



# รายงานประจำปี 2567 / 68

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)





# บริษัทขนส่ง ที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



# รางวัลและความสำเร็จด้านความยั่งยืน

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราจึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของเราโดยเทียบกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ซึ่งทำให้ บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก แม้ว่าการได้รับการยอมรับจะไม่ใชเป้าหมายหลักของเรา แต่บริษัทฯ ก็รู้สึกเป็นเกียรติที่ความพยายามและความก้าวหน้าในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับโลก



## บีทีเอส กรุ๊ป: บริษัทข่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

บีทีเอส กรุ๊ป มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 7 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2567 ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยเราเป็นบริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกดัชนี DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก



## VGI: บริษัทสื่อที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

นอกจากนี้ วีจีโอ ยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ และเอนเทอร์เทนเมนต์ (กลุ่ม PUB) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกโดย S&P จำนวน 7,690 บริษัท จาก 62 อุตสาหกรรม



## บีทีเอส กรุ๊ป: Science Based Targets เพื่อบรรลุเป้า Net Zero ภายในปี 2593

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมา ยาวนาน และการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายนั้น ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563/64 ถึง 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการรับรองเป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอน จากการเข้าร่วมโครงการสนับสนุนคาร์บอนเครดิตโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ทว่า ในปีนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 และกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-Term ภายใต้องค์กร Science Based Targets initiative นอกจากนี้ เรายังได้จัดหาและลงทุนในใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates หรือ RECs) เพื่ออ้างสิทธิ์การใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 15 ของการดำเนินงาน

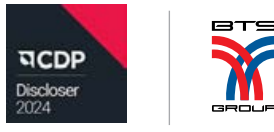


## VGI: บริษัทสื่อโฆษณาแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นกลางทางคาร์บอน

ปีนี้เป็นปีที่ 3 ที่ บริษัท VGI ได้การรับรองว่าเป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอนเช่นกัน ทำให้ VGI เป็นบริษัทสื่อโฆษณาแห่งแรกและแห่งเดียวในโลกที่เป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอน VGI ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้เป็นแรงขับเคลื่อนไปสู่อนาคตที่ปราศจากคาร์บอนสำหรับเราทุกคน



**ผู้นำ Top 1 % ในการประเมินด้าน ESG ของ S&P Global**  
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2025 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มผู้นำ Top 1% ของกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม เช่นเดียวกับ VGI ในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ และเอนเทอร์เทนเมนต์ โดยในปี 2567/68 มีเพียง 46 บริษัทในประเทศไทยที่ถูกจัดอันดับอยู่ใน Sustainability Yearbook 2025



**การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ 'A-')**  
ได้รับการจัดอันดับระดับ 'A-' ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งที่ 4 ของบริษัทฯ



**เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series**  
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน



**เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนระดับ 'AA' (2568)**  
เป็นระยะเวลา 8 ปีที่ บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยได้รับการประเมินที่ระดับ 'AA' (2568)



**รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2567**  
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒน์ 6 ปีติดต่อกัน จากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน



**หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings – ระดับ 'AA'**  
บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ได้รับการประเมินในระดับ 'AA' ใน SET ESG Ratings 2567 และถูกคัดเลือกให้อยู่ในหุ้นยั่งยืน SETESG Index โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 6 ปีติดต่อกัน (ปี 2562-2567) สำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และ 4 ปีติดต่อกัน (ปี 2564-2567) สำหรับ VGI นับเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่น



**ผลประเมินระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในด้านธรรมาภิบาล**  
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการประเมินในระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 13 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และปีที่ 9 ติดต่อกันสำหรับ VGI



**รางวัล Climate Action Leading Organisation 2024**  
บีทีเอส กรุ๊ป คว้ารางวัล "Climate Action Leading Organisation 2024" สำหรับผลการจัดการก๊าซเรือนกระจกระดับดีเด่นสาขาบริการ ซึ่งมอบโดยอบก.

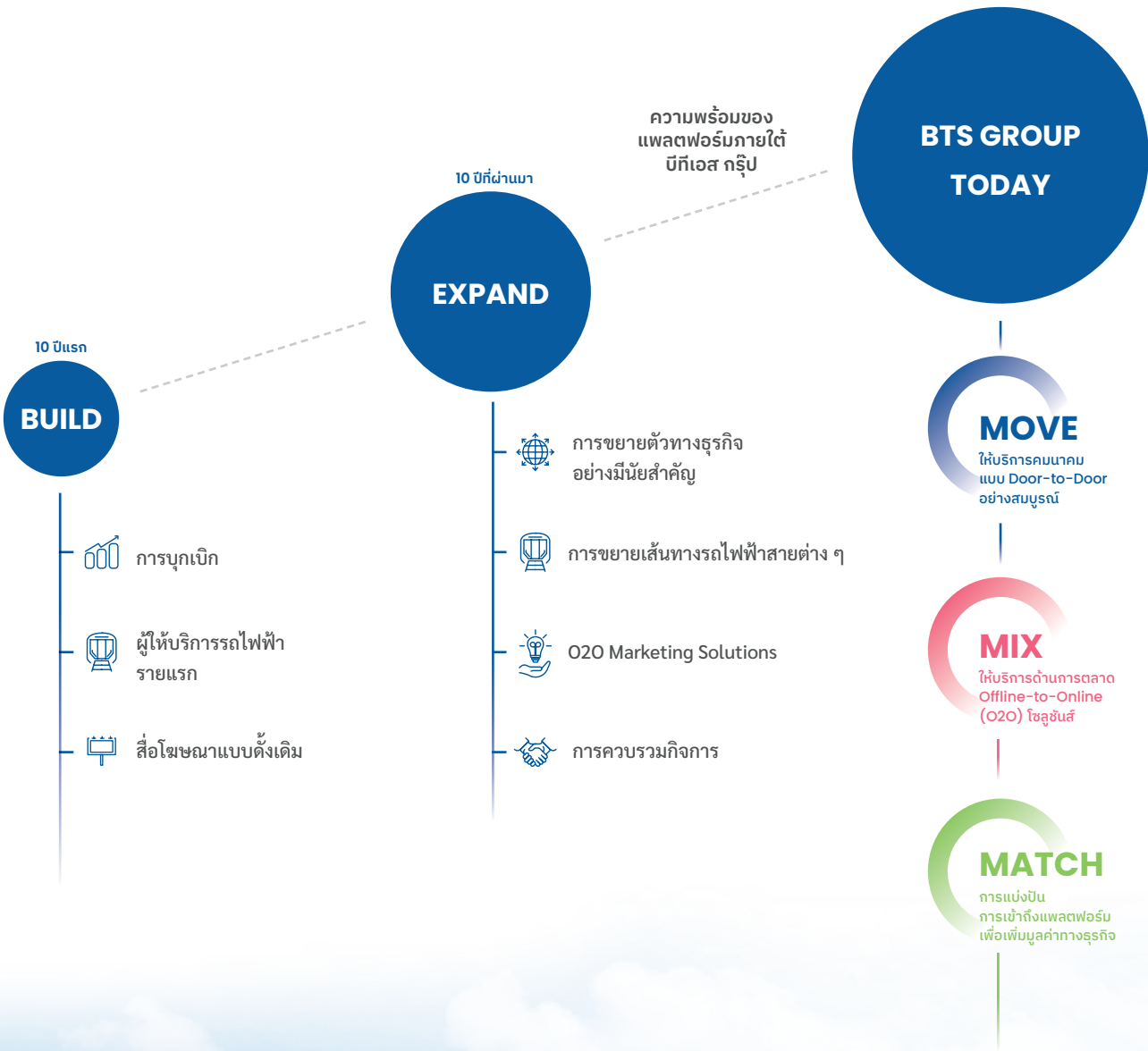


**รางวัล UN Climate Action Leaders**  
บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI รับประกาศนียบัตร Climate Action Leaders Recognition ในฐานะ "พันธมิตรด้านความยั่งยืน" ของ Sustainism ในงาน Climate Action Forum ณ องค์การสหประชาชาติ ประจำปี ประเทศไทย





# พัฒนาการของกลุ่มบริษัท



# สารบัญ

## 01 บทนำ

|     |                                   |    |
|-----|-----------------------------------|----|
| 1.1 | จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา       | 10 |
| 1.2 | ภาพรวมกลยุทธ์ 3M                  | 12 |
| 1.3 | สารจากประธานกรรมการ               | 14 |
| 1.4 | ประวัติความเป็นมา                 | 16 |
| 1.5 | พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา | 20 |
| 1.6 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ          | 30 |

## 02 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 2.1 | ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส                               | 34 |
| 2.2 | โครงสร้างรายได้  | 35 |
| 2.3 | MOVE   | 38 |
| 2.4 | MIX  | 52 |
| 2.5 | MATCH  | 58 |
| 2.6 | โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส | 62 |

## 03 โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

|     |                               |    |
|-----|-------------------------------|----|
| 3.1 | คณะกรรมการบริษัท              | 66 |
| 3.2 | ผู้บริหาร                     | 67 |
| 3.3 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 68 |
| 3.4 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล        | 72 |

## 04 ภาพรวมธุรกิจ

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 4.1 | ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ | 76  |
| 4.2 | กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน        | 84  |
| 4.3 | การบริหารจัดการความเสี่ยง               | 95  |
| 4.4 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ    | 107 |

## 05 การกำกับดูแลกิจการ

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 5.1 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                   | 122 |
| 5.2 | โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ                | 128 |
| 5.3 | รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ | 140 |
| 5.4 | การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน          | 166 |

## 06 งบการเงิน

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 6.1 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน | 174 |
| 6.2 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                              | 175 |
| 6.3 | งบการเงิน  | 180 |
| 6.4 | หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม                                 | 196 |

## 07 ข้อมูลอื่น ๆ

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 7.1 | ข้อมูลบริษัท   | 390 |
| 7.2 | ข้อพิพาททางกฎหมาย  | 391 |
| 7.3 | ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  | 392 |
| 7.4 | ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร  | 414 |
| 7.5 | ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 436 |
| 7.6 | ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย   | 442 |
| 7.7 | คำนิยาม  | 443 |



## 01 บทนำ

- 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา
- 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M
- 1.3 สารจากประธานกรรมการ
- 1.4 ประวัติความเป็นมา
- 1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
- 1.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



# 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

## วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

## ค่านิยม



### การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ



### การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจบนแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง



### การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา



### การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษา และสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

## กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย **MOVE MIX** และ **MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย MOVE (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย MIX (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย **MOVE** เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย **MIX** ของเราได้ก้าวไปไกลยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณาออกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ



## 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M



ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทก่อสร้างหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด



นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวและสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

# BORDERLESS TRANSFORM SOLUTIONS

## MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์



เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลายอย่างไร้รอยต่อ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์

## MIX

เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันส์ที่ครบวงจร รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

## MATCH

การแบ่งปัน การเข้าถึงแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ



เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการแบ่งปันแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเรา แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ



## 1.3 สารจากประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567/68 ถือเป็นปีแห่งการฟื้นตัวภายใต้ความไม่แน่นอน ทั้งจากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ถึงแม้จะเริ่มเห็นสัญญาณ การฟื้นตัวอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา แต่ภาพรวม ของเศรษฐกิจมหภาคยังคงเผชิญกับความผันผวนจาก ความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ ราคาพลังงานที่ผันผวน รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้า แต่อย่างไรก็ดี ท่ามกลางความท้าทาย ดังกล่าว กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงแข็งแกร่งจากโครงสร้างธุรกิจ ที่หลากหลาย มั่นคง และเป็นการดำเนินธุรกิจหลักภายในประเทศ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากทั้งภาวะเศรษฐกิจโลกและความผันผวน ของอัตราแลกเปลี่ยน

### ปัญหาหนี้ของ กทม. ได้รับการแก้ไข และมุ่งสู่การลดหนี้อย่างต่อเนื่อง

บีทีเอส กรุ๊ป ได้บรรลุจุดเปลี่ยนสำคัญในประเด็นหนี้ค้างชำระจาก กรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ (เงินต้นและ ดอกเบี้ยค้างชำระ) รวมทั้งสิ้น 37.8 พันล้านบาท สำหรับค่างาน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) และค่าบริการเดินรถและซ่อม บำรุง (O&M) (คดีฟ้องร้องครั้งที่ 1) หลังจากที่มีการดำเนินการ ทางกฎหมายและกระบวนการทางปกครองมาเป็นเวลาหลายปี ซึ่งการรับชำระหนี้ดังกล่าวช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้ ส่งผลให้สถานะการเงินของกลุ่มบริษัทแข็งแกร่งขึ้น ทั้งนี้ จากคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งเป็นที่สุดเด็ดขาด ให้ กทม.และKT ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง แก่ BTS (ฟ้องครั้งที่ 1) ผมมั่นใจว่าเราจะได้รับการชำระหนี้ ค้างชำระที่เหลืออยู่ในอนาคตอันใกล้

### ขับเคลื่อนการเติบโตด้วยการปรับโครงสร้างเชิงกลยุทธ์

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการเพิ่มทุนและปรับ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อม สำหรับธุรกิจในระยะยาว โดยบีทีเอส กรุ๊ป ประสบความสำเร็จ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) จำนวน 13.2 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของเงินทุน โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินทุนบางส่วนไปใช้เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ส่งผลให้ทั้งสอง บริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 เป็นต้นมา

ในขณะเดียวกัน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุน และจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของ ROCTEC ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 VGI มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องจำนวน 21,395 ล้านบาท



### ผลการดำเนินงานที่สำคัญและความแข็งแกร่งทางการเงิน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567/68 บริษัทฯ รับรู้รายได้ รวมจำนวน 28,998 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรวมรายได้ของ RABBIT และ ROCTEC ในการจัดทำ งบการเงินรวมของ บีทีเอส กรุ๊ป อีกทั้ง กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้น เป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) แข็งแกร่งขึ้นเป็น 9,185 ล้านบาท จากการรวมงบการเงินที่ กล่าวข้างต้น และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของ VGI

จากการเพิ่มทุนของบีทีเอส กรุ๊ป และ VGI รวมถึงการรับชำระหนี้จากกทม. และเงินอุดหนุนจากภาครัฐภายใต้สัญญาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและ สายสีเหลือง จำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี ได้ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ให้ฐานะการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป และยังสร้างโอกาสในการลงทุนในธุรกิจหรือ โครงการที่เป็นประโยชน์ที่น่าจะมีอยู่หลากหลายในตลาดในขณะนี้

### ทิศทาง การเติบโตและโอกาสในอนาคต

ผมมีความภาคภูมิใจที่จะเรียนให้ท่านทราบว่า เราได้ลงนามกับบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในสัญญาบริการเดินรถและซ่อม บำรุง (O&M) ของระบบ Automated Passenger Transport System (APM) ที่ใช้เส้นทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ และยังได้เปิด ให้บริการเชิงพาณิชย์ของส่วนต่อขยายสีชมพูอย่างเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มิถุนายน 2568 ที่ผ่านมา อีกทั้งเราคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 ภายในครึ่งหลังของปี 2568 พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสการลงทุนโครงการโครงสร้างพื้นฐาน อื่น ๆ อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ และโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงไทย-จีน

ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณา VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณา กับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้ คาดว่าจะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการขายแพ็คเกจสื่อโฆษณาใหม่ ๆ และ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงลดต้นทุนในการบริหาร ส่งผลให้ ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น อีกทั้ง VGI มีความเชื่อมั่นในแนวโน้ม การเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน จึงมีแผนที่จะลงทุนในหุ้นของ PlanB จำนวน 1 พันล้านบาท ทำให้การถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายการเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสาย ของรัฐบาล ที่จะครอบคลุมรถไฟฟ้าทั้งหมดในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทางภาครัฐตั้งเป้าว่าจะเริ่มดำเนินนโยบายในเดือนกันยายน 2568 โดยเรา เชื่อว่านโยบายนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงระบบขนส่งของประชาชน และยังสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศในการบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 ทั้งนี้ เราคาดว่าจะมีการเจรจาจาก ภาครัฐให้โครงการเกิดขึ้นโดยเร็วที่สุด เพื่อประโยชน์ของประชาชน

### มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567/68 เราอยู่ระหว่างการจัดทำแผนปฏิบัติการสู่เป้าหมายการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยยึดตามกรอบมาตรฐานของ Science Based Targets initiative และจากนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาท ตลอดสายของรัฐบาล เราเชื่อว่าจะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการเพิ่มจำนวน ผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อขยาย การเข้าถึงระบบขนส่งที่ยั่งยืนในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงส่งเสริม เศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง

จากความมุ่งมั่นในการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส ของบริษัทฯ ทำให้ได้รับการยอมรับในระดับประเทศและระดับโลกมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการได้รับการประเมินในระดับ ‘5 ดาว’ หรือ ‘ดีเลิศ’ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ในการให้คะแนน การกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน อีกทั้งยังได้รับการจัดอันดับเป็น ที่หนึ่งของโลก ด้านความยั่งยืนในกลุ่มขนส่งโดย S&P Global ต่อเนื่องถึง 5 ปี

สุดท้ายนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อพนักงาน ทีมผู้บริหาร ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่มีบทบาทสำคัญต่อความสำเร็จ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ที่สำคัญของประเทศ และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร และระดับประเทศ เราเชื่อมั่นที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน



นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

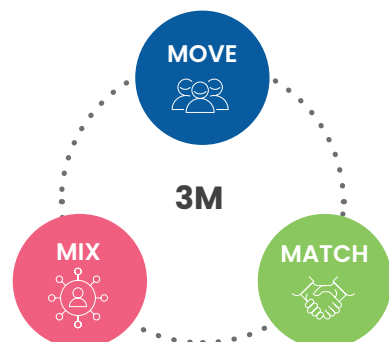






## BTS GROUP TODAY

บีทีเอส กรุ๊ป ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ภายใต้ ‘3M’ ซึ่งประกอบได้ด้วยธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH ภายใต้สโลแกนใหม่ของบริษัทฯ ‘Borderless, Transform, Solutions’



- 2564**
- VGI เข้าลงทุนร้อยละ 51.0 ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) และร้อยละ 15.0 ในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART) เพื่อขยายและต่อยอดแพลตฟอร์มธุรกิจการจัดจำหน่าย
  - กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ เส้นทาง M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ระยะเวลา 30 ปี



- 2565**
- VGI เข้าลงทุนร้อยละ 59.9 ในบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล เอดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)<sup>(3)</sup> โดย NINE ได้รับสิทธิดำเนินการพื้นที่จำหน่ายสินค้าของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 31 แห่ง

- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ลงนามในสัญญาการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายถึงเมืองทองธานี นับเป็นการเพิ่มโครงข่ายให้กับรถไฟฟ้าของบีทีเอส อีก 2 สถานี



- บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนร้อยละ 41.17 ในบริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) บริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายและกระจายพอร์ตการลงทุนธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป ไปสู่ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกัน
- U CITY ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)



<sup>(3)</sup> มกราคม 2566 NINE ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)

- 2566**
- NINE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ VGI ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)
  - เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (30.4 กม., 23 สถานี)

 30.4 กม. | 23 สถานี




- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (34.5 กม., 30 สถานี)

 34.5 กม. | 30 สถานี



- บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ถือหุ้นรวมทั้งหมดร้อยละ 44 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร รวมถึงเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)

- 2567**
- การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) โดยมีการจัดสรร 7.1 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO) หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา
  - ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ VGI ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป (จากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
  - นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาทแล้ว ส่งผลให้ VGI มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI
  - เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) ซึ่งวิ่งจากสาทรถึงราชพฤกษ์ ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานี โดย BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 2568**
- BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ
  - เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย (3 กม., 2 สถานี)

 3 กม. | 2 สถานี



# 1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## บีทีเอส กรุ๊ป

### การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด จึงเป็นที่มาของสโลแกน **Borderless, Transform, Solutions** ทั้งนี้เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและบริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วย **กลยุทธ์ 3M** ซึ่งประกอบด้วย **MOVE MIX** และ **MATCH** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป



### นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

**บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ** ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

|                        | 2567/68 <sup>(1)</sup> | 2566/67 <sup>(1)</sup> | 2565/66 |
|------------------------|------------------------|------------------------|---------|
| เงินปันผล (ล้านบาท)    | -                      | -                      | 4,082   |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | -                      | -                      | 0.31    |

<sup>(1)</sup> งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นสำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### หุ้นกู้

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565/66 ถึง 2567/68 บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSK ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 5 ชุด แก่นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายใหญ่ และผู้ลงทุนทั่วไป ดังนี้

| วันออกตราสาร   | ผู้ออกตราสาร  | ตราสารหนี้ที่ออกจำหน่าย  | อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS | จำนวนชุด (tranches) | อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย |
|--|---------------|--|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| 6 พฤษภาคม 2565 <sup>1</sup>                                      | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภท ไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 11,000 ล้านบาท | BBB+ / คงที่                   | 4                   | 3.99%               |
| 29 พฤศจิกายน 2565 <sup>1</sup><br>30 พฤศจิกายน 2565 <sup>2</sup> | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภท ไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 20,000 ล้านบาท | BBB+ / คงที่                   | 4                   | 3.85%               |
| 27 กุมภาพันธ์ 2566 <sup>1</sup>                                  | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ประเภทไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท                                    | BBB+ / คงที่                   | 1                   | 3.95%               |
| 26 กันยายน 2566 <sup>3</sup>                                     | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ประเภทไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 600 ล้านบาท                                      | BBB+ / คงที่                   | 1                   | 3.25%               |
| 2 พฤศจิกายน 2566 <sup>2</sup>                                    | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ประเภทไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 15,057 ล้านบาท                                   | BBB+ / คงที่                   | 4                   | 4.25%               |
| 14 มกราคม 2568 <sup>2</sup>                                      | บีทีเอส กรุ๊ป | หุ้นกู้ประเภทไม่ต่อยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 10,000 ล้านบาท                                   | BBB+ / คงที่                   | 2                   | 4.35%               |

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน “การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม” ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

<sup>1</sup> การเสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่

<sup>2</sup> การเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

<sup>3</sup>การเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง

### การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- I. เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) โดยมีการจัดสรร 7.1 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด มหาชน (RABBIT) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO)

II. หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ **บีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้น (จากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4) และใน ROCTEC เพิ่มขึ้น (จากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2) ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 เป็นต้นมา**
- III. ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ วีจีไอ จำกัด มหาชน (VGI) ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่บีทีเอส กรุ๊ป (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และ VGI ได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

IV. นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาทแล้ว หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ซึ่งช่วยเตรียมความพร้อมให้ VGI สามารถลงทุนในธุรกิจที่มีอยู่เดิม รวมถึงสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง

V. ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI





แพลตฟอร์ม MOVE มุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

## ธุรกิจระบบขนส่งทางราง



### รถไฟฟ้าสายสีเขียว

วันที่ 1 มกราคม 2566 BTSC ประกาศขึ้นอัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก จาก 16-44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17-47 บาทต่อเที่ยว นับเป็นการปรับอัตราค่าโดยสารครั้งที่ 4 โดยการปรับขึ้นดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่เกินกว่าอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ซึ่งอ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภคกลุ่มที่ไม่ใช่อาหาร (Non-food CPI) ของกรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 เมษายน 2567 กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 23 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

วันที่ 27 ธันวาคม 2567 กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 14.5 พันล้านบาท ซึ่งการชำระหนี้ช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

### รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

การร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0) ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership หรือ PPP) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเดือนมกราคม 2567 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) บริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) บริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู

### รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง

เดือนมกราคม 2566 รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจำนวน 72 ตู้ได้รับมอบครบทั้งหมด หลังจากนั้น ในวันที่ 3 มิถุนายน 2566 รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดให้บริการ (ทดลองวิ่ง) แก่สาธารณชน

ต่อมาวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 รถไฟฟ้าสีเหลืองเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีลาดพร้าว – สำโรง โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางราง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง

### รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพู

วันที่ 7 มกราคม 2567 รถไฟฟ้าสายสีชมพู เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีแคราย – มีนบุรี มีระยะทางรวม 34.5 กม. และครอบคลุม 30 สถานี โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ ผ่านระบบขนส่งมวลชนที่ยั่งยืน เน้นการให้บริการ Door-to-Door ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางรางไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง

### สายสีชมพูส่วนต่อขยาย

วันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับ NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเป็นเส้นทางระหว่างแครายถึงเขตมีนบุรี เริ่มต้นจากสถานีศรีรัชเข้าถึงเมืองทองธานีได้โดยตรงซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์เชิงพาณิชย์ที่ประกอบด้วยศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม (วิ่งไปตามระยะทาง 2.8 กม. และอีก 2 สถานีเพิ่มเติม) โดยมีการใช้งบลงทุนประมาณ 4 พันล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบในเดือนมิถุนายน 2568


### การรับเงินสนับสนุนของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู (งวดที่ 1 และงวดที่ 2)

NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจากฟม. สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน โดยในปัจจุบัน ได้รับเงินสนับสนุนแล้ว 2 งวด ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ เงินสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ ในอีก 8 ปีข้างหน้า

### ตารางแสดงการรับเงินสนับสนุนที่ได้รับแล้ว มีดังนี้

|                       | สายสีเหลือง                       | สายสีชมพู                        |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| เงินสนับสนุน งวดที่ 1 | 2.5 พันล้านบาท<br>11 สิงหาคม 2566 | 2.2 พันล้านบาท<br>31 มกราคม 2567 |
| เงินสนับสนุน งวดที่ 2 | 2.5 พันล้านบาท<br>29 สิงหาคม 2567 | 2.2 พันล้านบาท<br>6 มีนาคม 2568  |





**นโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสายของรัฐบาลไทย<sup>(2)</sup>**

รัฐบาลไทยได้ริเริ่มนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้าไม่เกิน 20 บาท เพื่อยกระดับการเดินทางในเขตเมือง และลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดค่าโดยสารรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลให้มีความมาตรฐานเดียวกัน โดยจำกัดค่าโดยสารไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว

ปัจจุบัน นโยบายดังกล่าวได้เริ่มบังคับใช้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน - คลองบางไผ่) และสายสีแดง (บางซื่อ - รังสิต และบางซื่อ - คลิ่งชัน) ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้โดยสาร โดยรัฐบาลมีแผนขยายการดำเนินนโยบายไปยังโครงการรถไฟฟ้าทั้ง 8 สาย ได้แก่ สายสีแดง สายสีม่วง สายสีเขียว สายสีน้ำเงิน สายสีชมพู สายสีเหลือง สายสีทอง และแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (ARL) ภายในเดือนกันยายน 2568

ผู้โดยสารชาวไทยที่จะใช้สิทธิภายใต้นโยบายนี้ จะต้องลงทะเบียนผ่านแอปพลิเคชัน ‘ทางรัฐ’ และเชื่อมบัตรชำระเงินแบบ EMV ที่รองรับระบบสัมผัส (Visa หรือ Mastercard) หรือบัตรโดยสารที่ลงทะเบียนแล้ว เช่น บัตรแรบบิท บัตร MRT Plus หรือบัตรโดยสารที่ได้รับการรับรองอื่น ๆ โดยระบบจะติดตามพฤติกรรมการเดินทางเพื่อตรวจสอบเส้นทางและจำกัดค่าโดยสารไว้ที่ไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว ขณะที่รัฐบาลจะให้เงินอุดหนุนแก่ผู้ให้บริการเพื่อชดเชยส่วนต่างของรายได้

<sup>(2)</sup> ที่มา :

- <https://www.globe.co.th/news/thailand/20-baht-flat-fare-for-all-electric-trains-to-begin-september-30th/>
- <https://thailand.locality.guide/2024/10/18/headlinethailand-to-implement-20-baht-flat-fare-for-all-metro-lines-by-2025/>
- <https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3000822/flat-train-fare-set-to-start-from-sept-30>

เพื่อให้การดำเนินนโยบายนี้มีความยั่งยืนด้านการเงิน รัฐบาลมีแผนจัดตั้งกองทุนตัวร่วม โดยได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณส่วนเกินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ปีละประมาณ 8,000 ล้านบาท ร่วมกับงบประมาณจากภาครัฐ ทั้งนี้ รัฐบาลยังอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ประกอบการภาคเอกชนเพื่อปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และในระยะยาวมีแผนจะซื้อคืนสัมปทานการเดินทางจากเอกชนภายในระยะเวลา 2 ปี



## ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง



### รถโดยสารด่วนพิเศษ

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดย BTS เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BTS เป็นผู้รับสัมปทานจาก กทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) 14 สถานี โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู

**เดือนเมษายน 2567** BTS ได้เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วงในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTS จะต้องดำเนินการจัดการโดยรถไฟฟ้าน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTS จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 – เดือนสิงหาคม 2572 โดยปัจจุบัน BTS ได้ดำเนินการจัดซื้อรถไฟฟ้าเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และรถ BRT รุ่นใหม่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนกันยายน 2567

### สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ร่วมประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และโครงการเมืองการบินภาคตะวันออก หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัทอู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (UTA) โดยมีผู้ถือหุ้นได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECOM) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 40.0 และ ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ ในปี 2563 UTA ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) ภายใต้ระยะเวลาสัญญา 50 ปี กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เพื่อยกระดับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3 ของประเทศไทย

**เดือนมิถุนายน 2564** แผนแม่บทเบื้องต้นได้ถูกส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของประเทศไทย และได้รับการอนุมัติจาก EIA แล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 คณะรัฐมนตรีของไทยอยู่ระหว่างการพิจารณากระบวนการทบทวนมาตรการยกเว้นอากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีศุลกากรภายในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาที่เตรียมพร้อมในการเป็นเขตการค้าเสรีแห่งแรกของประเทศไทย มีศูนย์รวมความบันเทิงเพื่อการพักผ่อนตลอด 24 ชั่วโมง แหล่งช้อปปิ้งปลอดภาษี และสิทธิพิเศษปลอดภาษีสำหรับผู้มาเยือน

**วันที่ 3 มีนาคม 2566** บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากล



**วันที่ 6 มิถุนายน 2566** คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีสาระสำคัญเพื่อร่วมผลักดันพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออกให้เกิดขึ้นและเป็นศูนย์กลางในการท่องเที่ยว ธุรกิจการบินและโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพสูง จึงเร่งกำกับติดตามความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญใน EEC Project List รวมถึงมาตรการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ของภาครัฐ



### โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

**วันที่ 29 กันยายน 2564** การร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี กับกรมทางหลวง เพื่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ โครงการครอบคลุม 2 เส้นทาง ได้แก่ (1) บางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (2) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทางสูงสุด 96 กม.

**วันที่ 11 มกราคม 2565** บีจีเอสอาร์ ได้เริ่มงานก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง โดยมีการสร้างด่านเก็บค่าผ่านทางติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมทั้งติดตั้งระบบการจัดการจราจรและระบบควบคุม โดยคาดว่าโครงการทางหลวง M81 จะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในช่วงปลายปี 2568 และสำหรับโครงการทางหลวง M6 จะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2569





## ผู้ให้บริการโซลูชันการตลาดออฟไลน์สู่ออนไลน์



ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและการดำเนินงานของธุรกิจได้ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย

ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กลุ่มทุนในวงจำกัดจำนวน 4 ราย ส่งผลให้มีเงินทุนเพิ่มจำนวน 13,208.2 ล้านบาท นอกจากนี้ VGI ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ให้กับบีทีเอส กรุ๊ป และได้รับเงินสดจำนวน 2,191.2 ล้านบาท การทำธุรกรรมทั้งสองช่วยให้ VGI มีเงินทุนเพิ่มจำนวน 15,399.4 ล้านบาท ส่งผลให้ VGI มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง สะท้อนความสามารถในการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจเดิม หรือธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง



### ธุรกิจสื่อโฆษณา

ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โดยสิทธิดังกล่าวรวมสื่อโฆษณาบนตัวรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 ขบวน และสื่อโฆษณาบนสถานีจำนวน 23 สถานี ตั้งแต่สถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง

ในเดือนเมษายน 2567 VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพูจาก NBM โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าจำนวน 42 ขบวน และบนสถานีรถไฟฟ้าจำนวน 30 สถานี ตั้งแต่สถานีศูนย์ราชการนนทบุรีถึงสถานีมีนบุรี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัท VGI ได้อนุมัติการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและบริหารต้นทุนจากประหยัดต่อขนาด ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PlanB จำนวน 1,000 ล้านบาท



### ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิทแคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น สำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ภายหลังการขาย VGI ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อส่งเสริมธุรกิจบริการชำระเงินภายในบริษัทของกลุ่ม VGI และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนเสมอ

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (Rcare) เข้าลงทุนในบริษัท อีซี คอมแพร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ โดยการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ RCare สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันกว่า 30,000 ราย และจะทำให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าอีกไม่ต่ำกว่า 400,000 ราย



### ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2565 VGI ดำเนินการขยายธุรกิจในธุรกิจการจัดจำหน่ายผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (POV) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 ของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)<sup>(3)</sup> และซึ่งภายหลังกลายเป็นบริษัทย่อยของ VGI ทั้งนี้ ภายหลังการซื้อกิจการ NINE ได้รับสิทธิในการดำเนินงานและบริหารพื้นที่ค้าปลีกและให้เข้าทั่วสถานีรถไฟฟ้า 31 สถานี

<sup>(3)</sup> มกราคม 2566 NINE ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซูเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)

ในเดือนมกราคม 2566 NINE ได้เปิดตัวธุรกิจรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศภายใต้ SuperRich Turtle สถานีโตเกียว และต่อมา NINE ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อบริษัท ซูเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จาก 'NINE' เป็น 'TURTLE'

ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 POV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 212 ล้านหุ้นใน TURTLE คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ POV ใน TURTLE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 73.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ณ วันที่ 7 เมษายน 2567 TURTLE ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์กับ EBM บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ครอบคลุม 3 สถานี

ณ เดือนมีนาคม 2568 มีจำนวนร้าน Turtle 27 ร้าน อยู่บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียว 22 ร้าน สายสีเหลือง 3 ร้าน และอยู่นอกสถานีรถไฟฟ้า 2 ร้าน และมีร้าน SuperRich Turtle 9 สาขา และปรับปรุงพื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์บนสายสีเขียวแล้วเสร็จ 29 สถานี และทำการตกแต่งพื้นที่ให้เข้าเชิงพาณิชย์บนสายสีเหลือง 3 สถานี







แพลตฟอร์ม MATCH มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่สอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่ม ใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ของเรา **MATCH** สามารถใช้ประโยชน์จากเศรษฐกิจแบบแบ่งปัน โดยเชิญชวนพันธมิตรที่จัดตั้งขึ้นให้เข้าร่วมและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน



#### บริการทางการเงิน

ภายหลังจากที่ U CITY ได้ประกาศปรับโครงสร้างธุรกิจ U CITY<sup>(4)</sup> ได้ทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเป้าในการใช้เงินทุนและทรัพยากรที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมบริการทางการเงิน U CITY จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น ดังนี้

ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ในบริษัท แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการประกันชีวิตกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย จากการลงทุนนี้ A LIFE กลายเป็นบริษัทย่อยของ U CITY และ U CITY ได้เริ่มบันทึกรายได้จาก A LIFE ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา ภายหลังในวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 A LIFE ได้รีแบรนด์และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท **เรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (Rabbit Life)** ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นบริษัท “คิดแตกต่าง เพื่อยกระดับชีวิต ด้วยประกันชีวิตที่ตอบโจทย์และเข้าใจง่าย” โดยมีเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจประกันชีวิต

ลงทุนจำนวน 7.2 พันล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.9 ในบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer) และลงทุนจำนวน 4.1 พันล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.9 ใน JMART ในเดือนธันวาคม 2564

**วันที่ 1 ธันวาคม 2565** U CITY ได้ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท **เรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** เพื่อสะท้อนการปรับทิศทางธุรกิจ พร้อมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ตาม จาก U เป็น RABBIT สำหรับหุ้นสามัญ และจาก U-P เป็น RABBIT-P สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ โดยการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงิน ทำให้ RABBIT สามารถสร้างความร่วมมือร่วมกับบริษัทต่าง ๆ ทั้งภายในกลุ่มบีทีเอส และภายในเครือข่ายบริษัทพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ 3M ของกลุ่มบีทีเอสได้

**ในปี 2566** RABBIT ได้เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (Prime Zone) ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 930 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.8 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Prime Zone นอกจากนี้ RABBIT ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (METHA) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 300,000 หุ้น ภายหลังการเพิ่มทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ METHA คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท

**ในปี 2567** RABBIT ได้ดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ไปแล้วรวมมูลค่ากว่า 8,000 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ

<sup>(4)</sup> วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ยู ซิตี้ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)



#### ธุรกิจ ICT โซลูชันส์

**20 มิถุนายน 2567** ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology: ICT) สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบริการ ICT รวมถึงการบูรณาการระบบ และความมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลักดันการเติบโตและสร้างสรรค์นวัตกรรม

**13 กุมภาพันธ์ 2568** คณะกรรมการบริษัท ROCTEC มีมติอนุมัติการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีดี จำกัด (HELLO) การขายหุ้นในครั้งนี้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจสู่ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) โซลูชันส์อย่างเต็มรูปแบบ



#### พันธมิตรทางธุรกิจ

**วันที่ 15 สิงหาคม 2565** บีทีเอส กรุ๊ป ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท ยูทีบี จำกัด (UTB) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.0) เพื่อบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสนามบินนานาชาติอู่ตะเภาโดยการร่วมทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และบริษัท ซีโนไทย เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ปรับลดสัดส่วนหุ้นการถือหุ้นใน UTB ร้อยละ 15.0 (จำหน่ายให้แก่ BA) เหลือร้อยละ 40.0 ส่งผลให้ UTB ไม่ได้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกต่อไป

**วันที่ 7 ธันวาคม 2565** บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 41.09 ในบริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน มูลค่าการลงทุนรวม 2,900 ล้านบาท TNL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ ปัจจุบัน TNL ได้ปรับโฉมธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกันและการบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป และ TURTLE 2 จำกัด (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือของ TNL ระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม 2565 – 24 มกราคม 2566 โดยมีผู้เสนอซื้อจำนวน 164,980 หุ้น หลังจากนั้นในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TNL ที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 40.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 1,352 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบีทีเอสเปลี่ยนเป็นร้อยละ 42.12



#### การพัฒนาและการลงทุน

**วันที่ 19 พฤษภาคม 2566** RABBIT เปิดตัวโครงการ The Unicorn อาคารมิกซ์ยูสระดับไฮเอนด์ แลนด์มาร์กแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของคนทุกกลุ่ม ด้วยพื้นที่มากกว่า 21,000 ตร.ม. โครงการนี้จะเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน อาทิ สำนักงานออฟฟิศ พื้นที่ค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านอาหาร ศูนย์การค้า และโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว



**เดือนกันยายน 2567** RABBIT เปิดตัวโครงการ *The Langham, Customs House, Bangkok* เป็นครั้งแรกซึ่งเป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว จำนวน 78 ห้องริมแม่น้ำเจ้าพระยา โครงการนี้เป็นการบูรณะโบราณสถานโรงภาษีร้อยชักสามให้เป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ ย่านบางรักของกรุงเทพฯ คาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2569



#### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ปัจจุบัน พอร์ตโฟลิโอร้านอาหารของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568) มีจำนวน 25 แห่ง ได้แก่ ร้าน Antito, ร้านบ้าน, ร้านบ้านเทอเทิล, ร้านบีเค ซาลอน, ร้าน Capricci, ร้านชาชีวะมาน, ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man), ร้านชิม บาย สยามวิสดอม, ร้านกา, ร้านโกวิน, ร้าน J'AIMÉ by Jean-Michel Lorain, ร้านคัปโปเซ ทาคาชิ, ร้านเคลเลอร์, ร้านหลานยายนุสรฯ, ร้านละโวย (Lawoi'), ร้านเมฆอง ดูนานด์, ร้านแมนเทเบิ้ล, ร้านเมรีย, ร้าน Mitsos, ร้านนุสรฯ, ร้าน Ore, ร้านสมุท, ร้านซูชิ ซาริว, ร้านที-เบรก และร้านเทพนคร



#### อื่น ๆ

**วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567** RABBIT เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน

**วันที่ 31 กรกฎาคม 2567** บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บีทีเอส กรุ๊ป ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือในบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TNL จำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TNLX โดยปัจจุบัน TNL มุ่งเน้นที่จะเติบโตในธุรกิจใหม่ นั่นคือธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

**วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567** RABBIT ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยูนิชั่น วันจำกัด ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ ที่ดินและอาคารสำนักงาน ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท การทำธุรกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์สำหรับการลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และเพิ่มสัดส่วนในธุรกิจบริการทางการเงิน



1.6

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

|   | 2567/68 | 2566/67 | 2565/66 | 2564/65<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2563/64<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|---|---------|---------|---------|---------------------------|---------------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)                             |         |         |         |                           |                           |
| รายได้รวมจากการดำเนินงาน                                    | 19,101  | 17,966  | 18,073  | 25,823                    | 34,938                    |
| รายได้รวม   | 28,998  | 24,382  | 24,139  | 31,195                    | 42,379                    |
| กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนก่อนดอกเบี้ยจ่าย      | 9,185   | 8,186   | 7,669   | 8,116                     | 8,800                     |
| ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          |         |         |         |                           |                           |
| กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจํา          | (1,127) | 275     | 2,004   | 2,782                     | 3,738                     |
| กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ            | 2,117   | (5,241) | 1,836   | 3,826                     | 4,576                     |
| งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)                              |         |         |         |                           |                           |
| สินทรัพย์รวม  | 322,465 | 272,082 | 270,926 | 253,539                   | 212,076                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              | 33,392  | 6,222   | 10,292  | 4,094                     | 3,829                     |
| หนี้สินสุทธิ  | 180,185 | 185,120 | 161,277 | 147,088                   | 109,634                   |
| หนี้สินสุทธิ (adjusted)                                     | 135,183 | 165,733 | 150,614 | 125,824                   | 97,164                    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น   | 105,756 | 66,393  | 81,322  | 84,311                    | 76,037                    |
| งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)                                     |         |         |         |                           |                           |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                   | 40,191  | (559)   | (7,712) | (15,497)                  | (19,712)                  |
| เงินสดสุทธิที่ปรับปรุงแล้วจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน    | 51,673* | 9,589*  | 5,034   | 2,460                     | 899                       |
| รายได้จ่ายผ่านทุน   | 7,449   | 6,683   | (8,259) | (11,855)                  | (13,130)                  |
| เงินปันผล   | -**     | -**     | 4,716   | 4,069                     | 4,081                     |
| รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                                    |         |         |         |                           |                           |
| กำไรต่อหุ้น   | 0.15    | (0.40)  | 0.14    | 0.29                      | 0.35                      |
| เงินปันผลต่อหุ้น  | -**     | -**     | 0.31    | 0.31                      | 0.31                      |
| มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น                                       | 7.38    | 5.04    | 6.18    | 6.54                      | 5.78                      |
| อัตราส่วนทางการเงิน   |         |         |         |                           |                           |
| อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)                         | 33.6%   | 33.0%   | 34.0%   | 22.2%                     | 18.1%                     |
| อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนดอกเบี้ยจ่าย     | 48.1%   | 45.6%   | 42.4%   | 31.4%                     | 25.2%                     |
| ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)                      |         |         |         |                           |                           |
| อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจํา (%) | (4.5)%  | 1.2%    | 8.8%    | 9.3%                      | 9.6%                      |
| อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน (เท่า)                  | 1.28x   | 2.50x   | 1.85x   | 1.46x                     | 1.28x                     |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)                          | 1.32x   | 1.36x   | 2.01x   | 2.52x                     | 3.51x                     |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)                               | 0.5%    | (2.7)%  | 0.6%    | 1.7%                      | 2.8%                      |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                       | 1.7%    | (9.8)%  | 2.0%    | 4.8%                      | 7.5%                      |
| ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม                         |         |         |         |                           |                           |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)                              | 4.00    | 4.00    | 4.00    | 4.00                      | 4.00                      |
| ราคาหุ้น (บาท)  | 4.46    | 4.80    | 7.10    | 9.20                      | 9.75                      |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)           | 16,094  | 13,168  | 13,168  | 13,164                    | 13,161                    |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)                       | 71,778  | 63,204  | 93,490  | 121,113                   | 128,320                   |



(\*) หลังปรับรายการสำคัญที่รวมถึงลูกหนี้ที่เกี่ยวของกับหนี้ O&M ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ และ เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีชมพูและสีเหลือง

(\*\*) งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปี และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น



## 02

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส
- 2.2 โครงสร้างรายได้
- 2.3 MOVE
- 2.4 MIX
- 2.5 MATCH
- 2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

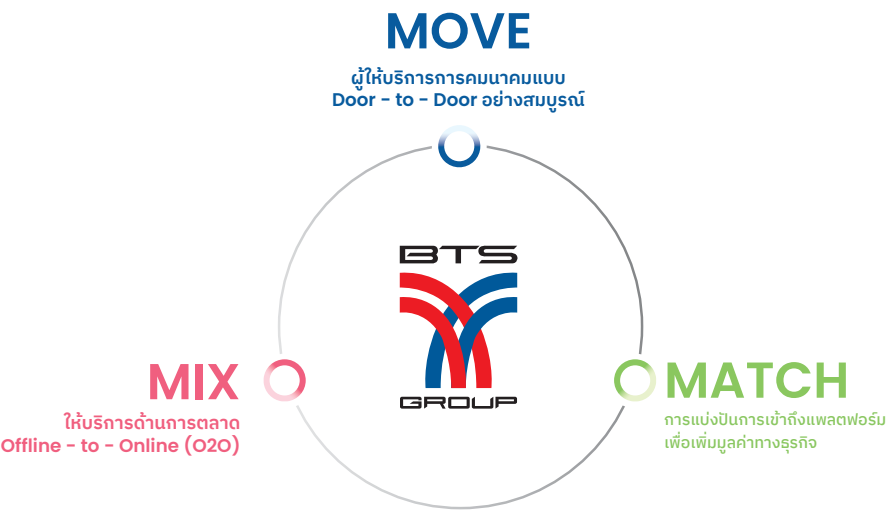




## 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล ด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



### MOVE

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยปัจจุบันมีเที่ยวจำนวนการเดินทางประมาณ 830,000 เที่ยวคนต่อวัน ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 138 กิโลเมตร ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการหรือเป็นเจ้าของเครือข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

### MIX

แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการใช้วิเคราะห์ข้อมูลภายใน และกระบวนการหาองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data Science) เข้ากับการให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่างบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MIX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยังมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัท คู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวีจีไอ อย่างไรก็ดี การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด

### MATCH

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี เพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มให้แก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายเรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล)



## 2.2 โครงสร้างรายได้

ในปี 2567/68 รายได้จากการดำเนินงาน<sup>(1)</sup> ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE คิดเป็นร้อยละ 51 ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือรายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากธุรกิจ MATCH ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26 และ 23 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจ **MOVE** เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) รายได้จากธุรกิจ **MIX** เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์และออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline – to – Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมต่อระบบการเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์

และออนไลน์ และรายได้จากธุรกิจ **MATCH** เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่าธุรกิจบริหารจัดการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามบินก่อสร้าง ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ (ICT Solutions) และธุรกิจบริการอื่น ๆ

**รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3** จากปี 2566/67 โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ MATCH จากการรวมรายได้ของกลุ่มบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และกลุ่มบริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ที่บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มและได้การควบคุมในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568 อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมาจากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักที่แล้วเสร็จภายใต้ธุรกิจ MOVE





|  | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |              |        |              |        |
|--|---------------------------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|  | 2568                            |        | 2567         |        | 2566         |        |
|  | งบการเงินรวม                    |        | งบการเงินรวม |        | งบการเงินรวม |        |
|  | ล้านบาท                         | ร้อยละ | ล้านบาท      | ร้อยละ | ล้านบาท      | ร้อยละ |
| รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ สายสีทอง และรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)  | 7,376.2                         | 25.4   | 7,087.2      | 29.1   | 6,869.2      | 28.5   |
| รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาพลังงานไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง  | 1,130.4                         | 3.9    | 4,415.0      | 18.1   | 5,424.3      | 22.5   |
| รายได้ค่าโดยสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง   | 1,107.1                         | 3.8    | 487.5        | 2.0    | -            | -      |
| รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เข้าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสกลางแจ้ง อาคารสำนักงานและให้เข้าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่าย รายได้จากแบรนด์บิกคิวรีดิส และอื่น ๆ) | 5,282.6                         | 18.2   | 5,112.1      | 21.0   | 5,137.8      | 21.3   |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)  | 981.3                           | 3.4    | 864.4        | 3.5    | 641.5        | 2.7    |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ (ธุรกิจบริการไอซีที)  | 1,039.4                         | 3.7    | -            | -      | -            | V<br>- |
| รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์   | 1,653.6                         | 5.7    | -            | -      | -            | -      |
| รายได้จากการบริการทางการเงิน   | 530.4                           | 1.8    | -            | -      | -            | -      |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน <sup>(1)</sup>  | 19,101.0                        | 65.9   | 17,966.2     | 73.7   | 18,072.8     | 74.9   |
| รายได้อื่น   |                                 |        |              |        |              |        |
| รายได้ดอกเบี้ย   | 5,778.6                         | 19.9   | 5,845.3      | 24.0   | 4,750.8      | 19.7   |
| กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย  | 3,368.2                         | 11.6   | -            | -      | -            | -      |
| รายได้เงินปันผล  | 205.2                           | 0.7    | 207.5        | 0.8    | 185.5        | 0.8    |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน   | 252.3                           | 0.9    | -            | -      | 607.3        | 2.5    |
| กำไรจากการขายที่ดิน  | -                               | -      | -            | -      | 56.5         | 0.2    |
| อื่น ๆ   | 292.2                           | 1.0    | 363.4        | 1.5    | 465.8        | 1.9    |
| รายได้รวม  | 28,997.5                        | 100.0  | 24,382.4     | 100.0  | 24,138.7     | 100.0  |

หมายเหตุ:  
<sup>(1)</sup> รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ (2) ที่ดิน และโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

### ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| รายการทรัพย์สินถาวร  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท) | การผูกพัน   |
|--|------------------|--|---|
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง – ธุรกิจ MOVE                  | สืบทากน          | 65,014.3   | ไม่มี   |
| ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณา และการให้เข้าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE | สืบทากน          | 1,195.4  | ไม่มี   |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE  | เป็นเจ้าของ      | 364.5  | ไม่มี   |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX   | เป็นเจ้าของ      | 1,418.3  | ไม่มี   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)  | เป็นเจ้าของ      | 18,519.6   | ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 12,503.3 ล้านบาท จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจบริการไอซีทีและสื่อโฆษณา)  | เป็นเจ้าของ      | 223.6  | ไม่มี   |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอาหาร)   | เป็นเจ้าของ      | 153.3  | ไม่มี   |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮาส์ โครงการรมนาซีตี้)*   | เป็นเจ้าของ      | 184.3  | ไม่มี   |
| อุปกรณ์ – อื่น ๆ   | เป็นเจ้าของ      | 385.8  | ไม่มี   |
| รวม  |                  | 87,459.1   |   |

\* หมายเหตุ:  
ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 555.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

| รายการ                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | การผูกพัน |
|--------------------------------|------------------|--------------------------|-----------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ | เป็นเจ้าของ      | 1,320.0                  | ไม่มี     |

หมายเหตุ:  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/assets-used-for-business-operations>



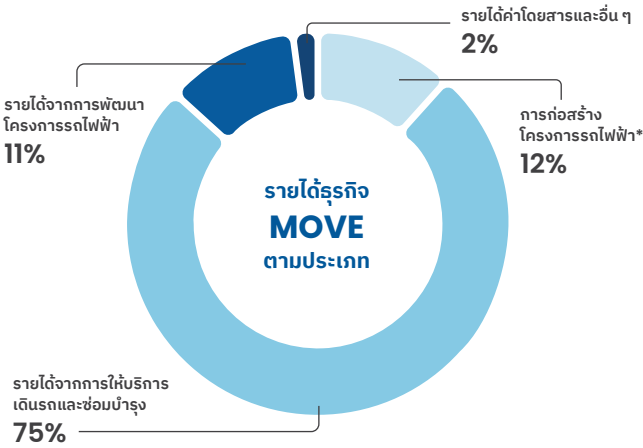
# 2.3 MOVE



ธุรกิจ **MOVE** ของเรามุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้าบีทีเอส ส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 138 กิโลเมตร ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (First mile to Last mile) โดยได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่นๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                                   | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|---|------------|------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                       | 9,708      | 12,003     | (19.1)%         |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น                  | 3,451      | 4,296      | (19.7)%         |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)         | 35.5%      | 35.8%      |                 |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท | 51%        | 67%        |                 |



(\*) การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

## พัฒนาการสำคัญในปี 2567/68

### ธุรกิจที่ระบบขนส่งมวลชนทางราง

- การชำระหนี้ของกทบ.**
- วันที่ 2 เมษายน 2567 กรุงเทพมหานคร (กทบ.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบ E&M ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 23 พันล้านบาท
  - วันที่ 27 ธันวาคม 2567 กทบ. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับค่าบริการ O&M (ฟองครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 14.5 พันล้านบาท

**เงินสนับสนุนจากรัฐบาลของสายสีชมพูและสายสีเหลือง**  
NBM และ EBM ได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจาก รฟม. สำหรับการเดินทางรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 แล้ว ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง

|                       | สายสีเหลือง                       | สายสีชมพู                        |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| เงินสนับสนุน งวดที่ 1 | 2.5 พันล้านบาท<br>11 สิงหาคม 2566 | 2.2 พันล้านบาท<br>31 มกราคม 2567 |
| เงินสนับสนุน งวดที่ 2 | 2.5 พันล้านบาท<br>29 สิงหาคม 2567 | 2.2 พันล้านบาท<br>6 มีนาคม 2568  |

### รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดให้บริการ

- โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีเมืองทองธานี – ทะเลสาบเมืองทองธานี) ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เปิดทดลองให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568

### ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

- เดือนมกราคม 2568 BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เส้นทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ

### นโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสายของรัฐบาลไทย<sup>(1)</sup>

- รัฐบาลไทยได้ริเริ่มนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้าไม่เกิน 20 บาท เพื่อยกระดับการเดินทางในเขตเมือง และลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดค่าโดยสารรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยจำกัดค่าโดยสารไม่เกิน 20 บาท ต่อเที่ยว
- ปัจจุบัน นโยบายดังกล่าวได้เริ่มบังคับใช้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน - คลองบางไผ่) และสายสีแดง (บางซื่อ - รังสิต และบางซื่อ - ดลิ่งชัน) ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้โดยสาร โดยรัฐบาลมีแผนขยายการดำเนินนโยบายไปยังโครงการรถไฟฟ้าทั้ง 8 สาย ได้แก่ สายสีแดง สายสีม่วง สายสีเขียว สายสีน้ำเงิน สายสีชมพู สายสีเหลือง สายสีทอง และแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (ARL) ภายในเดือนกันยายน 2568
- ผู้โดยสารชาวไทยที่จะใช้สิทธิภายใต้นโยบายนี้จะต้องลงทะเบียนผ่านแอปพลิเคชัน ‘ทางรัฐ’ และเชื่อมต่อบัตรชำระเงินแบบ EMV ที่รองรับระบบสัมผัส (Visa หรือ Mastercard) หรือบัตรโดยสารที่ลงทะเบียนแล้ว เช่น บัตรแรบบิท บัตร MRT Plus หรือบัตรโดยสารที่ได้รับการรับรองอื่น ๆ โดยระบบจะติดตามพฤติกรรมการเดินทางเพื่อตรวจสอบเส้นทางและจำกัดค่าโดยสารไว้ที่ไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว ขณะที่รัฐบาลจะให้เงินอุดหนุนแก่ผู้ให้บริการเพื่อชดเชยส่วนต่างของรายได้
- เพื่อให้การดำเนินนโยบายนี้มีความยั่งยืนด้านการเงิน รัฐบาลมีแผนจัดตั้งกองทุนความร่วมมือ โดยได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณส่วนเกินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ปีละประมาณ 8,000 ล้านบาท ร่วมกับงบประมาณจากภาครัฐ ทั้งนี้ รัฐบาลยังอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ประกอบการภาคเอกชนเพื่อปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และในระยะยาวมีแผนจะซื้อคืนสัมปทานการเดินรถจากเอกชนภายในระยะเวลา 2 ปี

(1) ที่มา :  

- <https://www.globe.co.th/news/thailand/20-baht-flat-fare-for-all-electric-trains-to-begin-september-30th/>
- <https://thailand.localityguide/2024/10/18/headlinethailand-to-implement-20-baht-flat-fare-for-all-metro-lines-by-2025/>
- <https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3000822/flat-train-fare-set-to-start-from-sept-30>



## ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- เดือนเมษายน 2567 BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 - เดือนสิงหาคม 2572 โดยรถ BRT รุ่นใหม่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนกันยายน 2567

ปี 2567/68 ถือเป็นก้าวสำคัญอีกหนึ่งปีของธุรกิจ MOVE จาก**ธุรกิจระบบขนส่งทางราง** เริ่มจากการได้รับเงินชำระหนี้จากทาง กทม. จำนวนรวมทั้งสิ้น 37.8 พันล้านบาท ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยค้างชำระ สำหรับค่างานระบบ E&M และค่าบริการ O&M (คดีฟ้องร้องครั้งที่ 1) ซึ่งการชำระหนี้ช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว อีกทั้ง NBM และ EBM (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวนรวม 4.8 พันล้านบาท จาก รฟม. แล้ว โดยการได้รับเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องโดยรวมให้กับบริษัทฯ



นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วน**ของธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง**เช่นเดียวกัน โดยเมื่อเดือนเมษายน 2567 BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการ (O&M) สำหรับโครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทางกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 - เดือนสิงหาคม 2572 โดยโครงการ BRT ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานี ระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส ที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู โดยโครงการ BRT เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ไปแล้วในเดือนกันยายน 2567 ที่ผ่านมา

## 1.ผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail Business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) และ บีทีเอส กรุ๊ป ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

#### 1) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสายหลัก รถไฟฟ้าสายสีชมพู และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)

**รถไฟฟ้าสายหลัก** BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย **รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง** บีทีเอส กรุ๊ป และการร่วมค้าอื่น ๆ ภายใต้บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) รับผิดชอบงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้าโมโนเรล ตลอดจนยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 40,000 PPHPD โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับรถไฟฟ้าทั้งสายสีชมพูและสีเหลือง

#### 2) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสายหลัก สายสีเขียวนส่วนต่อขยายสายสีทองและ APM)

BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงและเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสายหลัก และรถไฟฟ้าสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ การรับผิดชอบในการให้บริการ O&M ยังรวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทองด้วย

#### ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (Automated People Mover: APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2568

#### โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

##### โครงการรถไฟฟ้าสายหลัก

BTSC เป็นผู้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี



#### จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก

ตารางที่ 1 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก

|  | ปี 2561/62 | ปี 2562/63 | ปี 2563/64 | ปี 2564/65 | ปี 2565/66 | ปี 2566/67 | ปี 2567/68 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)              | 241.0      | 236.9      | 124.9      | 74.2       | 163.4      | 194.4      | 205.4      |
| อัตราการเติบโต (%)                         | (0.1)%     | (1.7)%     | (47.3)%    | (40.6)%    | 120.3%     | 19.0%      | 5.6%       |
| จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน) | 744,513    | 735,385    | 408,341    | 230,568    | 506,412    | 595,016    | 630,714    |
| อัตราการเติบโต (%)                         | 0.1%       | (1.2)%     | (44.5)%    | (43.5)%    | 119.6%     | 17.5%      | 6.0%       |



(2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 BTSC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายหลักกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (KT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 BTSC ได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดย BTSC ยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF





### อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ BTS เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดย ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 อัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้อยู่ที่ 20.1 - 60.3 บาทต่อเที่ยว และในช่วงเดือน มีนาคม 2556 ถึงเดือนกันยายน 2564 กระทรวงพาณิชย์ประกาศดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 จากนั้น ทาง BTS จึงได้ขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้เป็น 21.5 - 64.5 บาทต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565 นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา BTS ได้ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้จาก 16 - 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 - 47 บาทต่อเที่ยว หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7.0

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ BTSGIF

### การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว ในปี 2567/68

BTSC ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร โดยนำผลประเมินจากตัวชี้วัดหลักเหล่านี้มาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการให้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการของ BTSC วัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาดังแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2567/68 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.9 ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2567/68 อยู่ที่ 171,346 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2567/68 อยู่ที่ 204,350 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

### ตารางที่ 2 : ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

| ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ  | เป้าหมาย   | ปี 2566/67 | ปี 2567/68 |
|---|--|------------|------------|
| ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป | 99.9%      | 99.9%      |
| ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า   | ไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง              | 158,244    | 171,346    |
| ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร   | ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง                    | 331,015    | 204,350    |

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มการร่วมค้า บีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75.0, ร้อยละ 15.0 และร้อยละ 10.0 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวดงวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง อย่างไรก็ดี โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567



### จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

#### ตารางที่ 3 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

| จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ปี 2567/2568 |  |        |
|---|--|--------|
| จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)                 |  | 14.6   |
| จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)    |  | 45,112 |

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ วันที่ 3 กรกฎาคม 2566



#### ตารางที่ 4 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู

| จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีชมพู ปี 2567/2568 |  |        |
|---|--|--------|
| จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)               |  | 20.8   |
| จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)  |  | 65,837 |

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ วันที่ 7 มกราคม 2567



### อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

สัญญาสัมปทานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ NBM และ EBM เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน

## ภาพรวมของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย

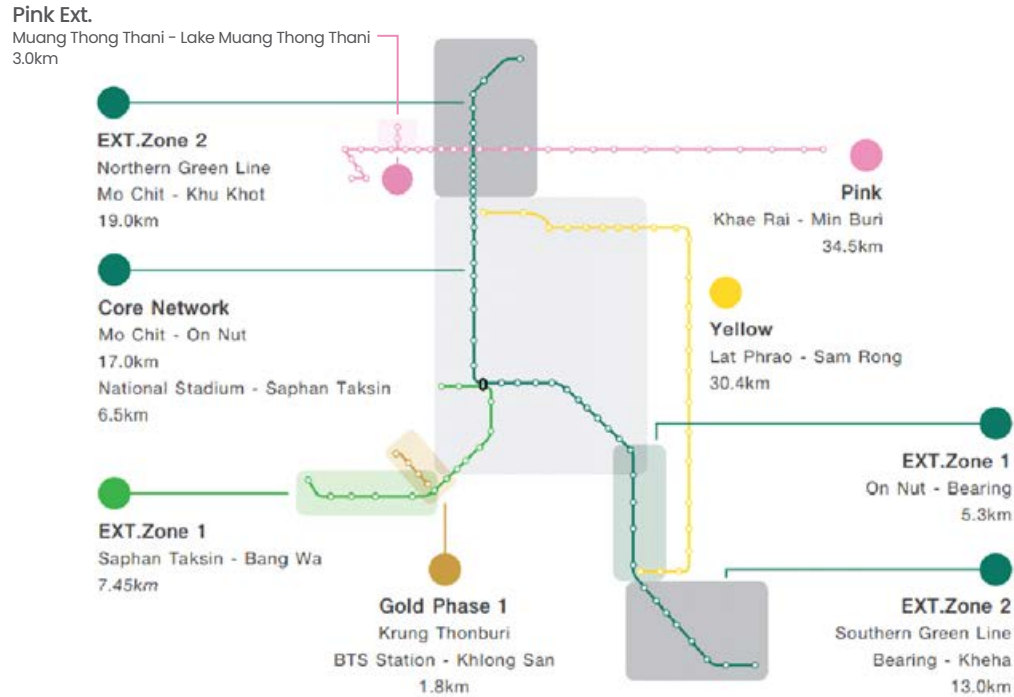
### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 BTS ได้ลงนามในสัญญากับ KT ในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู 2

เดือนมีนาคม 2560 BTS ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวนเหนือ (หมอชิต - คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวนเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

### รูปที่ 1 โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดยค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้สามารถปรับได้ทุก 2 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ภายใต้หมวดหมู่ที่ไม่ใช่อาหารและเครื่องดื่ม (CPI NFB) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ของสายสีชมพูและสายสีเหลือง เป็น 15 - 45 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ใน [www.ebm.co.th](http://www.ebm.co.th) และ [www.nbm.co.th](http://www.nbm.co.th)

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 BTS และ KT ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทองได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยในปีงบประมาณ 2567/68 มียอดผู้โดยสารเฉลี่ยในวันทำการ จำนวน 7,345 เที่ยวคน

### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ BLAND เพื่อก่อสร้างส่วนต่อขยายสายสีชมพูถึงเมืองทองธานี ระยะทางรวม 2.6 กม. เพิ่มอีก 2 สถานี ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ซูเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี โดยเปิดทดลองให้บริการตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 โดยต่อมาจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568



## โครงการรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

### โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา - สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 19.7 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา แรกเริ่มโครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ปัจจุบัน กทม. ไดโอนถ่ายโครงการให้ รฟม. เป็นผู้ดำเนินการเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 โดยเรายังเสนอต่อ รฟม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณธนาชิตี ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น BTSC อาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญาการให้บริการ O&M ซึ่งกลุ่มบีทีเอสอาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ ธนาชิตี ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างธนาชิตี กอล์ฟ แอนด์สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวัชรพล - ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองที่สถานีคลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ รฟม. โดยคาดว่า รฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงานระบบ E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการ O&M

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีฟ้า

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีฟ้า (ดินแดง - สารท) ระยะทาง 9.5 กิโลเมตร 9 สถานี โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ย่านดินแดง รวมทั้งเพื่อเชื่อมต่อกับย่านธุรกิจบนถนนสารท โดยมีแนวเส้นทางจากเคหะชุมชนดินแดง เข้าสู่ศูนย์คมนาคมมักกะสัน (สถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง) ไปยังถนนวิฑูย และถนนสารท ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ รฟม. โดยที่ รฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล (แคราย – ลำสาลี) ระยะทาง 22.1 กิโลเมตร 20 สถานี เป็นโครงการที่จะช่วยแก้ปัญหาการจราจรในพื้นที่ที่มีการจราจรหนาแน่น โดยเฉพาะเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างจังหวัดนนทบุรีและกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ยังมีการออกแบบให้สามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ ได้ถึง 7 สาย ทำให้การเดินทางในเมืองสะดวกและครอบคลุมมากขึ้น โดยจุดเริ่มต้นของโครงการเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีชมพูบริเวณแยกแคราย โดยวิ่งไปตามแนวถนนงามวงศ์วานจนถึงแยกบางเขนเพื่อเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง และข้ามถนนวิภาวดี - รังสิต โดยตลอดได้โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง จนถึงแยกเกษตร ก่อนยกระดับข้ามโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เพื่อวิ่งต่อเนื่องไปเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา โดยมีปลายทางที่เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและสายสีเหลือง

## 1.2ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-rail business)

### ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดย BTSC เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการรถโดยสาร ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 14 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ เมื่อเดือนเมษายน 2567 BTSC เซ็นสัญญาการให้บริการ O&M สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดการโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน (กันยายน 2567 - สิงหาคม 2572) ในวันที่ 1 กันยายน 2567 BRT เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว โดย BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้า BBS (ประกอบด้วย BA สัดส่วนร้อยละ 40, บีทีเอส กรุ๊ป สัดส่วนร้อยละ 40 และ STEC สัดส่วนร้อยละ 20) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออกกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 40.0 และ ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ ซึ่ง UTA ได้ดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มการร่วมค้า BBS ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับสกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน 2564 ในวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่มการร่วมค้า BBS ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากลซึ่งคาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานโครงการก่อสร้าง (Notice-to-Proceed) ภายในปี 2569

### โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (ประกอบด้วยบริษัท สัดส่วนร้อยละ 40, GULF สัดส่วนร้อยละ 40, STEC สัดส่วนร้อยละ 10 และ RATCH สัดส่วนร้อยละ 10) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน - นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวอยู่ในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม 2565 และคาดว่าโครงการ M81 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 และโครงการ M6 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2569

## 2.การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง<sup>1</sup> ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2567 ของ TOMTOM Traffic Index<sup>2</sup> ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 2 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 501 เมือง จาก 62 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาลดลงมา คือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย<sup>3</sup> เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2566 ยกเว้นปี 2567 ที่ได้รับผลกระทบจากหนักครึวเรือนที่สูง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรถยนต์มากขึ้น ดังจะเห็นได้จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่<sup>4</sup> ในปี 2567 ที่ลดลงร้อยละ 26.2 จากปีก่อนเป็น 572,675 คัน (722,716 คันในปี 2566) ปัจจุบันดังกล่าวส่งผลให้จำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2567 ลดลงร้อยละ 12.5 หรือ 363,983 คัน เป็น 2,551,501 คัน

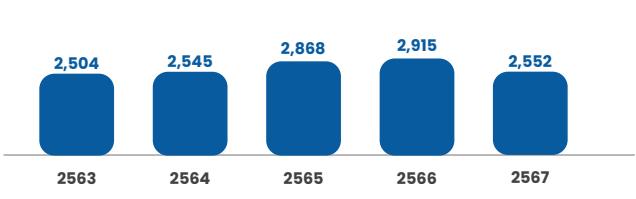
<sup>1</sup> ธนาคารโลก

<sup>2</sup> รายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM

<sup>3</sup> กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

<sup>4</sup> สถิติการผลิต การจำหน่าย และการส่งออก สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

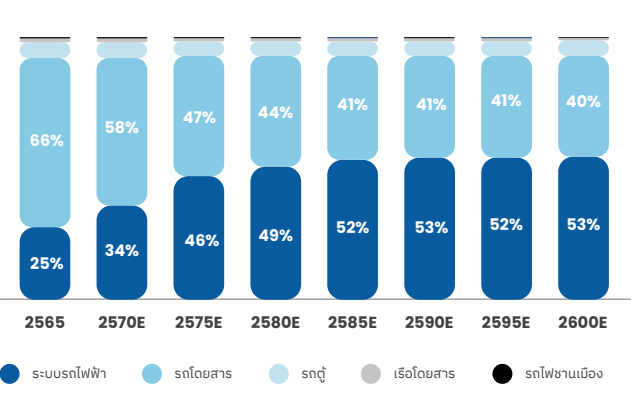
### รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2563-2567 (หน่วย : พันคัน)



แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2600 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

### รูปที่ 3 : ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2570-2600)



แหล่งที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ฉบับดั้งเดิม (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี อย่างไรก็ตาม สภาพเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการตั้งถิ่นฐานของประชาชน การขยายตัวของภาคธุรกิจ และการพัฒนาเมืองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาตามแผน M-MAP และเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางของประชาชนเข้าสู่พื้นที่ศูนย์กลางเมืองด้วยระบบขนส่งสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ต้องมีการพัฒนาแผนแม่บทฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการบูรณาการเชื่อมต่อกับโครงข่ายระบบรอง (Feeder) เพื่อให้การเดินทางของประชาชนจากพื้นที่ย่อยโดยรอบสู่ศูนย์กลางเมืองเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และเกิดการใช้ประโยชน์โครงข่ายระบบรางสายหลักให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กระทรวงคมนาคมได้ประสานความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น ผ่านองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ร่วมกันศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP2) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการ ระบบขนส่งมวลชนทางรางอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่าในการลงทุนในปัจจุบัน กรมการขนส่งทางราง (DRT) กระทรวงคมนาคม (MOT) และ JICA ได้ร่วมกัน (i) สรุปผลการศึกษาวางแผนแม่บทรถไฟฟ้า (M-MAP2) โดยการดำเนินการวิเคราะห์ ‘แนวเส้นทางระบบรางที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Project Long List) ทั้ง 33 โครงการ’ (ซึ่งรวมถึงโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP ที่ยังไม่ดำเนินการโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP2 Blueprint ข้อเสนอจากหน่วยงานท้องถิ่น และประชาชนในพื้นที่ และข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่ปรึกษา) และ (ii) คัดกรองโครงข่ายและจัดลำดับความสำคัญของเส้นทาง เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น กรมการขนส่งทางรางและกระทรวงคมนาคมจะส่งแผนที่เสร็จสมบูรณ์ให้คณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก และคณะรัฐมนตรีเพื่ออนุมัติต่อไป



รูปที่ 4 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP) (553.4 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม., M-MAP อ้างอิงจากกรมการขนส่งทางราง

ตารางที่ 5 : โครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

| โครงการ             | ช่วง  | ระยะทาง (กม.) |
|---------------------|---|---------------|
| สีแดงเข้ม           | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย          | 78.9          |
| สีเขียวเข้ม         | สนามบินฟ้าแห่งชาติ - บางหว้า                        | 14.0          |
| สีน้ำเงิน           | บางซื่อ - หัวลำโพง - กำพระ - พุทธมณฑล สาย 4         | 55.0          |
| สีฟ้า               | ประชิดนคราห์ - ชองนกร์                              | 9.5           |
| สีแดงอ่อน           | ศิริราช - ศาลาบา, ดลิ่งชัน - หัวหมาก                | 55.9          |
| แอร์พอร์ต เรล ลิงก์ | ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ                        | 50.5          |
| สีม่วง              | บางใหญ่ - ราชบุรีบูรณะ                              | 46.6          |
| สีส้ม               | บางขุนนกร์ - มินบุรี                                | 35.9          |
| สีชมพู              | แคราย - มินบุรี, ศรีรัช - เมืองทองธานี              | 37.5          |
| สีเหลือง            | ลาดพร้าว - สำโรง, แยกรัชดา - ลาดพร้าว - แยกรัชโยธิน | 33.0          |
| สีเทา               | วัชสวา - กำพระ                                      | 39.9          |
| สีเขียวอ่อน         | ลำลูกกา - ด้าहरु                                    | 71.8          |
| สีน้ำตาล            | แคราย - สำสาลี                                      | 22.1          |
| สีทอง               | กรุงนบุรี - ประชาธิปก                               | 2.8           |
| รวม                 |   | 553.4         |

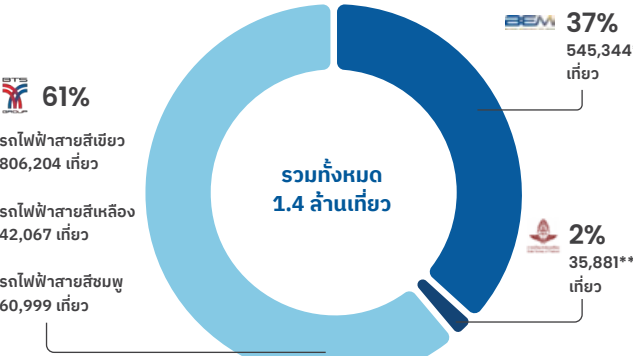
แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม.

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ครอบคลุมระยะทางรวม 275 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ BTSC บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.). จากระยะทางในการให้บริการรวม

275 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดย BTSC ระยะทางรวม 135 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสายสีเหลือง ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 70 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 70 กิโลเมตร

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2567/68 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ซึ่งในรูปที่ 5 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้มีส่วนแบ่งทางการตลาดในสัดส่วนร้อยละ 61 ในขณะที่ BEM รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและรถไฟฟ้าสายสีม่วง มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองในสัดส่วนร้อยละ 37 และ รฟท. รถไฟฟ้าสายสีแดง (ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์) มีส่วนแบ่งการตลาดลำดับที่สามในสัดส่วนร้อยละ 2

รูปที่ 5 : ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2567/68



\* รวมรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง  
\*\* รถไฟฟ้าสายสีแดง ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

ตารางที่ 6 : ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

|                        | รถไฟฟ้าสายหลัก                                       | ส่วนต่อขยายสีเขียว 1                      | ส่วนต่อขยายสีเขียว 2                | สายสีทองระยะที่ 1   | สายสีน้ำเงิน   | สายสีม่วง           | แอร์พอร์ต เรล ลิงก์            | สายสีแดงเข้ม                   | สายสีแดงอ่อน                   | สายสีเหลือง                 | สายสีชมพู                   |
|------------------------|--|---|-------------------------------------|---------------------|--|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| เส้นทาง                | • สายสีเขียวเข้ม<br>หมอชิต- อ่อนนุช                  | • สายสีเขียวเข้ม<br>อ่อนนุช - แบริ่ง      | • สายสีเขียวใต้<br>แบริ่ง - เคหะฯ   | กรุงนบุรี - คลองสาน | • สายสีน้ำเงินเข้ม<br>หัวลำโพง - บางซื่อ                         | เตาปูน - คลองบางไผ่ | พญาไท - สุวรรณภูมิ             | บางซื่อ - รังสิต               | บางซื่อ - ดลิ่งชัน             | ลาดพร้าว - สำโรง            | แคราย - มินบุรี             |
|                        | • สายสีเขียวอ่อน<br>สนามบินฟ้าแห่งชาติ - สะพานตากสิน | • สายสีเขียวอ่อน<br>สะพานตากสิน - บางหว้า | • สายสีเขียวเหนือ<br>หมอชิต - ดุสิต |                     | • สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย<br>หัวลำโพง - หลักสอง, บางซื่อ - กำพระ |                     |                                |                                |                                |                             |                             |
| ระยะทาง (กม.)          | 23.5   | 13.0                                      | 32.0                                | 1.8                 | 47.0   | 23.0                | 28.7                           | 26.3                           | 15.3                           | 30.4                        | 34.5                        |
| จำนวนสถานี             | 24   | 11  | 25                                  | 3                   | 38   | 16                  | 8                              | 8                              | 4                              | 23                          | 30                          |
| หน่วยงานเจ้าของโครงการ | กทท.   | กทท.                                      | กทท.                                | กทท.                | รฟม.   | รฟม.                | รฟท.                           | รฟท.                           | รฟท.                           | รฟม.                        | รฟม.                        |
| ดำเนินการโดย           | BTSC   | BTSC                                      | BTSC                                | BTSC                | BEM  | BEM                 | รฟท.                           | รฟท.                           | รฟท.                           | BTSC                        | BTSC                        |
| ประเภทสัญญา            | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)                          | สัญญา O&M                                 | สัญญา O&M                           | สัญญา O&M           | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)                                      | สัญญา O&M           | Public Sector Comparator (PSC) | Public Sector Comparator (PSC) | Public Sector Comparator (PSC) | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost) | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost) |
| ระยะเวลาในสัญญา        | • 30 ปี (2542-2572)<br>• 13 ปี O&M (2572-2585)       | 30 ปี (2555-2585)                         | 25 ปี (2560-2585)                   | 30 ปี (2563-2593)   | 33 ปี (2560-2593)  | 30 ปี (2556-2586)   | 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)         | จนถึงปี 2567                   | จนถึงปี 2567                   | 30 ปี (2566-2596)           | 30 ปี (2567-2597)           |

## 2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ณ เดือนธันวาคม 2567 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในฮ่องกงมีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 6.0 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุพื้นที่ของรถไฟฟ้า (สัดส่วนความยาวทางรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) ในกรุงเทพฯ มีจำนวนใกล้เคียงจากปีก่อน อยู่ที่ 25.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน อาทิ กรุงโตเกียว สิงคโปร์ และฮ่องกง ทั้งในแง่ของความยาวระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า\* ดังแสดงในตารางที่ 7 นอกจากนี้ ในปี 2567 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วนร้อยละ 50 กรุงโตเกียวร้อยละ 57 สิงคโปร์ร้อยละ 31 ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียงร้อยละ 25 เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (ตารางที่ 7) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษใน กทม.

ตารางที่ 8 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

|   | 2561/62 | 2562/63 | 2563/64 | 2564/65 | 2565/66 | 2566/67 | 2567/68 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน) | 241.0   | 236.9   | 124.9   | 74.2    | 163.4   | 194.4   | 205.4   |
| อัตราการเติบโต (%)                      | (0.1)%  | (1.7)%  | (47.3)% | (40.6)% | 120.3%  | 19.0%   | 5.6%    |
| รถไฟฟ้า MRT* (ล้านเที่ยวคน)             | 113.7   | 123.3   | 95.1    | 53.5    | 98.8    | 142.4   | 155.8   |
| อัตราการเติบโต (%)                      | 5.3%    | 8.4%    | (22.9)% | (43.7)% | 84.5%   | 44.2%   | 9.4%    |

แหล่งที่มา : BTSC และ BEM

ตารางที่ 7 : พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2567

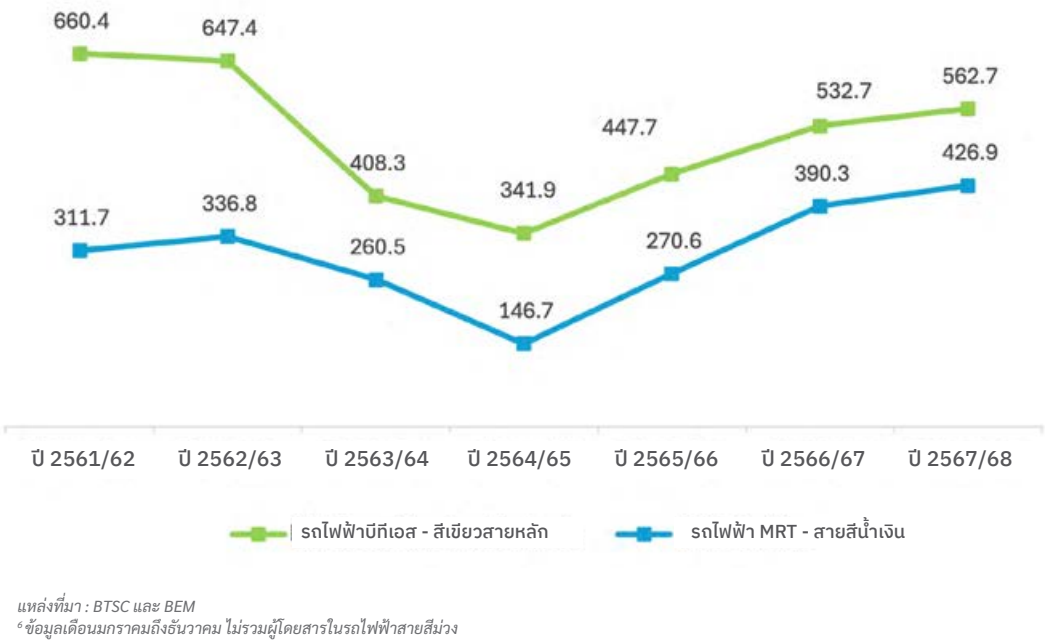
|                         | ประชากร (ล้านคน) | ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร) | อัตราการครอบคลุมพื้นที่* | ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า |
|-------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| ฮ่องกง                  | 7.4              | 291.3                         | 39.4                     | 50%                              |
| โตเกียว                 | 14.1             | 596.2                         | 42.3                     | 57%                              |
| สิงคโปร์                | 6.0              | 270.7                         | 45.1                     | 31%                              |
| กรุงเทพมหานครและปริมณฑล | 10.9             | 275.0                         | 25.2                     | 25% <sup>๑</sup>                 |

แหล่งที่มา : กระทรวงมหาดไทย, กระทรวงคมนาคม, Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

หมายเหตุ :  
\* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)  
<sup>๑</sup> ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2565 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2600 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 53



รูปที่ 6 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT  
หน่วย: พันเที่ยวคน/วัน



### 2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญ ในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพ และเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของ คนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเป็นเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุม สัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จัбы้ายซื้อของ รับประทานอาหาร และพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถ ตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

### 2.4 โปรโมชัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 เราได้นำเสนอแคมเปญใหม่ ‘1 สถานี = 1 คนเนน’ เพื่อให้สะสมคะแนนจากการใช้งานเที่ยวเดินทางได้มากขึ้น นอกจากนี้ เราได้ร่วมมือกับบริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด (T8) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เพื่อนำเสนอลากหลายแพ็คเกจที่น่าสนใจ ได้แก่ ‘แพ็คเกจ Xtreme Savings’ ตั๋วรายเดือนที่มีให้เลือกทั้งแบบอายุการใช้งาน 30 วัน และ 60 วัน เดินทาง สะดวกครอบคลุม 26 สถานี (หมอชิต - อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ - วงเวียนใหญ่) พร้อมรับคูปองจากพาร์ตเนอร์ชั้นนำ เช่น ร้าน TURTLE แรบบิท โลฟฟ์ ประกันชีวิต และแรบบิท แคร่ โบรกเกอร์ สามารถซื้อตั๋วรายเดือน ได้ที่ห้องจำหน่ายตั๋วโดยสารทุกสถานี และแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำราคาและการส่งเสริมการขาย ต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายในจากทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX รวมถึงรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาใช้ วิเคราะห์รูปแบบผู้โดยสาร และเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาด และส่งเสริมการขายต่อไป

นอกจากนี้ รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดตัวโปรโมชันในเดือนกันยายน 2567 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากขึ้น แพ็คเกจเที่ยว เดินทางรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็คเกจเที่ยว เดินทางรายเดือน (35 เที่ยว, 25 เที่ยว, 15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเหลือง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว - สำโรง) ทั้งนี้ โปรโมชันดังกล่าวจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และสิ้นสุดเวลา วันที่ 30 มิถุนายน 2568

อีกทั้ง ในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีชมพูได้เปิดตัวโปรโมชันในเดือนมีนาคม 2568 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น โดยมีแพ็คเกจเที่ยว เดินทางรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็คเกจเที่ยว เดินทางรายเดือน (35 เที่ยว, 25 เที่ยว, 15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีชมพู 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - มีนบุรี) ทั้งนี้ โปรโมชันดังกล่าวจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 ถึง 30 มิถุนายน 2568

## 3.การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

#### 3.1.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้างแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการ เพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วยงานโยธาในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนBTSC แบ่งออกเป็น4ส่วนที่สำคัญ

#### (i) ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) และเสาเข็มแบเรตต์ (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในพื้นที่ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงสร้างนั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างทำโดยการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบ โดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้ เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอบยาวต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

#### (ii) ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้า โดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจากสมอยึด (Anchorage) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตที่หน้างานเป็นช่วง ๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในที่ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลมส่วนต่อขยายสะพานตากสิน - บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing Pad/Pot Bearing) สมอยึด (Anchorage) Tendon และรอยแตกร้าวคอนกรีตของ Segment Box Girder

#### (iii) ส่วนโครงสร้างสถานี

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) และ Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นขนขาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อ

ที่โรงงาน เมื่อหล่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

#### (iv) ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast Track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1,435 เมตร (Standard Gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double Track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor Rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (Third Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้าง โดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 เมตร. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทางเป็นรางอลูมิเนียม ซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสแตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ BTSC มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

#### 3.1.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

##### ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการครั้งแรกในปี 2542 ด้วยขบวนรถไฟฟ้าแบบ 3 ตู้โดยสารจำนวน 35 ขบวน ขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยบริษัท ซีเมนส์ทรานสปอร์ตเทכןซิสเทมส์ แต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ความเร็วสูงสุด 80 กม./ชม ความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารประมาณ 35 กม/ชม เส้นทางให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ สายสุขุมวิท (สถานีหมอชิต ถึง สถานีอ่อนนุช ระยะทาง 17 กม.) และสายสีลม (สถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กม.) รวมทั้งสิ้น 24 สถานี ระยะทาง 23.5 กม.

ต่อมาBTSCได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่มจำนวน 17 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และปรับปรุงรถไฟฟ้าเดิมแบบ 3 ตู้โดยสาร จำนวน 35 ขบวน ให้มี 4 ตู้โดยสาร ซึ่งทำให้รถไฟฟ้าแต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้มากขึ้นเป็น 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน เพื่อรองรับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 1 (สายสีลม ช่วงสะพานตากสิน- บางหว้า จำนวน 6 สถานี ระยะทาง 7.45 กม. และ สายสุขุมวิท ช่วงอ่อนนุช - แบริ่ง จำนวน 5 สถานี ระยะทาง 5.3 กม.) โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้ (1) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 12 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2553) (2) สั่งซื้อตู้โดยสาร C-Car จาก ซีเมนส์ (ได้รับมอบปี 2555) (3) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 5 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2556)

ปี 2559 BTSC ได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่มอีก จำนวน 46 ขบวน (แบ่งเป็น จากบริษัท ซีอาร์อาร์ซี ฉางชุน เรลเวย์ เวอีเคิล จำกัด จำนวน 24 ขบวน และจากบริษัท ซีเมนส์ จำกัด จำนวน 22 ขบวน) เพื่อให้บริการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 2 ซึ่งประกอบด้วย ส่วนต่อขยาย ช่วงแบริ่ง - เคหะสมุทรปราการ ระยะทาง 13 กม. จำนวน 9 สถานี และส่วนต่อขยาย ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่- คูคต ระยะทาง 19 กม. จำนวน 16 สถานี

ปัจจุบัน BTSC มีรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสาร รวมทั้งหมดจำนวน 98 ขบวนให้บริการ 60 สถานี ระยะทาง 68.25 กม. โดยว่าจ้างบริษัท ซีเมนส์ โมบิลิตี้ จำกัด ช่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าที่เป็นผลิตภัณฑ์ซีเมนส์ จำนวน 57 ขบวน ส่วนขบวนรถไฟฟ้าอีกจำนวน 41 ขบวนที่เป็นผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ดำเนินการซ่อมบำรุงเองโดยพนักงานฝ่ายซ่อมบำรุงของบริษัทฯ







## 2.4

# MIX



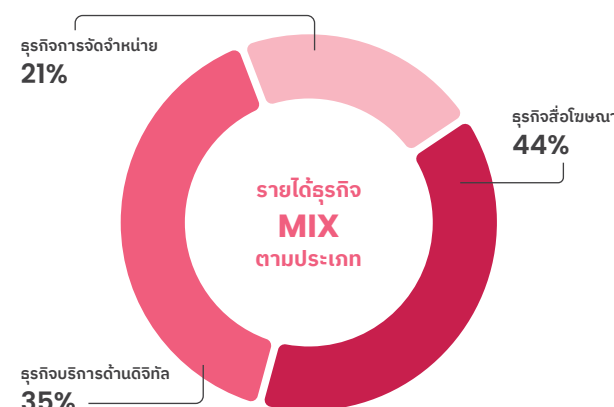
ธุรกิจ **MIX** เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ที่เป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป

นับตั้งแต่ VGI ได้เปลี่ยนจากการเป็นเพียงผู้ให้เข้าพื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบัน การให้บริการของ VGI ครอบคลุมระบบนิเวศธุรกิจ (Ecosystem) ตั้งแต่ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย แพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้ VGI สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างหลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

จากการรวบรวมข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารจากธุรกิจ MOVE อีกทั้งยังมีข้อมูลจำนวนมากที่ได้รับจากบีทีเอส กรุ๊ป ผสานกับข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับธุรกิจ MATCH ทำให้ธุรกิจ MIX มีข้อมูลการตลาดที่หลากหลายและมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของบีทีเอส กรุ๊ป ที่ว่า “ให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” สะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจ MIX โดย VGI ได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) ที่แข็งแกร่ง เพื่อเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และนำข้อมูลเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่กลยุทธ์และการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การใช้เครื่องมือและโซลูชันส์ทางการตลาดอย่างชาญฉลาดนี้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท ลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                                   | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|------------|------------|----------------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                       | 5,084      | 5,112      | (0.6)%               |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น                  | 1,780      | 1,630      | 9.2%                 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ร้อยละ)    | 35.0%      | 31.9%      |                      |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท | 26%        | 28%        |                      |



### พัฒนาการที่สำคัญในปี 2567/68

- รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2567/68 จำนวน 5,084 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 หรือ 28 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- ในเดือนเมษายน 2567 VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพูจากบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด (NBM) โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าจำนวน 42 ขบวน และบนสถานีรถไฟฟ้าจำนวน 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - สถานีมีนบุรี)
- ในเดือนตุลาคม 2567 VGI ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC ให้แก่บีทีเอส กรุ๊ป
- ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญของ VGI ให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด จำนวน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 13.2 พันล้านบาท โดย VGI มีแผนที่จะใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจเดิม ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ และสำรองไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทของ VGI ได้อนุมัติการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับ บริษัท แพลน บี จำกัด (มหาชน) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและบริหารต้นทุนจากประหยัดต่อขนาด ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น นอกจากนั้น ยังได้อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PlanB จำนวน 1,000 ล้านบาท
- TURTLE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ VGI ได้ขยายจำนวนสาขาของร้าน Turtle และ SuperRich Turtle บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีร้าน Turtle 27 ร้าน (ตั้งอยู่บนสถานีรถไฟฟ้า 25 ร้าน และนอกสถานีรถไฟฟ้า 2 ร้าน) และ SuperRich Turtle 9 สาขา พร้อมทั้งบริหารจัดการพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ขนาด 6,894 ตรม. บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวและเหลือง

### ความหลากหลายของแหล่งข้อมูล

#### การคมนาคมขนส่ง



#### แพลตฟอร์มของ VGI



#### พันธมิตรทางธุรกิจ



#### การนำเข้าข้อมูล

คัดแยก แปลง และนำข้อมูลเข้าแพลตฟอร์มเพื่อจัดเตรียมข้อมูลให้พร้อมใช้งาน

#### แพลตฟอร์มข้อมูล

จัดระเบียบ ออกแบบ และจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความน่าเชื่อถือและมีคุณภาพ

#### การใช้ข้อมูล

ข้อมูลที่นำเสนอพร้อมนำไปใช้ประโยชน์ทั้งในการสร้างรายได้ หรือทำแคมเปญการตลาด

#### กลุ่มผู้ใช้ศูนย์ข้อมูลของ MIX

บริการมาร์เก็ตติ้งโซลูชันส์ กลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และพันธมิตรทางธุรกิจ

MOVE — MIX — MATCH



## ผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

VGI ได้เริ่มธุรกิจจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดั้งเดิมที่มีฐานหลักอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยวิสัยทัศน์ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน VGI จึงได้จับมือร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่าง ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิต VGI ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจมากมาย จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการพัฒนาธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของ VGI ทำให้ VGI สามารถสร้างแพลตฟอร์มด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ได้อย่างครบวงจร โดยปัจจุบัน VGI มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ภายใต้**ธุรกิจสื่อโฆษณานั้น** VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาและพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ VGI ยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน PlanB ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน

ภายใต้**ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล** บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีสเอส ไฮโดรจัส จำกัด (BSSH) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล โลฟัสโตล์ โซลูชันส์ อาทิ เช่น การให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสด (Cashless payment) ผ่านบัตรแรบบิท นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)

ในส่วนของ**ธุรกิจการจัดจำหน่ายนั้น** VGI ได้ขยายขีดความสามารถผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท แฟนลิงก์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) ผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการจำหน่ายและบริหารสินค้าแบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ 2) TURTLE ผู้ให้บริการค้าปลีกบนระบบขนส่งมวลชน และเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ VGI ส่งผลให้ TURTLE สามารถขยายขอบเขตธุรกิจจากธุรกิจดั้งเดิมไปสู่ผู้ให้บริการค้าปลีกและพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ปัจจุบัน ธุรกิจของ TURTLE ประกอบด้วย 2.1) ธุรกิจค้าปลีกภายใต้แบรนด์ TURTLE 2.2) ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และ 2.3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ 3) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ให้บริการด้านการทดลองผลิตภัณฑ์และการสาธิตสินค้าขายใหญ่ในประเทศไทย และ 4) บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป ไฮโดรจัส จำกัด (มหาชน) (JMART) บริษัทไฮโดรจัสส์ด้านการจำหน่ายค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการลงทุน

#### 1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาของ VGI แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณานอกบ้าน และบริการด้านการตลาดออนไลน์ โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีทเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) โดยในส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้ง VGI ประกอบธุรกิจผ่านการเข้าลงทุนใน PlanB ในส่วนของธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล จะอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า VGI Digital Lab

##### 1.1.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวทั้งสายหลักและส่วนต่อขยาย รวมถึงเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลืองและสีชมพู ครอบคลุม 84 สถานี ประกอบด้วย 24 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก (สถานีหมอชิต - สถานีอ่อนนุช และสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ - สถานี



สะพานตากสิน) และ 7 สถานีในส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 (สถานีกรุงธนบุรี - สถานีวงเวียนใหญ่ และสถานีบางจาก - สถานีแจ้งวัฒนะ) รวมถึง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว - สถานีสำโรง) ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลือง และ 30 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพู (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - สถานีมีนบุรี) รวมระยะทางทั้งสิ้น 138 กิโลเมตร และมีจำนวนรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งสิ้น 170 ขบวน โดยเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนของ VGI ครอบคลุมพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่พิก่ออาศัย รวมถึงอาคารสำนักงานในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ และนับว่าเป็นสื่อออกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการเข้าถึงผู้ชมสินค้า

##### 1.1.2 สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานของ VGI ประกอบด้วย จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่น ๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณลิโอบบี้ เป็นต้น ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ติดตั้งภายในลิฟต์นั้น จัดว่าเป็นสื่อที่จะได้รับความสนใจจากการที่ติดตั้งในพื้นที่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณายังถูกนำเสนออยู่ตลอดเวลาในระหว่างโดยสารลิฟต์ จึงทำให้ผู้โดยสารหันมาสนใจรับชมโฆษณาอย่างมาก สื่อโฆษณาในลิฟต์ภายในอาคารสำนักงานนับว่าเป็นสื่อที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่นเป็นประจำ ทำให้มีการรับชมของผู้โดยสารจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 VGI มีเครือข่ายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 221 อาคารในเขตกรุงเทพฯ รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,908 จอ ซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของ VGI

##### 1.1.3 สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการดำเนินงานของ ROCTEC และ PlanB นับเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญที่ VGI ให้ความสนใจ ปัจจุบัน ROCTEC เป็นเจ้าของสื่อโฆษณาสตรีทเฟอร์นิเจอร์บริเวณเสาตอม่อรถไฟฟ้าบีทีเอสในกรุงเทพมหานคร ที่มี PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขายแต่เพียงผู้เดียว นอกจากนี้ ROCTEC ยังเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากลางแจ้งในตลาดอาเซียน ประกอบด้วยประเทศเวียดนามและประเทศสิงคโปร์ สำหรับ PlanB นั้นเป็นผู้นำด้านสื่อโฆษณากลางแจ้งในประเทศไทยที่มีเครือข่ายป้ายโฆษณาบิลบอร์ดที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของ ROCTEC และ PlanB ทำให้ VGI พร้อมสำหรับการเติบโตอย่างมากทั้งในประเทศไทยและในตลาดอาเซียน

สามารถอ่านรายละเอียดของสื่อโฆษณากลางแจ้งเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2567/68 ของ ROCTEC และรายงานประจำปี 2567 ของ PlanB

##### 1.1.4 บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบัน โลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่นความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันส์ที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือ การรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement)

และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่ง VGI ตระหนักถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้หน่วยธุรกิจ VGI Digital Lab เป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี โดยผลิตภัณฑ์หลักคือแพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวมจากธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรม การใช้จ่ายใช้สอยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้นักโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำตลาดในรูปแบบนี้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบรับที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

#### 1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของ VGI อยู่ในการดำเนินงานภายใต้ BSS และ BSSH ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล โลฟัสโตล์ โซลูชันส์ อาทิ ให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสด นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)

#### 1.3 ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการจัดจำหน่ายของ VGI ดำเนินงานผ่าน 2 บริษัทหลัก ๆ ได้แก่ 1) TURTLE และ 2) Fanslink ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งบนแพลตฟอร์มออนไลน์และออนไลน์ ยิ่งไปกว่านั้น VGI ได้ทำการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทหลายแห่งภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ โดยจัดประเภทของบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมในการบันทึกบัญชีของทาง VGI



### 2. แรบบิท รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบัตรแรบบิท โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคะแนนสะสมนี้มาจากการมีปฏิสัมพันธ์ต่อบีทีเอสกรุ๊ป อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือการทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ณ 31 มีนาคม 2568 แรบบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 8.7 ล้านราย ทั้งนี้สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดสที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแรบบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือแลกเที่ยวเดินทางฟรี รวมถึงบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ แลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์ หรือโมบายล์ แอปพลิเคชันได้ แรบบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น โดยพัฒนาจากการนำข้อมูลในการใช้จ่ายของสมาชิกมาวิเคราะห์ต่อไป

### 3. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการลงทุนของวิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลกและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House: CCH) และระบบการจับเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection: AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาของแพลตฟอร์มทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ BPS มีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง และ 3) รายได้จากจากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์



## พัฒนาการของอุตสาหกรรม

### อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2567 มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดในประเทศไทยขยายตัวร้อยละ 4.0 จากปี 2566 มาอยู่ที่ 118,289 ล้านบาท ซึ่งการเติบโตนี้มาจากกลุ่มสื่อออนไลน์ และสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 และร้อยละ 9.0 ตามลำดับ โดยสื่อโฆษณานอกบ้าน ประกอบด้วยสื่อโฆษณากลางแจ้ง 9,237 ล้านบาท และสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 8,800 ล้านบาท โดยสัดส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน คิดเป็นร้อยละ 7.8 และร้อยละ 7.4 ต่อมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด ในทางกลับกัน สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมลดลงร้อยละ 4.1 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 58,228 ล้านบาท ประกอบด้วยสื่อโทรทัศน์ ลดลงร้อยละ 2.8 วิทูย ลดลงร้อยละ 7.6 หนังสือพิมพ์ ลดลงร้อยละ 35.3 และนิตยสาร ลดลงร้อยละ 2.2 จากปีก่อนหน้า แม้ว่า การใช้จ่ายในสื่อโทรทัศน์จะลดลง แต่ยังคงมีส่วนการใช้จ่ายสื่อใหญ่ที่สุดจากการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด โดยสัดส่วนของสื่อโทรทัศน์ลดลงจากร้อยละ 48.0 ในปี 2566 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 44.8<sup>(1)</sup>

การเปลี่ยนแปลงไปของตลาดสื่อโฆษณาในประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึง การเปลี่ยนแปลงวงกว้างในพฤติกรรมของผู้บริโภคและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยเห็นได้ว่ามูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาออนไลน์ ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาออนไลน์ ได้แก่ รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต และความนิยมในการใช้อุปกรณ์สมาร์ตโฟน ยิ่งไปกว่านั้น การใช้สื่อทั้งสองประเภทดังกล่าวยังได้รับการยอมรับจากนักโฆษณาว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่สามารถวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งถือเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจสำหรับนักโฆษณา การนำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาในโทรศัพท์มือถือถือเป็นที่แพร่หลายมากขึ้น โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของช่องทางสื่อที่หลากหลายนี้เพื่อช่วยเพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้พบเห็น

เมื่อมองไปในปี 2568 เศรษฐกิจไทย (GDP) คาดว่าจะมีการเติบโตที่ร้อยละ 1.8 โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการบริโภคภาคเอกชนที่ยังขยายตัวได้ดี ตามกำลังซื้อในประเทศ ทั้งนี้ สมาคมมีเดียเอเจนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทยคาดว่าจะการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในปี 2568 จะโตขึ้นร้อยละ 3.9 จากปี 2567 มาอยู่ที่ 122,885 ล้านบาท ซึ่งมีแรงขับเคลื่อนจากสื่อออนไลน์ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 มาอยู่ที่ 42,873 ล้านบาท และสื่อนอกบ้าน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 มาอยู่ที่ 19,563 ล้านบาท จากการขยายตัวของเมืองและการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนต่าง ๆ ซึ่งเมื่อรวมการใช้จ่ายสื่อออนไลน์และสื่อโฆษณานอกบ้านจะคิดเป็นร้อยละ 50.8 ของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46.9 ในปี 2567 ในทางกลับกัน คาดว่าในปี 2568 สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมจะลดลงร้อยละ 4.8 มาอยู่ที่ 55,430 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนต่อการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 45.1 โดยค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาโทรทัศน์ วิทูย และ หนังสือพิมพ์คาดว่าจะลดลงร้อยละ 4.5 5.0 และ 20.0 ตามลำดับ ในขณะที่การใช้จ่ายสื่อนิตยสารคาดว่าจะคงที่

วิวัฒนาการสื่อโฆษณานอกบ้านตอกย้ำถึงความสำคัญของการผสมผสานระหว่างแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อจะเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ นักโฆษณากำลังเปลี่ยนจุดมุ่งเน้นจากสื่อโฆษณานอกบ้านเพียงจุดเดียว ไปสู่การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมและสื่อดิจิทัล อย่างไรก็ตาม สื่อโฆษณานอกบ้านยังคงเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์การโฆษณาในประเทศไทยที่นำเสนอความสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อดึงดูดผู้ชมยุคใหม่ นอกจากนี้ เทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ ดิจิทัลบิลบอร์ดและจอแสดงผลเชิงโต้ตอบที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีการเข้าถึงสูง ช่วยให้นักโฆษณา

สามารถเพิ่มการพบเห็นแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มประชากรที่หลากหลายขึ้น จากภาพรวมของพฤติกรรมผู้บริโภคที่แตกต่างกันในปี 2568 ทำให้นักโฆษณาต้องปรับตัวโดยเลือกใช้แพลตฟอร์ม รูปแบบการนำเสนอ และกลยุทธ์ในการวางแผนคอนเทนต์ให้เหมาะสม การโฆษณาอย่างเป็นแบบแผนจะช่วยให้นักโฆษณาสามารถเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดผ่านอัลกอริธึมขั้นสูงและข้อมูลเชิงลึก โดยการปรับเปลี่ยนโฆษณาให้เข้ากับกลุ่มเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง ทำให้นักโฆษณาสามารถรับรองความเกี่ยวข้องและประสิทธิภาพในการโฆษณา ทั้งนี้ การโฆษณาด้วยวิธีดังกล่าวไม่เพียงแต่ปรับปรุงกระบวนการซื้อโฆษณาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังทำให้แบรนด์ต่าง ๆ สามารถแข่งขันในตลาดที่ไม่เคยหยุดนิ่งได้อีกด้วย



### อุตสาหกรรมการให้บริการดิจิทัล

ภูมิทัศน์ด้านดิจิทัลในประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา จากผลสำรวจและสถิติของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในปีปัจจุบันพบว่าในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ประชากรไทยเข้าถึงอินเทอร์เน็ตประมาณ 65.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากเดือนกุมภาพันธ์ 2567 คิดเป็นร้อยละ 91.2 จากประชากร 71.6 ล้านคน นอกจากนี้ ยังพบว่ามีการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์มือถือเพื่อใช้งานอยู่ 99.5 ล้านการเชื่อมต่อ ซึ่งมากกว่าจำนวนประชากรทั้งหมด ถือเป็นการบ่งบอกว่าคนไทยมีการใช้บริการทางดิจิทัลในระดับสูง<sup>(3)</sup> แนวโน้มที่โดดเด่นของอีโคซิสเต็มด้านดิจิทัล คือการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ พบว่าประมาณร้อยละ 31.0 ของกลุ่มผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตอายุ 16 ปีขึ้นไป มีการใช้งานเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันของธนาคาร การลงทุน และประกันภัย มีประชากรกว่า 33.6 ล้านคนที่ชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัลเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับเดือนกุมภาพันธ์ 2567 มีมูลค่าของการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัลถึง 39.3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 1.3 ล้านล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ธุรกิจประกันภัยเป็นส่วนสำคัญของภูมิทัศน์ทางการเงินในประเทศไทย โดยในปี 2567 มีเบี้ยประกันภัยอยู่ที่ 917,168.6 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.2 จากปีก่อนหน้า แบ่งเป็นเบี้ยประกันชีวิต 653,029 ล้านบาท และเบี้ยประกันวินาศภัย 264,139 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเบี้ยประกันภัยต่อ GDP ร้อยละ 5.07 และมีอัตราส่วนผู้ถือกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อประชากรอยู่ที่ร้อยละ 40.0 โดยประกันภัยที่มีสัดส่วนสำคัญคือประกันภัยรถยนต์และประกันภัยสุขภาพ โดยมีเบี้ยประกันภัย 149,594 ล้านบาท และ 117,100 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 คาดว่าจะมีเบี้ยประกันภัยรวมทั้งสิ้น 980,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 โดยธุรกิจประกันภัยรถยนต์และประกันภัยสุขภาพจะยังคงโดดเด่นจากยอดขายรถใหม่จะฟื้นตัวจากเศรษฐกิจที่ได้รับการกระตุ้นและมาตรการสินเชื่อที่เริ่มผ่อนคลาย และเบี้ยประกันภัยอาจปรับตัวสูงขึ้นให้สอดคล้องกับความเสี่ยงภัย ในส่วนของประกันสุขภาพจะเติบโตจากการที่ประชาชนตระหนักถึงค่ารักษาพยาบาลที่สูงขึ้นและความจำเป็นที่ต้องมีประกันภัยหลังจากสถานการณ์ COVID-19 นอกจากนั้น การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลยังเป็นอีกปัจจัยที่จะทำให้ลูกค้าเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้นและผลักดันธุรกิจประกันภัยให้เติบโต<sup>(4)</sup>

ในส่วนของช่องทางการขาย ช่องทางนายหน้าประกันภัยเป็นช่องทางที่มีความสำคัญ โดยในปี 2567 เบี้ยประกันภัยที่ขายผ่านช่องทางนายหน้ามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 223,128 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.3 ของเบี้ยประกันภัยทั้งระบบ ซึ่งหากพิจารณาเฉพาะประกันวินาศภัยพบว่าเบี้ยประกันวินาศภัยที่ขายผ่านช่องทางนายหน้าคิดเป็นร้อยละ 70.6 ของเบี้ยประกันวินาศภัยทั้งหมด จึงถือว่านายหน้าเป็นช่องทางการขายที่มีความสำคัญ ดังนั้น ในปี 2568 RCare เชื่อว่าช่องทางนายหน้าจะยังคงเป็นช่องทางที่มีนัยสำคัญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยสู่ผู้บริโภค ดังนั้น RCare จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการเปรียบเทียบ คัดเลือก และนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด เช่น ประกันภัยรถยนต์ สุขภาพ การเดินทาง ผ่านทางช่องทางดิจิทัลซึ่งมีบทบาทสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแพลตฟอร์มออนไลน์มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการอำนวยความสะดวกในการตัดสินใจ เลือกซื้อ และต่ออายุผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการให้บริการลูกค้าและขับเคลื่อนการเติบโตของ RCare

ในส่วนของสินเชื่อบุคคล จากรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยพบว่าเมื่อสิ้นปี 2567 มีบริษัทให้บริการนาโนไฟแนนซ์จำนวน 72 แห่ง ทำการปล่อยสินเชื่อรวมทั้งหมด 3.53 ล้านบัญชี มียอดสินเชื่อรวมมูลค่า 59,437 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) มีจำนวน 2,586 ล้านบาท สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์มีความโดดเด่นจากการเข้าถึงที่สะดวก และการยกเว้นสินทรัพย์ค้ำประกัน หรือการตรวจสอบที่มาของรายได้ จึงกลายเป็นสินเชื่อที่นิยมสำหรับครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำแต่ต้องการเพิ่มสภาพคล่องแบบเร่งด่วน และชั่วคราว จึงเป็นโอกาสของ RCash ในการขยายพอร์ตการให้สินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลที่ใช้งานได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว

### อุตสาหกรรมดิจิทัล

ภูมิทัศน์ของการค้าออนไลน์หรือ e - commerce ในประเทศไทยกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีแรงขับเคลื่อนจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี จากสถิติเผยให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในการทำธุรกรรมออนไลน์ โดยร้อยละ 69.2 ของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มีอายุ 16 ปีขึ้นไป ซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ในขณะที่ร้อยละ 46.9 ใช้บริการชำระเงินผ่านโทรศัพท์มือถือ<sup>(5)</sup> ในปี 2567 มูลค่าการทำธุรกรรมของการค้าดิจิทัลสูงถึง 19.3 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 652,340 ล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2568 มูลค่าตลาด e - commerce ของไทยจะเติบโตขึ้นเป็น 747,000 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 14.5 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการพัฒนาของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยที่อยู่ในเกณฑ์ดี จำนวนผู้ใช้งานและระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตและโซเชียลมีเดีย อีกทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่คุ้นชินกับการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นหลังการระบาดของโรคโควิด-19

มูลค่าตลาด e - commerce ที่เพิ่มขึ้น นำมาซึ่งการแข่งขันด้านการตลาดบนโลกดิจิทัลที่เข้มข้นขึ้นของผู้ประกอบการใน 3 แนวทางหลัก ได้แก่ 1) การทำการตลาดออนไลน์ ผ่าน Influencer และ Content Creator หรือ Affiliate Marketing 2) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งกำลังกลายเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภค ตอบคำถามเกี่ยวกับสินค้าและบริการผ่านแชทบอต และ 3) การเตรียมความพร้อมเพื่อจับกลุ่มผู้บริโภค

ในกลุ่มอายุ 55 ปีขึ้นไป หรือกลุ่ม Baby Boomer ที่มีศักยภาพและยังมีกำลังซื้อ โดยประเทศไทยกำลังจะก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุนับสุดยอด หรือ Super-Aged Society ในปี 2572 ทำให้กลุ่ม Baby Boomer จะกลายเป็นหนึ่งในผู้ใช้โซเชียลมีเดียกลุ่มหลัก และเป็นผู้บริโภคกลุ่มหนึ่งที่สำคัญต่อตลาด e - commerce<sup>(6)</sup>

พื้นที่ค้าปลีกทั้งหมดในกรุงเทพมหานคร สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 9.1 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีพื้นที่ใช้งานไปแล้วประมาณ 7.6 ล้านตารางเมตร หรือร้อยละ 84.3 โดยการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกส่วนใหญ่จะมาจากโครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ การรีโนเวตพื้นที่เดิม และการเปิดคอมมูนิตีมอลล์ใหม่ในพื้นที่ใจกลางเมืองและรอบนอก โดยความต้องการเช่าพื้นที่ยังคงสูง โดยเฉพาะจากแบรนด์ต่างชาติและธุรกิจกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค ส่งผลให้อัตราการเช่าเฉลี่ยของตลาดปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจค้าปลีกทำให้ผู้พัฒนาจำเป็นต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว ผู้พัฒนาหลายรายได้ปรับปรุงพื้นที่เช่าให้มีความทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคชีวิตวิถีใหม่ โดยการปรับตัวไม่เพียงแค่นั้นของพื้นที่เช่าเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจสู่ระบบออมนิชาแนล (Omni-channel) การพัฒนาเทคโนโลยีเชื่อมโยงโลกเสมือนจริงและโลกปัจจุบันให้เป็นหนึ่งเดียว อีกทั้งผู้บริโภคยุคใหม่ยังให้ความสำคัญกับประสบการณ์ที่ตอบโจทย์ด้านสุขภาพและความปลอดภัย ส่งผลให้การลงทุนในพื้นที่ค้าปลีกต้องมีการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ที่ดึงดูดความสนใจ นอกจากนี้ ยังพบว่าผู้บริโภคยินดีจ่ายมากขึ้นเพื่อสินค้าหรือบริการที่สร้างความเชื่อมั่นด้านสุขอนามัย ซึ่งในปี 2568 ธุรกิจพื้นที่ค้าปลีกในกรุงเทพฯ และพื้นที่โดยรอบคาดว่าจะยังคงเติบโต โดยมีอุปทานใหม่ที่คาดว่าจะเข้าสู่ตลาดจากโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการรีโนเวตเพิ่มเติม การปรับตัวของผู้พัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจะเป็นกุญแจสำคัญในการรักษาความสำเร็จในตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรง<sup>(7)</sup>

รายละเอียดเพิ่มเติมของ VGI สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2566/67 ของ VGI

<https://investor.vgi.co.th/th/document/viewer/flipbook/154777/annual-report-2024-25-56-1-one-report>

(5) DATAREPORTAL

(6) Krungthai compass

(7) COLLIERS INTERNATIONAL (THAILAND) COMPANY LIMITED

(1) สมาคมมีเดียเอเจนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย

(2) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง 1 พฤษภาคม 2568

(3) DATAREPORTAL

(4) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย, สมาคมประกันวินาศภัยไทย



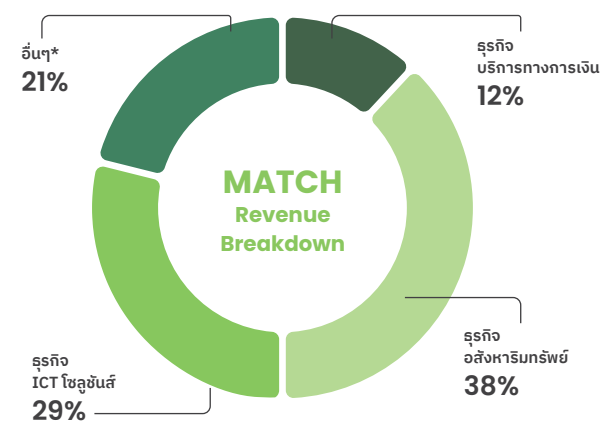
## 2.5 MATCH



ธุรกิจ **MATCH** เป็นหน่วยธุรกิจที่แสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว จะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่าง แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณาทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ครอบคลุม ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขายตัวของจำนวนลูกค้า เครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้ โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรของเราสามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ โดยวัตถุประสงค์ของ MATCH คือการแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ และสร้าง Synergy ระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม อนึ่ง ผลจากการทำงานร่วมกันนี้จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิ การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมถึงส่วนแบ่งของรายได้ (Revenue Sharing)

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                                   | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|---|------------|------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                       | 4,309      | 851        | 406.4%          |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น                  | 1,190      | 4          | 30313.1%        |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ร้อยละ)    | 27.6%      | 0.5%       |                 |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท | 23%        | 5%         |                 |



อื่นๆ\* รวมรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณาบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อต่อไปนี้

#### ความสามารถในการแข่งขัน :

ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว

#### ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน :

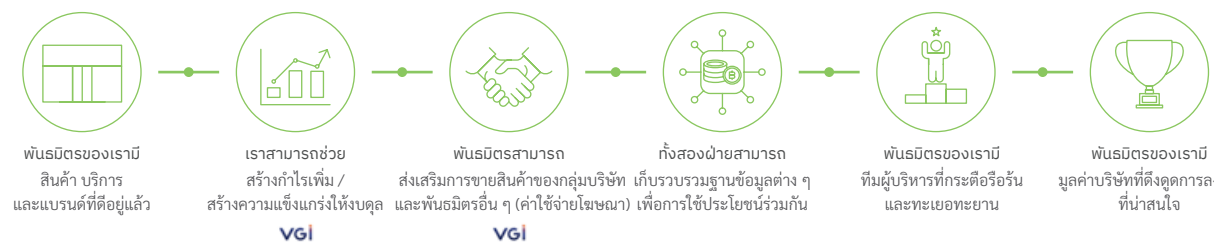
เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกันจะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรากำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างไร (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึง VGI และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ ของเรา เช่น KEX และ Jaymart เป็นต้น) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ ของพันธมิตรเช่นกัน อาทิ การสร้างรายได้แก่ VGI และบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่าย ลูกค้า และข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น

#### ความน่าเชื่อถือในการลงทุน :

หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัทที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคาที่ตั้งดูการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ยกเว้นในกรณีที่พันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

### ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน



ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัททั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ในหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจผู้ให้บริการ ICT ธุรกิจบริการทางการเงิน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเราเชื่อว่าแพลตฟอร์ม **MOVE** และ **MIX** ที่เป็นธุรกิจหลักของเรา บวกกับข้อมูลเพิ่มเติมจากพันธมิตรในอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะช่วยเสริมศักยภาพของกันและกันอย่างครบวงจร

### พันธมิตรทางธุรกิจ





## ICT Solutions

**ROCTEC (บิทเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.7) :**  
ROCTEC เป็นผู้ให้บริการธุรกิจไอซีที (ICT Solutions) แบบครบวงจรชั้นนำ โดยเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารขั้นสูง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมขนส่งและโซลูชันเครือข่ายข้อมูล ด้วยประสบการณ์ระดับนานาชาติกว่า 40 ปีนับตั้งแต่ก่อตั้งที่ฮ่องกง ROCTEC มุ่งเน้นการส่งมอบโซลูชันดิจิทัลแบบครบวงจรให้กับ

## ธุรกิจบริการทางการเงิน

**RABBIT (บิทเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.5):**  
ปี 2567 ถือเป็นหมุดหมายสำคัญของ RABBIT ซึ่งได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทรวมมาเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (VTO) โดยธุรกรรมดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างความสอดคล้องทางกลยุทธ์ระหว่างบีทีเอส กรุ๊ป และ RABBIT อีกทั้งยังเป็นการสร้างการเติบโตผ่านความร่วมมือ และการสนับสนุนทางการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ในด้านผลประกอบการ ธุรกิจบริการทางการเงินมีรายได้เติบโตขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 1,171 ล้านบาท ซึ่งมีรายได้หลักมาจากบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการลงทุนและเบี้ยประกันแบบชำระครั้งเดียว ในขณะเดียวกัน บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรมีโซน จำกัด (ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย) และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (ธุรกิจจัดการกองทุน) ยังคงมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสในการเติบโตที่ดีในอนาคต โดยไพรมีโซนได้เลือกลงทุนในสินเชื่อที่มีหลักประกันและมีศักยภาพในการฟื้นตัว ทำให้สามารถเข้าซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ และขยายพอร์ตการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมูลค่าพอร์ตการลงทุนรวมอยู่ที่ 1,876 ล้านบาท ขณะที่ METHA สามารถบรรลุเป้าหมายสิ้นปี ด้วยมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) มากกว่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งทางธุรกิจ

ในปี 2567 RABBIT ได้ขับเคลื่อนกลยุทธ์การจำหน่ายทรัพย์สินด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถจำหน่ายทรัพย์สินได้อีกหนึ่งรายการ ส่งผลให้ตั้งแต่เริ่มดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวในปี 2564 มูลค่ารวมของทรัพย์สินที่จำหน่ายไปแล้วอยู่ที่ 8,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มเติม และมีแผนนำรายได้จากการจำหน่ายไปใช้ในการลดภาระหนี้ รวมถึงการขยายธุรกิจบริการทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ RABBIT ดูได้จากรายงานประจำปีของ RABBIT

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) :

RABBIT อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยในปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน RABBIT อยู่ระหว่างการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และ RABBIT ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงเพื่อกำหนดข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ใน RABBIT ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดของ RABBIT การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับโรงแรมและอาคารสำนักงาน และ/หรือ อาคารแบบผสมผสาน จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้

ทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทฯ พัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการอันซับซ้อนของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและยกระดับการเชื่อมต่อในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ในอนาคต ROCTEC มุ่งวางตำแหน่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจบริการไอซีที โดยยังคงยึดฮ่องกงเป็นตลาดหลัก พร้อมขยายความสำเร็จสู่ประเทศไทยและภูมิภาคสำคัญอื่น ๆ



i. โรงแรม : บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของ RABBIT ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา

ii. อาคารสำนักงาน หรืออาคารแบบผสมผสาน : บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานหรืออาคารแบบผสมผสานในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของ RABBIT ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา

**TNL (บิทเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.1) :**

TNL เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ ครอบคลุมธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน การบริหารสินทรัพย์ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน โดยมีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์หลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ระหว่างกลุ่มบีทีเอสและกลุ่มสหพัฒน์ได้ผสมผสานจุดแข็งที่แตกต่างกันเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว ในช่วงปลายปี 2565 TNL ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งสำคัญ จากธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มสู่รูปแบบธุรกิจที่ใช้ทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการเงินที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์รองรับ

ในปัจจุบัน TNL ดำเนินธุรกิจหลักใน 4 กลุ่ม ได้แก่ :

1. ธุรกิจปล่อยสินเชื่อที่มีหลักประกัน โดยบริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด (OXA)
2. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการลงทุน โดยบริษัท ออกซิเจน แอสเซท แมนเจเม้นท์ จำกัด (OAM)
3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยบริษัท ทีเอ็นแอล อัลลายแอนซ์ จำกัด (TNLA)
4. ธุรกิจให้คำปรึกษาทางการเงินและฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัท ออกซิเจน แอดไวซอรี จำกัด (OA)

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ TNL ดูได้จากรายงานประจำปีของ ธนูลักษณ์

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

**ที่ดิน**

จากการประกอบธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่างๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดิน ทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขาย และ

พัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและ จังหวัดอื่นๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เท่ากับ 8.1 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของมูลค่าตามบัญชีรวมของสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 1,934,673.2 ตารางเมตร

**ตารางที่ 1 : ที่ดินของบิทเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อย (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)**

| ที่ดิน       | พื้นที่รวม (ไร่) | พื้นที่รวม (ตารางเมตร) | มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท) |
|--------------|------------------|------------------------|---|
| กรุงเทพฯ     | 58               | 94,987                 | 5,570   |
| นครราชสีมา   | 688              | 1,105,596              | 1,245   |
| สมุทรปราการ  | 89               | 145,680                | 424   |
| ภูเก็ต       | 37               | 60,034                 | 34  |
| เพชรบุรี     | 26               | 42,372                 | 81  |
| จังหวัดอื่นๆ | 300              | 486,004                | 756   |
| รวม          | 1,198            | 1,934,673              | 8,109   |

## การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึงโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค การปรับปรุง ธนาซีที กอล์ฟ และ สपोर्टคลับ โรงแรมยู สาทร โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ โครงการเดอะยูนิคอร์น (เปิดให้บริการเดือนพฤษภาคม 2566)

## ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ร่วมมือกับเซฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย อาทิ ร้าน J’AIME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร และ ร้าน Antito ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เราได้ลงทุนและบริหารจัดการร้านอาหาร จำนวนทั้งหมด 25 ร้าน ได้แก่

| ร้าน Antito                         | ร้านบ้าน                   | ร้านบ้านเทอเกิล        | ร้านบีเค ชาลอน   | ร้าน Capricci       |
|-------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|---------------------|
| ร้านชาชีวมาน                        | ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man) | ร้านฮิม บาย สยามวิสดอม | ร้านกา           | ร้านโกวิน           |
| ร้าน J’AIME by Jean-Micichel Lorain | ร้านคัปโปะ กาชาซี          | ร้านเคลเลอร์           | ร้านหลานยายนุสรฯ | ร้านละโวยง (Lawoi’) |
| ร้านแพซอง ดูนาณต์                   | ร้านแมนเทเบิล              | ร้านเพรีย              | ร้าน Mitsos      | ร้านนุสรฯ           |
| ร้าน Ore                            | ร้านสบูกร                  | ร้านซูชิ ชาริว         | ร้านที-เบสก      | ร้านเทพนคร          |

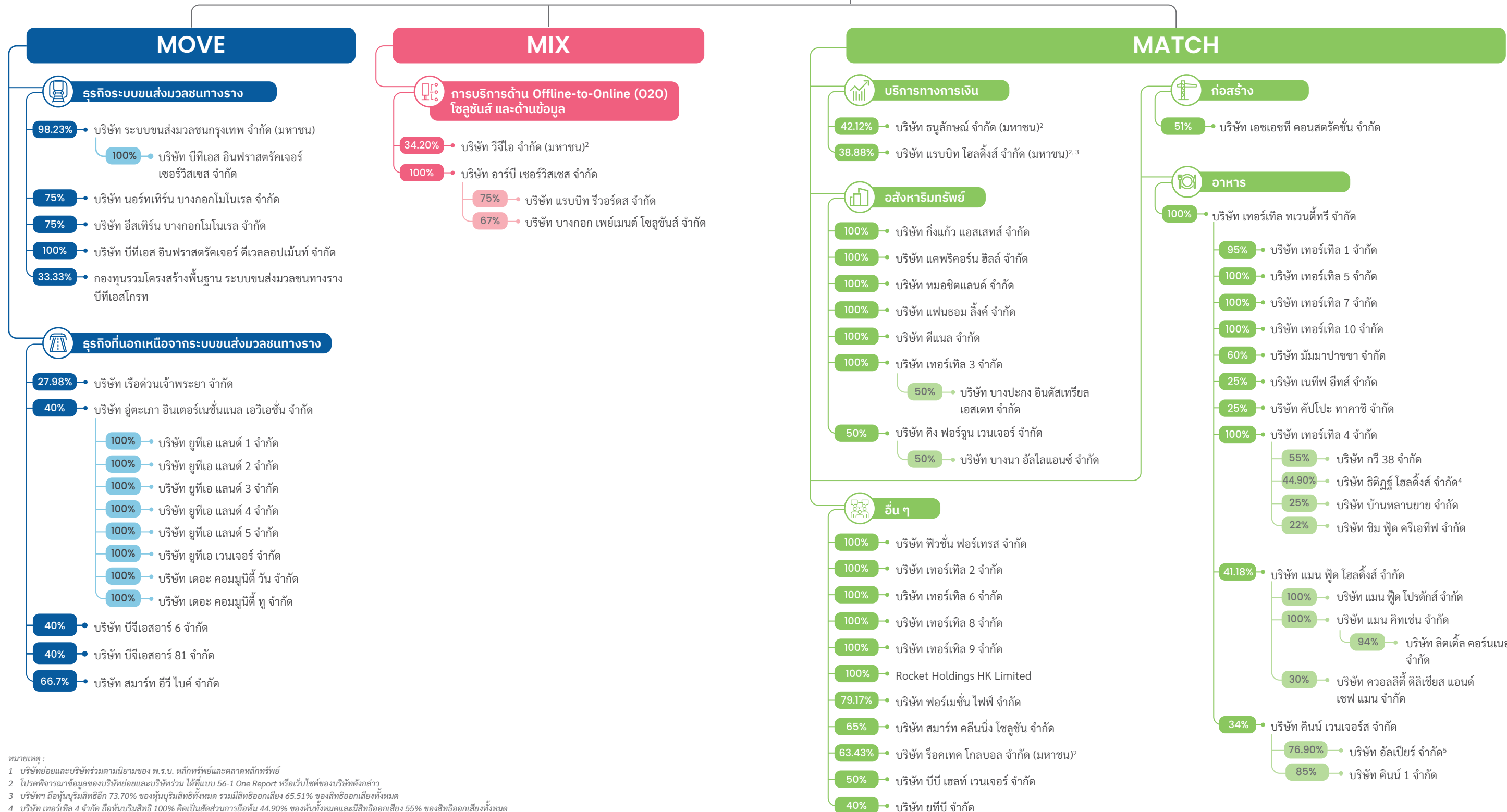


## 2.6

# โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส<sup>1</sup>



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ :

1 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 โปรดพิจารณาข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้ที่แบบ 56-1 One Report หรือเว็บไซต์ของบริษัทดังกล่าว

3 บริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทอีก 73.70% ของหุ้นบริษัททั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 65.51% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

4 บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด ถือหุ้นบริษัท 100% คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

5 บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบริษัทอีก 100% ของหุ้นบริษัททั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 64.28% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ปรับปรุงล่าสุด: 30 เมษายน 2568























## 03

# โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

- 3.1 คณะกรรมการบริษัท
- 3.2 ผู้บริหาร
- 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล



## 3.1 คณะกรรมการบริษัท

|  |   |  |  |   |  |   |
|--|---|--|--|---|--|---|
|   |    |    |   |    |   |   |
| <b>นายคีรี กาญจนพาสน์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ</li><li>ประธานคณะกรรมการบริหาร</li><li>ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li></ul>  | <b>นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE</li></ul>  | <b>นายกวิน กาญจนพาสน์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li></ul>   | <b>นายกวิน กาญจนพาสน์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li></ul>   | <b>นายคอง ชี เคื่อง</b><br>(Mr. Kong Chi Keung) <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li></ul> | <b>นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE</li></ul>   |   |
|    |   |   |    |   |    |   |
| <b>นายรังสิต กฤตลักษณ์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ</li></ul> | <b>นายคอง ชี เคื่อง</b><br>(Mr. Kong Chi Keung) <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li></ul> | <b>นายสุจินต์ หวังหลี</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li></ul>        | <b>ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li></ul> | <b>นายเลิฟ ชน เนลสัน เหลียง</b><br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX</li></ul>   | <b>นายรังสิต กฤตลักษณ์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ</li></ul> | <b>นายดาเนียล รอสส์</b><br>(Mr. Daniel Ross) <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน</li><li>หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li><li>หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li><li>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน</li></ul> |
|   |    |    |   |    |   |    |
| <b>นายชอง ยิง ชิว เชนรี</b><br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry) <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li></ul>  | <b>ดร.การุญ จันทรากศุ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li></ul>  | <b>นางพิจิตรา มหาพล</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul> | <b>นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li></ul>   | <b>นายสยาม สิวราภรณ์สกุล</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย</li></ul>  | <b>นางสาวชวดี รุ่งเรือง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul>  | <b>นายโชติชวาล ลิไธรรงค์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH</li></ul>   |



### 3.3

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

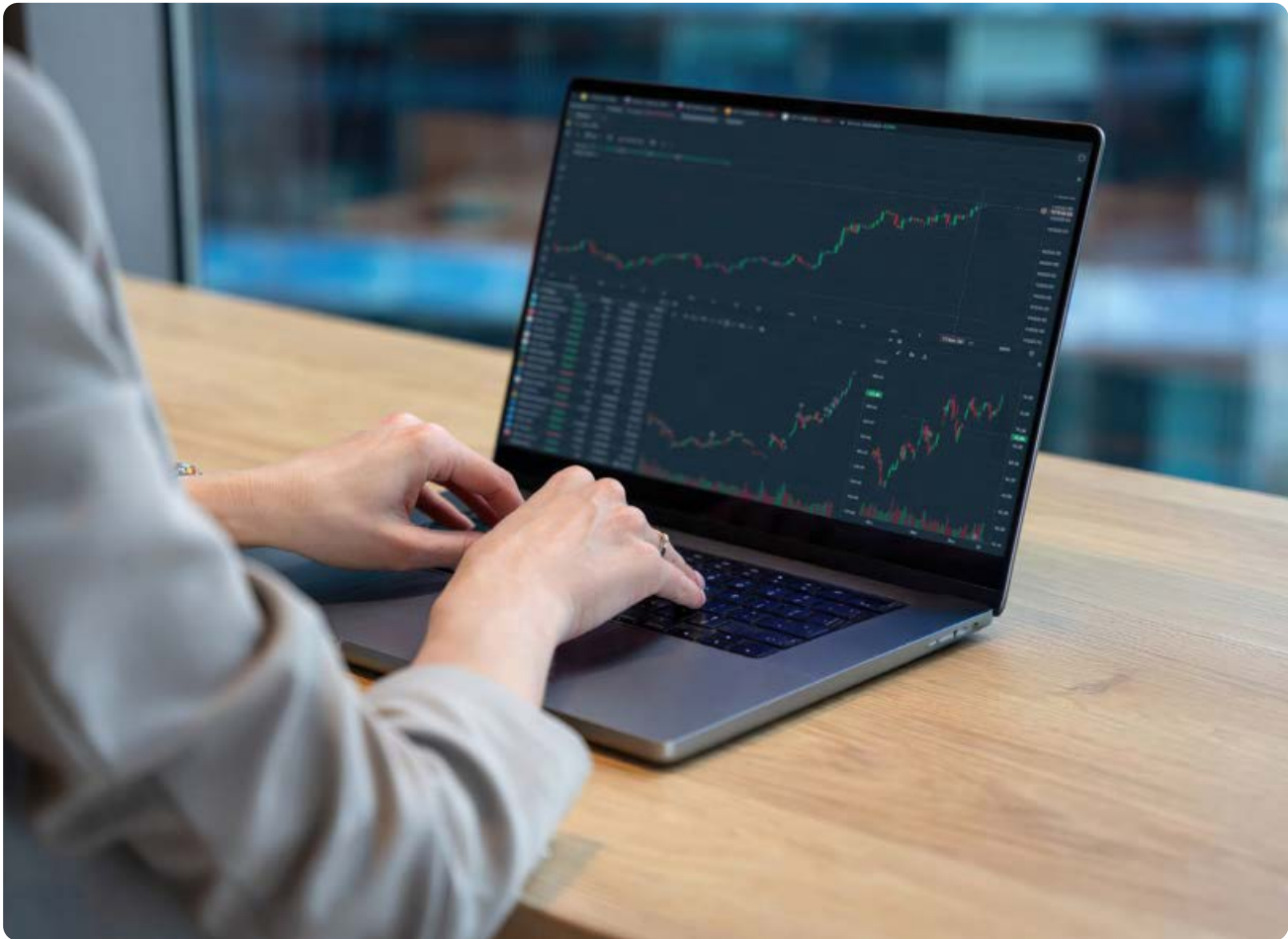
## ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 81,229,762,172 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 64,375,137,072 บาท มีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 20,307,440,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,784,268 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 4,213,656,275 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,213,656,275 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,777,110,195 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,388,546,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



## หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ   | BTS-W8  |
|--|---|
| ชนิด   | ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้   |
| วิธีการจัดสรร  | ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะออก                                    | 2,632,536,229 หน่วย   |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ                                     | 2,632,331,938 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิครั้งแรก | 2,633,631,940 หุ้น  |
| จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ  | 2,777,110,195 หุ้น*   |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ  | 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  |
| วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ   | 22 พฤศจิกายน 2564   |
| วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ                                  | 21 พฤศจิกายน 2569   |
| อัตราการใช้สิทธิ   | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ   |
| ราคาการใช้สิทธิ  | 14.387 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ  |

\* จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือสูงกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรในครั้งแรกเนื่องจากการปรับอัตราการใช้สิทธิ



| ใบสำคัญแสดงสิทธิ   | BTS-WH   |
|--|--|
| ชนิด   | ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้   |
| วิธีการจัดสรร  | ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ  |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก                                | 30,000,000 หน่วย   |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ                               | 30,000,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก | 30,000,000 หุ้น  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ    | 30,000,000 หุ้น  |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ                                    | 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ   |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                  | 22 กุมภาพันธ์ 2567   |
| วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ                             | 21 กุมภาพันธ์ 2572   |
| อัตราการใช้สิทธิ   | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ |
| ราคาการใช้สิทธิ  | 7.68 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ   |

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 83,334.9 ล้านบาท ได้แก่

| หุ้นกู้                 | วันที่ออก         | วันครบกำหนดไถ่ถอน | มูลค่า (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ) |
|-------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------|-----------------------------|
| BTSG27DA <sup>(1)</sup> | 26 ธันวาคม 2560   | 26 ธันวาคม 2570   | 2,000            | 10        | 3.65                        |
| BTSG29DA <sup>(1)</sup> | 26 ธันวาคม 2560   | 26 ธันวาคม 2572   | 2,000            | 12        | 3.78                        |
| BTSG289A                | 7 กันยายน 2561    | 7 กันยายน 2571    | 4,660            | 10        | 4.03                        |
| BTSG265A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562   | 24 พฤษภาคม 2569   | 2,700            | 7         | 3.57                        |
| BTSG295A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562   | 24 พฤษภาคม 2572   | 5,000            | 10        | 3.86                        |
| BTSG25NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563  | 6 พฤศจิกายน 2568  | 1,500            | 5         | 2.86                        |
| BTSG27NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563  | 6 พฤศจิกายน 2570  | 2,000            | 7         | 3.11                        |
| BTSG30NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563  | 6 พฤศจิกายน 2573  | 600              | 10        | 3.41                        |
| BTSG267A                | 6 กรกฎาคม 2564    | 6 กรกฎาคม 2569    | 3,500            | 5         | 2.53                        |
| BTSG317A                | 6 กรกฎาคม 2564    | 6 กรกฎาคม 2574    | 8,000            | 10        | 3.77                        |
| BTSG255A <sup>(3)</sup> | 6 พฤษภาคม 2565    | 6 พฤษภาคม 2568    | 700              | 3         | 2.79                        |
| BTSG275A <sup>(3)</sup> | 6 พฤษภาคม 2565    | 6 พฤษภาคม 2570    | 2,800            | 5         | 3.65                        |
| BTSG295B <sup>(3)</sup> | 6 พฤษภาคม 2565    | 6 พฤษภาคม 2572    | 3,800            | 7         | 4.05                        |
| BTSG325A <sup>(3)</sup> | 6 พฤษภาคม 2565    | 6 พฤษภาคม 2575    | 3,700            | 10        | 4.40                        |
| BTSG275B <sup>(3)</sup> | 29 พฤศจิกายน 2565 | 29 พฤษภาคม 2570   | 1,853.9          | 4.5       | 3.85                        |
| BTSG305A <sup>(3)</sup> | 29 พฤศจิกายน 2565 | 29 พฤษภาคม 2573   | 1,941.1          | 7.5       | 4.35                        |
| BTSG32NA <sup>(3)</sup> | 29 พฤศจิกายน 2565 | 29 พฤศจิกายน 2575 | 1,614            | 10        | 4.70                        |
| BTSG275C <sup>(3)</sup> | 30 พฤศจิกายน 2565 | 29 พฤษภาคม 2570   | 4,951.8          | 4.5       | 3.85                        |
| BTSG305B <sup>(3)</sup> | 30 พฤศจิกายน 2565 | 29 พฤษภาคม 2573   | 1,716.8          | 7.5       | 4.35                        |

| หุ้นกู้                 | วันที่ออก          | วันครบกำหนดไถ่ถอน  | มูลค่า (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ) |
|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|-----------------------------|
| BTSG32NB <sup>(3)</sup> | 30 พฤศจิกายน 2565  | 29 พฤศจิกายน 2575  | 2,240.2          | 10        | 4.70                        |
| BTSG302A                | 27 กุมภาพันธ์ 2566 | 27 กุมภาพันธ์ 2573 | 1,000            | 7         | 3.95                        |
| BTSG25NB                | 2 พฤศจิกายน 2566   | 2 พฤศจิกายน 2568   | 6,474.4          | 2         | 3.80                        |
| BTSG28NA                | 2 พฤศจิกายน 2566   | 2 พฤศจิกายน 2571   | 5,386.6          | 5         | 4.40                        |
| BTSG33NA                | 2 พฤศจิกายน 2566   | 2 พฤศจิกายน 2576   | 1,238.5          | 10        | 4.80                        |
| BTSG35NA                | 2 พฤศจิกายน 2566   | 2 พฤศจิกายน 2578   | 1,957.6          | 12        | 4.95                        |
| BTSG271A                | 14 มกราคม 2568     | 14 มกราคม 2570     | 9,098            | 2         | 4.30                        |
| BTSG301A                | 14 มกราคม 2568     | 14 มกราคม 2573     | 902              | 5         | 4.80                        |

(1) ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (2) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (3) หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+ / แนวโน้ม Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2567)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 440 ล้านบาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 105,277 ราย) เป็นดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                 | จำนวนหุ้น      | ร้อยละ |
|---|----------------|--------|
| 1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์                        | 7,462,393,094  | 46.37  |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                   | 793,233,242    | 4.93   |
| 3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                    | 721,528,129    | 4.48   |
| 4. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C  | 588,611,200    | 3.66   |
| 5. สำนักงานประกันสังคม                            | 465,300,300    | 2.89   |
| 6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED   | 424,155,909    | 2.64   |
| 7. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง                        | 202,840,776    | 1.26   |
| 8. บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)         | 145,344,600    | 0.90   |
| 9. นายแอสท จามอภิชน                               | 119,000,000    | 0.74   |
| 10. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC H | 95,141,900     | 0.59   |
| รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก                     | 11,017,549,150 | 68.46  |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น                                 | 5,076,235,118  | 31.54  |
| รวม   | 16,093,784,268 | 100.00 |

หมายเหตุ :

- (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,784,268 หุ้น
- (2) กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 5,107,061,418 หุ้น ถือหุ้นผ่านคัสโด้เดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 6,180,900 หุ้น คัสโด้เดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงโดยผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 58,945,800 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 1,797,135,829 หุ้น (3) นางสาวซูซาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 361,018,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
- (3) บริษัท ธนായ พืด แอนด์ เบเวอร์เรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 25,039,047 หุ้น (ร้อยละ 0.16) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้







## 04

# ภาพรวมธุรกิจ

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
- 4.2 กลุ่มบริษัทที่มีโอกาสกับความยั่งยืน
- 4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## 4.1

# ภาพรวมตลาดทุนและ กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

### การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์

ภาพที่ 1: ผลการดำเนินงานราคาหลักทรัพย์ BTS ในปี 2567/68



### ภาพรวมของตลาด

เศรษฐกิจโลกในปีงบประมาณ 2567/68 ถือเป็นปีของการฟื้นตัวจากผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในอดีต ตามผลการรายงานของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เศรษฐกิจโลกเติบโตที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2566 และเติบโตที่ร้อยละ 3.3 ในปี 2567 แต่คาดว่าจะชะลอตัวลงเป็นร้อยละ 2.8 ในปี 2568 โดยการฟื้นตัวในปี 2567 มีสาเหตุมาจากอัตราเงินเฟ้อและราคาลงงานที่ลดลง รวมถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของภาคเอกชน อีกทั้งในปีเดียวกัน ธนาคารกลางสหรัฐ (Fed) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนกันยายน พฤศจิกายน และธันวาคม มาอยู่ในช่วงร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 4.5 (จากระดับเดิมที่ร้อยละ 5.25 ถึงร้อยละ 5.50) สะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการบรรลุปาหนายด้านเสถียรภาพของเงินเฟ้อและการจ้างงาน ซึ่งเป็นพันธกิจหลักของ Fed โดยการปรับลดดังกล่าวส่งผลให้อุปสงค์ของผู้บริโภค และเป็นการสนับสนุนการลงทุนของภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งส่งผลต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในอนาคต โดยเฉพาะความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความผันผวนของนโยบายการค้า โดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2025 หลังจากที่ประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ได้ประกาศการขึ้นภาษีในหลายกลุ่มสินค้า ซึ่งส่งผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจโลกและตลาดการเงิน

### เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวในปี 2567 เช่นเดียวกัน โดยขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.5<sup>1</sup> เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.0 ตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำหรับปี 2568 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะเติบโตในช่วงร้อยละ 1.3 ถึง 2.3 โดยมีค่ากลางของประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 1.8 ซึ่งการฟื้นตัวในปี 2567 ได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงการส่งเสริมการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยมีโครงการสำคัญ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และโครงการสาธารณสุขขนาดใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2567 และกุมภาพันธ์ 2568 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.5 เหลือ 2.0 โดยการลดดอกเบี้ยครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อการสนับสนุนเศรษฐกิจ ท่ามกลาง ภาวะเงินเฟ้อที่ลดลงระดับหนึ่งครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และปัญหาการส่งออกจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวแต่จากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงปัญหาหนี้ครัวเรือนและหนี้ภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับสูง ยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อแนวโน้มของเศรษฐกิจไทย

<sup>1</sup> การเติบโตในอัตราเดียวกันกับรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

ขณะที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ดัชนี SET) เคลื่อนไหวในทิศทางตรงกันข้าม โดยในปีงบประมาณ 2567/68 (1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568) ดัชนี SET ปิดที่ระดับ 1,158.09 จุด ลดลงร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยกดดันที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยดัชนี SET เคลื่อนไหวสวนทางกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีหลักทั่วโลก อาทิ ดัชนี S&P 500, MSCI World และ MSCI Asia Pacific ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0, 6.0 และ 3.7 ตามลำดับ

นอกจากนี้ มูลค่าการซื้อขายรวมของดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2567/68 ลดลง 0.3 ล้านล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 จากปีก่อนหน้า ไปอยู่ที่ 10.9 ล้านล้านบาท โดยนักลงทุนรายย่อยและสถาบันในประเทศเป็นผู้ซื้อสุทธิ ขณะที่นักลงทุนต่างชาติและบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ ยังคงเป็นผู้ขายสุทธิเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา (ภาพที่ 2)

### การวิเคราะห์หลักทรัพย์ BTS

จากที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อก่อนหน้านี้ ดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2567/68 ยังคงมีทิศทางที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเกิดจากแรงกดดันจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และความกังวลของระดับหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจของประเทศไทย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้กดดันต่อตลาดทุนไทยรวมถึงราคาหลักทรัพย์ BTS ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS มีทิศทางลดลงในช่วงครึ่งปีแรกของปี แต่มีการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาสที่สาม และเริ่มทรงตัวอยู่ในกรอบในไตรมาสที่สี่ โดยราคาหลักทรัพย์ เริ่มต้นปีงบประมาณที่ 5.70 บาท และปิดที่ 5.15 บาทต่อหุ้น ซึ่งลดลงร้อยละ 10.0 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน เพิ่มขึ้นจาก 226 ล้านบาท เป็น 497 ล้านบาท หรือร้อยละ 120.0 จากปีก่อน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS สามารถทำผลงานได้ดีกว่าดัชนีตลาดโดยรวม เช่น ดัชนี SET และดัชนี SETTRANS ที่ลดลงร้อยละ 16.0 และ 35.0 ตามลำดับจากปีก่อน

### ไตรมาส 1 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงมิถุนายน 2567)  
ราคาหลักทรัพย์ BTS สูงขึ้นในช่วงแรกถึงระดับราคาสูงสุดของปีงบประมาณที่ราคา 6.35 บาทต่อหุ้น หลังจากการที่กทท. ชำระหนี้ (เงินต้นและดอกเบี้ย) มูลค่ารวม 23,000 ล้านบาท จากงานระบบ E&M เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 ให้แก่ BTSC อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2024 บีทีเอส กรุ๊ป รายงานต่อ SET ว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ระงับการจ่ายเงินปันผล โดยสาเหตุเกิดจากผลขาดทุนสุทธิและขาดทุนสะสมในปี 2023/24 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขาดทุนจากการลงทุนใน KEX Express (ประเทศไทย) จำกัด (KEX) ส่งผลให้ราคาหุ้น BTS ลดลงร้อยละ 21.4 ปิดไตรมาสที่ราคา 4.48 บาทต่อหุ้น ขณะที่ดัชนี SET และดัชนี SETTRANS ลดลงที่ร้อยละ 6 และ 9 ตามลำดับ สาเหตุจากความไม่แน่นอนเกี่ยวกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการขาดนโยบายสนับสนุนในตลาดทุน รวมถึงรายละเอียดที่ยังไม่ชัดเจนเกี่ยวกับกองทุน วายุภัก 1

### ไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงกันยายน 2567)  
ราคาหลักทรัพย์ BTS ลดลงต่อเนื่องหลังจากการขาดทุนจากการลงทุนและการระงับการจ่ายเงินปันผล รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับหนี้ค้างชำระส่วนที่เหลือของกทท. ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ลดลงไปที่ 3.76 บาทต่อหุ้น ซึ่งถือเป็นราคาต่ำสุดตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 โดยคิดเป็นการลดลงร้อยละ 15.0 จากต้นไตรมาสที่ราคา 4.40 บาทต่อหุ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2024 ศาลปกครองสูงสุดได้ตัดสินว่า กทท. และ KT ต้องร่วมกันชำระค่าธรรมเนียมการบริการ O&M พร้อมดอกเบี้ยสำหรับโครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร สายสีเขียว 1 และ 2 (ฟองร้องครั้งที่ 1) นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ประกาศแผนการปรับโครงสร้างทุนโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 13,200 ล้านบาท ซึ่งจะใช้ในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในเครืออย่าง ROCTEC และ Rabbit ผ่านธุรกรรม VTO ทำให้บริษัททั้งสองกลายเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญจนปิดไตรมาสที่ 4.50 บาทต่อหุ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 จากจุดต่ำสุดของไตรมาส และสูงขึ้นร้อยละ 2.3 จากต้นไตรมาส อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวนี้ยังคงต่ำกว่าการฟื้นตัวในตลาดโดยรวม โดยดัชนี SET และ SETTRANS เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 และ 10.0 ตามลำดับจากไตรมาสก่อน จากการจัดตั้งนายกรัฐมนตรีคนใหม่ของประเทศไทย ซึ่งช่วยเพิ่มความมั่นใจของนักลงทุนและเสถียรภาพของรัฐบาล นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนจากนโยบายที่มุ่งส่งเสริมการตลาดทุนและการเงิน เช่น การส่งเสริมกองทุน วายุภัก 1 ซึ่งช่วยเพิ่มสภาพคล่องและกระตุ้นความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### ไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2567)  
จากปัจจัยสนับสนุนในไตรมาส 2 ทำให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้ง เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ทำการเพิ่มทุนจำนวน 13,200 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 27 ธันวาคม 2567 BTSC ได้รับชำระหนี้จาก BMA ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย รวม 14,500 ล้านบาท สำหรับค่าบริการ O&M (ฟองร้องครั้งที่ 1) ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดไตรมาสที่ 6.1 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.8 จากต้นไตรมาส ซึ่งราคาหลักทรัพย์ BTS มีผลงานที่โดดเด่นกว่าดัชนี SET และ SETTRANS ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 4.4 และ 6.9 ตามลำดับ เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับแนวโน้มเศรษฐกิจในอนาคตจากนโยบายการค้าของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบในวงกว้างต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจโลกและการเคลื่อนไหวของตลาดทุน

### ไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมีนาคม 2568)  
ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวในกรอบราคา 5.15-6.35 บาทต่อหุ้น ซึ่ง ณ ระดับราคา 6.35 บาทเป็นราคาสูงสุดของปีงบประมาณ เท่ากันกับจุดสูงสุดในไตรมาสแรก โดยได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยบวกของสองไตรมาสก่อนหน้านี้ รวมถึงทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทที่ชัดเจนขึ้น อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยกดดันทั้งภายนอกและภายในประเทศ อาทิ เหตุการณ์แผ่นดินไหวในเมียนมาที่สามารถรู้สึกได้ถึงประเทศไทย และความกังวลเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดไตรมาสที่ 5.15 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 16.0 จากต้นไตรมาส เช่นเดียวกับดัชนี SET และ SETTRANS ที่ลดลงร้อยละ 16.0 และ 30.0 ตามลำดับ







### ตารางที่ 2: ทรสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC

| ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้                             | ชนิด  | วันที่ออกตราสาร      | มูลค่าของตราสาร (ล้านบาท) | อันดับ/แนวโน้ม โดย TRIS |
|---|---|----------------------|---------------------------|-------------------------|
| บีทีเอส กรุ๊ป   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 26 ธันวาคม 2560      | 7,000                     | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 7 กันยายน 2561       | 9,500                     | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 24 พฤษภาคม 2562      | 13,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน | 6 พฤศจิกายน 2563     | 8,600                     | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน      | 6 กรกฎาคม 2564       | 13,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน      | 6 พฤษภาคม 2565       | 11,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน      | 29-30 พฤศจิกายน 2565 | 20,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 27 กุมภาพันธ์ 2566   | 1,000                     | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 2 พฤศจิกายน 2566     | 15,057                    | BBB+ / คงที่            |
| มูลค่ารวมของตราสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป (ล้านบาท) | Senior unsecured หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                      | 14 มกราคม 2568       | 10,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   |   |                      | 108,157                   |                         |
| BTSC  | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                       | 10 พฤศจิกายน 2559    | 22,000                    | BBB+ / คงที่            |
|   | หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน | 8 พฤศจิกายน 2564     | 10,200                    | BBB+ / คงที่            |
| มูลค่ารวมของตราสารหนี้ที่ออกโดย BTSC (ล้านบาท)          |   |                      | 32,000                    |                         |

### ข้อมูลของตราสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association’s (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วยโดย Green Bond ดังกล่าวแบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี : ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง : ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.72% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 13,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู่แบ่งออกเป็น 3 ชุดครบกำหนดในปี 2567, 2569 และ 2574 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.21% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 11,000 ล้านบาท โดยมีผู้ลงทุนแสดงความจำนงในการลงทุนเป็นจำนวนมากกว่า 1.67 เท่า ของมูลค่าที่ตั้งเป้าไว้ที่ 8,000 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจออกหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวแบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดในปี 2568, 2570, 2572 และ 2575 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.99% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ SLB ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 29-30 พฤศจิกายน 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ SLB ที่ไม่มีหลักประกัน แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่ และประชาชนทั่วไป ซึ่งถือเป็นการเสนอขาย SLB แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย รวมมูลค่า 20,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวประกอบด้วย 4 วงที่ครบกำหนดในปี 2567, 2570, 2573 และ 2575 ด้วยอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 3.85% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ได้ออกขายหุ้นกู้ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.95%

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน แก่นักลงทุนทั่วไป มูลค่า 15,057 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 4 ชุดที่จะครบกำหนดในปี 2568, 2571, 2576 และ 2578 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 4.25% ต่อปี วัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มูลค่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุดที่จะครบกำหนดในปี 2570, 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 4.30% ต่อปี

## ข้อมูลของตราสารหนี้ที่ออกโดย BTSC

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 BTSC ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งมั่นในการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่โปร่งใส ชัดเจน ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทุกกลุ่มที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ภารกิจหลักของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการจัดทำและเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) การจัดทำวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งการนำเสนอข้อมูลผ่านเอกสารต่าง ๆ เช่น เอกสารนำเสนอข้อมูล (Presentation) และสรุปข้อเสนเทศบริษัทจดทะเบียน (Factsheet) ซึ่งบริษัทได้นำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งผ่านช่องทางอีเมลและสื่อสังคมออนไลน์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีการรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมาย

#### ตารางข้อมูลสถิติกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

| กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  | 2566/67 (ครั้ง) | 2567/68 (ครั้ง) |
|---|-----------------|-----------------|
| จำนวนบริษัทจัดการกองทุนที่พบทั้งในและต่างประเทศ   | 16              | 12              |
| จำนวนบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ   | 5               | 8               |
| จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ                              | 2               | 4               |
| จำนวนครั้งของการประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-one meeting)                             | 11              | 7               |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน Roadshows/Conferences  | 29              | 18              |
| จำนวนครั้งในการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day | 6               | 6               |

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม

ในปี 2567/68 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 BTSC ออกขาย Green Bond จำนวนไม่เกิน 10,200 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2567, 2569, 2571 และ 2574 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.06% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

ของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) รวมถึงคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามและข้อคิดเห็นต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์ จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ รวมถึงบริษัทจัดการกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้พบนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด จำนวน 30 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 25 ครั้ง และบริษัทจากต่างประเทศ 5 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะแก่บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-one meeting) มีทั้งหมด 7 ครั้ง (เทียบกับ 11 ครั้ง ในปี 2566/67) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2566/67) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง (เทียบกับ 12 ครั้งในปี 2566/67)



เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ (Presentations) และวารสารนักลงทุน (IR Newsletter) รวมถึงปฏิทินหลักทรัพย์ และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสายรถไฟฟ้าบีทีเอสบนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงค์ไว้ โดยในปี 2567/68 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์จำนวน 118,773 ราย จากทั้งหมด 137 ประเทศ นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางในการสื่อสารแล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว LINE Official Linkedln account และ Twitter account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลารวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์     | ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์) |
| เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ | สินัญฐา เกียวข้อง<br>ศศิชล จิรพรสิริกุล<br>กันตธร ทองมูล               |

|               |                                   |
|---------------|-----------------------------------|
| เบอร์โทรศัพท์ | +66(0)2 080 1000 #6005 หรือ #6007 |
|---------------|-----------------------------------|

|       |                   |
|-------|-------------------|
| อีเมล | ir@btsgroup.co.th |
|-------|-------------------|

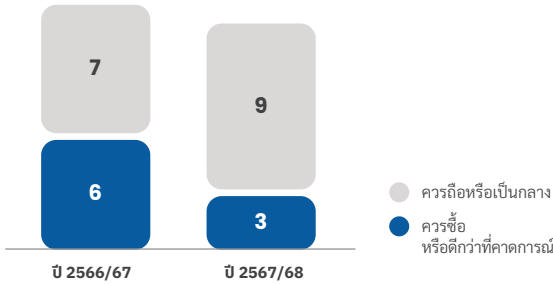
|          |                           |
|----------|---------------------------|
| เว็บไซต์ | http://www.btsgroup.co.th |
|----------|---------------------------|

|                      |   |
|----------------------|---|
| ชื่อย่อหลักทรัพย์    | BTS   |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง<br>กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000<br>โทรสาร: +66 (0) 2009 9991<br>SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999<br>เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd<br>อีเมล: SETContactCenter@set.or.th |

คำแนะนำของนักวิเคราะห์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 12 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 15 บริษัท ในปี 2567/68) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2567 ถึงเดือนมีนาคม 2568 ในจำนวน 12 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), 2) บริษัท หลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, 3) บริษัท หลักทรัพย์ คาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 4) บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด, 5) บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด, 6) บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), 7) บริษัท หลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน), 8) บริษัท หลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 9) บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน), 10) บริษัท หลักทรัพย์ทีสโก จำกัด, 11) บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และ 12) บริษัท หลักทรัพย์ ยูบีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



โดยข้อมูลสรุปบทวิเคราะห์บริษัทเผยแพร่จากบริษัทหลักทรัพย์ 12 แห่ง มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อหรือดีกว่าที่คาดการณ์จำนวน 3 บริษัท และควรซื้อหรือเป็นกลาง จำนวน 9 บริษัท โดยราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 5.96 บาทต่อหุ้น





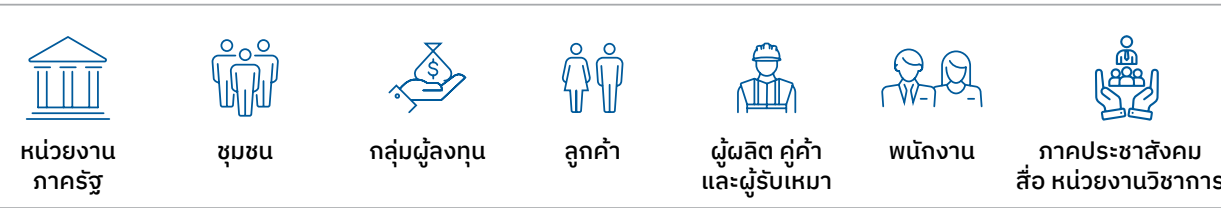
4.2

กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

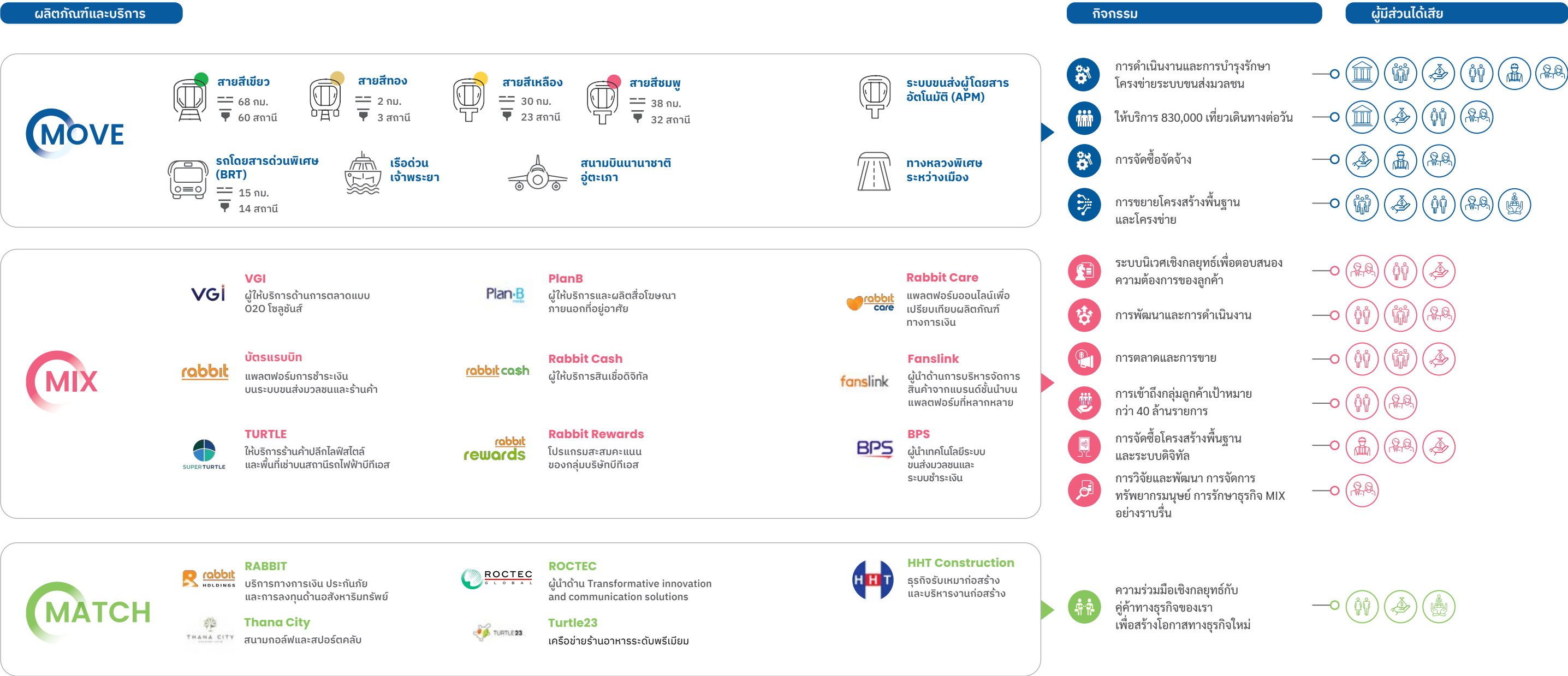
ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่หยั่งรากลึกในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ปเสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE MIX และ MATCH การบูรณาการ

ความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ การกำกับดูแล และสังคม เข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป









## การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศผ่านแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ยั่งยืนของบริษัทเอส กรุ๊ป

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการใช้เงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนที่เราให้บริการ บีทีเอส กรุ๊ป คาดว่าต้นทุนของบริษัทในส่วนของลงทุนในโครงการและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะมีต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโครงการหรือ

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไม่ยั่งยืน ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองและมีความน่าเชื่อถือนั้นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมไปถึงนักลงทุนที่สามารถมีส่วนร่วมในการลงทุนในตลาดทุนตราสารหนี้ของบริษัทฯ ได้โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และ BTSC ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLB) รายละเอียดดังต่อไปนี้

| เงินทุนจากแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน |                                 |                |                 | 62,800 ล้านบาท |
|--|---------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| ผู้ออกตราสาร                             | ประเภท                          | วันที่ออก      | จำนวน (ล้านบาท) |                |
| บีทีเอส กรุ๊ป                            | หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | พฤษภาคม 2562   | 13,000          |                |
| บีทีเอส กรุ๊ป                            | หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | พฤศจิกายน 2563 | 8,600           |                |
| BTSC                                     | หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | พฤศจิกายน 2564 | 10,200          |                |
| บีทีเอส กรุ๊ป                            | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน      | พฤษภาคม 2565   | 11,000          |                |
| บีทีเอส กรุ๊ป                            | หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน      | พฤศจิกายน 2565 | 20,000          |                |
| รวมทั้งสิ้น                              |                                 |                | 62,800          |                |

**หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2568 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568)**  
กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (BTSC) ไปใช้เพื่อลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

**กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม**  
กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความคิดเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

**รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม**  
ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งหมด 2 ครั้ง รวม 10 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2562 รวม 5 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท และครั้งที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2563 รวม 5 รุ่น จำนวน 8,600 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2564 BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ได้รับรองหุ้นกู้ว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์กระระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไรซึ่งช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562 ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

### บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (24 พ.ค. 62) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|--|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 2 ปี                                    | 24 พ.ค. 64      | BTSG215A            | TH0221031501 | BTSG         | บาท      | 2.51%                 | 1,000           |
| อายุ 3 ปี                                    | 24 พ.ค. 65      | BTSG225A            | TH0221032509 | BTSG         | บาท      | 2.63%                 | 1,300           |
| อายุ 5 ปี                                    | 24 พ.ค. 67      | BTSG245A            | TH0221034505 | BTSG         | บาท      | 3.15%                 | 3,000           |
| อายุ 7 ปี                                    | 24 พ.ค. 69      | BTSG265A            | TH0221036500 | BTSG         | บาท      | 3.57%                 | 2,700           |
| อายุ 10 ปี                                   | 24 พ.ค. 72      | BTSG295A            | TH0221039504 | BTSG         | บาท      | 3.86%                 | 5,000           |
| รวม  |                 |                     |              |              |          |                       | 13,000          |

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (6 พ.ย. 63) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|---|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 2 ปี                                   | 6 พ.ย. 65       | BTSG22NA            | TH0221032B04 | BTSG         | บาท      | 2.10%                 | 500             |
| อายุ 3 ปี                                   | 6 พ.ย. 66       | BTSG23NA            | TH0221033B03 | BTSG         | บาท      | 2.44%                 | 4,000           |
| อายุ 5 ปี                                   | 6 พ.ย. 68       | BTSG25NA            | TH0221035B01 | BTSG         | บาท      | 2.86%                 | 1,500           |
| อายุ 7 ปี                                   | 6 พ.ย. 70       | BTSG27NA            | TH0221037B09 | BTSG         | บาท      | 3.11%                 | 2,000           |
| อายุ 10 ปี                                  | 6 พ.ย. 73       | BTSG30NA            | TH022103AB03 | BTSG         | บาท      | 3.41%                 | 600             |
| รวม   |                 |                     |              |              |          |                       | 8,600           |

### บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|---|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 3 ปี                                   | 8 พ.ย. 67       | BTSC24NA            | TH1017034B03 | BTSG         | บาท      | 2.00%                 | 2,000           |
| อายุ 5 ปี                                   | 8 พ.ย. 69       | BTSC26NB            | TH1017A36B00 | BTSG         | บาท      | 2.70%                 | 1,500           |
| อายุ 7 ปี                                   | 8 พ.ย. 71       | BTSC28NA            | TH1017038B09 | BTSG         | บาท      | 3.12%                 | 2,500           |
| อายุ 10 ปี                                  | 8 พ.ย. 74       | BTSC31NA            | TH101703BB08 | BTSG         | บาท      | 3.66%                 | 4,200           |
| รวม   |                 |                     |              |              |          |                       | 10,200          |

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/investor-relations/shareholder-information/debentures-information>

## โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

| ชื่อโครงการ                | ผู้ออกตราสาร | ประเภท               | จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท) | จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2568 (ล้านบาท) | จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืนหนี้คงค้างจากการลงทุน |
|----------------------------|--------------|----------------------|--------------------------|---|--|--|
| ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู    | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 49,400                   | 48,249  | 10,800   | ลงทุน 18% / ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%            |
| ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง  | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 46,700                   | 47,184  | 10,800   | ลงทุน 17%/ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%              |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ | BTSC         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 12,100                   | 12,100  | 5,100  | ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%                       |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้   | BTSC         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 9,500                    | 9,500   | 5,100  | ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%                       |
| รวม                        |              |                      | 117,700                  | 117,033   | 31,800   |  |



### การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

| ปีออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | มูลค่า (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท) |             |                 |               | จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%) | จำนวนเงินที่ใช้เพื่อลงทุน (%) | จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%) | ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinace) |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|---|-------------|-----------------|---------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---|--|
|                                      |                     |                  | สายสัชมพู่                                    | สายสีเหลือง | สายสีเขียวเหนือ | สายสีเขียวใต้ |                                  |                            |                               |   |  |
| 2562                                 | BTSG215A            | 1,000            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG225A            | 1,300            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG245A            | 3,000            | 6,500   | 6,500       |                 |               | 13,000                           | 100%                       | -                             | 100%                                      | 0.8 ปี   |
|                                      | BTSG265A            | 2,700            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG295A            | 5,000            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
| 2563                                 | BTSG22NA            | 500              |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG23NA            | 4,000            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG25NA            | 1,500            | 4,300   | 4,300       |                 |               | 8,600                            | 100%                       | 44%                           | 56%                                       | 1.8 ปี   |
|                                      | BTSG27NA            | 2,000            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSG30NA            | 600              |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
| 2564                                 | BTSC24NA            | 2,000            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSC26NB            | 1,500            |   |             | 5,100           | 5,100         | 10,200                           | 100%                       | -                             | 100%                                      | 2.5 ปี   |
|                                      | BTSC28NA            | 2,500            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
|                                      | BTSC31NA            | 4,200            |   |             |                 |               |                                  |                            |                               |   |  |
| รวมทั้งสิ้น                          |                     | 31,800           | 10,800  | 10,800      | 5,100           | 5,100         | 31,800                           |                            |                               |   |  |

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการลงทุนส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม 2563 และบีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 และพฤศจิกายน 2563 เพื่อ

การลงทุนในระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง และระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อ 3 กรกฎาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รับรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานจัดทำโดย Sustainalytics โดยรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีรายละเอียดดังนี้

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

| โครงการ                    | มูลค่าของโครงการ (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท) | ผู้โดยสาร-กิโลเมตรที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากตราสารหนี้กู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) | ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุนต่อล้านบาท (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีต่อล้านบาท) |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|--|---|---|
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ | 58,800                     | 5,100                           | 73,976,919   | 4,793   | 0.94  |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้   | 24,500                     | 5,100                           | 75,220,387   | 4,874   | 0.96  |
| รวม                        | 83,300                     | 10,200                          | 149,197,305  | 9,666   | 0.95  |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู    | 53,490                     | 10,800                          | 34,547,814   | 2,240   | 0.21  |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง  | 51,180                     | 10,800                          | 26,387,662   | 1,710   | 0.16  |
| รวม                        | 105,300                    | 21,600                          | 60,962,477   | 3,950   | 0.18  |

### รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ  
เส้นทาง  
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ  
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ลักษณะโครงการ



ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู  
แคราย - มีนบุรี  
49,400 ล้านบาท  
10,800 ล้านบาท

ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)  
รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกราชประสงค์ - ร่มเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ  
เส้นทาง  
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ  
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ลักษณะโครงการ



ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง  
ลาดพร้าว - สำโรง  
46,700 ล้านบาท  
10,800 ล้านบาท

ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)  
รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา - ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกราชมงคล เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกรัชมฤา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย

ชื่อโครงการ  
เส้นทาง  
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ  
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
ลักษณะโครงการ



ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ  
หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต  
12,100 ล้านบาท  
5,100 ล้านบาท

ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)  
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธินสถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ และสถานีคูคต



ชื่อโครงการ

เส้นทาง

จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ

จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ลักษณะโครงการ

ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้

เบริง - สมุทรปราการ

9,500 ล้านบาท

5,100 ล้านบาท

ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีสำโรงไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีสำโรง (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเอร์วัฒน์ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรงษา สถานีสายลวดและสถานีเคหะฯ



### หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์ คือ “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชั่นที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” บริษัทฯ จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องในขณะที่ขยายการเติบโตในธุรกิจ และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีส บริษัทฯ ได้ติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. (DNV) โดย DNV ได้ให้ความเห็นว่ากรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Finance Framework) ของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดย DNV และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้แก่ มาตรฐาน Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP) ที่จัดออกโดย International Capital Market Association (ICMA) เดือนมิถุนายน 2563 และมาตรฐาน Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) เดือนพฤษภาคม 2564 ที่จัดออกโดย Loan Market Association (LMA) โดย DNV ยังได้ให้ความเห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ของบริษัทฯ ว่ามีความสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจของ บริษัทฯ และแสดงถึงความมุ่งมั่นและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

**ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 1:**  
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของตู้โดยสารสำหรับการเดินรถของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้ไม่เกินเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละปี

| เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อระยะทาง 1 กิโลเมตรของตู้โดยสาร) | ปี 2562/63 A | ปี 2563/64 A | ปี 2564/65 A | ปี 2565/66 A | ปี 2566/67 A | ปี 2567/68 A | ปี 2568/69 T | ปี 2570/71 T | ปี 2573/74 T |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| เป้าหมาย  | 2.80         | 2.80         | 2.31         | 2.47         | 2.55         | 2.59         | 2.69         | 2.74         | 2.76         |
| ผลการดำเนินงาน  | 2.56         | 2.24         | 2.27         | 2.33         | 2.47         | 2.47         |              |              |              |

**ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 2:**  
การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อย 10% สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว

| การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (%) | ปี 2564/65 A | ปี 2565/66 A | ปี 2566/67 A | ปี 2567/68 A | ปี 2568/69 | ปี 2570/71 | ปี 2573/74 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| เป้าหมาย  | 10           | 10           | 10           | 10           | 10         | 10         | 10         |
| ผลการดำเนินงาน  | 10           | 13           | 15           | 19           |            |            |            |

### รายละเอียดหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (6 พ.ค. 65) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|--|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 3 ปี <sup>(1)</sup>               | 6 พ.ค. 68       | BTSG255A            | TH0221035502 | BTSG         | บาท      | 2.79%                 | 700             |
| อายุ 5 ปี <sup>(2)</sup>               | 6 พ.ค. 70       | BTSG275A            | TH0221037508 | BTSG         | บาท      | 3.65%                 | 2,800           |
| อายุ 7 ปี <sup>(2)</sup>               | 6 พ.ค. 72       | BTSG295B            | TH0221A39507 | BTSG         | บาท      | 4.05%                 | 3,800           |
| อายุ 10 ปี <sup>(2)</sup>              | 6 พ.ค. 75       | BTSG325A            | TH022103C509 | BTSG         | บาท      | 4.40%                 | 3,700           |
| รวม                                    |                 |                     |              |              |          |                       | 11,000          |

| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (29 พ.ย. 65) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|---|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 2 ปี <sup>(2)</sup>                | 29 พ.ย. 67      | BTSG24NA            | TH0221034B02 | BTSG         | บาท      | 2.95%                 | 1,591           |
| อายุ 4.5 ปี <sup>(2)</sup>              | 29 พ.ค. 70      | BTSG275B            | TH0221A37501 | BTSG         | บาท      | 3.85%                 | 1,854           |
| อายุ 7.5 ปี <sup>(2)</sup>              | 29 พ.ค. 73      | BTSG305A            | TH022103A503 | BTSG         | บาท      | 4.35%                 | 1,941           |
| อายุ 10 ปี <sup>(2)</sup>               | 29 พ.ย. 75      | BTSG32NA            | TH022103CB01 | BTSG         | บาท      | 4.70%                 | 1,614           |
| รวม                                     |                 |                     |              |              |          |                       | 7,000           |

| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (30 พ.ย. 65) <sup>(3)</sup> | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|--|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|-----------------------|-----------------|
| อายุ 2 ปี <sup>(2)</sup>                               | 29 พ.ย. 67      | BTSG24NB            | TH0221A34B06 | BTSG         | บาท      | 2.95%                 | 4,091           |
| อายุ 4.5 ปี <sup>(2)</sup>                             | 29 พ.ค. 70      | BTSG275C            | TH0221B37509 | BTSG         | บาท      | 3.85%                 | 4,952           |
| อายุ 7.5 ปี <sup>(2)</sup>                             | 29 พ.ค. 73      | BTSG305B            | TH0221A3A507 | BTSG         | บาท      | 4.35%                 | 1,717           |
| อายุ 10 ปี <sup>(2)</sup>                              | 29 พ.ย. 75      | BTSG32NB            | TH0221A3CB04 | BTSG         | บาท      | 4.70%                 | 2,240           |
| รวม  |                 |                     |              |              |          |                       | 13,000          |

<sup>(1)</sup> อัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

<sup>(2)</sup> หากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผู้กฟัฒที่จะดำเนินการให้มีการซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)

<sup>(3)</sup> หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะออกตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพิ่มอีกในอนาคต สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารด้านการเงินที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการเชื่อมช่องว่างระหว่างต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและความต้องการของนักลงทุนที่แสวงหาการลงทุนที่ยั่งยืน

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้วยตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร บีทีเอส กรุ๊ป จึงได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรม การเลือกปฏิบัติซึ่งอาจละเมิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยง และเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลาย และการยอมรับความหลากหลายได้ที่ <https://bit.ly/3O5VEEB>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านได้ที่ <https://bit.ly/45y9jh0>

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก ๆ 3 ปี โดยครั้งล่าสุดได้ดำเนินการในปี 2566/67 ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights)

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่ <https://bit.ly/3KU05Cj>



### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบหลักพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจน และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ทรัพยากรมนุษย์เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของเรามีความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยได้บูรณาการกลยุทธ์การบริหารสมรรถนะพนักงาน (Competency Management Strategy) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน เพื่อประเมินและปรับปรุงความสามารถ และทักษะของพนักงาน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมต่าง ๆ เพื่อแบ่งปันความรู้ และถ่ายทอดแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

### คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

โครงการ BTS Moving Happiness for All  
“เติมความรักรั้วหัวใจ เติมน้ำใจให้โลกนี้”



### การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบ

#### จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บีทีเอส กรุ๊ป วิจิไอ และ Sustainism  
“โครงการ Sustrain เพื่อสื่อที่ยั่งยืน”



การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนขององค์กร “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการจัดทำโครงการตามจุดแข็งขององค์กรและบุคลากร ทำให้เรารักษาความสามารถในการส่งมอบประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งส่งผลให้อัตลักษณ์ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีแข็งแกร่งขึ้น

ทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับลำดับความสำคัญที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ 3M รวมถึงบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยโครงการ CSR ของเรานำเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและการลงทุนเพื่อสังคมและชุมชนผ่านการดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผลิภัณฑ์ หรือบริการของเรา ซึ่งโครงการทั้งหมดมีเป้าหมายเดียวกัน คือ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนสำหรับทุกคน

### การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้

แคมเปญ “ฮีโร่ให้” มอบปฏิทินตั้งโต๊ะแก่



อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บทที่ 5: บีทีเอส กรุ๊ปเพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

## 4.3

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลัก ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

## นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) ที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ช่วยในการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัทและแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นการรวมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile)

ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

นโยบายสนับสนุนโดยโมเดลแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defence Model) เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมทั่วทั้งองค์กร โดยแนวป้องกันแนวแรกประกอบด้วยฝ่ายบริหารงานปฏิบัติการ ซึ่งมีหน้าที่ในการระบุและบริหารความเสี่ยงในกิจกรรมประจำวัน แนวป้องกันแนวที่สองประกอบด้วยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance) ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำ จัดหาเครื่องมือ และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปใช้อย่างสม่ำเสมอ ส่วนแนวป้องกันแนวที่สามคือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งให้ความมั่นใจอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลองค์กร แนวทางแบบบูรณาการนี้ช่วยให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างสอดคล้อง โปร่งใส และทั่วถึง

- ของกลุ่มบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือมากกว่านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในการสอบทานความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสอบทานแผนการตรวจสอบภายในโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต
- สำนักตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จัดทำแผนการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต อีกทั้งยังตรวจสอบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร











กำลังพลในการสรรหาบุคคลกร และยังมีช่องทางทางการสรรหาบุคคลจาก  
ผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือในการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัท  
สามารถจัดเตรียม และพัฒนาบุคลากรได้เพียงพอ และทันเวลามากยิ่งขึ้น เพื่อ  
รักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการบรรลุเป้าหมาย  
ในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนสวัสดิการ และผลประโยชน์ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงินและรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรเงินในสวัสดิการที่เพิ่มขึ้นของบริษั (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นความเสียสละของบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ตลอดกว่า 20 ปีที่แบรนด์บีทีเอส กรุ๊ป กำลังขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง โดยตลอดระยะเวลาเราได้มีการขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และไม่มีที่สิ้นสุด โดยจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีความรู้ในเชิงแบรนด์ของแบรนด์บีทีเอส ในแง่ของแบรนด์ลักษณ์ ด้านความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบต่อสังคม

แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงองค์กร โดยเฉพาะธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้ามหานครบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ในอนาคต โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการวิเคราะห์และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงมีฝ่ายงานที่ทำการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเผยแพร่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และการนำเสนอข่าวประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ให้แก่สาธารณชนได้ทราบข้อเท็จจริง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญซึ่งได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมกัน และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บนความซื่อตรง และความรับผิดชอบต่อเสมอมา เพื่อสร้างความสมดุล และสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเติบโตแบบยั่งยืนที่คำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

## ความเสี่ยงด้านประกันภัย

กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตผ่านการลงทุนในบริษัทเรบิท  
ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เรบิท โฮลดิ้งส์  
จำกัด (มหาชน) ให้บริการดังต่อไปนี้ (1) ประกันชีวิต (2) ประกันอุบัติเหตุ  
ส่วนบุคคล และ (3) ประกันภัยกลุ่ม ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย (Insurance

Risk) เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดชอบตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริง เบี่ยงเบนไปจากที่กลุ่มบริษัทคาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไม่มากเกินไป หรือมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดอายุกรมธรรม์ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลต่อการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และอาจส่งผลเสียต่อรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) จากกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบต่อชื่อเสียง การเงิน และความสามารถในการทาลูกค้าในอนาคต เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การเสนอขายผลิตภัณฑ์ การจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข่าวสารอยู่เสมอเพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องความเสี่ยง มีการกระจายความเสี่ยงโดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ใดมากเกินไป และมีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการควบคุมในกระบวนการลงทุน การติดตามแผนการลงทุน และ ผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ

เนื่องจากด้วยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและการพัฒนา  
สิ่งหรือทรัพย์สิน ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียหลากหลายฝ่าย  
กลุ่มบริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการบริหารโครงการต้องอยู่ภายใต้กรอบเวลา  
งบประมาณ และคุณภาพตามที่กำหนด กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการบริหารโครงการ  
ที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ ในสภาพ  
แวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ  
อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลา คุณภาพ และงบประมาณของโครงการ เช่น  
โครงการไม่มีความคืบหน้า เกิดความล่าช้าและค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ  
รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการจัดการโครงการเป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมรายเดือนเพื่อสอบถามภาพรวมของโครงการโดย BIM Consultant การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และสามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการ และการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบาย เปิดโอกาสให้ผู้รับเหมารายใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางาน ของกลุ่มบริษัทได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้าหรืองานไม่ได้ คุณภาพ และยังเป็นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะไม่ ยึดติดกับรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงการสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของราวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวนและอาจปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายขนาดใหญ่โดยตรงในบางวัสดุก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจต่อรองและสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่คิดว่าได้

ภาพรวมธุรกิจ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของ บริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ชำระคืนหนี้ และเงินลงทุน ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความ ตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัท ในเครือ รวมถึงกองทุน BTSIGF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTSIGF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อ สภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง ประกอบไปด้วย เงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูง และวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากสถาบันการเงิน อีกทั้งยังได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง จำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี แหล่งเงินทุนเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับช่วงเวลา 12 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ที่ใช้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนั้นยังไม่มีภาระการผูกมัดของลูกหนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้านี้ที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากความเสี่ยงด้านเครดิต

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และตัวแลกเปลี่ยนซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยได้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อค่าใช้จ่ายทางการเงิน เมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเทียบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์นั้น ๆ เพื่อพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้ โดยมีการกำหนดค่าความผันผวนของค่าใช้จ่ายทางการเงินเทียบกับกำไรของบริษัท ทางบริษัทได้มีการเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดย การเสนอขายหุ้นกู้ดัตช์กลทูน กุ้ยเงินจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลก และสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริหารระดับหนี้สิน และการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่บริษัทย่อยบางแห่งมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ และมีธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การลงทุนในงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล การจัดซื้อขบวนการไฟฟ้าและอะไหล่ และค่าอ้อมบำรุง ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าต่าง ๆ กลุ่มบริษัทไทยได้พิจารณาที่จะจำกัดความผันผวนของเงินลงทุน ไม่ให้เกินวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีนัยสำคัญที่จะทำให้เงินลงทุนเพิ่มหรือลดลงจากวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ได้ จึงมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้หมดไปจากแผนการลงทุนของโครงการต่าง ๆ

การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแยกตามสกุลเงินทั้งฝั่งสินทรัพย์และหนี้สิน รายรับและรายจ่าย เพื่อทราบขนาดของผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรของบริษัท และเทียบกับโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความผันผวน เพื่อพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม โดยจะต้องคำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงในช่วงเวลาต่าง ๆ ด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงิน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เพื่อชำระค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง อย่างไรก็ดี ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน ซึ่งในปัจจุบันมีความผันผวนมากขึ้นจากความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับมาตรการทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน นอกจากนี้ ด้วยนโยบายการลงทุนและระยะชดเชยยาวของเป้าหมาย อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดการปรับหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินทุนและไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารจัดการเงินสดของบริษัทฯ ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวหลักจึงตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ

ตามนโยบายการบริหารการเงินของบริษัทฯ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายด้านการคลังและการเงิน ขว้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเข้าใจทิศทางเศรษฐกิจ และตัวแปรทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการรายงานผลการดำเนินงานของการลงทุนให้ฝ่ายบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ



## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ

### ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่า BTSC จะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นลงทุน) BTSC ยังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่ ดังนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ BTSC และบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กรุงเทพมหานคร (กทม.) หรือ BTSC อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยกทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่ BTSC ล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยBTSC จะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักได้ และจะต้องชดไ้ค่าเสียหายและโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุมและทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกันโดยบังคับจำหน่ายหุ้น BTSC ทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้น BTSC ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิตงรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้น มีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพมหานคร มีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่ BTSC ล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติตามที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว BTSC จะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบกับความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ BTSC ยังอาจต้องรับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการบอกเลิกสัญญา ดังกล่าวด้วย

### ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมการขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่กองทุน BTSGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของ BTSC ภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของ BTSC ในการชำระเงินตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน BTSGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันได้โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้น BTSC ซึ่งถือหรือจะได้ถือโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้น BTSC ดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำหน่ายหุ้น BTSC ทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้น BTSC ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ใน BTSC แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของ BTSC ที่กองทุน BTSGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต่อังโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSGIF ใช้สิทธิบังคับจำหน่ายหุ้น BTSC หรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้น BTSC แล้วแม้ภาระค้ำประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้น BTSC และอำนาจควบคุมใน BTSC ไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมใน BTSC จากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้น BTSC จากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำหน่ายหุ้นตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้น BTSC ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของ BTSC และบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ BTSC สามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSGIF ได้ และหากกองทุน BTSGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้ BTSC ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSGIF ในการใช้สิทธิออกเสียง

ในหุ้น BTSC และหากมีการจ่ายเงินปันผลจาก BTSC บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

### ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มิได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐที่อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม BTSC มีคดีความกับหน่วยงานของรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณา คดีของศาลจำนวนหนึ่ง แต่คดีเหล่านั้นล้วนแต่เป็นคดีที่ BTSC เป็นโจทก์หรือเป็นผู้ฟ้องคดี ทั้งนี้ จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่า คดีความของกลุ่มบริษัทมีแนวโน้มที่จะได้รับการตัดสินที่เป็นคุณแก่กลุ่มบริษัท โดยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 ที่ผ่านมา ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาคัดสินในคดีหนึ่งซึ่งผลเป็นคุณแก่ BTSC แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าจากผลการตัดสินของศาลในคดีดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในการตัดสินคดีของศาลในคดีต่อ ๆ ไปด้วย

อนึ่ง BTSC ได้รับแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนดังกล่าวเป็นเพียงขั้นตอนการไต่สวนข้อเท็จจริงและชี้มูลความผิดของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เท่านั้น และคณะกรรมการ ป.ป.ช. ไม่เคยแจ้ง BTSC อย่างเป็นทางการเกี่ยวกับมติของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เรื่องการชี้มูลความผิดแต่อย่างใด

### ความเสี่ยงในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบัน ถือเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ Big Data จากระบบนิเวศข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการวิจัย พัฒนา และให้บริการทางธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา ได้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอดตั้งแต่มีการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้วางกรอบการทำงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตั้งแต่ปี 2562 และกำหนดเป็นนโยบายให้กลุ่มบริษัทฯ นำไปปรับใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำมาตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อวางรากฐานในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด จนปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกาศแจ้งการให้ความคุ้มครองความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) การขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับความยินยอม รวมถึงการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและ/หรือคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรับผิดชอบดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมาย การสร้างแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด แนวปฏิบัติในการจัดการต่อเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการตรวจสอบติดตามการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมให้แก่ผู้บริหารพนักงาน ทุกภาคส่วนภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจต่อกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการซักซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อเหตุการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานผ่านทางช่องทางสื่อสารขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างเคร่งครัด

## ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังสามารถใช้สิทธิได้ ได้แก่ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH จำนวน 30,000,000 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,777,110,195 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 0.19 และร้อยละ 14.72 ตามลำดับ หรือในกรณีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมดจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 14.85 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 16,093,784,268 หุ้น)

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > ร้อยละ 25

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 7,462,393,094 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.37 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

## ความเสี่ยงอื่น ๆ

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ภายใต้ความตกลงปารีส ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2608 บริษัทฯ ตระหนักดีถึงบทบาทขององค์กรในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ และพร้อมสนับสนุนผลักดันสัตยาบันความตกลงปารีสที่ประเทศได้ให้ไว้กับสหประชาชาติ โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของบริษัทฯ มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว เนื่องจากฟั้งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลักจึงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ 1 ต่อปีจากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูในปี 2566/67 รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาว ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) นั่นคือการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593 และกำหนดให้มีการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย ร้อยละ 10 ของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการเพิ่มแหล่งการใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ การศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและเปิดเผยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนจุดยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับความตกลงปารีสอย่างสม่ำเสมอ



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพ ความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐ เพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานโดยการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจพลังงานสะอาด และการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

#### ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจของเราสร้างผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่เราให้บริการ นอกเหนือจากผลกระทบเชิงบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแล้ว การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานของเราอาจก่อให้เกิดประเด็นความท้าทายด้านสิทธิมนุษยชนต่อสังคมและชุมชน เช่น ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้รับเหมาและชุมชนท้องถิ่น อันเป็นผลมาจากกิจกรรมการก่อสร้างและการดำเนินงาน เป็นต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วย การประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตาม รวมทั้งรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชน และห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิการได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการจ้างงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกค้ำที่ได้รับการบริการของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/esg-resource-centre/specific-reports>

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียน การซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชันหรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ e-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงานซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน เนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ในอนาคต และส่งผลกระทบเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาการให้บริการสินเชื่ผ่านช่องทางดิจิทัล เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและปลอดภัย เช่น Rabbit Cash และ (3) การปรับปรุงพัฒนาการให้บริการร้าน Turtle ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกในระบบขนส่งมวลชน เพื่อให้สามารถครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่เร่งรีบ โดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

#### ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบัน ได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่าประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 20 หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่าร้อยละ 14 ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้เป็นความเสี่ยงทางสังคม อาจส่งผลให้ผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่น ๆ (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบเชิงลบระดับสูงในระยะยาวต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และ

เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟท์โดยสารบันไดทางลาดอุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และรูปแบบการชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภค โดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มรวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าไปลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต (Rabbit Life) เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำประกันสุขภาพของผู้สูงอายุ และการพัฒนาการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น Rabbit Cash

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืน รายละเอียดความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ตลอดจนการปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบวิถีชีวิตใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการบัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการวิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัล และมีมูลค่ามหาศาล อีกทั้งยังคงเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้น ทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางในการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัว

เข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อกการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณามัลติมีเดีย นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) ปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว และ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิด การคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test) เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้มีการจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึง สำรอง และกู้คืนข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus Software) ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และ (7) กำหนดมาตรการให้มีการเข้ารหัสทั้งเนื้อข้อมูล (Data-at-Rest Encryption) การโอนถ่ายข้อมูลออกไปนอกเครือข่ายของบริษัท รวมถึงการส่งข้อมูลไปต่างประเทศ (Data-in-Transit Encryption) รวมการเข้ารหัสช่องทางย่อบนเครือข่ายที่ใช้ในการส่งข้อมูล (TLS Encryption) และเข้ารหัสเครือข่าย (HTTP Encryption) ที่ใช้ในการส่งข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯ BTSC และบริษัท วิจิไอ จักกั (มหาชน) (VGI) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)



อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงานหรือบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำขั้นตอนการทำงานและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัย เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของภัยคุกคามที่เกิดขึ้น และมีแผนการจัดการเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงภัยคุกคามอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนมีการจัดทำศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อลดความเสี่ยงจากการมีธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

**ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง**  
เหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น ฝนตกหนัก คลื่นความร้อน และน้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและโครงสร้างพื้นฐานของระบบขนส่งมวลชน ทำให้เกิดความล่าช้า ความเสียหาย หรือแม้แต่การหยุดให้บริการชั่วคราว นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอุณหภูมิโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้สภาพอากาศรุนแรงเกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น สำหรับกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งมีการดำเนินงานด้วยระบบขนส่งรางเป็นหลัก รวมถึงระบบขนส่งอื่น ๆ เช่น ทางถนน และทางเรือ การที่สภาพภูมิอากาศมีคลื่นความร้อนสูง รวมถึงปริมาณฝนที่เปลี่ยนแปลงไปอาจส่งผลเสียหายต่อโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้ได้ ในขณะที่พายุฝนฟ้าคะนองที่เกิดขึ้นบ่อย อาจทำให้การขนส่งทางเรือล่าช้า ขณะที่ น้ำท่วมอาจท่วมเส้นทางเดินรถ สถานี และถนน ก่อให้เกิดการหยุดชะงักของบริการและค่าซ่อมแซมที่สูง ที่สำคัญ เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงยังอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุของผู้โดยสารและพนักงาน เช่น พื้นขานซาลาติน ทิศนวิสัยในการมองเห็นลดลง และเศษวัสดุที่กีดขวางเส้นทางรถไฟหรือถนน ซึ่งล้วนเพิ่มความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือแม้แต่การเสียชีวิต นอกจากนี้ เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงอาจทำให้ความต้องการในการเดินทางลดลง ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารลดลงและรายได้ของบริษัทลดลงตามไปด้วย

บีทีเอส กรุ๊ป ได้ดำเนินการฝึกอบรมให้แก่พนักงานเกี่ยวกับมาตรการความปลอดภัยในสภาพอากาศเลวร้ายและภัยพิบัติต่าง ๆ รวมถึงจัดทำแผนรับมือภาวะฉุกเฉินอย่างรอบด้าน พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมอุตุนิยมวิทยา และหน่วยงานท้องถิ่นในการเตรียมการและดำเนินการตามแผนอย่างทันทั่วทั้งในอนาคต บริษัทฯ มีแผนหารือและวางแผนลงทุนในด้านการออกแบบโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่น ทนทานต่อสภาพอากาศ รวมถึงเทคโนโลยีการติดตามและพยากรณ์อากาศที่ทันสมัยยิ่งขึ้น

**ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ**  
ข้อมูลจากรายงานความเสี่ยงระดับโลกปี 2568 (the World Economic Forum Global Risks Report 2025) แสดงให้เห็นว่า ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ และภัยธรรมชาติที่ไม่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ รวมถึงการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ยังคงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงระดับโลกที่มีความเป็นไปได้สูงและส่งผลกระทบรุนแรง โดยในปัจจุบัน ระบบขนส่งมวลชนมีการพึ่งพาเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานสำคัญเป็นวงกว้าง ทั้งระบบไฟฟ้า โทรคมนาคม เครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสัญญาณ และระบบสื่อสารด้านความปลอดภัยสาธารณะ ซึ่งเมื่อสังคมเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น ความพึ่งพาต่อระบบเหล่านี้ก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย การหยุดชะงักหรือความล้มเหลวของระบบใดระบบหนึ่ง โดยเฉพาะระบบที่ให้บริการโดยผู้ให้บริการภายนอก อาจนำไปสู่ความล่าช้าในการให้บริการ ปัญหาด้านความปลอดภัย ความไม่พึงพอใจของผู้โดยสาร และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ความเสี่ยงนี้จะเพิ่มมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากการที่ระบบสื่อสารเชื่อมถึงกันได้มากขึ้น ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และภัยจากภายนอก เช่น สภาพอากาศที่รุนแรง หรือการโจมตีทางไซเบอร์ ความขัดข้องของระบบโทรคมนาคม อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน เช่น การสื่อสารที่ล้มเหลวทั้งระบบ ความไม่ต่อเนื่องของระบบรับชำระเงินและธุรกรรม การขัดข้องของระบบของตู้จำหน่ายตั๋ว และการล่าช้าในการดำเนินการในระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจนำไปสู่บทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล และทำให้ความน่าเชื่อถือของบริษัทลดลง

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้านเพื่อรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้ โดย บริษัทฯ ได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบสำรองไฟฟ้า การเชื่อมต่อแบบสองทาง และข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) ที่มีความชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำรองของตนเอง เช่น การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองในสถานี และระบบการสื่อสารสำหรับคนขับ สถานี และศูนย์ควบคุมโดยเฉพาะเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำและทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฟื้นฟูจากภัยพิบัติ (BCP/DRP) อย่างสม่ำเสมอในกรณีที่มีการหยุดชะงักของโครงสร้างเป็นหลัก โดยการทดสอบจัดทำโดยการจำลองสถานการณ์ซึ่งมีผู้ร่วมมือทางด้านโครงสร้างเข้าร่วม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุการณ์ในอนาคต ในด้านการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอก บริษัทฯ มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน

ในด้านการติดตามและแจ้งเตือนสถานการณ์แบบเรียลไทม์ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบติดตามการทำงานของโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น ความเสถียรของแรงดันไฟฟ้าและ ความเสถียรของเครือข่าย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีมตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อประเมินสถานการณ์ความผิดปกติอย่างรวดเร็ว และดำเนินการมาตรการทางเลือกในการเก็บค่าโดยสาร และมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างทันทั่วทั้งที่

## 4.4

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2567/68

#### ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

| รายได้จากการดำเนินงาน                        | Recurring EBITDA               |
|--|--------------------------------|
| จำนวน <b>19,101</b> ล้านบาท                  | จำนวน <b>9,185</b> ล้านบาท     |
| <b>▲ 6.3% YoY</b>                            | <b>▲ 12.2% YoY</b>             |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ  | เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน |
| จำนวน <b>2,117</b> ล้านบาท                   | จำนวน <b>40.2</b> พันล้านบาท   |
| <b>▲ 140.4% YoY</b>                          | <b>▲ 7290.7% YoY</b>           |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| <b>1.28x</b>                                 | จำนวน <b>33.4</b> พันล้านบาท   |
| จาก 2.50x จากปี 2566/67                      | <b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568</b> |

### ภาพรวมโดยสรุป

ในปี 2567/68 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือ บริษัทฯ) **มีรายได้รวม จำนวน 28,998 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 หรือ 4,615 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- การรวมรายได้ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) จำนวนรวม 3,423 ล้านบาท ตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2567 หลังจากการเข้าซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer: VTO)
- การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 3,368 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป รวมถึงกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 252 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบบางส่วนด้วย

- การลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมา จำนวน 2,753 ล้านบาท หลังจากการเสร็จสิ้นงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลัก

**ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 19,106 ล้านบาท** ลดลงร้อยละ 12.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากไม่มีการบันทึกผลขาดทุนที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัท เคไอเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) (ซึ่งบันทึกในงบการเงินภายใต้รายการขาดทุนจากการขายเงินลงทุน) รวมถึงต้นทุนการให้บริการรับเหมาที่ลดลง จำนวน 2,811 ล้านบาท หลังจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักแล้วเสร็จ

### ข้อมูลหลักทรัพย์ (วันที่ 30 พฤษภาคม 2568)

|  | BTS TB Equity |
|--|---------------|
| ราคาปิด:   | 4.46          |
| ราคาสูงสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):                           | 6.40          |
| ราคาต่ำสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):                           | 3.72          |
| จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น):                           | 16,093.8      |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท):                   | 71,778        |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้าน USD)*:                 | 2,192         |
| *อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย THB/USD = 32.7481 |               |

**กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ก่อนค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 9,185 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 หรือ 999 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ของธุรกิจ MIX และ MATCH รวมถึงการกลับมารับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 454 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 206 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า)

- การเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ในธุรกิจ MIX สาเหตุหลักมาจากการกลับมารับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน หลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX ในเดือนมีนาคม 2567 รวมถึงการฟื้นตัวของผลการดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของ VGI
- การเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ในธุรกิจ MATCH สาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

แม้ต้นทุนทางการเงินจะสูงขึ้น แต่**บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,117 ล้านบาท** (เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 5,241 ล้านบาท ในปี 2566/67) สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA และการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.3

**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 40.2 พันล้านบาท แข็งแกร่งขึ้น** จากการรับชำระหนี้ E&M และหนี้ O&M (เฟื่องครั้งที่1) จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 33.4 พันล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 436.7 หรือ 27.2 พันล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2567



## เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญประจำปี 2567/68

### บิทีเอส กรุ๊ป

#### 25 กรกฎาคม 2567: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

บิทีเอส กรุ๊ป มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งวาระที่เสนอได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกระะ

#### การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- (i) วันที่ 29 ตุลาคม 2567 บิทีเอส กรุ๊ป ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO)
- (ii) บริษัทฯ ได้จัดสรร 7.1 พันล้านบาท ในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC ผ่าน VTO จากจำนวนเงินที่ระดมทุนได้ทั้งหมด
- (iii) หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO สัดส่วนการถือหุ้นของบิทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของบิทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2567
- (iv) บริษัทฯ บันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบิทีเอส กรุ๊ป จำนวนประมาณ 3.4 พันล้านบาท
- (v) VGI ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่บิทีเอส กรุ๊ป (จากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
- (vi) นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาท ส่งผลให้ VGI มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสครบทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ซึ่งช่วยเตรียมความพร้อมให้ VGI สามารถลงทุนในธุรกิจที่มีอยู่เดิม รวมถึงสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (vii) แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบิทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวม เข้ากับงบการเงินรวมของบิทีเอส กรุ๊ป เนื่องจากบิทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI

#### 14 มกราคม 2568: บิทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท

บิทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ได้ยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่นักลงทุนทั่วไปมูลค่า 10,000 ล้านบาท (อันดับ “BBB+” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากบริษัท ทริสเทคตั้ง จำกัด (TRIS)) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุด ครบกำหนดในปี 2570 และ 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 4.35 ต่อปี และมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระหนี้เดิม

### ธุรกิจ MOVE

#### การได้รับชำระหนี้จากกทม.

#### 2 เมษายน 2567: ได้รับชำระหนี้ E&M จากกทม.

กทม. ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ จำนวน 23 พันล้านบาท สำหรับหนี้งานระบบ (E&M) ของเส้นทางรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียวนส่วนต่อขยายที่ 2 แก่บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้

#### 26 กรกฎาคม 2567: ศาลปกครองสูงสุดพิพากษาให้กทม. และ KT ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงแก่ BTSC (ฟ้องครั้งที่ 1)

ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาพิพากษาให้กทม.และบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (KT) ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้าง (ฟ้องครั้งที่ 1) ที่เกี่ยวกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียวนส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2 ให้แก่ BTSC พร้อมดอกเบี้ย

#### 27 ธันวาคม 2567: ได้รับชำระหนี้ O&M (ฟ้องครั้งที่1) จากกทม.

กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ จำนวน 14.5 พันล้านบาท สำหรับค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียวนส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2 แก่ BTSC ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้

### เงินสนับสนุนของสายสีเหลืองและสายสีชมพู

#### 29 สิงหาคม 2567: รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จากรฟม.

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเป็นบริษัทย่อยของบิทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวน 2.5 พันล้านบาท จากการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.) สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

#### 6 มีนาคม 2568: รถไฟฟ้าสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จากรฟม.

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู และเป็นบริษัทย่อยของบิทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวน 2.3 พันล้านบาทจากรฟม. สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีชมพู การได้รับเงินสนับสนุนของทั้งสองสายนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบิทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ

### ธุรกิจจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

#### 12 มกราคม 2568: BTSC และ AOT เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เส้นทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ มูลค่าสัญญา 2.5 พันล้านบาท

#### 20 พฤษภาคม 2568: รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดทดลองให้บริการ

โครงการรถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีศรีรัช - เมืองทองธานี) ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เปิดทดลองให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568

### ธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

#### 1 กันยายน 2567: รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์

รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) ซึ่งวิ่งจากสาทรถึงราชพฤกษ์ ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานีเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว โดย BTSC และกทม. ได้เซ็นสัญญาบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ระยะเวลา 60 เดือน ซึ่ง BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าเพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศและส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ธุรกิจ MIX

#### กันยายน 2567: การยื่นขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา

บิทีเอส กรุ๊ป ผ่านบริษัทย่อยของ VGI ร่วมกับ Sea group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL) เครือสหพัฒน์ และบริษัท ไพรชาณีย์ไทย จำกัด (ปณท) ได้ยื่นขอใบอนุญาตการประกอบธุรกิจธนาคารไร้สาขาในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายในการใช้เทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญของพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น สำหรับกลุ่มที่ไม่ได้รับการทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม (Underserved) และกลุ่มที่ไม่ได้เข้าถึงบริการทางการเงินในระบบ (Unserved) ซึ่งคาดว่าจะธนาคารแห่งประเทศไทย (BOT) จะประกาศรายชื่อผู้ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้ง Virtual Bank ได้ภายในกลางปี 2568

### ภาพรวมธุรกิจ

#### พฤษภาคม 2568: การเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาของ VGI

VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุนในการบริหาร ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น

### ธุรกิจ MATCH

#### RABBIT

#### 6 พฤศจิกายน 2567: การขายทรัพย์สินของ RABBIT

RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บิทีเอส กรุ๊ป ได้รายงานผลการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ อาคารที่เอสที ทาวเวอร์) ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท การทำธุรกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์สำหรับการลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### ROCTEC

#### 20 มิถุนายน 2567: ROCTEC ย้ายไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บิทีเอส กรุ๊ป ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสื่อสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology: ICT) สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบริการ ICT รวมถึงการบูรณาการระบบ และความมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลักดันการเติบโตและสร้างสรรค์นวัตกรรม

#### 21 เมษายน 2568: ROCTEC และรฟท. ลงนามในสัญญาโทรคมนาคม

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ROCTEC และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้า สำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท โดยสัญญาฉบับนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายผลงานของ ROCTEC ในภาคการขนส่งทางอังกงสู่ตลาดประเทศไทย

#### 23 เมษายน 2568: การขายหุ้น HELLO ของ ROCTEC

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ROCTEC มีมติอนุมัติการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีดี จำกัด (HELLO) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน (OOH) ให้แก่ PlanB มูลค่า 2,000 ล้านบาท ธุรกรรมในครั้งนี้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจสู่ธุรกิจ ICT โขลุ่ชั้นสื่ออย่างเต็มรูปแบบ

### TNL

#### 31 กรกฎาคม 2567: TNL ลดสัดส่วนการลงทุนใน TNLX (ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม)

TNL ขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TNL จำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TNLX โดยปัจจุบัน TNL มุ่งเน้นที่จะเติบโตในธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 14 พฤษภาคม 2568: ตลท. ปลดเครื่องหมาย CF ของหลักทรัพย์ TNL

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ปลดเครื่องหมาย CF (Caution - Free Float) ของหลักทรัพย์ TNL หลังจากที่ TNL สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์การกระจายการถือหุ้นของรายย่อย (Free Float) ครบถ้วนแล้ว สะท้อนถึงสภาพคล่องที่ดีขึ้นและฐานผู้ถือหุ้นที่กว้างขึ้น

## การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ บิทีเอส กรุ๊ป

ผลสรุปการดำเนินงานในปี 2567/68 ของบิทีเอส กรุ๊ป สะท้อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ผ่านการจัดทำแผนปฏิบัติการสู่เป้าหมาย Net Zero ภายใต้หลักเกณฑ์โครงการริเริ่มเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกตามหลักวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets initiative: SBTi) เพื่อต่อยอดจากการประกาศเป้าหมาย Net Zero ในปีงบประมาณที่ผ่านมา และเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการลดคาร์บอนของประเทศและเป้าหมายตามข้อตกลงปารีส

ความคืบหน้าของผลการดำเนินงานความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบไปด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับการเดินรถ และจัดหาพลังงานไฟฟ้าสะอาดอย่างน้อยร้อยละ 10.0 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านการจัดการภูมิอากาศของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประเมินมูลค่าผลกระทบ (Impact Valuation) เพื่อวัดและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จะสนับสนุนต่อนโยบายโครงการ 20 บาทตลอดสายของภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการใช้บริการขนส่งสาธารณะ กระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม และลดการปล่อยคาร์บอนจากการเดินทาง

การปรับโครงสร้างธุรกิจล่าสุดด้วยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC เพิ่มความครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน และเทคโนโลยี การเปิดตัวสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ “Visionary Park” ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED ระดับ Gold ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

ในส่วนของกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชน กิจกรรมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะประจำปีภายใต้แคมเปญ “ฮีโร่ให้ (Heroes Give)” เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีสามารถรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะได้มากกว่า 90,000 ฉบับจากพนักงานและผู้โดยสาร เพิ่มขึ้นกว่า 4 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน เพื่อนำไปบริจาคให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการศึกษาอักษรเบรลล์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาคเงินจำนวน 199,823 บาท เพื่อพัฒนาระบบสมาชิกยืมหนังสือออนไลน์ ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้สำหรับนักเรียนที่มีความบกพร่องทางสายตาทั่วประเทศ

การกำกับดูแลที่เข้มแข็งยังคงมีบทบาทที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างสถานที่ทำงานที่เน้นศักยภาพของบุคลากร ส่งเสริมความเท่าเทียมและโปร่งใสในทุกกระบวนการดำเนินงาน ยึดมั่นในจุดยืนไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ส่งผลให้บิทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 13

รางวัลระดับประเทศและนานาชาติที่บริษัทฯ ได้รับจากผลการดำเนินงานด้าน ESG สะท้อนถึงการบูรณาการแนวทางการดำเนินธุรกิจของเราให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบิทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้รับการยกย่องจาก S&P Global Sustainability Yearbook ประจำปี 2568 ให้เป็น “บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และเป็นบริษัทเดียวที่ติด “Top 1% S&P Global ESG Score ประจำปี 2568” ในกลุ่มอุตสาหกรรมการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดอยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนใน SET ESG Index ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน











| งบฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)                          | 31 มีนาคม 2568 | 31 มีนาคม 2567 | 31 มีนาคม 2566 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                      | 53,618         | 47,110         | 22,726         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                   | 268,847        | 224,972        | 248,201        |
| รวมสินทรัพย์  | 322,465        | 272,082        | 270,927        |
| หนี้สินหมุนเวียน  | 37,866         | 51,698         | 40,848         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                     | 178,843        | 153,991        | 148,757        |
| รวมหนี้สิน  | 216,709        | 205,689        | 189,605        |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                   | 64,375         | 52,671         | 52,671         |
| ส่วนเกิน / ค่าทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น                    | 14,416         | 13,824         | 14,866         |
| กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)                                   | (17,389)       | (17,190)       | (9,309)        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      | (3,296)        | (2,763)        | (2,154)        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 47,650         | 19,851         | 25,248         |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                    | 105,756        | 66,393         | 81,322         |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 322,465        | 272,082        | 270,927        |

| หนี้สิน (หน่วย: ล้านบาท)                              | 31 มีนาคม 2568 | 31 มีนาคม 2567 | 31 มีนาคม 2566 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                              | 180,185        | 185,120        | 171,569        |
| หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (adjusted) <sup>(3)</sup> | 135,183        | 165,733        | 150,614        |

<sup>(3)</sup> คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

| งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)                       | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | ปี 2565/66 |
|--|------------|------------|------------|
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                               | 3,409      | (5,526)    | 3,162      |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                 | 42,183     | 1,192      | (1,760)    |
| จ่ายภาษีเงินได้                                      | (2,038)    | (1,953)    | (4,690)    |
| รับคืนภาษีเงินได้                                    | 46         | 202        | (1,430)    |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน            | 40,191     | (559)      | 20         |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                | (9,863)    | (3,724)    | (7,860)    |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน            | (2,898)    | 244        | (13,738)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 27,430     | (4,039)    | 21,091     |
| อื่น ๆ <sup>(4)</sup>                                | (260)      | 9          | (507)      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 6,222      | 10,252     | 6,705      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด                | 33,392     | 6,222      | 4,053      |

<sup>(4)</sup> อื่น ๆ ประกอบด้วย ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการเงินและรายการเทียบเท่าเงินสด

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| ความสามารถในการทำกำไร  | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | ปี 2565/66 |
|--|------------|------------|------------|
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)                       | 33.6%      | 33.0%      | 34.0%      |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) <sup>A</sup> | (4.5)%     | 1.2%       | 8.8%       |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) <sup>B</sup>                              | 7.3%       | (21.5)%    | 7.6%       |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) <sup>C</sup>                             | 0.5%       | (2.7)%     | 0.6%       |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) <sup>D</sup>                     | 1.7%       | (9.8)%     | 2.0%       |

| สภาพคล่อง (เท่า)          | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | ปี 2565/66 |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน | 1.42x      | 0.91x      | 0.56x      |

| ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)                         | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | ปี 2565/66 |
|--|------------|------------|------------|
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 1.70x      | 2.79x      | 2.11x      |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) <sup>E</sup> ต่อทุน   | 1.28x      | 2.50x      | 1.85x      |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>F</sup>               | 1.32x      | 1.36x      | 2.01x      |

| อัตราส่วนต่อหุ้น <sup>G</sup>          | ปี 2567/68 | ปี 2566/67 | ปี 2565/66 |
|--|------------|------------|------------|
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 0.15       | (0.40)     | 0.14       |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)            | 7.38       | 5.04       | 6.18       |

หมายเหตุ:

<sup>A</sup> คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

<sup>B</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

<sup>C</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>D</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

<sup>E</sup> คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

<sup>F</sup> คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

<sup>G</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น



## การวิเคราะห์ทางการเงิน

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 33,391.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 6,221.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับชำระเงินคืนจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ และการรับชำระคืนหนี้ก้อนแรกของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11 และ 12

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,965.1 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 1,268.4 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 696.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 518.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.9 จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นเกิดจากลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

**ลูกหนี้การค้า** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,268.4 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 50.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1,018.3 ล้านบาท ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 0.7 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 198.7 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไว้ที่ 257.0 ล้านบาท

**ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 31,974.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 340.0 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 31,634.7 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 4,156.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 36,131.3 ล้านบาท โดยมีเหตุผลหลักคือการได้รับชำระหนี้เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบร์จ - สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,476.9 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จาก KT

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง KT และกทม. ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895.0 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการ

รถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173.5 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้วต่อมา KT และกทม. ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และ KT ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวและบริษัทย่อยมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จาก KT ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุด แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอนจึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐที่เหลืออยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมูลหนี้ที่เหลือดังกล่าว KT ได้ผิหนดชำระหนี้กับบริษัทย่อยและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับ KT และกทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมายอาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี บริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทย่อยยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

**ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 44,073.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4,768.9 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 39,304.8 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 3,534.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 47,607.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับเงินอุดหนุนค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 4,755.0 ล้านบาท ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2

**ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 133.2 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4.7 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 128.4 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 23,317.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนใหญ่มาจากเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ของสายสีเขียว ทั้งจำนวนจาก KT รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

**ลูกหนี้จากการขายที่ดิน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ลดลงทั้งจำนวน 2,358.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จากการรับชำระเงินพร้อมค่าปรับค้างจ่ายเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 รายละเอียดของลูกหนี้จากการขายที่ดินแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

**ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 65,014.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 884.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 64,129.7 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ซึ่งจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนมิถุนายน 2568

ในระหว่างปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และในบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และได้รวมงบการเงินของทั้งสองบริษัทเข้ากับงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้การสินทรัพย์ดังต่อไปนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

**เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,194.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน ซึ่งเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,566 ล้านบาท โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลค่าของ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือของบริษัทย่อย มีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1-3 ปี รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

**เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,912.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,281.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 631.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และการเพิ่มขึ้นในระหว่างปีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับของบริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

**โครงสร้างเงินทุน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ จำนวน 180,184.6 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567: 185,119.7 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 81,643.3 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดย BTSC (8,195.1 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (78,142.2 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (8,792.1 ล้านบาท)

**อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เท่ากับ 1.28 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567: 2.50 เท่า) สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 39,363.3 ล้านบาท ปัจจัยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 11,563.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (RO) และการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วน

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 2,074.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,990.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 84.1 ล้านบาท รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 10,782.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,128.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 5,653.4 ล้านบาท รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

**อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 38,827.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,098.3 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 14,729.6 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 21,805.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,796.5 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 3,008.5 ล้านบาท

**สินทรัพย์สิทธิการใช้** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 2,387.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,336.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 1,050.5 ล้านบาท

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 4,240.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,116.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 1,124.3 ล้านบาท

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 24,310.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,211.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 21,098.9 ล้านบาท

ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 27,799.6 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุน 4 ราย ของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) และจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC มาเป็นบริษัทย่อย (ii) การลดลงของหนี้สินสุทธิ ส่วนใหญ่จากการลดลงของเจ้าหนี้ตัวแลกเงินและการชำระคืนหุ้นกู้ในระหว่างปี

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน BTSC และบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิฯ) กล่าวคือ BTSC และบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.50 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 BTSC และบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด







## 05 การกำกับดูแลกิจการ

- 5.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ
- 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อเสนอของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และบริบทของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมการดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรและทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

- |               |  |
|---------------|--|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน   |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ   |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร  |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม  |
| หลักปฏิบัติ 6 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล  |
| หลักปฏิบัติ 7 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น  |
| หลักปฏิบัติ 8 |  |

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsigroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct> และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsigroup.co.th/u/th/2024/board-of-directors-charter>

#### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมและมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ซึ่งสอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่าง

##### คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารโดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า ร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

#### การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณา และ/หรือให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ และความชำนาญที่เหมาะสม

ในกรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้จากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อกำหนดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมทั้งสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม



## วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคำตอบที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมาการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และเป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมาการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่มีความสนใจ และ/หรือเป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้น

และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2567/68 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้า้ที่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึง พัฒนา แก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยรายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2567/68 ปรากฏในหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

## การเปิดเผยข้อมูลและสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล

ต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณา

รายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่องสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและถือปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่ากระกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ที่ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf>

## จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
- (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (9) สิ่งแวดล้อม
- (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (12) การป้องกันการฟอกเงิน
- (13) กิจกรรมทางการเมือง
- (14) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากจะเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/investor-relations-code-of-conduct>

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

## การกำกับดูแลการดำเนินงาน

- (15) การรักษาความลับ
- (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (17) การซื้อขายหลักทรัพย์
- (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน
- (20) บทลงโทษ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรและบุคคลภายนอก จึงจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย



คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสระกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความสำคัญคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสรือข้อร้องเรียนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูลการรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

#### คณะกรรมการบริษัท

##### สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5202 - 5205  
อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th  
ไปรษณีย์ : สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### สำนักตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 4105  
อีเมล : InternalAudit@btsgroup.co.th  
ไปรษณีย์ : สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

#### โครงการหยุดด่วนชนชื้อช่อง

(ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กร)

##### สายด่วน (Hotline) หยุดด่วนชนชื้อช่อง

โทรศัพท์ : 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800  
อีเมล : tell@thailand-ethicsline.com  
ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สำหรับบุคลากรของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรงหรือสอบถามฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ได้

พร้อมทั้งมีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ และผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมถึงสถานการณ์และบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะเปิดเผยชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

(1) ตักเตือนด้วยวาจา

(4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ

(2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

(3) ให้งาน

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและการจัดการเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลการร้องเรียน และ/หรือ แจ้งเบาะแสในปี 2567/68 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct> และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสระกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความสำคัญคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf>

โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ สถานการณ์และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568 พร้อมทั้งได้สื่อสาร และสร้างความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น รวมทั้งได้จัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวด้วย
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว รวมถึงคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตร

ของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้วเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568

- บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) รวมทั้งจัดทำแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ชุดใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมและครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลุกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพร้อมการทดสอบวัดผลความเข้าใจ เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผล

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้งหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

โดยหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญดังนี้

- ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ**  
บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไก

ในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยมีผลใช้บังคับวันที่ 20 มิถุนายน 2568
- บริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 3 (the 3<sup>rd</sup> Recertification) โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 ซึ่งเป็นการได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกฯ เป็นครั้งที่ 4 ของทางบริษัทฯ นับจากการได้รับการรับรองฯ ครั้งแรกเมื่อปี 2559 อันแสดงถึงเจตนาธรมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

การดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนมากกว่าึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหافل ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

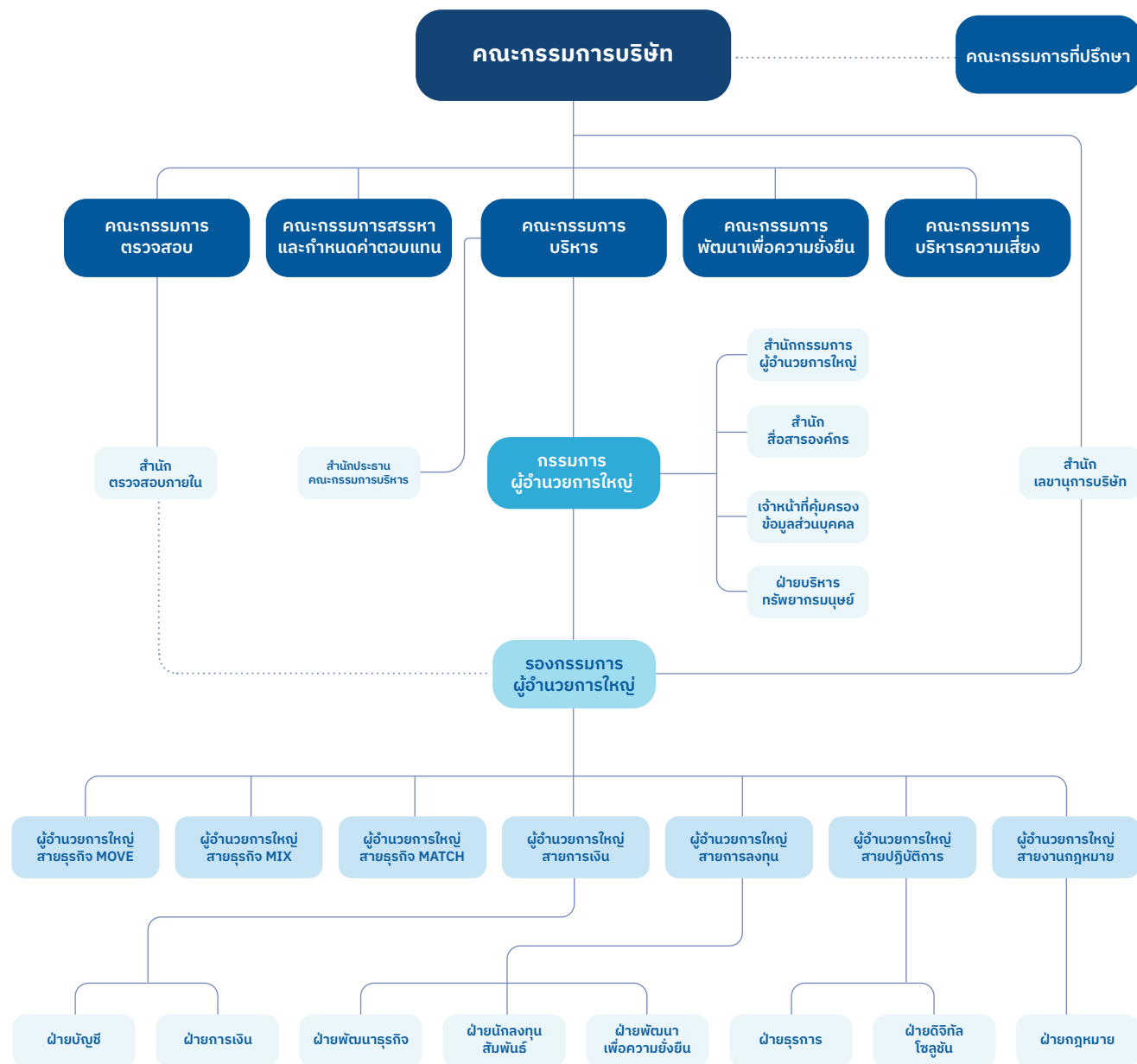
- จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะทีคณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด**  
บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะทีคณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ



## 5.2

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างการจัดการ

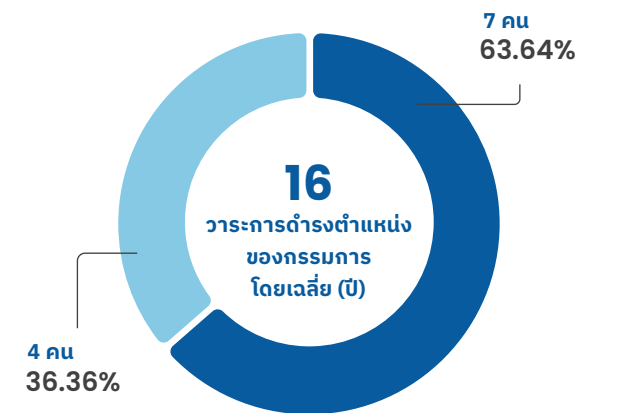


### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 63.64 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสน์ นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล และนายไพศาล ธรสารสมบัติ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)



โดยมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 9.10 ของกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้



11 จำนวนกรรมการ (คน) ● กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง  |
|--|--|
| 1. นายศิริ กาญจนพาสน์*                                 | ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                                       |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา                               | กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE   |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                  | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                 | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ |
| 5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)                | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                                 |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี*                                 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน*                     | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                        |
| 8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี* (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) | กรรมการอิสระ   |
| 9. ดร.การุญ จันทรางศุ*                                 | กรรมการอิสระ   |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล*                                  | ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                      |
| 11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ*                              | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  |

หมายเหตุ:  
\* เป็นกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายศิริ กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ



- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวน และประเมินความเหมาะสมของนโยบายและการอบ การบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบาย และการอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อ บริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทาง ธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจน ทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็น ประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและ ระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตามกฎบัตรของคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมิน ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจน แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษา และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุ วัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการ ทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึง กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณี จำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียง ชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติม ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/board-of-directors-charter>

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ                    | ตำแหน่ง              |
|-----------------------------------|----------------------|
| 1. นางพิจิตรา มหาวล               | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุจินต์ หวังหลี่            | กสรมการตรวจสอบ       |
| 3. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน | กสรมการตรวจสอบ       |

นางพิจิตรา มหาวล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตาม หลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และ ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมิน ความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของ สำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า สำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาด.
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือ การกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ร่วมกับหัวหน้าสำนัก ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบภายในที่สำคัญระหว่างกาล
- สอบทานและอนุมัติแผนการสำหรับการประเมินคุณภาพจากภายนอก และ/หรือการประเมินจากภายในองค์กรกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- สนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูล บันทึก บุคลากร และทรัพย์สินที่จำเป็นในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการ ตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/audit-committees-charter>

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมากกว่า ร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด

| รายชื่อกรรมการ                          | ตำแหน่ง                              |
|---|--------------------------------------|
| 1. นายสุจินต์ หวังหลี่*                 | ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน*      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        |
| 3. นายรังสิน กฤตลักษณ์                  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        |
| 4. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        |
| 5. นายไพศาล สรสารสมบัติ*                | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        |

หมายเหตุ:

\* เป็นกรรมการอิสระ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกใน คณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่าย ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและ กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่าย ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและ พนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจน แต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและ ให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมาย กำหนด

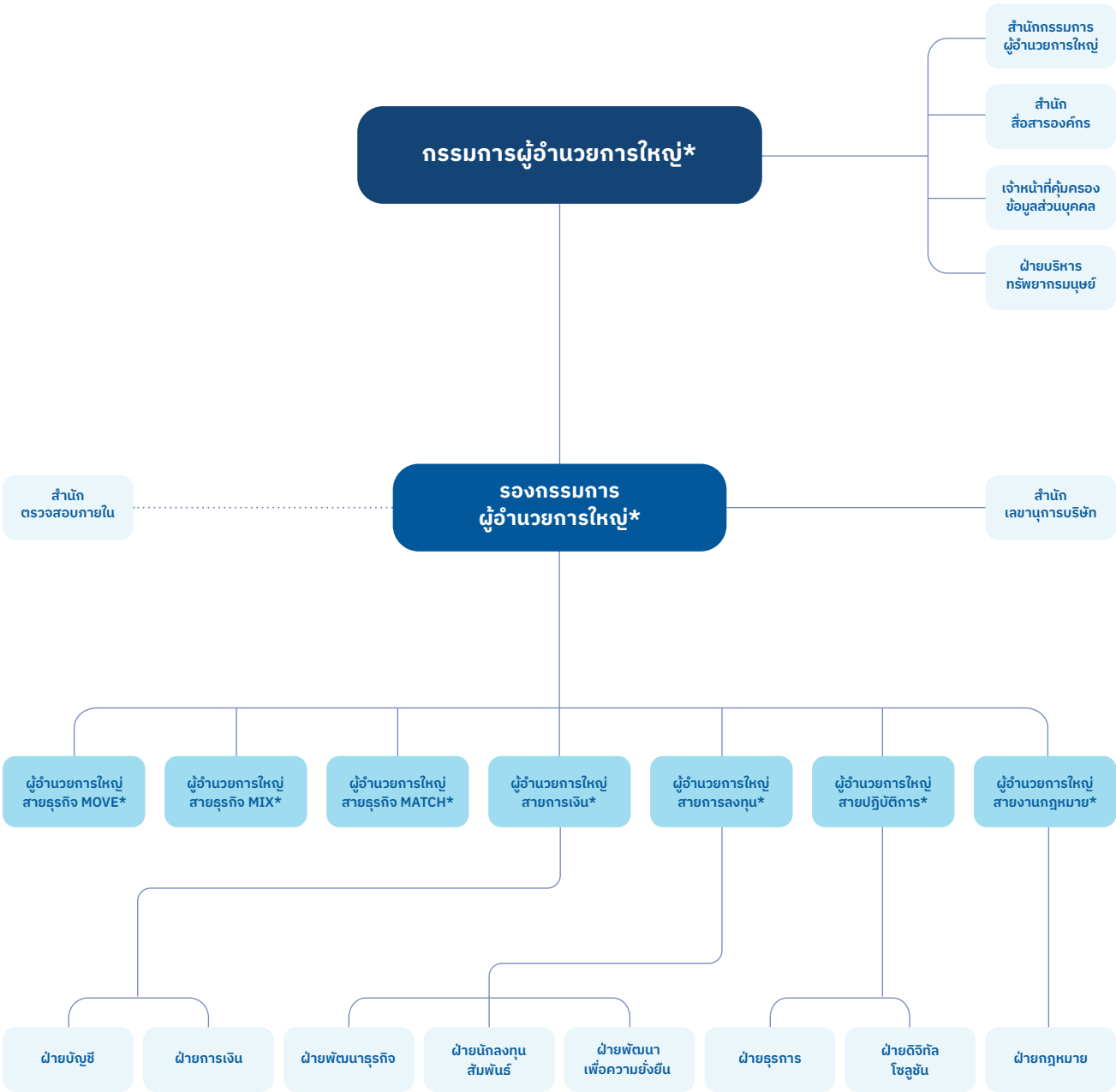
รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/nomination-and-remuneration-committees-charter>







## ผู้บริหาร



ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร  | ตำแหน่ง  |
|---|--|
| 1. นายกวิน กาญจนพาน์                                    | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่  |
| 2. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)                 | กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่   |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา                                | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายธุรกิจ MOVE  |
| 4. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung) | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายธุรกิจ MIX   |
| 5. นายรังสัน กฤตลักษณ์                                  | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายปฏิบัติการ   |
| 6. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)                   | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายการลงทุน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และหัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 7. นายสยาม สิวรากรณ์สกุล                                | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายงานกฎหมาย  |
| 8. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                 | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายการเงิน  |
| 9. นายโชติชวาล ลิโตรรงค์*                               | กรรมการบริหารและกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายธุรกิจ MATCH   |

หมายเหตุ :  
\* นายโชติชวาล ลิโตรรงค์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

| ตำแหน่ง               | เกณฑ์ชี้วัด (KPI)  |
|-----------------------|--|
| กรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ | <ul style="list-style-type: none"><li>ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี</li><li>ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม</li><li>เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ</li><li>ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ</li><li>ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น</li></ul> |

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้กรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่สามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้คำตอบแทนของกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดคำตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นต้นเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการคำตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายคำตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับคำตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของคำตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของคำตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

\*ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์



#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านได้รับคำตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียวและผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

#### คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

|            | จำนวน (ราย) | คำตอบแทน (บาท) |
|------------|-------------|----------------|
| ปี 2567/68 | 7           | 93,335,032.00  |

#### คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

|            | จำนวน (ราย) | คำตอบแทน (ล้านบาท) |
|------------|-------------|--------------------|
| ปี 2567/68 | 4           | 49.34              |

### บุคลากร

#### จำนวนบุคลากรและคำตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งสิ้น 8,493 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 4,028 คน และเพศหญิง 4,465 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งคำตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2567/68 เป็นจำนวนรวม 4,879,486,414.94 บาท

#### จำนวนบุคลากร และคำตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

|                           | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 68<br>(คน) | คำตอบแทน<br>ปี 2567/68<br>(บาท) | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 67<br>(คน) | คำตอบแทน<br>ปี 2566/67<br>(บาท) | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 66<br>(คน) | คำตอบแทน<br>ปี 2565/66<br>(บาท) |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| บริษัทฯ                   | 445                              | 653,483,007.35                  | 336                              | 509,541,002.16                  | 289                              | 489,448,893.00                  |
| ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)    | 5,430                            | 2,539,374,668.21                | 5,143                            | 1,637,713,396.00                | 4,064                            | 1,855,269,322.00                |
| ธุรกิจ MIX (18 บริษัท)    | 1,992                            | 1,416,309,902.31                | 847                              | 870,089,173.78                  | 1,430                            | 936,720,151.05                  |
| ธุรกิจ MATCH (77 บริษัท)* | 626                              | 270,318,837.07                  | 125                              | 82,281,916.74                   | 97                               | 78,641,519.60                   |
| <b>รวม</b>                | 8,493                            | 4,879,486,414.94                | 6,451                            | 3,099,625,488.68                | 5,880                            | 3,360,079,885.65                |

หมายเหตุ:

\* RABBIT และ ROCTEC เป็นบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ MATCH ในเดือนพฤศจิกายน 2567

สำหรับสัดส่วนคำตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบทานภายนอก สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

#### จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

|                          | จำนวนพนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 68 (คน) | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ 31 มี.ค. 68 |                  |
|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------|
|                          |                                    | เข้าร่วม (คน)                      | ไม่เข้าร่วม (คน) |
| บริษัทฯ                  | 445                                | 320                                | 125              |
| ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)   | 5,430                              | 5,024                              | 406              |
| ธุรกิจ MIX (18 บริษัท)   | 1,992                              | 994                                | 1,048            |
| ธุรกิจ MATCH (77 บริษัท) | 626                                | 474                                | 152              |
| <b>รวม</b>               | 8,493                              | 6,762 (79.62%)                     | 1,731 (20.38%)   |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายเป็นขวัญ กำลังใจ สร้างการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ และแรงจูงใจในการร่วมกันผลักดันองค์กรให้เจริญเติบโตก้าวหน้า โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 318 คน รวม 27.73 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 27.73 ล้านบาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

ทั้งนี้ ในปี 2567/68 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE และ BTS-WH โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ครอบคลุมกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดคำตอบแทนและการประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการสร้างปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

#### แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

#### การจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงานโดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้ออกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการมีอาชีพ และสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องบำบัดอาการออฟฟิศซินโดรม (Mash Me) แก่พนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงสิทธิในการใช้บริการอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบการจองออนไลน์ โดยจัดหาและจ้างเหมาบริการผู้พิการทางสายตาที่มีความเชี่ยวชาญในการบำบัดจำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ทำการบำบัด ซึ่งเป็นการส่งเสริมการมีอาชีพของผู้พิการตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 รวมทั้ง ในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้นำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วนและตรงตามกำหนด

#### คำตอบแทน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายคำตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างคำตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างคำตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะและความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรม และเพียงพอต่อการครองชีพ โดยประเมินเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทชั้นนำอื่นและเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด บนพื้นฐานของความเท่าเทียม ไม่คำนึงถึงเพศ และไม่เลือกปฏิบัติ

สำหรับการปรับคำตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างคำตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสิทธิร่นออมทรัพย์ บีทีเอส กรุป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์และการลงทุน และการเล็งเห็นถึงความสำคัญของครอบครัวพนักงานโดยจัดให้มีวันลาเพื่อดูแลครอบครัว รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมประจำปีประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูห่วงชุมชน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติตามอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเทร่างกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละที่ต้ององค์กรส่วนรวมและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น และสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ



**หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารทีม** เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นผู้นำมืออาชีพ (People Manager in Action) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อพัฒนาทักษะการบริหารจัดการทีมงานสำหรับผู้บริหารและบุคลากรที่เตรียมความพร้อมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำ โดยมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารคน การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และการขับเคลื่อนทีมให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

**หลักสูตรการพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ** (Business Acumen) เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการสร้างพื้นฐานความรู้ทางธุรกิจให้แก่พนักงานทุกระดับครอบคลุมตั้งแต่หลักการบริหารจัดการ การวิเคราะห์ทางการเงิน การทำความเข้าใจตลาดและลูกค้า ไปจนถึงกระบวนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ

**หลักสูตรเทคนิคการวางแผนภาษีสำหรับผู้มีเงินได้** (Personal Income Tax Management) เป็นหลักสูตรเฉพาะทางที่ให้ความรู้เรื่องการจัดการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงเทคนิคการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเงินและภาษี

**หลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน** (Sustainability) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนแก่พนักงานตั้งแต่วันแรกของการเข้าทำงาน ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ (Orientation) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทขององค์กรในการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างการเชื่อมโยงระหว่างพนักงานกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ**หลักสูตร EduSeries: บีทีเอส กรุ๊ป กับความยั่งยืน** ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบ Active Learning ผ่านกิจกรรม Boardgame โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้าใจแนวทางการทำงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันเสนอแนวคิดใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้ยั่งยืนยิ่งขึ้น

**หลักสูตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล** (IT and Data) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเข้าใจในข้อมูลของพนักงาน โดยเริ่มต้นจากการให้ความรู้ในช่วงปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้งานระบบสารสนเทศภายในองค์กรได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารข้อมูลความรู้ด้าน IT ผ่าน e-Letter ทางอีเมล ประกอบกับการจัดอบรมหลักสูตร Information Security Awareness เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการจัดอบรมหลักสูตร BTS Gen AI Workshop: For Smarter Work เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการ และความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

รวมทั้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลาย และการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) ตลอดจน การไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด โดยได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านความหลากหลาย อาทิ หลักสูตร Diversity Equity and Inclusion in a Workplace (ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมในองค์กร) เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุและผล และบรรยากาศการทำงานที่ดี อันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนานุคลากร ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

#### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวนวลพรรณ ออภิมิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

#### เลขานุการบริษัท

นางสาวตารุณ เกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

#### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนียล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- คำตอบแทนการสอบบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกจำนวน 87 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 55.36 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 15 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.39 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในต่างประเทศ 8 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.84 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

- ค่าบริการอื่น**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการปันส่วนราคาซื้อธุรกิจ การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 11.04 ล้านบาท ค่าบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีใหม่ และประเด็นทางบัญชี ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 0.13 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับภาษี ให้แก่ สำนักงานอีวายในต่างประเทศ จำนวน 0.93 ล้านบาท เป็นจำนวนรวม 12.10 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน



## 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในทุกภาคอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2567/68 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท ‘กลยุทธ์ 3M’ ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันสีเขียวและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชัน MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและรับทราบผลการดำเนินการตามกลยุทธ์ โดยกำหนดให้รายงานเป็นวาระการประชุมประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพออย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้เกิดการทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

**การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี รวมทั้ง บริษัทฯ อาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเพื่อพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

**การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท** เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ด. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

**การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น** เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและในการมอบฉันทะ โดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 28 วัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศการเรียกประชุมทางหนังสือพิมพ์ หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามแนวนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

**การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน** เพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน

แทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ออย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้ง ได้จัดเตรียมอาคารแสดงปวีสำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย

**การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโด้เดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสมสำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

**การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถาม ที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ ตลท. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีดังนี้



### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

|  |
|--|
| <div>วันที่ประชุม</div> <div>25 กรกฎาคม 2567</div>   |
| <div>สถานที่จัดการประชุม</div> <div>ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400</div>  |
| <div>ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ<br/>ข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ</div> <div>25 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567<br/>ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ<br/>เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ</div>   |
| <div>วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ</div> <div>24 มิถุนายน 2567</div>  |
| <div>วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน</div> <div>3 กรกฎาคม 2567</div>  |
| <div>วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์</div> <div>15-17 กรกฎาคม 2567</div>  |
| <div>เวลาเปิดให้ลงทะเบียน</div> <div>11.30 น.</div>  |
| <div>เวลาประชุม</div> <div>13.30 - 17.15 น.</div>  |
| <div>จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม</div> <div>10/11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 90.9 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด<br/>ทั้งนี้ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญ<br/>ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ</div>  |
| <div>จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิด<br/>ประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า<br/>25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)<br/>935 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 55.3463 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว<br/>ทั้งหมด</div> |
| <div>พยานในการตรวจนับคะแนน</div> <div>นายรภัศ สังขรัตน์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด</div>  |
| <div>วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div> <div>25 กรกฎาคม 2567 เวลา 20.21 น.</div>   |
| <div>วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตทท. (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)</div> <div>8 สิงหาคม 2567</div>  |

นอกจากนี้ ในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 30 กันยายน 2567 ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีดังนี้

### การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567

|   |
|---|
| <div>วันที่ประชุม</div> <div>30 กันยายน 2567</div>  |
| <div>สถานที่จัดการประชุม</div> <div>ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400</div>   |
| <div>วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ</div> <div>28 สิงหาคม 2567</div>  |
| <div>วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน</div> <div>6 กันยายน 2567</div>   |
| <div>วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์</div> <div>16-18 กันยายน 2567</div>   |
| <div>เวลาเปิดให้ลงทะเบียน</div> <div>11.30 น.</div>   |
| <div>เวลาประชุม</div> <div>13.30 - 15.45 น.</div>   |
| <div>จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม</div> <div>11/11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100</div>   |
| <div>จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิด<br/>ประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า<br/>25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)<br/>869 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 55.283 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว<br/>ทั้งหมด</div> |
| <div>พยานในการตรวจนับคะแนน</div> <div>นางสาวพิชญารณ์ ทองคำ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด</div>  |
| <div>วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div> <div>30 กันยายน 2567 เวลา 17.35 น.</div>  |
| <div>วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตทท. (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)</div> <div>11 ตุลาคม 2567</div>   |

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันก่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

**ผู้ถือหุ้น** ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบ ต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ซึ่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน BTS ได้มีการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกับลูกค้าด้วยความเคารพและเอาใจใส่ ติดต่อสื่อสารให้ข้อมูลสินค้า บริการอย่างครบถ้วน และตรงไปตรงมา รวมถึงรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ชอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook Line และ X (Twitter) ตลอดจน เปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินทางรถไฟฟ้ามหานคร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรในการให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความสัมพันธ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

อีกทั้ง บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านไซเบอร์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญกับการดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน และใช้สิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy> เพื่อให้ทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่า จะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2567/68 ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

**พนักงาน** กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทจัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างใหม่ฯ หลักสูตรจิตสำนึกความปลอดภัย สำหรับพนักงานใหม่ หลักสูตรความรู้ทางเทคนิคด้านการจัดการความปลอดภัย หลักสูตรการดับเพลิงและการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาล หลักสูตรเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO 9001:2015 โดยบริษัท เอส.พี.เอ็น. แมเนจเม้นท์ ซิสเต็ม จำกัด หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (ระดับบริหารและหัวหน้างาน) และการสัมมนาวิชาการงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ เป็นต้น ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพัน และความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในການนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

**คู่ค้า** กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้า บริการ การส่งมอบและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เป็นสำคัญ รวมทั้งเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น อาทิ การจัดการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในพื้นที่ของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส สำหรับผู้รับเหมา และการสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน





## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน roadshows/conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส แกนนักวิเคราะห์ และการเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดย ตลท. เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

## ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

**การสรรหากรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของบริษัทฯ) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

**คุณสมบัติกรรมการ** กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัติดังนี้

1. มีความสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

**คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ** ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมียรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้อำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหามทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระดอกเบี้ยฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

**การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ** คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกัน นับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

**คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ** ในกรณีที่เป็นการกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีความสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีความสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/audit-committees-charter>

**ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีความสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ  | ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับ<br>ธุรกิจของบริษัทฯ |                 |                       |              |                        | การศึกษาและความเชี่ยวชาญ          |                              |  |          |             |                      |  |                   |                     |           |                    | ประสบการณ์<br>A-Academic / Training<br>C- Consulting / Lecture |
|---|--|-----------------|-----------------------|--------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--|----------|-------------|----------------------|--|-------------------|---------------------|-----------|--------------------|--|
|   | ธุรกิจระบบแสงมวลขน                             | ธุรกิจสื่อโฆษณา | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | ธุรกิจบริการ | ธุรกิจบริการทางการเงิน | กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ | บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์ | บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ | วิศวกรรม | สถาปัตยกรรม | การแพทย์ / สาธารณสุข | วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ | เทคโนโลยีสารสนเทศ | การบริหารความเสี่ยง | ประกันภัย | การพัฒนาที่ยั่งยืน |  |
| 1. นายศิริ กาญจนพาสน์                                     | ●  | ●               | ●                     | ●            |                        |                                   | ●                            |  |          |             |                      |  |                   | ●                   |           | ●                  | A  |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา                                 | ●  |                 |                       | ●            |                        |                                   | ●                            | ●  |          |             |                      |  |                   | ●                   |           |                    | A, C   |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                     | ●  | ●               | ●                     | ●            | ●                      |                                   | ●                            | ●  | ●        |             |                      |  | ●                 | ●                   |           |                    | A  |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                    |  |                 | ●                     | ●            |                        | ●                                 | ●                            | ●  | ●        | ●           | ●                    |  | ●                 | ●                   |           | ●                  | A  |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                | ●  | ●               | ●                     | ●            |                        |                                   | ●                            | ●  |          |             |                      |  |                   | ●                   | ●         |                    | A  |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี่                                    |  |                 | ●                     | ●            |                        |                                   | ●                            | ●  |          |             |                      |  |                   | ●                   | ●         |                    | A  |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน                         |  |                 |                       |              |                        | ●                                 |                              | ●  |          |             |                      |  |                   | ●                   |           | ●                  | A, C   |
| 8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry) |  |                 |                       | ●            |                        |                                   | ●                            | ●  |          |             |                      |  | ●                 | ●                   |           |                    | A  |
| 9. ดร.การุญ จันทรางศุ                                     | ●  |                 | ●                     |              |                        | ●                                 | ●                            |  | ●        |             |                      |  | ●                 | ●                   |           |                    | A, C   |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล                                      | ●  | ●               | ●                     |              |                        |                                   | ●                            |  |          |             |                      |  | ●                 | ●                   |           |                    | A, C   |
| 11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ                                  |  | ●               | ●                     | ●            |                        |                                   | ●                            | ●  |          |             |                      |  | ●                 | ●                   |           | ●                  | A  |

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่น ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ และ ธุรกิจบริการทางการเงินในส่วนธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านจากทั้งหมด 7 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสน์ ดร.การุญ จันทรางศุ และ นางพิจิตรา มหافل และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรณะสิน นายสุจินต์ หวังหลี่ นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real

Estate” และ “Consumer Services” ซึ่งตามที่ได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการถือว่าเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่าน ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แต่ในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

**กระบวนการสรรหา** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษากายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแล้วแต่กรณี

**การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท** การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทที่มีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุจินต์ หวังหลี่ 2. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) 3. นางพิจิตรา มหافل และ 4. นายไพศาล ธรสารสมบัติ และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

นอกจากนี้ แม้ว่า นายสุจินต์ หวังหลี่ และนายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 14 ปีต่อเนื่องกัน โดยหากได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระในครั้งนี้ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 17 ปีต่อเนื่องกัน และนางพิจิตรา มหافل ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 8 ปีต่อเนื่องกัน โดยหากได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระในครั้งนี้ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ปีต่อเนื่องกัน ซึ่งมากกว่าระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม นายสุจินต์ หวังหลี่ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน การตลาด และด้านการบริหารความเสี่ยง นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจการบริการ การเงิน การตลาด เทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง และนางพิจิตรา มหافل เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง โดยในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้อุทิศความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ทุ่มระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตมาโดยตลอด

รวมทั้ง บุคคลทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ อันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นพ้องตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จึงมีมติอนุมัติการเลือกตั้ง นายสุจินต์ หวังหลี่ นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ นางพิจิตรา มหافل และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งออกจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยากร ตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจการเงินการลงทุนการกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

สำนักเลขานุการบริษัท ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม/สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถนำเสนอ อำนวยความสะดวก และ/หรือ จัดการอบรม/สัมมนาแก่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งแจ้งข้อมูลการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำ โดยในปี 2567/68 กรรมการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ  | หลักสูตร  |
|---|---|
| นายศิริ กาญจนพาสน์<br>นายสุรพงษ์ เลหาะัญญู<br>นายกวิน กาญจนพาสน์<br>นายรังสิน กฤตลักษณ์<br>นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)<br>นายสุจินต์ หวังหลี่<br>ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วสสนะสิน<br>นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)<br>ดร.การุญ จันธรางศุ<br>นางพิจิตรา มหาพล<br>นายไพศาล สสสารสมบัติ | <ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ูบิโฮย ทีปภิษารธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)</li><li>บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมาการบริษัท โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)</li></ul>  |
| ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วสสนะสิน  | <ul style="list-style-type: none"><li>เจาะลึกความคาดหวัง ต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) ปี 2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>  |
| นางพิจิตรา มหาพล  | <ul style="list-style-type: none"><li>Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>เจาะลึกความคาดหวัง ต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) ปี 2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul> |
| นายไพศาล สสสารสมบัติ  | <ul style="list-style-type: none"><li>Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 15/2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>  |

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทั้ง 11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแล้ว

**การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่** บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากรรมาการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

**การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยสำนักเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่และประกอบ การพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.59

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต้องการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.98 คะแนน

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้วสำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือคำแนะนำเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.92 คะแนน

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของ กรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ โดยสำนักเลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน และประกอบกรพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะต่อไป จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

| การประเมินการปฏิบัติงาน          | ผลคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ) |
|----------------------------------|------------------------|
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 99.56                  |
| คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  | 98.67                  |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 96.00                  |
| คณะกรรมการบริหาร                 | 98.67                  |

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ูมมิชย ทีปภิษารธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2567-31 มีนาคม 2568) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องนับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2)การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ โดยการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงโครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาค่าตอบแทน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2567/68 บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1: ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3: การพัฒนากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.33

**การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อน การประชุมในรอบปีบัญชีถัดไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม





## การกำกับดูแลบริษัทและบรรษัทภิบาล

## การดำเนินงานของธุรกิจและผลกระทบต่อสังคม

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท** บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีเข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินงานกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้อนุ繼承มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต รวมทั้ง ให้มีการทบทวนแผนสืบทอดอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณารับทราบการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งในเดือนพฤษภาคม 2567 ที่ผ่านมา

## การกำกับดูแลริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจและผลกระทบต่อสังคม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm’s length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม นั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders’ Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจและผลกระทบต่อสังคม

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm’s length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง และครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

## การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดทำโครงการสื่อสารการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการส่วละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้ง บรรจุเนื้อหาสื่อการสอนและแบบทดสอบดังกล่าวเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้พนักงานในทุกระดับชั้นสามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2567/68 กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหาร จำนวน 113 คน และพนักงานจำนวน 6,723 คน รวมเป็นจำนวน 6,836 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ BTSC กลุ่ม VGI RABBIT และกลุ่ม ROCTEC เข้าร่วมโครงการสื่อสารการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมทำแบบทดสอบเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 รวมทั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน (ร้อยละ 100) ได้รับการสื่อสารสร้างความเข้าใจ และลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง 293 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 93.44 คะแนน จาก 100 คะแนน ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจและผลกระทบต่อสังคม

**การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาด.และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและนำส่งให้กับสำนักเลขานุการบริษัทในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายนของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2567/68 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม











## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีนายสุจินต์ หวังหลี่ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน นายไพศาล ธรสารสมบัติ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารุณ เกตุพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของ กรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้อง ตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้าง ประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2567/68 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วม ประชุมทุกครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงาน ผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567/68 สามารถ สรุปได้ดังนี้

- พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความ เชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อ กรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อเป็น การส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแล สิทธิของผู้ถือหุ้น
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจน รายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566/67 ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมและกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่าย ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ประจำปี 2567/68 โดย พิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงาน ทุกระดับชั้น พิจารณาความเหมาะสมและกำหนดงบประมาณการจ่าย ค่าตอบแทนพนักงานซึ่งรวมถึงผู้บริหารสำหรับปีถัดไป
- ประเมินคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ และ ประสิทธิภาพที่เหมาะสม และเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการธุรกิจ MATCH ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหาร ในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการสร้าง ผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่าง ยั่งยืน
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567/68 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและ เป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงาน ประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68



**นายสุจินต์ หวังหลี่**  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสน์ ในฐานะประธาน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายดาเนียล รอสส์ และ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน ในฐานะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวสิณัฐรา เกี่ยวข้อง ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน

เพื่อขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้าน การกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเพื่อสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทในการบูรณาการความยั่งยืนให้เข้ากับวัฒนธรรมและ พฤติกรรมขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยทาง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้ มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายความมุ่งมั่น (Commitment) ที่ชัดเจน และแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึง สอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ ทางธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน นโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อ สังคม (CSR) และมาตรการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน เป็นต้น

ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีการประชุม คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการ ประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ อย่างสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วม ประชุม ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล                 | ตำแหน่ง                            | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| นายศิริ กาญจนพาสน์             | ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | 1/2                         |
| นายรังสิน กฤตลักษณ์            | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       | 2/2                         |
| นายดาเนียล รอสส์               | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       | 2/2                         |
| ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธนะสิน | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       | 2/2                         |

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในปี 2567/68 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะ ส่งผลต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทาง ธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและ มาตรฐานสากล และบริบทของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทาง ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อ สื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม
- รับทราบผลการจัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยโครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อสื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน ก่อให้เกิดผล ในทางปฏิบัติสร้างรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่ง ในการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับธุรกิจตามสถานการณ์และการดำเนินงาน
- พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการ ฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและสร้างการรับรู้เกี่ยวกับ มาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนถึงความ เหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐาน ของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- รับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการปรับปรุง พัฒนา และพิจารณาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในประเด็นต่าง ๆ รวมถึงรับทราบ การได้รับรางวัลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- รับทราบผลการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2567/68
- รับทราบผลคืบหน้าด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทาง สภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593
- รับทราบผลการดำเนินงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้กลยุทธ์ Net Zero
- รับทราบความคืบหน้าการเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)ร่วมกับกรมการขนส่งทางราง
- รับทราบประเด็นสำคัญในด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2567/68
- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 และเห็นว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้กฎบัตร คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และรายงานผลการประเมินดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ และเปิดเผย ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68





## 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2567/68 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

#### การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดคบทองโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

### การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risks) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ERP) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการจะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่นับนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

#### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ จริยธรรมทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

#### ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแล และการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชี และการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันหรือภัยสินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงานที่วางไว้ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายดิจิทัลโซลูชัน การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการกำกับดูแล ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแล ซึ่งรวมถึงระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง





| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>และลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ   | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) |         |         | ความจำเป็นและความสมเหตุผล  |
|---|--|---------------------------|---------|---------|--|
|   |  | 2567/68                   | 2566/67 | 2565/66 |  |
| <b>บริษัทฯ และ บจก.มั่งคุด แอสเซ็ทส์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ มีนายคิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li><li>บจก.มั่งคุด แอสเซ็ทส์ มีนายคิริ กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ใช้บริการโรงแรมและห้องประชุมจาก บจก. มั่งคุด แอสเซ็ทส์ ในการรับรองคู่ค้าของบริษัทา</li><li>รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรับรอง</li></ul>  | 1.35                      | -       | -       | <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. มั่งคุด แอสเซ็ทส์ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม โดยอัตราค่าใช้บริการของบริษัทามีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ บจก. มั่งคุด แอสเซ็ทส์ ให้บริการกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติ และมีความสมเหตุผล</li></ul>  |
| <b>บจก. ไพร้ม แอเรีย 38 และ บจก. พี ไอ เอ อินทีเรีย (“พีไอเอ”)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. ไพร้ม แอเรีย 38 เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทา</li><li>พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวังหลี่ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทา มีอำนาจควบคุม</li></ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. ไพร้ม แอเรีย 38 ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38</li><li>รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการ</li><li>เจ้าหน้าที่การค้า</li></ul>              | 0.24<br>0.17              | -<br>-  | -<br>-  | <ul style="list-style-type: none"><li>พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทาวน์มิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากกว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุผล</li></ul>  |
| <b>กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม และพีไอเอ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม เป็นกิจการร่วมค้าของ RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทา</li><li>พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวังหลี่ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทา มีอำนาจควบคุม</li></ul>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว</li><li>รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา</li></ul>  | 0.4                       | -       | -       | <ul style="list-style-type: none"><li>พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทาวน์มิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากกว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุผล</li></ul>  |
| <b>บจก.หมอชิตแลนด์ และพีไอเอ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บจก.หมอชิตแลนด์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทา</li><li>พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวังหลี่ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทา มีอำนาจควบคุม</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. หมอชิตแลนด์ ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายใน ออกแบบกราฟิกภายในอาคาร และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการ บีทีเอส วิชันทรี ปาร์ค</li><li>รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง</li></ul> | 1.59                      | 3.82    | 3.68    | <ul style="list-style-type: none"><li>พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญกว่า 20 ปี ในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทาวน์มิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขที่ตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุผล</li></ul> |
| <b>บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น และ เควีเอสเอ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่นเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทา</li><li>เควีเอสเอ มีนายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่นให้บริการบำรุงรักษาโปรแกรมบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับเควีเอสเอ</li><li>รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ</li><li>รายการคงค้างสินงวดประกอบด้วย รายได้ค้างรับ</li></ul>                                   | 0.04<br>0.04              | -<br>-  | -<br>-  | <ul style="list-style-type: none"><li>รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น โดยอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากลูกค้าอื่นทั่วไป</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุผล</li></ul>   |

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทา

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง

### นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทา จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขให้กับบุคคลภายนอก (At Arm’s Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทา หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทา จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ

### นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทา ดังนี้

- นโยบายการทำธุรกิจใหม่**

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทา และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทา ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทา และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทา และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทา จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

- นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทา ลงทุน**

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทา มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทา หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทา อย่างไรก็ตาม หากบริษัทา มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทา จะให้กู้ตามสัดส่วน

หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทา จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทา เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทา จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทา และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทา

การลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทา ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทา และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทาร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุนหรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทา หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทา จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทา จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทา จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเช่ากู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทา

- นโยบายการทำรายการเกี่ยวข้องที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทา หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด บริษัทา จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน



## 06 งบการเงิน

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.3 งบการเงิน
- 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



## 6.1

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติ  
วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนด  
ในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึง  
นโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม  
และได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้  
เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูล  
ที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน  
ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็น  
อย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอ  
ความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอ  
คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงาน  
ประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง  
ทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับ  
ดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม  
ภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้อง  
และครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท  
ได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย  
คณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้อง  
และความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมิน  
ความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็น  
อิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงาน  
ประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ  
และหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน  
และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควร  
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของ  
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับ  
ดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่อง  
ความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายกวิน กาญจนพาสน์  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายคีรี กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการบริษัท

## 6.2

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด  
(มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน  
และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชี  
ที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส  
กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568  
ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท  
บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท  
บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ  
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบ  
ของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ  
งบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท  
*ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี* รวมถึง *มาตรฐานเรื่อง  
ความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของ  
ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และ  
ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวล  
จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชี  
ที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น  
ของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถ  
ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถ  
และซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลม  
และสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต -  
สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบร้ง - สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”)  
โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย  
ช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานีในระหว่างนั้น คณะรักษา  
ความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการ  
รถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้ง  
คณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จาก

ค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้า  
สายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จ  
ภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญา  
แก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบริษัทย่อยจะเป็น  
ผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการ  
ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระ  
จากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม  
2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุ  
ในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพนคร”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจ  
ของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ไม่ได้ซื้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรี  
สำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสาย  
สีเขียว ทำให้บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง  
และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง  
จากกรุงเทพมหานคร

ในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือแจ้งยอดค่าง  
และได้ขอให้กรุงเทพมหานครชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด และเมื่อวันที่ 15  
กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อฟ้องกทม.  
และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับสัญญาการให้บริการ  
เดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือน  
พฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1  
จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับ  
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท  
(เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565  
ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานครจ่ายชำระหนี้  
สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยาย  
ช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจาก  
กรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย  
ช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันชำระ  
เสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา  
กทม. และกรุงเทพมหานครได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้  
ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครอง  
สูงสุดด้วยเช่นกัน ให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน  
60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครอง  
สูงสุดได้มีคำพิพากษาเห็นพ้องตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง  
ให้กทม. และกรุงเทพมหานครร่วมกันจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถ  
และซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ย  
นับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน  
นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งส่งผลให้คดีดังกล่าวนี้ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญา  
การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว  
ส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสาย  
สีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบร้ง - สมุทรปราการ  
 (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือน  
พฤษภาคม 2564 จำนวน 14,477 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและ  
ดอกเบี้ย) จากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดหาเงินทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อยเพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องทม. และกรุงเทพมหานครให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย สำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมาทม. และกรุงเทพมหานครได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของทม. และกรุงเทพมหานครในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2 และ ข้อ 17.5 เกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.1.6 เกี่ยวกับการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในระหว่างปี และรายละเอียดการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### คำเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของรายการเกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ประกอบกับฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ และลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้นซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบ

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดหาเงินทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อยเพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

กับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้องสำหรับยอดคงเหลือที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต และข้าพเจ้าพิจารณาการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่บริษัทย่อยเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า โดยตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทดสอบการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ และได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่พิจารณาโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของโครงการรถไฟฟ้าของบริษัทย่อย โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว ทำการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อย และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงได้ทำความเข้าใจและประเมินอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

**การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค่า และบริษักร่วม**
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค่า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 16 และข้อ 17 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการสอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ อัตราการเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดหาเงินทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อยเพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

#### การจัดประเภทและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแยะเป็นรายการต่างหากในงบฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ข้อ 24 และข้อ 36 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และพิจารณาการบันทึกรายการดังกล่าวว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และทำการประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน โดยการทำทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

**รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ**
ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการขายทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1ก) ซึ่งในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกรายการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

#### การรวมธุรกิจ

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทรวมสองแห่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 โดย ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทฯ ได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ จากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจเหล่านี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในการซื้อขายธุรกิจเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดหาเงินทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อยเพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่รับโอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานองค์ประกอบของข้อมูลในแบบจำลอง รวมถึงประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ไดให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ภาพประกอบแสดงการดำเนินงานของบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีหรือไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

### ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ : 30 พฤษภาคม 2568



## 6.3 งบการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

| (หน่วย: บาท)  |          |                |                |                      |               |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   |          | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567          |
| สินทรัพย์   |          |                |                |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน  |          |                |                |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 7        | 33,391,568,849 | 6,221,621,528  | 7,948,862,088        | 965,848,463   |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                       | 7        | 757,206,352    | 685,893,535    | -                    | -             |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้                                    | 7        | 143,769,307    | 93,983,576     | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 8        | 1,965,050,702  | 1,446,374,055  | 152,398,649          | 99,514,604    |
| เบี่ยงประกันภัยค้ำรับ   |          | 12,097,823     | -              | -                    | -             |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยค้ำ   |          | 34,160,124     | -              | -                    | -             |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยค้ำ   |          | 114,343,576    | -              | -                    | -             |
| ส่วนของเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ค้ำโดยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ |          |                |                |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 9        | 40,748,845     | -              | -                    | -             |
| ส่วนของเงินให้สินเชื่อกแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับ                    |          |                |                |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 10       | 1,377,038,828  | 601,580,830    | -                    | -             |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน  | 20       | -              | 2,358,695,666  | -                    | 2,358,695,666 |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                   | 11.1     | 340,024,600    | 94,826,788     | -                    | -             |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ           | 11.2     | 4,768,866,807  | 4,768,184,096  | -                    | -             |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ                       | 12       | 4,740,415      | 23,317,083,618 | -                    | -             |
| รายได้ค้ำรับ  |          | 503,019,422    | 240,101,892    | 47,002,021           | 18,550,860    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | 6        | 4,750,000      | -              | 94,929,000           | 51,500,000    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         |          |                |                |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 6        | 14,118,602     | -              | 220,877,969          | 258,854,117   |
| โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา                                 | 13       | 2,291,721,052  | -              | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า  |          | 230,460,127    | 190,410,891    | 21,386,162           | 20,133,232    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                      | 14       | 5,181,194,380  | 4,921,364,922  | 378,833,310          | 484,093,857   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  |          | 2,442,906,536  | 2,169,840,919  | 22,872,395           | 37,561,196    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน   |          | 53,617,786,347 | 47,109,962,316 | 8,887,161,594        | 4,294,751,995 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

| (หน่วย: บาท)   |          |                 |                 |                      |                 |
|--|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  |          | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน      | 7        | 724,062,513     | 22,624,349      | -                    | -               |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  |          |                 |                 |                      |                 |
| - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 6        | 2,055,889,040   | 84,074,234      | 14,408,567,215       | 21,974,426,398  |
| เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ค้ำโดยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ |          |                 |                 |                      |                 |
| - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 9        | 1,153,812,101   | -               | -                    | -               |
| เงินให้สินเชื่อกแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับ                    |          |                 |                 |                      |                 |
| - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 10       | 535,427,461     | 29,801,892      | -                    | -               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 15       | -               | -               | 121,595,727,782      | 92,226,829,383  |
| เงินลงทุนในการร่วมค้ำ  | 16       | 10,782,134,080  | 5,653,362,788   | 5,537,522,083        | 5,148,022,083   |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 17       | 24,558,592,305  | 35,390,913,995  | 14,867,534,906       | 35,356,151,701  |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า   | 18       | 65,014,294,371  | 64,129,712,353  | -                    | -               |
| ต้นทุนโครงการ - โฆษณา  | 19       | 1,195,368,631   | 1,401,353,951   | -                    | -               |
| อะไหล่เปลี่ยนแทน   |          | 393,660,000     | 357,909,023     | -                    | -               |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                   | 20       | 38,827,866,233  | 14,729,589,946  | 723,405,018          | 742,017,316     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 21       | 21,805,022,902  | 3,008,491,325   | 1,063,206,110        | 912,993,012     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้   | 33       | 2,387,046,893   | 1,050,475,373   | 519,907,853          | 568,399,841     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 22       | 4,240,297,412   | 1,124,274,453   | 6,671,392            | 16,347,387      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์             |          | 587,158,354     | 620,843,224     | 389,148,000          | 377,000,000     |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                            | 11.1     | 31,634,697,570  | 36,036,466,089  | -                    | -               |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ    | 11.2     | 39,304,801,508  | 42,839,529,055  | -                    | -               |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ             | 12       | 128,443,865     | 133,184,280     | -                    | -               |
| ค่าความนิชม  | 23       | 1,894,137,027   | 367,338,819     | -                    | -               |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า   |          | 718,199,085     | 677,880,922     | -                    | -               |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                       |          | 426,061,849     | 153,852,451     | 41,825,330           | 16,227,029      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                              | 47       | 726,957,891     | 382,684,275     | -                    | -               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                            | 24       | 19,129,551,214  | 16,177,508,338  | 7,212,897,711        | 9,549,691,156   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                      |          | 623,248,445     | 599,856,716     | 56,691,070           | 54,908,703      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                       |          | 268,846,730,750 | 224,971,727,851 | 166,423,104,470      | 166,943,014,009 |
| รวมสินทรัพย์   |          | 322,464,517,097 | 272,081,690,167 | 175,310,266,064      | 171,237,766,004 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   |          | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |          |                 |                 |                      |                 |
| หนี้สินหมุนเวียน  |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 25       | 8,792,109,838   | 10,000,000,000  | 6,000,000,000        | 8,000,000,000   |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน  | 26       | 435,324,640     | 15,165,383,107  | 435,324,640          | 15,165,383,107  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | 27       | 7,097,786,071   | 5,574,668,318   | 1,495,458,651        | 1,445,127,096   |
| เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ                                     |          | 102,878,260     | -               | -                    | -               |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                  | 7        | 544,134,649     | 497,410,959     | -                    | -               |
| เงินรับล่วงหน้าและรายไ้รับล่วงหน้า                            |          | 1,071,121,257   | 429,214,305     | 9,081,492            | 8,449,525       |
| ภาษีเงินไ้ต้นนิติบุคคลค้างจ่าย                                |          | 1,031,664,946   | 732,678,205     | -                    | -               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 6        | 538,000,000     | 761,000,000     | 15,922,000,000       | 943,000,000     |
| ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 28       | 929,414,248     | -               | -                    | -               |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 29       | 786,440,832     | -               | -                    | -               |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      |          |                 |                 |                      |                 |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                   | 31       | 6,768,328,655   | 3,083,066,666   | -                    | -               |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 32       | 8,670,662,485   | 12,777,751,248  | 8,670,662,485        | 10,778,186,720  |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 33       | 553,669,022     | 254,436,634     | 77,296,726           | 76,386,956      |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 35       | 19,905,647      | -               | -                    | -               |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                | 36       | 12,240,631      | 249,796,692     | -                    | 78,770,474      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |          | 512,041,093     | 2,172,953,708   | 26,178,188           | 25,134,304      |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน   |          | 37,865,722,274  | 51,698,359,842  | 32,636,002,182       | 36,520,438,182  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   |          |                 |                 |                      |                 |
| รายไ้รับล่วงหน้า  |          | 1,278,224,368   | 1,001,616,210   | -                    | -               |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย                               |          |                 |                 |                      |                 |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 28       | 2,520,976,657   | -               | -                    | -               |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน                                   |          |                 |                 |                      |                 |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 29       | 4,030,363,464   | -               | -                    | -               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น                                | 30       | 2,438,552,550   | 1,326,649,250   | -                    | -               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                             |          |                 |                 |                      |                 |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 31       | 71,373,907,558  | 60,551,700,673  | -                    | -               |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 32       | 81,167,752,431  | 81,454,148,527  | 74,577,148,154       | 73,260,169,171  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 33       | 1,640,195,436   | 1,053,176,600   | 403,679,655          | 448,944,968     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                       |          | 291,469,818     | 192,536,112     | 8,535,994            | 639,815         |
| สำรองรายการภาษีไ้วิธีส่วนไ้ได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า    | 16       | 1,119,854,473   | -               | -                    | -               |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | 34       | 2,488,100,047   | 1,945,480,379   | 208,840,673          | 137,571,148     |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | 35       | 991,883,189     | 807,227,003     | -                    | -               |
| หนี้สินภาษีเงินไ้รอการตัดบัญชี                                | 47       | 5,344,016,994   | 2,919,221,462   | 149,474,679          | 209,949,226     |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 36       | 2,090,543,983   | 1,075,435,326   | -                    | -               |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       |          | 2,067,179,450   | 1,663,645,539   | 16,475,894           | 4,682,949       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน  |          | 178,843,020,418 | 153,990,837,081 | 75,364,155,049       | 74,061,957,277  |
| รวมหนี้สิน  |          | 216,708,742,692 | 205,689,196,923 | 108,000,157,231      | 110,582,395,459 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--|----------|------------------|------------------|----------------------|-----------------|
|  |          | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567            |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |          |                  |                  |                      |                 |
| ทุนเรือนหุ้น   | 37       |                  |                  |                      |                 |
| ทุนจดทะเบียน   |          |                  |                  |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 20,307,440,543 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท                 |          |                  |                  |                      |                 |
| (2567: หุ้นสามัญ 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)         |          | 81,229,762,172   | 73,525,194,648   | 81,229,762,172       | 73,525,194,648  |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                            |          |                  |                  |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 16,093,784,268 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท                 |          |                  |                  |                      |                 |
| (2567: หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)         |          | 64,375,137,072   | 52,670,553,848   | 64,375,137,072       | 52,670,553,848  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ  | 37       | 11,874,043,166   | 10,410,942,827   | 11,874,043,166       | 10,410,942,827  |
| ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้                                 |          | 1,356,596,955    | 1,356,596,955    | 1,356,596,955        | 1,356,596,955   |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน             | 39       | (3,371,978,137)  | (3,371,978,137)  | (3,464,771,631)      | (3,464,771,631) |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ | 40       | 4,598,081,316    | 5,429,040,039    | -                    | -               |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า  |          |                  |                  |                      |                 |
| และบริษัทร่วม  | 40       | (40,678,447)     | -                | -                    | -               |
| กำไรสะสม   |          |                  |                  |                      |                 |
| จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย                                     | 41.1     | 178,065,674      | 3,461,993,129    | 178,065,674          | 3,461,993,129   |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)   | 41.2     |                  |                  |                      |                 |
| ขาดทุนสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้          |          |                  |                  |                      |                 |
| บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภาษีได้เสียส่วนได้เสีย           |          | (3,065,478,077)  | (6,024,476,855)  | (5,849,404,031)      | (3,283,927,455) |
| รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ            |          |                  |                  |                      |                 |
| และรายการปรับปรุงภาษีได้เสียส่วนได้เสีย                          |          | (14,501,576,516) | (14,627,376,806) | -                    | -               |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                               |          | (3,296,585,023)  | (2,763,329,916)  | (1,159,558,372)      | (496,017,128)   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                      |          | 58,105,627,983   | 46,541,965,084   | 67,310,108,833       | 60,655,370,545  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย          |          | 47,650,146,422   | 19,850,528,160   | -                    | -               |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น   |          | 105,755,774,405  | 66,392,493,244   | 67,310,108,833       | 60,655,370,545  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |          | 322,464,517,097  | 272,081,690,167  | 175,310,266,064      | 171,237,766,004 |
|  |          | -                | -                | -                    | -               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   |          | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| กำไรขาดทุน:   |          |                 |                 |                      |                 |
| รายได้  |          |                 |                 |                      |                 |
| รายได้จากการบริการและการขาย                                     |          | 15,574,779,742  | 12,895,557,659  | 315,990,067          | 293,540,631     |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมา                                    |          | 2,191,734,668   | 4,944,813,172   | -                    | -               |
| รายได้จากการรับประกันภัย  |          | 344,508,797     | -               | -                    | -               |
| รายได้จากการให้เช่า   |          | 901,059,306     | 334,578,704     | 30,254,592           | 27,135,886      |
| รายได้เงินปันผล   |          | 205,200,437     | 207,480,484     | 153,476,589          | 4,252,225,330   |
| รายได้ดอกเบี้ย  | 43       | 5,778,620,407   | 5,845,250,788   | 511,440,840          | 1,051,050,737   |
| รายได้อื่น  |          |                 |                 |                      |                 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน  |          | 252,283,341     | -               | 777,210,502          | -               |
| กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย | 15.1.6   | 3,368,207,613   | -               | -                    | -               |
| อื่น ๆ  |          | 381,140,520     | 154,740,810     | 233,887,018          | 161,107,395     |
| รวมรายได้   |          | 28,997,534,831  | 24,382,421,617  | 2,022,259,608        | 5,785,059,979   |
| ค่าใช้จ่าย  |          |                 |                 |                      |                 |
| ต้นทุนการให้บริการและขาย  |          | 10,187,249,395  | 7,956,137,463   | 369,725,520          | 337,422,225     |
| ต้นทุนการให้บริการรับเหมา                                       |          | 2,037,176,243   | 4,848,191,109   | -                    | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย                                     |          | 603,649,777     | -               | -                    | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  |          | 1,172,774,065   | 912,844,576     | 1,288,632            | 1,355,742       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   |          | 3,961,927,561   | 3,712,034,753   | 1,542,084,006        | 1,434,869,668   |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน  |          | -               | 3,842,901,543   | -                    | 2,154,917,449   |
| ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม            | 15, 17   | -               | 469,398,222     | 1,055,000,000        | 4,368,796,810   |
| ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน                               | 35       | 90,108,350      | (449,808,415)   | -                    | -               |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน                     | 44       | 1,053,331,435   | 546,505,371     | 1,187,941,431        | 572,125,190     |
| รวมค่าใช้จ่าย   |          | 19,106,216,826  | 21,838,204,622  | 4,156,039,589        | 8,869,487,084   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน                                   |          | 9,891,318,005   | 2,544,216,995   | (2,133,779,981)      | (3,084,427,105) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                            | 16.3     | 216,537,568     | 212,316,337     | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                  | 17.2     | 237,625,482     | (2,275,434,389) | -                    | -               |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 45       | (6,936,455,654) | (6,007,578,205) | (3,661,698,222)      | (3,506,553,840) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                                   |          | 3,409,025,401   | (5,526,479,262) | (5,795,478,203)      | (6,590,980,945) |
| ภาษีเงินได้   | 47       | (1,944,793,872) | (1,706,715,110) | 67,298,079           | (290,941,668)   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  |          | 1,464,231,529   | (7,233,194,372) | (5,728,180,124)      | (6,881,922,613) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | 2568                   | 2567                   | 2568                   | 2567                   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |                        |                        |                        |                        |
| <i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง</i>                        |                        |                        |                        |                        |
| ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ             |                        |                        |                        |                        |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้  | -                      | (1,649,315)            | -                      | -                      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น                          |                        |                        |                        |                        |
| เงินตราต่างประเทศ  | 8,370,138              | (747,292)              | -                      | -                      |
| ส่วนแบ่งผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |                        |                        |                        |                        |
| ของบริษัทร่วม  | 41,275,773             | 57,626,068             | -                      | -                      |
| กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้    | 12,479                 | 26,586                 | -                      | -                      |
| กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้       | (1,088,421,845)        | 28,601,866             | -                      | -                      |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้             | 3,729,679              | (9,121,965)            | -                      | -                      |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้         | (1,035,033,776)        | 74,735,948             | -                      | -                      |
| <i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง</i>                     |                        |                        |                        |                        |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย           |                        |                        |                        |                        |
| มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้                | (2,839,343,881)        | (574,638,094)          | (668,331,935)          | (569,777,244)          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการวัดมูลค่าของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย              |                        |                        |                        |                        |
| ด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า        | (60,934,045)           | (711,412,724)          | -                      | -                      |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ของบริษัทร่วม          | -                      | (4,473,009)            | -                      | -                      |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (223,563,271)          | (33,720)               | (37,248,427)           | -                      |
| กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวม        |                        |                        |                        |                        |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน     | -                      | (32,122,312)           | -                      | (32,122,312)           |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้      | (3,123,841,197)        | (1,322,679,859)        | (705,580,362)          | (601,899,556)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>   | <b>(4,158,874,973)</b> | <b>(1,247,943,911)</b> | <b>(705,580,362)</b>   | <b>(601,899,556)</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>(2,694,643,444)</b> | <b>(8,481,138,283)</b> | <b>(6,433,760,486)</b> | <b>(7,483,822,169)</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>  |                        |                        |                        |                        |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | 2,117,121,181          | (5,241,242,532)        | (5,728,180,124)        | (6,881,922,613)        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                 | (652,889,652)          | (1,991,951,840)        |                        |                        |
|  | <u>1,464,231,529</u>   | <u>(7,233,194,372)</u> |                        |                        |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>  |                        |                        |                        |                        |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | (638,589,956)          | (6,491,032,150)        | (6,433,760,486)        | (7,483,822,169)        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                 | (2,056,053,488)        | (1,990,106,133)        |                        |                        |
|  | <u>(2,694,643,444)</u> | <u>(8,481,138,283)</u> |                        |                        |

กำไรต่อหุ้น

48

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

|      |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|
| 0.15 | (0.40) | (0.40) | (0.52) |
|------|--------|--------|--------|

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

|      |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|
| 0.15 | (0.40) | (0.40) | (0.52) |
|------|--------|--------|--------|

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

|  | ทุนที่ออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุน                                      |   | ส่วนต่ำกว่าทุน<br>จากการเปลี่ยนแปลง<br>ของกิจการร่วมค้า | กำไรสะสม (ขาดทุน) |                 |                  |
|--|---------------------------------|-----------------------------|---|---|---|-------------------|-----------------|------------------|
|  |                                 |                             | ส่วนเกินทุนจาก<br>ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน | ส่วนเกินทุน<br>จากการเปลี่ยน<br>หุ้นสามัญ |   | จัดสรรแล้ว        | ยังไม่ได้จัดสรร |                  |
|  |                                 |                             | หุ้นกู้   | ในบริษัทย่อย/ธุรกิจ                       |   | ตามกฎหมาย         | (ขาดทุนสะสม)    |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566                  | 52,670,553,848                  | 10,410,942,827              | 1,356,596,955                                       | (3,371,978,137)                           | 6,471,006,986   | -                 | 3,461,993,129   | (12,771,500,336) |
| ขาดทุนสำหรับปี                                     | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (5,241,242,532)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                    | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (13,651,641)     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (5,254,894,173)  |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)                        | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (2,106,563,195)  |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย        | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ของหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย | -                               | -                           | -   | -   | (1,058,660,132)   | -                 | -               | -                |
| ขาดเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                               | -                           | -   | -   | 16,693,185  | -                 | -               | -                |
| ขาดเงินลงทุนในตราสารทุน                            | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (518,895,957)    |
| การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย  | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567                 | 52,670,553,848                  | 10,410,942,827              | 1,356,596,955                                       | (3,371,978,137)                           | 5,429,040,039   | -                 | 3,461,993,129   | (20,651,853,661) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567                  | 52,670,553,848                  | 10,410,942,827              | 1,356,596,955                                       | (3,371,978,137)                           | 5,429,040,039   | -                 | 3,461,993,129   | (20,651,853,661) |
| กำไรสำหรับปี                                       | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | 2,117,121,181    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                    | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (218,648,100)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | 1,898,473,081    |
| ใช้สิทธิความในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ          | 15,700                          | 29,398                      | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 37)                 | 11,704,567,524                  | 1,463,070,941               | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย        | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ของหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน              | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ของบริษัทย่อย                                      | -                               | -                           | -   | -   | (1,486,470,430)   | -                 | -               | -                |
| ขาดเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                               | -                           | -   | -   | 655,511,707   | -                 | -               | -                |
| ขาดเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (1,966,411,050)  |
| ขาดเงินลงทุนในตราสารทุน                            | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | (131,190,418)    |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง                    | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม     | -                               | -                           | -   | -   | (40,678,447)  | -                 | -               | -                |
| โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชย                     | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 41)                         | -                               | -                           | -   | -   | -   | (3,283,927,455)   | 3,283,927,455   | -                |
| การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์                         | -                               | -                           | -   | -   | -   | -                 | -               | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                 | 64,375,137,072                  | 11,874,043,166              | 1,356,596,955                                       | (3,371,978,137)                           | 4,598,081,316   | (40,678,447)      | 178,065,674     | (17,567,054,593) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม  |   |  |             |                 |                                     |  |   |                                     |  |                   |              |  |
|---|---|--|-------------|-----------------|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|--|-------------------|--------------|--|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                                  |   |  |             |                 |                                     |  |   |                                     |  |                   |              |  |
| องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น                           |   |  |             |                 |                                     |  |   |                                     |  |                   |              |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                   |   |  |             |                 |                                     |  |   |                                     |  |                   |              |  |
| ผลต่างจากการ<br>แปลงงบการเงินที่เป็น<br>เงินตราต่างประเทศ | ผลกระทบจาก<br>การป้องกันความเสี่ยง<br>ของเงินลงทุนสุทธิ<br>ในกระแสดอลลาร์<br>ในหน่วยงานต่างประเทศ | ป้องกันความเสี่ยง<br>ของเงินลงทุนสุทธิ | สำรองต้นทุน | สำรอง           | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ส่วนทุนจาก<br>การจ่ายโดยให้<br>หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวม<br>องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทฯ | ส่วนได้เสียของ<br>หุ้นส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                   |              |  |
|   |   |  |             |                 |                                     |  |   |                                     | ของบริษัทย่อย  | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม          |  |
| 34,598  | (753,332,537)   | (3,390,442)                            | 5,221,515   | 34,585,976      | (1,494,517,601)                     | 57,193,145                                   | (2,154,205,346)                               | 56,073,409,926                      | 25,248,492,974   | 81,321,902,900    |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | (5,241,242,532)                     | (1,991,951,840)  | (7,233,194,372)   |              |  |
| (743,158)   | 38,702,037  | (987,803)                              | (9,271,851) | (621,288,055)   | (642,549,147)                       | -  | (1,236,137,977)                               | (1,249,789,618)                     | 1,845,707  | (1,247,943,911)   |              |  |
| (743,158)   | 38,702,037  | (987,803)                              | (9,271,851) | (621,288,055)   | (642,549,147)                       | -  | (1,236,137,977)                               | (6,491,032,150)                     | (1,990,106,133)  | (8,481,138,283)   |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | (2,106,563,195)                     | -  | (2,106,563,195)   |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | -                                   | (246,291,774)  | (246,291,774)     |              |  |
| -   | -   | (666,047)                              | 386,677     | 107,808,362     | (3,430,748)                         | -  | 104,098,244                                   | (954,561,888)                       | (3,184,291,023)  | (4,138,852,911)   |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | 16,693,185                          | -  | 16,693,185        |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | 515,661,922     | 3,234,035                           | -  | 518,895,957                                   | -                                   | -  | -                 |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | 4,019,206                                    | 4,019,206                                     | 4,019,206                           | 22,724,116   | 26,743,322        |              |  |
| (708,560)   | (714,630,500)   | (5,044,292)                            | (3,663,659) | 36,768,205      | (2,137,263,461)                     | 61,212,351                                   | (2,763,329,916)                               | 46,541,965,084                      | 19,850,528,160   | 66,392,493,244    |              |  |
| (708,560)   | (714,630,500)   | (5,044,292)                            | (3,663,659) | 36,768,205      | (2,137,263,461)                     | 61,212,351                                   | (2,763,329,916)                               | 46,541,965,084                      | 19,850,528,160   | 66,392,493,244    |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | 2,117,121,181                       | (652,889,652)  | 1,464,231,529     |              |  |
| 6,763,553   | (833,580,211)   | -                                      | 3,738,276   | (1,730,469,664) | 16,485,009                          | -  | (2,537,063,037)                               | (2,755,711,137)                     | (1,403,163,836)  | (4,158,874,973)   |              |  |
| 6,763,553   | (833,580,211)   | -                                      | 3,738,276   | (1,730,469,664) | 16,485,009                          | -  | (2,537,063,037)                               | (638,589,956)                       | (2,056,053,488)  | (2,694,643,444)   |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | 45,098                              | -  | 45,098            |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | 13,167,638,465                      | -  | 13,167,638,465    |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | -                                   | (31,856,259)   | (31,856,259)      |              |  |
| (718,052)   | -   | 2,209,449                              | (1,782)     | (103,870,371)   | 5,217,276                           | -  | (97,163,480)                                  | (1,583,633,910)                     | 29,839,381,839   | 28,255,747,929    |              |  |
| 298   | -   | 23,032                                 | 1,108       | (1,568,214)     | 123,027                             | -  | (1,420,749)                                   | 654,090,958                         | 65,779,116   | 719,870,074       |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | 1,966,411,050                       | -  | 1,966,411,050                                 | -                                   | -  | -                 |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | 148,259,251     | (17,068,833)                        | -  | 131,190,418.00                                | -                                   | -  | -                 |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | -                                   | (40,678,447)   | (17,687,984)      | (58,366,431) |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | -  | -   | -                                   | -  | -                 |              |  |
| -   | -   | -                                      | -           | -               | -                                   | 4,790,691                                    | 4,790,691                                     | 4,790,691                           | 55,038   | 4,845,729         |              |  |
| 5,337,239   | (1,548,210,711)   | (2,811,811)                            | 73,943      | (1,650,880,793) | (166,095,932)                       | 66,003,042                                   | (3,296,585,023)                               | 58,105,627,983                      | 47,650,146,422   | 105,755,774,405   |              |  |

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น |                             |                        |                                   |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------|
|  | ส่วนเกินทุน                       |                             | ส่วนต่ำกว่าทุน         |                                   |
|  | ทุนที่ออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว   | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนจาก         | จากการรวม                         |
|  |                                   |                             | การแปลงสภาพ<br>หุ้นกู้ | ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566        | 52,670,553,848                    | 10,410,942,827              | 1,356,596,955          | (3,464,771,631)                   |
| ขาดทุนสำหรับปี                           | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี          | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี           | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)              | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                  | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์               | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567       | 52,670,553,848                    | 10,410,942,827              | 1,356,596,955          | (3,464,771,631)                   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567        | 52,670,553,848                    | 10,410,942,827              | 1,356,596,955          | (3,464,771,631)                   |
| ขาดทุนสำหรับปี                           | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี          | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี           | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ | 15,700                            | 29,398                      | -                      | -                                 |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 37)       | 11,704,567,524                    | 1,463,070,941               | -                      | -                                 |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                  | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชย           |                                   |                             |                        |                                   |
| ผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 41)               | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์               | -                                 | -                           | -                      | -                                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568       | 64,375,137,072                    | 11,874,043,166              | 1,356,596,955          | (3,464,771,631)                   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                                    |               |                      |                 |
|----------------------|-----------------|------------------------------------|---------------|----------------------|-----------------|
| กำไรสะสม (ขาดทุน)    |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |               |                      |                 |
|                      |                 | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |               | ส่วนทุนจาก           |                 |
| จัดสรรแล้ว           |                 | สำรอง                              | ส่วนทุนจาก    | รวม                  | รวม             |
| สำรอง                | ยังไม่ได้จัดสรร | มูลค่ายุติธรรม                     | การจ่ายโดยใช้ | องค์ประกอบอื่น       | ส่วนของ         |
| ตามกฎหมาย            | (ขาดทุนสะสม)    | จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน           | หุ้นเป็นเกณฑ์ | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ผู้ถือหุ้น      |
| 3,461,993,129        | 6,276,727,490   | (527,499,060)                      | 57,193,145    | (470,305,915)        | 70,241,736,703  |
| -                    | (6,881,922,613) | -                                  | -             | -                    | (6,881,922,613) |
| -                    | (9,161,669)     | (592,737,887)                      | -             | (592,737,887)        | (601,899,556)   |
| -                    | (6,891,084,282) | (592,737,887)                      | -             | (592,737,887)        | (7,483,822,169) |
| -                    | (2,106,563,195) | -                                  | -             | -                    | (2,106,563,195) |
| -                    | (563,007,468)   | 563,007,468                        | -             | 563,007,468          | -               |
| -                    | -               | -                                  | 4,019,206     | 4,019,206            | 4,019,206       |
| 3,461,993,129        | (3,283,927,455) | (557,229,479)                      | 61,212,351    | (496,017,128)        | 60,655,370,545  |
| -                    | -               | -                                  | -             | -                    | -               |
| 3,461,993,129        | (3,283,927,455) | (557,229,479)                      | 61,212,351    | (496,017,128)        | 60,655,370,545  |
| -                    | (5,728,180,124) | -                                  | -             | -                    | (5,728,180,124) |
| -                    | (37,248,427)    | (752,307,415)                      | -             | (752,307,415)        | (789,555,842)   |
| -                    | (5,765,428,551) | (752,307,415)                      | -             | (752,307,415)        | (6,517,735,966) |
| -                    | -               | -                                  | -             | -                    | 45,098          |
| -                    | -               | -                                  | -             | -                    | 13,167,638,465  |
| -                    | (83,975,480)    | 83,975,480                         | -             | 83,975,480           | -               |
| (3,283,927,455)      | 3,283,927,455   | -                                  | -             | -                    | -               |
| -                    | -               | -                                  | 4,790,691     | 4,790,691            | 4,790,691       |
| 178,065,674          | (5,849,404,031) | (1,225,561,414)                    | 66,003,042    | (1,159,558,372)      | 67,310,108,833  |
| -                    | -               | -                                  | -             | -                    | -               |



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

|   | (หน่วย: บาท)    |                 |                      |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  |                 |                 |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี  | 3,409,025,401   | (5,526,479,262) | (5,795,478,203)      | (6,590,980,945) |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                  |                 |                 |                      |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน   |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 2,185,994,188   | 1,309,036,513   | 199,066,426          | 176,043,440     |
| ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน   | 275,930,879     | (307,583,377)   | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า  | (216,537,568)   | (212,316,337)   | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (237,625,482)   | 2,275,434,389   | -                    | -               |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)                    | 164,478,027     | 221,680,844     | (2,221,644)          | (165,000)       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน                                    | 227,017,440     | 198,825,152     | 18,908,779           | 18,757,789      |
| เงินปันผลรับ  | (205,200,437)   | (207,480,484)   | (153,476,589)        | (4,252,225,334) |
| รายการจ่ายโดยให้ทุนเป็นเกณฑ์  | 4,845,729       | 26,743,322      | 1,580,921            | 1,264,746       |
| กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน   | (3,368,207,613) | -               | -                    | -               |
| กำไรจากการให้บริกรรับเหมารอตัดบัญชี   | 65,792,662      | -               | -                    | -               |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน  | (252,283,341)   | 3,842,901,543   | (777,210,502)        | 2,154,917,449   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน                                   | 1,053,331,435   | 546,505,371     | 1,187,941,431        | 572,125,190     |
| ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                       | 23,836,519      | 492,898,222     | 1,055,000,000        | 4,368,796,810   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                             | 36,528,523      | 258,136,783     | (91,283)             | 6,814,742       |
| รับรู้รายได้รับล่วงหน้า   | (36,883,863)    | (36,883,863)    | -                    | -               |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)                    | (6,665,180)     | 15,183,927      | -                    | -               |
| ดอกเบี้ยรับ   | (5,778,620,407) | (5,845,250,788) | (511,440,840)        | (1,051,050,737) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  | 6,936,455,654   | 6,007,578,205   | 3,661,698,222        | 3,506,553,840   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 4,281,212,566   | 3,058,930,160   | (1,115,723,282)      | (1,089,148,010) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

|   | (หน่วย: บาท)    |                 |                      |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                            |                 |                 |                      |                 |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร               | (71,312,817)    | (98,731,821)    | -                    | -               |
| เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้                           | (108,520,814)   | (54,176,080)    | -                    | -               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                          | 1,024,376,315   | (22,100,420)    | 1,420,041            | (34,626,922)    |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน  | 2,474,152,740   | -               | 2,474,152,740        | -               |
| เบี่ยงประกันภัยค้างรับ  | 20,864,331      | -               | -                    | -               |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ                                   | 9,648,712       | -               | -                    | -               |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ                                   | (35,037,333)    | -               | -                    | -               |
| เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ค้ายคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ | (34,724,117)    | -               | -                    | -               |
| เงินให้สินเชื่อกแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ                  | (547,121,256)   | (637,382,335)   | -                    | -               |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ  |                 |                 |                      |                 |
| ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                           | 12,504,777,374  | (2,456,523,050) | -                    | -               |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ            | 23,317,083,618  | -               | -                    | -               |
| รายได้ค้างรับ   | (262,988,613)   | (27,688,890)    | (28,451,161)         | (10,459,734)    |
| โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา                         | (269,619,767)   | -               | -                    | -               |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์            | (88,480,591)    | (211,780,290)   | -                    | -               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 40,583,496      | 58,478,940      | (877,818)            | (44,879,375)    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                     | 309,507,031     | (67,468,892)    | (1,782,368)          | (30,255,898)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                              |                 |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | (242,618,317)   | 498,554,692     | (5,534,925)          | 37,962,378      |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                                    | 16,167,128      | -               | -                    | -               |
| ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัย                                  | 64,655,656      | -               | -                    | -               |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน                                   | 677,790,854     | -               | -                    | -               |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                  | 46,723,690      | 74,207,126      | -                    | -               |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า                           | 208,930,180     | 410,068,011     | -                    | -               |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                       | 98,933,706      | (101,522,411)   | 7,896,179            | (55,119)        |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | (94,419,879)    | (137,091,855)   | 7,476,004            | (52,135,200)    |
| ประมาณการหนี้สิน  | (355,908,894)   | (36,832,766)    | -                    | -               |
| รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง  | (777,576)       | 11,170,918      | -                    | -               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | (705,947,070)   | 362,390,218     | 13,468,795           | 588,276         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | (94,617,316)    | 569,356,817     | -                    | -               |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน                          | 42,183,313,037  | 1,191,858,072   | 1,352,044,205        | (1,223,009,604) |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (2,037,886,041) | (1,952,864,538) | (10,213,595)         | (14,602,398)    |
| รับคืนภาษีเงินได้   | 45,618,948      | 202,150,364     | -                    | 145,361,000     |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน                     | 40,191,045,944  | (558,856,102)   | 1,341,830,610        | (1,092,251,002) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากที่มีการผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)                              | (33,112,763)     | 1,535,617        | -                    | -                |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น            | (62,750,000)     | -                | (175,300,000)        | (286,492,500)    |
| รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 61,000,000       | 1,000,000        | 131,871,000          | 453,745,500      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น             | (868,627,915)    | -                | (10,285,269,900)     | (21,349,581,783) |
| รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 77,065,669       | 100,000,000      | 17,889,105,231       | 7,037,420,153    |
| ดอกเบี้ยรับ  | 762,202,630      | 394,263,864      | 392,318,000          | 929,718,896      |
| เงินปันผลรับ   | 555,681,450      | 397,550,141      | 138,731,999          | 4,247,499,416    |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน                          | (27,552,045,863) | (21,371,881,141) | (3,311,481,316)      | (1,049,714,735)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน                  | 26,857,978,458   | 21,841,239,345   | 3,761,979,781        | 2,427,873,713    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                | -                | (8,796,715,233)      | (3,805,610,392)  |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | (1,180,617,178)  | (146,885,845)    | -                    | (146,885,845)    |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | 1,558,696,059    | -                | 718,814,455          | 16,667,953       |
| เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย                     | -                | -                | 620,215,511          | -                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า                           | (892,275,000)    | (278,733,300)    | (389,500,000)        | (166,333,300)    |
| เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า                        | -                | 394,220,591      | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | (3,150,000,000)  | (1,881,072,391)  | (3,150,000,000)      | (1,878,603,243)  |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | -                | 2,028,078,057    | -                    | 369,758,843      |
| เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม                                | 1,452,537,000    | 1,479,543,000    | 1,452,537,000        | 1,479,543,000    |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)               | (12,148,000)     | -                | (12,148,000)         | 10,000,000       |
| ต้นทุนโครงการไฟฟ้าเพิ่มขึ้น  | (1,278,459,966)  | (2,921,387,944)  | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | (1,203,747,057)  | (800,021,384)    | (244,325,135)        | (45,986,912)     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | 9,072,326        | 794,814          | 8,742,056            | 188,830          |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                         | (4,666,741,890)  | (2,583,170,860)  | (456,744)            | (459,240)        |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                               | (297,245,822)    | (379,360,620)    | -                    | (8,454,946)      |
| เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                       | -                | 45,600           | 2,302,012            | -                |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                     | (9,863,537,862)  | (3,724,242,456)  | (1,248,579,283)      | (11,765,706,592) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน  |                  |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                                 | 42,182,600,934   | 48,720,000,000   | 37,500,000,000       | 41,720,000,000   |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | (45,871,179,149) | (42,720,000,000) | (39,500,000,000)     | (35,720,000,000) |
| เข้าหนี้ค้ำแลกเงินเพิ่มขึ้น   | 4,777,614,778    | 62,826,599,228   | 4,777,614,778        | 62,826,599,228   |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ค้ำแลกเงิน  | (19,702,000,000) | (65,145,000,000) | (19,702,000,000)     | (65,145,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                                  | 3,314,520,526    | 4,463,508,889    | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                             | (4,245,836,623)  | (3,071,566,666)  | -                    | -                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น                                 | 1,111,903,300    | 1,005,194,250    | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายชำระกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงิน                                | -                | (20,000,000)     | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายค่าไถ่จ่ายในการกู้เงิน  | (4,506,212)      | (14,538,093)     | -                    | -                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                        | 980,000,000      | 910,000,000      | 24,611,000,000       | 1,275,928,452    |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | (1,203,000,000)  | (149,000,000)    | (9,632,000,000)      | (352,553,452)    |
| หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น   | 10,000,000,000   | 15,657,100,000   | 10,000,000,000       | 15,657,100,000   |
| เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้   | (14,386,700,000) | (9,390,000,000)  | (10,782,200,000)     | (5,290,000,000)  |
| เงินสดจ่ายค่าไถ่จ่ายในการออกหุ้นกู้   | (35,599,596)     | (28,899,281)     | (35,599,596)         | (28,899,281)     |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้ตามสัญญาเช่า   | (289,849,242)    | (286,558,726)    | (83,025,691)         | (89,844,884)     |
| จ่ายเงินปันผล   | -                | (2,097,166,457)  | -                    | (2,097,166,457)  |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | (153,030,604)    | (4,271,664,844)  | -                    | -                |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (6,740,209,106)  | (6,047,327,827)  | (3,394,910,257)      | (2,830,672,310)  |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                     | 94,830,633       | -                | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย                              | 625,094,735      | 16,667,953       | -                    | -                |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (31,991,997)     | (246,306,597)    | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน   | 13,167,638,465   | -                | 13,167,638,465       | -                |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                        | 45,098           | -                | 45,098               | -                |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย           | -                | 17,850           | -                    | -                |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                     |                  |                  |                      |                  |
| ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย                                       | 13,512,004,500   | 132,794,070      | -                    | -                |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป)ใน กิจกรรมจัดหาเงิน                                   | (2,897,649,560)  | 243,853,749      | 6,926,562,797        | 9,925,491,296    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                        | 27,429,858,522   | (4,039,244,809)  | 7,019,814,124        | (2,932,466,298)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  | (223,110,702)    | -                | -                    | -                |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | (36,800,499)     | 9,001,738        | (36,800,499)         | 9,001,738        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี   | 6,221,621,528    | 10,251,864,599   | 965,848,463          | 3,889,313,023    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี  | 33,391,568,849   | 6,221,621,528    | 7,948,862,088        | 965,848,463      |
|   | -                | -                | -                    | -                |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

|  | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | 2568         | 2567          | 2568                 | 2567          |
| (หน่วย: บาท)   |              |               |                      |               |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม  |              |               |                      |               |
| รายการที่มีเงินสด  |              |               |                      |               |
| ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ  | 53,653,984   | 61,510,286    | -                    | -             |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                  | 4,239,378    | 22,457,576    | -                    | -             |
| ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ                           | 124,816,177  | 210,738,789   | 142,500              | -             |
| ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ  | 25,407,887   | 50,329,710    | 20,776,844           | 222,530       |
| ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ  | 30,829,152   | 325,052,882   | 26,481,309           | 53,532        |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่จ่ายชำระ                               | 591,530,707  | 1,010,684,820 | -                    | -             |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 15,288,451   | 141,662,160   | -                    | -             |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | -            | 387,718,061   | -                    | -             |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า                | 38,002,453   | 112,787,568   | -                    | -             |
| สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                          | 194,186,080  | 578,983,477   | 38,670,149           | 363,680,177   |
| หักกลับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในบริษัทย่อย | -            | -             | -                    | 5,568,285,917 |
| หักกลับดอกเบี้ยค้างรับและเงินลงทุนในบริษัทย่อย                               | -            | -             | -                    | 76,830,898    |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้                           | -            | 200,000,000   | -                    | 200,000,000   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 6.4

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ต่อมา บริษัทฯ ได้ย้ายที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทฯเป็น เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

#### 1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

##### 1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิดถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานคร และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”) ซึ่ง BTSC ได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดย BTSC เปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน BTSC จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร BTSC จะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 BTSC และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี BTSC ได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น

BTSC ได้บันทึกตัดต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว BTSC ยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯและอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ BTSC นำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ BTSC ยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของ BTSC และ BTSC ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนของสายหลักและส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน-บางหว้า และ ช่วงอ่อนนุช-เบิ่ง) ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”)) และ BTSC เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 (สำหรับสายหลักเริ่มดำเนินการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585) BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิด-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบิ่ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและ BTSC เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิด-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบิ่ง-สมุทรปราการระหว่าง BTSC และกรุงเทพมหานคร โดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะเวลาของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และ BTSC จะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม BTSC และกรุงเทพมหานคร ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 และ



BTSC ได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพมหานครแล้ว และกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-แบริ่ง (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีลำโรงเคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการ โครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นการแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับ BTSC ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด BTSC ได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดย BTSC จะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าว

ฉ) ตามบันทึกการแจ้งข้อกล่าวหา ลงวันที่ 10 มกราคม 2566 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการป.ป.ช.”) ได้แจ้งข้อกล่าวหาต่ออดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครกับพวกรวม 13 คน ซึ่งรวมถึง BTSC และกรรมการของ BTSC รวม 2 คน เกี่ยวกับการทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีกรกล่าวหาในประเด็นหลักว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2542 ซึ่ง BTSC ทราบว่าได้มีการข่มขู่ความผิดในเดือนกันยายน 2566 ที่ผ่านมา แต่จนถึงบัดนี้ BTSC ยังไม่ได้รับการแจ้งให้ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจาก คณะกรรมการ ป.ป.ช. หรืออัยการสูงสุด อันหมายความว่า BTSC และกรรมการของ BTSC ยังไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งเชื่อมั่นว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

## 1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

- การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและ BTSC โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม ให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันเริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงาน BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่าง BTSC และกรุงเทพมหานครโดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ได้ดำเนินการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2564

## 1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจาก รฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่างๆของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี ซึ่ง NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ต่อมา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ได้ทำสัญญากับ บริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้าง และสัญญา พัฒนาทางเชื่อม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย เมืองทองธานี

ต่อมา ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 EBM และ NBM ได้เริ่มเปิดดำเนินการเดิน รถไฟฟ้าตามหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับโครงการรถไฟฟ้า สายสีเหลือง และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ตามลำดับ

#### 1.2.4 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการบริการจัดการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานครใน วันที่ 26 สิงหาคม 2566 ซึ่งสัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึง 30 กันยายน 2567 โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลงแล้ว และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการ พัฒนาระบบการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) งานบริหารจัดการเดินรถโดยสาร งานจัดการรถโดยสาร โดยมีระยะเวลา 60 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตาม เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 1.3 โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วน การลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพอากาศ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการ พัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการ ร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการ พิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อ วันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (“อู่ตะเภา”) (ในฐานะบริษัท ร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและ เมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอู่ตะเภาต้องดำเนินการตามขอบเขต หน้าที่และ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอู่ตะเภา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วม ลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการกำหนดวันเริ่ม นับระยะเวลาโครงการ

ในระหว่างปี 2566 ถึง 2567 อู่ตะเภาได้มีการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ เป็น ร้อยละ 40 40 และ 20 ตามลำดับ

#### 1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) STEC และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการ ลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการ ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่าง เมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็น โครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการ คัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้ กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance : O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการ ลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้เข้าลงนามใน สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนใน รูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับ กรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สาย บางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญา แบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบ จัดเก็บ ค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจาก วันที่เริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนนและงานระบบทั้งหมดของ โครงการระยะเวลา 30 ปี

บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่ง ชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงาน ระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 โดย BGSR 81 จะเปิดดำเนินการปลายปี 2568 และ BGSR 6 จะเปิดดำเนินการในปี 2569

ปัจจุบัน ทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างติดตั้งงานระบบ



## 2.    เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1    งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2    เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก)    งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท   | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน | อัตราร้อยละ   |        |
|--|---|---------------|---------------|--------|
|  |   | ประเทศ        | ของการถือหุ้น |        |
|  |   |               | 2568          | 2567   |
|  |   |               | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| <b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง</b>             |   |               |               |        |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)           | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน   | ไทย           | 98.23         | 98.23  |
| บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)                          | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่  | ไทย           | 34.22         | 60.97  |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน  | ไทย           | 65.51         | -      |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)                  | ให้บริการด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา   | ไทย           | 63.43         | -      |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด               | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน   | ไทย           | 75.00         | 75.00  |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                 | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน   | ไทย           | 75.00         | 75.00  |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเสส จำกัด                      | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท ดีเนล จำกัด                                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทรส จำกัด                        | บริหารจัดการวางระบบซอฟต์แวร์  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด                     | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | -             | 100.00 |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด                      | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | -             | 100.00 |
| บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด                   | รับเหมาก่อสร้าง   | ไทย           | 51.00         | 51.00  |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม                              | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ฟิ จำกัด                      | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                             | ให้เช่าอาคารสำนักงาน  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด                        | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| Rocket Holdings HK Limited                           | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น  | ฮ่องกง        | 100.00        | 100.00 |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นใน | อัตราร้อยละ   |        |
|---|--|---------------|---------------|--------|
|   |  | ประเทศ        | ของการถือหุ้น |        |
|   |  |               | 2568          | 2567   |
|   |  |               | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| บริษัท อาร์ชี แอเรีย จำกัด                                  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด                                     | ลงทุนในตราสารหนี้/บริหารอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด                                     | ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด                                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท ฟอรัมชั่น ไฟฟ์ จำกัด                                 | ให้บริการสนามไคร์ฟกอล์ฟ  | ไทย           | 79.17         | 79.17  |
| บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด                        | ให้บริการทำความสะอาด   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด                                     | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด                                     | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด                                     | ลงทุนในตราสารหนี้  | ไทย           | 100.00        | -      |
| <b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม</b>                   |  |               |               |        |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</b> |  |               |               |        |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเสส จำกัด           | ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)</b>                |  |               |               |        |
| บริษัท วิ จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด                  | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท 888 มีเดีย จำกัด                                     | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด            | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                             | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ไทย           | 90.00         | 90.00  |
| บริษัท บางกอก สมาร์ทคาร์ด ซิสเทม จำกัด                      | การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า   | ไทย           | 90.00         | 90.00  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด</b>            |  |               |               |        |
| บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด                              | ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น | ไทย           | 80.00         | 80.00  |
| บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด                                    | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ไทย           | 49.95         | 49.95  |
| บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                                     | ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”   | ไทย           | 77.00         | 77.00  |
| บริษัท แฟนสลิคส์ คอมมูนิตีชั่น จำกัด                        | ตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)  | ไทย           | 51.00         | 51.00  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด</b>                   |  |               |               |        |
| บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด                          | นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เอสเอสเค ไคเร็ค กรุ๊ป จำกัด                          | ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เอเชียไคเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด             | นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์ และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales)   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด                            | ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน | อัตราร้อยละ   |        |
|---|---|---------------|---------------|--------|
|   |   | ประเทศ        | ของการถือหุ้น |        |
|   |   |               | 2568          | 2567   |
|   |   |               | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด</b> |   |               |               |        |
| บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน)                            | ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์   | ไทย           | 73.32         | 73.32  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทล จำกัด (มหาชน)</b>           |   |               |               |        |
| บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด                         | ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์   | ไทย           | 99.99         | 99.99  |
| บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด  | ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าอยู่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและทำเรือคลองแสนแสบ   | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเอส จำกัด</b>                  |   |               |               |        |
| บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด                           | พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย | ไทย           | 67.00         | 67.00  |
| บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด                                     | ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์อุปองอัค โนมดิ (Coupon Kiosk)              | ไทย           | 75.00         | 75.00  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ทรี จำกัด</b>                 |   |               |               |        |
| บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 95.00         | 95.00  |
| บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | -             | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | -             | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | -             | 100.00 |
| บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 100.00        | 100.00 |
| บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 60.00         | -      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด</b>                          |   |               |               |        |
| บริษัท กวี 38 จำกัด   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม  | ไทย           | 55.00         | 55.00  |
| บริษัท ธิติภูมิ โฮลดิ้งส์ จำกัด                                   | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม   | ไทย           | 44.90         | 44.90  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</b>            |   |               |               |        |
| บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด                              | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                               | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด                                   | โรงแรม  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด                      | บริหารอสังหาริมทรัพย์   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด                       | บริหารอสังหาริมทรัพย์   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด                                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด                    | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ธนาฯ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด                             | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด  | โรงแรม  | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                            | โรงแรม  | ไทย           | 100.00        | -      |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน      | อัตราร้อยละ   |        |
|---|---|--------------------|---------------|--------|
|   |   | ประเทศ             | ของการถือหุ้น |        |
|   |   |                    | 2568          | 2567   |
|   |   |                    | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| บริษัท มรรค๘ จำกัด                                    | โรงแรม  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด                         | โรงแรม  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด                  | โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น                                  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด                          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด                          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                | 100.00        | -      |
| บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด                                | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                | 100.00        | -      |
| Tanayong Hong Kong Limited                            | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น   | ฮ่องกง             | 100.00        | -      |
| Lombard Estate Holdings Limited                       | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา | ฮ่องกง             | 100.00        | -      |
| Lombard Estate Asset GmbH                             | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น/ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม                 | เยอรมนี            | 94.90         | -      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด</b>      |   |                    |               |        |
| บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด                              | โรงแรม  | ไทย                | 100.00        | -      |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited</b>     |   |                    |               |        |
| Thirty Three Gracechurch 1 Limited                    | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน                                 | เจอร์ซีย์          | 100.00        | -      |
| Lombard Estate Capital GmbH                           | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น   | ออสเตรีย           | 100.00        | -      |
| Lombard Real Estate GmbH                              | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น   | ออสเตรีย           | 100.00        | -      |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH</b>         |   |                    |               |        |
| Cracow RE Sp. z o.o.                                  | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม   | โปแลนด์            | 100.00        | -      |
| Andels Lodz RE Sp. z o.o.                             | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม   | โปแลนด์            | 100.00        | -      |
| Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.                | อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ                                | สาธารณรัฐเช็ก      | 100.00        | -      |
| Diplomat Prague a.s.                                  | โรงแรม  | สาธารณรัฐเช็ก      | 100.00        | -      |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH</b>            |   |                    |               |        |
| Bratislava RE s.r.o.                                  | ถือครองทรัพย์สิน  | สโลวาเกีย          | 100.00        | -      |
| Diplomat Prague RE s.r.o.                             | ถือครองทรัพย์สิน  | สาธารณรัฐเช็ก      | 100.00        | -      |
| Pilsen RE s.r.o.                                      | ถือครองทรัพย์สิน  | สาธารณรัฐเช็ก      | 100.00        | -      |
| Amber Baltic RE Sp. z o.o.                            | โรงแรม  | โปแลนด์            | 100.00        | -      |
| Katowice RE Sp. z o.o.                                | ถือครองทรัพย์สิน  | โปแลนด์            | 100.00        | -      |
| Comtel Focus S.A.                                     | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม   | โรมาเนีย           | 99.99         | -      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด</b> |   |                    |               |        |
| U Hospitality Holding (Mauritius)                     | อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ                                | สาธารณรัฐมอริเชียส | 100.00        | -      |
| บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)               | ประกันชีวิต   | ไทย                | 76.67         | -      |
| บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด                     | ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่น   | ไทย                | 100.00        | -      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด</b>    |   |                    |               |        |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด                  | บริหารสินทรัพย์   | ไทย                | 70.00         | -      |



| ชื่อบริษัท   | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน | อัตราร้อยละ   |        |
|--|---|---------------|---------------|--------|
|  |   | ประเทศ        | ของการถือหุ้น |        |
|  |   |               | 2568          | 2567   |
|  |   |               | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH   |   |               |               |        |
| Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG                                  | ถือครองทรัพย์สิน  | เยอรมนี       | 94.00         | -      |
| Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG                             | ถือครองทรัพย์สิน  | เยอรมนี       | 94.00         | -      |
| Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG                                 | ถือครองทรัพย์สิน  | เยอรมนี       | 94.00         | -      |
| Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG                                   | ถือครองทรัพย์สิน  | เยอรมนี       | 94.00         | -      |
| Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG                                   | ถือครองทรัพย์สิน  | เยอรมนี       | 94.00         | -      |
| ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)  |   |               |               |        |
| บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด   | ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด   | ลงทุนในธุรกิจอื่น   | ไทย           | 100.00        | -      |
| บริษัท กรีนแอด จำกัด   | ลงทุนในธุรกิจอื่น   | ไทย           | 100.00        | -      |
| Maco Outdoor Sdn Bhd   | ลงทุนในธุรกิจอื่น   | มาเลเซีย      | 100.00        | -      |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited<br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25.00) | ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา  | สิงคโปร์      | 75.00         | -      |
| ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด   |   |               |               |        |
| บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุป จำกัด  | ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท  | ไทย           | 60.0          | -      |
| ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด   |   |               |               |        |
| บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด   | ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ   | ไทย           | 81.65         | -      |
| ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด   |   |               |               |        |
| Roctec Technology Limited  | ให้บริการออกแบบและวางระบบ   | ฮ่องกง        | 92.0          | -      |
| TransAd Vietnam Joint Stock Company  | ให้เข้าสื่อโฆษณา  | เวียดนาม      | 70.0          | -      |
| ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited   |   |               |               |        |
| Parkway Technology Limited   | ลงทุนในบริษัทอื่น   | ฮ่องกง        | 100.0         | -      |
| บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด   | จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง | ไทย           | 100.0         | -      |
| ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited  |   |               |               |        |
| VGI MACO (Cambodia) Company Limited  | อยู่ในการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ   | กัมพูชา       | 100.00        | -      |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้น ได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3.     **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

3.1   **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยซึ่งจะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งจะเริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ โดยในการวัดมูลค่าโดยวิธีการทั่วไป กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินกำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ มาตรฐานฉบับนี้ยังได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อได้ประเมินผลกระทบที่อาจมีต้องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม   |                |              |
|--|----------------|----------------|--------------|
|  | 31 มีนาคม 2568 |                |              |
|  | ผลกระทบ        |                |              |
|  | ก่อนปรับปรุง   | จากการปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
| งบฐานะการเงิน  |                |                |              |
| สินทรัพย์  |                |                |              |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   |                |                |              |
| เบี้ยประกันภัยค้ำรับ   | 12             | (12)           | -            |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ  | 34             | 1              | 35           |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ  | 114            | (114)          | -            |
| ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,377          | (17)           | 1,360        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |                |                |              |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับ - สุทธิ                           |                |                |              |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 535            | (332)          | 213          |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  |                |                |              |
| หนี้สิน  |                |                |              |
| หนี้สินหมุนเวียน   |                |                |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                       | 7,045          | (22)           | 7,023        |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ   | 103            | (103)          | -            |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ  | -              | 26             | 26           |
| ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 914            | (276)          | 638          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |                |                |              |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจาก                                   |                |                |              |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 2,476          | (58)           | 2,418        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                |                |              |
| กำไรสะสม   |                |                |              |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)   | (17,360)       | (28)           | 17,388       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   | (3,309)        | (93)           | (3,402)      |

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปีที่เริ่มนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ



## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการให้บริการ

##### รายได้ค่าโดยสาร

รายได้ค่าโดยสารจะถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ผู้โดยสารเสร็จสิ้น โดยเงินรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรในงบฐานะการเงิน

##### รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อกิจการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าหรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

##### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรม และการบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

##### รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัท มีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการให้บริการรับเหมา

##### รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาดัดตั้งงานระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมาดัดตั้งงานระบบ ที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## รายได้จากการรับประกันภัย

### ก) เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับปีแรกรับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนตั้งแต่วันที่มิผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนเมื่อถึงกำหนดชำระและกรมธรรม์มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

## รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

## รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากลูกค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

## รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

## รายได้ดอกเบี้ยอื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## รายได้อื่น

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานและอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

## ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตและค่าสินไหมทดแทน

### ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิต

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์จ่ายครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรมธรรม์



## ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของปีปัจจุบันและปีก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

## ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือ ค่าใช้จ่ายอื่นจากการรับประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประกันภัย โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทสามัญ กลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิต 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ในกรณีที่มิเบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินระยะเวลาผ่อนผันและกรมธรรม์มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้ำชำระ เบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินกำหนดดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืมที่มีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

## 4.4 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันต่อ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรก และทำให้กลุ่มบริษัทอาจจะไม่ได้รับชำระเงินและกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนเงินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.5 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

### (ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

เงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้ำรับ ค่าสินไหมทดแทนค้ำรับ และรายการค้ำรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยต่อค้ำรับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้ำรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### (ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้ำจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้ำจ่ายแก่บริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อค้ำจ่าย และรายการค้ำจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้ำจ่าย

กลุ่มบริษัทแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงินมาหักกลบลงกัน และ
- (2) กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 4.7 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

#### 4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.9 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วยที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

#### 4.10 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

#### 4.11 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



4.12 การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น หากไม่เข้าใจเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาลงทุน สัญญาลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา เป็นต้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นสุดลงบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีรวมกรรมกับจำนวนเบี้ยประกันภัยที่ผู้เอาประกันภัยได้ชำระมาแล้วหรือมูลค่าเวนคืนแล้วแต่จำนวนใดจะมากกว่า

4.13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.14 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ารวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ งาน โครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีจำนวนผลผลิตตามสูตรดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิ x อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด = 
$$\frac{\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัมปทาน})}$$

4.16 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

4.17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

|                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | - ตามอายุสัญญาเช่า |
| อาคารให้เช่า       | - ตามอายุสัญญาเช่า |

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 5 - 50 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุง               | 3 - 20 ปี |
| ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ               | 5 - 30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 2 - 15 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 2 - 5 ปี  |
| อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม  | 1 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ                           | 5 - 7 ปี  |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|   |            |
|---|------------|
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ            |            |
| - สัญญาที่ทำกับลูกค้า                                 | 1 - 7 ปี   |
| - ความสัมพันธ์กับลูกค้า                               | 9 - 30 ปี  |
| รายชื่อลูกค้า   | 10 ปี      |
| สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)          | 38 - 78 ปี |
| โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ | 2 - 10 ปี  |
| อื่นๆ   | 2 - 10 ปี  |

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา

4.20 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น



เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการคํอยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมนที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการคํอยค่าในส่วนของการำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการคํอยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.21 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันที ในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.22 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ซื้อของเสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมหลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

#### 4.23 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.24 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรีดถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|  |         |    |
|--|---------|----|
| ที่ดิน                                   | 6 - 36  | ปี |
| อาคาร                                    | 1 - 143 | ปี |
| พื้นที่เชิงพาณิชย์                       | 1 - 5   | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 1 - 15  | ปี |
| ยานพาหนะ                                 | 1 - 6   | ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.25 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.26 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว



#### 4.27 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.28 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนิน โครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการให้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

#### 4.29 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.30 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.31 ประมาณการหนี้สิน

##### ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อจะสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

##### ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

#### 4.32 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

##### สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคือจำนวนสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ซึ่งการคำนวณเงินสำรองประกันชีวิตนี้เป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกำหนดให้สำรองประกันภัยตามสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต ข้อสมมติหลักที่ใช้เกี่ยวข้องกับอัตราภาระอัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานและอัตราคิดลด เป็นต้น

##### สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทนค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

สำรองค่าสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่กลุ่มบริษัทได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน หากสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้มีจำนวนสูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้กลุ่มบริษัททราบ (Incurred but not reported หรือ IBNR)



### สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

#### (1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันรับ โดยวิธีเฉลี่ยรายวันตามระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์

#### (2) สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดคือจำนวนสำรองเพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย กลุ่มบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายเป็นสินไหมทดแทนและหนี้สินผลประโยชน์กับผู้ถือกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องกับการเสียชีวิต การไถ่ถอนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนด การครบกำหนดของกรมธรรม์ ผลประโยชน์อื่น ๆ และเงินฝากของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย รวมถึงดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง

### 4.33 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.35 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและ/หรือ เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตามปกติ ซึ่งหมายถึง การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลาที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด



## สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

### การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.36 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

##### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

##### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักกลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

## 4.37 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้มูลราคาราเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมใน บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุมในบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (“RCare”) ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน VGI และ BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน RCare ในสัดส่วนร้อยละ 34.22 และ 49.95 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจาก บริษัทฯ และ BSSH เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น VGI และ RCare จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของบริษัทรวมที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 14.70 ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นจากความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึง การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างถึงอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### **อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ**

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากระยะปลอดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกค้าหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

#### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้

#### สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว คือ สำรองประกันชีวิตซึ่งคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกัน โดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น โดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตราภาระและอัตราการเจ็บป่วย อัตราคิดลดและอัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนสำรองประกันชีวิต ดังนั้นการปรับปรุงสำรองประกันชีวิตอาจมีขึ้นในอนาคต

### สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับค่าสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นจริงได้

### สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประมาณหนี้สินนั้นเปลี่ยนแปลงไป

### ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |       |                      |       | (หน่วย: ล้านบาท)              |
|---|---------------------------------|-------|----------------------|-------|-------------------------------|
|   | งบการเงินรวม                    |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       | นโยบาย                        |
|   | 2568                            | 2567  | 2568                 | 2567  | การกำหนดราคา                  |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>                          |                                 |       |                      |       |                               |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                               |                                 |       |                      |       |                               |
| ดอกเบี้ยรับ   | -                               | -     | 254                  | 828   | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง |
| รายได้จากการบริหารจัดการ                                  | -                               | -     | 89                   | 60    | ตามสัญญา                      |
| รายได้จากการค้าประกัน                                     | -                               | -     | 33                   | 37    | ตามสัญญา                      |
| รายได้อื่น  | -                               | -     | 6                    | 4     | ตามสัญญา                      |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | -                               | -     | 220                  | 4     | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | -                               | -     | 30                   | 23    | ตามที่ตกลงร่วมกัน             |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                 | -                               | -     | 283                  | 5,645 | ตามสัญญา                      |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</u> |                                 |       |                      |       |                               |
| ดอกเบี้ยรับ   | 61                              | 50    | 15                   | 40    | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง |
| รายได้จากการให้บริการ                                     | 170                             | 238   | 4                    | 25    | ตามสัญญา                      |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมา                              | 312                             | 412   | -                    | -     | ตามสัญญา                      |
| ค่าเช่ารับ  | 41                              | 40    | 11                   | 11    | ตามสัญญา                      |
| รายได้จากการบริหารจัดการ                                  | 91                              | 47    | 74                   | 42    | ตามสัญญา                      |
| รายได้อื่น  | 10                              | 10    | 3                    | 3     | ตามสัญญา                      |
| ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์                        | 59                              | 380   | -                    | -     | ตามสัญญา                      |
| ต้นทุนการให้บริการ  | 153                             | 274   | -                    | -     | ตามสัญญา                      |
| ค่าบริหารจัดการจ่าย                                       | 85                              | 127   | 74                   | 125   | ตามสัญญา                      |
| ค่าเช่าจ่าย   | 66                              | 124   | 48                   | 87    | ตามสัญญา                      |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 17                              | 10    | 15                   | 10    | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 33                              | 84    | 14                   | 23    | ตามสัญญา                      |
| โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ                                   | 4,515                           | 4,689 | -                    | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน             |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|--|------------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>           |                  |      |                      |      |
| บริษัทย่อย   | -                | -    | 68                   | 64   |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | 136              | 105  | 14                   | 10   |
| รวม  | 136              | 105  | 82                   | 74   |
| <u>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                                      |                  |      |                      |      |
| บริษัทย่อย   | -                | -    | 45                   | 17   |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | 8                | 3    | 1                    | 1    |
| รวม  | 8                | 3    | 46                   | 18   |
| <u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                             |                  |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | 1                | 9    | -                    | -    |
| รวม  | 1                | 9    | -                    | -    |
| <u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                             |                  |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | -                | 33   | -                    | -    |
| รวม  | -                | 33   | -                    | -    |
| <u>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                              |                  |      |                      |      |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน   | 137              | 606  | 137                  | 606  |
| รวม  | 137              | 606  | 137                  | 606  |
| <u>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                             |                  |      |                      |      |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | -                | 61   | -                    | -    |
| รวม  | -                | 61   | -                    | -    |
| <u>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> |                  |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | -                | 15   | -                    | -    |
| รวม  | -                | 15   | -                    | -    |
| <u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                          |                  |      |                      |      |
| บริษัทย่อย   | -                | -    | 28                   | 9    |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | 257              | 451  | -                    | 16   |
| รวม  | 257              | 451  | 28                   | 25   |

| (หน่วย: ล้านบาท)   |              |      |                      |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)</u> |              |      |                      |      |
| บริษัทย่อย   | -            | -    | 152                  | 12   |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | 198          | 381  | 1                    | 24   |
| รวม  | 198          | 381  | 153                  | 36   |
| <u>เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                  |              |      |                      |      |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม  | 187          | 400  | 1                    | 1    |
| รวม  | 187          | 400  | 1                    | 1    |
| <u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                              |              |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | -            | 8    | -                    | -    |
| รวม  | -            | 8    | -                    | -    |
| <u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                                  |              |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | -            | 371  | 315                  | 348  |
| รวม  | -            | 371  | 315                  | 348  |
| <u>ประมาณการหนี้สินอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)</u>                   |              |      |                      |      |
| บริษัทร่วม   | 160          | 158  | -                    | -    |
| รวม  | 160          | 158  | -                    | -    |
| <u>หุ้นกู้ระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                                       |              |      |                      |      |
| บริษัทย่อย   | -            | -    | 1,565                | -    |
| รวม  | -            | -    | 1,565                | -    |

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)                                   |                        |                                    |           |                   |                                     |
|--|------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------------------------|
|  |                        | งบการเงินรวม                       |           |                   |                                     |
|  |                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 เมษายน | เพิ่มขึ้น | ลดลง              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 มีนาคม |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                              | ลักษณะความสัมพันธ์     | 2567                               |           |                   | 2568                                |
| บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                     | บริษัทร่วม             | 21                                 | -         | (21) <sup>1</sup> | -                                   |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด                           | บริษัทร่วม             | -                                  | 58        | (58)              | -                                   |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                       | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | 5         | -                 | 5                                   |
|  |                        | 21                                 | 63        | (79)              | 5                                   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |                        | (21)                               |           |                   | -                                   |
| สุทธิ  |                        | -                                  |           |                   | 5                                   |

<sup>(1)</sup> ลดลงจากการชกชำระหนี้จำนวน 18 ล้านบาท

| (หน่วย: ล้านบาท)            |                    |                                    |           |       |                                     |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------------|-----------|-------|-------------------------------------|
|                             |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |           |       |                                     |
|                             |                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 เมษายน | เพิ่มขึ้น | ลดลง  | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 มีนาคม |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น       | ลักษณะความสัมพันธ์ | 2567                               |           |       | 2568                                |
| บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด     | บริษัทย่อย         | 50                                 | 50        | (7)   | 93                                  |
| บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด     | บริษัทย่อย         | -                                  | 125       | (125) | -                                   |
| บริษัท ฟอรัมชั่น ไฟฟ์ จำกัด | บริษัทย่อย         | 2                                  | -         | -     | 2                                   |
| รวม                         |                    | 52                                 | 175       | (132) | 95                                  |

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| (หน่วย: ล้านบาท)                                   |                        |                                    |           |  |      |                                     |
|--|------------------------|------------------------------------|-----------|--|------|-------------------------------------|
|  |                        | งบการเงินรวม                       |           |  |      |                                     |
|  |                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 เมษายน | เพิ่มขึ้น | เพิ่มขึ้นจาก<br>การซื้อขาย<br>บริษัทย่อย | ลดลง | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 มีนาคม |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                               | ลักษณะความสัมพันธ์     | 2567                               |           |  |      | 2568                                |
| บริษัท เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด             | บริษัทร่วม             | 46                                 | -         | -  | (2)  | 44                                  |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท                              |                        |                                    |           |  |      |                                     |
| นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด                            | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 84                                 | -         | -  | (15) | 69                                  |
| บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด                  | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | 70        | 585                                      | -    | 655                                 |
| บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด                       | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | -         | 33                                       | -    | 33                                  |
| บริษัท นูโว โสเนซซี่ จำกัด                         | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | -         | 58                                       | (58) | -                                   |
| บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ชิکشทิน จำกัด      | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | -         | 163                                      | -    | 163                                 |
| บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด      | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | -         | 339                                      | -    | 339                                 |
| บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด                         | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | 14        | 251                                      | -    | 265                                 |
| Prowtech International Vina JSC                    | บริษัทร่วม             | -                                  | -         | 16                                       | (2)  | 14                                  |
| บริษัท บางปะกง อินเตอร์เทรียล เอสเตท จำกัด         | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                  | 783       | -  | -    | 783                                 |
|  |                        | 130                                | 867       | 1,445                                    | (77) | 2,365                               |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |                        | (46)                               |           |  |      | (295)                               |
|  |                        | 84                                 |           |  |      | 2,070                               |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              |                        | -                                  |           |  |      | (14)                                |
| สุทธิ  |                        | 84                                 |           |  |      | 2,056                               |



|  |                        | (หน่วย: ล้านบาท)             |           |                               |        |
|--|------------------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|--------|
|  |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |           |                               |        |
|  |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม |        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                       | ลักษณะความสัมพันธ์     | 2567                         | เพิ่มขึ้น | ลดลง                          | 2568   |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย             | 13,482                       | -         | (13,482)                      | -      |
| บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด              | บริษัทย่อย             | 20                           | 20        | (40)                          | -      |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเสส จำกัด            | บริษัทย่อย             | 172                          | 132       | (132)                         | 172    |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                   | บริษัทย่อย             | 2,032                        | -         | -                             | 2,032  |
| บริษัท แคลฟริกอร์น ฮิลล์ จำกัด             | บริษัทย่อย             | 2,120                        | 2,207     | (2,120)                       | 2,207  |
| บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด                 | บริษัทย่อย             | 77                           | 79        | (77)                          | 79     |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด     | บริษัทย่อย             | 2,849                        | 2,167     | -                             | 5,016  |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด       | บริษัทย่อย             | 1,131                        | 1,169     | -                             | 2,300  |
| บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด                   | บริษัทย่อย             | 295                          | 12        | (153)                         | 154    |
| บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด                   | บริษัทย่อย             | -                            | 510       | -                             | 510    |
| บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด                   | บริษัทย่อย             | -                            | 918       | -                             | 918    |
| บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด                   | บริษัทย่อย             | 55                           | -         | (55)                          | -      |
| บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด                   | บริษัทย่อย             | -                            | 884       | (425)                         | 459    |
| บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด           | บริษัทย่อย             | -                            | 1,405     | (1,405)                       | -      |
| บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด   | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                            | 783       | -                             | 783    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |                        | 22,233                       | 10,286    | (17,889)                      | 14,630 |
| สุทธิ                                      |                        | (259)                        |           |                               | (221)  |
|  |                        | 21,974                       |           |                               | 14,409 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|   |                        | (หน่วย: ล้านบาท)             |           |                               |      |
|---|------------------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------|
|   |                        | งบการเงินรวม                 |           |                               |      |
|   |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม |      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                | ลักษณะความสัมพันธ์     | 2567                         | เพิ่มขึ้น | ลดลง                          | 2568 |
| บริษัท อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด | บริษัทร่วม             | 761                          | 850       | (1,133)                       | 478  |
| บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด                 | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                            | 130       | (70)                          | 60   |
| รวม   |                        | 761                          | 980       | 1,203                         | 538  |

|   |                        | (หน่วย: ล้านบาท)             |           |                               |        |
|---|------------------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|--------|
|   |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |           |                               |        |
|   |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม |        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                | ลักษณะความสัมพันธ์     | 2567                         | เพิ่มขึ้น | ลดลง                          | 2568   |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)        | บริษัทย่อย             | -                            | 23,350    | (8,200)                       | 15,150 |
| Rocket Holdings HK Limited                        | บริษัทย่อย             | 182                          | 174       | (182)                         | 174    |
| บริษัท พีวชั่น ฟอ์เทรส จำกัด                      | บริษัทย่อย             | -                            | 30        | -                             | 30     |
| บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด                  | บริษัทย่อย             | -                            | 15        | (15)                          | -      |
| บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                     | บริษัทย่อย             | -                            | 30        | -                             | 30     |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด                   | บริษัทร่วม             | -                            | 32        | (32)                          | -      |
| บริษัท อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด | บริษัทร่วม             | 761                          | 850       | (1,133)                       | 478    |
| บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด                 | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                            | 130       | (70)                          | 60     |
| รวม   |                        | 943                          | 24,611    | (9,632)                       | 15,922 |

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

|                                      |  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|--------------------------------------|--|------------------|------|----------------------|------|
|                                      |  | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                      |  | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                   |  | 580              | 571  | 130                  | 148  |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน              |  | 34               | 34   | 7                    | 7    |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |  | 4                | 24   | 1                    | 1    |
| รวม                                  |  | 618              | 629  | 138                  | 156  |

การค้ำประกันและการผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ / เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|--------------------------------------|------------------|-------|----------------------|------|
|                                      | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                      | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| เงินสด                               | 59               | 63    | 2                    | 3    |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์       | 29,329           | 5,971 | 7,915                | 863  |
| เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน | 3,972            | 88    | -                    | -    |
| บัตรเงินฝาก                          | 32               | 100   | 32                   | 100  |
| รวม                                  | 33,392           | 6,222 | 7,949                | 966  |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 957 ล้านบาท (2567: 602 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันการใช้จ่ายเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรและบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงิน 757 ล้านบาท และ 544 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 686 ล้านบาท และ 497 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ คือ เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากสถาบันการเงินและตั๋วแลกเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 และข้อ 52.5

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|---|------------------|-------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>            |                  |       |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 13               | 59    | 4                    | 4    |
| ค้างชำระ  |                  |       |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน   | 38               | 4     | -                    | -    |
| มากกว่า 12 เดือน  | 39               | 39    | -                    | -    |
| รวม   | 90               | 102   | 4                    | 4    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                    | (39)             | (39)  | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                     | 51               | 63    | 4                    | 4    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                      |                  |       |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 617              | 418   | 1                    | 1    |
| ค้างชำระ  |                  |       |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน   | 254              | 180   | -                    | -    |
| 3 - 6 เดือน   | 67               | 60    | 2                    | 3    |
| 6 - 12 เดือน  | 78               | 6     | 1                    | -    |
| มากกว่า 12 เดือน  | 218              | 187   | 4                    | 7    |
| รวม   | 1,234            | 851   | 8                    | 11   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                    | (216)            | (206) | (5)                  | (7)  |
| สุทธิ   | 1,018            | 645   | 3                    | 4    |
| เช็ครอนำฝาก   | -                | 2     | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                  | 1,018            | 647   | 3                    | 4    |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ  | 1,069            | 710   | 7                    | 8    |
| <b>ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b> |                  |       |                      |      |
| ค้างชำระ  |                  |       |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน   | 1                | -     | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 1                | -     | -                    | -    |



|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|---|------------------|-------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| <b>ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b> |                  |       |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 199              | 168   | -                    | -    |
| ค้างชำระ  |                  |       |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน   | 1                | 34    | -                    | -    |
| 3 - 6 เดือน   | -                | 6     | -                    | -    |
| 6 - 12 เดือน  | -                | 6     | -                    | -    |
| มากกว่า 12 เดือน  | -                | 12    | -                    | -    |
| รวม   | 200              | 226   | -                    | -    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | (1)              | (13)  | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย                                 |                  |       |                      |      |
| - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                               | 199              | 213   | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย - สุทธิ                         | 200              | 213   | -                    | -    |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>          |                  |       |                      |      |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 4                | 1     | 20                   | 39   |
| เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 25               | 30    | -                    | -    |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 70               | 11    | 58                   | 31   |
| รวม   | 99               | 42    | 78                   | 70   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | (15)             | -     | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                   | 84               | 42    | 78                   | 70   |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |                  |       |                      |      |
| ดอกเบี้ยค้างรับ   | 221              | 82    | 17                   | 4    |
| เงินปันผลค้างรับ  | 28               | 12    | 27                   | 12   |
| ลูกหนี้อื่น   | 298              | 65    | 11                   | 6    |
| ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน   | 12               | 325   | 12                   | -    |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ  | 41               | -     | -                    | -    |
| ลูกหนี้บริษัทประกันภัย (หมายเหตุ 35)                              | 39               | -     | -                    | -    |
| รวม   | 639              | 484   | 67                   | 22   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | (27)             | (3)   | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                | 612              | 481   | 67                   | 22   |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ  | 696              | 523   | 145                  | 92   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                   | 1,965            | 1,446 | 152                  | 100  |

9. เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                           |                  |      |
| ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย  | 999              | -    |
| ลูกหนี้สินเชื่อบริษัท   | 72               | -    |
| รวมเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                        | 1,071            | -    |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ  | 203              | -    |
| รวมเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ      | 1,274            | -    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                    | (79)             | -    |
| รวมเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 1,195            | -    |
| หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี                            | (41)             | -    |
| เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ    |                  |      |
| จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี                                 | 1,154            | -    |

ในรายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                     | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)  | 1,136            | -    |
| บวก: รับซื้อเพิ่ม/ต้นทุนส่วนเพิ่ม                   | 56               | -    |
| ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี                | 57               | -    |
| หัก: ลดลงจากการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ          | (40)             | -    |
| บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (14)             | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                    | 1,195            | -    |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,566 ล้านบาท (2567: ไม่มี) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลจำนอง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือของบริษัทย่อย มีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 3 ปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน และลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 529 ล้านบาท (2567: ไม่มี) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

10. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

10.1 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามระยะเวลาค้างชำระ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)   |                                      |                                       |                                      |                                   |         |
|--|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------|
| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                                   |                                      |                                       |                                      |                                   |         |
|  | กรรมธรรม์<br>ประกันภัย<br>เป็นประกัน | เงินให้กู้แก่<br>ผู้ถือสัญญา<br>ลงทุน | ทรัพย์สิน                            |                                   |         |
|  |                                      |                                       | จำนองเป็น<br>ประกัน -<br>เพื่อธุรกิจ | เงินให้สินเชื่อ<br>แก่ลูกหนี้อื่น | รวม     |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ  | 407                                  | 17                                    | 574                                  | 1,035                             | 2,033   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                     | -                                    | -                                     | -                                    | (121)                             | (121)   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ                                | 407                                  | 17                                    | 574                                  | 914                               | 1,912   |
| หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี                                   | (28)                                 | (1)                                   | (485)                                | (863)                             | (1,377) |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | 379                                  | 16                                    | 89                                   | 51                                | 535     |

| (หน่วย: ล้านบาท)   |                                      |                                       |                                      |                                   |       |
|--|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------|
| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567                                   |                                      |                                       |                                      |                                   |       |
|  | กรรมธรรม์<br>ประกันภัย<br>เป็นประกัน | เงินให้กู้แก่<br>ผู้ถือสัญญา<br>ลงทุน | ทรัพย์สิน                            |                                   |       |
|  |                                      |                                       | จำนองเป็น<br>ประกัน -<br>เพื่อธุรกิจ | เงินให้สินเชื่อ<br>แก่ลูกหนี้อื่น | รวม   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ  | -                                    | -                                     | -                                    | 730                               | 730   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                     | -                                    | -                                     | -                                    | (99)                              | (99)  |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ                                | -                                    | -                                     | -                                    | 631                               | 631   |
| หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี                                   | -                                    | -                                     | -                                    | (601)                             | (601) |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี | -                                    | -                                     | -                                    | 30                                | 30    |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มเป็นอัตราประมาณร้อยละ 6.83 - 8.25 ต่อปี (2567: ไม่มี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

10.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันและดอกเบี้ยค้างรับ) แยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)  |   |      |   |      |
|---|---|------|---|------|
|   | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้<br>และดอกเบี้ยค้างรับ |      | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |      |
|   | 2568  | 2567 | 2568  | 2567 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)      | 1,559   | 674  | (60)  | (44) |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing) | 31  | 24   | (25)  | (22) |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)                                 | 36  | 32   | (36)  | (33) |
| รวม   | 1,626   | 730  | (121)   | (99) |



10.3 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)  |  |  |       |
|---|---|--|--|-------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568  |  |  |       |
|   | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นใน 12<br>เดือนข้างหน้า<br>(กลุ่มที่ 1) | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอด<br>อายุสัญญา<br>(กลุ่มที่ 2) | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอด<br>อายุสัญญา<br>(กลุ่มที่ 3) | รวม   |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | 44  | 22   | 33   | 99    |
| บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก<br>การเปลี่ยนการจัดชั้น             | (13)  | (20)   | 33   | -     |
| บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก<br>การวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่ | 4   | 14   | 106  | 124   |
| บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา  | 28  | 10   | 19   | 57    |
| หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ                                 | (3)   | (1)  | -  | (4)   |
| หัก: หนี้สูญตัดบัญชี  | -   | -  | (155)  | (155) |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 60  | 25   | 36   | 121   |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)  |  |  |      |
|---|---|--|--|------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567  |  |  |      |
|   | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นใน 12<br>เดือนข้างหน้า<br>(กลุ่มที่ 1) | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอด<br>อายุสัญญา<br>(กลุ่มที่ 2) | ผลขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอด<br>อายุสัญญา<br>(กลุ่มที่ 3) | รวม  |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | 11  | 3  | 6  | 20   |
| บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก<br>การเปลี่ยนการจัดชั้น             | (3)   | (3)  | 6  | -    |
| บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก<br>การวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่ | (1)   | 3  | 21   | 23   |
| บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา  | 38  | 19   | 52   | 109  |
| หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ                                 | (1)   | -  | -  | (1)  |
| หัก: หนี้สูญตัดบัญชี  | -   | -  | (52)   | (52) |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 44  | 22   | 33   | 99   |

11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ใน วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแคร้ง-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี- สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ก) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ใน วันสิ้นสุดของสัญญา
- ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่ เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

11.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|---|------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม     |        |
|   | 2568             | 2567   |
| ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 32,265           | 36,421 |
| หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา      | (290)            | (290)  |
| สุทธิ   | 31,975           | 36,131 |
| หมุนเวียน   | 340              | 95     |
| ไม่หมุนเวียน  | 31,635           | 36,036 |

หมายเหตุ: บริษัทย่อยทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการคิติดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

|                                    | (หน่วย: ล้านบาท) |          |
|------------------------------------|------------------|----------|
|                                    | งบการเงินรวม     |          |
|                                    |                  |          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567  |                  | 36,131   |
| เพิ่มขึ้น                          |                  | 8,822    |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย               |                  | 2,660    |
| รับชำระ                            |                  | (15,638) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |                  | 31,975   |

บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่อง การดำเนินการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับ

ความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานครยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากกรุงเทพมหานคร

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้กับกรุงเทพมหานคร ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง บริษัทย่อยได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้นและบริษัทย่อยได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้นหน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของบริษัทย่อย และอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพมหานคร เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้นยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพมหานครไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงได้ขอให้กรุงเทพมหานคร และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ออกจดหมายแจ้งความจำเ็นที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานคร และกทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับ



โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานคร จ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพมหานคร) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อย ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมากรุงเทพมหานคร และกทม. ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเห็นฟ้องตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางให้กทม. และกรุงเทพมหานครร่วมกันจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งมีผลให้คดีดังกล่าวนี้ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,477 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกรุงเทพมหานคร และกทม. ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กรุงเทพมหานคร และกทม. ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และกรุงเทพมหานครในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และบริษัทย่อยมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุด แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐที่เหลืออยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมูลหนี้ที่เหลือดังกล่าว กรุงเทพมหานคร ได้ผิหนดชำระหนี้กับบริษัทย่อยและการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตาม

กฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี บริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทย่อยยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าว เมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ประกอบไปด้วยลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน 31,635 ล้านบาท (2567: 36,036 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 340 ล้านบาท (2567: 95 ล้านบาท)

11.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|--|------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม     |        |
|  | 2568             | 2567   |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง (หมายเหตุ 11.2ก)   | 12,800           | 13,254 |
| โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง (หมายเหตุ 11.2ข) | 31,274           | 34,354 |
| รวม  | 44,074           | 47,608 |
| หมุนเวียน  | 4,769            | 4,768  |
| ไม่หมุนเวียน   | 39,305           | 42,840 |

11.2ก ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|---|------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม     |        |
|   | 2568             | 2567   |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 12,800           | 13,254 |
| หมุนเวียน   | 14               | 13     |
| ไม่หมุนเวียน  | 12,786           | 13,241 |

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |
|--|------------------|
|  | งบการเงินรวม     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567                                | 13,254           |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย   | 480              |
| โอนเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ (ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ) | (934)            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                               | 12,800           |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เป็นจำนวน 12,434 ล้านบาท (2567: 12,875 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 366 ล้านบาท (2567: 379 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้จัดประเภทของลูกหนี้ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

11.2ข ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|---|------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม     |        |
|   | 2568             | 2567   |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 31,274           | 34,354 |
| หมุนเวียน   | 4,755            | 4,755  |
| ไม่หมุนเวียน  | 26,519           | 29,599 |

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง มีรายละเอียดดังนี้

|                                    | (หน่วย: ล้านบาท) |
|------------------------------------|------------------|
|                                    | งบการเงินรวม     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567  | 34,354           |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย               | 1,675            |
| รับชำระ                            | (4,755)          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 | 31,274           |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนเงิน 14,602 ล้านบาท (2567: 16,040 ล้านบาท) และสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 16,672 ล้านบาท (2567: 18,314 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 1,130 ล้านบาท (2567: 4,425 ล้านบาท)

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว สีชมพู และสีเหลือง ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบร็ง-สมุทรปราการตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบร็ง-สมุทรปราการ จำนวน 23,313 ล้านบาทจากกรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 133 ล้านบาท (2567: 137 ล้านบาท)

|                                     | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|-------------------------------------|------------------|--------|
|                                     | งบการเงินรวม     |        |
|                                     | 2568             | 2567   |
| ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยค้างรับ | 133              | 23,450 |
| หมุนเวียน                           | 5                | 23,317 |
| ไม่หมุนเวียน                        | 128              | 133    |



การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

|                                    | (หน่วย: ล้านบาท) |
|------------------------------------|------------------|
|                                    | งบการเงินรวม     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567  | 23,450           |
| ลดลงจากการรับชำระ                  | (23,313)         |
| ลดลง                               | (4)              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 | 133              |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 133 ล้านบาท (2567: โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง 137 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว 23,313 ล้านบาท)

13. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ที่ดิน  | 2,375            | -    |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน                 | (365)            | -    |
| ที่ดิน - สุทธิ                                | 2,010            | -    |
| ค่าก่อสร้าง                                   | 282              | -    |
| โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา - สุทธิ | 2,292            | -    |

กลุ่มบริษัทนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาทั้งจำนวนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 31)

14. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|--|------------------|-------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย                 |                  |       |                      |      |
| เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน                                | 189              | 127   | -                    | -    |
| ตั๋วแลกเงิน  | 649              | 597   | -                    | -    |
| พันธบัตรรัฐบาล   | 122              | -     | -                    | -    |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือครบกำหนด                               | 3,306            | 3,611 | 137                  | 484  |
|  | 4,266            | 4,335 | 137                  | 484  |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                     |                  |       |                      |      |
| หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง  | -                | 200   | -                    | -    |
| ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                    | 212              | -     | 212                  | -    |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ                                    | 249              | -     | -                    | -    |
|  | 461              | 200   | 212                  | -    |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน              |                  |       |                      |      |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                            | 143              | -     | -                    | -    |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ                                    | 188              | -     | -                    | -    |
|  | 331              | -     | -                    | -    |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                  |       |                      |      |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                        |                  |       |                      |      |
| กลุ่มธุรกิจการเงิน   | -                | 362   | -                    | -    |
|  | -                | 362   | -                    | -    |
| ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                 |                  |       |                      |      |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                                    | 63               | 3     | -                    | -    |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 30               | -     | 30                   | -    |
|  | 93               | 3     | 30                   | -    |
| ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น    |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 30               | 21    | -                    | -    |
|  | 30               | 21    | -                    | -    |
| รวม  | 5,181            | 4,921 | 379                  | 484  |

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

|               | (หน่วย: ล้านบาท)                |      |                      |      |
|---------------|---------------------------------|------|----------------------|------|
|               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|               | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|               | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ซื้อเงินลงทุน | 4                               | -    | 4                    | -    |
| ขายเงินลงทุน  | 371                             | 843  | 3                    | 396  |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)                |      |                      |      |
|---|---------------------------------|------|----------------------|------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|   | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ราคาขายเงินลงทุน                                      | 368                             | 843  | -                    | 396  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม | (30)                            | 8    | -                    | (2)  |

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท  | ทุนชำระแล้ว |        | วิธีราคาทุน |         | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|---|-------------|--------|-------------|---------|------------------|-------|
|   |             |        |             |         | เงินปันผลรับ     |       |
|   | 2568        | 2567   | 2568        | 2567    | 2568             | 2567  |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                | 18,879      | 18,879 | 44,583      | 44,583  | -                | 3,969 |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)                               | 2,000       | 1,119  | 24,931      | 24,928  | -                | 140   |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                     | 44,547      | -      | 23,842      | -       | -                | -     |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)                       | 812         | -      | 5,085       | -       | -                | -     |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                    | 14,400      | 14,400 | 10,800      | 10,800  | -                | -     |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                      | 14,400      | 14,400 | 10,800      | 10,800  | -                | -     |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด                           | 335         | 335    | 335         | 335     | -                | -     |
| บริษัท ดีเนล จำกัด  | 143         | 143    | 172         | 172     | -                | -     |
| บริษัท พีวชั่น ฟอर्टเรส จำกัด                             | 293         | 293    | 241         | 241     | -                | -     |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                            | 146         | 146    | 146         | 146     | -                | -     |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด                          | -           | 159    | -           | 159     | -                | -     |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด                           | -           | 292    | -           | 292     | -                | -     |
| บริษัท เอชเอที คอนสตรัคชั่น จำกัด                         | 25          | 25     | 51          | 51      | -                | -     |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด      | 0           | 0      | 0           | 0       | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้รี จำกัด                           | 1,108       | 1,008  | 1,108       | 1,008   | -                | -     |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                                  | 1,925       | 945    | 5,570       | 4,590   | -                | -     |
| บริษัท แลพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด                             | 100         | 100    | 100         | 100     | -                | -     |
| Rocket Holdings HK Limited                                | 361         | 361    | 361         | 361     | -                | -     |
| บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด                                | -           | -      | 129         | 129     | -                | -     |
| บริษัท แฟนทอม ลิงก์ จำกัด                                 | 271         | 271    | 271         | 271     | -                | -     |
| บริษัท ฟอรัมชั่น ไฟฟ์ จำกัด                               | 48          | 48     | 38          | 38      | -                | -     |
| บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด                     | 60          | -      | 39          | -       | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด                                   | 53          | 53     | 1           | 1       | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด                                   | 105         | -      | 78          | -       | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด                                   | 10          | -      | 0           | -       | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด                                   | 472         | 125    | 472         | 125     | -                | -     |
| บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด                                   | 1           | -      | 1           | -       | -                | -     |
| รวม   |             |        | 129,154     | 99,130  |                  |       |
| หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน |             |        | (3,465)     | (3,465) |                  |       |
|   |             |        | 125,689     | 95,665  |                  |       |
| หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน       |             |        | (4,093)     | (3,438) |                  |       |
| สุทธิ   |             |        | 121,596     | 92,227  |                  |       |



รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

|  | สัดส่วนที่ถือโดย    |          | กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ |        | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |         | (หน่วย: ล้านบาท)         |      |
|--|---------------------|----------|-----------------------------|--------|--------------------------|---------|--------------------------|------|
|  | ส่วนได้เสีย         |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ    |        | ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย |         | เงินปันผลจ่ายให้กับ      |      |
|  | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม      |        | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม      |         | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ |      |
|  | 2568                | 2567     | 2568                        | 2567   | 2568                     | 2567    | 2568                     | 2567 |
|  | (ร้อยละ)            | (ร้อยละ) |                             |        |                          |         |                          |      |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1.77                | 1.77     | 888                         | 770    | 123                      | 113     | (4)                      | 3    |
| บริษัท วิจิ โอ จำกัด (มหาชน)               | 65.78               | 39.03    | 25,502                      | 11,582 | 75                       | (1,666) | (1,178)                  | 11   |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)      | 34.49               | -        | 11,966                      | -      | 36                       | -       | 34                       | -    |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)        | 36.57               | -        | 2,982                       | -      | 61                       | -       | (5)                      | -    |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด     | 25.00               | 25.00    | 3,226                       | 3,837  | (480)                    | (61)    | (131)                    | (4)  |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด       | 25.00               | 25.00    | 3,102                       | 3,663  | (438)                    | (278)   | (123)                    | (7)  |

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

|                       | ณ วันที่ 31 มีนาคม    |                              |                         |               |                       |               |                           |               |                         |               | (หน่วย: ล้านบาท) |          |
|-----------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------|----------|
|                       | บริษัท ระบบขนส่งมวลชน |                              | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ |               | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล |               | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก |               | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก |               |                  |          |
|                       | กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัท วิจิ โอ จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)           | จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)         | จำกัด (มหาชน) | โมโนเรล จำกัด             | โมโนเรล จำกัด | โมโนเรล จำกัด           | โมโนเรล จำกัด |                  |          |
|                       | 2568                  | 2567                         | 2568                    | 2567          | 2568                  | 2567          | 2568                      | 2567          | 2568                    | 2567          | 2568             | 2567     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 18,678                | 27,189                       | 24,831                  | 9,937         | -                     | 3,409         | -                         | 2,863         | 2,756                   | 2,589         | 2,568            | 2,567    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 49,013                | 53,049                       | 14,835                  | 18,464        | 55,880                | -             | 3,741                     | -             | 48,642                  | 48,997        | 43,266           | 45,004   |
| หนี้สินหมุนเวียน      | (2,490)               | (8,452)                      | (2,342)                 | (2,332)       | (9,459)               | -             | (2,050)                   | -             | (2,172)                 | (2,451)       | (2,203)          | (2,223)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | (15,004)              | (28,285)                     | (570)                   | (936)         | (21,430)              | -             | (385)                     | -             | (36,724)                | (34,063)      | (31,409)         | (30,717) |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |                              |                         |               |                       |               |                           |               |                         |               | (หน่วย: ล้านบาท) |         |
|-------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|
|                         | บริษัท ระบบขนส่งมวลชน           |                              | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ |               | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล |               | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก |               | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก |               |                  |         |
|                         | กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)           | บริษัท วิจิ โอ จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)           | จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)         | จำกัด (มหาชน) | โมโนเรล จำกัด             | โมโนเรล จำกัด | โมโนเรล จำกัด           | โมโนเรล จำกัด |                  |         |
|                         | 2568                            | 2567                         | 2568                    | 2567          | 2568                  | 2567          | 2568                      | 2567          | 2568                    | 2567          | 2568             | 2567    |
| รายได้                  | 14,262                          | 12,724                       | 5,680                   | 5,460         | -                     | 1,310         | -                         | 2,613         | 4,311                   | 1,346         | 2,474            | 2,474   |
| กำไร (ขาดทุน)           | 6,952                           | 1,634                        | 319                     | (3,775)       | 186                   | -             | 213                       | -             | (1,922)                 | (242)         | (1,750)          | (1,111) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (257)                           | 257                          | (2,155)                 | 28            | (896)                 | -             | (12)                      | -             | (522)                   | (18)          | (492)            | (27)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 6,695                           | 1,891                        | (1,836)                 | (3,747)       | (710)                 | -             | 201                       | -             | (2,444)                 | (260)         | (2,242)          | (1,138) |

สรุปรายการกระแสเงินสด

|                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม            |                             |                             |                                       |                                    |   |                                       |  |                             |                                       | (หน่วย: ล้านบาท) |
|------------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---|---------------------------------------|--|-----------------------------|---------------------------------------|------------------|
|                              | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท รีอเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |                  |
|                              | 2568                                       | 2567                        | 2568                        | 2567                                  | 2568                               | 2567                                    | 2568                                  | 2567                                       | 2568                        | 2567                                  |                  |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน    |  |                             |                             |                                       |                                    |   |                                       |  |                             |                                       |                  |
| กิจกรรมดำเนินงาน             | 33,836                                     | (3,720)                     | 534                         | (45)                                  | 449                                | -                                       | 1,438                                 | 1,462                                      | 1,517                       | 1,735                                 |                  |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน    |  |                             |                             |                                       |                                    |   |                                       |  |                             |                                       |                  |
| กิจกรรมลงทุน                 | (15,832)                                   | (2,034)                     | 1,147                       | 584                                   | (12)                               | -                                       | (1,248)                               | (2,237)                                    | (39)                        | (772)                                 |                  |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน    |  |                             |                             |                                       |                                    |   |                                       |  |                             |                                       |                  |
| กิจกรรมจัดหาเงิน             | (17,545)                                   | 986                         | 13,323                      | (402)                                 | (74)                               | -                                       | 75                                    | 1,313                                      | (1,387)                     | (939)                                 |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า     |  |                             |                             |                                       |                                    |   |                                       |  |                             |                                       |                  |
| เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 459  | (4,768)                     | 15,004                      | 137                                   | 363                                | -                                       | 265                                   | 538  | 91                          | 24                                    |                  |

15.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

หุ้นสามัญของ BTSC จำนวน 74,178,760,126 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ BTSC (โดยไม่รวมสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTSC ตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

15.1.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นสามัญทั้งหมดของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

15.1.3 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”)

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 51 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.55 - 3.32 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |
|--|------------------|
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 115              |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง | (103)            |
| บวก: การปันส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                       | 3                |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย               | 15               |



รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 33 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.54 - 3.55 บาท บริษัทฯ และ BTSC ได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 608 ล้านหน่วยในราคาระหว่างหน่วยละ 0.05 - 1.34 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |                      |
|--|------------------|----------------------|
|  | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| เงินสรับจากการขายหุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ   | 717              | 711                  |
| หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | -                | (113)                |
|  | 717              | 598                  |
| หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้อง   | (1)              | -                    |
|  | 716              | 598                  |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย<br>ที่ถูกรับปรับปรุง                | (66)             | -                    |
|  | 650              | 598                  |
| บวก: การปันส่วนส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   | 1                | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/<br>กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 651              | 598                  |

รายการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดของบริษัทย่อย

ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ จำนวน 8,805,480,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท มูลค่ารวม 13,208 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุน จำนวน 4 ราย ได้แก่

1. กองทุน CAI Optimum Fund VCC จำนวน 2,900 ล้านหุ้น มูลค่า 4,350 ล้านบาท
2. กองทุน Si Suk Alley Limited จำนวน 2,905 ล้านหุ้น มูลค่า 4,358 ล้านบาท
3. กองทุน Opus-Chartered Issuances S.A จำนวน 2,200 ล้านหุ้น มูลค่า 3,300 ล้านบาท
4. กองทุน Thai IR Ltd. จำนวน 800 ล้านหุ้น มูลค่า 1,200 ล้านบาท

จากรายการซื้อ ขาย และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน VGI ลดลงจากร้อยละ 60.97 เหลือร้อยละ 34.22 แต่บริษัทฯ ยังคงมีอำนาจควบคุมใน VGI ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของ VGI ได้ ดังนั้น VGI จึงยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

15.1.4 บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) (ถือโดย VGI)

ในเดือนกรกฎาคม 2567 VGI ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BSSH จำนวน 1,805 ล้านบาท ซึ่ง BSSH เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ตามมติอนุมัติเพิ่มทุนจำนวน 2,006 ล้านบาทของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSSH เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 BSSH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567 การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VGI เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด และจากรายการดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้บันทึกปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 201 ล้านบาท

15.1.5 บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (“RCash”) (ถือโดย BSSH)

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BSSH มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ RCash จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 3,080,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 308 ล้านบาท และ BSSH ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 โดย RCash ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567

15.1.6 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และ บริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติสำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของ RABBIT โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) ใน (1) หุ้นสามัญทั้งหมดของ RABBIT จำนวน 5,481,004,623 หุ้น (ไม่รวมหุ้นสามัญ ที่บริษัทฯ ถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และ (2) หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของ RABBIT จำนวน 8,109,121,267 หุ้น (ไม่รวมหุ้นบุริมสิทธิที่บริษัทฯ และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิ ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 8,154,075,534 บาท
2. อนุมัติการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของ ROCTEC โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหุ้นสามัญทั้งหมดของ ROCTEC จำนวน 6,716,524,538 หุ้น (ไม่รวมหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 82.74 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 6,716,524,538 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้รายงานผลการเข้าซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวของกลุ่ม RABBIT และ กลุ่ม ROCTEC โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่ม RABBIT

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน RABBIT เพิ่มขึ้น โดย (1) หุ้นสามัญของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 1,964,916,952 หุ้น เป็น 2,910,177,114 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.63 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และ (2) หุ้นบุริมสิทธิของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 13,210,286,229 หุ้น เป็น 17,884,445,777 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญร้อยละ 9.14 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และถือหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 56.21 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT รวมเป็นร้อยละ 65.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT เป็นผลให้ RABBIT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่า สิทธิประโยชน์สินของกลุ่ม RABBIT ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่ม RABBIT และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่ม RABBIT ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

RABBIT เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของเรบบริท คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของ RABBIT ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                    | ลักษณะธุรกิจ          | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |
|---|-----------------------|-------------------------|--|
| <b>บริษัทย่อยที่เรบบริทถือหุ้นโดยตรง</b>      |                       |                         |  |
| บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด                | โรงแรม                | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด                      | อาคารสำนักงานให้เช่า  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด  | บริหารอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ธนาขง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด  | บริหารอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด                | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท สยาม เพจจี้ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ธนาขง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด        | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด                    | โรงแรม                | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด        | โรงแรม                | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท มรรค๘ จำกัด                            | โรงแรม                | ไทย                     | 100.00                                   |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |
|---|--|-------------------------|--|
| บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด                         | โรงแรม   | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด                  | โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                      | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด                          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด                          | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 100.00                                   |
| บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด                                | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 100.00                                   |
| Tanayong Hong Kong Limited                            | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ฮ่องกง                  | 100.00                                   |
| Lombard Estate Holdings Limited                       | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหาร<br>จัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา | ฮ่องกง                  | 100.00                                   |
| Lombard Estate Asset GmbH                             | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/<br>ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม                 | เยอรมนี                 | 94.90                                    |
| <b>บริษัทย่อยที่เรบบริทถือหุ้นโดยอ้อม</b>             |  |                         |  |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด</b>       |  |                         |  |
| บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด                              | โรงแรม   | ไทย                     | 100.00                                   |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited</b>     |  |                         |  |
| Thirty Three Gracechurch 1 Limited                    | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน                                      | เจอร์ซีย์               | 100.00                                   |
| Lombard Estate Capital GmbH                           | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ออสเตรีย                | 100.00                                   |
| Lombard Real Estate GmbH                              | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ออสเตรีย                | 100.00                                   |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH</b>         |  |                         |  |
| Cracow RE Sp. z o.o.                                  | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม  | โปแลนด์                 | 100.00                                   |
| Andels Lodz RE Sp. z o.o.                             | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม  | โปแลนด์                 | 100.00                                   |
| Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.                | อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ                                   | สาธารณรัฐเช็ก           | 100.00                                   |
| Diplomat Prague a.s.                                  | โรงแรม   | สาธารณรัฐเช็ก           | 100.00                                   |
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH</b>            |  |                         |  |
| Bratislava RE s.r.o.                                  | ถือครองทรัพย์สิน   | สโลวาเกีย               | 100.00                                   |
| Diplomat Prague RE s.r.o.                             | ถือครองทรัพย์สิน   | สาธารณรัฐเช็ก           | 100.00                                   |
| Pilsen RE s.r.o.                                      | ถือครองทรัพย์สิน   | สาธารณรัฐเช็ก           | 100.00                                   |
| Amber Baltic RE Sp. z o.o.                            | โรงแรม   | โปแลนด์                 | 100.00                                   |
| Katowice RE Sp. z o.o.                                | ถือครองทรัพย์สิน   | โปแลนด์                 | 100.00                                   |
| Comtel Focus S.A.                                     | ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม  | โรมาเนีย                | 99.99                                    |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด</b> |  |                         |  |
| U Hospitality Holding (Mauritius)                     | อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ                                   | สาธารณรัฐมอริเชียส      | 100.00                                   |
| บริษัท เรบบริท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)              | ประกันชีวิต  | ไทย                     | 76.67                                    |
| บริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด                     | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | ไทย                     | 100.00                                   |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด</b>    |  |                         |  |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด                  | บริหารสินทรัพย์  | ไทย                     | 70.00                                    |



| ชื่อบริษัท   | ลักษณะธุรกิจ                          | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |
|--|---------------------------------------|-------------------------|--|
| <b>ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH</b>                  |                                       |                         |  |
| Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG      | ถือครองทรัพย์สิน                      | เยอรมนี                 | 94.00                                    |
| Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG | ถือครองทรัพย์สิน                      | เยอรมนี                 | 94.00                                    |
| Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG     | ถือครองทรัพย์สิน                      | เยอรมนี                 | 94.00                                    |
| Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG       | ถือครองทรัพย์สิน                      | เยอรมนี                 | 94.00                                    |
| Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG       | ถือครองทรัพย์สิน                      | เยอรมนี                 | 94.00                                    |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยเรบบิท</b>                         |                                       |                         |  |
| บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)                       | ขายและให้เช่าซื้อสินค้า               | ไทย                     | 24.20                                    |
| <b>กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยเรบบิท</b>                      |                                       |                         |  |
| บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด                                 | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด                            | บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง วัน จำกัด                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด                  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด                 | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง เอท จำกัด                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด                  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บิวโว โดน์ เอเจนซี่ จำกัด                             | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด              | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด               | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ฟ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด             | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด                                   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                  | ไทย                     | 50.00                                    |
| <b>กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของเรบบิท</b>         |                                       |                         |  |
| บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด                     | จัดการกองทุนส่วนบุคคล                 | ไทย                     | 50.00                                    |

ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในกลุ่ม RABBIT จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อจำนวน 8,973 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมระดับ 1) บริษัทฯจึงรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5,456 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิไว้เป็นรายการ “กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่มเรบบิท ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

|  |         |
|--|---------|
| (หน่วย: ล้านบาท)   |         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 2,206   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 279     |
| เบี้ยประกันภัยค้ำรับ   | 33      |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ  | 44      |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ  | 79      |
| ส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คือคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 68      |
| ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                         | 174     |
| โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา  | 2,012   |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   | 457     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 495     |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย   | 968     |
| เงินฝากที่คิดภาระค้ำประกัน   | 668     |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คือคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,068   |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้ำรับ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | 738     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 1,261   |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า  | 2,616   |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 2,166   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | 19,543  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 18,160  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้   | 1,668   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 427     |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี   | 300     |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น  | 8,965   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 295     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | (2,481) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น   | (615)   |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ   | (87)    |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า  | (317)   |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                    | (889)   |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (419)   |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                  | (3,348) |

|  |                  |
|--|------------------|
|  | (หน่วย: ล้านบาท) |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (338)            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  | (23)             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (63)             |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | (2,497)          |
| ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                     | (3,720)          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | (12,038)         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (938)            |
| สำรองรายการภาษีได้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า  | (1,103)          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  | (89)             |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | (2,495)          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | (386)            |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย  | (833)            |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย  | 32,011           |
| หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ | (11,091)         |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ                                    | 20,920           |

|   |          |
|---|----------|
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ | 8,973    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 3,372    |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 12,345   |
| หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ        | (20,920) |
| กำไรจากการต่อรองราคา  | 8,575    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 3,372    |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย                                  | (2,206)  |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                     | 1,166    |

รายได้และกำไรของกลุ่มเรบิทตั้งแต่วันที่ซื้อ มีจำนวน 2,550 ล้านบาท และ 121 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อที่รับรู้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยเฉพาะที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาทุนเดิม

### กลุ่ม ROCTEC

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในหุ้นสามัญของ ROCTEC เพิ่มขึ้นจาก 1,401,451,639 หุ้น เป็น 5,133,187,635 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC (รวมส่วนที่ถือโดยบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,196,934,494 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.06 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของของ ROCTEC) ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน ROCTEC ร้อยละ 63.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC เป็นผลให้ ROCTEC เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่ม ROCTEC ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่ม ROCTEC และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่ม ROCTEC ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ROCTEC เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ROCTEC คือ การให้บริการด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่ม ROCTEC ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท   | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|--|--|---------------------|-----------------------------------|
| <b><u>บริษัทย่อยที่รืออกเทถือหุ้นโดยตรง</u></b>          |  |                     |                                   |
| บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด                         | ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง                            | ไทย                 | 100.00                            |
| บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด                               | ลงทุนในธุรกิจอื่น  | ไทย                 | 100.00                            |
| บริษัท กรีนแอด จำกัด                                     | ลงทุนในธุรกิจอื่น  | ไทย                 | 100.00                            |
| Maco Outdoor Sdn Bhd                                     | ลงทุนในธุรกิจอื่น  | มาเลเซีย            | 100.00                            |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited                     | ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา                                       | สิงคโปร์            | 75.00                             |
| <b><u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม</u></b>        |  |                     |                                   |
| <b><u>ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด</u></b>             |  |                     |                                   |
| บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุป จำกัด                            | ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท | ไทย                 | 60.00                             |
| <b><u>ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด</u></b>       |  |                     |                                   |
| บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด                         | ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ                                | ไทย                 | 81.65                             |
| <b><u>ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด</u></b> |  |                     |                                   |
| Roctec Technology Limited                                | ให้บริการออกแบบและวางระบบ                                    | ฮ่องกง              | 92.00                             |
| TransAd Vietnam Joint Stock Company                      | ให้เช่าสื่อโฆษณา   | เวียดนาม            | 70.00                             |



| ชื่อบริษัท                                      | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |
|---|--|-------------------------|--|
| ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited            |  |                         |  |
| Parkway Technology Limited                      | ลงทุนในบริษัทอื่น  | ฮ่องกง                  | 100.00                                   |
| บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด                  | จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่<br>เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบ<br>บริการติดตั้งซ่อมบำรุง  | ไทย                     | 100.00                                   |
| ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited |  |                         |  |
| VGI MACO (Cambodia) Company Limited             | อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ   | กัมพูชา                 | 100.00                                   |
| บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของร็อกเทค     |  |                         |  |
| Eyeballs Channel Sdn Bhd                        | ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง   | มาเลเซีย                | 40.00                                    |
| VGI Vietnam Joint Stock Company                 | ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์  | เวียดนาม                | 25.00                                    |
| PT VGI Mas Investasi                            | ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ ระบบการชำระเงิน<br>และ โปรแกรมดำเนินงานลูกค้าสัมพันธ์<br>(CRM Loyalty Program) | อินโดนีเซีย             | 40.00                                    |
| กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยร็อกเทค               |  |                         |  |
| บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด             | ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อ<br>โฆษณาประเภทดิจิทัล  | ไทย                     | 50.00                                    |
| บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด                        | ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์และเกมออนไลน์   | ไทย                     | 50.00                                    |

ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในกลุ่ม ROCTEC จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อจำนวน 3,742 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมระดับ 1) บริษัทฯ จึงรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 249 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิไว้เป็นรายการ “กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯ เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่ม ROCTEC มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |                |
|--|------------------|----------------|
|  | มูลค่ายุติธรรม   | มูลค่าตามบัญชี |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 1,520            | 1,520          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 721              | 721            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี                |                  |                |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   | 14               | 14             |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   | 11               | 11             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 881              | 881            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี |                  |                |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า  | 2,016            | 1,916          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 840              | 438            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | 199              | 44             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 272              | 272            |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้   | 320              | 320            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 2,738            | 579            |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี   | 39               | 39             |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น  | 67               | 67             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 121              | 121            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น   | (1,403)          | (1,403)        |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า  | (429)            | (429)          |
| ภายในเงินได้ค้างจ่าย   | (44)             | (44)           |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น   | (46)             | (46)           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (23)             | (23)           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | (339)            | (339)          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  | (40)             | (40)           |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (3)              | (3)            |
| หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี   | (591)            | (69)           |

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |                |
|---|------------------|----------------|
|   | มูลค่ายุติธรรม   | มูลค่าตามบัญชี |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (4)              | (4)            |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย               | (908)            | (425)          |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย   | 5,931            | 4,120          |
| หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ      |                  |                |
| ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ                              | (2,181)          |                |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ | 3,750            |                |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทถืออยู่   |                  |                |
| ก่อนวันที่ซื้อ  | 3,742            |                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 1,535            |                |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | 5,277            |                |
| หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้         |                  |                |
| ของผู้ถูกซื้อ   | (3,750)          |                |
| ค่าความนิยม   | 1,527            |                |
|   |                  |                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 1,535            |                |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย                      | (1,520)          |                |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                         | 15               |                |

รายได้และกำไรของกลุ่ม ROCTEC ตั้งแต่วันที่ซื้อ มีจำนวน 1,067 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของ ROCTEC จำนวน 200,000,000 หุ้น ที่บริษัทฯ ถืออยู่ ไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

รายการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนของ RABBIT และ ROCTEC ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดการบันทึกบัญชี สรุปได้ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |
|--|------------------|
|  | งบการเงินรวม     |
|  |                  |
| เงินลงทุนใน RABBIT   |                  |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วน  |                  |
| ซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ                              | (5,456)          |
| กำไรจากการต่อรองราคา   | 8,575            |
| เงินลงทุนใน ROCTEC   |                  |
| กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วน    |                  |
| ซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ                              | 249              |
| กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย | 3,368            |

15.1.7 บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (“U1”) (ถือโดย RABBIT)

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้ดำเนินการโอนหุ้นภายใต้สัญญาจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน U1 กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคา 1,000 ล้านบาท กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 เนื่องจากบริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาของ RABBIT ณ วันซื้อด้วยราคาขายเรียบร้อยแล้ว

15.1.8 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (ถือโดย Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระในการจำหน่ายและโอนเงินลงทุนดังต่อไปนี้

- ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ในส่วนที่ RABBIT ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีการะในการ โอนภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับบริษัทย่อยในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ซื้อจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 ในราคาตามสัญญาโดยมีตามเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยระหว่างระยะเวลาการจำหน่ายดังกล่าว ผู้ซื้อและ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และ บริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) สัญญาบริหารจัดการ โรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยและผู้ซื้อ ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ของสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อ โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงขยายระยะเวลาวันที่ทำธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จากเดิมภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 เป็นภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2570 นอกจากนี้ สัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ การปรับอัตราค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงานตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา การให้สิทธิกับบริษัทย่อยในการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือหุ้นสามัญของโรงแรมบางแห่ง และการให้สิทธิแก่ผู้ซื้อ ในการซื้อสินทรัพย์ หรือโรงแรมบางแห่งเพิ่มเติม เป็นต้น

15.1.9 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (ถือโดย บริษัท ยู โกลบอล สออสพิทอลลิตี จำกัด (“UGH”))

บริษัทย่อยได้นำหุ้น RABBIT LIFE จำนวน 210 ล้านหุ้น ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

15.1.10 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด (“COM1”) และบริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู (“COM2”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง (COM1 และ COM2) ซึ่งประกอบธุรกิจถือครองที่ดิน กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายรวม 625 ล้านบาท (เป็นส่วนของ COM1 จำนวน 207 ล้านบาท และ COM2 จำนวน 418 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายแล้วทั้งจำนวน และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 252 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 175 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

15.2 การพิจารณาคือค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาการคือค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการคือค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการคือค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท                         | (หน่วย: ล้านบาท)     |       |
|------------------------------------|----------------------|-------|
|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                    | 2568                 | 2567  |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)        | 3,299                | 3,299 |
| บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด | 51                   | 51    |
| บริษัท ดีเนล จำกัด                 | 8                    | 8     |
| บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด    | 80                   | 80    |
| บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด            | 472                  | -     |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด    | 110                  | -     |
| Rocket Holdings HK Limited         | 73                   | -     |
| รวม                                | 4,093                | 3,438 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการคือค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|                  | (หน่วย: ล้านบาท)     |       |
|------------------|----------------------|-------|
|                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                  | 2568                 | 2567  |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 3,438                | 1,637 |
| เพิ่มขึ้น        | 655                  | 1,801 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 4,093                | 3,438 |

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการคือค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 655 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยมีรายละเอียด ดังนี้

| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  |
|---------------------------------------|---|
| บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน)           | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1 |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | มูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 - 13 ปี           |
| บริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)   | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1 |
| บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด              | มูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 10 ปี  |

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท               | อัตราคิดลดก่อนภาษี<br>(ร้อยละต่อปี) | อัตรากการเติบโตระยะยาว<br>(ร้อยละต่อปี) |
|--------------------------|-------------------------------------|---|
| บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด | 7.39                                | 3.00                                    |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

| บริษัท  | ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินรวม       |                                      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|---|------------|---|-------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|-------|
|   |            |   |                         | ร้อยละของเงินลงทุน | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย | ราคาทุน          |       |
| บริษัท ทรูไลฟ์ จำกัด (มหาชน)                  |            | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น  | ไทย                     | 2568               | 2567                                 | 2568             | 2567  |
| บริษัท บีทีเอสอาร์ 6 จำกัด                    |            | ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบ<br>ด้านเก็บค่าผ่านทาง   | ไทย                     | 42.12              | 42.12                                | 4,206            | 4,242 |
| บริษัท บีทีเอสอาร์ 81 จำกัด                   |            | ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบ<br>ด้านเก็บค่าผ่านทาง   | ไทย                     | 40.00              | 40.00                                | 501              | 502   |
| บริษัท แม่น พูด โฮลดิ้งส์ จำกัด               |            | ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม   | ไทย                     | 41.18              | 41.18                                | 198              | 196   |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด |            | นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์   | ไทย                     | 51.00              | 51.00                                | 14               | 3     |
| บริษัท ดี ไอคอน วี จี จำกัด                   |            | บริหารจัดการสื่อโฆษณาของ โครงการระบบขนส่งมวลชน  | ไทย                     | 25.00              | 25.00                                | 5                | 6     |
| บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด                   |            | บริหารจัดการสื่อโฆษณา   | ไทย                     | 25.00              | 25.00                                | 3                | 3     |
| บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด                |            | ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์   | ไทย                     | 50.00              | 50.00                                | 24               | 15    |
| บริษัท วีจีไอ เอ็นมาด์ เทคโนโลยี จำกัด        |            | พัฒนาระบบ โปรแกรมเมติกส์สำหรับสื่อ โฆษณานอกบ้าน   | ไทย                     | 49.00              | 49.00                                | 4                | 4     |
| บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด               |            | ตัวแทนจำหน่ายสื่อ โฆษณาออนไลน์ในประเทศจีนให้กับ<br>เจ้าของสินค้าในประเทศไทย และพัฒนาแอปพลิเคชัน<br>สำหรับโทรศัพท์มือถือ | ไทย                     | 30.00              | 30.00                                | 4                | 4     |
| บริษัท เอสเอสวีเทค จำกัด                      |            | ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย  | ไทย                     | 30.00              | 30.00                                | 12               | 10    |
| บริษัท ซุปเปอร์มาร์เก็ต เอ็กซ์เทนจ์ จำกัด     |            | บริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  | ไทย                     | 50.00              | 50.00                                | 27               | 23    |
| บริษัท สมาร์ท อีวี ไลฟ์ จำกัด                 |            | ให้เช่าเครื่องจักรยานยนต์ไฟฟ้า  | ไทย                     | 66.67              | 66.67                                | 8                | 12    |
| บริษัท คิง พอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด             |            | ลงทุนในบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 50.00              | 50.00                                | 140              | 140   |
| บริษัท บีบี เอสที เวนเจอร์ จำกัด              |            | สถานพยาบาลและสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ   | ไทย                     | 50.00              | 50.00                                | 130              | 13    |



| ชื่อบริษัท                                     | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | ร้อยละของเงินลงทุน |       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(หน่วย: ล้านบาท) |       |
|--|--|----------------------------|--------------------|-------|--------------|------|--|-------|
|  |  |                            | มูลค่าตามบัญชี     |       | ราคาทุน      |      |  |       |
|  |  |                            | ตามวิธีส่วนได้เสีย |       |              |      |  |       |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                   | ร้านอาหารและภัตตาคาร   | ไทย                        | 2568               | 2567  | 2568         | 2567 | 2568                                     | 2567  |
| บริษัท คับโปะ ทาคาชิ จำกัด                     | ร้านอาหารและภัตตาคาร   | ไทย                        | 34.00              | 34.00 | 9            | 12   | -  | -     |
| บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด                 | ร้านอาหารและภัตตาคาร   | ไทย                        | 25.00              | 25.00 | 10           | 10   | -  | -     |
| บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 22.00              | 22.00 | 14           | 14   | -  | -     |
| บริษัท คีย์ส โดน เอสเตท จำกัด                  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 500          | -    | -  | -     |
| บริษัท คีย์ส โดน แมนเจม้นท์ จำกัด              | บริหารและดำเนินงานธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ                       | ไทย                        | 50.00              | -     | 554          | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 1,385        | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด      | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 17           | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด     | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 37           | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 11           | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด      | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 14           | -    | -  | -     |
| บริษัท นู โว โกลด์ เอนจิ้น จำกัด               | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 12           | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | 258          | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด   | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | -            | -    | -  | -     |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | -            | -    | -  | -     |
| บริษัท ลีวีพัฒน์ ทรี จำกัด                     | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                        | 50.00              | -     | -            | -    | -  | -     |
| บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด       | จัดการกองทุนส่วนบุคคล  | ไทย                        | 50.00              | -     | 148          | -    | -  | -     |
| บริษัท ฮัตโต บางกอก แอล อี ดี จำกัด            | ให้บริการ โครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อโฆษณาประเภทดิจิทัล | ไทย                        | 50.00              | -     | 2,001        | -    | -  | -     |
| บริษัท เอ็มวาจีจี จำกัด                        | ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์และเกมออนไลน์                       | ไทย                        | 50.00              | -     | 19           | -    | -  | -     |
| รวม  |  |                            | 10,782             |       | 5,653        |      | 5,538                                    | 5,148 |

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ซึ่งแสดงยอดคงเหลือต่ำกว่าศูนย์จากการที่บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

| กิจการร่วมค้า                                 | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด | (162)            | -    |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด  | (885)            | -    |
| บริษัท ลีวีพัฒน์ ทรี จำกัด                    | (73)             | -    |
| รวม   | (1,120)          | -    |

16.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

| ชื่อบริษัท                                    | (หน่วย: ล้านบาท)      |      |                         |      |
|---|-----------------------|------|-------------------------|------|
|   | งบการเงินรวม          |      |                         |      |
|   | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) |      | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |      |
|   | 2568                  | 2567 | 2568                    | 2567 |
| บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)                | 170                   | 220  | (59)                    | (40) |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด                    | (9)                   | (4)  | -                       | -    |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด                   | 3                     | (6)  | -                       | -    |
| บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด               | 2                     | 2    | -                       | -    |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด | 11                    | 6    | -                       | -    |
| บริษัท ไลน์ เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด            | -                     | (16) | -                       | -    |
| บริษัท ซูพรีโม มิเดีย จำกัด                   | 2                     | 2    | -                       | -    |
| บริษัท บีวี มิเดีย แอดส์ จำกัด                | 9                     | 8    | -                       | -    |
| บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด                | -                     | (1)  | -                       | -    |
| บริษัท เอสแอลวีรีเทล จำกัด                    | 2                     | 1    | -                       | -    |
| บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด | 1                     | 5    | -                       | -    |
| บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด                 | (3)                   | (2)  | -                       | -    |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                  | (2)                   | (3)  | -                       | -    |
| บริษัท คับโปะ ทาคาชิ จำกัด                    | -                     | 1    | -                       | -    |
| บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด                | 1                     | (1)  | -                       | -    |
| บริษัท คีย์ส โดน แมนเจม้นท์ จำกัด             | (86)                  | -    | -                       | -    |

| (หน่วย: ล้านบาท)                             |                       |      |                                 |      |
|--|-----------------------|------|---------------------------------|------|
| ชื่อบริษัท                                   | งบการเงินรวม          |      |                                 |      |
|  | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) |      | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |      |
|  | 2568                  | 2567 | 2568                            | 2567 |
| บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด              | 69                    | -    | -                               | -    |
| บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด | (9)                   | -    | -                               | -    |
| บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด                   | (8)                   | -    | -                               | -    |
| บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด     | 31                    | -    | -                               | -    |
| บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด          | 34                    | -    | -                               | -    |
| บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด                     | (1)                   | -    | -                               | -    |
| รวม  | 217                   | 212  | (59)                            | (40) |

16.4 เงินปันผลรับ

| (หน่วย: ล้านบาท)                               |                                 |      |                      |      |
|--|---------------------------------|------|----------------------|------|
| ชื่อบริษัท                                     | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|  | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
| บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)                 | 38                              | 26   | 38                   | 26   |
| บริษัท ซุฟริ โม มีเดีย จำกัด                   | 3                               | 2    | -                    | -    |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด | -                               | 3    | -                    | -    |
| บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด                | 150                             | -    | -                    | -    |
| บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด       | 45                              | -    | -                    | -    |
| บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด            | 30                              | -    | -                    | -    |
| รวม  | 266                             | 31   | 38                   | 26   |

16.5 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)               |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|
| ชื่อบริษัท                     | 2568  | 2567  |
| บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) | 3,721 | 4,330 |

16.6 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีสาระสำคัญ

| (หน่วย: ล้านบาท)   |               |               |
|--|---------------|---------------|
| บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)                           |               |               |
|  | 2568          | 2567          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                       | 7,010         | 6,982         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                    | 6,905         | 6,410         |
| หนี้สินหมุนเวียน   | (1,658)       | (1,044)       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                      | (1,621)       | (1,788)       |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | -             | (27)          |
| <b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>                                 | <b>10,636</b> | <b>10,533</b> |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                                | 42.12         | 42.12         |
| <b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ – สุทธิ</b> | <b>4,480</b>  | <b>4,436</b>  |
| โอนรายการตั้งפקกำไรจากการขายทรัพย์สิน                    | (274)         | -             |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวม</b>          | <b>4,206</b>  | <b>4,436</b>  |

| (หน่วย: ล้านบาท)               |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|
| บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) |       |       |
|                                | 2568  | 2567  |
| รายได้                         | 736   | 2,857 |
| กำไร                           | 403   | 522   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม         | (139) | (96)  |



17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท   | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินรวม         |                    |         | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|--|--|-------------------------|----------------------|--------------------|---------|------------------|--------|
|  |  |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |         |                  |        |
|  |  |                         | มูลค่าตามบัญชี       | ตามวิธีส่วนได้เสีย | ราคาทุน |                  |        |
| กองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอส ไครท์ | ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน  | ไทย                     | 2568                 | 2567               | 2568    | 2567             | 2567   |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                        | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารทางการเงิน                                | ไทย                     | -                    | 47.69              | -       | 14,487           | 22,420 |
| บริษัท ร็อบบอท จำกัด (มหาชน)                                 | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา  | ไทย                     | -                    | 44.33              | -       | 3,472            | 1,769  |
| บริษัท ฌมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                  | ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง โทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้อง | ไทย                     | 24.73                | 14.70              | 8,644   | 6,332            | 389    |
| บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                         | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 1.20                 | 1.20               | 52      | 50               | 49     |
| บริษัท ฌิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)                       | ขายและให้ใช้สินค้า   | ไทย                     | 24.20                | -                  | 2,159   | -                | -      |
| บริษัท อู๋ตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิโอชั่น จำกัด           | พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง                                 | ไทย                     | 40.00                | 40.00              | 5,664   | 2,728            | 6,047  |
| บริษัท ยูทีบี จำกัด  | บริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินอู่ตะเภา                              | ไทย                     | 40.00                | 40.00              | 2       | 3                | 4      |
| บริษัท เวียดนามแอร์เวย์ จำกัด                                | ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว                           | ไทย                     | 27.98                | 27.98              | 147     | 151              | 229    |
| บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด                                 | ให้บริการเรือโฆษณาในเรือ และท่าเรือ                                    | ไทย                     | 25.00                | 25.00              | 86      | 85               | -      |
| บริษัท เอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                               | ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ                                    | ไทย                     | -                    | 30.00              | -       | 116              | -      |
| บริษัท ใด โม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด                      | ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการเดินค้า                       | ไทย                     | 40.00                | 40.00              | 321     | 299              | -      |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited                         | ค้าอย่างและสิทธิการใช้สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย                        | สิงคโปร์                | 25.00                | 25.00              | -       | 119              | -      |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด                                     | ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา   | ไทย                     | 25.00                | 25.00              | 14      | 14               | -      |
| บริษัท บ้านหลานชาย จำกัด                                     | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                       | ไทย                     | 25.00                | 25.00              | 13      | 13               | -      |
|  | ร้านอาหารและภัตตาคาร   |                         |                      |                    |         |                  |        |

| ชื่อบริษัท                       | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินรวม         |                    |         | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|----------------------------------|---|-------------------------|----------------------|--------------------|---------|------------------|------|
|                                  |   |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |         |                  |      |
|                                  |   |                         | มูลค่าตามบัญชี       | ตามวิธีส่วนได้เสีย | ราคาทุน |                  |      |
| บริษัท ไฮฟีน็อก (ไทยแลนด์) จำกัด | ให้บริการผู้ถือบัตรเครดิตของและรับส่งพัสดุ รวมถึงการโฆษณาบนตู้ตู้กดเครื่องดื่ม                  | ไทย                     | 2568                 | 2567               | 2568    | 2567             | 2567 |
| Eyeballs Channel Sdn Bhd         | ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง  | มาเลเซีย                | 40.00                | -                  | -       | -                | -    |
| VGI Vietnam Joint Stock Company  | ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์   | เวียดนาม                | 25.00                | -                  | 848     | -                | -    |
| PT VGI Mas Investasi             | ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ ระบบการชำระเงิน และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) | อินโดนีเซีย             | 40.00                | -                  | 1       | -                | -    |
| รวม                              |   |                         | 25,028               | 35,976             | 21,315  | 43,806           |      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า           |   |                         | (469)                | (585)              | (6,447) | (8,450)          |      |
| สุทธิ                            |   |                         | 24,559               | 35,391             | 14,868  | 35,356           |      |

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |         |                      |         |
|---|------------------|---------|----------------------|---------|
|   | งบการเงินรวม     |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|   | วิธีส่วนได้เสีย  |         | วิธีราคาทุน          |         |
|   | 2568             | 2567    | 2568                 | 2567    |
| ราคาทุน                                   | 20,833           | 20,833  | 20,833               | 20,833  |
| บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | -                | -       | (6,319)              | (5,919) |
| กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตาม      |                  |         |                      |         |
| สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ                 | (6,749)          | (6,749) | -                    | -       |
| ส่วนแบ่งกำไรสะสม                          | 14,901           | 13,404  | -                    | -       |
| รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย       | (7,311)          | (6,236) | -                    | -       |
| เงินปันผลรับสะสม                          | (8,376)          | (8,376) | -                    | -       |
| เงินคืนทุนสะสม                            | (6,236)          | (4,784) | (6,236)              | (4,784) |
| สุทธิ                                     | 7,062            | 8,092   | 8,278                | 10,130  |

17.1.2 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) (ถือโดย RABBIT)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ SINGER กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER บางส่วนที่บริษัทย่อยถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น (“หุ้นที่ซื้อขาย”) จากจำนวนหุ้นที่บริษัทย่อยถืออยู่ทั้งหมด 196,889,196 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน หากผู้ซื้อไม่ได้ดำเนินการซื้อหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมดภายในระยะเวลาของสัญญา ผู้ซื้อมีหน้าที่ชำระค่าปรับให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 400 ล้านบาท หรือในจำนวนที่ลดลงตามสัดส่วน หากบริษัทย่อยมีการขายหุ้นซื้อขายออกไป ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

นอกจากนี้ ภายในระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หากราคาตลาดของหุ้นที่ซื้อขายสูงกว่าหุ้นละ 20 บาท เป็นระยะเวลา 5 วันทำการซื้อขายหลักทรัพย์ติดต่อกัน (และผู้ซื้อยังมิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ซื้อขายจนครบถ้วน) บริษัทย่อยอาจเสนอขายหุ้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อปฏิเสธไม่ซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทย่อยมีสิทธิขายหุ้นที่ถูกปฏิเสธให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้ซื้อตกลงจำหน่ายหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเท่ากับ 450 ล้านบาท เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทย่อยได้นำหุ้น SINGER ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

17.1.3 บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยได้นำหุ้นใน JMART ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| บริษัทร่วม   | (หน่วย: ล้านบาท)      |         |                                 |       |
|--|-----------------------|---------|---------------------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม          |         |                                 |       |
|  | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) |         | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |       |
|  | 2568                  | 2567    | 2568                            | 2567  |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง                 |                       |         |                                 |       |
| มวลชนทางราง บีทีเอสโกรท                            | 422                   | 643     | -                               | -     |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)              | (418)                 | (1,917) | (19)                            | (591) |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)                | 90                    | 98      | (25)                            | 10    |
| บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด       |                       |         |                                 |       |
| (มหาชน)  | -                     | (905)   | -                               | -     |
| บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)       | 157                   | (19)    | (56)                            | (39)  |
| บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)               | 2                     | 2       | -                               | -     |
| บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)             | (8)                   | -       | -                               | -     |
| บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)         | -                     | (7)     | -                               | -     |
| บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด | (47)                  | (50)    | -                               | 1     |
| บริษัท ยูทีบี จำกัด                                | (1)                   | (1)     | -                               | -     |
| บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด                     | (4)                   | (9)     | -                               | -     |
| บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด                       | 2                     | (1)     | -                               | -     |
| บริษัท เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด             | 22                    | (118)   | -                               | -     |
| VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd                | -                     | 4       | -                               | -     |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited               | 7                     | 4       | (13)                            | 1     |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด                           | 1                     | 2       | -                               | -     |
| บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด                           | -                     | 2       | -                               | -     |
| บริษัท ไฮไฟฟ์ออกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด                | -                     | (3)     | -                               | -     |
| VGI Vietnam Joint Stock Company                    | 13                    | -       | (3)                             | -     |
| รวม  | 238                   | (2,275) | (116)                           | (618) |



17.3 เงินปันผลรับ

| ชื่อบริษัท                                   | (หน่วย: ล้านบาท)                |      |                      |      |
|--|---------------------------------|------|----------------------|------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|  | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)          | 47                              | -    | 18                   | -    |
| บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | 51                              | 140  | 3                    | 9    |
| บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)   | -                               | 14   | -                    | -    |
| บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)         | -                               | 1    | -                    | 1    |
| รวม  | 98                              | 155  | 21                   | 10   |

17.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท   | (หน่วย: ล้านบาท)                    |       |
|--|-------------------------------------|-------|
|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม     |       |
|  | 2568                                | 2567  |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | 1,453                               | 1,480 |
| รวม  | 1,453                               | 1,480 |

17.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจาก มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |       |
|--|------------------|------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567  |
|  |                  |      |                      |       |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | -                | -    | 6,319                | 5,919 |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                      | -                | -    | -                    | 1,975 |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)                        | -                | -    | -                    | 428   |
| บริษัท เรือคว่นเจ้าพระยา จำกัด                             | 36               | 36   | 128                  | 128   |
| บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)               | 383              | 383  | -                    | -     |
| บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                             | -                | 116  | -                    | -     |
| บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด                               | 35               | 35   | -                    | -     |
| บริษัท ไฮฟีน็อก (ไทยแลนด์) จำกัด                           | 15               | 15   | -                    | -     |
| รวม  | 469              | 585  | 6,447                | 8,450 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|                                 | (หน่วย: ล้านบาท) |         |                      |         |
|---------------------------------|------------------|---------|----------------------|---------|
|                                 | งบการเงินรวม     |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                 | 2568             | 2567    | 2568                 | 2567    |
|                                 |                  |         |                      |         |
| ยอดคงเหลือต้นปี                 | 585              | 376     | 8,450                | 6,382   |
| เพิ่มขึ้น                       | -                | 5,037   | 400                  | 4,733   |
| ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน | -                | -       | (2,403)              | -       |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุน          | (116)            | (4,828) | -                    | (2,665) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                | 469              | 585     | 6,447                | 8,450   |

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 400 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                      | วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  |
|--|---|
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)                                     |
| บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)               | มูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี |

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท   | 2568                             |                                |
|--|----------------------------------|--------------------------------|
|  | อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี) | รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี) |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | 4.90                             | 6,094 - 8,402                  |

| ชื่อบริษัท   | 2567                             |                                |
|--|----------------------------------|--------------------------------|
|  | อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี) | รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี) |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | 6.30                             | 6,702 - 9,265                  |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆ ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

17.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|
|   | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกโรท | 5,440        | 6,906 | 5,440                | 6,906 |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                     | -            | 6,202 | -                    | 6,202 |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)                       | -            | 2,560 | -                    | 1,000 |
| บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)              | 3,204        | 3,133 | 124                  | 206   |
| บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)                    | 1,162        | -     | -                    | -     |
| บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)                      | 17           | 33    | 17                   | 33    |



17.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

|  | กองทุนรวมโครงสร้าง    |                                       |                                     |  | (หน่วย: ล้านบาท)                       |                                    |         |        |
|--|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--|--|------------------------------------|---------|--------|
|  | พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน |                                       |                                     |  | บริษัท อู่ตะเภา                        |                                    |         |        |
|  | ทางรางบีทีเอสโครท     | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) | บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) | อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิโอชั่น จำกัด |         |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                           | 2568                  | 2567                                  | 2568                                | 2567   | 2568                                   | 2567                               | 2568    | 2567   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                        | -                     | -                                     | -                                   | 4,877  | 10,754                                 | 8,657                              | 1,935   | 3,445  |
| หนี้สินหมุนเวียน                             | 24,847                | 30,399                                | -                                   | 57,835                                       | 46,619                                 | 51,175                             | 13,538  | 11,249 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                          | -                     | -                                     | -                                   | (6,302)                                      | -                                      | (8,593)                            | (286)   | (552)  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียอื่น                  | (11)                  | (15)                                  | -                                   | (23,221)                                     | (12,316)                               | (18,446)                           | (347)   | (76)   |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียอื่น                  | -                     | -                                     | -                                   | (837)  | (426)                                  | (14,299)                           | (1,575) | -      |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                            | 24,836                | 30,384                                | -                                   | 32,352                                       | 18,890                                 | 18,494                             | 13,265  | 6,644  |
| สัดส่วนเงินทุน (ร้อยละ)                      | 33.33                 | 33.33                                 | -                                   | 47.69  | 24.73                                  | 14.70                              | 24.16   | 40.00  |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์    |                       |                                       |                                     |  |  |                                    |         |        |
| - สุทธิ                                      | 8,278                 | 10,127                                | -                                   | 15,429                                       | 4,671                                  | 2,719                              | 3,205   | 2,658  |
| ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม | 12,845                | 10,952                                | -                                   | -  | -                                      | -                                  | -       | -      |
| การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับ   |                       |                                       |                                     |  |  |                                    |         |        |
| เป็นมูลค่าสุทธิธรรม                          | -                     | -                                     | -                                   | 15   | 916                                    | 509                                | (1,046) | -      |
| ค่าความนิยม                                  | -                     | -                                     | -                                   | 806  | 3,057                                  | 3,104                              | -       | 70     |
| ค่าธรรมเนียมระหว่างกันวิธีส่วนได้เสีย        | (14,061)              | (12,987)                              | -                                   | (1,762)                                      | -                                      | -                                  | -       | (167)  |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวม     | 7,062                 | 8,092                                 | -                                   | 14,488                                       | 8,644                                  | 6,332                              | 2,159   | 2,728  |

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโครทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   | กองทุนรวมโครงสร้าง    |                                       |                                     |  | (หน่วย: ล้านบาท)                       |                                    |       |       |
|---|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--|--|------------------------------------|-------|-------|
|   | พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน |                                       |                                     |  | บริษัท อู่ตะเภา                        |                                    |       |       |
|   | ทางรางบีทีเอสโครท     | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) | บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) | อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิโอชั่น จำกัด |       |       |
| รายได้  | 2568                  | 2567                                  | 2568                                | 2567   | 2568                                   | 2567                               | 2568  | 2567  |
| กำไร (ขาดทุน)   | 4,544                 | 4,716                                 | 2,898                               | 5,813  | 14,032                                 | 14,509                             | 1,304 | 42    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | 4,491                 | 4,648                                 | (899)                               | (4,200)                                      | 873                                    | (118)                              | (6)   | (117) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | -                     | -                                     | (41)                                | (1,237)                                      | (285)                                  | (266)                              | 78    | -     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 4,491                 | 4,648                                 | (940)                               | (5,437)                                      | 588                                    | (384)                              | 72    | (145) |
| ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้รับและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่าสุทธิธรรม | -                     | -                                     | -                                   | -  | (26)                                   | (26)                               | -     | -     |
| ปรับปรุงรายได้วิธีส่วนได้เสีย   | (3,228)               | (2,722)                               | 24                                  | 156  | -                                      | -                                  | -     | -     |

18.    ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|--|------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม     |        |
|  | 2568             | 2567   |
| งานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา            | 19,505           | 18,831 |
| งานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล      | 40,428           | 39,961 |
| ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ | 5,295            | 5,267  |
| อื่นๆ                                  | 201              | 201    |
| รวม                                    | 65,429           | 64,260 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                      | (415)            | (130)  |
| สุทธิ                                  | 65,014           | 64,130 |

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|--|------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม     |        |
|  | 2568             | 2567   |
| ยอดคงเหลือต้นปี                        | 64,130           | 60,045 |
| เพิ่มขึ้น                              | 1,142            | 3,435  |
| ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ | 28               | 780    |
| ค่าตัดจำหน่าย                          | (286)            | (130)  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                       | 65,014           | 64,130 |
| อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)  | 5.00             | 4.45   |

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

19.    ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |
|---|------------------|
|   | งบการเงินรวม     |
| ราคาทุน                                   |                  |
| 1 เมษายน 2566                             | 2,371            |
| 31 มีนาคม 2567                            | 2,371            |
| 31 มีนาคม 2568                            | 2,371            |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                         |                  |
| 1 เมษายน 2566                             | 776              |
| ค่าตัดจำหน่าย                             | 194              |
| 31 มีนาคม 2567                            | 970              |
| ค่าตัดจำหน่าย                             | 206              |
| 31 มีนาคม 2568                            | 1,176            |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                       |                  |
| 31 มีนาคม 2567                            | 1,401            |
| 31 มีนาคม 2568                            | 1,195            |
| ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ |                  |
| 2567                                      | 194              |
| 2568                                      | 206              |

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ



20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|                          | (หน่วย: ล้านบาท) |         |                |                 |         |
|--------------------------|------------------|---------|----------------|-----------------|---------|
|                          | งบการเงินรวม     |         |                |                 |         |
|                          | ที่ดินและอาคาร   |         |                |                 |         |
|                          | ที่ดิน           | อาคาร   | สินทรัพย์สิทธิ | สำนักงาน        |         |
|                          | รอกการขาย        | ให้เช่า | การใช้ให้เช่า  | ระหว่างก่อสร้าง | รวม     |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568: |                  |         |                |                 |         |
| ราคาทุน                  | 10,088           | 16,537  | 1,726          | 14,387          | 42,738  |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | (24)             | (2,851) | (66)           | -               | (2,941) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (167)            | (802)   | -              | -               | (969)   |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 9,897            | 12,884  | 1,660          | 14,387          | 38,828  |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567  |                  |         |                |                 |         |
| ราคาทุน                  | 3,762            | 558     | -              | 10,846          | 15,166  |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | (24)             | (333)   | -              | -               | (357)   |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (50)             | (29)    | -              | -               | (79)    |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 3,688            | 196     | -              | 10,846          | 14,730  |

|                          | (หน่วย: ล้านบาท)     |              |         |       |
|--------------------------|----------------------|--------------|---------|-------|
|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |         |       |
|                          | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุง | อาคาร   |       |
|                          | รอกการขาย            | ที่ดิน       | ให้เช่า | รวม   |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568: |                      |              |         |       |
| ราคาทุน                  | 709                  | 1            | 391     | 1,101 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                    | -            | (281)   | (281) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (30)                 | -            | (67)    | (97)  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 679                  | 1            | 43      | 723   |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567  |                      |              |         |       |
| ราคาทุน                  | 709                  | 1            | 391     | 1,101 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | -                    | -            | (265)   | (265) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (30)                 | -            | (64)    | (94)  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 679                  | 1            | 62      | 742   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|--------|----------------------|------|
|   | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                             | 14,730       | 11,770 | 742                  | 758  |
| เพิ่มขึ้น - ราคาทุน                             | 4,581        | 3,005  | -                    | 1    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 19,742       | -      | -                    | -    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี        |              |        |                      |      |
| ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                      | (2)          | (2)    | -                    | -    |
| การด้อยค่าของสินทรัพย์                          | (2)          | -      | (2)                  | -    |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (224)        | (43)   | (17)                 | (17) |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย          |              |        |                      |      |
| (หมายเหตุ 15.1.10)                              | (172)        | -      | -                    | -    |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                    | 175          | -      | -                    | -    |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                            | 38,828       | 14,730 | 723                  | 742  |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|                                       | (หน่วย: ล้านบาท) |        |                      |      |
|---------------------------------------|------------------|--------|----------------------|------|
|                                       | งบการเงินรวม     |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                       | 2568             | 2567   | 2568                 | 2567 |
| ที่ดินรอกการขาย                       | 11,436           | 5,374  | 2,052                | 234  |
| อาคารให้เช่า                          | 19,066           | 229    | 52                   | 66   |
| ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง | 14,975           | 10,954 | -                    | -    |

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอกการขายประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้บริหาร โดยใช้วิธีวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาคงกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และ อัตราการเติบโตระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 29,031 ล้านบาท (2567: 10,846 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่บริษัทฯได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 ทั้งนี้ บริษัทฯได้รับคำตอบแทนจากการขายที่ดินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,319 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับงวดที่ 1 ในวันโอนที่ดินจำนวน 996 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระงวดที่ 2 และ 3 ในเดือนมิถุนายน 2565 และธันวาคม 2566 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้งวดที่ 2 ไปชำระพร้อมกับงวดที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งจำนวน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้บางส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2566 ออกไปเป็นภายในเดือนธันวาคม 2567 และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจาเกี่ยวกับการขอขยายเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวออกไปไม่เกิน 1 ปี และมีการคิติดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ขอเลื่อนการจ่ายชำระในอัตราไม่ต่ำกว่าต้นทุนเงินทุนของบริษัทฯ และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หุ้นของบริษัทดังกล่าวได้ถูกนำมาไว้กับบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2567 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2568 และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเลื่อนการชำระหนี้ดังกล่าวออกไปเป็นภายในเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้ การเลื่อนการชำระดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ต่อมา เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินลูกหนี้จากการขายที่ดินทั้งจำนวน พร้อมค่าปรับค้างจ่ายจนถึงวันชำระให้กับบริษัทฯเรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้จากการขายที่ดินดังกล่าวได้แสดงไว้อยู่ภายใต้ “ลูกหนี้จากการขายที่ดิน” ในงบฐานะการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

|                        | (หน่วย: ล้านบาท)                    |       |
|------------------------|-------------------------------------|-------|
|                        | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                        | 2568                                | 2567  |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน | -                                   | 2,323 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ   | -                                   | 36    |
| รวม                    | -                                   | 2,359 |

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| งบการเงินรวม             |        |             |                           |  |                                 |  | หน่วย: ล้านบาท |
|--------------------------|--------|-------------|---------------------------|--|---------------------------------|--|----------------|
| อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |        | ต้นทุนพัฒนา | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อุปกรณ์ที่ใช้ใน<br>การดำเนินงาน | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง |                |
| ที่ดิน                   |        | สนามกอล์ฟ   |                           |  | โรงแรม                          | ยานพาหนะ   |                |
| <b>ราคาทุน</b>           |        |             |                           |  |                                 |  |                |
| 55                       | 1,737  | 689         | 3,065                     | 834                                    | -                               | 156  | 232            |
| -                        | 226    | 23          | 74                        | 51                                     | -                               | -  | 614            |
| -                        | (29)   | -           | (83)                      | (14)                                   | -                               | -  | (8)            |
| -                        | 196    | -           | 463                       | 28                                     | -                               | -  | (674)          |
| -                        | -      | -           | -                         | (2)                                    | -                               | -  | -              |
| 55                       | 2,130  | 712         | 3,519                     | 897                                    | -                               | 156  | 164            |
| 1                        | 45     | 5           | 48                        | 48                                     | 4                               | 53   | 988            |
| 6,191                    | 12,273 | -           | 640                       | 2,484                                  | 351                             | 30   | 1,933          |
| -                        | (59)   | -           | (155)                     | (66)                                   | -                               | (30)   | -              |
| -                        | 97     | (1)         | 138                       | 23                                     | -                               | 7  | (259)          |
| -                        | 1      | -           | (1)                       | 22                                     | -                               | -  | -              |
| 6,247                    | 14,487 | 716         | 4,189                     | 3,408                                  | 355                             | 216  | 2,836          |
| 31 มีนาคม 2568           |        |             |                           |  |                                 |  | 32,444         |



| งบการเงินรวม                  |                          |                          |                           |  |   |          |  |        |  | (หน่วย: ล้านบาท) |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|--|---|----------|--|--------|--|------------------|
| ที่ดิน                        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อุปกรณ์ที่ใช้ใน<br>การดำเนินงาน<br>โรงแรม | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง<br>และสินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม    |  |                  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>      |                          |                          |                           |  |   |          |  |        |  |                  |
| -                             | 723                      | 353                      | 2,117                     | 662                                    | -   | 155      | -  | 4,01   |  |                  |
| -                             | 142                      | 1                        | 271                       | 61                                     | -   | 1        | -  | 476    |  |                  |
| -                             | (22)                     | -                        | (82)                      | (14)                                   | -   | -        | -  | (118)  |  |                  |
| -                             | 843                      | 354                      | 2,306                     | 709                                    | -   | 156      | -  | 4,368  |  |                  |
| -                             | 323                      | 14                       | 338                       | 137                                    | 14  | 7        | -  | 833    |  |                  |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย |                          |                          |                           |  |   |          |  |        |  |                  |
| -                             | 1,250                    | -                        | 393                       | 1,791                                  | 244                                       | 24       | -  | 3,702  |  |                  |
| -                             | (39)                     | -                        | (167)                     | (65)                                   | -   | (30)     | -  | (301)  |  |                  |
| -                             | -                        | -                        | -                         | -                                      | -   | 7        | -  | 7      |  |                  |
| -                             | -                        | -                        | (5)                       | (19)                                   | -   | -        | -  | 24     |  |                  |
| -                             | 2,377                    | 368                      | 2,875                     | 2,591                                  | 258                                       | 164      | -  | 8,633  |  |                  |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>     |                          |                          |                           |  |   |          |  |        |  |                  |
| -                             | 13                       | 209                      | 10                        | 5                                      | -   | -        | -  | 237    |  |                  |
| -                             | 18                       | -                        | 2                         | -                                      | -   | -        | -  | 20     |  |                  |
| -                             | 31                       | 209                      | 12                        | 5                                      | -   | -        | -  | 257    |  |                  |
| 466                           | 1,302                    | -                        | -                         | -                                      | -   | -        | -  | 1,768  |  |                  |
| -                             | (18)                     | -                        | (1)                       | -                                      | -   | -        | -  | (19)   |  |                  |
| 466                           | 1,315                    | 209                      | 11                        | 5                                      | -   | -        | -  | 2,006  |  |                  |
| 55                            | 1,270                    | 149                      | 770                       | 183                                    | -   | -        | -  | 3,008  |  |                  |
| 5,781                         | 10,795                   | 139                      | 1,305                     | 812                                    | 97  | 52       | 2,824  | 21,805 |  |                  |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                             |                          |                          |                           |                                |     |          |  |  |       |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----|----------|--|--|-------|
| ที่ดิน   | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้ |     | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้ง |  | รวม   |
|  |                          |                          |                           | สำนักงาน                       |     |          |  |  |       |
| ราคาทุน  |                          |                          |                           |                                |     |          |  |  |       |
| 1 เมษายน 2566                                    | 55                       | 1,316                    | 689                       | 83                             | 211 | 137      | 19   |  | 2,510 |
| ซื้อเพิ่ม  | -                        | 32                       | 6                         | 2                              | 5   | 1        | -  |  | 46    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                               | -                        | -                        | -                         | -                              | (1) | -        | (7)  |  | (8)   |
| 31 มีนาคม 2567                                   | 55                       | 1,348                    | 695                       | 85                             | 215 | 138      | 12   |  | 2,548 |
| ซื้อเพิ่ม  | -                        | 1                        | 4                         | 3                              | 5   | 50       | 181  |  | 244   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                               | -                        | -                        | -                         | (4)                            | (2) | (27)     | -  |  | (33)  |
| 31 มีนาคม 2568                                   | 55                       | 1,349                    | 699                       | 84                             | 218 | 161      | 193  |  | 2,759 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                |                          |                          |                           |                                |     |          |  |  |       |
| 1 เมษายน 2566                                    | -                        | 598                      | 353                       | 78                             | 177 | 136      | -  |  | 1,342 |
| ค่าเสื่อมราคา                                    | -                        | 57                       | 1                         | 3                              | 11  | 1        | -  |  | 73    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย | -                        | -                        | -                         | -                              | (1) | -        | -  |  | (1)   |
| 31 มีนาคม 2567                                   | -                        | 655                      | 354                       | 81                             | 187 | 137      | -  |  | 1,414 |
| ค่าเสื่อมราคา                                    | -                        | 60                       | 13                        | 2                              | 13  | 6        | -  |  | 94    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย | -                        | -                        | -                         | (4)                            | (2) | (27)     | -  |  | (33)  |
| 31 มีนาคม 2568                                   | -                        | 715                      | 367                       | 79                             | 198 | 116      | -  |  | 1,475 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |     |                          |   |                           |    |  |       |
|---------------------|--------------------------|-----|--------------------------|---|---------------------------|----|--|-------|
|                     | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |     | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ |   | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ |    | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน |       |
|                     | ที่ดิน                   |     | ที่ดิน                   |   | ที่ดิน                    |    | ที่ดิน                                     |       |
|                     | ที่ดิน                   |     | ที่ดิน                   |   | ที่ดิน                    |    | ที่ดิน                                     |       |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า  | -                        | 12  | 209                      | - | -                         | -  | -  | 221   |
|                     | -                        | 12  | 209                      | - | -                         | -  | -  | 221   |
|                     | -                        | 12  | 209                      | - | -                         | -  | -  | 221   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | 55                       | 681 | 132                      | 4 | 28                        | 1  | 12   | 913   |
|                     | 55                       | 622 | 123                      | 5 | 20                        | 45 | 193  | 1,063 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

|                             | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|-----------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                             | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                             | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ต้นทุนการบริการ             | 641              | 345  | 75                   | 60   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 192              | 110  | 19                   | 13   |
| รวม                         | 833              | 455  | 94                   | 73   |

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 13,044 ล้านบาท (2567: 570 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,750 ล้านบาท (2567: 2,692 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 863 ล้านบาท (2567: 975 ล้านบาท))



22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| (หน่วย: ล้านบาท)                                |  |               |   |   |       |  |       |
|---|--|---------------|---|---|-------|--|-------|
|   | งบการเงินรวม                                   |               |   |   |       |  |       |
|   | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ | รายชื้อลูกค้า | โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบ (Heritable Building Right) | สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right) | อื่นๆ | โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา | รวม   |
| ราคาทุน   |  |               |   |   |       |  |       |
| 1 เมษายน 2566                                   | 33   | -             | 1,745   | -   | 16    | 238  | 2,032 |
| ซื้อเพิ่ม                                       | -  | 16            | 76  | -   | 6     | 286  | 384   |
| จำหน่าย   | -  | -             | (58)  | -   | -     | -  | (58)  |
| โอนเข้า (ออก)                                   | -  | 20            | 199   | -   | -     | (211)  | 8     |
| 31 มีนาคม 2567                                  | 33   | 36            | 1,962   | -   | 22    | 313  | 2,366 |
| ซื้อเพิ่ม                                       | -  | -             | 24  | -   | 8     | 248  | 287   |
| จำหน่าย   | -  | (8)           | (3)   | -   | -     | (14)   | (25)  |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 2,967  | -             | 348   | 280   | -     | 44   | 3,638 |
| โอนเข้า (ออก)                                   | -  | -             | 259   | -   | -     | (259)  | -     |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                    | 1  | -             | -   | 8   | -     | -  | 9     |
| 31 มีนาคม 2568                                  | 3,001  | 28            | 2,590   | 288   | 30    | 332  | 6,269 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               |  |               |   |   |       |  |       |
| 1 เมษายน 2566                                   | 17   | -             | 869   | -   | 13    | -  | 899   |
| ค่าตัดจำหน่าย                                   | 3  | 3             | 169   | -   | 5     | -  | 180   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย               | -  | -             | (40)  | -   | -     | -  | (40)  |
| 31 มีนาคม 2567                                  | 20   | 3             | 998   | -   | 18    | -  | 1,039 |
| ค่าตัดจำหน่าย                                   | 107  | 5             | 192   | 1   | 7     | -  | 312   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 231  | -             | 209   | 34  | -     | -  | 474   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย               | -  | -             | (2)   | -   | -     | -  | (2)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                    | -  | -             | -   | 1   | -     | -  | 1     |
| 31 มีนาคม 2568                                  | 358  | 8             | 1,397   | 36  | 25    | -  | 1,824 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                              |  |               |   |   |       |  |       |
| 1 เมษายน 2566                                   | -  | -             | -   | -   | -     | 4  | 4     |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                            | -  | -             | 21  | -   | -     | 178  | 199   |
| 31 มีนาคม 2567                                  | -  | -             | 21  | -   | -     | 182  | 203   |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                            | -  | -             | -   | -   | -     | 2  | 2     |
| 31 มีนาคม 2568                                  | -  | -             | 21  | -   | -     | 184  | 205   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                             |  |               |   |   |       |  |       |
| 31 มีนาคม 2567                                  | 13   | 33            | 957   | -   | 5     | 117  | 1,124 |
| 31 มีนาคม 2568                                  | 2,643  | 20            | 1,172   | 252   | 5     | 148  | 4,240 |

| (หน่วย: ล้านบาท)     |     |
|----------------------|-----|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ |     |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์   |     |
| ราคาทุน              |     |
| 1 เมษายน 2566        | 27  |
| ซื้อเพิ่ม            | 8   |
| 31 มีนาคม 2567       | 35  |
| จำหน่าย/ตัดจ่าย      | (8) |
| 31 มีนาคม 2568       | 27  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม    |     |
| 1 เมษายน 2566        | 17  |
| ค่าตัดจำหน่าย        | 2   |
| 31 มีนาคม 2567       | 19  |
| ค่าตัดจำหน่าย        | 1   |
| 31 มีนาคม 2568       | 20  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี  |     |
| 31 มีนาคม 2567       | 16  |
| 31 มีนาคม 2568       | 7   |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)      |              |      |                      |
|-----------------------|--------------|------|----------------------|
|                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                       | 2568         | 2567 | 2568 2567            |
| ต้นทุนการบริการ       | 130          | 158  | - -                  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 182          | 22   | 1 2                  |
| รวม                   | 312          | 180  | 1 2                  |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 95 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

23. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการไว้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|--|------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |      |
|  | 2568             | 2567 |
| ส่วนงานโฆษณาในอาคาร  | 79               | 79   |
| ส่วนงานการจัดจำหน่าย (บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)   | 25               | 25   |
| ส่วนงานขายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร่)              | 210              | 210  |
| ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย (บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด) | 53               | 53   |
| ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา (กลุ่มรีออคเทค)        | 1,527            | -    |
| รวม  | 1,894            | 367  |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                 | 367              | 391  |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 1,527            | -    |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า                          | -                | (24) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                | 1,894            | 367  |

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ส่วนงานโฆษณาในอาคาร ส่วนงานการจัดจำหน่าย และส่วนงานขายหน้าประกันภัย คำนวนจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3
2. ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย คำนวนจากมูลค่ายุติธรรมในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งมีระยะเวลา 6 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3

3. ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา คำนวนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

|                                     | อัตราการเติบโต<br>ในระยะยาว<br>(ร้อยละต่อปี) | อัตราคิดลดก่อนภาษี<br>(ร้อยละต่อปี) |
|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| ส่วนงานโฆษณาในอาคาร                 | 3.00   | 16.36                               |
| ส่วนงานการจัดจำหน่าย                | 3.30   | 11.62                               |
| ส่วนงานขายหน้าประกันภัย             | 1.50   | 10.00 ถึง 12.59                     |
| ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย | 1.00   | 14.38                               |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ และฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

24. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|---|------------------|-------|----------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน        |                  |       |                      |       |
| ตัดจำหน่าย                                    |                  |       |                      |       |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ                    | 1,639            | 1,447 | 1,204                | 1,410 |
| หุ้นกู้ต่างประเทศ                             | 20               | -     | -                    | -     |
| พันธบัตรรัฐบาล                                | 631              | -     | -                    | -     |
|   | 2,290            | 1,447 | 1,204                | 1,410 |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน  |                  |       |                      |       |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ                 | 4                | 5     | 4                    | 5     |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ             | 1,216            | 1,956 | 1,216                | 1,956 |
| ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ     | 208              | 200   | 208                  | 200   |
| ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ | 451              | 2,005 | 451                  | 2,005 |
|   | 1,879            | 4,166 | 1,879                | 4,166 |



|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |                      |       |
|---|------------------|--------|----------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม     |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568             | 2567   | 2568                 | 2567  |
| <strong>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</strong> |                  |        |                      |       |
| <strong>    เบ็ดเสร็จอื่น</strong>                            |                  |        |                      |       |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ                                    | 4,027            | -      | -                    | -     |
| พันธบัตรรัฐบาล  | 1,730            | -      | -                    | -     |
|   | 5,757            | -      | -                    | -     |
| <strong>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน</strong>    |                  |        |                      |       |
| <strong>    กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</strong>                  |                  |        |                      |       |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                         |                  |        |                      |       |
| กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร                                  | 671              | 205    | 656                  | 205   |
| กลุ่มธุรกิจการเงิน  | 110              | 71     | 21                   | 71    |
| กลุ่มธุรกิจบริการ   | 5,377            | 6,758  | 853                  | 538   |
| กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง                               | 1,343            | 2,082  | 1,242                | 2,082 |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี  | 81               | 104    | 13                   | -     |
| กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม   | 150              | 261    | 145                  | 261   |
| กลุ่มทรัพยากร   | 698              | -      | 691                  | -     |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                     |                  |        |                      |       |
| กลุ่มธุรกิจบริการดิจิทัล                                      | -                | 177    | -                    | -     |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี  | 139              | -      | -                    | -     |
| กลุ่มธุรกิจการเงิน  | -                | 72     | -                    | 72    |
| กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม   | 34               | 35     | 34                   | 35    |
| ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                      |                  |        |                      |       |
| กลุ่มธุรกิจบริการ   | 281              | 236    | 225                  | 227   |
| กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                     | 250              | 483    | 250                  | 483   |
| ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายใน                            |                  |        |                      |       |
| ต่างประเทศ  |                  |        |                      |       |
| กลุ่มธุรกิจบริการ   | 1                | -      | -                    | -     |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี  | 68               | -      | -                    | -     |
|   | 9,203            | 10,484 | 4,130                | 3,974 |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร</strong>   |                  |        |                      |       |
| <strong>    ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</strong>                      |                  |        |                      |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                         | 1                | -      | -                    | -     |
|   | 1                | -      | -                    | -     |

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |                      |       |
|---|------------------|--------|----------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม     |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568             | 2567   | 2568                 | 2567  |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน</strong> |                  |        |                      |       |
| <strong>    กำไรขาดทุน</strong>                         |                  |        |                      |       |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์                                | -                | 74     | -                    | -     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                   | -                | 7      | -                    | -     |
|   | -                | 81     | -                    | -     |
| รวม   | 19,130           | 16,178 | 7,213                | 9,550 |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)                |       |                      |       |
|---|---------------------------------|-------|----------------------|-------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |       |                      |       |
|   | งบการเงินรวม                    |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568                            | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ราคาขายเงินลงทุน                          | 1,223                           | 1,007 | 1,020                | 528   |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไร |                                 |       |                      |       |
| สะสม                                      | (177)                           | (524) | (84)                 | (561) |

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 185 ล้านบาท (2567: 159 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 90 ล้านบาท (2567: 105 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้นำตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 193 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวนรวม 1,931 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปวางเป็นหลักประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |                      |
|---|------------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                 | 10,000           | 8,000                |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 2,481            | -                    |
| บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม                           | 42,183           | 37,500               |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้                             | (45,872)         | (39,500)             |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                | 8,792            | 6,000                |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน 2568 และเมื่อทวงถาม

ภายใต้สัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินการกู้ยืมที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้จำนวน 23,330 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท เจริญสหรัฐ (2567: 18,950 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท เจริญสหรัฐ)

กลุ่มบริษัทได้นำหลักทรัพย์ไปจำนองและจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 20 ข้อ 21 และ ข้อ 24

26. เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตัวแลกเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

|                                    | (หน่วย: ล้านบาท)                        |
|------------------------------------|---|
|                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567  | 15,165                                  |
| ออกตัวแลกเงิน                      | 4,820                                   |
| ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า     | 194                                     |
| จ่ายคืนตัวแลกเงิน                  | (19,702)                                |
| ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดับบัญชี     | (42)                                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 | 435                                     |

ตัวแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน 2568

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|--|------------------|-------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)     | 2                | 67    | 10                   | 12    |
| เจ้าหนี้การค้า   | 1,975            | 1,893 | 10                   | 10    |
| เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกันภัย                                | 353              | 272   | -                    | -     |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)       | 192              | 299   | 8                    | 17    |
| เจ้าหนี้อื่น   | 728              | 552   | 22                   | 35    |
| เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน                              | 5                | 50    | 5                    | -     |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)   | 1                | 4     | 97                   | 5     |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | 1,135            | 1,223 | 1,012                | 1,059 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 3                | 11    | 38                   | 2     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                       | 2,508            | 1,007 | 110                  | 122   |
| เงินปันผลค้างจ่าย  | 196              | 197   | 183                  | 183   |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                | 7,098            | 5,575 | 1,495                | 1,445 |

28. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

|   | (หน่วย: ล้านบาท)         |                               |       |                          |                               |       |
|---|--------------------------|-------------------------------|-------|--------------------------|-------------------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม             |                               |       |                          |                               |       |
|   | 2568                     |                               |       | 2567                     |                               |       |
|   | หนี้สินจากสัญญาประกันภัย | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ | หนี้สินจากสัญญาประกันภัย | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ |
| สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว                       | 3,352                    | -                             | 3,352 | -                        | -                             | -     |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน   |                          |                               |       |                          |                               |       |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้ว                    | 18                       | (7)                           | 11    | -                        | -                             | -     |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน                  | 8                        | (4)                           | 4     | -                        | -                             | -     |
| สำรองเบี่ยประกันภัย   |                          |                               |       |                          |                               |       |
| สำรองเบี่ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้                       | 44                       | (23)                          | 21    | -                        | -                             | -     |
| สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด                              | 2                        | -                             | 2     | -                        | -                             | -     |
| ผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย                         | 26                       | -                             | 26    | -                        | -                             | -     |
| รวม   | 3,450                    | (34)                          | 3,416 | -                        | -                             | -     |
| หัก: หนี้สินจากสัญญาประกันภัยส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | (929)                    | -                             | (929) | -                        | -                             | -     |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 2,521                    | (34)                          | 2,487 | -                        | -                             | -     |



28.1    สำรวจประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|--|------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |      |
|  | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)  | 3,150            | -    |
| สำรวจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และ<br>กรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับ                           | 176              | -    |
| สำรวจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเสียชีวิต การจ่ายผลประโยชน์<br>กรมธรรม์ประกันภัยขาดอายุและการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย | (11)             | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรวจประกันภัย   | 72               | -    |
| รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันซื้อกิจการ  | (35)             | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | 3,352            | -    |

28.2    สำรวจประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้น

ก)    สำรวจค่าสินไหมทดแทน

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)                   | 18               | -    |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปัจจุบัน                        | 71               | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรวจ<br>ค่าสินไหมทดแทน | 3                | -    |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี                                       | (66)             | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 26               | -    |

ข)    สำรวจเบี้ยประกันภัย

1)    สำรวจเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                 | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 70               | -    |
| เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี                       | 53               | -    |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในระหว่างปี       | (79)             | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                | 44               | -    |

2)    สำรวจความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                 | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 8                | -    |
| ประมาณการค่าสินไหมที่จะเกิดขึ้น                 | (6)              | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                | 2                | -    |

ค)    ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| เงินค่าธรรมเนียม                          | -                | -    |
| เงินครบกำหนด                              | 25               | -    |
| เงินค่าเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย            | 1                | -    |
| อื่น ๆ                                    | -                | -    |
| รวมผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย | 26               | -    |

29. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      |
|   | 2568             | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | -                | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)               | 4,139            | -    |
| รับฝากในปี  | 796              | -    |
| ไถ่ถอนในปี  | (164)            | -    |
| ผลกระทบจากการวัดมูลค่าโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง            | 63               | -    |
| รวม   | 4,834            | -    |
| หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย                              | (18)             | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 4,816            | -    |
| หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | (786)            | -    |
| หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4,030            | -    |

30. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

|                       | (หน่วย: ล้านบาท) |
|-----------------------|------------------|
|                       | งบการเงินรวม     |
| ยอดคงเหลือต้นปี       | 1,327            |
| บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม | 1,112            |
| ยอดคงเหลือปลายปี      | 2,439            |

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาวงเงินกู้กับบริษัทอื่น ซึ่งคือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยวงเงินรวม 2,728 ล้านบาท (ไม่รวมวงเงินกู้ที่บริษัทฯ ใ้กับบริษัทย่อย) เพื่อใช้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงการดำเนินการในกิจการ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่ระบุในสัญญา มีเงื่อนไขการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่ 31 มีนาคม 2568 เนื่องจากเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิกว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย บริษัทฯจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

31. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

|         |  |  | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|---------|--|--|------------------|--------|
| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ย  | การชำระคืน   | งบการเงินรวม     |        |
|         |  |  | 2568             | 2567   |
| 1       | Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.                   | 17,145           | 18,464 |
| 2       | Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.                   | 14,979           | 16,131 |
| 3       | Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2566                                     | 6,848            | 6,898  |
| 4       | Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2567                                  | 9,348            | 9,398  |
| 5       | อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครั้งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581 | 8,642            | 9,154  |
| 6       | THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา  | ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 45 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนตุลาคม 2568                                 | 6,996            | 4,091  |
| 7       | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570  | 5,829            | -      |
| 8       | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่   | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572  | 29               | -      |
| 9       | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578  | 2,071            | -      |
| 10      | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่   | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587   | 6                | -      |
| 11      | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่   | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573  | 99               | -      |
| 12      | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่   | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587   | 34               | -      |
| 13      | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา   | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570  | 157              | -      |
| 14      | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา   | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570  | 757              | -      |



| เงินกู้   | อัตราดอกเบี้ย   | การชำระคืน   | (หน่วย: ล้านบาท) |         |
|---|---|--|------------------|---------|
|   |   |  | งบการเงินรวม     |         |
|   |   |  | 2568             | 2567    |
| 15  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568  | 122              | -       |
| 16  | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568  | 235              | -       |
| 17  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2576   | 48               | -       |
| 18  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2586   | 70               | -       |
| 19  | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570  | 312              | -       |
| 20  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2586  | 147              | -       |
| 21  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2576    | 178              | -       |
| 22  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2587  | 101              | -       |
| 23  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572   | 71               | -       |
| 24  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2574 | 52               | -       |
| 25  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2589   | 93               | -       |
| 26  | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ขั้นต่ำประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575   | 3,716            | -       |
| 27  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578   | 118              | -       |
| 28  | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580  | 202              | -       |
| 29  | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา SONIA บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา  | ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2574   | 162              | -       |
| รวม   |   |  | 78,567           | 64,136  |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี                                    |   |  | (425)            | (501)   |
| สุทธิ   |   |  | 78,142           | 63,635  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  |   |  | (6,768)          | (3,083) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |   |  | 71,374           | 60,552  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |
|---|------------------|
|   | งบการเงินรวม     |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 เมษายน 2567                      | 63,635           |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6) | 15,386           |
| กู้เพิ่ม  | 3,301            |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน             | 96               |
| จ่ายคืนเงินกู้                                  | (4,246)          |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี   | (4)              |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้            | 13               |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                    | (39)             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568              | 78,142           |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

- ก) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 56,961 ล้านบาท (2567: 60,044 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอื่น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.1.2) และบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยรวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7)
- ข) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 6,996 ล้านบาท (2567: 4,091 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20) และบริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินจำนวนสูงสุด 1,200 ล้านบาทในรูปแบบของการเพิ่มทุน และ/หรือเงินกู้ค้ำยสิทธิ และ/หรือจัดหาเงินกู้ค้ำยสิทธิจากบุคคลอื่นให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน โดยได้มีการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- ค) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 6,313 ล้านบาท (2567: ไม่มี) มีหลักประกันเป็นการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ข้อ 15 และข้อ 17 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ข้อ 21 และข้อ 22 และ โอนสิทธิเรียกร้องของกรรมกรรมประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบน โฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

ง) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 1,147 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีการคดกเบียดส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศสองแห่งได้เข้าทำรายการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 13 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 465 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน คือ ต้องดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน และค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย หุ้นสามัญของบริษัทย่อย จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และโอนสิทธิเรียกร้องของกรรมกรรมประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยสองแห่งมีอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าที่กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่ทำกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ให้กู้ซึ่งคือสถาบันการเงินยังไม่มีสิทธิบังคับให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระหนี้เงินกู้โดยทันที เนื่องจากผู้ให้กู้ยังปฏิบัติตามเงื่อนไขไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินในการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทย่อยจึงยังคงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากผู้ให้กู้ที่แสดงความจำนงในการละเว้นการพิจารณาเรื่องการรักษาอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 943 ล้านบาท และ 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2567: 3,348 ล้านบาท)

32. หุ้นกู้ระยะยาว

|                                  |         | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|----------------------------------|---------|------------------|-------|----------------------|-------|
|                                  | ออกโดย  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                  |         | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | 9,098            | -     | 9,098                | -     |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 902              | -     | 902                  | -     |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | 1,000            | 1,000 | 1,000                | 1,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566          | บริษัทฯ | -                | 600   | -                    | 600   |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | 6,474            | 6,474 | 6,474                | 6,474 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 5,387            | 5,387 | 5,387                | 5,387 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,238            | 1,238 | 1,238                | 1,238 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 1,958            | 1,958 | 1,958                | 1,958 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | 700              | 700   | 700                  | 700   |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 2,651            | 2,800 | 2,800                | 2,800 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 3,492            | 3,800 | 3,800                | 3,800 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 3,700            | 3,700 | 3,700                | 3,700 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | -                | 1,591 | -                    | 1,591 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 1,460            | 1,854 | 1,854                | 1,854 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,941            | 1,941 | 1,941                | 1,941 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 1,614            | 1,614 | 1,614                | 1,614 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | -                | 4,091 | -                    | 4,091 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 4,952            | 4,952 | 4,952                | 4,952 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,717            | 1,717 | 1,717                | 1,717 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 2,240            | 2,240 | 2,240                | 2,240 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ | -                | 1,500 | -                    | 1,500 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 3,138            | 3,500 | 3,500                | 3,500 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 8,000            | 8,000 | 8,000                | 8,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,500            | 1,500 | 1,500                | 1,500 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 1,985            | 2,000 | 2,000                | 2,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ | 600              | 600   | 600                  | 600   |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | -                | 3,000 | -                    | 3,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 2,643            | 2,700 | 2,700                | 2,700 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ | 4,860            | 5,000 | 5,000                | 5,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 4,660            | 4,660 | 4,660                | 4,660 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,886            | 2,000 | 2,000                | 2,000 |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 1,975            | 2,000 | 2,000                | 2,000 |



| (หน่วย: ล้านบาท)                                      |        |              |          |                      |          |
|---|--------|--------------|----------|----------------------|----------|
|   | ออกโดย | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|   |        | 2568         | 2567     | 2568                 | 2567     |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1                      | BTSC   | -            | 2,000    | -                    | -        |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2                      | BTSC   | 1,460        | 1,500    | -                    | -        |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3                      | BTSC   | 2,500        | 2,500    | -                    | -        |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4                      | BTSC   | 4,200        | 4,200    | -                    | -        |
| รวม   |        | 89,931       | 94,317   | 83,335               | 84,117   |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้                        |        | (92)         | (85)     | (87)                 | (79)     |
| หุ้นกู้ระยะยาว  |        | 89,839       | 94,232   | 83,248               | 84,038   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  |        | (8,671)      | (12,778) | (8,671)              | (10,778) |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |        | 81,168       | 81,454   | 74,577               | 73,260   |

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)                    |              |                      |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|
|                                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือต้นปี                     | 94,232       | 84,038               |
| บวก: ออกหุ้นกู้                     | 10,000       | 10,000               |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ | 29           | 27                   |
| หัก: ไถ่ถอน                         | (14,253)     | (10,782)             |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด        | (134)        | -                    |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี   | (35)         | (35)                 |
| ยอดคงเหลือปลายปี                    | 89,839       | 83,248               |

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| หุ้นกู้   | ออกโดย  | จำนวนหน่วย | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหน่วย (บาท) | มูลค่ารวม<br>(ล้านบาท) | วันออกตราสารหนี้   | อายุของ<br>ตราสารหนี้ | วันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|---|---------|------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1                | บริษัทฯ | 9,098,000  | 1,000                             | 9,098                  | 14 มกราคม 2568     | 2 ปี                  | 14 มกราคม 2570        | 4.30                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2                | บริษัทฯ | 902,000    | 1,000                             | 902                    | 14 มกราคม 2568     | 5 ปี                  | 14 มกราคม 2573        | 4.80                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1                | บริษัทฯ | 1,000,000  | 1,000                             | 1,000                  | 27 กุมภาพันธ์ 2566 | 7 ปี                  | 27 กุมภาพันธ์ 2573    | 3.95                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566                         | บริษัทฯ | 600,000    | 1,000                             | 600                    | 26 กันยายน 2566    | 1 ปี                  | 26 กันยายน 2567       | 3.25                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1                | บริษัทฯ | 6,474,400  | 1,000                             | 6,474                  | 2 พฤศจิกายน 2566   | 2 ปี                  | 2 พฤศจิกายน 2568      | 3.80                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2                | บริษัทฯ | 5,386,600  | 1,000                             | 5,387                  | 2 พฤศจิกายน 2566   | 5 ปี                  | 2 พฤศจิกายน 2571      | 4.40                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3                | บริษัทฯ | 1,238,500  | 1,000                             | 1,239                  | 2 พฤศจิกายน 2566   | 10 ปี                 | 2 พฤศจิกายน 2576      | 4.80                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4                | บริษัทฯ | 1,957,600  | 1,000                             | 1,958                  | 2 พฤศจิกายน 2566   | 12 ปี                 | 2 พฤศจิกายน 2578      | 4.95                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 <sup>(1)</sup> | บริษัทฯ | 700,000    | 1,000                             | 700                    | 6 พฤษภาคม 2565     | 3 ปี                  | 6 พฤษภาคม 2568        | 2.79                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 2,800,000  | 1,000                             | 2,800                  | 6 พฤษภาคม 2565     | 5 ปี                  | 6 พฤษภาคม 2570        | 3.65                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 3,800,000  | 1,000                             | 3,800                  | 6 พฤษภาคม 2565     | 7 ปี                  | 6 พฤษภาคม 2572        | 4.05                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 3,700,000  | 1,000                             | 3,700                  | 6 พฤษภาคม 2565     | 10 ปี                 | 6 พฤษภาคม 2575        | 4.40                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 1,591,000  | 1,000                             | 1,591                  | 29 พฤศจิกายน 2565  | 2 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2567     | 2.95                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 1,853,900  | 1,000                             | 1,854                  | 29 พฤศจิกายน 2565  | 5 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2570     | 3.85                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 1,941,100  | 1,000                             | 1,941                  | 29 พฤศจิกายน 2565  | 8 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2573     | 4.35                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 1,614,000  | 1,000                             | 1,614                  | 29 พฤศจิกายน 2565  | 10 ปี                 | 29 พฤศจิกายน 2575     | 4.70                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 4,091,200  | 1,000                             | 4,091                  | 30 พฤศจิกายน 2565  | 2 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2567     | 2.95                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 4,951,800  | 1,000                             | 4,952                  | 30 พฤศจิกายน 2565  | 5 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2570     | 3.85                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 1,716,800  | 1,000                             | 1,717                  | 30 พฤศจิกายน 2565  | 8 ปี                  | 29 พฤศจิกายน 2573     | 4.35                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 <sup>(2)</sup> | บริษัทฯ | 2,240,200  | 1,000                             | 2,240                  | 30 พฤศจิกายน 2565  | 10 ปี                 | 29 พฤศจิกายน 2575     | 4.70                           |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1                | บริษัทฯ | 1,500,000  | 1,000                             | 1,500                  | 6 กรกฎาคม 2564     | 3 ปี                  | 6 กรกฎาคม 2567        | 1.79                           |

| หุ้นผู้                          | ออกโดย  | จำนวนหน่วย | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหน่วย (บาท) | มูลค่ารวม<br>(ล้านบาท) | วันออกตราสารหนี้ | อายุของ<br>ตราสารหนี้ | วันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------|---------|------------|-----------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ | 3,500,000  | 1,000                             | 3,500                  | 6 กรกฎาคม 2564   | 5 ปี                  | 6 กรกฎาคม 2569        | 2.53                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 8,000,000  | 1,000                             | 8,000                  | 6 กรกฎาคม 2564   | 10 ปี                 | 6 กรกฎาคม 2574        | 3.77                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 1,500,000  | 1,000                             | 1,500                  | 6 พฤศจิกายน 2563 | 5 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2568      | 2.86                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 2,000,000  | 1,000                             | 2,000                  | 6 พฤศจิกายน 2563 | 7 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2570      | 3.11                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2563 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ | 600,000    | 1,000                             | 600                    | 6 พฤศจิกายน 2563 | 10 ปี                 | 6 พฤศจิกายน 2573      | 3.41                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 3,000,000  | 1,000                             | 3,000                  | 24 พฤษภาคม 2562  | 5 ปี                  | 24 พฤษภาคม 2567       | 3.15                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 2,700,000  | 1,000                             | 2,700                  | 24 พฤษภาคม 2562  | 7 ปี                  | 24 พฤษภาคม 2569       | 3.57                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2562 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ | 5,000,000  | 1,000                             | 5,000                  | 24 พฤษภาคม 2562  | 10 ปี                 | 24 พฤษภาคม 2572       | 3.86                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2561 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 4,660,000  | 1,000                             | 4,660                  | 7 กันยายน 2561   | 10 ปี                 | 7 กันยายน 2571        | 4.03                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ | 2,000,000  | 1,000                             | 2,000                  | 26 ธันวาคม 2560  | 10 ปี                 | 26 ธันวาคม 2570       | 3.65                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ | 2,000,000  | 1,000                             | 2,000                  | 26 ธันวาคม 2560  | 12 ปี                 | 26 ธันวาคม 2572       | 3.78                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 | BTSC    | 2,000,000  | 1,000                             | 2,000                  | 8 พฤศจิกายน 2564 | 3 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2567      | 2.00                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 | BTSC    | 1,500,000  | 1,000                             | 1,500                  | 8 พฤศจิกายน 2564 | 5 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2569      | 2.70                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 3 | BTSC    | 2,500,000  | 1,000                             | 2,500                  | 8 พฤศจิกายน 2564 | 7 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2571      | 3.12                           |
| หุ้นผู้ ครึ่งที่ 1/2564 ชุดที่ 4 | BTSC    | 4,200,000  | 1,000                             | 4,200                  | 8 พฤศจิกายน 2564 | 10 ปี                 | 8 พฤศจิกายน 2574      | 3.66                           |

(๑) หุ้นผู้จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงจากผลความเสียหายหรือผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคตที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

(๒) บริษัทฯ มีการระบุผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยจะต้องดำเนินการหรือมอบหมายให้บริษัทในเครือซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา จากหน่วยงานหรือองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของหุ้นกู้ให้ป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

33. สัญญาเช่า

33.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                  |        |       |                        |  |          |       |
|-------------------------------|--------|-------|------------------------|--|----------|-------|
|                               | ที่ดิน | อาคาร | พื้นที่<br>เชิงพาณิชย์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์ |          | รวม   |
|                               |        |       |                        | สำนักงาน                               | ยานพาหนะ |       |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2566        | 106    | 165   | 196                    | 1                                      | 111      | 579   |
| เพิ่มขึ้น                     | -      | 651   | 62                     | 18                                     | 37       | 768   |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง         |        |       |                        |  |          |       |
| สัญญา                         | -      | -     | (3)                    | -                                      | -        | (3)   |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา         | -      | (23)  | -                      | (1)                                    | (4)      | (28)  |
| ค่าเสื่อมราคา                 | (6)    | (157) | (59)                   | (2)                                    | (42)     | (266) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567       | 100    | 636   | 196                    | 16                                     | 102      | 1,050 |
| เพิ่มขึ้น                     | 13     | 50    | 73                     | 2                                      | 62       | 200   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย |        |       |                        |  |          |       |
| (หมายเหตุ 15.1.6)             | 1,072  | 647   | 243                    | 14                                     | 12       | 1,988 |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง         |        |       |                        |  |          |       |
| สัญญา                         | -      | (1)   | -                      | -                                      | -        | (1)   |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา         | -      | (24)  | (1)                    | -                                      | -        | (25)  |
| ค่าเสื่อมราคา                 | (28)   | (143) | (88)                   | (4)                                    | (50)     | (313) |
| ตัดรายการระหว่างกัน           | -      | (536) | -                      | -                                      | -        | (536) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า           |        |       |                        |  |          |       |
| งบการเงิน                     | 6      | 17    | -                      | 1                                      | -        | 24    |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568       | 1,163  | 646   | 423                    | 29                                     | 126      | 2,387 |

(หน่วย: ล้านบาท)



(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |       |          |          |      |
|-------------------------|--|-------|----------|----------|------|
|                         | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์ |       |          |          |      |
|                         | ที่ดิน                                 | อาคาร | สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม  |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2566  | 7                                      | 44    | -        | 44       | 95   |
| เพิ่มขึ้น               | -                                      | 543   | 18       | 4        | 565  |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา   | -                                      | (2)   | -        | (3)      | (5)  |
| ค่าเสื่อมราคา           | -                                      | (71)  | (1)      | (15)     | (87) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 7                                      | 514   | 17       | 30       | 568  |
| เพิ่มขึ้น               | -                                      | -     | -        | 39       | 39   |
| ค่าเสื่อมราคา           | (3)                                    | (62)  | (2)      | (20)     | (87) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 | 4                                      | 452   | 15       | 49       | 520  |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 367 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|---|------------------|-------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 4,163            | 1,570 | 555                  | 614  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย                                 | (1,969)          | (263) | (74)                 | (89) |
| รวม   | 2,194            | 1,307 | 481                  | 525  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (554)            | (254) | (77)                 | (76) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,640            | 1,053 | 404                  | 449  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|                               | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|-------------------------------|------------------|-------|----------------------|-------|
|                               | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                               | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ยอดคงเหลือต้นปี               | 1,307            | 1,044 | 525                  | 257   |
| ตัดรายการระหว่างกัน           | (596)            | -     | -                    | -     |
| เพิ่มขึ้น                     | 194              | 579   | 39                   | 364   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย |                  |       |                      |       |
| (หมายเหตุ 15.1.6)             | 1,615            | -     | -                    | -     |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้             | 61               | 46    | 19                   | 15    |
| จ่ายค่าเช่า                   | (350)            | (333) | (102)                | (106) |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา    | (32)             | (2)   | -                    | (5)   |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา         | (3)              | (27)  | -                    | -     |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  | (2)              | -     | -                    | -     |
| ยอดคงเหลือปลายปี              | 2,194            | 1,307 | 481                  | 525   |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

|   | (หน่วย: ล้านบาท)                |      |                      |      |
|---|---------------------------------|------|----------------------|------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|   | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
|   |                                 |      |                      |      |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้  | 314                             | 266  | 87                   | 87   |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า  | 61                              | 46   | 19                   | 15   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ | 326                             | 289  | 41                   | 9    |
| ค่าเช่าผันแปร   | 245                             | 44   | -                    | -    |

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 921 ล้านบาท (2567: 667 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

33.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับพื้นที่เชิงพาณิชย์โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 7 - 30 ปี

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|--|------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม     |       |
|  | 2568             | 2567  |
| ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกค้านี้ |                  |       |
| ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด        |                  |       |
| ภายใน 1 ปี                             | 50               | 48    |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี           | 173              | 215   |
| มากกว่า 5 ปี                           | 135              | 144   |
| รวม                                    | 358              | 407   |
| หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี         | (115)            | (130) |
| สุทธิ                                  | 243              | 277   |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนของสัญญาเช่าเงินทุน

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|--|------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |      |
|  | 2568             | 2567 |
| ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า | 14               | 15   |

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

|                              | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                              | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                              | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ภายใน 1 ปี                   | 448              | 38   | 18                   | 11   |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,166            | 28   | 11                   | 28   |
| มากกว่า 5 ปี                 | 1,098            | -    | -                    | -    |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 412 ล้านบาท (2567: 280 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 30 ล้านบาท (2567: 27 ล้านบาท))

34. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|--|------------------|-------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                          | 1,945            | 1,874 | 138                  | 171  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน :              |                  |       |                      |      |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                   | 180              | 162   | 15                   | 15   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                           | 52               | 46    | 4                    | 4    |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                | 6                | -     | -                    | -    |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : |                  |       |                      |      |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก      |                  |       |                      |      |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                      |                  |       |                      |      |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน |                  |       |                      |      |
| ประชากรศาสตร์                            | (4)              | -     | (6)                  | -    |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง  |                  |       |                      |      |
| การเงิน                                  | 41               | -     | 9                    | -    |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์   | 235              | -     | 34                   | -    |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี             | (118)            | (137) | (4)                  | (52) |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ  |                  |       |                      |      |
| 15.1.6)                                  | 129              | -     | -                    | -    |
| รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 30               | -     | 19                   | -    |
| โอนย้ายพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | (8)              | -     | -                    | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                         | 2,488            | 1,945 | 209                  | 138  |

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อรอการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 110 ล้านบาท (2567: 131 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบฐานะการเงิน



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | (หน่วย: ล้านบาท)                |      |                      |      |
|-----------------------|---------------------------------|------|----------------------|------|
|                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |                      |      |
|                       | งบการเงินรวม                    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                       | 2568                            | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ต้นทุนการบริการ       | 104                             | 99   | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 128                             | 109  | 19                   | 19   |
| รวม                   | 232                             | 208  | 19                   | 19   |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 137 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) (2567: 69 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 27 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

|                                 | (หน่วย: ร้อยละต่อปี)            |            |                      |            |
|---------------------------------|---------------------------------|------------|----------------------|------------|
|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |            |                      |            |
|                                 | งบการเงินรวม                    |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                 | 2568                            | 2567       | 2568                 | 2567       |
| อัตราคิดลด                      | 1.7 - 4.5                       | 2.6 - 4.1  | 2.2                  | 2.6        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน           | 3.0 - 7.0                       | 4.0 - 7.0  | 6.0 - 7.0            | 6.0 - 7.0  |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน | 1.9 - 22.9                      | 1.9 - 22.9 | 2.0 - 10.0           | 2.0 - 10.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|                       | (หน่วย: ล้านบาท)        |              |                      |              |
|-----------------------|-------------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |              |                      |              |
|                       | งบการเงินรวม            |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                       | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1       | ลดลงร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1    | ลดลงร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด            | (215)                   | 252          | (21)                 | 25           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 239                     | (210)        | 23                   | (21)         |

|                       | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 |              |                      |              |
|-----------------------|-------------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | งบการเงินรวม            |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                       | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1       | ลดลงร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1    | ลดลงร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด            | (197)                   | 232          | (13)                 | 15           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 215                     | (180)        | 15                   | (13)         |

35. ประมาณการหนี้สินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม   |       |                |                                      |       |  |
|------------------------------------|--|-------|----------------|--------------------------------------|-------|--|
|                                    | การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ |       | ส่วนแบ่งรายได้ | ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม |       | ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้า |
|                                    | ภาษีธุรกิจเฉพาะ  |       |                |                                      |       | รวม                                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566  | 493  | 343   | -              | 164                                  | -     | 1,000                                  |
| เพิ่มขึ้น                          | 15   | 141   | 206            | 14                                   | -     | 376                                    |
| ลดลง                               | (26)   | (11)  | -              | (83)                                 | -     | (120)                                  |
| ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน           | (324)  | (125) | -              | -                                    | -     | (449)                                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 158  | 348   | 206            | 95                                   | -     | 807                                    |
| เพิ่มขึ้น                          | 1  | 197   | 8              | -                                    | 427   | 633                                    |
| ลดลง                               | -  | (9)   | -              | (82)                                 | (427) | (518)                                  |
| ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน           | -  | 90    | -              | -                                    | -     | 90                                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 | 159  | 626   | 214            | 13                                   | -     | 1,012                                  |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568            |  |       |                |                                      |       |  |
| หมุนเวียน                          | 7  | -     | -              | 13                                   | -     | 20                                     |
| ไม่หมุนเวียน                       | 152  | 626   | 214            | -                                    | -     | 992                                    |
|                                    | 159  | 626   | 214            | 13                                   | -     | 1,012                                  |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567            |  |       |                |                                      |       |  |
| ไม่หมุนเวียน                       | 158  | 348   | 206            | 95                                   | -     | 807                                    |
|                                    | 158  | 348   | 206            | 95                                   | -     | 807                                    |

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะ โดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯและคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการระงับแผนในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการระงับแผนภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการระงับแผนตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง

ค่าซ่อมแซมของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้รับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทานบริการจากการระงับแผนที่เกี่ยวข้องกับค่าซ่อมแซมความเสียหายจากอุบัติเหตุของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2566 และสายสีเหลืองเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 โดยบริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่าความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 426 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าความเสียหายดังกล่าวแล้วจำนวน 353 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากประมาณการหนี้ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้าในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีปัจจุบัน

ต่อมาบริษัทย่อยได้รับแจ้งการชดเชยค่าสินไหมทดแทนเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทประกันจำนวนรวม 398 ล้านบาท (สุทธิจากค่าความรับผิดชอบส่วนแรกที่บริษัทประกันเรียกเก็บจากบริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวสุทธิกับขาดทุนจากประมาณการหนี้สินค่าซ่อมแซมความเสียหายในกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน และบริษัทย่อยได้รับการชดเชยค่าสินไหมทดแทนทั้งหมดตามหนังสือแจ้งการชดเชยสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ดำเนินการเรียกร้องค่าความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงักจากอุบัติเหตุดังกล่าวและบริษัทย่อยได้รับแจ้งการชดเชยค่าสินไหมทดแทนเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทประกันเป็นจำนวน 39 ล้านบาท มีผลให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของค่าสินไหมทดแทนที่แสดงอยู่ในบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินมีจำนวน 39 ล้านบาท

36. หนี้สินทางการเงินอื่น

|   |  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|---|--|------------------|-------|----------------------|------|
|   |  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   |  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น            |  |                  |       |                      |      |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม     |  |                  |       |                      |      |
| ผ่านกำไรขาดทุน                            |  |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า     |  | 3                | 181   | -                    | 79   |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน             |  | 2                | -     | -                    | -    |
|   |  | 5                | 181   | -                    | 79   |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม     |  |                  |       |                      |      |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               |  |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า     |  | 7                | 69    | -                    | -    |
|   |  | 7                | 69    | -                    | -    |
| รวม                                       |  | 12               | 250   | -                    | 79   |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น         |  |                  |       |                      |      |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน |  |                  |       |                      |      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                   |  |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า     |  | 7                | -     | -                    | -    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย              |  | 2,084            | 1,075 | -                    | -    |
|   |  | 2,091            | 1,075 | -                    | -    |
| รวม                                       |  | 2,091            | 1,075 | -                    | -    |



37.    **ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ**

|                           | จำนวนหุ้น<br>(หุ้น) | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | วันที่จดทะเบียนกับ<br>กระทรวงพาณิชย์ |
|---------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| <b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b> |                     |                           |                                      |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2566    | 18,509,418,489      | 74,038                    |                                      |
| ลดทุน                     | (1,375,286,947)     | (5,501)                   | 7 สิงหาคม 2566                       |
| เพิ่มทุน                  | 1,247,167,120       | 4,988                     | 15 สิงหาคม 2566                      |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567   | 18,381,298,662      | 73,525                    |                                      |
| ลดทุน <sup>(1)</sup>      | (1,000,000,000)     | (4,000)                   | 26 กรกฎาคม 2567                      |
| เพิ่มทุน <sup>(2)</sup>   | 650,000,000         | 2,600                     | 30 กรกฎาคม 2567                      |
| ลดทุน <sup>(3)</sup>      | (650,000,000)       | (2,600)                   | 9 ตุลาคม 2567                        |
| เพิ่มทุน <sup>(4)</sup>   | 2,926,141,881       | 11,705                    | 5 พฤศจิกายน 2567                     |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568   | 20,307,440,543      | 81,230                    |                                      |

- <sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566
- <sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- <sup>(3)</sup> เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567
- <sup>(4)</sup> เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ระหว่างวันที่ 17-18 ตุลาคม 2567, 21-22 ตุลาคม 2567 และ 24 ตุลาคม 2567 จำนวน 2,926,141,881 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.50 บาท รวมเป็นเงิน 13,167,638,464.50 บาท

|   | จำนวนหุ้น<br>(หุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ<br>(ล้านบาท) | วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์  |
|---|---------------------|--------------------------|--|-----------------------------------|
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>                           |                     |                          |  |                                   |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2566                                | 13,167,638,462      | 52,671                   | 10,411                                   |                                   |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567                               | 13,167,638,462      | 52,671                   | 10,411                                   |                                   |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                                     | 2,926,141,881       | 11,704                   | 1,463                                    | 5 พฤศจิกายน 2567                  |
| <b>เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม<br/>ใบสำคัญแสดงสิทธิ</b> |                     |                          |  |                                   |
| BTS-W7  | 3,925               | -                        | -  | 10 ตุลาคม 2567, 15 พฤศจิกายน 2567 |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                               | 16,093,784,268      | 64,375                   | 11,874                                   |                                   |

38.    **ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ**

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

|                          | BTS-W7<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-W8<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-WE<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-WH<br>จำนวน (หน่วย) |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2566   | 1,316,161,142           | 2,632,331,938           | 18,000,000              | -                       |
| ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ      | -                       | -                       | -                       | 30,000,000              |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567  | 1,316,161,142           | 2,632,331,938           | 18,000,000              | 30,000,000              |
| ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ | (3,806)                 | -                       | -                       | -                       |
| หมดอายุ                  | (1,316,157,336)         | -                       | (18,000,000)            | -                       |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568  | -                       | 2,632,331,938           | -                       | 30,000,000              |

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ      | วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ | วันที่ใช้สิทธิ  | ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท) | อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ) |
|-----------------------|---------------------------|----------------------|---|-----------------------------------|---|
| BTS-W8                | 22 พฤศจิกายน 2564         | 5 ปี                 | วันที่การสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ               | 14.90                             | 1:1   |
| BTS-WE <sup>(1)</sup> | 20 กุมภาพันธ์ 2563        | 5 ปี                 | วันที่การสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 12.81                             | 1:1   |
| BTS-WH <sup>(1)</sup> | 22 กุมภาพันธ์ 2568        | 5 ปี                 | วันที่การสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 7.68                              | 1:1   |

<sup>(1)</sup> ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WE และ BTS-WH เท่ากับ 2.41 และ 0.4573 ถึง 0.4622 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

39. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (BTSC) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

40. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม คือ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรับรู้ส่วนแบ่งการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยรับรู้ตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทนั้น

41. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

41.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี บริษัทฯได้โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมจำนวน 3,283,927,455 บาท

41.2 ขาดทุนสะสม

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีดังนี้

|   |  |                  |  |
|---|--|------------------|--|
|   |  | (หน่วย: ล้านบาท) |  |
| ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ                             |  | (5,849)          |  |
| รายการตั้งפקกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุง        |  |                  |  |
| ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย   |  |                  |  |
| - ตั้งפקกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF                  |  | (6,749)          |  |
| - ตั้งפקกำไรจากการขายเงินลงทุนให้ยูทีเอและธนุภัณฑ์                      |  | (442)            |  |
| - รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในเรบิทิและ BTSGIF     |  | (7,311)          |  |
| สุทธิ   |  | (14,502)         |  |
| รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม           |  | (6,489)          |  |
| รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของ BTSC ซึ่งไม่รับรู้เข้า |  |                  |  |
| งบการเงินรวม  |  | (5,911)          |  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                 |  | 10,504           |  |
| อื่นๆ <sup>1</sup>  |  | 4,680            |  |
| ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม                                     |  | (17,567)         |  |

<sup>1</sup> ประกอบด้วยผลประกอบการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่เท่ากันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

42. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

42.1 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

|   |  |                  |             |                      |             |
|---|--|------------------|-------------|----------------------|-------------|
|   |  | (หน่วย: ล้านบาท) |             |                      |             |
|   |  | งบการเงินรวม     |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   |  | <u>2568</u>      | <u>2567</u> | <u>2568</u>          | <u>2567</u> |
| รายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สิน |  |                  |             |                      |             |
| ที่เกิดจากสัญญา                                 |  | 127              | 399         | 7                    | 7           |



42.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1ข) และ ค) 1.2.2 ก) 1.2.4 และ 1.4

ข) กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,471 ล้านบาท (2567: 1,971 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 22 ล้านบาท (2567: 7 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ถึง 5 ปี

43. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|---|------------------|-------|----------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน        |                  |       |                      |       |
| ตัดจำหน่าย  | 5,770            | 5,798 | 511                  | 1,051 |
| รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน            | 9                | 15    | -                    | -     |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                  |       |                      |       |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน  | -                | 32    | -                    | -     |
| รวม   | 5,779            | 5,845 | 511                  | 1,051 |

44. ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|---|------------------|------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน                  | (125)            | 1    | 31                   | (5)  |
| ขาดทุนจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                  |      |                      |      |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                | 1,284            | 245  | 1,272                | 337  |
| ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์                   | (106)            | 300  | (115)                | 240  |
| รวม   | 1,053            | 546  | 1,188                | 572  |

45. ต้นทุนทางการเงิน

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|---|------------------|-------|----------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้         | 6,790            | 5,740 | 3,643                | 3,492 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า          | 47               | 44    | 19                   | 15    |
| ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน             | 2                | 15    | -                    | -     |
| ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | 80               | 197   | -                    | -     |
| อื่นๆ                                       | 17               | 12    | -                    | -     |
| รวม   | 6,936            | 6,008 | 3,662                | 3,507 |

46. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|--|------------------|-------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567  |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน         | 4,895            | 3,990 | 715                  | 682   |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                           | 2,186            | 1,309 | 190                  | 176   |
| ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหาร โครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ | 859              | 669   | 437                  | 236   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                              | 1,205            | 908   | 37                   | 34    |
| ค่ารักษาความปลอดภัย                                  | 218              | 179   | 20                   | 19    |
| ค่าบริการทำความสะอาด                                 | 174              | 153   | 3                    | 2     |
| ภาษีป้ายและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                | 52               | 50    | 33                   | 32    |
| ค่าสาธารณูปโภค                                       | 1,102            | 738   | 37                   | 38    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ              | 155              | 141   | 27                   | 23    |
| ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน                             | 509              | 350   | -                    | -     |
| ค่างานการให้บริการรับเหมา                            | 2,448            | 4,524 | -                    | -     |
| ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย                          | 708              | 518   | 54                   | 60    |
| ต้นทุนขาย  | 934              | 984   | -                    | -     |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น        | -                | 222   | -                    | -     |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์              | 58               | 258   | -                    | 7     |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ   |                  |       |                      |       |
| การร่วมค้า   | -                | 3,843 | -                    | 2,155 |
| ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ       |                  |       |                      |       |
| บริษัทร่วม   | -                | 4,369 | 1,055                | 4,369 |
| ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน                            | 1,178            | 545   | 1,157                | 577   |
| ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินจากการซ่อมแซมใหญ่           | 197              | 141   | -                    | -     |

47. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|---|------------------|-------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:                                |                  |       |                      |      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี <sup>(1)</sup>         | 2,073            | 1,556 | -                    | -    |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:                           |                  |       |                      |      |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว |                  |       |                      |      |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                   | (128)            | 151   | (67)                 | 291  |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้                 |                  |       |                      |      |
| ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน                      | 1,945            | 1,707 | (67)                 | 291  |

<sup>(1)</sup> ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯของบริษัทย่อย (BTSC) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็น การกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น BTSCยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|--|------------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568             | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:                              |                  |      |                      |      |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน      | 539              | 39   | 17                   | 6    |
| การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด                      | (19)             | 18   | -                    | -    |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง           | 1                | (2)  | -                    | -    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า   |                  |      |                      |      |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น          | (36)             | -    | -                    | -    |
| กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้           |                  |      |                      |      |
| วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                | 23   | -                    | 23   |
| กลับรายการภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการ          |                  |      |                      |      |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                             | (41)             | 9    | -                    | 9    |
|  | 444              | 87   | 17                   | 38   |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |           |                      |           |
|---|------------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2568             | 2567      | 2568                 | 2567      |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล          | 3,409            | (5,526)   | (5,795)              | (6,591)   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                               | ร้อยละ 0 - 25    | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล          |                  |           |                      |           |
| คูณอัตราภาษี  | 691              | (1,105)   | (1,159)              | (1,318)   |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน   | 15               | -         | -                    | -         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม       | 15               | 498       | -                    | -         |
| กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงสถานะการเงินลงทุนจาก          |                  |           |                      |           |
| บริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย                                | (814)            | -         | -                    | -         |
| ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์                |                  |           |                      |           |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                | 1,830            | 2,204     | 868                  | 1,329     |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง    |                  |           |                      |           |
| ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |                  |           |                      |           |
| ปัจจุบัน  | (13)             | -         | -                    | -         |
| รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้       |                  |           |                      |           |
| รอการตัดบัญชี   | 121              | 230       | 196                  | 971       |
| ตัดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       | -                | 180       | -                    | 150       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน               |                  |           |                      |           |
| ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                               | 54               | (329)     | -                    | -         |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                   |                  |           |                      |           |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                    | 171              | 61        | 64                   | 8         |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                     | (37)             | (170)     | -                    | -         |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้                     | (11)             | (20)      | (31)                 | (848)     |
| อื่น ๆ  | (77)             | 158       | (5)                  | (1)       |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้                     | 1,945            | 1,707     | (67)                 | 291       |

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 0 - 25 (2567: ร้อยละ 20)



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |         |                      |       |
|--|------------------|---------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม     |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2568             | 2567    | 2568                 | 2567  |
| <strong>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</strong>                  |                  |         |                      |       |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | 166              | 88      | -                    | -     |
| ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์                                   | 110              | 84      | -                    | -     |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                               | 183              | 31      | -                    | -     |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                             | 441              | 353     | -                    | -     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 25               | 15      | -                    | -     |
| ขาดทุนทางภาษี  | 322              | 207     | -                    | -     |
| การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน                               | 29               | -       | -                    | -     |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                                     | 39               | -       | -                    | -     |
| อื่น ๆ   | 57               | 48      | -                    | -     |
| รวม  | 1,372            | 826     | -                    | -     |
| <strong>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</strong>                    |                  |         |                      |       |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                                 | (99)             | (484)   | (69)                 | (137) |
| ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า                                    | (78)             | (81)    | -                    | -     |
| รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต      | (1,226)          | (1,385) | -                    | -     |
| รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน                                     | (1,322)          | (1,284) | -                    | -     |
| การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม | (3,087)          | -       | -                    | -     |
| ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้                                | (30)             | -       | -                    | -     |
| การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน                               | (6)              | -       | -                    | -     |
| อื่น ๆ   | (141)            | (128)   | (80)                 | (73)  |
| รวม  | (5,989)          | (3,362) | (149)                | (210) |
| สุทธิ  | (4,617)          | (2,536) | (149)                | (210) |
| <strong>โดยแสดงเป็น</strong>                                 |                  |         |                      |       |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ                           | 727              | 383     | -                    | -     |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ                             | (5,344)          | (2,919) | (149)                | (210) |
| สุทธิ  | (4,617)          | (2,536) | (149)                | (210) |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 47,734 ล้านบาท (2567: 33,203 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 30,571 ล้านบาท (2567: 18,284 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

**ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)**

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งจะมีการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่มจากกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีอัตราภาษีที่แท้จริงจากการประกอบกิจการในแต่ละประเทศน้อยกว่าร้อยละ 15

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าโดยส่วนใหญ่จะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” กลุ่มบริษัทจึงยังไม่มีการรับรู้ประมาณการหนี้สินภาษีส่วนเพิ่มในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ประเทศไทยได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติมของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน ฝ่ายบริหารคาดว่ากฎหมายดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

48.    **กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

|  | งบการเงินรวม         |         |                      |          |             |        |
|--|----------------------|---------|----------------------|----------|-------------|--------|
|  | กำไร (ขาดทุน)        |         | จำนวนหุ้นสามัญ       |          | กำไรต่อหุ้น |        |
|  |                      |         | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |          |             |        |
|  | 2568                 | 2567    | 2568                 | 2567     | 2568        | 2567   |
|  | ล้านบาท              | ล้านบาท | ล้านหุ้น             | ล้านหุ้น | บาท         | บาท    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด        |                      |         |                      |          |             |        |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น |                      |         |                      |          |             |        |
| บริษัทฯ                                | 2,117                | (5,241) | 14,338               | 13,168   | 0.15        | (0.40) |
|  |                      |         |                      |          |             |        |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                      |          |             |        |
|  | ขาดทุน               |         | จำนวนหุ้นสามัญ       |          | กำไรต่อหุ้น |        |
|  |                      |         | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |          |             |        |
|  | 2568                 | 2567    | 2568                 | 2567     | 2568        | 2567   |
|  | ล้านบาท              | ล้านบาท | ล้านหุ้น             | ล้านหุ้น | บาท         | บาท    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด        |                      |         |                      |          |             |        |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ  | (5,728)              | (6,882) | 14,338               | 13,168   | (0.40)      | (0.52) |

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณ เพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น บริษัทฯจึงแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

49.    **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่นๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า การจัดการไฟฟ้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)
- 2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline - to - Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์
- 3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ ธุรกิจอสังหาเพื่อขาย ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ และธุรกิจบริการอื่นๆ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        | หน่วย: ล้านบาท |  |
|---------------------------------|--------|-------------------|-------|---------------------|------|----------------|-------|--------------|--------|----------------|--|
| ส่วนงานธุรกิจ Move              |        | ส่วนงานธุรกิจ Mix |       | ส่วนงานธุรกิจ Match |      | รายการตัดบัญชี |       | งบการเงินรวม |        |                |  |
| 2568                            | 2567   | 2568              | 2567  | 2568                | 2567 | 2568           | 2567  | 2568         | 2567   |                |  |
| 10,016                          | 12,207 | 5,071             | 5,103 | 3,925               | 865  | -              | -     | 19,012       | 18,175 |                |  |
| 361                             | 594    | 447               | 208   | 308                 | 30   | (1,116)        | (832) | -            | -      |                |  |
| 10,377                          | 12,801 | 5,518             | 5,311 | 4,233               | 895  | (1,116)        | (832) | 19,012       | 18,175 |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
| 1,118                           | 488    | 2,836             | 2,520 | 698                 | 268  | (309)          | (48)  | 4,343        | 2,228  |                |  |
| 9,259                           | 12,313 | 2,682             | 2,791 | 3,535               | 627  | (807)          | (784) | 14,669       | 15,947 |                |  |
| 10,377                          | 12,801 | 5,518             | 5,311 | 4,233               | 895  | (1,116)        | (832) | 19,012       | 18,175 |                |  |
| 3,518                           | 4,077  | 1,891             | 1,360 | 775                 | (66) | -              | -     | 6,184        | 5,371  |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |
|                                 |        |                   |       |                     |      |                |       |              |        |                |  |

50. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 125 ล้านบาท (2567: 100 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ล้านบาท (2567: 19 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท))

51. เงินปันผล

| เงินปันผล  | อนุมัติโดย  | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|--|---|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี                                 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่<br>27 กรกฎาคม 2566 | 2,107                      | 0.16                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 |   | 2,107                      |                               |

52. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

52.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|-------|----------------------|------|
|   | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567 |
| สัญญาซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง                             | 459          | 350   | 459                  | 350  |
| สัญญาที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้าง<br>และตกแต่งโครงการ         | 2,394        | 2,790 | 33                   | 2    |
| การก่อสร้างและปรับปรุงร้านค้าปลีก ร้านอาหาร<br>และพื้นที่เช่า | 66           | 30    | -                    | -    |
| การซื้อคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์                               | 5            | 36    | -                    | 13   |
| การลงทุนในสื่อโฆษณา   | 4            | 35    | -                    | -    |

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เป็นรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (2567: 37 ล้านบาท)

52.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,225 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 1,549 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 85 ล้านบาท (2567: 120 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ค) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

- ง) บริษัทย่อยมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา
- จ) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยละสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ด้วยกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี (ภายในเดือนพฤษภาคม 2568) โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ ยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 400 ล้านบาท ระบุให้แบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และปีที่ 21 ถึง 27 และภาระในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างโครงการและค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงินแล้ว

บริษัทย่อยได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 120 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์



52.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

52.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 52 ล้านบาท (2567: 52 ล้านบาท)
- ข) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ค) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ง) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบร์ริง - สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,160 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2567: 1,249 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร) และ โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 464 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2567: 77 ล้านบาท)
- จ) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573 ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555
- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง เป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท)
- ช) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองจำนวนทั้งสิ้น 30 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ และสัญญาบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนทั้งสิ้น 42 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2586) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,235 ล้านบาท (2567: 8,548 ล้านบาท)

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง ค) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่าง BTSC และกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของ BTSC เชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

52.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 216 ล้านบาท (2567: 2 ล้านยูโรและ 1,155 ล้านบาท)

52.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการสื่อโฆษณากลางแจ้ง การเช่าพื้นที่ในอาคารรถยนต์และอุปกรณ์ ดังนี้

|                              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                              | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ภายใน 1 ปี                   | 22           | 209  | 8                    | 6    |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 7            | 5    | 9                    | 2    |
| มากกว่า 5 ปี                 | -            | -    | 5                    | -    |

52.5 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 502 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2567: 316 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)) และเพื่อค้ำประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2567: 110 ล้านบาท) โดยหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยบางส่วน บริษัทย่อยได้นำเงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2567: 38 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ กับกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 126 ล้านบาท เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างโครงการบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ

- ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2567: 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวिएชั่น จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2567: 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น
- ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2567: 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันในรูปแบบของสัญญาสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ ได้มีการให้บริษัทย่อยใช้วงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯ ในการขอออกหนังสือค้ำประกันทั้งจำนวน
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTS ที่มิต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

52.6 ภาระผูกพันอื่น

- ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่ RABBIT ใน 3 ลักษณะ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่น้อยกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ RABBIT ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และ RABBIT เนื่องจาก RABBIT มีความประสงค์จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการทางการเงิน และอยู่ระหว่างการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างที่ RABBIT ยังคงจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อไม่ให้เป็นการจำกัดโอกาสในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการฉบับใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งโรงแรมของ RABBIT
- 2) บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งอาคารของ RABBIT
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งและบัญชีเงินฝากรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง
- ค) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน
- ง) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองของบริษัทร่วมทุนสองแห่งตามสัดส่วนการลงทุนไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของการชำระค่าหุ้นให้ครบตามมูลค่าหุ้นหรือในรูปแบบเงินกู้โดยสิทธิตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่งดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งได้รับ
- จ) บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 1,192 ล้านบาท (2567: 3,502 ล้านบาท)
- ฉ) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 2 ล้านบาท (2567: 18 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า



53. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |         |         |        |
|---|-------------------------|---------|---------|--------|
|   | งบการเงินรวม            |         |         |        |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |         |         |        |
|   | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม               |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรหรือขาดทุน  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                  | 210                     | 7       | 114     | 331    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | 1,469   | 871     | 2,340  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                               |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                  | 8,554                   | 61      | 588     | 9,203  |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | 5,592   | 165     | 5,757  |
| ตราสารอนุพันธ์  |                         |         |         |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์                              | -                       | 63      | -       | 63     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                 | -                       | 61      | -       | 61     |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                 |                         |         |         |        |
| ตราสารอนุพันธ์  |                         |         |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                 | -                       | 17      | -       | 17     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                          | -                       | 2,084   | -       | 2,084  |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                         | -                       | 2       | -       | 2      |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                     |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | -       | 1,343   | 1,343  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา            |                         |         |         |        |
| กับหน่วยงานของรัฐ                                     | -                       | 31,985  | 12,680  | 44,665 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | -                       | -       | 45,477  | 45,477 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                 | 3,721                   | -       | -       | 3,721  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | 9,823                   | -       | -       | 9,823  |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                       |                         |         |         |        |
| หุ้นกู้   | -                       | 90,752  | -       | 90,752 |

|   | งบการเงินรวม            |         |         |        |
|---|-------------------------|---------|---------|--------|
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 |         |         |        |
|   | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม               |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรหรือขาดทุน  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | 2,160   | 2,206   | 4,366  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                               |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                  | 9,589                   | 549     | 709     | 10,847 |
| ตราสารอนุพันธ์  |                         |         |         |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น         | -                       | 77      | -       | 77     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                 | -                       | 28      | -       | 28     |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                 |                         |         |         |        |
| ตราสารอนุพันธ์  |                         |         |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                 | -                       | 250     | -       | 250    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                          | -                       | 1,075   | -       | 1,075  |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                     |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | -       | 1,897   | 1,897  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา            |                         |         |         |        |
| กับหน่วยงานของรัฐ                                     | -                       | -       | 45,983  | 45,983 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | -                       | -       | 16,557  | 16,557 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                 | 4,330                   | -       | -       | 4,330  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | 18,814                  | -       | -       | 18,814 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                       |                         |         |         |        |
| หุ้นกู้   | -                       | 95,077  | -       | 95,077 |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |         |         |        |
|---|-------------------------|---------|---------|--------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |         |         |        |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |         |         |        |
|   | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม               |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรหรือขาดทุน  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | 1,220   | 871     | 2,091  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                         |         |         |        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                               |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                  | 3,655                   | -       | 475     | 4,130  |
| ตราสารอนุพันธ์  |                         |         |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                 | -                       | 30      | -       | 30     |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                     |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน       |                         |         |         |        |
| ตัดจำหน่าย  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                 | -                       | -       | 1,343   | 1,343  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | -                       | -       | 2,104   | 2,104  |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                 | 3,721                   | -       | -       | 3,721  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | 5,581                   | -       | -       | 5,581  |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                       |                         |         |         |        |
| หุ้นกู้   | -                       | 82,687  | -       | 82,687 |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |         |         |        |
|---|-------------------------|---------|---------|--------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |         |         |        |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 |         |         |        |
|   | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม           |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                         |         |         |        |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                       | 1,960   | 2,206   | 4,166  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                         |         |         |        |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                              | 3,192                   | 72      | 709     | 3,973  |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม             |                         |         |         |        |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                         |         |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                       | 79      | -       | 79     |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                 |                         |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน   |                         |         |         |        |
| ตัดจำหน่าย  |                         |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                       | -       | 1,897   | 1,897  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | -                       | -       | 300     | 300    |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                             | 4,330                   | -       | -       | 4,330  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                             | 14,347                  | -       | -       | 14,347 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม                   |                         |         |         |        |
| หุ้นกู้   | -                       | 85,017  | -       | 85,017 |



54. เครื่องมือทางการเงิน

54.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|--|------------------|-------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2568             | 2567  | 2568                 | 2567 |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์                                      |                  |       |                      |      |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 30               | -     | 30                   | -    |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์                  | 63               | 77    | -                    | -    |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง     |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 31               | 28    | -                    | -    |
| รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์                                   | 124              | 105   | 30                   | -    |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์  |                  |       |                      |      |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง   |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 3                | 181   | -                    | 79   |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                                | 2                | -     | -                    | -    |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง         |                  |       |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 14               | 69    | -                    | -    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                 | 2,084            | 1,075 | -                    | -    |
| รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์                                     | 2,103            | 1,325 | -                    | 79   |

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มีใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

|   | ครบกำหนดชำระ  |               |                |      |
|---|---------------|---------------|----------------|------|
|   | น้อยกว่า 1 ปี |               | ภายใน 1 - 2 ปี |      |
|   | 2568          | 2567          | 2568           | 2567 |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)       | 27            | 80            | -              | -    |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ) | 34.06 - 35.17 | 29.59 - 35.60 | -              | -    |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านยูโร)              | 2             | -             | -              | -    |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)        | 35.23         | -             | -              | -    |

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยและรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

|  | 2568                 |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | น้อยกว่า 1 ปี        | 1-5 ปี               | มากกว่า 5 ปี         |
| ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มี |                      |                      |                      |
| ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)                       |                      |                      |                      |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)  | 3                    | -                    | -                    |
| อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)                                   | 35.61                | -                    | -                    |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อ      |                      |                      |                      |
| รถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่ |                      |                      |                      |
| คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)          |                      |                      |                      |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                  | 1,681                | -                    | -                    |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)                           | 35.03 - 38.77        | -                    | -                    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)           |                      |                      |                      |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                  | 2,080                | 12,158               | 20,157               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)                                  | อัตราคงที่ตามที่ระบุ | อัตราคงที่ตามที่ระบุ | อัตราคงที่ตามที่ระบุ |
|  | ในสัญญา              | ในสัญญา              | ในสัญญา              |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)                                 | 6M THBFIX            | 6M THBFIX            | 6M THBFIX            |
|  | (Fallback) บวกด้วย   | (Fallback) บวกด้วย   | (Fallback) บวกด้วย   |
|  | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    |
|  | ในสัญญา              | ในสัญญา              | ในสัญญา              |
|  |                      |                      |                      |
|  | 2567                 |                      |                      |
|  | น้อยกว่า 1 ปี        | 1-5 ปี               | มากกว่า 5 ปี         |
| ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มี |                      |                      |                      |
| ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)                       |                      |                      |                      |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)  | 3                    | -                    | -                    |
| อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)                                   | 35.61                | -                    | -                    |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อ      |                      |                      |                      |
| รถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่ |                      |                      |                      |
| คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)          |                      |                      |                      |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                  | 1,736                | -                    | -                    |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)                           | 37.21 - 39.45        | -                    | -                    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)           |                      |                      |                      |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                  | 2,080                | 10,878               | 23,517               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)                                  | อัตราคงที่ตามที่ระบุ | อัตราคงที่ตามที่ระบุ | อัตราคงที่ตามที่ระบุ |
|  | ในสัญญา              | ในสัญญา              | ในสัญญา              |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)                                 | 6M THBFIX            | 6M THBFIX            | 6M THBFIX            |
|  | (Fallback) บวกด้วย   | (Fallback) บวกด้วย   | (Fallback) บวกด้วย   |
|  | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    | ส่วนเพิ่มที่กำหนด    |
|  | ในสัญญา              | ในสัญญา              | ในสัญญา              |



ผลกระทบของเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่อบัญชีรายเดือนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท)   |                |                |                |                |                      |                |                |                |  |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|--|
|  | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |                |                |                |                | การป้องกันความเสี่ยง |                |                |                |  |
|  | ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                             |                |                |                |                | การป้องกันความเสี่ยง |                |                |                |  |
|  | จำนวนเงินตามสัญญา  | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | จำนวนเงินตามสัญญา    | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่าตามบัญชี                               |
| ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ   | 2568   | 2567           | 2568           | 2567           | 2568           | 2568                 | 2567           | 2568           | 2567           | 2568   |
| ล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก | 1,716  | 1,739          | 30             | 28             | (10)           | 112                  | (10)           | 4              | (5)            | ต้นทุนการให้บริการรับเหมา/ต้นทุนการให้บริการ |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย   | 34,395   | 36,475         | (2,084)        | (1,075)        | (1,089)        | (346)                | (1,089)        | 81             | 285            | ต้นทุนทางการเงิน/ต้นทุนโครงการรถไฟ           |

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญต่อฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

| รายการซื้อรถไฟและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก | (หน่วย: ล้านบาท)   |       |  |         |
|---|--|-------|--|---------|
|   | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |       | สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป |         |
|   | 2568   | 2567  | 2568   | 2567    |
| รายการซื้อรถไฟและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก | (10)   | 112   | 30   | 28      |
| อัตราดอกเบี้ย   | (1,089)  | (346) | (2,084)  | (1,075) |

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าการพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อ้างอิงอยู่นั้น ไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมากน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจะจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 34,395 ล้านบาท เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ Fallback rate และจะครบกำหนดในปี 2581

### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

|  | ครบกำหนด   |            |
|--|------------|------------|
|  | ภายใน 1 ปี | ภายใน 1 ปี |
|  | 2568       | 2567       |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรม</b> |            |            |
| <b>ของตราสารทุนในต่างประเทศ)</b>                                   |            |            |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)  | -          | 363        |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)                          | -          | 29.56      |

### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม  |   |                              |                                 |
|--|---|---|------------------------------|---------------------------------|
|  | ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ | ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ | สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง | สำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน |
| <b>ณ วันที่ 1 เมษายน 2566</b>  | <b>(753)</b>  | <b>(3)</b>  | <b>5</b>                     | <b>35</b>                       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง | (234)   | (1)   | (17)                         | -                               |
| จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า   | 281   | -   | 5                            | -                               |
| การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน  | -   | -   | -                            | (705)                           |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน  | -   | -   | -                            | 605                             |
| ผลกระทบทางภาษี   | (18)  | -   | 3                            | (13)                            |
| การบันทึกส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   | -   | (1)   | -                            | 108                             |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | 9   | -   | -                            | 7                               |
| <b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567</b>   | <b>(715)</b>  | <b>(5)</b>  | <b>(4)</b>                   | <b>37</b>                       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง | (1,100)   | -   | 5                            | (13)                            |
| จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า   | (7)   | -   | -                            | -                               |
| การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน  | -   | -   | -                            | (3,537)                         |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน  | -   | -   | -                            | 262                             |
| ผลกระทบทางภาษี   | 19  | -   | (1)                          | 653                             |
| การบันทึกส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   | -   | 2   | -                            | (105)                           |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | 255   | -   | -                            | 1,052                           |
| <b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568</b>   | <b>(1,548)</b>  | <b>(3)</b>  | <b>-</b>                     | <b>(1,651)</b>                  |



### 54.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อก็คือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุยตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรืออายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุน การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | งบการเงินรวม        |                |                   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                   |                | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย                      |         |
|--------------------|---------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|-------------------|----------------|--|---------|
|                    | สินทรัพย์ทางการเงิน |                | หนี้สินทางการเงิน |                | สินทรัพย์ทางการเงิน  |                | หนี้สินทางการเงิน |                |  |         |
|                    | 2568<br>(ล้าน)      | 2567<br>(ล้าน) | 2568<br>(ล้าน)    | 2567<br>(ล้าน) | 2568<br>(ล้าน)       | 2567<br>(ล้าน) | 2568<br>(ล้าน)    | 2567<br>(ล้าน) | 2568<br>(บาทต่อหน่วยเงินตรา<br>ต่างประเทศ) | 2567    |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 61                  | 119            | 19                | 2              | 57                   | 115            | -                 | -              | 33.9265                                    | 36.4651 |
| ยูโร               | 2                   | 5              | 78                | 6              | -                    | -              | -                 | -              | 36.7392                                    | 39.2938 |
| เยน                | 620                 | 684            | -                 | -              | -                    | -              | -                 | -              | 0.2272                                     | 0.2410  |
| ริงกิตมาเลเซีย     | 5                   | 5              | -                 | -              | 5                    | 5              | -                 | -              | 7.6509                                     | 7.7112  |
| ดองเวียดนาม        | 1,077               | -              | 92                | -              | -                    | -              | -                 | -              | 0.0013                                     | 0.0015  |
| เหรียญฮ่องกง       | 23                  | -              | -                 | -              | -                    | -              | -                 | -              | 4.3628                                     | 4.6616  |
| ปอนด์สเตอร์ลิง     | -                   | -              | 4                 | -              | -                    | -              | -                 | -              | 43.9348                                    | 46.0250 |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

| สกุลเงิน       | เพิ่มขึ้น/ลดลง | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น |
|----------------|----------------|------------------------|-----------------------------|
|                |                | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | เพิ่มขึ้น (ลดลง)            |
|                | (ร้อยละ)       | (ล้านบาท)              | (ล้านบาท)                   |
| ยูโร           | + 10           | (272)                  | (272)                       |
|                | - 10           | 272                    | 272                         |
| เหรียญสหรัฐ    | + 10           | 38                     | 38                          |
|                | - 10           | (38)                   | (38)                        |
| เหรียญฮ่องกง   | + 10           | 10                     | 10                          |
|                | - 10           | (10)                   | (10)                        |
| ปอนด์สเตอร์ลิง | + 10           | (17)                   | (17)                        |
|                | - 10           | 17                     | 17                          |

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยที่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)                            |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
|---|-----------------------|-----------------|---------------------------|------------------------|--------|------------------------------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                     |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| งบการเงินรวม                                |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                          |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย             |                        |        |                                    |                |
| ภายใน<br>1 ปี                               | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |                |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                         |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 4,004                 | -               | -                         | 29,329                 | 59     | 33,392                             | หมายเหตุ 7     |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้า          |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| จากผู้ถือบัตร                               | 583                   | -               | -                         | 174                    | -      | 757                                | 0.40 ถึง 2.20  |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้          | -                     | -               | -                         | 144                    | -      | 144                                | 0.05-0.60      |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | 892                   | 217             | 201                       | 602                    | -      | 1,912                              | หมายเหตุ 10    |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ         | -                     | -               | -                         | 27,364                 | 4,611  | 31,975                             | หมายเหตุ 11.1  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา  |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| กับหน่วยงานของรัฐ                           | 4,769                 | 17,118          | 22,187                    | -                      | -      | 44,074                             | หมายเหตุ 11.2  |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้ง       |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| ระบบการเดินทาง                              | -                     | -               | -                         | -                      | 133    | 133                                | หมายเหตุ 12    |
| เบี้ยประกันภัยค้างรับ                       | -                     | -               | -                         | -                      | 12     | 12                                 | -              |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ                 | -                     | -               | -                         | -                      | 114    | 114                                | -              |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ  |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| และดอกเบี้ยค้างรับ                          | 41                    | 1,154           | -                         | -                      | -      | 1,195                              | หมายเหตุ 9     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น            | 4,414                 | 93              | -                         | -                      | 674    | 5,181                              | 1.15 ถึง 14.53 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น         | 986                   | 2,718           | 4,345                     | -                      | 11,081 | 19,130                             | 1.06 ถึง 6.83  |
| หนี้สินทางการเงิน                           |                       |                 |                           |                        |        |                                    |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 6,000                 | -               | -                         | 2,792                  | -      | 8,792                              | หมายเหตุ 25    |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน                       | 435                   | -               | -                         | -                      | -      | 435                                | หมายเหตุ 26    |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                  | -                     | -               | -                         | -                      | 103    | 103                                | -              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 538                   | -               | -                         | -                      | -      | 538                                | 1.80 ถึง 2.50  |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                    | -                     | -               | -                         | 3,450                  | -      | 3,450                              | 2.04 ถึง 3.59  |
| หนี้สินจากสัญญาการลงทุน                     | 786                   | 3,444           | 587                       | -                      | -      | 4,817                              | 0.41 ถึง 3.02  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น              | -                     | -               | 2,439                     | -                      | -      | 2,439                              | หมายเหตุ 30    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | 512                   | 3,178           | 4,951                     | 69,501                 | -      | 78,142                             | หมายเหตุ 31    |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | 8,671                 | 53,984          | 27,183                    | -                      | -      | 89,838                             | หมายเหตุ 32    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 229                   | 1,466           | 174                       | 325                    | -      | 2,194                              | 0.31 ถึง 8.59  |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | -                     | -               | -                         | -                      | 12     | 12                                 | -              |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น           | -                     | -               | -                         | -                      | 2,091  | 2,091                              | -              |



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

|   | งบการเงินรวม       |                    |              |                       |                    |        |                                |
|---|--------------------|--------------------|--------------|-----------------------|--------------------|--------|--------------------------------|
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    |              | อัตราดอกเบี้ย         |                    |        | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|   | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม    |                                |
|   |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                             |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 188                | -                  | -            | 5,971                 | 63                 | 6,222  | หมายเหตุ 7                     |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร | 533                | -                  | -            | 153                   | -                  | 686    | 0.13 ถึง 0.55                  |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้              | -                  | -                  | -            | 94                    | -                  | 94     | 0.05-0.60                      |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ     | 601                | 30                 | -            | -                     | -                  | 631    | 10.56 ถึง 33.00                |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ             | -                  | -                  | -            | 30,230                | 5,901              | 36,131 | หมายเหตุ 11.1                  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต                 |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                    | 4,768              | 12,784             | 30,056       | -                     | -                  | 47,608 | หมายเหตุ 11.2                  |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้ง           |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| ระบบการเดินรถ                                   | -                  | -                  | -            | 23,313                | 137                | 23,450 | หมายเหตุ 12                    |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                          | 2,359              | -                  | -            | -                     | -                  | 2,359  | 6.10                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                | 3,904              | 793                | -            | -                     | 224                | 4,921  | 0.75 ถึง 14.53                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น             | 120                | 853                | 474          | -                     | 14,731             | 16,178 | 3.50 ถึง 14.53                 |
|   |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| หนี้สินทางการเงิน                               |                    |                    |              |                       |                    |        |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน              | 10,000             | -                  | -            | -                     | -                  | 10,000 | หมายเหตุ 25                    |
| เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน                             | 15,165             | -                  | -            | -                     | -                  | 15,165 | หมายเหตุ 26                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น                  | -                  | -                  | 1,327        | -                     | -                  | 1,327  | หมายเหตุ 30                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน               | 512                | 2,443              | 6,199        | 54,481                | -                  | 63,635 | หมายเหตุ 31                    |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                  | 12,778             | 42,484             | 38,970       | -                     | -                  | 94,232 | หมายเหตุ 32                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                             | 254                | 824                | 229          | -                     | -                  | 1,307  | 0.46 ถึง 6.90                  |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                  | -                  | -                  | -            | -                     | 250                | 250    | -                              |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น               | -                  | -                  | -            | -                     | 1,075              | 1,075  | -                              |

| (หน่วย: ล้านบาท)                               |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
|--|--------------------|--------------|-----------------------|--------------------|-------|--------|-----------------------------|
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568                        |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                             |                    |              | อัตราดอกเบี้ย         |                    |       |        |                             |
| ภายใน 1 ปี                                     | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |        |                             |
|  |                    |              |                       |                    |       |        | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 32                 | -            | -                     | 7,915              | 2     | 7,949  | หมายเหตุ 7                  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 95                 | -            | -                     | -                  | -     | 95     | 5.83 ถึง 11.64              |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 211                | 5,060        | 9,210                 | 138                | -     | 14,629 | 4.15 ถึง 13.80              |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 379                | -            | -                     | -                  | -     | 379    | 3.23                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 120                | -            | 1,085                 | -                  | 6,008 | 7,213  | 3.50 ถึง 6.83               |
| หนี้สินทางการเงิน                              |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 6,000              | -            | -                     | -                  | -     | 6,000  | หมายเหตุ 25                 |
| เจ้าหนี้ค้ำแลกเงิน                             | 435                | -            | -                     | -                  | -     | 435    | หมายเหตุ 26                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 15,922             | -            | -                     | -                  | -     | 15,922 | 1.80 และ 2.50               |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                 | 8,671              | 51,593       | 22,984                | -                  | -     | 83,248 | หมายเหตุ 32                 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 77                 | 269          | 135                   | -                  | -     | 481    | 0.31 ถึง 4.49               |
| (หน่วย: ล้านบาท)                               |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567                        |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่                             |                    |              | อัตราดอกเบี้ย         |                    |       |        |                             |
| ภายใน 1 ปี                                     | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |        |                             |
|  |                    |              |                       |                    |       |        | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 100                | -            | -                     | 863                | 3     | 966    | หมายเหตุ 7                  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 52                 | -            | -                     | -                  | -     | 52     | 6.10 และ 13.80              |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 259                | 2,480        | 19,494                | -                  | -     | 22,233 | 3.90 และ 13.80              |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                         | 2,359              | -            | -                     | -                  | -     | 2,359  | 6.10                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | -                  | 484          | -                     | -                  | -     | 484    | -                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 120                | 817          | 474                   | -                  | 8,139 | 9,550  | 3.50 และ 7.10               |
| หนี้สินทางการเงิน                              |                    |              |                       |                    |       |        |                             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 8,000              | -            | -                     | -                  | -     | 8,000  | หมายเหตุ 25                 |
| เจ้าหนี้ค้ำแลกเงิน                             | 15,165             | -            | -                     | -                  | -     | 15,165 | หมายเหตุ 26                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 943                | -            | -                     | -                  | -     | 943    | 1.80 และ 2.50               |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                 | 10,778             | 38,489       | 34,771                | -                  | -     | 84,038 | หมายเหตุ 32                 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 76                 | 421          | 28                    | -                  | -     | 525    | 0.27 ถึง 3.57               |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

| สกุลเงิน | ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี |                  | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น |  |
|----------|--------------------------|------------------|-----------------------------|--|
|          | เพิ่มขึ้น/ลดลง           | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | เพิ่มขึ้น (ลดลง)            |  |
|          | (ร้อยละ)                 | (ล้านบาท)        | (ล้านบาท)                   |  |
| บาท      | + 1.0                    | (81)             | -                           |  |
| บาท      | - 1.0                    | 81               | -                           |  |

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกค้าหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |              |          |              |
|---|-------------------------|--------------|----------|--------------|
|   | งบการเงินรวม            |              |          |              |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |              |          |              |
|   | เมื่อทวงถาม             | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>        |                         |              |          |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 6,000                   | 2,882        | -        | -            |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน                       | -                       | 435          | -        | -            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | -                       | 7,101        | -        | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 538                     | -            | -        | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | -                       | 623          | 801      | 2,789        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น              | -                       | -            | -        | 9,755        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | -                       | 9,892        | 40,210   | 90,918       |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | -                       | 12,050       | 62,818   | 29,084       |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                       |                         |              |          |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า       |                         |              |          |              |
| : จำยชำระสุทธิ                              | -                       | 10           | 7        | -            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                |                         |              |          |              |
| : จำยชำระสุทธิ                              | -                       | 363          | 1,910    | 1,029        |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |              |          |              |
|---|-------------------------|--------------|----------|--------------|
|   | งบการเงินรวม            |              |          |              |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 |              |          |              |
|   | เมื่อทวงถาม             | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์               |                         |              |          |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 8,000                   | 2,008        | -        | -            |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                          | -                       | 15,328       | -        | -            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | -                       | 5,575        | -        | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 761                     | -            | -        | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | -                       | 286          | 956      | 327          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น              | -                       | -            | -        | 2,368        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | -                       | 5,776        | 24,953   | 54,190       |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | -                       | 16,081       | 52,453   | 42,472       |
| ตราสารอนุพันธ์                              |                         |              |          |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า       |                         |              |          |              |
| : จำยชำระสุทธิ                              | -                       | 250          | -        | -            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                |                         |              |          |              |
| : จำยชำระสุทธิ                              | -                       | 269          | 1,117    | 50           |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |              |          |              |
|---|-------------------------|--------------|----------|--------------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |              |          |              |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 |              |          |              |
|   | เมื่อทวงถาม             | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์               |                         |              |          |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 6,000                   | -            | -        | -            |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                          | -                       | 440          | -        | -            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | -                       | 1,495        | -        | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 15,922                  | -            | -        | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | -                       | 93           | 317      | 145          |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | -                       | 11,835       | 59,330   | 25,009       |

|   | (หน่วย: ล้านบาท)        |              |          |              |
|---|-------------------------|--------------|----------|--------------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |              |          |              |
|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 |              |          |              |
|   | เมื่อทวงถาม             | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์               |                         |              |          |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 8,000                   | -            | -        | -            |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                          | -                       | 15,328       | -        | -            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | -                       | 1,445        | -        | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 943                     | -            | -        | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | -                       | 94           | 484      | 36           |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | -                       | 13,784       | 47,337   | 38,025       |
| ตราสารอนุพันธ์                              |                         |              |          |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า       |                         |              |          |              |
| : จำยชำระสุทธิ                              | -                       | 79           | -        | -            |

54.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น



- ข) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ฅ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาดตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

54.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม                                |  |
|---|---|--|
|   | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
|   |   |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566             | 2,671                                       | 642  |
| ซื้อ  | 200   | 41   |
| ขาย   | (160)                                       | -  |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | (505)                                       | -  |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -   | 26   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567            | 2,206                                       | 709  |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย                 | -   | 114  |
| ซื้อ  | -   | 254  |
| ขาย   | (873)                                       | (196)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน  | (463)                                       | 63   |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -   | (76)   |
| การโอนย้ายระหว่างลำดับชั้น                    | 115   | (115)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568            | 985   | 753  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |  |
|---|---|--|
|   | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
|   |   |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566             | 2,671                                       | 642  |
| ซื้อ  | 200   | 41   |
| ขาย   | (160)                                       | -  |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | (505)                                       | -  |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -   | 26   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567            | 2,206                                       | 709  |
| ซื้อ  | -   | 37   |
| ขาย   | (873)                                       | (196)  |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | (463)                                       | -  |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -   | (75)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568            | 870   | 475  |

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

| เครื่องมือทาง | ข้อมูลที่ไม่สามารถ  |                        | ผลกระทบที่มีต่อการ |                                |
|---------------|---------------------|------------------------|--------------------|--------------------------------|
| การเงิน       | เทคนิคการวัดมูลค่า  | สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ | อัตราที่ใช้        | เปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน         |
| เงินลงทุนใน   | คิดลดมูลค่าปัจจุบัน | อัตราปรับลดปัจจัย      | ร้อยละ 0.84 ถึง    | อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยงที่ |
| ตราสารหนี้    | ของกระแสเงินสด      | ความเสี่ยง             | ร้อยละ 45.23       | เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง |
|               | ในอนาคต ปรับด้วย    |                        | (2567: 0.07 ถึง    | ร้อยละ 5 (2567: เพิ่มขึ้นหรือ  |
|               | อัตราปรับลดปัจจัย   |                        | ร้อยละ 45.23)      | ลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5)    |
|               | ความเสี่ยง          |                        |                    | จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง      |
|               |                     |                        |                    | หรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 25 ล้าน |
|               |                     |                        |                    | บาทและ 25 ล้านบาท ตามลำดับ     |
|               |                     |                        |                    | (2567: 39 ล้านบาทและ 41 ล้าน   |
|               |                     |                        |                    | บาท ตามลำดับ)                  |

55. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.05 (2567: 3.10) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.60 (2567: 1.82)

## 56. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 56.1 บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ
- ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2025 (BTS-WI) ในจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
- ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 5,626,184,320 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 81,229,762,172 บาท เป็นจำนวน 75,603,577,852 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 1,406,546,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 120,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 75,603,577,852 บาท เป็นจำนวน 75,723,577,852 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WI

### 56.2 บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”)

- ก) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการวิจิไอ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) ซึ่งจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 142,857,143 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000,000,001 บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ PLANB ได้้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าว และแต่งตั้งกรรมการ 1 ท่านของวิจิไอเข้าเป็นกรรมการของ PLANB เพิ่มเติม
- ข) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการวิจิไอ มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท

### 56.3 บริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

- ก) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ROCTEC ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัด (กิจการร่วมค้าของ ROCTEC) เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ให้กู้ยืมจะไม่เรียกชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาก่อนสิ้นสุดกระบวนการการจดทะเบียนการลดทุนของบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท จำนวน 20 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 100 ล้านบาท จำนวน 20 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์
- ข) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ROCTEC มีมติอนุมัติการขายเงินลงทุนในบริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ซึ่ง ROCTEC ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ให้กับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ในราคาขายหุ้นละ 4,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ROCTEC ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยให้วันครบกำหนดสุดท้ายของการดำเนินการตามสัญญาจากเดิมภายในเดือนมิถุนายน 2568 เป็นเดือนสิงหาคม 2570 และเพิ่มเงื่อนไขให้มีการชำระเงินมัดจำที่ไม่สามารถเรียกคืนได้
- ค) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ROCTEC ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของ ROCTEC เพื่อการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0165 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ไม่เกิน 134 ล้านบาท

## 57. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568





## 07 ข้อมูลอื่น ๆ

- 7.1 ข้อมูลบริษัท
- 7.2 ข้อมูลภาพทางกฎหมาย
- 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย
- 7.7 คำนิยาม



## 7.1 ข้อมูลบริษัท

|                           |   |  |  |
|---------------------------|---|--|--|
| ชื่อบริษัท                | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  |  |  |
| ปีที่ก่อตั้ง              | 2511  |  |  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์         | BTS   |  |  |
| วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ | 1 มีนาคม 2534   |  |  |
| เลขทะเบียนบริษัท          | 0107536000421   |  |  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่       | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชั่นนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  |  |  |
| ที่ตั้งสำนักงานสาขา       | สาขาที่ 1: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330   |  |  |
|                           | สาขาที่ 2: 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330   |  |  |
|                           | สาขาที่ 3: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330   |  |  |
|                           | สาขาที่ 4: 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540   |  |  |
| โทรศัพท์                  | +66 (0) 2080 1000   |  |  |
| เว็บไซต์                  | www.btsgroup.co.th  |  |  |
| สำนักเลขานุการบริษัท      | โทรศัพท์: +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5201 - 5205   | อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th |  |
| ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์      | โทรศัพท์: +66 (0) 2080 1000 ต่อ 6005 หรือ 6007  | อีเมล: ir@btsgroup.co.th               |  |
| สำนักสื่อสารองค์กร        | โทรศัพท์: +66 (0) 2080 1000 ต่อ 1118 หรือ 1193  | อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th         |  |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์      | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000, Call Center: +66 (0) 2009 9999<br>โทรสาร: +66 (0) 2009 9991<br>อีเมล: SETContactCenter@set.or.th      เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd |  |  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้       | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2230 1478   |  |  |
| ผู้สอบบัญชี               | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777      โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90<br>นายปรีชา อรุณนารา<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5800  |  |  |
| ที่ปรึกษากฎหมาย           | บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด<br>ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000      โทรสาร: +66 (0) 2657 2222   |  |  |
|                           | บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด<br>ชั้น 16 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088      โทรสาร: +66 (0) 2633 9089   |  |  |

## 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หรือเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ดังนี้

- (1) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,731,199,852.94 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 9,406,418,719.36 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานครร่วมกันหรือแทนกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ภายหลังจากศาลปกคลองกลางมีคำพิพากษา คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้ออกนั่งพิจารณา คดีครั้งแรก โดยตุลาการผู้แถลงคดีได้มีความเห็นให้ยืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางที่พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานครชำระหนี้ที่เกิดขึ้นตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ให้แก่ BTSC

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดโดยที่ประชุมใหญ่ศาลปกครองได้พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพมหานครร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี

โดยกทม. ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาดังกล่าวให้แก่ BTSC เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าวแล้วทางกทม. และกรุงเทพมหานครฯ ได้ยื่นคำขอให้มีการพิจารณาคดีใหม่ต่อศาลปกครองชั้นต้น แต่อย่างไรก็ดีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ศาลปกครองชั้นต้นได้มีคำสั่งไม่รับคำขอของกทม. และกรุงเทพมหานคร ซึ่งต่อมา กรุงเทพมหานครได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอพิจารณาคดีใหม่ดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- (2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 เพิ่มเติม กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,895,049,026.55 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 8,173,505,585.06 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ทั้งนี้ คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นคำให้การและคำคัดค้านคำให้การต่อศาลแล้ว ซึ่งปัจจุบัน ศาลปกครองกลางยังไม่ได้มีคำสั่งกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ดังนั้น คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

## 7.3

# ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 30 เมษายน 2568)

| นิติบุคคล  | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด                | ประเภท     | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|--|--|--|-------------------------------|--|------------|---|
| 1. MOVE  |  |  |                               |  |            |   |
| ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง   |  |  |                               |  |            |   |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                         | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน   | 1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300<br>โทรสาร: +66 (0) 2617 7133                                  | 18,878,881,983.50             | 75,515,527,934 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.25 บาท)    | หุ้นสามัญ  | 98.23 <sup>(1)</sup>  |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด                   | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน   | 1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300<br>โทรสาร: +66 (0) 2617 7133                                  | 250,000                       | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)             | หุ้นสามัญ  | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ) |
| บริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด                              | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 14,400,000,000                | 144,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ  | 75.00 <sup>(2)</sup>  |
| บริษัท อีสเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด                                | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 14,400,000,000                | 144,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ  | 75.00 <sup>(3)</sup>  |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด               | ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1810-1812 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900                           | 250,000                       | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)             | หุ้นสามัญ  | 100.00  |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) | ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ สายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร | 175 อาคารสารคดีห้าตาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8<br>โทรสาร: +66 (0) 2679 5955 | 43,797,796,000 <sup>(4)</sup> | 5,788,000,000 หน่วย<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หน่วยละ 7.5670 บาท) | หน่วยลงทุน | 33.33 <sup>(5)</sup>  |
| ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง                           |  |  |                               |  |            |   |
| บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด                                     | ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ  | 99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2449-3000-2   | 132,758,620 <sup>(6)</sup>    | 18,275,862 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10 บาท)          | หุ้นสามัญ  | 27.98 <sup>(7)</sup>  |

| นิติบุคคล   | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด         | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)  |
|---|---|---|-------------------------------|---|-----------|--|
| บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด                                      | กิจการทำอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกับกิจการทำอากาศยาน                       | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 15,000,000,000 <sup>(8)</sup> | 150,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(9)</sup>   |
| บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด   | ธุรกิจการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์   | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด   | ธุรกิจการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์   | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด   | ธุรกิจการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์   | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด   | ธุรกิจการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์   | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด <sup>(10)</sup>   | ประกอบและส่งเสริมกิจการทำอากาศยาน   | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432            | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด <sup>(11)</sup> (เดิมชื่อ บริษัท ธนาซีดี เวนเจอร์ จำกัด) | การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 1,032,000,000                 | 10,320,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท เดอะคอมมูนิตี้ วัน จำกัด   | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 158,800,000                   | 1,588,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |
| บริษัท เดอะคอมมูนิตี้ ทู จำกัด  | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 292,100,000                   | 2,921,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด) |

| นิติบุคคล                     | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------------------------------|---|---|-------------------------------|--|-----------|-----------------------|
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด    | การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 1,255,000,000 <sup>(12)</sup> | 200,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(13)</sup> |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด   | การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 935,000,000 <sup>(14)</sup>   | 170,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(15)</sup> |
| บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด | การให้เช่าและการให้เช่าแบบ ลีสซิ่งอุปกรณ์การขนส่งทางบก (ยกเว้นยานยนต์)  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 20,000,000 <sup>(16)</sup>    | 200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 66.67 <sup>(17)</sup> |

หมายเหตุ:

- (1) บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 98.23% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 1.77%
- (2) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%
- (3) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%
- (4) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 48,156,160,000 บาท เป็น 43,797,796,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด 5,788,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.5670 บาท
- (5) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอสกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%
- (6) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 132,758,620 บาทเป็น 182,758,620 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 18,275,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (7) บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสาวพรรณ พิชัยรมรงค์สงคราม 58.11%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 27.98%, น.ส.ณัฐปริ พิชัยรมรงค์สงคราม 9.73%, ร.ท.วรารกร ไรวา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 2.73%
- (8) บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวिएชั่น จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 7,125,000,000 บาท เป็น 15,000,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (9) บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวिएชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%
- (10) เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
- (11) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัท ธนาซิติ เวนเจอร์ จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
- (12) บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,000,000,000 บาท เป็น 1,255,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (13) บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%
- (14) บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 850,000,000 บาท เป็น 1,275,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (15) บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%
- (16) บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 5,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (17) บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 66.67% และบริษัท วินโนhini จำกัด 33.33%

| นิติบุคคล  | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด       | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|--|--|---|-------------------------------|---|-----------|---|
| 2. MIX   |  |   |                               |   |           |   |
| การบริการด้าน Offline – to – Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล |  |   |                               |   |           |   |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”)                              | ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด อย่างครบวงจร                        | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883 | 2,000,000,000 <sup>(1)</sup>  | 20,000,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท) | หุ้นสามัญ | 34.20   |
| บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด                         | บริหารและจัดการในการให้บริการพื้นที่โฆษณา                      | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883  | 10,000,000                    | 100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))  |
| บริษัท 888 มีเดีย จำกัด  | ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883 | 20,000,000                    | 2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)        | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) )   |
| บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                 | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน                        | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883 | 4,640,000,000                 | 464,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) )   |
| บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)                          | (1) ธุรกิจค้าปลีก (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ | 333 อาคารเล่าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2091 5900 โทรสาร: +66 (0) 2091 5928                  | 1,589,549,286                 | 1,589,549,286 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)     | หุ้นสามัญ | 73.32 <sup>(2)</sup> (ถือโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI) |
| บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                                  | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                 | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339 | 38,220,000,000 <sup>(3)</sup> | 38,220,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 90.00 <sup>(4)</sup> (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))  |
| บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด                                  | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                 | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339 | 800,000,000                   | 8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 80.00 <sup>(5)</sup> (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)                  |



| นิติบุคคล   | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)            | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด     | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|---|--|---|------------------------------|---|-----------|---|
| บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                               | ธุรกิจให้บริการ<br>สินเชื่อส่วนบุคคล<br>ผ่านแพลตฟอร์ม<br>ดิจิทัล   | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้นที่ 27<br>ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ<br>เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2114 6686                                       | 1,600,000,000 <sup>(6)</sup> | 16,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ | 77.00 <sup>(7)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>บีเอสเอส<br>โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI)  |
| บริษัท บางกอก<br>สมาร์ทการ์ด<br>ซิสเทม จำกัด          | ธุรกิจให้บริการเงิน<br>อิเล็กทรอนิกส์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส<br>วิชุนนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์<br>ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338<br>โทรสาร: +66 (0) 2617 8339 | 400,000,000                  | 4,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 90.00 <sup>(8)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                      |
| บริษัท อาร์บี<br>เซอร์วิสเชส จำกัด                    | ลงทุนในหลักทรัพย์<br>ของบริษัทอื่น   | 1000/9 อาคารบีทีเอส<br>วิชุนนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์<br>ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799<br>โทรสาร: +66 (0) 2618 3798 | 335,000,000                  | 3,350,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| บริษัท แรบบิท<br>รีวอร์ดส จำกัด                       | กิจกรรมการบริการ<br>อื่น ๆ เพื่อสนับสนุน<br>ธุรกิจซึ่งมีได้จัด<br>ประเภทไว้ในที่อื่น                                 | 18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น<br>ห้อง 1001-1002 ชั้น 10<br>ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท<br>เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8383  | 261,070,000                  | 2,610,700 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 75.00 <sup>(9)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>อาร์บี เซอร์วิสเชส<br>จำกัด)                                   |
| บริษัท บางกอก<br>เพย์เมนต์<br>โซลูชันส์ จำกัด         | กิจกรรมการจัด<br>ทำโปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ตาม<br>วัตถุประสงค์ของ<br>ผู้ใช้ (ยกเว้น<br>โปรแกรมเว็บเพจ<br>และเครือข่าย) | 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี<br>ชั้น 17 ถนนวิภาวดี - รังสิต<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880<br>โทรสาร: +66 (0) 2617 9881                          | 150,000,000                  | 30,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 5 บาท)    | หุ้นสามัญ | 67.00 <sup>(10)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>อาร์บี เซอร์วิสเชส<br>จำกัด)                                  |
| บริษัท แรบบิท<br>แคร์ จำกัด                           | ธุรกิจให้บริการ<br>ระบบบนหน้า<br>เว็บเพจ และให้<br>บริการผ่านช่องทาง<br>เทเลมาร์เก็ตติ้ง                             | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ชั้น 29 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222  | 11,415,500                   | 1,141,550 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10 บาท)    | หุ้นสามัญ | 49.95 <sup>(11)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์<br>จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI) |
| บริษัท แรบบิท<br>แคร์ โบรคเกอร์<br>จำกัด              | ธุรกิจนายหน้า<br>ประกันวินาศภัย<br>และประกันชีวิต  | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ชั้น 29 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222  | 276,300,000 <sup>(12)</sup>  | 2,763,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI)                          |
| บริษัท เอเชีย<br>ไดเร็ก อินชัวร์نس<br>โบรคเกอร์ จำกัด | ธุรกิจนายหน้า<br>ประกันวินาศภัย  | 626 อาคารบีบีดี (พระราม 4)<br>ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4<br>แขวงมทพสุดาราม<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ +66 (0) 2089 2000  | 76,200,000                   | 762,000 หุ้น<br>(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด)<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI)                         |

| นิติบุคคล   | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว (บาท)          | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด         | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)  |
|---|--|--|----------------------------|---|-----------|--|
| บริษัท เอเอสเค<br>ไดเร็ก กรุ๊ป จำกัด                      | ธุรกิจให้บริการขาย<br>สินค้า ผลิตภัณฑ์<br>ทุกประเภท<br>โดยเทเลเซลและ<br>เทเลมาร์เก็ตติ้ง | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ชั้น 29 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222 | 1,000,000                  | 1,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1,000 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI) |
| บริษัท แรบบิท<br>แคร์ เลนดิ้ง<br>จำกัด                    | ธุรกิจให้บริการ<br>สินเชื่อ  | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ชั้น 29 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222 | 11,000,000                 | 110,000 หุ้น<br>(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI) |
| Rabbit Care<br>Vietnam<br>Limited<br>Liability<br>Company | ให้บริการโฆษณา   | 2/3-5 Ham Nghi,<br>Ben Nghe Ward, District 1,<br>Ho Chi Minh City, Viet Nam  | 700,000,000<br>ดองเวียดนาม | -   | หุ้นสามัญ | 99.99<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI)  |
| Rabbit Care<br>(Singapore)<br>PTE. LTD.                   | ให้บริการที่<br>ปรึกษาด้าน<br>การบริหารจัดการ  | 12 MARINA BOULEVARD<br>#30-03 MARINA BAY<br>FINANCIAL CENTRE<br>SINGAPORE (018982)                                       | 1<br>ดอลลาร์สิงคโปร์       | 1 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1 ดอลลาร์<br>สิงคโปร์) | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท แคร์ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม VGI) |

หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,119,451,966.60 บาท เป็น 2,000,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 20,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ข้อมูลการถือหุ้น และข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- <sup>(2)</sup> บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
- <sup>(3)</sup> บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 1,816,000,000 บาท เป็น 38,220,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 38,220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(4)</sup> บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- <sup>(5)</sup> บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 80% และบริษัท โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 20%
- <sup>(6)</sup> บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,200,000,000 บาท เป็น 1,600,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(7)</sup> บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 77%, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 18% และ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) 5%
- <sup>(8)</sup> บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- <sup>(9)</sup> บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 75% และดิจิทัลอล อัลเคมี 25%
- <sup>(10)</sup> บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด 67%, บริษัท วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) จำกัด 23% และ บริษัท อินเทลชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด 10%
- <sup>(11)</sup> บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 49.95%, เอียร์ ลิมิเต็ด 13.44%, คริมสัน วินเทอร์ ลิมิเต็ด 10.03%, เอสวีไอซี นัมเบอร์ 46 ซัมซุง ไลฟ์ อินชัวร์نس นิว เทคโนโลยี 7.67% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 18.91%
- <sup>(12)</sup> บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 166,300,000 บาท เป็น 276,300,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,763,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

| นิติบุคคล  | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  | ประเภท                      | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)  |
|--|--|--|----------------------|--|-----------------------------|---|
| 3. MATCH   |  |  |                      |  |                             |   |
| บริการทางการเงิน                                 |  |  |                      |  |                             |   |
| บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)                    | 1) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน<br>2) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และ<br>3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 129/1 ถนนชองนนทบุรี แขวงชองนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2295 0911-9<br>โทรสาร: +66 (0) 2294 5101   | 304,622,662          | 304,622,662 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)   | หุ้นสามัญ                   | 42.12 <sup>(1)</sup>  |
| บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการจำหน่ายและบริการอย่างครบวงจร   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8778<br>โทรสาร: +66 (0) 2273 8858 | 44,546,839,376.20    | หุ้นสามัญ <sup>(2)</sup> 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 24,334,890,108 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท) | หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ | 38.88 <sup>(2)</sup>  |
| บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด              | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 750,000,000          | 7,500,000  | หุ้นสามัญ                   | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))  |
| บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)          | ประกันชีวิต  | 175 อาคารสารชิต์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2698 3600<br>โทรสาร +66 (0) 2648 3920  | 3,000,000,000        | 300,000,000  | หุ้นสามัญ                   | 76.67 <sup>(3)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT) |
| บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด                 | ลงทุนในหลักทรัพย์อื่น  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 1,000,000            | 10,000   | หุ้นสามัญ                   | 100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)               |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพร์มโซน จำกัด            | ธุรกิจบริหารสินทรัพย์  | 18 เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ซัน 11 ห้อง 1101 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 124-5030  | 318,367,400          | 3,183,674  | หุ้นสามัญ                   | 70.00 <sup>(4)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)    |
| บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด         | ธุรกิจบริหารจัดการกองทุน   | 18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ซัน 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2184-5979  | 60,000,000           | 600,000  | หุ้นสามัญ                   | 50.00 <sup>(5)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)    |
| U Hospitality Holding (Mauritius) (“UHH MAU”)    | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น   | c/o Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6 <sup>th</sup> Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius  | 650,321 ยูโร         | 650,321  | หุ้นสามัญ                   | 100.00 (ถือโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)                   |

| นิติบุคคล                                | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท)         | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                       |
|--|--|---|------------------------------|---|-----------|--|
| อสังหาริมทรัพย์                          |  |   |                              |   |           |  |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด           | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 145,530,000                  | 1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 77 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด            | ธุรกิจถือครองที่ดิน  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 100,000,000                  | 1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                 | ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 1,924,631,750 <sup>(6)</sup> | 89,720,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท แฟนธอม ลีส์ จำกัด                 | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 271,000,000 <sup>(7)</sup>   | 3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท ดีแนล จำกัด                       | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 143,125,000                  | 1,431,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด                 | ตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 105,000,000                  | 1,050,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00   |
| บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด | ธุรกิจการก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธา พัฒนานิคมอุตสาหกรรม และให้บริการระบบสาธารณูปโภค                             | 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500                               | 1,000,000,000                | 100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)     | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(8)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด)          |
| บริษัท คิง ฟอ์จูน เวนเจอร์ จำกัด         | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Health Care) ธุรกิจด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 280,000,000                  | 2,800,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(9)</sup>   |
| บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด            | ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย   | 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  | 1,000,000                    | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(10)</sup> (ถือโดยบริษัท คิง ฟอ์จูน เวนเจอร์ จำกัด) |

| นิติบุคคล                                    | ประเภทธุรกิจ                               | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|--|--|---|-------------------|---|-----------|---|
| บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด                     | ดำเนินธุรกิจโรงแรม                         | 999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์: +66 (0) 43-209-888 โทรสาร: +66 (0) 43-209-889            | 1,605,000,000     | 16,050,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ปรามศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT) |
| บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด                 | ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์       | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 1,874,000,000     | 18,740,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(11)</sup> (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))             |
| บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด          | ดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 1,100,000,000     | 11,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) )                           |
| บริษัท ธนาयง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด | บริหารอสังหาริมทรัพย์                      | 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา - ตราด กม.14 ตำบลบางโกล้ง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8833 โทรสาร: +66 (0) 2273-8832 | 1,000,000         | 10,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)          | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                            |
| บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์สปอร์ต คลับ จำกัด  | บริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา | 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา - ตราด กม.14 ตำบลบางโกล้ง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8833 โทรสาร: +66 (0) 2273-8832 | 20,000,000        | 200,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                            |
| บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด                | ดำเนินธุรกิจโรงแรม                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 2,200,000,000     | 22,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                            |
| บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด              | ดำเนินธุรกิจโรงแรม                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 125,000,000       | 1,250,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) )                           |
| บริษัท มรรค๘ จำกัด                           | ดำเนินธุรกิจโรงแรม                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 151,000,000       | 1,510,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                            |
| บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด       | ดำเนินธุรกิจโรงแรม                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900              | 10,000,000        | 100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                            |

| นิติบุคคล                                   | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว (บาท)                    | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|---|---|--|--------------------------------------|---|-----------|---|
| บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด                  | ดำเนินธุรกิจโรงแรม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 110,000,000                          | 1,100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                |
| บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด             | ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 10,000,000                           | 100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                |
| บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด                     | ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 10,000,000                           | 100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                |
| กิจการร่วมค้า โรงภาชีร้อยชักสาม             | ลงทุนและพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น                              | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | -                                    | -   | -         | - (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)                                    |
| Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”)     | ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น บริหารจัดการทรัพย์สินและ บริการให้คำปรึกษา              | 8 <sup>th</sup> Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong   | 76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร | 103,900,001                                     | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                |
| Thirty Three Gracechurch 1 Limited (“TTG1”) | ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจ อาคารสำนักงาน ให้เช่า                                   | 26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทรศัพท์: +44 (0) 1534 507000 โทรสาร: +44 (0) 1534 507001                         | 15,140,001 ปอนด์                     | 15,140,001                                      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็น บริษัทในกลุ่ม RABBIT)               |
| Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”)         | ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น   | Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์: +43 1333 73 73-0 โทรสาร: +43 1333 73 73-13                             | 35,000 ยูโร                          | -   | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัท ในกลุ่ม RABBIT)               |
| Lombard Real Estate GmbH (“LRE”)            | ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น   | Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์: +43 1333 73 73-0 โทรสาร: +43 1333 73 73-13                             | 651,616 ยูโร                         | -   | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)                |
| Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”)           | ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สิน และประกอบธุรกิจ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | Leuchtenbergring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13     | 25,000 ยูโร                          | 1   | หุ้นสามัญ | 89.80 <sup>(12)</sup> (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) |

Emy–Roeder–Straße 2, 55129



| นิติบุคคล   | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท)   | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่าย<br>ได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)   |
|---|---|--|------------------------|--|-----------|--|
| Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG      | ถือครอง<br>ทรัพย์สิน  | Mainz, Germany<br>โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0<br>โทรสาร: +43 1 333 73 73-13  | 5,000 ยูโร             | -  | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(13)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LEA<br>ในฐานะหุ้นส่วน<br>จำกัดความรับผิด)<br>(LEA เป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG | ถือครอง<br>ทรัพย์สิน  | Emy-Roeder-Straße 2, 55129<br>Mainz, Germany<br>โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0<br>โทรสาร: +43 1 333 73 73-13                            | 5,000 ยูโร             | -  | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(14)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LEA<br>ในฐานะหุ้นส่วน<br>จำกัดความรับผิด)<br>(LEA เป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG     | ถือครอง<br>ทรัพย์สิน  | Emy-Roeder-Straße 2, 55129<br>Mainz, Germany<br>โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0<br>โทรสาร: +43 1 333 73 73-13                            | 5,000 ยูโร             | -  | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(15)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LEA<br>ในฐานะหุ้นส่วน<br>จำกัดความรับผิด)<br>(LEA เป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG       | ถือครอง<br>ทรัพย์สิน  | Emy-Roeder-Straße 2, 55129<br>Mainz, Germany<br>โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0<br>โทรสาร: +43 1 333 73 73-13                            | 5,000 ยูโร             | -  | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(16)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LEA<br>ในฐานะหุ้นส่วน<br>จำกัดความรับผิด)<br>(LEA เป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG       | ถือครอง<br>ทรัพย์สิน  | Emy-Roeder-Straße 2, 55129<br>Mainz, Germany<br>โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0<br>โทรสาร: +43 1 333 73 73-13                            | 5,000 ยูโร             | -  | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(17)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LEA<br>ในฐานะหุ้นส่วน<br>จำกัดความรับผิด)<br>(LEA เป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Diplomat Prague a.s.  | ประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์                            | Evropská 370/15, Dejvice, 160<br>00 Praha 6, Czech Republic<br>โทรศัพท์: +420 296 559 111<br>โทรสาร +420 296 559 207                 | 2,000,000<br>โครนาเช็ก | 160  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LEC<br>ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)   |
| Diplomat Prague RE s.r.o.   | ถือครอง<br>ทรัพย์สินและ<br>ประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | Evropská 370/15, Dejvice,<br>160 00 Praha 6, Czech<br>Republic<br>โทรศัพท์: +420 296 559 111<br>โทรสาร: +420 296 559 207             | 200,000<br>โครนาเช็ก   | -  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)  |
| Pilsen RE s.r.o.  | ถือครอง<br>ทรัพย์สินและ<br>ประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | U Prazdroje 2720/6, Východní<br>Predmestí, 301 00 Plzen,<br>Czech Republic<br>โทรศัพท์: +420 378 016 111<br>โทรสาร: +420 378 016 016 | 200,000<br>โครนาเช็ก   | -  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)  |
| Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.                                  | ธุรกิจให้บริการ<br>อันเกี่ยวเนื่อง<br>กับการบริหาร<br>จัดการโรงแรม    | Praha 6-Dejvice, Evropská<br>370/15, PSC 16041,<br>Czech Republic<br>โทรศัพท์: +420 296 3530<br>โทรสาร: +420 296 353 488             | 200,000<br>โครนาเช็ก   | -  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LEC<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)  |

| นิติบุคคล                                    | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท)      | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)   |
|--|---|--|---------------------------|---|-----------|--|
| Andel’s Lodz RE Sp. z o.o.                   | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | ul. Ogrodowa, nr 17,<br>91-065, Lodz, Poland<br>โทรศัพท์: +48 4227 91000<br>โทรสาร: +48 4227 91001   | 5,208,000<br>ซลอตโปแลนด์  | 5,208   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LEC<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)                |
| Amber Baltic RE Sp. z o.o.                   | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>โรงแรม                     | ul. Promenada Gwiazd,<br>nr 1, 72-500, Miedzyzdroje,<br>Poland<br>โทรศัพท์: +48 91 3228 760<br>โทรสาร: +48 91 328 1022   | 38,325,000<br>ซลอตโปแลนด์ | 76,650  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)                |
| Katowice RE Sp. z o.o.                       | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | ul. Sokolska, nr 24, 40-086,<br>Katowice, Poland<br>โทรศัพท์: +48 3278 38100<br>โทรสาร: +48 3278 38103   | 12,550,000<br>ซลอตโปแลนด์ | 12,550  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)                |
| Cracow RE Sp. z o.o                          | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547,<br>Krakow, Poland<br>โทรศัพท์: +48 12299 0000<br>โทรสาร: +48 12 2990 001   | 11,224,300<br>ซลอตโปแลนด์ | 224,486   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย LEC<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)                |
| Comtel Focus S.A.                            | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>โรงแรม                     | Calea Bucurestilor, nr. 283,<br>075100 Otopeni City, Ilfov<br>County, Romania<br>โทรศัพท์: +40 21 2036500<br>โทรสาร: +40 21 2036510                              | 42,703,016<br>ลีวโรมาเนีย | 111,788,000   | หุ้นสามัญ | 99.99 <sup>(18)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT) |
| Bratislava RE s.r.o.                         | ถือครองทรัพย์สิน<br>และประกอบธุรกิจ<br>ให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ | Galvaniho 28 821 04,<br>Bratislava, Slovakia<br>โทรศัพท์: +421 232299100<br>โทรสาร: +421 232299530   | 5,000 ยูโร                | 2   | หุ้นสามัญ | 99 <sup>(19)</sup><br>(ถือหุ้นโดย LRE<br>(ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม RABBIT)    |
| รณายง ฮ่องกง<br>ลิ้มเต็ด                     | ลงทุนในหลักทรัพย์<br>ของบริษัทอื่น                                | 11 <sup>th</sup> Floor, Malahon Centre,<br>10-12 Stanley Street Central,<br>Hong Kong  | 10,000<br>ดอลลาร์ฮ่องกง   | 10,000  | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท โฮลดิ้งส์<br>จำกัด (มหาชน))                  |
| บริษัท เอ็นพาร์ค<br>โกลบอล โฮลดิ้ง<br>จำกัด  | พัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์  | 1000/9 อาคารบีทีเอส<br>วิชัณนารี ปาร์ค - เซาร์ ทาวเวอร์<br>ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900                                      | 1,000,000                 | 10,000<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท โฮลดิ้งส์<br>จำกัด (มหาชน))                  |
| บริษัท รณายง ฟู๊ด<br>แอนด์ เบเวอเรจ<br>จำกัด | ถือครองที่ดิน<br>และพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์                      | 100-100/1 หมู่ที่ 4<br>ถนนบางนา - ตราด กม. 14<br>ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี<br>จังหวัดสมุทรปราการ 10540<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8838<br>โทรสาร: +66 (0) 2273-8858 | 201,000,000               | 2,010,000<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท โฮลดิ้งส์<br>จำกัด (มหาชน))                  |
| บริษัท ปราณคีรี<br>แอสเซ็ทส์ จำกัด           | ถือครองที่ดิน<br>และพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์                      | 1000/9 อาคารบีทีเอส<br>วิชัณนารี ปาร์ค - เซาร์ ทาวเวอร์<br>ห้องเลขที่ 2404-2407<br>ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร<br>กรุงเทพฯ 10900              | 311,000,000               | 3,110,000<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท โฮลดิ้งส์<br>จำกัด (มหาชน))                  |



| นิติบุคคล                        | ประเภทธุรกิจ                             | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)         | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)  |
|----------------------------------|--|---|---------------------------|---|-----------|--|
| บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด          | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 1,000,000 <sup>(41)</sup> | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)                 |
| บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด          | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 5,800,000 <sup>(42)</sup> | 160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)                 |
| บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด         | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 70,000,000                | 700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)                 |
| บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด          | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 4,000,000 <sup>(43)</sup> | 40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 60.00 <sup>(44)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)  |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด         | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม            | 46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปติ-มาติ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110                                    | 20,000,000                | 20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)      | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(45)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)  |
| บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด       | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 777 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ แอล 1-10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110                                  | 4,000,000                 | 40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(46)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด ) |
| บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด  | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 139,800,000               | 1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 41.18 <sup>(47)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด)  |
| บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด   | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร                | 5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: +66 (0) 2185 6471 | 162,000,000               | 1,620,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)                 |
| บริษัท แมน คิทเชน จำกัด          | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 83,569,322                | 2,142,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)                 |
| บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900         | 60,000,000                | 600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 94.00 <sup>(48)</sup> (ถือโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด)          |

| นิติบุคคล                                     | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)           | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|---|--|---|-----------------------------|---|-----------|---|
| บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเจียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร   | 2/4 อาคารบีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ห้องเลขที่ 22-24 ชั้น จี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330                | 22,101,000                  | 300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(49)</sup> (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด) |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                  | ธุรกิจให้บริการทางการเงิน  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 52,500,000                  | 525,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 34.00 <sup>(50)</sup> (ถือโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด) |
| บริษัท อัลเปียร์ จำกัด                        | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร   | 55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  | 25,000,000 <sup>(51)</sup>  | 250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 76.90 <sup>(52)</sup> (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)    |
| บริษัท คินน์ 1 จำกัด                          | ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 6,000,000                   | 60,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 85.00 <sup>(53)</sup> (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)    |
| ก่อสร้าง                                      |  |   |                             |   |           |   |
| บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด            | ธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้อง 1809 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 25,000,000                  | 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)       | หุ้นสามัญ | 51.00 <sup>(54)</sup>   |
| อื่น ๆ  |  |   |                             |   |           |   |
| บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด                  | ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ   | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 292,500,000                 | 3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด                       | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - นอร์ธ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900            | 52,800,000                  | 528,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด                       | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 10,000,000                  | 100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด                       | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 472,000,000 <sup>(55)</sup> | 4,720,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด                       | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900           | 1,000,000 <sup>(56)</sup>   | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 100.00  |
| Rocket Holdings HK Limited                    | ธุรกิจให้บริการด้านคำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) และการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจร | ห้อง 2102 ซองกง เทรด เซ็นเตอร์ เลขที่ 161-7 ถนน เดอโด ไรต์ เซ็นทรัล ซองกง   | US\$ 12,850,182             | 12,850,182 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ US\$ 1)     | หุ้นสามัญ | 100.00  |



| นิติบุคคล                                      | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว (บาท)           | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)                                  |
|--|--|--|-----------------------------|--|-----------|--|
| บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด                   | ธุรกิจสนามกอล์ฟ สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ สนาม กีฬาทุกประเภท                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 48,000,000                  | 480,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 79.17 <sup>(57)</sup>                                  |
| บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด           | ธุรกิจบริการทำความสะอาด ทำความสะอาดทั่วไปของตัวอาคาร                             | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 60,000,000                  | 600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 65.00 <sup>(58)</sup>                                  |
| บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”) | 1. ธุรกิจบริการไอทีแบบครบวงจร<br>2. ธุรกิจสื่อโฆษณา                              | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388<br>โทรสาร: +66 (0) 2938 3489 | 811,797,617.70              | 8,117,976,177 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท) | หุ้นสามัญ | 64.43 <sup>(59)</sup>                                  |
| บริษัท บีบี เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด              | ธุรกิจสถานพยาบาล และประกอบการเพื่อสุขภาพ   | 33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  | 261,000,000 <sup>(60)</sup> | 2,610,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(61)</sup>                                  |
| บริษัท ยูทีบี จำกัด                            | ธุรกิจบริหารเมือง การบินในโครงการ สนามบินนานาชาติ อุตะภา และเมือง การบินตะวันออก | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 10,000,000                  | 100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(62)</sup>                                  |
| บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด               | ประกอบธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก                         | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388<br>โทรสาร: +66 (0) 2938 3489 | 266,000,000                 | 26,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด                     | ลงทุนในธุรกิจอื่น  | 28/43-45 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2938 9388<br>โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7   | 500,000,000                 | 50,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท กรีนแอค จำกัด                           | ลงทุนในธุรกิจอื่น  | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 240,000,000                 | 48,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)) |

| นิติบุคคล                            | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง  | ทุนชำระแล้ว (บาท)                     | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด   | ประเภท                      | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|--------------------------------------|--|--|---------------------------------------|---|-----------------------------|---|
| บริษัท ทรานส์. แอด โซลูชัน จำกัด     | ให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้ง ระบบการแสดงผลสื่อผสม (Multimedia Display System) เช่น จอ LEO รวมถึงระบบควบคุม เนื้อหาและจัดการสื่อพร้อมติดตั้งระบบเชื่อมต่อเพื่อส่งการและเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ตและระบบกล้องวงจรปิด อีกทั้งยังออกแบบและสร้างแอปพลิเคชันเพื่อแผนที่ในร่มและระบบตัวส่งสัญญาณบลูทูธเพื่อการโฆษณา | 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 | 224,176,400                           | 2,241,764 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) หุ้นสามัญ  | หุ้นสามัญ                   | 81.65 <sup>(63)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)       |
| บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด       | ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการปัญหาเกี่ยวกับการออกแบบและวางระบบ (System Integration) จำหน่ายและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ  | 21 อาคารวงเด็ก 1 ชั้น 8 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  | 2,000,000                             | 98,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 102,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)                              | หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ | 49.00 <sup>(64)</sup> (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)       |
| บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุป จำกัด        | ธุรกิจรับออกแบบผลิต สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณาทุกชนิด   | 33, 35 ซอยอินทามระ 40 แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  | 50,000,000                            | 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)  | หุ้นสามัญ                   | 60.00 <sup>(65)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)             |
| บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด  | ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณา บิลบอร์ด (Static Billboard) และสื่อโฆษณาประเภทดิจิทัล (Digital LED)  | 59 ซอยปรียานุช ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  | 100,000,000                           | 1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ                   | 50.00 <sup>(66)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))                           |
| บริษัท เอ็ม วายจีจี จำกัด            | จัดทำซอฟต์แวร์ เกมสำเร็จรูป  | 348 ชั้น 2 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  | 100,000,000                           | 20,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)   | หุ้นสามัญ                   | 50.00 <sup>(67)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))                           |
| Roctec Technology Limited            | ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integration) โดยจำหน่ายติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษา   | Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong   | 1,995,525 ดอลลาร์ฮ่องกง               | 1,995,525 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)  | หุ้นสามัญ                   | 92.00 <sup>(68)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)) |
| Parkway Technology Limited           | บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินธุรกิจ)   | Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong   | 2 ดอลลาร์ฮ่องกง                       | 2 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)   | หุ้นสามัญ                   | 100.00 (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)                      |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น  | 50 Raffles Place #17-01 Singapore Land Tower Singapore C048623   | 100 ดอลลาร์ฮ่องกง และ 474,002,385 บาท | 100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ สิงคโปร์) 20,266,646 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 23.39 บาท) | หุ้นสามัญ                   | 75.00 <sup>(69)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))                           |
| Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company | ให้บริการลิสซิ่ง นำเข้า และจัดจำหน่ายจอ LED และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้คำปรึกษาทางเทคนิค ติดตั้ง ซ่อมแซม รับประกัน ซ่อมบำรุง ระบบจอ LED และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง  | 13 <sup>th</sup> Floor, 35 Ngu yen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam                                  | 69,600,000,000 ดองเวียดนาม            | 6,960,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)   | หุ้นสามัญ                   | 70.00 <sup>(70)</sup> (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)  |

หมายเหตุ:

- (1) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 44,546,839,376.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,334,890,108 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 73.70% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 65.51% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด, บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด 76.67%, บริษัท เอเชียน เวนเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 17.26%, บริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด 4.67% และนางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์ 1.40%
- (4) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด 70%, นายริวิน เพททยบรรลือ 20.71%, นายสุภาพ วงษ์จินดา 6.67% และนายธันว์วาร์จ รุ่งสิทธิมงคล 2.62%
- (5) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด 50%, นายสุเมธา ลี้วเฉลิมวงศ์ 25%, นายพชร ลี้วเฉลิมวงศ์ 11.50%, นางสาวอรทัย คิดเห็น 4.50%, นางสาวสิริศราวี ลี้วเฉลิมวงศ์ 4.50% และนายวิรัชทร แก้วสว่าง 4.50%
- (6) บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 944,757,500 บาท เป็น 1,924,631,750 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 89,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท
- (7) บริษัท แฟนธอม ลีจส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 300,000,000 บาท เป็น 271,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (8) บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด 50% และบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 50%
- (9) บริษัท คิง ฟอรัจูน เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 50%
- (10) บริษัท บางนา อัลโลเอนซ์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คิง ฟอรัจูน เวนเจอร์ จำกัด 50% และบริษัท ไนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 50%
- (11) บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%, ฟอรัจูน แอนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด 49% และนายประเสริฐ อารยะการกุล 1%
- (12) Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 89.80%, HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH 10.10% และ Asia Hong Kong Engineering Limited 0.10%
- (13) Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ และ Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดชอบ
- (14) Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ และ Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ
- (15) Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ และ Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ
- (16) Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ และ Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ
- (17) Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ และ Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ
- (18) Comtel Focus S.A. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) 99.99%, SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. 0.0025%, SC.Com Euro Tel Holding B.V 0.000814% และ Mr. Benjamin Kirstain 0.00058%
- (19) Bratislava RE s.r.o. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) 99% และ Katowice RE Sp. z o.o. 1%
- (20) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง วั น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (21) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (22) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (23) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (24) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (25) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%\ และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (26) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (27) บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (28) บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี่ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (29) บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แส่นสิริ จำกัด (มหาชน) 50%
- (30) บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%, ฟอรัจูน แอนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด 49% และนายประเสริฐ อารยะการกุล 1%
- (31) บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,007,600,000 บาท เป็น 1,107,953,600 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 12,560,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (32) บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 40,000,000 บาท เป็น 48,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 480,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (33) บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 95% และนายเมอร์โค ไมเคิล แคลเลอร์ 5%
- (34) บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 32,000,000 บาท เป็น 35,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (35) บริษัท กวี 38 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 55%, นายธิตติภูธร ทัศนาวจร 25% และนายวรรณ อุดมขไลทธร 20%

- (36) บริษัท ธิติภูธร โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 8,167,000 บาท เป็น 21,234,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 212,340 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 95,340 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 117,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (37) บริษัท ธิติภูธร โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิ 100% คิดเป็นสัดส่วน 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% และถือโดยนายธิตติภูธร ทัศนาวจร 55.10%
- (38) บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด ถือหุ้นโดยนายธิตติภูธร ทัศนาวจร 51%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 25%, นายชัยสิริ ทัศนาวจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนาวจร 0.50%
- (39) บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 750,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (40) บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอดวานซ์ฟู้ดส์ ครีเอทีฟ จำกัด 60%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 22% และนายธิตติภูธร ทัศนาวจร 18%
- (41) บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 เป็น 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (42) บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 4,750,000 เป็น 5,800,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (43) บริษัท มัมมาปาซาชา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,000,000 เป็น 4,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (44) บริษัท มัมมาปาซาชา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 60%, นายอาร์โน ดูนัง ซอเทียร์ 20% และนายคริสเตียน มาเทน่า 20%
- (45) บริษัท เนทีฟ อีสท์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เน็กซ์ อีสท์ จำกัด 56.25%, บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%, นางสาวการิมา อาโรรา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%
- (46) บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด ถือหุ้นโดยนายทาคาชิ ซาซากิ 49%, น.ส.กิตยา ซาซากิ 26% และบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%
- (47) บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 41.18%, บริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) 41.18% และ นายไวยิน มาน 17.64%
- (48) บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด 94% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 6%
- (49) บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเจียส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเจียส จำกัด 70% และบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 30%
- (50) บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 34%, บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 33% และ บริษัท สวัสดิ์ 2020 จำกัด 33%
- (51) บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 10,000,000 เป็น 25,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (52) บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 100% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วน 76.90% ของหุ้นทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง 64.28%, นายอาร์โน ดูนัง ซอเทียร์ 16.62% และนายฟิลิป ปรินซ์บัค 6.46%
- (53) บริษัท คินน์ 1 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 85% และนายเชอิจิ ซูโด 15%
- (54) บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 51% และบริษัท ลี เค เอ็นจิเนียริง จำกัด 49%
- (55) บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 292,000,000 บาท เป็น 472,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (56) บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 บาท เป็น 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (57) บริษัท ฟอรัมเช้น ไฟฟ์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 79.17% และบริษัท เจ แบล็ค จำกัด 20.83%
- (58) บริษัท สมาร์ท คลินนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 65%, บริษัท ธิภพ กรุ๊ป จำกัด 20% และบริษัท รักษาความปลอดภัย ทีโอเอส เซอร์วิส จำกัด 15%
- (59) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- (60) บริษัท บีบีเอสท์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 26,000,000 เป็น 261,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,610,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (61) บริษัท บีบี เอสท์ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 50%
- (62) บริษัท ยูทีบี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%
- (63) บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด 81.70% และเทคฮอไรซอน เวนเจอร์ส ลิมิเต็ด 18.35%
- (64) บริษัท วินบลิส ชิสเต็มส์ จำกัด ถือหุ้นสามัญโดย Roctec Technology Limited 49% และถือหุ้นบุริมสิทธิโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 51%
- (65) บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด 60% และนายวิทอง ตัณทกุลนินาท 40%
- (66) บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และวิส ฮาเวสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด 50%
- (67) บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 50%
- (68) Roctec Technology Limited ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 92%, Chan Shi Wing 1%, Kam Yuk Lun 4% Law Man Kin 2% และ Hui Ming Na 1%
- (69) VGI MACO (Singapore) Private Limited ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 75% และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%
- (70) Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด, Trang & Partner Limited 30% และ and Prowtech International Vina 0.00%



## ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| นิติบุคคล   | ประเภทธุรกิจ   | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด   | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)   |
|---|--|---|-------------------|---|-----------|---|
| บริษัท ช้างคลาน เวีย จำกัด                        | ธุรกิจโรงแรมและ<br>ภัตตาคาร  | 199/42 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน<br>อำเภอเมืองเชียงใหม่<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50100<br>โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199<br>โทรสาร: +66 (0) 5325 3025                   | 338,000,000       | 6,760 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 50,000 บาท)  | หุ้นสามัญ | 15.15 <sup>(1)</sup>  |
| บริษัท ดีโตดีโต จำกัด                             | ธุรกิจรับจัดงาน<br>อีเวนต์   | 518/15 ซอยรามคำแหง 39<br>(เทพลีลา 1) ถนนประชาอุทิศ<br>แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง<br>กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2550-7378                               | 1,111,200         | 11,112 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 10.01 <sup>(2)</sup>  |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล<br>เฉพาะกิจ จำกัด | นิติบุคคลเฉพาะกิจ<br>เพื่อการแปลง<br>สินทรัพย์เป็น<br>หลักทรัพย์ ภายใต้<br>พระราชกำหนด<br>นิติบุคคลเฉพาะกิจ<br>เพื่อการแปลง<br>สินทรัพย์เป็น<br>หลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 | 388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์<br>ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย<br>กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2665 0123                                       | 40,000            | 400 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 51.00 <sup>(3)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์<br>จำกัด)                               |
| บริษัท แฟนสลิ้งค์<br>คอมมูนิตีเซ็น<br>จำกัด       | ธุรกิจขายปลีก<br>เครื่องใช้ไฟฟ้าและ<br>อิเล็กทรอนิกส์  | 18 อาคารเดอะยูนิคอร์น ชั้น 10<br>ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท<br>เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2236 8755   | 408,163,300       | 4,081,633 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ | 51.00 <sup>(4)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์<br>จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใน<br>กลุ่ม VGI) |
| บริษัท เดโม<br>เพาเวอร์<br>(ประเทศไทย)<br>จำกัด   | ธุรกิจให้บริการ<br>สาธิตสินค้า   | 1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่<br>แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี<br>กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2250 7100<br>โทรสาร: +66 (0) 2250 7102                                | 3,000,000         | 30,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(5)</sup><br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                     |
| บริษัท บีวี มีเดีย<br>แอดส์ จำกัด                 | ธุรกิจให้บริการและ<br>บริหารจัดการสื่อ<br>โฆษณา และ<br>ประชาสัมพันธ์   | 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์<br>ชั้น 5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพ ฯ 10330<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2658 7700-5<br>โทรสาร: +66 (0) 2658 7699              | 70,000,000        | 700,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(6)</sup><br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                     |
| บริษัท วีจีไอ<br>เอนิมาйд<br>เทคโนโลยี<br>จำกัด   | ธุรกิจพัฒนาระบบ<br>โปรแกรมเมติก<br>สำหรับสื่อโฆษณา<br>นอกบ้าน  | 689 อาคารกรีฑาทาวเวอร์<br>แอท เอ็มควอเทียร์ ชั้น 34<br>ถนนสุขุมวิท (ซอย 35)<br>แขวงคลองตันเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707         | 10,000,000        | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 49.00 <sup>(7)</sup><br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                     |
| บริษัท วี-คลิ๊ก<br>เทคโนโลยี จำกัด                | ธุรกิจตัวแทน<br>ในการขายสื่อ<br>โฆษณาออนไลน์<br>ในประเทศจีน  | 90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น<br>16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697   | 63,000,000        | 18,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 5 บาท)  | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(8)</sup><br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                     |
| บริษัท เอสแอลวี<br>รีเทล จำกัด                    | ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ<br>ภายใต้ชื่อ Lawson<br>ในเขตพื้นที่<br>ชนส่งมวลชน<br>ในประเทศไทย  | 2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์<br>ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่<br>แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง<br>กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2308 0700<br>โทรสาร: +66 (0) 2308 0701-2 | 45,000,000        | 450,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(9)</sup><br>(ถือโดยบริษัท วีจีไอ<br>จำกัด (มหาชน) )                                     |

| นิติบุคคล  | ประเภทธุรกิจ  | สถานที่ตั้ง   | ทุนชำระแล้ว (บาท)         | จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด             | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)  |
|--|---|---|---------------------------|---|-----------|--|
| บริษัท ชิงเกอร์<br>ประเทศไทย<br>จำกัด (มหาชน)            | จัดจำหน่ายและให้เช่า<br>ซื้อสินค้า  | 72 อาคาร NT บางรัก ชั้น 17<br>ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ<br>โทรศัพท์: 0-2352-4777<br>โทรสาร: 0-2352-4799 | 828,992,226               | 828,992,226 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1 บาท)           | หุ้นสามัญ | 23.75 <sup>(10)</sup><br>(ถือโดยบริษัท<br>แรบบิท โฮลดิ้งส์<br>จำกัด (มหาชน) )  |
| PT VGI MAS<br>INVESTASI                                  | ลงทุนในธุรกิจสื่อ<br>โฆษณา และระบบ<br>บริการชำระเงินใน<br>ประเทศอินโดนีเซีย | D.Lab Building, 5 <sup>th</sup> Floor,<br>Riau No.1 street, Menteng,<br>Gongdangdia, Jakarta,<br>Indonesia                  | 2,500,000,000<br>รูเปียห์ | 2,500 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1,000,000<br>รูเปียห์) | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(11)</sup><br>(ถือโดย VGI MACO<br>Singapore ซึ่ง<br>เป็นบริษัทในกลุ่ม<br>ROCTEC)                          |
| VGI Vietnam<br>Joint Stock<br>Company                    | ลงทุนในธุรกิจสื่อ<br>โฆษณาในประเทศ<br>เวียดนาม                              | 13 <sup>th</sup> Floor, 35 Nguyen Hue<br>Street, Ben Nghe Ward,<br>District 1, Ho ChiMinh City,<br>Vietnam                  | 553,000,000,000<br>ดอง    | 55,300,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10,000<br>ดอง)    | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(12)</sup><br>(ถือหุ้นโดย VGI<br>MACO (Singapore)<br>Private Limited<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม ROCTEC) |
| Prowtech<br>International<br>Vina Joint<br>Stock Company | ประกอบธุรกิจให้<br>บริการสื่อโฆษณานอก<br>บ้านในประเทศ<br>เวียดนาม           | 13 <sup>th</sup> Floor, 35 Nguyen Hue<br>Street, Ben Nghe Ward 1,<br>Ho Chi Minh City, Vietnam                              | 213,000,000,000<br>ดอง    | 21,300,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10,000<br>ดอง)    | หุ้นสามัญ | 99.99 <sup>(13)</sup><br>(ถือหุ้นโดย VGI<br>Vietnam Joint Stock<br>Company<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม ROCTEC))     |
| T-ICON<br>Company<br>Limited                             | ประกอบธุรกิจให้<br>บริการสื่อโฆษณานอก<br>บ้านในประเทศ<br>เวียดนาม           | 13 <sup>th</sup> Floor, 35 Nguyen Hue<br>Street, Ben Nghe Ward,<br>District 1, Ho Chi Minh City,<br>Vietnam                 | 20,000,000,000            | 2,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10,000<br>ดอง)     | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย VGI<br>Vietnam Joint<br>Stock Company<br>ซึ่งเป็นบริษัท<br>ในกลุ่ม ROCTEC))                    |

หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> บริษัท ช้างคลานเวีย จำกัด ถือหุ้นโดยนายวิชิต บุรณุปกรณ์ 43.15%, น.ส. สาลินี กาญจนพาสน์ 33.54%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 15.15% และอื่น ๆ 8.16%
- <sup>(2)</sup> บริษัท ดีโตดีโต จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส. รวมพร ถาวรอธิวาสน์ 58.50%, นายธนนพ กาญจนวุฒิศิษฐ์ 27%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10.01% และนายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%
- <sup>(3)</sup> บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51%, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 48.75% และนายันทวัฒน์ โชติวิจิตร 0.25%
- <sup>(4)</sup> บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตีเซ็น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51% และ บริษัท แฟนสลิ้งค์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ซีโอ ลิมิเต็ด จำกัด 49%
- <sup>(5)</sup> บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เดโม เพาเวอร์ ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 40%, และ บริษัท โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 11%
- <sup>(6)</sup> บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด 50%
- <sup>(7)</sup> บริษัท วีจีไอ เอนิมาйд เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เอนิมาйд (ประเทศไทย) จำกัด 49.90%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 49% และนายศิวรัตน์ วิลาสศักดิ์านนท์ 1.10%
- <sup>(8)</sup> บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย โอคลิก อินเตอร์แอ็คทีฟ เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และนายศุภศักดิ์ จิรเสวีณุประพันธ์ 21%
- <sup>(9)</sup> บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท สห ลอว์สัน จำกัด 60%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10%
- <sup>(10)</sup> บริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 23.75% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด หรือคิดเป็น 24.16% ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืน (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วน 24.16% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน))
- <sup>(11)</sup> PT VGI MAS INVESTASI ถือหุ้นโดย VGI MACO Singapore 40% และ PT BUANA MAS SEJAHTER 60%
- <sup>(12)</sup> VGI Vietnam Joint Stock Company ถือหุ้นโดย VGI MACO Singapore Private Limited 25% Trang & Partner Limited 74.98%, Lam Tieu Phi 0.01% และ Vo Kim Phu Ong 0.01%
- <sup>(13)</sup> Prowtech International Vina Joint Stock Company ถือหุ้นโดย VGI Vietnam Joint Stock Company 100% Nguyen Thi Ngoc Trang 0.00% และ Lam Tieu Phi 0.00%





นายกวิน กาญจนพานิช

อายุ 50 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

สัญญาชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 18 ปี

การถือหุ้นในบริษัท\* 1,797,135,829 (11.17%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพานิช

- ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |                                |  |
|------------------------------|--------------------------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน              | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่         | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน              | กรรมการบริหาร                  | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน              | กรรมการ                        | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2567                  | ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

| บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| 2565 - ปัจจุบัน                | ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)                       |
| 2560 - ปัจจุบัน                | กรรมการ  | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                |
| 2555 - ปัจจุบัน                | ประธานคณะกรรมการบริหาร                                   | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)                          |
| 2546 - ปัจจุบัน                | กรรมการ  | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)                          |
| 2561 - 2567                    | กรรมการ  | บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

| บริษัทอื่น           |         |  |
|----------------------|---------|--|
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด                             |
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด                             |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท คาสติโล บริงโค จำกัด                          |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท คิง ฟอ์จูน เวนเจอร์ จำกัด                     |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด                     |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด                            |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด                     |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด                             |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ยูทีบี จำกัด                                  |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                         |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด                              |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด                        |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด                      |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด                         |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด                         |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด                           |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด                          |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด   |
| 2563 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                             |
| 2562 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด                          |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด                     |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด                 |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด    |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ฮีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                 |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด               |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด                      |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด                      |
| 2560 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด                   |

| บริษัทอื่น       |               |  |
|------------------|---------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด              |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                    |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด                     |
| 2557 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ลิตเติ้ล คอร์รเนอร์ จำกัด                 |
| 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท แมน คิทเชน จำกัด                          |
| 2553 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด                      |
| 2553 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด  |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)       |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท วีจีไอ แอควเออร์ไทซิง มีเดีย จำกัด        |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด                    |
| 2551 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ธนาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด    |
| 2551 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด    |
| 2551 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด                  |
| 2551 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด    |
| 2551 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด           |
| 2549 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด                    |
| 2544 - ปัจจุบัน  | กรรมการ       | บริษัท ระบบรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชใจ จำกัด       |
| 2567 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด                      |
| 2567 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด                      |
| 2567 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด                      |
| 2566 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด                      |
| 2565 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด                      |
| 2565 - เม.ย.2568 | กรรมการ       | บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด                       |
| 2558 - มี.ค.2568 | กรรมการ       | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด                  |
| 2558 - มี.ค.2568 | กรรมการ       | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด                 |
| 2560 - 2567      | กรรมการ       | บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด                        |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด            |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท เวียนนา เอ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด          |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด               |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท แนนเซอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด               |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด                        |
| 2560 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด    |
| 2558 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด               |
| 2551 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด           |
| 2541 - 2566      | กรรมการ       | บริษัท บางกอกทราฟานสิทพิดเดอร์ จำกัด             |
| 2562 - 2565      | กรรมการ       | บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด                      |
| 2560 - 2565      | กรรมการ       | บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด              |
| 2559 - 2565      | กรรมการ       | บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด                     |
| 2558 - 2565      | กรรมการ       | บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |
| 2564 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                          |
| 2560 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด                      |
| 2563 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด                      |
| 2562 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด                      |
| 2560 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท โปรเจก กรีน จำกัด                         |
| 2558 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                  |
| 2558 - 2564      | กรรมการบริหาร | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเทม จำกัด           |
| 2552 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเทม จำกัด           |
| 2553 - 2564      | กรรมการ       | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด                     |
| 2561 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด                    |
| 2559 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |
| 2557 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท วิน วิน คิทเชน จำกัด                      |
| 2557 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท มรรค๘ จำกัด                               |
| 2553 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด                       |
| 2551 - 2563      | กรรมการ       | บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด                  |

## นายรังสิน กฤตลักษณ์

|   |  |
|---|--|
| <b>อายุ 63 ปี</b>   | <b>สัญชาติ:</b> ไทย                            |
| กรรมการบริหาร /   | <b>วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ</b>      |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /   | 19 ธันวาคม 2540                                |
| กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /  | <b>ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:</b> 28 ปี    |
| ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /  | <b>การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*</b>                |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  | - ไม่มี -                                      |
|   | <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> |
|   | - ไม่มี -                                      |
| <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>   |  |
| <div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร</li></ul></div> |  |

|  |
|--|
| <b>ประวัติการอบรม</b>  |
| <div><ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (14 ชม.) โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560 โดยสถาบันวิทยาการ สวทช. รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)</li></ul></div> |

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |  |  |
|-----------------|--|--|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                 | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2540 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น

|                  |         |                                    |
|------------------|---------|------------------------------------|
| 2566 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ยูทีบี จำกัด                |
| 2565 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด           |
| 2565 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด           |
| 2564 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด      |
| 2563 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด           |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทีรี จำกัด  |
| 2560 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด    |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด      |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ศูนย์ไต้เทียมฟ้าสั่ง จำกัด  |
| 2557 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด   |
| 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด           |
| 2544 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ดีแนล จำกัด                 |
| 2544 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ฟิวชั่น ฟอ์เทรส จำกัด       |
| 2565 - เม.ย.2568 | กรรมการ | บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด         |
| 2559 - มี.ค.2568 | กรรมการ | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ พู จำกัด    |
| 2559 - มี.ค.2568 | กรรมการ | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด   |
| 2550 - ม.ค.2568  | กรรมการ | บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด |
| 2562 - 2565      | กรรมการ | บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด        |
| 2562 - 2564      | กรรมการ | บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด        |
| 2557 - 2563      | กรรมการ | บริษัท วิน วิน คิทเซ็น จำกัด       |

## นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

|  |  |
|--|--|
| <b>อายุ 50 ปี</b>  | <b>สัญชาติ:</b> อังกฤษ                         |
| กรรมการบริหาร /  | <b>วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ</b>      |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  | 23 มกราคม 2550                                 |
| รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /  | <b>ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:</b> 18 ปี    |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท   | <b>การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*</b>                |
|  | 3,200,000 (0.02%)                              |
|  | <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> |
|  | - ไม่มี -                                      |
| <b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>  |  |
| <div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร</li></ul></div> |  |

|  |
|--|
| <b>ประวัติการอบรม</b>  |
| <div><ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div> |

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |                               |  |
|-----------------|-------------------------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่     | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                 | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                 |         |                                       |
|-----------------|---------|---------------------------------------|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)           |

### บริษัทอื่น

|                      |                 |  |
|----------------------|-----------------|--|
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด                 |
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด                 |
| มี.ค.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด             |
| 2567 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด              |
| 2567 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด              |
| 2567 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด              |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด     |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ฟิวชั่น ฟอ์เทรส จำกัด             |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด              |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด                |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด         |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด                 |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีบี จำกัด                      |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ         | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด              |
| 2564 - ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการ / | บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  |

|                 |         |  |
|-----------------|---------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด                          |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด                     |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด           |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Rocket Holdings HK Limited                       |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด                    |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด                  |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด                     |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด                     |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด                       |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด                      |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท อูตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                         |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ | ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด        |



บริษัทอื่น

|                  |                           |   |
|------------------|---------------------------|---|
| 2562 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | ยู ฮอสพิทอลลิตี โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) จำกัด        |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด               |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด           |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด  |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท ธนาวยง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด       |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท ธนาวยง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด               |
| 2560 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด          |
| 2560 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด        |
| 2559 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ หู จำกัด               |
| 2559 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด              |
| 2559 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท กิ่งแก้ว แอสเซทส์ จำกัด                |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด             |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด                      |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด |
| 2558 - ปัจจุบัน  | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร    | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)    |
| 2555 - ปัจจุบัน  | ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)    |
| 2557 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชั่นส์ จำกัด      |
| 2553 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                   | ธนาวยง โฮ่งกง ลิมิเต็ด                        |
| 2565 - เม.ย.2568 | กรรมการ                   | บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด                    |
| 2561 - 2567      | กรรมการ                   | บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด                     |
| 2560 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด                     |
| 2560 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด  |
| 2560 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท แนเซอร์รัล เรียลเอสเตท จำกัด           |
| 2560 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท แนเซอร์รัล พาร์ค วิลล์ จำกัด           |
| 2559 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                 |
| 2551 - 2566      | กรรมการ                   | บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด        |
| 2561 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด               |
| 2561 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด                 |
| 2561 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท มรรค๘ จำกัด                            |
| 2561 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด                    |
| 2560 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |
| 2559 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด            |
| 2559 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด        |
| 2559 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด        |
| 2562 - 2565      | กรรมการ                   | บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด                   |
| 2563 - 2564      | กรรมการ                   | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด                   |
| 2562 - 2564      | กรรมการ                   | บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด                   |
| 2560 - 2564      | กรรมการ                   | บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด                      |
| 2564 - 2564      | กรรมการ                   | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                       |
| 2560 - 2563      | กรรมการ                   | บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด                   |

นายสุจินต์ หวังหลี่

อายุ 89 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2553 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                           | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                  |  |   |
|------------------|--|---|
| 2562 - ปัจจุบัน  | ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน                 | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)       |
| 2562 - ปัจจุบัน  | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร                | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)       |
| 2561 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการ                            | บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2544 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการ                            | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)       |
| 2536 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                                  | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)       |
| 2532 - ปัจจุบัน  | กรรมการ                                  | บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - เม.ย.2568 | กรรมการอิสระ                             | บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)     |
| 2542 - เม.ย.2568 | ประธานกรรมการ                            | บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)     |
| 2556 - 2567      | กรรมการตรวจสอบ                           | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)             |
| 2555 - 2567      | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)             |
| 2554 - 2567      | รองประธานกรรมการ                         | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)             |
| 2553 - 2567      | กรรมการอิสระ                             | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)             |
| 2559 - 2566      | กรรมการลงทุน                             | บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)     |
| 2537 - 2562      | กรรมการอิสระ                             | บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)             |

บริษัทอื่น

|                 |                         |                                      |
|-----------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท สยาม มอดีฟายด์ สตาร์ช จำกัด   |
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด    |
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท พีพัฒนสิน จำกัด               |
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด               |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / กรรมการ | บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด              |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท พูลผล จำกัด                   |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท พีพัฒนสิน จำกัด               |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท อาควา อินฟินิท จำกัด          |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท หวังหลี่พัฒนา จำกัด           |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท โรงแรมราชดารี จำกัด (มหาชน)   |
| 2534 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด            |
| 2534 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท เลค รัชดา จำกัด               |
| 2531 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด               |
| 2525 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ           | บริษัท สาธารณานิ จำกัด               |
| 2511 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท หวังหลี่ จำกัด                |
| 2557 - 2564     | ที่ปรึกษา               | บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - 2562     | ประธานกรรมการ / กรรมการ | บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด               |



## ดร.การุญ จันทรางศุ

อายุ 75 ปี

กรรมการอิสระ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board’s Role in Mergers & Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience. ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |              |  |
|-----------------|--------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ      | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                 |                               |   |
|-----------------|-------------------------------|---|
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ          | บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ | บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2566     | กรรมการ                       | บริษัท ริชี่ เฟลซ 2002 จำกัด (มหาชน)              |

### บริษัทอื่น

|                 |               |   |
|-----------------|---------------|---|
| 2535 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เค.ซี.เอส.แอนด์.แอสโซซิเอทส์ จำกัด |
|-----------------|---------------|---|

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 10 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางพิจิตรา มหาพล

อายุ 74 ปี

ประธานกรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Refreshment Training Program, Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board. ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |  |  |
|-----------------|--|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง             | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 9 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

800,000 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายไพศาล ธารสารสมบัติ

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นสป.) รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG Integration for Sustainable Business Success ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 15/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 5 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายแล็พ ชน แลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณิตศาสตรบัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา

ประวัติการอบรม

- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ทิปริกาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

สัญชาติ: จีน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |                               |  |
|------------------------------|-------------------------------|--|
| 2565 - ปัจจุบัน              | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน              | กรรมการอิสระ                  | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

| บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย |   |                                    |
|--------------------------------|---|------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน                | กรรมการบริษัทหลักทรัพย์และความยั่งยืน                   | บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน                | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - 2563                    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                     | บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - 2563                    | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ                     | บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)  |

| บริษัทอื่น      |  |                                      |
|-----------------|--|--------------------------------------|
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | บริษัท คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์ จำกัด |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ  | Metal Commerz Pte Ltd., Singapore    |
| 2565 - 2567     | กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล | บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด     |

| องค์กรอื่น      |                    |                         |
|-----------------|--------------------|-------------------------|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ            | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
| 2564 - 2566     | ที่ปรึกษานายกสมาคม | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
| 2558 - 2564     | กรรมการ            | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |

| ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |                              |  |
|------------------------------|------------------------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน              | ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

| บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย |                         |                                     |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 2567 - ปัจจุบัน                | กรรมการ                 | บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)         |
| 2562 - ปัจจุบัน                | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)         |
| 2561 - ปัจจุบัน                | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  | บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)         |
| 2560 - ปัจจุบัน                | กรรมการบริหาร           | บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)         |
| 2562 - 2563                    | กรรมการ                 | บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) |

| บริษัทอื่น      |                        |   |
|-----------------|------------------------|---|
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิง จำกัด               |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนีเคชั่น จำกัด         |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                       |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด        |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด               |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด               |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร          | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด        |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด        |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร          | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด               |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด               |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด                      |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด            |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท เอเอสเค ไดเร็ก กรุ๊ป จำกัด             |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด                |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตិบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชั่นส์ จำกัด      |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด                  |
| 2559 - 2566     | กรรมการ                | บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                 |
| 2559 - 2564     | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด               |
| 2562 - 2563     | กรรมการ                | บริษัท วิจิโอ เอนิมาйд เทคโนโลยี จำกัด        |

| องค์กรอื่น      |                     |                   |
|-----------------|---------------------|-------------------|
| 2564 - ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการ | มูลนิธิทีน เวิร์ด |

## นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /  
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ /  
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /  
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

สัญชาติ: ไทย / อังกฤษ

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King’s College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน                                      | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - ปัจจุบัน | หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์                                     | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น

|                 |         |  |
|-----------------|---------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บีบี เซลท์ เวนเจอร์ จำกัด                 |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Absolute Hotel Services Russia Limited Liability |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.           |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ | U Hospitality Holding (Mauritius)                |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Diplomat Prague RE s.r.o.                        |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Bratislava RE s.r.o.                             |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Amber Baltic RE Sp. Z.o.o.                       |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Cracow RE Sp. Z.o.o.                             |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Andels Lodz RE Sp. Z.o.o.                        |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Diplomat Prague a.s.                             |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Pilsen RE s.r.o.                                 |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Katowice RE Sp. Z.o.o.                           |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Comtel Focus S.A.                                |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Lombard Estate Asset GmbH                        |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Lombard Real Estate GmbH                         |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Lombard Estate Capital GmbH                      |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด           |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Thirty Three Gracechurch 1 Limited               |
| 2559 - 2566     | กรรมการ | แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮอังกง ลิมิเต็ด        |
| 2559 - 2566     | กรรมการ | แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด    |
| 2559 - 2566     | กรรมการ | AHS Hospitality India Private Limited            |
| 2563 - 2566     | กรรมการ | บริษัท แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเชส จำกัด        |
| 2559 - 2566     | กรรมการ | บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด               |

### องค์กรอื่น

|             |         |  |
|-------------|---------|--|
| 2563 - 2565 | กรรมการ | VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.             |
| 2563 - 2565 | กรรมการ | Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.    |
| 2562 - 2565 | กรรมการ | Vienna House Easy Bucharest S.R.L.       |
| 2561 - 2565 | กรรมการ | VHE Bratislava s.r.o.                    |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | Andel’s Berlin Hotelbetriebs GmbH        |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.    |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | Vienna House Hotel Management GmbH       |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | VHE Cracow Sp. Z.o.o.                    |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | Vienna House Cluster Deutschland GmbH    |
| 2560 - 2565 | กรรมการ | VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH          |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Germany II GmbH             |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Easy Potsdam GmbH           |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Stralsund GmbH              |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Leipzig GmbH                |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Baden-Baden GmbH            |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Munchen GmbH                |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Bremen GmbH                 |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Eisenach GmbH               |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Rostock GmbH                |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Germany III GmbH            |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Germany IV GmbH             |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Schaffhausen GmbH           |
| 2562 - 2564 | กรรมการ | Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.    |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH          |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | Underwood Street Limited                 |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.               |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | Andel’s Berlin Hotelbetriebs GmbH        |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH            |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | VH Dresden Hotelbetriebs GmbH            |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH           |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH           |
| 2560 - 2564 | กรรมการ | Vienna House Andel’s Cracow Sp. zoo      |

## นายสยาม สิวรากรณ์สกุล

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success though Financing & Investment ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |                             |  |
|-----------------|-----------------------------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|-----------------------------|--|

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                      |                               |                                       |
|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| มี.ค.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - 2564          | กรรมการและกรรมการบริหาร       | บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)         |
| 2559 - 2564          | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกฎหมาย | บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)         |
| 2559 - 2563          | เลขานุการบริษัท               | บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)         |

### บริษัทอื่น

|                      |         |  |
|----------------------|---------|--|
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด                        |
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด                        |
| มี.ค.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด       |
| ม.ค.2568 - ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด             |
| 2567 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด                   |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด           |
| 2566 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท ฟิวชั่น ฟอर्थเรส จำกัด                  |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด                |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด                       |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                        |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด              |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนีเคชั่น จำกัด          |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด                   |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด        |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)        |
| 2564 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท กรู๊ป โลฟ จำกัด                         |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด              |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด       |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โพร จำกัด       |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด     |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด       |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด      |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด                |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด  |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด   |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ หู จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน      | กรรมการ | บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด                     |

### บริษัทอื่น

|             |         |  |
|-------------|---------|--|
| 2565 - 2566 | กรรมการ | บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       |
| 2561 - 2565 | กรรมการ | บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด                    |
| 2563 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด                  |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด                     |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด             |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด                    |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด                        |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด                  |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด                  |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด    |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ธนาถ พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด            |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด                       |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท มรรค๘ จำกัด                               |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ธนาถ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด      |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด    |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด              |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท แนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด                |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท แนเซอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด                |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด                        |
| 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด     |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง หู จำกัด          |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด         |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด        |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด       |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด   |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด      |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด     |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด    |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ หู จำกัด   |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 9 จำกัด                      |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทรี จำกัด  |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ โฟร์ จำกัด |
| 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ไฟฟ์ จำกัด |
| 2558 - 2564 | กรรมการ | บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด                         |
| 2558 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด                     |



### นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

สัญชาติ: ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 917,772 (0.006%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP รุ่น 342) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2566     | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                              | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                      |                         |                                       |
|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)   |
| เม.ย.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบริหาร | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2565 - ปัจจุบัน      | กรรมการ                 | บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)        |

#### บริษัทอื่น

|                 |         |                                       |
|-----------------|---------|---------------------------------------|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด     |

#### องค์กรอื่น

- ไม่มี -

#### การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2567/2568

| หลักสูตร / โครงการ   | จำนวนชั่วโมง |
|--|--------------|
| แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย | 2            |
| Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                                  | 2            |
| มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย     | 2            |
| ESG Bond: การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                | 4            |
| MD&A เขียนแบบไหนให้โดนใจ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                                 | 1            |

### นายโชติชวาล ลิโตรรงค์

อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

สัญชาติ: ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 122,222 (0.0008%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, University of Illinois at Urbana-Champaign, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |  |  |
|-----------------|--|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH             | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2565 - 2567     | รองผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH          | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2567     | Vice President สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|             |                                     |                              |
|-------------|-------------------------------------|------------------------------|
| 2556 - 2560 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ   | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2556 | Senior Investment Banking Executive | ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) |

#### บริษัทอื่น

|                     |                         |   |
|---------------------|-------------------------|---|
| ม.ค.2568 - ปัจจุบัน | กรรมการ                 | บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด      |
| 2567 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด   |
| 2566 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด |
| 2564 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | PT VGI MAS INVESTASI                    |
| 2562 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท วีจีไอ เอ็นมายด์ เทคโนโลยี จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด          |
| 2561 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | VGI Maco (Singapore) Private Limited    |
| 2559 - ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บริษัท กรุ๊ปแวร์ค จำกัด                 |
| 2550 - 2554         | AVP, Investment Banking | บริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด          |

## นางสาวนวลพรรณ ออกิม

**อายุ 43 ปี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

**สัญชาติ:** ไทย  
**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)**\*  
70,000 (0.0004%)  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |                             |  |
|-----------------|-----------------------------|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี        | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2566     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2562     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี          | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น

- ไม่มี -

### การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2567/2568

| หลักสูตร / โครงการ  | จำนวนชั่วโมง |
|---|--------------|
| เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ภ.ง.ด.54, ภ.พ.36 และอนุสัญญาภาษีซ้อน                  | 6            |
| Global Anti-Base Erosion Model Rules (Pillar Two)   | 7            |
| EGS in Accounting: ปัจจัยสำคัญสู่แนวทางการประกอบธุรกิจตามหลักความยั่งยืนกับผลกระทบต่อนักบัญชี | 6            |

## นายพิภพ อินทรภัต

**อายุ 54 ปี**  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

**สัญชาติ:** ไทย  
**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)**\*  
30,000 (0.0002%)  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการเตรียมความพร้อมรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
- แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหารสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |                                    |  |
|-----------------|------------------------------------|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง            | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน       | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|                 |                             |                                     |
|-----------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)         |

### บริษัทอื่น

|                 |                             |  |
|-----------------|-----------------------------|--|
| 2548 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|-----------------------------|--|

### องค์กรอื่น

|                 |   |                         |
|-----------------|---|-------------------------|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
|-----------------|---|-------------------------|

## นางสาวตารุณศ จารพพานิช

**อายุ 49 ปี**  
เลขานุการบริษัท

**สัญชาติ:** ไทย  
**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)**\*  
0.0013%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                 |                 |  |
|-----------------|-----------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|-----------------|--|

## 7.5

# ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 30 เมษายน 2568)

| กรรมการ<br>และผู้บริหาร                                     | บริษัท                                       |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
|---|--|---|--|---|---------------------------------------|--|--|----------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|---------------------------|--|
|   | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)* | บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสซีส จำกัด* | บริษัท แอริทกัทธิน บางกอกโมโนเรล จำกัด* | บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด* | บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด* | กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสอีกรท** | บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด** | บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด** | บริษัท ยูทีเอ เวมเจอร์ จำกัด** | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด** | บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต** | บริษัท บีอีเอสอาร์ 6 จำกัด** | บริษัท บีอีเอสอาร์ 81 จำกัด** | บริษัท สมาร์ท ฮวี โคลด์ จำกัด* | บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) * | บริษัท วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด** | บริษัท 888 มีเดีย จำกัด** | บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด** |
| 1. นายคิรี กาญจนพาสน์                                       | A,B,G  | A,B,E,G                                     | A,G  | A,G                                     | A,G                                   | A,G  |  |                                  | G  | G                             |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                | A,G                           |   |                           |  |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาพะอัญญา                                   | E,G  | C,E,G                                       | G  | G                                       | G                                     | G  |  |                                  | G  | G                             | G                             | G                             | G                             | G                             | G                              | G                                  | G                               | G                            | G                             |                                |                               | G   |                           |  |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                       | C,E,G  | G   | G  | G                                       | G                                     | G  |  |                                  | G  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 | G                            | G                             |                                | B,E,G                         | G   |                           | G  |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                      | E,G  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                  | D,E,G  | F,K   |  | G                                       | G                                     |  |  |                                  | G  | G                             | G                             | G                             | G                             | G                             | G                              | G                                  | G                               | G                            | G                             |                                | G                             |   |                           |  |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                       | G,I,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ<br>เจริญ วรธนะสิน                       | G,I,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   | G,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 9. ดร.การุญ จันทรางศุ                                       | G,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล  | G,H,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 11. นายไพศาล ธารสารสมบัติ                                   | G,J  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 12. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) | K  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                | C,E,G                         |   |                           |  |
| 13. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)                   | K  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                   | K  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                    | K  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |
| 16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์                                   | K  |   |  |   |                                       |  |  |                                  |  |                               |                               |                               |                               |                               |                                |                                    |                                 |                              |                               |                                |                               |   |                           |  |

| กรรมการและผู้บริหาร                                      | บริษัท                                   |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
|--|--|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---|----------------------------------|--|------------------------------------|----------------------------------|--|--------------------------------------|--|------------------------------------|--|---|--|--------------------------------|
|  | บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เกิล จำกัด (มหาชน)** | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด** | บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด** | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด** | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด** | บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด* | บริษัท แรบบิท รวอร์ดส จำกัด* | บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชั่นส์ จำกัด* | บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด* | บริษัท แรบบิท แคร์ โปรดเคอร์ จำกัด* | บริษัท เอ เอส เค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด* | บริษัท เอเชีย ไดเร็ค อินชัวร์นส์ โปรดเคอร์ จำกัด* | บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิง จำกัด* | Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company* | Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.* | บริษัท ธัญญะพงษ์ จำกัด (มหาชน)** | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)* | บริษัท ยู โกลบอล ออสฟิทอลิสส์ จำกัด* | บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)* | บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด* | บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โชน จำกัด** | บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด** | U Hospitality Holding (Mauritius) (“UHH MAU”)* | บริษัท กังแก้ว แอสเสทส์ จำกัด* |
| 1. นายคิรี กาญจนพาสน์                                    |  |                                   |                                   |                           |   | G                             |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  | A,G                                    |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาพะอัญญา                                |  |                                   | G                                 |                           |   | G                             |                              | G   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                    |  |                                   |                                   |                           |   | G                             |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    | B                                | G                                      | G                                    |  | G                                  |  |   |  | G                              |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                   |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  | G                              |
| 5. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)                  |  |                                   |                                   |                           |   | G                             |                              | G   | G                         | G                                   |                                      | G   |                                  |  |                                    |                                  | G                                      | G                                    | A,G                                      | G                                  | G                                      | G   |  | G                              |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                    |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน                       |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 9. ดร.การุญ จันทรางศุ                                    |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล                                     |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 11. นายไพศาล ธารสารสมบัติ                                |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 12. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung) |  | E,G                               | G                                 | G                         | E,G                                       | G                             | G                            | G   | G                         | G                                   | G                                    |   | G                                |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)                   |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                |  | G                                 |                                   | G                         | G   |                               | G                            |   | G                         |                                     | G                                    |   | G                                |  |                                    |                                  | G                                      |                                      | G  |                                    | G                                      |   |  |                                |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                 |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    | G                                | E,G                                    |                                      |  |                                    |  |   |  |                                |
| 16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์                                |  |                                   |                                   |                           |   |                               |                              |   |                           |                                     |                                      |   |                                  |  |                                    |                                  |  |                                      |  |                                    |  | G   |  |                                |



| กรรมการ<br>และผู้บริหาร                                     | บริษัท                         |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
|---|--------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
|   | บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด* | บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด* | บริษัท เฟเนอมน ลิ่งค์ จำกัด* | บริษัท ดีแฉะ จำกัด* | บริษัท เทอร์กิล 3 จำกัด* | บริษัท บางปะกง อินดัสทริยล เอสเตท จำกัด* | บริษัท คิง ฟอรัญเน เวเนเจอร์ จำกัด* | บริษัท บางนา อัลโลเอเน่ จำกัด** | บริษัท ขอนแก่นแบริ จำกัด* | บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด** | บริษัท กันกุง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด* | บริษัท สมายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด* | บริษัท ริมาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด* | บริษัท อีจีโอเอส เอสเตทส์ จำกัด* | บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด* | บริษัท บรรคด จำกัด * |
| 1. นายศิรี ภาณุจนพาสน์                                      |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา                                   |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 3. นายกวิณ ภาณุจนพาสน์                                      | G                              | G                         | G                            |                     | G                        |  | G                                   |                                 |                           | G                              |                                    | G   | G   |                                  |                                  |                      |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                      | G                              | G                         | G                            | G                   |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                  | G                              | G                         | G                            |                     | G                        |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   | G   | G                                |                                  |                      |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                       |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ<br>เจริญ วรธนะสิน                       |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 8. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 9. คร.การุญ จันทรางศุ                                       |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล  |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 11. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ                                  |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 12. นายแล้พ ขน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 13. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)                   |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                   |                                |                           |                              |                     | G                        | G  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                    |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |
| 16. นายโชติชาวล ลิ้ไตรงค์                                   |                                |                           |                              |                     |                          |  |                                     |                                 |                           |                                |                                    |   |   |                                  |                                  |                      |

| กรรมการ<br>และผู้บริหาร                                     | บริษัท   |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
|---|--|--|--|--|------------------------|----------------------------|-------------------|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|--|
|   | Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG* | Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG* | Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG* | Flora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG* | Diplomat Prague a.s.** | Diplomat Prague RE s.r.o.* | Pilsen RE s.r.o.* | Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.* | Andel's Lodz Sp. z o.o.* | Amber Baltic RE Sp. z o.o.* | Katowice RE Sp. z o.o.* | Cracow RE Sp. z o.o.* | Comtel Focus S.A.* | Bratislava RE s.r.o.* | ธนาคาร ช่งก้ง ลิมิเต็ด* | บริษัท เซ็นฟาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด* |
| 1. นายศิรี ภาณุจนพาสน์                                      |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา                                   |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 3. นายกวิณ ภาณุจนพาสน์                                      |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       | G                       |  |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                      |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                  |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       | G                       |  |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                       |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ<br>เจริญ วรธนะสิน                       |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 8. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 9. คร.การุญ จันทรางศุ                                       |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล  |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 11. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ                                  |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 12. นายแล้พ ขน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 13. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)                   |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                   |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                    |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |
| 16. นายโชติชาวล ลิ้ไตรงค์                                   |  |  |  |  |                        |                            |                   |   |                          |                             |                         |                       |                    |                       |                         |  |

| กรรมการ<br>และผู้บริหาร                                     | บริษัท                                   |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|---|--|--|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|
|   | บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ โฮลดิ้ง จำกัด ** | บริษัท บีทีเอส แอสเสิร์ โฮลดิ้ง กวนเกี ูก จำกัด ** | บริษัท บีวี ไชน์ เอเจนซี่ จำกัด ** | บริษัท ซีริฟวัฒน์ กรุ จำกัด** | บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด** | บริษัท เทอร์เทิล กวนเต้าเกีร์ จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด* | บริษัท กรั 38 จำกัด* | บริษัท ธีติกรุ โฮลดิ้งส์ จำกัด** | บริษัท บ้านหลาขยาย จำกัด** | บริษัท ยิม ฟู้ต ครีเอทีฟ จำกัด** | บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด* | บริษัท บัมนาปาชยา จำกัด* |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
|   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 1. นายศิรี กาญจนพาสน์                                       |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา                                    |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                       |  |  |                                    |                               | G                                    | G                                    |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  | G                         | G                         | G                          | G                        |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                      |  |  |                                    |                               |                                      | G                                    |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           | G                          | G                        |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                  |  |  |                                    |                               |                                      | G                                    |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                       |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ<br>เจริญ วรธนะสิน                       |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 8. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 9. คร.การุญ จันทรางศุ                                       |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล  |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 11. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ                                  |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 12. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 13. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)                   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                   | G  | G  | G                                  | G                             | G                                    |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                    |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |
| 16. นายโชติชวาล ลิ้ไตรงค์                                   |  |  |                                    |                               |                                      |                                      |                           |                           |                      |                                  |                            |                                  |                           |                           |                            |                          |

| กรรมการ<br>และผู้บริหาร                                     | บริษัท                 |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|---|------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|   | บริษัท คีนัน 1 จำกัด** | บริษัท เอชเอที คอนสตรัคชั่น จำกัด* | บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทรส จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด* | บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด* | Rocket Holdings HK Limited* | บริษัท พอร์เบิ้น ไฟฟ์ จำกัด* | บริษัท สมาร์ก คลันเง์ โฮลดิ้ง จำกัด* | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)* | บริษัท บีบี เซลท์ เวเนเจอร์ จำกัด* | บริษัท ยูทีบี จำกัด** | บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด* | บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด* | บริษัท กรีนแอด จำกัด* |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
|   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 1. นายศิรี กาญจนพาสน์                                       |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    | G                     |                                   |                             |                       |
| 2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา                                    |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       | G                                 |                             |                       |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์                                       |                        |                                    |                                |                           | G                         | G                         |                           |                             |                              |                                      |                                      | G                                  | G                     |                                   |                             |                       |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                      |                        |                                    |                                |                           | G                         | G                         | G                         |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       | G                                 |                             |                       |
| 5. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                  |                        |                                    |                                |                           | G                         | G                         | G                         |                             | G                            |                                      |                                      |                                    |                       | G                                 |                             |                       |
| 6. นายสุจินต์ หวังหลี                                       |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ<br>เจริญ วรธนะสิน                       |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 8. นายของ ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 9. คร.การุญ จันทรางศุ                                       |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 10. นางพิจิตรา มหาพล  |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 11. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ                                  |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 12. นายแล้พ ชน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung) |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 13. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)                   |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              |                                      |                                      | G                                  |                       |                                   |                             |                       |
| 14. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล                                   |                        | G                                  | G                              |                           | G                         |                           |                           |                             | G                            |                                      |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง                                    |                        |                                    |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              | G                                    |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |
| 16. นายโชติชวาล ลิ้ไตรงค์                                   |                        | G                                  |                                |                           |                           |                           |                           |                             |                              | G                                    |                                      |                                    |                       |                                   |                             |                       |

A = ประธานกรรมการ

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร

C = กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

D = รองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

E = กรรมการบริหาร

F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

G = กรรมการ

H = ประธานกรรมการตรวจสอบ

I = กรรมการตรวจสอบ

J = กรรมการอิสระ

K = ผู้บริหาร

= บริษัทา

= \* บริษัทย่อย

= \*\* บริษัทร่วม

## 7.6

# ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 เมษายน 2568

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 110 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2567/68 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

| กรรมการ                      | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
|------------------------------|--|
| 1. นายศิริ กาญจนพาสน์        | ประธานกรรมการ                              |
| 2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐา     | กรรมการ                                    |
| 3. นายกวิน กาญจนพาสน์        | กรรมการ                                    |
| 4. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร | กรรมการอิสระ                               |
| 5. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์    | กรรมการอิสระ                               |
| 6. นายสุรจิตร ท้องวัฒนา      | กรรมการอิสระ                               |
| 7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล      | กรรมการ                                    |
| 8. นายพรชลิต พลอยกระจ่าง     | กรรมการ                                    |
| 9. นายไพศาล เลิศไกรวิทย์     | กรรมการ                                    |

## 7.7

# คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

| คำ   | ความหมาย   |
|--|--|
| “2563/64”  | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564  |
| “2564/65”  | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565  |
| “2565/66”  | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2565 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566  |
| “2566/67”  | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567  |
| “2567/68”  | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2567 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568  |
| “1Q 2567/68”                                     | ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2567/68  |
| “2Q 2567/68”                                     | ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2567/68  |
| “3Q 2567/68”                                     | ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2567/68  |
| “4Q 2567/68”                                     | ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2567/68  |
| “กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน” หรือ “IF”            | กองทุนรวมประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้นเพื่อระดมทุน จากนักลงทุนทั่วไปทั้งรายย่อยและสถาบัน เพื่อลงทุนในกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ สาธารณะในวงกว้างของประเทศไทย                   |
| “กทม.”   | กรุงเทพมหานคร  |
| “กรุงเทพธนาคม” หรือ “KT”                         | บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดยกทม.  |
| “กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทบีทีเอส”          | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม  |
| “กลุ่ม ROCTEC”                                   | บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  |
| “กลุ่ม VGI”                                      | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  |
| “กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF” | กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)   |
| “งานโครงสร้างระบบ”                               | งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ  |
| “ตลาดหลักทรัพย์”                                 | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  |
| “รณายง”  | บริษัท รณายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))   |
| “รปท.”   | ธนาคารแห่งประเทศไทย  |
| “บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอส กรุ๊ป”                   | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)   |
| “รถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส”                           | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียว ประกอบไปด้วย สายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม รวมถึงสายสีทอง สายสีเหลือง และสายสีชมพู                |
| “รถไฟฟ้าสายสีเหลือง”                             | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีساتร์ บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร                               |
| “รถไฟฟ้าสายสีชมพู”                               | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท แอร์พอร์ตเรล โบบัส บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร                     |
| “รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”                    | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วย สถานีทั้งหมด 3 สถานี   |
| “รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก”                          | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมดรวม 24 สถานี รวมระยะทางโดยประมาณ 23.5 กิโลเมตร               |
| “สฟท.”   | การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย  |
| “สฟม.” หรือ “MRTA”                               | การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย  |
| “ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”               | ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร |
| “สทพอ.”  | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก   |



| คำ                                | ความหมาย   |
|-----------------------------------|--|
| “สนข.”                            | สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม   |
| “ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”      | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี   |
| “ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”        | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีบางซื่อถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี  |
| “ส่วนต่อขยายสายสีลม”              | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ<br><br>โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552<br><br>โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานี จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556 |
| “ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”          | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแม่งวัง)   |
| “สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ” | สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่าง BTSC และ BTS GIF เพื่อการโอนและขายรายได้กำไรโดยสุทธิในอนาคตที่ BTSC จะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTS GIF  |
| “สัญญาสัมปทาน”                    | สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่างกทบ. กับ BTSC สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก   |
| “สายสีลม”                         | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วย สถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสถานีที่ผ่านทั้งห้าและสะพานตากสิน  |
| “สายสุขุมวิท”                     | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช  |
| “สำนักงาน ก.ล.ด.”                 | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์   |
| “AEON”                            | บริษัท อีออน ธนสิริบริฟี่ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)   |
| “BCPG”                            | บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)  |
| “BEM”                             | บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  |
| “BPS”                             | บริษัท บางกอก เพลย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด   |
| “BRT”                             | รถโดยสารด่วนพิเศษ  |
| “BSS”                             | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด  |
| “BSSH”                            | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด  |
| “BTSC ”                           | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   |
| “CPI”                             | ดัชนีราคาผู้บริโภค   |
| “D&I”                             | ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร   |
| “DJSI”                            | ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์   |
| “EBIT”                            | กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี  |
| “EBITDA”                          | กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย   |
| “ESG”                             | แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล  |
| “Ex-Com”                          | คณะกรรมการบริหาร   |
| “Fanslink”                        | บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้เคชั่น จำกัด   |
| “FED”                             | ธนาคารกลางสหรัฐฯ   |
| “HHT”                             | บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด   |
| “Humanica”                        | บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)  |
| “IOD”                             | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  |
| “Jaymart” หรือ “JMART”            | บริษัท เจ มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)   |

| คำ                         | ความหมาย  |
|----------------------------|---|
| “Kerry” หรือ “KEX”         | บริษัท เคซีเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) |
| “LCDP”                     | แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาอย่างรวดเร็ว  |
| “M-MAP2”                   | แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของสนข.   |
| “MRT” หรือ “MRT Subway”    | โครงการรถไฟฟ้าหานคร สายเฉลิมรัชมงคล   |
| “NTP”                      | หนังสือให้เริ่มงาน  |
| “O&M”                      | การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง  |
| “O2O”                      | การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์   |
| “PlanB”                    | บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)   |
| “QoQ”                      | การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า                                 |
| “RABBIT”                   | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)   |
| “Rabbit Care” หรือ “RCare” | บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด  |
| “Rabbit Cash” หรือ “RCash” | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด   |
| “Rabbit Life”              | บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)   |
| “Rabbit Rewards”           | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด   |
| “RE”                       | พลังงานหมุนเวียน  |
| “RECs”                     | ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน   |
| “ROTEC”                    | บริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)   |
| “SARL”                     | รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ   |
| “SINGER”                   | บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)  |
| “SLB”                      | ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน  |
| “SLV”                      | บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด   |
| “SPI”                      | บริษัท สหพัฒน์นาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)   |
| “THSI”                     | หุ้นยั่งยืน   |
| “TRIS”                     | บริษัท ทริสเรดดิ้ง จำกัด  |
| “Turtle 23”                | บริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้ทรี จำกัด   |
| “TURTLE”                   | บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เกิล จำกัด (มหาชน)   |
| “UTA”                      | บริษัท อูตะเกาอินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด  |
| “VGI”                      | บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)   |
| “YoY”                      | การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า   |



ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูล มาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



**BTS GROUP HOLDINGS PCL**

1000/9 BTS Visionary Park South Tower, 33<sup>rd</sup> Floor,  
Phahonyothin Road, Chomphon Sub-district,  
Chatuchak District, Bangkok 10900



[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

