

GENERAL ENGINEERING PLC

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ONE REPORT

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)**
การดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2568 ภาครัฐกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเผชิญภาวะชะลอตัวจากกำลังซื้อที่อยู่ในระดับจำกัด ประกอบกับความเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อของสถาบันการเงิน ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางส่วนชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ และการลงทุน ปริมาณงานในตลาดลดลง ขณะที่การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กร ควบคู่กับการยกระดับประสิทธิภาพในทุกมิติ ทั้งด้านกระบวนการผลิต การบริหารต้นทุนอย่างเป็นระบบ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และสามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมภายใต้ภาวะตลาดที่ผันผวน

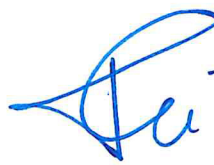
ในด้านการเงิน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดอย่างมีวินัย การจัดการโครงสร้างหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแล และติดตามสถานะทางการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้หลัก ESG และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้รับการรับรองจาก แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง พร้อมวางรากฐานความยั่งยืนขององค์กรในทุกสถานะเศรษฐกิจ

ท้ายที่สุด ในนามคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทขอยืนยันความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความยั่งยืนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



นายโสธร ผลประสิทธิ์
ประธานกรรมการบริษัท



นายธิดิพงศ์ ตังพูนผลวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	29
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	50
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	74

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	76
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	111
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	122
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	145

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 155

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน เลขานุการบริษัท และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้
จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 โดยคุณหญิงชนิ จาคิวนิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์ รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,084,938,508.55 บาท และทุนชำระแล้ว 7,320,241,695.05 บาท แบ่งเป็น 8,612,049,053 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มเจาะ เสาเข็มดินซีเมนต์ ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานสาธารณูปโภค ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง และระบบพื้นไร้ฝุ่น

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ริเริ่มการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่อุตสาหกรรมการก่อสร้าง บริษัทได้มีการขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังให้บริการทางวิศวกรรมอย่างครบวงจรในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

วิสัยทัศน์

นำแรงบันดาลใจ นวัตกรรม และความชำนาญด้านการก่อสร้างสู่ใจลูกค้า

พันธกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลากหลายประเภทสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้างผ่านแนวคิด

สร้างคน

- GEL เป็นองค์กรมุ่งผลงานที่สร้างคุณค่าแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ด้วยบรรยากาศการทำงานเป็นทีม ร่วมกันผู้สอนอย่างเปิดกว้างจากผู้เชี่ยวชาญพร้อมจริยธรรมทางวิชาชีพ

สร้างงาน

- นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนากระบวนการทำงาน ใช้ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และใช้เพิ่มความสามารถในการเข้าใจลูกค้า

- เราจะพัฒนาทั้งกระบวนการทำงาน การผลิตสินค้า และงานบริการอย่างรัดกุมเพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพอันยอดเยี่ยมในการทำงาน พร้อมยกระดับคุณภาพผลงานสูงสุด

สร้างพันธมิตร

- GEL ส่งมอบผลิตภัณฑ์งานบริการ และให้คำปรึกษา บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมที่ทำให้ลูกค้าเกิดความสนใจและผูกพัน
- GEL เป็นศูนย์กลางด้านการจัดหาระบบและเทคโนโลยีงานก่อสร้างที่น่าเชื่อถือได้

วัฒนธรรมองค์กร

ปรับเปลี่ยนเรียนรู้ พร้อมปรับเปลี่ยนและพัฒนาความรู้ความสามารถให้ทันการเปลี่ยนแปลง

ดูแลคำมั่น รับผิดชอบและทำตามคำพูดที่ให้ไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการ

คิดบวกทุกวัน คิดบวก โดยสะท้อนออกมาเป็นคำพูดเชิงบวกและกระทำเชิงบวก มองความท้าทายเป็นโอกาส

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ คิดสร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ เพื่อให้ได้แนวทางหรือผลลัพธ์ที่ดีกว่า

ใส่ใจทีมงาน เชื่อมั่นในทีมงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งในและข้ามสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

ชำนาญงานตน มีความรู้และเชี่ยวชาญในงาน รักษามาตรฐานการทำงาน และหาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2566-2568

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
2566	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566 ได้มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด (“อินโน พริคาสท์”) ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น จากหุ้นสามัญทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ จำนวน 2,000,000 หุ้น) ซึ่งการเข้าลงทุนจะดำเนินการโดยบริษัทเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จำกัด (“ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (“ธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด”) และพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ให้แก่ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 (บริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมดจากควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่จะออกและจัดสรรเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนข้างต้นจะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.26 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเพิ่มทุนและทำรายการสำเร็จ และคิดเป็นราคาเสนอขายที่ราคา 0.37 บาทต่อหุ้น (“ธุรกรรมการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน”) ดังนั้น เมื่อการทำรายการเสร็จสมบูรณ์ กลุ่ม PSH จะเข้าถือหุ้นและมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นในการทำธุรกรรมทั้งหมดข้างต้น ซึ่งรวมถึงการเจรจาเข้าทำ ลงนาม แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเกี่ยวกับธุรกรรมทั้งหมด ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การทำธุรกรรมสามารถดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 134,175,177.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,882,293,415.55 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,748,118,238.05 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 157,853,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
	<p>ของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>3) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,336,820,270.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,748,118,238.05 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 8,084,938,508.55 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด และพิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>4) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ให้แก่ คิวตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของคิวตซ์ โฮลดิ้ง 1 (บริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด โดยในกรณีที่ชำระค่าตอบแทนด้วยวิธีแลกหุ้น คิวตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือผู้ถือหุ้นของคิวตซ์ โฮลดิ้ง 1 จะนำกิจการทั้งหมดของคิวตซ์ โฮลดิ้ง 1 ได้แก่ หุ้นสามัญในอินโน ฟริคาสท์ จำนวน 1,020,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 51.00 จำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 581,910,000 บาท มาชำระเป็นค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทด้วยทรัพย์สินอื่นแทนการชำระด้วยเงินสด และพิจารณาอนุมัติการมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การกำหนด แก้ไข เพิ่มเติม รายละเอียดเกี่ยวกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน วันเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมทั้งดำเนินการต่าง ๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว และการดูแลการจัดส่งข้อมูลและเปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ 2) การลงนาม แก้ไข เปลี่ยนแปลง ดัดต่อ หรือแจ้งรายงานรายการต่าง ๆ ในเอกสารคำขอ อนุญาต ต่าง ๆ และหลักฐานที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออก เสนอขาย จัดสรร จองซื้อ และส่งมอบหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการติดต่อและการยื่นเอกสารและหลักฐานดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และการนำหุ้น

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
	<p>สามัญเพิ่มทุนของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีอำนาจในการดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรเพื่อให้การออก เสนอขาย และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดของบริษัทสำเร็จลุล่วงไปได้</p> <p>โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทและคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดอื่น ๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนดังกล่าวครบถ้วน ซึ่งส่งผลให้การเข้าลงทุนใน อินโน ฟริคาสท์ ได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ใน อินโน ฟริคาสท์ และบริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,572,729,730 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 18.26 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเพิ่มทุน ให้แก่ ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 เพื่อเป็นการชำระราคา ดังนั้น อินโน ฟริคาสท์ จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท พุกกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”)^{1/} ^{2/} ในฐานะผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จึงมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 1,336,820,270.50 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเปลี่ยนแปลงจากเดิมจำนวน 5,983,418,969.75 บาท เป็น 7,320,239,240.25 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท โดยภายหลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทข้างต้น บริษัทยังคงมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังมิได้จัดสรรอีกเป็นจำนวนทั้งสิ้น 899,646,198 หุ้นเพื่อรองรับการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 <p>หมายเหตุ: 1/ บริษัท พุกกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”) ประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยมีรายได้หลักที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้ 1. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพหรือธุรกิจเฮลท์แคร์</p> <p>2/ บริษัท ซี เอ็นเตก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท พุกกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้หยุดการดำเนินธุรกิจแล้ว เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจมีความใกล้เคียงกับ บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นใหญ่ได้พิจารณาเน้นการดำเนินธุรกิจผ่าน บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก</p> <ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ได้มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน ของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้าง (precast factory business) ของบริษัท ให้กับบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด (“อินโน ฟริคาสท์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นจำนวน 1,019,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์ โดยการเข้าทำสัญญาโอน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
	<p>กิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอินโน ฟริคาสท์ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง การปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการ โอนกิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน ในครั้งนี้ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 880 ล้านบาท โดย อินโน ฟริคาสท์ จะชำระค่าตอบแทนสำหรับการ โอนกิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน ดังกล่าวโดย (ก) การออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 1,070,991 หุ้น ในราคาหุ้นละ 570.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 611.00 ล้านบาท (นอกจากนี้ อินโน ฟริคาสท์ จะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 701,140 หุ้น ให้แก่ บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของอินโน ฟริคาสท์ โดยควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 เป็นบริษัทในกลุ่มของ บริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”) ซึ่งปัจจุบัน ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 ถือหุ้นในอินโน ฟริคาสท์ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์) โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของอินโน ฟริคาสท์ ไม่ได้ปฏิบัติตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม และ (ข) การชำระเงินสดให้แก่บริษัทเป็นจำนวน 124 ล้านบาท และ (ค) การซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฟริคาสท์ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร โรงงานจากบริษัท (ภายหลังจากการที่ ทรัพย์สินได้รับการปลดจากการเป็นหลักประกัน) ในมูลค่าทั้งสิ้น 145 ล้านบาท โดยมูลค่า ทรัพย์สินที่ชำระจะหักจากค่าเช่าที่ อินโน ฟริคาสท์ เช่าทรัพย์สินจากบริษัทเป็นระยะเวลา 3 ปี ก่อนที่จะมีการปลดทรัพย์สินจากการเป็นหลักประกัน ซึ่งคิดเป็นค่าเช่า 11.6 ล้านบาทต่อปี (รวม 3 ปี มีจำนวนทั้งสิ้น 34.8 ล้านบาท) และอนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการ โอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน ซึ่งรวมถึงการกำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการ โอนกิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วนให้เก้กันตามกฎหมาย และการทบทวน ปรับเปลี่ยน แก้ไข และ/หรือเพิ่มเติมรายละเอียดและขั้นตอนของการปรับโครงสร้างกิจการและดำเนินการตามที่จะเป็น และสมควรเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มีความเหมาะสมและ/หรือเพื่อสามารถ ดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ในการปรับ โครงสร้างกิจการ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการโอน กรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินใน โฉนดที่ดินเลขที่ 11741 และ 11742 ตำบล เชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ให้แก่ บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด ตามการ โอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน และพิจารณากำหนดมูลค่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำหรับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้แก่ อินโน ฟริคาสท์ ตามการ โอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน ในราคาโอนสุทธิ ทั้งสิ้น 314,614,400 บาท (สามร้อยสิบสี่ล้านหกแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสี่ร้อยบาทถ้วน) และ</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
2567	<p>กำหนดเงื่อนไขในการรับชำระเงินค่าตอบแทนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และอนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นในการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้แก่บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัดตามการโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน และเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขในการรับชำระเงินค่าตอบแทนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งรวมถึงการเจรจา เข้าทำ ลงนาม แก้ไขเพิ่มเติมสัญญา ข้อตกลง และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด การกำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อสามารถดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัทและคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดอื่น ๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ก. ครบถ้วนแล้ว ส่งผลให้บริษัทได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 55.43 ในอินโน พริคาสท์ และสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ข. บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดอื่น ๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ข. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติให้ <ol style="list-style-type: none"> เลิกกิจการของ General Engineering Mauritius Limited (“Mauritius”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน โดยบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากไม่ได้มีการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ทั้งนี้ การเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด ยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited และ Millcon Thiha GEL Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ ในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 45.00 เนื่องจากบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้ามีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สาเหตุจากสถานการณ์การเมืองในประเทศเมียนมาร์ไม่เอื้ออำนวยในการประกอบธุรกิจทั้งนี้ การยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าว บริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.00 แต่บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแล้วเต็มจำนวนในงบการเงินสำหรับปี 2566 ดังนั้น หากกิจการร่วมค้าเกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต จะไม่ส่งผลกระทบต่องบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการต่ออายุสิทธิการขายหุ้นคืน (put option) ของ Nippon Concrete Industries Co., Ltd (“NC”) ที่ NC มีสิทธิใน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2566-2568
2568	<p>การขายหุ้นที่ถืออยู่ร้อยละ 11.29 ใน บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัท ย่อย ของบริษัท) คืนให้กับบริษัทในราคาพาร์ออกไปอีก 3 ปี รายการดังกล่าวเป็นรายได้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต ยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นหรือไม่ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับ NC จะใช้สิทธิ์ตามที่ระบุในเงื่อนไขแห่งสัญญาร่วมทุนหรือไม่ ซึ่งทางบริษัทจะดำเนินการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความชัดเจนแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ชี้แจงเหตุประกอบงบการเงินประจำไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล ประจำไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 ข้อ 29 เหตุการณ์หลังรอบระยะเวลารายงาน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 และ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทและบริษัทย่อยทำคำร้องขอปรับ โครงสร้างหนี้กับธนาคารแห่งหนึ่ง การที่บริษัทได้ขอปรับโครงสร้างหนี้เพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน ในภาวะปัจจุบันและรักษาสภาพทางการเงินของบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันบริษัทได้รับการอนุมัติจากธนาคารตามคำร้องดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วและไม่ได้มีการผิมนัดชำระเงินกับทางธนาคาร อ้างถึง มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 วาระที่ 10 อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) จำนวนไม่เกิน 899,646,198 หน่วย และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 1,444.00 บาท จำนวน 2,888 หุ้น จากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 เป็นหุ้นสามัญของบริษัท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 7,320,241,695.05 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,612,049,053 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

-ไม่มี-

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001338
หมายเลขติดต่อ	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055
เว็บไซต์	www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	8,084,938,508.55 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	7,320,241,695.05 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	8,612,046,165 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.85 บาท
ระยะเวลาการสอบบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ						
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	438.51	20.13	608.96	16.13	650.26	15.70
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ^{1/}	1,229.53	56.45	2,000.83	52.99	2,120.51	51.21
ระบบพื้นไร้คาน	3.99	0.18	30.54	0.81	186.04	4.49
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	6.52	0.30	32.70	0.87	48.78	1.18
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	78.98	3.63	92.29	2.44	122.04	2.95
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตคานสำเร็จรูป	223.65	10.27	631.28	16.72	556.99	13.45
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	81.23	3.73	159.84	4.23	69.61	1.68
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	69.17	3.18	158.48	4.20	352.06	8.50
รวมรายได้จากการขายและบริการ	2,131.58	97.87	3,714.92	98.38	4,106.29	99.16
รายได้อื่น	46.43	2.13	61.25	1.62	34.78	0.84
รวมรายได้	2,178.01	100.00	3,776.17	100.00	4,141.07	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 และตามการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้แก่ อินโน พริคาสท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนให้กับอินโน พริคาสท์แล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	<ul style="list-style-type: none"> ➢ เสาเข็มเหลี่ยม ➢ เสาเข็มรูปตัวไอ ➢ เสาเข็มสี่เหลี่ยมกลวง ➢ เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง 	เป็น เสา เข็ม ที่ มี ประสิทธิภาพประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 396-2549) และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ ISO 9001:9015	หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานภาคเอกชน เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงงาน มหาวิทยาลัย สนามบิน บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร	➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป บันไดคอนกรีตสำเร็จรูป พื้นคอนกรีตสำเร็จรูป คานสำเร็จรูป	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็วและตรงตามการออกแบบ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้นำเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากประเทศเยอรมนีมาใช้ในการผลิต	ที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูง โรงงาน และ โกดัง สินค้า ห้างสรรพสินค้า อาคารสูง สนามกีฬา เป็นต้น
ระบบพื้นไร้คาน	➢ ระบบพื้นไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่มีคานระหว่างเสา ทำให้สามารถเพิ่มจำนวนชั้นได้มากขึ้น รวมถึง ก่อสร้างได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	อาคารจอดรถ ที่พักอาศัยสำนักงาน อาคารสูง ห้างสรรพสินค้า และอาคารประเภทอื่นๆ ที่มีความสูงตั้งแต่ 1 ชั้น จนถึง 60 ชั้น
	➢ ระบบพื้นไร้คานท้องเรียบแบบกลวงรับแรงสองทาง	ระบบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นที่ประยุกต์ใช้พลาสติกกรีซเคลมมาหล่อเป็นวัตถุรูปทรงต่าง ๆ เพื่อใช้แทนที่คอนกรีตในงานโครงสร้างพื้นที่อาคาร ซึ่งสามารถช่วยให้ปริมาณคอนกรีตที่ใช้งานและน้ำหนักของโครงสร้างลดลง โดยลูกบอลกลวงของระบบพื้นไร้คานท้องเรียบแบบกลวงรับรับแรงสองทางนั้นมีอยู่ 3 รูปแบบ คือ รูปทรงกลมแบน รูปแบบทรงรี และรูปแบบทรงกลม และยังได้รับการรับรองโดยสถาบันวิศวกรรมโครงสร้างของเยอรมัน (Deutsches Institut für Bautechnik: DIBt)	งานโรงงาน งานสะพาน งานอาคารขนาดใหญ่
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	➢ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตทดแทนเหล็กเสริม ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่าง ๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ เหมาะสำหรับงานตกแต่งต่าง ๆ เพื่อความสวยงามไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกอาคาร
	➢ ผนังกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน แก้ไขมลภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ ทางหลวง อุโมงค์ ทางลอด โรงไฟฟ้าและโรงงานต่าง ๆ
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	➢ ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว (Non-Shrink Grout Cement)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง	งานบ้านพักอาศัย งานอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
	➢ ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดหยุ่นสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง พื้นผิวงานคอนกรีต	งานผนังคอนกรีตสำเร็จรูปทั่วไป

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
		ให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	
	➢ ปูนกาว	สำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป	งานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกอาคาร
	➢ เคมิภัณฑ์ก่อสร้างอื่น ๆ	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับ งานประเภทต่าง ๆ เช่น งานกันซึม งาน ดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซม อาคาร เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	➢ เสาค้ำเข็มเจาะ	ป้องกันการพังทลายของผนังชั้นดินที่ไม่ มีเสถียรภาพรอบหลุมเจาะ ลดเสี่ยง รบกวนที่เกิดจากการติดตั้ง	โครงการที่มีการก่อสร้างฐานราก เพื่อรับน้ำหนักโครงสร้างขนาดใหญ่
	➢ ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรง สำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Segment & Girder)	มีเทคโนโลยีการก่อสร้างสูง และชิ้นงาน มีขนาดใหญ่ โดยออกแบบตรงตามข้อ กำหนดการออกแบบของหน่วยงานที่ กำกับดูแล	งานสาธารณูปโภค เช่น โครงสร้าง สะพานกลับรถ ทางด่วน ทาง ยกระดับ
	➢ เสาค้ำดินซีเมนต์	เป็นเทคนิคการปรับปรุงคุณภาพดินฐาน รากให้มีความสามารถรับน้ำหนักบรรทุก ได้เพิ่มขึ้น ช่วยลดการทรุดตัวในชั้นดิน อ่อน ป้องกันการวิบัติของดิน	ถนนบนดินอ่อน หรือดินหลวม งานฐานรากอาคารขนาดเล็ก งาน ป้องกันการพังของตลิ่ง งาน ป้องกันการพังของงานขุดลึก งาน กันกั้นน้ำ และอ่างเก็บน้ำ

หมายเหตุ: เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

	ก.ค.-ธ.ค. 68	ม.ค.-มิ.ย. 68	ก.ค.-ธ.ค. 67	ม.ค.-มิ.ย. 67	ก.ค.-ธ.ค. 66	ม.ค.-มิ.ย. 66
ร้อยละความพึงพอใจของ ลูกค้า	100.00	100.00	92.87	91.90	86.83	82.42

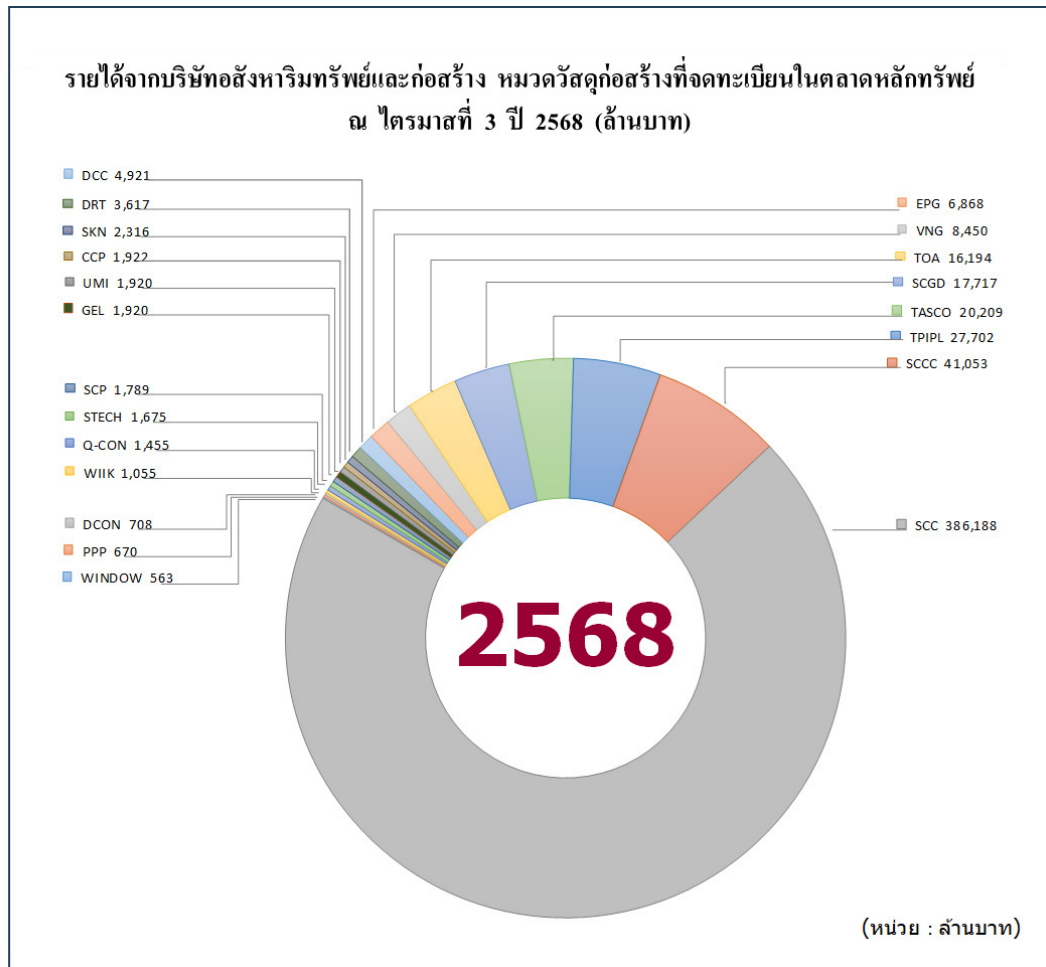
หมายเหตุ: บริษัทตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

การวิจัยและพัฒนา

-ไม่มีค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าว-

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ในด้านส่วนแบ่งการตลาด จากข้อมูลบริษัทอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 21 บริษัท ณ ไตรมาสที่ 3 บมจ.เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากธุรกิจ อยู่ 1,920 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 0.35 (ลำดับที่ 14)



ปี 2568 ภาพรวมเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.1-2.2 ซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ภาพรวมธุรกิจ

งานก่อสร้างภาครัฐ : ภาครัฐมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 3 โดยมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ และโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) เป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก อย่างไรก็ตาม หลายโครงการยังอยู่ในขั้นตอนการเตรียมการก่อนการก่อสร้างเพิ่มเติม

งานก่อสร้างภาคเอกชน : ภาคเอกชนมีแนวโน้มทรงตัวหรือขยายตัวเพียงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 1 โดยเฉพาะภาคที่อยู่อาศัยซึ่งยังคงชะลอตัวจากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวช้าและภาระหนี้ครัวเรือนในระดับสูง

ข้อจำกัดด้านสินเชื่อและหนี้ครัวเรือน : ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงเกือบร้อยละ 87 ของ GDP ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ โดยมีอัตราการใช้สินเชื่อสูงถึงร้อยละ 39-40 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการพัฒนาโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม และทำให้ความต้องการวัสดุก่อสร้างในกลุ่มที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง

การกระจุกตัวของโครงการขนาดใหญ่ : งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะงานชิ้นส่วนพิเศษ เช่น I-Girder, U-Girder และ Segment มีการกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ส่งผลให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กเข้าถึงโครงการดังกล่าวได้ยากขึ้น และอาจกระทบต่อรายได้หลักของกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

2. ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

ราคารับซื้อสินค้าปรับตัวสูงขึ้นจากต้นทุนพลังงานและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม การปรับขึ้นราคาจำหน่ายอาจทำได้จำกัด เนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาดที่ยังคงรุนแรง

3. ปัญหาด้านเทคนิคและแรงงาน

การขาดแคลนแรงงานทักษะ : อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทาง โดยเฉพาะช่างเชื่อมและช่างติดตั้งชิ้นส่วนสำเร็จรูป (Precast/Segment) ซึ่งหากเกิดข้อผิดพลาด อาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าและต้นทุนโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเข้มงวดด้านมาตรฐานคุณภาพ : ภายหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ผ่านมา ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการยกระดับความเข้มงวดในการตรวจสอบมาตรฐานวัสดุและขั้นตอนการก่อสร้าง ส่งผลให้ต้นทุนด้านการควบคุมคุณภาพและการทดสอบวัสดุเพิ่มสูงขึ้น

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

จากแนวโน้มการผิวน้ำชำระหนี้ของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา การพิจารณาให้สินเชื่อทางการค้าจึงต้องดำเนินการอย่างรอบคอบและรัดกุมมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงและแผนสำรองด้านกระแสเงินสด เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน

ด้านการปรับตัวของบริษัทเพื่อการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังขยายตัวในระดับจำกัดในปี 2568 และการแข่งขันด้านราคาที่อยู่ในระดับสูง บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการปรับตัวอย่างรอบคอบ ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงินและเสถียรภาพขององค์กร เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว สาระสำคัญของกลยุทธ์การดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

1) การทบทวนและปรับโครงสร้างหน่วยธุรกิจ

บริษัทได้ประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจอย่างรอบด้าน โดยพิจารณาทั้งศักยภาพการทำกำไร แนวโน้มตลาด และความสามารถในการแข่งขันเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำไปสู่การปรับโครงสร้างหน่วยธุรกิจและการจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวขององค์กรและเสริมสร้างความแข็งแกร่งเชิงโครงสร้างในระยะยาว

2) การบริหารต้นทุนและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนอย่างเป็นระบบ โดยทบทวนงบประมาณและค่าใช้จ่ายในทุกส่วนงานอย่างรัดกุม พร้อมปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน และการบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับปริมาณงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและลดแรงกดดันต่ออัตรากำไร

3) การรักษาสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงิน

สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่มุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน บริษัทได้บริหารกระแสเงินสดและสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด ผ่านการบริหารลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดหาแหล่งเงินทุนในระดับที่เหมาะสม และการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ภาวะตลาดที่ท้าทาย

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปรับตัวให้สอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลง ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงินและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมานขนาดกลางและขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานจากภาครัฐ เช่น อาคารและงานสาธารณูปโภค และงานภาคเอกชน เช่น งานก่อสร้างอาคารสาธารณะ อาคารสูง โครงการบ้านจัดสรรขนาดใหญ่ เป็นต้น
2. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ ที่เน้นซื้อวัสดุในการก่อสร้างจากผู้ผลิตและให้บริการติดตั้งโดยตรง โดยไม่ผ่านผู้รับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากมีความรู้และเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
3. สถาปนิกและวิศวกรที่ปรึกษา กลุ่มผู้ออกแบบและคำนวณแบบ รวมถึงควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อตกลง โดยกลุ่มลูกค้านี้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้

(ก) กลยุทธ์การขายและการตลาด

การวางกลยุทธ์สำหรับธุรกิจกลุ่มนี้ในปี 2569 ต้องเน้นไปที่การ "หนีสงครามราคา" และ "เกาะกลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน" โดยใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางดังนี้

1. กลยุทธ์สำหรับกลุ่มเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (Prestressed Concrete Piles)

1.1 กลยุทธ์ Value-Added Service : ลดการแข่งขันที่ราคาต่อเมตร แต่ให้ขาย "Total Foundation Solution" เช่น บริการตอกพร้อมคำนวณน้ำหนัก (Load Test) หรือใช้เสาเข็มแบบรอยต่อพิเศษที่ลดแรงสั่นสะเทือน เพื่อรองรับงานต่อเติมหรือโครงการในเมืองที่มีข้อจำกัดทางกฎหมายเรื่องมลภาวะทางเสียง

1.2 การกระจายพอร์ต (Segment Diversification) : ลดการพึ่งพาโครงการบ้านจัดสรร (ที่ยอดโอนตก) แล้วเบนเข็มไปสู่กลุ่ม Industrial Estate และ Data Center ที่ต้องการเสาเข็มรับน้ำหนักสูงและมีความมั่นคงสูงกว่าปกติ

1.3 Inventory Control : ใช้ระบบ Just-in-Time ในการหล่อเสาเข็มเพื่อลดภาระการสต็อกวัตถุดิบปูนซีเมนต์ที่มีแนวโน้มราคาสูงขึ้น

2. กลยุทธ์สำหรับกลุ่มเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (Construction Chemicals)

กลุ่มนี้มี Margin สูงกว่าแต่การแข่งขันด้านนวัตกรรมก็เข้มข้นกว่าเช่นกัน

2.1 กลยุทธ์ Green & Carbon Credit : เพื่อตอบโจทย์ผู้รับเหมาใหญ่ที่ต้องทำ Carbon Reporting

2.2 Targeting Maintenance Market: ในสภาวะที่การก่อสร้างใหม่ชะลอตัว ให้รุกตลาด Repair & Retrofit ด้วยการเสนอขายสินค้าพร้อมให้บริการรับเหมา

2.3 Technical Support Synergy: ทำงานร่วมกับกลุ่มลูกค้าโดยอาศัยความรู้ด้านเทคนิควิศวกรรมแทนการแข่งขันด้านราคา เช่นการทำงานร่วมกับโรงหล่อชิ้นส่วน (Precast) เพื่อขายสารเคมีที่ช่วยลดระยะเวลาการ

ถอดแบบ (Cycle time) ช่วยให้ลูกค้าผลิต Girders หรือ Segments ได้เร็วขึ้น หรือการทดสอบคุณภาพสินค้าและคุณภาพชิ้นงานหลังใช้สินค้าที่หน้างานของลูกค้า เป็นต้น

3. กลยุทธ์สำหรับชิ้นส่วน I-Girder, U-Girder และ Segment

กลุ่มนี้เป็นงานเชิงวิศวกรรมขั้นสูง (Custom-made) ต้องการการบริหารโครงการที่แม่นยำ ดังนั้นแนวทางสำคัญจึงได้แก่

3.1 Strategic Partnership with Tier-1 Contractors: สร้างพันธมิตรระยะยาวกับผู้รับเหมารายใหญ่ เพื่อการผลิตในโครงการเมกะโปรเจกต์ โดยเน้นความน่าเชื่อถือของการจัดส่งมากกว่าราคา

3.2 Mobile Plant Strategy: หากมีโครงการขนาดใหญ่ในต่างจังหวัด การตั้งโรงหล่อชั่วคราวใกล้ไซต์งาน (On-site Casting) จะช่วยลดต้นทุนค่าขนส่งชิ้นส่วนขนาดใหญ่ (Logistics Cost) ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของสินค้ากลุ่มนี้

4. กลยุทธ์การเงินและการดำเนินงาน (Cross-Sector)

Cash Flow Management: ตรวจสอบเครดิตเทอมของลูกค้าอย่างเข้มงวด เลือกรับงานโครงการที่มีงบประมาณรองรับชัดเจนเพื่อป้องกันปัญหาหนี้เสีย

5. กลยุทธ์การสร้างการรับรู้และการส่งเสริมตราสินค้า

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างการรับรู้ตราสินค้าบริษัททั้งสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ การเข้าแนะนำสินค้าและบริการกับกลุ่มผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ การจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ เช่น การจัดสัมมนาวิชาการและอบรมสินค้า การออกงานแสดงสินค้า ทั้งกับลูกค้า สมาคม หน่วยงานภาครัฐ และสถาบันการศึกษา รวมถึงการมุ่งประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มฐานลูกค้าใหม่และเป็นวงกว้างได้ดีในปัจจุบัน

6. กลยุทธ์การสร้างการรับรู้และการส่งเสริมตราสินค้า

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างการรับรู้ตราสินค้าบริษัททั้งสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ การเข้าแนะนำสินค้าและบริการกับกลุ่มผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ เช่น การจัดสัมมนาวิชาการและอบรมสินค้า การออกงานแสดงสินค้า ทั้งกับลูกค้า สมาคม หน่วยงานภาครัฐ และสถาบันการศึกษา รวมถึงการมุ่งประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มฐานลูกค้าใหม่และเป็นวงกว้างได้ดีในปัจจุบัน

(ข) สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**1) ความรุนแรงของสภาวะการแข่งขันระหว่างองค์กรธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน**

อุตสาหกรรมนี้มีคู่แข่งจำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง จึงทำให้มีการแข่งขันกันสูงในด้านราคาอย่างเช่นในปัจจุบันซึ่งตลาดเป็นของผู้ซื้อ อย่างไรก็ตามจำนวนคู่แข่งที่มาขายนี้มีความแตกต่างกันในเรื่องขนาดและความสามารถในการดำเนินงานของแต่ละองค์กรธุรกิจ ทั้งในเรื่องกำลังการผลิต เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่ใช้ในการติดตั้ง และตำแหน่งที่ตั้งของโรงงาน บริษัทจึงได้มีการขยายไลน์ธุรกิจให้บริษัทมีความหลากหลายมากขึ้นของผลิตภัณฑ์เพื่อผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์บางผลิตภัณฑ์ที่เกิดการแข่งขันค่อนข้างสูง

2) การมีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้

อุตสาหกรรมนี้มีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้ เช่น ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร ที่ก่ออิฐฉาบปูนสามารถมาทดแทนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคารได้ แต่ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปได้เข้ามาแทนที่ผนังอิฐฉาบปูนอย่างแพร่หลาย เนื่องจากมีข้อดีหลายประการ ทั้งเรื่องความสามารถควบคุมมาตรฐานและคุณภาพ เรื่องการควบคุมระยะเวลาในการก่อสร้าง

3) อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญของอุตสาหกรรมนี้คือ ปูนซีเมนต์ ลวดเหล็กแรงดึงสูง และเหล็กเส้น ซึ่งมีจำนวนผู้ผลิตไม่มากนัก จึงสามารถกำหนดราคาตลาดได้บ้างในบางช่วงเวลาที่ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด บริษัทยังคงสามารถเจรจาต่อรองกับผู้ขายได้และไม่ทำให้เกิดความเสียเปรียบกับคู่แข่ง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

(ก) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	ปี 2568				ปี 2567				ปี 2566			
		กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้กำลัง การผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้กำลัง การผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังการผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	ลบ.ม.	139,500	43,911	31.48	24.28	139,500	35,332	25.33	(39.13)	139,500	58,047	41.61	34.21
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับ อาคาร (Precast) ^{1/}	ตร.ม.									756,000	407,487	53.90	(14.73)
ระบบพื้นไร้คาน	ตร.ม.	200,000	21,319	10.66	(71.16)	800,000	73,930	9.24	(83.60)	800,000	450,816	56.35	16.72
ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว	กก.	208,334	5,362	2.57	(83.62)	2,500,000	32,739	1.31	(94.28)	2,500,000	572,202	22.89	9.57
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	กก.	50,000,000	15,818,781	31.64	(0.85)	50,000,000	15,954,903	31.9	(45.75)	50,000,000	29,409,430	58.82	(20.98)
เสาเข็มเจาะ	ลบ.ม.									41,000	23,654	57.69	50.91
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Segment)	ลบ.ม.	50,000	8,432	16.86	(77.93)	50,000	38,200	76.40	8.45	50,000	35,223	70.45	(2.61)
เสาเข็มดินซีเมนต์	ลบ.ม.	300,000	85,258	28.42	(66.19)	300,000	252,200	84.07	14.75	250,000	219,778	87.91	0.41

หมายเหตุ: ^{1/} ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 และตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้แก่ อิน โน ฟริคาสท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนให้กับอิน โน ฟริคาสท์แล้ว จึงทำให้กำลังการผลิตอยู่ในบริษัทย่อย

(ข) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2568 ทางบริษัทยังคงดำเนินการเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบและอุปกรณ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาเพื่อทำการทดสอบ ปรับปรุงในด้านของต้นทุนและคุณภาพให้ดีขึ้นกว่าเดิม และทางบริษัทได้ร่วมมือกับคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรในการพัฒนากระบวนการภายใน การตรวจสอบ และประเมินผลทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ใช้น้ำของ บริษัท โดยการตรวจสอบจากความพึงพอใจกับทางผู้ใช้งานและมีการประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยในเรื่องของแนวทางการทำงานและรับฟังปัญหาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	10	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย

โดยการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

ในปี 2568 การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทเป็นไปตามทางที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตามหลัก Green Procurement โดยมีกระบวนการจัดซื้อสินค้าจากบริษัทที่ได้รับ ISO:14001 จากผู้จำหน่ายสินค้า จำนวน 3 ราย ได้แก่

1. บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ปูนอินทรีย์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

รวมทั้ง 3 บริษัท เป็นจำนวน 6,704.01 ตัน มูลค่าประมาณ 15.89 ล้านบาท

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ก) ทรัพย์สินถาวรหลัก

รายละเอียดและมูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
1. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ต.ควนนันท ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	1.87	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
2. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชิงรำน้อย เนื้อที่ 92 ไร่ 3 งาน 77.6 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชิงรำน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	491.66	ที่ดินได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
3. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชิงรำน้อย เนื้อที่ 20 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชิงรำน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์	100.15	บริษัทย่อย ซื้อจาก บมจ. เจนเนอรัล เอนจิ เนียริง ในราคา 130.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการ ก่อสร้างอาคารโรงงานเสาเข็มสป็น มี กำไรระหว่างกัน 29.85 ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
4. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา ข้างเคียงเลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	5.30	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
5. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 74 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	นายชัยรัตน์ ลาภทรงสุข	-	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่ากับนายชัยรัตน์ ลาภ ทรงสุข
6. ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 40 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	292.72	ให้บริษัทย่อยเช่าทำโรงงานผลิตขวดแรงดึง สูงเปิดดำเนินการในปี 2561 ถูกจดจำนอง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน สินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ที่ดินได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
7. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 13 ไร่ 2 งาน 72.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	61.92	
8. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	บจก. เซเวน ไวร์	4.87	โรงงานผลิตขวดแรงดึงสูง
9. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - โรงงานนวนคร เนื้อที่ 130 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี - โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 38 ไร่ 1 งาน 27.8 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บจก. อินโน ฟริคาสท์	976.93	ที่ดินโรงงานนวนคร มูลค่าตามบัญชี 600.44 ล้านบาท ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน
10. ที่ดิน เนื้อที่ 16 ไร่ 2 งาน 72.0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	นายพิศักดิ์ นันทน์ไพศาล	-	ที่ดินเช่าสำหรับเป็นสถานที่เก็บสินค้าและ ทรัพย์สินของบริษัท
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน		1,935.42	
อาคาร			
1. อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง	468.43	อาคารโรงงานเชียงรากน้อย 200.20 ล้าน บาท ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
2. อาคารโรงงาน	บจก.เซเวนไวร์	103.35	อาคารโรงงานผลิตขวดแรงดึงสูง จ.ระยอง
3. อาคารโรงงาน	บจก. เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์	106.75	อาคารโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริม เหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ต. เชียงราก น้อย อ.เมือง จ.ปทุมธานี
4. อาคารโรงงาน	บจก. อินโน ฟริคาสท์	640.44	อาคารโรงงานนวนครมูลค่าตามบัญชี 594.33 ล้านบาท ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน
รวมอาคารสุทธิ		1,318.97	
เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	1,746.51	เครื่องจักร ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน จำนวน 940.82 ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	21.39	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	42.34	
ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	0.24	

(ข) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานคุณภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประมูลงานแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย โดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใด ๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

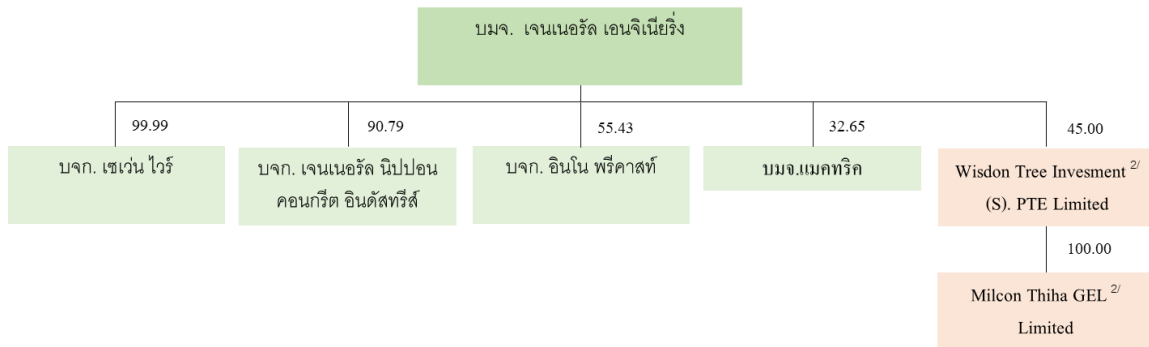
ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	2,765.44	4,014	4,822

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568^{1/}



หมายเหตุ:

1. ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10
2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited และ Milcon Thiha GEL Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
3. บริษัทถือหุ้นในบริษัท มิลล์คอน สติล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 7.28 ซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทไปลงทุนและบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใด ๆ
4. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ General Engineering Mauritius Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ชำระบัญชีแล้วเมื่อ 20 สิงหาคม 2568

ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อย

- | | | |
|---------------------------|--------------|--|
| (1) ชื่อบริษัท | : | บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ผลิตและจำหน่ายลวดดิ่งสูงชั้นคุณภาพพิเศษ |
| หมายเลขติดต่อ | : | โทรศัพท์ 038-622-299, 038-624-499 |
| ทุนจดทะเบียน | : | 280,000,000 บาท |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 280,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 99.99 |
|
(2) ชื่อบริษัท |
: |
บริษัท เจนเนอรัล นิปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชิงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (เสาสปัน) |
| ทุนจดทะเบียน | : | 380,000,000 บาท |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 380,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 90.79 |
|
(3) ชื่อบริษัท |
: |
บริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 11 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง |
| ทุนจดทะเบียน | : | 377,213,100 บาท |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 377,213,100 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 55.43 |

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- (1) ชื่อบริษัท : บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทจัดตั้งขึ้นไปประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงงานและประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า
- หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ (65) 6225-1868
- มูลค่าการลงทุน : 12 ล้านดอลลาร์
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 45.00
- (2) ชื่อบริษัท : บริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน)
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
- หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 0-2641-2100
โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029
- ทุนจดทะเบียน : 450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 300,000,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 32.65
- สถานะที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทร่วม

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตาม	
				วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัทย่อย					
1. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมือง ระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3862-2299, 0-3862-4499	ผลิตและจำหน่ายลวด แรงดึงสูงชั้นคุณภาพ พิเศษ	99.99	280.00	124.38	-
2. บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอ สามโคก จังหวัดปทุมธานี	ผลิตและจำหน่าย เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง (เสา ปั่น)	90.79	310.00	317.82	-

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตาม	
				วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
3. บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด 69/5 หมู่ที่ 11 ถนนพหลโยธิน ตำบล คลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัด ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป	55.43	377.21	989.22	-
บริษัทร่วม บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและ ให้บริการติดตั้งงาน ระบบ	32.65	300.00	141.98	151.55
กิจการร่วมค้า บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ^{1/} 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	กิจการทำธุรกรรม ลงทุนในต่างประเทศ	45.00	394.80	-	-

หมายเหตุ: ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

1. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited และ Millcon Thiha GEL Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

- บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ มีโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยมีสายการผลิต ดังนี้
 - ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Wire – PC Wire)
 - ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Prestressed Concrete Strand – PC Strands)
 - ลวดแรงดึงสูงชนิดดิ่งเย็น (Cold Drawn Wire – CW)
- บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง หรือเสาเข็มสปัน
- บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด** ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง
- General Engineering Mauritius Limited** ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน ในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

บริษัทร่วม

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น และบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ให้บริการติดตั้งงานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบบระบายอากาศอีกด้วย

กิจการร่วมค้า

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 28 มีนาคม 2568) จำนวนหุ้นรวม 8,612,046,165 หุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว					
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวน	จำนวน	%
รวม	ราย		รวม	ราย		รวม	ราย		หุ้นรวม	ราย	
1,646,161,083	22	19.11	6,965,268,569	11,854	80.88	5,702	1	0.00	610,811	13	0.01

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

(อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 28 มีนาคม 2568 จำนวนหุ้นรวม 8,612,046,165 หุ้น)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	ไทย	1,594,832,313	18.52
2. บริษัท พกฤษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	1,572,729,730	18.26
3. นางพรวิภา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	366,000,000	4.25
4. นายวีระศักดิ์ สุดันทวิบูลย์	ไทย	209,000,000	2.43
5. นางสาวกาญจนา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	186,166,667	2.16
6. นาย ประสิทธิ์ วิตนากร	ไทย	171,255,600	1.99
7. นายไพรัชญ์ วงศ์ไวยวรรณ	ไทย	100,000,000	1.16
8. นายวิชาญ วิฑูรกิจจาวนิช	ไทย	75,000,000	0.87
9. นายชวสิทธิ์ ล้วนพิชญ์พงศ์	ไทย	57,912,100	0.67
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	57,545,888	0.67

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,084,938,508.55 บาท และทุนชำระแล้ว 7,320,241,695.05 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้ว 8,612,049,053 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต” และการจ่ายเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิการในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทในทุก ๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาสและการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีกรอบการดำเนินการในการกำหนดระดับของความเสี่ยงของบริษัท โดยวัดจากโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงผลของกระทบ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงและคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนด ประเมิน ป้องกัน ลด และติดตามความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ โปรดพิจารณาหัวข้อการบริหารความเสี่ยง ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี www.gel.co.th

สำหรับการติดตาม การประเมินความเสี่ยงพอ และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้น ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้ติดตาม ทบทวน ประเมินความเสี่ยงพอ และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเห็นว่าแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กรมีความเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงาน กลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัทแล้ว โดยได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบปีละ 1 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงเรื่องการแข่งขัน

ธุรกิจนี้มีผู้แข่งขันหลายราย จึงย่อมมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาก ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการปรับสัดส่วนรายได้และขยายไลน์ธุรกิจของบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์บางผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ประกอบบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มความเข้มงวดในการเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิตตั้งแต่การมุ่งเน้นทำความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ความต้องการของลูกค้า เพื่อช่วยในการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันได้ในบางผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันกันสูง โดยมุ่งใส่ใจในการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ บริการที่รวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงการกำหนดราคาค่าต้นทุนราคาจำหน่าย และการจัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาดอย่างเหมาะสมเป็นการรักษาลูกค้าเก่าและขยายฐานลูกค้าใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อว่ายิ่งการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทมีมากเท่าใด ย่อมส่งผลดีต่อลูกค้าของบริษัทมากขึ้นเท่านั้น เพราะจะทำให้การเติบโตของตลาดในธุรกิจประเภทนี้เติบโตมากยิ่งขึ้น ซึ่งย่อมส่งผลทำให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน

ความเสี่ยงด้านการเงินและสภาพคล่อง

จากการที่บริษัทมีการขยายการเติบโตของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ และการขยายไลน์ธุรกิจของบริษัท รวมถึงการชะลอการชำระหนี้จากลูกค้าบางราย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท บริษัทลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน รวมถึงลดความเสี่ยงของการผิวนัดชำระหนี้ของลูกค้านี้ ตั้งแต่การพิจารณากำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม การให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าแต่ละราย ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงิน อีกทั้ง กรณีลูกค้ารายใดชำระล่าช้า บริษัทจะดำเนินการแจ้งลูกค้า

เพื่อเจรจาหรือและตกลงร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางในการชำระหนี้ค่าสินค้าหรือบริการ และหากในกรณีไม่สามารถตกลงกันได้หรือลูกค้าไม่ตอบรับเพิกเฉยไม่ให้ความร่วมมือโดยไม่แจ้งต่อบริษัทหรือไม่มีเหตุผลอันสมควร บริษัทก็จะใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมแก่กรณีโดยการหยุดผลิตและ/หรือหยุดการส่งมอบสินค้าหรือบริการจนกว่าจะชำระค่าสินค้าหรือบริการให้ครบถ้วน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง มีการวางแผนการเงินอย่างรอบคอบ และได้รับความเชื่อถือจากสถาบันทางการเงิน ส่งผลให้บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทนั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นายชิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 18.52 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งบริษัทมีการจ้างบริษัทตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกำหนดบังคับใช้กับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานทุกคนอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการทบทวนข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชัดเจนขึ้น เช่น ภาวะฝุ่น PM 2.5 ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาครัฐที่ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ (Climate Change) โดยตรง อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว เช่น การรณรงค์เพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในกระบวนการผลิตของบริษัทจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก หิน และทราย เนื่องจากวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์จึงอาจมีโอกาสดังกล่าวจะเกิดความผันผวนเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดอื่น ซึ่งหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวเกิดมีความผันผวนสูง บริษัทอาจได้รับผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ได้แก่ การบริหารจัดการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด และไม่มีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณมากหรือเป็นระยะเวลานาน ประกอบกับบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขทางการค้าพร้อมตกลงเงื่อนไขกับลูกค้าเกี่ยวกับการที่บริษัทพิจารณาปรับราคาในกรณีที่เกิดการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าอย่างชัดเจน

ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งต้อง

เป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของคนที่ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาส มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ทางด้านคุณภาพ ทางบริษัทยังคำนึงถึงการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดลูกค้า โดยได้กำหนดออกมาเป็นนโยบายในปีนี้ และการยึดมั่นในสัญญาที่ให้กับลูกค้า

ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานจำนวนมาก ปัจจุบันเกิดปัญหาการขาดแคลนในตลาดแรงงานและการแข่งขันแรงงานสูง จึงส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทหากเกิดการขาดแคลนแรงงาน ประกอบกับหากรัฐบาลมีการกำหนดให้มีการปรับขึ้นค่าแรง จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น

บริษัทมองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัท รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน อีกทั้งบริษัทได้มีการเจรจากับผู้รับเหมามากกว่า 1 ราย เพื่อเป็นการสำรองกรณีที่เราใดรายหนึ่งขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการมองหาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ ๆ มาช่วยลดจำนวนการใช้แรงงานและบุคลากร

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 484.05 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 1,726.44 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทประสบภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทจะกลับมาในทิศทางที่ดีขึ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

2.2.4 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดขัดข้องและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Risk)

บริษัทตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปัจจุบันจากการพึ่งพาเทคโนโลยีและรับดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลและการโจมตีผ่านไซเบอร์ (Cyber-Attack) เพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบูรณาการระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

2.2.5 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights Risk)

ปัจจุบันทั่วโลกให้ความสนใจประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน จากการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ไม่พบประเด็นเรื่องการใช้แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย หรือแรงงานข้ามชาติ ตลอดจนมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้ยอมรับความหลากหลายและความแตกต่างเช่น เชื้อชาติ สัญชาติ ศิพว ศาสนา เพศ เป็นต้น บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานโดยใช้เกณฑ์เพศชายและหญิงในเรื่องค่าตอบแทนหรือสวัสดิการต่าง ๆ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน คู่ค้า หรือ supplier ได้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกหน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทขึ้นมา โดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินการในธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. นโยบายความปลอดภัย สุภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน
4. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
6. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
7. นโยบายการรับและการให้ของขวัญ หรือ ประโยชน์อื่นใด
8. คู่มือจริยธรรมองค์กร

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุกองค
ขององค์กร โดยบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

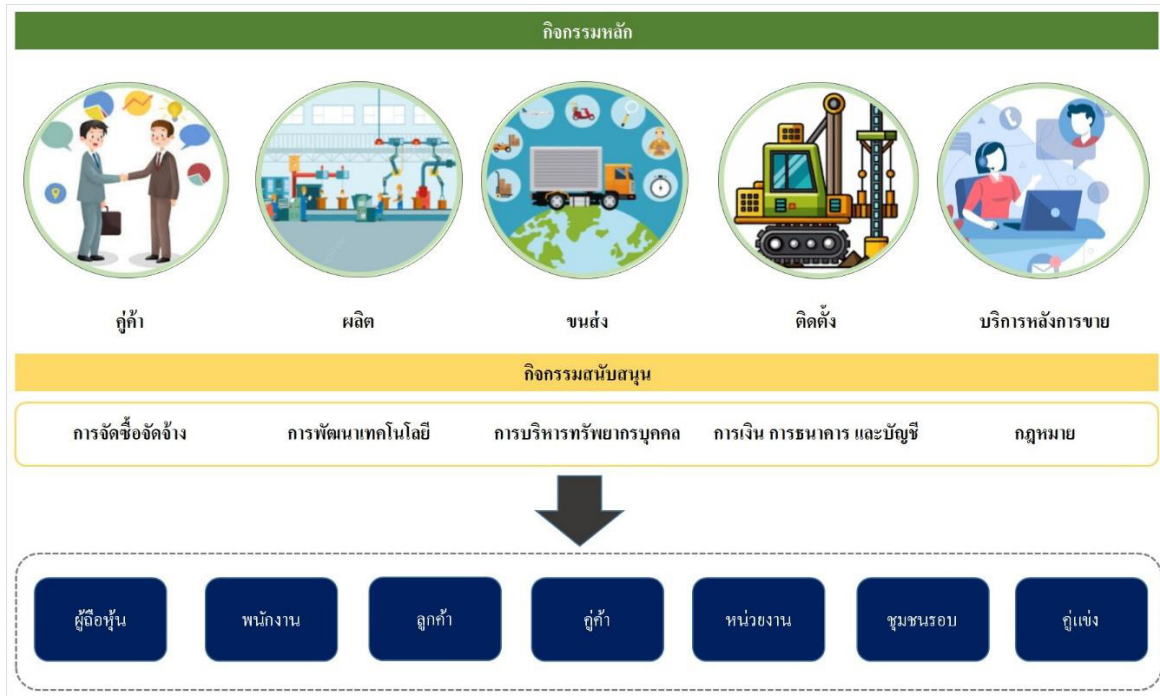
ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ เสมอมา โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมบางลักษณะอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริบททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหภาค ระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการเพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ

3.2.1

ห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ



กิจกรรมหลักที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ

การตลาดและการขาย	การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การติดตั้ง	การบริหารหลังการขาย
<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน - เปิดรับความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ - กำหนดราคาอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดหาวัตถุดิบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการด้านการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด - ลดของเสียจากการผลิต - ตรวจสอบคุณภาพงานก่อนการส่งมอบ - เพิ่มมูลค่าและคุณภาพของสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการผลิตและการขนส่ง - บริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ - มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการคำสั่งซื้อให้มี 	<ul style="list-style-type: none"> - บริการติดตั้งอย่างมีประสิทธิภาพโดยผู้เชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ - ลดของเสียจากการติดตั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า - การรับประกันคุณภาพของสินค้า - การแจ้งสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน - จัดตั้งแผนกสำหรับดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด - รักษาความพึงพอใจของลูกค้า

การตลาดและการขาย	การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การติดตั้ง	การบริหารหลังการขาย
	- รักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ		ประสิทธิภาพ คัดเลือกผู้บริการ ด้านขนส่งที่ได้		
			มาตรฐาน และมีกระบวนการจัดจ้างที่เป็นธรรมและบริหารการจัดการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - ขนส่งและมอบสินค้าอย่างถูกต้อง ด้วยบริการที่มีคุณภาพ และตรงเวลา - เพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้า		

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ จดหมาย และอื่น ๆ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถาม การออกเสียงลงมติ แบบ 56-1 One Report 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประโยชน์ที่ดีและผลตอบแทนระยะยาว มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การบริหารจัดการความเสี่ยง การลงทุนทางธุรกิจ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม กำกับดูแลกิจการ ตรวจสอบและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ จดหมาย และอื่น ๆ การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทผ่านแบบ 56-1 One Report รายงานทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประกอบการที่ดีและผลตอบแทนระยะยาว มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการของบริษัท ความมั่นคงทางการเงินรวมถึงอัตราส่วนทางการเงินระดับนี้สูง และความสามารถในการชำระหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการของบริษัท
หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐ ช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย หรืออื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยการส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน การให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดสำรวจความคิดเห็นและความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารผ่านในผ่านช่องทางต่าง ๆ การจัดประชุมใหญ่ของ บริษัทเพื่อผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับ ผู้แทนกลุ่มพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาตต่าง ๆ การมีส่วนร่วมกับองค์กร ได้รับการพัฒนาสู่มาตรฐานวิชาชีพ และการเติบโตตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเพียงพอ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร สวัสดิการที่เหมาะสม และค่าจ้างที่เป็นธรรม จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย ปลูกฝังและรณรงค์ให้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมในการทำงาน จัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยในการทำงาน จัดกิจกรรมส่งเสริมสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน และชุมชน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและสื่อสารระหว่างบริษัทกับลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่น ๆ จัดทำแบบสอบถามลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ด้วยราคาที่เป็นธรรม การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างทันทั่วถึง โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า พัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ รับรองผลิตภัณฑ์ด้วยมาตรฐาน ISO9001 การเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการในการผลิต ให้ข้อมูลสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
คู่ค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความคิดเห็นความพึงพอใจของคู่ค้า การประชุมร่วมกับคู่ค้าเป็นประจำ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและสื่อสารระหว่างบริษัทกับ 	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
	ลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า 	
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่พบปะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และสื่อสารระหว่างบริษัทกับลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่น ๆ กิจกรรมพัฒนาชุมชนและสานสัมพันธ์กับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชน การมอบโอกาสให้คนในชุมชนเข้าร่วมทำงานกับบริษัท การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับชุมชน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตระหนักและให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ บริษัทจึงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการไม่ให้เกิดมลภาวะทางเสียง ฝุ่น ต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ที่ www.gel.co.th

3.3.2 การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น และนำข้อมูลดังกล่าวเสนอแก่คณะกรรมการบริหารเพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ประเมินและออกรายงานให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาสภาพแวดล้อม รวมถึงการตระหนักถึงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ โดยพบว่ากิจกรรมที่สร้างปัญหาทางสภาพแวดล้อมและมีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการขนส่ง ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการดำเนินการดังนี้

แนวปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
นำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ และคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป เริ่มนำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเขียว” (Carbon Cure) มาใช้ผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) โดยใช้นุ่นซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานก่อสร้าง ที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก องค์กรมหาชน มาใช้โรงงานผลิตแผ่นพรีคาสต์	นำเข้าเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเขียว” (Carbon Cure) เข้ามาใช้ผลิตพรีคาสต์ เพื่อผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) ทำให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลูกค้าของบริษัทที่นำพรีคาสต์คาร์บอนต่ำไปสร้างบ้านในโครงการต่าง ๆ ได้บ้านที่มีคุณภาพ แข็งแรง และยังได้มีส่วนช่วยลดการสร้างมลภาวะต่อโลกอีกด้วย
	ผลิตภัณฑ์ระบบพื้นไร้คานท้องเรียบแบบกลวงรับแรงสองทาง เป็นระบบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นที่ประยุกต์ใช้พลาสติกกรีซเคลมมาหล่อเป็นวัตถุรูปทรงต่าง ๆ เพื่อใช้แทนที่คอนกรีตในงานโครงสร้างพื้นอาคาร ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณคอนกรีตที่ใช้งาน ส่งผลให้น้ำหนักของโครงสร้างลดลง รวมทั้งทำให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโดยรวมลดลง ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำพลาสติกกรีซเคลมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ อีกทั้งยังสามารถลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตปูนซีเมนต์อีกด้วย	สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งานเพิ่มมากขึ้น และเสริมสร้างการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแก่สังคม
	การใช้ Solar cell ทดแทนการใช้ไฟฟ้า ในปี 2567 ได้นำ Solar cell มาติดตั้งเพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า	ประหยัดค่าไฟฟ้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยการช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ลดการใช้ ถ่านหิน น้ำมัน เพื่อมาผลิตกระแสไฟฟ้า
	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งผนังภายใน เปลือกอาคาร หรือหลังคา ส่วนประกอบสำคัญคือคอนกรีตและ	สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งานเพิ่มมากขึ้น และ

แนวปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	เส้นใยแก้ว เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเนื่องจากใช้เส้นใยแก้วแทนการใช้เหล็ก มีน้ำหนักเบา ส่งผลให้โครงสร้างหลักมีน้ำหนักเบาไปด้วยเนื่องจากไม่จำเป็นต้องสร้างโครงสร้างหลักเพื่อรองรับ เป็นการลดภาระการรับน้ำหนัก และเมื่อทุบทิ้งสามารถย่อยสลายได้	เสริมสร้างการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแก่สังคม
	ผลิตภัณฑ์เคมี / เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง ในปี 2568 ได้มีการพัฒนาเคมีภัณฑ์ก่อสร้างที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก องค์กรมหาชน มาใช้โรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งานเพิ่มมากขึ้น และเสริมสร้างการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแก่สังคม
การคำนึงถึงและกำหนดแนวทางการทำลายเศษผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก	การนำเศษถูกปูนที่เกิดจากการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงมาทำเป็นทางกั้นน้ำตามสถานที่ต่าง ๆ ในชุมชน เช่น บ้านเรือน สถานีตำรวจ โรงเรียน วัด และสถานที่อื่น ๆ ถือเป็นการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตเสาเข็มมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	ลดการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ การปล่อยก๊าซคาร์บอน ไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก

อีกทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ บริษัทมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ การรดน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ มีระบบกรองฝุ่นและน้ำเสียก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การบริหารจัดการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน เป็นต้น

โดยมีแผนการดำเนินการประหยัดทรัพยากร และลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ทรัพยากรน้ำ

บริษัท มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม มาตรฐานสากล และให้ความร่วมมือในนโยบายของหลาย ๆ ภาคส่วน การลดปริมาณการใช้น้ำภายในองค์กร รวมถึงการสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมพนักงานในองค์กร บริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- กำหนดแผนและเป้าหมายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยบริษัทมีเป้าหมายการใช้ทรัพยากรน้ำลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

2. พลังงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยวางแผนจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของบริษัทและกระบวนการผลิตเพื่อการวิเคราะห์และวางแผนการควบคุมการใช้พลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้รณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงาน โดยการปลูกฝังให้พนักงานเห็นคุณค่าของพลังงาน และร่วมมือร่วมใจกันเกิดเป็นวัฒนธรรมในบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายการใช้ทรัพยากร พลังงานลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

3. การจัดการของเสีย บริษัทมีการจัดการของเสีย และมีระบบป้องกันการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัด อีกทั้งยังมีระบบบริหารจัดการของเสีย การคัดแยกของเสียแต่ละประเภท นอกจากนี้บริษัทยังได้วางแผนการกำจัดของเสียโดยการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิต เช่น ลูกปูน และปลายเสาเข็มมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม โดยมีการทำทางกั้นน้ำบริเวณบริษัทและสังคมโดยรอบ เพื่อแก้ปัญหาสภาพแวดล้อมทางน้ำ ลดมลภาวะทางอากาศและลดค่าใช้จ่ายจากการทำลายวัสดุเหลือใช้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับสังคม โดยบริษัทมีเป้าหมายการจัดการปนเปื้อนและลดปริมาณวัสดุเหลือใช้ ลูกปูน และปลายเสาเข็มลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น และนำข้อมูลดังกล่าวเสนอแก่คณะกรรมการบริหารเพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ประเมินและออกรายงานให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีเริ่มนำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเคียว” (Carbon Cure) มาใช้ผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) โดยใช้ปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานก่อสร้าง ที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และผลาลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก องค์กรมหาชน มาใช้ในโรงงานผลิตแผ่นพรีคาสต์ ทำให้ลูกค้าที่นำพรีคาสต์คาร์บอนต่ำไปสร้างบ้านในโครงการต่าง ๆ ได้บ้านที่มีคุณภาพ แข็งแรง และยังได้มีส่วนช่วยลดการสร้างมลภาวะต่อโลกอีกด้วย รวมถึงบริษัทมีวางแผนในการลดการใช้กระดาษและการจัดเก็บข้อมูลการใช้กระดาษภายในบริษัท และบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษการใช้พลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ในโรงงานผลิตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การปฏิบัติต่อพนักงาน

รายละเอียด “การปฏิบัติต่อพนักงาน” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ที่ www.gel.co.th

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กร การสรรหา ความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน การสนับสนุนและให้

ความสำคัญกับการจ้างงานคนพิการ และการสร้างอาชีพทางเลือกให้นักศึกษา แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาค และเป็นธรรม (Merit System) รวมถึงกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุนุติการศึกษา ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้น เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทจะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรก หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก และรวมถึงการพิจารณาจ้างงานคนพิการและการสร้างอาชีพทางเลือกให้นักศึกษา โดยคัดเลือกคนพิการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงานเข้าทำงานตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานของบริษัท และพิจารณาคำแนะนำอื่น ๆ ที่ว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ ที่เหมาะสมกับคุณสมบัติของคนพิการเพื่อเสนอให้คนพิการเข้าทำงาน รวมถึงการเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ารับการฝึกงาน และรับเข้าทำงานเมื่อจบการศึกษา ถือเป็นการสร้างอาชีพและสร้างรายได้ระหว่างเรียนอีกช่องทางหนึ่ง

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมถึงฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษาคณเฑาะว์ และคนดีให้อยู่กับองค์กร การพัฒนาความสามารถบริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตร บริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิหลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง หลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการ หลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัย หลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายใน หลักสูตรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป หลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยบริษัทมุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

หลักสูตรที่บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร มีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรม และมีพนักงานที่ผ่านการอบรมทั้งหมด จำนวน 188 คน ดังต่อไปนี้

- 1) การดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาล (First Aid)
- 2) จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- 3) การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร

- 4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน
- 6) มาตรการการแจ้งเบาะแส

หลักสูตรที่บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมภายนอกองค์กร มีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรม และมีพนักงานที่ผ่านการอบรมทั้งหมด จำนวน 21 คน ดังนี้

- 1) Cyber Security & Network Detection
- 2) สิทธิประโยชน์จากกองทุนพัฒนาฝีมือแรงงานภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- 3) การฝึกอบรมทดสอบและประเมินมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาช่างไฟฟ้าภายในอาคารระดับ 1
- 4) โครงการอบรมผู้ประกอบการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพตาม พรบ.การสาธารณสุข พ.ศ. 2535
- 5) กลยุทธ์การบริหารจัดการการจัดซื้อ-จัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการความเสี่ยงการจัดหาวัตถุดิบในธุรกิจยุคใหม่
- 6) สัมมนาออนไลน์ เรื่อง กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง
- 7) CQI and IRCA Certified ISO 9001 : 2015 QMR Lead Auditor Training
- 8) คู่มือเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนและมาตรฐานผลกระทบ SDG
- 9) Workshop WatchGuard
- 10) พรบ.ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสุขภาพลูกจ้าง / พรบ.ควบคุมโรคจากการประกอบอาชีพและโรคจากสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 11) Workshop การคำนวณก๊าซเรือนกระจกองค์กร และการใช้ระบบ SETCarbon ครั้งที่ 1
- 12) Workshop การคำนวณก๊าซเรือนกระจกองค์กร และการใช้ระบบ SETCarbon ครั้งที่ 2

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีพนักงานผ่านการอบรมรวมทั้งสิ้น 209 คน (ข้อมูลพนักงาน ณ เดือน ธันวาคม 2568) คิดเป็นร้อยละ 108.85 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยประกอบด้วย กรรมการจำนวน 2 คน ผู้บริหารจำนวน 19 คน และ พนักงาน 188 คน ค่าใช้จ่ายของการอบรมพนักงานในปี 2568 อยู่ที่ 347,520.00 บาท และรวมชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 6 ชั่วโมง/คน/ปี

สำหรับการประเมินความพึงพอใจพนักงานในปี 2568 บริษัทมีการประเมินจากสถิติและการสัมภาษณ์เหตุผลพนักงานที่ลาออก เพื่อประเมินถึงจำนวนพนักงานที่ไม่พึงพอใจในการร่วมงานกับบริษัทโดยมีสถิติ ดังนี้

ข้อมูลสำหรับปี 2568	
สถานประกอบการ	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
จำนวนพนักงานทั้งสิ้น (คน)	193
จำนวนพนักงานที่ลาออกระหว่างปี (คน)	158
จำนวนพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจ (คน)	4
อัตราความไม่พึงพอใจจากการสำรวจโดยการสัมภาษณ์พนักงานที่ลาออกคิดเป็น (%)	2.53
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากสาเหตุความจำเป็นอื่น (คน)	154
อัตราการลาออกของพนักงานคิดเป็น (%)	81.87
อัตราคะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (%)	72.55

นอกจากนี้บริษัทยังใส่ใจสุขภาพของพนักงานด้วยดีเสมอมา ทั้งในยามปกติและในยามวิกฤต เพราะ “พนักงาน” ถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จ ดังนั้นเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และรวมถึงการห่างไกลและป้องกันสุขภาพ บริษัทจึงได้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันโรคภัยล่วงหน้า และลดอัตราการสูญเสียชีวิตจากโรคร้ายแรง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาการทำงานและการเงินตามมา และเพื่อลดปัญหาทางการเงินดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการวางแผนทางการเงินด้านสุขภาพให้แก่พนักงานโดยการทำประกันสุขภาพแบบกลุ่มที่ครอบคลุมให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งมีบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อป้องกันการเจ็บป่วยและลดอัตราการหยุดงาน และปัญหาอื่น ๆ ที่ตามมา

ประมวลภาพกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2568

วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน 2568 ณ บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

คำอธิบาย: รูปภาพพนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพประจำปี 2568

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดำเนินงานด้านสังคมของบริษัทในปี 2568 บริษัทสามารถรักษานักงานที่เก่งและดีให้อยู่กับองค์กรได้ จาก การให้ความสำคัญกับพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และรวมไปถึงการสามารถ จ้างงานคนพิการในอัตราส่วนที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด โดย พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 มาตรา 33 กำหนดให้บริษัทรับคนพิการเข้าทำงานในอัตราส่วนจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่คนพิการต่อจำนวนพนักงานที่เป็น คนพิการที่ (100:1) ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จ้างงานคนพิการอ้างอิงตามข้อมูล โดยอ้างอิงจากอัตราส่วนจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ คนพิการต่อพนักงานที่เป็นคนพิการที่ (193:2) มีจำนวนการจ้างงานคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด 2 คน แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญและสนับสนุนการจ้างงานคนพิการของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้เข้าร่วมสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตนารมณ์และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้เข้ารับมอบประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566



คำอธิบาย: รูปภาพการเข้ารับมอบประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในงาน CAC National Conference 2023

นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนการเพิ่มทางเลือกทางอาชีพและสร้างรายได้ให้กับนักศึกษาระหว่างเรียน โดยได้รับ นักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาใกล้เคียงมาฝึกงานกับบริษัท เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ในอนาคต และ หากนักศึกษาฝึกงานที่มาฝึกงานกับบริษัทมีผลงานที่ดีและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ว่างอยู่ ณ ขณะที่จะจบ การศึกษา บริษัทก็ส่งเสริมในการรับนักศึกษาฝึกงานเข้าทำงานกับบริษัทเป็นอันดับแรก ซึ่งถือเป็นการสร้างโอกาสการสร้าง อาชีพให้แก่นักศึกษาที่จบใหม่ ประกอบกับการสร้างอาชีพให้แก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง และยังร่วมสนับสนุนคนพิการ ทางด้านสายตาโดยได้นำปฏิทินเก่าที่ไม่ใช้แล้วไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ผลิตสื่ออักษร เบรลล์ เพื่อผู้พิการทางสายตาได้ใช้ประโยชน์ต่อไป



คำอธิบาย: รูปภาพมอบปฏิทินเก่าให้ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด มูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชินูปถัมภ์แห่งประเทศไทย



คำอธิบาย: รูปภาพมอบทุนการศึกษาให้กับ โรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงบริษัท โรงเรียนวัดบางกุฎีทอง



คำอธิบาย: รูปภาพมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงบริษัท โรงเรียนชุมชนวัดบางกะดี

นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพโดยได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟรุ่นเก่า (ฟลูออเรสเซนต์) มาใช้เป็นหลอดไฟรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพได้มากกว่า อีกทั้งยังได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงานและตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทางแผนกทรัพยากรบุคคลจึงจัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานเพื่อความยั่งยืนต่อไป

3.5 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น สร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าที่มีความสนใจร่วมธุรกิจกับบริษัทที่จะได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียม และสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้างอันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันอยู่ระหว่างวางแผนการจัดการอบรมในรูปแบบต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับบุคลากรและบริษัท

3.5.2 ผลด้านบรรษัทภิบาล

การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลในปี 2568 ไม่มีการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท และไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการมีกรรมการ กรรมการบริหาร หรือผู้นำบริษัทที่เป็นผู้หญิง และเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันในสังคม โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิงมากกว่า 1 คน ตลอดจนให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรด้วยแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

3.6 สรุปความเชื่อมโยงระหว่างลักษณะการดำเนินธุรกิจกับแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนและการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

มิติด้านเศรษฐกิจ : ปัจจัยที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต จากสาเหตุการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองโลก ราคาพลังงานและวัตถุดิบการผลิตจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนทางการเงินของบริษัททั้งดอกเบี้ยกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบในการผลิต ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการวางแผนงาน เช่น การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำ การออกหุ้นกู้ หรือการหาผู้ร่วมทุน หรือพันธมิตรรายใหม่

มิติด้านสิ่งแวดล้อม: บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อสินค้าจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นหลักเพื่อลดผลกระทบทางอ้อมจากมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมจากระยะทางการขนส่งจากต่างประเทศ

มิติด้านสังคม: บริษัทเน้นการพัฒนาบุคลากรในบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับทิศทางของบริษัทในอนาคต รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัท และ supplier ตลอดจนผู้ผลิตให้มีความสนใจด้านสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมาย การดูแลให้ labor camp มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่เหมาะสม

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1) งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2568

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2568 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

แต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ดังนี้

1. กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากหลายปีและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 569.62 ล้านบาท และ 484.05 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 2,207.36 ล้านบาท และ 1,726.44 ล้านบาท
2. กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 2,340.15 ล้านบาท และ 1,352.54 ล้านบาท
3. สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องมีผลทำให้หลักทรัพย์ของบริษัท ถูกขึ้นเครื่องหมาย “CB” ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้สำเร็จตามแผนปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงการปรับโครงสร้างทางการเงิน

ปี 2567

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2567 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

ปี 2566

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2566 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นส่วนของบริษัทในขาดทุนของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งรวมอยู่ในขาดทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 74.95 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชี ที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในกำไรของกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited สำหรับปี เนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited (กิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์) และ Milcon Thida GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในประเทศเมียนมาร์) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,767	149,570	59,623	25,937	18,924	31,825
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	363,575	641,062	770,079	135,282	446,177	475,072
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-หมุนเวียน	-	-	-	-	15,010	34,565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	51,407	342,399	428,940	51,407	342,399	428,940
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	94,258	29,932	42,954	92,210	29,932	42,954
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	-	26,640	92,574	42,234
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	381,638	493,347	605,633	44,028	124,889	227,029
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	7,305	-	-	7,305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,424	21,690	19,497	11,428	18,297	14,472
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	952,069	1,678,000	1,934,031	386,932	1,088,202	1,304,396
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	39,477	37,740	41,596	37,974	37,740	41,596
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-ไม่หมุนเวียน	-	-	-	135,199	113,233	90,707
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	82,807	131,923	146,907	57,279	109,719	130,321
เงินลงทุนในตราทุน	50,781	63,477	277,998	50,781	63,477	277,998
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,393,494	1,525,054	1,539,674
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	151,551	141,978	153,294	141,978	141,978	154,258

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	5,064,866	5,329,549	5,599,240	1,062,292	1,137,941	1,237,275
สินทรัพย์สิทธิการใช้	846,077	982,845	1,129,713	60,690	76,949	120,318
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,159	29,724	28,948	2,809	4,630	6,483
ค่าความนิยม	153,373	153,373	153,373	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	993,822	993,822	996,627	1,286,542	1,286,542	1,289,347
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	29,221	21,658	27,890	13,894	9,743	18,428
ปัจจุบัน						
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	54,982	55,826	42,691	53,647	53,565	40,439
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,189	6,868	6,013	2,604	4,822	4,958
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,496,305	7,948,783	8,604,290	4,299,183	4,565,393	4,951,802
รวมสินทรัพย์	8,448,374	9,626,783	10,538,321	4,686,115	5,653,595	6,256,198
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	719,958	746,935	745,645	511,389	540,966	565,891
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	870,575	1,061,297	1,108,868	766,736	1,027,175	724,868
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	310,227	400,417	442,524	41,061	136,783	388,353
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	207,565	112,248	154,885	26,880	22,098	38,282
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	60,000	130,809	74,978	60,000	130,809	74,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	58,957	5,649	48,958	48,958	5,649
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	17,035	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,022,069	1,022,130	182,884	246,784	247,021	52,702

(หน่วย : พันบาท)						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	738	2,207	4,047	730	1,055	2,446
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,000	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการค้า						
ประกัน	-	-	165,568	-	-	165,568
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,126	47,730	18,143	36,933	41,288	13,617
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,292,215	3,582,730	2,920,226	1,739,471	2,196,153	2,032,354
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	745,447	867,249	969,203	14,878	31,013	67,322
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	1,342,200	1,548,600	2,346,490	-	-	55,366
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	2,860	-	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	79,682	62,749	43,640	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	47,080	50,146	53,935	17,558	21,785	22,065
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	2,902	2,902	3,663	2,902	2,902	3,663
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,217,311	2,531,646	3,419,791	35,338	55,700	148,416
รวมหนี้สิน	5,509,526	6,114,376	6,340,017	1,774,809	2,251,853	2,180,770
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ						
- 9,511,692,363 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท	8,084,939	8,084,939	8,084,939	8,084,939	8,084,939	8,084,939
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ						
- 8,612,046,165 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท	7,320,242			7,320,242		
- 8,612,046,165 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท		7,320,239	7,320,239		7,320,239	7,320,239
ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(1,907,245)	(1,907,244)	(1,907,244)	(1,907,245)	(1,907,244)	(1,907,244)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179
กำไร (ขาดทุน) สะสม						

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน						
- ยังไม่ได้จัดสรร	(2,207,362)	(1,748,628)	(1,152,716)	(1,726,438)	(1,248,695)	(653,981)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(904,299)	(884,977)	(805,985)	(838,032)	(825,337)	(746,365)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,364,115	2,842,169	3,517,073	2,911,306	3,401,742	4,075,428
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	574,733	670,238	681,231	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,938,848	3,512,407	4,198,304	2,911,306	3,401,742	4,075,428
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,448,374	9,626,783	10,538,321	4,686,115	5,653,595	6,256,198

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	2,131,577	3,714,920	4,106,288	886,068	1,448,047	1,669,047
รายได้อื่น	46,437	61,251	34,185	39,269	71,911	40,572
กำไรจากการโอนกิจการ	-	-	-	-	-	25,942
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	596	-	-	596
รวมรายได้	2,178,014	3,776,171	4,141,069	925,337	1,519,958	1,736,157
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	2,005,973	3,322,298	3,726,035	898,468	1,568,534	1,649,234
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27,664	35,269	31,739	23,952	30,282	24,689
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	468,101	555,870	291,436	185,760	205,632	172,180
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	-	165,568	-	-	165,568
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน(กลับรายการ)	-	14,712	-	201,560	26,900	81,736
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	-	7,305	(4,383)	-	7,305	(4,383)
รวมค่าใช้จ่าย	2,501,738	3,935,454	4,210,395	1,309,740	1,838,653	2,089,024
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(323,724)	(159,283)	(69,326)	(384,403)	(318,695)	(352,867)
ต้นทุนทางการเงิน	207,604	226,001	186,360	64,868	73,160	57,952
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	29,633	84,097	66,311	34,780	82,517	68,422
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,299	3,832	(62,223)	-	-	-
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	16,963	18,937	29,108	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(569,625)	(484,486)	(413,328)	(484,051)	(474,372)	(479,241)
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	-	44,809
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	(569,625)	(484,486)	(413,328)	(484,051)	(474,372)	(434,432)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(21)	(2,120)	-	-	-

ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสาร ทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12,695)	(203,030)	(292,629)	(12,695)	(203,030)	(292,629)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	7,202	1,665	8,658	6,308	3,717	(1,833)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท ใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	412	(2,083)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,273	(436)				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจาก ภาษี	(4,190)	(201,410)	(288,174)	(6,387)	(199,313)	(294,462)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(573,815)	(685,896)	(701,502)	(490,438)	(673,685)	(728,894)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(467,239)	(474,228)	(459,680)	(484,051)	(474,372)	(434,432)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(102,386)	(10,258)	46,352	-	-	-
	(569,625)	(484,486)	(413,328)	(484,051)	(474,372)	(434,432)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(471,430)	(674,903)	(751,577)	(490,438)	(673,685)	(728,894)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(102,385)	(10,993)	50,075	-	-	-
	(573,815)	(685,896)	(701,502)	(490,438)	(673,685)	(728,894)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) ขั้นพื้นฐาน						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.05425)	(0.05507)	(0.05755)	(0.05621)	(0.05508)	(0.06000)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	0.00561
	(0.05425)	(0.05507)	(0.05755)	(0.05621)	(0.05508)	(0.05439)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ)กว่า มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อ คืน	ส่วนของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือ หุ้น
				กำไร (ขาดทุน) สะสม								
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จริง ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ย่อย	รวม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,983,419	(947,879)	49,179	13,600	(695,889)	(453,737)	(27,171)	(16,036)	(496,943)	3,905,487	1,571	3,907,058
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,336,820	(959,365)								377,455	400,000	777,455
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย								(14,292)	(14,292)	(14,292)	14,292	
ขาดทุนสำหรับปี					(459,680)					(459,680)	46,352	(413,328)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					2,853	(292,630)	(2,120)		(294,750)	(291,897)	3,722	(288,175)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจาก การซื้อธุรกิจ											215,294	215,294
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2566	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,152,716)	(746,367)	(29,291)	(30,328)	(805,985)	3,517,074	681,231	4,198,304

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ)กว่า มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อ คืน	ส่วนของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				กำไร (ขาดทุน) สะสม								
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จริง ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ย่อย	รวม			
ขาดทุนสำหรับปี					(474,228)					(474,228)	(10,258)	(484,486)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(121,683)	(78,971)	(22)		(78,992)	(200,675)	(735)	(201,411)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2567	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,748,627)	(825,338)	(29,313)	(30,328)	(884,977)	2,842,171	670,238	3,512,407
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	2	(1)								1		1
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย								(6,880)	(6,880)	(6,880)	6,880	-
การชำระบัญชีบริษัทย่อย							254		254	254	-	254
ขาดทุนสำหรับปี					(467,239)					(467,239)	(102,386)	(569,625)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี					8,504	(12,695)			(12,695)	(4,191)	1	(4,190)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2568	7,320,241	(1,907,245)	49,179	13,600	(2,207,362)	(838,033)	(29,058)	(37,208)	(904,299)	2,364,115	574,733	2,938,848

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,983,419	(947,879)	49,179	13,600	(217,715)	(453,737)	4,426,868
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,336,820	(959,365)					377,455
ขาดทุนสำหรับปี					(434,432)		(434,432)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(1,833)	(292,630)	(294,463)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(653,980)	(746,367)	4,075,428
ขาดทุนสำหรับปี					(474,372)		(474,372)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(120,343)	(78,971)	(199,314)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,248,695)	(825,338)	3,401,742
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	2	(1)					1
ขาดทุนสำหรับปี					(484,051)		(484,051)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี					6,308	(12,695)	(6,387)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,320,241	(1,907,245)	49,179	13,600	(1,726,438)	(838,033)	2,911,306

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(569,625)	(484,486)	(413,328)	(484,051)	(474,372)	(434,432)
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	384,555	428,899	320,677	74,078	120,790	130,815
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	297	(103)	(373)	8	(51)	(358)
หนี้สูญ	5,549	-	-	3,179	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(8,299)	(3,832)	62,223	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	29,633	84,097	66,310	34,780	82,517	68,422
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	(596)	-	-	(596)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	7,305	(4,383)	-	7,305	(4,383)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	15,669	28,254	12,961	2,440	24,446	12,752
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	7,977	-	-	7,977	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า(กลับรายการ)	-	14,712	-	201,560	26,900	81,735
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,680	2,563	2,268	1,146	2,156	2,264
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,748)	-	-	(1,748)	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(510)	(527)	(161)	(31)	(520)	(161)
(กำไร) ขาดทุนจากการโอนกิจการ	-	-	-	-	5,648	(25,942)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	447	(9,319)	(500)	2,017	(8,968)	(500)
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	-	165,568	-	-	165,568
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	122	276	157	-	17	-
ตัดจำหน่ายหนี้การค้าและหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,127)	(628)	-	(4,166)	(628)	-
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	(650)	(487)	-	(3)	(487)	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,202	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,525	(2,335)	5,119	2,357	2,676	2,611
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,271	1,763	4,948	(302)	689	75
รายได้ดอกเบี้ย	(519)	(1,345)	(1,271)	(10,354)	(14,573)	(1,492)
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	207,604	226,001	186,359	64,868	73,160	59,017
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	16,963	18,937	29,107	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	85,787	315,974	435,085	(112,474)	(147,066)	55,395
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	249,946	71,555	415,686	280,577	(26,986)	288,595
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	290,499	86,541	(51,666)	290,499	86,541	(51,666)
สินค้าคงเหลือ	108,043	82,370	46,593	80,432	77,115	119,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,064	(2,192)	(741)	6,869	(3,825)	250
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(21,896)	1,413	(57,671)	(16,524)	7,031	(42,691)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,679	(855)	1,426	2,217	136	1,406
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(238,794)	(84,148)	(100,241)	(281,455)	278,649	(125,407)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(89,540)	(41,620)	(118,088)	(95,718)	(251,083)	(36,028)
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	(165,568)	-	-	(165,568)	-
ประมาณหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,000	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,300)	(4,988)	(1,500)	(848)	(1,980)	(4,813)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,604)	29,587	(2,902)	(4,354)	27,671	(7,311)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2,860)	-	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	384,884	285,209	565,981	149,221	(119,365)	197,166
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	10,814	6,004	-	9,660	5,241	-
จ่ายภาษีเงินได้	(17,655)	(29,677)	(53,707)	(13,894)	(9,743)	(18,428)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	378,043	261,536	512,274	144,987	(123,867)	178,738

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากประจำที่มีการระดมทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,737)	3,856	10,224	(234)	3,856	10,224
เงินสดจ่ายให้กับผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	60,814	(45,363)	(41,942)
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	1,332	-	-	1,332
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	(3,658)	-	-	(3,658)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	62,028	(70,000)	-	(768)
เงินสดจ่ายเพื่อจ่ายค่าเรือถอนทรัพย์สิน	-	(760)	-	-	(760)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	11,491	-	-	11,491	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(32,019)	(55,544)	(132,424)	(6,420)	(28,617)	(99,241)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(645)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(3,910)	(11,676)	-	-	(2,379)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	21,710	20,337	500	20,112	19,965	500
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,552	-	-	4,552	-
เงินสดรับจากการโอนกิจการ	-	-	-	-	-	124,000
รับดอกเบี้ย	519	1,344	1,271	8,516	979	473
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(11,527)	(18,634)	(73,048)	12,788	(33,897)	(11,459)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(26,977)	1,290	(162,437)	(29,577)	(24,925)	(129,955)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	53,308	(394,366)	-	43,308	5,649
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(70,809)	55,832	55,357	(70,809)	55,832	55,357
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(206,637)	(134,657)	(97,612)	(237)	(36,838)	(51,110)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	175,498	-	-	175,498	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(34,897)	(107,846)	(78,509)	(10,995)	(11,403)	(39,838)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	1	-	-	1	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
เงินสละรับจากค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	400,000	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(130,000)	(196,358)	(185,703)	(39,145)	(56,609)	(59,097)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(469,319)	(152,933)	(463,270)	(150,762)	144,863	(218,994)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(22)	(3)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(102,803)	89,947	(24,044)	7,013	(12,901)	(51,715)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	149,570	59,623	83,667	18,924	31,825	83,540
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	46,767	149,570	59,623	25,937	18,924	31,825
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่มีใช้เงินสด						
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	(12,695)	(203,030)	(262,629)	(12,695)	(203,030)	(292,629)
- เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	462	(16,731)	(9,240)	462	(17,660)	(8,670)
-สินทรัพย์สิทธิการใช้(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(14)	7,087	73,028	-	2,736	66,625
-หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	7,087	72,383	-	2,736	66,625
-โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ	(12,003)	-	-	(2,011)	-	-
-โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	-	1,663	25,763	-	579	21,301
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	377,455
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการโอนสินทรัพย์	-	-	-	-	-	611,000
-กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,202	1,665	8,659	6,308	3,717	(1,833)
โอนหนี้สินสัญญาเช่าเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	26,400	-	-	26,400	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2568	2567	2566	2568	2567	2566
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.29	0.47	0.66	0.22	0.50	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.17	0.32	0.45	0.19	0.43	0.52
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.24	5.27	5.08	3.05	3.14	3.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	86	69	72	120	116	105
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.59	6.48	7.23	10.64	8.91	6.86
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	80	56	50	34	41	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	2.08	3.28	3.82	1	1.79	2.71
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	176	111	96	364	204	135
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	5.89	4.16	9.26	(1.4)	(8.32)	3.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(15.19)	(4.29)	(3.30)	(43.38)	(22.01)	(16.84)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(26.15)	(12.83)	(9.98)	(52.31)	(31.21)	(18.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(19.38)	(13.79)	(9.85)	(16.63)	(13.94)	(10.66)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(6.74)	(5.03)	(3.92)	(10.33)	(8.39)	(6.94)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(9.36)	(7.63)	(6.24)	(20.58)	(19.53)	(17.15)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.25	0.39	0.39	0.19	0.26	0.36
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.87	1.74	1.51	0.61	0.66	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.66)	(1.06)	(1.06)	(6.46)	(5.48)	(6.38)
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.27	0.33	0.41	0.34	0.39	0.47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.07)	(0.06)	(0.05)	(0.06)	(0.06)	(0.05)

หมายเหตุ ใช้ข้อมูลงบกำไรขาดทุนที่รวมส่วนงานที่โอนกิจการ ก่อนวันที่ 1/12/2566

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจ และภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.1–2.2 ซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ภาพรวมธุรกิจ

1.1. งานก่อสร้างภาครัฐ

ภาครัฐมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 3 โดยมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) เป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก อย่างไรก็ตาม หลายโครงการยังอยู่ในขั้นตอนการเตรียมการก่อนการก่อสร้างเพิ่มเติม

1.2. งานก่อสร้างภาคเอกชน

ภาคเอกชนมีแนวโน้มทรงตัวหรือขยายตัวเพียงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 1 โดยเฉพาะภาคที่อยู่อาศัยซึ่งยังชะลอตัวจากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวช้าและภาระหนี้ครัวเรือนในระดับสูง

1.3. ข้อจำกัดด้านสินเชื่อและหนี้ครัวเรือน

ภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงเกือบร้อยละ 87 ของ GDP ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ โดยมีอัตราการปฏิเสธสินเชื่อสูงสำหรับทรัพย์สินมูลค่าสูงถึงร้อยละ 39–40 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการพัฒนาโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม และทำให้ความต้องการวัสดุก่อสร้างในกลุ่มที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง

1.4. การกระจุกตัวของโครงการขนาดใหญ่

งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะงานชิ้นส่วนพิเศษ เช่น I-Girder, U-Girder และ Segment มีการกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ส่งผลให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กเข้าถึงโครงการดังกล่าวได้ยากขึ้น และอาจกระทบต่อรายได้หลักของกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

2. ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

ราคาปูนซีเมนต์ปรับตัวสูงขึ้นจากต้นทุนพลังงานและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม การปรับขึ้นราคาจำหน่ายอาจทำได้จำกัด เนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาดที่ยังคงรุนแรง

3. ปัญหาด้านเทคนิคและแรงงาน

การขาดแคลนแรงงานทักษะ

อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทาง โดยเฉพาะช่างเชื่อมและช่างติดตั้งชิ้นส่วนสำเร็จรูป (Precast/Segment) ซึ่งหากเกิดข้อผิดพลาด อาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าและต้นทุนโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเข้มงวดด้านมาตรฐานคุณภาพ

ภายหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ผ่านมา ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการยกระดับความเข้มงวดในการตรวจสอบมาตรฐานวัสดุและขั้นตอนการก่อสร้าง ส่งผลให้ต้นทุนด้านการควบคุมคุณภาพและการทดสอบวัสดุเพิ่มสูงขึ้น

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

จากแนวโน้มการผิวนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา การพิจารณาให้สินเชื่อทางการค้าจึงต้องดำเนินการอย่างรอบคอบและรัดกุมมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงและแผนสำรองด้านกระแสเงินสด เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน

สรุปเหตุการณ์ และพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 1,444.00 บาท จำนวน 2,888 หุ้น จากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ GEL-W5 ของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 7,320,241,695.05 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,612,049,053.00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 820,716,560 หน่วย ได้หมดอายุลง ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568 (วันใช้สิทธิวันสุดท้าย)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 General Engineering Mauritius Limited ได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับ Corporate and Business Registration Department, Government of Mauritius เสร็จสิ้นแล้ว

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ได้มีมติอนุมัติรับรองงบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว โดยมีผลสรุปได้ ดังนี้

□ ผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			เปลี่ยนแปลง	
รายการ	31/12/2568	31/12/2567	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,131	3,715	1,584	42.64
รายได้รวม	2,178	3,776	1,598	42.32
ต้นทุนขาย	2,006	3,322	1,316	39.61
กำไรขั้นต้น	125	393	268	68.19
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	496	598	102	17.06
ต้นทุนทางการเงิน	208	226	18	7.96
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่ง เป็นไปตาม TFRS9	30	84	54	64.29
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	8	4	4	100
ภาษีเงินได้	17	19	2	10.53
ขาดทุนสำหรับปี	570	484	86	17.77

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 570 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่มีผลขาดทุนจำนวน 484 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 86 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 2,131 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 1,584 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 42.64 เนื่องจากธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวและงานภาคอสังหาริมทรัพย์หดตัวตามสภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปีนี้ยอดขายพื้นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและเสาเข็มและชิ้นงานคานสะพานคอนกรีตสำเร็จรูป และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ลดลง อีกปัจจัยหนึ่งในไตรมาสที่ 4 นอกจากความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ ลูกค้านะลดโครงการก่อสร้างและ บริษัทยังประสบปัญหาการแข่งขันด้านราคาขายสินค้าต่อหน่วยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

2. กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นตามงบการเงินรวม จำนวน 125 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 268 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 68.19 สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทมีขาดทุนขั้นต้นลดลง จำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจาก

- ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวและวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทยังคงมีกำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ และลูกค้าชะลอโครงการงานก่อสร้าง และ ความผันผวนของราคาดัชนีเหล็ก และการแข่งขันด้านราคาและมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้าหนี้การค้า

- ลูกค้าชำระเงินล่าช้าส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีจำกัด และไม่สามารถที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับจากการที่ลักษณะการดำเนินงานของบางผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องดำเนินการผลิตให้แล้วเสร็จจึงสามารถดำเนินการรับเงินค่างานได้จำนวนร้อยละ 60 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 40 สามารถรับเงินค่างานได้เมื่อจัดส่งสินค้าไปยังหน้างานแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอที่จะผลิตได้ตามกำลังการผลิตที่วางไว้ ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้น

3. ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 2,006 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 1,316 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.61 เนื่องจากในปีนี้มีบริษัทมีการผลิตสินค้าต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากงานภาคอสังหาริมทรัพย์หดตัวตามภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนขายพื้นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและเสาเข็มและวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ลดลงตาม

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 496 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 102 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.06 เนื่องจาก บริษัทฯและบริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับลดจำนวนพนักงานในส่วนฝ่ายสนับสนุนและลดค่าใช้จ่ายคงที่เช่น ค่าเช่าโรงงาน ค่าไฟฟ้าและอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กรในธุรกิจปัจจุบัน

5. ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 202 ล้านบาทเนื่องจากการชะลอตัวอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างและการลงทุนภาคพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภาคเอกชนหดตัว ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณอสังหาริมทรัพย์คงเหลือในตลาดยังคงเพียงพอต่อความต้องการ ประกอบกับข้อจำกัดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและกำลังซื้อ ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้

มีรายละเอียดดังนี้

- การประเมินมูลค่า บจ. เซเวน ไรร์ (SW)

ผลการดำเนินงานในปี 2568 ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ประมาณร้อยละ 70 และผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการผลดำเนินงานในประมาณการในปีปรับลดลง จึงส่งผลให้มูลค่าบริษัท SW ปรับตัวลดลงจำนวน 141 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 53 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

-การประเมินมูลค่า บจ. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินคัสทรีส์ (GENCI)

ผลการดำเนินงานในปี 2568 ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ประมาณร้อยละ 36 และมี ผลขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการผลดำเนินงานประมาณการในปีปรับลดลง จึงส่งผลให้มูลค่าบริษัท GENCI ลดลงจำนวน 23 ล้านบาทหรือปรับตัวลดลง 7 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

-การประเมินมูลค่า บจ. อินโน พริคาสท์ (INNO)

ผลการดำเนินงานในปี 2568 ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ประมาณร้อยละ 42 ทำให้เกิดผลขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการผลดำเนินงานในปีปรับลดลง ส่งผลให้มูลค่าบริษัท INNO ปรับตัวลดลงจำนวน 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

6. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และค้ำสัญญาใช้เงินจำนวน 208 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.96 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมตามสัญญา

7. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งไปตาม TFRS 9

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกขาดทุนการด้อยค่าซึ่งไปตาม TFRS 9 จำนวน 30 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 54 ล้านบาท

8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมค้า

ในไตรมาสที่ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร จำนวน 4 ล้านบาท

☐ สรุปฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	8,448	9,626	(1,178)	(12)
หนี้สินรวม	5,510	6,114	(604)	(10)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,938	3,512	(574)	(16)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 8,448 ล้านบาท ลดลง จำนวนเงิน 1,178 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจาก

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 102 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 364 ล้านบาท ลดลง จำนวน 277 ล้านบาท
3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนมีจำนวน 51 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 291 ล้านบาท เนื่องจาก งานที่ทำสำเร็จแล้วทยอยส่งมอบให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
4. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 177 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15 ล้านบาท
5. สินค้าคงเหลือมีจำนวน 382 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 111 ล้านบาท
6. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มีจำนวนเงิน 51 ล้านบาท ลดลงจากการเปรียบเทียบราคาตลาดหุ้นละ 0.08 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีราคาหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นทำให้มูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวลดลงจำนวน 12 ล้านบาท
7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวน 5,065 ล้านบาท ลดลงจำนวน 265 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา
8. สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่ามีจำนวน 846 ล้านบาท เป็นสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานของบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 136 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 5,510 ล้านบาท ลดลงสุทธิจำนวนเงิน 604 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจาก

1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีจำนวน 720 ล้านบาท ลดลงจำนวน 27 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ มีจำนวน 871 ล้านบาท ลดลงจำนวน 190 ล้านบาท
3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนมีจำนวน 310 ล้านบาท ลดลงจำนวน 90 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ๆ จำนวน 60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 71 ล้านบาท จากการชำระคืนตามสัญญา
5. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 2,364 ล้านบาท ลดลงจำนวน 207 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา
6. การบันทึกบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ลดลงจำนวนเงิน 26 ล้านบาท
7. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของจำนวนเงิน 2,938 ล้านบาท มีลดลงจำนวน 574 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

1. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายลดลง จากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ่นละ 0.08 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีราคาหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นทำให้มูลค่าลดลงจำนวน 12 ล้านบาท
2. บันทึกลดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท
3. บันทึกผลขาดทุนในปีนี้จำนวน 570 ล้านบาท

☐ งบกระแสเงินสด

(หน่วย:ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	งบการเงินรวม			
	31/12/2568	31/12/2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	378	261	117	45
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11)	(18)	7	(39)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(469)	(153)	(316)	(206)
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(102)	90	(192)	(213)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	47	150	(103)	(69)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 47 ล้านบาท เทียบกับ ณวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 150 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 103 ล้านบาท

สำหรับในปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 378 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 469 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 233 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 71 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 130 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 35 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

การวางกลยุทธ์สำหรับธุรกิจกลุ่มบริษัท ในปี 2569

- ☐ ปรับลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจบ้านที่อยู่อาศัยหรือโครงการบ้านจัดสรรแนวราบ และมุ่งเน้นเพิ่มยอดขายจากโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) สำหรับการติดตั้งเซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครือข่าย และระบบจัดเก็บข้อมูลขนาดใหญ่

- ☐ ขยายตลาดโดยความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารอพาร์ทเมนต์ให้เช่าเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะโครงการในรูปแบบ Eco Apartment
- ☐ พัฒนาและนำผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ก่อสร้างที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มาใช้ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการใช้งานอย่างแพร่หลายและสร้างการรับรู้ด้านความยั่งยืนแก่สังคม
- ☐ ร่วมมือกับพันธมิตรหรือผู้รับเหมารายใหญ่ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) โดยมุ่งเน้นความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพสินค้าและความตรงต่อเวลาในการจัดส่ง มากกว่าการแข่งขันด้านราคา
- ☐ ดำเนินการตรวจสอบเงื่อนไขเครดิตของลูกค้าอย่างรอบคอบ และคัดเลือกเข้ารับงานเฉพาะ โครงการที่มีงบประมาณรองรับอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสีย
- ☐ ปรับโครงสร้างและควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ทั้งในส่วนงานหลักและส่วนสนับสนุน เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน

การดำเนินการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกหน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

1. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น เพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น GHG และ TGO เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่กับการรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ติดตาม และทบทวนนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานตาม Net Zero Roadmap เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าประมาณ 0.318 ล้านบาทต่อปี และยังผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ได้นำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเขียว” มา

ใช้ในการผลิตแผ่นฟริคาสท์คาร์บอนต่ำ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO₂) ประมาณ 752 ตันต่อปี และยังคงดำเนินการนำเศษลูกปูนที่เกิดจากการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงมาทำเป็นทางกั้นน้ำตามสถานที่ต่าง ๆ ในชุมชน เช่น บ้านเรือน สถานีตำรวจ โรงเรียน วัด และสถานที่อื่น ๆ ถือเป็นการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตเสาเข็มมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

2. ด้านสังคม (Social)

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและสนับสนุนสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 กิจกรรมสำคัญ ได้แก่

- 1) มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงบริษัท
- 2) นำปฏิทินเก่าไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ผลิตสื่ออักษรเบรลล์ เพื่อผู้พิการทางสายตาได้ใช้ประโยชน์
- 3) บริษัทสนับสนุนการเพิ่มทางเลือกทางอาชีพและสร้างรายได้ให้กับนักเรียนระหว่างเรียน โดยได้รับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาใกล้เคียงมาฝึกงานกับบริษัท เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ในอนาคต

3. ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Recertification) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม และรักษามาตรฐานด้านธรรมาภิบาลในระยะยาวอย่างแท้จริง

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม สะท้อนการให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้นและความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Management System) ครอบคลุมการปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บและใช้ข้อมูล การอบรมพนักงาน และการกำหนดมาตรการควบคุม เพื่อรองรับความเสี่ยง ด้านข้อมูลและสร้างความเชื่อมั่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง: เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร, ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว, เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง, ระบบพื้นไร้คาน, ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปสำหรับงานสาธารณูปโภค, เสาเข็มเจาะ และเสาเข็มดินซีเมนต์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055
เว็บไซต์	: www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 8,084,938,508.55 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 7,320,241,695.05 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 8,612,049,053 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม – 31 ธันวาคม

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท		เลขทะเบียน
1) นายธนวุฒิ	พิบูลย์สวัสดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699
2) นางสาว รุ่งนภา	แสงจันทร์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142
3) นางสาว พจนรัตน์	ศิริพัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012
4) นางสาว เติชนี	พรเพ็ญพบ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769

จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีตามจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากการประมาณการไว้

ข้อพิพาททางกฎหมายในปีที่ผ่านมา :

-ไม่มี-

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดทำมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 หลักการประกอบด้วย (1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (5) ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และ (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประโยชน์	ประธานกรรมการ
2. นายธิดิพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	กรรมการ
3. นายวิรัช	มรดกกาล	กรรมการอิสระ
4. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
5. ดร. วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
6. นางสาวจินตนา	อินทรีย์ ^{1/}	กรรมการ
7. นายอัครินทร์	ธนกิจจุโรจน์ ^{2/}	กรรมการ
8. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ
9. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

กรรมการที่ออกระหว่างปี 2568

รายชื่อ		
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณ โณ	ลาออกเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568
2. นายพรเทพ	ศุภธราธาร	ลาออกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี
- 5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางการลงทุน แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแล บริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่น ๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่าง ๆ

- 8) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่าง สม่าเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 9) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่ เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 10) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ ข้อตกลง ทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือนุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 11) กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
- 12) พิจารณานุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- 13) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 14) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กคต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
 - ก) เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมิตินในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข) เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - ง) การมอบหมายให้นุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของนุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

ฉ) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้

ช) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทแบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของการเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น กรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมบริษัทควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม โดย ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีการออกเสียงในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม

- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทมีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ หรือ นายวุฒิชัย เสริมบุญตร หรือ นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์ หรือ นางวิสัจจา คชเสนา กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นและจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุก ๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขึ้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดขององค์กรและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างบุคลากรให้มีความพร้อมสืบทอดงานในตำแหน่ง ที่สำคัญ โดยมีแนวทางดำเนินการสรรหาดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกัน วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของบุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน

2) คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการ คัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายการสืบทอด ตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน และ โปร่งใส

3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำกับดูแลการอบรมและพัฒนา ความรู้ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งงานด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การฝึกอบรม การมอบหมายงานพิเศษ การหมุนเวียนงาน เพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นและเตรียมความพร้อมให้แก่ ผู้บริหารสำหรับการสืบทอดตำแหน่งงาน

4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานแผนการสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและรายงานผลการพัฒนาตามแผน พัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดตอบแทน พิจารณาน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อ ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้ง เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานความคืบหน้า และสรุปผลการดำเนินงานเกี่ยวกับแผนการ สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรดกกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- 5) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการ บริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้ตาม วาระที่ยังเหลือของกรรมการตรวจสอบที่ออกไป

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยคชัย เล็กจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 7) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตคอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติดังกล่าวมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

(ค) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายพรเทพ	ศุภธราธร ^{1/}	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. นางสาวจินตนา	อินทรีย์ ^{2/}	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
 - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
- 5) กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
- 6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- 7) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 8) พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) เรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
- 4) การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น ๆ
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

(ง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นางพรณี จารุสมบัติ ^{1/}	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ^{2/}	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. ดร. วิษณุ เครืองาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่ง เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทนท่านนั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

- 1) ด้านการสรรหา
 - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
 - 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อบรรจุตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

 - 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
 - 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) ด้านคำตอบแทน
 - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณาค่าตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 4) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ด้านอื่น ๆ
ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรโดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
- 2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยถึงหนึ่งจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ เครืองาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการอิสระ
2. นางพรณี จารุสมบัติ ^{1/}	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการอิสระ
3. นายวุฒิชัย เสรษฐบุตร ^{2/}	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : หลังจากปิดบัญชีงบประมาณ ปี 2568

^{1/}เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

^{2/}ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
- 2) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 4) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องงดแสดงความคิดเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ค) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 5 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายชิตพิงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	
4. นางลินจง	ศรีสงคราม	
5. นายอัครินทร์	ธนกิจจุโรจน์ ^{1/}	

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธาน กรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมี จำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

- 1) มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการ ต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย นโยบายของบริษัท ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทเป็นไปตามกำหนด
- 3) ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่อง ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงิน หรือค้ำประกัน
- 4) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- 7) พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการ บริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
- 8) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ในกลุ่มก่อนที่ จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- 9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจ ปกติของบริษัท
- 10) พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- 11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใด ๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 12) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 13) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- 14) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- 15) พิจารณานำเสนอดัชนีชี้วัดผลสำเร็จของประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 16) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 17) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
- 4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ข) คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อ ต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ		ตำแหน่ง
1. นายธิตพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการความยั่งยืนของกิจการ
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการ คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

กรรมการความยั่งยืนของกิจการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

1) กำกับดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

- (1) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องกลยุทธ์ หรือแนวทางดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)
- (2) พิจารณาทบทวนนโยบาย เป้าหมาย การปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)
- (3) สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล
- (4) สอบทานและติดตามกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) และกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญ (Materiality Assessment) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

จากคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการที่เชื่อถือได้ และผลลัพธ์จากกระบวนการดังกล่าวมีการจำแนก จัดลำดับความสำคัญ และบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

- (5) พิจารณาทบทวนการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ผู้สาธารณะ
- (6) เสนอแนะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ธุรกิจ การปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงนโยบาย การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

2) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ (ESG) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการแก้ไขปรับปรุงหรือมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

- 1) คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการความยั่งยืนของกิจการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความคิดเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการความยั่งยืนของกิจการทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ ภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

(ข) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของ บริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ยื่นมาจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใด ๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
- 4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใด ๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 7) พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกลำดับชั้น
- 8) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ๆ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
- 10) พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 68	ณ 31 ธ.ค. 67	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 68
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อูวรรณโน ^{1/}	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	1,594,832,313	1,594,832,313	-	18.52
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.02
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	334	334	-	0.00
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9. นางลินจง ศรีสงคราม	กรรมการบริหาร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นายพรเทพ สุขธราธาร ^{2/}	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์ ^{3/}	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	50,666,666	50,666,666	-	0.59
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นางสาวจินดนา อินทรีย์ ^{4/}	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{3/ 4/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

รายละเอียด “การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียด “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายละเอียด “การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียด “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับการยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวน และ/หรือปรับปรุงนโยบายให้ครอบคลุมถึง CG Code เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างต่อเนื่อง บริษัทจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1) บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
- 2) บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และใน Website ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
- 3) บริษัทได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้
- 4) ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- 5) บริษัทได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัท คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจเอกสาร

ในวันประชุมและบริษัท จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัท ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะครั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- 1) บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียง และบริษัท ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ
ในปี 2567 บริษัทกำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. ทั้งนี้ การจัดการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- 4) กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทพร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทจะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นทราบ การเปิดเผยข้อมูลนี้อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน
ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ใหม่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีการการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทโดยที่ผ่านมาไม่มีกรณีที่มีการการหรือผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง
- 5) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน โดยรอบบริษัทและสังคมวงกว้าง ที่บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริหารองค์กรด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี
- จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ใด ๆ ขององค์กรเสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ
- จัดให้มีการรายงานสถานภาพขององค์กร โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ขององค์กร ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัท บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการพัฒนาสินค้าให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภค บริษัทได้จัดทำมีเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทได้

2) พนักงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัท มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัท และภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้ง

การป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการทำงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน ประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลในคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่าง ๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึงครอบครัวพนักงานและได้คำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน ดำรงพร้อมรับฟังความคิดเห็นและความผูกพันต่อองค์กร

☐ การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัททบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของบริษัทในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อกำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัท ผู้การเป็นแนวทางของธุรกิจ แผนงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

☐ การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทยังได้รับสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละการที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสของพนักงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต เงินเบี่ยงขัน
- 2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- 3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- 4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุ และเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- 5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลและจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- 1) บริษัทถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ปฏิบัติงานทุกคนในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน รวมถึงการป้องกันผลกระทบและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานที่สอดคล้องและไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 3) กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎระเบียบที่บริษัทกำหนดขึ้น โดยเข้มงวด กวดขัน และให้อิสระกับผู้บริหารทุกระดับอย่างเต็มที่ในการดำเนินงานใด ๆ เพื่อให้บรรลุผลนี้
- 4) กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคน รวมทั้งผู้รับเหมาต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยตามข้อกำหนด และกฎระเบียบที่บริษัทได้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด
- 5) ส่งเสริม และสนับสนุนจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ที่มีสภาพปลอดภัย รวมถึงจัดหาอุปกรณ์ทางด้านความปลอดภัยต่าง ๆ แก่ผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนจัดให้มีสภาพการทำงาน และวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจงใจให้เกิดการทำงานที่ปลอดภัย และคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่
- 6) ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคที่เกิดจากการทำงาน และโรคระบาดจากเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมทั้งอันตรายจากความเสี่ยงทุกกิจกรรม ทั้งพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางขึ้นไป พร้อมทั้งป้องกันอุบัติเหตุ และเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- 7) บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องของบุคลากร เวลา และการฝึกอบรมที่เหมาะสม และเพียงพอ โดยจะมีการวัดผลและประเมินผล พร้อมทั้งปรับปรุงระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัท ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2568

(คน)	สำนักงานใหญ่บางกะปิ			สำนักงานสาขาเชียงรายก๊อญ			รวมทั้งลัน		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน	-	-	-	-	1	1	-	1	1
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	-	-	-	1	1	-	1	1

บริษัทจัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงานและแ้จ้งเบาะแส หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควร ซึ่งจะถูกส่งถึงกรรมการอิสระโดยตรง สำหรับการแ้จ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: independentdirector@gel.co.th เพื่อให้ผู้ต้องการแ้จ้งเบาะแสสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

3) ลูกค้ำ

บริษัทมุ่งมั่นสร้างควมพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้ำ โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ำได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ำเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และได้มีการนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้ำ โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ำได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและมาตรฐานสินค้าเป็นหลัก ได้แก่ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 396-2549)

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้ำ
- ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ลูกค้ำ
- ให้การรับประกันสินค้าและบริการ ภายใต้งเงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ำทั้ง ๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้น ๆ มีข้อบกพร่องเสียหายหรือเกิดอันตรายต่อลูกค้ำได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดจนถึงมือลูกค้ำ
- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้ำสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้ำได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

- รักษาความลับอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
 - ควบคุมต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
 - รักษาสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
 - ไม่กล่าวหาใครเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้า ที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
 - ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต
- ข้อมูลความลับของลูกค้ารั่วไหลในปีที่ผ่านมา**
- ไม่มี-

4) คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่าง ๆ ทั้งในเรื่องการให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้แน่ใจว่าเหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมีแผนจัดการประชุมคู่ค้าประจำปีเพื่อรับฟังความคิดเห็น และการเยี่ยมชมโรงงาน

บริษัทเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน

- ไม่เรียกรับ หรือไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องร่วมกันกับคู่ค้าแก้ไขปัญหาอย่างยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- แลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกัน พัฒนาสินค้าและบริการ และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน
- มีมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าของบริษัท เช่น ผู้ผลิต ผู้รับจ้างต่าง ๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำ ธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัท มีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง อยู่ในระบบ ISO เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้ามีความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ประกาศให้ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

5) คู่แข่ง

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไม่ว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่ให้บริการและ/หรือจำหน่ายสินค้าชนิดเดียวกันกับกลุ่มบริษัทภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง

ข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้าและการทำข้อตกลงกับคู่แข่งหรือผู้ประกอบการอื่นที่เป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขันในตลาดในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

6) เจ้าหนี้

บริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและซื่อสัตย์ตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องแก่เจ้าหนี้

7) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกหน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

กลุ่มบริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ เสมอมา โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมบางลักษณะอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริบททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ในระดับมหภาค ระดับชุมชนและระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

- ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมิผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม

- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ ในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อหน่วยงานนั้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gel.co.th

อนึ่งบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้เกี่ยวข้องที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 773 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกรับรองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

1. การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) คณะกรรมการอิสระ ทาง e-mail โดยส่งมาที่ independentdirector@gel.co.th
- 4) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 5) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th
- 6) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

การแจ้งเบาะแสในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

การแจ้งข้อร้องเรียนในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ใดเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจริงจะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กรณี บริษัทถูกแจ้งข้อร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่น ๆ

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ คัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัท จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น กำหนดให้บริษัทต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และต้องส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการ

ประชุมอย่างชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยบริษัทจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 60 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต และความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้จัดกิจกรรมขึ้นภายในบริษัท ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารข้อมูลไปยังพนักงานถึงการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทและได้จัดให้มีการอบรมและแจ้งให้พนักงานรับทราบตั้งแต่วันปฐมฤกษ์เข้าเป็นพนักงานของบริษัท รายละเอียด “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

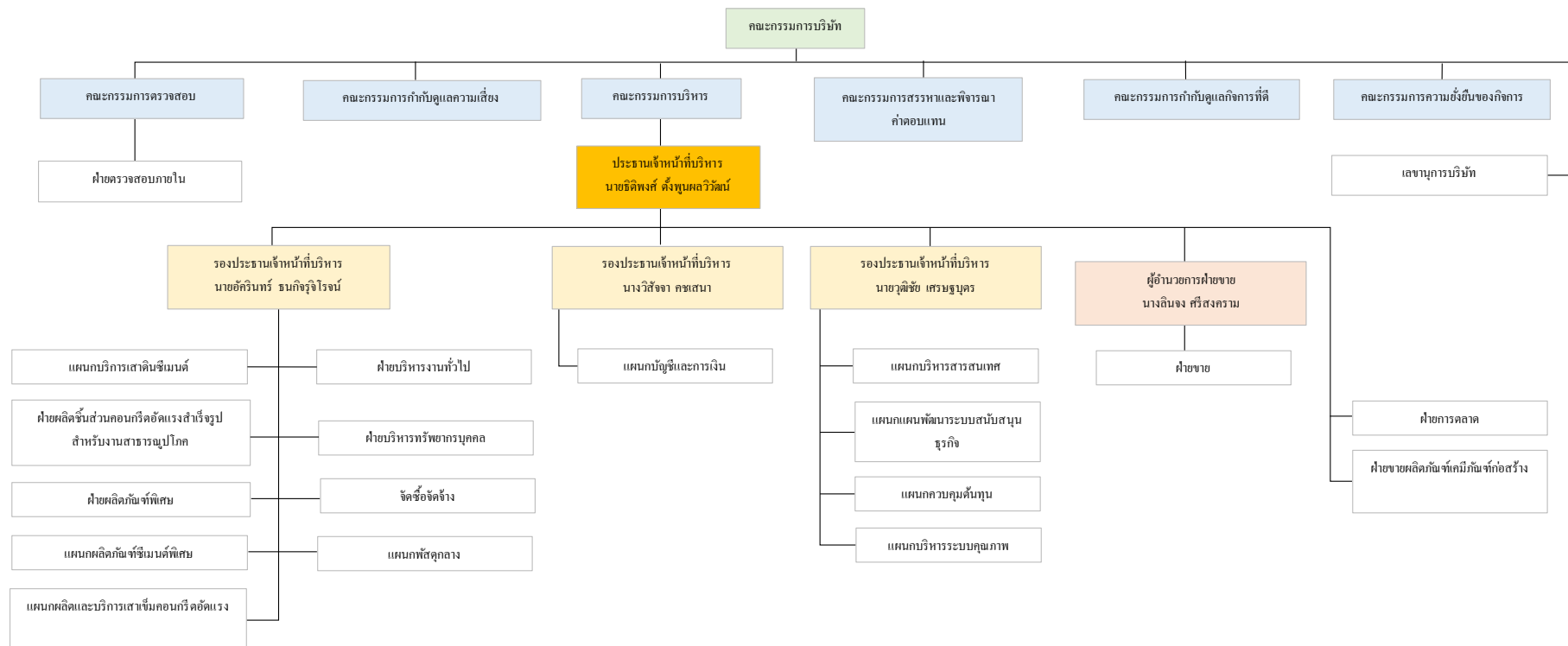
สำหรับปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2568 ได้ดังนี้

1. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CG Score) ในระดับดีมาก (Very Good) 4 ดาว
2. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) ในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนน
3. กำกับและดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองจากองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 – 31 ธันวาคม 2568 โดยครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

5. บริษัทได้รับประกาศนียบัตรจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการเข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO INDUSTRIAL TOWN) ได้ใบรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ออกให้ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2568 ถึง วันที่ 20 มีนาคม 2571
6. กำกับและดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ด้วยวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. ให้ความสำคัญพร้อมทั้งดำเนินการตั้งเป้าหมายและเปิดเผยเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร เปิดเผยแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสอื่น และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
8. ทบทวนคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) ให้เป็นปัจจุบัน
9. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ และคณะกรรมการบริหาร



7.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทฯ (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัท

7.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

7.1.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโณ ^{1/}	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
5. ดร.วิษญะ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
6. นายวิรัช	มรกตกล	กรรมการอิสระ
7. นายพรเทพ	สุกธราธร ^{2/}	กรรมการ
8. นายอักรินทร์	ธนกิจจุโรจน์ ^{3/}	กรรมการ
9. นางสาวจินตนา	อินทรีย์ ^{4/}	กรรมการ
10. นายวุฒิชัย	เสริมบุญตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท
11. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{3/}, ^{4/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

- 1) สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 4 ใน 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44 ของกรรมการทั้งหมด
- 2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารทั้งหมด 5 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของกรรมการทั้งหมด
- 3) กรรมการที่เป็นผู้ขายทั้งหมด 6 คน คิดเป็นร้อยละ 67 ของกรรมการทั้งหมด
- 4) กรรมการที่เป็นผู้หญิงทั้งหมด 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในปี 2568 นั้น บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

7.1.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการบริหารและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)												
ชื่อ - นามสกุล	ความรู้ / ทักษะ / ความชำนาญ / ประสบการณ์											
	ธุรกิจหลักของบริษัท / ความรู้เกี่ยวกับ	ธุรกิจของบริษัท	การเงิน และการธนาคาร	เศรษฐศาสตร์	ปฎิบัติการและบริหารจัดการ	วิศวกรรมศาสตร์	กฎหมาย / นิติศาสตร์	ด้านอุตสาหกรรม	การประชาสัมพันธ์และการลงทุน	ทรัพยากรบุคคล	สิ่งแวดล้อม / การพัฒนาอย่างยั่งยืน	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	✓			✓		✓	✓		✓	✓		✓
2. นายวิรัช มงคลกาล	✓	✓		✓								
3. นายธิตินันต์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	✓				✓			✓	✓	✓		
4. ดร.วิญญู เครืองาม	✓					✓	✓		✓		✓	
5. นางพรรณิ จารุสมบัติ	✓					✓	✓				✓	
6. นางวิสัจจา คชเสนา	✓	✓		✓					✓	✓		✓
7. นางสาวจินตนา อินทธีรย์	✓	✓		✓								✓
8. นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์	✓			✓			✓	✓				
9. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายธิตินันต์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ หรือ นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร หรือ นางวิสัจจา คชเสนา หรือ นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์ กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายวิรัช มรกตกาล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิรัช มรกตกาล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางพรณี จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. ดร.วิษณุ เครืองาม | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

โดยมีนางสาวบุญจรรณ กลิ่นแก่นจันทร์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

(ข) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดีและเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ | ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 2. นายพรเทพ สุขธรราร ^{1/} | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 3. นางสาวจินตนา อินทรีย์ ^{2/} | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 4. นางวิสัจจา คชเสนา | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (รักษาการ)

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ศึกษา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายใน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายโสภณ | ผลประสิทธิ์ ^{1/} | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นางพรณี | จารุสมบัติ ^{2/} | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายจิตติพงศ์ | ตั้งพูนผลวิวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 4. ดร.วิษณุ | เครืองาม | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

หมายเหตุ: ^{1/}ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568

^{2/}เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ คัดเลือกและเสนอชื่อนบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดแนวทางในการประเมินผลกรรมการ รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

(ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการ

รองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. ดร.วิษุฒะ | เครืองาม | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นางพรณี | จารุสมบัติ ^{1/} | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นายวุฒิชัย | เศรษฐบุตร ^{2/} | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 4. นางวิสัจจา | คชเสนา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

โดยมีนายจักรกฤษณ์ ทรัพย์พิ้ง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ: หลังจากปิดบัญชีงบประมาณ ปี 2568

^{1/}เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

^{2/}ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

(จ) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ที่ดูแลสำนักกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ไว้ในเอกสารแนบ 1

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.3.1 องค์ประกอบของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

1. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการบริหาร
4. นางลินจง	ศรีสงคราม	กรรมการบริหาร
5. นายอักรินทร์	ชนกิจจุโรจน์ ^{1/}	กรรมการบริหาร

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

(ข) ผู้บริหารระดับสูง

1. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายอักรินทร์	ชนกิจจุโรจน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวปติญา	คูหะรัตน์ ^{1/}	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
6. นางลินจง	ศรีสงคราม ^{2/}	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 6 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

7.3.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	6	16,130,758.00	6	17,359,956.00	7	21,848,690.00
สวัสดิการและผลประโยชน์อื่น	6	2,552,164.75	6	2,609,705.80	7	3,707,454.98
รวมทั้งสิ้น	6	18,682,922.75	6	19,969,661.80	7	25,556,144.98

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

7.3.3 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/เงินสมทบ/ประกันสังคม	3	611,496.00	2	566,496.00	5	610,640.00
รวมทั้งสิ้น	3	611,496.00	2	566,496.00	5	610,640.00

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 193 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงานชาย (คน)	จำนวนพนักงานหญิง (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	40	43	83
สายงานผลิต	83	27	110
รวม	123	70	193

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 273 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	142
สายงานผลิต	131
รวม	273

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2568 และ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่น ๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมด เท่ากับ 248,914,587.14 บาท ในปี 2568 และ 332,528,819.79 บาท ในปี 2567 ตามลำดับ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลสิกรไทยทรัพย์มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย

อนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อย ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากับร้อยละ 2 ของเงินเดือน สำหรับปี 2568 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 12,318,313.53 บาท และ สำหรับปี 2567 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 15,423,841.76 บาท

บริษัท	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม (ร้อยละ)
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	มี	133	69
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	มี	10	26
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	มี	24	32
บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด	มี	125	79

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.5.1 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.5.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญในส่วนงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสาร

ที่ถูกต้อง เกี่ยวเนื่อง สม่่าเสมอ และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัท ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ นายจักรกฤษณ์ ทรัพย์พึ่ง หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-501-2020 ต่อ 773 ในวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 8.00 – 18.00 น.

7.5.3 หัวหน้กากับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อกำหนด นโยบายระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย

7.5.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ |
| 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ |
| 4) นางสาว เติชนี พรเทัญพบ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769 |

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| 1) นางสาวสุจิตรา มะเสนา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8645 |
|-------------------------|-------------------------------------|

บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด และ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นเงินไม่เกิน 3,890,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัดและบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงาน ได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)	2568	2567	2566
ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	3,890,000	4,090,000	2,690,000
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	436,704	377,871	556,910

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่าที่พัก เป็นต้น

ทั้งนี้ นางสาวจิตา ลขเสนา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดูแลควบคุมสูงสุดในฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้งให้บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ
จำกัด โดยมีนายกมล เรืองมานะมงคล เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2568
โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของที่บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม
เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ใน การตรวจสอบ
ภายในให้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลายแห่ง

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวเบญจวรรณ กลิ่นแก่นจันทร์ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ประสานงานกับ
นายกมล เรืองมานะมงคล บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ จำกัด

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นियามกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9) กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขึ้นตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมดและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้อื้อหนี้เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่

พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทจะคำนึงถึง เวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัท และต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

(3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

(4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

(5) การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

(6) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทจะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบ ทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 เพื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.55 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 99.76 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 92.62 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.81 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.50 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินตนเอง) มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.72 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 90.15 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

แบบประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 94.73 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2568 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568	วันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568
2	วันพฤหัสบดีที่ 15 พฤษภาคม 2568	วันพฤหัสบดีที่ 15 พฤษภาคม 2568
3	วันพุธที่ 25 มิถุนายน 2568	วันพุธที่ 13 สิงหาคม 2568
4	วันพุธที่ 13 สิงหาคม 2568	วันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน 2568
5	วันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน 2568	วันพฤหัสบดีที่ 13 พฤศจิกายน 2568
6	วันศุกร์ที่ 14 พฤศจิกายน 2568	

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2568
ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัท	ร้อยละ	จำนวนครั้งในการ เข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ^{1/}	4/4	100	1/1	100
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	6/6	100	1/1	100
3. นายธิตพิงส์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	6/6	100	1/1	100
4. นายวิรัช มรคตกาล	6/6	100	1/1	100
5. นางพรณี จารุสมบัติ	6/6	100	1/1	100
6. ดร. วิษณุ เครืองาม	6/6	100	1/1	100
7. นายพรเทพ สุภธราธร ^{2/}	5/5	100	1/1	100
8. นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์ ^{3/}	-	-	-	-
9. นางสาวจินดนา อินทรี ^{4/}	-	-	-	-
10. นางวิสัจจา คชเสนา	6/6	100	1/1	100
11. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	6/6	100	1/1	100

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{3/4/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

คำตอบแทนกรรมการ

ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กล่าวว่า “ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่น ให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”

และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 30 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุมบำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้และนอกจากนั้นอาจได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวมแล้วจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท เสนอดังนี้

	ค่าตอบแทนประจำปี 2568 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2567 (บาท)			
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่น ๆ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่น ๆ
1) คณะกรรมการบริษัท								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2) คณะกรรมการตรวจสอบ								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน								
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

	ค่าตอบแทนประจำปี 2568 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2567 (บาท)			
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่น ๆ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่น ๆ
4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง								
ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

- ค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้นและกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
- สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนใช้อัตราเดียวกันกับอัตราค่าตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทเห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงใช้อัตราเดิมอยู่

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2568 (บาท/ปี)							รวม
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ^{1/}	ประธานกรรมการ	664,000	40,000	-	-	-	-	-	704,000
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ^{5/}	ประธานกรรมการ	706,000	60,000	-	-	-	20,000	20,000	806,000
3. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	600,000	50,000	-	-	-	710,000
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	240,000	50,000	-	-	-	350,000
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	240,000	50,000	40,000	-	20,000	410,000
7. นายพรเทพ สุภรธาร ^{2/}	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	180,000	50,000	-	-	-	10,000	-	240,000
8. นายอัครินทร์ ธนกิจจุไรจน์ ^{3/}	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจินดนา อินทรี ^{4/}	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	31,333	-	-	-	-	10,000	-	41,333-
10. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		1,581,333	330,000	1,080,000	150,000	40,000	40,000	40,000	3,261,333

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568
^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568
^{3/4/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568
^{5/} เข้าดำรงตำแหน่งประธานเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม และกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประนีประนอมแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่เมื่อมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใด ๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

1. นโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน
2. แนวทางปฏิบัติการสนับสนุนทางการเมือง การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน
3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
4. นโยบายการรับและการให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด
5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. คู่มือจริยธรรม
7. นโยบายบริหารการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy)

(ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

(ข) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

2) ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง บริษัทได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใด ๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกันนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีผลตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับ การปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ประกาศห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลภายในดังกล่าวอาจมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวมถึงการนำข้อมูลซึ่งคนได้ล่วงรู้มา ไปซื้อหรือขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัทอันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือของผู้อื่น และให้กรรมการ ผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ของบริษัท งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน (ผ่าน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ทุกไตรมาส

(ค) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดย

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบายและแสดงคำประกาศ เจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

- เดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทเข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) เรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจ โปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน ”
- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ครั้งที่ 3 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)



บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของ บริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบ ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

(ง) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการ ตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่ โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึง กำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีกำหนดรายละเอียดไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการ ปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันทำให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเจนเนอร์ลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th, independentdirector@gel.co.th
- 5) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. นายวิรัช มรกตกาล	5/5	100
2. นางพรณี จารุสมบัติ	5/5	100
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	5/5	100

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัททั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2568 โดย “ไม่มี” การแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนาเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตาม

กระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทได้แสดงหลักฐานประกอบต่าง ๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินงาน มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัท ได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Recertification) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และในวันที่ 7 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569) ในงาน CAC National Conference 2023

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตาม ระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้ คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทในนโยบาย การบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท ที่ปรึกษาภายนอก จํากัด โดยมีนายกมล เรืองมานะมงคล ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่าย ตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาแก้ไขการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงบการเงินประจำปี 2568

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และมีค่าสอบ บัญชีเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 3,890,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

	รายชื่อผู้ตรวจสอบ	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด - บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด(มหาชน) - บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด - บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์	6699 หรือ
	นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์	10142 หรือ
	นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์	9012 หรือ
	นางสาว เติชนี พรเพ็ญพบ	10769

	รายชื่อผู้ตรวจสอบ	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี
บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด - บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	นางสาวศุจิตรา มะเสนา	8645

7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน

8.2.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.2.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	2/2	100
2. นายพรเทพ ศุภธราธร ^{1/}	1/1	100
3. นางสาวจินตนา อินทริย์ ^{2/}	1/1	100
4. นางวิสัจจา คชเสนา	2/2	100

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง จะมีการประชุมเกิดขึ้นปีละ 2 ครั้ง โดยทีมคณะทำงานจะมีการจัดประชุมเพื่อทบทวน ประเมินความเสี่ยงและรายงานผลปีละ 2 ครั้งตามแผนงาน ผลการประเมิน มีความเสี่ยงเกิดขึ้นทั้งหมด 41 เรื่อง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก (ต้องควบคุม) จำนวน 2 เรื่อง ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (ต้องควบคุม) จำนวน 2 เรื่อง และความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง - น้อย จำนวน 37 เรื่อง

มีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ 4 เรื่อง คือ

- 1) ความเสี่ยงเรื่องการส่งมอบสินค้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2) ความเสี่ยงเรื่องการขาดระบบปฏิบัติการที่ถูกต้องต่อการใช้งานด้าน IT
- 3) ความเสี่ยงเรื่องด้านคุณภาพสินค้า
- 4) ความเสี่ยงเรื่องมาตรฐานอุตสาหกรรม

ในส่วนของความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง-สูงมาก บริษัทได้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (Action Plan) เพื่อช่วยบริหารจัดการ ควบคุม ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงได้มีการระบุผู้รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำกับดูแลความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ความเสี่ยงในระดับสูงมาก (จำนวน 2 เรื่อง)

- ด้าน Financial Risk ความเสี่ยงเรื่องการขาดสภาพคล่องทางการเงิน
- ด้าน Financial Risk ความเสี่ยงจากการเก็บเงินไม่ได้ (ตามระยะเวลาที่กำหนด)
 - บริษัทได้มีการบริหารเงินสดให้สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีการทบทวนวงเงินกับธนาคารเพื่อให้สอดคล้องกับการขายของธุรกิจ และวงจรกระแสเงินสด (Cash Cycle) ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น
 - ดำเนินการ ระงับการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าที่ติดค้างชำระเป็นระยะเวลานาน และไม่สร้างภาระหนี้เพิ่มจนกว่าจะแก้ไขได้
 - ดำเนินการยื่นเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับลูกค้าที่ติดค้างชำระเป็นเวลา 1 ปี ขึ้นไป

ความเสี่ยงในระดับสูง (จำนวน 2 เรื่อง)

- ด้าน Operation Risk ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวน
 - บริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับ Vendor/ Supplier เพื่อขึ้นราคาวัตถุดิบหลัก รวมถึงดำเนินการล็อคราคาและปริมาณของวัตถุดิบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคราวเพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวน
- ด้าน Document ความเสี่ยงยอดขายไม่ได้เป้าหมาย
 - บริษัทได้มีการปรับปรุงกลยุทธ์การตลาดและการขายโดยการเพิ่มการเข้าพบผู้ออกแบบ Consult ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ
 - มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงสินค้าก่อนการขาย เพื่อให้แน่ใจว่าที่คุณภาพเบาะตรงกับความต้องการของตลาด

8.2.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ^{1/}		2/2	100
2. นางพรณี จารุสมบัติ ^{2/}		-	-
3. นายจิตพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์		2/2	100
4. ดร.วิษณุ เครืองาม		2/2	100

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอรายชื่อนบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 – 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระและรายชื่อนบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระดังนี้

1. สรรหากรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและแต่งตั้งกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่ง และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป
2. การพิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประจำปี 2569 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8.2.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. ดร. วิษณุ เครืองาม		4/4	100
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ^{1/}		4/4	100
3. นางพรณี จารุสมบัติ ^{2/}		-	-
4. นางวิสัจจา กษเสนา		4/4	100

หมายเหตุ: หลังจากปีบัญชีงบประมาณ ปี 2568

^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2568 ได้ดังนี้

1. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CG Score) ในระดับดีมาก (Very Good) 4 ดาว
2. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) ในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนน
3. กำกับและดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองจากองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 – 31 ธันวาคม 2568 โดยครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
5. บริษัทได้รับประกาศนียบัตรจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการเข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO INDUSTRIAL TOWN) ได้ใบรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ออกให้ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2568 ถึง วันที่ 20 มีนาคม 2571
6. กำกับและดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ด้วยวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. ให้ความสำคัญพร้อมทั้งดำเนินการตั้งเป้าหมายและเปิดเผยเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร เปิดเผยแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสอื่น และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
8. ทบทวนคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) ให้เป็นปัจจุบัน
9. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

8.2.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุม

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ^{1/}		-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์		1/1	100
3. นายวิรัช มรกตกาล		1/1	100
4. นางพรณี จารุสมบัติ		1/1	100
5. ดร.วิษณุ เครืองาม		1/1	100
6. นายพรเทพ ศุภธราธร ^{2/}		-	-
7. นางสาวจินตนา อินทรีย์ ^{3/}		1/1	100

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

^{3/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระ

บริษัทได้ให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ในปี 2568 ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

8.2.3.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	ร้อยละ
1. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์		1/1	100
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร		1/1	100
3. นางวิสัจจา คชเสนา		1/1	100

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการได้เริ่มดำเนินการจัดประชุมอย่างเป็นทางการ ครั้งแรกในปี 2568 เพื่อทวนสถานการณ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร และตระหนักถึงผลกระทบจากภาวะโลกร้อน พร้อมทั้งพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการและกำหนดทิศทางงานที่สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวขององค์กร

คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การดูแลชุมชน และความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงกรอบหรือแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมุ่งเน้นการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย Net Zero Roadmap ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน รวมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงและ โอกาสด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการมีการประชุมรวม 1 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาให้คำแนะนำ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน Net Zero Roadmap
2. อนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปี 2569 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งระบบฐานข้อมูลด้านพลังงานและก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น GHG และ TGO เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่กับการรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
3. กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานตาม Net Zero Roadmap เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 มีมติว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2568 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการโดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่าง ๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทมีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2015

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา รายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้ง บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ จำกัด โดย มีนายกมล เรืองมานะมงคล เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของที่บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ ภายในให้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลายแห่ง

9.2 รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2566 – 2568

●รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย เจ้าหน้าที่อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	1,520	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต ผสมเสร็จ เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ราคาตลาด
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	รายได้ค่าเช่า รายได้จากการขายและ บริการ รายได้อื่น ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,500	1,500	5,000	รายได้ค่าเช่าที่ดิน ขายสินค้าเหล็ก, เสาค้ำ และค่า บริหารจัดการทั่วไป ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าซื้อเหล็ก เงินให้กู้ยืม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาตลาด ราคาตลาด ราคาตลาด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
		เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ	- - - - -	- - - - -	- - - - -	8,230 12,182 - - -	31,226 11,763 53,551 -	110 9,542 68,551 4,673	ค่าซื้อหลัก ค่าเช่าที่ดิน, ค่าบริหารจัดการและ อื่น ๆ ค่าสินค้าก่อสร้างโรงงาน เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90.79	รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและ บริการ ซื้อวัตถุดิบ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยรับ เจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ ค่าใช้จ่ายอื่น	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	2,145 - 1,913 636 3,040 3,108 664 26,640 1,588	3,597 - - 639 4,263 5,041 346 92,573 1,205	4,621 - - 2,112 3,147 274 717 37,561 965	ขายเสาเข็ม, ค่าบริหารจัดการและ อื่น ๆ ซื้อเสาเข็มสปันพร้อมติดตั้ง ซื้อลวด,คอนกรีต ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ เงินให้กู้ยืม ซื้อเสาเข็มสปัน	ราคาลาด ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาลาด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55.43	รายได้จากการขายและ บริการ	-	-	-	14,402	2,829	10,278	ขายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป, ปูน, เหล็ก, อื่น ๆ	ราคาตลาด
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	6,957	8,617	727	ดอกเบี้ยตามสิทธิการเช่า	ร้อยละ MLR ต่อปี
		ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	265,858	217,379	31,514	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	10,949	6,210	560	ดอกเบี้ยผลิตภัณฑ์ชำระ	ร้อยละ 7.5 ต่อปี
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	1,668	3,048	-	ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ/เสาเข็ม	ราคาตลาด
		ลูกหนี้อื่น	-	-	-	594	363	1,491	ค่าสาธารณูปโภค	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		ลูกหนี้ที่เกิดจากการโอน ส่วนงาน	-	-	-	135,199	128,242	125,273	สัญญาเช่าโรงงาน	ราคาตามสัญญา
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	180,374	211,483	38,580	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท มิดล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	-	-	143,103	-	-	143,103	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	11,174	-	-	-	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	
		ลูกหนี้อื่น	-	-	179	-	-	179	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	
นายพิศักดิ์ นิพันธ์ไพศาล	ผู้เกี่ยวข้องของผู้บริหาร ของบริษัท	หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,346	3,398	4,374	2,346	3,398	4,374	ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยจ่าย	117	169	218	117	169	218	ค่าเช่าที่ดิน	
บริษัท พนาลี เอสเตท จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ	95,938	375,026	242,131	-	-	7,387	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มและชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		ค่าใช้จ่ายอื่น	45	-	-	-	-	-	ดอกเบี้ยผลิตภัณฑ์ชำระ	ราคาตามสัญญา
		ลูกหนี้การค้า	5,649	11,298	9,644	-	-	-	แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
		ลูกหนี้เงินประกัน ผลงาน เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้า	- 45 38,445	90 - 23,090	90	-	90	90	เงินประกันผลงาน ดอกเบี้ยคณัตชำระ เงินรับล่วงหน้า	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา
บริษัท พุกยา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกัน ผลงาน เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้า หนี้สินตามสัญญาเช่า	580,344 510 2,636 31,754 17,148 1,275 2,676 226,302 906,799	1,101,566 - 35,315 60,822 1,430 - 234,098 920,344	1,040,729 6 22,076 61,403 1,430 - 48,557 1,012,477	- - - - - - - -	(3) - - 279 155 - - - -	17,822 - - 794 155 - - - -	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มและชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป ดอกเบี้ยตามสิทธิการเช่า เสาเข็ม/แผ่นผนังคอนกรีต สำเร็จรูป ดอกเบี้ยคณัตชำระ เงินรับล่วงหน้า ค่าเช่าโรงงาน	ราคาตลาด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 3.570 ต่อปี ราคาตลาด ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา
บริษัท อินโน โสม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยคณัตชำระ	32,211 - 929	37,475 37,383 1,411	10,841	20,139 - 929	37,475 37,383 1,411	10,841	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็ม เหล็ก	ราคาตลาด ราคาตลาด ร้อยละ 7.5 ต่อปี

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
		ลูกหนี้การค้า	14,801	4,480	7,137	1,517	4,480	7,137	เสาเข็ม/แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	-	41,411	-	-	41,411	-	เหล็ก/คอกเบี้ยชนิดขั้วระ	ราคาตลาด
		เงินรับล่วงหน้า	1,688	-	-	-	-	-		ราคาตามสัญญา
บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	คอกเบี้ยจ่าย	-	-	16,027	-	-	-		อัตราดอกเบี้ย MLR (เฉลี่ย 4 ธนาคาร) ต่อปี
บริษัท พุกยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขาย	-	1,421	-	-	-	-		ราคาตามสัญญา
		ค่าธรรมเนียมการจัดการ	66,000	78,000	45,500	-	-	-		
		เจ้าหนี้อื่น	67,718	6,955	6,960	-	-	-		
คุณพรณี สมพงษ์ชัยกุล	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	เงินกู้ยืม	65,003	60,876	5,859	54,061	50,634	5,859		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
		คอกเบี้ยจ่าย	4,127	1,920	-	3,427	1,677	-		
บริษัท พุทธชาด เอสเตท จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขายและบริการ	3,692	20,847	-	-	-	-	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	237	-	-	-	-	-	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
บริษัท พีเอส เวิล จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขายและบริการ	41,368	26,395	-	-	-	-	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	23,247	7,378	-	-	-	-		
บริษัท อินโน สปาร์ต โฮลดิ้ง	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ลูกหนี้อื่น	-	100	-	-	-	-	ค่าทดสอบ	ราคาตลาด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566		
บริษัท บริทาเนีย เอสพีวี 16 จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ	8,344	-	-	-	-	-	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		รายได้อื่น	41	-	-	-	-	-	ดอกเบี๋ยผิคนัดชำระ	ราคาตามสัญญา
		ลูกหนี้การค้า	8,706	-	-	-	-	-	แผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	ราคาตลาด
		ลูกหนี้เงินประกัน	263	-	-	-	-	-		
		ผลงาน								

หมายเหตุ

- รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- สามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์บริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใด ๆ บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่องบการเงินของบริษัท คุณลักษณะทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

		
(นายธิตพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์)		(นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร)
กรรมการ		กรรมการ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 569.62 ล้านบาท และ 484.05 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 2,207.36 ล้านบาท และ 1,726.44 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 2,340.15 ล้านบาท และ 1,352.54 ล้านบาท ตามลำดับ สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องมีผลทำให้หลักทรัพย์ของบริษัท ถูกขึ้นเครื่องหมาย “CB” ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้สำเร็จตามแผนปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงการปรับโครงสร้างทางการเงิน เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้มีเงื่อนไขเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

☐ รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2,131.58 ล้านบาท และ 886.07 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความแตกต่างของขอบเขตการทำงาน วิธีการและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนดังกล่าวข้างต้นนี้ ได้รวมรายได้จากการให้บริการตามวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณร้อยละ 13.79 และร้อยละ 33.18 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวด้วยวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ผู้บริหารต้องประมาณการระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าว โดยกระบวนการดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 34

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในในจรรยาได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้ของรายได้จากการขายและบริการ การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญา การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ ณ วันสิ้นงวดบัญชีจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยสำรวจจากงาน สอบถามผู้บริหารโครงการ และหนังสือรับรองระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประมาณการโดยผู้บริหารโครงการ การสอบทานเหตุผลสนับสนุนความแตกต่างระหว่างระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่กำหนดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการรวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายและบริการในช่วงก่อนและภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ และการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

☐ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 1,535.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.77 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี จำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 4.11 15 และข้อ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตาม ตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

☐ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทใน การดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการ ดำเนินงานต่อเนื่อง

☐ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

☐ ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2569

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	46,767,234	149,570,184	25,936,580
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 9	363,574,756	641,061,749	135,282,059
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-หมุนเวียน	6.4	-	-	15,009,808
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	51,407,318	342,399,214	51,407,318
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	11	94,258,103	29,932,139	92,210,439
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	6.4	-	-	26,639,838
สินค้าคงเหลือ	12	381,638,325	493,346,886	44,028,025
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,423,711	21,690,285	11,428,356
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		952,069,447	1,678,000,457	386,932,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-ไม่หมุนเวียน	6.4	-	-	135,199,422
เงินลงทุนในตราสารทุน	14	50,781,375	63,476,719	50,781,375
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,393,493,587
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	151,550,568	141,978,190	141,978,190
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	11	82,806,364	131,922,960	57,278,519
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	993,822,000	993,822,000	1,286,542,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	5,064,866,413	5,329,548,777	1,062,291,509
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	846,076,523	982,844,695	60,689,981
ค่าความนิยม	15	153,373,609	153,373,609	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	26,159,064	29,724,062	2,808,739
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		29,221,118	21,658,012	13,894,201
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		54,981,640	55,825,715	53,647,481
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	13	39,477,239	37,739,936	37,974,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,189,131	6,868,335	2,604,187
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,496,305,044	7,948,783,010	4,299,183,377
รวมสินทรัพย์		8,448,374,491	9,626,783,467	4,686,115,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	719,958,103	746,934,795	511,389,112	540,965,921
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 23	870,574,557	1,061,297,159	766,736,053	1,027,175,461
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6.4, 24	310,226,802	400,416,615	41,061,425	136,782,988
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	1,022,068,950	1,022,129,961	246,783,942	247,021,016
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	28	207,564,640	112,247,531	26,880,475	22,097,564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	25	60,000,000	130,809,336	60,000,000	130,809,336
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6.4	58,957,484	58,957,484	48,957,484	48,957,484
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	29	738,043	2,207,364	730,043	1,055,145
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	40.6	2,000,000	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	40,126,366	47,730,273	36,933,341	41,287,752
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,292,214,945	3,582,730,518	1,739,471,875	2,196,152,667
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	1,342,200,000	1,548,600,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	745,446,830	867,248,173	14,877,775	31,013,079
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	79,682,116	62,749,098	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	29	47,080,354	50,146,071	17,558,191	21,785,369
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน		2,902,211	2,902,212	2,902,212	2,902,212
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,217,311,511	2,531,645,554	35,338,178	55,700,660
รวมหนี้สิน		5,509,526,456	6,114,376,072	1,774,810,053	2,251,853,327

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,511,692,363 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	30	8,084,938,509	8,084,938,509	8,084,938,509
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 8,612,049,053 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท		7,320,241,695	7,320,241,695	
หุ้นสามัญ 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	30			7,320,239,240
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	30	(1,907,244,980)	(1,907,243,970)	(1,907,244,980)
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		49,179,549	49,179,549	49,179,549
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		13,600,000	13,600,000	13,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(2,207,362,175)	(1,748,627,518)	(1,726,438,107)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(904,299,229)	(884,977,984)	(838,032,218)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,364,114,860	2,842,169,317	2,911,305,939
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		574,733,175	670,238,078	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,938,848,035	3,512,407,395	2,911,305,939
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,448,374,491	9,626,783,467	4,686,115,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	6.3	2,131,577,011	3,714,919,735	886,067,783	1,448,046,939
รายได้อื่น	6.3, 31	46,437,394	61,251,390	39,269,442	71,910,793
รวมรายได้		2,178,014,405	3,776,171,125	925,337,225	1,519,957,732
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6.3	2,005,973,381	3,322,298,436	898,468,093	1,568,534,378
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		27,664,063	35,269,230	23,952,354	30,281,673
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.3	468,100,923	555,869,783	185,760,338	205,632,048
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	15, 16	-	14,712,016	201,560,000	26,900,000
ผลขาดทุนอื่น	14	-	7,304,851	-	7,304,851
รวมค่าใช้จ่าย		2,501,738,367	3,935,454,316	1,309,740,785	1,838,652,950
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(323,723,962)	(159,283,191)	(384,403,560)	(318,695,218)
ต้นทุนทางการเงิน	6.3	(207,604,226)	(226,001,356)	(64,867,851)	(73,160,087)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		(29,633,428)	(84,097,228)	(34,779,812)	(82,516,662)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	16	8,299,208	3,831,660	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(552,662,408)	(465,550,115)	(484,051,223)	(474,371,967)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	16,963,017	18,936,725	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(569,625,425)	(484,486,840)	(484,051,223)	(474,371,967)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		-	(21,455)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(21,455)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	14.1	(12,695,344)	(203,030,431)	(12,695,344)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	29	7,202,772	1,665,208	6,308,717
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	33	29,999	412,662	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	16	1,273,171	(435,805)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง		(4,189,402)	(201,388,366)	(6,386,627)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(4,189,402)	(201,409,821)	(6,386,627)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(573,814,827)	(685,896,661)	(490,437,850)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(467,239,440)	(474,228,554)	(484,051,223)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(102,385,985)	(10,258,286)	-
		(569,625,425)	(484,486,840)	(484,051,223)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(471,430,002)	(674,903,964)	(490,437,850)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(102,384,825)	(10,992,697)	-
		(573,814,827)	(685,896,661)	(490,437,850)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	39			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)		(0.05425)	(0.05507)	(0.05621)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		8,612,047,743	8,612,046,165	8,612,047,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท												
งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	ส่วนของบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของ บริษัทใหญ่		
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม			
						ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,152,716,226)	(746,365,657)	(29,292,193)	(30,327,462)	(805,985,312)	3,517,073,281	681,230,775	4,198,304,056
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(474,228,554)	-	-	-	-	(474,228,554)	(10,258,286)	(484,486,840)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(121,682,738)	(78,971,217)	(21,455)	-	(78,992,672)	(200,675,410)	(734,411)	(201,409,821)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,748,627,518)	(825,336,874)	(29,313,648)	(30,327,462)	(884,977,984)	2,842,169,317	670,238,078	3,512,407,395
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	30	2,455	(1,010)	-	-	-	-	-	-	1,445	-	1,445
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน												
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	15	-	-	-	-	-	-	(6,879,923)	(6,879,923)	(6,879,923)	6,879,923	-
การชำระบัญชีบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	254,022	-	254,022	254,022	-	254,022
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(467,239,440)	-	-	-	(467,239,440)	(467,239,440)	(102,385,985)	(569,625,425)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	-	-	8,504,783	(12,695,344)	-	-	(12,695,344)	(4,190,561)	1,159	(4,189,402)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,320,241,695	(1,907,244,980)	49,179,549	13,600,000	(2,207,362,175)	(838,032,218)	(29,059,626)	(37,207,385)	(904,299,229)	2,364,114,860	574,733,175	2,938,848,035

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
				ทุนสำรอง			
				ตามกฎหมาย			
	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(653,981,225)	(746,365,657)	4,075,427,937
	-	-	-	-	(474,371,967)	-	(474,371,967)
	-	-	-	-	(120,342,409)	(78,971,217)	(199,313,626)
	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,248,695,601)	(825,336,874)	3,401,742,344
30	2,455	(1,010)	-	-	-	-	1,445
	-	-	-	-	(484,051,223)	-	(484,051,223)
	-	-	-	-	6,308,717	(12,695,344)	(6,386,627)
	7,320,241,695	(1,907,244,980)	49,179,549	13,600,000	(1,726,438,107)	(838,032,218)	2,911,305,939

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
ขาดทุนสำหรับปี	(569,625,425)	(484,486,840)	(484,051,223)	(474,371,967)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	384,555,186	428,898,527	74,077,647	120,789,882
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,270,598	1,762,675	(301,665)	688,907
หนี้สูญ	5,548,835	-	3,179,357	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,633,428	84,097,228	34,779,812	82,516,662
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	15,668,980	28,253,803	2,440,166	24,446,012
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	7,976,864	-	7,976,864
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	7,304,851	-	7,304,851
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	447,394	(9,319,001)	2,016,782	(8,968,059)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,679,534	2,562,973	1,146,427	2,156,302
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,747,500)	-	(1,747,500)
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(510,156)	(526,642)	(30,936)	(519,502)
ขาดทุนจากลูกหนี้จากการโอนกิจการ	-	-	-	5,647,732
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	121,666	276,398	-	16,820
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,202,349	-	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,126,750)	(628,439)	(4,165,938)	(628,439)
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(650,248)	(487,154)	(3,457)	(487,154)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	14,712,016	201,560,000	26,900,000
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	(8,299,208)	(3,831,660)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	296,577	(103,347)	8,175	(51,027)
รายได้ดอกเบี้ย	(519,410)	(1,344,643)	(10,353,649)	(14,573,068)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,525,137	(2,335,382)	2,356,789	2,676,083
ต้นทุนทางการเงิน	207,604,226	226,001,357	64,867,851	73,160,087
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,963,017	18,936,725	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	85,785,730	315,972,809	(112,473,862)	(147,066,514)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	249,946,145	71,554,723	280,577,257	(26,986,374)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	290,499,183	86,541,140	290,499,183	86,541,140
สินค้าคงเหลือ	108,042,939	82,369,715	80,431,555	77,114,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,064,225	(2,192,467)	6,869,054	(3,825,248)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(21,895,821)	1,413,557	(16,523,914)	7,030,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,679,202	(855,088)	2,217,210	135,959
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(238,793,679)	(84,147,931)	(281,455,271)	278,649,189
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(89,539,565)	(41,619,849)	(95,718,106)	(251,082,616)
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	(165,567,740)	-	(165,567,740)
ประมาณหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,000,000	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,603,907)	29,587,288	(4,354,411)	27,670,680
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,299,714)	(4,987,564)	(847,660)	(1,979,993)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2,860,042)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	384,884,738	285,208,551	149,221,035	(119,366,070)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	10,814,247	6,004,663	9,660,171	5,242,366
จ่ายภาษีเงินได้	(17,655,694)	(29,677,074)	(13,894,201)	(9,742,931)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	378,043,291	261,536,140	144,987,005	(123,866,635)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	60,814,469	(45,363,232)
เงินฝากประจำที่มีภาระค้าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,737,303)	3,855,947	(234,250)	3,855,947
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	11,490,743	-	11,490,743
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(70,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อจ่ายค่าเรือถอนทรัพย์สิน	-	(760,474)	-	(760,474)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(32,018,979)	(55,543,838)	(6,420,191)	(28,616,777)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	21,709,904	20,337,003	20,111,622	19,965,253
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการลงทุน	-	4,552,000	-	4,552,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(3,910,030)	-	-
รับดอกเบี้ย	519,410	1,344,643	8,516,002	979,485
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11,526,968)	(18,634,006)	12,787,652	(33,897,055)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(26,976,692)	1,289,580	(29,576,809)	(24,925,428)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	53,308,159	-	43,308,159
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(70,809,336)	55,831,816	(70,809,336)	55,831,816
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	175,497,683	-	175,497,683
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(206,637,073)	(134,657,000)	(237,074)	(36,838,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(34,896,830)	(107,845,736)	(10,994,903)	(11,402,556)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	1,445	-	1,445	-
จ่ายดอกเบี้ย	(130,000,787)	(196,357,784)	(39,145,251)	(56,608,616)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(469,319,273)	(152,933,282)	(150,761,928)	144,863,058
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(102,802,950)	89,968,852	7,012,729	(12,900,632)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	149,570,184	59,622,787	18,923,851	31,824,483
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(21,455)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	46,767,234	149,570,184	25,936,580	18,923,851

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	(12,695,344)	(203,030,431)	(12,695,344)	(203,030,431)
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,202,772	1,665,208	6,308,717	3,716,805
- เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	461,500	(16,730,768)	461,500	(17,659,790)
- สิทธิทรัพย์สินการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(14,640)	7,087,097	(326)	2,735,644
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	7,087,097	(358)	2,735,644
- โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ	(12,003,360)	-	(2,010,503)	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นทรัพย์สิน	-	1,662,555	-	579,552
- โอนหนี้สินสัญญาเช่าเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	26,400,000	-	26,400,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ส เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งในประเทศไทยเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 หุ่นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 และได้แปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่ที่

(1) เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี

(2) เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง รวมถึงการติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวและให้บริการงานก่อสร้างและการผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ

2. การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท

ระหว่างปี 2568 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างยังคงถูกกดดันจากภาวะกำลังซื้อที่ซบเซาของธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลทำให้ กลุ่มบริษัทยังคงมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ ลูกค้านะลดโครงการงานก่อสร้าง ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก และการแข่งขันด้านราคารวมทั้งมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้าหนี้การค้า และมีค่าใช้จ่ายในโครงการก่อสร้างเพิ่มจากที่ประมาณการไว้ เป็นผลทำให้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 569.62 ล้านบาท และ 484.05 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 2,207.36 ล้านบาท และ 1,726.44 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 2,340.15 ล้านบาท และ 1,352.54 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนต่อเนื่องหลายปีมีผลทำให้หลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย “CB” สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม

ตามกลุ่มบริษัทได้ปรับแผนการบริหารงานโดยการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาศักยภาพ และร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเข้าประมูลงานก่อสร้างได้อย่างหลากหลาย และมีการปรับลดต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งในด้านบุคลากรและประสิทธิภาพในการผลิต กลุ่มบริษัทมีการต่อระยะเวลาปรับโครงสร้างหนี้สินกับสถาบันการเงินไปอีก 1 ปี เพื่อลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อมาเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการขยายธุรกิจในอนาคตอันใกล้ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าความสำเร็จของการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นจะทำให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจและสามารถจ่ายชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องซึ่งมีข้อสมมติว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทต้องการ ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอ็นจิเนียริงจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ที่ประเทศ	2568	2567
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จ			
อินคัสทรีส์ จำกัด		ไทย	90.79	88.71
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน			
(ชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568)		มอริเชียส	-	99.99
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ใน			
	การก่อสร้าง	ไทย	55.43	55.43
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า				
บริษัท แมกทริก จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบ	ไทย	32.65	32.65
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	สิงคโปร์	45.00	45.00

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 General Engineering Mauritius Limited ได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับ Corporate and Business Registration Department, Government of Mauritius เสร็จสิ้นแล้ว บริษัทไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันดังกล่าวเป็นต้นไป

- 3.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ย ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถั่วเฉลี่ยระหว่างปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- 3.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 3.2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” และพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีปัจจุบัน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีปัจจุบัน

3.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการก่อสร้างและบริการ

รายได้จากการก่อสร้างและบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานบริการประมาณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการก่อสร้างและบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับรู้ต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

การร่วมค้า หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักถึงงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

4.13 ประมวลการหนี้สิน

การประมวลการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมวลการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในปัจจุบัน

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภายในได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภายในได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

4.16 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.18 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเป็ดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป บริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยบริษัท และบริษัท ย่อย ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของ โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ ที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.19 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทรับรู้ในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของ กระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้ สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิ ในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างและบริการโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างและบริการถูกกำหนดโดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และมีการพิจารณาความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบกับระดับความก้าวหน้าที่พิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

ประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ใช้ในการให้บริการ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้าง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited (ชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568)	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัทร่วม		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
กิจการร่วมค้า		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	กิจการร่วมค้า
Milcon Thiha GEL Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท พุกยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พุกยา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พนาลี เอสเตท จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อินโน โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พีเอส เวล 1 จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พุทธชาด เอสเตท จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อินโน สเปราท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท บริทาเนีย เอสพีวี 16 จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน
ผู้ถือหุ้น	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.2 นโยบายการกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	ราคาตลาด
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR ต่อปี
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR - 0.5 และ MLR - 1 ต่อปี
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน

6.3 รายการธุรกิจระหว่างปี

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขายทรัพย์สิน	-	-	431	93
รายได้จากการขาย	-	-	14,256	938
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,500	1,500
รายได้อื่น	-	-	2,465	6,160
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,065	14,002
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	15,358	73,399
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	-	-	267,447	218,584
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	10,950	11,857

รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	761,898	1,562,729	20,139	37,472
รายได้อื่น	575	63	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	-	37,383	-	37,383
ค่าบริการ	66,000	78,000	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,610	1,418	929	1,418
ดอกเบี้ยจ่าย	35,998	35,727	3,544	169

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,087	28,897	21,012	22,840
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,072	1,005	890	837
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6	6	2	3
รวม	27,165	29,908	21,904	23,680

6.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	18,119	73,627
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	69,785	83,769	1,514	4,446
รวม	69,785	83,769	19,633	78,073
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,538	1,521	-	246
รวม	1,538	1,521	-	246
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ				
บริษัทย่อย	-	-	135,199	128,242
รวม	-	-	135,199	128,242

บริษัทบันทึกบัญชีรายการโอนสิทธิในการใช้ทรัพย์สินส่วนที่ยังไม่ได้รับการปลดหลักประกัน (หมายเหตุ 18) ให้แก่บริษัทย่อย เป็น “ลูกหนี้จากการโอนกิจการ” ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2568	2567
ลูกหนี้จากสัญญาโอนกิจการ	145,000	145,000
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(9,801)	(16,757)
	135,199	128,243
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(15,010)
สุทธิ	135,199	113,233

การโอนสิทธิการใช้ส่วนที่ยังไม่ได้รับการปลดหลักประกันให้บริษัทย่อย สืบเนื่องจากการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฟิสิกส์ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร โรงงานจากบริษัทในมูลค่าทั้งสิ้น 145 ล้านบาท มีเงื่อนไขบังคับก่อนระบุว่า บริษัทจะต้องทำการปลดภาระจากการเป็นหลักประกันภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2566 จนถึง 27 ธันวาคม 2569 ปัจจุบันการปลดหลักประกันดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการกับสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	26,640	92,574
รวม	-	-	26,640	92,574

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืม	87,305	14,600	(75,414)	26,491
ดอกเบี้ยค้างรับ	5,269	3,108	(8,228)	149
รวม	92,574	17,708	(83,642)	26,640

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืม	41,942	63,726	(18,363)	87,305
ดอกเบี้ยค้างรับ	292	5,385	(408)	5,269
รวม	42,234	69,111	(18,771)	92,574

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	189,268	243,055
บริษัทร่วม	-	2,860	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	70,439	48,366	-	41,411
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	22,276	16,645	20,646	15,769
รวม	92,715	67,871	209,914	300,235
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	266,434	257,188	-	-
รวม	266,434	257,188	-	-
เงินกู้ยืม				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	58,957	48,957	48,957
รวม	58,957	58,957	48,957	48,957

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568
ผู้ถือหุ้น	58,957	-	-	58,957
รวม	58,957	-	-	58,957

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
ผู้ถือหุ้น	5,649	58,990	(5,682)	58,957
รวม	5,649	58,990	(5,682)	58,957

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568
ผู้ถือหุ้น	48,957	-	-	48,957
รวม	48,957	-	-	48,957

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
ผู้ถือหุ้น	5,649	48,990	(5,682)	48,957
รวม	5,649	48,990	(5,682)	48,957

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาที่คู่สัญญาตกลงกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	909,145	923,743	2,346	3,398
รวม	909,145	923,743	2,346	3,398
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผู้บริหารที่สำคัญ	8,216	7,138	5,247	4,354
รวม	8,216	7,138	5,247	4,354

7. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ☐ ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ☐ ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ☐ ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อมูลระดับที่ 1	
	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน		
เงินลงทุนในตราสารทุน	50,782	63,477
	<u>50,782</u>	<u>63,477</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,767	149,570	25,937	18,924
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	338,069	587,289	130,658	419,015
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ	-	-	135,199	128,242
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	177,064	161,855	149,489	139,651
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	26,640	92,574
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	39,477	37,740	37,974	37,740
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	50,782	63,477	50,782	63,477
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	719,958	746,935	511,389	540,966
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	790,242	989,774	689,136	961,671
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	60,000	130,809	60,000	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	58,957	48,957	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,364,269	2,570,730	246,784	247,021
หนี้สินตามสัญญาเช่า	953,012	979,495	41,578	53,111

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	126	123	82	75
เงินฝากสถาบันการเงิน - บัญชีกระแสรายวัน	518	21,613	7	31
- บัญชีออมทรัพย์	46,063	127,774	25,788	18,758
- บัญชีประจำ	60	60	60	60
รวม	46,767	149,570	25,937	18,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.90 ต่อปี และ 0.15 ถึง 1.00 ต่อปี ตามลำดับ

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,822	76,656	2,864	5,536
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,184	7,038	332	1,986
3 - 6 เดือน	6,996	-	-	-
6 - 12 เดือน	14,283	6	625	6
12 เดือนขึ้นไป	96	279	-	54,470
รวม	69,381	83,979	3,821	61,998
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(3)	(314)	(3)	(314)
รวม	69,378	83,665	3,818	61,684
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	150,122	296,714	52,197	222,563
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74,321	130,459	29,841	76,317
3 - 6 เดือน	18,880	38,510	16,452	11,379
6 - 12 เดือน	17,311	45,553	10,406	43,551
12 เดือนขึ้นไป	164,915	113,333	159,053	103,806
รวม	425,549	624,569	267,949	457,616
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(161,388)	(141,415)	(159,846)	(135,064)
รวม	264,161	483,154	108,103	322,552
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	333,539	566,819	111,921	384,236

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่น	407	104	15,815	21,883
รวม	407	104	15,815	21,883
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(5,494)
รวม	407	104	15,815	16,389
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,396	6,171	1,412	2,254
เงินตรงจ่าย	598	2,551	475	2,203
ลูกหนี้กรมสรรพากร	14,654	19,804	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	4,857	25,247	2,737	22,705
ลูกหนี้จากเบี้ยปรับจากการผิดนัดชำระ	8,105	8,105	8,105	8,105
เงินจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ธนาคารรอจัดสรร	-	14,537	-	14,537
อื่น ๆ	9,964	6,786	8,736	4,784
รวม	43,574	83,201	21,465	54,588
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,945)	(9,062)	(13,919)	(9,036)
รวม	29,629	74,139	7,546	45,552
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	30,036	74,243	23,361	61,941
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	363,575	641,062	135,282	446,177

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	150,791	97,614	149,908	98,312
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	24,545	57,505	29,692	55,924
ยอดลดลงจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	(4,328)	(5,832)	(4,328)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	175,336	150,791	173,768	149,908

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 27 41 และ 42)

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	56,768	347,267	56,768	347,267
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,361)	(4,868)	(5,361)	(4,868)
รวม	51,407	342,399	51,407	342,399

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	4,868	4,868	4,868	4,868
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	493	-	493	-
ยอดลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	5,361	4,868	5,361	4,868

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าจำนวน 56.77 ล้านบาท และ 347.27 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คาดว่าจะเรียกเก็บภายในหนึ่งปี

11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	223,100	203,313	197,063	182,384
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,538	1,521	-	246
รวม	224,638	204,834	197,063	182,630
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(47,574)	(42,979)	(47,574)	(42,979)
สุทธิ	177,064	161,855	149,489	139,651
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(94,258)	(29,932)	(92,210)	(29,932)
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระมากกว่าหนึ่งปี	82,806	131,923	57,279	109,719

ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ถูกหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินประกันผลงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	42,979	16,387	42,979	16,387
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,595	26,592	4,595	26,592
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	47,574	42,979	47,574	42,979

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้เงินประกันผลงานของกลุ่มบริษัท ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22, 27, 41 และ 42)

12. สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	288,696	320,350	63,237	71,215
งานระหว่างทำ	28,210	21,156	4,876	4,369
วัตถุดิบและอะไหล่	131,982	202,920	25,576	96,024
สินค้านำระหว่างทาง	-	502	-	502
รวม	448,888	544,928	93,689	172,110
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(63,546)	(47,877)	(45,957)	(43,517)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,704)	(3,704)	(3,704)	(3,704)
สุทธิ	381,638	493,347	44,028	124,889

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	51,581	23,327	47,221	22,774
เพิ่มขึ้น	16,804	37,306	3,446	33,499
ลดลง	(1,135)	(9,052)	(1,006)	(9,052)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	67,250	51,581	49,661	47,221

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดและรับรู้เป็น				
ต้นทุนขายสำหรับปี	16,804	37,306	3,446	33,499
มูลค่าการกลับริายการมูลค่าสินค้า				
คงเหลือที่ปรับลดลงสำหรับปี	(1,135)	(9,052)	(1,006)	(9,052)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท ได้นำไปเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 27 41 และ 42)

13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 22 และ 27) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัท (หมายเหตุ 41 และ 42)

14. เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหุ้นที่ถือ (พันหุ้น)		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)						
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	634,767	634,767	6.70	8.50	888,814	888,814
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					(838,032)	(825,337)
สุทธิ					50,782	63,477

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	63,477	277,998
ซื้อเงินลงทุน	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	-	(135,550)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12,695)	(78,971)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	50,782	63,477

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีการซื้อขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 96.81 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.09 - 0.29 บาท เป็นจำนวน 11.49 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 124.06 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในตราสารทุนติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทและค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา จำนวนรวม 589.89 ล้านหุ้น และ 589.89 ล้านหุ้น ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่ายุติธรรมจำนวน 47.19 ล้านบาท และ 58.89 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 22 27 และ 42)

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (ล้านบาท)	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
<u>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							(155,620)	(14,620)
							124,379	265,379
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อ	ไทย	380,000	310,000	90.79	88.71	345,000	275,000
คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	สำเร็จรูป							
<u>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							(27,180)	(4,549)
							317,820	270,451
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	-	338	-	๑๐๐	-	338
<u>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							-	(338)
							-	-
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	377,213	377,213	55.43	๕๕	989,224	989,224
<u>หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							(37,930)	-
							951,294	989,224
รวม							1,393,493	1,525,054

2568

การลงทุนในระหว่างปี

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 70.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 310.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 380.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ทั้งนี้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่ใช่สิทธิเพื่อรักษาส่วนในการถือหุ้น บริษัทจึงใช้สิทธิแทน จึงมีผลทำให้ส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทเพิ่มขึ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงในอัตราร้อยละ 2.08 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้ดำเนินการเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้ว และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2568 รายการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ปรับปรุงและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือจ่ายจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลต่างดังกล่าวสามารถคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท
ส่วนได้เสียของบริษัทก่อนการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(18,448)
ส่วนได้เสียของบริษัทหลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	44,672
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	63,120
สิ่งตอบแทนจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	70,000
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(6,880)

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้รวมบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ		พันบาท			
		และสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	9.21	11.29	(2,016)	1,872	2,382	(2,482)
บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด	ไทย	44.57	44.57	(100,370)	(12,865)	572,351	672,720
				(102,386)	(10,993)	574,733	670,238

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	109,879	114,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	460,010	484,119
หนี้สินหมุนเวียน	(539,685)	(615,133)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,943)	(5,147)
สินทรัพย์สุทธิ	26,261	(21,663)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,382	(2,482)
รวมรายได้	234,717	350,691
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,016)	1,872
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	55	1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	29,907	117,078
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,962)	(5,692)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(32,228)	(111,357)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,283)	29

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	678,766	841,093
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,504,170	4,083,514
หนี้สินหมุนเวียน	(869,313)	(802,493)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,254,799)	(2,458,865)
สินทรัพย์สุทธิ	1,058,824	1,663,249

	พันบาท	
	2568	2567
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	572,351	672,720
รวมรายได้	1,243,560	1,990,362
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(100,316)	(12,310)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(54)	(735)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	235,148	358,626
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(23,152)	(34,908)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(299,127)	(234,282)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(87,131)	89,436

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	ร้อยละต่อปี	
ข้อสมมติฐาน	2568	2567
อัตราคิดลด	8.07 - 8.81	7.65 - 9.47
อัตราการเติบโตของรายได้	2.00 - 10.00	1.50 - 5.00
อัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย	0.00 - 1.00	0.00 - 1.50

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกำไรขาดทุน เป็นจำนวนเงิน 201.56 ล้านบาท และ 14.62 ล้านบาท ตามลำดับ

การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 General Engineering Mauritius Limited ได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับ Corporate and Business Registration Department, Government of Mauritius เสร็จสิ้นแล้ว

ภาระค้ำประกัน

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท อินโน พรีคลาสท์ จำกัด ที่บริษัทถืออยู่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท อินโน พรีคลาสท์ จำกัด

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 บริษัทได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เซเวนไวร์ จำกัด และหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 27 41 และ 42)

ค่าความนิยม

ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นผลทำให้เกิดค่าความนิยม จำนวน 153.37 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้จัดทำประมาณการทางการเงินของบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด เพื่อทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ (Present Value of Future Free Cash Flow หรือ DCF) ด้วยอัตราคิดลดที่ได้จากการคำนวณต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital : WACC) ของหน่วยธุรกิจ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมของ บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐาน	ร้อยละต่อปี	
	2568	2567
อัตราคิดลด	7.97	9.07
อัตราการเติบโตของรายได้	2.00 - 10.00	5.00 - 7.00
อัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย	1.00	1.50

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

16.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (พันบาท)	
บริษัทร่วม								
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบ	ไทย	32.65	32.65	201,775	192,202	185,633	185,633
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(50,224)	(50,224)	(43,655)	(43,655)
สุทธิ					151,551	141,978	141,978	141,978
กิจการร่วมค้า								
Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	สิงคโปร์	45.00	45.00	-	-	177,661	177,661
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-	(177,661)	(177,661)
สุทธิ					-	-	-	-
รวม					151,551	141,978	141,978	141,978

16.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	141,978	153,294	141,978	154,258
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	8,300	3,831	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,273	(435)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(14,712)	-	(12,280)
ราคาตามบัญชีปลายปี	151,551	141,978	141,978	141,978

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน Millcon Thiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กgrupพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited แล้ว

สำหรับปี 2568 และ 2567 งบการเงินรวมไม่ได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited เนื่องจากกิจการร่วมค้ามีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนมากและฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2566 (หมายเหตุ 16.4 และ 16.5)

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,098,951	915,380	132,862	222,162
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	198,277	249,777	42,478	42,478
หนี้สินหมุนเวียน	(1,026,276)	(908,275)	(397,812)	(501,286)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,304)	(27,377)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	243,648	229,505	(222,472)	(236,646)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	1,033,022	1,203,647	213,949	135,090
กำไร (ขาดทุน)	9,738	3,931	24,061	(3,846)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,899	(1,335)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	13,637	2,596	24,061	(3,846)

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	243,648	229,505	(222,472)	(236,464)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	216,147	200,467	-	-
สุทธิ	459,795	429,972	(222,472)	(236,464)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท				
รวม (ร้อยละ)	32.65	32.65	45.00	45.00
ค่าความนิยม	83,322	83,322	-	-
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่าง				
ของนโยบายการบัญชี	(31,670)	(31,506)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(50,224)	(50,224)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	151,551	141,978	-	-

16.4 การด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

ข้อสมมติฐาน	ร้อยละต่อปี	
	2568	2567
อัตราคิดลด	7.70 - 7.96	7.07 - 7.18
อัตราการเติบโตของรายได้	2.50	4.50
อัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย	0.00	0.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรขาดทุนรวมและกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 14.71 ล้านบาท และ 12.28 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กิจการร่วมค้ายังคงประสบปัญหาด้านการดำเนินงาน และเกิดข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เป็นผลทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนมาก ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้พิจารณาจากฐานะการเงินของกิจการร่วมค้าและคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลักของกิจการร่วมค้าไม่เพียงพอต่อการชำระคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเต็มจำนวนแล้ว

16.5 การค้าประกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยกับเจ้าหนี้การค้ารายหนึ่งที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบกับเจ้าหนี้การค้ารายดังกล่าวแล้ว และบริษัทได้รับคืนหลักประกันใบหุ้นสามัญของบริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน) แล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าในต่างประเทศ

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	998,574	998,574	1,291,294	1,291,294
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	993,702	993,702	1,286,422	1,286,422
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	993,822	993,822	1,286,542	1,286,542

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,500	1,500
กำไรจากการขาย	-	1,747	-	1,747

ในระหว่างปี 2567 บริษัทขายที่ดินจำนวน 3 แปลง ราคาทุน 2.80 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอกในราคาขาย จำนวน 4.55 ล้านบาท กำไรจากการขาย จำนวน 1.75 ล้านบาท ได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักประกันของวงเงินเบิกเกินบัญชีตามหมายเหตุข้อ 22 และ 42

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ด้วยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 2 มีมูลค่า 1,300.95 ล้านบาท

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วน	ส่วน	และอุปกรณ์	ติดตั้งและ		ระหว่างก่อสร้าง	
	ปรับปรุง	ปรับปรุง		อุปกรณ์			
ที่ดิน	อาคาร		สำนักงาน				
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,939,060	1,656,480	2,842,063	70,882	81,718	91,443	6,681,646
ซื้อเพิ่ม	-	749	19,468	946	186	17,464	38,813
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	107	107
รับโอน (โอนออก)	-	38,878	12,856	128	-	(50,199)	1,663
ขายและตัดจำหน่าย	-	(3,633)	(34,311)	(8,493)	(42,723)	(1,846)	(91,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,939,060	1,692,474	2,840,076	63,463	39,181	56,969	6,631,223
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,917	205	1,312	29,507	32,941
รับโอน (โอนออก)	-	2,313	26,973	1,239	-	(42,530)	(12,005)
ขายและตัดจำหน่าย	-	(7,846)	(149,220)	(2,908)	(14,822)	(1,606)	(176,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,939,060	1,686,941	2,719,746	61,999	25,671	42,340	6,475,757
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(2,316)	(233,135)	(729,164)	(45,135)	(72,656)	-	(1,082,406)
ค่าเสื่อมราคา	(664)	(71,298)	(209,934)	(3,474)	(3,365)	-	(288,735)
ขายและตัดจำหน่าย	-	2,204	25,677	8,093	41,470	-	77,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,980)	(302,229)	(913,421)	(40,516)	(34,551)	-	(1,293,697)
ค่าเสื่อมราคา	(663)	(72,605)	(180,688)	(2,787)	(2,118)	-	(258,861)
รับโอน(โอนออก)	-	-	(12)	12	-	-	-
ขายและตัดจำหน่าย	-	6,867	128,857	2,681	11,239	-	149,644
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(3,643)	(367,967)	(965,264)	(40,610)	(25,430)	-	(1,402,914)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(7,977)	-	-	-	(7,977)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,936,080	1,390,245	1,918,678	22,947	4,630	56,969	5,329,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,935,417	1,318,974	1,746,505	21,389	241	42,340	5,064,866

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	560,744	595,757	624,069	37,424	70,698	34,008	1,922,700
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,452	217	-	1,288	10,957
รับโอน (โอนออก)	-	24,242	4,693	-	-	(28,355)	580
ขายและตัดจำหน่าย	-	(3,633)	(34,232)	(8,493)	(43,154)	(1,440)	(90,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	560,744	616,366	603,982	29,148	27,544	5,501	1,843,285
ซื้อเพิ่ม	-	-	276	71	915	5,158	6,420
รับโอน (โอนออก)	-	-	(2,357)	720	-	(374)	(2,011)
ขายและตัดจำหน่าย	-	(7,846)	(144,386)	(2,882)	(14,822)	(1,147)	(171,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	560,744	608,520	457,515	27,057	13,637	9,138	1,676,611
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(104,051)	(346,556)	(32,092)	(62,248)	-	(544,947)
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,513)	(62,706)	(2,331)	(2,208)	-	(89,758)
ขายและตัดจำหน่าย	-	2,204	25,619	8,093	41,900	-	77,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(124,360)	(383,643)	(26,330)	(22,556)	-	(556,889)
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,602)	(30,941)	(1,765)	(1,015)	-	(56,323)
รับโอน (โอนออก)	-	-	(12)	12	-	-	-
ขายและตัดจำหน่าย	-	6,867	126,566	2,676	11,239	-	147,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(140,095)	(288,030)	(25,407)	(12,332)	-	(465,864)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(66,360)	(74,118)	(7,977)	-	-	-	(148,455)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	494,384	417,888	212,362	2,818	4,988	5,501	1,137,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	494,384	394,307	161,508	1,650	1,305	9,138	1,062,292

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	245,167	282,023	54,541	88,241
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,694	6,712	1,782	1,517
รวม	258,861	288,735	56,323	89,758
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	447	9,319	2,017	8,968
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,680	2,545	1,146	2,139

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 181.80 ล้านบาท และ 242.06 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 149.73 ล้านบาท และ 227.26 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 27 41 และ 42)

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 140.48 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายทรัพย์สินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย (หมายเหตุ 6.4) โดยบริษัทได้โอนการควบคุมการใช้ประโยชน์บนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทย่อยแล้ว และบริษัทไม่ได้ใช้ประโยชน์ใด ๆ จากการดำเนินงานของบริษัทอีกต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ไปให้แก่บริษัทย่อยได้ เนื่องจากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างนี้ยังคงติดภาระค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อให้การรับรู้รายการสอดคล้องกับเนื้อหาของสัญญาโอนกิจการบางส่วน สัญญาการซื้อขายทรัพย์สิน และสัญญาค้ำประกันเงินกู้ บริษัทจึงยังไม่สามารถตัดรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวออกจากบัญชีได้ แต่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวนไปพร้อม ๆ กับการบันทึกสิทธิในการใช้ประโยชน์บนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมอยู่ในสินทรัพย์สุทธิที่โอนไปให้แก่บริษัทย่อยในการโอนกิจการบางส่วน ทั้งนี้ บริษัทจะตัดรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างออกจากบัญชี ก็ต่อเมื่อบริษัทได้มีการปลดหลักประกันและโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทย่อย

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,200,500	56,542	27,215	1,284,257
เพิ่มขึ้น	-	-	7,087	7,087
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(104,941)	-	(11,399)	(116,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,095,559	56,542	22,903	1,175,004
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(18,808)	-	(2,709)	(21,517)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,076,751	56,542	20,194	1,153,487
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(130,880)	(11,440)	(12,224)	(154,544)
ค่าตัดจำหน่าย	(128,695)	(4,533)	(3,820)	(137,048)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	88,652	-	10,781	99,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(170,923)	(15,973)	(5,263)	(192,159)
ค่าตัดจำหน่าย	(114,521)	(4,521)	(3,087)	(122,129)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	4,495	-	2,382	6,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(280,949)	(20,494)	(5,968)	(307,411)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	924,636	40,569	17,640	982,845
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	795,802	36,048	14,226	846,076

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	133,585	56,542	14,652	204,779
เพิ่มขึ้น	-	-	2,736	2,736
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(104,941)	-	(5,898)	(110,839)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,644	56,542	11,490	96,676
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,708)	(2,708)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	28,644	56,542	8,782	93,968
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(66,653)	(11,439)	(6,369)	(84,461)
ค่าตัดจำหน่าย	(21,999)	(4,533)	(2,665)	(29,197)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	88,652	-	5,279	93,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(15,972)	(3,755)	(19,727)
ค่าตัดจำหน่าย	(9,548)	(4,521)	(1,864)	(15,933)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	2,382	2,382
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(9,548)	(20,493)	(3,237)	(33,278)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,644	40,570	7,735	76,949
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	19,096	36,049	5,545	60,690

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	7,315	125,224	6,707	17,738
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	114,814	11,824	9,226	11,459
รวม	122,129	137,048	15,933	29,197

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง รถยนต์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 10 ปี

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	42,959	13,940
เพิ่มขึ้น	3,910	-
ขายและตัดจำหน่าย	(633)	(633)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	46,236	13,307
เพิ่มขึ้น	-	-
ขายและตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	46,236	13,307
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(14,012)	(7,457)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,115)	(1,835)
ตัดจำหน่าย	615	615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(16,512)	(8,677)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,565)	(1,821)
ตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(20,077)	(10,498)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29,724	4,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,159	2,809

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	1,892	1,450	162	183
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,673	1,665	1,659	1,652
รวม	3,565	3,115	1,821	1,835
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	17	-	17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.68 ล้านบาท และ 0.67 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 0.64 ล้านบาท และ 0.62 ล้านบาท) ตามลำดับ

21. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	79,682	62,749	-	-
	79,682	62,749	-	-

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินค้างเหลือ	781	2,157	-	2,938
สัญญาเช่า	185,069	(20,590)	-	164,479
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(181)	5,309	30	5,158
	185,669	(13,124)	30	172,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	48,862	5,517	-	54,379
สินทรัพย์สิทธิการใช้	176,810	(23,823)	-	152,987
อื่นๆ	22,746	22,145	-	44,891
	248,418	3,839	-	252,257
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(62,749)	(16,963)	30	(79,682)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
สินค้าคงเหลือ	-	781	-	781
สัญญาเช่า	201,495	(16,426)	-	185,069
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	213	(806)	412	(181)
	201,708	(16,451)	412	185,669
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ				
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	43,138	5,724	-	48,862
สินทรัพย์สิทธิการใช้	197,298	(20,488)	-	176,810
อื่นๆ	4,912	17,834	-	22,746
	245,348	3,070	-	248,418
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(43,640)	(19,521)	412	(62,749)

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	6.60	7.35	35,072	33,739	5,028	4,787
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.45 - 15.00	5.90 - 15.00	663,736	692,046	506,361	536,179
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	6.45 - 10.10	6.90	21,150	21,150	-	-
รวม			719,958	746,935	511,389	540,966

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีจำนวน 901 ล้านบาท และ 1,155 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 577 ล้านบาท และ 831 ล้านบาทตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 42) เงินฝากธนาคาร รวมทั้งบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกันวงเงินส่วนของบริษัทย่อยและวงเงินสินเชื่อดังกล่าวบางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 กลุ่มบริษัททำคำร้องขอปรับโครงสร้างหนี้ของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารแห่งหนึ่ง โดยตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 340.03 ล้านบาท (สำหรับบริษัทจำนวน 201.09 ล้านบาท) เดิมถึงกำหนดชำระช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม ถึง ตุลาคม 2567 เปลี่ยนเป็นชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มีนาคม 2568 และการจ่ายดอกเบี้ยในอัตรา MLR แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ อัตราร้อยละ 2 ต่อปีชำระทุกเดือนและส่วนที่เหลือชำระเมื่อครบกำหนดสัญญา

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัททำคำร้องขอปรับโครงสร้างหนี้ของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารแห่งหนึ่ง ครั้งที่ 2 โดยขยายระยะเวลาเป็นชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มีนาคม 2569 และการจ่ายดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท 1 แห่ง จ่ายในอัตรา MLR แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ อัตราร้อยละ 2 ต่อปีชำระทุกเดือนและส่วนที่เหลือชำระเมื่อครบกำหนดสัญญา และบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง จ่ายในอัตรา MLR ชำระทุกเดือน

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	442,681	666,312	309,463	498,968
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39,999	174,249	278,269
รวมเจ้าหนี้การค้า	442,681	706,311	483,712	777,237
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,969	46,184	42,790	40,286
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	796	4,728	5	3,050
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	204,081	175,423	126,964	89,876
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,715	27,871	35,665	21,965
ประมาณการต้นทุนงานขายและบริการ				
ค้างจ่าย	4,613	50,724	4,613	49,913
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	34,954	15,153	33,650	12,034
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	40,114	33,807	39,083	32,396
อื่น ๆ	652	1,096	254	418
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	427,894	354,986	283,024	249,938
รวม	870,575	1,061,297	766,736	1,027,175

24. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป				
พร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	36,748	128,391	34,016	121,945
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	266,434	257,188	-	-
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,220	14,141	4,220	14,141
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	2,825	697	2,825	697
รวม	310,227	400,417	41,061	136,783

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น
การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น เพื่อใช้หมุนเวียนใน กิจการ	เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นเพื่อ ซื้อวัสดุและอื่นๆสำหรับ ใช้ในงานโครงการ	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	74,978	74,978
เพิ่มขึ้นในปี	60,000	22,782	82,782
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมในปี	-	(26,951)	(26,951)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	60,000	70,809	130,809
เพิ่มขึ้นในปี	-	-	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมในปี	-	(70,809)	(70,809)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	60,000	-	60,000

เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.725 ต่อปีชำระดอกเบี้ยทุกเดือนจนกว่าจะชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 และมีการจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้า จำนวน 2 ฉบับ ประกอบด้วย เช็คจ่ายคืนเงินกู้ยืม จำนวน 60 ล้านบาท ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 และเช็คค้ำประกันการผิन्छชำระดอกเบี้ยและเงินต้น จำนวน 15 ล้านบาท ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2568 หากบริษัทหมดภาระหนี้ตามสัญญา ผู้ให้กู้จะคืนเช็คให้บริษัททันที

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมจากผู้ให้กู้ต่อ โดยตกลงกู้ยืมด้วยมูลค่า 60 ล้านบาทเท่าเดิม ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.725 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนจนกว่าจะชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2570 และมีการจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้า จำนวน 2 ฉบับ ประกอบด้วย เช็คจ่ายคืนเงินกู้ยืม จำนวน 60 ล้านบาท ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2570 และเช็คค้ำประกันการผิन्छชำระดอกเบี้ยและเงินต้น จำนวน 15 ล้านบาท ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2569 หากบริษัทหมดภาระหนี้ตามสัญญา ผู้ให้กู้จะคืนเช็คให้บริษัททันที

เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นเพื่อซื้อวัสดุและอื่นๆสำหรับใช้ในงานโครงการ

เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้อวัสดุและอื่นๆ สำหรับใช้ในงานโครงการ คัดดอกเบียในอัตราร้อยละ 7.00 - 8.00 ต่อปี ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยโดยการหักเงินที่ได้รับจากการทำงานตามโครงการดังกล่าว ไปจนกว่าจะชำระเงินกู้เสร็จสิ้น ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทและเงินค่างานที่จะได้รับจากการทำงานตามโครงการดังกล่าวในจำนวนที่เท่ากับเงินกู้ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนแล้ว โดยการหักกลบหนี้กับลูกหนี้การค้าค้างงวดงาน

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินรับล่วงหน้าค่าภาษีจากสรรพากร	30,749	30,749	30,749	30,749
อื่น ๆ	9,377	16,981	6,184	10,539
รวม	40,126	47,730	36,933	41,288

บริษัทได้รับคืนเงินล่วงหน้าค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2563 - 2565 ที่บริษัทได้ชำระเกินจำนวน 30.75 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากร เงินรับล่วงหน้าดังกล่าวค้ำประกันโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	2,364,458	2,571,095	264,784	247,021
(หัก) ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(189)	(365)	-	-
สุทธิ	2,364,269	2,570,730	264,784	247,021
(หัก) เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,022,069)	(1,022,130)	(264,784)	(247,021)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	1,342,200	1,548,600	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,570,730	2,529,374	247,021	108,068
เพิ่มขึ้น	-	175,498	-	175,498
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	176	515	-	293
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(206,637)	(134,657)	(237)	(36,838)
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,364,269	2,570,730	246,784	247,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหนึ่งแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ก่อสร้างโรงงาน และซื้อเครื่องจักร โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวน 3,099 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 478 ล้านบาท) ค้ำประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 42) และผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ประกันชีวิตกลุ่มคุ้มครองสินเชื่อซึ่งมีกรรมการของบริษัทเป็นสมาชิก ผู้เอาประกันภัย โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่สถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทได้รับคำยินยอมร้องขอปรับโครงสร้างหนี้จากธนาคารแห่งหนึ่ง

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ
478.40	MLR, MLR-1	เม.ย. 68 - มี.ค. 69	เดิม - ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้ รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด
			ใหม่ - มี.ย. 68 - ก.พ. 69 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้ รอชำระ มี.ค.69 - มี.ค. 69 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด
478.40			

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย้อยมีดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ
428.36	MLR, MLR-2	เม.ย. 68 - มี.ค. 69	<p><u>เดิม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้ รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด <p><u>ใหม่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มี.ย. 68 - ก.พ. 69 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้ รอชำระ มี.ค.69 - มี.ค. 69 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด
392.74	MLR-1	เม.ย. 68 - มี.ค. 69	<p><u>เดิม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - พ.ย. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้ รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด <p><u>ใหม่</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มี.ย. 68 - ก.พ. 69 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี - มี.ค. 69 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด
1,800.00*	ปีที่ 1 - 2 : MLR-3.875 ปีที่ 3 - 5 : MLR-3.375 ปีที่ 6 - 10 : MLR-3.225	พ.ค. 67 - ส.ค. 70	<ul style="list-style-type: none"> - งวดที่ 1-3 ชำระดอกเบี้ยแต่ละเดือน - งวดที่ 4-6 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 15 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 7-39 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 51.6 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 40 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 52.2 ล้านบาทต่อเดือน
<u>2,621.10</u>			

* เงินกู้ยืมมีเงื่อนไขให้บริษัทย้อยต้องรักษาอัตราส่วนทางการเงิน Debt Service Coverage Ratio นับตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไปไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า และ Interest Bearing Debt to Equity ratio นับตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.00 เท่า

28. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	979,495	1,124,088	53,111	105,605
เพิ่มขึ้นในปี	-	7,087	-	2,736
ลดลงจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญา	(15,148)	(17,434)	(358)	(17,427)
ลดลงจากการจัดประเภทรายการไปเป็นเจ้าหนี้				
หมุนเวียนอื่น	-	(26,400)	-	(26,400)
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	34,447	39,558	2,590	4,151
เงินจ่ายชำระ	(45,782)	(147,404)	(13,585)	(15,554)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	953,012	979,495	41,758	53,111
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(207,565)	(112,247)	(26,880)	(22,098)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	745,447	867,248	14,878	31,013

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	122,129	137,048	15,933	29,197
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	34,447	39,558	2,590	4,151
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,416	4,856	1,566	4,429
รวม	162,992	181,462	20,089	37,777

29. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	42,451	46,010	17,436	21,711
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,367	6,343	852	1,129
รวม	47,818	52,353	18,288	22,840
หัก ส่วนที่ครบกำหนดใน 1 ปี	(738)	(2,207)	(730)	(1,055)
รวม	47,080	50,146	17,558	21,785

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	52,353	57,983	22,840	24,511
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(1,956)	(4,988)	(848)	(1,980)
ผลประโยชน์จ่ายจากการโอนย้ายพนักงาน	(1,344)	-	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต	(3,747)	(9,013)	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,272	6,678	2,357	2,676
ดอกเบี้ยระหว่างปี	1,172	1,596	549	661
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(7,203)	(1,665)	(6,309)	(3,717)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,271	1,762	(301)	689
	47,818	52,353	18,288	22,840
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนด				
ภายในหนึ่งปี	(738)	(2,207)	(730)	(1,055)
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>47,080</u>	<u>50,146</u>	<u>17,558</u>	<u>21,785</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต	(3,747)	(9,013)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณ				
การผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,271	1,762	(301)	689
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	4,382	4,603	887	998
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,890	2,075	1,470	1,678
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	1,172	1,596	549	661
	7,444	8,274	2,906	3,337
รวม	<u>5,968</u>	<u>1,023</u>	<u>2,605</u>	<u>4,026</u>

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(309)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,988	2,533	789	787
ประสบการณ์	(8,882)	(4,198)	(7,098)	(4,504)
	<u>(7,203)</u>	<u>(1,665)</u>	<u>(6,309)</u>	<u>(3,717)</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,897)	(5,175)	(1,553)	(1,870)
ลดลงร้อยละ 1	5,722	6,037	1,777	2,135
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	5,162	5,512	1,672	2,016
ลดลงร้อยละ 1	(4,507)	(4,815)	(1,493)	(1,803)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(4,636)	(4,900)	(1,484)	(1,785)
ลดลงร้อยละ 20	5,489	5,806	1,736	2,092

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.42 - 2.36	2.28 - 2.77	1.51 - 1.94	2.28 - 2.45
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	3.34 - 30.08	3.34 - 30.08
อัตราการสูญพลาฟ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ
อัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ
	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560	ไทยปี 2560	ไทยงวด 2560

30. ส่วนของผู้ถือหุ้น

30.1 ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้น และส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันธุน		พันธบาท		
	งบการเงินรวม/		งบการเงินรวม/		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ทุนจด	ทุนที่ออกและ ทะเบียนชำระแล้ว	ทุนจด	ทุนที่ออก และ ทะเบียนชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่า หุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,511,692	8,612,046	8,084,939	7,320,239	(1,907,244)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ลดทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,511,692	8,612,046	8,084,939	7,320,239	(1,907,244)
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ					
แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ GEL-W5	-	3	-	2	(1)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,511,692	8,612,049	8,084,939	7,320,241	(1,907,245)

ในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิระหว่างวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ถึง วันที่ 19 มิถุนายน 2568 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 2,888 หน่วย (อัตราส่วน 1 : 1) หุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,444.00 บาท โดยแบ่งเป็นทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น 2,454.80 บาทและเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,010.80 บาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568

30.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) จำนวนไม่เกิน 899,646,198 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออก	วันที่ 22 มิถุนายน 2565
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	820,719,448 หน่วย
วิธีการเสนอขาย / อัตราการจัดสรร	ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และ ธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันใช้สิทธิวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 20 มิถุนายน 2568

ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 820,716,560 หน่วยได้หมดอายุตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568 (วันใช้สิทธิวันสุดท้าย)

30.3 สรรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

31. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	2,127
รายได้ค่าเช่า	200	-	1,500	1,500
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	12,796	26,527	6,253	21,250
กำไรจากการขายสินทรัพย์	1,569	8,817	-	8,559
ดอกเบี้ยรับ	519	1,345	10,354	14,573
กำไรจากการกลับรายการหนี้สิน	5,901	1,116	4,169	1,116
รายได้เบี่ยงปรับจากการผิณฑ์ชำระ	2,159	11,571	-	8,105
รายได้ค่าเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์	11,343	5,367	11,343	5,367
รายได้จากการเคลมประกันภัย	5,660	-	-	-
อื่น ๆ	6,290	6,508	5,651	9,314
รวม	46,437	61,251	39,270	71,911

32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(3,724)	91,842	(7,472)	93,846
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	35,210	28,203	289,637	239,179
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	824,103	1,488,376	273,022	553,916
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	237,371	343,143	82,546	132,533
ค่าจ้างทั่วไป	160,757	318,176	120,793	274,644
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	165,816	266,489	22,715	45,831
ค่าแรงงานการผลิต	160,994	299,890	44,433	107,361
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	384,555	428,899	74,077	120,790
ค่าขนส่ง	164,608	249,802	51,295	69,069
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,633	84,097	34,780	82,517
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า (กลับรายการ)	15,669	28,254	2,440	24,446
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	14,712	201,560	26,900
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	7,977	-	7,977
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการ				
ค้าประกัน (กลับรายการ)	2,261	(165,568)	2,261	(165,568)
ขาดทุนจากหนี้สินที่เกิดจากการค้าประกัน	-	175,498	-	175,498
ค่าบริหารจัดการ	66,480	78,226	-	-

33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

33.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	(585)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	16,963	19,522	-	-
รวม	16,963	18,937	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่				
กำหนดไว้	30	412	-	-
กลับรายการผลต่างชั่วคราวของขาดทุนจากการ				
วัดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
รวม	30	412	-	-

33.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(552,662)	(465,550)	(484,051)	(474,372)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
รายได้ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(110,532)	(93,110)	(96,810)	(94,874)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการกระทบบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	55,057	22,059	55,809	6,883
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	72,138	97,126	41,001	87,991
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ในปัจจุบัน	-	(5,134)	-	-
อื่น ๆ	300	(2,004)	-	-
รวมรายการกระทบบยอด	127,495	112,047	96,810	94,874
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	16,963	18,937	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,457.24 ล้านบาทและ 1,288.77 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 879.40 ล้านบาทและ 778.49 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

33.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(552,662)		(465,550)	
รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	(110,532)	20.00	(93,110)	20.00
รายการกระทบยอด	127,495	23.07	112,047	24.07
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	16,963	3.07	18,937	4.07

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(484,051)		(474,372)	
รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	(96,810)	20.00	(94,874)	20.00
รายการกระทบยอด	96,810	20.00	94,874	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

34. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของสินค้า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- บริการงานก่อสร้าง
- ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงพิเศษ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดรายได้และกำไร (ขาดทุน) จำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท									
	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่ายรวม						รวม	
	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต		บริการก่อสร้าง		แรงดึงสูงพิเศษ		ตัดบัญชี			
	สำเร็จรูป									
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและบริการ										
ให้ลูกค้าภายนอก	2,062	3,536	(11)	20	81	159	-	-	2,132	3,715
รายได้ระหว่างส่วนงาน	282	218	-	-	26	108	(308)	(326)	-	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	2,344	3,754	(11)	20	107	267	(308)	(326)	2,132	3,715
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	126	416	(12)	(63)	(13)	12	25	28	126	393
รายได้อื่น									46	61
ต้นทุนในการตัดจำหน่าย									(28)	(35)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(468)	(556)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน									-	(15)
ผลขาดทุนอื่น									-	(7)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน									(324)	(159)
ต้นทุนทางการเงิน									(207)	(226)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9									(30)	(84)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม									8	4
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้									(553)	(465)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(17)	(19)
ขาดทุนสำหรับปี									(570)	(484)
เวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,039	2,992	-	-	107	267	(308)	(326)	1,838	2,933
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	305	762	(11)	20	-	-	-	-	294	782
	2,344	3,754	(11)	20	107	267	(308)	(326)	2,132	3,715

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่ายลด		ตัดบัญชี		รวม	
	ผลิตภัณฑ์		แรงดึงสูงพิเศษ					
	คอนกรีตสำเร็จรูปและ บริการก่อสร้าง							
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รวมสินทรัพย์	9,711	11,156	439	518	(1,702)	(2,047)	8,448	9,627
รวมหนี้สิน	5,497	6,259	451	479	(438)	(624)	5,510	6,114

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่อจำนวน 1 ราย และ 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 580.34 ล้านบาท และ 1,476.62 ล้านบาท ตามลำดับ

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของกลุ่มบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 10.20 ล้านบาท และ 10.52 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1.23 ล้านบาท และ 1.79 ล้านบาท) ตามลำดับ

36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	746,935	(26,977)	-	719,958
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	130,809	(70,809)	-	60,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,570,730	(206,637)	176	2,364,269
หนี้สินตามสัญญาเช่า	979,495	(34,897)	8,414	953,012
รวม	4,486,926	(339,320)	8,590	4,156,196

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	745,645	1,290	-	746,935
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	74,978	55,831	-	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	53,308	-	58,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,529,374	40,841	515	2,570,730
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,124,088	(107,848)	(36,745)	979,495
รวม	4,479,734	43,422	(36,230)	4,486,926

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	540,966	(29,577)	-	511,389
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	130,809	(70,809)	-	60,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,021	(237)	-	246,784
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	53,111	(10,995)	(358)	41,758
รวม	1,020,864	(111,618)	(358)	908,888

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	565,891	(24,925)	-	540,966
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	74,978	55,831	-	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	43,308	-	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	108,068	138,660	293	247,021
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	105,605	(11,405)	(41,089)	53,111
รวม	860,191	201,469	(40,796)	1,020,864

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

37.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

37.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2568				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	46,063	644	46,767	0.15 - 0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	338,069	338,069	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	177,064	177,064	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	50,782	50,782	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	39,477	-	-	39,477	0.20 - 0.40
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	719,958	-	719,958	5.45 -15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	790,242	790,242	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	60,000	-	-	60,000	6.725
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลเกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,364,269	-	2,364,269	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	953,012	-	-	953,012	2.50 - 6.90
	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	127,774	21,736	149,570	0.15 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	587,289	587,289	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	161,855	161,855	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	63,477	63,477	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	37,740	-	-	37,740	0.44
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	746,935	-	746,935	5.90 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	989,774	989,774	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	130,809	-	-	130,809	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลเกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,570,730	-	2,570,730	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	979,495	-	-	979,495	3.70 - 7.10

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	25,788	89	25,937	0.15 - 0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	130,658	130,658	-
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ	135,199	-	-	135,199	6.50
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	149,489	149,489	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทย่อย	-	26,640	-	26,640	MLR
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	50,782	50,782	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน หนี้สินทางการเงิน	37,974	-	-	37,974	0.30 - 0.40
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	511,389	-	511,389	6.12 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	689,136	689,136	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	60,000	-	-	60,000	6.725
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	246,784	-	246,784	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,758	-	-	41,758	4.75 - 6.90
พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567					
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	18,758	106	18,924	0.15 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	419,015	419,015	-
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ	128,242	-	-	128,242	7.10
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	139,651	139,651	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทย่อย	-	92,574	-	92,574	MLR
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	63,477	63,477	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน หนี้สินทางการเงิน	37,740	-	-	37,740	0.40
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	540,966	-	540,966	6.90 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	961,671	961,671	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	130,809	-	-	130,809	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,021	-	247,021	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,111	-	-	53,111	4.75 - 6.90

37.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	301,839	20	31.5826	33.9878
ยูโร	-	-	39	39	37.1715	35.4284
เยน	57	594	-	-	-	0.21551
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	34	-	24.5736	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	2	20	31.5826	33.9878
ยูโร	-	-	19	19	37.1715	35.4284
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	34	-	24.5736	-

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	296	103	(8)	51
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	386	(1,246)	(66)	(392)
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	682	(1,143)	(74)	(341)

37.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	719,958	-	-	719,958	719,958
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	790,242	-	-	790,242	790,242
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	60,000	-	-	60,000	60,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957	58,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,022,258	825,600	516,600	2,364,458	2,364,269
หนี้สินตามสัญญาเช่า	238,503	649,736	181,392	1,069,631	953,012
รวม	2,889,918	1,475,336	697,992	5,063,246	4,946,438

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	746,935	-	-	746,935	746,935
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	989,774	-	-	989,774	989,774
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	130,809	-	-	130,809	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957	58,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,022,495	825,600	723,000	2,571,095	2,570,730
หนี้สินตามสัญญาเช่า	147,934	671,729	317,145	1,136,808	979,495
รวม	3,096,904	1,497,329	1,040,145	5,634,378	5,476,700

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	511,389	-	-	511,389	511,389
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	689,136	-	-	689,136	689,136
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	60,000	-	-	60,000	60,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	246,783	-	-	246,783	246,783
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,756	15,544	-	44,300	41,578
รวม	1,585,021	15,544	-	1,600,565	1,597,843

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	540,966	-	-	540,966	540,966
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	961,671	-	-	961,671	961,671
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	130,809	-	-	130,809	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,021	-	-	247,021	247,021
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,538	33,568	-	59,106	53,111
รวม	1,954,962	33,568	-	1,988,530	1,982,535

37.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.87:1 และ 1.74 : 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.61 : 1 และ 0.66 : 1 ตามลำดับ

39. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหาร ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหาร ขาดทุนสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(467,239)	(474,228)	(484,051)	(474,372)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	8,612,048	8,612,046	8,612,048	8,612,046
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.05425)	(0.05507)	(0.05621)	(0.05508)

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อมีดังต่อไปนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	684,752	(246,689)	438,063	941,244	(469,257)	471,987
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	915,558	(720,559)	194,999	1,074,885	(727,641)	347,244
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,099,498	(3,099,498)	-	3,099,498	(3,099,498)	-

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	526,840	(221,611)	305,229	680,843	(427,170)	253,673
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	576,609	(511,565)	65,044	842,085	(542,588)	299,497
เงินกู้ยืมระยะยาว	478,398	(478,398)	-	478,398	(478,398)	-

40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	529	7,750	-	277
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	275	-	162

40.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือบริการเป็นจำนวน 2,765.44 ล้านบาทและ 4,014.00 ล้านบาท (สำหรับบริษัทจำนวน 410.55 ล้านบาท และ 2,142.00 ล้านบาท) ตามลำดับ

40.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างผู้รับเหมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างเป็นจำนวนเงินรวม 127.22 ล้านบาท และ 473.44 ล้านบาท (สำหรับบริษัทที่มีจำนวนเงินรวม 121.16 ล้านบาท และ 462.43 ล้านบาท) ตามลำดับ

40.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร จำนวน 246.69 ล้านบาท และ 448.11 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 221.61 ล้านบาท และ 427.17 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้ำประกันการชำระเงินรับล่วงหน้า				
และเงินประกันผลงาน	76,487	192,045	74,457	190,015
ค้ำประกันการประมูลงาน	2,622	370	-	-
ค้ำประกันอื่น ๆ	167,580	255,693	147,154	237,155
รวม	246,689	448,108	221,611	427,170

- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.85 ล้านบาท (0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และ 6.30 ล้านบาท (0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญในกิจการร่วมค้า
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการนำเชื้เงินไปค้ำประกันผลงาน และเงินรับล่วงหน้าจำนวน 5.17 ล้านบาท และ 4.38 ล้านบาท ตามลำดับ

40.6 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกอดีตพนักงานฟ้องร้องในคดีจากการเรียกร้องค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมเป็นจำนวนเงิน 32.14 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ศาลแรงงานภาค 1 (สระบุรี) มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อย ชำระเงินจำนวน 2.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 20 มิถุนายน 2568) ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการยื่นอุทธรณ์ทั้งของโจทก์ และ จำเลย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะได้รับความเสียหายจากการฟ้องร้อง จำนวน 2.00 ล้านบาท จึงได้ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้องและบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

41. สินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันสำหรับสำหรับวงเงินสินเชื่อ มีดังนี้

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	9	176,694	-	111,921
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11	94,258	-	92,210
สินค้าคงเหลือ	12	94,366	-	44,028
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	39,477	37,740	37,974
เงินลงทุนในตราสารทุน	14	47,191	58,989	47,191
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,507,939
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	16	-	141,978	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ไม่หมุนเวียน	11	60,113	-	57,279
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		987,930	987,930	1,280,650
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	3,122,121	3,224,016	794,292
รวมสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน		4,622,150	4,450,653	3,973,484
				2,691,673

42. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

ในการเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จัดประเภทใหม่
ต้นทุนขายและบริการ	3,560,247	(237,948)	3,322,299
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	317,921	237,948	555,869

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 8,084,938,508.55 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 7,320,241,695.05 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 899,643,310 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL - W5 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
1	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ 25 เมษายน 2557 ลาออก 10 กันยายน 2568							
2	นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ^{1/} ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง/กรรมการ อิสระ 5 มีนาคม 2557	73	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้าปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาตรี วศบ.โยธาสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมการเกษตร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<u>ประวัติการอบรม</u> - ไม่มี -			ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวง/ อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2555	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3	นายธิพงษ์ ตั้งพูนผล วิวัฒน์ กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ กรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน /ประธานกรรมการ	47	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UKปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of Business, University of California at Berkeley	ร้อยละ 18.52 ถือหุ้นจำนวน 1,594,832,313 หุ้น	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการ ความยั่งยืนของกิจการ	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	ความยั่งยืนของกิจการ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557		<u>ประวัติการอบรม</u> - ไม่มี -			ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
4	นายวิรัช มรกตกล ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ 16 พฤศจิกายน 2558	57	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาลัยติด Virginia Polytechnic Institute and State Universityปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Certification (DCP) รุ่นที่ 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)Chartered Financial Analyst, CFA Institute	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>		
						2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/	บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์ เนชั่นแนล
						2564 – 2568	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บมจ. สบาย เทคโนโลยี
						2564 – 2568	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/	บมจ. พลัสเทค อินโนเวชั่น
						2567 – 2568	กรรมการ	บมจ. ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น
						<u>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</u>		
						2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อักษรเอ็ดดูเคชั่น
						2563 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/กรรม การสรรหากำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ/บริษัทภิบาล	บมจ. คีส์โตน คอร์ปอเรชั่น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<div>▪ หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 สมาคมวิทยาลัยตลาดทุน (CMA)</div> <div>▪ หลักสูตร Board Nomination and Compensation (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>▪ หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16/2559 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</div>			2565 – 2568	กรรมการ	บมจ. นครหลวง แคปปิตอล
						2562 – 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ/	บมจ. เน็กซ์ แคปปิตอล
							ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
						2559 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท รีเชิร์ฟเพย์ จำกัด (ชื่อเดิม บจก. สบาย มั่นนี้)
						2558 – 2568	กรรมการ	บจก. ดันไรซ์
						2565 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย เอ็กเซนจ์
						2565 – 2568	กรรมการ	บจก. ฟอรัสมาร์ท สบาย เทค
						2566 – 2568	กรรมการ	บจก. คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย)
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย โซลูชั่นส์
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย พอช
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย อินฟราสตรัคเจอร์
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์
						2564 – 2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ	บจก.เวนดิง พลัส
						2565 – 2567	กรรมการ	บจก.แพลท ฟินเชิร์ฟ
						2565 – 2567	กรรมการ	บจก.สบาย แคปปิตอล พลัส

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2564 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย คิจิตอล
						2563 – 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. แกล็คซี่ เวนเจอร์ส
						2565 - 2567	กรรมการ	บจก. โอ แคปปิตอล
						2565 - 2566	กรรมการ	บจก. เทโร สบาย
						2564 – 2565	กรรมการ	บจก. สบาย แมกซ์ อินชัวร์ โบรกเกอร์
						2564 – 2565	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. สบาย มาร์เก็ต พลัส
						2564 – 2565	กรรมการ	บจก. สบาย ฟู้ด พลัส
						2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ	บจก. หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้
						2552 – 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. กรุงเทพแอ๊ดไวส์เซอร์
						2565 – 2568	กรรมการ	บริษัท บัชชีบีส์ จำกัด
						2566 – 2568	กรรมการ	บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
						2561 – 2563	ประธานกรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	KTZ Ruby Hill Securities Company Limited ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
5	นางพรรณิ จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	68	คุณวุฒิการศึกษา ▪ ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมือง การปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	ร้อยละ 0.02 ถือหุ้นจำนวน 2,000,000 หุ้น	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	/กรรมการอิสระ 2 มิถุนายน 2557		<div>▪ ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขา สื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</div> <div>ประวัติการอบรม</div> <div>- ไม่มี -</div>			ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ออฟเฟอร์ เซอร์วิส
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
						ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีน และ ส่งเสริมความสัมพันธ์
						ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์	มูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอนุกรรมการ	หลักสูตรจีนนานาชาติ
						2557 – 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
						2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
						2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุนของ BOI	BOI
						2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)
						2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	ราชการฝ่ายการเมือง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดฉะเชิงเทรา	ราชการ
6	ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกับ ดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน/ กรรมการอิสระ 2 ตุลาคม 2557	44	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">▪ นิติศาสตรบัณฑิต (J.S.D.) (University of California, Berkeley)▪ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) (University of California, Berkeley)▪ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย▪ เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา)▪ ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ (สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">▪ ประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP 42/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)▪ ประกาศนียบัตร Corporate Governance for	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี/ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2568 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ. บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. แวงค็อกจิโนมิกส์อิน โนเวชั่น
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณา	บมจ. นามยง เทอร์มินัล
							คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ ดี/ กรรมการอิสระ	
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน/	บมจ. ศิครินทร์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			Executive (CGE 6/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ■ ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 22/2016) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ■ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 116/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ■ ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries CGI8/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ■ ประกาศนียบัตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ■ ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม ■ ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมการ ปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาล ปกครอง				กรรมการการลงทุน	
						2553 – 2566	Business Development Executive	บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บจก. ดิอิลิเทคส์ แอนด์ เทิร์นคีย์
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บจก. เอเอส โอโต้ เซอร์วิส
						2568 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา แห่งชาติ
						2563 – ปัจจุบัน	อาจารย์	สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งนิติ บัณฑิตยสภา
						2562 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการกลั่นกรองและพัฒนา	คณะกรรมการกำกับกิจการ
							กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบ กิจการพลังงาน	พลังงาน
						2566 – 2568	Head of Legal Counsel	บจก.ทวู พรอพเพอร์ตี้ส์
						2556 – 2568	กรรมการ	สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2561 – 2567	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมใน การติดตาม ตรวจสอบ และการ ประเมินผลการดำเนินการตาม แผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้าน กฎหมาย
						2563 – 2567	อนุกรรมการสิทธิการ	อนุกรรมการสิทธิการศึกษา เสนอแนะ การแก้ปัญหาความยากจนและลด ความเหลื่อมล้ำด้านเศรษฐกิจ วุฒิสภา
						2560 – 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูป กฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2559 – 2560	นักวิชาการประจำคณะกรรมการ ขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้าน กีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา คุณธรรม และจริยธรรม	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
						2553 – 2561	อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
						2558 – 2560	กรรมการ	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2556 – 2557	อนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ และสื่อสารสาธารณะ	วุฒิสภา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2556 – 2557	ที่ปรึกษาประจำอนุกรรมการ ศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสื่อสาร สารสนเทศและโทรคมนาคม	สภาผู้แทนราษฎร
						2557 – 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท ภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความ เสี่ยง	บล. เอไอซี จำกัด (มหาชน)
7	นายวุฒิชัย เสธะฐนุตร กรรมการ/กรรมการกำ กับดูแลกิจการที่ดี/กรรม การความยั่งยืนของกิจ การ/Compliance/ เลขานุการบริษัท/กรรม การบริหาร/รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร 12 พฤษภาคม 2557	54	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยBachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u>		
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/กรรมการความยั่งยืน ของกิจการ/ Compliance/เลขานุการ บริษัท/กรรมการบริหาร/รอง	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
							ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
						2556 – 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์และประสานงานทั่วไป	บมจ. จี สตีล
						2554 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ	บมจ. จี สตีล
						2553 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. จี สตีล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<div>▪ หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับ เลขานุการบริษัทตามกฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่</div>			2551 – 2556	เลขานุการบริษัท	บมจ. จี สตีล
						2548 – 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ	บมจ. จี สตีล
						บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		
						2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. แมคทริก
						ไม่ใช่วบริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจนเนอรัลนิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Millcon Thiha GEL Limited
8	นางวิสัจจา คชเสนา กรรมการ/ กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการความ ยั่งยืนของกิจการ	55	<div><u>คุณวุฒิการศึกษา</u> ▪ ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง</div> <div><u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-</div>	ร้อยละ 0.00 ถือหุ้นจำนวน 334 หุ้น	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ รอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการความยั่งยืนของกิจการ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2559 – 2564	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2554 – 2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	15 พฤศจิกายน 2564					2537 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. พี พลัส พี
						ไม่ใช่นิติบุคคลจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
9	นางลินจง ศรีสงคราม กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการ	68	คุณวุฒิการศึกษา ▪ ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรม ▪ อบรมหลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่น 64 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2541 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แมคทริก
						ไม่ใช่นิติบุคคลจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
10	นายอัศรินทร์ ธนกิจรุจิ โรจน์ ^{2/} กรรมการ/รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	46	คุณวุฒิการศึกษา ▪ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล	ร้อยละ 0.59 ถือหุ้นจำนวน 50,666,666	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	14 พฤศจิกายน 2568		<u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	หุ้น		ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เซเวน ไวร์
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						2560 – 2561	Vice President	United Overseas Bank
						2555 – 2560	First Assistant Vice President	Ayudhya Capital Services Co.,Ltd.
11	นายพรเทพ สุภธราธาร กรรมการ/ กรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง 15 พฤษภาคม 2568 ลาออก 31 ตุลาคม 2568	64	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 244/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						2568	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2556-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบุคคล	บมจ. พุกผา เรียดเอสเตท
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2551-2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน วิศวกรรมและคุณภาพ	บจก. น้ำตาลมิตรผล
						2548-2551	Associate Director	บจก. พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล เวียดนาม
						2543-2548	Operations Manager	บจก. พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล แมนูแฟเจอริง (ประเทศไทย)
						2540-2543	Operations Manager	บจก. พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
								แคนาดา
						2532-2540	Operations Manager	บจก.พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล แมนูแฟจเจอร์ (ประเทศไทย)
12	นางสาวปติญา อุหะ รัตน์ ผู้อำนวยการ ลาออก 31 พฤษภาคม 2568	59	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> ▪ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ บัณฑิตมหาวิทยาลัย รามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						2568	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2559 – 2565	ผู้จัดการทีมขายอาวุโส	บมจ.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2547 – 2559	ผู้จัดการ สาขาขายของ	บมจ.เคคอนโปรดักส์
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						2545 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายขายระบบพื้นไร่คาน	บจก.พรอสเพอริตี้คอนกรีต
13	นางสาวจินตนา อินทรีย์ ^{3/} กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง	46	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> ▪ ปริญญาโท บัณฑิต มหาวิทยลัยธรรมศาสตร์ ▪ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ประวัติการอบรม</u> ▪ Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 1/2567, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน		
						ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง	บมจ.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร /รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินกลุ่ม	บมจ. พญา เรียลเอสเตท
						ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/ อื่น ๆ		
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกสรก่อสร้าง จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พญา เวเนเจอร์ วัน จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส เวล โซลคิง จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส เวล โซลคิง 2 จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส เวล 1 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส ริเวอไซด์จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอส ท่าพระ จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออริจิ้น โฮเทล พุกยา สุภูมิวิท จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาร์ค ลักซ์วรี เอสพีวี 1 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริทาเนีย เอสพีวี 16 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอดซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอดซ์ โฮลดิ้ง 3 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ควอดซ์ โฮลดิ้ง 4 จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโน โฮมคอนสตรัคชั่น จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชินเนอร์จี โกรท จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลิก ชิ จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มายเฮาส์ เทค จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทพัญญา จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอ็มฟู้ด จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยออร์โธปิดิกส์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทองหล่อเวล โฮลดิ้ง จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิมุตพร็อพเพอร์ตี้ทองหล่อ จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอฟซี ทีเอช จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รีเจน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รีเจน อินโนเวชั่น จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รีเจน เมเนจเม้นท์เซอร์วิส เซส จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโน สเปราทีเวนเจอร์ส จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโน สเปราที โฮลดิ้ง จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอเมก้า โลจิสติกส์ แคมปัส จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	Innosprout Investment Pte.Ltd.

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568
^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568
^{3/} เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ¹⁾

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GENCI	INNO	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	/, X, //	/	/	/	-	-	-
2.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	/	-	-	-	-	-	/
3.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	/, //	/	/	/	/	/	-
4.	นางวิสัจจา กษเสนา	/, //	/	/	//	-	-	-
5.	นางสาวจินตนา อินทรีย์	/	-	-	/	-	-	-
6.	นางลินจง ศรีสงคราม	//	-	-	-	/	-	-
7.	นายอักรินทร์ ธนกิจรุจิโรจน์	/, //	/	/	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1) X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการบริษัท, // = กรรมการบริหาร

GEL บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

Seven Wire บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด

GENCI บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด

INNO บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด

MCTRIC บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

WT บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

MILL บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายกมล เรืองมานะมงคล แต่งตั้งวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567	69	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต East Tennessee State University, USAปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2552 – 2553	SVP – ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย
			2547 – 2552	SVP – ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
			2542 – 2546	FVP – ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลข้อมูลและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
			2563 – ปัจจุบัน	กรรมการรับผิดชอบงานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน	บจ. ที่ปรึกษาราชารัตนะ
			2529 – 2538	Technical Director รับผิดชอบที่ปรึกษาทางการเงิน การลงทุน การร่วมทุน ให้สถาบันการเงินต่างประเทศ	บจ. ธาราสยาม
			2525 – 2528	ผู้ช่วยที่ปรึกษา (Associate Consultant) รับผิดชอบการวิจัยตลาด และการลงทุนในอุตสาหกรรมไทย และการวางระบบบัญชี	บจ. เอสจีวี ณ ถลาง
			2538 – 2542	VP – Corporate Planning รับผิดชอบการวางแผน การบริหารงบประมาณ การบริหารการลงทุน และการร่วมทุน	บงล. กรุงไทยธนกิจ
			2528 – 2529	EDP Manager รับผิดชอบระบบงานคอมพิวเตอร์ขององค์กร วางแผน ควบคุม พัฒนาระบบบัญชี	First Bangkok City Finance Co Ltd. (Hong Kong)

หน้าที่หลัก

วางมาตรฐานการปฏิบัติงานและสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

รายละเอียดของงาน

- 1) จัดทำแผนการตรวจสอบ (AUDIT PROGRAM) ในส่วนของหน่วยรับการตรวจกำกับดูแล สอบทานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 2) ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้วิธีการตรวจสอบต่างๆ เช่น การสอบถาม การสัมภาษณ์ การตรวจนับ การตรวจสอบเอกสารหลักฐาน และการวิเคราะห์ข้อมูล
- 3) จัดทำกระดาษทำการ สรุปประเด็นข้อตรวจพบ รวมทั้งเสนอวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- 4) รายงานผลการตรวจสอบในส่วนของหน่วยรับการตรวจ โดยผ่านการเห็นชอบจากกรรมการตรวจสอบ
- 5) ประสานงานกับผู้จัดการหน่วยรับตรวจ เกี่ยวกับกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นางพรรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระอีก 1 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมด้วย 1 ท่าน แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 2 มีนาคม 2569 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 ของบริษัท ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เห็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็น โครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัท ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัท ได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 และได้ต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 3 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท ที่ปรึกษาราชการคณะ จำกัด โดยมีนายกมล เรืองมานะมงคล ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิภาพทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2568

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม ไม่เกิน 3,890,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ |
| 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ |
| 4) นางสาว เติชนี พรเกียรติพบ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769 |

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| 1) นางสาวสุจิตรา มะเสนา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8645 |
|-------------------------|-------------------------------------|

7. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายวิรัช มรกตกาล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงและกรรมการอิสระ	2/2
2. นางสาวจินตนา อินทรีย์	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	1/1
3. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง การประชุมรวม 2 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ทบทวนข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และธุรกิจ
2. ทบทวนกฎบัตร นโยบาย ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจ
3. ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ

(นายโสภณ ผลประสิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)
1. นางพรณี จารุสมบัติ ^{1/}	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการอิสระ	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ^{2/}	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการอิสระ	2/2
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	2/2
4. นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2

หมายเหตุ: 1/ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

2/ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎหมาย บัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2568

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านระบบ SET Link ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. การพิจารณาผลตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

พิจารณาผลตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาระหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเปรียบเทียบระดับค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันประกอบการพิจารณา



(นางพรณี จารุสมบัติ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 1 ท่านและกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร.วิษณุ เครืองาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรรมการอิสระ	4/4
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4
3. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย อาทิ ด้านกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

ปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2568 ได้ดังนี้

- กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CG Score) ในระดับดีมาก (Very Good) 4 ดาว
- กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) ในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนน
- กำกับและดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองจากองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 3 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 – 31 ธันวาคม 2568 โดยครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณา ถือว่า เป็นกรรมการ
- บริษัทได้รับประกาศนียบัตรจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการเข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO INDUSTRIAL TOWN) ได้ใบรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ออกให้ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2568 ถึง วันที่ 20 มีนาคม 2571
- กำกับและดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ด้วยวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

-
7. ให้ความสำคัญพร้อมทั้งดำเนินการตั้งเป้าหมายและเปิดเผยเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร
เปิดเผยแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน
ครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสอื่น และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
8. ทบทวนคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) ให้เป็นปัจจุบัน
9. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน



(ดร.วิษณุ เครืองาม)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง(ที่เข้าประชุม)
1. นายดิพงษ์ ตั้งพลผลวิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ	1/1
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการความยั่งยืนของกิจการ	1/1
3. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการความยั่งยืนของกิจการ	1/1

ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การดูแลชุมชน และความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงกรอบหรือแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมุ่งเน้นการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย Net Zero Roadmap ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน รวมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการมีการประชุมรวม 1 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- กำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน Net Zero Roadmap
- อนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปี 2569 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งระบบฐานข้อมูลด้านพลังงานและก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น GHG และ TGO เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่กับการรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
- กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานตาม Net Zero Roadmap เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

(นายดิพงษ์ ตั้งพลผลวิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ

WE ARE SPECIALISTS, MANUFACTURER AND SERVICE PROVIDE OF CONCRETE PRODUCTS

เราคือผู้ผลิตและให้บริการที่เกี่ยวข้องงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง
จังหวัดปทุมธานี 12000

General Engineering Public Company Limited

44/2 Moo.2, Tivanont Road, Bangkadi, Muang
Pathum Thani, Pathum Thani, 12000 Thailand

T: 02-501-2020 E: gel@gel.co.th W: www.gel.co.th