

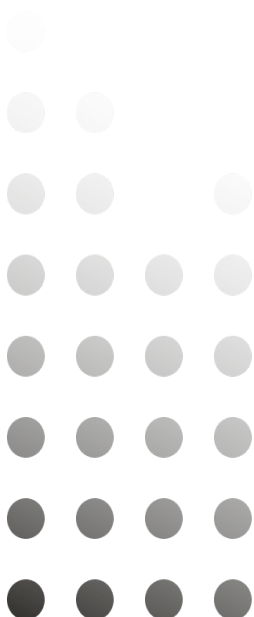


# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2569

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	13
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	17
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	18
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	30

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : BTS

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชิตาโรจน์ พาร์ค – เซาร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมโดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรผ่านการดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ MOVE MIX และ MATCH

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000421

โทรศัพท์ : 0-2080-1000

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.btsgroup.co.th>

อีเมล : [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 16,093,803,620

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	24,382,421.62	28,997,534.83	23,799,736.79
MOVE (พันบาท)	12,003,085.14	9,708,051.08	9,699,502.47
MIX (พันบาท)	5,112,093.29	5,083,480.29	4,651,618.47
MATCH (พันบาท)	851,028.73	4,309,464.20	9,448,615.85
อื่น ๆ (พันบาท)	6,416,214.46	9,896,539.26	0.00

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
MOVE (%)	49.23	33.48	40.75
MIX (%)	20.97	17.53	19.54
MATCH (%)	3.49	14.86	39.70
อื่น ๆ (%)	26.31	34.13	0.00

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	24,382,421.62	28,997,534.83	23,799,736.79
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	24,387,089.55	28,997,534.83	19,983,000.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	3,816,736.79

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากในประเทศ (%)	100.02	100.00	83.96
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	16.04

#### รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2567	2568	2569
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	154,740.81	4,001,631.47	1,475,754.63
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	154,740.81	381,140.52	425,956.33
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	3,620,490.95	1,049,798.30

#### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2567	2568	2569
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	N/A	N/A	1,105,662.41

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2567	2568	2569
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

#### ความเสี่ยงจากกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- อื่น ๆ

#### ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### **ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และความปลอดภัย**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

### **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

### **ความเสี่ยงด้านบุคลากร ทักษะ และการบริหารทรัพยากรบุคคล**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

### **ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การทุจริตคอร์รัปชัน
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

## ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

## ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทานและสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการ

## ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดปกติผิดปกติสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- อื่น ๆ

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- อื่น ๆ

## ความเสี่ยงในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พหุวัฒนธรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- อื่น ๆ

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อ สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%**

**มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี**

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-sustainability-th.pdf>

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-environmental-management-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

###### • การใช้เชื้อเพลิง

	2567	2568	2569
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	155,475.23	201,431.00	312,584.84
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	92,474.92	308,739.00	170,156.72
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	26,605.21	13,590.56	62,340,356.75
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	1,482.00	1,398.00	15,888.00

###### • การใช้ไฟฟ้า

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	184,008,000.00	264,365.00	280,263.00

## การจัดการน้ำ

### • การใช้น้ำ

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	228,700.00	386,200.00	364,701.92

## การจัดการขยะและของเสีย

### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2567	2568	2569
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	754,700.00	1,183,480.00	1,025,759.02
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	100,160.00	230,610.00	381,270.45
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>854,860.00</b>	<b>1,414,090.00</b>	<b>1,407,029.47</b>

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2567	2568	2569
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,585.00	7,688.00	9,784.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	73,531.00	112,905.00	116,906.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	32,991.00	116,488.00	76,879.00
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>111,107.00</b>	<b>237,081.00</b>	<b>203,569.00</b>

### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท แอสอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2567	2568	2569
พนักงานชาย (คน)	3,317	4,028	4,230
พนักงานหญิง (คน)	3,134	4,465	4,574
<b>พนักงานรวม (คน)</b>	<b>6,451</b>	<b>8,493</b>	<b>8,804</b>

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2567	2568	2569
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	3,099,625,488.68	4,879,486,414.94	5,243,735,589.65

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2567	2568	2569
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	77.43	42.84	46.86
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	18,600,000.00	19,718,179.00	26,729,755.86

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2567	2568	2569
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	3	65	46
--	---	----	----

• ความผูกพันของพนักงาน

	2567	2568	2569
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	11.18	20.68	17.80

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2567	2568	2569
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/charter/20260618-bts-cg-policy-2025-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	10	90.91
กรรมการหญิง	1	9.09
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	6	54.55

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย คีรี กาญจนพาน์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	2 มิ.ย. 2536	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การจัดการองค์กร, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย รังสิณ กฤตลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 ธ.ค. 2540	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ความยั่งยืน, สถาปัตยกรรม

<p>3. นาย สุจินต์ หวังหลี่        เพศ: ชาย        อายุ: 90 ปี        วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี        สาขา: วิศวกรรม        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>30 ก.ค. 2553</p>	<p>ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน,        การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการ        กลยุทธ์</p>
<p>4. นาย กวิน กาญจนพาสน์        เพศ: ชาย        อายุ: 51 ปี        วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี        สาขา: -        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>23 ม.ค. 2550</p>	<p>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ        โลจิสติกส์, สื่อและสิ่งพิมพ์,        วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ</p>
<p>5. นาย สุรพงษ์ เลหาะอัญญา        เพศ: ชาย        อายุ: 64 ปี        วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท        สาขา: วิศวกรรม        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง        กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>30 ก.ค. 2553</p>	<p>สื่อและสิ่งพิมพ์, ขนส่งและโลจิสติกส์,        การจัดการองค์กร, การจัดการ        โครงการ, วิศวกรรม</p>
<p>6. นาย ยิง ชิว เฮนรี่ ซอง        เพศ: ชาย        อายุ: 78 ปี        วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท        สาขา: การจัดการ        สัญชาติไทย: ไม่ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>30 ก.ค. 2553</p>	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการ        สื่อสาร, การเงิน, การจัดการ        เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการ        ข้อมูล, เงินทุนและหลักทรัพย์</p>
<p>7. นาง พิจิตรา มหาพล        เพศ: หญิง        อายุ: 75 ปี        วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี        สาขา: -        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>1 เม.ย. 2559</p>	<p>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ        โลจิสติกส์, การเงิน, บัญชี, การ        จัดการความเสี่ยง</p>

8. นาย การุญ จันทรางศุ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	27 ก.ค. 2558	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ โลจิสติกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง
9. นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 ก.พ. 2563	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การ ตลาด, ความยั่งยืน
10. นาย พลากร หวังหลี เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	29 ก.ค. 2568	ธนาคาร, บัญชี, การเงิน, การจัดการ ความเสี่ยง, พลังงานและ สาธารณสุข
11. นาย ชี เคื่อง คง เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 ม.ค. 2550	ประกันภัยและประกันชีวิต, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การเงิน, การจัดการ องค์กร, บริหารธุรกิจ

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย เจริญ วรรณะสิน	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย พลากร หวังหลี
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,	30 ก.ค. 2553	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 89 ปี	กรรมการอิสระ)	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	26 ก.ค. 2568
วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี		25 ก.ค. 2568	
สาขา: บริหารธุรกิจ			
สัญชาติไทย: ใช่			
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง พิจิตรา มหาพผล [1] เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 ก.ค. 2564	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การเงิน, บัญชี, การ จัดการความเสี่ยง
2. นาย สุจินต์ หวังหลี เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ก.ค. 2553	ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์
3. นาย พลากร หวังหลี [1] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ก.ค. 2568	ธนาคาร, บัญชี, การเงิน, การจัดการ ความเสี่ยง, พลังงานและ สาธารณูปโภค

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย เจริญ วรรณะสิน เพศ: ชาย อายุ: 89 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 ก.ค. 2553 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 25 ก.ค. 2568	นาย พลากร หวังหลี วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ก.ค. 2568
--	---	--	---

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

### รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย ศิริ กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	29 ก.ค. 2553
2. นาย สุรพงษ์ เลหาะอัญญา เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	29 ก.ค. 2553
3. นาย กวิน กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	29 ก.ค. 2553

4.	นาย รังสิน กฤตลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	29 ก.ค. 2553
5.	นาย ชี เคื่อง คง เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	29 ก.ค. 2553

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย สุจินต์ หวังหลี นาย รังสิน กฤตลักษณ์ นาย ชี เคื่อง คง นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ นาย การุญ จันทรางศุ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	นาย ศิริ กาญจนพาสน์ นาย รังสิน กฤตลักษณ์ นาย ดาเนียล รอสส์ นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ นาย สุมิตร ศรีสันติธรรม	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาง พิจิตรา มหาพล นาย พิภพ อินทรทัต นาย สุมิตร ศรีสันติธรรม นาง จิตเกษม หมู่มี้ง นางสาว ชวดี รุ่งเรือง นางสาว สรญา เสฐียรโกเศศ นางสาว ธมนวรรณ นรินทวานิช	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย รัชสีน กฤตลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	29 ก.ค. 2553	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, สถาปัตยกรรม
2. นาย กวิน กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: -	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	1 เม.ย. 2558	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและโลจิสติกส์, สื่อและสิ่งพิมพ์, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
3. นาย ชี เคื่อง คง เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	1 เม.ย. 2558	ประกันภัยและประกันชีวิต, ขนส่งและโลจิสติกส์, การเงิน, การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ
4. นาย ดาเนียล รอสส์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: คณิตศาสตร์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน	10 ส.ค. 2558	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การท่องเที่ยวและสินค้าการ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
5. นาย สุรพงษ์ เลหาะัญญา เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE	16 พ.ย. 2563	สื่อและสิ่งพิมพ์, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม
6. นาย แล็ฟ ซน เนลสัน เหลียง เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX	16 พ.ย. 2563	สื่อและสิ่งพิมพ์, การเงิน, การตลาด, บริหารธุรกิจ, การจัดการข้อมูล

7.	นาย สยาม สิวราภรณ์สกุล เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย	ผู้อำนวยการใหญ่สายงาน กฎหมาย	1 ม.ค. 2564	กฎหมาย
8.	นางสาว ชวดี รุ่งเรือง [1] เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการใหญ่สาย การเงิน	15 ส.ค. 2566	บัญชี, การเงิน, การจัดการ โครงการ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 - 7.4.3)

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 4,230

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 4,574

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 8,804

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 5,243,735,589.65

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 8,804
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 7,440
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 84.51

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นวลพรรณ ออกฉิม	nuanphan@btsgroup.co.th	

##### • เลขาธิการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ตารกศ ดาวพานิช	taraket@btsgroup.co.th	

##### • หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย พิภพ อินทรกิต	pipop@btsgroup.co.th	

##### • หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. n/a n/a n/a	-@btsgroup.co.th	-

##### • หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์

## ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	<p>1. นาย ปรีชา อรุณนารา อีเมล: preecha.arunnara@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p> <p>2. นาย วัชรินทร์ ภัทรพงษ์กุล อีเมล: Vatcharin.pasarapongkul@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p> <p>3. นาย เสริม บริสุทธิคุณ อีเมล: Serm.Brisuthikun@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -</p>	88,316,365.43	รายละเอียด: ค่าบริการ ประเมินการด้อยค่าเงิน ลงทุน ค่าบริการผู้ชำนาญ การทางบัญชีเพื่อสนับสนุน การดำเนินการตาม มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 17 (IFRS 17) และค่าบริการ วิชาชีพอื่น ๆ ให้แก่ EY Office Limited ค่า บริการด้านการประเมิน และเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน รวมถึงค่าบริการฝึกอบรม ให้แก่ EY Corporate Services Limited และ ค่าที่ปรึกษาด้านภาษีและ บริการให้คำปรึกษาเกี่ยว กับผลกระทบจากมาตรฐาน การบัญชีฉบับใหม่ และค่า บริการวิเคราะห์ภาษี ให้แก่ สำนักงานอีวายในต่าง ประเทศ รวมค่าบริการ (บาท): 9,045,716.07

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

###### • รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย คีรี กาญจนพาสน์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 มี.ย. 2536	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การจัดการองค์กร, ความ ยั่งยืน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย สุรพงษ์ เลาหะอัญญา เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 30 ก.ค. 2553	สื่อและสิ่งพิมพ์, ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการองค์กร, การจัดการ โครงการ, วิศวกรรม
3. นาย ชี เคื่อง คง เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ม.ค. 2550	ประกันภัยและประกันชีวิต, ขนส่งและ โลจิสติกส์, การเงิน, การจัดการ องค์กร, บริหารธุรกิจ

###### • รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. นาย พลากร หวังหลี เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 ก.ค. 2568	ธนาคาร, บัญชี, การเงิน, การจัดการ ความเสี่ยง, พลังงานและ สาธารณสุขโลก
---	---	------------------------------------	---

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย รัชสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุจินต์ หวังหลี	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ยิง ชิว เอนรี่ ซอง	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง พิจิตรา มหาพล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย การุญ จินทรางศุ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พลากร หวังหลี	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ชี เคื่อง คง	กรรมการ	เข้าร่วม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 12
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 25 ก.ค. 2568
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย คีรี กาญจนพาสน์ (ประธานกรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย รัชสิณ กฤตลักษณ์ (กรรมการ)	-	11/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สุจินต์ หวังหลี (กรรมการ)	-	11/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กวิน กาญจนพาสน์ (กรรมการ)	-	11/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สุรพงษ์ เลหาะอัญญา (กรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ยิง ชิว เฮอร์รี่ ซอง (กรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง พิจิตรา มหาพล (กรรมการ)	-	11/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย การุญ จันทรางศุ (กรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ (กรรมการ)	-	10/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย พลากร หวังหลี (กรรมการ)	-	9/9	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ชี เคื่อง คง (กรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย เจริญ วรรณะสิน (กรรมการ)	25 ก.ค. 2568	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย คีรี กาญจนพาสน์ (ประธานกรรมการ)	-	0.00	1,008,000.00	ไม่มี
2. นาย รัชสิณ กฤตลักษณ์ (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
3. นาย สุจินต์ หวังหลี (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
4. นาย กวิน กาญจนพาสน์ (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	N/A
5. นาย สุรพงษ์ เลหาะอัญญา (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
6. นาย ยิง ชิว เฮอร์รี่ ซอง (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
7. นาง พิจิตรา มหาพล (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
8. นาย การุญ จันทรางศุ (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี

9. นาย ไพศาล ธรรมสารสมบัติ (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
10. นาย พลากร หวังหลี (กรรมการ)	-	0.00	336,000.00	ไม่มี
11. นาย ชี เคื่อง คง (กรรมการ)	-	0.00	504,000.00	ไม่มี
12. นาย เจริญ วรรณะสิน (กรรมการ)	25 ก.ค. 2568	0.00	168,000.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง พิจิตรา มหาพลา (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย สุจินต์ หวังหลี (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย พลากร หวังหลี (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/3
4. นาย เจริญ วรรณะสิน (กรรมการตรวจสอบ)	25 ก.ค. 2568	1/1