

MOVE MIX MATCH

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี
2566/67

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE TRANSPORTATION COMPANY

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



รางวัลและความสำเร็จ

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราจึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของเราโดยเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ซึ่งทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก แม้ว่าการได้รับการยอมรับจะไม่ใช่วิธีการวัดความสำเร็จของเรา แต่บริษัทฯ ก็รู้สึกเป็นเกียรติที่ความพยายามและความก้าวหน้าในการพัฒนาที่ยั่งยืนของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล



บีทีเอส กรุ๊ป บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

บีทีเอส กรุ๊ป มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 6 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2566 ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับหนึ่งของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยเราเป็นบริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกดัชนี DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก



Science Based Targets เพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมาอย่างยาวนาน และการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังคงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายนั้น ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563/64 ถึง 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการรับรองเป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอน จากการเข้าร่วมโครงการสนับสนุนคาร์บอนเครดิตโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) แต่ในปี บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 และกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-term ภายใต้องค์กร Science Based Targets Initiative นอกจากนี้ เรายังได้จัดหาและลงทุนในใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (RECs) เพื่ออ้างสิทธิ์การใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 15 ของการดำเนินงาน



ผู้นำ Top 1 % ในการประเมินด้าน ESG ของ S&P Global

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มผู้นำ Top 1 % ของกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม โดยในปี 2566/67 มีเพียง 47 บริษัทในประเทศไทยที่ถูกจัดอันดับอยู่ใน Sustainability Yearbook 2024



การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ B)

ได้รับการจัดอันดับระดับ B ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งที่สามของบริษัทฯ



รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2566

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒน์ 5 ปีติดต่อกัน จากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน



เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน



เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนระดับ AA (2567)

เป็นระยะเวลา 7 ปีที่บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยได้รับการประเมินที่ระดับ AA (2567)



หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings – ระดับ AA

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings [เปลี่ยนชื่อจาก “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI (Thailand Sustainability Investment)"] โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 5 ปีติดต่อกัน (ปี 2562-2566) นับเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่น



ผลประเมินระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเลิศ” ในด้านธรรมาภิบาล

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการประเมินในระดับ ‘5 ดาว’ หรือ ‘ดีเลิศ’ ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 12 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป



รางวัล Thailand Top Company Awards 2024

บีทีเอส กรุ๊ป คว้าวางวัลเกียรติยศ “Thailand Top Company Awards 2024” ประเภทอุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



รางวัล Leading Sustainable Tourism Enabler Excellence 2024 Award

บีทีเอส กรุ๊ป คว้าวางวัล “Leading Sustainable Tourism Enabler Excellence 2024” ภายใต้โครงการยั่งยืนนิยม (Sustainism) เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน และส่งเสริมเศรษฐกิจไทย



บีทีเอส กรุ๊ป

ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ MOVE, MIX และ MATCH



ประจำปี 2566/67

รายได้จากการดำเนินงาน

17,966 ล้านบาท

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี

8,138 ล้านบาท

กำไรสุทธิจากรายการ
ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

275 ล้านบาท

จำนวนพนักงาน

6,451

MOVE

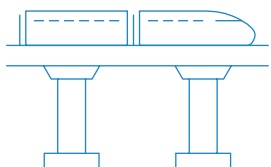
ธุรกิจระบบขนส่งทางราง



ระยะทาง
ที่อยู่ภายใต้บีทีเอส กรุ๊ป
138 กิโลเมตร



ระยะทาง
ที่เปิดดำเนินการแล้ว
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง
และสายสีชมพู เปิดให้บริการแล้ว
135 กิโลเมตร



โครงการรถไฟฟ้า
สายสีเหลือง
เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์:
3 กรกฎาคม 2566



โครงการรถไฟฟ้า
สายสีชมพู
เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์:
7 มกราคม 2567



การก่อสร้างโครงการ
รถไฟฟ้าสายสีชมพู
ส่วนต่อขยายคืบหน้า
50%
(ณ เดือนมีนาคม 2567)

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
(EV-Bike)



รถโดยสารประจำทาง
ด่วนพิเศษ (BRT)



เรือด่วนเจ้าพระยา



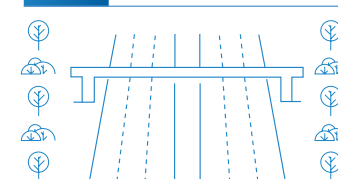
สนามบินนานาชาติ
อุทุมะกาและเมืองการบิน



ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง

M6 บางปะอิน – นครราชสีมา

M81 บางใหญ่ – กาญจนบุรี



ผู้โดยสารรายวัน
ในธุรกิจ MOVE

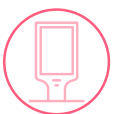
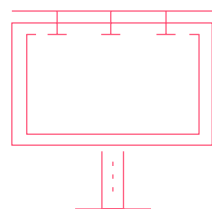
850,000
คน



MIX

อันดับ 1

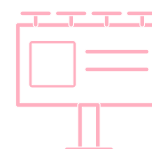
ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ offline-to-online โซลูชันส์ จาก 3 แพลตฟอร์ม
ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดการจำหน่าย



เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย **>40 ล้านรายการ**

39,300

ป้ายสื่อโฆษณาภาพนิ่ง
และสื่อดิจิทัล
ในระบบขนส่งมวลชน



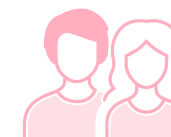
บัตรแรมบิก

17.8 ล้านใบ

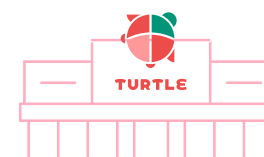


สมาชิกแรมบิก รีวอร์ดส

8.1 ล้านราย



ร้าน Turtle
22 ร้าน



MATCH



ธุรกิจบริการ
ทางการเงิน



ธุรกิจอาหาร
และเครื่องดื่ม



ธุรกิจ
อสังหาริมทรัพย์



พันธมิตรทางธุรกิจ



noble



ISPI



KERRY
EXPRESS



Jaymart



SINGER

พัฒนาการของกลุ่มบริษัท



สารบัญ

01

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	8
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	10
1.3 สารจากประธานกรรมการ	12
1.4 ประวัติความเป็นมา	14
1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	16
1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ	28

02

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	32
2.2 โครงสร้างรายได้	34
2.3 MOVE	37
2.4 MIX	56
2.5 MATCH	63
2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส	68

03

โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	72
3.2 ผู้บริหาร	74
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	75
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	80

04

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	84
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	93
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง	107
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123

05

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	152
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	161
5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ	176
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	211

06

งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	222
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	223
6.3 งบการเงิน	228
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	248

07

ข้อมูลอื่นๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท	400
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	401
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	402
7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	420
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	446
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	450
7.7 คำนิยาม	451





01

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	8
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	10
1.3 สารจากประธานกรรมการ	12
1.4 ประวัติความเป็นมา	14
1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	16
1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ	28

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

VISION

วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืน และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

VALUES

ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเรานั้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

MISSION

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรคการให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรายินดีเสนอโซลูชันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว





STRATEGY

กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย **MOVE**, **MIX** และ **MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย **MOVE** และ **MIX** ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการแบ่งเป็นการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งเป็นการเข้าถึงในเครือข่าย MOVE (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย MIX (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย MOVE เป็นแนวคิดที่เรานุกาเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions อย่างสมบูรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย MIX ของเราได้ก้าวไปไกลอีกขั้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้านสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลและธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวและสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

BORDERLESS TRANSFORM SOLUTIONS

MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

MIX

ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และคลังข้อมูล (Data Marketplace) ที่มีประโยชน์

MATCH

การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

MOVE



เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลายอย่างไร้รอยต่อ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

MIX



เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันส์ที่ครบวงจร รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

MATCH



เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ๆ ผ่านการแบ่งปันแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเราแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

1.3 สารจากประธานกรรมการ

“

บริษัทฯ มีสัญญารายได้ O&M ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ซึ่งคงเหลือระยะเวลาอีก 18 ปี ทำให้น่าจะสามารถดำเนินการสัญญาโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ได้อีก จากความได้เปรียบในการเป็นผู้บริหารรถไฟฟ้าที่มีประสบการณ์และฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง

”



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เรามีความไม่สบายใจอย่างยิ่งกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกิดภาวะขาดทุนเป็นครั้งแรก นับตั้งแต่วันที่เราประกาศเปลี่ยนมาดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ ‘บีทีเอส กรุ๊ป’ และขอแสดงความเสียใจที่ไม่สามารถอนุมัติให้มีการเสนอจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งนับเป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553

อย่างไรก็ตาม จากมุมมองของผม กลุ่มบริษัทยังคงแข็งแกร่งมาก แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสภาวะการดำเนินธุรกิจที่ผันผวน ส่งผลให้การลงทุนของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมของเราในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด

(มหาชน) (KEX) และบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) พบกับสถานการณ์ที่เราไม่สามารถคาดการณ์ได้ กล่าวคือ แม้ว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านี้จะเคยให้ผลตอบแทนที่ดีในอดีต (ทั้งผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผล) แต่สภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การแข่งขันที่ไม่สมเหตุสมผล ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของเรา ส่งผลให้สถานการณ์ในระยะเวลาดูมาแย่ลง ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้องจึงจำเป็นต้องตัดสินใจอย่างยากลำบาก โดยหลังจากไตร่ตรองอย่างถี่ถ้วนแล้ว ได้ตัดสินใจจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX และ SINGER เพื่อลดความสูญเสียในอนาคต

ทั้งนี้ เรายังคงเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจการให้บริการรถไฟฟ้าของ บีทีเอสซึ่งมีความมั่นคงและสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ผมหวังว่าเราจะกลับมามีสถานะที่แข็งแกร่งและสามารถจ่ายเงินปันผลได้อีกครั้งในอนาคตอันใกล้

ข้อพิพาททางกฎหมายจะคลี่คลาย พร้อมก้าวไปข้างหน้า

สำหรับประเด็นต่อเนื่องเรื่องหนี้ค้างชำระจากบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที)¹ เราต้องยอมรับว่าแม้เคที และกรุงเทพมหานคร (กทม.) จะได้ชำระเงินต้นพร้อมทั้งดอกเบี้ยค้างชำระค้างงานระบบไฟฟ้าและ

เครื่องกล (E&M) จำนวน 23.3 พันล้านบาท เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 ที่ผ่านมาแล้วก็ตาม แต่ก่อนหน้านั้นก็ทำให้เรามีความไม่คล่องตัวไประยะหนึ่ง

ในส่วนของหนี้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว ผมเชื่อมั่นว่าประเด็นข้อกังวลเกี่ยวกับความถูกต้องของสัญญาของรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย จะได้รับการยืนยันในไม่ช้า เนื่องจากในอดีต เคที และ กทม. ได้มีการชำระค่าจ้างเดินรถเต็มจำนวนมาโดยตลอด (จนถึงเดือนเมษายน 2562) และหลังจากนั้นชำระค่าจ้างเดินรถเพียงบางส่วนเท่านั้น (นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562) การชำระเงินดังกล่าวนี้ ถือเป็นเครื่องยืนยันว่า สัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายของเราสามารถบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ปิทีเอสซี) ได้ดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อเรียกร้องให้มีการชำระหนี้ O&M ข้างต้น ซึ่งศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาที่เป็นผลบวกต่อบริษัทฯ แล้ว และผมเชื่อว่าคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดที่จะออกมาในเร็ววันนี้ จะทำให้เรื่องหนี้ค้างชำระต่าง ๆ คลี่คลายและผ่านพ้นไปได้ด้วยดี

กลับมาพร้อมกับสถานะที่แข็งแกร่ง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ปิทีเอส กรุ๊ป มีเงินสดและเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 19.4 พันล้านบาท รวมถึงวงเงินพร้อมเบิกใช้จากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ การได้รับชำระหนี้ค่า E&M จาก เคที และ กทม. จำนวน 23.3 พันล้านบาท ในวันที่ 2 เมษายน 2567 ที่ผ่านมา รวมถึงหนี้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ที่คาดว่าจะ

จะได้รับอีกจำนวน 36.3 พันล้านบาท² และเงินอุดหนุนจากภาครัฐภายใต้สัญญาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้งบแสดงฐานะทางการเงินของปิทีเอส กรุ๊ป อย่างมีนัยสำคัญ

มุมมองในอนาคต

บริษัทฯ มีสัญญารายได้ O&M ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวซึ่งคงเหลือระยะเวลาอีก 18 ปี ทำให้จะสามารถดำเนินการสัญญาโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ได้อีกจากความได้เปรียบในการเป็นผู้บริหารรถไฟฟ้าที่มีประสบการณ์และฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง รวมทั้งคาดว่าธุรกิจหลักของวิจิไอจะกลับมาทำกำไรได้อีกครั้ง โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งหาโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงแนวโน้มของตลาดและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิด และยังคงมีมุมมองเชิงบวกว่าเราจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าประทับใจได้ นอกจากนี้ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 3.0³ จากร้อยละ 1.9 ในปี 2566 เรามั่นใจว่านโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลจะนำพาประเทศไทยไปในทิศทางที่ดีขึ้น เราพร้อมที่จะเดินหน้าขยายธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางราง และเชื่อมั่นว่าในอนาคตอันใกล้ประเทศไทยยังคงต้องการพัฒนาระบบรางอย่างต่อเนื่อง เราจะเป็นผู้เล่นหลักที่สำคัญของการเติบโตที่ทำท่ายนี้

บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรุนแรงขึ้นและมีแรงกดดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น รัฐบาลทั่วโลกตระหนักว่าจำเป็นต้องใช้ระบบรางไฟฟ้าในการคมนาคม (ทั้งขนส่งผู้โดยสารและสินค้า) เป็นหลักจึงจะนำไปสู่ ‘การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น

ศูนย์ในด้านคมนาคม’ (Transport Net Zero) เราเชื่อมั่นว่า สิ่งนี้เป็นสัญญาณที่ดีสำหรับความยั่งยืนของโมเดลธุรกิจของเรา และนำมาซึ่งโอกาสในการเติบโตอย่างมหาศาลในทศวรรษข้างหน้า

เราภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ความพยายามของเราได้รับการยอมรับอีกครั้งในปีนี้ โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลกเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันจาก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ในปี 2567/68 นี้ บริษัทฯ จะก้าวไปสู่อีกขั้นของการพัฒนากลยุทธ์ด้านความยั่งยืน โดยในเดือนมีนาคม 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเป้าหมายของบริษัทฯ ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายใต้มาตรฐานของ SBTi

สุดท้ายนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างยิ่งต่อพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ความเชื่อมั่นของทุกท่านมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้เราฝ่าฟันอุปสรรคที่ยากลำบาก และเป็นกุญแจสำคัญในการสร้างโอกาสที่ยิ่งใหญ่ในอนาคต นอกจากนั้น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และประเทศไทยต่อไป



นายศิรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการ/

ประธานคณะกรรมการบริหาร/

ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน




¹ บริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นและถือหุ้นร้อยละ 99.98 โดยกรุงเทพมหานคร

² ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567



³ ข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สภาพัฒน์) ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2567

1.4 ประวัติความเป็นมา

BUILD

- **2511** ก่อตั้งบริษัท ธนายง จำกัด (ธนายง)
- **2534** ธนายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- **2535** ธนายงปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (ปทีเอสซี) เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)
- **2540** เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึงร้อยละ 130 เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธนายงและปทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง
- **2542**  เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก (24 กม., 23 สถานี)
- **2549** ธนายงและปทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย
- **2551**
- **2552**  เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม (3 กม., 2 สถานี)
-  ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ) ร้อยละ 100

EXPAND

- **2553**
 - ธนายงซื้อหุ้นปทีเอสซีในสัดส่วนร้อยละ 94.6 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ปทีเอส กรุ๊ป)
 - ปทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี
- **2554**  เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (5 กม., 5 สถานี)
- **2555**
 - ปทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ระยะเวลา 30 ปี และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ระยะเวลา 13 ปี ภายหลังครบกำหนดสัญญาสัมปทาน
 - วิจิไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายใน ตลท. โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”
- **2556**
 - ปทีเอส กรุ๊ป จัดทะเบียนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS GIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก
-  เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม (5 กม., 4 สถานี)
- **2558** ปทีเอส กรุ๊ป เสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ในสัดส่วนเริ่มแรกทีร้อยละ 35.6
- **2560**
 - ปทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ระยะเวลา 25 ปี
 - บริษัทย่อยซึ่งปทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจาก การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)



CONQUER

- **2561**
- บีทีเอส กรุ๊ป ปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์ไปยัง ยู ชิตี
 - บีทีเอสชั่งนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1



เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งใต้ (13 กม., 9 สถานี)

- วิจิไอ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้านสู่ผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) Marketing Solutions ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ ‘Pioneering Solutions for Tomorrow’
- วิจิไอ เข้าลงทุนร้อยละ 23⁽¹⁾ ในเคอรี่ เอ็กเพรส (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการจัดส่งพัสดุในประเทศ

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567 วิจิไอไม่มีการถือหุ้นใน บริษัท เคอรี่ เอ็กเพรส (ประเทศไทย) และบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นใน บริษัท เคอรี่ เอ็กเพรส (ประเทศไทย) ในสัดส่วนร้อยละ 3

- **2563**
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35⁽²⁾ ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติอยู่ตะเภา ระยะเวลา 50 ปี ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3



เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ (19 กม., 16 สถานี)



เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (2 กม., 3 สถานี)

⁽²⁾ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน สร้าง และพัฒนาโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติอยู่ตะเภา ในสัดส่วนร้อยละ 40

- **2564**
- วิจิไอ เข้าลงทุนร้อยละ 51 ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) และร้อยละ 15 ในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jaymart) เพื่อขยายและต่อยอดแพลตฟอร์มธุรกิจการจัดจำหน่าย
 - กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ เส้นทาง M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ระยะเวลา 30 ปี

- **2565**
- วิจิไอ เข้าลงทุนร้อยละ 59.9 ในบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE) โดย NINE ได้รับสิทธิ์ดำเนินการพื้นที่จำหน่ายสินค้าของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 31 แห่ง
 - บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ลงนามในสัญญาการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายถึงเมืองทองธานี นับเป็นการเพิ่มโครงข่ายให้กับรถไฟฟ้าของบีทีเอสอีก 2 สถานี
 - บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนร้อยละ 41 ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) บริษัทย่อยของบริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายและกระจายพอร์ตการลงทุนธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป ไปสู่ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อบริษัทอสังหาริมทรัพย์ค้าประกัน
 - ยู ชิตี ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (แรบบิท โฮลดิ้งส์)

- **2023**
- NINE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวิจิไอ ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท ชูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)
 - เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (30.4 กม., 23 สถานี) และวิจิไอได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง
 - บีทีเอส กรุ๊ป จัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี โบค์ จำกัด (สมาร์ทอีวี โบค์) เป็นกิจการร่วมค้า (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67) เพื่อทำธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับซื้อรถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณ 2.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
 - เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (34.5 กม., 30 สถานี) และวิจิไอได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีชมพู
 - บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บีทีเอส กรุ๊ป และวิจิไอถือหุ้นรวมทั้งหมดร้อยละ 44 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร รวมถึงเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)

1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บีทีเอส กรุ๊ป

การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด จึงเป็นที่มาของสโลแกนของเราอย่าง **Borderless, Transform, Solutions** ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและบริการด้านการตลาดแบบ offline-to-online โซลูชันส์ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วย **กลยุทธ์ 3M ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX และ MATCH** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป

นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

	2566/67 ¹	2565/66	2564/65
เงินปันผล (ล้านบาท)	-	4,082	4,081
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	0.31	0.31

¹ งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ 2566/67 และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564/65 ถึง 2566/67 บีทีเอส กรุ๊ป และ บีทีเอสซี ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 7 ชุด แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ ดังนี้

วันออกตราสาร	ผู้ออกตราสาร	ตราสารที่ออกจำหน่าย	อันดับเครดิต/แนวโน้มโดย TRIS	จำนวนชุด (tranches)	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย
6 กรกฎาคม 2564	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 13,000 ล้านบาท	BBB+/Stable	3	3.21%
8 พฤศจิกายน 2564	บีทีเอสซี	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 10,200 ล้านบาท	BBB+/Stable	4	3.06%
6 พฤษภาคม 2565	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 11,000 ล้านบาท	BBB+/Stable	4	3.99%
29 พฤศจิกายน 2565 ¹ 30 พฤศจิกายน 2565 ²	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 20,000 ล้านบาท	BBB+/Stable	4	3.85%
27 กุมภาพันธ์ 2566	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท	BBB+/Stable	7	3.95%
26 กันยายน 2566	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 600 ล้านบาท	BBB+/Stable	1	3.25%
2 พฤศจิกายน 2566	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 15,057 ล้านบาท	BBB+/Stable	4	4.25%

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน “การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม” ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

¹ การเสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่

² การเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

MOVE



แพลตฟอร์ม MOVE มุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถประจำทาง รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เรือข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง รถไฟฟ้าสายสีเขียว

- **วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564** สถานีเซนต์หลุยส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสถานีนี้อยู่ระหว่างสถานีช่องนนทรีและสถานีสุรศักดิ์ ของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีลม โดย ณ ปัจจุบัน เครือข่ายและเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวครอบคลุมทั้งหมด 72 สถานี ระยะทาง 60 กิโลเมตร ซึ่งจะช่วยให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 3 จังหวัด ได้แก่ ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ

- **วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564** หลังจากการยกเลิกบัตรโดยสารประเภทรายเดือนสำหรับการเดินทางบนรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก บีทีเอสซี ได้นำเสนอโปรโมชั่นใหม่ “Ride - Earn Points - Get Free Trips” (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 – 31 ตุลาคม 2565) โดยผู้โดยสารสามารถสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส เพื่อแลกเป็นเที่ยวเดินทางฟรีบนรถไฟฟ้าบีทีเอสและเพลิดเพลินกับส่วนลดและข้อเสนอพิเศษต่าง ๆ จากแบรนด์ชั้นนำผ่านโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส

- **วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565** บีทีเอสซี ขยายโปรโมชั่น “Ride - Earn Points - Get Free Trips” ถึงสิ้นปี 2566 พร้อมทั้งเปิดตัวแพ็คเกจใหม่สุดคุ้มภายใต้ “Xtreme points” และ “Xtreme Saving Packs” ร่วมกับ บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด แพ็คเกจนี้ครอบคลุม 4 ระดับที่แตกต่างกัน สำหรับทั้งผู้ใหญ่และนักเรียน โดยผู้โดยสารสามารถรับคะแนนแรบบิทสูงสุด 7,000 คะแนน (แลกผ่านแอปพลิเคชันแรบบิท รีวอร์ดส) และคูปองส่วนลดมูลค่า 1,000 บาท เพื่อใช้ที่ร้าน Turtle ซึ่งตั้งอยู่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 10 สถานี

- **วันที่ 1 มกราคม 2566** บีทีเอสซี ประกาศขึ้นอัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก จาก 16 - 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 - 47 บาทต่อเที่ยว นับเป็นการปรับอัตราค่าโดยสารครั้งที่ 4 โดยการปรับขึ้นดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่เกินกว่าอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ซึ่งอ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภคกลุ่มที่ไม่ใช่อาหาร (Non-food CPI) ของกรุงเทพมหานคร



รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู



การร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75) ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership หรือ PPP) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี

- วันที่ 1 ตุลาคม 2563 รถโมโนเรลไร้คนขับจำนวน 2 ขบวนแรก สำหรับรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลืองได้เดินทางมาถึงประเทศไทยแล้ว โดยแต่ละขบวนประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 4 ตู้ ซึ่งสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงถึง 40,000 คนต่อชั่วโมงต่อเส้นทาง และในวันที่ 12 ตุลาคม 2565 รถไฟฟ้าสายสีเหลืองประสบความสำเร็จในการทดลองวิ่งระยะทางที่ยาวที่สุด ครอบคลุม 16 สถานี โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ครอบคลุมตั้งแต่สถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ระยะทางรวม 30.4 กม. จำนวน 23 สถานี
- เดือนมกราคม 2566 รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจำนวน 72 ตู้ ได้รับมอบครบทั้งหมด หลังจากนั้น ในวันที่ 3 มิถุนายน 2566 รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ได้เปิดให้บริการ (ทดลองวิ่ง) แก่สาธารณชน ต่อมาวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีลาดพร้าว – สำโรง โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางราง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง



- วันที่ 7 มกราคม 2567 รถไฟฟ้าสายสีชมพู เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีแคราย – มีนบุรี มีระยะทางรวม 34.5 กม. และครอบคลุม 30 สถานี โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ ผ่านระบบขนส่งมวลชนที่ยั่งยืน เน้นการให้บริการ Door-to-Door ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางรางไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและได้ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู เป็นเส้นทางระหว่างแครายถึงเขตมีนบุรี เริ่มต้นจากสถานีศรีรัชเข้าถึงเมืองทองธานีได้โดยตรง ซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์เชิงพาณิชย์ที่ประกอบด้วยศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม (วิ่งไปตามระยะทาง 2.8 กม. และอีก 2 สถานีเพิ่มเติม)
- วันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับ บริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายโดยจะมีการใช้งบลงทุนประมาณ 4 พันล้านบาท และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จภายในปี 2568

รถไฟฟ้าสายสีส้ม

- **วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563** กลุ่มการร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0) ได้ยื่นขอประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (บางขุนนนท์ – มีนบุรี) ระยะทาง 35.9 กม. และ 28 สถานีเป็นครั้งแรก

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง รถโดยสารด่วนพิเศษ

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้รับสัมปทานจากกทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ครอบคลุมทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู

- **เดือนเมษายน 2567** บีทีเอสซี เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทางกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) บีทีเอสซีจะต้องดำเนินการจัดการโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง บีทีเอสซี จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ปัจจุบัน บีทีเอสซี กำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการจัดการโดยสารไฟฟ้า และคาดว่าจะรถ BRT รุ่นใหม่จะพร้อมให้บริการในเดือนกันยายน 2567

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

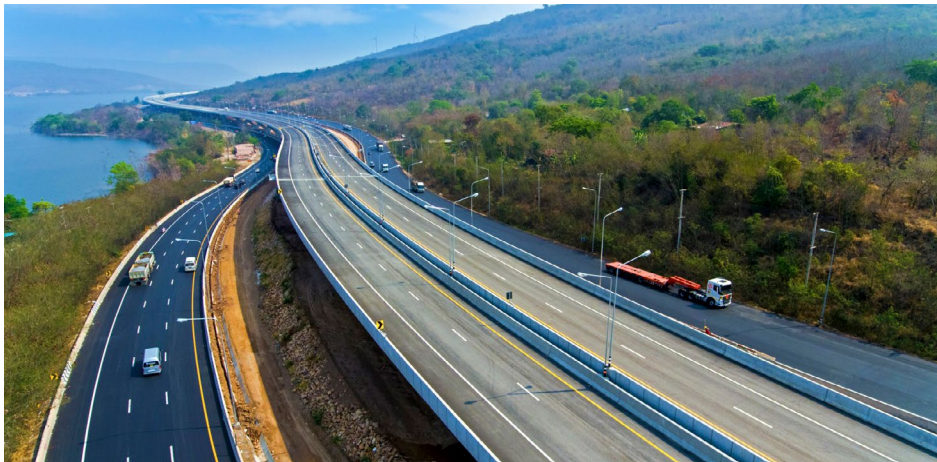
กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40) ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และโครงการเมืองการบินภาคตะวันออก โดยกลุ่มการร่วมค้าดังกล่าว ประกอบด้วย บีทีเอส กรุ๊ป, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECON) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ลงนามในสัญญา PPP ภายใต้ระยะเวลาสัญญา 50 ปี กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เพื่อยกระดับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3 ของประเทศไทย

- **เดือนมิถุนายน 2564** แผนแม่บทเบื้องต้นได้ถูกส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของประเทศไทยและได้รับการอนุมัติจาก EIA แล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 คณะรัฐมนตรีของไทยอยู่ระหว่างการพิจารณากระบวนการทบทวนมาตรการ ยกเว้นอากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีสกุลการภายในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาที่เตรียมพร้อมในการเป็นเขตการค้าเสรีแห่งแรกของประเทศไทย มีศูนย์รวมความบันเทิงเพื่อการพักผ่อนตลอด 24 ชั่วโมง แหล่งช้อปปิ้งปลอดภาษี และสิทธิพิเศษปลอดภาษีสำหรับผู้มาเยือน



- วันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัท อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติฮ่องกง เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอุตะเกา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากล

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง



- วันที่ 29 กันยายน 2564 การร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี กับกรมทางหลวง เพื่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ โครงการครอบคลุม 2 เส้นทาง ได้แก่ (1) บางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (2) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทางสูงสุด 96 กม.
- วันที่ 11 มกราคม 2565 บีจีเอสอาร์ ได้เริ่มงานก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง โดยมีการสร้างด่านเก็บค่าผ่านทาง ติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมทั้งติดตั้งระบบการจัดการจราจรและระบบควบคุม โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในช่วงต้นปี 2568 สำหรับโครงการทางหลวง M81 และปี 2569 สำหรับ M6

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้ารับจ้าง (EV-Bike)

- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 มีการจัดตั้งการร่วมค้าใหม่ ระหว่างบีทีเอส กรุ๊ป (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7) และ บริษัท วินโนห์ จำกัด (วินโนห์) (ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.3) เพื่อจัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (สมาร์ทอีวี ไบค์) เพื่อทำธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณ 2.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ วันที่ 12 มกราคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป และวินโนห์ ร่วมกันเปิดตัว ‘รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Pinto’ โดยสมาร์ทอีวี ไบค์ การลงทุนดังกล่าวมีจุดมุ่งหมายเพื่อขยายบริการ Door-to-Door เชื่อมต่อรูปแบบการเดินทางของ BTS ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางให้แก่ผู้โดยสารบีทีเอส และยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง อีกทั้งยังส่งเสริมการสัญจรในเมืองอย่างยั่งยืนด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 50 ต่อปี



MIX

ผู้ให้บริการโซลูชันส์การตลาดออฟไลน์สู่ออนไลน์



ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและการดำเนินงานของธุรกิจได้ บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ offline-to-online โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ ธุรกิจการจัดจำหน่าย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของวิจิไอ ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในวิจิไอ โดยให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของวิจิไอที่ถือโดย บีทีเอสซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป คิดเป็นร้อยละ 29.66 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของวิจิไอ ซึ่งภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นโดยตรงในวิจิไอเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60.97 เพื่อเสริมศักยภาพการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจ 3M และเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

ธุรกิจสื่อโฆษณา

- วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 วิจิไอ ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โดยสิทธิดังกล่าวรวมสื่อโฆษณาบนตัวรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 ขบวน และสื่อโฆษณาบนสถานีจำนวน 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว – สำโรง) โดยการขยายตัวของธุรกิจสื่อโฆษณาของเส้นทางรถไฟฟ้างกล่าว จะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตสื่อให้แก่ วิจิไอ และขยายการเข้าถึงกลุ่มผู้ชมสื่อใหม่มากขึ้น
- วันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทรวมทีบีทีเอส กรุ๊ป และวิจิไอมีส่วนการถือหุ้นรวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 44.3 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร โลโก้ รวมถึงประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ จึงได้เปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ จาก “MACO” เป็น “ROCTEC” โดยการตัดสินใจนี้แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์สู่การเป็นผู้นำด้าน Transformative Innovation & Communication Solutions



ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

- **วันที่ 4 มีนาคม 2564 บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด (RCare)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ วีจีไอ ได้ขยายธุรกิจจำหน่ายประกันภัยโดยการลงทุนทั้งหมด ในบริษัท เอเชีย ไตรเอด อินชัวร์نس โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้าขายประกันรถยนต์ทางออนไลน์และทางโทรศัพท์ และเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 RCare ประสบความสำเร็จในการระดมทุนรอบ Series C จำนวน 708 ล้านบาทเพื่อทำการพัฒนา “CareOs” ซึ่งเป็นระบบไอทีที่เป็นกรรมสิทธิ์ซึ่งช่วยให้ลูกค้าเปรียบเทียบบัตรเครดิตและผลิตภัณฑ์ประกันได้
- **วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)** ถูกจัดตั้งขึ้นโดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท บีเอสเอส โอลดิงส์ จำกัด (BSSH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ วีจีไอ, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฮิวแมนนิกา จำกัด (มหาชน) (Humanica) RCash เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัลและมีเป้าหมายที่จะเปิดตัวสินเชื่อสวัสดิการสำหรับพนักงานที่สนใจภายใต้การบริหารของ Humanica จำนวนกว่า 700,000 คน และคาดว่าจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2565 RCash ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งรวมถึงใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ และใบอนุญาตสินเชื่อส่วนบุคคลจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- **วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BSSH เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น สำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ภายหลังการขาย วีจีไอยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจบริการชำระเงินภายในบริษัทของกลุ่มวีจีไอ และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนเสมอ

- **เมื่อเดือนกันยายน 2566 RCare** เข้าซื้อธุรกิจใหม่ใน อีซี คอมแพร์ (ธุรกิจโบรกเกอร์ประกันภัยรถยนต์) เดิมหน้าขายธุรกิจโบรกเกอร์ประกันภัย ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท อีซี คอมแพร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ โดยการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ RCare สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันกว่า 30,000 ราย และจะทำให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าอีกไม่ต่ำกว่า 400,000 ราย

ธุรกิจการจัดจำหน่าย

เพื่อขยายธุรกิจการจัดจำหน่าย วีจีไอ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจต่อไปนี้

- **เข้าลงทุนร้อยละ 51 ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) ผ่าน BSSH** เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 Fanslink เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและจัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์ชั้นนำจากประเทศจีน รวมทั้งมีธุรกิจการรับผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้า (OEM)



- **เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ในบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART)** เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ซึ่ง JMART ดำเนินธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์เสริม และอุปกรณ์เบ็ดเตล็ดในร้านค้าทั่วประเทศ

จากการลงทุนข้างต้น วิจิไอจะสามารถสร้างความร่วมมือและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ร่วมกับ Fanslink และ JMART ผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวาง

- **วันที่ 22 มิถุนายน 2565** วิจิไอ ดำเนินการขยายธุรกิจในธุรกิจการจัดจำหน่ายผ่านบริษัทย่อยคือ Point of View (POV) Media Group โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE) และซึ่งภายหลังกลายเป็นบริษัทย่อยของ วิจิไอ ทั้งนี้ ภายหลังการซื้อกิจการ NINE ได้รับสิทธิ์ในการดำเนินงานและบริหารพื้นที่ค้าปลีกและให้เช่าทั่วสถานีรถไฟฟ้า 31 สถานี

- **เดือนมกราคม 2566** NINE ได้เปิดตัวธุรกิจรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ภายใต้ SuperRich Turtle สถานีอโศก และต่อมา NINE ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อ ‘บริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)’ (Super Turtle) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จาก “NINE” เป็น “TURTLE”

- **วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566** บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 212 ล้านหุ้นใน TURTLE คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ POV ใน TURTLE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 73.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



- **เดือนมีนาคม 2567** TURTLE ได้ขยายร้าน Turtle บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างต่อเนื่อง มีจำนวนร้าน Turtle 22 ร้าน บน 20 สถานี, SuperRich Turtle 7 สาขา และปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ 20 สถานี

- **วันที่ 22 มีนาคม 2567** วิจิไอ ได้ทำการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งสินค้า ผ่านการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) โดยการตัดสินใจในการจำหน่ายเกิดจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ อย่างไรก็ตาม การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในครั้งนี้จะช่วยลดผลกระทบต่อบำกำไรขาดทุนของวิจิไอ

MATCH



แพลตฟอร์ม MATCH มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่สอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่ม ใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX พิเศษของเรา MATCH สามารถใช้ประโยชน์จาก “เศรษฐกิจแบบแบ่งปัน” โดยเชิญชวนพันธมิตรที่จัดตั้งขึ้นให้เข้าร่วมและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

พันธมิตรทางธุรกิจ

- **วันที่ 7 ธันวาคม 2564** บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ใน บริษัท ทีบีเอ็นซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่ให้คำปรึกษาด้าน Digital Transformation และการพัฒนาซอฟต์แวร์โดยเน้น Low-Code Development Platform (LCDP) โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งในการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์โซลูชันที่มีความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างโดดเด่น

- **วันที่ 15 สิงหาคม 2565** บีทีเอส กรุ๊ป ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท ยูทีบี จำกัด (UTB) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55) เพื่อบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา โดยการร่วมทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และ บริษัท ชิโนไทย เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ปรับลดสัดส่วนหุ้นการถือหุ้นใน UTB ร้อยละ 15 (จำหน่ายให้แก่ BA) เหลือร้อยละ 40 ส่งผลให้ UTB ไม่ได้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกต่อไป
- **วันที่ 7 ธันวาคม 2565** บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 41 ในบริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าการลงทุนรวม 2,900 ล้านบาท TNL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ ปัจจุบัน TNL ได้ปรับโฉมธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกันและการบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป และ เทอร์เทล 2 จำกัด (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือของ TNL ระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม 2565 – 24 มกราคม 2566 โดยมีผู้เสนอซื้อจำนวน 164,980 หุ้น หลังจากนั้นในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TNL ที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 40.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 1,352 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบีทีเอสเปลี่ยนเป็นร้อยละ 42.12
- **วันที่ 27 ตุลาคม 2566** บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) การร่วมค้าของ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกหุ้นกู้อายุ 2 ปี มูลค่า 500 ล้านบาท ดอกเบี้ยคงที่ ที่ร้อยละ 6.10 ต่อปี แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ โดยจะจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนครั้งสุดท้ายในปี 2568

บริการทางการเงิน

- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ยู ซิตี้ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน (หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด) จำนวน 15,725 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ระหว่างวันที่ 12-21 พฤษภาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระหนี้บางส่วน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตลอดจนนำไปลงทุนในโครงการของยู ซิตี้ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ภายหลังจากที่ ยู ซิตี้ ได้ประกาศปรับโครงสร้างธุรกิจ ยู ซิตี้ ได้ทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเป้าในการใช้เงินทุนและทรัพยากรที่มีไปในอุตสาหกรรมบริการทางการเงิน ยู ซิตี้ จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเบื้องต้นดังนี้

- ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ในบริษัท แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการประกันชีวิตกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย จากการลงทุนนี้ A LIFE กลายเป็นบริษัทย่อยของ ยู ซิตี้ และยู ซิตี้ ได้เริ่มบันทึกรายได้จาก A LIFE ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา ภายหลังในวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 A LIFE ได้รีแบรนด์และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (แรบบิท ไลฟ์) ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นบริษัท “คิดแตกต่าง เพื่อยกระดับชีวิต ด้วยประกันชีวิตที่ตอบโจทย์ และเข้าใจง่าย” โดยมีเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจประกันชีวิต
- ลงทุนจำนวน 7.2 พันล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.9 ใน บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer) และลงทุนจำนวน 4.1 พันล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.9 ใน JMART ในเดือนธันวาคม 2564

- วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ยู ซิตี้ ได้ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสะท้อนการปรับทิศทางธุรกิจ พร้อมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ตาม จาก “U” เป็น “RABBIT” สำหรับหุ้นสามัญ และจาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ โดยการปรับเปลี่ยนทิศทางการ

ดำเนินธุรกิจในระยะยาวที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงิน ทำให้ แรบบิท โฮลดิ้งส์ สามารถสร้างความร่วมมือร่วมกับบริษัทต่าง ๆ ทั้งภายในกลุ่มบีทีเอส และภายในเครือข่ายบริษัทพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ 3M ของกลุ่มบีทีเอสได้

ในปีงบประมาณ 2565 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ไปแล้วรวมมูลค่ากว่า 4 พันล้านบาท ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ

- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ผ่านบริษัทย่อยของ บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด (RBV) ประกาศความตั้งใจในการเข้าลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด (ไพรม์โซน) จำนวน 2,228,572 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 70.0 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดภายหลังการเพิ่มทุนของไพรม์โซน) ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 900 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 RBV ได้เข้าลงทุนร้อยละ 62.5 ในไพรม์โซน คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 RBV ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมคิดเป็นมูลค่า 200 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในไพรม์โซนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 70.0 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 RBV ได้ลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.8

- วันที่ 21 มิถุนายน 2566 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการขายหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (AHS) และร้อยละ 9.81 ในบริษัท Absolute Hotel Services Hong Kong Limited ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มการบริหารจัดการโรงแรมด้วยราคาขายรวมทั้งสิ้น จำนวน 224 ล้านบาท ธุรกิจนี้นับเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน

- วันที่ 4 ตุลาคม 2566 RBV ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (เมธา) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 300,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเมธาภายหลังการเพิ่มทุน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ โดยธุรกรรมได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
- เดือนธันวาคม 2566 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (แรบบิท ไลฟ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของแรบบิท โฮลดิ้งส์ บรรลุเป้าหมายด้วยเบี้ยประกันภัยรวมมูลค่า 2.5 พันล้านบาทในปี 2566 ซึ่งความสำเร็จนี้สะท้อนถึงแผนทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพของ แรบบิท ไลฟ์ โดยมุ่งเน้นไปที่ฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่หลากหลายให้แก่ลูกค้า



การพัฒนาและการลงทุน

- เดือนธันวาคม 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ขยายที่ดินบางสวนที่ธานีดี ให้แก่บริษัทร่วมทุนระหว่าง SPI (ร้อยละ 41), บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (Noble) (ร้อยละ 40) และบริษัทฯ (ร้อยละ 19) โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการทำธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 1,593 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2563/64



- เดือนกรกฎาคม 2566 บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (TNLA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทรูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) (PROUD) สำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ TNLA ถืออยู่ทั้งหมดใน 2 บริษัทร่วมทุน ได้แก่ (1) บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด และ (2) บริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด โดยธุรกรรมนี้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 โดยการโอนกิจการบางส่วน จะช่วยการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ TNLX ในสภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง

วันที่ 19 พฤษภาคม 2567 แรบบิท โฮลดิ้งส์ เปิดตัวโครงการ “The Unicorn” อาคารมิกซ์ยูสระดับไฮเอนด์ แลนด์มาร์กแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ที่ตอบโจทย์กับไลฟ์สไตล์ของคนทุกกลุ่ม ด้วยพื้นที่มากกว่า 120,000 ตร.ม. โครงการนี้จะเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน อาทิ สำนักงานออฟฟิศ พื้นที่ค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านอาหาร ศูนย์การค้า และโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว



ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- เดือนเมษายน 2564 กลุ่มบริษัทเทอร์เทล ทเวนตี้ทรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มกับเชฟตัน ซึ่งเป็นเชฟระดับมิชลินสตาร์หนึ่งดาว
- ปัจจุบัน พอร์ตโฟลิโอร้านอาหารของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567) มีจำนวน 20 แห่ง ได้แก่ ร้านอาหารบ้าน ร้านกา ร้านอาหารเมฆอง ดูนานต์ ร้านเคลเลอร์ ร้านซูชิ ซาวิว ร้านคัปโปะ ทาคาชิ ร้านที-เบรก ร้านกวี ร้านโพทง ร้านอาหารซิมบาย สยาม วิสตอม ร้านอาหารนุสรา ร้านอาหารเมรัย ร้านอาหารสมุทร ร้านอาหารเทพนคร ปีกะ ชาลอน และห้องอาหารเชฟแมน (ChefMan) ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียม (5 สาขาทั่วประเทศไทย) ได้แก่ สาขาโรงแรมฮิลตัน แกรนด์ สาทร สาขารอยัล เฟลส 2 สาขาสนามกอล์ฟนาซีดี คันทรีคลับ สาขาถนนวิทย์ และสาขาราชดำริ

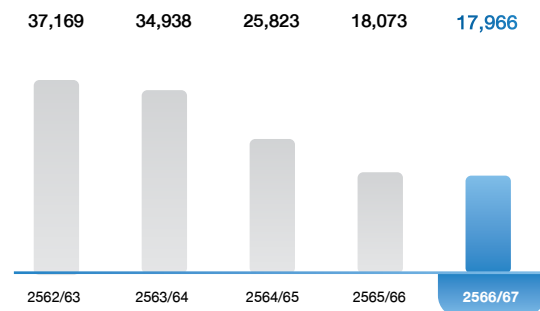
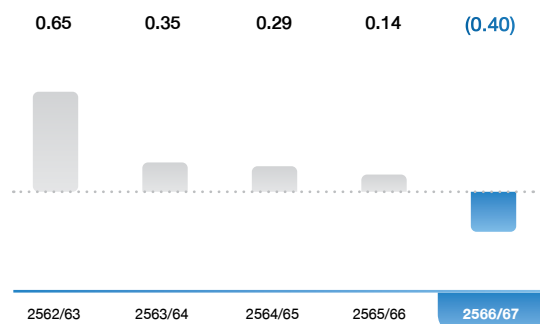
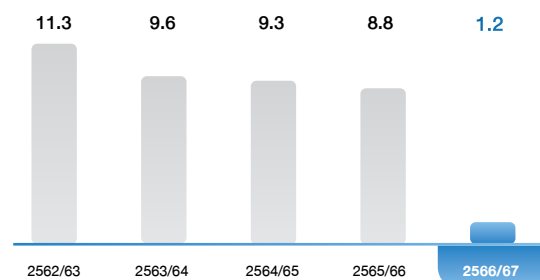
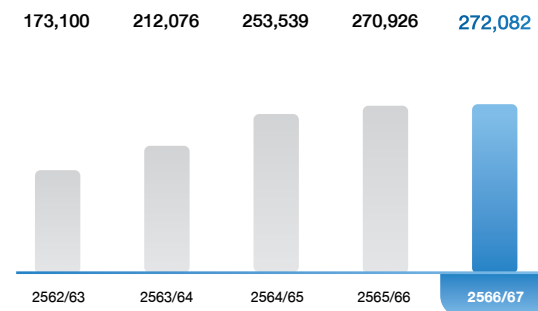
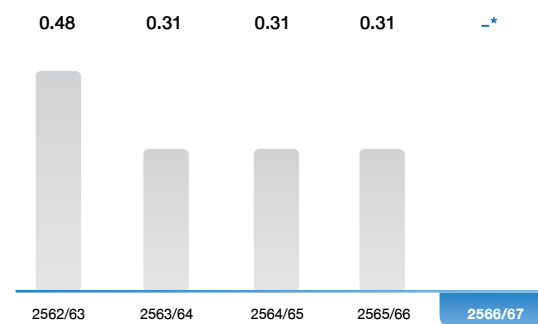
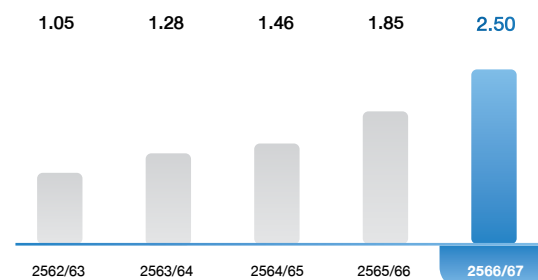
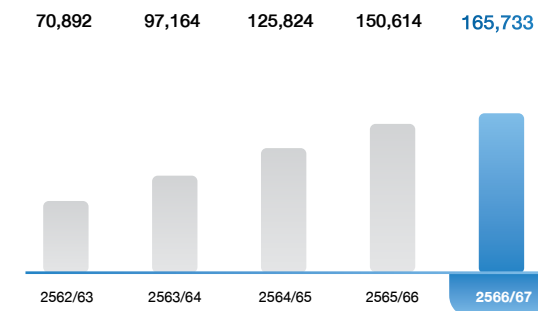
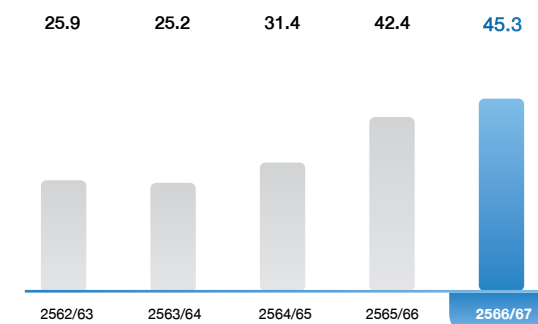
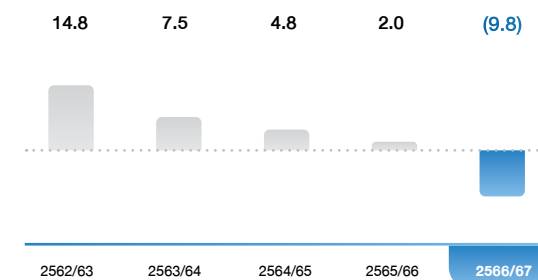
1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ

	2566/67	2565/66	2564/65 (ปรับปรุงใหม่)	2563/64 (ปรับปรุงใหม่)	2562/63
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	17,966	18,073	25,823	34,938	37,169
รายได้รวม	24,387	24,139	31,195	42,379	42,242
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	8,138	7,669	8,116	8,800	9,642
กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้น เป็นประจำ	275	2,004	2,782	3,738	4,776
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ	(5,241)	1,836	3,826	4,576	8,162
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	272,082	270,926	253,539	212,076	173,100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,222	10,292	4,094	3,829	3,226
หนี้สินสุทธิ	185,861	161,277	147,088	109,634	85,333
หนี้สินสุทธิ (adjusted)	165,733	150,614	125,824	97,164	70,892
ส่วนของผู้ถือหุ้น	66,392	81,322	84,311	76,037	67,246
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(6,606)	(7,712)	(15,497)	(19,712)	(14,107)
เงินสดสุทธิที่ปรับปรุงแล้วจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,589*	5,034	2,460	899	2,095
รายจ่ายฝ่ายทุน	6,684	(8,259)	(11,855)	(13,130)	(16,345)
เงินปันผล	-**	4,716	4,069	4,081	6,513

	2566/67	2565/66	2564/65 (ปรับปรุงใหม่)	2563/64 (ปรับปรุงใหม่)	2562/63
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
กำไรต่อหุ้น	(0.40)	0.14	0.29	0.35	0.65
เงินปันผลต่อหุ้น	-**	0.31	0.31	0.31	0.48
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	5.04	6.18	6.54	5.78	5.32
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	33.1%	34.0%	22.2%	18.1%	18.4%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	45.3%	42.4%	31.4%	25.2%	25.9%
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	1.2%	8.8%	9.3%	9.6%	11.3%
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน (เท่า)	2.50	1.85	1.46	1.28	1.05
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.35	2.01	2.52	3.51	4.27
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(2.7)%	0.6%	1.7%	2.8%	5.6%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(9.8)%	2.0%	4.8%	7.5%	14.8%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	4.80	7.10	9.20	9.75	9.10
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	13,168	13,168	13,164	13,161	13,154
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	63,204	93,490	121,113	128,320	119,704

* หลังปรับรายการสำคัญที่รวมถึงลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ O&M ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและเงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

** งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ 2566/67 และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น

รายได้รวมจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)กำไรต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการ
ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)เงินปันผลต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน
(เท่า)หนี้สินสุทธิ (adjusted)
(ล้านบาท)อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อน
ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(%)

* งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ 2566/67 และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น





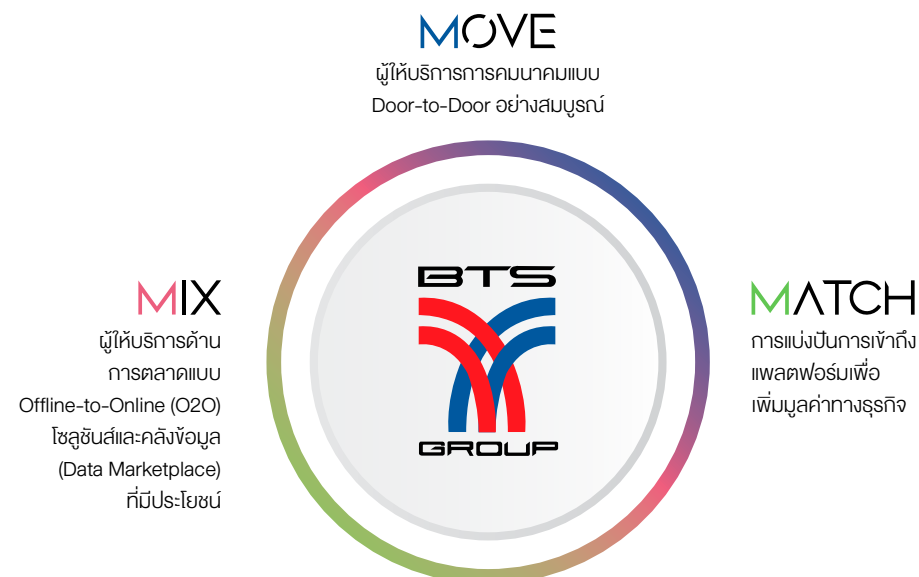
ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	32
2.2 โครงสร้างรายได้	34
2.3 MOVE	37
2.4 MIX	56
2.5 MATCH	63
2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบีทีเอส	68

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE**, **MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

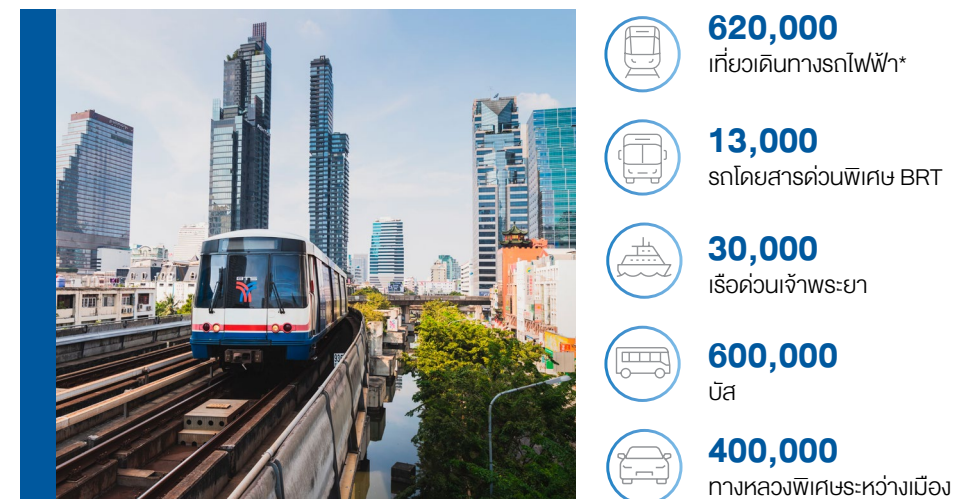


MOVE

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยปัจจุบันมีเที่ยวจำนวนการเดินทางประมาณ 850,000 เที่ยวคนต่อวัน ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 135 กิโลเมตรในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการ หรือเป็นเจ้าของโครงข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน โดยเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสารในระบบของเรา ทั้งในส่วนของการขนส่งทางราง และการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ จะเพิ่มขึ้นเป็น 3 ล้านคนต่อวันในปี 2568

คาดการณ์จำนวนเที่ยวการเดินทางต่อวัน ในปี 2568



* รวมรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก สายสีเหลือง และสายสีชมพู

MIX

>40 ล้านรายการ รายการข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้

แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายในและกระบวนการทางองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data Science) เข้ากับการให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลและธุรกิจการจัดจำหน่าย โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่าง บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ)

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MIX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลากหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยังมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัทคู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวิจิไอ องค์กรที่ดี การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด



Exclusive O2O
customer reach
capability

MATCH

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามีเพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มขึ้นแก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้ จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายเรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล)



Platform
to cultivate
strategic
partnerships

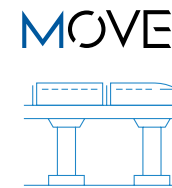
2.2 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้

ในปี 2566/67 รายได้จากการดำเนินงาน⁽¹⁾ ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE คิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือ รายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากธุรกิจ MATCH ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 28 และ 5 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางรางและอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ รายได้จากธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline – to – Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน การให้เช่าพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ และรายได้จากธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่นๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

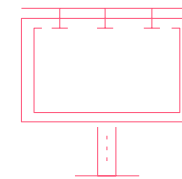
รายได้จากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 จากปี 2565/66 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมาภายใต้ธุรกิจ MOVE จากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ (รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดบริการเชิงพาณิชย์วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และรถไฟฟ้าสายสีชมพูเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์วันที่ 7 มกราคม 2567) อย่างไรก็ตามการลดลงของรายได้ธุรกิจ MOVE ถูกชดเชยบางส่วนด้วยการรับรู้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู รวมถึงรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

*หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)



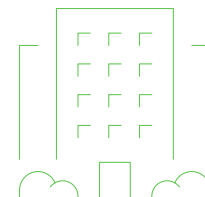
67%

MIX



28%

MATCH



5%



งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567 งบการเงินรวม		2566 งบการเงินรวม		2565 งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และสายสีทอง และรายได้ค่าโดยสารของรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)	7,087.2	29.1	6,869.2	28.5	6,323.6	20.3
รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	4,415.0	18.1	5,424.3	22.5	14,549.5	46.6
รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน และให้เช่าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่าย รายได้จากแบริบหรือรอร์ดส และอื่น ๆ)	5,112.1	21.0	5,137.8	21.3	4,297.5	13.8
รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟ และสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)	864.4	3.5	641.5	2.7	652.1	2.1
รายได้ค่าโดยสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	487.5	2.0	-	-	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงาน ⁽¹⁾	17,966.2	73.7	18,072.8	74.9	25,822.6	82.8
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ย	5,845.3	24.0	4,750.8	19.7	3,653.7	11.7
รายได้เงินปันผล	207.5	0.8	185.5	0.8	288.0	0.9
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	607.3	2.5	182.8	0.6
กำไรจากตราสารทางการเงิน	-	-	-	-	270.2	0.9
กำไรจากการขายที่ดิน	-	-	56.5	0.2	481.1	1.5
อื่น ๆ	368.1	1.5	465.8	1.9	496.1	1.6
รายได้รวม	24,387.1	100.0	24,138.7	100.0	31,194.5	100.0

*หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์ และ (2) ที่ดิน โครงการอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ดังนี้

ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและการให้เช่าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	1,401.4	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE	เป็นเจ้าของ	385.4	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX	เป็นเจ้าของ	1,539.2	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอาหาร)	เป็นเจ้าของ	134.4	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮาส์ โครงการรณาสิตี)*	เป็นเจ้าของ	153.0	ไม่มี
อุปกรณ์ – อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	196.9	ไม่มี
รวม		3,810.3	

*หมายเหตุ: ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 599.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

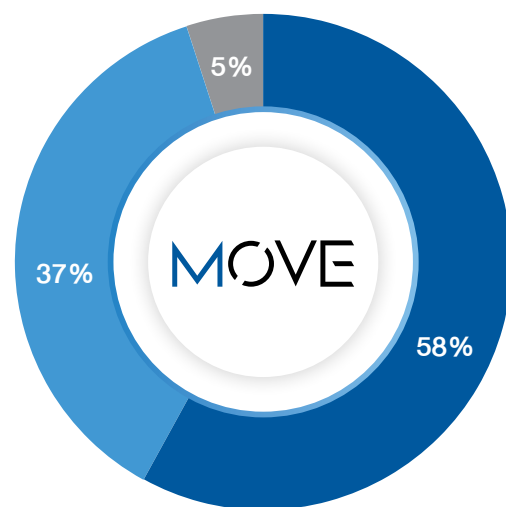
รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	1,111.4	ไม่มี

*หมายเหตุ: โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/assets-used-for-business-operations>

2.3 MOVE

ธุรกิจ **MOVE** ของเรามุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ door-to-door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้าบีทีเอส ส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 138 กม. ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (first mile to last mile) โดยได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่นๆ อาทิ รถโดยสาร รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น



รายได้ธุรกิจ MOVE ตามประเภท

- รายได้จากการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- รายได้ค่าโดยสารและอื่น ๆ



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	12,003	12,293	(2.4)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	4,296	4,687	(8.3)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	35.8%	38.1%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	66.8%	68%	

พัฒนาการสำคัญในปี 2566/67



เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร จำนวน 23 สถานี) ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร จำนวน 30 สถานี) ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567



บีทีเอส กรุ๊ป จัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (สมาร์ทอีวี ไบค์) ซึ่งเป็นการร่วมค้า โดยบีทีเอสกรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7 ในการร่วมค้า (ร้อยละ 33.3 ถือโดย บริษัท วินโนห์ จำกัด) เพื่อกำหนดให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับขี่ รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณ 2.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส

ปี 2566/67 ถือเป็นก้าวสำคัญอีกหนึ่งของธุรกิจ MOVE จากการที่เรายังคงขยาย**ธุรกิจระบบขนส่งทางราง**อย่างต่อเนื่อง เริ่มจากโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง (ครอบคลุมตั้งแต่ สถานีลาดพร้าว – สำโรง) ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร จำนวน 23 สถานี ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ต่อมา โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพู (ช่วงแคราย – มีนบุรี) มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร 30 สถานี ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567 นอกจากนี้ โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเข้าเมืองทองธานี (คิดเป็นระยะทาง 2.6 กิโลเมตร) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2 สถานีเพิ่มเติม ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ชาเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568 ส่งผลให้ บริษัทฯ จะมีเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางทั่วกรุงเทพฯ ตลอดจนปทุมธานี และสมุทรปราการ ระยะทางรวมทั้งหมด 138 กิโลเมตร

นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วน**ของธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง** เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 การร่วมค้า บีทีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 40) ได้ดำเนินการเข้าก่อสร้าง ติดตั้งไม้กั้นและระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมถึงการจัดการระบบควบคุมการจราจรโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ ได้แก่ M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 (สำหรับ M81) และ 2569 (สำหรับ M6) ส่วนโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติ อุตะเกา ภายใต้การร่วมค้าบีทีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น ร้อยละ 35) นั้น คาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งเพื่อดำเนินการก่อสร้าง (NTP) ภายในช่วงปลายปี 2567 หรือต้นปี 2568 และภายหลังจากนั้นจึงจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้

นอกจากนี้ ปี 2566/67 บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัท วินโนห์ จำกัด ร่วมกันเปิดตัว “รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Pinto” โดยบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด เพื่อทำธุรกิจให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณ 2.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยการลงทุนดังกล่าวมีจุดมุ่งหมายเพื่อขยายบริการ Door-to-Door เชื่อมต่อรูปแบบการเดินทางของ BTS ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางให้แก่ผู้โดยสารบีทีเอส และยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง (ช่วยลดค่าใช้จ่ายรายเดือนลงประมาณร้อยละ 50) อีกทั้งยังส่งเสริมการสัญจรในเมืองอย่างยั่งยืน

ต่อมา เดือนเมษายน 2567 บีทีเอสซี เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทางกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) บีทีเอสซีจะต้องดำเนินการจัดการรถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง บีทีเอสซี จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน โดยโครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่จะเชื่อมต่อบริการขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการขนส่งสาธารณะที่รวมการบริการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก ครอบคลุมทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู คาดว่าโครงการ BRT จะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนกันยายน 2567 และจะช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้โดยสาร เพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก นอกจากนี้ BRT จะให้บริการที่ป้ายรถเมล์ใกล้เคียง ทำให้ผู้โดยสารสามารถเข้าถึงได้ง่ายมากขึ้น โครงการ BRT ดังกล่าว ยังช่วยสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เนื่องจาก BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยลงและปรับปรุงคุณภาพอากาศในเมืองให้ดีขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566/67 การเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (สาเหตุหลักมาจากการเร่งงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูให้แล้วเสร็จ เพื่อเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2567) (2) การรับรู้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566) และสายสีชมพู (ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567) และ (3) การเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ O&M อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนจากการไม่มีการบันทึกรายได้งานก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE ปรับตัวลดลง เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นของค่าก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยกว่าธุรกิจอื่นภายใต้ MOVE และผลประกอบการที่ยังอ่อนตัว หลังจากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู นอกจากนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลมาจากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงหนุนหลักจากจำนวนเที่ยวเดินทางและอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ: ธุรกิจ MOVE

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail Business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) และ บีทีเอส กรุ๊ป ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

(1) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสายสีชมพู รถไฟฟ้าสายสีเหลือง และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)

รถไฟฟ้าสายสีชมพู: บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสซีสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย

รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง: บีทีเอส กรุ๊ป และการร่วมค้าอื่น ๆ ภายใต้ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด (EBM) (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) รับผิดชอบงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้าโมโนเรล ตลอดจนยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 40,000 PPHPD โดยบีทีเอสซีเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับรถไฟฟ้าทั้งสายสีชมพูและสีเหลือง

(2) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสายสีชมพู รถไฟฟ้าสายสีเหลือง และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)

บีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงและเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีชมพู ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลัก และรถไฟฟ้าสายสีเหลืองสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ การรับผิดชอบในการให้บริการ O&M ยังรวมถึงรถไฟฟ้าสายสีเหลืองด้วย

โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู

บีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพู แต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน ในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วย สายสุขุมวิท (หมอชิต – อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ – สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายสีชมพูในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายสีชมพูทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF



จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1: จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65	ปี 2565/66	ปี 2566/67
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	241.2	241	236.9	124.9	74.2	163.4	194.4
อัตราการเติบโต (%)	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%	19%
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	743,681	744,513	735,385	408,341	230,568	506,412	595,016
อัตราการเติบโต (%)	1.2%	0.1%	(1.2)%	(44.5)%	(43.5)%	119.6%	17.5%



อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่บีทีเอสซีเรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดย ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 อัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้อยู่ที่ 20.1 – 60.3 บาทต่อเที่ยว และในช่วงเดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนกันยายน 2564 กระทรวงพาณิชย์ประกาศดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 จากนั้น ทางบีทีเอสซีจึงได้ขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้เป็น 21.5 – 64.5 บาทต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565 นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา บีทีเอสซีได้ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้จาก 16 – 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 – 47 บาทต่อเที่ยว หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ BTS GIF

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวในปี 2566/67

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร โดยนำผลประเมินจากตัวชี้วัดหลักเหล่านี้มาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการให้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการของบีทีเอสซีชี้วัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2566/67 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.9 ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2566/67 อยู่ที่ 158,224 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2566/67 อยู่ที่ 313,015 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	ปี 2565/66	ปี 2566/67
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 ต่อความล่าช้า ตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.9%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	191,888	158,244
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	279,504	331,015

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75 ร้อยละ 15 และ ร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567




จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

ตารางที่ 3: จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ข้อมูลตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 – มีนาคม 2567)		
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	10.9	
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	43,821	

ตารางที่ 4: จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู

จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ข้อมูลตั้งแต่เดือนมกราคม – มีนาคม 2567)		
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	4.6	
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	56,050	



อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

สัญญาสัมปทานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ NBM (ผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู) และ EBM (ผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดยค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้สามารถปรับได้ทุก 2 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ภายใต้หมวดหมู่ที่ไม่ใช่อาหารและเครื่องดื่ม (CPI NFB) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ของสายสีชมพูและสายสีเหลือง เป็น 15 – 45 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ใน www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน – บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช – แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 ปีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555–2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 ปีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560–2585) ระยะทางรวม 32 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง – เคหะฯ ระยะทาง 13 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต – คูคต ระยะทาง 19 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่

6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

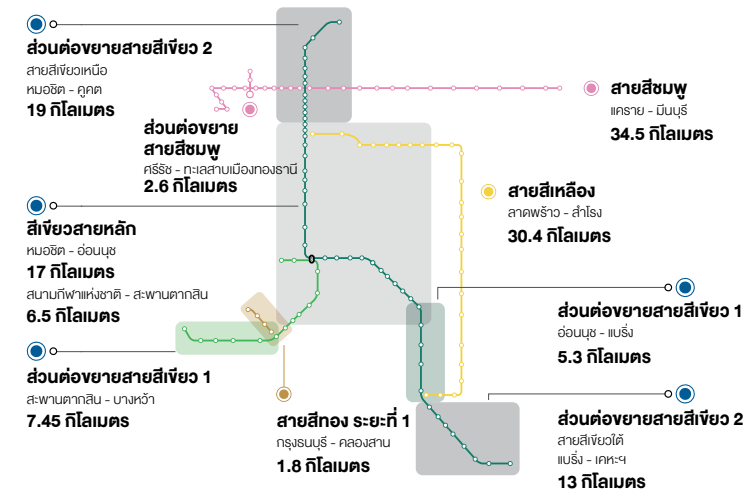
โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ปีทีเอสซีและเคที ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี – คลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทอง ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมียอดผู้ใช้บริการในปีงบประมาณ 2566/67 ทั้งสิ้นจำนวน 2,585,135 เที่ยวคน

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ BLAND เพื่อก่อสร้างส่วนต่อขยายสายสีชมพูถึงเมืองทองธานี ระยะทางรวม 2.6 กม. เพิ่มอีก 2 สถานี ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ชาเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี ณ เดือนมีนาคม 2567 มีความคืบหน้าของการก่อสร้างประมาณร้อยละ 50 โครงการคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568

รูปที่ 1: โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้ปีทีเอสซี



โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า – ดลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการรื้อการประมูล โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธา และงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ตาม เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบ E&M ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา – สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณนาซิดี้ ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น บีทีเอสอาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M Contract) ซึ่งกลุ่มบีทีเอส อาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ นาซิดี้ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างนาซิดี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่1 (ช่วงวัชรพล – ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดยที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

1.2 ธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-rail business)

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้ให้บริการรถโดยสาร ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี – ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ เมื่อเดือนเมษายน 2567 บีทีเอสซี เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทางกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) บีทีเอสซีจะต้องดำเนินการจัดการรถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง บีทีเอสซี จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ปัจจุบัน บีทีเอสซี กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดการรถโดยสารไฟฟ้า และคาดว่าจะรถ BRT รุ่นใหม่จะพร้อมให้บริการในเดือนกันยายน 2567

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า EV Bike

บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัท วินโนห์ จำกัด ร่วมกันเปิดตัว “รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Pinto” โดยบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด เพื่อทำธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณ 2.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยการลงทุนดังกล่าวมีจุดมุ่งหมายเพื่อขยายบริการ Door-to-Door เชื่อมต่อรูปแบบการเดินทางของ BTS ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางให้แก่ผู้โดยสารบีทีเอส และยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง (ช่วยลดค่าใช้จ่ายรายเดือนลงประมาณร้อยละ 50) อีกทั้งยังส่งเสริมการสัญจรในเมืองอย่างยั่งยืน

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส (ประกอบด้วย BA สัดส่วนร้อยละ 40, บีทีเอส กรุ๊ป สัดส่วนร้อยละ 40 และ STEC สัดส่วนร้อยละ 20) ซึ่งดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอสได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน ปี 2564 ซึ่งคาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานโครงการก่อสร้าง (Notice-to-Proceed) ภายในปี 2567 หรือช่วงต้นปี 2568

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 40, GULF สัดส่วนร้อยละ 40, STEC สัดส่วนร้อยละ 10 และ RATCH สัดส่วนร้อยละ 10) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม ปี 2565 และคาดว่าโครงการ M81 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 และโครงการ M6 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568

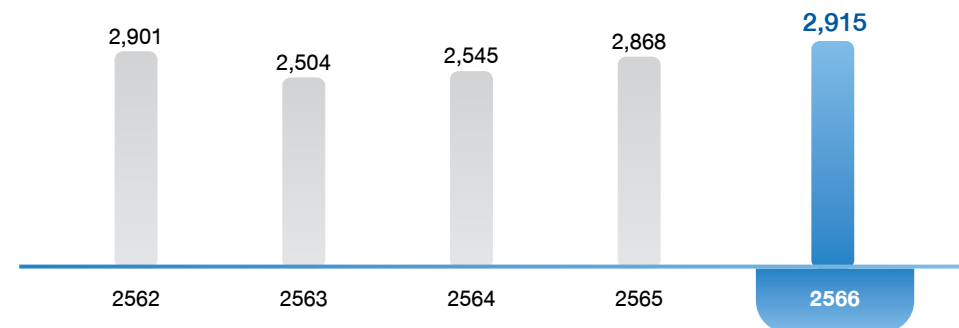
2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2566 ของ TOMTOM Traffic Index² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 46 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 387 เมือง จาก 55 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก (ปี 2565: อันดับที่ 57) โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย³ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2562 ยกเว้นในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (2563–2564) ซึ่งถือเป็นกรณีพิเศษเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (2565–2566) จำนวนการจดทะเบียนรถยนต์ส่วนบุคคลใหม่ในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกครั้ง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ในช่วงระยะเวลา 2 ปี ร้อยละ 7

รูปที่ 2: ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2562-2566

(หน่วย: พันคัน)



แหล่งที่มา: กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

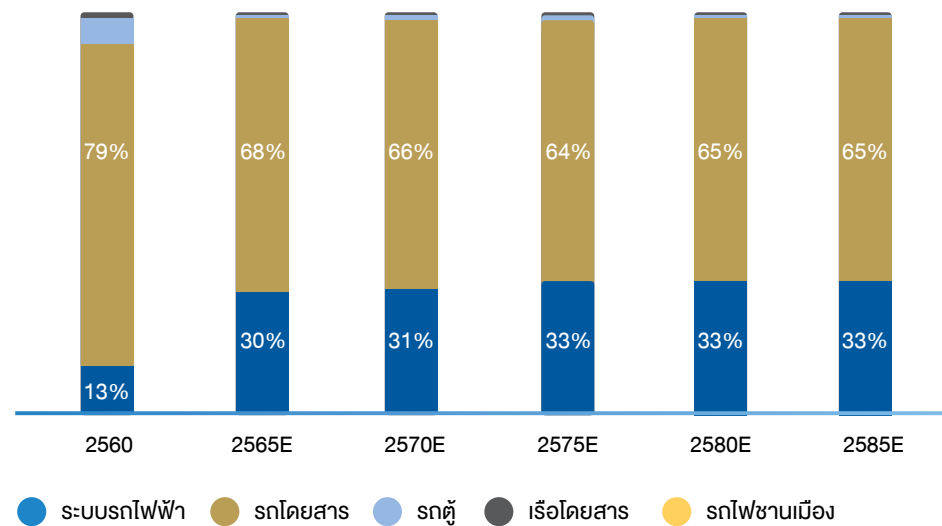
¹ ธนาคารโลก

² รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM

³ กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 33 ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่3: ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2565-2585)



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ฉบับดั้งเดิม (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี อย่างไรก็ตาม สภาพเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการตั้งถิ่นฐานของประชาชน การขยายตัวของภาคธุรกิจ และการพัฒนาเมืองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาตามแผน M-MAP และเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางของประชาชนเข้าสู่พื้นที่ศูนย์กลางเมืองด้วยระบบขนส่งสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ต้องมีการพัฒนาแผนแม่บทฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการบูรณาการเชื่อมต่อ กับโครงข่ายระบบรอง (Feeder) เพื่อให้การเดินทางของประชาชนจากพื้นที่ย่อยโดยรอบสู่ศูนย์กลางเมืองเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และเกิดการใช้ประโยชน์โครงข่ายระบบรางสายหลักให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กระทรวงคมนาคมได้ประสานความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น ผ่านองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ร่วมกันศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP2) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการ ระบบขนส่งมวลชนทางรางอย่างเป็นระบบและสอดคล้อง กับสภาพการณ์ปัจจุบัน และให้เกิดประโยชน์สูงสุด คำนึงค่า ในการลงทุน ในปัจจุบัน กรมการขนส่งทางราง (DRT) กระทรวงคมนาคม (MOT) และ JICA ได้ร่วมกัน (i) สรุปผลการศึกษาวางแผนแม่บทรถไฟฟ้า (M-MAP2) โดยการดำเนินการวิเคราะห์ 'แนวเส้นทางระบบรางที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Project Long List) ทั้ง 33 โครงการ' (ซึ่งรวมถึงโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP ที่ยังไม่ดำเนินการ โครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP2 Blueprint ข้อเสนอจากหน่วยงานท้องถิ่นและประชาชนในพื้นที่ และข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่ปรึกษา) และ (ii) คัดกรองโครงข่ายและจัดลำดับความสำคัญของเส้นทาง เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น กรมการขนส่งทางรางและกระทรวงคมนาคมจะส่งแผนที่เสร็จสมบูรณ์ให้คณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก และคณะรัฐมนตรีเพื่ออนุมัติต่อไป

รูปที่ 4: โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-MAP) (553.4 กิโลเมตร)



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	78.9 กิโลเมตร	บางขุนนนท์-มีนบุรี	35.9 กิโลเมตร
สนามกีฬาแห่งชาติ - บางหว้า	14.0 กิโลเมตร	แคราย-มีนบุรี, ศรีรัช - เมืองทองธานี	37.5 กิโลเมตร
บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0 กิโลเมตร	ลาดพร้าว-สำโรง, แยกรัชดา - ลาดพร้าว - แยกรัชโยธิน	33.0 กิโลเมตร
ประชาสงเคราะห์-ช่องนนทรี	9.5 กิโลเมตร	วัชรพล-ท่าพระ	39.9 กิโลเมตร
ศิริราช-ศาลายา, ดลิ่งชัน-หัวหมาก	55.9 กิโลเมตร	ลำลูกกา-ตำหนุ	71.8 กิโลเมตร
ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.5 กิโลเมตร	แคราย-ลำสาสี	22.1 กิโลเมตร
บางใหญ่-ราชพฤกษ์บูรณะ	46.6 กิโลเมตร	กรุงธนบุรี-ประชาธิปไตย	2.8 กิโลเมตร

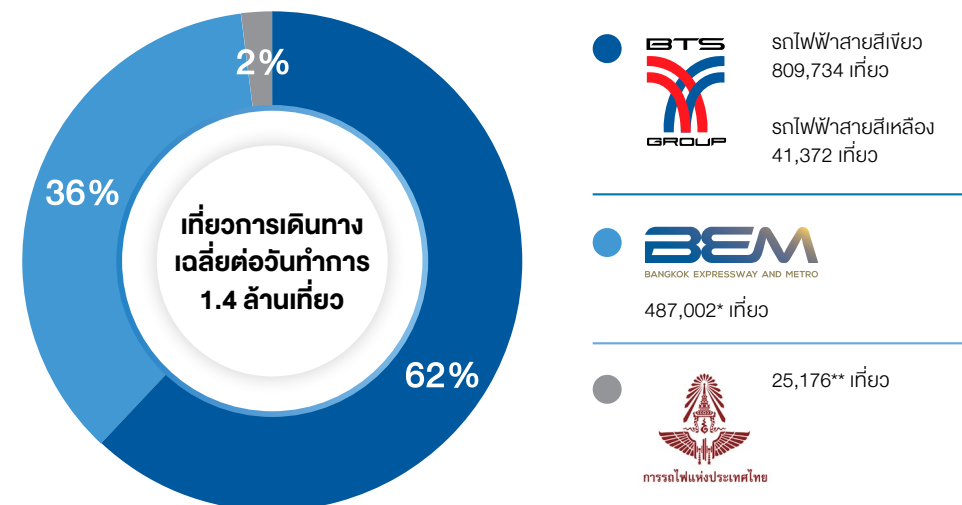
รวม 553.4 กิโลเมตร

แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม., M-MAP อ้างอิงจากกรมการขนส่งทางราง

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลครอบคลุมระยะทางรวม 275 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ บีทีเอสซี, บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 211.9 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดยบีทีเอสซี ระยะทางรวม 135 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสายสีเหลือง ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 70 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 70 กิโลเมตร

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2566 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ซึ่งในรูปที่ 5 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้มีส่วนแบ่งทางการตลาดในสัดส่วนร้อยละ 62 ในขณะที่ BEM รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและรถไฟฟ้าสายสีม่วง มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองในสัดส่วนร้อยละ 36 และ รฟท. รถไฟฟ้าสายสีแดง (ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์) มีส่วนแบ่งการตลาดลำดับที่สามในสัดส่วนร้อยละ 2

รูปที่ 5: ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2566



* รวมรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสีม่วง

** รถไฟฟ้าสายสีแดงไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

ตารางที่ 5: ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

	รถไฟฟ้า สายหลัก	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 1	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 2	สายสีทอง ระยะที่ 1	สายสีน้ำเงิน	สายสีม่วง	แอร์พอร์ต เรลลิงก์	สายสีแดงเข้ม	สายสีแดงอ่อน	สายสีเหลือง	สายสีชมพู
เส้นทาง	<ul style="list-style-type: none"> • สายสีเขียวเข้ม หมอชิต - อ่อนนุช • สายสีเขียวอ่อน สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน 	<ul style="list-style-type: none"> • สายสีเขียวเข้ม อ่อนนุช - แบริ่ง • สายสีเขียวอ่อน สะพานตากสิน - บางหว้า 	<ul style="list-style-type: none"> • สายสีเขียวใต้ แบริ่ง - เคหะฯ • สายสีเขียวเหนือ หมอชิต-คูคต 	กรุงธนบุรี - คลองสาน	<ul style="list-style-type: none"> • สายสีน้ำเงินเดิม หัวลำโพง - บางซื่อ • สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย หัวลำโพง-หลักสอง, บางซื่อ-ท่าพระ 	เตาปูน - คลองบางไผ่	พญาไท - สุวรรณภูมิ	บางซื่อ - รังสิต	บางซื่อ - ดิเลิชั่น	ลาดพร้าว - สำโรง	แคราย - มีนบุรี
ระยะทาง (กม.)	23.5	13	32	1.8	47	23	28.7	26.3	15.3	30.4	34.5
จำนวน สถานี	24	11	25	3	38	16	8	8	4	23	30
หน่วยงาน เจ้าของ โครงการ	กทม.	กทม.	กทม.	กทม.	รฟม.	รฟม.	รฟท.	รฟท.	รฟท.	รฟม.	รฟม.
ดำเนินการ โดย	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	BEM	BEM	รฟท.	รฟท.	รฟท.	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี
ประเภท สัญญา	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)
ระยะเวลา ในสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> • 30 ปี (2542-2572) • 13 ปี O&M (2572-2585) 	30 ปี (2555-2585)	25 ปี (2560-2585)	30 ปี (2563-2593)	33 ปี (2560-2593)	30 ปี (2556-2586)	1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	จนถึงปี 2567	จนถึงปี 2567	30 ปี (2566-2596)	30 ปี (2567-2597)

2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศไต้หวัน

ณ เดือน ธันวาคม 2566 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และ สมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 14.1 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.9 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า (สัดส่วนความยาวทางรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) ในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน จาก 19.5 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน เป็น 25.3 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ภายหลังการเปิดดำเนินการของรถไฟฟ้าสายใหม่ (สายสีเหลืองและสายสีชมพู)

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน อาทิ กรุงโตเกียว สิงคโปร์และฮ่องกง ทั้งในแง่ของความยาวระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า* ดังแสดงในตารางที่ 7 นอกจากนี้ ในปี 2566 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วนร้อยละ 50 กรุงโตเกียวย้อยละ 48 สิงคโปร์ร้อยละ 48 ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียงร้อยละ 13⁵ เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศไต้หวัน (ตารางที่ 7) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษในกทม.

ตารางที่ 6: พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2566

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*	ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.5	289.8	38.7	50%
โตเกียว	14.1	596.2	42.3	48%
สิงคโปร์	5.9	258.5	43.7	48%
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	10.9	275	25.3	13% ⁴

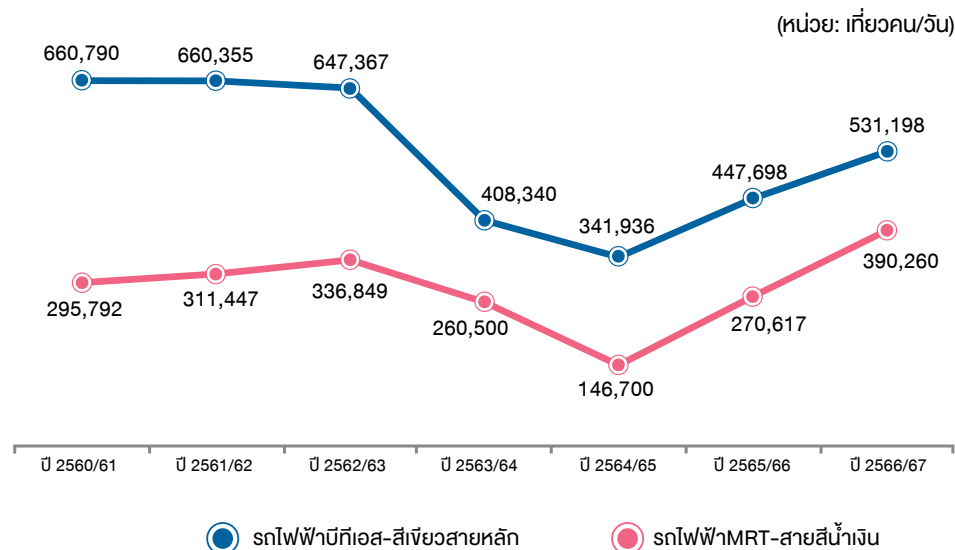
แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong’s Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited
หมายเหตุ * อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)
⁴ ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

ตารางที่ 7: สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

System Type	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64	2564/65	2565/66	2566/67
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน)	241.2	241	236.9	124.9	74.2	163.4	194.4
อัตราการเติบโต (%)	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%	19%
รถไฟฟ้า MRT ⁵ (ล้านเที่ยวคน)	108	113.7	123.3	95.1	53.5	98.8	142.4
อัตราการเติบโต (%)	7.8%	5.3%	8.4%	(22.9)%	(43.7)%	84.5%	44.2%

แหล่งที่มา: BTS และ BEM
⁵ ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

รูปที่ 6: จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT



แหล่งที่มา: BTSC และ BEM

จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของสายสีเหลืองในปี 2566/67 คือ 40,105 เกียวคนต่อวัน ในขณะที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2567 จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของสายสีชมพูในปี 2566/67 คือ 51,037 เกียวคนต่อวัน

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพและเป็นส่วนหนึ่ง

ในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุม สัมมนา ต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จักรยซื้อของ รับประทานอาหารและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้นรถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

2.4 โปรแกรม

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เราได้นำเสนอโปรโมชั่นค่าโดยสารของเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลักผ่านการสะสมคะแนน Rabbit Rewards โดยโปรแกรมดังกล่าวเป็นการสะสมคะแนนตามการใช้งานเที่ยวเดินทางของผู้โดยสารบนรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยสามารถนำคะแนนที่สะสมไว้ไปแลกรางวัลต่างๆ ผ่านโปรโมชั่นของบริษัทในเครือภายใต้แพลตฟอร์ม MOVE MIX และ MATCH รถไฟฟ้าบีทีเอสช่วยลดค่าโดยสารเฉลี่ยสำหรับผู้โดยสารที่เดินทางเป็นประจำ จึงได้พิจารณาขยายเวลาแคมเปญ “Ride – Earn Points – Get Free Trips” ที่ประสบความสำเร็จ ต่ออีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 มีนาคม 2567 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 ได้เสนอแคมเปญใหม่ “1 สถานี = 1 คะแนน” เพื่อให้สะสมคะแนนจากการใช้งานเที่ยวเดินทางได้มากขึ้น นอกจากนี้ เราได้ร่วมมือกับบริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด (T8) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เพื่อนำเสนอหลากหลายแพ็คเกจที่น่าสนใจ ได้แก่ ‘แพ็คเกจ Xtreme Savings’ และ ‘BTS Challenge’ ที่จำหน่ายบนแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards ร่วมกับคูปองส่วนลดในร้าน Turtle ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำราคาและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายในจากทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX รวมถึงรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์รูปแบบผู้โดยสาร และเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดและส่งเสริมการขายต่อไป

นอกจากนี้ รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดตัวโปรโมชั่นในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น โปรโมชั่นแพ็คเกจเที่ยวเดินทางรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเหมาจ่ายรายสัปดาห์ มีจำนวน 10 เที่ยว ในราคา 250 บาท ซึ่งผู้โดยสารสามารถใช้เดินทางได้ทั้ง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว – สำโรง) ทั้งนี้ โปรโมชั่นดังกล่าวจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 – 31 สิงหาคม 2567

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

3.1.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้างแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการเพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรม และมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย งานโยธาในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน BTS นั้นแบ่งออกเป็น 4 ส่วนที่สำคัญ

(i) ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ทั้งในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) และเสาเข็มแบเรตต์ (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในพื้นที่ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงสร้างนั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างจะทำการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบโดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

(ii) ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้า โดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจากสมอยึด (Anchorage) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็น

โครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างานเป็นช่วงๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในที่ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลมส่วนต่อขยายสะพานตากสิน-บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing Pad/ Pot Bearing), สมอยึด (Anchorage), Tendon และรอยแตกร้าวของคอนกรีตของ Segment Box Girder

(iii) ส่วนโครงสร้างสถานีหลักๆ

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) และ Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ในขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อที่โรงงานเมื่อหล่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

(iv) ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้าในระบบ BTS

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast Track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1.435 ม. (Standard Gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double Track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor Rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (3rd Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้างโดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 ม. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทาง เป็นรางอลูมิเนียม ซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสแตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ บีทีเอสซี มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

3.1.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ในเริ่มแรก บีทีเอสซีมีขบวนรถไฟฟ้าทั้งสิ้น 35 ขบวน โดยขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยกลุ่มบริษัท ซีเมนส์ ซึ่งออกแบบให้ใช้งานกับสถานะของกรุงเทพฯ โดยเฉพาะ โดยขบวนรถไฟฟ้า 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 3 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ขานขาลาสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสามารถรองรับขบวนรถไฟฟ้าที่มีตู้โดยสารถึง 6 ตู้ต่อขบวน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางที่สาม (Third Rail) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 42 ที่นั่งตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารเชื่อมต่อกันด้วยทางเดินภายในขบวนรถ เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเดินระหว่างขบวนรถไฟฟ้าได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะมีการติดตั้งแหวนเหล็ก (Damping Ring) เพื่อช่วยลดระดับเสียงลง

เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักและส่วนต่อขยาย (สายสีลมและสายสุขุมวิท) บีทีเอสซีได้เพิ่มขบวนรถไฟฟ้า เป็น 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ โดยรถไฟฟ้า 1 ขบวน จะสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน รายละเอียดของการเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้า มีดังนี้ (i) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 (ii) เพิ่มตู้โดยสารจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 35 ตู้ ทำให้รถไฟฟ้า 35 ขบวนเดิม ขบวนละ 3 ตู้ เปลี่ยนเป็นขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนพฤษภาคม 2556 และ (iii) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนธันวาคม 2556

นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาจัดซื้อรถไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 270 ล้านยูโร (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงต้น และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและสายสีเขียวใต้ โดยขบวนรถไฟฟ้า 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 4 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,208 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 112 คน และผู้โดยสารยืน 1,096 คน ทำให้ในปัจจุบันบีทีเอสซีมีรถไฟฟ้าที่ให้บริการทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน

โดยในจำนวนรถไฟฟ้า 46 ขบวน แบ่งเป็นขบวนรถไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 22 ขบวน และขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 24 ขบวน

3.1.3 งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบเครื่องกล

ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling System)

ระบบอาณัติสัญญาณได้ถูกออกแบบเพื่อให้ระบบรถไฟฟ้ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบอาณัติสัญญาณจะอาศัยเครือข่าย Internet Protocol - Based Network และส่งสัญญาณควบคุมผ่านระบบการสื่อสาร ไร้สาย (WiFi) ไปยังรถไฟฟ้า และแลกเปลี่ยนข้อมูลกันทั้ง 2 ทิศทาง โดยข้อมูลจะถูกเชื่อมต่อและส่งไปยังศูนย์ควบคุมหลัก นอกจากนี้ ระบบอาณัติสัญญาณมีคุณสมบัติป้องกันเหตุขัดข้อง (Fail-safe) และระบบสำรองฉับพลัน (Hot Standby) โดยหากเกิดเหตุขัดข้อง รถไฟฟ้าจะยังคงสามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ในทิศทางหรือเส้นทางใดเส้นทางหนึ่งได้อย่างปลอดภัยด้วยความเร็วระดับปกติ

ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ระบบอาณัติสัญญาณขัดข้องเมื่อปี 2561 ซึ่งส่งผลให้ระบบการเดินรถมีปัญหาทั้งระบบนั้น มีสาเหตุมาจากการขัดข้องของอาณัติสัญญาณซึ่งเกิดขึ้นจากเน็ตเวิร์คสวิตช์ (Network Switch) ทำงานไม่ปกติ จึงก่อให้เกิดการไหลเวียนของข้อมูล ในเครือข่ายการสื่อสาร (Network Data Loop) และทำให้ระบบเกิดปัญหา จากเหตุการณ์ดังกล่าว บีทีเอสซีได้ทำการปรับปรุงระบบเครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยการจำกัดขอบเขตไว้เป็นบริเวณ (Firewall Zone) ซึ่งจะทำให้การให้บริการเดินรถในบริเวณอื่นยังสามารถดำเนินการได้ตามปกติ หากระบบเน็ตเวิร์คมีปัญหาใน บริเวณใด บริเวณหนึ่ง นอกจากนี้ บีทีเอสซี ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนระบบการรับส่งคลื่นสัญญาณวิทยุจาก Motorola เป็น Moxa Radio ซึ่งเป็นการรับส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ไร้สายที่มีตัวควบคุมการโรมมิ่ง เพื่อช่วยให้การโรมมิ่งระหว่าง Intelligent Access Point (IAP) มีความรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งยังมีช่องความถี่ให้เลือกใช้ได้มากขึ้นและสามารถปรับ Bandwidth ของช่องสัญญาณให้แคบลง เพื่อลดการแทรกของสัญญาณจากอุปกรณ์ภายนอกที่ใช้ความถี่ในย่านเดียวกัน และยังมีการติดตั้งตัวกรองความถี่ (Bandpass Filter) เพื่อช่วยป้องกันสัญญาณรบกวนจากความถี่ในย่านใกล้เคียง และทำให้การรับส่งข้อมูล มีความถูกต้องและรวดเร็วมากที่สุด

3.1.4 งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟ

งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟทั้ง 98 ขบวน (ไม่รวมรถไฟสายสีทอง) ของบีทีเอสซีนั้น ประกอบไปด้วยงานซ่อมบำรุงที่แบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (i) งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีเมนส์ ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มรถไฟขบวนดั้งเดิม 35 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน และขบวนรถไฟใหม่ 22 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน (ii) งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีอาร์อาร์ซี ชุดแรก 17 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน และชุดใหม่อีก 24 ขบวน แบบ 4 ตู้ต่อขบวน

ซีเมนส์คือหนึ่งในคู่สัญญาที่เป็นผู้ให้บริการทำการซ่อมบำรุง ซึ่งขอบเขตของการทำงานซ่อมบำรุงไม่เพียงเฉพาะขบวนรถไฟจำนวน 57 ขบวนเท่านั้น แต่ยังรวมถึง (i) งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (ยกเว้นระบบวิทยุ TETRA ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบการจัดเก็บเงินอัตโนมัติ ลิฟท์และบันไดเลื่อน) (ii) งานซ่อมบำรุงทางวิ่งรถไฟและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า (มีบางส่วนที่บีทีเอสซีเป็นผู้ซ่อมบำรุงเอง) (iii) งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้ากำลัง และ (iv) งานซ่อมบำรุงระบบโทรคมนาคม (มีบางส่วนที่บีทีเอสซีเป็นผู้ซ่อมบำรุงเอง)

ขอบเขตการบริการซ่อมบำรุงของซีเมนส์ยังครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) และการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนการที่วางไว้ (Planned Asset Replacements) ทั้งนี้ ขอบเขตและกำหนดการซ่อมบำรุงจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาซ่อมบำรุง และจะมีการวางแผนจัดเตรียมจำนวนขบวนรถไฟให้เพียงพอกับการให้บริการผู้โดยสารปกติ นอกจากนี้ บีทีเอสซีมีกำหนดการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ทุก 7-8 ปี โดยการซ่อมบำรุงดังกล่าวจะทยอยทำการซ่อมแซมรถไฟเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อการใช้บริการผู้โดยสาร ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงใหญ่แต่ละรอบจะใช้เวลาประมาณ 2 ปี โดยบีทีเอสซีได้จัดทำโครงการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งแรกเมื่อต้นปี 2549 ซึ่งแล้วเสร็จในปลายปี 2551 และในปี 2557 ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่สอง โดยการซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์หลักนั้นได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2559 สำหรับการซ่อมบำรุงใหญ่ในรอบต่อไปกับขบวนรถไฟเดิมและกับขบวนรถไฟใหม่ บีทีเอสซียังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีอาร์อาร์ซีนั้น พนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟ ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟทางวัดแรก และการฝึก

อบรมสำหรับการจัดการและซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ภายในระยะเวลา 18 เดือน ภายหลังการรับมอบรถไฟทางวัดแรกแล้ว

ปัจจุบันซีอาร์อาร์ซีได้ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีเรียบร้อยแล้ว และการซ่อมบำรุงรถไฟจำนวน 41 ขบวน พนักงานของบีทีเอสซีสามารถดำเนินการเองได้ทั้งหมด รวมทั้งการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ซึ่งรถไฟชุดแรกได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่แล้วเสร็จในปลายปี 2562 โดยทางบีทีเอสซีได้จ้างผู้ชำนาญการซ่อมบำรุงใหญ่จากบริษัทซีเมนส์เข้ามาช่วยควบคุมและฝึกอบรมการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งนี้ด้วย

สำหรับขบวนรถไฟจำนวน 3 ขบวนของสายสีทอง ที่สั่งซื้อจากบริษัทบีทีเอส ซึ่งพนักงานของบีทีเอสจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟ บีทีเอสจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่างๆ ของรถไฟให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟทั้ง 3 ขบวน

นอกจากนี้ สำหรับงานซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling Maintenance) ทั้งที่เป็นอุปกรณ์ระบบอาณัติสัญญาณที่ติดตั้งอยู่บนตัวรถไฟ (Onboard Equipment) และอุปกรณ์ระบบอาณัติสัญญาณที่ติดตั้งอยู่บริเวณเส้นทางการเดินรถ (Wayside Equipment) พนักงานของบีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณเองทั้งหมด โดยผ่านการฝึกอบรมจากกลุ่มบริษัทบอมบาร์เดียร์เรียบร้อยแล้ว

3.1.5 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็ก และบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 9 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟบีทีเอสสายหลัก

ตารางที่ 8: ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ประเภทบัตร	ปี 2566/67 สัดส่วนรายได้ (%)
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card) ค่าโดยสารแตกต่างกันตามจำนวนสถานี โดยค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 17 – 47 บาท ⁶	45%
บัตรประเภทเติมเงิน	45%
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	1%
รับสิทธิ์ผ่าน Rabbit Rewards Royalty Program และแฟ้มเก็บรายเดือนจาก T8	9%

⁶ ช่วงวันที่ 1 เมษายน – 31 ธันวาคม 2565 อัตราค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 16 – 44 บาท และหลังจากปรับอัตราค่าโดยสารในวันที่ 1 มกราคม 2566 ค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 17 – 47 บาท

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการบัตรแรบบิทของบีเอสเอส โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ตการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT รถโดยสารสมาร์ตบัส และเรือโดยสารบางเส้นทาง และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม “แรบบิท รีวอร์ดส (Rabbit Rewards)” ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเป็นของรางวัลผ่านเว็บไซต์ แรบบิท รีวอร์ดส ที่ <https://rewards.rabbit.co.th/> หรือผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดส บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติมเงินในบัตรแรบบิท หรือบัตรกำนัลเงินสด

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.5 ธุรกิจ MIX

นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว ผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน E-Wallet และแอปพลิเคชันของธนาคารต่างๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีการร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพ จัดทำบัตรเครดิต-แรบบิท และบัตรเดบิต-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้

3.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

3.2.1 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือน ธันวาคม 2563 บีทีเอสซี ได้ทำการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง โดยเชื่อมต่อกับสถานีกรุงธนบุรี ของสายสีลม โดยใช้ขบวนรถไฟฟ้า 3 ขบวน ขบวนรถทั้งหมดผลิตโดยบริษัท พีบีทีเอส (Puzhen Bombardier Transportation System: PBTS) ใน 1 ขบวนประกอบด้วย 2 ตู้โดยสาร แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 352 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 38 คน และผู้โดยสารยืน 314 คน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางจ่ายไฟฟ้า (Conductor Rail) และรับระบบกราวด์จากรางจ่ายกราวด์ (Ground Rail) ที่อยู่ตรงกลางระหว่างทางวิ่ง (Running Path) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 4 ชุด ตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารไม่สามารถเชื่อมต่อหากันได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะเป็นชนิดล้อยาง โดยจะมี 8 ล้อต่อ 1 ขบวน และในชุดล้อจะติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันยางแบน (Running Flat) อยู่ภายในเพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารขณะใช้บริการ

ทั้งนี้ รถไฟฟ้าทุกขบวนของสายสีทองจะควบคุมด้วยระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติแบบไร้คนขับ (Unattended Train Operation: UTO) หรือ ระบบควบคุมด้วยพนักงานขับรถ (Manual ATP Mode: MATP) โดยมีระบบควบคุมการเดินทางแบบอัตโนมัติ (Vehicle Automatic Train Operation: VATO) คอยควบคุมการเดินทาง ภายใต้ระบบนี้ จะไม่ใช้พนักงานขับรถ

3.3 โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

3.3.1 งานโยธา

โครงสร้างทางวิ่ง

รูปแบบโครงสร้างทางวิ่งยกระดับทั่วไปที่ใช้ในโครงการ จะต้องรองรับทางวิ่งของรถไฟฟ้ารางเดี่ยว จำนวน 2 ทิศทาง (2-Direction Guideway Beams) วิ่งเลียบตามแนวสายทางในโครงการลักษณะ โครงสร้างทางวิ่งจะถูกจัดให้อยู่ในแนวเกาะกลางถนนให้มากที่สุด เพื่อลดผลกระทบต่อประชาชน โดยรอบข้าง หลีกเลี่ยงการเวนคืนที่ดินของประชาชนให้น้อยที่สุด

โครงสร้างทางวิ่งยกระดับประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ

1. โครงสร้างส่วนบน (Superstructure) โดยกำหนดความยาวช่วงคาน ขนาดของคาน และทำการ ออกแบบเป็นชุดของคานต่อเนื่อง (มีช่วงคานทั่วไปยาว 25 เมตร จำนวน 5 ช่วงต่อเนื่องกัน และช่วงคานทั่วไปยาว 29 เมตร จำนวน 5 ช่วงต่อเนื่องกัน) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของจำนวนเสา ตอม่อ ฐานราก ปริมาณเสาเข็ม และจำนวน Bearings และใช้รูปแบบโครงสร้างคานชนิดหล่อ สำเร็จจากโรงงานแล้วนำมาประกอบในสถานที่ก่อสร้าง เพื่อให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและควบคุม คุณภาพวัสดุได้ดีกว่า
2. โครงสร้างส่วนล่าง (Substructure) โดยจัดตำแหน่งเสาให้สอดคล้องกับช่วงคานรองรับโครงสร้าง ทางวิ่งของรถไฟฟ้ารางเดี่ยว และเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภค ด้วยการใช้ฐานรากเสาเข็มเจาะกลม (Bored pile) และเสาเข็มเจาะแบบสี่เหลี่ยม (Barrette pile) โดยวางปลายเสาเข็มอยู่ที่ชั้นทรายชั้นที่ 2 เพื่อให้เสาเข็มสามารถรับน้ำหนักปลอดภัยต่อต้น ได้มากขึ้น รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จำนวนเสาเข็มในแต่ละฐานรากและขนาดของ แต่ละฐานราก ซึ่งจะช่วยลดปัญหาการทรุดตัวแตกต่างระหว่างฐานรากของทางวิ่งกับถนน ได้รูปแบบโครงสร้างเสาที่ใช้ในโครงการมีทั้งแบบเสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทางสำหรับ กรณีที่สามารถวางเสาที่เกาะกลางถนนได้ เสาเดี่ยวชนิดเอียงศูนย์รองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทาง เสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 1 ทิศทาง หรือแบบโครงเสาคู่หรือ Portal Frame สำหรับกรณี ที่ไม่สามารถวางเสาที่เกาะกลางถนนได้

3.3.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

รถไฟฟ้าสายสีเหลือง (30 ขบวน) และสายสีชมพู (42 ขบวน) ใช้รถไฟฟ้าโมโนเรล รุ่น ‘Innova Monorail 300’ แต่ละขบวนประกอบด้วยตู้โดยสาร 4 ตู้ โดยสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสาร ได้ทั้งหมด 738 คนในแต่ละ 4 ตู้โดยสาร รถไฟฟ้าออกแบบให้สามารถวิ่งได้ 2 ทิศทาง และสามารถ ต่อขยายเพิ่มเติมตู้โดยสารได้ถึง 7 ตู้ต่อขบวน โดยในแต่ละตู้โดยสารขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า ซึ่งติดตั้งในแต่ละชุดโบกี้ และวิ่งบนคานทางวิ่งด้วยล้อยาง ลักษณะเฉพาะของรถไฟฟ้าโมโนเรล มีลักษณะแตกต่างกันกับรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ เนื่องจากเป็นระบบขับเคลื่อนแบบไร้คนขับและ ระบบอัตโนมัติโดยมีการควบคุมและดูแลผ่านระบบอาณัติสัญญาณในขณะที่ให้บริการ รถไฟฟ้า มีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และความเร็วในการให้บริการสูงสุดคือ 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ระยะห่างระหว่างขบวนที่ปลอดภัย สำหรับการให้บริการคือ 120 วินาที (และสั้นที่สุดตามการออกแบบที่ 90 วินาที)

3.3.3 งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบเครื่องกล

ลักษณะการดำเนินงาน (Operational Features)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพูใช้ระบบอาณัติสัญญาณ Cityflo™ 650 ของ บริษัท Alstom รุ่น Cityflo™ 650 ซึ่งเป็นระบบอาณัติสัญญาณที่ใช้เทคโนโลยี Moving Block และการรับส่งข้อมูลควบคุมการวิ่งรถไฟฟ้าผ่านการสื่อสารแบบไร้สาย Communication Based Train Control (CBTC) ซึ่งแตกต่างจากและมีประสิทธิภาพกว่าระบบ Fixed Block แบบดั้งเดิม โดยที่ตำแหน่งของรถไฟฟ้าจะเคลื่อนที่ตามการเคลื่อนที่จริงของรถไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยข้อมูลการควบคุมรถไฟฟ้าจะถูกส่งไป-กลับระหว่างคอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ ข้างทางผ่านระบบวิทยุไร้สาย โดยที่การแสดงตำแหน่งของขบวนรถไฟฟ้านี้จะถูกคำนวณโดย คอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและส่งกลับไปยังระบบควบคุมจากศูนย์กลาง โดยจะคำนวณจาก ประสิทธิภาพการเบรกของรถไฟฟ้าในสถานการณ์ที่ถูกฉีกที่สุด

ระบบย่อยของระบบอาณัติสัญญาณของโครงการโมโนเรลสายสีชมพูประกอบด้วยระบบ Automatic Train Supervision (ATS), Automatic Train Protection (ATP), Automatic Train Operation (ATO), Object Controller (OCS) และ Data Communication (DCS)

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู ดูได้ที่ <https://www.ebm.co.th/th/system-signal/> และ <https://www.nbm.co.th/th/system-signal/>

3.3.4 งานซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้า

รถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู เปิดให้บริการแก่ผู้โดยสารทุกวันระหว่างเวลา 06.00 - 24.00 น. โดยมีภารกิจซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าเป็นประจำ เพื่อให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมสำหรับให้บริการในแต่ละวัน การรักษามาตรฐานการบริการเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษามาตรฐานการให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว ตรงเวลา และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ขอบเขตของงานซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าประกอบด้วย

- งานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สถานีรถไฟฟ้า อาคารซ่อมบำรุง อาคารศูนย์ควบคุมการเดินรถ อาคารจอดแล้วจร โครงสร้างทางวิ่งรถไฟฟ้า)
- งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าเครื่องกล (เช่น อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดัน 115 กิโลโวลต์ อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดัน 24 กิโลโวลต์ อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันต่ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าสำรอง เครื่องสูบน้ำดับเพลิง ลิฟท์ บันไดเลื่อน ไฟฟ้าแสงสว่าง ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ระบบดับเพลิง)
- งานซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบสื่อสาร (เช่น อุปกรณ์วิทยุโทรคมนาคม กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ระบบประกาศเสียง ระบบสื่อสารข้อมูลและเครือข่าย)
- งานซ่อมบำรุงรักษาอื่น ๆ ได้แก่ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ งานซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า งานซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณ งานซ่อมบำรุงประตูกันขานขาลา

นอกจากนี้ การนำระบบบริหารจัดการ และเทคโนโลยีอันทันสมัย ได้มาตรฐานสากลมาใช้เป็นปัจจัยสำคัญสำหรับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมาตรฐานสากลดังกล่าว รวมถึง การนำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการบริหารการซ่อมบำรุง (Computerised Maintenance Management System – CMMS) กิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) การบริหารจัดการวัสดุและอะไหล่คงคลัง (Stock Level and Inventory) การแจ้งและติดตามงานซ่อมบำรุง (Fault Notification and Tracking) จนถึง การวิเคราะห์ข้อมูลงานซ่อมบำรุง

(Fault Analysis) นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนงานซ่อมบำรุงอย่างละเอียดในทุกขั้นตอน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงได้จัดการอบรมแก่เจ้าหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาทักษะการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

3.3.5 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลาง ประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็กและบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) โดยปัจจุบันได้แบ่งชนิดและประเภทบัตรโดยสาร ดังนี้ บัตรโดยสารแบบบาง (บัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว) และ บัตรแรบบิท (สำหรับบุคคลทั่วไป สำหรับนักเรียน นักศึกษา และสำหรับผู้สูงอายุ) รวมถึง บัตร EMV Contactless (Europay, Mastercard and Visa) ที่สามารถใช้สำหรับเดินทางในรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโครงการโมโนเรลรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู สามารถดูได้ที่ www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

2.4 MIX

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ภายใต้การดำเนินงานของวีจีไอที่เป็นบริษัทย่อย และพื้นที่ซื้อขายข้อมูล (Data Marketplace) ซึ่งดำเนินงานโดย บีทีเอส กรุ๊ป

นับตั้งแต่วีจีไอได้เปลี่ยนจากการเป็นเพียงผู้ให้พื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบัน การให้บริการของวีจีไอครอบคลุมระบบนิเวศธุรกิจ (Ecosystem) ตั้งแต่ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย แพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้วีจีไอสามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างหลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

จากการรวบรวมข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารจากธุรกิจ MOVE อีกทั้งยังมีข้อมูลจำนวนมากที่ได้รับจากบีทีเอส กรุ๊ป ผสานกับข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับธุรกิจ MATCH ทำให้ธุรกิจ MIX มีข้อมูลการตลาดที่หลากหลายและมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของบีทีเอส กรุ๊ป ที่ว่า “ให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” สะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจ MIX โดยบริษัทฯ ได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) ที่แข็งแกร่ง เพื่อเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และนำข้อมูลเหล่านั้น มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่กลยุทธ์และการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การใช้เครื่องมือและโซลูชันส์ทางการตลาดอย่างชาญฉลาดนี้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท ลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

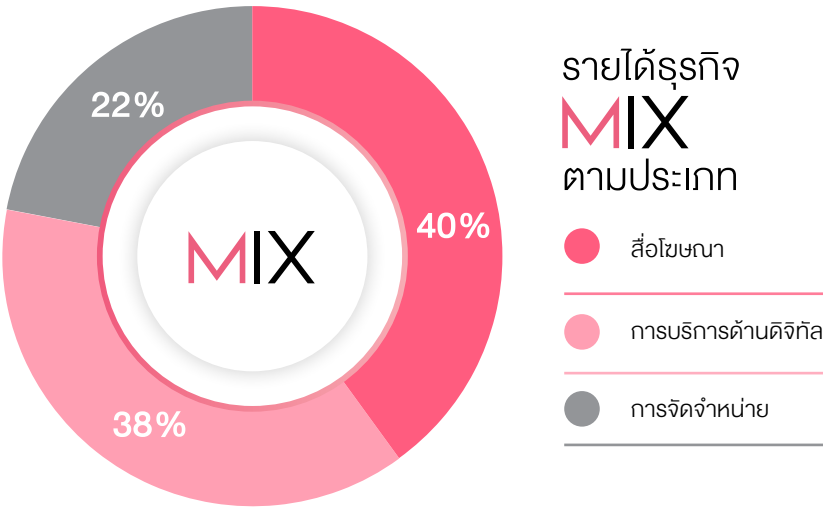


ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	5,112	5,138	(0.5)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	1,656	1,499	10.5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	32.4%	29.2%	

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2566/67

- รายได้ MIX เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรือจาก 26 ล้านบาท เป็น 5,112 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายที่ลดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าว ถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- วีจีไอ ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลือง โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 30 ขบวน และบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว – สถานีสำโรง) ซึ่งการขยายพื้นที่สื่อโฆษณาดังกล่าว จะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตสื่อให้แก่วีจีไอ รวมถึงเพิ่มการเข้าถึงสื่อโฆษณาไปยังกลุ่มผู้รับชมใหม่ ๆ
- บริษัท มาสเตอร์ แอต จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่บีทีเอส กรุ๊ป และวีจีไอ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 44.3 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร รวมถึงเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) โดยการตัดสินใจนี้แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์สู่การเป็นผู้นำด้าน Transformative Innovation & Communication Solutions
- บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ ได้ขยายจำนวนสาขาของร้าน Turtle และ SuperRich Turtle บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีร้าน Turtle 22 ร้าน และ SuperRich Turtle 7 สาขา รวมถึงทำการปรับปรุงพื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์ขนาด 6,785 ตร.ม. บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส



- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวนผู้ใช้บัตรแรบบิทอยู่ที่ 17.8 ล้านใบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีแรงหนุนจากการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู รวมถึงแพ็คเกจโปรโมชันต่าง ๆ ที่ดึงดูดผู้โดยสารและช่วยเพิ่มจำนวนผู้ใช้งานบัตรแรบบิท
- วีจีไอ และบีทีเอส กรุ๊ป ได้จำหน่ายหุ้นใน KEX ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นรวมปรับลดลงจากร้อยละ 21.2 เหลือร้อยละ 3.0 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ในเดือน มีนาคม 2567 ที่ผ่านมา เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ซึ่งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในครั้งนี้ คาดว่าจะส่งผลเชิงบวกในระยะยาว

ผลิตภัณฑ์และบริการ

1. บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วีจีไอ ได้เริ่มธุรกิจจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดั้งเดิมที่มีฐานหลักอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยวิสัยทัศน์ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน วีจีไอ จึงได้จับมือร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่าง ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิต เราได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจมากมาย จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการผสมผสานธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

และธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของวีจีไอ ทำให้วีจีไอ สามารถสร้างแพลตฟอร์มด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ได้อย่างครบวงจร โดยปัจจุบันวีจีไอ มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ภายใต้**ธุรกิจสื่อโฆษณา**นั้น วีจีไอได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาและพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ วีจีไอยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัย รวมถึงสื่อโฆษณากลางแจ้ง ภายใต้**ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล** แรบบิท กรุ๊ป¹ ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ micro-payment และได้ให้บริการผ่านพันธมิตรร้านค้าปลีกมากกว่า 800 ร้านทั่วประเทศ ในส่วนของ**ธุรกิจการจัดจำหน่าย**นั้น วีจีไอยังได้ขยายขีดความสามารถผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ (1) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) ผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni Channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการจัดจำหน่ายและบริหารสินค้าจากประเทศจีน (2) TURTLE ผู้ให้บริการค้าปลีกบนระบบขนส่งมวลชน และเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับวีจีไอ ส่งผลให้ TURTLE สามารถขยายขอบเขตธุรกิจจากธุรกิจดั้งเดิม ไปสู่ผู้ให้บริการค้าปลีกและพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ปัจจุบัน ธุรกิจของ TURTLE ประกอบด้วย 1) ธุรกิจค้าปลีกภายใต้แบรนด์ TURTLE 2) ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และ 3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ (3) บริษัท เดโมเพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ให้บริการด้านการทดลองผลิตภัณฑ์ และการสาธิตสินค้ารายใหญ่ในประเทศไทย และ (4) บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART) บริษัทโฮลดิ้ง ด้านการจัดจำหน่ายค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ธุรกิจสินค้าส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการลงทุน

1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาของเราแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณานอกบ้าน และบริการด้านการตลาดออนไลน์ โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีตเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) ทั้งนี้ ในส่วนของสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และสื่ออาคารสำนักงาน ทางวีจีไอยังจะเป็นผู้บริหารงานเองโดยตรง ในส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้ง วีจีไอยังประกอบธุรกิจผ่านการเช่าลงทุนในบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) (เดิมชื่อบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO)) และในบริษัท

แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ในส่วนของธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์ และดิจิทัล จะถูกจัดสรรอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า VGI Digital Lab

1.1.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

วีจีไอ ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว ทั้งสายหลักและส่วนต่อขยาย รวมถึงเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลือง ครอบคลุม 54 สถานี ประกอบด้วย 24 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวหลัก (สถานีหมอชิต – สถานีอ่อนนุช และ สถานีสนามกีฬาแห่งชาติ – สถานีสะพานตากสิน) และ 7 สถานีในส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 (สถานีสะพานตากสิน – สถานีวงเวียนใหญ่ และ สถานีอ่อนนุช – สถานีเบิ่ง) รวมถึง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว – สถานีสำโรง) ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลือง รวมระยะทางทั้งสิ้น 61 กิโลเมตร และมีจำนวนรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งสิ้น 128 ขบวน โดยเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนของวีจีไอ ครอบคลุมพื้นที่เชิงพาณิชย์ ที่พักอาศัย รวมถึงอาคารสำนักงานในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ และนับว่าเป็นสื่อออกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการเข้าถึงผู้ชมสินค้า

1.1.2 สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานของวีจีไอ ประกอบด้วย จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่น ๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณลิฟต์บันได เป็นต้น ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ติดตั้งภายในลิฟต์นั้น จัดว่าเป็นสื่อที่จะได้รับความสนใจจากการที่ติดตั้งในพื้นที่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาจะถูกนำเสนออยู่ตลอดเวลาในระหว่างโดยสารลิฟต์ จึงทำให้ผู้โดยสารหันมาสนใจรับชมโฆษณาอย่างมาก สื่อโฆษณาในลิฟต์ภายในอาคารสำนักงานนับว่าเป็นสื่อที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่นเป็นประจำ ทำให้มีการรับชมของผู้โดยสารจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 วีจีไอมียอดขายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 203 อาคารในเขตกรุงเทพฯ รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,713 จอซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของวีจีไอ

1.1.3 สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการดำเนินงานของ ROCTEC และ PlanB นับเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญที่วีจีไอให้ความสนใจ ปัจจุบัน ROCTEC เป็นเจ้าของสื่อโฆษณา

¹ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

สตรีตเฟอร์นิเจอร์บริเวณเสาดมอรรถไฟฟ้าบีทีเอสในกรุงเทพมหานคร ที่มี PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขายแต่เพียงผู้เดียว นอกจากนี้ ROCTEC ยังเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากลางแจ้งในตลาดอาเซียน ประกอบด้วย ประเทศเวียดนามและประเทศสิงคโปร์ สำหรับ PlanB นั้นเป็นผู้นำด้านสื่อโฆษณากลางแจ้งในประเทศไทยที่มีเครือข่ายป้ายโฆษณาบิลบอร์ดที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของ ROCTEC และ PlanB ทำให้วีจีไอพร้อมสำหรับการเติบโตอย่างมากทั้งในประเทศไทยและในตลาดอาเซียน

สามารถอ่านรายละเอียดของสื่อโฆษณากลางแจ้งเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2566/67 ของ ROCTEC และรายงานประจำปี 2566 ของ PlanB

1.1.4 บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบัน โลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่น ความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันส์ที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือการรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่งวีจีไอตระหนักถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว จึงได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ VGI Digital Lab ซึ่งเป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี โดยผลิตภัณฑ์หลักคือแพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวมจากธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าว ถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรม การใช้จ่ายใช้สอยที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะให้นักโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้า ได้ดียิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำการตลาดในรูปแบบนี้ เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบรับที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของวีจีไออยู่ในการดำเนินงานภายใต้ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) หรือเรียกรวมกันว่า “กลุ่มแบบริต” ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล โลฟิสต์ โซลูชันส์ อาทิ ให้บริการชำระเงินแบบ

ไร้เงินสด นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)

1.3 ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการจัดจำหน่ายของเราดำเนินงานผ่าน 2 บริษัทหลัก ๆ ได้แก่ 1) TURTLE และ 2) Fanslink บริษัทฯ นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งบนแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ ยิ่งไปกว่านั้น วีจีไอได้ทำการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทหลายแห่งภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ โดยจัดประเภทของบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมในการบันทึกบัญชีของทางบริษัทฯ

2. แรบบิท รีเวิร์ดส

แรบบิท รีเวิร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบัตรแรบบิท โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีเวิร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และพันธมิตร ซึ่งคะแนนสะสมนี้ มาจากการมีปฏิสัมพันธ์ต่อบีทีเอส กรุ๊ป อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือการทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ปัจจุบันแรบบิท รีเวิร์ดส มีจำนวนสมาชิก 6.8 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีเวิร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือแลกเที่ยวเดินทางฟรี รวมถึงบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ แลกของรางวัลผ่าน แรบบิท รีเวิร์ดส เว็บไซต์ หรือ โมบายล์ แอปพลิเคชันได้

แรบบิท รีเวิร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น โดยพัฒนาจากการนำข้อมูลในการใช้จ่ายของสมาชิกรวมมาวิเคราะห์ต่อไป

3. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดย

การลงทุนของ วิคซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลกและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House-CCH) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection-AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าว เป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาของซอฟต์แวร์ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ บีทีเอสมีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากค่าบริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง และ 3) รายได้จากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์

พัฒนาการของอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2566 มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดในประเทศไทยขยายตัวในระดับปานกลาง ร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 111,601 ล้านบาท ซึ่งการเติบโตนี้มาจากกลุ่มสื่อภาพยนตร์และสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 และร้อยละ 16.3 ตามลำดับ โดยสื่อโฆษณานอกบ้าน ประกอบด้วย สื่อโฆษณากลางแจ้งและสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนขยายตัวมาอยู่ที่ 9,116 ล้านบาทและ 7,438 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้งและสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนต่อภาพรวมมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 คิดเป็นร้อยละ 8.2 และร้อยละ 6.7 ตามลำดับ ในทางกลับกัน สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมลดลงร้อยละ 3.7 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 60,718 ล้านบาท ประกอบด้วย สื่อโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 3.9 และร้อยละ 18.7 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่สื่อวิทยุและนิตยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 และร้อยละ 8.6 ตามลำดับ แม้ว่าการใช้จ่ายในสื่อโทรทัศน์จะลดลง แต่ยังคงมีสัดส่วนการใช้จ่ายสื่อใหญ่ที่สุดต่อการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด โดยสัดส่วนของสื่อโทรทัศน์ลดลงจากร้อยละ 51.7 ในปี 2565 ลงมาอยู่ที่ ร้อยละ 48.9 ในปี 2566 และสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมอื่น ๆ (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) สัดส่วนยังคงทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 5.5 ของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด²

การเปลี่ยนแปลงของตลาดสื่อโฆษณาในประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ในขณะที่สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์กลับกลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญของนักโฆษณา

ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์ ได้แก่ รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต และความนิยมในการใช้อุปกรณ์สมาร์ตโฟน ยิ่งไปกว่านั้น การใช้สื่อทั้งสองประเภทดังกล่าวได้รับการยอมรับจากนักโฆษณาว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากผลการสำรวจของนิลเสน พบว่าสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาที่มีประสิทธิภาพในการสร้างอัตราการใช้งานสื่อออนไลน์เพื่อการค้นหาต่าง ๆ และเกิดกิจกรรมทางโซเชียลมีเดียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งถือเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจของนักโฆษณา การนำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาในโทรศัพท์มือถือเริ่มเป็นที่แพร่หลายมากขึ้น โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของช่องทางสื่อที่หลากหลายนี้ เพื่อช่วยเพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้พบเห็น

เมื่อมองไปในปี 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทย (GDP) ร้อยละ 2.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากนักท่องเที่ยวและนโยบายสนับสนุนต่าง ๆ ของรัฐบาล³ ทั้งนี้ บริษัท นิลเสน คาดว่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 114,447 ล้านบาท ซึ่งมีแรงขับเคลื่อนจากการขยายระบบขนส่งมวลชนและการทำกิจกรรมแบบ On-site ในส่วนของการใช้จ่ายสื่อโฆษณานอกบ้านคาดว่าจะโตขึ้นร้อยละ 8.0 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 17,878 ล้านบาท ขณะที่การใช้จ่ายสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 33,649 ล้านบาท เมื่อรวมการใช้จ่ายสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์จะมีสัดส่วนรวมกันร้อยละ 45.0 ของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.8 ในทางกลับกัน คาดว่าในปี 2567 สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมจะลดลงร้อยละ 2.7 มาอยู่ที่ 59,107 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนต่อการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 51.6 ในส่วนของค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์คาดว่าจะลดลงร้อยละ 2.5 และร้อยละ 16.0 ตามลำดับ ในขณะที่การใช้จ่ายสื่อวิทยุและนิตยสารจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

วิวัฒนาการสื่อโฆษณานอกบ้านตอกย้ำถึงความสำคัญของการผสมผสานระหว่างแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ ที่ช่วยให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ นักโฆษณากำลังเปลี่ยนจุดมุ่งเน้นจากสื่อโฆษณานอกบ้านเพียงอย่างเดียว ไปสู่การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมและสื่อดิจิทัล อย่างไรก็ตาม สื่อโฆษณานอกบ้านยังคงเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์การโฆษณาในประเทศไทยที่นำเสนอความสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อดึงดูดผู้ชมยุคใหม่ นอกจากนี้ เทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ ดิจิทัลบิลบอร์ดและจอแสดงผลเชิงโต้ตอบที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีการเข้าถึงสูง ช่วยให้นักโฆษณาสามารถเพิ่มการพบเห็นแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มประชากรที่หลากหลายขึ้น จากภาพรวมของพฤติกรรมผู้บริโภคที่แตกต่างกันในปี 2567 ทำให้นักโฆษณาต้องปรับตัวโดยเลือกใช้

² บริษัท เดอะ นิลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“นิลเสน”)

³ ธนาคารแห่งประเทศไทย

แพลตฟอร์ม รูปแบบการนำเสนอ และกลยุทธ์ในการวางแผนคอนเทนต์ให้เหมาะสม การโฆษณาอย่างเป็นแบบแผนจะช่วยให้นักโฆษณาสามารถเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดผ่านอัลกอริทึมขั้นสูงและข้อมูลเชิงลึก โดยการปรับเปลี่ยนโฆษณาให้เข้ากับกลุ่มเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง ทำให้นักโฆษณาสามารถรับรองความเกี่ยวข้องและประสิทธิภาพในการโฆษณา ทั้งนี้ การโฆษณาด้วยวิธีดังกล่าวไม่เพียงแต่ปรับปรุงกระบวนการซื้อโฆษณาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังทำให้แบรนด์ต่าง ๆ สามารถแข่งขันในตลาดที่ไม่เคยหยุดนิ่งได้อีกด้วย

วิธีการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงพฤติกรรมของผู้บริโภค นวัตกรรมทางเทคโนโลยี และตลาดที่มีการแข่งขันสูง ในขณะที่สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัล/ออนไลน์มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยมีแรงขับเคลื่อนจากความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการโฆษณา นักโฆษณาต้องปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของสื่อในหลากหลายช่องทางและใช้นวัตกรรมต่าง ๆ เช่น การโฆษณาที่เป็นแบบแผนเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของตลาดโฆษณาไทย

อุตสาหกรรมการให้บริการดิจิทัล

ในช่วงที่ผ่านมา ภูมิทัศน์ของการให้บริการดิจิทัลในประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากผลสำรวจและสถิติของอุตสาหกรรมต่าง ๆ พบว่าประเทศไทยมีฐานผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตประมาณ 63.21 ล้านคน โดยมีอัตราการใช้อินเทอร์เน็ตสูงถึงร้อยละ 88.0 นอกจากนี้ ยังพบว่าการเชื่อมต่อการใช้งานอินเทอร์เน็ต 97.81 ล้านการเชื่อมต่อ ซึ่งมากกว่าจำนวนประชากรทั้งหมด ถือเป็นบ่งบอกว่าคนไทยมีการใช้บริการทางดิจิทัลในระดับสูง แนวโน้มที่โดดเด่นของไอทีซิสเต็มด้านดิจิทัล คือ การเพิ่มขึ้นของธุรกรรมทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ พบว่าร้อยละ 30.5 ของกลุ่มผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตอายุระหว่าง 16 ถึง 64 ปี มีการทำธุรกรรมกับธนาคาร การลงทุน และเว็บไซต์ประกันภัย โดยร้อยละ 25.8 ของคนกลุ่มนี้ใช้บริการเปรียบเทียบราคาออนไลน์จากการเติบโตของช่องทางดิจิทัลสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นของการค้าด้านดิจิทัล ซึ่งสูงถึง 634,000 ล้านบาทในปี 2566⁵

ธุรกิจประกันภัยเป็นส่วนสำคัญของภูมิทัศน์ทางการเงินในประเทศไทย ซึ่งมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจประกันภัยในประเทศมากกว่า 70 บริษัทและ

ในปี 2566 มีเบี้ยประกันภัยอยู่ที่ 633,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อนหน้า ในปี 2567 มีการคาดการณ์ว่าเบี้ยประกันภัยจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่องไปอยู่ที่ประมาณ 640,000 ถึง 650,000 ล้านบาท โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการเพิ่มขึ้นของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ความต้องการของประกันสุขภาพที่เพิ่มขึ้น และการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยว แม้ว่าธุรกิจประกันภัยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ยังคงมีโอกาสด้านการขยายธุรกิจ เนื่องจากปัจจุบันมีคนไทยเพียงร้อยละ 60.0 เท่านั้น ที่ถือผลิตภัณฑ์ประกันภัย และเบี้ยประกันมีสัดส่วนเพียงแค่อ้อยู่ที่ 5.3 ของการเติบโตในเศรษฐกิจไทย (GDP) เท่านั้น ในปี 2566 ประกันสุขภาพได้รับความนิยมมากที่สุดและเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเป็นผลมาจากการที่ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพเพิ่มขึ้นและความกังวลเรื่องค่ารักษาพยาบาลที่สูงขึ้นหลังจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในส่วนของประกันวินาศภัย เบี้ยประกันรถยนต์มีบทบาทสำคัญในการเติบโตในภาพรวม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.0 ของเบี้ยประกันวินาศภัยที่เกิดขึ้นในปี 2566 นอกจากนี้ การท่องเที่ยวที่เริ่มกลับมาฟื้นฟูภายหลังจากการแพร่ระบาดของโรคระบาด ทำให้ความต้องการประกันการเดินทางจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งช่วยตอกย้ำความสำคัญของบริการเปรียบเทียบประกันภัย⁶

ด้วยเหตุนี้ บริการเปรียบเทียบประกันภัยจึงมีความชัดเจนที่สุดในขอบเขตของประกันภัยการเดินทาง ประกันรถยนต์ และประกันสุขภาพ ซึ่งสะท้อนถึงลำดับการให้ความสำคัญของผู้บริโภคและการเปลี่ยนแปลงของตลาด จากการที่ภูมิทัศน์ทางดิจิทัลของประเทศไทยยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บทบาทของแพลตฟอร์มออนไลน์เข้ามาอำนวยความสะดวกในการช่วยตัดสินใจและเพิ่มการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างความยืดหยุ่นทางการเงินให้กับคนไทยได้

ในส่วนของการสินเชื่อส่วนบุคคล จากรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยพบว่า เมื่อสิ้นปี 2566 มีบริษัทที่ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล 69 แห่ง ทำการปล่อยสินเชื่อรวมทั้งหมด 2.25 ล้านบัญชี ส่งผลให้ยอดสินเชื่อรวมมีมูลค่า 41,500 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) มีจำนวน 2,400 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณหนี้ครัวเรือนในระดับสูง ประกอบกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อ ส่งผลให้ความต้องการสินเชื่อส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว สินเชื่อเหล่านี้มีความโดดเด่นจากการเข้าถึงที่สะดวกและการยกเว้นสินทรัพย์ค้ำประกัน หรือการตรวจสอบที่มาของรายได้ นาโนไฟแนนซ์จึงกลายเป็นสินเชื่อยอดนิยมสำหรับครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำแต่ต้องการเพิ่มสภาพคล่องแบบเร่งด่วนและชั่วคราว

⁴ DATAREPORTAL

⁵ บางกอกโพสต์

⁶ Mordor Intelligence

อุตสาหกรรมจัดจำหน่าย

ภูมิทัศน์ของการค้าออนไลน์ หรืออี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีแรงขับเคลื่อนจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี จากสถิติเผยให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในการทำธุรกรรมออนไลน์ โดยร้อยละ 66.9 ของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มีอายุระหว่าง 16 ถึง 64 ปี ซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ และร้อยละ 46.3 ของคนกลุ่มนี้ใช้บริการชำระเงินผ่านโทรศัพท์มือถือ⁷ ในปี 2566 มูลค่าการทำธุรกรรมของการค้าดิจิทัลสูงถึง 634,000 ล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2567 ธุรกรรมออนไลน์จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.0 ซึ่งมีสาเหตุมาจากจำนวนผู้ซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์และการใช้จ่ายต่อบุคคลที่เพิ่มขึ้นจากการระบาดของโรค COVID-19 กระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป โดยร้อยละ 45.0 ของผู้บริโภคชาวไทยวางแผนที่จะซื้อของบนแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มขึ้นในปี 2567⁸

การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมอีคอมเมิร์ซมาพร้อมกับการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการต่างชาติในระบอบนิเวศธุรกิจของตลาดอีคอมเมิร์ซไทย แนวโน้มที่คาดการณ์ไว้ในปี 2567 ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของการขายแบบไลฟ์สด การตลาดแบบพันธมิตร (Affiliate Marketing) และการที่ธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงการที่ผู้ค้าขายบนแพลตฟอร์มออนไลน์นำระบบอัตโนมัติของอีคอมเมิร์ซและปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้ ด้วยกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการใช้แพลตฟอร์มข้อมูลของผู้บริโภคเพื่อทำความเข้าใจลูกค้าให้มากขึ้นและปรับแคมเปญการตลาดต่าง ๆ ให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้ พฤติกรรมของผู้บริโภคกำลังเข้าสู่รูปแบบ Omni Channel โดยร้อยละ 59.0 ของผู้บริโภคชาวไทยหาข้อมูลสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ก่อนที่จะไปสำรวจสินค้าที่ร้านแบบออฟไลน์ และกลับมาสั่งซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ในที่สุด กระบวนการดังกล่าว ตอกย้ำความสำคัญของการรวมประสบการณ์ออนไลน์และออฟไลน์เพื่อสร้างเส้นทางที่ราบรื่นให้แก่ผู้บริโภค ทั้งนี้ยอดขายจากการซื้อแบบ Omni Channel คิดเป็นร้อยละ 38.0 ของยอดขายทั้งหมด⁹

พื้นที่ค้าปลีกทั้งหมดในกรุงเทพมหานครเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า เพิ่มขึ้น 8.3 ล้าน ตร.ม. คิดเป็นร้อยละ 2.9 และอีก 1.3 ล้าน ตร.ม. ที่อยู่ระหว่างการวางแผนหรือการก่อสร้าง¹⁰ แม้ว่าธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยจะเผชิญกับแรงกดดันจากกำลังการซื้อที่อ่อนแอลง แต่ร้านค้าบางกลุ่ม โดยเฉพาะร้านสะดวกซื้อและตลาดอีคอมเมิร์ซสามารถเติบโตได้ท่ามกลางวิกฤติต่าง ๆ ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ



เติบโตร้อยละ 5.0 ในปี 2566¹¹ ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการกลับมาของนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ทิศทางของธุรกิจร้านสะดวกซื้อคาดว่าจะสามารถขยายสาขาควบคู่ไปกับการพัฒนาช่องทางการขายบนแพลตฟอร์มออนไลน์ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในภาคส่วนนี้คาดว่าจะรุนแรงขึ้นเนื่องจากการขยายสาขาของคู่แข่งและการเข้าสู่ตลาดของไฮเปอร์มาร์เก็ต แม้ว่าความท้าทายเหล่านี้ ร้านสะดวกซื้อกำลังปรับตัวโดยนำโมเดลธุรกิจแบบใหม่และเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมของวีจีไอ สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2566/67 ของวีจีไอ

⁷ DATAREPORTAL

⁸ บางกอกโพสต์

⁹ Nielsen Consumer Media & View 2023

¹⁰ CBRE

¹¹ Krungsri.com

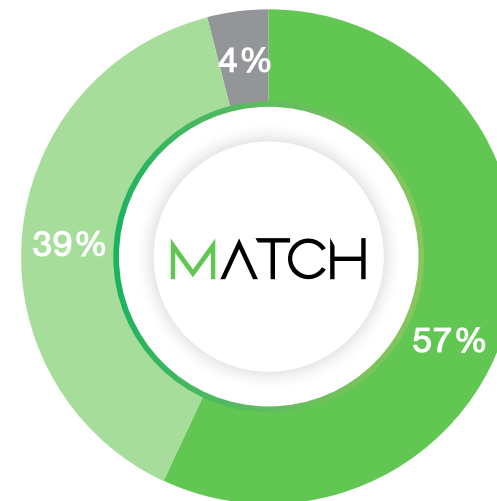
2.5 MATCH



ธุรกิจ **MATCH** เป็นหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นในการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่างแก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณาทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ครอบคลุม ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขยายตัวของจำนวนลูกค้า เครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้ โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรที่มีศักยภาพต่าง ๆ ของเราสามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ โดยวัตถุประสงค์ของ MATCH คือ การแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ และสร้างความร่วมมือ (Synergy) ระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม อนึ่ง ผลจากการทำงานร่วมกันนี้ จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิ การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) และการเพิ่มขึ้นของกำไร นอกจากนี้ จากการร่วมมือดังกล่าวจะผลักดันให้เราสามารถสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มบริษัท รวมทั้งขับเคลื่อนความสำเร็จให้กับกลุ่มบริษัทของเราได้

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	851	642	32.6%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	3.9	(45.5)	(91)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	0.5%	(7.1)%	n.a.
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	5%	4%	



รายได้ธุรกิจ **MATCH** ตามประเภท*

- รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง
- รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- รายได้จากธุรกิจอาหาร

* ไม่รวมการบันทึก 'ส่วนแบ่งรายได้' จากธุรกิจ MATCH

บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณาบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อ ต่อไปนี้

ความสามารถในการแข่งขัน: ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว

ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน: เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกัน จะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรากำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึง วิจิไอ และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ ของพันธมิตรเช่นกัน อาทิ การสร้างรายได้แก่วิจิไอและบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่ายลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น

ความน่าสนใจในการลงทุน: หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัท ที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคา ที่ดึงดูดการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ยกเว้นในกรณีที่พันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

01



พันธมิตรของเรา มี

สินค้า บริการ และแบรนด์ที่ติดอยู่แล้ว

02



เราสามารถช่วย

สร้างกำไรเพิ่ม/สร้างความแข็งแกร่งให้งบดุล



03



พันธมิตรสามารถ

ส่งเสริมการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท และพันธมิตรอื่น ๆ



04



ทั้งสองฝ่ายสามารถ

เก็บรวบรวมฐานข้อมูลต่าง ๆ เพื่อการใช้ประโยชน์ร่วมกัน

05



พันธมิตรของเรา มี

ทีมผู้บริหารที่กระตือรือร้นและทะเยอทะยาน

06



พันธมิตรของเรา มี

มูลค่าบริษัทที่ดึงดูดการลงทุนที่น่าสนใจ

พันธมิตรทางธุรกิจ



ระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ในหลากหลายธุรกิจ ทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และไม่ได้จดทะเบียน เพื่อสรรค์สร้างผลประโยชน์ที่จะได้รับ ทั้งสองฝ่าย รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจต่างเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แกกัน โดยมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างก้าวกระโดดไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเราเชื่อว่าแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่อยู่ภายใต้กรรมสิทธิ์ของเรา รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากพันธมิตรของเราในอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะช่วยปลดล็อกมูลค่าที่ซ่อนอยู่ และนำมาซึ่งการทำงานร่วมกันมากขึ้น เพื่อยกระดับและเสริมสร้างการเติบโตในอนาคต

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ส่วนหนึ่งที่สำคัญของกลยุทธ์ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป คือ การให้ความสำคัญต่อธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งดำเนินงานโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (แรบบิท โฮลดิ้งส์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (ธนุลักษณ์) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยทั้ง 2 บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Bloomberg ticket RABBIT/P TB & RABBIT TB; สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 47.7 และ TNL TB; สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 42.1)

แรบบิท โฮลดิ้งส์:

ในปี 2566 แรบบิท โฮลดิ้งส์ รายงานผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในธุรกิจบริการทางการเงิน และได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ผ่านการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (ไพรม์โซน) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.8 ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์ที่มีหลักประกัน ส่งผลให้พอร์ตโฟลิโอเติบโตถึงร้อยละ 123 นอกจากนี้ แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (เมธา) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ที่มุ่งเน้นการลงทุนในระยะยาวสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนที่ได้รับ

การรับรอง ในขณะที่ธุรกิจประกันชีวิตภายใต้บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (แรบบิท ประกันชีวิต) บรรลุเป้าหมายประกันภัยรวมมูลค่า 2,500 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทและกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงที่มีประสิทธิภาพ

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แรบบิท โฮลดิ้งส์ ยังคงดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ตั้งแต่ปี 2564 คิดเป็นมูลค่าทั้งหมด 8,000 ล้านบาท นอกจากนี้ การก่อสร้างโครงการเดอะ ยูนิคอร์น ดำเนินการเสร็จสิ้นอย่างเป็นทางการในเดือนพฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นโครงการแบบผสมผสาน สูง 51 ชั้น ประกอบไปด้วย พื้นที่สำนักงานเกรดเอ โรงแรมภายใต้ฮิลตัน แกรนด์ พญาไท และพื้นที่ร้านค้าเชิงพาณิชย์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม โดยโครงการนี้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากการเพิ่มขึ้นของระดับการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวในประเทศไทย ทำให้ผลการดำเนินงานของโรงแรมในโครงการเดอะ ยูนิคอร์น มีอัตราการเข้าพักสูงถึงร้อยละ 81 ในช่วงปลายปี 2566

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ แรบบิท โฮลดิ้งส์ ดูได้จากรายงานประจำปีของ แรบบิท โฮลดิ้งส์

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน):

แรบบิท โฮลดิ้งส์ อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยในปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน แรบบิท โฮลดิ้งส์ อยู่ระหว่างการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และแรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงเพื่อกำหนดข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในแรบบิท โฮลดิ้งส์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกัน ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของแรบบิท โฮลดิ้งส์ การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับโรงแรมและอาคารสำนักงาน และ/หรืออาคารแบบผสมผสาน จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัด ดังต่อไปนี้

โรงแรม: บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับแรบบิท โฮลดิ้งส์ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของแรบบิท โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา

อาคารสำนักงาน หรืออาคารแบบผสมผสาน: บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคารแบบผสมผสานในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับแรบบิท โฮลดิ้งส์ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของแรบบิท โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา

บริษัท อนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)

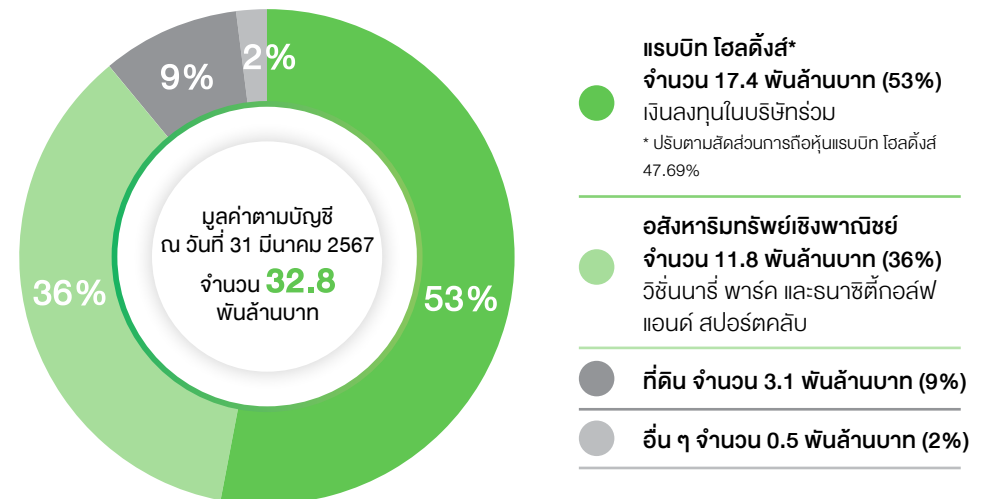
อนุลักษณะก่อตั้งในปี 2518 โดยบริษัทได้สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในฐานะผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้าสากลที่บริษัทได้รับลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของบริษัทเพื่อจำหน่าย ในช่วงปลายปี 2565 อนุลักษณะได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้นผ่านธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันอนุลักษณะดำเนินธุรกิจหลักใน 4 ธุรกิจ ได้แก่

- 1) ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม โดยดำเนินธุรกิจผ่าน บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด
- 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน โดยดำเนินธุรกิจผ่าน บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด
- 3) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจผ่าน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด
- 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยดำเนินธุรกิจผ่าน บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ อนุลักษณะ ดูได้จากรายงานประจำปีของ อนุลักษณะ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รูปที่ 1: มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทร่วมถือครอง



ที่ดิน

จากการประกอบธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่าง ๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดิน ทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขาย และพัฒนา จะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่น ๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับ 3.1 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของมูลค่าตามบัญชีรวม ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 762,277.6 ตารางเมตร

ตารางที่ 1: ที่ดินของบิทีเอส กรุ๊ป (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	128-4-182.9	207,131.6	2,270.5
สมุทรปราการ	112-4-203.9	159,573.6	326.3
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60.0	35,040.0	14.2
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034.0	33.8
จังหวัดอื่น ๆ	187-2-124.6	300,498.4	415.3
รวม	485-20-579.9	762,277.6	3,060.1

การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เอชเอชที คอนสตรัคชั่น บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึงโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค การปรับปรุง ธานีตี้ กอล์ฟ และ สपोर्टคลับ โรงแรม ยู สาทร โรงเรียนนานาชาติเวอร์ไซ โครงการ เดอะยูนิคอร์น (เปิดให้บริการเดือนพฤษภาคม 2566)

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ให้ความสนใจในการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร โดยร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย อาทิ ร้าน J'AI ME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร และร้าน Antito ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร



นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทล ทเวนต์ทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เราได้ลงทุนและบริหารจัดการร้านอาหาร จำนวนทั้งหมด 20 ร้าน ได้แก่ ร้านอาหารบ้าน, Gaa, Maison Dunand, Keller, Sushi Saryu, Kappo Takashi, Man Tables, T-Break, กวี, โฟทง, Chim by Siam Wisdom, นุสรา, หลานยาย by นุสรา, เมรัย, สมุทร, เทพนคร, BK SALON, Ore and ChefMan Restaurant (ChefMan) ซึ่งเป็นเครือข่ายอาหารจีนระดับพรีเมียม โดยห้องอาหารเซฟแมนได้เปิดให้บริการ 5 สาขา ได้แก่ สาขาโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร, สาขาเดอะ รอยัล เพลส 2, สาขานา ธานีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ และสาขาราชดำริ

2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส¹



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

MOVE

- ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง
- 98.23% ○ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 100% ○ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
 - 75% ○ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
 - 75% ○ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
 - 100% ○ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 - 33.33% ○ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท

- ธุรกิจให้บริการระบบขนส่งมวลชนทางราง
- 27.98% ○ บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด
 - 40% ○ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเชียน จำกัด
 - 100% ○ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
 - 100% ○ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
 - 100% ○ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
 - 100% ○ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
 - 40% ○ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
 - 40% ○ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
 - 66.7% ○ บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด

MIX

- การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ และร้านค้าปลีก
- 60.97% ○ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)²
 - 100% ○ บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด
 - 100% ○ บริษัท 888 มีเดีย จำกัด
 - 100% ○ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
 - 73.32% ○ บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน)²
 - 50% ○ บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด
 - 49% ○ บริษัท วีจีไอ เอ็นิเมายด์ เทคโนโลยี จำกัด
 - 40% ○ บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - 30% ○ บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
 - 30% ○ บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด
 - 30% ○ บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
 - 17.26% ○ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)² (เดิมชื่อ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน))
 - 25% ○ 75% ○ VGI MACO (Singapore) Private Limited
 - 25.01% ○ บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด
 - 25% ○ VGI Global Media (Malaysia) Sdn. Bhd.
 - 25% ○ บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด
 - 25% ○ บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด
 - 90% ○ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

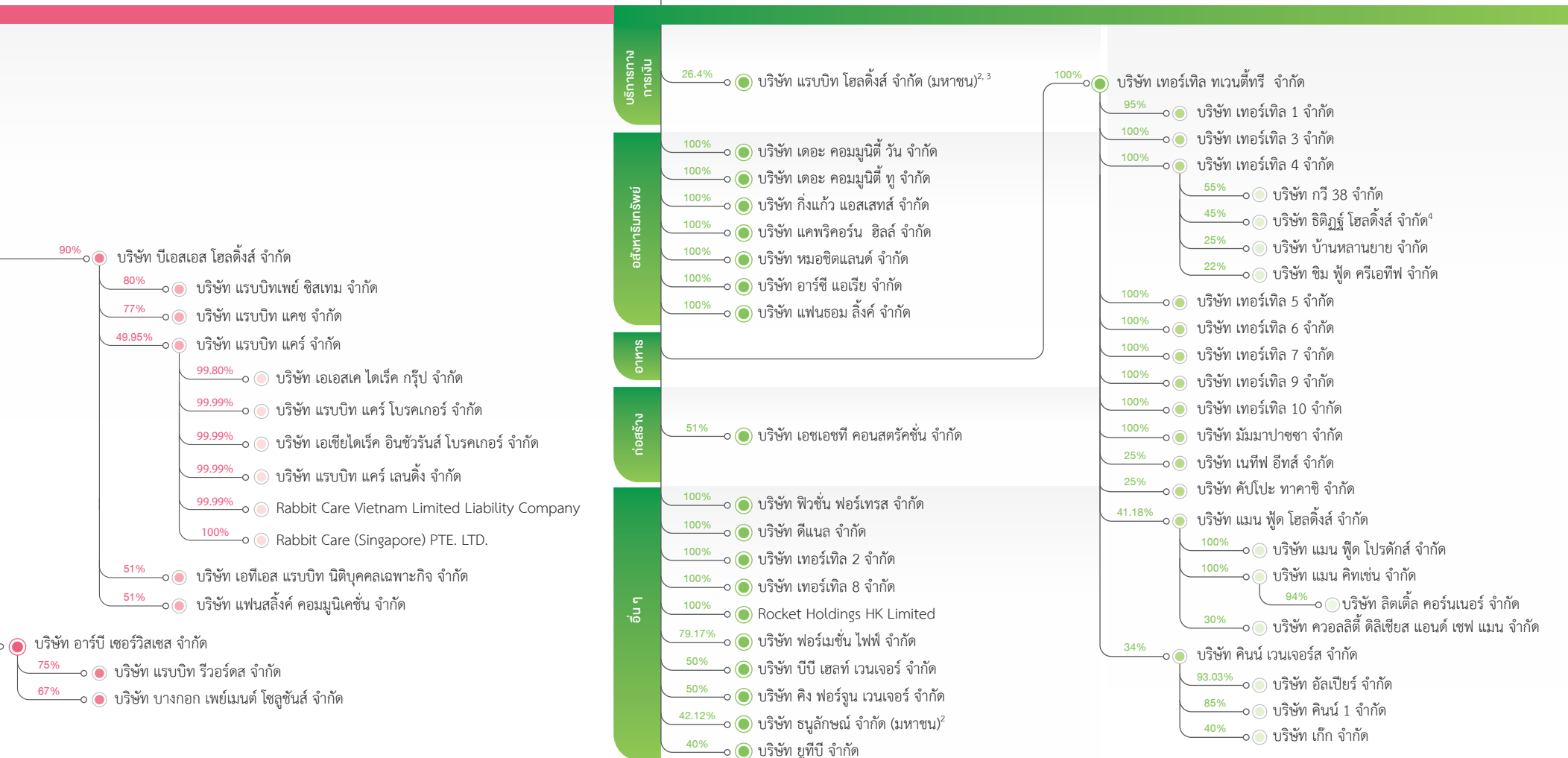
หมายเหตุ : ¹ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

² โปรดพิจารณาข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้ที่แบบ 56-1 One Report หรือเว็บไซต์ของบริษัทดังกล่าว

³ บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอีก 54.2% ของหุ้นบริษัททั้งหมด โดยมีสิทธิออกเสียง 47.7% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

⁴ บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด ถือหุ้นบริษัท 100% คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 45% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

MATCH





SAMSUNG

Galaxy Z Fold5 Z Flip5

Join the flip side



03

โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	72
3.2 ผู้บริหาร	74
3.3 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	75
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	80

3.1 คณะกรรมการบริษัท



1 นายคิริ กาญจนพาสน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



2 นายสุพงษ์ เลหาอัฏญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE



3 นายกวิน กาญจนพาสน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



4 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



5 นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



6 นายสุจินต์ หวังหลี่

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7 ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



8 นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

- กรรมการอิสระ



9 ดร.การุญ จันทรางศุ

- กรรมการอิสระ



10 นางพิจิตรา มหาพล

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



11 นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3.2 ผู้บริหาร



1 นายกวิน กาญจนพาน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2 นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3 นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

4 นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX



5 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

6 นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

7 นายสยาม สีวรากรณ์สกุล

- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

8 นางสาวชวติ รุ่งเรือง

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

9 นายโชติชวาล ลิโตรรงค์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 73,525,194,648 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 52,670,553,848 บาท มีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,167,638,462 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 5,213,660,200 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 5,213,660,200 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,388,550,005 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,777,110,195 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)



หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W7
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	1,316,263,287 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	1,316,161,142 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	1,316,815,970 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	1,388,550,005 หุ้น*
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	11.90 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

* จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือสูงกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรในครั้งแรกเนื่องจากการปรับอัตราการใช้สิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W8
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	2,632,536,229 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	2,632,331,938 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	2,633,631,940 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	2,777,110,195 หุ้น*
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 พฤศจิกายน 2569
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	14.90 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

* จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือสูงกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรในครั้งแรกเนื่องจากมีการปรับอัตราการใช้สิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-WE	BTS-WH
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ	ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	18,000,000 หน่วย	30,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	18,000,000 หน่วย	30,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	18,000,000 หุ้น	30,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	18,000,000 หุ้น	30,000,000 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	20 กุมภาพันธ์ 2563	22 กุมภาพันธ์ 2567
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	19 กุมภาพันธ์ 2568	21 กุมภาพันธ์ 2572
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	12.81 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ	7.68 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 84,117.1 ล้านบาท ได้แก่

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)
BTSG27DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2570	2,000	10	3.65
BTSG29DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2572	2,000	12	3.78
BTSG289A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2571	4,660	10	4.03
BTSG245A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2567	3,000	5	3.15
BTSG265A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2569	2,700	7	3.57
BTSG295A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2572	5,000	10	3.86
BTSG25NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2568	1,500	5	2.86
BTSG27NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2570	2,000	7	3.11
BTSG30NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2573	600	10	3.41
BTSG247A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2567	1,500	3	1.79
BTSG267A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2569	3,500	5	2.53
BTSG317A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2574	8,000	10	3.77
BTSG255A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2568	700	3	2.79
BTSG275A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	2,800	5	3.65
BTSG295B ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3,800	7	4.05
BTSG325A ⁽³⁾	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	3,700	10	4.40
BTSG24NA ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2567	1,591	2	2.95
BTSG275B ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	1,853.9	4.5	3.85
BTSG305A ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,941.1	7.5	4.35
BTSG32NA ⁽³⁾	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	1,614	10	4.70

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)
BTSG24NB ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2567	4,091.2	2	2.95
BTSG275C ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	4,951.8	4.5	3.85
BTSG305B ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,716.8	7.5	4.35
BTSG32NB ⁽³⁾	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	2,240.2	10	4.70
BTSG302A ⁽¹⁾	27 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2573	1,000	7	3.95
BTSG249A ⁽¹⁾	26 กันยายน 2566	26 กันยายน 2567	600	1	3.25
BTSG25NB ⁽¹⁾	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2568	6,474.4	2	3.80
BTSG28NA ⁽¹⁾	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2571	5,386.6	5	4.40
BTSG33NA ⁽¹⁾	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2576	1,238.5	10	4.80
BTSG35NA ⁽¹⁾	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2578	1,957.6	12	4.95

⁽¹⁾ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

⁽²⁾ หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

⁽³⁾ หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+/แนวโน้ม Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2567)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 15,322 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 116,422 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์	5,374,402,894	40.82
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,063,859,349	8.08
3. สำนักงานประกันสังคม	433,348,600	3.29
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	235,619,147	1.79
5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	224,461,128	1.70
6. STATE STREET EUROPE LIMITED	206,459,164	1.57
7. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	185,899,100	1.41
8. บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	148,346,300	1.13
9. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	93,731,000	0.71
10. กองทุนเปิดบัวหลวงเฟล็กซ์ibelเพื่อการเลี้ยงชีพ	88,666,200	0.67
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	8,054,792,882	61.17
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	5,112,845,580	38.83
รวม	13,167,638,462	100

หมายเหตุ: (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,167,638,462 หุ้น (2) กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 4,160,394,752 หุ้น ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด 58,945,800 หุ้น และถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 6,180,900 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 616,012,295 หุ้น (3) นางสาวชูชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 400,818,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น (3) บริษัท ธนาถ พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 25,039,047 หุ้น (ร้อยละ 0.19) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยคำนึงถึงกระแสเงินสดจากการประกอบการ และการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรและสามารถดำรงเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัทฯ ข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืมหุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่กำหนดให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้น ๆ ก็ตาม และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ยังกำหนดให้บริษัทฯ สำรองเงินตามกฎหมายในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และนอกจากเงินสำรองที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดสรรเงินสำรองประเภทอื่นได้อีกตามที่เห็นสมควร

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบ 3 รอบระยะเวลาบัญชี เป็นดังนี้

	2566/67	2565/66	2564/65
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(6,881.9) ล้านบาท	597.4 ล้านบาท	6,572.1 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ⁽¹⁾ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(0.52) บาท	0.05 บาท	0.499 บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	-	0.31 บาท	0.31 บาท
- เงินปันผลระหว่างกาล	-	0.15 บาท	0.15 บาท
- เงินปันผลงวดสุดท้าย	-	0.16 บาท	0.16 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	-	4,081.9 ล้านบาท	4,081.4 ล้านบาท
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	683.3%	62.1%

⁽¹⁾ กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี

บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่องหนของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไปโดยพิจารณาพร้อมกับประมาณการกระแสเงินสด

วีจีไอ

วีจีไอมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของวีจีไอ ตามที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของวีจีไอเห็นสมควร

TURTLE

TURTLE มีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสม ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว





04

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	84
4.2 กลุ่มบริษัทที่มีโอกาสกับความยั่งยืน	93
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง	107
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์

ภาพรวมของตลาด

ปีงบประมาณ 2566/67 ถือเป็นปีที่มีความท้าทาย และถือเป็นปีแห่งการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ แม้ว่าแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวลง แต่ยังมีสัญญาณของการฟื้นตัวเล็กน้อยในช่วงปลายปีงบประมาณ อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และผลของนโยบายของธนาคารกลางเป็นสิ่งที่ยังส่งผลกระทบต่อแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปีงบประมาณ 2566/67 เผชิญกับความท้าทายมากมาย ส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากผลการรายงานของหลายสถาบัน รวมถึงกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และองค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) รายงานอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2023 ที่ร้อยละ 3 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา โดยประเทศพัฒนาแล้วเผชิญกับการลดลงของ GDP ที่รุนแรงขึ้น เห็นได้จากประเทศในฝั่งยุโรปเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย แม้กระทั่งกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) รวมถึงประเทศจีนมีอัตราการเติบโตที่ลดลงเล็กน้อย นอกจากนี้ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์มีบทบาทและยังส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสงครามในประเทศยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ทำให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น และส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ ธนาคารกลางหลายประเทศทั่วโลกได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อควบคุมภาวะเงินเฟ้อ อย่างไรก็ตาม การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยอาจทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัว

สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2566 เป็นปีที่มีความผันผวน ถึงแม้อัตราการเติบโตจะไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ แต่ก็มีมีการฟื้นตัวดีขึ้นโดยเฉพาะด้านการบริโภคภายในประเทศและภาคการท่องเที่ยว โดยขณะที่เขียนนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศท) ได้คาดการณ์ว่าภาคการผลิตและการใช้จ่ายภาครัฐที่ลดลงจะส่งผลให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 1.9 ในปี 2566 แม้ว่าการเติบโตของภาพรวมเศรษฐกิจไทยจะมีการชะลอตัวลง แต่การบริโภคภายในประเทศยังคงเป็นปัจจัยสำคัญ เห็นได้จากการขยายตัว

มากกว่าร้อยละ 7 ทั้งนี้ ภาคการท่องเที่ยวและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องยังฟื้นตัวอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยขยายตัวมากกว่าร้อยละ 38

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ดัชนี SET) ได้รับผลกระทบจากความท้าทายหลายประการที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปีงบประมาณ 2566/67 ที่ผ่านมา (1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567) ดัชนี SET ปิดที่ 1,377.94 จุด ลดลงร้อยละ 14.4 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวสวนทางกับการปรับตัวดีขึ้นของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ส่วนใหญ่ทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นดัชนี MSCI World, S&P 500 และ MSCI Asia Pacific ที่เติบโตร้อยละ 23.2, ร้อยละ 27.9 และร้อยละ 9.1 ตามลำดับ ทั้งนี้ มูลค่าการซื้อขายรายวันเฉลี่ยของดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2566/67 ลดลงจาก 59 พันล้านบาท เป็น 42 พันล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ มูลค่าการซื้อขายทั้งหมดคิดเป็น 11.2 ล้านล้านบาท ลดลง 4.4 ล้านล้านบาทจากปีก่อน โดยนักลงทุนในประเทศและสถาบันในประเทศเป็นผู้ซื้อสุทธิ ในขณะที่นักลงทุนต่างประเทศและบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ (Proprietary Trading) เป็นผู้ขายสุทธิ

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

จากที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อก่อนหน้านี้ ดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2566/67 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอก ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเศรษฐกิจโลกและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความเปราะบางทางเศรษฐกิจภายในประเทศ นอกจากนี้ ความไม่มีเสถียรภาพของการเมืองไทยและผลประกอบการของบริษัทต่าง ๆ ส่งผลต่อราคาหลักทรัพย์ BTS ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวอยู่ในกรอบก่อนจะลดลงในช่วงไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2566/67 โดยเริ่มต้นที่ราคา 7.10 บาทต่อหุ้นและปิดปีที่ราคา 5.65 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 20.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งต่ำกว่าดัชนี SET ที่ลดลงร้อยละ 14.4 และดัชนี SETTRANS ที่ลดลงร้อยละ 10.4 โดยมูลค่าการซื้อขายรายวันเฉลี่ยลดลงจาก 279 ล้านบาท เป็น 228 ล้านบาท

ในไตรมาส 1 ของปีงบประมาณ 2566/67 (ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2566) ดัชนี SET ลดลง 106.07 จุดหรือร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งลดลงจาก 1,609.17 จุด เป็น 1,503.10 แต่ดัชนี SET สามารถยืนเหนือระดับ 1,600 จุดในช่วงต้นเดือนเมษายน แม้ว่าผลการประกอบการของบริษัทจดทะเบียนจะเป็นที่น่าพอใจ แต่ดัชนี SET ปรับตัวลดลงเนื่องมาจากเหตุการณ์ฉ้อฉลทางบัญชีและการฉ้อฉลชำระหนี้ของบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน นอกจากนี้ ความล่าช้าในการจัดตั้งรัฐบาลไทยภายหลังการเลือกตั้งทำให้เกิดความไม่แน่นอนทั้งในด้านการเมืองและเศรษฐกิจหลังการเลือกตั้งเพิ่มมากขึ้น ในไตรมาสนี้ นักลงทุนต่างชาติเป็นผู้ขายสุทธิ มูลค่า 5 หมื่นล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53 ของปริมาณธุรกรรมการซื้อขาย ในส่วนของราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นปีที่ 7.10 บาทต่อหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 6.4 ในไตรมาสนี้ ซึ่งมากกว่าทั้งดัชนี SET และดัชนี SETTRANS (ลดลงร้อยละ 1.5 จากไตรมาสก่อน) โดยในช่วงต้นไตรมาส ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังจากที่เราคาดการณ์เนื่องมาจากข่าวลือที่ไม่มีมูลเกี่ยวกับข้อกล่าวหาของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในช่วงเดือนมีนาคม 2566 เกี่ยวกับสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว จากนั้นราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลงเล็กน้อยในเดือนพฤษภาคม 2566 ก่อนที่จะผันผวนในช่วงราคาระหว่าง 7.80 และ 7.05 บาทต่อหุ้น

ในไตรมาสที่ 2 ของปีงบประมาณ 2566/67 (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายน 2566) ดัชนี SET ปิดไตรมาสที่ 1,471.43 จุด ลดลงร้อยละ 2.1 จากไตรมาสก่อนหน้า ในช่วงสองเดือนแรกของไตรมาส ดัชนี SET ปรับตัวสูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่งได้รับแรงหนุนจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ชัดเจนขึ้นหลังจากความล้มเหลวในการเสนอชื่อนายกรัฐมนตรีครั้งที่ 2 และการจัดตั้งรัฐบาลผสมส่งผลเชิงบวกต่อตลาดโดยรวม นอกจากนี้ ตลาดหุ้นไทยยังได้รับประโยชน์จากปัจจัยภายนอกที่ตัวเลขทางเศรษฐกิจสหรัฐฯ ปรับตัวดีขึ้น และอัตราเงินเฟ้อที่อ่อนตัวลง ซึ่งบ่งชี้ว่าเศรษฐกิจสหรัฐฯ อาจชะลอตัวลงอย่างค่อยเป็นค่อยไป (Soft Landing) ในไตรมาสนี้ นักลงทุนต่างชาติยังคงเป็นผู้ขายสุทธิ ในขณะที่นักลงทุนในประเทศเป็นผู้ซื้อสุทธิหลัก ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบและปิดในแดนบวก โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 จากไตรมาสก่อนหน้า เป็นอีกครั้งที่ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวสูงกว่าดัชนี SET และดัชนี SETTRANS (ลดลงร้อยละ 2.9) โดยได้รับแรงสนับสนุนส่วนหนึ่งมาจาก 1) การเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองทั้งสายในไตรมาส และ 2) การประกาศจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เรื่องการเตรียมชำระหนี้ที่ค้างชำระของกรุงเทพมหานคร (กทม.) ให้แก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือ BTS อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ปรับตัวลดลงหลังจากการประกาศผลประกอบการรายไตรมาสของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นที่น่าสนใจของตลาด

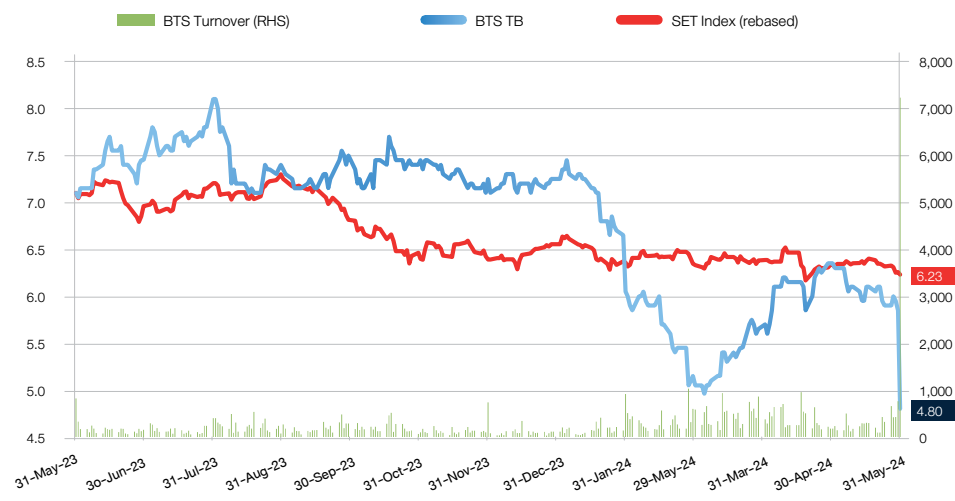
ในไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2566/67 (ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2566) ดัชนี SET ปรับตัวลดลงในช่วงสองเดือนแรกก่อนที่จะฟื้นตัวในเดือนหลัง และปิดที่ 1,415.85 จุด ลดลงร้อยละ 3.8 จากไตรมาสก่อน ตลาดหุ้นไทยได้รับแรงกดดันจากทั้งปัจจัยทั้งในประเทศและภายนอก สำหรับปัจจัยในประเทศ การประกาศผลประกอบการของบริษัทใหญ่หลายรายไม่ได้เป็นที่น่าสนใจของตลาด และมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อตลาดหุ้นไทย ทั้งความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลกับกลุ่มฮามาส และการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรระยะยาวส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่เสี่ยงกว่า อย่างไรก็ตาม ตลาดหุ้นกลับมาฟื้นตัวในช่วงปลายไตรมาส หลังจากปรับตัวลดลงต่อเนื่องสามเดือน ซึ่งได้รับแรงหนุนส่วนหนึ่งจากการประกาศของกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thailand ESG Fund หรือ TESG) ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับตลาดหลักทรัพย์ ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยเชิงบวกหลายประการ รวมถึงการทดลองเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและการได้เป็นสมาชิกใน SET ESG Ratings Awards 2023 [หรือที่เคยรู้จักกันภายใต้ รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI)] ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ ช่วงราคาระหว่าง 7.10 และ 7.70 บาทต่อหุ้น และปิดที่ราคา 7.25 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 3.3 จากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวสูงกว่าตลาดและดัชนีหุ้นในกลุ่มเดียวกัน โดยดัชนี SET และดัชนี SETTRANS ลดลงร้อยละ 11

ในไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2566/67 (ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนมีนาคม 2567) ดัชนี SET ปรับตัวลงจาก 1,415.85 เป็น 1,377.94 จุด ลดลง 37.91 จุด หรือร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยมีปัจจัยกดดันจากทั้งภายในและภายนอกประเทศที่มีอิทธิพลต่อตลาด โดยข้อมูลเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ชี้ให้เห็นว่าเศรษฐกิจอาจเผชิญกับภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) จึงมีมติลงคะแนนเพื่อให้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี นอกจากนี้ สภาพัฒน์ รายงานว่า GDP ของไทย ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 1.7 ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงมีความเชื่อมั่นในเชิงบวกเนื่องจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คาดว่าการเติบโตของ GDP จะเป็นบวกจากการฟื้นตัวของภาคการส่งออก การท่องเที่ยว และภาคบริการ ในไตรมาสนี้ กทม. ตกลงที่จะชำระหนี้ค้างชำระในส่วนงานระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล หรือ E&M) แก่ BTS อย่างไรก็ดี ผลประกอบการในไตรมาสที่สามของบริษัทฯ ต่ำกว่าที่ตลาดคาดการณ์ โดยส่วนใหญ่มาจากการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุน (รายการที่ไม่ใช่รายการเงินสด) ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ลดลงถึงร้อยละ 22.1 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และปิดที่ราคา 5.7 บาทต่อหุ้น โดยปรับตัวต่ำกว่าดัชนี SET และดัชนี SETTRANS (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 จากไตรมาสก่อน)

การเปรียบเทียบหลักทรัพย์ BTS กับดัชนี SET

หน่วย: บาทต่อหน่วย

หน่วย: ล้านบาท

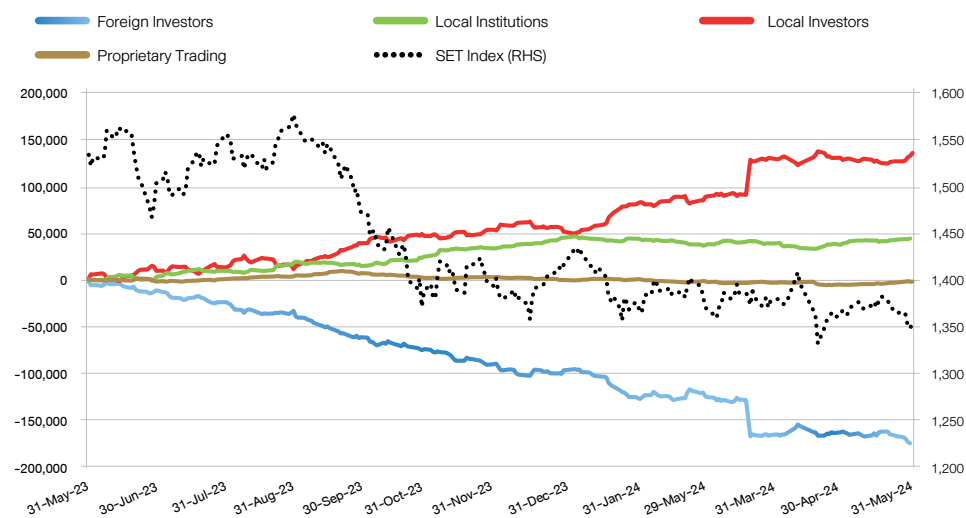
แหล่งข้อมูล: www.setsmart.com

หมายเหตุ: ดัชนี SET มีการปรับฐานเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับราคาหุ้นของ BTS

มูลค่าการซื้อขายสะสม (ตามกลุ่มนักลงทุน)

หน่วย: ล้านบาท

หน่วย: จุด

แหล่งข้อมูล: www.setsmart.com

สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ประเทศไทยใกล้เคียง

ข้อมูลหลักทรัพย์	ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64	ปี 2562/63
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	5.65	7.10	9.20	9.65	9.10
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	8.10	9.25	10.20	12.10	14.20
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	4.96	6.70	8.40	8.80	7.90
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	228	279	403	457	627
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	34	34	43	45	51
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	13,168	13,168	13,165	13,161	13,154
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	74,397	93,490	121,113	127,005	119,704
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS (บาท)	(20.4)%	(22.8)%	(4.7)%	6%	(17.3)%
ดัชนี SET การขนส่ง	(10.4)%	1%	(5.3)%	31.5%	(27.5)%
ดัชนี SET	(14.4)%	(5.1)%	6.8%	41%	(31.3)%
ดัชนีอสังหาริมทรัพย์ (ฮ่องกง)	(18.9)%	(7.3)%	(22.5)%	20.2%	(18.8)%
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	44%	0.8%	(4.7)%	54.2%	(10.8)%
ดัชนีสเตอร์ทไทม์ (สิงคโปร์)	(1.1)%	(4.4)%	7.7%	27.6%	(22.8)%
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิต (อินโดนีเซีย)	7.1%	(3.8)%	18.1%	31.9%	(29.7)%
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	20.6%	(28.7)%	25.2%	79.8%	(32.4)%

แหล่งข้อมูล: www.setsmart.com และ Bloomberg

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2567)

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดคือ หลักทรัพย์ BTS เข้าขายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC): หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือหลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณร้อยละ 15 จาก

มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้จะมีการพิจารณาบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาสโดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้จะมีการพิจารณาบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะสองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดให้อุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ทิศทางโอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

แหล่งข้อมูล: S&P Global

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings Awards (เดิมใช้ชื่อว่า Thailand Sustainability Investment หรือ THSI): เป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่สนับสนุนให้ภาคธุรกิจดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งโครงการนี้มุ่งเน้นการให้นักลงทุนได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในเรื่อง ESG และเพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนพัฒนาการดำเนินการด้าน ESG และมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของประเทศไทย (THSI) ครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2562 และในเดือนพฤศจิกายน 2566 BTS ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องปีที่ 5

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต/ แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	BBB+/Stable
บีทีเอสซี	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 10,200 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 9,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 8,600 ล้านบาท หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต/ แนวโน้ม โดย TRIS
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 11,000 ล้านบาท หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 20,000 ล้านบาท หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 600 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 15,057 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	BBB+/Stable

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “BBB+” จากบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม Stable โดยสะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจของบริษัทที่มีความแข็งแกร่งจากการมีรายได้ค่าบริการที่สม่ำเสมอจากการให้บริการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุง (O&M) ตามสัญญา ตลอดจนกระแสเงินสดรับจำนวนมากจากการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSIGF) และการมีสถานะที่มั่นคงในธุรกิจสื่อโฆษณา

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 บีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.31 เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.17 เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ

โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.38 เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วยโดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมถึงเดือนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.41 เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย – มีนบุรี: ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว – สำโรง: ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมถึงเดือนในปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.72 เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 13,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้แบ่งออกเป็น 3 ชุดครอบคลุมถึงเดือนในปี 2567, 2569 และ 2574 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.21 โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 บีทีเอส ออกขาย Green Bond จำนวนไม่เกิน 10,200 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 4 ชุด ครอบคลุมถึงเดือนในปี 2567, 2569, 2571 และ 2574 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.06 เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 11,000 ล้านบาท โดยมีผู้ลงทุนแสดงความ

จำนงในการลงทุนเป็นจำนวนมากกว่า 1.67 เท่าของมูลค่าที่ตั้งเป้าไว้ที่ 8,000 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงตัดสินใจออกหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวแบ่งออกเป็น 4 ชุด ครอบคลุมถึงเดือนในปี 2568, 2570, 2572 และ 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.99 โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ SLB ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 29-30 พฤศจิกายน 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ SLB ที่ไม่มีหลักประกัน แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ และประชาชนทั่วไป ซึ่งถือเป็นการเสนอขาย SLB แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย รวมมูลค่า 20,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวประกอบด้วย 4 ชุดที่ครอบคลุมถึงเดือนในปี 2567, 2570, 2573 และ 2575 ด้วยอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.85 โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ได้ออกขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่า 600 ล้านบาท แก่นักลงทุนรายใหญ่ อายุหุ้นกู้ 1 ปี ดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี วัตถุประสงค์เพื่อการนำไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน แก่นักลงทุนทั่วไป มูลค่า 15,057 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 4 ชุดที่จะครบกำหนดในปี 2568, 2571, 2576 และ 2578 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี วัตถุประสงค์เพื่อการนำไปชำระหนี้เดิม

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล และสื่อ Social Media โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงาน

ในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามและข้อคิดเห็นต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 78 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 44 ครั้ง และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 34 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting) มีทั้งหมด 25 ครั้ง (เทียบกับ 44 ครั้ง ในปี 2565/66) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 (เทียบกับร้อยละ 100 ในปี 2565/66) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-deal roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง (เท่ากันเทียบกับ 12 ครั้งในปี 2565/66)

ตารางข้อมูลสถิติกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2565/66 (ครั้ง)	2566/67 (ครั้ง)
จำนวนบริษัทจัดการกองทุนที่พบทั้งในประเทศและต่างประเทศ	171	78
จำนวนบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในประเทศและต่างประเทศ	42	23
จำนวนครั้งของการประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting)	44	25
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน roadshows/conferences	12	12
จำนวนครั้งในการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day	7	6

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุม ชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส แก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม

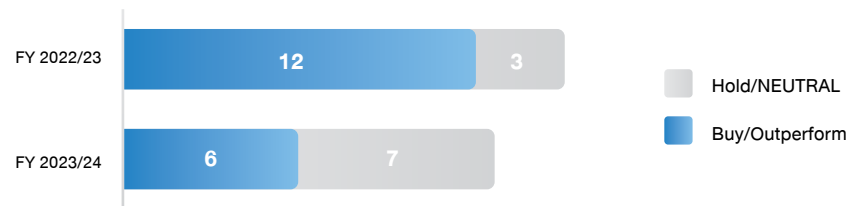
ในปี 2566/67 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งหมด 4 ครั้ง และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 7 ครั้งในปี 2565/66) สำหรับปี 2567/68 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และเข้าร่วม SET Digital Roadshow อย่างน้อย 1 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ (Presentations) และวารสารนักลงทุน (IR Newsletter) ปฏิทินหลักทรัพย์และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสายรถไฟฟ้ามหานครเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ลงทะเบียนแสดงความจำนงค์ โดยในปี 2566/67 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์จำนวน 26,568 ราย จากทั้งหมด 85 ประเทศ นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางหลักในการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว Line Official LinkedIn account และ Twitter account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง

ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

คำแนะนำของนักวิเคราะห์



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 15 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 17 บริษัท ในปี 2565/66) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2566 ถึงเดือนมีนาคม 2567 ในจำนวน 15 บริษัท ได้แก่

1) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), 2) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, 3) บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด, 4) บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 5) บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, 6) บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด, 7) บริษัทหลักทรัพย์ เจ.พี.มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด, 8) บริษัทหลักทรัพย์เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด, 9) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), 10) บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), 11) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 12) บริษัทหลักทรัพย์ ฟาย จำกัด (มหาชน), 13) บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน), 14) บริษัทหลักทรัพย์ทีเอสโก้ จำกัด, 15) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด

โดยข้อมูลสรุปบทวิเคราะห์บริษัทเผยแพร่จากบริษัทหลักทรัพย์ 15 แห่ง มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์ จำนวน 6 บริษัท และควรถือ/หรือเป็นกลางจำนวน 7 บริษัท และมีบริษัทหลักทรัพย์ 2 แห่งให้ความเห็นว่า “อยู่ในกระบวนการพิจารณา” โดยราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 8.11 บาทต่อหุ้น

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
เบอร์โทรศัพท์

อีเมล

Website

ชื่อย่อหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์

โทรศัพท์:

โทรสาร:

SET Contact Center:

Website:

E-mail:

ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)

สัญญา เกี่ยวข้อง

ธัญสินี ฉ่ำประพันธ์

กฤษฎา หุริน

ปรียาพร พุ่มวัฒนกุล

+66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1539, 1538 หรือ 1565
+66 (0) 2273 8637

ir@btsgroup.co.th

http://www.btsgroup.co.th

BTS

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

+66 (0) 2009 9000

+66 (0) 2009 9991

+66 (0) 2009 9999

http://www.set.or.th/tsd

SETContactCenter@set.or.th

4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่หยั่งรากลึกในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ป เสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบทะบบผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE, MIX และ MATCH การบูรณาการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ การกำกับดูแล และสังคม เข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น



นโยบายและความมุ่งมั่น

ในปี 2566/67 บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบาย ความมุ่งมั่น และการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังนี้

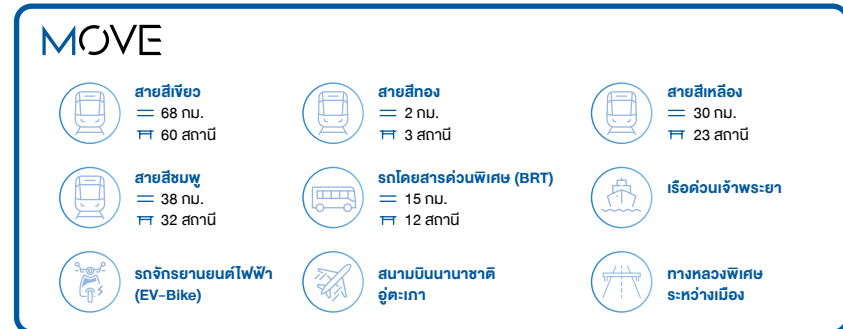
- (1) จริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอส เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน ตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท โดยการทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าในปีนีเพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- (2) นโยบายด้านภาษี เพื่อให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษี ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับภาษีอากร โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้เป็นไปตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีประสิทธิภาพ และความยั่งยืน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/sustainability-at-bts-group>

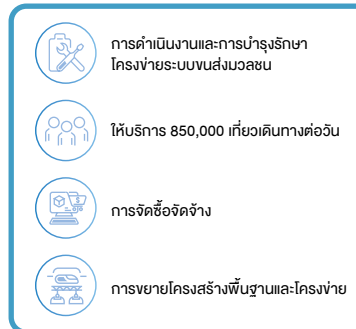
การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป

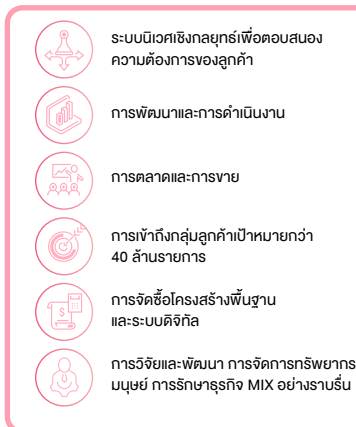
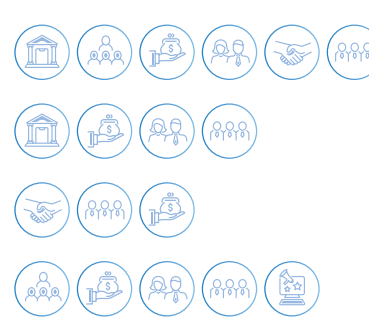
ผลิตภัณฑ์และบริการ



กิจกรรม



ผู้มีส่วนได้เสีย



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพซึ่งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และกำหนดผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น จากนั้น จึงนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บทที่ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้น ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ปรับปรุงแล้ว ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ

- มุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่ น้ำ และลดการปล่อยคาร์บอนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในการเลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ และการกระจายสินค้าและการขนส่ง มีการพิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมตลอดการตรวจสอบสถานะบริษัทก่อนทำธุรกรรม รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ และหลังการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ส่งเสริมผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบว่ามีการกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร และมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานของเราและกับผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมได้รับการปฏิบัติ ติดตาม และรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยรวม และการตัดสินใจเพื่อให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-environmental-management-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurement, Reporting and Verification (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจวัดเป็นไปตาม the Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG emission: scope 1)

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Direct GHG emission: scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม อื่น ๆ (Indirect GHG emission: scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy consumption)
- การใช้น้ำ (Water consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy efficiency)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด (LRQA) ในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001:2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือบีทีเอสซี

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก		หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
			2563/64	2564/65	2565/66	2566/67
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		79,475	147,306	153,249	111,106
• ทางตรง (ขอบเขตที่ 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		3,585	3,500	5,681	4,585
• ทางอ้อม Location-based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		69,137	75,481	82,174	83,603
• ทางอ้อม Market-based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		69,137	68,139	71,876	73,531
• ทางอ้อมอื่น ๆ (ขอบเขตที่ 3)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า		6,753	68,325	75,692	32,991

สำหรับรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและใบรับรอง สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2566/67 ของบีทีเอส กรุ๊ป ฉบับนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้โดยสาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) ข้อที่ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางภายใต้ธุรกิจ MOVE มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากรถไฟฟ้าของเราพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก เราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศของโลก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางรางจะส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น แต่ในภาพรวม การขนส่งมวลชนทางรางยังคงเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สุดเพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เราจึงเร่งผลักดันกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ออกมาอย่างเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยบริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (climate strategy) โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศนั้น เป็นการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และพัฒนาการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate-related risks) และสร้างโอกาสทางกายภาพ (Physical opportunities) และโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Transitional opportunities) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเชิงบวกต่อองค์กรและชุมชนที่เราให้บริการ ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565/66 ที่ผ่านมามีกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำ “กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” โดยมีการขึ้นทะเบียนความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และรักษาสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (RE) อย่างน้อยร้อยละ 10 ซึ่งในปีนี้เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติและข้อตกลงปารีส (The 2015 Paris Agreement) ที่ต้องการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5°C และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-term

และ เป้าหมาย Net Zero ภายใต้องค์กร Science Based Targets Initiative ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานซึ่งทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง 25.1 ล้านบาทเมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติของธุรกิจ (BAU) และมีการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 15 ของการดำเนินงานจากความพยายามของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของเรา ทำให้บริษัทฯ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 25,550 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม หรือ Scope 2 ได้ร้อยละ 15 ภายในปีนี้

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บทที่ 3 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศผ่านแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการใช้เงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำที่ยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนที่เราให้บริการ บีทีเอส กรุ๊ป คาดว่าต้นทุนของบริษัทฯ ในส่วนที่ลงทุนในโครงการและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะมีต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโครงการหรือบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไม่ยั่งยืน ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองและมีความน่าเชื่อถือนั้น ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมไปถึงนักลงทุนที่สามารถมีส่วนร่วมในการลงทุนในตลาดทุนตราสารหนี้ของบริษัทฯ ได้ โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบีทีเอสซี ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLB) รายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินทุนจากแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน

ผู้ออกตราสาร	ประเภท	วันที่ออก	จำนวน (ล้านบาท)
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤษภาคม 2562	13,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2563	8,600
บีทีเอสซี	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2564	10,200
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤษภาคม 2565	11,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤศจิกายน 2565	20,000
รวมทั้งสิ้น			62,800

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2567 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2567)

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ไปใช้เพื่อลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำ ด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่า กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งออกโดยบีทีเอส กรุ๊ป และ บีทีเอสซี รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (24 พ.ค. 62)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	24 พ.ค. 64	BTSG215A	TH0221031501	BTSG	บาท	2.51%	1,000
อายุ 3 ปี	24 พ.ค. 65	BTSG225A	TH0221032509	BTSG	บาท	2.63%	1,300
อายุ 5 ปี	24 พ.ค. 67	BTSG245A	TH0221034505	BTSG	บาท	3.15%	3,000
อายุ 7 ปี	24 พ.ค. 69	BTSG265A	TH0221036500	BTSG	บาท	3.57%	2,700
อายุ 10 ปี	24 พ.ค. 72	BTSG295A	TH0221039504	BTSG	บาท	3.86%	5,000
รวมทั้งสิ้น							13,000

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (6 พ.ย. 63)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	6 พ.ย. 65	BTSG22NA	TH0221032B04	BTSG	บาท	2.10%	500
อายุ 3 ปี	6 พ.ย. 66	BTSG23NA	TH0221033B03	BTSG	บาท	2.44%	4,000
อายุ 5 ปี	6 พ.ย. 68	BTSG25NA	TH0221035B01	BTSG	บาท	2.86%	1,500
อายุ 7 ปี	6 พ.ย. 70	BTSG27NA	TH0221037B09	BTSG	บาท	3.11%	2,000
อายุ 10 ปี	6 พ.ย. 73	BTSG30NA	TH022103AB03	BTSG	บาท	3.41%	600
รวมทั้งสิ้น							8,600

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี	8 พ.ย. 67	BTSC24NA	TH1017034B03	BTSC	บาท	2.00%	2,000
อายุ 5 ปี	8 พ.ย. 69	BTSC26NB	TH1017A36B00	BTSC	บาท	2.70%	1,500
อายุ 7 ปี	8 พ.ย. 71	BTSC28NA	TH1017038B09	BTSC	บาท	3.12%	2,500
อายุ 10 ปี	8 พ.ย. 74	BTSC31NA	TH101703BB08	BTSC	บาท	3.66%	4,200
รวม							10,200

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/investor-relations/shareholder-information/debentures-information>

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ผู้ออกตราสาร	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่ เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืน หนี้คงค้างจากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	48,061	10,800	ลงทุน 18% ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	47,958	10,800	ลงทุน 17% ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	12,100	12,100	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	9,500	9,500	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวมทั้งสิ้น			117,700	117,619	31,800	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปีออกหุ้นกู้ เพื่ออนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)				จำนวนเงินที่ จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้ เพื่อลงทุน (%)	จำนวนเงิน ที่ใช้เพื่อชำระคืน หนี้คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุน ย้อนหลัง (Look-back period for refinance)
			สายสีเขียว ใหม่	สายสีเหลือง	สายสีชมพู	สายสีเทา ใหม่					
2562	BTSG215A	1,000									
	BTSG225A	1,300									
	BTSG245A	3,000	6,500	6,500			13,000	100%	-	100%	0.8 ปี
	BTSG265A	2,700									
	BTSG295A	5,000									
2563	BTSG22NA	500									
	BTSG23NA	4,000									
	BTSG25NA	1,500	4,300	4,300			8,600	100%	44%	56%	1.8 ปี
	BTSG27NA	2,000									
	BTSG30NA	600									
2564	BTSC24NA	2,000									
	BTSC26NB	1,500									
	BTSC28NA	2,500				5,100	10,200	100%	-	100%	2.5 ปี
	BTSC31NA	4,200									
รวมทั้งสิ้น		31,800	10,800	10,800	5,100	5,100	31,800				

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ปีทีเอสซีได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการลงทุนส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเทาใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 และปีทีเอส กรู๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 และ พฤศจิกายน 2563 เพื่อการลงทุนในระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง และระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อ 3 กรกฎาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รับรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานจัดทำโดย Sustainalytics โดยรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดดังนี้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการ	มูลค่าของโครงการ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท)	ล้านผู้โดยสาร-กิโลเมตร	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้ จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้ จากการระดมทุนต่อล้านบาท (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีต่อล้านบาท)
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	58,800	5,100	1,793	7,294	1.43
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	24,500	5,100	356	1,847	0.36
รวม	83,300	10,200	2,149	9,142	0.90

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อ 3 กรกฎาคม 2566 และ 7 มกราคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองต่อไปเมื่อมีข้อมูลเดินรถเต็มปี

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง	แคราย – มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

ลักษณะโครงการ



รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกรามคำแหง – ร่มเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว – สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

ลักษณะโครงการ



รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา – ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกรัษฎาธิราชบุรี เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาฬห์ และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนคร แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกรัษฎา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรงสิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย

ชื่อโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ
เส้นทาง	หมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	12,100 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น 16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธิน สถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพหุภาค สถานีแยก คปอ. และ สถานีคูคต



หุ่นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์คือ “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” บริษัทฯ จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องในขณะที่ขยายการเติบโตในธุรกิจ และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีส บริษัทฯ ได้ติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. (DNV) โดย DNV ได้ให้ความเห็นว่า กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Finance Framework) ของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดย DNV และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ชื่อโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
เส้นทาง	บางรี – สมุทรปราการ
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	9,500 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีสำโรงไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีสำโรง (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรกษา สถานีสายลวด และ สถานีเคหะฯ



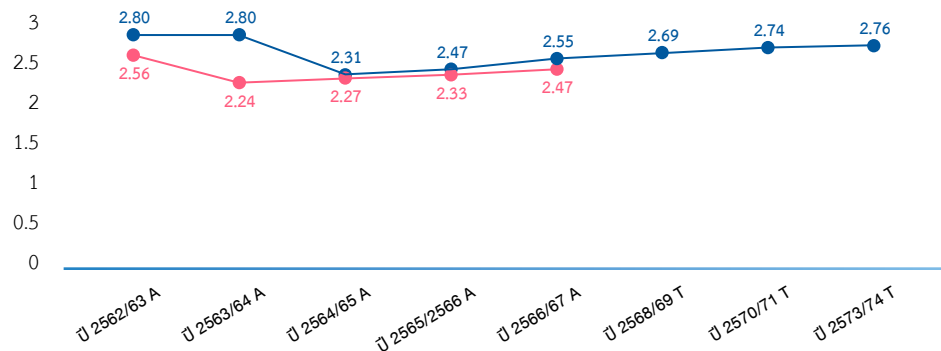
ซึ่งเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้แก่ มาตรฐาน Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP) ที่จัดออกโดย International Capital Market Association (ICMA) เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 และ มาตรฐาน Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่จัดออกโดย Loan Market Association (LMA) โดย DNV ยังได้ให้ความเห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ของบริษัทฯ ว่ามีความสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจของบริษัทฯ และแสดงถึงความมุ่งมั่นและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 16 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 31,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2565 รวม 4 รุ่น จำนวน 11,000 ล้านบาท ครั้งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2565 รวม 8 รุ่น จำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ 4 รุ่น จำนวน 7,000 ล้านบาท และเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป 4 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

เป็นไปตาม Long-Term Climate Strategy นั่นคือ การที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 และมีการกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของการดำเนินงานของเรา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน (KPIs) รวมถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ดังนี้

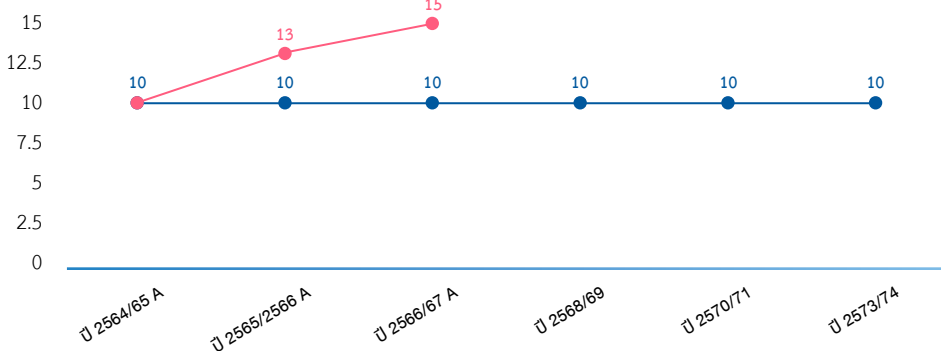
ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 1: ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของตู้โดยสารสำหรับการเดินทางของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้ไม่เกินเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละปี

เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า
(กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อระยะทาง 1 กิโลเมตรของตู้โดยสาร) ● เป้าหมาย ● ผลการดำเนินงาน



ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 2: การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อยร้อยละ 10 สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว

การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (%) ● เป้าหมาย ● ผลการดำเนินงาน



รายละเอียดหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (6 พ.ค. 65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี ⁽¹⁾	6 พ.ค. 68	BTSG255A	TH0221035502	BTSG	บาท	2.79%	700
อายุ 5 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 70	BTSG275A	TH0221037508	BTSG	บาท	3.65%	2,800
อายุ 7 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 72	BTSG295B	TH0221A39507	BTSG	บาท	4.05%	3,800
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	6 พ.ค. 75	BTSG325A	TH022103C509	BTSG	บาท	4.40%	3,700
รวม							11,000

⁽¹⁾ อัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

⁽²⁾ หากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผู้กักกันที่จะดำเนินการให้มีการซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (29 พ.ย. 65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 67	BTSG24NA	TH0221034B02	BTSG	บาท	2.95%	1,591
อายุ 4.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 70	BTSG275B	TH0221A37501	BTSG	บาท	3.85%	1,854
อายุ 7.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 73	BTSG305A	TH022103A503	BTSG	บาท	4.35%	1,941
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 75	BTSG32NA	TH022103CB01	BTSG	บาท	4.70%	1,614
รวม							7,000

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (30 พ.ย. 65) ⁽³⁾	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 67	BTSG24NB	TH0221A34B06	BTSG	บาท	2.95%	4,091
อายุ 4.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 70	BTSG275C	TH0221B37509	BTSG	บาท	3.85%	4,952
อายุ 7.5 ปี ⁽²⁾	29 พ.ค. 73	BTSG305B	TH0221A3A507	BTSG	บาท	4.35%	1,717
อายุ 10 ปี ⁽²⁾	29 พ.ย. 75	BTSG32NB	TH0221A3CB04	BTSG	บาท	4.70%	2,240
รวม							13,000

⁽²⁾ หากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผูกพันที่จะดำเนินการให้มีการซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)

⁽³⁾ หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะออกตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพิ่มอีกในอนาคต สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เข้ากับการบริหารด้านการเงินที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการเชื่อมโยงช่องว่างระหว่างต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและความต้องการของนักลงทุนที่แสวงหาการลงทุนที่ยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้วยตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร บีทีเอส กรุ๊ป จึงได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมเลือกปฏิบัติซึ่งอาจละเมิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก ๆ 3 ปี โดยครั้งล่าสุดได้ดำเนินการในปี FY 2566/67 ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลายได้ที่ <https://bit.ly/3O5VEEB>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านได้ที่ <https://bit.ly/45y9jh0>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่ <https://bit.ly/3KU05Cj>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบหลักพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ทรัพยากรมนุษย์เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของเรามีความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยได้บูรณาการกลยุทธ์การบริหารสมรรถนะพนักงาน (Competency Management Strategy) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน เพื่อประเมินและปรับปรุงความสามารถและทักษะของพนักงาน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมต่าง ๆ เพื่อแบ่งปันความรู้และถ่ายทอดแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนขององค์กร “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการจัดทำโครงการตามจุดแข็งขององค์กรและบุคลากร ทำให้เรารักษาความสามารถในการส่งมอบประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งส่งผลให้อัตลักษณ์ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีแข็งแกร่งขึ้น

ทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับลำดับความสำคัญที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ 3M รวมถึงบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยโครงการ CSR ของเราเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและการลงทุนเพื่อสังคมและชุมชนผ่านการดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการของเรา ซึ่งโครงการทั้งหมดมีเป้าหมายเดียวกัน คือ เพื่อพัฒนาความยั่งยืนของชุมชนให้ดีขึ้นเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนสำหรับทุกคน

คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

โครงการ BTS Moving Happiness for All “เติมความรักด้วยหัวใจ เติมน้ำใจให้โลก”



การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้

แคมเปญ “อีโรให้” มอบปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า



การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

นิทรรศการ “The Air We Share” มุ่งแก้ไขปัญหามลพิษในเมือง นำร่องปกป้องสุขภาพจากภัยฝุ่นพิษ PM2.5



อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บทที่ 5: บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) ที่ชัดเจนเหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กรครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

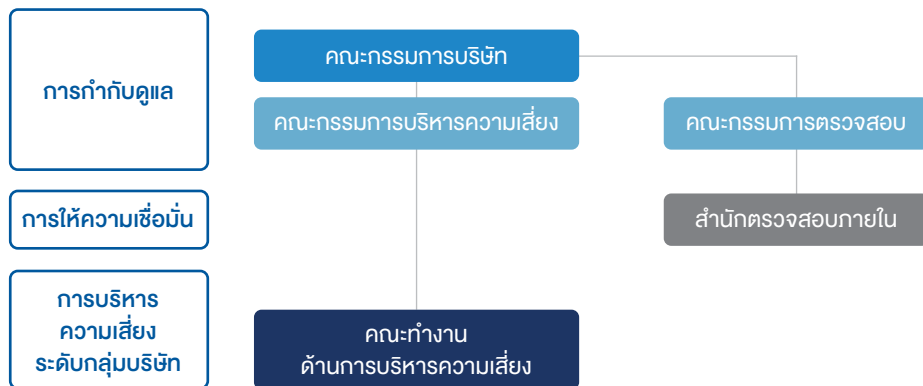
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ช่วยในการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัทและแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือมากกว่านั้นเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในการสอบทานความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และนโยบายการบริหาร

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสอบทานแผนการตรวจสอบภายในโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต

- สำนักตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จัดทำแผนการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต อีกทั้งยังตรวจสอบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20240620-bts-risk-management-2024-th.pdf>

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Process)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1) การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Governance and Risk Culture)

การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ก) ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
- ข) จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
- ค) กำหนดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่พึงประสงค์ (Define Desired Risk Culture)
- ง) แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
- จ) ดึงดูด พัฒนา และรักษามูลค่าบุคคลที่มีความสามารถ (Attract, Develop and Retain Capable Individuals)

2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)

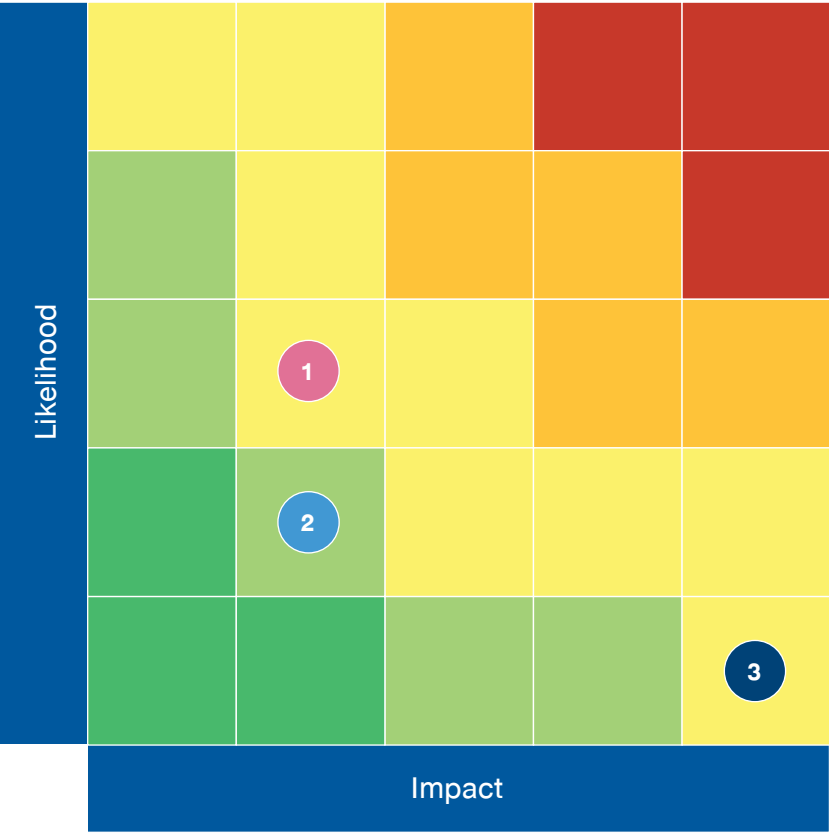
องค์กรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กรในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งองค์กรระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ก) วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
- ข) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
- ค) ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
- ง) กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)

องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

แผนผังแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงของบริษัท



ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
1	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการบุคลากร	Operational
2	ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	Financial
3	ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย	Compliance

4) การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review and Revision)

- การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
- ก) ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
 - ข) สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
 - ค) พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร มีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และการสื่อสารด้านความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทางในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ชี้แจงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณามีความสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มีอาจคาดหมายในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่นับสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น จากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร และการกำหนดอัตราค่าโดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้อาจมีการชะลองบประมาณทางการตลาดและการใช้งบประมาณสื่อโฆษณาเพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้สอดคล้องกับรายได้ที่ผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ีจะช่วยรักษาอัตราการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ

ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าและโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การร่วมลงทุนในการเชื่อมต่อกับโครงการระบบขนส่งมวลชนรูปแบบใหม่ ๆ การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณา รวมถึงการผสมผสานสื่อโฆษณาออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกัน และการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น อาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอน

ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง การแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และนโยบายของภาครัฐ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้จากปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ปัจจัยความสำเร็จของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินการของภาครัฐ เช่น แผนการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนของประเทศ ความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสรรหาและประเมินผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ การลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูง การสนับสนุนทางการเงิน การได้รับสัมปทาน และการบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท อาทิ จำนวนผู้โดยสาร ปัจจัยทางการเมือง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าภาครัฐจะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานโครงการระบบขนส่งมวลชนตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

ความเสี่ยงด้านรายได้

การดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัท มีข้อจำกัดในการปรับอัตราค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้า โดยการปรับอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) และเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) นั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และอาจขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลในขณะนั้น ๆ ซึ่งหากบริษัทในเครือไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับอัตราค่าโดยสาร รัฐบาลอาจจัดหามาตรการชดเชยบางประการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ารัฐบาลจะจัดหาหรือจัดให้มีการชดเชยดังกล่าว เนื่องจากไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการชดเชยไว้เป็นการเฉพาะในสัญญาต่าง ๆ และเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่เคยเกิดขึ้นหรือได้รับการประเมิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทหรือกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายสีเขียว) อาจเลือกที่จะไม่ปรับอัตราค่าโดยสารเนื่องจากเหตุผลทาง

การเมือง สังคม การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน และเหตุผลอื่น ๆ ซึ่งอาจรวมถึงความพึงพอใจของผู้โดยสาร และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าโดยสาร

นอกจากนั้น แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความจำเป็นในการเดินทางของผู้โดยสาร การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน สภาพการจราจร สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาน้ำมัน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริเวณสถานีรถไฟ การเปลี่ยนไปทำงานที่บ้านมากขึ้น การชุมนุมประท้วงทางการเมือง และความเสี่ยงด้านการก่อการร้ายหรือสงคราม นอกจากนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารยังอาจได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่ยังมีอยู่จำกัด ซึ่งหากการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างล่าช้า หรือระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่นเกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารได้

ดังนั้น หากรายได้จากค่าโดยสารหรือปริมาณผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในภาพรวมและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS GIF) ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายสีเขียว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจาก BTS GIF ในรูปแบบของเงินปันผลและเงินคืนทุน

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการด้านการเงิน และการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งทำให้มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจส่งผลกระทบทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการไม่ได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทางการตลาดที่เหมาะสมในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อวางแผนทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้การดำเนินธุรกิจ ในหลากหลายอุตสาหกรรม อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลัก รวมถึงคัดเลือก และ/หรือร่วมพัฒนาในธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจสูงสุด ซึ่งจะสามารถเกื้อกูลกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทได้

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการลงทุนจากการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ โดยบริษัทฯ เข้าดำเนินการโดยเข้าไปลงทุนเอง และ/หรือ ลงทุนผ่านกลุ่มบริษัท เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ การดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด และเงินลงทุนในโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าว และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ซึ่งรวมไปถึงกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนในโครงการที่กำลังดำเนินอยู่ นอกจากนี้ยังอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งอาจทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยรวมไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจ และสามารถสร้างมูลค่าจากการลงทุนดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ได้ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนจะมีคณะกรรมการผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญในการลงทุน ร่วมพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนอย่างรอบคอบ และมีการประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามและปรับปรุงผลการดำเนินงาน โดยเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาทบทวนแผนการลงทุนต่อไป

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัทคือ ค่าใช้จ่ายด้านการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจมีความผันผวนและอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง กลุ่มบริษัทมีการติดตามต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย ต้นทุนการดำเนินงานดังกล่าวอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาในการซ่อมบำรุงทรัพย์สินหรือโครงสร้างเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การปรับเปลี่ยนของค่าตอบแทนสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินหรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือความต้องการด้านระบบขนส่งมวลชน ทั้งนี้ ในสัญญาสัมปทานและสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว ได้กำหนดให้ บีทีเอสสามารถเสนอขอปรับอัตราค่าโดยสาร หรือค่าจ้างจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงได้ (แล้วแต่กรณี) ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค หรือปัจจัยอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในอดีตที่ผ่านมายังไม่เคยมีเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุให้ต้นทุนการดำเนินงานของบีทีเอสซีในการบริหารรถไฟฟ้าสายสีเขียวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ดังเช่น เหตุการณ์ก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็มและลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อย ในช่วงเวลาดังกล่าว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 บีทีเอสซีได้ปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทางภาครัฐได้ประกาศนโยบายต่าง ๆ เพื่อควบคุมสถานการณ์ ส่งผลให้มีการปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงเนื่องจากการประกาศเคอร์ฟิว

ทั้งนี้ หากมีเหตุการณ์ใด ๆ ในลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นในอนาคตที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รวมถึงธุรกิจจัดจำหน่ายระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส อาจต้องหยุดชะงักหรือให้บริการอย่างจำกัด ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยการจัดทำประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการนอกราย

กลุ่มบริษัทอาจต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะความชำนาญที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว อาทิเช่น ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซียังคงต้องพึ่งพาซีเมนส์ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากซีเมนส์ และระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ โดยในปี 2557/58 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาซ่อมบำรุงกับซีเมนส์ ซึ่งเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (วันสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ตามสัญญาซ่อมบำรุงฉบับดังกล่าว ไม่มีการกำหนดให้สิทธิแก่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้แต่เพียงฝ่ายเดียว ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ดังนั้น หากซีเมนส์ไม่สามารถบำรุงรักษารถไฟฟ้าตลอดจนระบบไฟฟ้าและเครื่องกลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญาแล้ว บีทีเอสซีก็ไม่สามารถบอกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีสามารถเรียกร้องให้ซีเมนส์ชดเชยค่าเสียหายให้แก่บีทีเอสซีตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซ่อมบำรุง และปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อรถไฟฟ้าจากซีเมนส์เพิ่มเติมอีกจำนวน 22 ขบวน พร้อมสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวเพื่อรองรับสัญญาว่าจ้างบริหารและเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวได้ช่วงสำโรง – สมุทรปราการ โดยสามารถนำขบวนรถไฟฟ้าให้บริการได้ในปี 2562 และมีสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 16 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2563 ถึง 7 พฤศจิกายน 2578

สำหรับรถไฟฟ้าอีกจำนวน 17 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ที่บีทีเอสซีซื้อจากซีอาร์อาร์ซีนั้น บีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้า และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) และ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามสั่งซื้อรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซีเพิ่มเติมอีกจำนวน 24 ขบวน เพื่อรองรับสัญญาว่าจ้างบริหารและเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวนเหนือ ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต โดยสามารถขบวนนำรถไฟฟ้าให้บริการได้ในปี 2562

ปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วน ด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ ในปี 2563 บีทีเอสซีได้ดำเนินการซ่อมบำรุงระบบเส้นทางรถไฟฟ้า ด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเองในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวนเหนือ ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต ซึ่งถือเป็นอีกก้าวหนึ่งในการศึกษาภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุง ทั้งนี้บีทีเอสซียังคงมีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุงในการซ่อมบำรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าเพื่อเป็นการลดการพึ่งพาบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้าและบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้า

ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ต้องพึ่งพาศักยภาพของบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญ หรือทักษะเฉพาะทาง ซึ่งอาจทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับการเติบโตเป็นเรื่องท้าทาย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในการแย่งชิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้อุปกรณ์ธุรกิจได้อย่างทันทั่วถึง ทำให้ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้เพิ่มอัตราค่าจ้างในการสรรหาบุคลากรและยังมีช่องทางการสรรหาบุคคลจากผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือในการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดเตรียม และพัฒนาบุคลากรได้เพียงพอและทันเวลามากยิ่งขึ้น เพื่อรักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนสวัสดิการ และผลประโยชน์

ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงินและรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ตลอดกว่า 20 ปีที่แบรนด์บีทีเอส กรุ๊ป ก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง โดยตลอดระยะเวลาเราได้มีการขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และไม่มีที่สิ้นสุด โดยจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส ในแง่ของภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบต่อสังคม

แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอสยังมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงองค์กร โดยเฉพาะธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ในอนาคต โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการวิเคราะห์และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงมีฝ่ายงานที่ทำการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเผยแพร่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และการนำเสนอข่าวประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ให้แก่สาธารณชนได้ทราบข้อเท็จจริง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่น และให้ความสำคัญจึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมกัน และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจบนความซื่อตรง และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุล และสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเติบโตแบบยั่งยืนที่คำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่องคือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ชำระคืนหนี้ และเงินลงทุนในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนหรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมถึงกองทุน BTSIGIF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTSIGIF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีเงินสดจำนวน 6.2 พันล้านบาท มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 4.9 พันล้านบาท รวมเป็น 11.1 พันล้านบาท อีกทั้งบริษัทได้รับชำระหนี้จากระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) ของเส้นทางรถไฟไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) จำนวน 23.3 พันล้านบาท ในวันที่ 2 เมษายน 2567 รวมถึงเงินอุดหนุนจากภาครัฐสำหรับโครงการรถไฟไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ประมาณ 47.6 พันล้านบาท ทำให้บริษัทจะมีแหล่งเงินทุนสำหรับ 12 เดือนข้างหน้าจำนวน 86.8 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับภาระหนี้ระยะสั้นจำนวน 25.3 พันล้านบาท และภาระในการชำระหนี้ระยะยาวในช่วง 12 เดือนข้างหน้าประมาณ 15.9 พันล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 6.1 พันล้านบาท รวมเป็น 47.3 พันล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความต้องการใช้เงินสำหรับชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับช่วงเวลา 12 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ภาครัฐ 107.2 พันล้านบาท และมีลูกหนี้จากการค้าและลูกหนี้อื่น ๆ 1.4 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ให้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนั้นยังไม่มีภาระผูกพันของลูกหนี้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และตัวแลกเปลี่ยนซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยมีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อค่าใช้จ่ายทางการเงินเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเทียบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์นั้น ๆ เพื่อพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้ โดยมีการกำหนดค่าความผันผวนของค่าใช้จ่ายทางการเงินเทียบกับกำไรของบริษัททางบริษัทได้มีการเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยการเสนอขายหุ้นกู้ด่อนักลงทุนกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยตลอดจนติดตามสถานะเศรษฐกิจโลก และสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริหารระดับหนี้สิน และการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่ธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การลงทุนในงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล การจัดซื้อขบวนรถไฟและอะไหล่ และค่าซ่อมบำรุงซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในโครงการรถไฟต่าง ๆ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะจำกัดความผันผวนของเงินลงทุนไม่ให้

เกินวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีส่วนสำคัญที่จะทำให้เงินลงทุนเพิ่มหรือลดจากวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ได้ จึงมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้หมดไปจากแผนการลงทุนของโครงการต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันของรายจ่ายฝ่ายทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 5.2 ล้านยูโร ซึ่งเป็นรายจ่ายในการจัดซื้อขบวนรถไฟไฟฟ้าและอะไหล่ นอกจากนี้ ยังมีรายจ่ายจากต้นทุนค่าซ่อมบำรุงจำนวน 1.7 ล้านยูโรต่อปี โดยกลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยการเข้าทำสัญญาซื้อเงินสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตเงินสกุลบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบีทีเอสซีที่จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาเลือกเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Hedging Instrument) โดยการรักษาสมดุลระหว่างความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการป้องกันความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนอื่น ๆ กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแยกตามสกุลเงินทั้งฝั่งรายรับและรายจ่าย เพื่อทราบขนาดของผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรของบริษัท และเทียบกับโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความผันผวนเพื่อพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม โดยจะต้องคำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงในช่วงเวลาต่าง ๆ ด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงิน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง อย่งไรก็ดี ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน นอกจากนี้ ด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทฯ

จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารจัดการเงินสดของบริษัทฯ ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน ตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ ตามนโยบายการบริหารการเงินของบริษัท เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายด้านการคลังและการเงิน ขว้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเข้าใจทิศทางเศรษฐกิจและตัวแปรทางการเงินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการรายงานผลการดำเนินงานของการลงทุนให้ฝ่ายบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบีทีเอสซีจะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTSIGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นรายละส่วน) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักอยู่ ดังนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซีและบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กรุงเทพมหานคร (กทม.) หรือบีทีเอสซี อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดย กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทาน

ในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยบีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครได้ และจะต้องชดเชยค่าเสียหายและโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุมและทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครให้แก่กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSIGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกันโดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้น มีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพมหานครมีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบกับความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSIGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังอาจต้องรับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี

กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมการขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครให้แก่กองทุน BTSIGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบีทีเอสซีภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของบีทีเอสซีในการชำระเงินตามสัญญาซื้อ

และโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน BTSIGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกันได้โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีซึ่งถือหรือจะได้อีกโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบีทีเอสซี แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของบีทีเอสซีที่กองทุน BTSIGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSIGIF ใช้สิทธิบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีหรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้นบีทีเอสซีแล้ว แม้ภาระค่าประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้นบีทีเอสซีและอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีจากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSIGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้นบีทีเอสซีจากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำหน่ายหุ้นตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSIGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้นบีทีเอสซีตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบทบาทในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซีและบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บีทีเอสซีสามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSIGIF ได้ และหากกองทุน BTSIGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSIGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้บีทีเอสซีชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSIGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSIGIF ในการใช้สิทธิออกเสียงในหุ้นบีทีเอสซี และหากมีการจ่ายเงินปันผลจากบีทีเอสซี บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSIGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มิได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐที่อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปีทีเอสซีมีคดีความกับหน่วยงานของรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลจำนวนหนึ่ง แต่คดีเหล่านั้นล้วนแต่เป็นคดีที่ปีทีเอสซีเป็นโจทก์หรือเป็นผู้ฟ้องคดี ทั้งนี้ จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่า คดีความของกลุ่มบริษัทมีแนวโน้มที่จะได้รับการตัดสินที่เป็นคุณแก่กลุ่มบริษัท

อนึ่ง ปีทีเอสซีได้รับแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนดังกล่าวเป็นเพียงขั้นตอนการไต่สวนข้อเท็จจริงของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เท่านั้น และคณะกรรมการ ป.ป.ช. ไม่เคยแจ้งปีทีเอสซีอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับมติของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เรื่องการชี้มูลความผิดแต่อย่างใด

ความเสี่ยงในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบัน ถือเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ Big Data จากระบบนิเวศข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการวิจัย พัฒนา และให้บริการทางธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลบังคับใช้เพิ่มเติมรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมาได้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอดตั้งแต่มีการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้วางกรอบการทำงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตั้งแต่ปี 2562 และกำหนดเป็นนโยบายให้กลุ่มบริษัทฯ นำไปปรับใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำมาตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อวางรากฐานในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด จนปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกาศแจ้งการให้ความคุ้มครองความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) การขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับความยินยอม

รวมถึงการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือ คณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรับผิดชอบดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมาย การสร้างแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด แนวปฏิบัติในการจัดการต่อเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการตรวจสอบติดตามการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ทุกภาคส่วนภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจต่อกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานผ่านทางช่องทางสื่อสารขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ภายใต้ความตกลงปารีส ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2608 บริษัทฯ ตระหนักดีถึงบทบาทขององค์กรในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ และพร้อมสนับสนุนผลักดันสัตยาบันความตกลงปารีสที่ประเทศได้ให้ไว้กับสหประชาชาติ โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของบริษัทฯ มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว เนื่องจากพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลักจึงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1 ต่อปี จากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูในปี 2566/67 รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) นั่นคือการบรรลุเป้าหมาย การปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593 และกำหนดให้มีการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการเพิ่มแหล่งการใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ การศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและเปิดเผยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนจุดยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับความตกลงปารีสอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน โดยการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจพลังงานสะอาด และการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจของเราสร้างผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่เราให้บริการ นอกเหนือจากผลกระทบต่อเชิงบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแล้ว การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานของเราอาจก่อให้เกิดประเด็นความท้าทายด้านสิทธิมนุษยชนต่อสังคมและชุมชน เช่น ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้รับเหมาและชุมชนท้องถิ่น อันเป็นผลมาจากกิจกรรมการก่อสร้างและการดำเนินงาน เป็นต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วยการประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตาม รวมทั้งรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชนและห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิการได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการจ้างงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกค้าที่ได้รับการบริการของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

• ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียนและการซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชันหรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ e-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงาน ซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน เนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ภายในระยะเวลา 0-2 ปี และส่งผลกระทบเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและปลอดภัย เช่น Rabbit Cash และ (3) การปรับปรุงพัฒนาการให้บริการร้าน Turtle ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกในระบบขนส่งมวลชนเพื่อให้สามารถครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่เร่งรีบโดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

• ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบันได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติ พบว่า ประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป ถึงร้อยละ 20 หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่าร้อยละ 14 ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่าร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้ เป็นความเสี่ยงทางสังคมที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติที่อาจส่งผลให้ผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่น (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบทางลบระดับสูงในระยะยาว 3-5 ปี ต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟต์โดยสาร บันไดทางลาด อุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และรูปแบบ

การชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากร เพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคโดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบ การให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม รวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าไปลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต (Rabbit Life) เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำประกันสุขภาพ ของผู้สูงอายุ และการพัฒนาการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น Rabbit Cash

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้นี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของ สังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคง ในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืน รายละเอียดความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคม ผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบันตลอดจนการ ปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบวิถีชีวิตใหม่เพื่อให้ เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่ง ที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการ ทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการ บัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการ วิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการ ถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรม หรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้า มากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็น เหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผล ข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กร ผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อกการเข้าใช้งาน รวมถึง อาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความ เสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อ บริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบ รถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณา มัลติมีเดีย นอกจากนี้เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่ม บริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและ ระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับ ความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมิน ความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยี ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการ หยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อ ลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) ปรับปรุงแผนการเตรียม ความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุม สถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง ทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดการคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกักกันข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test) เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ และ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้มีการจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึงสำรอง และกักกันข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus Software) ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้ง (7) กำหนดมาตรการให้มีการเข้ารหัสทั้งเนื้อข้อมูล (Data-at-Rest Encryption) การโอนถ่ายข้อมูลออกไปนอกเครือข่ายของบริษัท รวมถึงการส่งข้อมูลไปต่างประเทศ (Data-in-Transit Encryption) รวมการเข้ารหัสช่องทางย่อยบนเครือข่ายที่ใช้ในการส่งข้อมูล (TLS Encryption) และเข้ารหัสเครือข่าย (HTTP Encryption) ที่ใช้ในการส่งข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯ บีทีเอสซีและบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า

พนักงาน หรือบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำขั้นตอนการทำงานและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัยเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของภัยคุกคามที่เกิดขึ้น และมีแผนการจัดการเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตลอดจนมีการจัดทำศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

• ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง

สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น ฝนตกหนัก ความร้อน และน้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและโครงสร้างพื้นฐานได้ ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้า ความเสียหาย หรือแม้กระทั่งการหยุดให้บริการชั่วคราว นอกจากนี้ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น ทำให้สภาพอากาศเลวร้ายเหล่านี้เกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น

สำหรับบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งมีการดำเนินงานระบบขนส่งด้วยระบบราง ถนน และเรือ การที่สภาพภูมิอากาศมีความร้อนสูง รวมถึงปริมาณฝนที่เปลี่ยนแปลงไปอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้ได้ ในขณะที่พายุฝนฟ้าคะนองที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งอาจทำให้การขนส่งทางเรือล่าช้า น้ำท่วมราง สถานี และถนนหนทาง ส่งผลต่อการหยุดชะงักของบริการและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมที่สูงขึ้น

สภาพอากาศที่เลวร้ายอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุของผู้โดยสารและพนักงาน ขาดความปลอดภัย ปัญหาทัศนวิสัย และเศษวัสดุบนรางรถไฟหรือถนนหนทาง เพิ่มความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือแม้กระทั่งเสียชีวิต นอกจากนี้ สภาพอากาศเลวร้ายอาจส่งผลให้ความต้องการเดินทางของผู้คนลดลง ส่งผลต่อจำนวนผู้โดยสารและรายได้ที่ลดลง

บีทีเอส กรุ๊ป ได้ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานด้านระเบียบในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศอย่างเข้มข้น รวมถึงมีแผนการรับมือฉุกเฉินที่ครอบคลุม อีกทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมอุตุนิยมวิทยาไทยและหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อเตรียมความพร้อมและปรับใช้แผนการเหล่านี้ได้อย่างทันทั่วทั้ง ในอนาคต บริษัทฯ จะหารือและวางแผนลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ยืดหยุ่น เทคโนโลยีการติดตามและพยากรณ์อากาศที่ทันสมัยต่อไป

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทย อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังสามารถใช้สิทธิได้ ได้แก่ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18,000,000 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH จำนวน 30,000,000 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 จำนวน 1,388,550,005 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,777,110,195 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 0.14, ร้อยละ 0.23, ร้อยละ 9.09 และร้อยละ 16.67 ตามลำดับ หรือในกรณีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 23.2915 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 13,167,638,462 หุ้น)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > ร้อยละ 25

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 5,374,402,894 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.82 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

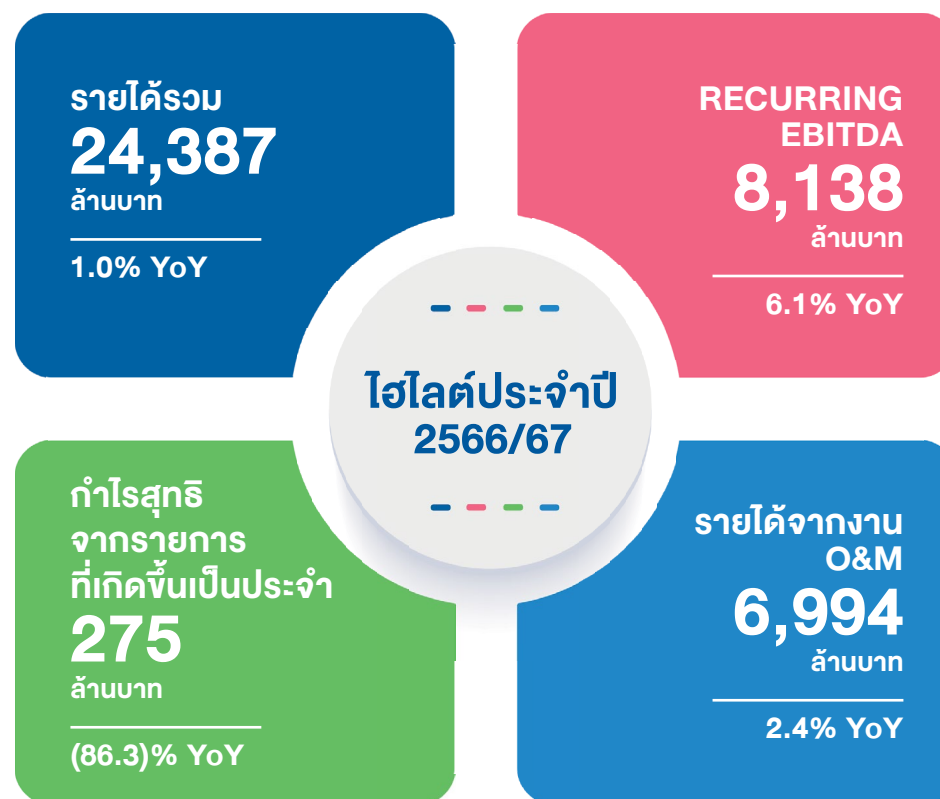
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมโดยสรุปประจำปี 2566/67

ในปี 2566/67 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด มหาชน (บีทีเอส กรุ๊ป หรือบริษัทฯ) มีรายได้รวมจำนวน 24,387 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือ 248 ล้านบาท จากปีก่อน รายได้ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 1,094 ล้านบาท และ (2) รายได้จากการบริการและการขายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 726 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหนุนจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา ภายใต้ธุรกิจ MIX และการรับรู้รายได้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูเป็นครั้งแรก ควบคู่กับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ภายใต้ธุรกิจ MOVE อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวถูกหักกลบด้วยการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมา จำนวน 904 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.7 หรือ 4,333 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 21,843 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวใน บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) จำนวน 4,363 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป บันทึก กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 8,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 หรือ 469 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ของธุรกิจ MOVE ซึ่งได้แรงหนุนจากการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้า และส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วย Recurring EBITDA ของธุรกิจ MIX ที่ลดลง สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งเป็นผลจากการขยายธุรกิจบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) และบริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) ควบคู่กับการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม [ผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นใน KEX และผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART)] นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (แรบบิท โฮลดิ้งส์) เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการของธุรกิจ MATCH ปรับตัวลง



ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 5,241 ล้านบาท ปัจจัยหลักจาก (1) ผลกระทบจากการรับรู้รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX (2) การบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ส่วนใหญ่มาจากเรบบิท โฮลดิ้งส์¹ ควบคู่กับส่วนแบ่งขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนใน KEX) และ (3) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม หากหักรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ซึ่งรวมถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าและการจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX ดังกล่าวข้างต้น) บริษัทรายงานกำไรสุทธิหลังปรับปรุงแล้ว จำนวน 275 ล้านบาท และอัตรากำไรสุทธิ (ก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำหลังหักส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) อยู่ที่ร้อยละ 1.2

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 272,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.4 หรือ 1,155 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐและลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (E&M) เพิ่มขึ้นจำนวน 7,932 ล้านบาท จาก 31 มีนาคม 2566

¹ รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน SINGER ของเรบบิท โฮลดิ้งส์ และการด้อยค่าอื่น ๆ ที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำของเรบบิท โฮลดิ้งส์ โดยบันทึกอยู่ใน ‘ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในเรบบิท โฮลดิ้งส์’

ผลการดำเนินงานประจำปี 2566/67

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	% YoY
รายได้รวม	24,387	24,139	1.0%
รายได้จากการดำเนินงาน	17,966	18,073	(0.6)%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ²	8,138	7,669	6.1%
กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	275	2,004	(86.3)%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(5,241)	1,836	n/a

² กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ, ดอกเบี้ยรับ, เงินปันผลรับ, รายได้อื่น, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจ

	สัดส่วนรายได้ ปี 2566/67	รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			อัตรากำไรขั้นต้น (%)	
		ปี 2566/67	ปี 2565/66	% YoY	ปี 2566/67	ปี 2565/66
MOVE	67%	12,003	12,293	(2.4)%	35.8%	38.1%
MIX	28%	5,112	5,138	(0.5)%	32.4%	29.2%
MATCH	5%	851	642	32.7%	0.5%	n/a
ทั้งหมด	100%	17,966	18,073	(0.6)%	33.1%	34.0%

รายได้จากการดำเนินงานรวม ประจำปี 2566/67 จำนวน 17,966 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 หรือ 107 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67, ร้อยละ 28 และร้อยละ 5 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ (เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 68, ร้อยละ 28 และร้อยละ 4 ตามลำดับ จากปีก่อน)

การปรับตัวลดลงเล็กน้อยของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมา ภายใต้ธุรกิจ MOVE จากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้ธุรกิจ MOVE ถูกชดเชยบางส่วนด้วยการรับรู้ค่าโดยสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู รวมถึงรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

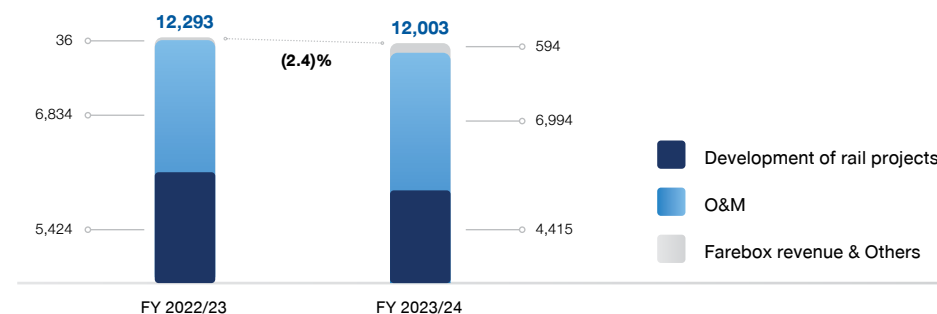
อย่างไรก็ดี รายได้จากธุรกิจ MATCH เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเติบโตร้อยละ 32.7 หรือ 210 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 851 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างของบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม จำนวน 12,011 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.7 หรือ 78 ล้านบาท จากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง และค่าใช้จ่ายงานรับเหมาก่อสร้างของบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายใต้ธุรกิจ MIX

ส่งผลให้ บีทีเอส กรุ๊ป บันทึกรำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน จำนวน 5,956 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในปี 2566/67 คิดเป็นร้อยละ 33.1 ลดลงจากร้อยละ 34 ในปี 2565/66

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ MOVE

หน่วย: ล้านบาท



* Development of rail projects รวมสายสีเขียวส่วนต่อขยายสีชมพูและสีเหลือง

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MOVE จำนวน 12,003 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.4 หรือ 290 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และ 7 มกราคม 2567 ตามลำดับ (ลดลงร้อยละ 16.2 หรือ 852 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า) อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วย (1) การรับรู้รายได้ค่าโดยสารจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง จำนวน 359 ล้านบาท และสายสีชมพู จำนวน 128 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้ O&M จำนวน 161 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 จากปีก่อนหน้า เป็น 6,994 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาจ้างเดินรถของสายสีเขียวและสายสีทอง

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE ปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 35.8 ในปี 2566/67 เทียบกับร้อยละ 38.1 ในปี 2565/66 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขาดทุนภายหลังการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

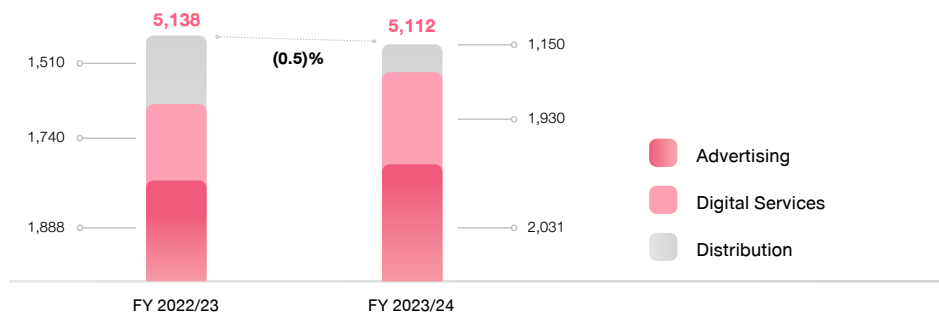
ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 5,398 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 หรือ 920 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

ในปี 2566/67 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSGIF จำนวน 643 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 64.7 หรือ 253 ล้านบาท จากปี 2565/66 เป็นผลมาจากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของการไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.8 จากปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนหลักจากจำนวนผู้โดยสารที่เติบโตขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อนหน้า เป็น 194.4 ล้านเที่ยวเดินทาง จากสถานการณ์ COVID-19 ที่คลี่คลายลง รวมถึงอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จากปีก่อน เป็น 33.9 บาทต่อเที่ยวการเดินทาง

รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมในคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2566/67 ของ BTSGIF <https://weblink.set.or.th/dat/news/202405/1126NWS290520241708480892T.pdf>

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน – ธุรกิจ MIX

หน่วย: ล้านบาท



บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2566/67 จำนวน 5,112 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 26 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายที่ลดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

- **ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน** มีรายได้ 2,031 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 หรือ 144 ล้านบาท จากปีก่อน การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้สื่อโฆษณาทุกประเภท โดยในปี 2566/67 อัตราการใช้สื่อโฆษณาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 47.1 ขึ้นจากร้อยละ 45.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **ธุรกิจบริการดิจิทัล** มีรายได้ 1,930 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 หรือ 190 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการได้รับแรงหนุนจากแคมเปญการตลาดในปีที่ผ่านมาทำให้มีการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้งานบัตรแรบบิทและอัตราการใช้ และการเติบโตอย่างมากของยอดการปล่อยสินเชื่อ รวมถึงการออกจำนวนกรรมธรรม์ประกันภัยที่เพิ่มมากขึ้น
- **ธุรกิจการจัดจำหน่าย** มีรายได้ 1,150 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.8 หรือ 359 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีการปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มอัตราค่าสำหรับบริษัท แฟนส์ลิงก์ คอมมูนิตี้เซ็น จำกัด (Fanslink) โดยทาง Fanslink ลดการขายสินค้าที่ไม่ใช่แบรนด์ของตนเอง ซึ่งมียอดขายสูงแต่มีอัตรากำไรต่ำ แต่ไปเน้นการพัฒนาและขายสินค้าแบรนด์ของตนเองที่มีอัตรากำไรสูงกว่า ณ สิ้นสุดปี 2566/67 มีสัดส่วนของแบรนด์ตนเองร้อยละ 21 จากร้อยละ 17 ในปี 2565/66 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารภายใต้ธุรกิจ MIX เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน เป็นผลจากการขยายธุรกิจ RCash และธุรกิจ TURTLE ทั้งหมด 19 ร้าน

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MIX เติบโตเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 32.4 ในปี 2566/67 เทียบกับร้อยละ 29.2 ในปี 2565/66 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการต้นทุนการให้บริการและการขายลดลงในอัตราที่มากกว่ารายได้ อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารภายใต้ธุรกิจ MIX เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน เป็นผลจากการขยายธุรกิจ RCash และธุรกิจ TURTLE

ในปี 2566/67 บีทีเอส กรุ๊ป รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) จำนวน 905 ล้านบาท ทั้งนี้ บีทีเอส กรุ๊ป บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน ROCTEC จำนวน 106 ล้านบาท

ในปี 2566/67 บีทีเอส กรุ๊ป บันทึกรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX จำนวน 4,363 ล้านบาท ภายหลังจากการลดสัดส่วนการลงทุนใน KEX โดยบีทีเอส กรุ๊ป และวีจีไอ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 จากการทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน KEX จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าตลาดที่เบ็ดเสร็จอื่น ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 16.1.3

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2566/67 ของวีจีไอ: <https://weblink.set.or.th/dat/news/202405/1102NWS270520240843480469T.pdf>

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน – ธุรกิจ MATCH

รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2566/67 จำนวน 851 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.7 หรือ 210 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างของบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 169 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าและบริการ จำนวน 44 ล้านบาท จากการให้บริการของธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ

ในปี 2566/67 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในเรบบิท โฮลดิ้งส์ จำนวน 1,916 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไร จำนวน 515 ล้านบาท ในปีก่อน โดยผลขาดทุนมีปัจจัยหลักมาจาก

- การบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนของเรบบิท โฮลดิ้งส์ จำนวน 1,670 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มาจากการลดค่าเงินลงทุนของเรบบิท โฮลดิ้งส์ ใน SINGER)
- การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า (ส่วนใหญ่มาจาก SINGER)
- ไม่มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เมื่อเทียบกับปี 2566/67

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 1 ปี 2567 ของเรบบิท โฮลดิ้งส์: <https://weblink.set.or.th/dat/news/202405/0329NWS150520241708300651T.pdf>

อย่างไรก็ดี บีทีเอส กรุ๊ป บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TNL จำนวน 220 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจ และบันทึกกำไรพิเศษเนื่องจากบริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นสามัญของสองกิจการร่วมค้าให้กับบริษัท พราว เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำ ไตรมาส 1 ปี 2567 ของ TNL: <https://weblink.set.or.th/dat/news/202405/0089NWS130520241710490500T.pdf>

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 272,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.4 หรือ 1,155 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2566 รายการสำคัญที่เพิ่มขึ้น ดังนี้:

- การเพิ่มขึ้นสุทธิของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 7,932 ล้านบาท
- ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 4,085 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองต่อเนื่องมาจากปีก่อน
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 2,960 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ BTS Visionary Park

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายการดังกล่าวส่วนใหญ่ถูกหักกลับด้วย

- การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 9,850 ล้านบาท (ส่วนใหญ่จากการลดสัดส่วนการลงทุนใน KEX)
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 4,030 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 205,689 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 หรือ 16,084 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2566 ส่วนใหญ่มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 6,263 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 15,657 ล้านบาท ในปี 2566/67 และชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 9,390 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 6,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 1,457 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการพัฒนาโครงการ BTS Visionary Park

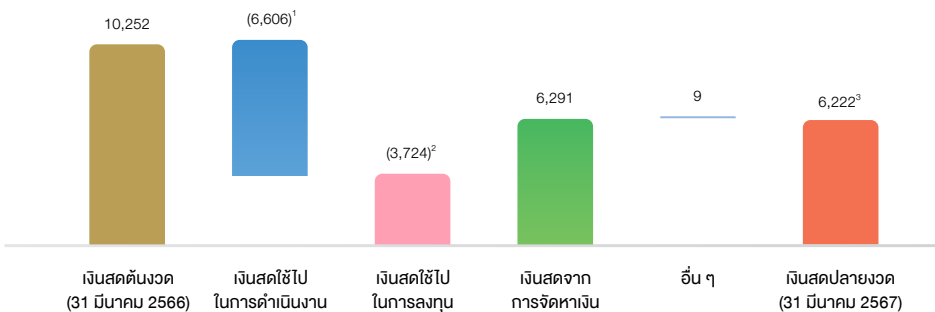
อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นถูกชดเชยบางส่วนด้วยเจ้าหนี้ตัวแลกเงินลดลง จำนวน 1,916 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 66,392 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.4 หรือ 14,929 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2566 ปัจจัยหลักมาจาก (1) การลดลงของกำไรสะสม จำนวน 7,880 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลขาดทุนจากผลการดำเนินงานของปี 2566/67 และการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี (2) การลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บริษัทย่อย จำนวน 5,398 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (ก) การเข้าลงทุนเพิ่มเติม ได้แก่ การซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 894 ล้านหุ้น และการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีไอที่ถือโดย บีทีเอสซี คิดเป็นร้อยละ 29.66 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของวีจีไอ ส่งผลให้ บีทีเอส กรุ๊ป มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของวีจีไอ (ข) ผลขาดทุนจากผลการดำเนินงานของปี 2566/67 และ (3) การลดลงของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ จำนวน 1,042 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 13,167.6 ล้านหุ้น ซึ่งเท่ากับจำนวน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

กระแสเงินสด

(ล้านบาท)



¹ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน หลังจ่าย

- ภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,751 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 6,047 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 8.9 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการเดินรถสายสีเขียวส่วนต่อขยาย
- เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 1.1 พันล้านบาท

² เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 4 พันล้านบาท

³ ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 13.2 พันล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 6,222 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 39.3 หรือ 4,030 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มี**เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 1,192 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานของปี 2565/66 จำนวน 1,760 ล้านบาท) รายการหลักมาจากการบันทึกขาดทุนก่อนภาษี จำนวน 5,526 ล้านบาท สมทบด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบขาดทุนก่อนภาษีให้เป็นเงินสดจำนวน 8,571 ล้านบาท หักกลับบางส่วนด้วยการลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 1,853 ล้านบาท หลังจากทีบริษัทฯ ชำระดอกเบี้ย จำนวน 6,047 ล้านบาท (4,690 ล้านบาท ในปี 2565/66) และชำระภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,751 ล้านบาท (1,410 ล้านบาท ในปี 2565/66) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 6,606 ล้านบาท ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 3,724 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (1) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 2,921 ล้านบาท (จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองต่อเนื่องมาจากปีก่อน) (2) เงินสดสุทธิจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2,583 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 799 ล้านบาท ขดเคยบางส่วนด้วย (1) เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม จำนวน 1,480 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 469 ล้านบาท

ส่วนของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 6,291 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,392 ล้านบาท (2) เงินสดรับสุทธิจำนวน 6,267 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 15,657 ล้านบาท หักการชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 9,390 ล้านบาท หักกลับบางส่วนด้วย (1) เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4,272 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน จำนวน 2,318 ล้านบาท และ (3) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 2,097 ล้านบาท (จากผลประกอบการในงบประมาณปีที่ผ่านมา)

บีทีเอส กรุ๊ป ตารางทางการเงินโดยสรุป (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	% YoY
รายได้จากการบริการและการขาย	12,896	12,170	6.0%
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	4,945	5,848	(15.5)%
รายได้ดอกเบี้ย	5,845	4,751	23.0%
รายได้อื่น ¹	701	1,370	(48.8)%
รวมรายได้	24,387	24,139	1.0%
ต้นทุนการให้บริการ ²	12,804	12,311	4.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	4,631	4,139	11.9%
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	4,408 ⁴	1,060	n/a
รวมค่าใช้จ่าย	21,843	17,510	24.7%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,063)	350	n/a
ต้นทุนทางการเงิน	(6,008)	(3,818)	57.4%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(5,526)	3,162	n/a
ภาษีเงินได้	(1,707)	(1,539)	10.9%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(7,233)	1,623	n/a
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท³	(5,241)	1,836	n/a

¹ รายได้อื่นรวมรายได้เงินปันผล รายได้จากการให้เช่า และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

² ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนการบริการและการขาย และต้นทุนการให้บริการรับเหมา

³ ก่อนหักส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

⁴ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ประกอบด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน และขาดทุนจากตราสารทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567	31 มีนาคม 2566	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	47,707	22,726	109.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	224,375	248,201	(9.6)%
รวมสินทรัพย์	272,082	270,927	0.4%
หนี้สินหมุนเวียน	51,754	40,848	26.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	153,935	148,757	3.5%
รวมหนี้สิน	205,689	189,605	8.5%
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	52,671	52,671	0%
กำไรสะสม	(17,190)	(9,310)	84.6%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ⁵	11,061	12,712	(13.0)%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	19,851	25,248	(21.4)%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	66,392	81,322	(18.4)%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	272,082	270,927	0.4%

⁵ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทุกรายการที่นอกจากทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วและกำไรสะสม

หนี้สิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567	31 มีนาคม 2566	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	185,120	171,569	7.9%
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁶	165,733	150,614	10.0%

⁶ คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566/67	ปี 2565/66	% YoY
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(5,526)	3,162	n/a
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,192	(1,760)	(167.7)%
จ่ายดอกเบี้ย	(6,047)	(4,690)	28.9%
จ่ายภาษีเงินได้	(1,953)	(1,430)	36.6%
รับคืนภาษีเงินได้	202	20	n/a
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,606)	(7,860)	(16.0)%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,724)	(13,738)	(72.9)%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,291	21,091	(70.2)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,039)	(507)	n/a
อื่น ๆ ⁷	9	6,705	n/a
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	10,252	4,053	152.9%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6,222	10,252	(39.3)%

⁷ อื่น ๆ ประกอบด้วย ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	33.1%	34.0%	22.2%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^A	1.2%	8.8%	9.3%
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^B	(21.5)%	7.6%	12.3%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^C	(2.7)%	0.6%	1.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^D	(9.8)%	2.0%	4.8%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.92x	0.56x	0.49x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.79x	2.11x	1.79x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^E ต่อทุน	2.50x	1.85x	1.49x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^F	1.35x	2.01x	2.52x
อัตราส่วนต่อหุ้น ^G			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.40)	0.14	0.29
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.04	6.18	6.40

หมายเหตุ:

^A คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)/รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

^B คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)/รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

^C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

^D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

^E คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

^F คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม/ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

^G คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ บีทีเอส กรุ๊ป

ในปี 2566/67 บีทีเอส กรุ๊ป ประสบความสำเร็จอย่างมากในการยกระดับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเดินหน้ากับความพยายามในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งบริษัทฯ มีความคืบหน้าที่ดีในโครงการด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สำหรับธุรกิจรถไฟฟ้า โครงการเหล่านี้รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานจากการดำเนินงาน จากกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศระยะยาวของเรา ซึ่งก็คือการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของการดำเนินงาน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปได้กว่า 12,772 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลงประมาณร้อยละ 14.8 จากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานในปีนี สำหรับธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินงานไปสู่ระบบขนส่งสาธารณะที่ยั่งยืนอื่น ๆ เช่น Pinto รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (EV-Bike) ระบบขนส่งสาธารณะสำหรับผู้ใช้รถจักรยานยนต์ โดยโมเดลการเช่าซื้อ Pinto มุ่งส่งเสริมผู้ขับขี่จักรยานยนต์รับจ้างให้เปลี่ยนมาเป็นการใช้ระบบไฟฟ้าอย่างประหยัด ตลอดจนช่วยในการลดการปล่อยคาร์บอนในภาคการขนส่ง นอกจากนี้ สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ที่เซ็นสัญญานับใหม่ภายใต้รูปแบบการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) รถเมล์ NGV แบบดั้งเดิมจะถูกเปลี่ยนเป็น BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ทั้งระบบภายในปีงบประมาณหน้า

บริษัทฯ ยังได้เร่งดำเนินการเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยอาศัยจุดแข็งของแพลตฟอร์มที่มีอยู่เพื่อเป็นกระบอกเสียงในการผลักดันการเปลี่ยนแปลงไปสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับกรุงเทพมหานคร (กทม.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) วีจีไอ หน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ และชุมชน จัดนิทรรศการ “Air We Share” ณ ทางเชื่อมสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สนามกีฬาแห่งชาติ ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับประชาชนเกี่ยวกับภัยของฝุ่น PM2.5 และบทบาทของระบบขนส่งสาธารณะที่ยั่งยืนในการลดปัญหามลพิษทางอากาศ นิทรรศการนี้จัดขึ้นเป็นเวลา 13 วัน และเปิดงานอย่างเป็นทางการพร้อมกิจกรรมเวิร์กช็อป เสวนา และแคมเปญประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมเวทีระดับโลกในงานประชุมว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสหประชาชาติครั้งที่ 28 (COP28) ณ เมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในการบรรยายพิเศษ ซึ่งบริษัทฯ ได้เน้นย้ำถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ริเริ่มการเปลี่ยนแปลงระบบขนส่งสาธารณะของไทยไปสู่การปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero นอกเหนือจากการรณรงค์สร้างความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแล้ว ภายใต้มิติสังคม บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมบริจาคปฏิทินประจำปีในแคมเปญ “ฮีโร่ให้” ซึ่งปีนี้ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปร่วมบริจาคด้วยส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะกว่า 21,000 ฉบับ ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการศึกษาสำหรับคนตาบอด นอกจากนี้ แคมเปญดังกล่าวประสบความสำเร็จในการระดมทุนทั้งสิ้น 786,450 บาท ซึ่งเป็นการร่วมบริจาคระหว่างบีทีเอส กรุ๊ป บริษัทในเครือ และผู้โดยสาร เพื่อสนับสนุนในการจัดซื้อเครื่องพิมพ์เพื่อเร่งพิมพ์และแจกจ่ายหนังสืออักษรเบรลล์ฟรีให้กับนักเรียนตาบอดทั่วประเทศไทย

การกำกับดูแลที่มีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น เราจึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสถานที่ทำงานที่เน้นศักยภาพของบุคลากร ส่งเสริมความเท่าเทียมและโปร่งใสในทุกกระบวนการดำเนินงาน ทั้งนี้ ภาพลักษณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และการต่อต้านและไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ สะท้อนผ่านการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน ESG อย่างโปร่งใส ส่งผลให้บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 12

รางวัลระดับประเทศและนานาชาติที่บริษัทฯ ได้รับจากผลการดำเนินงานด้าน ESG สะท้อนถึงการบูรณาการแนวทางการดำเนินธุรกิจของเราให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน และได้รับการยกย่องใน S&P Global Sustainability Yearbook ประจำปี 2567 ให้เป็น **“บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก”** เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และเป็นบริษัทเดียวที่ติด **“Top 1% S&P Global ESG Score ประจำปี 2566”** ในกลุ่มอุตสาหกรรมการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดอยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนใน SETESG Index ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

ในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 สอดคล้องกับเป้าหมายระดับโลกที่กำหนดโดยสหประชาชาติและความตกลงปารีส ปี 2558 เพื่อจำกัดภาวะโลกร้อนไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส และเป็นการเดินหน้านำก่อนเป้าหมาย Net Zero ของประเทศไทยที่ตั้งไว้ในปี 2608 ทั้งนี้ การบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 นั้น บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมาย Net Zero ภายใต้หลักเกณฑ์ทางวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets) ร่วมกับโครงการริเริ่มเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกบนฐานวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets Initiative: SBTi) ภายใต้กรอบการเดินทางสู่ Net Zero ในกระบวนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาความเหมาะสมในการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยเริ่มต้นจากศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

การประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2566/67

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</p> <p>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากปีก่อนหน้า หรือ 0.16 พันล้านบาท เป็น 7 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้</p>	6.9 พันล้านบาท	7.0 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
<p>รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง</p> <p>บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 4.4 พันล้านบาท ในปี 2566/67</p>	2.9 พันล้านบาท	4.4 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
<p>รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า</p> <p>บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 5.4 พันล้านบาท ในปี 2566/67 มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้</p>	5.2 พันล้านบาท	5.4 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
<p>งบลงทุน</p> <p>บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 4.2 พันล้านบาท ในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้</p>	3.1 พันล้านบาท	4.2 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย

แนบโน้มนธุรกิจปี 2567/68

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมาย
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ในปี 2567/68 คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 7.3 พันล้านบาท	7.3 พันล้านบาท
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู บริษัทฯ คาดว่าในปีนี้จะรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู จำนวน 0.8 พันล้านบาท	0.8 พันล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า ในปี 2567/68 บริษัทฯ ยังคาดการณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 4.9 พันล้านบาท	4.9 พันล้านบาท
งบลงทุน บริษัทฯ คาดการณ์งบลงทุนในปี 2567/68 จำนวน 0.7 พันล้านบาท	0.7 พันล้านบาท

ธุรกิจ MIX (วีจีไอ)	เป้าหมาย
วีจีไอตั้งเป้าหมายรายได้รวมอยู่ที่ 6.0-6.5 พันล้านบาท	6.0-6.5 พันล้านบาท (รายได้ของวีจีไอ)
ในปี 2567/68 วีจีไอคาดการณ์งบลงทุน จำนวน 1.0 พันล้านบาท	1.0 พันล้านบาท

ธุรกิจ MATCH	เป้าหมาย
ณลักษณะตั้งเป้าหมายรายได้รวมอยู่ที่ 2.8 พันล้านบาท	2.8 พันล้านบาท (รายได้ของณลักษณะ)
ในปี 2567/68 ธุรกิจ MATCH คาดการณ์งบลงทุน จำนวน 3.5 พันล้านบาท	3.5 พันล้านบาท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานที่สำคัญในส่วนนี้ ควรอ่านคู่กับงบการเงินสำหรับปี 2566/67 งบการเงินสำหรับปี 2565/66 และงบการเงินสำหรับปี 2564/65 พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดนั้น ๆ

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม		
	2567	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,221.6	10,251.9	4,094.1
เงินstroรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	0.0	0.0	6,668.5
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	0.0	0.0	6,248.2
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	685.9	615.7	560.5
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	94.0	39.8	0.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,446.4	1,526.1	1,099.8
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	601.6	80.3	0.0
สินค้าคงเหลือ	0.0	0.0	379.7
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,358.7	2,281.2	1,302.0
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	94.8	348.1	83.8
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,768.2	2,517.5	13.0
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	23,317.1	5.7	73.9
รายได้ค้างรับ	240.1	212.4	164.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.0	1.0	3.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	0.0	0.0	14.8
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	596.9	596.9	596.9
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	190.4	175.9	152.6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,921.4	2,977.6	1,021.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,169.8	1,095.7	667.3
	47,706.9	22,725.7	23,143.2
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	47,706.9	22,725.7	23,143.2

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	84.1	230.4	215.6
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29.8	11.1	0.0
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	0.0	0.0	979.7
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,653.4	5,547.3	1,230.6
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,390.9	45,240.9	48,279.9
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	64,129.7	60,044.5	52,198.1
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	1,401.4	1,594.7	1,735.8
อะไหล่เปลี่ยนแทน	357.9	367.0	420.4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14,132.6	11,172.8	9,177.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,008.5	2,521.0	2,545.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,050.5	578.6	618.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,124.3	1,128.3	1,054.2
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	620.8	1,327.5	1,827.8
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	36,036.5	26,835.9	18,348.0
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	42,839.5	47,237.7	49,591.0
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	133.2	22,312.4	21,434.7
ค่าความนิยม	367.3	390.8	313.8
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	677.9	694.3	709.7
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	153.9	121.9	276.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	382.7	323.0	161.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16,177.5	18,739.7	17,510.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	622.5	1,781.6	1,768.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	224,374.8	248,201.3	230,396.3
รวมสินทรัพย์	272,081.7	270,927.1	253,539.5

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,000.0	4,000.0	17,645.0
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	15,165.4	17,081.4	18,975.6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,574.7	4,668.4	4,441.3
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	497.4	449.6	432.3
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	429.2	358.1	231.3
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	732.7	916.4	516.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	761.0	0.0	799.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,083.1	3,071.6	244.5
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,777.8	9,388.5	3,299.5
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	254.4	241.9	214.4
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	56.1	37.1	25.8
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	249.8	29.3	62.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,173.0	605.7	580.9
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51,754.4	40,847.9	47,468.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้รับล่วงหน้า	1,001.6	699.6	481.4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,326.6	341.5	100.6
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,551.7	59,106.1	54,215.3
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81,454.1	78,580.2	56,003.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,053.2	802.3	877.8
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	192.5	294.1	353.4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,945.5	1,874.4	1,771.6
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	751.2	962.8	1,183.9
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,919.2	2,625.3	2,727.7
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,075.4	1,157.5	2,075.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,663.6	2,313.6	1,969.9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	153,934.8	148,757.3	121,760.5
รวมหนี้สิน	205,689.2	189,605.2	169,228.7

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท			
(2566: หุ้นสามัญ 18,509,418,489 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)			
(2565: หุ้นสามัญ 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)			
73,525.2		74,037.7	73,873.4
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท			
(2566: หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)			
(2565: หุ้นสามัญ 13,164,477,883 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)			
52,670.6		52,670.6	52,657.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,410.9	10,410.9	10,391.7
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	1,356.6	1,356.6	1,356.6
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	0.0	0.0	26.0
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	0.0	0.0	1.2
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(3,372.0)	(3,372.0)	(3,372.0)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	5,429.0	6,471.0	6,869.1
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	3,462.0	3,462.0	3,432.1
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)			
กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งפקกำไรจากการขายทรัพย์สินให้			
บริษัทร่วมสิทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(6,024.5)	1,252.9	2,661.0
รายการตั้งפקกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสิทธิและ			
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(14,627.4)	(14,024.4)	(13,306.7)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,763.3)	(2,154.2)	(470.7)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	46,542.0	56,073.4	60,246.1
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	19,850.5	25,248.5	24,064.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	66,392.5	81,321.9	84,310.8
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	272,081.7	270,927.1	253,539.5

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	2567	2566	2565
กำไรขาดทุน			
รายได้			
รายได้จากการบริการและการขาย	12,895.6	12,169.7	10,671.7
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	4,944.8	5,848.5	15,075.2
รายได้จากการให้เช่า	334.6	292.7	292.5
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	16.6
รายได้ดอกเบี้ย	5,845.3	4,750.8	3,653.7
รายได้อื่น			
รายได้เงินปันผล	207.5	185.5	288.0
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	607.3	182.8
กำไรจากตราสารทางการเงิน	-	-	270.2
กำไรจากการขายที่ดิน	-	56.5	481.1
อื่น ๆ	159.4	227.8	262.7
รวมรายได้	24,387.1	24,138.7	31,194.5
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนการให้บริการและการขาย	7,956.1	7,057.5	6,127.8
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา	4,848.2	5,253.3	14,134.9
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	4.6
ค่าใช้จ่ายในการขาย	912.8	847.9	449.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,717.9	3,291.0	2,172.4
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,842.9	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	469.4	260.0	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(449.8)	(174.9)	(140.8)
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	545.3	974.8	-
รวมค่าใช้จ่าย	21,842.9	17,509.5	22,748.4
กำไรจากการดำเนินงาน	2,544.2	6,629.2	8,446.1
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	212.3	30.2	(50.6)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,275.4)	319.9	(80.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,007.6)	(3,817.6)	(3,219.5)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(5,526.5)	3,161.6	5,095.2
ภาษีเงินได้	(1,706.7)	(1,538.7)	(1,214.2)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(7,233.2)	1,622.9	3,881.0
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
กำไรสำหรับปี	(7,233.2)	1,622.9	3,881.0

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	56.9	(53.0)	71.5
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1.7)	0.0	(6.7)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	28.6	945.3	1,901.1
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(9.1)	(2.4)	22.8
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.0	0.0	(10.5)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	74.7	890.1	1,978.3
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(574.6)	(114.8)	106.7
ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	(711.4)	(1,910.3)	520.1
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(2.8)	41.7
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม	(4.5)	2.1	(8.0)
กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(32.1)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,322.6)	(2,025.8)	660.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,247.9)	(1,135.7)	2,638.8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(8,481.1)	487.2	6,519.8

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(5,241.2)	1,836.5	3,825.6
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
	(5,241.2)	1,836.5	3,825.6
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,992.0)	(213.6)	55.4
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
	(1,992.0)	(213.6)	55.4
	(7,233.2)	1,622.9	3,881.0
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,491.0)	298.7	5,866.3
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
	(6,491.0)	298.7	5,866.3
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,990.1)	188.5	653.5
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
	(1,990.1)	188.5	653.5
	(8,481.1)	487.2	6,519.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.40)	0.14	0.29
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.40)	0.14	0.29
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.40)	0.14	0.29
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.40)	0.14	0.29

งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(5,526.5)	3,161.6	5,095.2
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
กำไรก่อนภาษี	(5,526.5)	3,161.6	5,095.2
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,309.0	966.9	871.2
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12.8)	(49.8)	(24.8)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(307.6)	(92.8)	(91.7)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(212.3)	(30.2)	50.6
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,275.4	(319.9)	81.3
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	221.7	296.2	23.4
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา - ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	53.7	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	198.8	218.8	166.0
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	492.9	268.1	-
กำไรจากการขายที่ดิน	-	(56.5)	(481.1)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	258.1	203.9	12.4
เงินปันผลรับ	(207.5)	(185.5)	(288.0)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26.7	22.6	16.8
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(14.9)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3,842.9	(607.3)	(182.8)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน	545.3	974.8	(270.2)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36.9)	(36.9)	(36.9)
โอนกลับเงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำจากผู้ถือบัตร	-	-	(76.2)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	15.2	13.1	-
ดอกเบี้ยรับ	(5,845.3)	(4,750.8)	(3,653.7)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,007.6	3,817.6	3,219.5
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,045.0	3,852.9	4,431.0

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(98.7)	(55.2)	(1.8)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(54.2)	0.9	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(22.1)	(64.5)	(188.9)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	(637.4)	(72.5)	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(2,456.5)	(5,348.9)	(11,598.0)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	(66.3)	(739.9)
รายได้ค้างรับ	(27.7)	(48.3)	27.2
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	4.6
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(211.8)	(322.6)	452.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	72.4	202.7	(32.3)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(67.5)	66.9	(326.6)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	498.6	(381.2)	(1,424.3)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	74.2	18.0	1.6
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	410.1	377.1	(33.0)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(101.5)	(59.4)	(22.8)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(137.1)	(111.1)	(45.6)
ประมาณการหนี้สิน	(36.8)	(30.9)	(6.9)
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง	11.2	(2.9)	(48.9)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	362.4	(3.6)	46.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	569.4	288.5	460.7
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	1,191.8	(1,760.2)	(9,044.6)
จ่ายดอกเบี้ย	(6,047.3)	(4,690.2)	(4,210.5)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,952.9)	(1,429.9)	(2,252.0)
รับคืนภาษีเงินได้	202.2	20.3	9.8
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,606.2)	(7,860.0)	(15,497.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1.5	(14.5)	(2.9)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(0.5)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	1.0	2.0	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(105.0)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100.0	-	5,029.0
ดอกเบี้ยรับ	394.3	215.0	480.0

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565
เงินปันผลรับ	397.6	515.6	602.6
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(21,371.9)	(14,127.7)	(13,050.1)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	21,841.3	9,672.5	18,185.4
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	827.0	-
เงินสดจ่ายคืนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	(111.9)	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(146.9)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,974.2
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	-	74.6
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(278.7)	(4,256.4)	(22.4)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	394.2	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,881.1)	(1,871.8)	(18,329.8)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,028.1	2,356.4	2,627.0
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	1,479.5	900.8	266.2
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	330.6
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(2,921.4)	(5,879.2)	(8,474.1)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(800.0)	(261.1)	(350.6)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.8	-	3.6
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,583.2)	(1,532.1)	(2,920.1)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.0	265.9	151.5
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(379.4)	(438.2)	(390.9)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,724.2)	(13,737.6)	(11,921.7)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	48,720.0	44,074.0	40,400.0
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(42,720.0)	(57,704.0)	(26,279.9)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	62,826.6	65,116.4	71,247.1
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(65,145.0)	(67,220.0)	(66,420.0)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	4,463.5	7,936.1	10,106.0
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,071.6)	(244.5)	(1,200.0)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	1,005.2	240.8	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	(20.0)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(14.5)	(47.9)	(40.6)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	910.0	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	100.6
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(149.0)	(799.0)	(175.0)

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2565
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	15,657.1	32,000.0	23,200.0
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(9,390.0)	(3,300.0)	(13,400.0)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก/ไถ่ถอนหุ้นกู้	(28.9)	(49.8)	(26.7)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(286.6)	(255.9)	(225.7)
จ่ายปันผล	(2,097.2)	(4,070.2)	(4,068.9)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,271.7)	(880.7)	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	-	(18.3)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	42.2	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	16.7	8.2	65.4
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(246.3)	(697.3)	(458.4)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	0.3	39.7
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	132.8	6,942.4	1,524.9
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,291.2	21,091.0	34,370.2
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,039.3)	(506.6)	6,951.1
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.0	36.6	(17.4)
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	-	6,668.5	(6,668.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,251.9	4,053.4	3,828.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,221.6	10,251.9	4,094.1
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	61.5	71.1	61.0
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	22.5	16.4	66.0
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	210.7	190.2	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	-	-	421.5
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	50.3	149.3	16.4
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	325.1	407.5	35.1
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,010.7	745.5	332.7
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	141.7	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	387.7	260.4	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	112.8	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	579.0	213.9	249.30
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	200.0	-	-

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 1,446.4 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 923.7 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 522.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 79.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.2 จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ส่วนใหญ่ลดลงเกิดจากลูกหนี้อื่น - จากการขายเงินลงทุน รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 923.7 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 62.7 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 861.0 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (ร้อยละ 93) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้โดยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันไว้ที่ 219.0 ล้านบาท

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 36,131.3 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 94.8 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 36,036.5 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 8,947.3 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 27,184.0 ล้านบาท จากการให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ในระหว่างปี ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของ

ผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่กำหนดโดยคณะรักษาความสงบแห่งชาติซึ่งได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบำรุงจาก กรุงเทพมหานคร รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวและกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จาก กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาจำนวน 289.6 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้ผัดดันชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1

ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 47,607.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4,768.2 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 42,839.5 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 2,147.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 49,755.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับ

เงินอุดหนุนค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 4,755.0 ล้านบาท ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 23,450.3 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 23,317.1 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 133.2 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 1,132.2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับที่รับรู้ระหว่างปีเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ของสายสีเขียวทั้งจำนวนจากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 35,390.9 ล้านบาท ลดลง 9,850.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 45,240.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการบันทึกด้อยค่าและขายเงินลงทุนในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (หรือ KEX) และการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ RABBIT) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอร์รี่ร้อยละ 2.96 โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 64,129.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,085.2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 60,044.5 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองต่อเนื่องมาจากปีก่อน ในระหว่างปีรถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และรถไฟฟ้าสายสีชมพูได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2567

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 14,132.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,959.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 11,172.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการก่อสร้างโครงการ BTS Visionary Park

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 21,098.9 ล้านบาท ลดลง 618.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 21,717.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของการลงทุนในตราสารหนี้ และตราสารทุน ในระหว่างปี

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือจำนวน 185,119.7 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566: 171,569.3 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 84,038.4 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดยบีทีเอสซี (10,193.5 ล้านบาท) เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน (15,165.4 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (63,634.8 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลือง และงานก่อสร้างโครงการ BTS Visionary Park และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (10,000.0 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับ 2.50 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566: 1.85 เท่า) สาเหตุหลักจากหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิเพิ่มขึ้น 6,263.1 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ จำนวน 15,657.1 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2566 และเดือนพฤศจิกายน 2566 หักลบกับการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 9,390.0 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2566 และเดือนพฤศจิกายน 2566 รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 6,000.0 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,457.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ BTS Visionary Park

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน บีทีเอสซีและบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) กล่าวคือ บีทีเอสซีและบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.50 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บีทีเอสซีและบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด

สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 11,143.0 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 13,229.4 ล้านบาท) ลดลงจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 2,086.5 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับ 0.92 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.56 เท่า จากการจัดประเภทใหม่ของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวอยู่ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินทั้งหมดแล้วในวันที่ 2 เมษายน 2567

รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 6,683.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (1) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 2,970.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง 2,921.4 ล้านบาท (2) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MIX 966.1 ล้านบาท (3) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 2,682.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ในโครงการ BTS Visionary Park โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ ในส่วนที่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลือง และโครงการ BTS Visionary Park ส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนรายการอื่นส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ บันทึกขาดทุนสำหรับปี 2566/67 เท่ากับ 7,233.2 ล้านบาท (ลดลง 8,856.1 ล้านบาท จากปี 2565/66 ที่บันทึกกำไรสำหรับปี 1,622.9 ล้านบาท) และขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 5,241.2 ล้านบาท (ลดลง 7,077.7 ล้านบาท จากปี 2565/66 ที่บันทึกกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 1,836.5 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม อัตราขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับร้อยละ 21.5 เมื่อเทียบกับในปี 2565/66 อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 7.6 ขาดทุนสุทธิจำนวน 5,241.2 ล้านบาท ลดลง 7,077.7 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) ผลกระทบจากการรับรู้รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายเงินลงทุน (2) การบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และ (3) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นร้อยละ (9.8) เมื่อเทียบกับร้อยละ 2.0 ในปี 2565/66 เนื่องจากการบันทึกขาดทุนสำหรับปีดังที่กล่าวไปแล้ว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 49 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2566/67





05

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ	152
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	161
5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ	176
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	211

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และบริบทของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรและทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระมัดระวัง รอบคอบ รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาบททวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติม ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct> และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/board-of-directors-charter>

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ซึ่งสอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้ง คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่าง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการ และหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง รักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลและทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ และความชำนาญที่เหมาะสม

ในกรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึง การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้ง สามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง พิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2566/67 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึง พัฒนา แก้ไขและเพิ่มเติม

ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถาม

หรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบาย

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและถือปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ยินยอมขายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf>

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้ง สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากจะเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของ

ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/investor-relations-code-of-conduct>

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|--|
| (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน | (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน |
| (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น | (12) การป้องกันการฟอกเงิน |
| (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า | (13) กิจกรรมทางการเมือง |
| (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน | (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา |
| (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า | (15) การรักษาความลับ |
| (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า | (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล |
| (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ | (17) การซื้อขายหลักทรัพย์ |
| (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม | (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ |
| (9) สิ่งแวดล้อม | (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน |
| (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย | (20) บทลงโทษ |

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของ

กลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรและบุคคลภายนอก จึงจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท
 สำนักเลขานุการบริษัท
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610
 อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
 ปรารักษ์: สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ
 สำนักตรวจสอบภายใน
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616
 อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th
 ปรารักษ์: สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

โครงการหน่วนชวนชวนชี้ช่อง
 (ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญ
 อิสระภายนอกองค์กร)
 สายด่วน (Hotline) หน่วนชวนชวนชี้ช่อง
 โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800
 อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com
 ปรารักษ์: ตู้ ปณ. 2712 ปรารักษ์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สำหรับบุคลากรของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ได้

พร้อมทั้งมีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| (1) ตักเตือนด้วยวาจา | (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ |
| (2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร | (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย |
| (3) ให้งาน | |

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืนการไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ ข้อมูลการร้องเรียน และ/หรือแจ้งเบาะแสในปี 2566/67 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy->

and-code-of-business-conduct และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมถึงสถานการณ์และบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมมีผลบังคับใช้วันที่ 14 มิถุนายน 2566 พร้อมทั้งได้สื่อสาร และสร้างความเข้าใจแก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น รวมทั้ง ได้จัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวด้วย

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาบททวนกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้วเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 19 มิถุนายน 2567 รวมทั้งมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3
- คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมจริยธรรมทางธุรกิจของคู่ค้าเพื่อให้ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น เพื่อขยายแนวคิดและผลักดันให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านภาษี เพื่อสื่อสารถึงการให้ความสำคัญและแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการด้านภาษีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการปรับกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัทจากการรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) เป็นการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสมดุลให้กับสภาพภูมิอากาศของโลก

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาบททวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้ง หลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

โดยหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญดังนี้

• ประสานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้

มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนมาก กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับ ประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสาน การติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิด การถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหาพล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

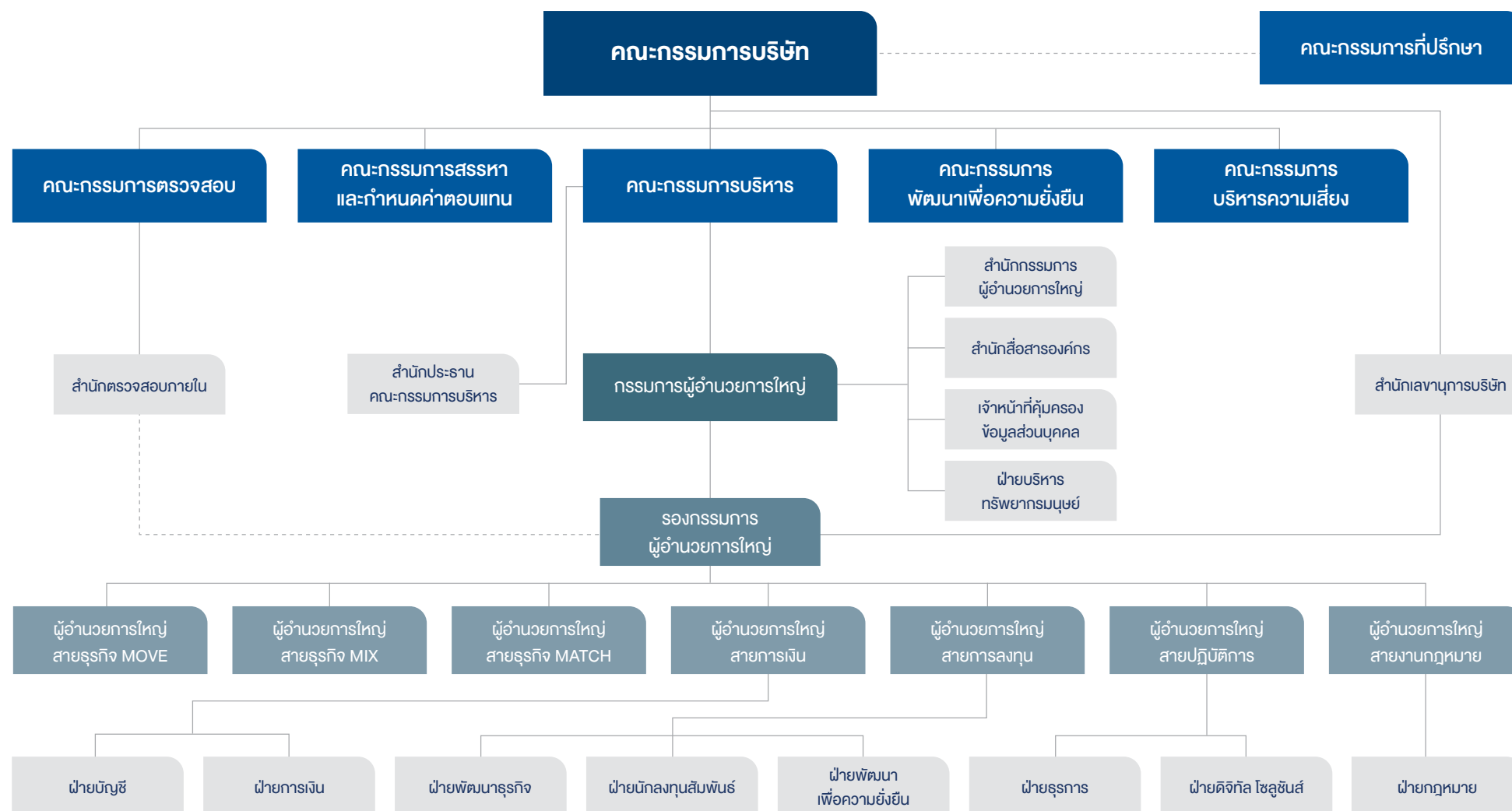
รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

• จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะทีคณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่า นโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และ ในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ



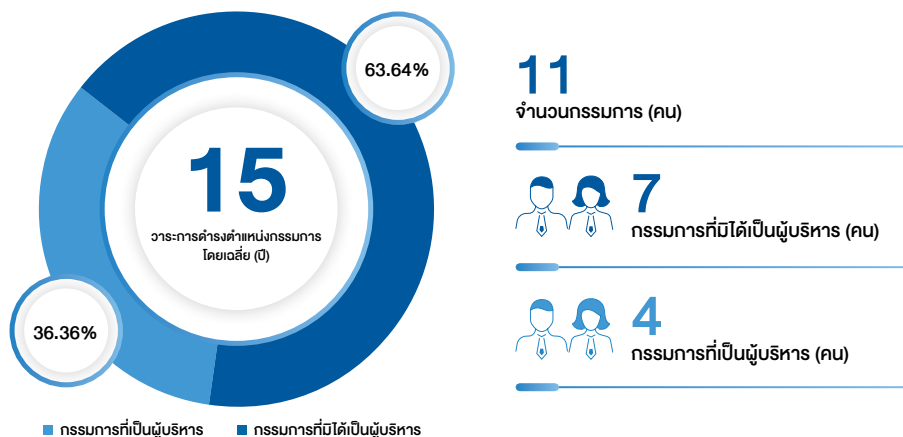
โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็น
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 63.64 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสน์ นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรณะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล และนายไพศาล ธารสารสมบัติ
 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

โดยมีกรรมการผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 9.10 ของกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์*	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. นายสุจินต์ หวังหลี*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรณะสิน*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่* (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ
9. ดร.การุญ จันทรางศุ*	กรรมการอิสระ
10. นางพิจิตรา มหาพล*	ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายไพศาล ธารสารสมบัติ*	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ:

* เป็นกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

** ดร.อาณัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายศิริ กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจไปปฏิบัติ
- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว

- รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/board-of-directors-charter>

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ

นางพิจิตรา มหาพล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/audit-committees-charter>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุจินต์ หวังหลี่*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายไพศาล ธารสารสมบัติ*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ:
* เป็นกรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยสรุปดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)

- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/nomination-and-remuneration-committees-charter>

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรซึ่งเป็นส่วนต่อยอดจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจำนวน 4* ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หมายเหตุ:

* ดร.อาณัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยสรุปดังนี้

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนและทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมินการบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

- รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/sustainability-committees-charter>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นการรวมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล*	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชวติ รุ่งเรือง**	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

* เป็นประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

** นางสาวชวติ รุ่งเรือง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปดังนี้

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/risk-management-committees-charter>

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ด้วย ให้เรียกชื่อตำแหน่งว่า “กรรมการบริหาร” สำหรับสมาชิกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้เรียกว่า “สมาชิกคณะกรรมการบริหาร”

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5* ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ:

* ดร.อาณัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยสรุปดังนี้

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

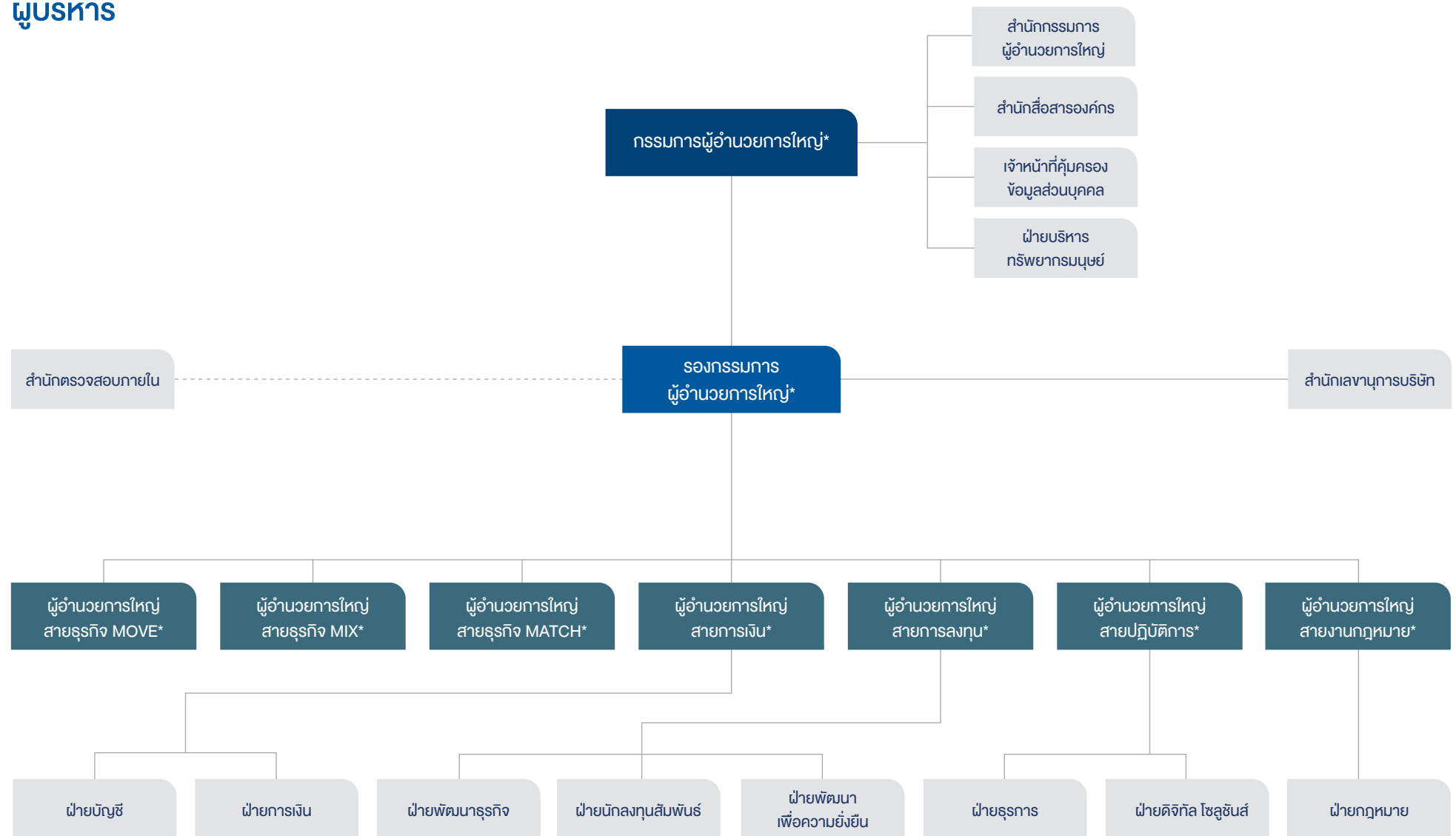
หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ โดยสรุปดังนี้

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น ตำแหน่งรองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ผู้่อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของ พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับ บุคคลภายนอก
- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงกลยุทธ์ ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว

- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการ ผู้่อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/executive-committees-charter>

ผู้บริหาร



* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย
8. นางสาวชวติ รุ่งเรือง*	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9. นายโชติขวาล ลิ้โตรรงค์**	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

หมายเหตุ:
* นางสาวชวติ รุ่งเรือง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2566
** นายโชติขวาล ลิ้โตรรงค์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none">ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการบริหารบางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2566/67	6	88,658,098.53

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2566/67	4	49.56

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวม 1.7 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.36 ล้านหน่วย และ 1.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2566/67 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 6,451 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 3,317 คน และเพศหญิง 3,134 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2566/67 เป็นจำนวนรวม 3,099,625,488.68 บาท

จำนวนบุคลากร และค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 67 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2566/67 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 66 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2565/66 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 65 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2564/65 (บาท)
บริษัทฯ	336	509,541,002.16	289	489,448,893.00	238	383,240,000.00
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	5,143	1,637,713,396.00	4,064	1,855,269,322.00	3,779	1,594,790,000.00
ธุรกิจ MIX (11 บริษัท)	847	870,089,173.78	1,430	936,720,151.05	1,641	659,280,000.00
ธุรกิจ MATCH (28 บริษัท)	125	82,281,916.74	97	78,641,519.60	104	75,430,000.00
รวม	6,451	3,099,625,488.68	5,880	3,360,079,885.65	5,762	2,712,740,000.00

สำหรับสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชาย ต่อพนักงานหญิง ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบทานภายนอก สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนพนักงาน ณ 31 มี.ค. 67 (คน)	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ 31 มี.ค. 67	
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)
บริษัทฯ	336	217	119
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	5,143	4,812	331
ธุรกิจ MIX (11 บริษัท)	847	742	105
ธุรกิจ MATCH (28 บริษัท)	125	78	47
รวม	6,451	5,849 (91%)	602 (9%)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนพนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายเป็นขวัญ กำลังใจ สร้างการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ และแรงจูงใจในการร่วมกันผลักดันองค์กรให้เจริญเติบโตก้าวหน้า โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณา

จากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 319 คน รวม 28.3 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE และ BTS-WH ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 17.64 ล้านบาท และ 28.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2566/67 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่าง

เป็นธรรมและเท่าเทียม ครอบคลุมกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน และการประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน และคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการสร้างปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้ออกาสอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการมีอาชีพ และสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องบำบัดอาการออฟฟิศซินโดรม (Mash Me) แก่พนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงสิทธิในการใช้บริการอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบการจองออนไลน์ โดยจัดหาและจ้างเหมาบริการผู้พิการทางสายตาที่มีความเชี่ยวชาญในการบำบัด จำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ทำการบำบัด ซึ่งเป็นการส่งเสริมการมีอาชีพของผู้พิการตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 รวมทั้ง ในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้นำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วนและตรงตามกำหนด

ค่าตอบแทน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึง ลักษณะของงาน และความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการ

ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษากษณักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์และการลงทุน และการเห็นถึงความสำคัญของครอบครัวพนักงานโดยจัดให้มีวันลาเพื่อดูแลครอบครัว รวมทั้ง การให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูถ้วนชวนขยัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเท แรงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวมและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น และสะท้อนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการศึกษาความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แกพนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ หลักสูตรการเป็นผู้นำตามสถานการณ์: เสริมพลังสร้างแรงบันดาลใจ Eduseries เสริมพลังสร้างความเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ: เตรียมความพร้อมรับมือเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลและการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หลักสูตรการวิเคราะห์การเงินเพื่อการวิเคราะห์สถานการณ์ธุรกิจและแก้ไขปรับปรุงผลการดำเนินงาน และหลักสูตรเศรษฐกิจดิจิทัลกับกฎหมายการเงินและภาษีอากร เป็นต้น เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการและความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

รวมทั้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) ตลอดจน การไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด โดยได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านความหลากหลาย อาทิ หลักสูตร Diversity Equity and Inclusion in a Workplace (ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมในองค์กร) เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุและผล และบรรยากาศการทำงานที่ดี อันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวนวลพรรณ ออกนิม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัท

นางสาวดารกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนียล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

• คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 52 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 38.1 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 2 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.1 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในต่างประเทศ 3 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

• ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาและการด้อยค่าของเงินลงทุน ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 2.2 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาธุรกิจ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุน และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด จำนวน 4.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนรวม 6.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำงานบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน

5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2566/67 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท ‘กลยุทธ์ 3M’ ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชัน MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและ

สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและรับทราบผลการดำเนินการตามกลยุทธ์ โดยกำหนดให้รายงานเป็นวาระการประชุมประจำ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพออย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รวมถึง บริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือสิทธิของสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การเสนอวาระการประชุมและข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมและ/หรือข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือ ข้อมูลบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและในการมอบฉันทะ โดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่มิได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 28 วัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศการเรียกประชุมทางหนังสือพิมพ์ หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยแบบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้ง กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับการประชุม ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อความปลอดภัยในสุขอนามัยของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน

การมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้น้อยกว่า 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้ง ได้จัดเตรียมเอกสารแนบไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนั่งลงทบทวนสัมพันธภาพ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงทบทวนสัมพันธภาพให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันโดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกถ้อยแถลงการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้

อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

วันที่ประชุม	27 กรกฎาคม 2566
สถานที่จัดการประชุม	ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	23 มิถุนายน 2566
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	5 กรกฎาคม 2566
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	10-12 กรกฎาคม 2566
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น.-17.10 น.
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	12/12 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม	963 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 56.0917 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
(องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	
พยานในการตรวจนับคะแนน	นายเสกฐวุฒิ วรรณมา ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	27 กรกฎาคม 2566 เวลา 20.30 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)	10 สิงหาคม 2566

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ครอบคลุมธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ ให้ข้อมูลสินค้า บริการอย่างครบถ้วน และตรงไปตรงมา รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook Line และ X (Twitter) ตลอดจน เปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้ามหานคร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและ

บริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรในการให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความสัมพันธ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแล และบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวส่วนตัวของลูกค้า ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางในการติดต่อสื่อสารและใช้สิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy> เพื่อให้ทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2566/67 ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของกลุ่มบริษัท จัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรการจัดการความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างใหม่ฯ หลักสูตรการดับเพลิง และการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ หลักสูตรจิตสำนึกความปลอดภัย สำหรับพนักงานใหม่ หลักสูตรการพัฒนาพฤติกรรมความปลอดภัยด้วยวิธีการฝึกหัดรู้อันตราย (KYT) โดยบริษัท ท็อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด และการสัมมนาวิชาการงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) เป็นต้น ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน โดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้ง

มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพัน และความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ลูกค้า กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้า บริการ การส่งมอบและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าเป็นสำคัญ รวมทั้ง เจรจาดกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจน ส่งเสริมช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น อาทิ การจัดการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่ของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส สำหรับผู้รับเหมา และการสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการทบทวนและปรับปรุงความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทมากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท รวมทั้ง ติดตาม

ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20180621-bts-sustainability-supplier_code_of_conduct-th.pdf

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศและในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กฎหมาย นโยบาย การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้ง ไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2566/67 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตหรือไม่เป็นธรรม

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยยึดถือความสุจริตและยึดมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักประกันอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจน ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสม ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึง มีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยและจัดการของเสีย ซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และไอเสียทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจะจัดซื้อจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตรโลกร้อนกับผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลา 1.30 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 189 คน หลักสูตรจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม Eduseries เสริมพลังสร้างความเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และการเข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นเชิงเทคนิค เทคโนโลยีพลังงานทางเลือกเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีสัน อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความสำคัญเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ อีกทั้ง ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเรียนรู้ผ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย และหลักสูตรทักษะการบริหารทรัพยากรบุคคล ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่แบ่งแยก ในสถานที่ทำงาน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้องและช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัท รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf> และ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/bts-human-rights-due-diligence-report-202324.pdf>

โดยในปี 2566/67 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้า และ know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือถือหุ้น และพนักงาน เป็นต้น และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเครือกิจการสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล และเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการดูแล บริหารจัดการข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

รวมทั้ง บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคลด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy> เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้จัดการอบรมสัมมนาในหลักสูตรด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตรการฝึกและทดสอบแผนเผชิญเหตุในกรณีเกิดเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยสำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หลักสูตร Global Cybersecurity Trends (CLMV) โดยสำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หลักสูตร Disruptive Strategy โดย Harvard Business School (online) หลักสูตรความสำคัญของการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลและการประเมินการใช้ฐานการประมวลผลเพื่อประโยชน์โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ: เตรียมความพร้อมรับมือเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลและการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานและองค์กรธุรกิจ โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และหลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมถึง หลักสูตร PDPA Awareness for BTS&G employees ซึ่งมีการทดสอบและมอบเกียรติบัตรแก่พนักงานที่ผ่านการทดสอบด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการค้าซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน roadshows/conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็นโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของบริษัทฯ) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัตินี้

1. มีความประพฤติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีความสมบัตินิตตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความสมบัตินิตเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการอิสระ ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความสมบัตินิตตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มึนย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ

หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ: คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2023/audit-committees-charter>

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

[illegible]

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่น ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ และธุรกิจบริการทางการเงินในส่วนธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษาและ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านจากทั้งหมด 7 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสณ์ ดร.การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน นายสุจินต์ หวังหลี่ นายของ ยิงชีว เฮนรี และนายไพศาล ธารสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services” ซึ่งตามที่ได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการถือว่าเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่านในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แต่การในสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแล้วแต่กรณี

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท มีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1. นายกวิน กาญจนพาสน์ 2. ดร.อานัติ อาภาภิรม 3. นายรังสิน กฤตลักษณ์ และ 4. ดร.การุญ จันทรางศุ และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ดร.อานัติ อาภาภิรม ได้แสดงความประสงค์ไม่เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จึงพ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

นอกจากนี้ แม้ว่า ดร.การุญ จันทรางศุ จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 8 ปี ต่อเนื่องกัน (โดยหากได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระในครั้งนี้ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ปี) อย่างไรก็ตาม ดร.การุญ จันทรางศุ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ด้านกฎหมายและบริหารธุรกิจ วิศวกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารความเสี่ยง โดยระหว่างที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้อุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ทุ่มเทจริงจัง และซื่อสัตย์สุจริต มาโดยตลอด

ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการ

ครบถ้วน และท่านที่เป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระครบถ้วนด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นพ้องตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จึงมีมติอนุมัติการเลือกตั้ง นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และ ดร.การุญ จันทรางศุ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งให้ ดร.การุญ จันทรางศุ ดำรงสถานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุนและ/หรือหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

สำนักเลขานุการบริษัท ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม/สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถนำเสนอ อำนาจความสะดวกและ/หรือจัดการอบรม/สัมมนาแก่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้ง แจ้งข้อมูลการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำ โดยในปี 2566/67 กรรมการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายศิริ กาญจนพาสน์ นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน นายของ ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธารสารสมบัติ	<ul style="list-style-type: none">• สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อแนวโน้มความเสี่ยง ปี 2567 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
ดร.การุญ จันทรางศุ	<ul style="list-style-type: none">• The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) ปี 2566• CyberPlay: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience (workshop) ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางพิจิตรา มหาพล	<ul style="list-style-type: none">• Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Businss: The Role of Audit Committee ปี 2566• CyberPlay: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience (workshop) ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายไพศาล ธารสารสมบัติ	<ul style="list-style-type: none">• ESG Integration for Sustainable Business Success ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทั้ง 11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแล้ว

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยสำนักเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2566/67 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.84

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2566/67 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.97 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบและความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้วสำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือคำแนะนำเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2566/67 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.92 คะแนน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยสำนักเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะต่อไป จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.56
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	98.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.73
คณะกรรมการบริหาร	98.44

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2564-31 มีนาคม 2565) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ

บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 นับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงโครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาคำตอบแทน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2564/65 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1: ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3: การพัฒนากรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2566/67 ผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.63

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในรอบปีบัญชีถัดไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุม

คณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2566/67 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ครั้ง ในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 95.5 และกรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90.9 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด (คิดจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567) และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่านเข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566/67 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร
	รวม	ร้อยละ	มาด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	11/11	100	11	0	-	-	1/2	-	11/11	1/1
2. ดร.อานัติ อาภาภิรม*	2/2	100	2	0	-	-	1/1	-	2/2	-
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	11/11	100	11	0	-	-	-	-	10/11	-
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	10/11	90.9	9	1	-	-	-	-	11/11	-
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	10/11	90.9	10	0	-	4/4	2/2	-	7/11	-
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	11/11	100	11	0	-	4/4	-	-	11/11	-
7. นายสุจินต์ หวังหลี่	11/11	100	11	0	4/4	4/4	-	-	-	1/1
8. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน	11/11	100	11	0	4/4	4/4	2/2	-	-	1/1
9. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	10/11	90.9	7	3	-	-	-	-	-	1/1
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	10/11	90.9	8	2	-	-	-	-	-	1/1
11. นางพิจิตรา มหافل	10/11	90.9	9	1	4/4	-	-	2/2	-	1/1
12. นายไพศาล ธารสารสมบัติ	10/11	90.9	9	1	-	4/4	-	-	-	1/1
13. นายพิภพ อินทรทัต	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
14. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
15. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
16. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง**	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	95.5		93.4	6.6	100	100	90.0	100	92.4	100

หมายเหตุ:
* ดร.อานัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566
** นางสาวชวดี รุ่งเรือง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติให้ปรับเพิ่มค่าตอบแทนรายเดือนเฉลี่ยร้อยละ 5 โดยเบี้ยประชุมให้คงอัตราเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นจำนวนรวม 22 ล้านบาท โดยให้ คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ในปี 2566/67 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,692,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (คณะกรรมการตรวจสอบ) (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ			
1. นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ	992,000	-	-	3,384,615.41	4,376,615.41
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม* กรรมการ	160,000	-	-	1,692,307.69	1,852,307.69
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา กรรมการ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
4. นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์ กรรมการ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) กรรมการ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
7. นายสุจินต์ หวังหลี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	496,000	-	80,000	1,692,307.69	2,268,307.69
8. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	496,000	-	80,000	1,692,307.69	2,268,307.69
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) กรรมการอิสระ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
10. ดร.การุญ จันทรางศุ กรรมการอิสระ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
11. นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	836,000	80,000	1,692,307.69	2,608,307.69
12. นายไพศาล ธารสารสมบัติ กรรมการอิสระ	496,000	-	-	1,692,307.69	2,188,307.69
รวม	5,616,000	836,000	240,000	22,000,000	28,692,000

หมายเหตุ:

* ดร.อาณัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	84,000 บาท/เดือน	ไม่มี
กรรมการ	42,000 บาท/คน/เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	71,000 บาท/เดือน	20,000 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท/คน/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

กรรมการ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
นายศิริ กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ประธานกรรมการ	5,008,000
	บมจ. วีจีไอ	ประธานกรรมการ	1,892,000
นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	2,504,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	946,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	2,504,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	946,000
นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	946,000

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีเข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร รวมทั้ง แผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต รวมทั้ง ให้มีการทบทวนแผนสืบทอดอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณารับทราบการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งในเดือนพฤษภาคม 2567 ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจ

ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการฉ้อโกง การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้ง บรรจุเนื้อหาสื่อการเรียนการสอนและแบบทดสอบดังกล่าวเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสาร และสร้างความเข้าใจให้พนักงานในทุกระดับชั้นสามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2566/67 กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลุกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจ ที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหาร จำนวน 59 คน และพนักงานจำนวน 5,458 คน รวมเป็นจำนวน 5,517 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ บีทีเอสซี วิจิไอ และ Rabbit Group เข้าร่วมโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมทำแบบทดสอบเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 รวมทั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน (ร้อยละ 100) ได้รับการสื่อสารสร้างความเข้าใจ และลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง 306 คน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 92.93 คะแนน จาก 100 คะแนน ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล

กิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและนำเสนอให้กับสำนักเลขานุการบริษัท ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2566/67 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้ง การจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยมีขอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง รั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล ที่ถูกละเมิด ซื้อขาย	หลักทรัพย์ ที่ห้าม การซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผย งบการเงิน	กรณีที่อาจ ส่งผลกระทบต่อ ราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูล ภายในได้	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท ที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการ หลังการเปิดเผย งบการเงินผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูล ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท ที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่ อาจส่งผลกระทบต่อ ราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการ เปิดเผยเรื่องดังกล่าว ผ่านช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการล่วงหน้า และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละไตรมาส

โดยในปี 2566/67 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการรั่วไหลข้อมูลภายในของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในประกาศ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 6/2567 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน กฎเกณฑ์ ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
	31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2567	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	4,266,575,652	4,325,521,452	58,945,800
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา	5,552,627	5,552,627	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	604,757,095	616,012,295	11,255,200
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายสุจินต์ หวังหลี่	4,913,360	5,013,360	100,000
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,262,857	3,262,857	0
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	360,000	360,000	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. ดร.การุญ จันทรางศุ	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
	31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2567	
10. นางพิจิตรา มหาพล	200,000	200,000	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	300,000	0
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	125,900	125,900	0
12. นายเลิฟ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	1,425,893	0	(1,425,893)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง*	917,772 (ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2566)	917,772	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

หมายเหตุ:

* นางสาวชวดี รุ่งเรือง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2566

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ยินยอมขายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้-รับเงินสนับสนุน การให้-รับบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเมือง การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้-การรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยง-รับเลี้ยงรับรองและการใช้จ่ายทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ มาตรการ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเปิดเผยมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นที่ทราบทั้งระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่มุ่งไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ วิจิไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจ MIX ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (1st Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (2nd Recertification)

ในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญใน 3 ประเด็น ได้แก่

- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายว่าจ้างหรือแต่งตั้งพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐ ที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ ส่วนการว่าจ้างหรือแต่งตั้งอดีตพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐ กำหนดให้พิจารณาระยะเวลา เว้นวรรค (Cooling-off period) เป็นเวลา 2 ปี
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางเรื่อง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่ การสรรหาว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผล การปฏิบัติงาน

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf>

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทราบถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก รวมทั้งจัดให้มีการพิจารณาทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องของฝ่ายงาน/แผนกต่าง ๆ รวมถึง ตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ที่มีการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งได้ให้ความรู้และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการ แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง และแนวทางการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม เพียงพอ ในแต่ละความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาด้วย

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาและเห็นชอบ โดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึง แนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมฤกษ์
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย

“จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนํานโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนํามาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet อีเมล ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)
- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าใหม่ของบริษัทฯ ทุกราย ที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภททะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจ้งองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้แจ้งสถานการณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยสำนักตรวจสอบ

ภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการตรวจสอบประเมินผลและนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อพิจารณา และนำผลการตรวจสอบฯ ดังกล่าวหารือกับผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องเป็นอย่างดี โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2566/67 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 92.93 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

ทั้งนี้ ในปี 2566/67 ไม่พบการกระทำไม่ถูกต้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2566/67 กลุ่มบริษัทมีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจทั้งหมด 2 กรณี ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนแล้วพบว่าเป็นความจริงตามที่ได้รับการร้องเรียนทั้ง 2 กรณี และทุกกรณีเป็นการกระทำผิดด้านการทุจริต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการกับผู้กระทำผิดโดยมีพนักงานจำนวน 2 คนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตดังกล่าวถูกเลิกจ้าง อย่างไรก็ตาม ไม่พบการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจในกรณีอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนดำเนินการตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า เพื่อเป็นการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน เป็นมาตรการเชิงป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุดังกล่าวขึ้นอีก

รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน โดยมีนายพิภพ อินทรทัด เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2566/67 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566/67 สรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยหลักการบัญชี การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้
3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง
4. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792 และ/หรือ นางสาวสุเมษา ตั้งอยู่สุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7627 และ/หรือ นางชลรส สันตือศวรรารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,200,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว
7. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565/66 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2566/67
10. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ	4/4
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	4/4

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
12. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
13. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ



นางพิจิตรา มหาพผล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีนายสุจินต์ หวังหลี เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน นายไพศาล ธารสารสมบัติ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารฤศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2566/67 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจําอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566/67 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามโครงการ BTS Group ESOP 2023 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในขณะเดียวกันก็เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น กล่าวคือเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งจะส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565/66 ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ประจำปี 2566/67 โดยพิจารณาเกณฑ์ชีวิตต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป
6. ประเมินคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน โดยพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) ของบริษัทฯ
7. พิจารณาจัดทำแผนการอบรมสำหรับคณะกรรมการ ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมและงานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการ

เกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566/67 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2566/67



นายสุจินต์ หวังหลี่

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ 5 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสน์ ในฐานะประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดร.อาณัติ อาภาภิรม¹ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายดาเนียล รอสส์ และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน ในฐานะสมาชิก คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวสิณัฐฐา เกียวข้อง ในฐานะเลขานุการ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เพื่อขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเพื่อสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการบูรณาการความยั่งยืนให้เข้ากับวัฒนธรรมและพฤติกรรมขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย ความมุ่งมั่น (Commitment) ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน นโยบายและทิศทางการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และมาตรการต่อต้าน การทุจริตและการดิดสินบน เป็นต้น

ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงาน ผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	1/2
ดร.อาณัติ อาภาภิรม ¹	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	1/1
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
นายดาเนียล รอสส์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในปี 2566/67 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนในระยะยาวของ บริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ของดัชนี ความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และบริบทของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

¹ ดร.อาณัติ อาภาภิรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

- พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566/67 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- รับทราบผลการจัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยโครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อสื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน ก่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติสร้างรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับธุรกิจตามสถานการณ์และการดำเนินงาน
- พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- รับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการปรับปรุง พัฒนา และพิจารณาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในประเด็นต่าง ๆ รวมถึงรับทราบการได้รับรางวัลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- รับทราบผลการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2566/67
- พิจารณารับทราบและอนุมัติการปรับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero
- รับทราบประเด็นสำคัญในด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2566/67
- พิจารณาและอนุมัตินโยบายจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า ความมุ่งมั่นด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และนโยบายด้านภาษี
- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2566/67 และเห็นว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2566/67

ด้วยความมุ่งมั่นประกอบกับการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ ในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้เพิ่มความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero และมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติและข้อตกลงปารีส (The 2015 Paris Agreement) ที่ต้องการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5°C และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน

ของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมของ DJSI รวมถึงได้รับคัดเลือกให้เป็น Top1% และมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มคมนาคมเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2563-2566) และได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 (เดิมชื่อ Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ในระดับ “AA” ที่ได้รับการประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 4 ท่าน โดยมีนางพิจิตรา มหาพล เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวขวดี รุ่งเรือง นายสุมิตร ศรีสันติธรรม นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง และนายพิภพ อินทรทัต เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีนางปรวพรรณ ฉันทวรภาพ ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2566/67 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566/67 สรุปได้ ดังนี้

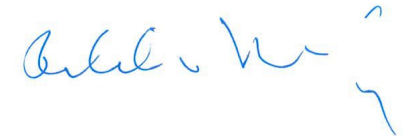
1. พิจารณาสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการตาม ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงอื่น ๆ ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงให้ คำแนะนำ (หากมี)
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัทสำหรับปี 2566/67 จำนวน 2 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566/67 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2566/67
7. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการบริหารความเสี่ยง ผ่านการอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ
8. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	หมายเหตุ
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	
นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	
นางจิตเกษม หนูมีง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	
นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	
นางสาวชวติ รุ่งเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566

โดยสรุป ในปี 2566/67 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทได้พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ครอบคลุม

ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสริมสร้างความเข้มแข็งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เป้าหมายของเราคือการติดตามความเสี่ยงของบริษัทในเชิงรุก การยอมรับความเสี่ยง และทำให้มั่นใจว่ามีการประเมินความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อบรรเทาและ/หรือ ลดสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันให้เหลือน้อยที่สุด



นางพิจิตรา มหาพล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5¹ ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวดารฤตธ ธารวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2566/67 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 11 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน เป็นดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	11/11
นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร	10/11
นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร	11/11
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร	7/11
นายคง ชี เคื่อง	กรรมการบริหาร	11/11

คณะกรรมการบริหารได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2566/67 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการและการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2566/67 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2566/67



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

¹ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2566/67 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิด

รายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึง สถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risks) และ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ERP) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ จริยธรรมทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงาน คอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความน่าเชื่อถือของกระบวนการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลว่าได้มีการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน และแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลกำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทุกฝ่ายงานของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพ ตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567, 2566 และ 2565 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
		ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65	
บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี และ นายกวิน กาญจนพาสน์ • บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี เป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการ บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.68 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของ นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	• บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณ ซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ โดยสัญญาเช่า มีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำ ธุรกิจร้านอาหาร และมีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2568				• เหตุผลและความจำเป็นในการเช่าทำ ธุรกรรมเนื่องจากสถานที่เช่าตั้งอยู่ใน ย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทางและมีที่จอดรถ รองรับและสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ที่เหมาะสม ต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 และครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรม การเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็น ธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่น บริเวณใกล้เคียง การจัดหาพื้นที่เช่าใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความ สามารถในการทำกำไรของ บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี การทำธุรกรรมดังกล่าวจะ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าเช่าจ่าย - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย เงินประกันการเช่า	2.4 0.6	2.4 0.6	2.4 0.6	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะ-ความสัมพันธ์	ลักษณะ-รายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
		ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65	
บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ • เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 4.68 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของ นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์	1. โครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ 1.1) เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างถมดิน ของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่ รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2564 จนถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 8.41 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				<ul style="list-style-type: none">ด้วยสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบ ต่อระบบเศรษฐกิจไทย การเข้าทำ ธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปเพื่อช่วยลด ภาระต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานของเอชเอชที อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดภาระและ ความเสี่ยงทางการเงินของเอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการรับจ้าง ถมดินและรับจ้างเหมางานเสาเข็ม ดังกล่าว มีข้อกำหนดและเงื่อนไข บางประการ ที่เป็นประโยชน์ต่อเอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลา สั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้น หนังสือคำประกันการรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือคำประกันการปฏิบัติตาม สัญญา เป็นต้น โดยมีมูลค่าการว่าจ้างเป็น ราคาที่เป็นธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้ กับราคาตลาดที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำ สัญญาจ้างดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุ สมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ	-	-	8.41	
	- รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	-	-	8.41	
	1.2) เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานเสาเข็ม ของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2565 โดยมีมูลค่าการจ้าง รวม 6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ	-	4.88	1.12	
	- รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	-	-	1.12	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
		ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65	
	2. งานปรับปรุงห้องเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานปรับปรุงห้องเครื่องกำเนิดไฟฟ้าโครงการดังกล่าวกับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 จนถึงวันที่ 15 มกราคม 2566 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 3.79 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ	-	0.86	-	<ul style="list-style-type: none">การเข้าทำธุรกรรม สืบเนื่องมาจากเอชเอชทีเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ Reception Villa ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 ภายใต้สัญญา Bare Shell Works กับบริษัทฯ และติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมดภายใต้สัญญากับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ เสร็จสิ้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 ซึ่งเอชเอชทีไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ รวมทั้งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อเอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้นหนังสือค้ำประกัน การรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น โดยมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	- รายการคงค้างสิ้นงวด	-	-	-	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm's Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการกำกับธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

• นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วน

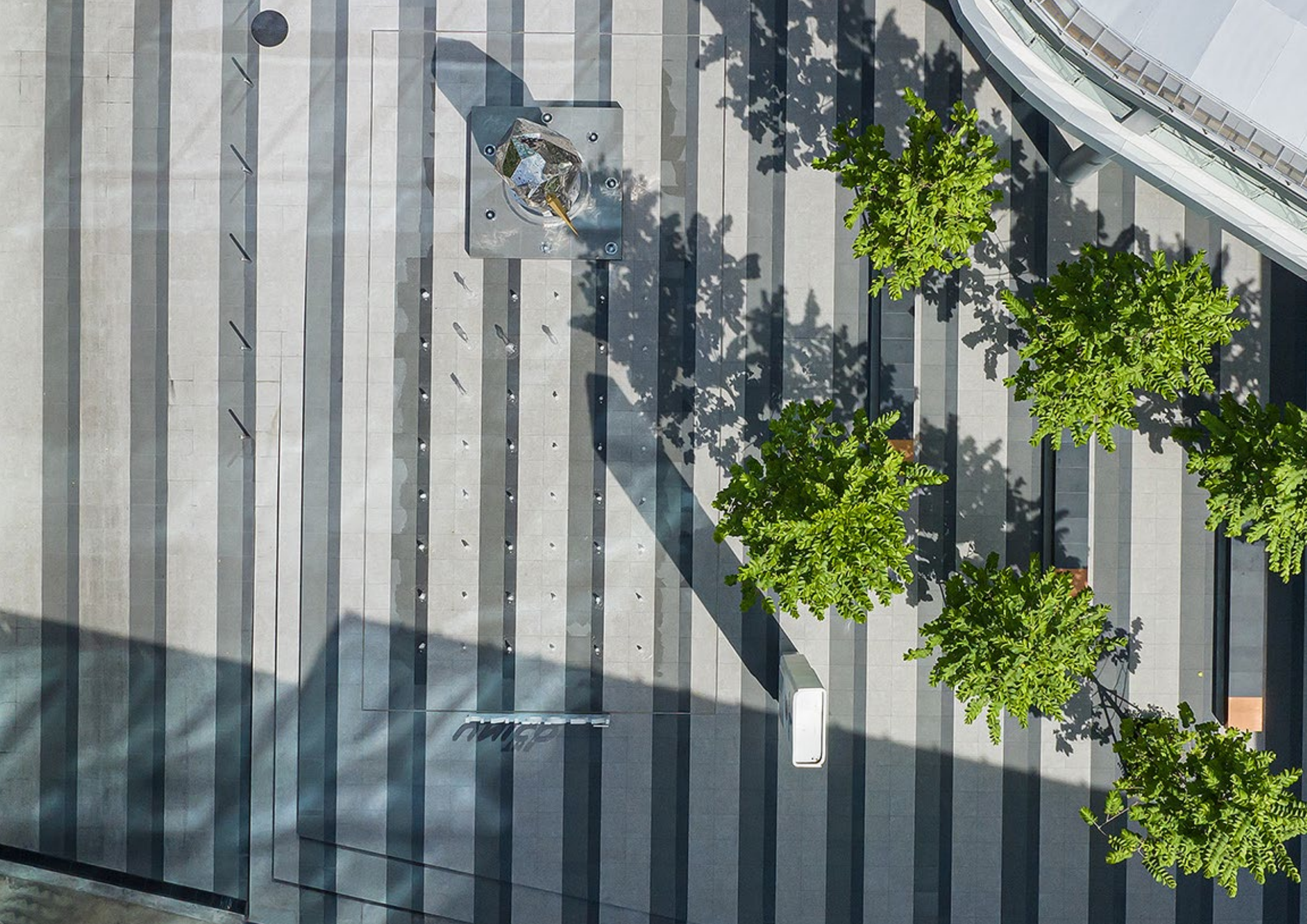
การลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือสัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็น การให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน





06

งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	222
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	223
6.3 งบการเงิน	228
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	248

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร

6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1 กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียวช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงแบบริ่ง – สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานีในระหว่างนั้น คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวโดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากกรุงเทพมหานคร

ในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งยอดคงค้างและได้ขอให้กรุงเทพมหานครชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทสำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ กทม.และกรุงเทพมหานครจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับกลุ่มบริษัท ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานครได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกัน ให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระหนี้โดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ปัจจุบันคำอุทธรณ์ทั้งหมดดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานครได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคัดค้านคำให้การของ กทม.และกรุงเทพมหานครในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.6 และ 16.5 เกี่ยวกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

รายการที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10, 11 และ 17 รายการดังกล่าวมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ รวมถึงการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่า ฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยได้อ่านและทำความเข้าใจสัญญา และพิจารณาการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำความเข้าใจสมมติฐานในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบหลักฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัทและการรับมอบบริการจากหน่วยงานของรัฐ และยังได้ทดสอบการคำนวณรายได้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของรายการดังกล่าว โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้น ซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14, 15 และ 16 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ สอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ อัตราการเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่อการเงิน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13, 23 และ 33 และพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงนโยบายในการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และยังได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และยังได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ออนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

โดยหลักการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกรายการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการ

ตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่อง

ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พรอนันต์ กิจนะวันชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด กรุงเทพฯ: 30 พฤษภาคม 2567

6.3 งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,221,621,528	10,251,864,599	965,848,463	3,889,313,023
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	7	685,893,535	615,658,445	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	7	93,983,576	39,807,496	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,446,374,055	1,526,078,042	99,514,604	441,002,759
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	9	601,580,830	80,278,738	-	-
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	19	2,358,695,666	2,281,236,612	2,358,695,666	2,281,236,612
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10.1	94,826,788	348,102,164	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10.2	4,768,184,096	2,517,484,445	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	11	23,317,083,618	5,663,692	-	-
รายได้ค้างรับ		240,101,892	212,413,002	18,550,860	8,091,126
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	1,000,000	51,500,000	218,753,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	258,854,117	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	596,940,340	596,940,340	596,940,340	596,940,340
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		190,410,891	175,852,096	20,133,232	21,147,562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	4,921,364,922	2,977,577,553	484,093,857	495,953,199
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,169,840,919	1,095,729,356	37,561,196	163,999,087
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		47,706,902,656	22,725,686,580	4,891,692,335	8,116,436,708

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	84,074,234	230,375,109	21,974,426,398
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				13,489,404,802
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	29,801,892	11,113,581	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	92,226,829,383
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	5,653,362,788	5,547,263,950	84,577,102,149
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	35,390,913,995	45,240,882,339	5,148,022,083
ต้นทุนโครงการรถไฟ	17	64,129,712,353	60,044,500,722	4,981,688,783
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	18	1,401,353,951	1,594,676,748	35,356,151,701
อะไหล่เปลี่ยนแทน		357,909,023	367,014,146	40,249,149,253
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	14,132,649,606	11,172,763,647	-
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	20	3,008,491,325	2,520,991,828	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30	1,050,475,373	578,582,712	145,076,976
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	1,124,274,453	1,128,303,839	912,993,012
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		620,843,224	1,327,481,655	947,029,891
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10.1	36,036,466,089	26,835,929,992	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10.2	42,839,529,055	47,237,677,725	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	11	133,184,280	22,312,362,214	-
ค่าความนิยม	22	367,338,819	390,838,818	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		677,880,922	694,322,434	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		153,852,451	121,928,411	16,227,029
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44	382,684,275	323,003,908	16,226,234
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	16,177,508,338	18,739,724,200	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		622,481,065	1,781,704,114	119,609,717
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		224,374,787,511	248,201,442,092	166,346,073,669
รวมสินทรัพย์		272,081,690,167	270,927,128,672	156,663,956,070
				164,780,392,778

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	10,000,000,000	4,000,000,000	8,000,000,000	2,000,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	25	15,165,383,107	17,081,402,698	15,165,383,107	17,081,402,698
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26	5,574,668,318	4,668,354,315	1,445,127,096	1,294,412,880
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		497,410,959	449,564,198	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า		429,214,305	358,084,681	8,449,525	8,334,413
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		732,678,205	916,395,446	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	761,000,000	-	943,000,000	19,625,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	3,083,066,666	3,071,566,667	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	12,777,751,248	9,388,516,477	10,778,186,720	5,288,892,964
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	254,436,634	241,940,873	76,386,956	72,796,381
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	32	56,063,505	37,103,564	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	33	249,796,692	29,322,974	78,770,474	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,172,953,708	605,695,267	25,134,304	24,745,246
รวมหนี้สินหมุนเวียน		51,754,423,347	40,847,947,160	36,520,438,182	25,790,209,582

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
รายได้รับล่วงหน้า	1,001,616,210	699,561,686	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	27 1,326,649,250	341,455,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28 60,551,700,673	59,106,140,447	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29 81,454,148,527	78,580,247,017	73,260,169,171	68,388,568,823
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30 1,053,176,600	802,283,792	448,944,968	183,635,334
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	192,536,112	294,058,523	639,815	694,934
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	31 1,945,480,379	1,874,378,825	137,571,148	170,948,559
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	32 751,163,498	962,767,365	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44 2,919,221,462	2,625,334,518	209,949,226	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33 1,075,435,326	1,157,471,498	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,663,645,539	2,313,579,941	4,682,949	4,598,843
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	153,934,773,576	148,757,278,612	74,061,957,277	68,748,446,493
รวมหนี้สิน	205,689,196,923	189,605,225,772	110,582,395,459	94,538,656,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	34			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2566: หุ้นสามัญ 18,509,418,489 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)				
73,525,194,648		74,037,673,956	73,525,194,648	74,037,673,956
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
52,670,553,848		52,670,553,848	52,670,553,848	52,670,553,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	34	10,410,942,827	10,410,942,827	10,410,942,827
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	36	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,464,771,631)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ	37	5,429,040,039	6,471,006,986	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	38.1	3,461,993,129	3,461,993,129	3,461,993,129
ยังไม่ได้จัดสรร(ขาดทุน)	38.2			
กำไร (ขาดทุน) สะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้				
บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(6,024,476,855)	1,252,875,924	(3,283,927,455)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ				
และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(14,627,376,806)	(14,024,376,260)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,763,329,916)	(496,017,128)	(470,305,915)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		46,541,965,084	60,655,370,545	70,241,736,703
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		19,850,528,160	25,248,492,974	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		66,392,493,244	81,321,902,900	70,241,736,703
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		272,081,690,167	270,927,128,672	164,780,392,778
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการบริการและการขาย	12,895,557,659	12,169,691,111	293,540,631	260,560,688
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	4,944,813,172	5,848,485,658	-	-
รายได้จากการให้เช่า	334,578,704	292,697,689	27,135,886	26,512,371
รายได้เงินปันผล	207,480,484	185,499,799	4,252,225,330	5,520,650,932
รายได้ดอกเบี้ย	5,845,250,788	4,750,770,928	1,051,050,737	635,175,546
รายได้อื่น				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	607,292,874	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน	-	56,489,190	-	-
อื่น ๆ	159,408,738	227,788,739	165,775,323	192,693,736
รวมรายได้	24,387,089,545	24,138,715,988	5,789,727,907	6,635,593,273
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการและขาย	7,956,137,463	6,630,945,644	337,422,225	333,109,856
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา	4,848,191,109	5,679,897,622	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	912,844,576	847,859,978	1,355,742	1,080,135
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,717,871,454	3,291,015,898	1,434,869,668	1,298,594,063
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15.1.1, 16.1.3, 16.1.4	3,842,901,543	-	227,496,690
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	14.6, 16.5	469,398,222	260,000,000	4,368,796,810
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	32	(449,808,415)	(174,922,361)	-
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	41	545,336,598	974,751,828	576,793,118

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รวมค่าใช้จ่าย	21,842,872,550	17,509,548,609	8,874,155,012	3,841,722,840
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2,544,216,995	6,629,167,379	(3,084,427,105)	2,793,870,433
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2 212,316,337	30,737,686	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2 (2,275,434,389)	319,366,354	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	42 (6,007,578,205)	(3,817,646,998)	(3,506,553,840)	(2,372,113,228)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(5,526,479,262)	3,161,624,421	(6,590,980,945)	421,757,205
ภาษีเงินได้	44 (1,706,715,110)	(1,538,718,053)	(290,941,668)	175,640,051
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(7,233,194,372)	1,622,906,368	(6,881,922,613)	597,397,256
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	56,878,776	(52,950,486)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,649,315)	36,505	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัทร่วม	26,586	-	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	28,601,866	945,323,253	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(9,121,965)	(2,363,779)	-	-
กำไรจากการจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	13,399	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	74,735,948	890,058,892	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(574,638,094)	(114,779,335)	(569,777,244)	(442,331,103)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการวัดมูลค่าของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(711,412,724)	(1,910,302,957)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(33,720)	(2,778,566)	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม	(4,473,009)	2,107,301		
กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(32,122,312)	-	(32,122,312)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,322,679,859)	(2,025,753,557)	(601,899,556)	(442,331,103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,247,943,911)	(1,135,694,665)	(601,899,556)	(442,331,103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(8,481,138,283)	487,211,703	(7,483,822,169)	155,066,153
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(5,241,242,532)	1,836,482,800	(6,881,922,613)	597,397,256
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,991,951,840)	(213,576,432)		
	(7,233,194,372)	1,622,906,368		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(6,491,032,150)	298,741,039	(7,483,822,169)	155,066,153
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,990,106,133)	188,470,664		
		(8,481,138,283)	487,211,703		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.40)	0.14	(0.52)	0.05
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(0.40)	0.14	(0.52)	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม																		รวม
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนที่ ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการ การแปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย/ ธุรกิจ	กำไรสะสม (ขาดทุน)		ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในงบการเงิน แสดงเงินสด	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่ใช่เจ้าของ ควบคุม บริษัทย่อย	
								จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม		ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในงบการเงิน แสดงเงินสด	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทอื่น	ส่วนเกินกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากการขาย หุ้นเป็นปกติ	ส่วนเกิน จากการขาย หุ้นเป็นปกติ	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,371,978,137)	6,869,093,069	3,432,123,266	(10,645,685,282)	(1,454,965,535)	(3,474,997)	8,047,253	460,033,811	466,101,041	53,510,033	(470,748,394)	60,246,156,838	24,064,684,169	84,310,841,007
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,836,482,800	-	-	-	-	-	-	-	1,836,482,800	(213,576,432)	1,622,906,368
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,238,851	701,632,998	84,555	(2,825,738)	(297,525,358)	(1,940,347,069)	-	(1,538,980,612)	(1,537,741,761)	402,047,096	(1,135,694,665)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1,837,721,651	701,632,998	84,555	(2,825,738)	(297,525,358)	(1,940,347,069)	-	(1,538,980,612)	298,741,039	188,470,664	487,211,703
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	12,642,316	19,254,214	-	(25,970,523)	(1,184,693)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,465,529)	(4,465,529)	275,785	-	275,785
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	(4,081,826,294)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(427,218,808)	(427,218,808)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(130,301,189)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,301,189)	(55,859,963)	(186,161,152)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	25,587,215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,587,215	23,349,585	48,936,800
โอนธุรกิจให้กับบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	(293,372,109)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(293,372,109)	1,440,655,207	1,147,283,098
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	148,159,452	-	-	-	(127,922,477)	(20,236,975)	-	(148,159,452)	-	-	-
การจ่ายโดยหุ้นเป็นค่าตอบแทนพนักงาน และบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,148,641	8,148,641	8,148,641	14,412,120	22,560,761
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)	-	-	-	-	-	-	-	29,869,863	(29,869,863)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,371,978,137)	6,471,006,986	3,461,993,129	(12,771,500,336)	(753,332,537)	(3,390,442)	5,221,515	34,585,976	(1,494,483,003)	57,193,145	(2,154,205,346)	56,073,409,926	25,248,492,974	81,321,902,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม																	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ																	
	ทุนที่ ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การใช้สิทธิ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการปรับ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย/ ธุรกิจ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
								กำไรสะสม (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
								จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ผลกระทบจาก ป้องกันความเสี่ยง ของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงาน ต่างประเทศ	สำรองต้นทุน ป้องกันความเสี่ยง	สำรอง มูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนเกินจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย
																		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,371,978,137)	6,471,006,986	3,461,993,129	(12,771,500,336)	(753,332,537)	(3,390,442)	5,221,515	34,585,976	(1,494,483,003)	57,193,145	(2,154,205,346)	56,073,409,926	25,248,492,974
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,241,242,532)	-	-	-	-	-	-	-	(5,241,242,532)	(1,991,951,840)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,651,641)	38,702,037	(987,803)	(9,271,851)	(621,288,055)	(643,292,305)	-	(1,236,137,977)	(1,249,789,618)	1,845,707
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,254,894,173)	38,702,037	(987,803)	(9,271,851)	(621,288,055)	(643,292,305)	-	(1,236,137,977)	(6,491,032,150)	(1,990,106,133)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,106,563,195)	-	-	-	-	-	-	-	(2,106,563,195)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(246,291,774)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญแทนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(1,058,660,132)	-	-	-	(666,047)	386,677	107,808,362	(3,430,748)	-	104,098,244	(954,561,888)	(3,184,291,023)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	16,693,185	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,693,185	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,895,957)	-	-	-	515,661,922	3,234,035	-	518,895,957	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัฯ และบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,019,206	4,019,206	4,019,206	22,724,116
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,371,978,137)	5,429,040,039	3,461,993,129	(20,651,853,661)	(714,630,500)	(5,044,292)	(3,663,659)	36,768,205	(2,137,972,021)	61,212,351	(2,763,329,916)	46,541,965,084	19,850,528,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
							กำไรสะสม (ขาดทุน)		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น
							จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	สำรอง มูลค่าหุ้นสามัญ การวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	52,657,911,532	10,391,688,613	1,356,596,955	25,970,523	1,184,693	(3,464,771,631)	3,432,123,266	9,706,651,388	(792,954)	53,510,033	52,717,079	74,160,072,418
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	597,397,256	-	-	-	597,397,256
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,331,103)	-	(442,331,103)	(442,331,103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	597,397,256	(442,331,103)	-	(442,331,103)	155,066,153
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	12,642,316	19,254,214	-	(25,970,523)	(1,184,693)	-	-	-	-	(4,465,529)	(4,465,529)	275,785
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)	-	-	-	-	-	-	-	(4,081,826,294)	-	-	-	(4,081,826,294)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	84,375,003	(84,375,003)	-	(84,375,003)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,148,641	8,148,641	8,148,641
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)	-	-	-	-	-	-	29,869,863	(29,869,863)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,464,771,631)	3,461,993,129	6,276,727,490	(527,499,060)	57,193,145	(470,305,915)	70,241,736,703
												-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,464,771,631)	3,461,993,129	6,276,727,490	(527,499,060)	57,193,145	(470,305,915)	70,241,736,703
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(6,881,922,613)	-	-	-	(6,881,922,613)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(9,161,669)	(592,737,887)	-	(592,737,887)	(601,899,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(6,891,084,282)	(592,737,887)	-	(592,737,887)	(7,483,822,169)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)	-	-	-	-	-	-	-	(2,106,563,195)	-	-	-	(2,106,563,195)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	(563,007,468)	563,007,468	-	563,007,468	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,019,206	4,019,206	4,019,206
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	-	-	(3,464,771,631)	3,461,993,129	(3,283,927,455)	(557,229,479)	61,212,351	(496,017,128)	60,655,370,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(5,526,479,262)	3,161,624,421	(6,590,980,945)	421,757,205
รายการปรับกระหนยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,309,036,513	966,937,429	176,043,440	175,248,922
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12,772,458)	(49,771,823)	(4,667,928)	(37,671,152)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(307,583,377)	(92,818,220)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(212,316,337)	(30,737,685)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,275,434,389	(319,366,354)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)	221,680,844	296,200,172	(165,000)	(260,000)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา - ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	53,726,460	-	53,726,460
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	198,825,152	218,847,816	18,757,789	18,340,453
กำไรจากการขายที่ดิน	-	(56,489,190)	-	-
เงินปันผลรับ	(207,480,484)	(185,499,799)	(4,252,225,334)	(5,520,650,932)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26,743,322	22,560,761	1,264,746	2,537,743
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(14,862,297)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3,842,901,543	(607,292,874)	2,154,917,449	227,496,690
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	545,336,597	974,751,828	576,793,118	1,007,139,255
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	492,898,222	268,104,769	4,368,796,810	974,302,841
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	258,136,783	203,902,817	6,814,742	501,919

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	15,183,927	13,128,042	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(5,845,250,788)	(4,750,770,928)	(1,051,050,737)	(635,175,546)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,007,578,205	3,817,646,998	3,506,553,840	2,372,113,228
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	3,044,988,928	3,852,938,480	(1,089,148,010)	(940,592,914)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(98,731,821)	(55,192,244)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(54,176,080)	924,813	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(22,100,420)	(64,458,600)	(34,626,922)	(2,381,175)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	(637,382,335)	(72,453,411)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ ในอนาคตภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ	(2,456,523,050)	(5,348,881,671)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	(66,320,023)	-	-
รายได้ค้างรับ	(27,688,890)	(48,271,237)	(10,459,734)	1,038,374
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(211,780,290)	(322,617,790)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	72,420,172	202,694,465	(44,879,375)	2,828,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(67,468,892)	66,894,939	(30,255,898)	(1,272,847)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 (หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	498,554,692	(381,202,345)	37,962,378	(12,087,451)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	74,207,126	18,031,591	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	410,068,011	377,076,920	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(101,522,411)	(59,376,191)	(55,119)	(1,985,359)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(137,091,855)	(111,128,914)	(52,135,200)	361,836
ประมาณการหนี้สิน	(36,832,766)	(30,886,285)	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	11,170,918	(2,887,816)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	362,390,218	(3,590,438)	588,276	9,711,919
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	569,356,817	288,486,612	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,191,858,072	(1,760,219,145)	(1,223,009,604)	(944,379,026)
จ่ายดอกเบี้ย	(6,047,327,827)	(4,690,193,608)	(2,830,672,310)	(1,742,057,430)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,952,864,538)	(1,429,858,465)	(14,602,398)	(10,934,437)
รับคืนภาษีเงินได้	202,150,364	20,264,722	145,361,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,606,183,929)	(7,860,006,496)	(3,922,923,312)	(2,697,370,893)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,535,617	(14,458,752)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(286,492,500)	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000	2,000,000	453,745,500	100,162,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(21,349,581,783)	(14,397,516,531)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	-	7,037,420,153	18,869,097,011
ดอกเบี้ยรับ	394,263,864	214,953,255	929,718,896	593,048,948
เงินปันผลรับ	397,550,141	515,557,800	4,247,499,416	5,522,405,392
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(21,371,881,141)	(14,127,705,191)	(1,049,714,735)	(6,488,994,427)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	21,841,239,345	9,672,536,550	2,427,873,713	3,529,109,690
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	827,041,100	(3,805,610,392)	(15,665,597,135)
เงินสดจ่ายคืนผู้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	(111,928,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(146,885,845)	-	(146,885,845)	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,667,953	46,233,727
เงินสดรับสุทธิจากเงินลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	43,470,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 (หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(278,733,300)	(4,250,932,533)	(166,333,300)	(4,241,688,783)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	394,220,591	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,881,072,391)	(1,877,292,657)	(1,878,603,243)	(979,997,431)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,028,078,057	2,356,439,580	369,758,843	106,076,168
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	1,479,543,000	900,843,000	1,479,543,000	900,843,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	10,000,000	(175,670,681)
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(2,921,387,944)	(5,879,228,866)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(800,021,384)	(261,070,243)	(45,986,912)	(20,246,542)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	794,814	-	188,830	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,583,170,860)	(1,532,088,612)	(459,240)	(975,572)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	265,947,500	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(379,360,620)	(438,190,516)	(8,454,946)	(65,591)
เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,600	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,724,242,456)	(13,737,576,585)	(11,765,706,592)	(12,260,306,757)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	48,720,000,000	44,073,951,000	41,720,000,000	29,660,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(42,720,000,000)	(57,703,951,000)	(35,720,000,000)	(34,160,000,000)
เจ้าหนี้ตัวแลกเงินเพิ่มขึ้น	62,826,599,228	65,116,354,229	62,826,599,228	65,116,354,229
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	(65,145,000,000)	(67,220,000,000)	(65,145,000,000)	(67,220,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	4,463,508,889	7,936,127,783	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,071,566,666)	(244,500,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	1,005,194,250	240,822,500	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงิน	(20,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(14,538,093)	(47,879,623)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	910,000,000	-	1,275,928,452	19,625,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(149,000,000)	(799,000,000)	(352,553,452)	(818,625,000)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	15,657,100,000	32,000,000,000	15,657,100,000	32,000,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(9,390,000,000)	(3,300,000,000)	(5,290,000,000)	(3,300,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก/ไถ่ถอนหุ้นกู้	(28,899,281)	(49,833,337)	(28,899,281)	(49,833,337)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(286,558,726)	(255,914,557)	(89,844,884)	(75,742,014)
จ่ายเงินปันผล	(2,097,166,457)	(4,070,195,352)	(2,097,166,457)	(4,070,195,352)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,271,664,844)	(880,711,513)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	42,186,717	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	16,667,953	8,158,558	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(246,306,597)	(697,338,361)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	275,784	-	275,784
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	17,850	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	132,794,070	6,942,400,352	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,291,181,576	21,090,953,180	12,756,163,606	17,101,859,310
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,039,244,809)	(506,629,901)	(2,932,466,298)	2,144,181,660
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,001,738	36,596,506	9,001,738	36,596,506
เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย	-	6,668,541,685	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,251,864,599	4,053,356,309	3,889,313,023	1,708,534,857
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,221,621,528	10,251,864,599	965,848,463	3,889,313,023
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	61,510,286	71,128,593	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	22,457,576	16,422,359	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	210,738,789	190,249,674	-	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	50,329,710	149,253,745	222,530	149,253,745
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	325,052,882	407,504,494	53,532	390,321,379
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,010,684,820	745,467,007	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	251,000,000
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	141,662,160	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	387,718,061	260,388,349	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	112,787,568	-	-	-
โอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	318,915,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	578,983,477	213,874,704	363,680,177	32,872,468
หักกลบเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,568,285,917	-
หักกลบดอกเบี้ยค้างรับและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	76,830,898	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	200,000,000	-	200,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานคร และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”/“บริษัททยอย”) ซึ่งบีทีเอสซีได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบีทีเอสซีเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์

build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บีทีเอสซีจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ซึ่งในทางบัญชี บีทีเอสซีได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บีทีเอสซีได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซียังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บีทีเอสซีนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บีทีเอสซียังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบีทีเอสซี และบีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนของสายหลักและส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน – บางหว้า และช่วงอ่อนนุช – แบริ่ง) ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร

ฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่าง บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”)) และปิทีเอสซีเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 (สำหรับสายหลัก เริ่มดำเนินการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585) ปิทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงบางรี – สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและปิทีเอสซี เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 ปิทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงบางรี – สมุทรปราการ ระหว่างปิทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร โดยปิทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ปิทีเอสซีให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะเวลาของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และปิทีเอสซีจะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม ปิทีเอสซีและกรุงเทพมหานครได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 และปิทีเอสซีได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพมหานครแล้ว และกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว
- จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562

เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต – อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน – สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี – บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก – บางรี (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว – คูคต และช่วงสถานีสำโรง – เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหาเพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นภาระแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นเพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับปิทีเอสซีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปิทีเอสซีได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยปิทีเอสซีจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าว

- ฉ) ตามบันทึกการแจ้งข้อกล่าวหา ลงวันที่ 10 มกราคม 2566 คณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) ได้แจ้งข้อกล่าวหาต่ออดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครกับพวกรวม 13 คน ซึ่งรวมถึงปิทีเอสซี และกรรมการของปิทีเอสซีรวม 2 คน เกี่ยวกับการทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีกรกล่าวหาในประเด็นหลักกว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2542 ซึ่งปิทีเอสซีทราบว่าได้มีการชี้มูลความผิดในเดือนกันยายน 2566 ที่ผ่านมา แต่จนถึงบัดนี้ ปิทีเอสซียังไม่ได้รับ

การแจ้งให้ดำเนินการใด ๆ ไม่ว่าจากคณะกรรมการ ป.ป.ช. หรืออัยการสูงสุด อันหมายความว่า ปีทีเอสซี และกรรมการของพีทีเอสซียังไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีใด ๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งเชื่อมั่นว่า การทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

- ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญา การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรอง สายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงธนบุรี – สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและพีทีเอสซี โดยระยะเวลาดำเนินการ ตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม ให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันที่ เริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึง วันที่ครบ 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงาน พีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไข ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่างพีทีเอสซี และกรุงเทพมหานครโดยพีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย – มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้า สายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว – สำโรง) (“โครงการ รถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่าง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลา ดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปีที 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการ รถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี ซึ่ง NBM เป็นผู้รับผิดชอบ ในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสาร ตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไข ที่ระบุในสัญญา ต่อมา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้าง และ สัญญาพัฒนาทางเชื่อม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา สำหรับโครงการรถไฟฟ้า สายสีชมพูส่วนต่อขยาย เมืองทองธานี

ต่อมา ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 EBM และ NBM ได้เริ่ม เปิดดำเนินการเดินรถไฟฟ้าตามหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนที่เป็น สาระสำคัญ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ตามลำดับ

1.2.4 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

การให้บริการเดินรถ บริหารจัดการสถานี บำรุงรักษา บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการศูนย์ควบคุมการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญา ให้สิทธิการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป พีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทน ตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี สัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว และบีทีเอสซีได้เข้าทำสัญญาโครงการบริการจัดการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานคร ในวันที่ 26 สิงหาคม 2566 ซึ่งสัญญาดังกล่าวเริ่ม 1 กันยายน 2566 ถึง 30 กันยายน 2567 โดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

1.3 โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีทีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพอากาศเพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีทีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อุตะเขา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (“อุตะเขา”) (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีทีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอุตะเขาต้องดำเนินการตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอุตะเขา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วมลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการกำหนดวันเริ่มนับระยะเวลาโครงการ

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) STEC และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีทีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวงเพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการ

ในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีทีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีทีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีทีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีทีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีทีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีทีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับกรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษาด่านและงานระบบทั้งหมดของโครงการระยะเวลา 30 ปี

บริษัท บีทีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีทีเอสอาร์ 81 จำกัด จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นงาน ในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดเปิดดำเนินการในปี 2567

ปัจจุบัน ทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ

2. **เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน**

2.1 **งบการเงินนี้** จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 **เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท		ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
				2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง					
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน		ไทย	98.23	98.23
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่		ไทย	60.97	23.31
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน		ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน		ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเสส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น		ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีเนล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ไทย	100.00	100.00
บริษัท พิวชั่น ฟอर्टเรส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยงสุ จำกัด”)	บริหารจัดการวางระบบซอฟต์แวร์		ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ พู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีฟิฟี่ จำกัด	ในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
Rocket Holdings HK Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	ลงทุนในตราสารหนี้	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	ให้บริการสนามไตรฟอล์ฟ	ไทย	79.17	-
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (2566: ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 23.31)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	-	29.66
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)				
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90.00	90.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	49.95	51.09
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”	ไทย	77.00	77.00
บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตีเคชั่น จำกัด	ตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้า ภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)	ไทย	51.00	51.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด				
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ก กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชียไดเร็ก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้า ผ่านโทรศัพท์ (Telesales)	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด	ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีวีไอ) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด				
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)”)	ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์	ไทย	73.32	59.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เวิลด์ แอดเวอร์ไทซิง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด”)	เลกกิงการ	ไทย	-	99.99
บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและท่าเรือคลองแสนแสบ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสেস จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยี อันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	67.00	67.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัท แรบปีท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	95.00
บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด				
บริษัท กวี 38 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ธิติภูมิ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	44.90	-
ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัท มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจ ในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้	จ)	สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการ แปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น		
ค) กลุ่มบริษัทนํางบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุม บริษัทย่อยนั้น	ฉ)	ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว		
ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ				

- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าโดยสาร

รายได้ค่าโดยสารจะถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ผู้โดยสารเสร็จสิ้น โดยเงินรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อเกิดการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า หรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือ

คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้คำนวณหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม จะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า จะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงานจำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากลูกค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.8 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ารวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบงานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีจำนวนผลผลิตตามสูตรดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิ × อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิตงกล่าวหมายถึง ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัมปทาน})}$$

4.10 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

4.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่า - ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3-20 ปี
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตรารายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อ กลุ่มบริษัทตรารายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการ เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของ สินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวน ระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด มีดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	
- สัญญาที่ทำกับลูกค้า	7 ปี
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า	9 ปี
รายชื่อลูกค้า	10 ปี
โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับ	
ระบบสารสนเทศ	2-10 ปี
อื่น ๆ	2-10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบ สารสนเทศระหว่างพัฒนา

4.14 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจ ส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของ กำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการ ด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้น จากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัท จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด แต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.15 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการ ใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่า ตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุน ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย อยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือ

จะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.16 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ด้านการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นเสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุน การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.18 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการ

ด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	12-30 ปี
อาคาร	1-10 ปี
พื้นที่เชิงพาณิชย์	1-5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1-4 ปี
ยานพาหนะ	1-6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปร ที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคา ใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิก

สัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.20 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.21 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.22 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

4.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.24 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.25 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทจะสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญาภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.27 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้าภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ/หรือเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็น

ส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตามปกติ ซึ่งหมายถึง การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลาที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อมูลมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัท

จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญา ค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นล่วงหน้าทั้งนี้ บริษัทฯรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.28 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญา

แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยัง

กำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน

ที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มี

การป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

4.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติ นั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติ นั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่าบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุม ในบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (“RCare”) ถึงแม้ว่า BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าว ในสัดส่วนร้อยละ 49.95 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจาก BSSH เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น RCare จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม ในกิจการดังกล่าว

งบการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท เจมาาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 14.70 ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการบันทึกและวัดมูลค่า รวมถึง รอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง การคาดการณ์ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืน และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึง การผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตสภาพคล่อง

ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราดอกเบี้ยที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการ

ดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ

ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	828	478	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	60	40	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	37	40	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	4	7	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4	-	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	23	57	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,645	-	ตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	50	58	40	42	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	238	155	25	18	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	412	306	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	40	26	11	11	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	47	42	42	34	ตามสัญญา
รายได้อื่น	10	20	3	17	ตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	380	88	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	274	244	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	127	97	125	96	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	124	117	87	87	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	10	4	10	3	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	84	46	23	19	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,689	3,455	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	64	24
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	105	164	10	4
รวม	105	164	74	28
<u>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	17	7
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	3	20	1	-
รวม	3	20	18	7
<u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทร่วม	9	16	-	-
รวม	9	16	-	-
<u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทร่วม	33	26	-	-
รวม	33	26	-	-
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	606	1,473	606	1,473
รวม	606	1,473	606	1,473

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	61	107	-	-
รวม	61	107	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ -				
 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	15	203	-	200
รวม	15	203	-	200
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	9	-
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	451	461	16	7
รวม	451	461	25	7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)				
บริษัทย่อย	-	-	12	4
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	381	153	24	21
รวม	381	153	36	25
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	400	355	1	1
รวม	400	355	1	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	8	8	-	-
รวม	8	8	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	371	64	348	31
รวม	371	64	348	31
ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)				
บริษัทร่วม	158	493	-	-
รวม	158	493	-	-

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	21	-	-	21
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริษัทร่วม	1	-	(1)	-
		22	-	(1)	21
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(21)			(21)
สุทธิ		1			-

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทย่อย	20	-	(20)	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	บริษัทย่อย	80	-	(80)	-
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด	บริษัทย่อย	111	230	(341)	-
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	บริษัทย่อย	-	50	-	50
บริษัท พอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	3	(1)	2
Rocket Holdings HK Limited	บริษัทย่อย	8	4	(12)	-
รวม		219	287	(454)	52

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	46	-	-	46
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	100	-	(100)	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคณเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	84	-	-	84
		230	-	(100)	130
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-			(46)
สุทธิ		230			84

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	7,997	15,041	(9,556)	13,482
บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	70	(50)	20
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย	132	254	(214)	172
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,032	-	-	2,032
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,040	2,120	(2,040)	2,120
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	บริษัทย่อย	72	77	(72)	77
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	873	1,976	-	2,849
บริษัท ইসเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	92	1,039	-	1,131
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	บริษัทย่อย	-	435	(140)	295
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	บริษัทย่อย	251	-	(251)	-
บริษัท ดีแนล จำกัด	บริษัทย่อย	-	282	(282)	-
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	บริษัทย่อย	-	55	-	55
		13,489	21,349	(12,605)	22,233
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(259)
สุทธิ		13,489			21,974

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	-	910	(149)	761
รวม		-	910	(149)	761

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ดีเนล จำกัด	บริษัทย่อย	20	-	(20)	-
Rocket Holdings HK Limited	บริษัทย่อย	-	366	(184)	182
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	-	910	(149)	761
รวม		20	1,276	(353)	943

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	571	467	148	110
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	34	31	7	7
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	24	4	1	1
รวม	629	502	156	118

การค้ำประกันและการผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 49

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	63	37	3	1
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	5,971	8,023	863	3,877
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	88	2,181	-	-
บัตรเงินฝาก	100	11	100	11
รวม	6,222	10,252	966	3,889

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.01 ถึง 4.61 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.01 ถึง 4.61 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 602 ล้านบาท (2566: 40 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรและบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงิน 686 ล้านบาท และ 497 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 616 ล้านบาท และ 450 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้คือ เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญานายหน้า

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	59	65	4	2
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4	4	-	1
3-6 เดือน	-	2	-	-
6-12 เดือน	-	2	-	-
มากกว่า 12 เดือน	39	40	-	-
รวม	102	113	4	3
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39)	(40)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	63	73	4	3
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	418	406	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	180	128	-	-
3-6 เดือน	60	34	3	3
6-12 เดือน	6	10	-	2
มากกว่า 12 เดือน	187	180	7	6
รวม	851	758	11	12
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(206)	(176)	(7)	(7)
สุทธิ	645	582	4	5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เช็ครถนำฝาก	2	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	647	582	4	5
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	710	655	8	8
ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	45	-	-
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	168	195	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	34	22	-	-
3-6 เดือน	6	3	-	-
6-12 เดือน	6	5	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12	9	-	-
รวม	226	234	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13)	(12)	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย	213	222	-	-
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - สุทธิ	213	267	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	39	5
ดอกเบี้ยค้างรับ	82	17	4	2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	38	-	-
เงินปันผลค้างรับ	12	7	12	7
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	325	408	-	390
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	5	31	20
ลูกหนี้อื่น	65	128	6	9
รวม	526	606	92	433
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	523	604	92	433
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,446	1,526	100	441

9. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

9.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 มีนาคม 2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽¹⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	684	31	715
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	15	-	15
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	699	31	730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(98)	(1)	(99)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	601	30	631

⁽¹⁾ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

31 มีนาคม 2566

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ⁽¹⁾	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	99	12	111
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	1	-	1
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	100	12	112
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20)	(1)	(21)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	80	11	91

⁽¹⁾ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

9.2 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	674	103	(44)	(12)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	24	3	(22)	(3)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	32	6	(33)	(6)
รวม	730	112	(99)	(21)

9.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้ เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567				
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	11	3	6	20
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(3)	(3)	6	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(1)	3	21	23
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	38	19	52	109
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(1)	-	-	(1)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(52)	(52)
ยอดคงเหลือปลายปี	44	22	33	99

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566				
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	1	2	-	3
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	(2)	5	3
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	11	3	20	34
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(19)	(19)
ยอดคงเหลือปลายปี	12	3	6	21

10. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงบางซื่อ – สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้าวัดพระยา – สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 1.2.2 ก) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 กลุ่มบริษัทจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

10.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้และดอกเบี้ยยค้างรับภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	36,421	27,340
หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(290)	(156)
สุทธิ	36,131	27,184
หมุนเวียน	95	348
ไม่หมุนเวียน	36,036	26,836

หมายเหตุ: กลุ่มบริษัททำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการให้สิทธิเลื่อนการชำระเงินและให้คิดดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันถัดจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	27,184
เพิ่มขึ้น	8,537
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,126
รับชำระ	(1,582)
ปรับปรุงการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(134)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	36,131

กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบ่ารุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและ ช่อมบ่ารุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงแบร้ง – สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่อง การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์การในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบ่ารุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุงจากกรุงเทพมหานคร

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุงที่กลุ่มบริษัทได้ลงนามไว้กับกรุงเทพมหานคร ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ช่อมบ่ารุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้นหน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของกลุ่มบริษัท และอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพมหานคร เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว นั้น ยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพมหานครไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้ขอให้กรุงเทพมหานครและ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและช่อมบ่ารุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งความจำเริญที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานครและ กทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบ่ารุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ กทม.และกรุงเทพมหานครจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและช่อมบ่ารุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้น

ให้กับกลุ่มบริษัท ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานคร ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และกลุ่มบริษัท ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุด ภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ปัจจุบันคำอุทธรณ์ทั้งหมดดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กทม.และกรุงเทพมหานครได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคัดค้านคำให้การของ กทม.และกรุงเทพมหานครในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณวิธีมูลค่าเงินตามเวลา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้มีมตินัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานครและ กทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้ที่เกิดจากสัญญาการให้บริการเดินรถ เพื่อให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนสายสีทอง กับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 507 ล้านบาท (สุทธิหลังหักส่วนลด) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐประกอบไปด้วย ลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน 36,036 ล้านบาท (2566: 26,836 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท (2566: 348 ล้านบาท)

10.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)		
งบการเงินรวม		
	2567	2566
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง (หมายเหตุ 10.2ก)	13,254	13,692
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง (หมายเหตุ 10.2ข)	34,354	36,064
รวม	47,608	49,756
หมุนเวียน	4,768	2,518
ไม่หมุนเวียน	42,840	47,238

10.2ก ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	13,254	13,692
หมุนเวียน	13	13
ไม่หมุนเวียน	13,241	13,679

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	13,692
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	496
โอนเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ (ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ)	(934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	13,254

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวน 12,875 ล้านบาท (2566: 13,300 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 379 ล้านบาท (2566: 392 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทของลูกหนี้ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1

10.2ข ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

(หน่วย: ล้านบาท)		
งบการเงินรวม		
	2567	2566
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	34,354	36,064
หมุนเวียน	4,755	2,505
ไม่หมุนเวียน	29,599	33,559

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	36,064
เพิ่มขึ้น	1,190
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,855
รับชำระ	(4,755)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	34,354

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนเงิน 16,040 ล้านบาท (2566: 16,375 ล้านบาท) และสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 18,314 ล้านบาท (2566: 19,689 ล้านบาท)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 4,425 ล้านบาท (2566: 5,276 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยยค้างรับ	23,450	22,452
หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	-	(134)
สุทธิ	23,450	22,318
หมุนเวียน	23,317	6
ไม่หมุนเวียน	133	22,312

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	22,318
เพิ่มขึ้น	85
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	913
ปรับปรุงจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	134
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	23,450

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต และช่วงบางรี – สมุทรปราการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 23,313 ล้านบาท (2566: 22,175 ล้านบาท) ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 137 ล้านบาท (2566: 143 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการจัดประเภทใหม่ของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในฐานะการเงิน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินทั้งหมดแล้วในเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567

12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	598	598
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1)	(1)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	597	597

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	127	247	-	-
ตัวแลกเงิน	597	599	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือครบกำหนด	3,611	1,036	484	-
	4,335	1,882	484	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	-	44	-	44
กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค	-	8	-	8
กลุ่มธุรกิจการเงิน	-	70	-	70
กลุ่มธุรกิจบริการ	-	157	-	157
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	-	35	-	35
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	-	28	-	28
กลุ่มธุรกิจทรัพยากร	-	36	-	36
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจการเงิน	362	472	-	-
	362	850	-	378
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	22	-	-
	1	22	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	200	50	-	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	-	20	-	20
	200	70	-	20
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	56	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	3	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	98	-	98
	23	154	-	98
รวม	4,921	2,978	484	496

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ซื้อเงินลงทุน	-	1,683	-	1,683
ขายเงินลงทุน	843	1,792	396	1,792

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาขายเงินลงทุน	843	1,785	396	1,785
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนที่รับรู้กำไรสะสม	11	8	(3)	8

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 45 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,879	18,879	44,583	44,582	3,969	5,268
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	1,119	1,119	24,928	16,476	140	153
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	335	335	335	335	-	-
บริษัท ดีแนล จำกัด	143	3	172	32	-	-
บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยงสุ จำกัด”)	293	293	241	241	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	146	146	146	146	-	36
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	159	135	159	135	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	292	206	292	206	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25	25	51	51	-	-
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด	1,008	704	1,008	704	-	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	945	875	4,590	4,520	-	-
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	100	100	100	100	-	-
Rocket Holdings HK Limited	361	361	361	361	-	-
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	-	-	129	129	-	-
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	53	53	1	1	-	-
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	125	50	125	50	-	-
บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด	271	10	271	10	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท พอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	48	-	38	-	-	-
รวม			99,130	89,679		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,465)	(3,465)		
			95,665	86,214		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(3,438)	(1,637)		
สุทธิ			92,227	84,577		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.77	1.77	770	767	113	95	3	(2)	72	108
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	39.03	47.03	11,582	13,540	(1,666)	(433)	11	167	175	319
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,837	3,902	(61)	67	(4)	126	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,663	3,948	(278)	79	(7)	118	-	-

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 60.97 (2566: ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 23.31 และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 29.66)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโตเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโตเรล จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	27,189	11,503	9,937	9,996	2,863	34	2,589	2,521
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	53,049	91,913	18,464	23,631	48,997	48,574	45,004	45,266
หนี้สินหมุนเวียน	(8,508)	(10,697)	(2,332)	(2,031)	(2,451)	(2,278)	(2,223)	(1,949)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(28,229)	(26,847)	(936)	(945)	(34,063)	(30,724)	(30,717)	(30,047)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโตเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโตเรล จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	12,724	10,728	5,460	5,758	4,311	4,055	2,474	2,789
กำไร (ขาดทุน)	1,634	4,661	(3,775)	(467)	(242)	266	(1,111)	317
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	256	244	28	349	(18)	505	(27)	473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,890	4,905	(3,747)	(118)	(260)	771	(1,138)	790

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,720)	(4,178)	(693)	(74)	103	(117)	404	(901)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,034)	693	(249)	457	(2,237)	(3,686)	(772)	(2,197)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	986	3,684	(1,955)	4,282	2,672	3,804	392	3,087
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,768)	199	(2,897)	4,665	538	1	24	(11)

- 14.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 74,178,760,126 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี (โดยไม่รวมสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน
- 14.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นสามัญทั้งหมดของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ
- 14.3 บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”)

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของวิจิไอจำนวน 894 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.90-3.92 บาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในวีจีไอจำนวน 3,320,656,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จากบีทีเอสซีในราคาหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,645 ล้านบาท ผลของรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในวีจีไอเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60.97 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของวีจีไอ

รายละเอียดบันทึกบัญชี มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
งบการเงินรวม	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,807
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(2,414)
บวก: การปันส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	104
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	497

14.4 บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (“TURTLE”)

ในระหว่างปี POV ได้ซื้อหุ้นสามัญของ TURTLE ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 212 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,464 ล้านบาท การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน TURTLE เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 59.99 เป็นร้อยละ 73.32 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ TURTLE กลุ่มบริษัทจึงบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
งบการเงินรวม	
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,464
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(897)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	567

14.5 บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) (ถือโดย TURTLE)

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ

กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ GW ตั้งแต่วันที่ซื้อ จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

เพิ่มขึ้น (ลดลง)
31 มีนาคม 2566

งบแสดงฐานะการเงินรวม	
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(82)
ค่าความนิยม	77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1

14.6 การพิจารณาซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	2567	2566
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)	3,299	1,599
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	51	30
บริษัท ดีเนล จำกัด	8	8
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด	80	-
รวม	3,438	1,637

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,637	38
เพิ่มขึ้น	1,801	1,599
ยอดคงเหลือปลายปี	3,438	1,637

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,801 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในวิธีไอจากมูลค่าจากการใช้ และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ประมาณการกระแสเงินสดที่กิจการคาดว่าจะได้รับครอบคลุมระยะเวลา 5-30 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในวิธีไอ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	2567	2566
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	11.37-16.68	8.49-12.38
อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	3.40	3.35-3.40

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่าง ๆ ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	42.12	42.12	4,436	4,283	4,242	4,242
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	408	412	400	400
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	344	350	340	340
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	41.18	41.18	196	194	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตยบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิตยบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ไทย	51.00	51.00	3	-	-	-
บริษัท ไลน์ เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แรบบิท - ไลน์ เพย์ จำกัด”)	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และผ่านอุปกรณ์หรือเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน	ไทย	-	33.33	-	229	-	-
บริษัท ดี โอคอน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	6	6	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	3	4	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	15	7	-	-
บริษัท วีจีไอ เอนิเมย์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4	4	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์และพัฒนาแอปพลิเคชัน สำหรับโทรศัพท์มือถือ	ไทย	30.00	30.00	4	5	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	10	8	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	บริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	50.00	51.00	23	6	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี โป้ จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	66.67	-	12	-	13	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
					2567	2566	2567	2566
บริษัท คิง พอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	140	-	140	-
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	สถานพยาบาลและสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ	ไทย	50.00	-	13	-	13	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	34.00	34.00	12	15	-	-
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	10	10	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	22.00	22.00	14	14	-	-
รวม					5,653	5,547	5,148	4,982

15.1.1 บริษัท ไลน์ เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“LP”)

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 RPS ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดใน LP จำนวน 2,999,998 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 850 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของหุ้นทั้งหมด ใน LP ให้แก่ บริษัท ไลน์แมน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไลน์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 2,294,998 หุ้น และ 705,000 หุ้น ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 RPS ได้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจาก LP ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 406 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ทั้งนี้ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นจะแบ่งการชำระเงินออกเป็น 2 งวด ได้แก่ งวดที่ 1 จำนวน 525 ล้านบาท ชำระในวันที่โอนหุ้น ซึ่ง RPS ได้โอนหุ้นและรับชำระเงินเรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และงวดที่ 2 จำนวน 325 ล้านบาท ชำระภายใน 1 ปีนับจากวันที่ขายหุ้น กลุ่มบริษัทจึงบันทึกลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนจำนวน 325 ล้านบาท โดยแสดงไว้ภายใต้ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15.1.2 บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (“สมาร์ท อีวี ไบค์”)

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท วินโนห์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) เพื่อเข้าลงทุนในสมาร์ท อีวี ไบค์ ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของหุ้นทั้งหมดของสมาร์ท อีวี ไบค์ ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ขับซื้อรถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

15.1.3 บริษัท คิง ฟอรัจูน เวนเจอร์ จำกัด (“คิง ฟอรัจูน”)

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อเข้าลงทุนในคิง ฟอรัจูน ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของ คิงฟอรัจูน ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 280 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนที่จะจัดตั้งขึ้นร่วมกันกับบริษัท โนเบล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และเข้าลงทุนในบริษัทอื่น ๆ เพื่อประกอบธุรกิจการแพทย์ การดูแลสุขภาพ และธุรกิจอื่น ๆ

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ชื่อบริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	220	41	(40)	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	(4)	14	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	(6)	13	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2	13	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคณเฉพาะกิจ จำกัด	6	2	-	-
บริษัท ไลน์ เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	(16)	(53)	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	2	1	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	8	-	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	(1)	(1)	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	1	1	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	5	1	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไปค์ จำกัด	(2)	-	-	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	(3)	(3)	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท คับโปะ ทาคาชิ จำกัด	1	1	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	(1)	1	-	-
รวม	212	31	(40)	-

15.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	26	-	26	-
บริษัท ชูพรีโม มีเดีย จำกัด	2	2	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	3	2	-	-
รวม	31	4	26	-

15.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2567	2566
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	4,330	4,298

15.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,982	6,531
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,410	4,612
หนี้สินหมุนเวียน	(1,044)	(721)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,788)	(234)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(27)	(20)
สินทรัพย์ - สุทธิ	10,533	10,168
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.12	42.12
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวม	4,436	4,283

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท ทรูสคัล จำกัด (มหาชน)

	2567	2566
รายได้	2,857	840
กำไร	522	98
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(96)	98

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

		(หน่วย: ล้านบาท)						
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	8,092	8,929	16,049	17,529
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารทางการเงิน	ไทย	47.69	46.54	14,487	16,735	22,420	22,160
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)”) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 17.26 (2566: ร้อยละ 15.04))	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	44.33	42.04	3,472	3,249	1,769	1,656
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศไทย	ไทย	-	20.80	-	7,430	-	3,107
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.97)	ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าที่เกี่ยวข้อง	ไทย	14.70	14.62	6,332	6,540	389	399
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1.20	-	50	-	49	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ขาย และพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมถึงให้คำปรึกษา ในด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์	ไทย	-	25.00	-	368	-	-
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	40.00	35.00	2,728	1,457	2,897	1,575
บริษัท ยูทีบี จำกัด	บริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	40.00	55.00	3	5	4	5

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว	ไทย	27.98	27.50	151	132	229	200
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	25.00	85	85	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ	ไทย	30.00	30.00	116	116	-	-
บริษัท เดโม เพอร์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการแจก สินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	299	417	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	25.00	119	113	-	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	25.00	25.00	14	12	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	13	11	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการตู้ล็อกเกอร์	ไทย	18.00	18.00	15	18	-	-
รวม					35,976	45,617	43,806	46,631
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(585)	(376)	(8,450)	(6,382)
สุทธิ					35,391	45,241	35,356	40,249

16.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		2567	2566	2567	2566
ราคาทุน		20,833	20,833	20,833	20,833
บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	(5,919)	(4,219)
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ		(6,749)	(6,749)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม		13,404	11,856	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(6,236)	(5,331)	-	-
เงินปันผลรับสะสม		(8,376)	(8,376)	-	-
เงินคืนทุนสะสม		(4,784)	(3,304)	(4,784)	(3,304)
สุทธิ		8,092	8,929	10,130	13,310

16.1.2 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท”)

เงินลงทุนในแรบบิทตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566
ราคาทุน	22,420	22,160	22,420	22,160
บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(1,975)	(1,235)
กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วน	(1,815)	(1,815)	-	-
การลงทุนของบริษัทฯ รอดตัดบัญชี	(1,171)	(1,171)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย รอดตัดบัญชี	(4,261)	(2,269)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม	-	-	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(83)	(129)	-	-
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(1,935)	(1,321)	-	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	14	13	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	(26)	(3)	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	1,344	1,270	-	-
สุทธิ	14,487	16,735	20,445	20,925

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิของเรบบิทจำนวน 368 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 260 ล้านบาท ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในเรบบิทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46.54 เป็นร้อยละ 47.69 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเรบบิท

16.1.3 บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เคอรี่”)

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของเคอรี่จำนวน 6 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 107 ล้านบาท ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอรี่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.80 เป็นร้อยละ 21.17 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอรี่

ต่อมา เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นสามัญของเคอรี่จำนวน 317 ล้านหุ้น ในราคา 5.50 บาทต่อหุ้น รวมทั้งสิ้น 1,745 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท เอสเอฟ อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน (ประเทศไทย) จำกัด ตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของเคอรี่ (Tender offer) ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอรี่ลดลงจากร้อยละ 21.17 เป็นร้อยละ 2.96 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอรี่ และสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเคอรี่ กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในเคอรี่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นับแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 และได้บันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน บริษัทร่วมจำนวน 4,363 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,180 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

16.1.4 บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“ทีบีเอ็น”)

ในระหว่างปี ทีบีเอ็นได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 17 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 425 ล้านบาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของทีบีเอ็นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ และเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2566 ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในทีบีเอ็นลดลงจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 18.75 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของทีบีเอ็น กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมจำนวน 9 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้ “ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

ต่อมา กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นสามัญของทีบีเอ็นผ่านการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 8.75 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 182 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในทีบีเอ็นลดลงจากร้อยละ 18.75 เป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของทีบีเอ็น และสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในทีบีเอ็น กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในทีบีเอ็นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นับแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2566 และได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 105 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

16.1.5 บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (“อุตะภา”)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของอุตะภา ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 10,500 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,500 ล้านบาท เป็นจำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะทำการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,675 ล้านบาทตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ที่ร้อยละ 35 โดยเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนร้อยละ 25 รวมเป็นจำนวนเงิน 919 ล้านบาท ตามที่อุตะภาเรียกชำระเรียบร้อยแล้ว

ต่อมา เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในอุตะภาตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 จากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7.5 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 403 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในอุตะภาเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35 เป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นของอุตะภา

16.1.6 บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ ROCTEC จำนวน 185 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 115 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 113 ล้านบาท) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 42.04 เป็นร้อยละ 44.33 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC

	2567	2566	2567	2566
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	643	390	-	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	(1,917)	515	(591)	(1,886)
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	98	45	10	(81)
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	(905)	(711)	-	-
บริษัท เจมาร์ท กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	(19)	145	(39)	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	2	-	-	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	(7)	9	-	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	(50)	(51)	1	-
บริษัท ยูทีบี จำกัด	(1)	(1)	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	(9)	(20)	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	(1)	(4)	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	(118)	(3)	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	-	(2)	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	4	-	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	4	2	1	6
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	2	5	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	2	-	-	-
บริษัท ไฮฟิบุ๊กส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	(3)	-	-	-
รวม	(2,275)	319	(618)	(1,961)

16.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	140	313	9	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	14	11	-	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	1	-	1	-
รวม	155	324	10	-

16.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2567	2566
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	1,480	901
รวม	1,480	901

16.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	-	-	5,919	4,219
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	1,975	1,235
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	-	-	428	428
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	36	-	128	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	260	-	500
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	383	-	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	116	116	-	-
บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด	35	-	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	15	-	-	-
รวม	585	376	8,450	6,382

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	376	116	6,382	7,007
เพิ่มขึ้น	5,037	260	4,733	500
บันทึกลดลงจากการขายเงินลงทุนในเคอร์รี่	(4,828)	-	(2,665)	-
กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่า	-	-	-	(1,125)
ยอดคงเหลือปลายปี	585	376	8,450	6,382

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 469 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,568 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5-13 ปี
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 6-9 ปี
บริษัท เจมาร์ท กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้ ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	2567		
	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	6.30	-	6,702-9,265
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	6.67-9.10	2.00-2.50	-
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	8.53-19.34	2.40-6.80	-
บริษัท เจมาร์ท กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	9.55-14.00	3.40	-

ชื่อบริษัท	2566		
	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	7.00	-	8,417-12,545
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	4.40-9.60	2.20-3.30	-
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	9.79-22.63	2.80-5.80	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	8.49	3.35	-

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่าง ๆ ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

16.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	6,906	6,636	6,906	6,636
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	6,202	14,047	6,202	14,047
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	2,560	1,818	1,000	657
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	5,728	-	1,474
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	3,133	4,881	206	321

16.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกธ		บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท รีโอเคด โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	4,877	7,794	3,057	2,336	2,863	3,345	8,657	14,138	3,445	1,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,399	39,947	57,835	58,282	3,044	3,184	6,438	7,041	51,175	43,937	3,553	2,633
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(6,302)	(3,472)	(2,019)	(1,682)	(6,925)	(3,528)	(8,593)	(8,959)	(345)	(341)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15)	(12)	(23,221)	(24,314)	(428)	(479)	(962)	(1,138)	(18,446)	(15,125)	(9)	(7)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(837)	(523)	(426)	(407)	4	(4)	(14,299)	(13,988)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	30,384	39,935	32,352	37,767	3,228	2,952	1,418	5,716	18,494	20,003	6,644	4,161
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	47.69	46.54	44.33	42.04	-	20.80	14.70	14.62	40.00	35.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	10,127	13,310	15,429	17,577	1,431	1,241	-	1,189	2,719	2,924	2,658	1,457
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	10,952	7,698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	15	15	152	164	-	106	509	513	70	-
ค่าความนิยม	-	-	806	980	1,894	1,848	-	6,135	3,104	3,104	-	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(12,987)	(12,079)	(1,762)	(1,837)	(5)	(5)	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	8,092	8,929	14,488	16,735	3,472	3,248	-	7,430	6,332	6,541	2,728	1,457

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเคท โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิชั่น จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	4,716	3,463	5,813	7,598	2,625	2,625	10,746	15,835	14,509	14,452	50	16
กำไร (ขาดทุน)	4,648	3,400	(4,200)	1,042	233	134	(4,176)	(3,125)	(118)	1,175	(145)	(147)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,237)	(4,074)	24	(191)	-	-	(266)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,648	3,400	(5,437)	(3,032)	257	(57)	(4,176)	(3,125)	(384)	1,175	(145)	(147)
ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(29)	(36)	(213)	(232)	(26)	(26)	-	-
ปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(2,722)	(2,230)	156	54	-	-	-	-	-	-	-	-

17. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
งานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา	18,831	18,119
งานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล	39,961	37,438
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	5,267	4,488
อื่น ๆ	201	-
รวม	64,260	60,045
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(130)	-
สุทธิ	64,130	60,045

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	60,045	52,198
เพิ่มขึ้น	3,435	6,271
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	780	1,576
ค่าตัดจำหน่าย	(130)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	64,130	60,045
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	4.45	4.59

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญาับหน่วยงานของรัฐ”) และติดตั้งระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

18. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2565	2,371
31 มีนาคม 2566	2,371
31 มีนาคม 2567	2,371
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2565	635
ค่าตัดจำหน่าย	141
31 มีนาคม 2566	776
ค่าตัดจำหน่าย	194
31 มีนาคม 2567	970

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 มีนาคม 2566	1,595
31 มีนาคม 2567	1,401
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2566	141
2567	194

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน รอการขาย	อาคาร ให้เช่า	ที่ดินและอาคาร สำนักงานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน รอการขาย	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567:								
ราคาทุน	3,168	556	10,846	14,570	115	1	388	504
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(25)	(279)	-	(304)	-	-	(265)	(265)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50)	(83)	-	(133)	(30)	-	(64)	(94)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,093	194	10,846	14,133	85	1	59	145
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566								
ราคาทุน	3,020	554	7,992	11,566	115	-	388	503
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1)	(259)	-	(260)	-	-	(248)	(248)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50)	(83)	-	(133)	(30)	-	(64)	(94)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,969	212	7,992	11,173	85	-	76	161

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	11,173	9,177	161	177
เพิ่มขึ้น - ราคาทุน	3,005	1,973	1	1
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	459	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2)	(210)	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินค่าก่อสร้างทางเชื่อม	-	(207)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(43)	(19)	(17)	(17)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	14,133	11,173	145	161

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดินรอการขาย	5,374	5,206	234	234
อาคารให้เช่า	229	243	66	82
ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	10,954	7,480	-	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

- ที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) และวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 10,846 ล้านบาท (2566: 7,992 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,319 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับงวดที่ 1 ในวันโอนที่ดินจำนวน 996 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระงวดที่ 2 และ 3 ในเดือนมิถุนายน 2565 และธันวาคม 2566 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้งวดที่ 2 ไปชำระพร้อมกับงวดที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งจำนวน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้บางส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2566 ออกไปเป็นภายในเดือนธันวาคม 2567 และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจาเกี่ยวกับการขอขยายเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวออกไปไม่เกิน 1 ปี และมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ขอเลื่อนการจ่ายชำระในอัตราไม่ต่ำกว่าต้นทุนเงินทุนของบริษัทฯ และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หุ่นของบริษัทดังกล่าวได้ถูกจำนำไว้กับบริษัทฯ ลูกหนี้จากการขายที่ดินดังกล่าวได้แสดงไว้อยู่ภายใต้ “ลูกหนี้จากการขายที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,323	2,281
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	36	-
รวม	2,359	2,281

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน								
1 เมษายน 2565	55	1,607	685	2,941	772	159	137	6,356
ซื้อเพิ่ม	-	11	-	14	30	-	207	262
จำหน่าย	-	(2)	-	(3)	(13)	(3)	-	(21)
โอนเข้า (ออก)	-	21	4	93	29	-	(114)	33
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	100	-	20	16	-	2	138
31 มีนาคม 2566	55	1,737	689	3,065	834	156	232	6,768
ซื้อเพิ่ม	-	224	23	74	51	-	593	965
จำหน่าย	-	(29)	-	(83)	(14)	-	(8)	(134)
โอนเข้า (ออก)	-	191	-	32	28	-	(236)	15
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)
31 มีนาคม 2567	55	2,123	712	3,088	897	156	581	7,612
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2565	-	597	342	1,891	601	148	-	3,579
ค่าเสื่อมราคา	-	115	11	227	65	10	-	428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2)	-	(3)	(12)	(3)	-	(20)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	1	(1)	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	13	-	1	9	-	-	23

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
31 มีนาคม 2566	-	723	353	2,117	662	155	-	4,010
ค่าเสื่อมราคา	-	121	1	271	61	1	-	455
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22)	-	(82)	(14)	-	-	(118)
31 มีนาคม 2567	-	822	354	2,306	709	156	-	4,347
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2565	-	13	209	10	-	-	-	232
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	1	-	-	1
ลดลง	-	-	-	-	4	-	-	4
31 มีนาคม 2566	-	13	209	10	5	-	-	237
เพิ่มขึ้น	-	18	-	2	-	-	-	20
31 มีนาคม 2567	-	31	209	12	5	-	-	257
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2566	55	1,001	127	938	167	1	232	2,521
31 มีนาคม 2567	55	1,270	149	770	183	-	581	3,008

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2565	55	1,306	684	83	201	138	24	2,491
ซื้อเพิ่ม	-	-	1	-	2	-	17	20
โอนเข้า (ออก)	-	10	4	-	8	-	(22)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31 มีนาคม 2566	55	1,316	689	83	211	137	19	2,510
ซื้อเพิ่ม	-	32	6	2	5	1	-	46
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	(7)	(8)
31 มีนาคม 2567	55	1,348	695	85	215	138	12	2,548
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2565	-	535	342	71	159	129	-	1,236
ค่าเสื่อมราคา	-	63	11	7	18	8	-	107
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31 มีนาคม 2566	-	598	353	78	177	136	-	1,342
ค่าเสื่อมราคา	-	57	1	3	11	1	-	73
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
31 มีนาคม 2567	-	655	354	81	187	137	-	1,414
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2565	-	12	209	-	-	-	-	221
31 มีนาคม 2566	-	12	209	-	-	-	-	221

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
31 มีนาคม 2567	-	12	209	-	-	-	-	221
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2566	55	706	127	5	34	1	19	947
31 มีนาคม 2567	55	681	132	4	28	1	12	913

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการบริการ	345	355	60	93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110	73	13	14
รวม	455	428	73	107

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 570 ล้านบาท (2566: 615 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงินประมาณ 2,692 ล้านบาท (2566: 2,363 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 975 ล้านบาท (2566: 724 ล้านบาท))

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มา จากการรวมธุรกิจ	รายซื้อลูกค้า	โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์ม ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบสารสนเทศ	อื่น ๆ	โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์ม ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบสารสนเทศ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน						
1 เมษายน 2565	27	-	1,467	-	330	1,824
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	3	350	393
จำหน่าย	-	-	(196)	(3)	(14)	(213)
ซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	6	-	20	-	1	27
โอนเข้า (ออก)	-	-	414	11	(430)	(5)
31 มีนาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	33	-	1,745	11	237	2,026
ซื้อเพิ่ม	-	16	84	6	279	385
จำหน่าย	-	-	(58)	-	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	20	199	-	(211)	8
31 มีนาคม 2567	33	36	1,970	17	305	2,361
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 เมษายน 2565	16	-	754	-	-	770
ค่าตัดจำหน่าย	1	-	138	5	-	144
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(26)	(3)	-	(29)
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	3	6	-	9

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มา จากการรวมธุรกิจ	รายชื้อลูกค้า	โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์ม ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบสารสนเทศ	อื่น ๆ	โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์ม ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบสารสนเทศ ระหว่างพัฒนา	รวม
31 มีนาคม 2566	17	-	869	8	-	894
ค่าตัดจำหน่าย	3	3	169	5	-	180
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(40)	-	-	(40)
31 มีนาคม 2567	20	3	998	13	-	1,034
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 เมษายน 2565	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-	4	4
31 มีนาคม 2566	-	-	-	-	4	4
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	21	-	178	199
31 มีนาคม 2567	-	-	21	-	182	203
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 มีนาคม 2566	16	-	876	3	233	1,128
31 มีนาคม 2567	13	33	951	4	123	1,124

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ราคาทุน

1 เมษายน 2565

27

31 มีนาคม 2566

27

ซื้อเพิ่ม

8

31 มีนาคม 2567

35

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

1 เมษายน 2565

15

ค่าตัดจำหน่าย

2

31 มีนาคม 2566

17

ค่าตัดจำหน่าย

2

31 มีนาคม 2567

19

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 มีนาคม 2566

10

31 มีนาคม 2567

16

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการบริการ	158	106	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	38	2	2
รวม	180	144	2	2

22. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	79	79
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร่)	210	210
ส่วนงานการจัดจำหน่าย (บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)	25	25
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย (บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด)	53	77
รวม	367	391

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	391	314
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.5)	-	77
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(24)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	367	391

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานโฆษณาในอาคาร และส่วนงานการจัดจำหน่ายจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อยจากมูลค่ายุติธรรมในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งมีระยะเวลา 7 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 และพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานนายหน้าประกันภัยจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากมูลค่าของอัตราส่วนเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Multiple) โดยอ้างอิงจากอัตราส่วนราคาหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี (Price per book value) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	อัตราการเติบโตในระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราส่วนราคาหุ้น ต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	3.00	17.98	-
ส่วนงานการจัดจำหน่าย	3.40	12.79	-
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย	-	-	4
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย	1.00	16.45	-

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

23. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,447	2,728	1,410	2,728
	1,447	2,728	1,410	2,728
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	205	447	205	447
กลุ่มธุรกิจการเงิน	71	149	71	149
กลุ่มธุรกิจบริการ	538	951	538	951

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	2,082	1,501	2,082	1,501
กลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา	6,220	6,303	-	-
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	104	-	-	-
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	261	425	261	425
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการดิจิทัล	177	230	-	-
กลุ่มธุรกิจการเงิน	72	379	72	63
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	35	37	35	37
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการ	236	224	227	224
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	483	419	483	419
	10,484	11,065	3,974	4,216
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	5	5	5	5
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	1,956	1,786	1,956	1,786
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ	200	-	200	-
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	-	485	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	2,005	2,671	2,005	2,671
	4,166	4,947	4,166	4,462
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	74	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7	-	-	-
	81	-	-	-
รวม	16,178	18,740	9,550	11,406

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาขายเงินลงทุน	974	2,047	528	1,524
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	(615)	211	(701)	97

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 159 ล้านบาท (2566: 161 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 105 ล้านบาท (2566: 39 ล้านบาท))

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	4,000	2,000
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	48,720	41,720
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(42,720)	(35,720)
ยอดคงเหลือปลายปี	10,000	8,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2567 และเมื่อทวงถามภายใต้สัญญาเงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินการกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 17,648 ล้านบาท (2566: 19,792 ล้านบาท)

25. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	17,081
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	63,357
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	402
หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(65,145)
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดตัดบัญชี	(530)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	15,165

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2567

26. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67	30	12	4
เจ้าหนี้การค้า	1,893	1,570	10	10
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย	272	319	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	299	73	17	5
เจ้าหนี้อื่น	552	510	35	43
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	50	149	-	149
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	5	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,223	1,014	1,059	813

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	50	2	16
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	1,007	763	122	78
เงินปันผลค้ำจ่าย	197	190	183	176
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,575	4,668	1,445	1,294

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือต้นปี	341
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	1,006
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(20)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,327

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวจะไม่ถูกเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

			(หน่วย: ล้านบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2567	2566
1	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	18,464	19,155
2	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	16,131	15,793
3	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566	6,898	6,948
4	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566	9,398	9,448
5	อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครึ่งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรก ในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581	9,154	9,654
6	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 48 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรก ภายในเดือนธันวาคม 2567	4,091	1,745
รวม			64,136	62,743
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี			(501)	(565)
สุทธิ			63,635	62,178
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(3,083)	(3,072)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			60,552	59,106

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	62,178
บวก: กู้เพิ่ม	4,464
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน	80
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(3,072)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตดับบัญชี	(15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	63,635

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- ก) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 60,044 ล้านบาท (2566: 60,998 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่น และบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 602 ล้านบาท (2566: 40 ล้านบาท) รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทย่อยได้มีการนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อยรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยสองแห่งได้รับ
- ข) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 4,091 ล้านบาท (2566: 1,745 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินจำนวนสูงสุด 1,200 ล้านบาท ในรูปแบบของการเพิ่มทุน และ/หรือ เงินกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือ จัดหาเงินกู้ด้อยสิทธิจากบุคคลอื่นให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน โดยได้มีการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 25,213 ล้านบาท และ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: 27,576 ล้านบาทและ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

29. หุ้นกู้ระยะยาว

		(หน่วย: ล้านบาท)			
ออกโดย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000	1,000	1,000	1,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566	บริษัทฯ	600	-	600	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,474	-	6,474	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,387	-	5,387	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238	-	1,238	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,958	-	1,958	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	700	700	700	700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	2,800	2,800	2,800	2,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,800	3,800	3,800	3,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	3,700	3,700	3,700	3,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,591	1,591	1,591	1,591
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,854	1,854	1,854	1,854
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,941	1,941	1,941	1,941
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,614	1,614	1,614	1,614
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	4,091	4,091	4,091	4,091
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,952	4,952	4,952	4,952
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,717	1,717	1,717	1,717
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,240	2,240	2,240	2,240
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500	1,500	1,500	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500	3,500	3,500	3,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000	8,000	8,000	8,000

(หน่วย: ล้านบาท)

ออกโดย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	-	4,000	-	4,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500	1,500	1,500	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600	600	600	600
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000	3,000	3,000	3,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700	2,700	2,700	2,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000	5,000	5,000	5,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	-	1,290	-	1,290
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660	4,660	4,660	4,660
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	2,000	2,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	1,500	1,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	2,500	2,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	บีทีเอสซี	4,200	4,200	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	-	4,100	-	-
รวม		94,317	88,050	84,117	73,750
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		(85)	(81)	(79)	(73)
หุ้นกู้ระยะยาว		94,232	87,969	84,038	73,677
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(12,778)	(9,389)	(10,778)	(5,289)
หุ้นกู้ระยะยาว - สัดส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		81,454	78,580	73,260	68,388

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	87,969	73,677
บวก: ออกหุ้นกู้	15,657	15,657
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	25	23
หัก: ไถ่ถอน	(9,390)	(5,290)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(29)	(29)
ยอดคงเหลือปลายปี	94,232	84,038

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000	27 กุมภาพันธ์ 2566	7 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2573	3.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	26 กันยายน 2566	1 ปี	26 กันยายน 2567	3.25
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,474,400	1,000	6,474	2 พฤศจิกายน 2566	2 ปี	2 พฤศจิกายน 2568	3.80
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,386,600	1,000	5,387	2 พฤศจิกายน 2566	5 ปี	2 พฤศจิกายน 2571	4.40
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238,500	1,000	1,239	2 พฤศจิกายน 2566	10 ปี	2 พฤศจิกายน 2576	4.80
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,957,600	1,000	1,958	2 พฤศจิกายน 2566	12 ปี	2 พฤศจิกายน 2578	4.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ⁽¹⁾	บริษัทฯ	700,000	1,000	700	6 พฤษภาคม 2565	3 ปี	6 พฤษภาคม 2568	2.79
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	2,800,000	1,000	2,800	6 พฤษภาคม 2565	5 ปี	6 พฤษภาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	3,800,000	1,000	3,800	6 พฤษภาคม 2565	7 ปี	6 พฤษภาคม 2572	4.05
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	3,700,000	1,000	3,700	6 พฤษภาคม 2565	10 ปี	6 พฤษภาคม 2575	4.40
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,591,000	1,000	1,591	29 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	29 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,853,900	1,000	1,854	29 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,941,100	1,000	1,941	29 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤศจิกายน 2573	4.35

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,614,000	1,000	1,614	29 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 ⁽²⁾	บริษัทฯ	4,091,200	1,000	4,091	30 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	29 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 ⁽²⁾	บริษัทฯ	4,951,800	1,000	4,952	30 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 ⁽²⁾	บริษัทฯ	1,716,800	1,000	1,717	30 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤศจิกายน 2573	4.35
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 ⁽²⁾	บริษัทฯ	2,240,200	1,000	2,240	30 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 กรกฎาคม 2564	3 ปี	6 กรกฎาคม 2567	1.79
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500,000	1,000	3,500	6 กรกฎาคม 2564	5 ปี	6 กรกฎาคม 2569	2.53
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000,000	1,000	8,000	6 กรกฎาคม 2564	10 ปี	6 กรกฎาคม 2574	3.77
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 พฤศจิกายน 2563	5 ปี	6 พฤศจิกายน 2568	2.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	6 พฤศจิกายน 2563	7 ปี	6 พฤศจิกายน 2570	3.11
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	6 พฤศจิกายน 2563	10 ปี	6 พฤศจิกายน 2573	3.41
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000,000	1,000	3,000	24 พฤษภาคม 2562	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	2,000,000	1,000	2,000	8 พฤศจิกายน 2564	3 ปี	8 พฤศจิกายน 2567	2.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	1,500,000	1,000	1,500	8 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2569	2.70
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	2,500,000	1,000	2,500	8 พฤศจิกายน 2564	7 ปี	8 พฤศจิกายน 2571	3.12
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	บีทีเอสซี	4,200,000	1,000	4,200	8 พฤศจิกายน 2564	10 ปี	8 พฤศจิกายน 2574	3.66

⁽¹⁾ หุ้นกู้จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงจากผลความสำเร็จหรือผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคตที่จะก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

⁽²⁾ บริษัทฯ มีการะผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยจะต้องดำเนินการหรือมอบหมายให้บริษัทในเครือซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา จากหน่วยงานหรือองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

30. สัญญาเช่า

30.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1-30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	พื้นที่เชิงพาณิชย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	89	195	234	-	101	619
เพิ่มขึ้น	24	74	51	-	51	200
ซื้อบริษัทย่อย	-	8	-	2	4	14
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	2	(30)	-	-	(28)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(7)	-	-	(1)	(8)
ค่าเสื่อมราคา	(7)	(107)	(59)	(1)	(44)	(218)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	106	165	196	1	111	579
เพิ่มขึ้น	-	651	62	18	37	768
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	(3)	-	-	(3)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(23)	-	(1)	(4)	(28)
ค่าเสื่อมราคา	(6)	(157)	(59)	(2)	(42)	(266)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	100	636	196	16	102	1,050

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	7	53	-	54	114
เพิ่มขึ้น	-	24	-	9	33
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	(1)	(2)
ค่าเสื่อมราคา	-	(32)	-	(18)	(50)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	7	44	-	44	95
เพิ่มขึ้น	-	543	18	4	565
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(2)	-	(3)	(5)
ค่าเสื่อมราคา	-	(71)	(1)	(15)	(87)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	7	514	17	30	568

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,570	1,259	614	287
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(263)	(215)	(89)	(30)
รวม	1,307	1,044	525	257
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(254)	(242)	(76)	(73)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,053	802	449	184

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,044	1,092	257	302
เพิ่มขึ้น	579	214	364	33
ซื้อทรัพย์สินถาวร	-	16	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	46	38	15	9
จ่ายค่าเช่า	(333)	(294)	(106)	(84)
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	-	(4)	-	(3)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(2)	(18)	(5)	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(27)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,307	1,044	525	257

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	266	218	87	50
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	46	38	15	9
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	289	358	9	79
ค่าเช่าผันแปร	44	35	-	-

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 667 ล้านบาท (2566: 892 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

30.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าเงินกูย

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับพื้นที่เชิงพาณิชย์โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 7-30 ปี

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด		
ภายใน 1 ปี	48	40
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	215	181
มากกว่า 5 ปี	144	194
รวม	407	415
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(130)	(140)
สุทธิ	277	275

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนของสัญญาเช่าเงินทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	15	15

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1-15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	38	55	21	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	28	173	17	36
มากกว่า 5 ปี	-	49	-	-

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท (2566: 262 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 27 ล้านบาท (2566: 23 ล้านบาท))

31. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,874	1,772	171	152
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	162	156	15	16
ต้นทุนดอกเบี้ย	46	42	4	3
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(137)	(111)	(52)	(2)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	11	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
โอนย้ายพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,945	1,874	138	171

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร สายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อรอการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 131 ล้านบาท (2566: 129 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการบริการ	99	91	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109	107	19	19
รวม	208	198	19	19

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 69 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท) (2566: 63 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11-13 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.6-4.1	2.6-4.1	2.6	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0-7.0	4.0-7.0	6.0-7.0	6.0-7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน	1.9-22.9	1.9-22.9	2.0-10.0	2.0-10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(197)	232	(13)	15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	215	(180)	15	(13)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(181)	212	(12)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	203	(176)	14	(12)

32. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ	ส่วนแบ่งรายได้	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถ และทางเชื่อม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	658	285	-	267	1,210
เพิ่มขึ้น	17	82	-	104	203
ลดลง	(7)	(24)	-	-	(31)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(175)	-	-	(207)	(382)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	493	343	-	164	1,000
เพิ่มขึ้น	15	141	206	14	376

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ	ส่วนแบ่งรายได้	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถ และทางเชื่อม	รวม
ลดลง	(26)	(11)	-	(83)	(120)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(324)	(125)	-	-	(449)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	158	348	206	95	807
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567					
หมุนเวียน	56	-	-	-	56
ไม่หมุนเวียน	102	348	206	95	751
	158	348	206	95	807
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566					
หมุนเวียน	37	-	-	-	37
ไม่หมุนเวียน	456	343	-	164	963
	493	343	-	164	1,000

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (“กองทุนฯ”)
บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ในระหว่างปี บริษัทย่อยบันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 324 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ
บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้บันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวจำนวน 125 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

บริษัท ย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัท ย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง

33. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	181	-	79	-
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	26	-	-
	181	26	79	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	69	3	-	-
	69	3	-	-
รวม	250	29	79	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	54	-	-
	-	54	-	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	88	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,075	1,015	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	1,075	1,103	-	-
รวม	1,075	1,157	-	-

34. กuponเรือนหุ้น/ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	กuponจดทะเบียน (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	18,468,348,931	73,873	
ลดทุน	(669,930,442)	(2,679)	5 สิงหาคม 2565
เพิ่มทุน	711,000,000	2,844	8 สิงหาคม 2565
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	18,509,418,489	74,038	
ลดทุน ⁽¹⁾	(1,375,286,947)	(5,501)	7 สิงหาคม 2566
เพิ่มทุน ⁽²⁾	1,247,167,120	4,988	15 สิงหาคม 2566
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	18,381,298,662	73,525	

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 และ BTS-W8 (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH (3) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	13,164,477,883	52,658	10,392	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
BTS-WD	3,044,610	12	19	11 เมษายน 2565
BTS-W6	37,873	1	-	11 เมษายน 2565 7 กรกฎาคม 2565 9 กันยายน 2565
BTS-W7	26,032	-	-	11 เมษายน 2565
BTS-W8	52,064	-	-	11 เมษายน 2565
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	13,167,638,462	52,671	10,411	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	13,167,638,462	52,671	10,411	

35. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W6 จำนวน (หน่วย)	BTS-W7 จำนวน (หน่วย)	BTS-W8 จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)	BTS-WE จำนวน (หน่วย)	BTS-WH จำนวน (หน่วย)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	657,048,414	1,316,161,142	2,632,331,938	7,266,390	18,000,000	-
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(27,857)	-	-	-	-	-
หมดอายุ	(657,020,557)	-	-	(7,266,390)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	-	1,316,161,142	2,632,331,938	-	18,000,000	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	30,000,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	-	1,316,161,142	2,632,331,938	-	18,000,000	30,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W7	8 พฤศจิกายน 2564	3 ปี	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	11.90	1:1
BTS-W8	22 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14.90	1:1
BTS-WE ⁽¹⁾	20 กุมภาพันธ์ 2563	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.81	1:1
BTS-WH ⁽¹⁾	22 กุมภาพันธ์ 2567	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7.68	1:1

⁽¹⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WE และ BTS-WH เท่ากับ 2.41 และ 0.4573 ถึง 0.4622 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

36. ส่วนต่างจากทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่างจากทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

37. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

38. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

38.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

38.2 ขาดทุนสะสม

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	(3,284)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTS GIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้เรบบิท	(2,986)
- รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในเรบบิทและ BTS GIF	(4,893)
สุทธิ	(14,628)
รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวิธีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(6,489)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	11,303
อื่น ๆ ⁽¹⁾	(1,642)
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(20,651)

⁽¹⁾ ประกอบด้วยผลประโยชน์ของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ไม่เท่ากันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

39. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

39.1 รายได้ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ที่ได้รับที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	399	243	7	7

39.2 รายได้คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้
- ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) และ ค) 1.2.2 ก) 1.2.4 และ 1.4
 - ข) บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,971 ล้านบาท (2566: 1,128 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ถึง 5 ปี

40. รายได้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,798	4,699	1,051	631
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	15	15	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	32	37	-	4
รวม	5,845	4,751	1,051	635

41. ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(245)	(743)	(337)	(807)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	(300)	(232)	(240)	(200)
รวม	(545)	(975)	(577)	(1,007)

42. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	5,740	3,474	3,492	2,363
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	44	38	15	9
ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน	15	26	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	197	275	-	-
อื่น ๆ	12	5	-	-
รวม	6,008	3,818	3,507	2,372

43. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,990	3,186	682	498
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,309	967	176	175
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	669	608	236	255
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	908	667	34	27
ค่ารักษาความปลอดภัย	179	94	19	18
ค่าบริการทำความสะอาด	153	118	2	2
ภาษีป้ายและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	50	58	32	20
ค่าสาธารณูปโภค	738	671	38	36
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ	141	104	23	21
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	350	385	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมา	4,524	5,085	-	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	518	524	60	82
ต้นทุนขาย	984	1,378	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	222	296	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา - ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	54	-	54
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	258	204	7	1
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,843	-	2,155	227
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	469	260	4,369	974
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	545	975	577	1,007
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินจากการซ่อมแซมใหญ่	141	82	-	-

44. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี ⁽¹⁾	1,556	1,741	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	150	(202)	291	(176)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,706	1,539	291	(176)

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสซีจึงคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	39	(29)	6	(111)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	18	(8)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	(2)	(1)	-	-
กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	-	23	-
กลับรายการภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	9	-	9	-
	87	(38)	38	(111)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,526)	3,162	(6,591)	422
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	(1,105)	632	(1,318)	84
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	498	(70)	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,204	916	1,329	638
รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	230	38	971	178
ตัดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	180	-	150	-
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(329)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	61	58	8	19
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(170)	-	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(20)	(93)	(848)	(1,100)
อื่น ๆ	157	58	(1)	5
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,706	1,539	291	(176)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 20 (2566: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	88	88	-	1
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	84	99	-	2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	31	217	-	161
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	353	370	-	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	2	-	2
ขาดทุนทางภาษี	207	33	-	-
อื่น ๆ	48	80	-	11
รวม	826	889	-	209
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(484)	(380)	(137)	(20)
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	(81)	(48)	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(1,385)	(1,488)	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,284)	(1,144)	-	-
อื่น ๆ	(128)	(131)	(73)	(69)
รวม	(3,362)	(3,191)	(210)	(89)
สุทธิ	(2,536)	(2,302)	(210)	120
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	383	323	-	120
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,919)	(2,625)	(210)	-
สุทธิ	(2,536)	(2,302)	(210)	120

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 33,203 ล้านบาท (2566: 15,430 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 18,284 ล้านบาท (2566: 6,351 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

45. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม						
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(5,241)	1,836	13,168	13,168	(0.40)	0.14
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(6,882)	597	13,168	13,168	(0.52)	0.05

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

46. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง งานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ
- 2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline-to-Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบด้วยการให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์
- 3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่น ๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจ Move		ส่วนงานธุรกิจ Mix		ส่วนงานธุรกิจ Match		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้:										
รายได้จากภายนอก	12,207	12,524	5,103	5,130	865	658	-	-	18,175	18,312
รายได้ระหว่างส่วนงาน	594	283	208	226	30	38	(832)	(547)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	12,801	12,807	5,311	5,356	895	696	(832)	(547)	18,175	18,312

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

[illegible]

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐ (รวมดอกเบียร์) เป็นจำนวนรวม 16,946 ล้านบาท (2566: 16,776 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจ Move

47. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 100 ล้านบาท (2566: 86 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ล้านบาท (2566: 18 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท (2566: 13 ล้านบาท))

48. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565	2,107	0.16
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566	1,975	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566		4,082	
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566	2,107	0.16
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567		2,107	

49. การระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีการระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

49.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สัญญาซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	350	350	350	350
สัญญาที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้าง และตกแต่งโครงการ	2,790	5,013	2	6
การก่อสร้างและปรับปรุงร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และพื้นที่เช่า	30	74	-	-
การซื้อคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์	36	15	13	-
การลงทุนในสื่อโฆษณา	35	168	-	-

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนข้างต้นเป็นรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 37 ล้านบาท (2566: 159 ล้านบาท)

49.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อย ต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,564 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: 1,227 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 120 ล้านบาท (2566: 22 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ค) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (‘‘กองทุนฯ’’) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

49.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

49.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (‘‘บีทีเอสซี’’)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 52 ล้านบาท (2566: 52 ล้านบาท)
- ข) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซี มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและ

ค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปีจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

- ค) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาท และ 1 ล้านบาทต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ง) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573 ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555
- จ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วง แบริ่ง – สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,184 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2566: 1,339 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร) และโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 464 ล้านบาท บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท (2566: 138 ล้านบาท)
- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนชานชาลาตรงสายสีทอง เป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท (2566: 22 ล้านบาท)
- ช) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองจำนวนทั้งสิ้น 30 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ และสัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้า

สายสีชมพูจำนวนทั้งสิ้น 42 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ บีทีเอสซีมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2586) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บีทีเอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,532 ล้านบาท (2566: 8,704 ล้านบาท)

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง ค) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกระบุร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

49.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2 ล้านยูโร และ 1,155 ล้านบาท (2566: 8 ล้านยูโร และ 3,821 ล้านบาท)

49.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการสื่อโฆษณากลางแจ้ง การเช่าพื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	209	39	6	36
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5	170	2	169
มากกว่า 5 ปี	-	252	-	251

49.5 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 278 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2566: 188 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)) และเพื่อค้ำประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 110 ล้านบาท (2566: 110 ล้านบาท) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2566: 38 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2566: 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอวิเอชั่น จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2566: 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น
- ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2566: 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันทั้งจำนวน
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

49.6 ภาระผูกพันอื่น

- ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท”) บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่แรบบิทใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่น้อยกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของแรบบิทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และแรบบิท เนื่องจากแรบบิทมีความประสงค์จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการทางการเงิน และอยู่ระหว่างการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างที่แรบบิทยังคงจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อไม่ให้เป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการฉบับใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของแรบบิทภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งโรงแรมของแรบบิท
- 2) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของแรบบิทภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งอาคารของแรบบิท

- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานบริษัทย่อยสองแห่งโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืม หรือการ

ค้าประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง และบัญชีเงินฝากรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกัน ค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง

- ค) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน
- ง) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองของบริษัทร่วมทุนสองแห่งตามสัดส่วนการลงทุนไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของการชำระค่าหุ้นให้ครบตามมูลค่าหุ้นหรือในรูปแบบเงินกู้ ด้วยสิทธิตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่งดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งได้รับ
- จ) บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 3,502 ล้านบาท (2566: 27 ล้านบาท)
- ฉ) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 18 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: 10 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า

49.7 คดีฟ้องร้อง

ข้อพิพาทระหว่างบริษัท ดีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ดีเอ็มฯ”) (เดิมชื่อ “บริษัท ไมตาโกลบอล มีเดีย จำกัด”) (ในฐานะผู้เรียกร้อง) กับวีจีไอ (ในฐานะผู้คัดค้าน) ฐานผิดสัญญา

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ดีเอ็มฯ ซึ่งเคยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวีจีไอกับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย จำกัด (“ดีไลท์ฯ”) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ข้อพิพาทหมายเลขคดีที่ 37/2561 กล่าวอ้างว่าวีจีไอปฏิบัติผิดข้อสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของดีเอ็มฯ ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 (“สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ”) ซึ่งเป็นสัญญาที่เข้าทำระหว่างวีจีไอและดีไลท์ฯ พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 วีจีไอได้รับแจ้งคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 วินิจฉัยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก (2 ต่อ 1) ว่า วีจีไอปฏิบัติผิดสัญญาและให้วีจีไอชำระค่าเสียหายให้แก่ดีเอ็มฯ เป็นเงินจำนวน 579 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นคำเสนอข้อพิพาท (วันที่ 25 มิถุนายน 2561) จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ดีเอ็มฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำพิพากษาบังคับให้วีจีโอปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ทั้งนี้ วีจีไอและที่ปรึกษาทางกฎหมายของวีจีไอ เห็นต่างจากคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว โดยเห็นว่า คำชี้ขาดนั้นมีความคลาดเคลื่อนทั้งเรื่องข้อเท็จจริงและประเด็นข้อกฎหมาย ซึ่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วีจีไอได้ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งดีเอ็มฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 และวีจีไอได้ใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำแก้อุทธรณ์ของดีเอ็มฯ ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาเห็นพ้องตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง ให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ทำให้วีจีไอไม่ต้องชำระค่าเสียหายดังกล่าวให้แก่ดีเอ็มฯ ซึ่งมีผลให้คดีถึงที่สุดทั้งนี้ วีจีไอมีภาระเพิ่มเติมเป็นค่าวิชาชีพทนายความ ซึ่งวีจีไอได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวอยู่ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

50. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,160	2,206	4,366
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	9,589	549	708	10,846
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	-	77	-	77
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	28	-	28
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	250	-	250
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,075	-	1,075
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,897	1,897
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	45,983	45,983
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,557	16,557
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,330	-	-	4,330
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,814	-	-	18,814
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	95,077	-	95,077

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,346	2,671	5,017
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,423	850	642	11,915
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	-	56	-	56
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	120	-	120
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	145	-	145
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,015	-	1,015
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	26	-	26
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,750	2,750
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	45,404	45,404
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13,445	13,445
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,298	-	-	4,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,110	-	-	33,110
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	88,542	-	88,542

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,960	2,206	4,166
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,192	72	709	3,973
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	79	-	79
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,897	1,897
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	300	300
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,330	-	-	4,330
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,347	-	-	14,347
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	85,017	-	85,017

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,810	2,671	4,481
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,889	63	642	4,594
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	98	-	98
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,750	2,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	316	316
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,298	-	-	4,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,135	-	-	23,135
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	74,264	-	74,264

51. เครื่องมือทางการเงิน

51.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	98	-	98
ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	77	56	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	28	21	-	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	105	175	-	98
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	181	48	79	-
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	26	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	69	97	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,075	1,015	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,325	1,186	79	-

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มีใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์ จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนดชำระ			
	น้อยกว่า 1 ปี		ภายใน 1-2 ปี	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)	80	70	-	15
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	29.59 - 35.60	34.62 - 35.82	-	29.59 - 29.94

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยและรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	2567		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์			
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้า			
และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์			
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,736	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	37.21 - 39.45	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,080	10,878	23,517
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วย ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วย ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วย ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

	2566		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มี			
ความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้า			
และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์			
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,068	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.50 - 37.29	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,013	9,599	26,875
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6M THBFIX บวกด้วย	6M THBFIX บวกด้วย	6M THBFIX บวกด้วย
	ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

ผลกระทบของเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ											
ล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการ											
ซื้อไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุง											ต้นทุนการให้บริการ
โครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้											รับเหมา/ต้นทุน
ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	1,739	2,081	28	14	112	(112)	112	(112)	(5)	93	การให้บริการ
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกัน	36,475	38,487	(1,075)	(1,015)	(346)	184	(346)	184	285	770	ต้นทุนทางการเงิน/
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย											ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	
	2567	2566	2567	2566
รายการซื้อไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า				
ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก				
อัตราดอกเบี้ย	112	(112)	28	14
	(346)	184	(1,075)	(1,015)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates-IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าการพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่า กระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมาน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจะจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 36,475 ล้านบาท เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ Fallback rate และจะครบกำหนดในปี 2581

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1-2 ปี
	2567	2566
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)		
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	363	758
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	29.56	29.56-30.04

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพื่อหักลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1 : 1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยง ของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	(1,455)	(3)	8	460
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	74	-	(12)	(13)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	863	-	8	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(130)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(221)
ผลกระทบทางภาษี	8	-	1	73
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(243)	-	-	(134)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	(753)	(3)	5	35
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(234)	(1)	(17)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยง ของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	281	-	5	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(705)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	605
ผลกระทบทางภาษี	(18)	-	3	(13)
การปันส่วนส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(1)	-	108
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	-	-	7
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	(715)	(5)	(4)	37

51.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่

ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุน การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	119	135	2	2	115	134	-	-	36.4651	34.0988
ยูโร	5	-	6	5	-	-	-	-	39.2938	37.1785
เยน	684	866	-	-	-	-	-	-	24.1020	0.2565
ริงกิตมาเลเซีย	5	5	-	-	5	5	-	-	7.7112	7.7348

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ ขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)
ยูโร	+10	26	178
	-	(26)	(178)
เหรียญสหรัฐ	+10	(178)	(37)
	-10	178	37

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยที่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567							
งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	188	-	-	5,971	63	6,222	หมายเหตุ 7
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	533	-	-	153	-	686	0.13 ถึง 0.55
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	601	30	-	-	-	631	10.56 ถึง 33.00
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	30,230	5,901	36,131	หมายเหตุ 10.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,768	12,784	30,056	-	-	47,608	หมายเหตุ 10.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	23,313	137	23,450	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,359	-	-	-	-	2,359	6.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,904	793	-	-	225	4,921	0.75 ถึง 14.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	853	474	-	14,731	16,178	3.50 ถึง 14.53
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,000	-	-	-	-	10,000	หมายเหตุ 24
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	15,165	-	-	-	-	15,165	หมายเหตุ 25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	1,327	-	-	1,327	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	512	2,443	6,199	54,481	-	63,635	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	12,778	42,484	38,970	-	-	94,232	หมายเหตุ 29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	254	824	229	-	-	1,307	0.46 ถึง 6.90
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	250	250	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,075	1,075	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	10,204	37	10,252	หมายเหตุ 7
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	483	-	-	133	-	616	0.50 ถึง 1.55
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	80	11	-	-	-	91	15.00 ถึง 33.00
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	22,490	4,694	27,184	หมายเหตุ 10.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	2,518	14,186	33,052	-	-	49,756	หมายเหตุ 10.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	17,747	4,571	22,318	หมายเหตุ 11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	221	-	-	-	230	3.82 ถึง 4.50
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,281	-	-	-	-	2,281	2.43 ถึง 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,980	-	-	-	998	2,978	1.72 ถึง 7.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,918	610	-	15,212	18,740	2.07 ถึง 7.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,000	-	-	-	-	4,000	หมายเหตุ 24
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	17,081	-	-	-	-	17,081	หมายเหตุ 25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	173	168	-	-	341	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	500	2,532	6,621	52,525	-	62,178	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	9,389	38,150	40,430	-	-	87,969	หมายเหตุ 29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	242	491	311	-	-	1,044	0.46 ถึง 6.86
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50	88	-	-	1,019	1,157	6.13 ถึง 7.50

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	-	863	3	966	หมายเหตุ 7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-	-	52	6.10 และ 13.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,480	19,494	-	-	21,974	3.90 และ 13.80
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,359	-	-	-	-	2,359	6.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	484	-	-	-	484	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	817	474	-	8,139	9,550	3.50 และ 7.10
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	-	-	-	-	8,000	หมายเหตุ 24
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	15,165	-	-	-	-	15,165	หมายเหตุ 25
หุ้นกู้ระยะยาว	10,778	38,489	34,771	-	-	84,038	หมายเหตุ 29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	76	421	28	-	-	525	0.27 ถึง 3.57

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	3,877	1	3,889	หมายเหตุ 7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219	-	-	-	-	219	3.50 และ 3.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,495	10,994	-	-	13,489	2.91 และ 3.50
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,281	-	-	-	-	2,281	2.43 ถึง 2.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	496	496	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,118	610	-	8,678	11,406	2.07 และ 3.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-	-	2,000	หมายเหตุ 24
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	17,081	-	-	-	-	17,081	หมายเหตุ 25
หุ้นกู้ระยะยาว	5,289	32,155	36,233	-	-	73,677	หมายเหตุ 29
หนี้สินตามสัญญาเช่า	73	154	30	-	-	257	2.83 ถึง 3.78

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ ขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)
บาท	+1.0	(109)	3,173
บาท	-1.0	109	(3,433)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	2,008	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	15,328	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	5,575	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	761	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	286	956	327
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	2,368
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,776	24,953	54,190
หุ้นกู้ระยะยาว	-	16,081	52,453	42,472
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	250	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	269	1,117	50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	2,024	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	17,112	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,668	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	263	665	331
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	23	588
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,249	22,239	53,529
หุ้นกู้ระยะยาว	-	12,067	44,071	48,306
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	3	266	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	382	882	(503)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	15,328	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,445	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	943	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	94	484	36
หุ้นกู้ระยะยาว	-	13,784	47,337	38,025
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า : จ่ายชำระสุทธิ	-	79	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	17,112	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,294	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80	168	39
หุ้นกู้ระยะยาว	-	7,884	40,360	39,843

51.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบี่ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญาับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ณ) หนี้กู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

51.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	3,702	411
ซื้อ	-	177
ซื้อบริษัทย่อย	49	-
ขาย	(297)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(575)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	54
โอนออกจากระดับ 3	(208)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	2,671	642
ซื้อ	200	41
ขาย	(160)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(505)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	25
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	2,206	708

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	3,494	411
ซื้อ	-	177
ขาย	(231)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(592)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	54
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	2,671	642
ซื้อ	200	41
ขาย	(160)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(505)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	25
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	2,206	708

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของ			อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5 (2566: เพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงหรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 39 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 13 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ)
	กระแสเงินสดในอนาคต	อัตราปรับลด	ร้อยละ 0.07 ถึงร้อยละ 45.23	
	ปรับด้วยอัตราปรับลด	ปัจจัยความเสี่ยง	(2566: 1.50 ถึงร้อยละ 34.00)	
	ปัจจัยความเสี่ยง			

52. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.10 (2566: 2.33) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.82 (2566: 1.35)

53. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

53.1 บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ
- ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 2,600,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 650,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 4,000,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 73,525,194,648 บาท เป็นจำนวน 69,525,194,648 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุน

จดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,600,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 69,525,194,648 บาท เป็นจำนวน 72,125,194,648 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 650,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

- จ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ง)

53.2 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซีมีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.027 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,039 ล้านบาท ทั้งนี้ บีทีเอสซีได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.027 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,039 ล้านบาท ดังนั้น บีทีเอสซีจึงไม่มีเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม

53.3 บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของวิจิไอ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวิจิไอ จำนวน 55,900,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,377,786,787.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,433,686,787.80 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 559,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

- ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติพิจารณาอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการของวิจิไอ

54. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567





07

ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท	400
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	401
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	402
7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	420
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	446
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	450
7.7 คำนิยาม	451

7.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 14-15 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 2: 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 3: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 4: 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8511-5 หรือ +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร	+66 (0) 2273 8610 หรือ +66 (0) 2273 8616
เว็บไซต์	www.btsgroup.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1526 หรือ 1534 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1521, 1539 หรือ 1565 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 อีเมล: ir@btsgroup.co.th
สำนักสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 ต่อ 1416 หรือ 1457 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516 อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000, Call Center: +66 (0) 2009 9999 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2230 1478
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777 โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90 นายพรอนันต์ กิจชนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7792
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000 โทรสาร: +66 (0) 2657 2222 บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ชั้น 16 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088 โทรสาร: +66 (0) 2633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หรือเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ดังนี้

- (1) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บีทีเอสซีได้ยื่นฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานครต่อศาลปกครองกลาง ให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และ 2 กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,731,199,852.94 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยาย ระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 9,406,418,719.36 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ กทม.และกรุงเทพมหานครร่วมกันหรือแทนกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ภายหลังศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้ออกนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก โดยตุลาการผู้แถลงคดีได้มีความเห็นให้ยืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางที่พิพากษาให้ กทม.และกรุงเทพมหานครชำระหนี้ที่เกิดขึ้นตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ให้แก่บีทีเอสซี โดย ณ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการจัดทำคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

- (2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บีทีเอสซีได้ยื่นฟ้อง กทม.และกรุงเทพมหานครต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 เพิ่มเติม กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,895,049,026.55 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 8,173,505,585.06 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ทั้งนี้ คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นคำให้การและคำคัดค้านคำให้การต่อศาลแล้ว ซึ่งปัจจุบัน ศาลปกครองกลางยังไม่ได้มีคำสั่งกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ดังนั้น คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

นอกจากนั้น ยังมีคดีพิพาทอื่น สามารถพิจารณาได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 49.7 ในรายงานฉบับนี้

7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 1 เมษายน 2567)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. MOVE						
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	18,878,881,983.50	75,515,527,934 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	98.23 ⁽¹⁾
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 [ถือโดย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽²⁾
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽³⁾
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำงาน ด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (BTSIGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิ ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทาง รวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5996	48,156,160,000 ⁽⁴⁾	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 8.32 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33 ⁽⁵⁾

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์: +66 (0) 2449 3000-2	132,758,620 ⁽⁶⁾	18,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.98 ⁽⁷⁾
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	กิจการทำอากาศยาน รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง และต่อเนื่องกับกิจการทำอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	7,125,000,000 ⁽⁸⁾	150,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽⁹⁾
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด ⁽¹⁰⁾	ธุรกิจการซื้อ และการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด ⁽¹¹⁾	ธุรกิจการซื้อ และการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด ⁽¹²⁾	ธุรกิจการซื้อ และการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด ⁽¹³⁾	ธุรกิจการซื้อ และการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อก่อสร้างและบำรุงรักษา งานโยธาและงานระบบด้านเก็บ ค่าผ่านทางโครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุนละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽¹⁴⁾
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อก่อสร้างและบำรุงรักษา งานโยธาและงานระบบด้านเก็บ ค่าผ่านทางโครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	850,000,000	85,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุนละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽¹⁵⁾
บริษัท สมาร์ท อีวี โป้ จำกัด ⁽¹⁶⁾	การให้เช่าและการให้เช่าแบบลิสซิ่ง อุปกรณ์การขนส่งทางบก (ยกเว้นยานยนต์)	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	5,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุนละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	66.67

หมายเหตุ:

(1) บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 98.23% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 1.77%

(2) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

(3) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

(4) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 55,595,556,000 บาท เป็น 48,156,160,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด 5,788,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุนละ 8.32 บาท

(5) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%

(6) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 82,758,620 บาท เป็น 132,758,620 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 18,275,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุนละ 10 บาท

(7) บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสุภาพรรม พิชัยธรรมรงค์สงคราม 58.11%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 27.98%, น.ส.ณัฐพร พิชัยธรรมรงค์สงคราม 9.73%, ร.ท.วรการ ไรวา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 2.73%

(8) บริษัท อูตะกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 4,500,000,000 บาท เป็น 7,125,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุนละ 100 บาท

(9) บริษัท อูตะกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%

(10) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

(11) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

(12) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด

(13) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด

(14) บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

(15) บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%

(16) เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี โป้ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 66.67% และบริษัท วินโนห์ จำกัด 33.33%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2. MIX						
การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล						
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด อย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	1,119,451,966.60 ⁽¹⁾	11,194,519,666 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	60.97
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญา ใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการ และรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	4,640,000,000 ⁽²⁾	464,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน)	(1) ธุรกิจค้าปลีก (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์	333 อาคารเล่าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2091 5900 โทรสาร: +66 (0) 2091 5928	1,589,549,286	1,589,549,286 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	73.32 ⁽³⁾ [ถือโดย บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด]

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บีวี มีเดีย แอตส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการ สื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์	900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 7700-5 โทรสาร: +66 (0) 2658 7699	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 ⁽⁴⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท บีจีไอ เอ็นิมาيتد เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรมเมติก สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	689 อาคารกรีฑาทาวเวอร์ แอท เอ็มคอบีเยียร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 ⁽⁵⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2250 7100 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽⁶⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด และการให้เข้าพื้นที่โฆษณา ภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุขโขทัยแกรนด์ ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2026 3480	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽⁷⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจตัวแทนในการขาย สื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีน	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697	63,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽⁸⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 0700 โทรสาร: +66 (0) 2308 0701-2	45,000,000	450,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽⁹⁾ [ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁰⁾ [เดิมชื่อ บริษัท มาสเตอร์ แอต จำกัด (มหาชน)]	ธุรกิจให้บริการและรับจ้าง ผลิตสื่อโฆษณากายนอก ที่อยู่อาศัย	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้นที่ 21-22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	811,797,617.70 ⁽¹¹⁾	8,117,976,177 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	27 ⁽¹²⁾ ถือโดย บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ 17.26 ถือโดยบริษัทฯ

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623	SGD 100	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ SGD 1)	หุ้นสามัญ	25.00 ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) และ 75.00 โดย บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด มหาชน
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณา ขนาดใหญ่ตามท่าเรือริมแม่น้ำ	1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาราช แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์: +66 (0) 2024 1344 โทรสาร: +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 ⁽¹³⁾ [ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)]
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	15 th Floor, Menara Manulife 6, Jalan Gelenggang Bukit Damansara 50490 Kuala Lumpur Tel: 03 2011 2338 Email: info@vgimalaysia.com	MYR 120,022,518	120,022,518 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 [ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	299 อาคารศูนย์การค้าไอคอนสยาม ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์: +66 (0) 2114 7590 ต่อ 5	23,100,000	231,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁴⁾ [ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท ชูพรีโม มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรธน์ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁵⁾ [ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,816,000,000	18,160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 ⁽¹⁶⁾ [ถือโดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)]

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 ⁽¹⁷⁾ (ถือโดย บริษัท ปีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล ผ่านแพลตฟอร์ม ดิจิทัล	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้นที่ 27 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2114 6686	1,200,000,000 ⁽¹⁸⁾	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	77.00 ⁽¹⁹⁾ (ถือโดย บริษัท ปีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบบนหน้าเว็บเพจ และให้บริการผ่านช่องทาง เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	11,415,500 ⁽²⁰⁾	1,141,550 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	49.95 ⁽²¹⁾ (ถือโดย บริษัท ปีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทเลเซล และเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	99.80 ⁽²²⁾ (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และประกันชีวิต	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	166,300,000 ⁽²³⁾	1,663,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	99.99 ⁽²⁴⁾ (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท เอเซียไดเร็ค อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย	626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2089 2000	76,200,000	762,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	99.99 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิ้ง จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	11,000,000	110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	99.99 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company ⁽²⁵⁾	ให้บริการโฆษณา	2/3-5 Ham Nghi, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Viet Nam	700,000,000 ดองเวียดนาม	-	หุ้นสามัญ	99.99 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด)
Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD. ⁽²⁶⁾	ให้บริการที่ปรึกษาด้าน การบริหารจัดการ	12 MARINA BOULEVARD #30-03 MARINA BAY FINANCIAL CENTRE SINGAPORE (018982)	SGD 1	1 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด)
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการ แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคล เฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2665 0123	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁷⁾ (ถือโดย บริษัท ปิเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แพนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจาก ประเทศจีน และเป็นผู้ผลิตสินค้า ภายใต้แบรนด์ของตนเอง (OEM)	968 อาคารอ็อบเจกต์เฮลียง ชั้น 35 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2236 8755	408,163,300	4,081,633 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁸⁾ (ถือโดย บริษัท ปิเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด์ ซิสเทม จำกัด	ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 ⁽²⁹⁾ [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	335,000,000 ⁽³⁰⁾	3,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปอง อัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพลเขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2150 0523	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 ⁽³¹⁾ (ถือโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องวิทยุการคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยี	123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	150,000,000	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	67.00 ⁽³²⁾ (ถือโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด)

หมายเหตุ:

- (1) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,119,451,816.60 บาท เป็น 1,119,451,966.60 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 11,194,519,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)
- (2) เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 3,160,000,000 บาท เป็น 4,640,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 464,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (3) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
- (4) บริษัท บีวี มีเดีย แอตส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท กรุงเทพมหานครและวิทยุ จำกัด 50%
- (5) บริษัท วิจิโอ เอ็นมาด์ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็นมาด์ (ประเทศไทย) จำกัด 49.90%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 49% และนายศิวรัตน์ วิลาสศักดิ์านนท์ 1.10%
- (6) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เดโม เพาเวอร์ ลิมิเตด 49%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 40%, และบริษัท โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 11%
- (7) บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส.ณัชนัน เคารพศักดิ์วงศ์ 36.23%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 30%, นายวิโรจน์ วิชรเดชกุล 8.75%, น.ส.ชนิดา เคารพศักดิ์วงศ์ 6.07%, นายศพนธ์ พิชยามารินทร์ 6.07% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 12.88%
- (8) บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย ไอคlick อินเทอร์เน็ตทีฟ เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเตด 49%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 30% และนายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ 21%
- (9) บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด 60%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 30% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10%
- (10) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- (11) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 811,797,212.10 บาท เป็น 811,797,617.70 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 8,117,976,177 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- (12) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- (13) บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสาวพรรณ พิชัยณรงค์สงคราม 37.50%, นายพิริย วัชจิตพันธ์ 33.75%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 25.01%, น.ส.ณัฐปริ พิชัยณรงค์สงคราม 1.87% และนายพาน ศรีไตรรัตน์ 1.87%
- (14) บริษัท ดี ไอคอน วี จี โอ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ไอคอนสยาม รีเทล จำกัด 75% และบริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 25%
- (15) บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ซูพรีโม จำกัด 74.99%, บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 25% และบริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 0.01%
- (16) บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- (17) บริษัท แรบบิทเพย์ ชีสเม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 80% และบริษัท โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 20%
- (18) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 800,000,000 บาท เป็น 1,200,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (19) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 77%, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท ฮิวแมนิกา จำกัด (มหาชน) 5%
- (20) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 11,160,050 บาท เป็น 11,415,500 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,141,550 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (21) บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 49.95%, เอ็มจี ลิมิเตด 13.44%, คริมสัน วินเทอร์ ลิมิเตด 10.03%, เอสอีไอซี นัมเบอร์ 46 ซัมซุง โลฟ อินชัวร์นัส นิว เทคโนโลยี 7.67%, และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 18.91%
- (22) บริษัท เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด 99.80% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.20%
- (23) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิท แคร์ ไบรคเกอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 131,300,000 บาท เป็น 166,300,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,663,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (24) บริษัท แรบบิท แคร์ ไบรคเกอร์ จำกัดถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด 99.99% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.01%
- (25) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company
- (26) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.
- (27) บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51%, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 48.75% และนายณันท์วัฒน์ โชติวิจิตร 0.25%
- (28) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51% และบริษัท แฟนสลิ้งค์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ซีไอ ลิมิเตด จำกัด 49%
- (29) บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- (30) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 302,500,000 บาท เป็น 335,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (31) บริษัท แรบบิท รีพอร์ตส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 75% และดีจิดอล อัลเคมี 25%
- (32) บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 67%, บริษัท วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) จำกัด 23% และบริษัท อินเทลชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด 10%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3. MATCH						
บริการทางการเงิน						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริการ อย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8858	44,546,839,376.20	หุ้นสามัญ ⁽¹⁾ 7,445,921,575 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 24,373,249,408 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.40 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	26.40
อสังหาริมทรัพย์						
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	158,800,000 ⁽²⁾	1,588,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,100,000 ⁽³⁾	2,921,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	145,530,000	1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 77 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8911	944,757,500 ⁽⁴⁾	34,670,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 27.25 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	ธุรกิจพัฒนา ลงทุน และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	300,000,000 ⁽⁵⁾	3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
อาหาร						
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2700 9150	1,007,600,000 ⁽⁶⁾	12,560,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	40,000,000	400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	95.00 ⁽⁷⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	105,000,000 ⁽⁸⁾	1,050,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	32,000,000 ⁽⁹⁾	350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท กวี 38 จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	55.00 ⁽¹⁰⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท ธิติภูมิ โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽¹¹⁾	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้ง ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	8,167,000	หุ้นสามัญ 45,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 36,670 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	44.90 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ธุรกิจประกอบกิจการให้บริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร จำหน่ายอาหารตามสั่ง	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹²⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ภัตตาคารร้านอาหารและเครื่องดื่ม	66 ซอยสุขุมวิท 31 แยก 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	750,000	7,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	22.00 ⁽¹³⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	4,750,000 ⁽¹⁴⁾	160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด ⁽¹⁵⁾	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไพบี-มาติ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	20,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁶⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท คับโปะ ทาคาชิ จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	777 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ แอล 1-10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	4,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 ⁽¹⁷⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18 ⁽¹⁸⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: +66 (0) 2185 6471	162,000,000	1,620,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	ธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหาร เครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2651 8613 โทรสาร: +66 (0) 2651 8610	83,569,322	2,142,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	94.00 ⁽¹⁹⁾ (ถือโดย บริษัท แมน คิทเชน จำกัด)
บริษัท ควอลิตี ดีลิเชียส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร ร้านอาหาร	2/4 อาคารบีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ห้องเลขที่ 22-24 ชั้น จี ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	22,101,000	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 ⁽²⁰⁾ (ถือโดย บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,500,000	525,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	34.00 ⁽²¹⁾ (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด)
บริษัท อัลเปียร์ จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	93.03 ⁽²²⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท คินน์ 1 จำกัด	ธุรกิจการบริการด้านอาหารใน ภัตตาคาร/ร้านอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	6,000,000	60,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	85.00 ⁽²³⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท เก็ก จำกัด	ธุรกิจการให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 092-679-2626	100,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽²⁴⁾ (ถือโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
ก่อสร้าง						
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	ธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 ⁽²⁵⁾
อื่น ๆ						
บริษัท พีวชั่น พอร์เทส จำกัด ⁽²⁶⁾ (เดิมชื่อ บริษัท ยงสุ จำกัด)	ธุรกิจให้เช่าสิ่งหาหมทรัพย์ คอนโด	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,500,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ดีเนล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8515	143,125,000 ⁽²⁷⁾	1,431,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,800,000	528,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,000,000 ⁽²⁸⁾	2,920,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Rocket Holdings HK Limited	ธุรกิจให้บริการด้านคำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) และการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจร	ห้อง 2102 อ่องกง เทรต เซ็นเตอร์ เลขที่ 161-7 ถนนเคอโด โรด เซ็นทรัล อ่องกง	US\$ 12,850,182	12,850,182 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ US\$ 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ฟอรัมชั่น ไฟฟ์ จำกัด ⁽²⁹⁾	ธุรกิจสนามกอล์ฟ สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ สนามกีฬาทุกประเภท	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	48,000,000	480,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	79.17
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด ⁽³⁰⁾	ธุรกิจสถานพยาบาล และประกอบการเพื่อสุขภาพ	33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	26,000,000	1,010,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50
บริษัท คิง ฟอรั่ม เวนเจอร์ จำกัด ⁽³¹⁾	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Health Care) ธุรกิจด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics)	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	280,000,000	2,800,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50
บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	129/1 ถนนชองนนทรี แขวงชองนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2295 0911-9 โทรสาร: +66 (0) 2294 5101	304,622,662	304,622,662 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	42.12 ⁽³²⁾
บริษัท ยูทีบี จำกัด	ธุรกิจบริหารเมืองการบิน ในโครงการสนามบินนานาชาติ อุตะกาน และเมืองการบินตะวันออก	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 ⁽³³⁾

หมายเหตุ:

(1) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 44,546,839,376.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,445,921,575 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,373,249,408 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท บริษัทย่อยและบริษัทรวมภายใต้บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(2) เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2566 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 135,000,000 บาท เป็น 158,800,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,588,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(3) เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2566 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 206,000,000 บาท เป็น 292,100,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,921,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(4) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 บริษัท หมอชิดแลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 874,725,000 บาท เป็น 944,757,500 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 32,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท

(5) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 10,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(6) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 704,000,000 บาท เป็น 1,007,600,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 12,560,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- (7) บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 95% และนายเมอร์โค ไมเคิล แคลเลอร์ 5%
- (8) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 35,000,000 บาท เป็น 105,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (9) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 5,000,000 บาท เป็น 32,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (10) บริษัท กวี 38 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 55%, นายธิดิษฐ์ ทัศนชาจร 25% และนายวรรณ อุดมชลทร 20%
- (11) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ธิดิษฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 44.90% และนายธิดิษฐ์ ทัศนชาจร 55.10%
- (12) บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด ถือหุ้นโดย นายธิดิษฐ์ ทัศนชาจร 51%, บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 25%, นายชัยสิริ ทัศนชาจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนชาจร 0.50%
- (13) บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แอดวานซ์ฟู้ดส์ ครีเอทีฟ จำกัด 60%, บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด 22% และนายธิดิษฐ์ ทัศนชาจร 18%
- (14) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 เป็น 4,750,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (15) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท มัมมาปาซา จำกัด
- (16) บริษัท เนทีฟ อีส จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เน็กซ์ อีส จำกัด 56.25%, บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 25%, นางสาวการิมา อาโรรา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%
- (17) บริษัท คับเปะ ทาคาชิ จำกัด ถือหุ้นโดย นายทาคาชิ ซาซากิ 49%, น.ส.กิตติยา ซาซากิ 26% และบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 25%
- (18) บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 41.18%, บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) 41.18% และนายไวย ยิน มาน 17.64%
- (19) บริษัท ลิตเติล คอร์นเนอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แมน คิทเชน จำกัด 94% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 6%
- (20) บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเชียส จำกัด 70% และบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 30%
- (21) บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด 34%, บริษัท กลัฟ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 33% และบริษัท สวิสดี 2020 จำกัด 33%
- (22) บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 93.03%, นายอาร์โน คูนัง ซอเทียร์ 4.07%, นายกากัน อนันต์ 1.74% และนายฟิลิป พรินซ์บัค 1.16%
- (23) บริษัท คินน์ 1 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 85% และนายเชอจิ ซูโด 15%
- (24) บริษัท เก็ก จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 40%, นายกากัน อนันต์ 30%, นายอาร์โน คูนัง ซอเทียร์ 19% และนายชินวัฒน์ แต่สกุล 11%
- (25) บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 51% และบริษัท สี เค เอ็นจิเนียริง จำกัด 49%
- (26) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 บริษัท ยงสุ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ฟิวชั่น ฟอเรทส์ จำกัด และเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 258,700,000 บาท เป็น 292,500,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,185,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (27) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 บริษัท ดีเนล จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 3,125,000 บาท เป็น 1,431,250 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 1,431,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (28) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 50,000,000 บาท เป็น 292,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,920,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (29) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟอรัมเชน ไฟฟ์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 79.17% และบริษัท เจ แบล็ค จำกัด 20.83%
- (30) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 50%
- (31) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คิง ฟอรัจ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 50%
- (32) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- (33) บริษัท ยูทีบี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,032,000,000 ⁽¹⁾	10,320,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	19.00 ⁽²⁾
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	1700 อาคารแพลน บี ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2530 8053-6 โทรสาร: +66 (0) 2530 8057	443,247,626.90 ⁽³⁾	4,289,565,212 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	16.86 [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15 ⁽⁴⁾
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ร้านขายปลีกอุปกรณ์การสื่อสาร โทรคมนาคม	187,189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 9000 โทรสาร: +66 (0) 2308 8001	1,558,820,418 ⁽⁵⁾	1,457,909,552 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	13.66 [ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)]

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ดีดีดีดี จำกัด	ธุรกิจรับจัดงานอีเวนต์	518/15 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2550 7378	1,111,200	11,112 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10.01 ⁽⁶⁾
บริษัท โกลเด็นเกต ควีน จำกัด	ธุรกิจการขายส่งสินค้าทั่วไป	422 ถนนวานิช 1 แขวงสัมพันธวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100	14,000,000	140,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10 ⁽⁷⁾ (ถือโดย บริษัท อิติมู โฮลดิ้งส์ จำกัด)

หมายเหตุ:

(1) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,012,000,000 เป็น 1,032,000,000 โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 10,320,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(2) บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 41%, บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 20%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 19%, บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด 8.81%, บริษัท บีเอสซี โซ อิน จำกัด 8.81% และบริษัท รามศรทวิการ จำกัด 2.37%

(3) บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 427,935,051.70 บาท เป็น 443,247,626.90 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 1,457,909,552 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

(4) บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด ถือหุ้นโดย นายวิชุด บุรณุปกรณ์ 43.15%, น.ส.สาธิตี กาญจนพาสณ์ 33.54%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 15.15% และอื่น ๆ 8.16%

(5) บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,457,563,848 เป็น 1,558,820,418 โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 10,320,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(6) บริษัท ดีดีดีดี จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส.รวมพร ถาวรธวัช 58.50%, นายธนพนธ์ กาญจนวุฒิสัญญ์ 27%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10.01% และนายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%

(7) บริษัท โกลเด็นเกต ควีน จำกัด ถือหุ้นโดย นายเวคิน อุทธรธรรม 34.65%, บริษัท ดี เอ็กซ์ โปรเจคท์ จำกัด 21.51%, บริษัท อิติมู โฮลดิ้งส์ จำกัด 10%, นายอานนท์ ฮุนตระกูล 9% และอื่น ๆ 24.84%

7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567)

* ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 13,167,638,462 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยกลุ่มสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายศิริ กาญจนพาสน์

อายุ 74 ปี

ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 31 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

4,325,521,452 (32.85%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอคซิโอมเมติก โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ใต้เทียมน้ำฟ้า จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค หู เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาญจนพาสน์พัฒนา จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

นายสุพงษ์ เลหาะัญญา

อายุ 62 ปี

กรรมการบริหาร/

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ: ไทย

วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

5,552,627 (0.04%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่
สายธุรกิจ MOVE

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	2558-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
			2558-2564	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
			2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
			2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
			2552-2564	กรรมการบริหาร/ กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย					
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)			
บริษัทอื่น					
เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด			
เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด			
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด			
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด			
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด			
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด			
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด			
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด			
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสেস จำกัด			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด			
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด			
2559-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด			
			องค์กรอื่น		
			2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
			2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรม จราจรและขนส่ง	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 49 ปี

กรรมการบริหาร/

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 17 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

616,012,295 (4.68%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-พ.ค. 2567	ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	สายธุรกิจ MATCH	

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)
2561-พ.ค. 2567	กรรมการ	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
เม.ย. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาสติโล บริงโค จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิง ฟอ์จูน เวนเจอร์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิทซ์ จำกัด

2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทุ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระเบิดไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีรี จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล สอัสพิทอลลิตี จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท เวียนนา เฮาส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเซอร์ล เรียลเอสเตท จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2558-2566	กรรมการ	บริษัท เทรพลอตจ (ประเทศไทย) จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2551-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิส เซส จำกัด	2541-2566	กรรมการ	บริษัท บางกอกทราฟฟิคพิตเดอร์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2558-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอรัเนนอร์ จำกัด	2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 9 จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาฯ ฮองกง ลิมิเตด จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮองกง ลิมิเตด จำกัด	2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2558-2564	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2559-2563	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557-2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิปปะ จำกัด
2557-2563	กรรมการ	บริษัท มรรค ๘ จำกัด
2553-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2551-2563	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 62 ปี

กรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (14 ชม.)
โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560
โดยสถาบันวิทยาการ สวทช. รับรองโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

19 ธันวาคม 2540

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 27 ปี

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ใต้เทียมฟาส่ง จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์เนอร์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีแนล จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด
2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2557-2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิทเซ็น จำกัด
2558-2562	กรรมการ	บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด

นายก ชี เคียง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 49 ปี

กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich,
ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: อังกฤษ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 17 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

3,200,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
2550-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย. 2567-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
เม.ย. 2567-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด
2565-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2565-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2564-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/
ประธานคณะกรรมการ
การลงทุน บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2564-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2564-ปัจจุบัน กรรมการ Rocket Holdings HK Limited

2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง อ่องกง ลิ้มเต็ด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนนเซอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค วิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2559-2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2551-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี (ฮ่องกง) ลิ้มเต็ด	2561-2565	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู ฮอสพิทอลลิตี โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิ้มเต็ด	2561-2565	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้รี จำกัด	2561-2565	กรรมการ	บริษัท ปรามศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด	2561-2565	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2561-2565	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2559-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร้ม แอเรีย 9 จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ หู จำกัด	2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจก กรีน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเซ็ทส์ จำกัด	2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไทเร็ก กรุ๊ป จำกัด	2560-2563	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด	2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตยบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด			
2558-ปัจจุบัน	สมาชิก	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			
	คณะกรรมการบริหาร				
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			

นายสุจินต์ หวังหลี่

อายุ 88 ปี

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.9) ปี 2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2553
สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554
สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

8,726,217 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการลงทุน	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2537-2562	กรรมการอิสระ	บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลผล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิพัฒน์สิน จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาควา อินฟินิท จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวังหลีพัฒนา จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลค รัชดา จำกัด
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สาธารณีย์ จำกัด
2511-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวังหลี จำกัด
2557-2564	ที่ปรึกษา	บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551-2562	ประธานกรรมการ/ กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด

ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน

อายุ 87 ปี

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

2565-ปัจจุบัน	รองประธาน	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการจริยธรรม	สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการกฎข้อบังคับ	สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ	สหพันธ์แบดมินตันโลก
2547-ปัจจุบัน	มนตรี	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2546-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2530-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**นายชอง ยิง ชิว เชนรี
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)**

อายุ 76 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) English Program ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: จีน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	--------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	Skyworth Group Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	New World Department Store China Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Infrastructure Holdings Limited
2552-2562	กรรมการอิสระ	Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-2562	กรรมการอิสระ	CNNC International Limited
2549-2562	กรรมการอิสระ	Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-2562	กรรมการอิสระ	TOM Group Limited

ดร.กาญจน์ จันทรางศุ

อายุ 74 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience. ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 9 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2550-2566	กรรมการ	บริษัท ริชี่ เพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ซี.เอส.แอนด์.แอสโซซิเอทส์ จำกัด
---------------	---------------	---

นางพิจิตรา มหาพ

อายุ 73 ปี

ประธานกรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการตรวจสอบ/

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Refreshment Training Program, Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board. ปี 2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, ปี 2566, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience. ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 8 ปี

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

500,000 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

นายไพศาล ธรรมสมบัติ

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ/

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA) ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG Integration for Sustainable Business Success, ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2563-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2561-2563	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)

2557-2563	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
2561-2562	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และสรรหาภิบาล	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์ จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	Metal Commerz Pte Ltd., Singapore

องค์กรอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2564-2566	ที่ปรึกษานายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558-2564	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายแล็ป ชน เนลสัน เหลียง

(Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 49 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณิตศาสตร์บัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา

สัญชาติ: จีน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	------------------------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2562-2563	กรรมการ	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ เอนด์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิส เซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ก กรุ๊ป จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด
2559-2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2559-2564	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2562-2563	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ เอ็นิเมายด์ เทคโนโลยี จำกัด

องค์กรอื่น

2564-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	มูลนิธิทีเอ็น เวิร์ค
---------------	---------------------	----------------------

นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์/
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563

สัญชาติ: ไทย/อังกฤษ

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการลงทุน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2563-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนา เพื่อความยั่งยืน/ กรรมการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน
---------------	---

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เซลท์ เวเนเจอร์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Absolute Hotel Services Russia Limited Liability
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	U Hospitality Holding (Mauritius)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague RE s.r.o.
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	Bratislava RE s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Amber Baltic RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Cracow RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Andels Lodz RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague a.s.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Pilsen RE s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Katowice RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Comtel Focus S.A.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Asset GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Real Estate GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Capital GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2559-2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮองกง ลิมิเต็ด
2559-2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด
2559-2566	กรรมการ	AHS Hospitality India Private Limited

2563-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	2560-2564	กรรมการ	VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2559-2566	กรรมการ	บริษัท เทรพลอตจ (ประเทศไทย) จำกัด	2560-2564	กรรมการ	VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2563-2565	กรรมการ	VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.	2560-2564	กรรมการ	VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2563-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.	2560-2564	กรรมการ	VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2562-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2560-2564	กรรมการ	Vienna House Andel's Cracow Sp. zoo
2561-2565	กรรมการ	VHE Bratislava s.r.o.			
2560-2565	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Hotel Management GmbH			
2560-2565	กรรมการ	VHE Cracow Sp. Z.o.o.			
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Deutschland GmbH			
2560-2565	กรรมการ	VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH			
2560-2564	กรรมการ	Underwood Street Limited			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany II GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Easy Potsdam GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Stralsund GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Leipzig GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Baden-Baden GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Munchen GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Bremen GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Eisenach GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Rostock GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany III GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany IV GmbH			
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Schaffhausen GmbH			
2562-2564	กรรมการ	Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.			
2561-2564	กรรมการ	REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH			
2560-2564	กรรมการ	VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.			
2560-2564	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH			

นายสยาม สิวรากรณ์สกุล

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M.), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกฎหมาย	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------------------------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561-2564	กรรมการและ กรรมการบริหาร	บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)
-----------	-----------------------------	------------------------------

2559-2564	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานกฎหมาย
2559-2563	เลขานุการบริษัท

บริษัทอื่น

มี.ค. 2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอรัมเชน ไฟฟ์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีวชั่น พอร์เทส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไตเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนสลังค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรู๊ป โลฟ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด
2565-2566	กรรมการ	บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561-2565	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด

2561-2564	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	2561-2563	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด
2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที โฟร์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ไฟฟ์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	2560-2562	คณะกรรมการกำกับดูแล	Vienna House Hotel Management AG
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2560-2562	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	2558-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	2558-2563	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บุรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาฯ ดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนนเซอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด			
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด			
2561-2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด			

นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

กรรมการบริหารความเสี่ยง

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP รุ่น 342) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

917,772 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-2566	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------	--------------------------------

บริษัทอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด
---------------	---------	-----------------------------------

องค์กรอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2566/2567

หลักสูตร/โครงการ	จำนวนชั่วโมง
1. TFRS for NPAEs Update บังคับใช้ปี 2566 (ตอนที่ 1)	6
2. TFRS for NPAEs Update บังคับใช้ปี 2566 (ตอนที่ 2)	6
3. ภาษีมูลค่าเพิ่ม	4
4. จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี	1
5. TFRS for NPAEs Update บังคับใช้ปี 2566 (ตอนที่ 3)	6
6. โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพ ปี 2567, สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	20

นายโชติชวาล สีตรงค์

อายุ 42 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, University of Illinois at Urbana-Champaign, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัญชาติ: ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

100,000 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565-พ.ค. 2567	รองผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560-พ.ค. 2567	Vice President สำนักกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2556-2565	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)
-----------	---------------------------------------	-----------------------------

2554-2556	Senior Investment Banking Executive	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น		
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	PT VGI MAS INVESTASI
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิจิไอ เอ็นิมาด์ เทคโนโลยี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	VGI Maco (Singapore) Private Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด
2550-2554	AVP, Investment Banking	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

นางสาวนวลพรรณ อากิม

อายุ 42 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ
และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

70,000 (0.00053%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2567-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560-2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2566/2567

หลักสูตร/โครงการ	จำนวนชั่วโมง
1. สรุปรูปความเหมือนและความต่างของการบัญชีและภาษีสำหรับกิจการมีส่วนได้เสียสาธารณะและกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ	7
2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยสำหรับกิจการมีส่วนได้เสียสาธารณะ (สินทรัพย์ที่ไม่ใช่การเงิน)	7

นายพิภพ อินทรทัต

อายุ 53 ปี

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน/

กรรมการบริหารความเสี่ยง/

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการเตรียมความพร้อมรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
โดย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

50,000 (0.00037%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565-ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2561-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
---------------	---------------------------------	--

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน	กรรมการ ชมรมบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
---------------	--	-------------------------

นางสาวดารเอก กาวรพานิช

อายุ 48 ปี

เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M.), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M.), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG, ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2567 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

0.0016%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

[illegible]

[illegible]

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท															
	บริษัท เบทัฟ อีเกิ้ล จำกัด**	บริษัท คีโปะ ทาคาชิ จำกัด**	บริษัท แบบ ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท แบบ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด**	บริษัท แบบ ลิกเช่น จำกัด**	บริษัท ลิตเติ้ล คอนเนกเตอร์ จำกัด**	บริษัท คออลลิที ดีสิชี่ส แอนด์ เซฟ แบน จำกัด**	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด**	บริษัท อัลเบียร์ จำกัด**	บริษัท คินน์ 1 จำกัด**	บริษัท เก็ก จำกัด**	บริษัท เอชเอที คอนสตรัคชั่น จำกัด*	บริษัท ฟิวชั่น ฟอรั่ม จำกัด*	บริษัท ดีแอนด์ จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด*
1. นายศิริ กาญจนพาสน์																
2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา																
3. นายกวิน กาญจนพาสน์			G		G	G		G							G	G
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์			G		G	G						G	G	G	G	
5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)												G		G	G	
6. นายสุจินต์ หวังหลี่																
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน																
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																
10. นางพิจิตรา มหาพล																
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																
12. นายเล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)															G	
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล												G			G	
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																
16. นายโชติขวาล ธีไตรรงค์																G

A = ประธานกรรมการ

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร

C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

E = กรรมการบริหาร

บริษัท

F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

G = กรรมการ

H = ประธานกรรมการตรวจสอบ

I = กรรมการตรวจสอบ

J = กรรมการอิสระ

* บริษัทย่อย

K = ผู้บริหาร

** บริษัทร่วม

7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 เมษายน 2567

ณ วันที่ 1 เมษายน 2567 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 43 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2566/67 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

กรรมการ	บริษัท	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
1. นายศิริ กาญจนพาสน์		กรรมการ
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา		กรรมการ
3. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์		กรรมการอิสระ
4. นางวรวรรณ ธาราภูมิ		กรรมการ
5. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร		กรรมการอิสระ
6. นายกวิน กาญจนพาสน์		กรรมการ
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล		กรรมการ
8. นายพรชิต พลอยกระจำง		กรรมการ

7.7 คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
“2564/65”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
“2565/66”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2565 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566
“2566/67”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
“2567/68”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2567 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
“1Q 2566/67”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2566/67
“2Q 2566/67”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2566/67
“3Q 2566/67”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2566/67
“4Q 2566/67”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2566/67
“กทม.”	กรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร” หรือ “เคที”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทบีทีเอส”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน), บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน” หรือ “IF”	กองทุนรวมประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้นเพื่อระดมทุน จากนักลงทุนทั่วไป ทั้งรายย่อยและสถาบัน เพื่อลงทุนในกิจการโครงสร้างพื้นฐาน ที่เป็นประโยชน์สาธารณะในวงกว้างของประเทศไทย
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้างทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

คำ	ความหมาย
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอส กรุ๊ป”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีซีพีจี”	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
“รพท.”	ธนาครแห่งประเทศไทย
“บีทีเอส”	บริษัท บางกอก เวย์เมนด์ โซลูชันส์ จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียว ประกอบไปด้วย สายสุขุมวิท และสายสีลมตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม รวมถึงสายสีทอง สายสีเหลืองและสายสีชมพู
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิท และสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมดรวม 24 สถานี รวมระยะทางโดยประมาณ 23.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วย สถานีทั้งหมด 3 สถานี
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร

คำ	ความหมาย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงโรงไฟฟ้า รางรถไฟ ไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุม คอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
“สกพอ.”	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	<p>โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ</p> <p>โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรี และสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552</p> <p>โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556</p>
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)

คำ	ความหมาย
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTSIGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่ BTSIGIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซีสำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“AEON”	บริษัท อีออน ธนรินทร์พรี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BSS”	บริษัท บางกอก สมาร์ทคาร์ด ซิสเต็ม จำกัด
“BSSH”	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“CPI”	ดัชนีราคาผู้บริโภค
“D&I”	ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร
“DJSI”	ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“ESG”	แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
“Fanslink”	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
“FED”	ธนาคารกลางสหรัฐ

คำ	ความหมาย
“Humanica”	บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“Jaymart” หรือ “JMART”	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
“Kerry” or “KEX”	บริษัท เคอรี่ เอ็กสเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
“LCDP”	แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาที่รวดเร็ว
“ROCTEC”	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
“M-MAP2”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนข.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
“MRTA”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“TURTLE”	บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
“NTP”	หนังสือให้เริ่มงาน
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“O2O”	การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์
“PlanB”	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“QoQ”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า
“Rabbit Care” หรือ “RCare”	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
“Rabbit Cash” หรือ “RCash”	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
“Rabbit Group” หรือ “กลุ่มแรบบิท”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“Rabbit Holdings”	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Life”	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

คำ	ความหมาย
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“RECs”	ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน
“RE”	พลังงานหมุนเวียน
“SLB”	ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน
“SINGER”	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
“SLV”	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
“THSI”	หุ้นยั่งยืน
“TRIS”	บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
“Turtle 23”	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
“UTA”	บริษัท อุตะเกาอินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
“YoY”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า



ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น
เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 14-15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเอเดย์พ่วง
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ (0) 2273 8611-15
โทรสาร (0) 2273 8610



www.btsgroup.co.th