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	174,496.00	144,542.00	65,899.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	24,371.00	144,542.00	65,899.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	150,125.00	N/A	N/A

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	152,087.00	84,995.00	82,440.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	174,496.00	144,542.00	148,339.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	2,561,222.00	1,645,008.00	1,274,907.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	2,334,468.00	1,556,266.00	1,141,181.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	N/A	25,874.00	N/A
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	N/A	1,530,392.00	1,141,181.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	226,754.00	88,742.00	133,726.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	N/A	63,320.00	4,750.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	N/A	25,422.00	128,976.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	1,758,756.00	1,257,983.00	302,728.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,733,172.00	1,230,581.00	301,168.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	N/A	480,082.00	N/A
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	750,499.00	301,168.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	25,584.00	27,402.00	1,560.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	N/A	21,510.00	1,560.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	5,892.00	N/A

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	N/A	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทได้กำหนด "จรรยาบรรณธุรกิจ" เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : https://compressor.kulthorn.com/local/public/file_ir/2021-11-16_144522TH_PDF.pdf

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง : สิทธิของพนักงาน

บริษัทมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงานให้ตรงตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงาน
- การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	901	784	664
พนักงานชาย (คน)	481	420	357
พนักงานหญิง (คน)	420	364	307

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	9	9	9
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	9	9	9
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	7	7	7
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	230,984,503.70	208,191,489.29	174,571,289.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	133,942,156.70	119,283,219.39	102,381,068.76
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	97,042,347.00	88,908,269.90	72,190,220.75

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.37	4.37	3.55
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	125,313.00	124,920.00	61,550.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	7	8	2

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	165	87	97
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	106	38	54
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	59	49	43
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.31	11.10	14.61

	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	N/A	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมีการดำเนินการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและการเปลี่ยนแปลงสารทำความเย็นที่ลดภาวะโลกร้อน

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจัดการน้ำและสุขาภิบาล

บริษัทร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ชุมชนในพื้นที่ และบริษัทอื่นๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ในกิจกรรมขุดลอกคูคลองและกำจัดวัชพืช บริเวณรอบนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	8	33
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	8	33

รายละเอียดเหตุการณ์และมาตรการแก้ไขที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	**เหตุการณ์** เจ้าพนักงานตรวจแรงงานเข้าไกล่เกลี่ยข้อร้องเรียนเรื่องค่าจ้าง **ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด** ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact) เสียชื่อเสียงบริษัท **มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู** บริษัทยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง	ได้รับการแก้ไขแล้ว
2568	**เหตุการณ์** คำสั่งพนักงานตรวจแรงงาน สำนักงานสวัสดิการแรงงาน พื้นที่ 10 จำนวน 18 ฉบับ **ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด** ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact) เสียชื่อเสียงบริษัท/ขาดความน่าเชื่อถือ ผลกระทบที่เป็นตัวเงิน (Financial impact) • ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงิน : 1,463,468.46 บาท **มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู** บริษัทยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง	ได้รับการแก้ไขแล้ว

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	**เหตุการณ์** หนังสือเข้าพบเจ้าพนักงานตรวจแรงงาน สำนักงานสวัสดิการแรงงาน พื้นที่ 10 จำนวน 9 ฉบับ **ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด** ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact) เสียชื่อเสียงบริษัท **มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู** บริษัทยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง	ได้รับการแก้ไขแล้ว

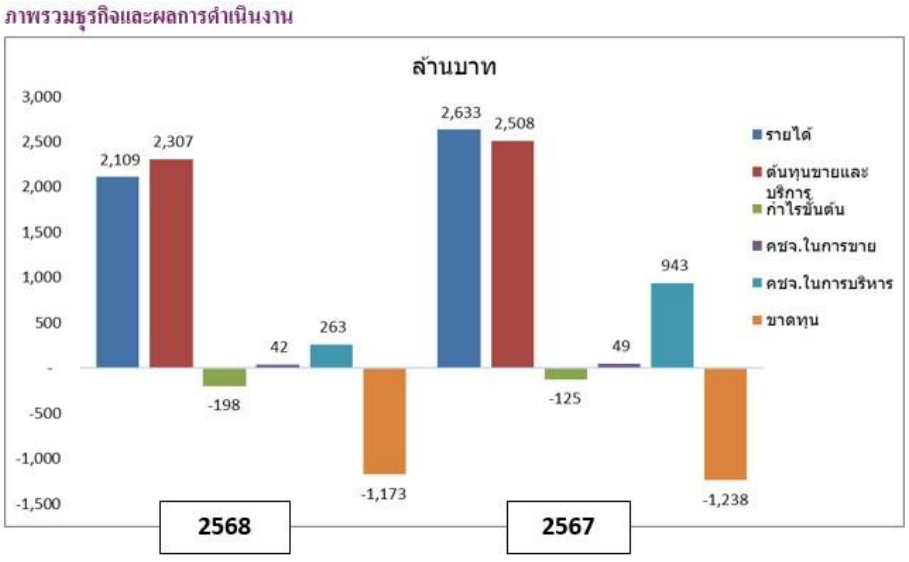
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

- รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าสำหรับปี 2568 จำนวน2,109ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน524 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ20เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังคงประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการซื้อวัตถุดิบ และชำระค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อการผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อคำสั่งซื้อจากลูกค้า จึงไม่สามารถส่งสินค้าให้ลูกค้าตามกำหนด
- ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2568จำนวน2,307 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ109 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่มีอัตราร้อยละ95 ของรายได้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิตและจำหน่าย รวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2568มีผลขาดทุน จำนวน198 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ9 ของรายได้เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่มีผลกำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ5 ของรายได้บริษัทได้เจรจาขอปรับราคาขายกับลูกค้าและพิจารณาวิธีการคำนวณราคาขาย
- ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2568 จำนวน42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ2 ของรายได้ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ14อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายอย่างต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2568 จำนวน424 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ20 ของรายได้ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 519ล้านบาทอย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2568จำนวน1,173 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ55 ของรายได้ ขาดทุนลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนอย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ และการจัดสินเชื่อใหม่ทั้งจากสถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการการปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิตและจำหน่าย รวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน



ภาพรวมธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

- สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567จำนวน 455 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร
- หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567จำนวน 767ล้านบาท หนี้สินเพิ่มขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย รวมถึงอัตราดอกเบี้ยผิดนัดที่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ธนาคารที่คงค้าง

- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่ำกว่าศูนย์จำนวน (2,ล้านบาท ต่ำกว่าศูนย์เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31ธันวาคม 2567เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 1,173ล้านบาท

กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17

กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับ งบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องโดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,173 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 934 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 5,542 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5,711 ล้านบาท) มีขาดทุนสะสมรวมจำนวน 6,547 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6,265 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนเกินทุนจำนวน 2,715 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,946 ล้านบาท) ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน3,551 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ:2,150 ล้านบาท)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,539 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,860 ล้านบาท) และ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน1,084 ล้านบาท

(เฉพาะบริษัทฯ: 1,052 ล้านบาท) ที่ส่วนใหญ่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาสินเชื่อและผิดนัดชำระหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

แนวทางการจัดการ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินมาตรการต่างๆ หลายประการ ทั้งการเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้และการจัดหาสินเชื่อใหม่ ทั้งจากสถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงการรับเงินล่วงหน้าค่าสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิตและจำหน่ายรวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท ปัจจุบันมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้ยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง

แนวทางการจัดการในระยะยาว

บริษัทดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิต และแผนการจัดจำหน่ายซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังดำเนินการเร่งการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัท

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค. 2568		ณ 31 ธ.ค. 2567		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	937	22	1,043	22	(106)	(10)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,363	78	3,712	78	(350)	(9)
สินทรัพย์รวม	4,300	100	4,755	100	(455)	(10)
หนี้สินหมุนเวียน	6,480	151	5,712	120	767	13
หนี้สินไม่หมุนเวียน	535	12	627	13	(92)	(15)
หนี้สินรวม	7,015	163	6,339	133	676	11
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(2,715)	(63)	(1,584)	(33)	(1,131)	(71)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,300	100	4,755	100	(455)	(10)

งบแสดงฐานะการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการ : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายใน :

• ปัญหาการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการซื้อวัตถุดิบและชำระค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อคำสั่งของซื้อจากลูกค้า

• การลดต้นทุนในการผลิต และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง

• การปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิตและจำหน่าย และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน

• การบริหารงานด้านโลจิตติกส์ให้มีประสิทธิภาพ

ปัจจัยภายนอก :

• ราคาตลาดของวัตถุดิบที่จำเป็นในขบวนการผลิต เช่น ราคาทองแดง เหล็ก เป็นต้น

• การหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

• ผลกระทบจากมาตรการการขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	17,347.72	46,947.82	66,945.48
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	304,490.57	261,581.10	221,879.81
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	812,588.24	642,880.47	578,085.04
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (พันบาท)	4,165.97	4,308.73	5,358.15
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (พันบาท)	31,264.67	32,852.77	12,903.74
ลูกหนี้ภาษีค้างรับ (พันบาท)	31,264.67	32,852.77	12,903.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	63,336.61	54,813.63	52,550.40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	63,336.61	54,813.63	52,550.40

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	1,233,193.77	1,043,384.50	937,722.61
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	3,800,207.86	3,665,523.79	3,324,704.22
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	47,642.78	9,655.15	9,574.88
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	33,049.27	24,341.22	17,844.87
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	33,049.27	24,341.22	17,844.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,252.92	11,931.63	9,786.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	2,252.92	11,931.63	9,786.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	3,883,152.83	3,711,451.80	3,361,910.48
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	5,116,346.60	4,754,836.31	4,299,633.09
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	3,453,165.88	3,547,872.48	3,550,562.45

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	623,313.35	898,522.03	1,539,284.79
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (พันบาท)	888.21	888.21	888.21
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	182,000.00	266,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	182,000.00	266,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	1,065,569.84	1,061,558.92	1,084,096.70
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	1,065,569.84	1,061,558.92	1,084,096.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	14,384.07	3,393.58	1,849.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	17,615.62	18,023.32	36,885.39
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	5,174,936.96	5,712,258.54	6,479,567.33
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	43,255.23	35,475.76	3,379.62

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	43,255.23	35,475.76	3,379.62
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	4,401.84	1,008.26	5,992.82
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	216,112.33	218,955.17	198,122.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	353,777.59	371,473.02	327,755.60
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	617,546.99	626,912.21	535,250.84
รวมหนี้สิน (พันบาท)	5,792,483.96	6,339,170.75	7,014,818.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	700,000.00	907,897.95	907,897.95
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	700,000.00	907,897.95	907,897.95
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	(4,442,116.35)	(5,452,597.86)	(6,426,501.32)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	120,000.00	120,000.00	120,000.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	120,000.00	120,000.00	120,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	(4,562,116.35)	(5,572,597.86)	(6,546,501.32)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	1,565,978.99	1,460,365.47	1,303,418.29
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	1,358,081.04	1,460,365.47	1,303,418.29
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(676,137.36)	(1,584,334.44)	(2,715,185.08)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(676,137.36)	(1,584,334.44)	(2,715,185.08)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	5,116,346.60	4,754,836.31	4,299,633.09

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ (พันบาท)	3,181,891.79	2,649,852.73	2,116,057.60
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	3,176,090.94	2,633,240.00	2,109,403.70
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	5,800.85	16,612.73	6,653.90
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	5,800.85	16,612.73	6,653.90
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	27.60	73.55	95.37
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	27.60	73.55	95.37
รายได้อื่น (พันบาท)	115,576.88	20,157.37	10,976.08
รวมรายได้ (พันบาท)	3,297,496.27	2,670,083.66	2,127,129.05
ต้นทุน (พันบาท)	3,116,544.25	2,507,936.34	2,307,401.44
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,100,906.72	492,337.50	304,793.67

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	52,013.44	49,331.39	42,184.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	1,048,893.28	443,006.12	262,609.31
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	-	501,638.93	160,882.88
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	4,217,450.96	3,501,912.78	2,773,077.99
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(442.54)	812.14	15,414.37
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(442.54)	812.14	15,414.37
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	(920,397.23)	(831,016.98)	(630,534.57)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	284,759.54	472,622.30	578,184.92
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	75,837.99	(64,932.09)	(35,610.09)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	(1,280,994.76)	(1,238,707.18)	(1,173,109.40)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	(1,280,994.76)	(1,238,707.18)	(1,173,109.40)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	(1,280,994.76)	(1,238,707.18)	(1,173,109.40)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (พันบาท)	(306,463.18)	330,510.10	42,258.76
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	(1,587,457.94)	(908,197.08)	(1,130,850.64)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(1,280,994.76)	(1,238,707.18)	(1,173,109.40)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(1,587,457.94)	(908,197.08)	(1,130,850.64)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	(0.85400)	(0.82580)	(0.78207)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	(305,896.03)	(306,101.29)	(231,641.70)
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	(1,035,559.17)	(350,421.11)	(496,137.51)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	(1,280,552.22)	(1,239,519.32)	(1,188,523.77)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(1,205,156.77)	(1,303,639.28)	(1,208,719.49)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	614,501.20	524,915.70	398,892.87
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	14,028.06	12,516.96	80.27
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	14,249.49	918.19	11,224.67
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	5,337.21	(16,344.05)	17,505.09
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	4,278.92	(3,238.62)	(3,331.45)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	2,147.82	1,047.52	(146.14)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	1,735.52	651.04	(146.14)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(32.28)	(79.77)	(100.41)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(4.68)	(6.22)	(5.04)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(27.60)	(73.55)	(95.37)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	284,759.54	472,622.30	578,054.38
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	21,095.93	10,651.45	17,423.02
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	(1,833.57)	(1,833.57)	(1,020.83)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	(327,603.04)	(240,876.48)	(190,218.28)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	288,100.80	41,301.74	28,465.43
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	330,594.89	186,051.81	47,290.34
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	48,290.75	(1.99)	9,268.55

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(37,135.80)	(146,998.48)	101,500.56
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(2,402.58)	2,241.38	19,882.89
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	299,845.03	(158,282.02)	16,189.48
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	575.10	73.55	95.37
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(242,328.55)	(55,576.64)	(73,704.92)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	13,240.04	(2,884.60)	14,039.40
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	50,414.97	(216,669.70)	(43,380.66)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	282.26	1,019.74	274.06
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(20,459.10)	(5,398.37)	(17,473.16)
รับเงินปันผล (พันบาท)	4.68	6.22	5.04

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(243,592.12)	(4,372.42)	(17,194.06)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	219,166.53	94,706.60	2,689.97
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	35,803.01	182,000.00	84,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	182,000.00	84,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	182,000.00	84,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(55,568.75)	(26,064.38)	(6,117.58)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(18,866.35)	(14,273.99)	(1,620.03)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	(18,866.35)	(14,273.99)	(1,620.03)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	(36,702.40)	(11,790.39)	(4,497.55)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	199,400.79	250,642.22	80,572.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	6,223.64	29,600.10	19,997.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (พันบาท)	21,436.26	17,347.72	46,947.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	17,347.72	46,947.82	66,945.48

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.24	0.18	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.06	0.05	0.05
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	0.01	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.95	9.30	9.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.00	39.00	38.00

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	3.16	3.45	3.78
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	114.00	104.00	97.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.83	3.30	1.89
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	74.00	109.00	190.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	91.00	34.00	-51.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	1.87	4.76	-9.39
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-38.85	-46.38	-55.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-189.46	-78.18	-43.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-8.57	-4.00	-2.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.23	1.76	-19.40
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-25.04	-26.05	-27.28
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-15.85	-17.47	-23.03
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.62	0.54	0.49

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 31632 ซอยสุขุมวิท 22

แขวง/ตำบล : แขวงคลองเตย

เขต/อำเภอ : เขตคลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10110

โทรศัพท์ : +66 2259 5300-2

โทรสาร : +66 2260 1553,+66 2259 8959

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย อภิพงศ์ เหลืองนาคทองดี

เลขที่ใบอนุญาต : 12199

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาง สุวิมล กฤตยาเกียรณ์

เลขที่ใบอนุญาต : 2982

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว สุภาภรณ์ มั่งจิตร

เลขที่ใบอนุญาต : 8125

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย จุมพฏ ไพรรัตนากร

เลขที่ใบอนุญาต : 7645

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 52/3 ถนนพระสุเมรุ

แขวง/ตำบล : ชนะสงคราม

เขต/อำเภอ : พระนคร

จังหวัด : กรุงเทพ

รหัสไปรณีย์ : 10200

โทรศัพท์ : 022282955-6

โทรสาร : 022813008

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุดจึงได้นำนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : https://compressor.kulthorn.com/local/public/file_ir/2021-11-16_144424TH_PDF.pdf

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวนรวม 5 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีจำนวน 3 คน นอกจากนั้นกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ได้อย่างเต็มที่

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในทุกรอบปี โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจของบริษัท เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในรอบปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม และจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบในรูปค่าตอบแทนรายเดือน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

2. การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 4 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

การพัฒนากรรมการ

เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมกับหน้าที่งานและหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รวมทั้งหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมกับการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งจัดโดย IOD

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และ กำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย : มี

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน และสังคม

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นบุคคลที่บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิที่พึงมีพึงได้และสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทพึงได้รับ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อ ผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

3. สร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคงด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน

4. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารจัดการและสถานะทางการเงินที่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

พนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญด้วยการดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับซึ่งมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
2. จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มีรถรับส่ง การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
3. หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงานผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ เช่น การจัดสัมมนา ฝึกอบรมอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
8. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ชีวิต และสุขอนามัยของพนักงาน
2. บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และ ความเจ็บป่วยอันเนื่องจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงานรวมทั้งการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงาน
3. บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างสรรค์ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทจะให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
5. บริษัทถือว่าความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เป็นหน้าที่และความรับผิด ชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อกำหนดของกฎหมาย

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
2. เงินโบนัส เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
3. เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส ของเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล และทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
4. การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงาน อาจมีผลต่อสุขภาพจัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง
5. รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงาน และจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
6. สิทธิในการลา เช่น ลางานศพบุพการี ลากิจ ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
7. จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
8. กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่ กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ กิจกรรมสรงน้ำพระในวันสงกรานต์

9. โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด
10. โครงการ 5ส โครงการ KAIZEN โครงการแบ่งปันความรู้ และการจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

ลูกค้า

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
3. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจในแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม จึงกำหนดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

คู่ค้า

คู่ค้าถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
    - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
    - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
    - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่ค้า
    - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
    - จ่ายเงินให้คู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
5. ไม่รับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า
6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้คู่ค้าเข้าใจผิด

เจ้าหนี้

เจ้าหนี้ถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
    - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบเจ้าหนี้
    - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
    - จ่ายเงินให้เจ้าหนี้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
5. ไม่รับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตจากเจ้าหนี้

6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้เจ้าหนี้เข้าใจผิด

ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี บริษัทจึงยึดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของแก่กิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ ความสามารถทางด้านกีฬา ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
3. ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนด “จรรยาบรรณธุรกิจ” ขึ้นมาให้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : https://compressor.kulthorn.com/local/public/file_ir/2021-11-16_144522TH_PDF.pdf

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาโอกาสหรือใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
4. บริษัทจะดำเนินการเสมือนกับบริษัทได้กระทำกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับบริษัท และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทและหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท เป็นต้น
6. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นให้ปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยตระหนักถึงความเสียหายจากการทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการดำเนินงานจะไม่ยอมรับและไม่ยอมให้เกิดขึ้น จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องกำหนดการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และได้กำหนด

จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ช่วยกันสอดส่องดูแลหากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานและสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทในระบบIntranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำส่งด้วยตนเองหรือส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีมูลความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและพิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทบริหารงานโดยยึดถือแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและให้ความสำคัญกับการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการของบริษัทจึงได้ทำนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้โดยมิชอบเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติร่วมกันดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะต้องไม่ทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในการประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนและตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าว จะกระทำผลประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่นหรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนเองได้รับประดยชน์ตอบแทน
4. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ได้รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
5. กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัททั้งของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนำส่งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท และต้องจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูกตเวที หรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม

• พนักงานต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

• การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย

• การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล

• การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น

2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก

• ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

• ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

• เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง

• กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้

3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ

• เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา

• ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน

• ให้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษาหรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใสและเหมาะสม

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทได้ทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

1. บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟท์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น

2. พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิและใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น

3. พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

4. ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่เสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่นำมานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

การจัดการสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมเป็นภาระกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาตราฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. ใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงินทุน บุคลากรและพลังงาน ฯลฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

3. ส่งเสริมกิจกรรมดูแลรักษาธรรมชาติและรณรงค์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ และดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

4. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในองค์กร เรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่งาน

สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด ดังนี้

1. สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

• บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

• การเปิดเผยหรือการถ่ายทอดโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล

• บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

2. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

• บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา

• พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามขนบธรรมเนียบประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

• บริษัทให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งใน ระดับอุดมศึกษาและการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว

• การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

• ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง

• ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

• ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมเพื่อให้บุคลลากรทุกคนและหน่วยงานทุกระดับขององค์กรถือปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

2. ส่งเสริม สนับสนุน ในการดำเนินกิจกรรม ปลูกจิตสำนึกและอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการวางแผน ควบคุม ป้องกัน แก้ไขอุบัติเหตุ อุบัติภัย และโรคจากการทำงาน ไม่ให้เกิดการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน กับบุคลากรของบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก อย่างเป็นระบบ

4. บริษัทให้ความสำคัญกับหน้าที่ความรับผิดชอบบุคลากรตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใสและมีคุณธรรม
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
4. มีความเป็นอิสระในด้านการตัดสินใจ และการกระทำที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง
5. ปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับบริษัทหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

7. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย

8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทได้อบรมและแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวได้ถูกบันทึกไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องอุทิศตนและปฏิบัติหน้าที่เต็มความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องเคารพและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
3. ต้องเคารพและปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและคำแนะนำโดยชอบของผู้บังคับบัญชา ตลอดจนบุคคลที่บริษัทมอบหมาย
4. ต้องปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องรักษาเวลาทำงานและมาปฏิบัติงานโดยสม่ำเสมอ
6. ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
7. ต้องประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยที่ดีตลอดจนศีลธรรมอันดีงาม
8. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
9. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : ไม่มี
กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี
เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับปัจจุบัน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขใด ๆ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน CGR โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย (Corporate Governance Report : CGR) ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับการตรวจประเมิน

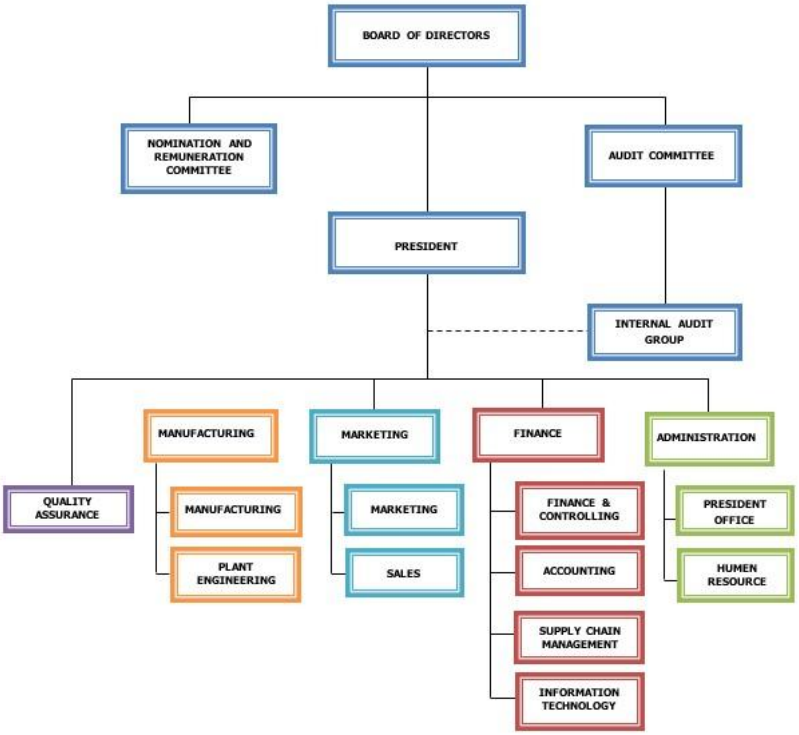
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	**5**	**100.00**
กรรมการชาย	4	80.00
กรรมการหญิง	1	20.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	60.00
กรรมการอิสระ	0	0.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	60.00

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุธี สิมะกุลธร เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 32,124,655 หุ้น (2.141640 %)	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	12 พ.ค. 2564	วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตยสภา สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 1,430 หุ้น รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม โดยคู่สมรส	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	16 ธ.ค. 2541	กฎหมาย, การตรวจสอบ
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	28 เม.ย. 2553	วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 42,295,530 หุ้น (2.819700 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	12 พ.ค. 2564	วิศวกรรม
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 7,251,122 หุ้น (0.483410 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	10 ก.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, การตลาด, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 7,251,125 หุ้น (0.483410 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	6 ม.ค. 2568	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
2. นาย อภิชิต สิมะกุลธร เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 7,251,125 หุ้น (0.438408 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	6 ม.ค. 2568	-
3. พล.ร.ท. นฤดม สอาดเย็น เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	6 ม.ค. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นาย สุธี สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	✓				✓
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์	กรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		**2**	**3**	**0**	**3**	**5**

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. กฎหมาย	1	20.00
2. การตลาด	1	20.00
3. บัญชี	1	20.00
4. วิศวกรรม	3	60.00
5. การตรวจสอบ	1	20.00
6. บริหารธุรกิจ	1	20.00

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือคณะทำงาน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 4 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3.พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการชุดย่อยอื่น(ถ้ามี) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการชุดย่อยอื่น(ถ้ามี) กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท
7. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
11. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบ ในที่ประชุมกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์(*) เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : เนติบัณฑิตยสภา สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	7 พ.ค. 2561	กฎหมาย, การตรวจสอบ
2. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ(*) เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	8 พ.ย. 2566	วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. พล.ร.ท. นฤดม สอาดเย็น(*) เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	6 ม.ค. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุธี สิมะกุลธร(**) เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	15 ก.ค. 2567	วิศวกรรม
2. นาง สุภาณี จันทศาศวัต เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาด)	1 ส.ค. 2562	บริหารธุรกิจ, การตลาด, บัญชี
3. พลตำรวจเอก ปทีป ตันประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การบริหาร)	1 ส.ค. 2567	กฎหมาย, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย กำเกิง เนียมพา เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)	15 ก.ค. 2567	วิศวกรรม
5. นางสาว เรวดี ลิขิตสุภิณ(*) เพศ: หญิง อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การเงิน)	15 ก.ค. 2567	บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม :
(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้อย่างเหมาะสม โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	14,185,000.00	9,445,000.00	7,045,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	N/A	9,445,000.00	7,045,000.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	658,466.67	425,013.13	126,000.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา : 4,239,446.00

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 7,845,000.00

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	901	784	664
พนักงานชาย (คน)	481	420	357
พนักงานหญิง (คน)	420	364	307

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	459	401	338
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	20	18	18
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	1	1

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	407	355	299
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	11	9	8
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	0	0

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
สายการผลิต	504
สายการบริหาร	55
สายการเงิน	66
สายการตลาด	12
ฝ่ายประกันคุณภาพ	27
จำนวนพนักงานรวม	**664**

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	230,984,503.70	208,191,489.29	174,571,289.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	133,942,156.70	119,283,219.39	102,381,068.76
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	97,042,347.00	88,908,269.90	72,190,220.75

ค่าตอบแทนของพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)
สายการผลิต	105,776,010.36
สายการบริหาร	28,337,415.50
สายการเงิน	27,230,958.74
สายการตลาด	5,620,098.73
ฝ่ายประกันคุณภาพ	7,606,806.18
ค่าตอบแทนพนักงานรวม	**174,571,289.51**

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้ใช้นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน โดยเลือกใช้นโยบายการลงทุน MRT-ME (นโยบายผสม, หุ้นไม่เกิน 20%)

ลิงก์นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : https://www.tiscoasset.com/wp-content/uploads/MRTME28620241231.pdf

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้ารวม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	476	354	274
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	52.83	45.15	33.70
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	0.00	0.00	0.00

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	4,431,087.62	3,528,608.44	2,691,833.22

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	664		274	33.70%	0.00%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุธี สิมะกุลธร	sutee@kulthorn.com	023260831-6

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ณิชาภา เขมะกุลนันท์	nichapa.k_kkc@kulthorn.com	023260831-6

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. พลตำรวจเอก ปทีป ตันประเสริฐ	pateep.t@kulthorn.com	023260831-6

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. พลตำรวจเอก ปทีป ตันประเสริฐ	pateep.t@kulthorn.com	023260831-6

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขที่ 31632 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 2259 5300-2	1,600,000.00	-	1. นาย อภิพงศ์ เหลืองนาคทองดี อีเมล: apipong@diaaudit.com เลขที่ใบอนุญาต: 12199 2. นาง สุวิมล กฤตยาเกียรณ์

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
			อีเมล: suvimol@diaaudit.com เลขที่ใบอนุญาต: 2982 3. นางสาว สุภาภรณ์ มั่งจิตร อีเมล: suphaphorn@diaaudit.com เลขที่ใบอนุญาต: 8125 4. นาย จุมพฏ ไพรรัตนากร อีเมล: Joompoth@diaaudit.com เลขที่ใบอนุญาต: 7645

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	16 ธ.ค. 2541	กฎหมาย, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง สุภาณี จันทศาศวัต	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	10 ก.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, การตลาด, บัญชี

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ (ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรนหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ไม่ใช่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ไม่ใช่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สุธี สิมะกุลธร (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2546: Director Certification Program (DCP)
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2547: Director Accreditation Program (DAP)
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2546: Director Certification Program (DCP)
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนา ผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี2568 บริษัทไม่ได้มีการประเมินผลการการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 30 เมษายน 2568 ได้ถูกยกเลิก เนื่องจากวันที่ 25 เมษายน 2568 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน ซึ่งเป็นผลให้บรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ตกแต่บริษัทฯ ในฐานะผู้ทำแผน ตามมาตรา 90/25 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม) และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งได้กำหนดไว้ในวันที่ 30 เมษายน 2568 จึงไม่มีความจำเป็นต้องดำเนินการและถูกยกเลิกไปด้วยผลทางกฎหมายดังกล่าว

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 30 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สุธี สิมะกุลธร (ประธานกรรมการ)	7	/	7	0	/	0	N/A	/	N/A
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ (กรรมการ)	7	/	7	0	/	0	N/A	/	N/A
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ (กรรมการ)	7	/	7	0	/	0	N/A	/	N/A
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร (กรรมการ)	7	/	7	0	/	0	N/A	/	N/A
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต (กรรมการ)	7	/	7	0	/	0	N/A	/	N/A
6. นาย ฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
7. นาย อภิชิต สิมะกุลธร (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
8. พล.ร.ท. นฤดม สอาดเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย สุธี สิมะกุลธร (ประธานกรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
6. นาย ฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
7. นาย อภิชิต สิมะกุลธร (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
8. พล.ร.ท. นฤดม สอาดเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	N/A	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	**(100.00%)**	**N/A**	**N/A**

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะของค่าตอบแทนกรรมการ (ในรอบปี 2568)

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น

• ค่าตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	30,000 บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	15,000 บาท/เดือน
• ค่าเบี้ยประชุม	(คนละ)	3,000 บาท/ครั้งที่มาประชุม
• โบนัส/บำเหน็จ		– ไม่มี –
• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ		– ไม่มี –

ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น

• ค่าตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	15,000 บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	10,000 บาท/เดือน
• ค่าเบี้ยประชุม	(คนละ)	– ไม่มี –
• โบนัส/บำเหน็จ		– ไม่มี –
• สิทธิประโยชน์อื่น ๆ		– ไม่มี –

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ [1]

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สุธี สิมะกุลธร (ประธานกรรมการ)			**0.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ (กรรมการ)			**201,000.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	21,000.00	180,000.00	201,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ (กรรมการ)			**201,000.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	21,000.00	180,000.00	201,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นาย สุทัศน์ สิมะกุลธร (กรรมการ)			**0.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาง สุภาณี จันทศาศวัต (กรรมการ)			**0.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นาย ฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร (กรรมการ)			**0.00**		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
7. นาย อภิชิต สิมะกุลธร (กรรมการ)			**0.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. พล.ร.ท. นฤตม สอาดเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**0.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	42,000.00	360,000.00	402,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : (1) คณะกรรมการบริษัทลำดับที่ 1,4,5 ขอสละสิทธิ์การรับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (บาท) : 0.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และ กำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยราย ละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้อง ไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อ : มี
แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการ เข้ารหัสมาใช้เพื่อป้องกันการเข้าถึงของบุคคลภายนอก และกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณยังได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ผ่านมาหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใด ๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับ ทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานและสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทใน ระบบIntranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำส่งด้วยตนเองหรือส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้จัดการส่วน งานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีมูลความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและ พิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้จัดการ ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 0

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ธวัชชัย จรณะกรัณย์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
2. นาย สมลักษณ์ เจียมธีระนาถ (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
3. พล.ร.ท. นฤดม สอาดเย็น (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				**N/A**

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ไม่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากอยู่ระหว่างการเข้าฟื้นฟูกิจการของบริษัท

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบของ COSO (Committee of SponsoringOrganizations of the Treadway Commission) ด้านการบริหารจัดการขององค์กร โดยพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการตามข้อเสนอหรือ แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของการควบคุม ได้แก่ สภาพแวดล้อมการความคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และกิจกรรมการติดตามผล

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน อย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบ การควบคุมภายในที่เพียงพอ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มีหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตคอมเพรสเซอร์	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟาน์ดรี่ จำกัด ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100%	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธรสตีล จำกัด ตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด งานวิจัยและพัฒนา	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธร จำกัด ตัวแทนจำหน่ายคอมเพรสเซอร์	กลุ่มสิมะกุลธร เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กุลธรอิเล็คทริค จำกัด ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	กลุ่มสิมะกุลธร เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท กุลธรเอนจิเนียริ่ง จำกัด จำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องทำความเย็น	กลุ่มสิมะกุลธร เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ซูปเปอร์อัลลอยเทคโนโลยี จำกัด ผลิตชุดประกอบ สายไฟและชิ้นส่วนอื่น ๆ	กลุ่มสิมะกุลธร เป็นผู้ถือหุ้น 100 %	31 ธ.ค. 2567
บริษัท อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ไทย จำกัด ผลิตคอมเพรสเซอร์โรตารี สำหรับเครื่องปรับอากาศ	กลุ่มสิมะกุลธร เป็นผู้ถือหุ้น 33.32 %	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ รายละเอียด ซื้อขายชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	36.94	41.05	63.86

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟาน์ดรี่ จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิต คอมเพรสเซอร์และขายเศษเหล็กให้ รายละเอียด ซื้อขายชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์และขายเศษเหล็กให้เพื่อหล่อเป็นชิ้นงาน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	73.39	67.51	58.44
บริษัท กุลธรสตีล จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทซื้อเหล็กม้วนและเหล็ก แปรรูปและขายเหล็กม้วนให้ รายละเอียด ชิ้นส่วนที่เป็นเหล็กสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	154.04	106.69	72.54
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทซื้อลวดทองแดงอาบน้ำยา สำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์ รายละเอียด ซื้อลวดทองแดงอาบน้ำยา สำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์	19.41	21.21	14.84

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป			
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทรับจ้างวิจัย และพัฒนาคอมเพรสเซอร์ให้ รายละเอียด วิจัย และพัฒนาคอมเพรสเซอร์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เพื่อพัฒนาคอมเพรสเซอร์ของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	32.51	31.26	31.26
บริษัท กุลธร จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทจำหน่าย คอมเพรสเซอร์ให้ รายละเอียด เป็นตัวแทนจำหน่าย คอมเพรสเซอร์ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นตัวแทนจำหน่าย คอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	77.97	137.57	7.90
บริษัท กุลธรอิเล็คทริค จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ	5.16	1.08	1.53

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วน มอเตอร์ไฟฟ้า รายละเอียด รับจ้างผลิตชิ้นส่วน มอเตอร์ไฟฟ้า ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล รับจ้างผลิตชิ้นส่วน มอเตอร์ไฟฟ้า ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป			
บริษัท กุลธรเอนจิเนียริ่ง จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ บริษัทจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ให้ รายละเอียด ตัวแทนจำหน่าย คอมเพรสเซอร์ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ตัวแทนจำหน่าย คอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	0.00	0.05	0.03
บริษัท ซูปเปอร์อัลลอยเทคโนโลยี จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ซื้อชุดประกอบสายไฟ สำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ รายละเอียด ชุดประกอบสายไฟ สำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เป็นชิ้นส่วนสำหรับใช้ ผลิตคอมเพรสเซอร์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป	6.85	2.74	1.33

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

มาตรการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน สำหรับปีบัญชี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกันดังกล่าวนี้สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทได้จากข้อได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจที่มีต้นทุนดำเนินการที่ต่ำกว่าอันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกันสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าใกล้เคียงกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกันได้กำหนดให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

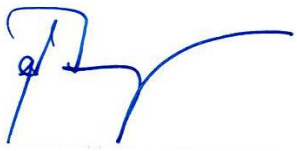
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงาน 56-1 ONE REPORT ประจำปี 2568 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้ได้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

นอกจากนั้นบริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุธี สิมะกุลธร)
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินข้างต้นนี้ได้ เนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้พิจารณาสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนหลายเหตุการ์ณรวมกัน และไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชี ที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ดังต่อไปนี้

1) การใช้สมมติฐานในเรื่องการดำเนินงานต่อเนื่อง

1.1 การขาดสภาพคล่องทางการเงินและการผิดนัดชำระหนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันเป็นเวลาหลายปี โดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,173 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 934 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน รวมจำนวน 5,542 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5,711 ล้านบาท) มีขาดทุนสะสมรวมจำนวน 6,547 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6,265 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนเกินทุนรวมจำนวน 2,715 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,946 ล้านบาท) ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 3,551 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,150 ล้านบาท)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,539 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,860 ล้านบาท) และ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,084 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,052 ล้านบาท) ที่ส่วนใหญ่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาสินเชื่อและผิดนัดชำระหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังคงประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการซื้อวัตถุดิบและชำระค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อคำสั่งซื้อจากลูกค้า รวมถึงไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินต่าง ๆ ได้ตามกำหนดชำระ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินมาตรการต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย การเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้และกำหนดแผนการชำระหนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดของกิจการ และการจัดหาสินเชื่อใหม่ ทั้งจากสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์โดยเลือกผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีกำไรสูง รวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท รวมทั้งการขอรับเงินค่าสินค้าล่วงหน้าจากลูกค้า และ เงินสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

1.2 การยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง และความคืบหน้า

ในวันที่ 9 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และเสนอบริษัทฯเป็นผู้ทำแผนต่อศาลล้มละลายกลาง ภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม) และในวันที่ 25 เมษายน 2568 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฯ ฟื้นฟูกิจการ และตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผน แต่อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 17 มีนาคม 2569 ที่ประชุมเจ้าหนี้โดยคะแนนเสียงของเจ้าหนี้ฝ่ายข้างมากและมีจำนวนหนี้ไม่น้อยกว่าสองในสามแห่งจำนวนหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้ที่เข้าร่วมประชุมและได้ออกเสียงลงคะแนน มีมติไม่ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการในวันที่ 1 เมษายน 2569 ส่งผลให้อำนาจของผู้ทำแผนในการจัดการกิจการและทรัพย์ของบริษัทสิ้นสุดลง และคณะกรรมการของบริษัทจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทกลับมามีสิทธิตามกฎหมายต่อไป ซึ่งทำให้สภาวะพักชำระหนี้ (Automatic Stay) สิ้นผลลงเจ้าหนี้สามารถดำเนินการตามกฎหมายกับบริษัทฯ ได้ตามปกติ ทั้งนี้ บริษัท สามารถยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการใหม่ได้ตามขั้นตอนและกระบวนการตามกฎหมาย

2) รายการบัญชีที่ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างพอเนื่องจากข้อจำกัดของสถานการณ์

2.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ ข้อ 11 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ในงบแสดงฐานะทางการเงินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,325 ล้านบาท(เฉพาะบริษัท 2,309 ล้านบาท) และ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 777 ล้านบาท) สินทรัพย์ทั้งสองกลุ่มคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าโดยประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ซึ่งอ้างอิงการกระแสเงินสดในอนาคตตามร่างแผนฟื้นฟูกิจการของกลุ่มกิจการ(แผนฟื้นฟูฉบับเดิม) แต่ต่อมาที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติไม่ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการฉบับดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรที่จะจัดจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจและที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งมีความเชี่ยวชาญพิเศษในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คำแนะนำและจัดแนวทางการปรับปรุงการบริหารจัดการกิจการที่เหมาะสมและข้อเสนอในการแก้ไขและปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะเจ้าหนี้สถาบันการเงิน โดยอาจพิจารณาความจำเป็นในการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการอีกครั้งหนึ่ง ตามกรอบเวลาและขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทไม่ได้พิจารณาทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าการด้อยของที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ และ เงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากอยู่ระหว่างการเจรจาและผลการต่อรองปรับปรุงเงื่อนไขต่างๆกับเจ้าหนี้ตามข้างต้น ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อสรุปผลกระทบ (ถ้ามี) ได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆที่จำเป็นต่อบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือไม่ จำนวนเท่าใด จากการความไม่แน่นอนของผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นจากการเจรจาและการดำเนินการของบริษัทและเจ้าหนี้

สถานการณ์ดังกล่าวทั้งหมดแสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะสะสมผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้นจนเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จของของมาตรการต่าง ๆ ทั้งหมด รวมถึง การต้องเจราจาแก้ไขหนี้ ปรับโครงสร้างหนี้ ลดภาระดอกเบี้ย และได้รับสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในด้านการผลิต บริษัทฯ จะปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อลดค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์การค้าและเศรฐกิจโลกในปัจจุบัน จะต้องบริหารจัดการการขายสินค้า โดยต้องเร่งจัดหาคำสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มเติม สรรหาหุ้นส่วนหรือพันธมิตรทางธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในการผลิตและขายสินค้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความคืบหน้าของเหตุการณ์ที่เจ้าหนี้รายหนึ่งได้ยื่นขอรับชำระหนี้ค่าไฟฟ้าตามกระบวนของแผนฟื้นฟูกิจการ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะสะสมผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้นจนเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตามรายงานลงวันที่ 28 มีนาคม 2568

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นายอภิพงศ์ เหลืองนาคทองดี)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12199

วันที่ 26 พฤษภาคม 2569

งบการเงิน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	66,945,476	46,947,815	1,980,788	921,636
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*8*	221,879,814	261,581,099	8,415,247	31,163,128
สินค้าคงเหลือ	*9*	578,085,039	642,880,470	368,442,043	390,484,664
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,358,146	4,308,726	1,984,819	1,404,381
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		12,903,743	32,852,769	11,861,683	22,722,745
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*10*	52,550,395	54,813,625	28,218,909	18,687,860
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		937,722,613	1,043,384,504	420,903,489	465,384,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	776,674,640	776,674,640
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*12*	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	3,324,704,215	3,665,523,794	2,308,850,227	2,613,513,237
สินทรัพย์สิทธิการใช้		9,574,876	9,655,150	574,261	1,905,100
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	*14*	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*15*	17,844,866	24,341,223	13,126,369	17,633,705
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,786,524	11,931,634	803,241	803,241
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,361,910,481	3,711,451,801	3,100,028,738	3,410,529,923
รวมสินทรัพย์		4,299,633,094	4,754,836,305	3,520,932,227	3,875,914,337

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	*16*	3,550,562,449	3,547,872,481	2,150,078,901	2,148,237,320
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*17*	1,539,284,793	898,522,026	1,860,241,301	1,349,426,185
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	779,237,053	777,237,053
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	*6*	266,000,000	182,000,000	266,000,000	182,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*18*	1,084,096,704	1,061,558,917	1,051,717,149	1,051,717,149
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		1,849,789	3,393,579	1,894,702	1,330,839
เงินปันผลค้างจ่าย		888,209	888,209	884,167	884,167
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*19*	36,885,388	18,023,324	22,221,109	5,641,976
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,479,567,332	5,712,258,536	6,132,274,382	5,516,474,689
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*18*	3,379,618	35,475,758	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		5,992,824	1,008,262	38,559	602,422
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	327,755,596	371,473,024	249,802,912	283,629,029
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*20*	198,122,806	218,955,165	84,760,607	101,023,485
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		535,250,844	626,912,209	334,602,078	385,254,936
รวมหนี้สิน		7,014,818,176	6,339,170,745	6,466,876,460	5,901,729,625

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		700,000,000	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน		207,897,949	207,897,949	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*22*	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(6,546,501,317)	(5,572,597,855)	(6,264,696,473)	(5,479,635,231)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,303,418,286	1,460,365,466	998,752,240	1,133,819,943
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)		(2,715,185,082)	(1,584,334,440)	(2,945,944,233)	(2,025,815,288)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,299,633,094	4,754,836,305	3,520,932,227	3,875,914,337
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ -

.....

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	*6, 23, 28, 30*	2,109,403,703	2,633,240,000	759,920,629	959,377,226
รายได้ค่าเช่า		6,653,900	16,612,733	14,761,228	25,253,620
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		15,414,371	812,140	15,164,323	1,102,408
รายได้อื่น		10,976,077	20,157,373	9,241,912	22,597,489
รวมรายได้		2,142,448,051	2,670,822,246	799,088,092	1,008,330,743
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	*6*	2,307,401,441	2,507,936,343	1,025,537,777	958,474,588
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		42,184,361	49,331,385	18,544,561	23,359,162
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		262,609,308	371,287,478	201,340,063	205,147,526
ค่าใช้จ่ายอื่น	*24*	160,760,380	501,638,931	74,651,110	298,068,594
ขาดทุนจากการร่วมค้า		122,500	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	71,718,641	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	-	615,493,879
รวมค่าใช้จ่าย		2,773,077,990	3,501,912,778	1,320,073,511	2,100,543,749
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(630,629,939)	(831,090,532)	(520,985,419)	(1,092,213,006)
รายได้ทางการเงิน		95,371	73,552	194	394
ต้นทุนทางการเงิน	*25*	(578,184,923)	(472,622,295)	(447,018,294)	(421,187,329)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(1,208,719,491)	(1,303,639,275)	(968,003,519)	(1,513,399,941)
ภาษีเงินได้	*27*	35,610,093	64,932,091	33,826,117	32,589,476
ขาดทุนสำหรับปี		(1,173,109,398)	(1,238,707,184)	(934,177,402)	(1,480,810,465)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้	*20*	42,258,756	-	14,048,457	-
		42,258,756	-	14,048,457	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	*13*	-	816,167,432	-	486,071,122
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*27*	-	(163,233,486)	-	(97,214,224)
		-	652,933,946	-	388,856,898
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ซึ่งเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	*13*	-	(403,029,808)	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*27*	-	80,605,962	-	-
		-	(322,423,846)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		42,258,756	330,510,100	14,048,457	388,856,898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		42,258,756	330,510,100	14,048,457	388,856,898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,130,850,642)	(908,197,084)	(920,128,945)	(1,091,953,567)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*29*				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.78)	(0.83)	(0.62)	(0.99)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้ว	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,500,000,000	700,000,000	207,897,949	120,000,000	(4,562,116,349)	1,358,081,044	1,358,081,044	(676,137,356)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(1,238,707,184)	-	-	(1,238,707,184)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	330,510,100	330,510,100	330,510,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(1,238,707,184)	330,510,100	330,510,100	(908,197,084)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	228,225,678	(228,225,678)	(228,225,678)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,500,000,000	700,000,000	207,897,949	120,000,000	(5,572,597,855)	1,460,365,466	1,460,365,466	(1,584,334,440)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,500,000,000	700,000,000	207,897,949	120,000,000	(5,572,597,855)	1,460,365,466	1,460,365,466	(1,584,334,440)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(1,173,109,398)	-	-	(1,173,109,398)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	42,258,756	-	-	42,258,756
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(1,130,850,642)	-	-	(1,130,850,642)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	156,947,180	(156,947,180)	(156,947,180)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,500,000,000	700,000,000	207,897,949	120,000,000	(6,546,501,317)	1,303,418,286	1,303,418,286	(2,715,185,082)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,500,000,000	700,000,000	120,000,000	(4,128,004,484)	874,142,763	(933,861,721)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(1,480,810,465)	-	(1,480,810,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	388,856,898	388,856,898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,480,810,465)	388,856,898	(1,091,953,567)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	129,179,718	(129,179,718)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,500,000,000	700,000,000	120,000,000	(5,479,635,231)	1,133,819,943	(2,025,815,288)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,500,000,000	700,000,000	120,000,000	(5,479,635,231)	1,133,819,943	(2,025,815,288)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(934,177,402)	-	(934,177,402)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	14,048,457	-	14,048,457
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(920,128,945)	-	(920,128,945)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	135,067,703	(135,067,703)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,500,000,000	700,000,000	120,000,000	(6,264,696,473)	998,752,240	(2,945,944,233)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(1,208,719,491)	(1,303,639,275)	(968,003,519)	(1,513,399,941)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	398,812,600	512,398,731	310,460,883	291,469,018
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	80,273	12,516,964	1,330,839	1,362,716
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,224,671	918,191	21,892,095	9,241,254
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	17,505,093	(16,344,046)	29,024,848	792,517
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(1,292,938)	-	(421,995)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	615,493,879
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	71,718,641	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	2,397,015	-	2,397,015
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(146,142)	651,039	(194,392)	717,509
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	396,481	-	117
ขาดทุน(กำไร)จากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(2)	-	(2)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	1,280,931	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,423,021	10,651,445	7,700,264	7,881,537
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(1,020,827)	(1,833,565)	(1,020,827)	(1,833,565)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,331,452)	(3,238,619)	(3,216,560)	(3,115,815)
รายได้เงินปันผล	(5,037)	(6,215)	(5,037)	(6,214)
รายได้ทางการเงิน	(95,372)	(73,552)	(194)	(394)
ต้นทุนทางการเงิน	578,054,380	472,622,295	446,927,133	421,187,329
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(190,218,283)	(240,876,479)	(155,104,467)	(168,235,035)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,465,430	41,301,740	821,331	10,956,794
สินค้าคงเหลือ	47,290,338	186,051,814	(6,982,228)	80,504,326
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,308,985	9,676,724	(2,261,097)	11,244,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,040,435)	(9,678,716)	-	(13)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	101,500,558	(146,998,477)	80,882,342	(82,353,701)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,882,890	2,241,379	24,157,008	(2,510,948)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	16,189,483	(158,282,015)	(58,487,111)	(150,393,742)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(11,401,000)	(7,808,612)	(5,577,000)	(360,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	95,371	73,552	194	394
เงินสดรับคืนค่าภาษี	18,968,141	1,424,125	5,263,952	1,030,454
จ่ายดอกเบี้ย	(62,303,917)	(47,768,026)	(25,572,438)	(20,654,119)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,928,741)	(4,308,727)	(1,318,917)	(1,404,381)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(43,380,663)	(216,669,703)	(85,691,320)	(171,781,394)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17,473,163)	(5,398,373)	(1,290,537)	(1,263,437)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	274,063	1,019,741	194,392	3,111,675
เงินปันผลรับ	5,037	6,215	5,037	6,215
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(17,194,063)	(4,372,417)	(1,091,108)	1,854,453
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	88,861,269	984,641,750	27,151,025	55,400,178
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(86,171,301)	(889,935,151)	(25,309,445)	(73,145,933)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพิ่มขึ้น	84,000,000	182,000,000	84,000,000	182,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(12,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,000,000	19,237,053
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,497,550)	(11,790,394)	-	(2,885,371)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,620,031)	(14,273,990)	-	(1,362,715)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	80,572,387	250,642,215	87,841,580	167,243,212
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	19,997,661	29,600,095	1,059,152	(2,683,729)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	46,947,815	17,347,720	921,636	3,605,365
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	66,945,476	46,947,815	1,980,788	921,636

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	816,167	-	486,071
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ลดลง เนื่องจากการด้อยค่า	-	(403,029,808)	-	-
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	702,009	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ถาวร	-	25,360,594	-	-
โอนเป็นหนี้สินอื่น - ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	12,223,000	-	4,523,794	-
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	884,167	888,209	884,167	884,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ลูกสูบ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันเป็นเวลาหลายปี โดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,173 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 934 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 5,542 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5,711 ล้านบาท) มีขาดทุนสะสมรวมจำนวน 6,547 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6,265 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนเกินทุนรวมจำนวน 2,715 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,946 ล้านบาท) ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 3,551 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,150 ล้านบาท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,539 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,860 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,084 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,052 ล้านบาท) ที่ส่วนใหญ่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาสินเชื่อและผิดนัดชำระหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ยังคงประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการสั่งซื้อวัตถุดิบและชำระค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อคำสั่งซื้อจากลูกค้า รวมถึงไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินต่าง ๆ ได้ตามกำหนดชำระ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทดำเนินการเจรจาเพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลายโดยเสนอแผนฟื้นฟูกิจการโดยกำหนดแผนการชำระหนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดจากการดำเนินกิจการและการจัดหาสินเชื่อใหม่ทั้งจากสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์โดยเลือกผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีกำไรสูง รวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท รวมทั้งการขอรับเงินค่าสินค้าล่วงหน้าจากลูกค้า และเงินสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และเสนอบริษัทฯเป็นผู้ทำแผนต่อศาลล้มละลายกลาง ภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 (รวมที่แก้ไขเพิ่มเติม)

ในวันที่ 25 เมษายน 2568 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฯ ฟื้นฟูกิจการ และตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนต่อมา ในวันที่ 4 มิถุนายน 2568 ศาลล้มละลายกลาง อนุญาตให้บริษัทฯ ทำธุรกรรมกู้ยืมเงินจากบริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่) วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทได้ ทั้งนี้ให้อยู่ภายใต้การกำกับของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้นำส่งแผนการฟื้นฟูกิจการให้แก่เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ เพื่อนัดประชุมเจ้าหนี้และขออนุมัติต่อที่ประชุมเจ้าหนี้ และศาลล้มละลายกลางต่อไป

ต่อมาในวันที 17 มีนาคม 2569 ที่ประชุมเจ้าหนี้โดยคะแนนเสียงของเจ้าหนี้ฝ่ายข้างมากและมีจำนวนหนี้ไม่น้อยกว่าสองในสามแห่งจำนวนหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้ที่เข้าร่วมประชุมและได้ออกเสียงลงคะแนน มีมติไม่ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯและศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการในวันที่ 1 เมษายน 2569 ส่งผลให้อำนาจของผู้ทำแผนในการจัดการกิจการและทรัพย์ของบริษัทสิ้นสุดลง และคณะกรรมการของบริษัทจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์ของบริษัทฯรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทกลับมามีสิทธิตามกฎหมายต่อไปซึ่งทำให้สภาวะพักชำระหนี้ (Automatic Stay) สิ้นผลลงเจ้าหนี้สามารถดำเนินการตามกฎหมายกับบริษัทฯได้ตามปกติทั้งนี้บริษัทสามารถยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการใหม่ได้ตามขั้นตอนและกระบวนการตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรที่จะจัดจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจและที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งมีความเชี่ยวชาญพิเศษในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คำแนะนำและจัดแนวทางการปรับปรุงการบริหารจัดการกิจการที่เหมาะสมและข้อเสนอในการแก้ไขและปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะเจ้าหนี้สถาบันการเงินโดยอาจพิจารณาความจำเป็นในการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการอีกครั้งหนึ่งตามกรอบเวลาและขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จของมาตรการต่าง ๆ ทั้งหมด รวมถึงการต้องเจราจาแก้ไขหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ลดภาระดอกเบี้ยและได้รับสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินในด้านการผลิตบริษัทฯจะปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อลดค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆให้มีความ เหมาะสมกับสถานการณ์การค้าและเศรฐกิจโลกในปัจจุบันจะต้องบริหารจัดการการขายสินค้าโดยต้องเร่ง จัดหาคำสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มเติมสรรหาหุ้นส่วนหรือพันธมิตรทางธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในการผลิตและขายสินค้า

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่า การจัดทำงบการเงิน โดยใช้หลักว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นยังคงเหมาะสม เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยได้รับเงินสนับสนุนค่าสินค้าล่วงหน้าจากลูกค้า และสามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าได้ อย่างต่อเนื่องต่อไป ไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ในราคาที่อาจขายได้ และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ซึ่งอาจจำเป็น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

หากเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง (Going Concern Basis) ไม่เหมาะสม และงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทต้องจัดทำภายใต้เกณฑ์มูลค่าตามการเลิกกิจการ (liquidation basis) มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวนเงินที่บันทึกไว้ในปัจจุบัน ในสถานการณ์ดังกล่าวอาจจำเป็นต้องมีการปรับปรุงรายการบัญชีเพื่อสะท้อนข้อเท็จจริงว่าสินทรัพย์อาจต้องจำหน่ายออกนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ และที่มูลค่าซึ่งอาจแตกต่างอย่างมากจากจำนวนที่แสดงอยู่ในปัจจุบัน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรเคอร์บิ้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท กุลธรเคอร์บิ้ เฟาน์ดรี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องเย็นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ลูกสูบเพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องเย็น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับใช้ในการผลิตคอมเพรสเซอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลวดทองแดงอาบน้ำยาและ เครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับเครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	ทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้า และการผลิตสินค้าต่างๆ	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด				
บริษัท กุลธรเมททัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop) และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	10, 20, 30, 35, 40, 45 ปี
เครื่องจักร	-	5 - 10, 13 - 15, 18 - 20, 25 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	2, 3, 5, 6, 9, 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 และ 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สำรองการรับประกันสินค้า

สำรองการรับประกันสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3, 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 5	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	4	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทฯมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทฯสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ บริษัทฯแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ สำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้ จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่บริษัทฯมีสิทธิได้รับเงินอุดหนุน โดยแสดงด้วยยอดสุทธิกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้าภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและเครื่องจักรและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สำรองการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการสำรองการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	183	187	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและ					
ขายเศษซาก	-	-	31	55	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	61	60	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.55 - 7.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	7	9	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	11	11	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	37	53	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและบริการและ					
ขายเศษซาก	226	394	18	148	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	4	4	3	4	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	3	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	4	1	4	1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	3	7	-	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	-	28,156
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	31,479	43,187	-	1,995
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,479	43,187	-	30,151
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17) – สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	720,470	711,375
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	39,711	26,656	34,060	15,971
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,711	26,656	754,530	727,346

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	461,000	-	-	461,000
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี้ จำกัด	157,000	-	-	157,000
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	33,237	-	-	33,237
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	126,000	7,000	5,000	128,000
รวม	777,237	7,000	5,000	779,237

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	ลดลงระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	182,000	84,000	-	266,000
รวม	182,000	84,000	-	266,000

เมื่อปี 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในวงเงินจำนวน 200 ล้านบาท โดยในปี 2567 ได้ทยอยเบิกเงินกู้ไปเป็นจำนวน 182 ล้านบาทและในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2568 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มจำนวน 18 ล้านบาท รวมได้รับเงินครบวงเงิน จำนวน 200 ล้านบาท แล้ว

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อครบ 1 ปี นับจากวันที่ได้รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตรา THOR+ 2.50% ต่อปี โดยผู้ให้กู้จะเริ่มคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเมื่อครบ 1 ปี ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2567 ทางผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่เริ่มสัญญาเงินกู้ฉบับนี้

ต่อมาในวันที่ 4 มิถุนายน 2568 ศาลล้มละลายกลาง อนุญาตให้บริษัทฯ ทำธุรกรรมกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกวงเงินหนึ่ง วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการบริษัทฯ และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ขั้นต่ำ (MLR) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา THOR+ 2.5% ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อครบ 1 ปี นับจากวันที่ได้รับเงินกู้

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,166	31,603	10,541	13,953
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,363	1,816	126	500
รวม	28,529	33,419	10,667	14,453

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1,077	2,907	593	403
เงินฝากธนาคาร	65,869	44,041	1,388	519
รวม	66,946	46,948	1,981	922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.30 ถึง 0.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.40 ถึง 0.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	36,159	37,377	2,846	8,580
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,014	5,578	4,820	8,108
3 - 6 เดือน	-	334	4,043	2,519
6 - 12 เดือน	-	1,147	7,860	1,200
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	672	-	601	64
รวม	43,845	44,436	20,170	20,471
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,366)	(1,249)	(20,170)	(8,971)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,479	43,187	-	11,500
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	136,421	166,334	1,853	36
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	51,180	49,727	6,673	501
3 - 6 เดือน	133	1,246	133	166
6 - 12 เดือน	22	583	21	125
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	12,727	12,593	2,726	2,533
รวม	200,483	230,483	11,406	3,361
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,542)	(13,434)	(3,178)	(2,697)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	186,941	217,049	8,228	664
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	218,420	260,236	8,228	12,164
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,845	19,284
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,459	1,345	187	348
รวม	3,459	1,345	11,032	19,632
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10,845)	(633)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,459	1,345	187	18,999
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	221,879	261,581	8,415	31,163

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 90 วัน

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	14,683	13,765	12,301	3,059
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,225	918	21,891	9,242
ยอดคงเหลือปลายปี	25,908	14,683	34,192	12,301

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	109,757	116,152	(14,566)	(21,130)	95,191	95,022
งานระหว่างผลิต	198,682	209,888	(52,418)	(37,888)	146,264	172,000
วัตถุดิบ	436,191	470,409	(109,260)	(99,720)	326,931	370,689
สินค้าระหว่างทาง	9,699	5,169	-	-	9,699	5,169
รวม	754,329	801,618	(176,244)	(158,738)	578,085	642,880

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	57,988	41,799	(8,986)	(4,664)	49,002	37,135
งานระหว่างผลิต	134,892	139,560	(44,821)	(29,550)	90,071	110,010
วัตถุดิบ	314,695	325,424	(93,969)	(84,537)	220,726	240,887
สินค้าระหว่างทาง	8,643	2,453	-	-	8,643	2,453
รวม	516,218	509,236	(147,776)	(118,751)	368,442	390,485

9. สินค้าคงเหลือ (ต่อ)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 17.5 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2567: บันทึกการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 16.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: บันทึกการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 29.0 ล้านบาท (2567: 0.8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	16,188	6,958	14,821	5,789
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	11,309	15,320	4,525	4,668
อื่น ๆ	25,053	32,536	8,873	8,231
รวม	52,550	54,814	28,219	18,688

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999
บริษัท กลุธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	12,500	12,500	100	100	12,500	12,500
รวม					3,629,879	3,629,879
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(2,853,205)	(2,853,205)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					776,674	776,674

บริษัทฯไม่ได้รับเงินปันผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	หน่วย: บาท ทุนจด ทะเบียน	หน่วย : ร้อยละ สัดส่วน เงินลงทุน	งบการเงิน รวม มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ราคาทุน
			2568	2568	2568	2568
บริษัท กุลธรปิงเฟิง จำกัด	นำเข้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์มาประกอบและจำหน่าย แก่ผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งในประเทศไทย	ไทย	1,000,000	49	-	127,500
รวม					-	127,500

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2568 บริษัทย่อย(บริษัทกุลธรพรีเมียร์) ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท (Joint Venture Agreement) กับ Zhejiang Bingfeng Compressor Co., Ltd. (“BF”) (บริษัทที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐประชาชนจีน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งและลงทุนในบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท กุลธรปิงเฟิง จำกัด (“KBF”) ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย โดย KBF มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ เพื่อนำมาประกอบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอมเพรสเซอร์ ให้แก่ผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งในประเทศไทย

บริษัท กุลธรปิงเฟิง จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด จำนวน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทย่อย ถือหุ้นสามัญจำนวน 4,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ BF ถือหุ้นสามัญจำนวน 4,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

สำหรับปี 2568 บริษัทย่อยแห่งดังกล่าวได้ ลงทุนในหุ้นของบริษัท กุลธรปิงเฟิง จำกัด จำนวน 0.12 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,900 หุ้น เรียกชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ ราคาที่ตีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	952,142	2,484,303	10,052,840	1,307,685	203,280	113,601	248,465	15,362,316
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	15	-	5,383	5,398
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม								
โอนเข้า (โอนออก)	414,052	399,719	-	-	-	-	-	813,771
โอนออกไปสินค้าคงเหลือ	-	-	32,527	23	-	-	(32,550)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	(702)	(702)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	25,361	-	-	-	-	25,361
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(17,346)	(2,136)	(3,697)		(396)	(23,575)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,366,194	2,884,022	10,093,382	1,305,572	199,598	113,601	220,200	16,182,569
ซื้อเพิ่ม	-	-	15,323	-	4	-	2,131	17,458
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,261	1,547	1,798	101	-	(7,094)	(387)
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(589)	(4,632)	(5,221)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,366,194	2,887,283	10,110,252	1,307,370	199,703	113,012	210,605	16,194,419
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,652,629	7,826,956	1,271,471	196,752	112,324	-	11,060,132
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,599	407,849	10,387	2,304	283	-	503,422
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,675)	(2,136)	(3,697)	-	-	(21,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,735,228	8,219,130	1,279,722	195,359	112,607	-	11,542,046
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	93,700	237,476	17,921	3,267	710	-	353,074
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(439)	-	(439)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,828,928	8,456,606	1,297,643	198,626	112,878	-	11,894,681
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	195,638	271,149	1,830	309	80	32,970	501,976
เพิ่มขึ้น	-	159,564	310,359	862	733	7	2,791	474,351
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(946)	(176)	-	-	-	(171)	(1,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	354,256	581,332	2,692	1,042	87	35,590	975,034
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	354,256	581,332	2,692	1,042	87	35,590	975,034
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,366,194	794,538	1,292,920	23,158	3,197	907	184,610	3,665,524
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,366,194	704,099	1,072,314	7,035	-	47	175,015	3,324,704
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2567 (จำนวน 46 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วน ที่เหลือรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)								503,422
ปี 2568 (จำนวน 54 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วน ที่เหลือรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)								353,074

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ ราคาที่ตีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	740,746	1,177,659	5,011,005	824,206	107,301	48,934	257,474	8,167,325
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	1,263	1,263
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	344,894	138,780	-	-	-	-	-	483,674
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	32,277	23	-	-	(32,300)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(16,723)	(2,136)	(3,475)	-	(2,315)	(24,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,085,640	1,316,439	5,026,559	822,093	103,826	48,934	224,122	8,627,613
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-		2,117	2,117
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,261	-	1,798	101	-	(5,160)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(439)	(389)	(828)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,085,640	1,319,700	5,026,559	823,891	103,927	48,495	220,690	8,628,902
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	658,152	3,876,960	806,985	104,413	48,675	-	5,495,185
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,897	236,017	6,113	1,308	169	-	285,504
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,209)	(2,136)	(3,475)	-	-	(20,820)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	700,049	4,097,768	810,962	102,246	48,844	-	5,759,869
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	63,851	237,734	3,962	785	59		306,391
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(439)	-	(439)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	763,900	4,355,502	814,924	103,031	48,464	-	6,065,821
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	104,629	120,501	1,830	307	28	27,358	254,653
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(176)	-	-	-	(246)	(422)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	104,629	120,325	1,830	307	28	27,112	254,231
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	104,629	120,325	1,830	307	28	27,112	254,231
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,085,640	511,761	808,466	9,301	1,273	62	197,010	2,613,513
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,085,640	451,171	507,731	7,137	589	3	193,578	2,308,850
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2567 (20 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วน ที่เหลือรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)								285,504
ปี 2568 (24 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วน ที่เหลือรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)								306,392

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารในปี 2567 และเครื่องจักรในปี 2565 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)
- เครื่องจักรประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ผลจากการประเมินราคาในปี 2565 แสดงมูลค่าเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 1,547 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 818 ล้านบาท)

ผลจากการประเมินราคาในปี 2567 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี เป็นจำนวน 814 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 484 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ดังกล่าว ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่ประเมินราคาและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	359,547	359,547	223,544	223,544
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	438,593	444,208	276,388	312,170
เครื่องจักร	626,414	752,921	347,250	427,532

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงินประมาณ 8,581 ล้านบาท (2567: 8,450 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4,689 ล้านบาท 2567: 4,705 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 1,460 ล้านบาท (2567: 1,868 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 787 ล้านบาท 2567: 887 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่ากลุ่มบริษัทจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำ หรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

14. ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)
มูลค่าสุทธิ	-	-

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:		
ราคาทุน	179,600	106,367
เพิ่มขึ้น	15	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(158,089)	(90,435)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,682)	(2,806)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	17,844	13,126
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:		
ราคาทุน	178,898	106,367
โอนจากสินทรัพย์ถาวร	702	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(151,577)	(85,927)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,682)	(2,806)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	24,341	17,634

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	24,341	33,049	17,634	23,599
โอนจากสินทรัพย์ถาวร	15	702	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(6,512)	(8,977)	(4,508)	(5,965)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(433)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	17,844	24,341	13,126	17,634

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	6.44 - 7.35	140,917	201,309	16,636	40,922
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6.35 - 15.00	1,172,803	1,109,714	860,842	834,714
ทรัสต์รีซีท	4.25 - 15.00	1,348,147	1,348,147	561,099	561,099
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	5.65 -15.00	888,696	888,702	711,502	711,502
รวม		3,550,563	3,547,872	2,150,079	2,148,237

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งว่า กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ในเดือนมิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 5 (The Fifth Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) โดยมีการจดจำนองเครื่องจักรเพื่อวางเป็นประกันหนี้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 2 แห่งเพิ่มเติม

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อแปลงภาระหนี้สินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใต้ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 60 ล้านบาท เป็นการผ่อนชำระรายเดือนจำนวน 6 งวด และคิดดอกเบี้ยในอัตรา Prime Rate ต่อปี โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ครั้งที่ 4 เพื่อเลื่อนการผ่อนชำระงวดแรกเป็นภายในวันที่ 25 เมษายน

2567 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระและคิดดอกเบี้ยในอัตราเดิม ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ครั้งที่ 5 เพื่อเลื่อนการผ่อนชำระงวดแรกเป็นภายในวันที่ 25 สิงหาคม 2567 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระและคิดดอกเบี้ยในอัตราเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ตามกำหนดชำระในงวดวันที่ 25 มกราคม 2568

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งการระงับวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนในรูปของสินเชื่อประเภทกู้เบิกเงินเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท เป็นการชั่วคราวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2567 เนื่องจากบริษัทฯมิได้ชำระหนี้ตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อและยังไม่สามารถหาข้อยุติในการชำระหนี้ให้แก่ธนาคารได้

เมื่อเดือนกันยายน 2568 ธนาคารแห่งหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง และศาลแพ่งมีนบุรี ต่อบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในฐานะจำเลยทั้งสิ้น 4 บริษัท ในความผิดฐานผิดสัญญา เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท บัญชีเดินสะพัด กู้เบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน สินเชื่อเพื่อการส่งออก บัตรเครดิต และจำนอง ทุนทรัพย์รวม 728.62 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการสืบพยานโจทก์และจำเลย และต่อมา ในเดือนเมษายน 2569 แห่งดังกล่าว ได้ยืนหนังสือขอให้ บริษัทฯ ชำระหนี้เงินกู้

เมื่อเดือนมกราคม 2569 ธนาคารอีกแห่งหนึ่ง ได้ออกหนังสือบอก กล่าวบังคับจำนองและขอให้ชำระหนี้ต่อกลุ่มบริษัทในความผิดสัญญาขายตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อการนำเข้า สัญญาขายตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีท กู้เบิกเกินบัญชี ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน จำนวนหนี้ 2,394.04 ล้านบาท และในเดือนมีนาคม 2569 ได้ยื่นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลจังหวัดกบินทร์บุรี ศาลจังหวัดฉะเชิงเทรา ศาลแพ่งมีนบุรี และศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ต่อบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในฐานะจำเลยทั้ง 5 บริษัท ทุนทรัพย์รวม 2,112,95 ล้านบาทบาท โดยเรียกร้องให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.5 ถึง 15 ต่อปี ของเงินต้น 1,611,64 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท 350 ล้านบาท) นับตั้งแต่วันฟ้องเป็นต้นไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล ต่อมา เมื่อวันที่ 21 เดือนพฤษภาคม 2569 ธนาคารแห่งดังกล่าว ได้ออกหนังสือปรับปรุงหนังสือบอกกล่าวบังคับจำนองและขอให้ชำระหนี้ของ บริษัท ในความผิดของสัญญาขายตั๋วสัญญาใช้เงิน กู้เบิกเกินบัญชี และสัญญาขายตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N Export) จำนวนหนี้ 483.93 ล้านบาท จากสถานะ ลูกหนี้ ผู้จำนองในฐานะผู้ทำแผน เป็นลูกหนี้และในฐานะผู้จำนอง

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,899	8,898	598,537	614,149
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	153,578	193,598	74,868	82,180
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,448	16,694	34,060	32,372
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	229,125	128,049	197,129	94,842
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,364	1,064	121,933	80,825
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,021,954	461,384	766,068	385,822
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94,917	88,835	67,649	59,236
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,539,285	898,522	1,860,241	1,349,426

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,087,476	1,097,035	1,051,717	1,051,717
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,084,096)	(1,061,559)	(1,051,717)	(1,051,717)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,380	35,476	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,097,035	1,108,825	1,051,717	1,054,603
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้	(9,559)	(11,790)	-	(2,886)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,087,476	1,097,035	1,051,717	1,051,717

ในเดือนธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 2 (The Second Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวออกไปอีกเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2564 โดยกลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 3 (The Third Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

จากนั้นในเดือนมีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวออกไปอีกเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยกลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 4 (The Fourth Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

ในเดือนมิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน 2 แห่ง ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 9 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยกลุ่มบริษัทต้องเริ่มชำระหนี้เงินกู้ในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 360 ล้านบาท และชำระคืนเป็นรายไตรมาสเริ่มวันที่ 31 มีนาคม 2567 ไตรมาสละ 90 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 5 (The Fifth Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวกับสถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารกำหนดเรียกเก็บลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีโดยเฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 4 แห่ง ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี (Average MLR - 1.5% per annum) โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 โดยพิจารณาจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน และ 31 ธันวาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสินเชื่อ นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวรวมทั้งดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน ซึ่งการจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามฐานการรายงานทางการเงิน ต่อมา ในเดือนเมษายน 2569 ธนาคารแห่งหนึ่ง ได้ยืนหนังสือขอให้ บริษัทฯ ชำระหนี้เงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2565 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ได้เข้าทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีเนื้อหาเป็นเสมือนธุรกรรมจัดหาเงินและไม่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ ซึ่งมีเงินต้นจำนวน 29.6 ล้านบาท โดยผ่อนชำระเป็นรายเดือน จำนวน 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2565 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25% ต่อปี

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำรองการรับประกันสินค้า	3,198	2,249	3,084	2,028
รายได้รอการรับรู้	6,099	2,896	1,875	2,896
อื่น ๆ	27,588	12,878	17,262	718
รวม	36,885	18,023	22,221	5,642

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
ต้นปี	215,127	212,133	2,830	3,979	217,957	216,112
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,290	5,309	203	349	12,493	5,658
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,866	4,900	64	94	4,930	4,994
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	123	-	123	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	1	-	1	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	165	-	165	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุน(กำไร)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,190	-	-	-	3,190	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,810)	-	-	-	(5,810)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(11,303)	-	-	-	(11,303)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,816)	(7,238)	(585)	(571)	(11,401)	(7,809)
โอนเป็นหนี้สินอื่น - ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	(12,223)	-	-	-	(12,223)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
ปลายปี	195,321	215,104	2,801	3,851	198,122	218,955

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ต้นปี	98,856	91,213	2,167	2,289	101,023	93,502
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,320	5,514	167	185	5,487	5,699
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,163	2,129	50	53	2,213	2,182
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	96	-	96	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	(22)	-	(22)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	112	-	112	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,342	-	-	-	1,342	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,126)	-	-	-	(5,126)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(10,264)	-	-	-	(10,264)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,139)	-	(438)	(360)	(5,577)	(360)
โอนเป็นหนี้สินอื่น - ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	(4,523)	-	-	-	(4,523)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ปลายปี	82,629	98,856	2,132	2,167	84,761	101,023

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 21.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 10.1 ล้านบาท) (2567: 19.7 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 6.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ปี) (2567: 7 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.35 – 1.94	2.6	1.61	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	4.0	4.5 - 6.0	4.0	4.5 - 6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(12.73)	14.35	(5.16)	5.77
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	13.16	(11.98)	5.45	(4.98)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(13.2)	14.9	(5.8)	6.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	14.2	(12.9)	6.3	(5.7)

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,460,365	1,358,081	1,133,820	874,143
บวก: ตีราคาสินทรัพย์	-	652,934	-	388,857
หัก: การตัดจำหน่าย	(156,947)	(228,226)	(135,068)	(129,180)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(322,424)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,303,418	1,460,365	998,752	1,133,820

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการขายสินค้า	2,067,431	2,585,166	755,036	955,536
รายได้จากการให้บริการ	35,801	41,061	4,602	2,918
รายได้จากการขายเศษซาก	6,171	7,013	283	923
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,109,403	2,633,240	759,921	959,377

24. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 1.2 ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามกำลังการผลิตปกติของโรงงาน ดังนั้นเพื่อให้การแสดงข้อมูลต้นทุนสินค้านั้นถูกต้องเหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงปันส่วนต้นทุนคงที่ที่ไม่ได้ใช้งานตามกำลังการผลิตปกติของโรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 161 ล้านบาท (2567: 502 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 75 ล้านบาท (2567: 298 ล้านบาท) ออกจากต้นทุนการผลิตสินค้า และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

25. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	578,291	471,906	446,927	421,005
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(106)	716	91	182
รวม	578,185	472,622	447,018	421,187

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,387,434	1,643,802	410,670	637,256
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำลดลง	17,601	127,467	11,521	31,833
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	335,472	527,194	176,685	229,460
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	458,724	524,916	311,792	292,832

27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(35,610)	(64,932)	(33,826)	(32,589)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(35,610)	(64,932)	(33,826)	(32,589)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	-	163,233	-	97,214
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(80,606)	-	-
	-	82,627	-	97,214

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,208,719)	(1,303,639)	(968,003)	(1,513,400)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(241,744)	(260,728)	(193,600)	(302,680)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	(273)	(288)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	69,881	50,213	48,535	31,983
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(29)	(2,588)	-	(359)
อื่น ๆ	(6)	(1,493)	-	(46)
รวม	69,573	45,844	41,912	31,578
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	136,561	149,952	117,862	238,513
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(35,610)	(64,932)	(33,826)	(32,589)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักร	325,855	365,726	249,688	283,248
สัญญาเช่า	1,901	5,747	115	381
รวม	327,756	371,473	249,803	283,629
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(327,756)	(371,473)	(249,803)	(283,629)

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(327,755)	(371,473)	(276,356)	(283,629)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(327,755)	(371,473)	(276,356)	(283,629)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2,540 ล้านบาท (2567: 4,112 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 2,540 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

28. การส่งเสริมการลงทุน

28.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 58-2173-0-00-1-0	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1261-1-05-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	ผลิตคอมเพรสเซอร์และ/หรือมอเตอร์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 30 มกราคม 2568	-
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการส่งเสริม ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	-	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ	ได้รับ
2.5 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	31 มกราคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนประมาณ 760 ล้านบาท (2567: 958 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการเป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (2567: 362 ล้านบาท)

28.2 บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0092-1-00-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563	-
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	-	ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 4 มีนาคม 2569
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555	5 มีนาคม 2564

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

28.3 บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับตู้เย็นและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับขยายเวลาจนถึงวันที่ 13 มกราคม 2568
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

28.4 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0708-1-00-1-0	บัตรส่งเสริมเลขที่ 3003/ว./2554	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1953/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	ตัดและแปะรูปโลหะแผ่น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และมีมูลค่าไม่เกิน 55 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดนั้น	ตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 23 ธันวาคม 2570	-	-
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	-	-
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ โดยต้องนำเข้าภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2562	ได้รับ	-	-
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่จะต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	ได้รับขยายเวลาจนถึงวันที่ 27 ธันวาคม 2568	ได้รับขยายเวลาจนถึงวันที่ 11 กันยายน2568
2.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	ได้รับขยายเวลาจนถึงวันที่ 27 ธันวาคม 2568	ได้รับขยายเวลาจนถึงวันที่ 11 กันยายน2568
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 ธันวาคม 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

28.5 บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 61-1362-1-00-2-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	วิจัยและพัฒนาคอมเพรสเซอร์
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลกำไรขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 30 มกราคม 2572
2.2 ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในการอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้ เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับ
2.3 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
2.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งการทดสอบที่เกี่ยวข้อง เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก ทั้งนี้ ตามชนิด ปริมาณ ระยะเวลา เงื่อนไข และวิธีการที่ประกาศกำหนด	ได้รับ
2.6 ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	31 มกราคม 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

29. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
งบการเงินรวม						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,173,109)	(1,238,707)	1,500,000	1,500,000	(0.78)	(0.83)
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(934,177)	(1,480,810)	1,500,000	1,500,000	(0.62)	(0.99)

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์
2. ลวดอาบน้ำยา
3. เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป
4. ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร(ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์	ลวดอาบน้ำยา	เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป	ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	956,733	438,197	312,885	401,569	19	2,109,403	-	2,109,404
รายได้ระหว่างส่วนงาน	106,946	36,946	97,729	65,951	195	307,767	(307,767)	-
รายได้ค่าเช่า								6,653
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								15,414
รายได้อื่น								10,976
รวมรายได้								2,142,448
ต้นทุนขายและบริการ								(2,307,401)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย								(42,184)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(262,609)
ค่าใช้จ่ายอื่น								(160,760)
ขาดทุนจากการร่วมค้า								(123)
รวมค่าใช้จ่าย								(2,773,078)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน								(630,630)

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์	ลวดอาบน้ำยา	เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป	ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,153,641	612,797	382,492	484,310	-	2,633,240	-	2,633,240
รายได้ระหว่างส่วนงาน	95,460	44,119	146,572	65,256	239	351,646	(351,646)	-
รายได้ค่าเช่า								16,613
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								812
รายได้อื่น								20,157
รวมรายได้								2,670,882
ต้นทุนขายและบริการ								(2,507,936)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย								(49,331)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(371,287)
ค่าใช้จ่ายอื่น								(501,639)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์								(71,719)
รวมค่าใช้จ่าย								(3,501,913)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน								(831,090)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,348,716	1,799,032
ฮ่องกง	478,117	530,322
จีน	71	6,478
อินโดนีเซีย	1,329	788
ซาอุดิอาระเบีย	12,338	20,478
ประเทศอื่นๆ	268,832	276,142
รวม	2,109,403	2,633,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	3,361,910	3,711,452
รวม	3,361,910	3,711,452

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 468 ล้านบาท และ 126 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอาบน้ำยา และส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 528 ล้านบาท และ 166 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอาบน้ำยา และส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6.29 ล้านบาท (2567: 10.1 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯเป็นจำนวน 1.63 ล้านบาท (2567: 3.5 ล้านบาท)

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 4.8 ล้านบาท (2567: 4.6 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4.2 ล้านบาท 2567: 4.1 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งเครื่องจักร

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	11.4	9.5	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	5.4	-	4.2	-

ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

32.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระการค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	14.0	33.0	1.6	7.0
ค้ำประกันอากรการนำเข้าการซื้อก๊าซธรรมชาติและอื่น ๆ	3.7	10.0	3.7	9.7

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ที่ดิน	1,366	1,086
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	704	451
เครื่องจักร	981	507

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ที่ดิน	1,366	1,086
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	794	512
เครื่องจักร	1,293	809

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้ำประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ หนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิต การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2.7	-	2.2	31.4215	31.7436
เยน	-	5.9	-	4.2	0.1991	0.2052
หยวนเรนมินบิ	-	0.3	-	0.3	4.4637	4.5610

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1	-	1	33.8296	34.1461
เยน	-	8	-	4	0.2121	0.2188
หยวนเรนมินบิ	-	0.5	-	0.5	4.5996	4.7130

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้อย่างเป็นสาระสำคัญ จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่ปรับขึ้นลงตามท้องตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยผันแปร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	54	13	67	0.3 – 0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	222	222	-
	-	-	54	249	289	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,384	-	141	-	3,525	6.44 – 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,539	1,539	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	266	-	-	-	266	1.50 , MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	6	-	-	8	6.85
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	3	1,074	-	1,087	Average MLR-1.5%, MRR-3.45%, 6.27
	3,662	9	1,215	1,539	6,425	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19	28	47	0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	262	262	-
	-	-	19	290	309	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,347	-	201	-	3,548	5.65 - 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	899	899	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	182	-	-	-	182	1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	1	-	-	4	3.36 - 6.85
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	35	1,052	-	1,097	Average MLR-1.5%, MRR-3.45%, 6.27
	3,542	36	1,253	899	5,730	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2	2	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	8	8	-
	-	-	-	10	10	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,150	-	-	-	2,150	6.94 - 7.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,860	1,860	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	779	-	-		779	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	200	-	66	-	266	1.50 , MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	-	-	-	2	6.85
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,052	-	1,052	Average MLR - 1.5%
	3,129	-	1,118	1,860	6,107	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	31	31	-
	-	-	-	32	32	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,107	-	41	-	2,148	5.65 - 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,349	1,349	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	777	-	-	-	777	7.59 - 7.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	182	-	-	-	182	1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	2	6.85
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,052	-	1,052	Average MLR - 1.5%
	3,067	1	1,093	1,349	5,510	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้อย่างเป็นสาระสำคัญ จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามท้องตลาด

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จึงต้องมีการจัดหาทองแดงอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงจากยอดซื้อทองแดงที่คาดการณ์ไว้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 98.80 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 99.1) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 99.99 (2567: ร้อยละ 99.9))

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,550,562	-	3,550,562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,539,284	-	1,539,284
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	266,000	-	266,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,850	5,992	7,842
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,084,096	3,380	1,087,476
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,441,792	9,372	6,451,164

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,547,872	-	3,547,872
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	898,522	-	898,522
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	182,000	-	182,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,550	1,033	4,583
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,061,559	35,476	1,097,035
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	5,693,503	36,509	5,730,012

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,150,078	-	2,150,078
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,860,254	-	1,860,254
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	779,237	-	779,237
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	266,000	-	266,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,894	39	1,933
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,051,717	-	1,051,717
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	6,109,180	39	6,109,219

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,148,237	-	2,148,237
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,349,426	-	1,349,426
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	777,237	-	777,237
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	182,000	-	182,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,422	617	2,039
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,051,717	-	1,051,717
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	5,510,039	617	5,510,656

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

36. คดีฟ้องร้อง

36.1 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัท แห่งหนึ่งในฐานะเจ้าหนี้ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ค่าสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ้นจำนวน 390.58 ล้านบาทต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (รวมค่าไฟฟ้าบริษัทฯ ใช้ไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในสัญญา จำนวน 388.78 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าวไว้ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอโต้แย้งคำขอรับชำระหนี้ดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 และขอให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ยกคำขอรับชำระหนี้ดังกล่าวเฉพาะในส่วนของค่าไฟฟ้าบริษัทฯ ได้ใช้ไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งเรื่องอยู่ระหว่างรอคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทไม่ได้ปรับปรุงยอดหนี้สินดังกล่าวเนื่องจากพิจารณาว่าบริษัท ดังกล่าว ไม่มีสิทธิขอรับชำระหนี้ในหนี้ส่วนต่างการใช้ไฟฟ้าไม่ครบตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าขั้นต่ำ เนื่องจากข้อกำหนดในเรื่องปริมาณการใช้ไฟฟ้าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฯ ได้ถูกยกเลิกแล้ว และ เป็นหนี้ที่ได้ขาดอายุความแล้ว

ต่อมาวันที่ 8 มกราคม 2569 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้บริษัทดังกล่าวได้รับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการในมูลหนี้ค่าสาธารณูปโภค เป็นเงินจำนวน 227.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 217.37 ล้านบาทนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ต่อมา เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 8 มกราคม 2569 เป็นคดีสาขาต่อศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2569 ศาลล้มละลายกลางได้พิเคราะห์คำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ลงวันที่ 1 เมษายน 2569 และเห็นว่า เมื่อบริษัทฯ ไม่ได้อยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องพิจารณาคำร้องคัดค้านคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อไป และได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ

36.2 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2569 ศาลแรงงานกลางได้กำหนดให้บริษัท ฯ ไปพบเพื่อกำหนดประเด็นมูลหนี้ ค่าชดเชยจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

37.1 การยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2569 ศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ตามรายงานการประชุมเจ้าหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเห็นว่า ที่ประชุมเจ้าหนี้ไม่มีมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ และแผนฟื้นฟูกิจการที่มีการแก้ไข ศาลล้มละลายกลางจึงมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้โฆษณาคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2569 ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

37.2 การร้องขอให้ชำระหนี้และบอกกล่าวบังคับจำนอง

เนื่องจากศาลล้มละลายกลางจึงมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ คำสั่งดังกล่าวทำให้สภาวะพักการชำระหนี้ (Automatic Stay) สิ้นสุดลง ส่งผลให้ทั้งเจ้าหนี้ที่ได้ขอรับชำระหนี้ และไม่ได้ขอรับชำระหนี้ (ขณะที่ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ฟื้นฟูกิจการ) สามารถนำมูลหนี้เดิมมาฟ้องร้องคดีแพ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ บอกกล่าวบังคับจำนอง และรวมถึงฟ้องร้องขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯ ล้มละลายตามปกติ ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี ทำให้บริษัททยอยได้รับคำขอให้ชำระหนี้และหนังสือบอกกล่าวบังคับจำนอง ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 18

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1781681472236.pdf

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1783560737765.pdf

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1783560737769.pdf

เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1783560737773.pdf

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1774395064010.pdf

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0218/2025/1784166465585.pdf