



GENERAL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)
การดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	33
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	50
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	75
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	107
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	116
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	140

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน เลขานุการบริษัท และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้
จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 โดยคุณหญิงชนิ จาคิภวณิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์ รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,084,938,508.55 บาท และทุนชำระแล้ว 7,320,239,240.25 บาท แบ่งเป็น 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มเจาะ เสาเข็มดินซีเมนต์ ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานสาธารณูปโภค ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง และระบบพื้นไร้ฝุ่น

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ริเริ่มการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่อุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทได้มีการขยายไลน์ธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังให้บริการทางวิศวกรรมอย่างครบวงจรในอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

วิสัยทัศน์

นำแรงบันดาลใจ นวัตกรรม และความชำนาญด้านการก่อสร้างสู่ใจลูกค้า

พันธกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลากหลายประเภทสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างผ่านแนวคิด

สร้างคน

- GEL เป็นองค์กรมุ่งผลงานที่สร้างคุณค่าแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ด้วยบรรยากาศการทำงานเป็นทีม ร่วมกับผู้ถือหุ้นอย่างเปิดกว้างจากผู้เชี่ยวชาญพร้อมจริยธรรมทางวิชาชีพ

สร้างงาน

- นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนากระบวนการทำงาน ใช้ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และใช้เพิ่มความสามารถในการเข้าใจลูกค้า

- เราจะพัฒนาทั้งกระบวนการทำงาน การผลิตสินค้า และงานบริการอย่างรัดกุมเพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพอันยอดเยี่ยมในการทำงาน พร้อมยกระดับคุณภาพผลงานสูงสุด

สร้างพันธมิตร

- GEL ส่งมอบผลิตภัณฑ์ งานบริการ และให้คำปรึกษา บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมที่ทำให้ลูกค้าเกิดความสนใจและผูกพัน
- GEL เป็นศูนย์กลางด้านการจัดหาระบบและเทคโนโลยีงานก่อสร้างที่น่าเชื่อถือได้

วัฒนธรรมองค์กร

ปรับเปลี่ยนเรียนรู้ พร้อมปรับเปลี่ยนและพัฒนาความรู้ความสามารถให้ทันการเปลี่ยนแปลง

ดูแลคำมั่น รับผิดชอบและทำตามคำพูดที่ให้ไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการ

คิดบวกทุกวัน คิดบวก โดยสะท้อนออกมาเป็นคำพูดเชิงบวกและกระทำเชิงบวก มองความท้าทายเป็นโอกาส

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ คิดสร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ เพื่อให้ได้แนวทางหรือผลลัพธ์ที่ดีกว่า

ใส่ใจทีมงาน เชื่อมั่นในทีมงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งในและข้ามสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

ชำนาญงานตน มีความรู้และเชี่ยวชาญในงาน รักษามาตรฐานการทำงาน และหาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2565-2567

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
2565	<ul style="list-style-type: none"> • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่โฉนดเลขที่ 3962 เลขที่ดิน 119 หน้าสำรวจ 414 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโลก จังหวัดปทุมธานี รวมเนื้อที่ 16 ไร่ 2 งาน 72 ตารางวา ระยะเวลาการเช่าที่ดิน 3 ปี รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,369,053.10 บาท จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อประโยชน์และความจำเป็นในการขยายพื้นที่ใช้จัดเก็บผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของบริษัทซึ่งที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ติดกับที่ดินของบริษัท • ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,588,195,610.65 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,882,293,415.55 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,698,938,594 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท รวมทั้งสิ้น 2,294,097,804.90 บาท เพื่อรองรับ (1) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และ (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติม

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<p>หนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 (เรื่องทุนจดทะเบียน) เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทและการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 (เรื่องทุนจดทะเบียน) เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p>2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) จำนวนไม่เกิน 899,646,198 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 โดยไม่คิดมูลค่า (ราคาเสนอขายต่อหน่วยเท่ากับ 0 บาท) และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ 3 ปี</p> <p>ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้น</p> <p>3) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,799,292,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 0.23 บาท</p> <p>ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering)</p> <p>4) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 899,646,198 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 โดยไม่คิดมูลค่า (ราคาเสนอขายต่อหน่วยเท่ากับ 0 บาท)</p> <p>ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567															
	<p>ของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น</p> <p>5) มีมติอนุมัติการต่ออายุสิทธิการขายหุ้นคืน (put option) ของ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. (“NC”) ที่ NC มีสิทธิในการขายหุ้นที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 17.50 ในบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) คืนให้กับบริษัทในราคาพาร์ออกไปอีก 2 ปี</p> <ul style="list-style-type: none">● เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 บริษัทแจ้งแบบรายงานผลการขายหลักทรัพย์ในการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้<table><tr><td>จำนวนหุ้นที่จัดสรร</td><td>1,799,292,396</td><td>หุ้น</td></tr><tr><td>จำนวนหุ้นที่ขายได้</td><td>1,641,439,246</td><td>หุ้น</td></tr><tr><td>จำนวนเงินที่ได้รับรวม</td><td>377,531,026.58</td><td>บาท</td></tr><tr><td>ค่าใช้จ่ายรวม</td><td>1,213,000.00</td><td>บาท</td></tr><tr><td>จำนวนเงินที่ได้รับสุทธิ</td><td>376,318,026.58</td><td>บาท</td></tr></table>● เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 1,395,223,359.10 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5,983,418,969.75 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,039,316,435 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท และมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,882,293,415.55 บาท● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) เป็นจำนวน 110.00 ล้านบาท เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เมื่อบริษัทดำเนินการเพิ่มทุนในบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด แล้วเสร็จ บริษัทจะถือครองหุ้นร้อยละ 88.71● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มเพื่อก่อสร้างและปรับปรุงพื้นที่โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ในงบประมาณรวม 88 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะขยายการผลิตและเพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 มีมติเห็นชอบแต่งตั้งนาง ลินจง ศรีสงคราม เข้าเป็นกรรมการบริหารของบริษัท● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566 ได้มีมติดังนี้	จำนวนหุ้นที่จัดสรร	1,799,292,396	หุ้น	จำนวนหุ้นที่ขายได้	1,641,439,246	หุ้น	จำนวนเงินที่ได้รับรวม	377,531,026.58	บาท	ค่าใช้จ่ายรวม	1,213,000.00	บาท	จำนวนเงินที่ได้รับสุทธิ	376,318,026.58	บาท
จำนวนหุ้นที่จัดสรร	1,799,292,396	หุ้น														
จำนวนหุ้นที่ขายได้	1,641,439,246	หุ้น														
จำนวนเงินที่ได้รับรวม	377,531,026.58	บาท														
ค่าใช้จ่ายรวม	1,213,000.00	บาท														
จำนวนเงินที่ได้รับสุทธิ	376,318,026.58	บาท														
2566																

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<p>1) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด (“อินโน พริคาสท์”) ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น จากหุ้นสามัญทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ จำนวน 2,000,000 หุ้น) ซึ่งการเข้าลงทุนจะดำเนินการโดยบริษัท เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จำกัด (“ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (“ธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด”) และพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ให้แก่ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 (บริษัท พกฤษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมดจากควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่จะออกและจัดสรรเพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนข้างต้นจะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.26 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเพิ่มทุนและทำรายการสำเร็จ และคิดเป็นราคาเสนอขายที่ราคา 0.37 บาทต่อหุ้น (“ธุรกรรมการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน”) ดังนั้น เมื่อการทำรายการเสร็จสมบูรณ์ กลุ่ม PSH จะเข้าถือหุ้นและมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นในการทำธุรกรรมทั้งหมดข้างต้น ซึ่งรวมถึงการเจรจาเข้าทำ ลงนาม แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเกี่ยวกับธุรกรรมทั้งหมด ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การทำธุรกรรมสามารถดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 134,175,177.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,882,293,415.55 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,748,118,238.05 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 157,853,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<p>3) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,336,820,270.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,748,118,238.05 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 8,084,938,508.55 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด และพิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>4) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ให้แก่ควอตซ์ โซลดิ้ง 1 และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โซลดิ้ง 1 (บริษัท พุกผา โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด โดยในกรณีที่ชำระค่าตอบแทนด้วยวิธีแลกหุ้น ควอตซ์ โซลดิ้ง 1 และ/หรือผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โซลดิ้ง 1 จะนำกิจการทั้งหมดของควอตซ์ โซลดิ้ง 1 ได้แก่ หุ้นสามัญในอินโน ฟริคาสท์ จำนวน 1,020,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 51.00 จำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 581,910,000 บาท มาชำระเป็นค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทด้วยทรัพย์สินอื่นแทนการชำระด้วยเงินสด และพิจารณาอนุมัติการมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การกำหนด แก้ไข เพิ่มเติม รายละเอียดเกี่ยวกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน วันเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมทั้งดำเนินการต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว และการดูแลการจัดส่งข้อมูลและเปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ 2) การลงนาม แก้ไข เปลี่ยนแปลง ติดต่อ หรือแจ้งรายงานรายการต่างๆ ในเอกสารคำขอ อนุญาต ต่างๆ และหลักฐานที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออก เสนอขาย จัดสรร จองซื้อ และส่งมอบหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการติดต่อกับการขึ้นเอกสารและหลักฐานดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีอำนาจในการ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<p>ดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรเพื่อให้การออก เสนอขาย และจัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดของบริษัทสำเร็จลุล่วงไปได้ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่ เสนอทุกประการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทและคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและ ข้อกำหนดอื่นๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนดังกล่าวครบถ้วน ซึ่งส่งผลให้การเข้า ลงทุนใน อินโน ฟริคาสท์ ได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 51.00 ใน อินโน ฟริคาสท์ และบริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,572,729,730 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 18.26 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ของบริษัทภายหลังการเพิ่มทุน ให้แก่ ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 เพื่อเป็นการชำระราคา ดังนั้น อินโน ฟริ คาสท์ จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”)^{1/} ในฐานะผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จึงมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นับตั้งแต วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระ แล้วของบริษัทอีกจำนวน 1,336,820,270.50 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่ เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเปลี่ยนแปลงจากเดิมจำนวน 5,983,418,969.75 บาท เป็น 7,320,239,240.25 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท โดยภายหลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ข้างต้น บริษัทยังคงมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังมิได้จัดสรรอีกเป็นจำนวนทั้งสิ้น 899,646,198 หุ้นเพื่อ รองรับการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ได้มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับ โครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน ของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ ใช้ในการก่อสร้าง (precast factory business) ของบริษัท ให้กับบริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด (“อินโน ฟริคาสท์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นจำนวน 1,019,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์ โดยการเข้าทำสัญญาโอน กิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอินโน ฟริคาสท์ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง การปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วนและ/ หรือการซื้อขายกิจการบางส่วน ในครั้งนี้ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 880 ล้านบาท โดย อินโน ฟริคาสท์ จะชำระค่าตอบแทนสำหรับการโอนกิจการบางส่วนและ/หรือการซื้อขาย กิจการบางส่วน ดังกล่าวโดย (ก) การออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 1,070,991 หุ้น ในราคาหุ้นละ 570.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 611.00 ล้านบาท (นอกจากนี้ อินโน ฟริคาสท์ จะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 701,140 หุ้น ให้แก่ บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<p>จำกัด (“ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของอินโน ฟริคาสท์ โดยควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 เป็นบริษัทในกลุ่มของ บริษัท พุกกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”) ซึ่งปัจจุบัน ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 ถือหุ้นในอินโน ฟริคาสท์ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์) โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของอินโน ฟริคาสท์ ไม่ได้ปฏิบัติตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม และ (ข) การชำระเงินสดให้แก่บริษัทเป็นจำนวน 124 ล้านบาท และ (ค) การซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฟริคาสท์ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคารโรงงานจากบริษัท (ภายหลังจากการที่ ทรัพย์สินได้รับการปลดจากการเป็นหลักประกัน) ในมูลค่าทั้งสิ้น 145 ล้านบาท โดยมูลค่า ทรัพย์สินที่ชำระจะหักจากค่าเช่าที่ อินโน ฟริคาสท์ เช่าทรัพย์สินจากบริษัทเป็นระยะเวลา 3 ปี ก่อนที่จะมีการปลดทรัพย์สินจากการเป็นหลักประกัน ซึ่งคิดเป็นค่าเช่า 11.6 ล้านบาทต่อปี (รวม 3 ปี มีจำนวนทั้งสิ้น 34.8 ล้านบาท) และอนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่ เกี่ยวข้องหรือจำเป็นเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน ซึ่งรวมถึงการกำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการ โอนกิจการบางส่วนและ/ หรือการซื้อขายกิจการบางส่วนให้แก่นักตามกฎหมาย และการทบทวน ปรับเปลี่ยน แก้ไข และ/ หรือเพิ่มเติมรายละเอียดและขั้นตอนของการปรับโครงสร้างกิจการและดำเนินการตามที่จำเป็น และสมควรเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มีความเหมาะสมและ/หรือเพื่อสามารถ ดำเนินการได้สำเร็จคล่องตัวตามวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างกิจการ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <p>2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการโอน กรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในโฉนดที่ดินเลขที่ 11741 และ 11742 ตำบล เชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ให้แก่ บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด ตามการ โอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน และพิจารณากำหนดมูลค่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำหรับการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้แก่ อินโน ฟริคาสท์ ตามการโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน ในราคาโอนสุทธิ ทั้งสิ้น 314,614,400 บาท (สามร้อยสิบสี่ล้านหกแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสี่ร้อยบาทถ้วน) และ กำหนดเงื่อนไขในการรับชำระเงินค่าตอบแทนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บนที่ดิน และอนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจาก คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นในการโอน กรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินให้แก่บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัดตามการโอน กิจการบางส่วน และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วน และเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขในการรับชำระ เงินค่าตอบแทนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งรวมถึงการเจรจา เข้า ทำ ลงนาม แก้ไขเพิ่มเติมสัญญา ข้อตกลง และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด การกำหนด</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
2567	<p>หลักเกณฑ์เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อสามารถดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 มติพิจารณาอนุมัติตามที่เสนอทุกประการ</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 บริษัทและคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดอื่นๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการลงทุนสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ก. ครบถ้วนแล้ว ส่งผลให้บริษัทได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 55.43 ในอิน โน พรिकासท์ และสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ข. บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดอื่นๆ ของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการลงทุนสำหรับทรัพย์สินกลุ่ม ข. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติให้ <ol style="list-style-type: none"> เลิกกิจการของ General Engineering Mauritius Limited (“Mauritius”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน โดยบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากไม่ได้มีการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ทั้งนี้ การเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด ยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited และ Millcon Thiha GEL Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ ในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 45.00 เนื่องจากบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้ามีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สาเหตุจากสถานการณ์การเมืองในประเทศเมียนมาร์ไม่เอื้ออำนวยในการประกอบธุรกิจทั้งนี้ การยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าว บริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.00 แต่บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแล้วเต็มจำนวนในงบการเงินสำหรับปี 2566 ดังนั้น หากกิจการร่วมค้าเกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต จะไม่ส่งผลกระทบต่องบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการต่ออายุสิทธิการขายหุ้นคืน (put option) ของ Nippon Concrete Industries Co., Ltd (“NC”) ที่ NC มีสิทธิในการขายหุ้นที่ถืออยู่ร้อยละ 11.29 ใน บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย ของบริษัท) คืนให้กับบริษัทในราคาพาร์ออกไปอีก 3 ปี รายการดังกล่าวเป็นรายได้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต ยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นหรือไม่ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับ NC จะใช้สิทธิ์ตามที่ระบุในเงื่อนไขแห่งสัญญาร่วมทุนหรือไม่ ซึ่งทางบริษัทจะดำเนินการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความชัดเจนแล้ว

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในช่วงปี 2565-2567
	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ชี้แจงเหตุประกอบงบการเงินประจำไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล ประจำไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 ข้อ 29 เหตุการณ์หลังรอบระยะเวลารายงาน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 และ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทและบริษัทย่อยทำคำร้องขอปรับ โครงสร้างหนี้กับธนาคารแห่งหนึ่ง การที่บริษัทได้ขอปรับโครงสร้างหนี้เพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน ในภาวะปัจจุบันและรักษาสภาพทางการเงินของบริษัทในระยะยาว ปัจจุบันบริษัทได้รับการอนุมัติจากธนาคารตามคำร้องดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วและไม่ได้มีการผัดผ่อนชำระเงินกับทางธนาคาร

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัท พุกกา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PSH”) ประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยมีรายได้หลักที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้ 1. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 2. ธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพหรือธุรกิจสเปเชียลตี้

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

-ไม่มี-

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001338
หมายเลขติดต่อ	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	8,084,938,508.55 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	7,320,239,240.25 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	8,612,046,165 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.85 บาท
ระยะเวลาการสอบบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ						
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	608.96	16.13	650.26	15.70	332.95	11.78
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ^{1/}	2,000.83	52.99	2,120.51	51.21	672.02	23.78
ระบบพื้นไร้คาน	30.54	0.81	186.04	4.49	164.47	5.82
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	32.70	0.87	48.78	1.18	35.67	1.26
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	92.29	2.44	122.04	2.95	152.42	5.39
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตคานสำเร็จรูป	631.28	16.72	556.99	13.45	712.32	25.21
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	159.84	4.23	69.61	1.68	96.32	3.41
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	158.48	4.20	352.06	8.50	604.63	21.40
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,714.92	98.38	4,106.29	99.16	2,770.80	98.06
รายได้อื่น	61.25	1.62	34.78	0.84	54.79	1.94
รวมรายได้	3,776.17	100.00	4,141.07	100.00	2,825.59	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 และตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้แก่ อินโน พริคาสท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนให้กับอินโน พริคาสท์แล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	<ul style="list-style-type: none"> ➢ เสาเข็มเหลี่ยม ➢ เสาเข็มรูปตัวไอ ➢ เสาเข็มสี่เหลี่ยมกลวง ➢ เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง 	เป็น เสา เข็ม ที่ มี ประสิทธิภาพประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 396-2549) และได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานเลขที่ ISO 9001:9015	หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานภาคเอกชน เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงงาน มหาวิทยาลัย สนามบิน บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร	➢ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป บันไดคอนกรีตสำเร็จรูป พื้นคอนกรีตสำเร็จรูป คานสำเร็จรูป	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็วและตรงตามการออกแบบ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้นำเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากประเทศเยอรมนีมาใช้ในการผลิต	ที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูง โรงงาน และ โกดัง สินค้า ห้างสรรพสินค้า อาคารสูง สนามกีฬา เป็นต้น
ระบบพื้นไร้คาน	➢ ระบบพื้นไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่มีคานระหว่างเสา ทำให้สามารถเพิ่มจำนวนชั้นได้มากขึ้น รวมถึง ก่อสร้างได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	อาคารจอดรถ ที่พักอาศัยสำนักงาน อาคารสูง ห้างสรรพสินค้า และอาคารประเภทอื่นๆ ที่มีความสูงตั้งแต่ 1 ชั้น จนถึง 60 ชั้น
	➢ ระบบพื้นไร้คานทอเรียบแบบกลวงรับแรงสองทาง	ระบบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นที่ประยุกต์ใช้พลาสติกกรีซเคลมมาหล่อเป็นวัตถุรูปทรงต่างๆ เพื่อใช้แทนที่คอนกรีตในงานโครงสร้างพื้นที่อาคาร ซึ่งสามารถช่วยให้ปริมาณคอนกรีตที่ใช้งานและน้ำหนักของโครงสร้างลดลง โดยลูกบอลกลวงของระบบพื้นไร้คานทอเรียบแบบกลวงรับรับแรงสองทางนั้นมีอยู่ 3 รูปแบบ คือ รูปทรงกลมแบน รูปแบบทรงรี และรูปแบบทรงกลม และยังได้รับการรับรองโดยสถาบันวิศวกรรมโครงสร้างของเยอรมัน (Deutsches Institut für Bautechnik: DIBt)	งานโรงงาน งานสะพาน งานอาคารขนาดใหญ่
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	➢ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตทดแทนเหล็กเสริม ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ เหมาะสำหรับงานตกแต่งต่างๆ เพื่อความสวยงามไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกอาคาร
	➢ ผนังกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน แก้ไขมลภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ ทางหลวง อุโมงค์ ทางลอดโรงไฟฟ้าและโรงงานต่างๆ
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	➢ ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว (Non-Shrink Grout Cement)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง	งานบ้านพักอาศัย งานอาคารสูง โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
	➢ ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดหยุ่นสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง พื้นผิวงานคอนกรีต	งานผนังคอนกรีตสำเร็จรูปทั่วไป

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
		ให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	
	➢ ปูนขาว	สำหรับงานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป	งานปูกระเบื้องพื้นและผนังทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกอาคาร
	➢ เคมิภัณฑ์ก่อสร้างอื่นๆ	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับ งานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งาน ดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซม อาคาร เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	➢ เสาค้ำเข็มเจาะ	ป้องกันการพังทลายของผนังชั้นดินที่ไม่ มีเสถียรภาพรอบหลุมเจาะ ลดเสี่ยง รบกวนที่เกิดจากการติดตั้ง	โครงการที่มีการก่อสร้างฐานราก เพื่อรับน้ำหนักโครงสร้างขนาดใหญ่
	➢ ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรง สำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Segment & Girder)	มีเทคโนโลยีการก่อสร้างสูง และชิ้นงาน มีขนาดใหญ่ โดยออกแบบตรงตามข้อ กำหนดการออกแบบของหน่วยงานที่ กำกับดูแล	งานสาธารณูปโภค เช่น โครงสร้าง สะพานกลับรถ ทางด่วน ทาง ยกระดับ
	➢ เสาค้ำดินซีเมนต์	เป็นเทคนิคการปรับปรุงคุณภาพดินฐาน รากให้มีความสามารถรับน้ำหนักบรรทุก ได้เพิ่มขึ้น ช่วยลดการทรุดตัวในชั้นดิน อ่อน ป้องกันการวิบัติของดิน	ถนนบนดินอ่อน หรือดินหลวม งานฐานรากอาคารขนาดเล็ก งาน ป้องกันการพังของตลิ่ง งาน ป้องกันการพังของงานขุดลึก งาน กันกั้นน้ำ และอ่างเก็บน้ำ

หมายเหตุ: เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

	ก.ค.-ธ.ค. 67	ม.ค.-มิ.ย. 67	ก.ค.-ธ.ค. 66	ม.ค.-มิ.ย. 66	ก.ค.-ธ.ค. 65	ม.ค.-มิ.ย. 65
ร้อยละความพึงพอใจของ ลูกค้า	92.87	91.90	86.83	82.42	85.06	83.64

หมายเหตุ: บริษัทตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

การวิจัยและพัฒนา

-ไม่มีค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าว-

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2567 อุตสาหกรรมก่อสร้างอยู่ในภาวะหดตัวอย่างรุนแรงเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมูลค่าก่อสร้างภาครัฐยังคงหดตัวและ
ชะลอตามเสถียรภาพทางการเมืองและข้อจำกัดด้านงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ
ไทยและเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ส่วนมูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนลดลงอย่างมีนัยสำคัญในส่วนของการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ทั้งจากปริมาณบ้านและห้องชุดสร้างเสร็จคงเหลือเดิมจากปี 2566 รวมทั้งนโยบายลดปริมาณการปล่อยสินเชื่อผู้ยืมภาค

ประชาชนและภาคธุรกิจ ส่งผลต่อการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและโครงการภาคเอกชนขนาดกลางและย่อม คงเหลือเฉพาะการก่อสร้างหมวดโรงงานอุตสาหกรรมภาคตะวันออกบางส่วนโดยมาจากการเงินลงทุนของธุรกิจเอกชนจากนักลงทุนชาวจีนเป็นหลัก แต่ในส่วนหลังนี้ปริมาณความต้องการการใช้งานของวัสดุก่อสร้างบางส่วนไม่ได้เพิ่มขึ้นแปรผันตรงตามปริมาณงานก่อสร้างอันเนื่องมาจากการนำเข้าวัสดุก่อสร้างของโครงการโดยตรงจากประเทศจีนโดยไม่ผ่านกลไกภาคธุรกิจภายในประเทศ จากสาเหตุข้างต้นทำให้ธุรกิจภาคการผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างในประเทศ มีการแข่งขันอย่างเข้มข้นเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดที่มีอยู่ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าและอัตรากำไรลดลงโดยภาพรวมในปี

ด้านการปรับตัวของบริษัทเพื่อการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

ด้วยสภาพเศรษฐกิจ สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2567 ทำให้บริษัทมีกลยุทธ์เพื่อการปรับตัวเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันได้ สรุปได้เป็นหัวข้อหลักดังนี้

1) การปรับโครงสร้างหน่วยธุรกิจภายในองค์กร

ในปี 2567 นี้มีองค์กรภาคธุรกิจที่มีหมวดสินค้าใกล้เคียงกับบริษัท บางส่วนยังดำเนินกิจการต่อไป บางส่วนชะลอหรือยุติการดำเนินกิจการ และบางส่วนมีการขายกิจการออกไป ในปีนี้บริษัทได้ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยธุรกิจภายในองค์กร โดยพิจารณาผลการดำเนินธุรกิจแต่ละหน่วยธุรกิจ ประกอบกับสภาพตลาดระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงขีดความสามารถในการแข่งขันของหน่วยธุรกิจนั้นเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในลักษณะธุรกิจเดียวกัน รวมถึงธุรกิจสินค้าสินค้าใกล้เคียงที่จะมาทดแทนในอนาคต

2) การควบคุมงบประมาณและค่าใช้จ่ายขององค์กรของรัดกุม

บริษัทยังคงดำเนินแผนควบคุมงบประมาณและค่าใช้จ่ายขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ต่ำเพื่อช่วยสนับสนุนด้านขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของสินค้าและบริการ ทั้งนี้ในแง่การดำเนินการ มีทั้งการปรับลดและชะลองบประมาณในส่วนที่สามารถชะลอความเร่งด่วนได้ การหมุนเวียนทรัพยากรระหว่างหน่วยงาน และการโยกย้ายบุคลากรระหว่างหน่วยธุรกิจเพื่อลดการจ้างบุคลากรเพิ่ม เป็นต้น

3) การรักษาสภาพคล่องขององค์กร

โดยในปี 2567 บริษัทยังคงเน้นเรื่องการเสริมสภาพคล่องขององค์กรเพื่อให้ธุรกิจยังสามารถขับเคลื่อนกิจกรรมได้โดยไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ดำเนินการผ่านกลไกหลายประเภท อาทิ การบริหารเจ้าหนี้และลูกหนี้การค้า การขอสนับสนุนวงเงินกู้ผ่านสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องของกิจการ การเปลี่ยนทรัพย์สินเดิมไม่ก่อเกิดประโยชน์ของกิจการเป็นเงินสด เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานจากภาครัฐ เช่น อาคารและงานสาธารณูปโภค และงานภาคเอกชน เช่น งานก่อสร้างอาคารสาธารณะ อาคารสูง โครงการบ้านจัดสรรขนาดใหญ่ เป็นต้น
2. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ ที่เน้นซื้อวัสดุในการก่อสร้างจากผู้ผลิตและให้บริการติดตั้งโดยตรง โดยไม่ผ่านผู้รับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากมีความรู้และเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
3. สถาปนิกและวิศวกรที่ปรึกษา กลุ่มผู้ออกแบบและคำนวณแบบ รวมถึงควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อตกลง โดยกลุ่มลูกค้านี้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้นๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้

ด้วยสภาพภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2567 ทำให้บริษัทมีกลยุทธ์เพื่อการปรับตัวเพื่อให้คงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ สรุปได้เป็นหัวข้อหลัก ดังนี้

(ก) กลยุทธ์การขายและการตลาด

1) การปรับตัวจากความรุนแรงของสภาวะการแข่งขันระหว่างองค์กรธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

เนื่องด้วยสถานการณ์ด้านการแข่งขันที่รุนแรงในปี 2567 คู่แข่งจำนวนมากแข่งขันกันสูงทั้งในด้านราคา คุณภาพสินค้า และการบริการติดตั้งสินค้าหน้างาน ในปีนี้บริษัทเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเน้นการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทำให้การติดตั้งสินค้ารวดเร็วมีประสิทธิภาพพร้อมต้นทุนรวมของลูกค้าลดลง เพื่อนำเสนอทางเลือกแก่ลูกค้าและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

2) การแบ่งกลุ่มธุรกิจสินค้าออกเป็นส่วนย่อยและมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่สร้างผลตอบแทนการเงินสูง

บริษัทแบ่งกลุ่มสินค้าและบริการออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) กลุ่มสินค้าที่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินสูง ที่เน้นคุณสมบัติสินค้าที่มีนวัตกรรม หรือการผลิตที่เน้นความชำนาญ ได้แก่
 - ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast)
 - ผลิตภัณฑ์กลุ่มเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (Construction Chemical Product)
 - ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว (Glassfiber Reinforcement Concrete)
- 2) กลุ่มสินค้าพื้นฐานทั่วไป ที่จำเป็นต้องควบคุมต้นทุนสินค้าเพื่อคงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ ได้แก่
 - เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (Prestressed Concrete Pile)
 - ระบบพื้นไร้คาน (Post-Tension Slab)
- 3) สินค้าที่นำมาต่อยอดจากสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อครอบคลุมวัตถุประสงค์การใช้งานที่หลากหลาย ได้แก่
 - ระบบพื้นไร้คานห้องเรียบแบบกลวงรับแรงสองทาง (Biaxial Slab)

- การปรับปรุงคุณภาพดิน โดยเร่งการทรุดตัวของชั้นดิน (Prefabricated Vertical Drain)
- เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Spun Pile)

3) กลยุทธ์การสร้างการรับรู้และการส่งเสริมตราสินค้า

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างการรับรู้ตราสินค้าบริษัททั้งสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ การเข้าแนะนำสินค้าและบริการกับกลุ่มผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ การจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ เช่น การจัดสัมมนาวิชาการและอบรมสินค้า การออกงานแสดงสินค้า ทั้งกับลูกค้า สมาคม หน่วยงานภาครัฐ และสถาบันการศึกษา รวมถึงการมุ่งประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มฐานลูกค้าใหม่และเป็นวงกว้างได้ดีในปัจจุบัน

(ข) สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1) ความรุนแรงของสถานะการแข่งขันระหว่างองค์กรธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

อุตสาหกรรมนี้มีคู่แข่งจำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง จึงทำให้มีการแข่งขันกันสูงในด้านราคาอย่างเช่นในปัจจุบันซึ่งตลาดเป็นของผู้ซื้อ อย่างไรก็ตามจำนวนคู่แข่งที่มากรายนี้มีความแตกต่างกันในเรื่องขนาดและความสามารถในการดำเนินงานของแต่ละองค์กรธุรกิจ ทั้งในเรื่องกำลังการผลิต เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่ใช้ในการติดตั้ง และตำแหน่งที่ตั้งของโรงงาน บริษัทจึงได้มีการขยายไลน์ธุรกิจให้บริษัทมีความหลากหลายมากขึ้นของผลิตภัณฑ์เพื่อผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์บางผลิตภัณฑ์ที่เกิดการแข่งขันค่อนข้างสูง

2) การมีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้

อุตสาหกรรมนี้มีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้ เช่น ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร ที่ก่ออิฐฉาบปูนสามารถมาทดแทนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคารได้ แต่ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปได้เข้ามาแทนที่ผนังฉาบปูนอย่างแพร่หลาย เนื่องจากมีข้อดีหลายประการ ทั้งเรื่องความสามารถควบคุมมาตรฐานและคุณภาพ เรื่องการควบคุมระยะเวลาในการก่อสร้าง

3) อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญของอุตสาหกรรมนี้คือ ปูนซีเมนต์ ลวดเหล็กแรงดึงสูง และเหล็กเส้น ซึ่งมีจำนวนผู้ผลิตไม่มากนัก จึงสามารถกำหนดราคาตลาดได้บ้างในบางช่วงเวลาที่ขึ้นอยู่กับสถานะตลาด บริษัทยังคงสามารถเจรจาต่อรองกับผู้ขายได้และไม่ทำให้เกิดความเสียหายเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 2 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

(ก) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	ปี 2567				ปี 2566				ปี 2565			
		กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้กำลัง การผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้กำลัง การผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังการผลิต	ปริมาณการ ผลิตเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	ลบ.ม.	139,500	35,332	25.33	(39.13)	139,500	58,047	41.61	34.21	139,500	43,250	31.00	(24.46)
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับ อาคาร (Precast) ^{1/}	ตร.ม.					756,000	407,487	53.90	(14.73)	756,000	539,333	71.34	68.63
ระบบพื้นไร้คาน	ตร.ม.	800,000	73,930	9.24	(83.6)	800,000	450,816	56.35	16.72	800,000	386,238	48.28	73.84
ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว	กก.	2,500,000	32,739	12.95	(43.42)	2,500,000	572,202	22.89	9.57	2,500,000	522,234	20.89	(5.74)
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	กก.	50,000,000	1,595,678	3.19	(94.57)	50,000,000	29,409,430	58.82	(20.98)	50,000,000	37,219,715	74.44	74.59
เสาเข็มเจาะ	ลบ.ม.					41,000	23,654	57.69	50.91	17,000	15,674	92.20	32.24
ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงาน สาธารณูปโภค (Segment)	ลบ.ม.	50,000	38,200	76.40	8.45	50,000	35,223	70.45	(2.61)	50,000	36,167	72.33	126.04
เสาเข็มดินซีเมนต์	ลบ.ม.	300,000	252,200	84.07	14.75	250,000	219,778	87.91	0.41	243,750	218,887	89.80	427.93

หมายเหตุ: ^{1/} ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 และตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้แก่ อิน โน ฟริคาสท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนให้กับอิน โน ฟริคาสท์แล้ว จึงทำให้กำลังการผลิตอยู่ในบริษัทย่อย

(ข) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2566 ทางบริษัทยังคงดำเนินการเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบและอุปกรณ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาเพื่อทำการทดสอบ ปรับปรุงในด้านของต้นทุนและคุณภาพให้ดีขึ้นกว่าเดิม และทางบริษัทได้ร่วมมือกับผู้ขายที่เป็นพันธมิตรในการพัฒนากระบวนการภายใน การตรวจสอบ และประเมินผลทั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ใช้น้ำของ บริษัท โดยการตรวจสอบจากความพึงพอใจกับทางผู้ใช้งานและมีการประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยในเรื่องของแนวทางการทำงานและรับฟังปัญหาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้ดีขึ้น

จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	10	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย

โดยการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ก) ทรัพย์สินถาวรหลัก

รายละเอียดและมูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
1. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	1.87	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
2. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 92 ไร่ 3 งาน 77.6 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	491.66	ที่ดิน ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
3. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 20 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์	100.15	บริษัทย่อย ซื้อจาก บมจ. เจนเนอรัล เอนจิ เนียริง ในราคา 130.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการ ก่อสร้างอาคารโรงงานเสาเข็มสป็น มี กำไรระหว่างกัน 29.85 ล้านบาท
4. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา ข้างเคียงเลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	5.30	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
5. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 74 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	นายชัยรัตน์ ลากทรงสุข	-	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่ากับนายชัยรัตน์ ลาก ทรงสุข
6. ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน เนื้อที่ 40 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.บ้านแลง อ.เมือง จ.ระยอง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง	292.72	ให้บริษัทย่อยเช่าทำโรงงานผลิตลวดแรงดึง สูงเปิดดำเนินงานในปี 2561 ถูกจดจำนอง

ประเภททรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	หมายเหตุ
<p>7. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 13 ไร่ 2 งาน 72.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี</p> <p>8. ส่วนปรับปรุงที่ดิน</p> <p>9. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - โรงงานนวนคร เนื้อที่ 130 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี - โรงงานเชียงรากน้อย เนื้อที่ 38 ไร่ 1 งาน 27.8 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี</p> <p>10. ที่ดิน เนื้อที่ 16 ไร่ 2 งาน 72.0 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี</p> <p>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</p>	<p>บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง</p> <p>บจก. เซเวน ไวร์</p> <p>บจก. อินโน ฟริคาสท์</p> <p>นายพิศักดิ์ นิพันธ์ไพศาล</p>	<p>61.92</p> <p>5.26</p> <p>977.20</p> <p>-</p> <p>1,936.08</p>	<p>เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน สินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ที่ดินได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน</p> <p>โรงงานผลิตขวดแรงดึงสูง ที่ดินโรงงานนวนคร มูลค่าตามบัญชี 600.44 ล้านบาท ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน</p> <p>ที่ดินเช่าสำหรับเป็นสถานที่เก็บสินค้าและ ทรัพย์สินของบริษัท</p>
<p>อาคาร</p> <p>1. อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง</p> <p>2. อาคารโรงงาน</p> <p>3. อาคารโรงงาน</p> <p>4. อาคารโรงงาน</p> <p>รวมอาคารสุทธิ</p>	<p>บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง</p> <p>บจก.เซเวนไวร์</p> <p>บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์</p> <p>บจก. อินโน ฟริคาสท์</p>	<p>492.01</p> <p>111.55</p> <p>114.94</p> <p>671.72</p> <p>1,390.25</p>	<p>อาคารโรงงานเชียงรากน้อย 200.20 ล้าน บาท ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน</p> <p>อาคารโรงงานผลิตขวดแรงดึงสูง จ.ระยอง อาคารโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริม เหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ต. เชียงราก น้อย อ.เมือง จ.ปทุมธานี</p> <p>อาคาร โรงงานนวนครมูลค่าตามบัญชี 594.33 ล้านบาท ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน</p>
เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	1,918.68	เครื่องจักร ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็น หลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงิน จำนวน 940.82 ล้านบาท
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	22.95	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	56.97	
ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	4.63	

(ข) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณใน
การดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการ

ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและ/หรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประมูลงานแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบในภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มิมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมปีประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

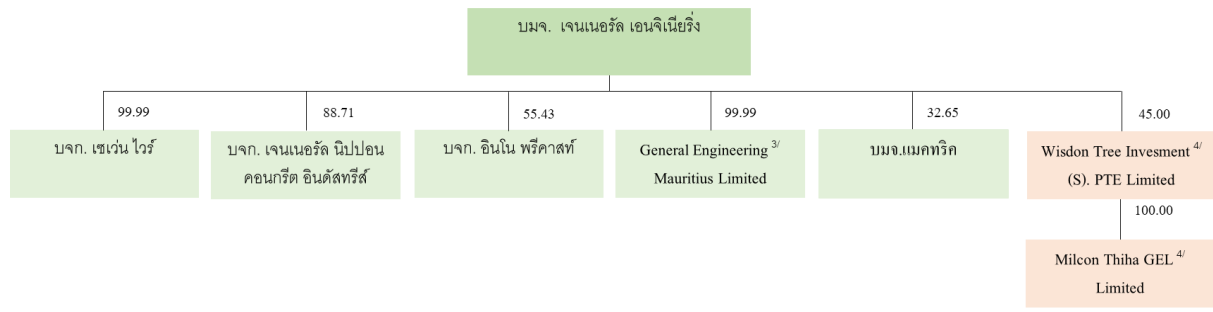
ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	4,014	4,822	3,609

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567^{1/}



หมายเหตุ:

1. ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10
2. บริษัทถือหุ้นในบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10.90 ซึ่งเป็นกิจการที่บริษัทไปลงทุนและบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใด ๆ
3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ General Engineering Mauritius Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
4. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited และ Milcon Thiha GEL Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทย่อย

- (1) ชื่อบริษัท : General Engineering Mauritius Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 10 th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)
หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ (023) 0404 6000
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- (2) ชื่อบริษัท : บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายลวดดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ
หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 038-622-299, 038-624-499
ทุนจดทะเบียน : 280,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 280,000,000 บาท
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

(3) **ชื่อบริษัท** : บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (เสาสปิน)
 ทุนจดทะเบียน : 310,000,000 บาท
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 310,000,000 บาท
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 88.71

(4) **ชื่อบริษัท** : บริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 11 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง
 ทุนจดทะเบียน : 1,211,000,000 บาท
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,211,000,000 บาท
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 55.43

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

(1) **ชื่อบริษัท** : บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทจัดตั้งขึ้นไปประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงงานและประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า
 หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ (65) 6225-1868
 มูลค่าการลงทุน : 12 ล้านดอลลาร์
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 45.00

(2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
 หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 0-2641-2100

โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029

ทุนจดทะเบียน : 450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 300,000,000 บาท
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 32.65
 สถานที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทร่วม

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตาม	
				วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัทย่อย					
1. General Engineering Mauritius Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cyber city Ebene, Mauritius ^{1/}	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	99.99	0.34	-	-
2. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมือง ระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3862-2299, 0-3862-4499	ผลิตและจำหน่ายลวด แรงดึงสูงชั้นคุณภาพ พิเศษ	99.99	280.00	279.99	-
3. บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด 99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลเชิงรำน้อย อำเภอ สามโคก จังหวัดปทุมธานี	ผลิตและจำหน่าย เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง (เสา ปั่น)	88.71	310.00	270.45	-
4. บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด 69/5 หมู่ที่ 11 ถนนพหลโยธิน ตำบล คลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัด ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป	55.43	1,211.00	989.22	-
บริษัทร่วม บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและ ให้บริการติดตั้งงาน ระบบ	32.65	300.00	141.98	141.98
กิจการร่วมค้า บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ^{2/} 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868	กิจการทำธุรกรรม ลงทุนในต่างประเทศ	45.00	394.80	-	-

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตาม	
				วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
โทรสาร (65) 3125-7212					

หมายเหตุ: ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

1. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ General Engineering Mauritius Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited และ Millcon Thiha GEL Limited เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

1. **General Engineering Mauritius Limited** ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน ในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
2. **บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ มีโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยมีสายการผลิต ดังนี้
 - ก) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Wire – PC Wire)
 - ข) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Prestressed Concrete Strand – PC Strands)
 - ค) ลวดแรงดึงสูงชนิดดิ่งเย็น (Cold Drawn Wire – CW)
3. **บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง หรือเสาเข็มสปัน
4. **บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด** ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนคอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง

บริษัทร่วม

บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น และบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ให้บริการติดตั้งงานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศอีกด้วย

กิจการร่วมค้า

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 1 เมษายน 2567) จำนวนหุ้นรวม 8,612,046,165 หุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว					
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวนหุ้น	จำนวน	%	จำนวน	จำนวน	%
รวม	ราย		รวม	ราย		รวม	ราย		หุ้นรวม	ราย	
1,639,072,783	20	19.03	6,960,071,469	12,190	80.82	12,291,102	3	0.14	610,811	13	0.01

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

(อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XM ณ วันที่ 1 เมษายน 2567 จำนวนหุ้นรวม 8,612,046,165 หุ้น)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายดิพิงส์ ตั้งพูนผลวัฒน์	ไทย	1,594,832,313	18.52
2. บริษัท พุกขาส โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	1,572,729,730	18.26
3. นางพรวิภา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	366,000,000	4.25
4. นายวีระศักดิ์ สุดฉันทวิบูลย์	ไทย	209,000,000	2.43
5. นางสาวกาญจนา วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	186,166,667	2.16
6. นาย ประสิทธิ์ วิตนากร	ไทย	160,429,000	1.86
7. นายไพรัชญ์ วงศ์ไวยวรรณ	ไทย	100,000,000	1.16
8. นายสมชาติ กุลสัมพันธ์ทิพย์	ไทย	65,000,000	0.75
9. นายชวสิทธิ์ ล้วนพิชญ์พงศ์	ไทย	59,635,900	0.69
10. นางสาวนิกา ตั้งพูนผลวัฒน์	ไทย	54,693,426	0.64

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,084,938,508.55 บาท และทุนชำระแล้ว 7,320,239,240.25 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้ว 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต” และการจ่ายเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิการในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทในทุกๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาสและการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีกรอบการดำเนินการในการกำหนดระดับของความเสี่ยงของบริษัท โดยวัดจากโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงผลของกระทบ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงและคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนด ประเมิน ป้องกัน ลด และติดตามความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ โปรดพิจารณาหัวข้อการบริหารความเสี่ยง ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี www.gel.co.th

สำหรับการติดตาม การประเมินความเสี่ยงพอ และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้น ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้ติดตาม ทบทวน ประเมินความเสี่ยงพอ และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเห็นว่าแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กรมีความเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงาน กลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทแล้ว โดยได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบปีละ 1 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงเรื่องการแข่งขัน

ธุรกิจนี้มีผู้แข่งขันหลายราย จึงย่อมมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาก ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการปรับสัดส่วนรายได้และขยายไลน์ธุรกิจของบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์บางผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ประกอบบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มความเข้มงวดในการเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิตตั้งแต่การมุ่งเน้นทำความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ความต้องการของลูกค้า เพื่อช่วยในการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันได้ในบางผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันกันสูง โดยมุ่งใส่ใจในการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ บริการที่รวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงการกำหนดราคาค่าต้นทุนราคาจำหน่าย และการจัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาดอย่างเหมาะสมเป็นการรักษาลูกค้าเก่าและขยายฐานลูกค้าใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อว่ายิ่งการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทมีมากเท่าใด ย่อมส่งผลดีต่อลูกค้าของบริษัทมากขึ้นเท่านั้น เพราะจะทำให้การเติบโตของตลาดในธุรกิจประเภทนี้เติบโตมากยิ่งขึ้น ซึ่งย่อมส่งผลทำให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน

ความเสี่ยงด้านการเงินและสภาพคล่อง

จากการที่บริษัทมีการขยายการเติบโตของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ และการขยายไลน์ธุรกิจของบริษัท รวมถึงการชะลอการชำระหนี้จากลูกค้าบางราย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท บริษัทลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน รวมถึงลดความเสี่ยงของการผิวนัดชำระหนี้ของลูกค้านี้ ตั้งแต่การพิจารณากำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม การให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าแต่ละราย ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงิน อีกทั้ง กรณีลูกค้ารายใดชำระล่าช้า บริษัทจะดำเนินการแจ้งลูกค้า

เพื่อเจรจาหรือและตกลงร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางในการชำระหนี้ค่าสินค้าหรือบริการ และหากในกรณีไม่สามารถตกลงกันได้หรือลูกค้าไม่ตอบรับเพิกเฉยไม่ให้ความร่วมมือโดยไม่แจ้งต่อบริษัทหรือไม่มีเหตุผลอันสมควร บริษัทก็จะใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมแก่กรณีโดยการหยุดผลิตและ/หรือหยุดการส่งมอบสินค้าหรือบริการจนกว่าจะชำระค่าสินค้าหรือบริการให้ครบถ้วน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง มีการวางแผนการเงินอย่างรอบคอบ และได้รับความเชื่อถือจากสถาบันทางการเงิน ส่งผลให้บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทนั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ บริษัทการลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 18.52 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งบริษัทมีการจ้างบริษัทตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีกิจที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกำหนดบังคับใช้กับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานทุกคนอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการทบทวนข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่เสมอ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชัดเจนขึ้น เช่น ภาวะฝุ่น PM 2.5 ภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ถือเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญและพยายามผลักดันให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในประเด็นของกฎระเบียบภาคบังคับให้ธุรกิจควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ (Climate Change) โดยตรง อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว เช่น การรณรงค์เพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ โดยเฉพาะบริเวณที่ผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ มีระบบกรองฝุ่นก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ การบริหารจัดการขนส่งให้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เพื่อร่วมกันช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราวัตถุดิบ

ในกระบวนการผลิตของบริษัทจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก หิน และทราย เนื่องจากวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์จึงอาจมีโอกาสดังกล่าวจะเกิดความผันผวนเช่นเดียวกับสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดอื่น ซึ่งหากราวัตถุดิบดังกล่าวเกิดมีความผันผวนสูง บริษัทอาจได้รับผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ได้แก่ การบริหารจัดการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด และไม่มีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณมากหรือเป็นระยะเวลานาน ประกอบกับบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขทางการค้าพร้อมตกลงเงื่อนไขกับลูกค้าเกี่ยวกับการที่บริษัทพิจารณาปรับราคาในกรณีที่เกิดการผันผวนของราวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าอย่างชัดเจน

ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งต้อง

เป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของคนที่ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาส มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากทางด้านคุณภาพ ทางบริษัทยังคำนึงถึงการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดลูกค้า โดยได้กำหนดออกมาเป็นนโยบายในปีนี้ และการยึดมั่นในสัญญาที่ให้กับลูกค้า

ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานจำนวนมาก ปัจจุบันเกิดปัญหาการขาดแคลนในตลาดแรงงานและการแข่งขันแรงงานสูง จึงส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทหากเกิดการขาดแคลนแรงงาน ประกอบกับหากรัฐบาลมีการกำหนดให้มีการปรับขึ้นค่าแรง จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น

บริษัทมองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัท รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน อีกทั้งบริษัทได้มีการเจรจากับผู้รับเหมามากกว่า 1 ราย เพื่อเป็นการสำรองกรณีที่เราใดรายหนึ่งขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการมองหาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ ๆ มาช่วยลดจำนวนการใช้แรงงานและบุคลากร

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเงินรวมของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 484.49 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 1,748.64 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทประสบภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการภาพรวมของบริษัทจะกลับมาในทิศทางที่ดีขึ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

2.2.4 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดขัดข้องและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Risk)

บริษัทตระหนักถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปัจจุบันจากการพึ่งพาเทคโนโลยีและรับดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลและการโจมตีผ่านไซเบอร์ (Cyber-Attack) เพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบูรณาการระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights Risk)

ปัจจุบันทั่วโลกให้ความสนใจประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน จากการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ไม่พบประเด็นเรื่องการใช้แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย หรือแรงงานข้ามชาติ ตลอดจนมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้ยอมรับความหลากหลายและความแตกต่างเช่น เชื้อชาติ สัญชาติ ศิพวี ศาสนา เพศ เป็นต้น บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานโดยใช้เกณฑ์เพศชายและหญิงในเรื่องค่าตอบแทนหรือสวัสดิการต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน คู่ค้า หรือ supplier ได้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกหน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทขึ้นมา โดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุกๆ ด้าน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินการในธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. นโยบายความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน
4. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
6. คู่มือจริยธรรมองค์กร

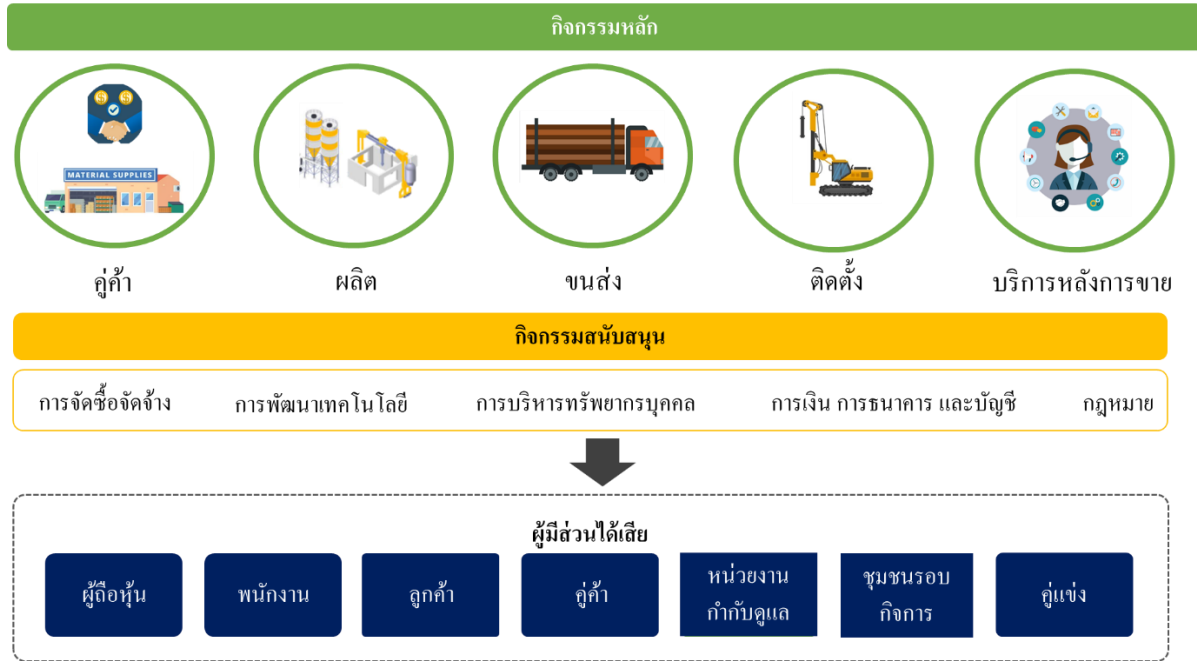
บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุกองค
ขององค์กร โดยบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่างๆ เสมอมา โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมบางลักษณะอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริษัททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหภาคระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการเพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



กิจกรรมหลักที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

การตลาดและการขาย	การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การติดตั้ง	การบริการหลังการขาย
<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน - เปิดรับความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ - กำหนดราคาอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดหาวัตถุดิบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ - รักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการด้านการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด - ลดของเสียจากการผลิต - ตรวจสอบคุณภาพงานก่อนการส่งมอบ - เพิ่มมูลค่าและคุณภาพของสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการผลิตและการขนส่ง - บริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ - มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการคำสั่งซื้อให้มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริการติดตั้งอย่างมีประสิทธิภาพโดยผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ - ลดของเสียจากการติดตั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า - การรับประกันคุณภาพของสินค้า - การแจ้งสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน - จัดตั้งแผนกสำหรับดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด - รักษาความพึงพอใจของลูกค้า

การตลาดและการขาย	การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การติดตั้ง	การบริการหลังการขาย
			คัดเลือกผู้บริการ ด้านขนส่งที่ได้		
			<p>มาตรฐาน และมีกระบวนการจัดจ้างที่เป็นธรรมและบริหารการจัดการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขนส่งและมอบสินค้าอย่างถูกต้อง ด้วยบริการที่มีคุณภาพ และตรงเวลา - เพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้า 		

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถาม การออกเสียงลงมติ แบบ 56-1 One Report 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประโยชน์ที่ดีและผลตอบแทนระยะยาว มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การบริหารจัดการความเสี่ยง การลงทุนทางธุรกิจ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม กำกับดูแลกิจการ ตรวจสอบและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
		ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน	
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทผ่านแบบ 56-1 One Report รายงานทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลประกอบการที่ดีและผลตอบแทนระยะยาว มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการของบริษัท ความมั่นคงทางการเงินรวมถึงอัตราส่วนทางการเงินระดับนี้สูง และความสามารถในการชำระหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการของบริษัท
หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐ ช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย หรืออื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยการส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน การให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดสำรวจความคิดเห็นและความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารผ่านในผ่านช่องทางต่างๆ การจัดประชุมใหญ่ของ บริษัทเพื่อผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับผู้แทนกลุ่มพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาตต่างๆ การมีส่วนร่วมกับองค์กร ได้รับการพัฒนาสู่มาตรฐานวิชาชีพ และการเติบโตตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเพียงพอ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร สวัสดิการที่เหมาะสม และค่าจ้างที่เป็นธรรม จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย ปลูกฝังและรณรงค์ให้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมในการทำงาน จัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยในการทำงาน จัดกิจกรรมส่งเสริมสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน และชุมชน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และสื่อสารระหว่างบริษัทกับลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ จัดทำแบบสอบถามลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ด้วยราคาที่เป็นธรรม การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างทันท่วงที โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า พัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ รับรองผลิตภัณฑ์ด้วยมาตรฐาน ISO9001 การเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการในการผลิต ให้ข้อมูลสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
คู่ค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความคิดเห็นความพึงพอใจของคู่ค้า การประชุมร่วมกับคู่ค้าเป็นประจำ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และสื่อสารระหว่างบริษัทกับ 	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็น/ ความคาดหวังที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
	ลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า 	
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่พบปะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และสื่อสารระหว่างบริษัทกับลูกค้า เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ กิจกรรมพัฒนาชุมชนและสานสัมพันธ์กับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชน การมอบโอกาสให้คนในชุมชนเข้าร่วมทำงานกับบริษัท การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับชุมชน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตระหนักและให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ บริษัทจึงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการไม่ให้เกิดมลภาวะทางเสียง ฝุ่น ต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อประสิทธิภาพและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ที่ www.gel.co.th

3.3.2 การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น และนำข้อมูลดังกล่าวเสนอแก่คณะกรรมการบริหารเพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซ

เรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ประเมินและออกรายงานให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาสภาพแวดล้อม รวมถึงการตระหนักถึงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ โดยพบว่ากิจกรรมที่สร้างปัญหาทางสภาพแวดล้อมและมีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการขนส่ง ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการดำเนินการดังนี้

แนวปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
นำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ และคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป เริ่มนำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเคียว” (Carbon Cure) มาใช้ผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) โดยใช้ปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานก่อสร้าง ที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก องค์กรมหาชน มาใช้โรงงานผลิตแผ่นพรีคาสต์	นำเข้าเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเคียว” (Carbon Cure) เข้ามาใช้ผลิตพรีคาสต์ เพื่อผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) ทำให้เกิดผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลูกค้าของบริษัทที่นำพรีคาสต์คาร์บอนต่ำไปสร้างบ้านในโครงการต่าง ๆ ได้บ้านที่มีคุณภาพ แข็งแรง และยังได้มีส่วนช่วยลดการสร้างมลภาวะต่อโลกอีกด้วย
	ผลิตภัณฑ์ระบบพื้นไร้คานท้องเรียบแบบกลวงรับแรงสองทาง เป็นระบบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นที่ประยุกต์ใช้พลาสติกกรีซเคลมาหล่อเป็นวัสดุรูปทรงต่าง ๆ เพื่อใช้แทนที่คอนกรีตในงานโครงสร้างพื้นอาคาร ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณคอนกรีตที่ใช้งาน ส่งผลให้น้ำหนักของโครงสร้างลดลง รวมทั้งทำให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโดยรวมลดลง ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำพลาสติกกรีซเคลมาใช้ให้เกิดประโยชน์ อีกทั้งยังสามารถลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตปูนซีเมนต์อีกด้วย	สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งานเพิ่มมากขึ้น และเสริมสร้างการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแก่สังคม
	การใช้ Solar cell ทดแทนการใช้ไฟฟ้า ในปี 2567 ได้นำ Solar cell มาติดตั้งเพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า	ประหยัดค่าไฟฟ้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยการช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ลดการใช้ ถ่านหิน น้ำมัน เพื่อมาผลิตกระแสไฟฟ้า
	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งผนังภายใน เปลือกอาคาร หรือหลังคา ส่วนประกอบสำคัญคือคอนกรีตและเส้นใยแก้ว เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเนื่องจากใช้เส้นใยแก้วแทนการใช้เหล็ก มีน้ำหนักเบา ส่งผลให้โครงสร้างหลักมีน้ำหนักเบาไปด้วยเนื่องจากไม่จำเป็นต้องสร้างโครงสร้างหลักเพื่อรองรับ เป็นการ	สนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งานเพิ่มมากขึ้น และเสริมสร้างการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแก่สังคม

แนวปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	ลดภาระการรับน้ำหนัก และเมื่อทุบทิ้งสามารถย่อยสลายได้	
การคำนึงถึงและกำหนดแนวทางการทำลายเศษผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก	การนำเศษลูกปูนที่เกิดจากการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงมาทำเป็นทางกันน้ำตามสถานที่ต่าง ๆ ในชุมชน เช่น บ้านเรือน สถานีตำรวจ โรงเรียน วัด และสถานที่อื่น ๆ ถือเป็นการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตเสาเข็มมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	ลดการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก

อีกทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ บริษัทมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ การรดน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองที่ลอยขึ้นไปในอากาศ มีระบบกรองฝุ่นและน้ำเสียก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณรอบสถานประกอบการเพื่อลดการเป็นอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การบริหารจัดการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ยานพาหนะ การแยกขยะ การจัดบันทึกสถิติการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานและสำนักงาน เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดอายุการใช้งาน เป็นต้น

โดยมีแผนการดำเนินการประหยัดทรัพยากร และลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ทรัพยากรน้ำ

บริษัท มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม มาตรฐานสากล และให้ความร่วมมือในนโยบายของหลายๆ ภาคส่วน การลดปริมาณการใช้น้ำภายในองค์กร รวมถึงการสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมพนักงานในองค์กร บริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- กำหนดแผนและเป้าหมายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยบริษัทมีเป้าหมายการใช้น้ำทรัพยากรน้ำลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

2. พลังงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยวางแผนจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานของบริษัทและกระบวนการผลิตเพื่อการวิเคราะห์และวางแผนการควบคุมการใช้พลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้รณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงาน โดยการปลูกฝังให้พนักงานเห็นคุณค่าของพลังงาน และร่วมมือร่วมใจกันเกิดเป็นวัฒนธรรมในบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายการใช้ทรัพยากรพลังงานลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

3. การจัดการของเสีย บริษัทมีการจัดการของเสียและมีระบบป้องกันการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การเก็บการขนส่ง และการกำจัด อีกทั้งยังมีระบบบริหารจัดการของเสีย การคัดแยกของเสียแต่ละประเภท นอกจากนี้บริษัทยังได้วางแผนการกำจัดของเสียโดยการนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิต เช่น ลูกปูน และปลายเสาเข็มมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม โดยมีการทำทางกันน้ำบริเวณบริษัทและสังคมโดยรอบ เพื่อแก้ปัญหาสภาพแวดล้อมทางน้ำ ลดมลภาวะทางอากาศและลด

ค่าใช้จ่ายจากการทำลายวัสดุเหลือใช้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับสังคม โดยบริษัทมีเป้าหมายการจัดการปนเปื้อนและลดปริมาณวัสดุเหลือใช้ ลูกปูน และปลายเสาเข็มลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น และนำข้อมูลดังกล่าวเสนอแก่คณะกรรมการบริหารเพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ประเมินและออกรายงานให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีริมนำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเคียว” (Carbon Cure) มาใช้ผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Precast) โดยใช้ปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานก่อสร้าง ที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก องค์กรมหาชน มาใช้ในโรงงานผลิตแผ่นพรีคาสต์ ทำให้ลูกค้าที่นำพรีคาสต์คาร์บอนต่ำไปสร้างบ้านในโครงการต่าง ๆ ได้บ้านที่มีคุณภาพ แข็งแรง และยังได้มีส่วนช่วยลดการสร้างมลภาวะต่อโลกอีกด้วย รวมถึงบริษัทมีวางแผนในลดการใช้กระดาษและการจัดเก็บข้อมูลการใช้กระดาษภายในบริษัท และบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษการใช้พลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ในโรงงานผลิตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 จากแผนการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การปฏิบัติต่อพนักงาน

รายละเอียด “การปฏิบัติต่อพนักงาน” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ที่ www.gel.co.th

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กร การสรรหา ความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน การสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการจ้างงานคนพิการ และการสร้างอาชีพทางเลือกให้นักศึกษา แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาค และเป็นธรรม (Merit System) รวมถึงกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุนุติการศึกษา ประสพการณ์ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ๆ เกิดขึ้น เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทจะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรก หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก และรวมถึงการพิจารณาจ้างงานคนพิการและการสร้าง

อาชีพทางเลือกให้นักศึกษา โดยคัดเลือกคนพิการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงานเข้าทำงานตามกระบวนการสรรหา และคัดเลือกพนักงานของบริษัท และพิจารณาตำแหน่งอื่นๆ ที่ว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับคุณสมบัติของคนพิการเพื่อเสนอให้คนพิการเข้าทำงาน รวมถึงการเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ารับการฝึกงาน และรับเข้าทำงานเมื่อจบการศึกษา ถือเป็นการสร้างอาชีพและสร้างรายได้ระหว่างเรียนอีกช่องทางหนึ่ง

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษาคณเฑาะว์ และคนดีให้อยู่กับองค์กร การพัฒนาความสามารถบริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตร บริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิหลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุง หลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการ หลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัย หลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายใน หลักสูตรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป หลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยบริษัทมุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

หลักสูตรที่บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร มีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรม และมีพนักงานที่ผ่านการอบรมทั้งหมด จำนวน 290 คน ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)
- 2) ผู้บังคับบัญชาให้ผู้สัญาณแก่ผู้บังคับบัญชาผู้ยึดเกาะวัสดุ (4 ผู้)
- 3) ความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันอันตรายจากเครื่องจักร/ เครื่องมือในการทำงาน
- 4) การดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาล (First Aid)
- 5) การทำงานตักงานเจียร
- 6) การขับโฟล์คลิฟท์ที่ถูกต้องและถูกวิธี
- 7) เทคนิคการผูกมัดวัสดุสำหรับรถขนส่ง
- 8) เทคนิคการตรวจสอบสิ่งและอุปกรณ์ช่วยยก
- 9) ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- 10) พัฒนาทักษะในการทำงานเพื่อเพิ่มคุณภาพงาน รุ่นที่ 1

- 11) พัฒนาทักษะในการทำงานเพื่อเพิ่มคุณภาพงาน รุ่นที่ 2
- 12) การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร
- 13) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 14) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

หลักสูตรที่บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมภายนอกองค์กร มีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรม และมีพนักงานที่ผ่าน การอบรมทั้งหมด จำนวน 28 คน ดังนี้

- 1) พัฒนาความรู้เรื่องสารเคมี
- 2) การบริหารจัดการความปลอดภัยการขนส่ง (18 ชั่วโมง)
- 3) ผู้สอนความปลอดภัย เกี่ยวกับไฟฟ้าตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- 4) Data Analytics การบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี
- 5) การปิดบัญชีและออกงบการเงินแบบครบวงจร
- 6) ศิลปะการทวงหนี้ การติดตามหนี้ที่มีปัญหาและการเจรจาต่อรองอย่างมืออาชีพ
- 7) Microsoft Excel Advanced
- 8) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน (Supervisory Skills)
- 9) 5G Marketing
- 10) ทักษะการจัดการข้อโต้แย้งและการเจรจาต่อรอง เพื่อปิดการขายอย่างมืออาชีพ
- 11) Microsoft Excel Intermediate
- 12) Online HR Trend 2024
- 13) บริหารฐานข้อมูลด้วย Advanced Excel For HR
- 14) Online Digital Skill for HR

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายของการอบรมพนักงานในปี 2567 อยู่ที่ 389,476.00 บาท และรวมชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 6 ชั่วโมง/คน/ปี

สำหรับการประเมินความพึงพอใจพนักงานในปี 2567 บริษัทมีการประเมินจากสถิติและการสัมภาษณ์เหตุผลพนักงานที่ลาออก เพื่อประเมินถึงจำนวนพนักงานที่ไม่พึงพอใจในการร่วมงานกับบริษัทโดยมีสถิติ ดังนี้

ข้อมูลสำหรับปี 2567	
สถานประกอบการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
จำนวนพนักงานทั้งสิ้น (คน)	320
จำนวนพนักงานที่ลาออกระหว่างปี (คน)	259
จำนวนพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจ (คน)	0
อัตราความไม่พึงพอใจจากการสำรวจโดยการสัมภาษณ์พนักงานที่ลาออกคิดเป็น (%)	0
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากสาเหตุความจำเป็นอื่น (คน)	259
อัตราการลาออกของพนักงานคิดเป็น (%)	80.94

นอกจากนี้บริษัทยังใส่ใจสุขภาพของพนักงานด้วยดีเสมอมา ทั้งในยามปกติและในยามวิกฤต เพราะ “พนักงาน” ถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จ ดังนั้นเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และรวมถึงการห่างไกลและป้องกันสุขภาพจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทจึงได้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันโรคภัยล่วงหน้า และลดอัตราการสูญเสียชีวิตจากโรคร้ายแรง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาการทำงานและการเงินตามมา และเพื่อลดปัญหาทางการเงินดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการวางแผนทางการเงินด้านสุขภาพให้แก่พนักงานโดยการทำประกันสุขภาพแบบกลุ่มที่ครอบคลุมให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งมีบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อป้องกันการเจ็บป่วยและลดอัตราการหยุดงาน และปัญหาอื่นๆ ที่ตามมา



คำอธิบาย: รูปภาพพนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพประจำปี 2567

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดำเนินงานด้านสังคมของบริษัทในปี 2567 บริษัทสามารถรักษานักงานที่เก่งและดีให้อยู่กับองค์กรได้ จาก การให้ความสำคัญกับพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และรวมไปถึงการสามารถ ใช้งานคนพิการในอัตราส่วนที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด โดย พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 มาตรา 33 กำหนดให้บริษัทรับคนพิการเข้าทำงานในอัตราส่วนจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่คนพิการต่อจำนวนพนักงานที่เป็น คนพิการที่ (100:1) ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ใช้งานคนพิการอ้างอิงตามข้อมูล โดยอ้างอิงจากอัตราส่วนจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ คนพิการต่อพนักงานที่เป็นคนพิการที่ (345:4) มีจำนวนการจ้างงานคนพิการมากกว่าที่กฎหมายกำหนด 1 คน แสดงให้เห็น ถึงการให้ความสำคัญและสนับสนุนการจ้างงานคนพิการของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้เข้าร่วมสมาชิกโครงการแนวร่วม ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตนารมณ์และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้เข้ารับมอบประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566



คำอธิบาย: รูปภาพการเข้ารับมอบประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในงาน CAC National Conference 2023

นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนการเพิ่มทางเลือกทางอาชีพและสร้างรายได้ให้กับนักเรียนระหว่างเรียน โดยได้รับ นักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาใกล้เคียงมาฝึกงานกับบริษัท เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ในอนาคต และ หากนักศึกษาฝึกงานที่มาฝึกงานกับบริษัทมีผลงานที่ดีและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ว่างอยู่ ณ ขณะที่จะจบ การศึกษา บริษัทก็ส่งเสริมในการรับนักศึกษาฝึกงานเข้าทำงานกับบริษัทเป็นอันดับแรก ซึ่งถือเป็นการสร้างโอกาสการสร้าง อาชีพให้แก่นักศึกษาที่จบใหม่ ประกอบกับการสร้างอาชีพให้แก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง และยังร่วมสนับสนุนคนพิการ ทางด้านสายตาโดยได้นำปฏิทินเก่าที่ไม่ใช้แล้วไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ผลิตสื่ออักษร เบรลล์ เพื่อผู้พิการทางสายตาได้ใช้ประโยชน์ต่อไป



คำอธิบาย: รูปภาพมอบปฏิทินเก่าให้ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด มูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชินูปถัมภ์แห่งประเทศไทย



คำอธิบาย: รูปภาพมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงบริษัท ได้แก่ โรงเรียนชุมชนวัดบางกะดี
และ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลเมืองบางกะดี



คำอธิบาย:รูปภาพมอบทุนการศึกษาสถานสงเคราะห์เด็กอ่อนรังสิต อ.ธัญพร จ.ปทุมธานี



คำอธิบาย:รูปภาพมอบทุนการศึกษามูลนิธิเด็กพิการบ้านนนทภูมิ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี

นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพโดยได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟรุ่นเก่า (ฟลูออเรสเซนต์) มาใช้เป็นหลอดไฟรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพได้มากกว่า อีกทั้ง ยังได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงานและตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทางแผนกทรัพยากรบุคคลจึงจัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานเพื่อความยั่งยืนต่อไป



คำอธิบาย: รูปภาพกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดกิจกรรมให้พนักงานร่วมกันตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า

3.5 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น สร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าที่มีความสนใจร่วมธุรกิจกับบริษัทที่จะได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียม และสร้างความไว้วางใจให้กับคู่ค้าในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวทางการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้างอันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันอยู่ระหว่างวางแผนการจัดการอบรมในรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับบุคลากรและบริษัท

3.5.2 ผลด้านบรรษัทภิบาล

การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลในปี 2567 ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท และไม่พบการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการมีกรรมการกรรมการบริหาร หรือผู้นำบริษัทที่เป็นผู้หญิง และเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันในสังคม โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิงมากกว่า 1 คน ตลอดจนให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)

3.6 สรุปความเชื่อมโยงระหว่างลักษณะการดำเนินธุรกิจกับแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนและการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

มิติด้านเศรษฐกิจ : ปัจจัยที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต จากสาเหตุการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองโลก ราคาพลังงานและวัตถุดิบการผลิตจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนทางการเงินของบริษัททั้งดอกเบี้ยกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบในการผลิต ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการวางแผนงาน เช่นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำ การออกหุ้นกู้ หรือการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรรายใหม่

มิติด้านสิ่งแวดล้อม: บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อสินค้าจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นหลักเพื่อลดผลกระทบทางอ้อมจากมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมจากระยะทางการขนส่งจากต่างประเทศ

มิติด้านสังคม: บริษัทเน้นการพัฒนาบุคลากรในบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับทิศทางของบริษัทในอนาคต รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัท และ supplier ตลอดจนผู้ผลิตให้มีความสนใจด้านสิทธิมนุษยชน เช่นการไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมาย การดูแลให้ labor camp มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่เหมาะสม

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1) งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2567

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2567 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

ปี 2566

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2566 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นส่วนของบริษัทในขาดทุนของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งรวมอยู่ในขาดทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 74.95 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชี ที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในกำไรของกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited สำหรับปี เนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited (กิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์) และ Milcon Thida GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าว ในประเทศเมียนมาร์) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ปี 2565

ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2565 ตรวจสอบโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6699 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่า

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 77.06 ล้านบาท และ ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นส่วนของบริษัทในขาดทุนของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งรวมอยู่ใน กำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 26.77 ล้านบาท ข้าพเจ้าไม่สามารถรวบรวมหลักฐาน การสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิของ กิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในกำไรของกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited สำหรับปี เนื่องจาก

ข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited (กิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์) และ Milcon Thida GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในประเทศเมียนมาร์) ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149,570	59,623	83,668	18,924	31,825	83,540
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	641,062	770,079	846,374	446,177	475,072	812,989
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-หมุนเวียน	-	-	-	15,010	34,565	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	342,399	428,940	382,142	342,399	428,940	382,142
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	29,932	42,954	28,561	29,932	42,954	28,561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	-	92,574	42,234	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	493,347	605,633	425,023	124,889	227,029	398,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,305	-	-	7,305	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,690	19,497	17,392	18,297	14,472	14,722
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,678,000	1,934,031	1,783,160	1,088,202	1,304,396	1,720,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	37,740	41,596	51,820	37,740	41,596	51,820
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-ไม่หมุนเวียน	-	-	-	113,233	90,707	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	131,923	146,907	116,289	109,719	130,321	116,240
เงินลงทุนในตราทุน	63,477	277,998	570,627	63,477	277,998	570,627
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,525,054	1,539,674	555,337
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า-สุทธิ	141,978	153,294	217,635	141,978	154,258	231,106

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	5,329,549	5,599,240	3,182,414	1,137,941	1,237,275	2,035,650
สินทรัพย์สิทธิการใช้	982,845	1,129,713	80,852	76,949	120,318	79,343
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,724	28,948	15,739	4,630	6,483	15,669
ค่าความนิยม	153,373	153,373	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	993,822	996,627	996,627	1,286,542	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	21,658	27,890	17,693	9,743	18,428	16,828
ปัจจุบัน						
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	55,826	42,691	25,216	53,565	40,439	23,672
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,868	6,013	7,418	4,822	4,958	6,364
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,948,783	8,604,290	5,282,329	4,565,393	4,951,802	4,992,003
รวมสินทรัพย์	9,626,783	10,538,321	7,065,489	5,653,595	6,256,198	6,712,884
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	746,935	745,645	908,461	540,966	565,891	696,225
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,061,297	1,108,868	844,256	1,027,175	724,868	858,920
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	400,417	442,524	425,815	136,783	388,353	424,381
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	112,248	154,885	45,428	22,098	38,282	44,239
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	130,809	74,978	19,620	130,809	74,978	19,620
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	5,649	-	48,958	5,649	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	17,035	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,022,130	182,884	97,189	247,021	52,702	50,946

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,207	4,047	3,723	1,055	2,446	2,121
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัท	-	-	-	-	-	-
ย่อย						
ประมาณการหนี้สินจากการค้า	-	165,568	-	-	165,568	-
ประกัน						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47,730	18,143	21,045	41,288	13,617	20,928
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,582,730	2,920,226	2,365,537	2,196,153	2,032,354	2,117,380
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	867,249	969,203	35,492	31,013	67,322	35,105
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงิน	1,548,600	2,346,490	729,374	-	55,366	108,068
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,860	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	62,749	43,640	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50,146	53,935	24,548	21,785	22,065	21,983
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน	2,902	3,663	3,480	2,902	3,663	3,480
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,531,646	3,419,791	792,894	55,700	148,416	168,636
รวมหนี้สิน	6,114,376	6,340,017	3,158,431	2,251,853	2,180,770	2,286,016
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ						
- 9,511,692,363 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท	8,084,939	8,084,939		8,084,939	8,084,939	
- 8,096,815,783 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท			6,882,293			6,882,293
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ						
- 8,612,046,165 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท	7,320,239	7,320,239		7,320,239	7,320,239	

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
- 7,039,316,435 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท			5,983,419			5,983,419
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ส่วนเกิน(ค่า)กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(1,907,244)	(1,907,244)	(947,879)	(1,907,244)	(1,907,244)	(947,879)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179	49,179
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน			-			-
- ยังไม่ได้จัดสรร	(1,748,628)	(1,152,716)	(695,889)	(1,248,695)	(653,981)	(217,715)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(884,977)	(805,985)	(496,943)	(825,337)	(746,365)	(453,736)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,842,169	3,517,073	3,905,487	3,401,742	4,075,428	4,426,868
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	670,238	681,231	1,571	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,512,407	4,198,304	3,907,058	3,401,742	4,075,428	4,426,868
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,626,783	10,538,321	7,065,489	5,653,595	6,256,198	6,712,884

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	3,714,920	4,106,288	2,770,796	1,448,047	1,669,047	1,948,396
รายได้อื่น	61,251	34,185	41,868	71,911	40,572	47,138
กำไรจากการโอนกิจการ	-	-	-	-	25,942	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	6,651	-	-	6,651
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	596	6,273	-	596	6,273
รวมรายได้	3,776,171	4,141,069	2,825,588	1,519,958	1,736,157	2,008,458
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	3,560,247	3,726,035	2,549,499	1,568,534	1,649,234	1,867,648
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	35,269	31,739	34,998	30,282	24,689	23,297
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	317,921	291,436	194,548	205,632	172,180	129,439
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	165,568	-	-	165,568	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน(กลับรายการ)	14,712	-	35,511	26,900	81,736	98,337
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	7,305	(4,383)	5,599	7,305	(4,383)	5,599
รวมค่าใช้จ่าย	3,935,454	4,210,395	2,820,155	1,838,653	2,089,024	2,124,320
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้	(159,283)	(69,326)	5,433	(318,695)	(352,867)	(115,862)
ต้นทุนทางการเงิน	226,001	186,360	75,670	73,160	57,952	41,266
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	84,097	66,311	5,860	82,517	68,422	6,670
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,832	(62,223)	(55,586)	-	-	-
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	18,937	29,108	19,044	-	-	10,132
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(484,486)	(413,328)	(150,727)	(474,372)	(479,241)	(173,930)
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	44,809	88,069

กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	(484,486)	(413,328)	(150,728)	(474,372)	(434,432)	(85,861)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(21)	(2,120)	(1,863)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(203,030)	(292,629)	(234,245)	(203,030)	(292,629)	(234,245)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,665	8,658	7,670	3,717	(1,833)	6,192
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	412	(2,083)	(44,112)	-	-	(44,112)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(436)					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(201,410)	(288,174)	(272,550)	(199,313)	(294,462)	(272,165)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(685,896)	(701,502)	(423,277)	(673,685)	(728,894)	(358,026)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(474,228)	(459,680)	(140,795)	(474,372)	(434,432)	(85,861)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,258)	46,352	(9,932)	-	-	-
	(484,486)	(413,328)	(150,727)	(474,372)	(434,432)	(85,861)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(674,903)	(751,577)	(413,429)	(673,685)	(728,894)	(358,026)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,993)	50,075	(9,848)	-	-	-
	(685,896)	(701,502)	423,277	(673,685)	(728,894)	(358,026)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) ขั้นพื้นฐาน						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.05507)	(0.05755)	(0.02228)	(0.05508)	(0.06000)	(0.02752)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	0.00561	0.01393
	(0.05507)	(0.05755)	(0.02228)	(0.05508)	(0.05439)	(0.01359)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และ 2565

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ)กว่า มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อ คืน	ส่วนของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				กำไร (ขาดทุน) สะสม								
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จริง ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ย่อย	รวม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,588,196	71,131	49,179	13,600	(561,611)	(176,449)	(25,308)		(201,756)	3,958,739	(4,616)	3,954,122
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,395,223	(1,017,692)								377,531		377,531
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ		(1,318)								(1,318)		(1,318)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย								(16,036)	(16,036)	(16,036)	16,036	-
ขาดทุนสำหรับปี					(140,795)					(140,795)	(9,932)	(150,727)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					6,517	(277,288)	(1,863)		(279,151)	(272,634)	83	(272,551)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2565	5,983,419	(947,879)	49,179	13,600	(695,889)	(453,737)	(27,171)	(16,036)	(496,943)	3,905,487	1,571	3,907,058
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,336,820	(959,365)								377,455	400,000	777,455

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ)กว่า มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อ คืน	ส่วนของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				กำไร (ขาดทุน) สะสม								
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จริง ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ย่อย	รวม			
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย												
ขาดทุนสำหรับปี					(459,680)					(459,680)	46,352	(413,328)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					2,853	(292,630)	(2,120)		(294,750)	(291,897)	3,722	(288,175)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจาก การซื้อธุรกิจ											215,294	215,294
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2566	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,152,716)	(746,367)	(29,291)	(30,328)	(805,985)	3,517,074	681,231	4,198,304
ขาดทุนสำหรับปี					(474,228)					(474,228)	(10,258)	(484,486)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(121,683)	(78,971)	(22)		(78,992)	(200,675)	(735)	(201,411)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม2567	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,748,627)	(825,338)	(29,313)	(30,328)	(884,977)	2,842,171	670,238	3,512,407

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และ 2565

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,588,196	71,131	49,179	13,600	(136,977)	(176,449)	4,408,681
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,395,223	(1,017,692)					377,531
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ		(1,318)					(1,318)
ขาดทุนสำหรับปี					(85,861)		(85,861)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					5,123	(277,288)	(272,165)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,983,419	(947,879)	49,179	13,600	(217,715)	(453,737)	4,426,868
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,336,820	(959,365)					377,455
ขาดทุนสำหรับปี					(434,432)		(434,432)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(1,833)	(292,630)	(294,463)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(653,980)	(746,367)	4,075,428
ขาดทุนสำหรับปี					(474,372)		(474,372)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(120,343)	(78,971)	(199,314)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(หน่วย : พันบาท)							
งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,320,239	(1,907,244)	49,179	13,600	(1,248,695)	(825,338)	3,401,742

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(484,486)	(413,328)	(150,728)	(474,372)	(434,432)	(85,861)
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	428,899	320,677	180,444	120,790	130,815	130,869
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(103)	(373)	(137)	(51)	(358)	(256)
ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(3,832)	62,223	55,586	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	84,097	66,310	5,860	82,517	68,422	6,670
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	(596)	(6,273)	-	(596)	(6,273)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	7,305	(4,383)	5,599	7,305	(4,383)	5,599
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	28,254	12,961	(7,122)	24,446	12,752	(5,395)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	7,977	-	-	7,977	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า(กลับรายการ)	14,712	-	35,512	12,280	76,848	98,337
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	14,620	4,887	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,563	2,268	3,879	2,156	2,264	3,879
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,748)	-	-	(1,748)	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(527)	(161)	-	(520)	(161)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการโอนกิจการ	-	-	-	5,648	(25,942)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(9,319)	(500)	(4,205)	(8,968)	(500)	(4,205)
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	165,568	-	-	165,568	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	276	157	395	17	-	-
ตัดจำหน่ายหนี้การค้ำและหนี้หมุนเวียนอื่น	(628)			(628)		
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	(487)			(487)		

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
กลับรายการประมาณการสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,335)	5,119	4,323	2,676	2,611	3,362
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,763	4,948	(510)	689	75	(432)
รายได้ดอกเบี้ย	(1,345)	(1,271)	(186)	(14,573)	(1,492)	(2,127)
รายได้เงินปันผล	-	-	(6,651)	-	-	(6,651)
ต้นทุนทางการเงิน	226,001	186,359	75,670	73,160	59,017	41,380
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18,937	29,107	19,044	-	-	17,267
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	315,974	435,085	210,500	(147,066)	55,395	196,163
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	71,555	415,686	(471,928)	(26,986)	288,595	(458,422)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	86,541	(51,666)	(151,654)	86,541	(51,666)	(151,654)
สินค้าคงเหลือ	82,370	46,593	(105,073)	77,115	119,436	(129,420)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,192)	(741)	(4,899)	(3,825)	250	(6,034)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	1,413	(57,671)	(46,334)	7,031	(42,691)	(49,080)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(855)	1,426	3,078	136	1,406	3,056
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(84,148)	(100,241)	89,709	278,649	(125,407)	262,029
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(41,620)	(118,088)	209,850	(251,083)	(36,028)	211,104
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	(165,568)	-	-	(165,568)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,988)	(1,500)	(4,296)	(1,980)	(4,813)	(4,296)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,587	(2,902)	17,099	27,671	(7,311)	17,025
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,860)	-	-	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	285,209	565,981	(253,948)	(116,365)	197,166	(109,529)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	6,004	-	-	5,241	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(29,677)	(53,707)	(17,692)	(9,743)	(18,428)	(16,828)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	261,536	512,274	(271,640)	(123,867)	178,738	(126,357)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากประจำที่มีระยะค้าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,856	10,224	(34,460)	3,856	10,224	(34,460)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(45,363)	(41,942)	(27,385)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
เงินสหรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	99,571
เงินสหรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	1,332	6,273	-	1,332	6,273
เงินสจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	(3,658)	-	-	(3,658)	-
เงินสจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	62,028	-	-	(768)	(110,000)
เงินสจ่ายเพื่อจ่ายค่ารถถอนทรัพย์สิน	(760)	-	-	(760)	-	-
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	11,491	-	3,257	11,491	-	3,257
เงินสจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(55,544)	(132,424)	(174,329)	(28,617)	(99,241)	(168,217)
เงินสจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(645)	(2,629)	-	-	(2,629)
เงินสจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,910)	(11,676)	(50)	-	(2,379)	-
รับเงินปันผล	-	-	6,651	-	-	6,651
เงินสหรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	20,337	500	4,205	19,965	500	4,205
เงินสหรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,552	-	-	4,552	-	-
เงินสหรับจากการโอนกิจการ	-	-	-	-	124,000	-
รับดอกเบี้ย	1,344	1,271	-	979	473	2,624
เงินสสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(18,634)	(73,048)	(191,082)	(33,897)	(11,459)	(220,110)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,290	(162,437)	277,041	(24,925)	(129,955)	268,487
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	53,308	(394,366)	-	43,308	5,649	-
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	55,832	55,357	9,498	55,832	55,357	9,498
เงินสจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(115,264)
เงินสจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(134,657)	(97,612)	(76,268)	(36,838)	(51,110)	(55,363)
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	175,498	-	-	175,498	-	-
เงินสจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(107,846)	(78,509)	(26,157)	(11,403)	(39,838)	(24,965)
เงินสหรับจากค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	377,531	-	-	377,531
เงินสหรับจากค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	400,000	-	-	-	-
เงินสจ่ายเพื่อชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	(1,318)	-	-	(1,318)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
จ่ายดอกเบี้ย	(196,358)	(185,703)	(29,037)	(56,609)	(59,097)	(43,628)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(152,933)	(463,270)	531,290	144,863	(218,994)	414,978
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(22)	(3)	(29)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	89,947	(24,044)	68,568	(12,901)	(51,715)	68,511
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59,623	83,667	15,128	31,825	83,540	15,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	149,570	59,623	83,667	18,924	31,825	83,540
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ใช้เงินสด						
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	(203,030)	(262,629)	(233,176)	(203,030)	(292,629)	(233,176)
- เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(16,731)	(9,240)	8,167	(17,660)	(8,670)	14,223
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	7,087	73,028	21,866	2,736	66,625	21,866
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	7,087	72,383	19,522	2,736	66,625	19,522
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	1,663	25,763	20,823	579	21,301	19,652
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-	377,455	-
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการโอนสินทรัพย์	-	-	-	-	611,000	-
- กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,665	8,659	7,670	3,717	(1,833)	6,193
โอนหนี้สินสัญญาเช่าเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,400	-	-	26,400	-	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2567	2566	2565	2567	2566	2565
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.47	0.66	0.75	0.50	0.64	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.32	0.45	0.57	0.43	0.52	0.62
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.27	5.08	4.51	3.14	3.47	4.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	69	72	81	116	105	82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.48	7.23	6.72	8.91	6.86	7.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	56	50	54	41	53	52
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	3.28	3.82	3.30	1.79	2.71	3.35
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	111	96	110	204	135	109
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.16	9.26	7.99	(8.32)	3.88	7.84
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(4.29)	(3.30)	(0.02)	(22.01)	(16.84)	(1.04)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(12.83)	(9.98)	(5.33)	(31.21)	(18.82)	(3.20)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(13.79)	(9.85)	(3.86)	(13.94)	(10.66)	(1.94)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(5.03)	(3.92)	(2.13)	(8.39)	(6.94)	(1.28)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(7.63)	(6.24)	(3.59)	(19.53)	(17.15)	(2.57)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.39	0.39	0.39	0.26	0.36	0.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.74	1.51	0.81	0.66	0.54	0.52
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.06)	(1.06)	(0.74)	(5.48)	(6.38)	(0.66)
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.33	0.41	0.56	0.39	0.47	0.63
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.06)	(0.05)	(0.02)	(0.06)	(0.05)	(0.01)

หมายเหตุ ใช้ข้อมูลงบกำไรขาดทุนที่รวมส่วนงานที่โอนกิจการ ก่อนวันที่ 1/12/2566

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

- บริษัทฯ ได้มี PO หรือสัญญาสั่งซื้อจากทางลูกค้าซึ่งเรียกว่า “Backlog” ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2567 มูลค่า 2,142 ล้านบาท แต่เนื่องจากเศรษฐกิจของภาคอสังหาริมทรัพย์มีการหดตัวอย่างรุนแรง ทำให้การสั่งซื้อสินค้าถูกชะลอออกไป จึงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามที่วางแผนไว้
- บริษัทฯ ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องจากการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากมียอดลูกค้าค้างชำระหนี้ยาวนาน ทำให้ไม่สามารถนำเงินหมุนเวียนที่ควรจะได้รับนี้ ไปดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง
- และจากการที่มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินการผลิตได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นกว่าการประมาณการไว้อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้มีกำไรน้อยหรือขาดทุนในบางโครงการ
- และในโครงการก่อสร้างบางโครงการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 และ/หรือ การสั่งหยุดการปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้างทุกโครงการเนื่องจากการเกิดอุบัติเหตุรุนแรงหน้างาน ทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการดำเนินงานที่ยาวนานขึ้นกว่าแผน ส่งผลให้ประสบผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 484 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่มีผลขาดทุนจำนวน 413 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 71 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	3,714.92	4,106.29	1,335.49
ต้นทุนขาย	(3,560.25)	(3,726.03)	1,176.53
กำไรขั้นต้น	154.67	380.26	158.96
รายได้อื่น	61.25	34.78	(20.01)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	3.83	(62.22)	6.63
(ขาดทุน)จากการด้อยค่าของเงินลงทุน	(14.71)	-	35.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(444.59)	(385.10)	144.09
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	(165.57)	(165.57)
ต้นทุนทางการเงิน	(226)	(186.36)	110.69
ภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	(18.94)	(29.11)	10.07
กำไร (ขาดทุน)สุทธิ	(484.49)	(413.32)	262.59

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 3,715 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 391 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 9.52 เนื่องจากการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์หดตัวตามภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปีนี้ออเดอร์ใหม่มีจำนวนลดลงและในส่วนของการดำเนินงาน

สะพานคอนกรีตสำเร็จรูป มีการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิตเนื่องจากลูกค้าหนึ่งรายหนึ่งค้างชำระทำให้ยกเลิกสัญญางานดังกล่าว มีผลทำให้กระทบต่อยอดขาย

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทปี 2567 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ						
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	608.96	16.13	650.26	15.70	332.95	11.78
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป	2,000.83	52.99	2,120.51	51.21	672.02	23.78
ระบบพื้นไร้คาน	30.54	0.81	186.04	4.49	164.47	5.82
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว	32.70	0.87	48.78	1.18	35.67	1.26
เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง	92.29	2.44	122.04	2.95	152.42	5.39
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตถาวรสำเร็จรูป	631.28	16.72	556.99	13.45	712.32	25.21
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	159.84	4.23	69.61	1.68	96.32	3.41
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	158.48	4.20	352.06	8.50	604.63	21.40
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,714.92	98.38	4,106.29	99.16	2,770.80	98.06

2. กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นตามงบการเงินรวม จำนวน 155 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 225 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 59.21 เนื่องจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายลดลง

● งบเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนขั้นต้น สาเหตุหลักเกิดจาก

- ลูกค้าบางรายมีการชำระเงินล่าช้าส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีจำกัด และไม่สามารถที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับจากการที่ลักษณะการดำเนินงานของบางผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องดำเนินการผลิตให้แล้วเสร็จจึงสามารถดำเนินการรับเงินค่างานได้จำนวนร้อยละ 60 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 40 สามารถรับเงินค่างานได้เมื่อจัดส่งสินค้าไปยังหน้างานแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอที่จะผลิตได้ตามกำลังการผลิตที่วางไว้ ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้น

- โครงการก่อสร้างมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับราคาวัตถุดิบและค่าแรงงานผู้รับเหมาเพิ่มขึ้นงานก่อสร้างสัญญาขายออก เนื่องจาก การระบาดของเชื้อ ไวรัสโคโรนา-2019 ทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากที่ประมาณไว้ส่งผลกระทบต่อการปรับลดรายได้ที่เคยรับรู้ไว้ในงวดนี้ลดลงมากขึ้น

- บันทึกราคาเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจากการขายและสินค้าและวัตถุดิบค้างงานเพิ่มขึ้น 28.25 ล้านบาท

3. ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 3,560 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 166 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4 ลดลงไม่เป็นไปตามสัดส่วนของรายได้เนื่องจากในปีนี้มีบริษัทมีการผลิตสินค้าต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากงานภาคอสังหาริมทรัพย์หดตัวตามสถานะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยอดขายพื้นผนัง

คอนกรีตสำเร็จรูปและเสาเข็มลดลงในปีนี้เป็นบริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าเช่า และอื่น ๆ ทำให้ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 318 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยรวมมาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566) และบันทึกผลขาดทุนจากภาระหนี้สินค่าประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น

5. ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าในต่างประเทศ กับธนาคาร เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ธนาคารแห่งหนึ่งได้ออกจดหมายถึงบริษัทเพื่อขอให้บริษัทชำระเงินค่าหลักประกัน Standby Letter of Credit จากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวให้กับ Millcon Thiha GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า) เนื่องจาก Millcon Thiha GEL Limited ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวได้ โดยบริษัทถูกเรียกชำระจำนวน 4.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็น 165.57 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประมาณการความเสียหายตามจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเต็มจำนวนไว้ในงบการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ธนาคารกรุงเทพได้ทำสัญญาเงินกู้เพื่อชำระการ Claim SBLC ลง จึงทำให้บริษัทฯ มีภาระหนี้เป็นจำนวน 175.50 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยน 36.45 THB/USD) บริษัทฯได้บันทึกขาดทุนจากหนี้สินที่เกิดขึ้นดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 10 ล้านบาท ไว้ในค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

6. ผล(กำไร)ขาดทุนอื่น

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงที่จะซื้อหุ้นสามัญ Mill – W7 คงเหลือ เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุแล้ว ทำให้เกิดผลขาดทุนในปี จำนวน 7 ล้านบาท

7. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 226 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.50 เนื่องจากการบันทึกต้นทุนทางการเงินของอินโน ฟริคาสท์ ถ้าเปรียบเทียบกับปีก่อนมาเป็นบริษัทย่อยมารวมรับรู้ค่าใช้จ่ายเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566

8. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีนี้เป็นจำนวน 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 18 ล้านบาท

9. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมค้า

ในไตรมาสที่ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 13 ล้านบาท และในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัท Wisdom Tree เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแล้วเต็มจำนวน

สรุปฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 9,626 ล้านบาท ลดลง จำนวนเงิน 913 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจาก

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 89 ล้านบาท
2. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนมีจำนวน 342 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 87 ล้านบาท เนื่องจาก งานที่ทำสำเร็จแล้วทยอยส่งมอบให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 641 ล้านบาท ลดลง จำนวน 129 ล้านบาท
4. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 162 ล้านบาท ลดลงจำนวน 28 ล้านบาท
5. สินค้าคงเหลือมีจำนวน 493 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 113 ล้านบาท
6. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป มีหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มูลค่าลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 215 ล้านบาท จากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ่นละ 0.10 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีราคาหุ้นละ 0.38 บาทต่อหุ้นทำให้มูลค่าลดลง 78 ล้านบาท และจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 135 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวน 5,329 ล้านบาท ลดลงจำนวน 269 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา
8. สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่ามีจำนวน 982 ล้านบาท เป็นตามสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานของบริษัท INNO ลดลงจำนวน 146 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างงวดและการยกเลิกสัญญาเช่าที่โรงงานของบริษัทฯ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 6,114 ล้านบาท ลดลงสุทธิจำนวนเงิน 227 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจาก

1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้นจำนวน 26 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆลดลงจำนวน 48 ล้านบาท

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนลดลงจำนวน 43 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นๆ และบุคคลที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นจำนวน 109 ล้านบาท
5. บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าในต่างประเทศ กับธนาคาร เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ธนาคารแห่งหนึ่งได้ออกจดหมายถึงบริษัทเพื่อขอให้บริษัทชำระเงินค่าหลักประกัน Standby Letter of Credit จากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ให้กับ Millcon Thiha GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า) เนื่องจาก Millcon Thiha GEL Limited ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวได้ โดยบริษัทถูกเรียกชำระจำนวน 4.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็น 165.57 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประมาณการความเสียหายตามจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเต็มจำนวนไว้ในงบการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
6. การบันทึกบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ลดลงจำนวนเงิน 145 ล้านบาท
7. หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท
8. ภาษีเงินได้บุคคลค้างจ่ายลดลงจำนวน 17 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2567 บริษัทย่อยไม่มีภาระภาษีต้องชำระ

ส่วนของผู้อถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้อถือหุ้นของจำนวนเงิน 3,512 ล้านบาท มีจำนวนลดลง 686 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

1. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายลดลง จากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีราคาหุ้นละ 0.38 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าลดลงจำนวน 78 ล้านบาท และจำหน่ายหลักทรัพย์ ดังกล่าว จำนวน 96.81 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.09-0.29 บาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำให้มีขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 124 ล้านบาท
2. บันทึกผลขาดทุนในปีนี้เป็นจำนวน 484 ล้านบาท

แผนธุรกิจของบริษัทฯ และแนวทางแก้ไข ปี 2568

ปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะผลักดันผลประกอบการให้ดีขึ้นจากปี ที่ผ่าน และบริษัทย่อยได้มีการปรับเปลี่ยนการดำเนินงาน และสร้างการรัดกุมในกระบวนการ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย
 - ปรับลดจำนวนพนักงานทั้งในส่วนหลักและฝ่ายสนับสนุน ด้วยการไม่รับบุคลากรทดแทนบุคลากรที่ลาออก ใช้วิธีหมุนเวียนเปลี่ยนงาน (Rotate) และเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและ SG&A ให้สอดคล้องกับหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ในปัจจุบัน

- มุ่งเน้นประสิทธิภาพการควบคุมต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างต่อเนื่องโดยจะบริหารจัดการทรัพยากรที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 2) การจัดการบริหารลูกหนี้
 - เจรจตามตามทวงถามให้ลูกค้าชำระหนี้ค้างนานอย่างใกล้ชิด และพิจารณาฟ้องร้องดำเนินคดีต่อไป
- 3) จัดหาเงินสินเชื่อบริษัทเพิ่มเติมจากพันธมิตรและสถาบันทางการเงิน
 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินสินเชื่อบริษัทเพิ่มเติม จากบริษัทในเครือและ/หรือบริษัทที่เป็นพันธมิตร เพื่อให้สามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
 - ปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินเพื่อลดภาระการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในช่วงต้น ด้วยการขอยืดการชำระหนี้ให้ยาวออกไป และขอเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติม
- 4) เจรจกับคู่ค้าในการเพิ่มระยะเวลาการชำระค่าสินค้า
 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเจรจากับคู่ค้า เพื่อขอเพิ่มระยะเวลาการชำระค่าสินค้า (Credit Term) และให้สอดคล้องกับการชำระเงินค่าสินค้าของลูกค้า
- 5) จัดหาผู้ค้ารายใหม่ และ/หรือ การซื้อผ่านบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทอื่น
 - จัดหาผู้ค้ารายใหม่ เพื่อบริหารกระแสเงินสดของบริษัท
 - การซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทอื่นที่ใช้วัตถุดิบเดียวกัน ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และอำนาจต่อรองในการจัดหาวัตถุดิบที่มากขึ้น
- 6) จัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน (Non-core Asset/ Passive Investment)
 - เสนอขายที่ดินของบริษัทฯ ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนขั้นต้นที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนเงิน 8.03 ล้านบาท
- ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายและบริการให้กับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือบริการเป็นจำนวน 4,014 ล้านบาท
- ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างผู้รับเหมาเป็นจำนวนเงินรวม 473.44 ล้านบาท
- ภาระผูกพันจากการนำเช็คเงินไปค้ำประกันผลงานและเงินรับล่วงหน้าจำนวน 4.38 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่ง ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้า วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99, 99/2-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง: เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับอาคาร, ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมใยแก้ว, เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง, ระบบพื้นไร้คาน, ชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปสำหรับงานสาธารณูปโภค, เสาเข็มเจาะ และเสาเข็มดินซีเมนต์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	: www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 8,084,938,508.55 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 7,320,239,240.25 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 8,612,046,165 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม – 31 ธันวาคม

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท		เลขทะเบียน
1) นายธนวุฒิ	พิบูลย์สวัสดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699
2) นางสาว รุ่งนภา	แสงจันทร์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142
3) นางสาว พจนรัตน์	ศิริพัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012
4) นางสาว เติชนี	พรเพ็ญพบ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769

จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีตามจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดทำมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 หลักการประกอบด้วย (1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และ (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโน	ประธานกรรมการ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
5. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
6. ดร. วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
7. นางสาวสุรวิทย์	ชัยธำรงค์กุล ^{1/}	กรรมการ
8. นายพรเทพ	ศุภธราธาร ^{2/}	กรรมการ
9. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
10. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- 5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแล บริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
- 8) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่าง สม่าเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 9) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่ เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม

- 10) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ ข้อตกลง ทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 11) กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและระเบียบต่างๆ ของบริษัท
- 12) พิจารณานุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- 13) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 14) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
 - ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

 - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - ฉ) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
 - ช) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้

เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทแบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของผู้บริหารทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น กรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมบริษัทควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้า ก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม โดย ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

- 9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทมีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายชิตพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์ และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นและจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดขององค์กรและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรกดกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิญญะ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- 5) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้ตามวาระที่ยังเหลือของกรรมการตรวจสอบที่ออกไป

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตคอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

(ค) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นางสาวสุรวิทย์	ชัยธำรงค์กุล ^{1/}	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. นายพรเทพ	ศุภชราธร ^{2/}	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
 - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
- 5) กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
- 6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
- 7) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 8) พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) องค์กรประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
- 4) การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นๆ
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

(ง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร. วิษณุ เครืองาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่ง เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าระยะที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนแทนท่านนั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

- 1) ด้านการสรรหา
 - 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
 - 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน

บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

- 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
 - 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) ด้านคำตอบแทน
- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณาคำตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
 - 4) เสนอแนะคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 3) ด้านอื่นๆ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดคำตอบแทน
- 2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุม

ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. ดร.วิษุฒะ	เครื่องงาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางวิมลจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ

- 2) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณานุมัติ
- 8) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีการกรออยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ค) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 4 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายชิตพงศ์	ตั้งขุนพลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการบริหาร
4. นางลินจง	ศรีสงคราม	กรรมการบริหาร

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธาน กรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะ กรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมี จำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

- 1) มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการ ต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย นโยบายของบริษัท ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทเป็นไปตามกำหนด
- 3) ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่อง ต่างๆ ของบริษัท เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้จ่ายเงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงิน หรือค้ำประกัน
- 4) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

- 7) พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- 9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัท
- 10) พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจใน การดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 12) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 13) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- 14) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- 15) พิจารณานำเสนอดัชนีชี้วัดผลสำเร็จของประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 16) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 17) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
- 4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการ โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็น

รับด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ข) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
- 4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 7) พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกลำดับชั้น
- 8) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
- 10) พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าว

ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าว กำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2567

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 67	ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 67
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายธิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	1,594,832,313	1,594,832,313	-	18.52
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นางพรณี จารสมบัติ	กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.02
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. ดร.วิชญะ เครื่องาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นายคณิต นิพันธ์ไพศาล ^{1/, 2/}	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	290,000	-	0.00
8. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ^{3/}	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9. นายวุฒิชัย เสริมบุญตร	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นางวิสัจจา ลขเสนา	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	334	334	-	0.00
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นางลินจง ศรีสงคราม	กรรมการบริหาร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นายพรเทพ สุภธราธร ^{4/}	กรรมการบริหาร	-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 67	ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 67
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13. นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	50,666,666	50,666,666	-	0.59
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

^{2/} ลาออกจากการเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566

^{3/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{4/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

รายละเอียด “การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียด “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายละเอียด “การพัฒนากรรมการและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียด “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงาน

เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับการยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินงานการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวน และ/หรือปรับปรุงนโยบายให้ครอบคลุมถึง CG Code เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่างๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างต่อเนื่อง บริษัทจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1) บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
- 2) บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และใน Website ของบริษัท ก่อนล่วงหน้าวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
- 3) บริษัทได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้
- 4) ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่างๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- 5) บริษัทได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัท คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาให้การตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัท จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันโดยบริษัท ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- 1) บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นโดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัท ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ
- ในปี 2567 บริษัทกำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. ทั้งนี้ การจัดการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- 2) การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
 - 4) กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทพร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทจะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้ถือหุ้นทราบ การเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน
- ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการรั่วข้อมูลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีการการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทโดยที่ผ่านมาไม่มีการผิดที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง
- 5) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนโดยรอบบริษัทและสังคมวงกว้าง ที่บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริหารองค์กรด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี
- จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ใดๆ ขององค์กรเสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ
- จัดให้มีการรายงานสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ขององค์กร ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่มีอำนาจสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการประกอบการของบริษัท บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการพัฒนาสินค้าให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภค บริษัทได้จัดทำมีเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทได้

2) พนักงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัท มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัท และภายนอกบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการทำงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน ประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลในคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึงครอบครัวพนักงานและได้คำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน สำร็จพร้อมรับฟังความคิดเห็นและความผูกพันต่อองค์กร

● การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัททบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของบริษัทในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เพื่อกำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัทสู่การเป็นแนวหน้าของธุรกิจ แผนกงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

- การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละการที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสของพนักงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต เงินเบี้ยขยัน
- 2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- 3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- 4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุ และเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- 5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลและจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- 1) บริษัทถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ปฏิบัติงานทุกคนในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน รวมถึงการป้องกันผลกระทบและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน ที่สอดคล้องและไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 3) กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎระเบียบที่บริษัทกำหนดขึ้น โดยเข้มงวด กวดขัน และให้อิสระกับผู้บริหารทุกระดับอย่างเต็มที่ในการดำเนินงานใดๆ เพื่อให้บรรลุผลนี้
- 4) กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคน รวมทั้งผู้รับเหมาต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยตามข้อกำหนด และกฎระเบียบที่บริษัทได้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

- 5) ส่งเสริม และสนับสนุนจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ที่มีสภาพปลอดภัย รวมถึงจัดหาอุปกรณ์ทางด้านความปลอดภัยต่างๆ แก่ผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนจัดให้มีสภาพการทำงาน และวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจงใจให้เกิดการทำงานที่ปลอดภัย และคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่
- 6) ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคที่เกิดจากการทำงาน และโรคระบาดจากเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมทั้งอันตรายจากความเสี่ยงทุกกิจกรรม ทั้งพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางขึ้นไป พร้อมทั้งป้องกันอุบัติเหตุ และเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- 7) บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่องของบุคลากร เวลา และการฝึกอบรมที่เหมาะสม และเพียงพอ โดยจะมีการวัดผลและประเมินผล พร้อมทั้งปรับปรุงระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัท ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2567

(คน)	สำนักงานใหญ่บางกะปิ			สำนักงานสาขาเชียงรายน้อย			รวมทั้งสิ้น		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน	-	-	-	-	3	3	-	4	4
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	3	3	-	5	5	-	8	8

บริษัทจัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงานและแจ้งเบาะแส หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควรมี จะถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: independentdirector@gel.co.th เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

3) ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และได้มีการนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อน

การปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและมาตรฐานสินค้าเป็นหลัก ได้แก่ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 396-2549)

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ลูกค้า
- ให้การรับประกันสินค้าและบริการ ภายใต้งบเงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าใดๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหายหรือเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้ผู้รับสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกลงถึงมือลูกค้า
- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ควบคุมต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- รักษาสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่กล่าวหาใครเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้า ที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

4) คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ทั้งในเรื่องการให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับของคู่ค้า รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้แน่ใจว่าเหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมีแผนจัดการประชุมคู่ค้าประจำปีเพื่อรับฟังความคิดเห็น และการเยี่ยมชมโรงงาน

บริษัทเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องร่วมกันกับคู่ค้าแก้ไขปัญหาย่างยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- แลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกัน พัฒนาสินค้าและบริการ และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน
- มีมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าของบริษัท เช่น ผู้ผลิต ผู้รับจ้างต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำ ธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดย บริษัทมีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง อยู่ในระบบ ISO เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้ามีความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ประกาศให้ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

5) คู่แข่ง

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไม่ว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่ให้บริการและ/หรือจำหน่ายสินค้าชนิดเดียวกันกับกลุ่มบริษัทภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

6) เจ้าหนี้

บริษัทเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องแก่เจ้าหนี้

7) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุก

หน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

กลุ่มบริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ เสมอมา โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมบางลักษณะอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริบททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ในระดับมหภาค ระดับชุมชนและระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ ในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อหน่วยงานนั้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและ โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gel.co.th

อนึ่งบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้เกี่ยวข้อง ที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 773 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกรับรองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

1. การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th

5) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ใดเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ คัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัท จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น กำหนดให้บริษัทต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และต้องส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการ

ประชุมอย่างชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยบริษัทจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 60 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต และความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้จัดกิจกรรมขึ้นภายในบริษัท ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารข้อมูลไปยังพนักงานถึงการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทและได้จัดให้มีการอบรมและแจ้งให้พนักงานรับทราบตั้งแต่วันปฐมฤกษ์เข้าเป็นพนักงานของบริษัท รายละเอียด “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

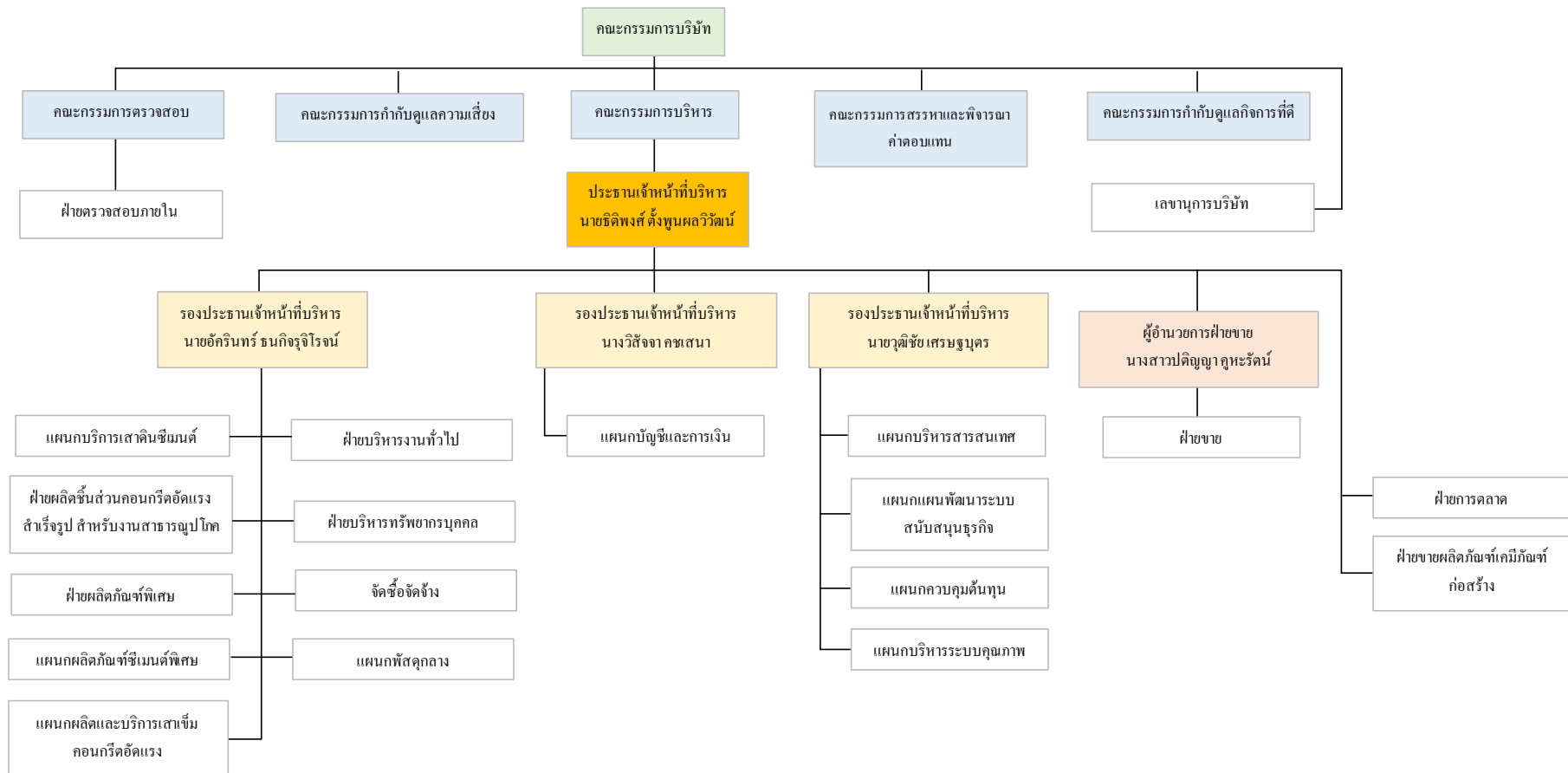
สำหรับปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2567 ได้ดังนี้

1. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 (CG Score) ในระดับดีมาก (Very Good) 4 ดาว
2. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) ในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนน
3. กำกับและดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองจากองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 – 31 ธันวาคม 2567 โดยครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

5. กำกับและดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ด้วยวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. ให้ความสำคัญพร้อมทั้งดำเนินการตั้งเป้าหมายและเปิดเผยเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร เปิดเผยแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสอื่น และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
7. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการตามหลักปฏิบัติ CG Code ให้เป็นปัจจุบัน
8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร



7.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทฯ (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัท

7.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

7.1.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บรรศักดิ์	อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ
4. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
5. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
6. นายวิรัช	มรกตกล	กรรมการอิสระ
7. นางสาวสุรวีย์	ชัยธำรงค์กุล ^{1/}	กรรมการ
8. นายพรเทพ	ศุภธราธร ^{2/}	กรรมการ
9. นายวุฒิชัย	เสริมบุญตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท
10. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการ

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 5 ใน 9 ท่าน และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 5 ใน 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.55 ซึ่งคณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในปี 2567 นั้น บริษัทได้จัดให้มีเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

7.1.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการบริหารและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์ และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายวิรัช มรกตกาล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิรัช มรกตกาล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางพรณี จารุสมบัติ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. ดร.วิษณุ เครืองาม | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

โดยมีนายจักรกฤษณ์ ทรัพย์พึ่ง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (รักษาการ)

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

(ข) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดีและเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ | ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 2. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ^{1/} | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 3. นายพรเทพ ศุภธราธร ^{2/} | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 4. นางวิไลจา ക്ഷเสนา | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (รักษาการ)

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ศึกษา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายใน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายธิดิพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. ดร.วิษณุ เครืองาม | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ และกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดแนวทางในการประเมินผลการบริหารงาน รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

(ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------|-----------------------------------|
| 1. ดร.วิษณุ | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายวุฒิชัย | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นางวิสัจจา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

โดยมีนายจักรกฤษณ์ ทรัพย์พึ่ง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

(จ) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ที่ดูแลสำนักกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ไว้ในเอกสารแนบ 1

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.3.1 องค์ประกอบของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

1. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการบริหาร
4. นางลิณจง	ศรีสงคราม	กรรมการบริหาร

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

(ข) ผู้บริหารระดับสูง

1. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางวิสัจจา	คชเสนา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายอักรินทร์	ชนกิจจุโรจน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวปติญา	คูหะรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของกคต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 6 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

7.3.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	6	23,679,611.80	7	23,617,023.78	7	20,876,472.00
โบนัสและเงินรางวัล	6		7	-	7	-
รวมทั้งสิ้น	6	23,679,611.80	7	23,617,023.78	7	20,876,472.00

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

7.3.3 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/ เงินสมทบ/ประกันสังคม	3	566,496.00	5	610,640.00	5	660,360.00
รวมทั้งสิ้น	3	566,496.00	5	610,640.00	5	660,360.00

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 320 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงานชาย (คน)	จำนวนพนักงานหญิง (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	60	62	122
สายงานผลิต	147	51	198
รวม	207	113	320

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 365 คน

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	156
สายงานผลิต	209
รวม	365

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2566 และ ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมด เท่ากับ 399,086,691.43 บาท ในปี 2566 และ 332,528,819.79 บาท ในปี 2567 ตามลำดับ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลสิกรไทยทรัพย์มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย

อนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อย ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากับร้อยละ 2 ของเงินเดือน สำหรับปี 2566 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 8,749,972.60 บาท และ สำหรับปี 2567 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 15,423,841.76 บาท

บริษัท	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม (ร้อยละ)
บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	มี	238	74
บริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด	มี	16	33
บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	มี	36	29
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	มี	178	89

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.5.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.5.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญในส่วนงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เกี่ยวเนื่อง สม่ำเสมอ และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัท ในรูปแบบต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ นายจักรกฤษณ์ ทรัพย์พิ้ง หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-501-2020 ต่อ 773 ในวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 8.00 – 18.00 น.

7.5.3 หัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อกำหนด นโยบายระเบียบต่างๆ ของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย

7.5.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ
- 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ
- 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ
- 4) นางสาว เติญี พรเพ็ญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769

แห่งบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นเงินไม่เกิน 4,090,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)	2567	2566	2565
ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	4,090,000	2,690,000	2,400,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ	377,871	556,910	354,028

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่าที่พัก เป็นต้น

ทั้งนี้ นางวิสัจจา คชเสนา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดูแลควบคุมสูงสุดในฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้งให้บริษัท ที่ปรึกษาราชการตะกั่ว จำกัด โดยมีนายกมล เรืองมานะมงคล เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2567 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นियามกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9) กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขึ้นตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมดและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้อื้อหนี้เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่

พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทจะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัท รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ

(3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

(4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

(5) การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทได้จัดให้มีการประชุมพิเศษเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

(6) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับช่วงเวลาทำการประเมินตนเอง บริษัทจะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง

การคำนวณค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
59 - 0	ต้องปรับปรุง

วิธีการประเมิน

ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน

แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- | | | |
|---|---|--|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	35
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	23
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	12	46
4. เรื่องอื่นๆ	2	8
รวม	29	112

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	5	20
รวม	18	72

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	26
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	21
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	19
รวม	18	65

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	20
รวม	18	72

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
รวม	18	70

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	21
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	18
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	19
รวม	18	58

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ข้อ)	คะแนนเฉลี่ย
1. ความเป็นผู้นำ	6	23
2. การกำหนดกลยุทธ์	6	22
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	23
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	22
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	23
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	19
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	23
8. การสืบทอดตำแหน่ง	3	11
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	16
10. คุณลักษณะส่วนตัว	6	23
รวม	54	205

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบ ทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2567 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.93 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 93.56 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 99.62 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 94.32 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 94.44 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2567 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันพฤหัสบดีที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567	วันพฤหัสบดีที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
2	วันศุกร์ที่ 15 มีนาคม 2567	วันพุธที่ 13 มีนาคม 2567
3	วันอังคารที่ 14 พฤษภาคม 2567	วันจันทร์ที่ 13 พฤษภาคม 2567
4	วันจันทร์ที่ 27 พฤษภาคม 2567	วันอังคารที่ 13 สิงหาคม 2567
5	วันศุกร์ที่ 12 กรกฎาคม 2567	วันอังคารที่ 12 พฤศจิกายน 2567
6	วันอังคารที่ 13 สิงหาคม 2567	
7	วันพฤหัสบดีที่ 12 กันยายน 2567	
8	วันอังคารที่ 12 พฤศจิกายน 2567	

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2567
ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	อูวรรณโณ	8/8	1/1
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ผลประสิทธิ์	8/8	1/1
3. นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	ตั้งพูนผลวัฒน์	8/8	1/1
4. นายวิรัช มรดกกาล	มรดกกาล	8/8	1/1
5. นางพรณี จารุสมบัติ	จารุสมบัติ	8/8	1/1
6. ดร. วิษณุ เกรื่องาม	เกรื่องาม	8/8	1/1
7. นายพรเทพ ศุภธราธร ^{2/}	ศุภธราธร ^{2/}	5/8	0/1
8. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงกุล ^{1/}	ชัยธำรงกุล ^{1/}	3/8	1/1
9. นายวุฒิชัย เสริมบุญตร	เสริมบุญตร	8/8	1/1
10. นางวิไลจา คชเสนา	คชเสนา	8/8	1/1

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

คำตอบแทนกรรมการ

ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กล่าวว่า “ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่น ให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”

และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 30 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุมบำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มิมีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้และนอกจากนั้นอาจได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวมแล้วจึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท เสนอดังนี้

	คำตอบแทนประจำปี 2567 (บาท)				คำตอบแทนประจำปี 2566 (บาท)			
	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ	คำตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ
1) คณะกรรมการบริษัท								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2) คณะกรรมการตรวจสอบ								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน								
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี								

	ค่าตอบแทนประจำปี 2567 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2566 (บาท)			
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง	โบนัส/บำเหน็จ	ผลประโยชน์อื่นๆ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง								
ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้นและกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
2. สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนใช้อัตราเดียวกันกับอัตราค่าตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทเห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงใช้อัตราเดิมอยู่
3. กรรมการบริษัทที่ดำรงกรรมการบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2567 (บาท/ปี)							รวม
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	กรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	960,000	80,000	-	-	-	-	-	1,040,000
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	600,000	80,000	-	-	-	20,000	10,000	710,000
3. นายชิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	80,000	600,000	50,000	-	-	-	730,000
5. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	80,000	240,000	50,000	-	-	-	370,000
6. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	80,000	240,000	50,000	40,000	-	10,000	420,000
7. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ^{1/}	กรรมการ	89,032	30,000	-	-	-	10,000	-	129,032
8. นายพรเทพ สุภธราธร ^{2/}	กรรมการ	150,968	50,000	-	-	-	10,000	-	210,968
9. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นางวิสัจจา คชเสนา	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น		1,800,000	480,000	1,080,000	150,000	40,000	40,000	20,000	3,610,000

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทมีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทจัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม และกับบริษัทด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอาจมีการประนีประนอมแข่งขันกัน บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- บริษัทมีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่เมื่อมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง

1. นโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยของงาน
2. แนวทางปฏิบัติการสนับสนุนทางการเมือง การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน
3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
4. นโยบายการรับและการให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด
5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. คู่มือจริยธรรม
7. นโยบายบริหารการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy)

(ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

(ข) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

2) ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง บริษัทได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกันนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีคามผิดตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับ การปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ประกาศห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลภายในดังกล่าวอาจมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวมถึงการนำข้อมูลซึ่งคนได้ล่วงรู้มา ไปซื้อหรือขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัทอันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือของผู้อื่น และให้กรรมการ ผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ของบริษัท งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน (ผ่าน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ทุกไตรมาส

(ค) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดย

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบายและแสดงคำประกาศ เจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

- เดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทเข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) เรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certification) ในงาน Thailand National Conference on Collective Action Against Corruption ครั้งที่ 11 ประจำปี 2564 ซึ่งจัดภายใต้หัวข้อ “รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน ”
- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)



บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัท ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของ บริษัท ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัททุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบ ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

(ง) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) หรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการ ตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่ โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึง กำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีกำหนดรายละเอียดไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการ ปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันทำให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเจนเนอร์ลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th, independentdirector@gel.co.th
- 5) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช มรกตกาล	5/5
2. นางพรณี จารุสมบัติ	5/5
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	5/5

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบ การเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน

พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัททั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2567 โดย “ไม่มี” การแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนาเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็น โครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 18

สิงหาคม 2560 และได้มีการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Recertification) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และในวันที่ 7 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569) ในงาน CAC National Conference 2023

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระบียบนั้น และได้สอบถามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

4. การสอบถามการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบถาม และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบถามระบบควบคุมภายใน

สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาฯ จจำกัด โดยมีนายคมล เรืองมานะมงคล ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับงบการเงินประจำปี 2567

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ |
| 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ |
| 4) นางสาว เติชนี พรเพ็ญพบ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769 |

และมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,740,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน

8.2.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.2.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	2/2
2. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธีรังกูล ^{1/}	1/2
3. นายพรเทพ สุภธรราร ^{2/}	1/2
4. นางวิไลจา คุชเสนา	2/2

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง จะมีการประชุมเกิดขึ้นปีละ 2 ครั้ง โดยทีมคณะทำงานจะมีการจัดประชุมเพื่อทบทวน ประเมินความเสี่ยงและรายงานผลปีละ 2 ครั้งตามแผนงาน ซึ่งการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 **ผลการประเมิน** มีความเสี่ยงเกิดขึ้นทั้งหมด 46 เรื่อง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก (ต้องควบคุม) จำนวน 2 เรื่อง ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (ต้องควบคุม) จำนวน 2 เรื่อง และความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง - น้อย จำนวน 42 เรื่อง ซึ่งความเสี่ยงทั้งหมด 46 เรื่อง มีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ 2 เรื่อง คือ

- 1) ความเสี่ยงเรื่องการทบทวน/ติดตามสถานะโครงการและผลกระทบเหตุปัจจัยภายนอก
- 2) ความเสี่ยงเรื่องค่าปรับเงินสบทบกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ในส่วนของความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง-สูงมาก บริษัทได้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (Action Plan) เพื่อช่วยบริหารจัดการ ควบคุม ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงได้มีการระบุผู้รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำกับดูแลความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ความเสี่ยงในระดับสูงมาก (จำนวน 2 เรื่อง)

- **ด้าน Financial Risk ความเสี่ยงเรื่องการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และด้าน Financial Risk ความเสี่ยงจากการเก็บเงินไม่ได้ (ตามระยะเวลาที่กำหนด)**
 - บริษัทได้มีการบริหารเงินสดให้สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทมีการทบทวนวงเงินกับธนาคารเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายของธุรกิจ และวงจรกระแสเงินสด (Cash Cycle) ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น
 - ดำเนินการ ระบุการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าที่ติดค้างชำระเป็นระยะเวลานาน และไม่สร้างภาระหนี้เพิ่มจนกว่าจะแก้ไขได้
 - ดำเนินการยื่นเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับลูกค้าที่ติดค้างชำระเป็นเวลา 1 ปี ขึ้นไป

ความเสี่ยงในระดับสูง (จำนวน 2 เรื่อง)

- **ด้าน Operation Risk ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวน**
 - บริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับ Vendor/ Supplier เพื่อขึ้นราคาวัตถุดิบหลัก รวมถึงดำเนินการล็อคราคาและปริมาณของวัตถุดิบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคราวเพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวน
- **ด้าน Document ความเสี่ยงยอดขายไม่ได้เป้าหมาย**
 - บริษัทได้มีการปรับปรุงกลยุทธ์การตลาดและการขายโดยการเพิ่มการเข้าพบผู้ออกแบบ Consult ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ
 - มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงสินค้าก่อนการขาย เพื่อให้แน่ใจว่าที่คุณภาพเบาะตรงกับความต้องการของลูกค้า

8.2.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ	ผลประโยชน์	1/1
2. นายธิดิพงษ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	1/1
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	1/1

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 – 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระดังนี้

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 – 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระและรายชื่อบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระดังนี้

1. สรรหากรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและแต่งตั้งกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่ง และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป
2. การพิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8.2.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรอบปีที่ผ่านมา

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร. วิษณุ เครืองาม	4/4
2. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	4/4
3. นางวิสัจจา คชเสนา	4/4

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลงานสรุปในปี 2567 ได้ดังนี้

1. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 (CG Score) ในระดับดีมาก (Very Good) 4 ดาว
2. กำกับและดำเนินงานให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) ในระดับ 5 เหรียญ ได้รับคะแนน 100 คะแนน
3. กำกับและดำเนินการตามนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองจากองค์กรแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยในปี 2566 บริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มมิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 – 31 ธันวาคม 2567 โดยครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

6. ให้ความสำคัญพร้อมทั้งดำเนินการตั้งเป้าหมายและเปิดเผยเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร เปิดเผยแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันครอบคลุมผู้ด้อยโอกาสอื่น และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
7. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการตามหลักปฏิบัติ CG Code ให้เป็นปัจจุบัน
8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน

8.2.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระ

(ก) จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการอิสระร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุม

คณะกรรมการอิสระ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	อูวรรณโณ	1/1
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ผลประสิทธิ์	1/1
3. นายวิรัช มรกตกาล	มรกตกาล	1/1
4. นางพรณี จารุสมบัติ	จารุสมบัติ	1/1
5. ดร.วิษณุ เครืองาม	เครืองาม	1/1

(ข) ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระ

บริษัทได้ให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ในปี 2567 บริษัท ได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้ ทางผู้ตรวจสอบบัญชีสรุปข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูล ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินแสดงหลักฐานการสอบบัญชี
2. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท
3. ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ
4. แผนการตรวจสอบ มีการประเมินความเสี่ยง ทดสอบการควบคุมภายใน รวบรวม หลักฐาน สรุปและประเมินผลการตรวจสอบ รายงานผู้สอบบัญชี
5. ในปี 2567 มีการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญอื่น ได้แก่ บจ.แอคซ์เรียล บิซิเนส โซลูชั่น (ABS), High Flyer

Learning (Thailand) Co.,Ltd., บจ.เวลแคป แอดไวเซอร์ และบมจ.ไอ วิ โกลบอล ซึ่งผลงานของผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวมีหลักฐานที่เหมาะสม และสนับสนุน Assertion ของฝ่ายบริหาร และเป็นไปตามมาตรฐานสอบบัญชีรหัส 620 เรื่อง การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี

6. ขอบเขตของการตรวจสอบงบการเงิน-กลุ่มกิจการ ตรวจสอบบริษัทย่อยในประเทศ เป็นการตรวจสอบแบบ Full Scope (การตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มโดยใช้ความมีสาระสำคัญของกิจการภายในกลุ่ม) เนื่องจากผู้สอบเป็นผู้สอบคนเดียวกันอยู่แล้ว ส่วนบริษัทย่อยในต่างประเทศ ไม่ได้มีการตรวจสอบเนื่องจากมีมูลค่าไม่สำคัญ
7. ระดับความมีสาระสำคัญของการตรวจสอบงบการเงิน ความมีสาระสำคัญโดยรวม (Overall Materiality : OM) 1% ของรายได้, ความมีสาระสำคัญในการปฏิบัติงาน (Performance Materiality : PM) 85% ของ OM ที่คำนวณได้, การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง (Material Misstatement) 5% ของ PM และรายการเสนอปรับปรุง (Adjustment) 10% ของ PM
8. การกำกับดูแลจากหน่วยงานอื่น ได้แก่ สภาวิชาชีพ และ สำนักงาน กสท และตลาดหลักทรัพย์
9. รายการที่มีสาระสำคัญและมีความเสี่ยงต่องบการเงิน ได้แก่ รายได้จากการขายและบริการ, รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการตามความก้าวหน้าของงาน, ลูกหนี้การค้า, สินค้าคงเหลือ, เงินลงทุนในบริษัทย่อย, เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10. เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter) ได้แก่ ความถูกต้องของรายได้และช่วงเวลาในการรับรู้รายได้, ความถูกต้องของรายได้ตามความก้าวหน้า, ความเหมาะสมของการวัดมูลค่าของเงินลงทุน และการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม
11. ข้อสังเกตจากการทดสอบการควบคุมภายใน ได้แก่ ระบบรายได้, ระบบซื้อและการจ่ายชำระ, ระบบลูกหนี้การค้าและการรับชำระ, ระบบสมุดรายวันทั่วไป, สินค้าคงเหลือ, สินทรัพย์ถาวร และ ระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน
12. ข้อสังเกตของรายการและยอดคงเหลือทางบัญชี ได้แก่ ระบบต้นทุนงานโครงการ/ต้นทุนงานบริการ, เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า, ค่าใช้จ่าย, การจัดทำรายละเอียดประกอบงบการเงิน การจัดทำงบการเงินรวม
13. การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปัจจุบัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2567 มีมติว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการ โดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทมีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2015

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา รายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท ที่ปรึกษาธาราชา รตนะ จำกัด โดย มีนายกมล เรืองมานะมงคล เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูสมบัตินี้ของบริษัท ที่ปรึกษาธาราชา รตนะ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ใน การตรวจสอบ ภายในให้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลายแห่ง

9.2 รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2565 – 2567

●รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี2567	ปี 2566	ปี 2565		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย	0	1,520	6,140	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต ผสมเสร็จ	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	-	-	230	-	-	-	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีต ผสมเสร็จ	ราคาตามสัญญา
		เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	1,949	-	-	-	ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	2,860	8,920	7,989	-	-	-	เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน	
		ลูกหนี้อื่น	-	-	268	-	-	-	ค่าไฟฟ้าและอื่น ๆ จากงาน ก่อสร้าง	
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0	5,177	12	-	50	-	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	รายได้ค่าเช่า	-	-	-	1,500	5,000	5,000	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565		
		รายได้จากการขายและ บริการ ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	674	7,499	8,974	ขายสินค้าหลัก, เสาค้ำ และค่า บริหารจัดการทั่วไป	ราคาตลาด
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	73,399	121,960	245,871	ค่าซื้อหลัก	ราคาตลาด
		เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้อื่น	-	-	-	344	18	20	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.50, MOR และ MLR – 1 ต่อปี
		เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	2,247	เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.50 และ MLR – 1 ต่อปี
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	31,226	110	79,879	ค่าซื้อหลัก	
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	11,763	9,542	1,977	ค่าเช่าที่ดิน, ค่าบริหารจัดการและ อื่น ๆ	
		เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	53,551	68,551	10,754	ค่าสินค้าก่อสร้างโรงงาน	
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-	48	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
		เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ	-	-	-	-	4,673	-	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
General Engineering Mauritius Limited	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100	ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	3,780	เงินทอนจ่ายจัดตั้งบริษัทและเงิน ทอนจ่ายค่าบริหารจัดการ	
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 88.71	รายได้จากการขายและ บริการ	-	-	-	3,597	4,621	676	ขายเสาค้ำ, ค่าบริหารจัดการและ อื่น ๆ	ราคาตลาด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี2567	ปี 2566	ปี 2565		
		ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยรับ เจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ ซื้อสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายอื่น	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- - - - - - - - -	- 639 4,263 5,041 346 92,573 - - 1,205	- 2,112 3,147 274 717 37,561 - - 965	2,000 299 201 1,941 690 - 1,171 2,237	ซื้อเสาเข็มสปันพร้อมติดตั้ง ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ เงินให้กู้ยืม ซื้อเสาเข็มสปัน เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างรับ ซื้อสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.50, MOR และ MLR – 1 ต่อปี ราคาตลาด
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	บริษัทย่อย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55.43	รายได้จากการขายและบริการ ดอกเบี้ยรับ ซื้อสินค้าสำเร็จรูป ค่าใช้จ่ายอื่น ลูกหนี้อื่น	- - - - -	- - - - -	- - - - -	2,829 8,617 217,379 6,210 363	10,278 727 31,514 560 1,491	- - - - -	ขายชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป, ปูน, เหล็ก, อื่น ๆ	ราคาตลาด
		ลูกหนี้ที่เกิดจากการ โอนส่วนงาน	-	-	-	128,242	125,273	-		ราคาตามสัญญา

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี2567	ปี 2566	ปี 2565		
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	-	211,483	38,580	-		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น	-	143,103 11,174 179	256,880 57,897 9,358	-	143,103 - 179	256,880 44,874 9,358	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคากลาง
Millcon Thiha Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกัน ผลงาน	-	- - -	115 - -	-	- - -	115 - -	ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ เงินประกันผลงาน	ราคากลาง
นายพิศักดิ์ นิพันธ์ไพศาล	ผู้เกี่ยวข้องของผู้บริหาร ของบริษัท	หนี้สินตามสัญญาเช่า ดอกเบี้ยจ่าย	3,398 169	4,374 218	5,015 263	3,398 169	4,374 218	5,015 263	ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท พนาลี เอสเตท จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกัน ผลงาน เงินรับล่วงหน้า	375,026 11,298 90 23,090	242,131 9,644 90	- - -	- - 90	7,387 - 90	- - -	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มและชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป	ราคากลาง
บริษัท พกฤษา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,101,566 - -	1,040,729 6	- -	(3) -	17,822 -	- -	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มและชิ้นส่วน คอนกรีตสำเร็จรูป	ราคากลาง

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565		
		ดอกเบี้ยจ่าย	35,315	22,076	-	-	-	-	ดอกเบี้ยตามสิทธิการเช่า	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 3.570 ต่อปี
		ลูกหนี้การค้า	60,822	61,403	-	279	794	-		
		ลูกหนี้เงินประกัน	1,430	1,430	-	155	155	-		
		ผลงาน								
		เจ้าหนี้การค้า	-	3,129	-	-	-	-		
		เงินรับล่วงหน้า	234,098	48,557	-	-	-	-		ราคาตามสัญญา
		หนี้สินตามสัญญาเช่า	920,344	1,012,477	-	-	-	-	ค่าเช่าโรงงาน	ราคาตามสัญญา
บริษัท อินโน โสม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขายและ บริการ	37,475	10,841	-	37,475	10,841	-	ขายผลิตภัณฑ์เสาเข็ม	ราคาตลาด
		ซื้อวัตถุดิบ	37,383							
		ดอกเบี้ยผิคนัดชำระ	1,411							
		ลูกหนี้การค้า	4,480							
		เจ้าหนี้การค้า	41,411							
บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	ดอกเบี้ยจ่าย	-	16,027	-	-	-	-		อัตราดอกเบี้ย MLR (เฉลี่ย 4 ธนาคาร) ต่อปี
บริษัท พฤษยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้จากการขาย	1,421		-	-	-	-		ราคาตามสัญญา
		ค่าธรรมเนียมการ จัดการ	78,000	45,500						
		เจ้าหนี้อื่น	6,960	6,960	-	-	-	-		
คุณพรนที สมพงษ์ชัยกุล	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	เงินกู้ยืม	60,876	5,859	-	50,634	5,859	-		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

หมายเหตุ

1. รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. สามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์บริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มียาการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่องบการเงินของบริษัท ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวัฒน์)

กรรมการ



(นายวุฒิชัย เสริมบุญตร)

กรรมการ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

☐ รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,714.92 ล้านบาท และ 1,448.05 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความแตกต่างของขอบเขตการทำงาน วิธีการและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ อย่างไรก็ตามในแง่ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนดังกล่าวข้างต้นนี้ ได้รวมรายได้จากการให้บริการตามวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณร้อยละ 0.54 และร้อยละ 3.23 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวด้วยวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ผู้บริหารต้องประมาณการระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าว โดยกระบวนการดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และข้อ 34 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องทดสอบการออกแบบและความเป็นประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้ของรายได้จากการขายและบริการ การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญา การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ ณ วันสิ้นงวดบัญชีจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยสำรวจจากงาน สอบถามผู้บริหารโครงการ และหนังสือรับรองระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประมาณการโดยผู้บริหารโครงการ การสอบทานเหตุผลสนับสนุนความแตกต่างระหว่างระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่กำหนดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการรวมทั้ง

การตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายและบริการในช่วงก่อนและภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ และการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

☐ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 141.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.51 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี จำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 4.11 และข้อ 16 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

□ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

□ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

□ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

□ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

□ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

□ ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	149,570,184	59,622,787	18,923,851	31,824,483
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 9	641,061,749	770,078,808	446,177,068	475,072,463
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-หมุนเวียน	6.4, 15	-	-	15,009,808	34,565,371
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10	342,399,214	428,940,355	342,399,214	428,940,355
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-หมุนเวียน	11	29,932,139	42,953,788	29,932,139	42,953,788
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	6.4	-	-	92,573,620	42,234,238
สินค้าคงเหลือ	12	493,346,886	605,632,958	124,889,244	227,029,352
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่ไม่ใช่เงินสด					
ที่เป็นหลักประกัน	7	-	7,304,851	-	7,304,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,690,285	19,497,817	18,297,410	14,472,162
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,678,000,457	1,934,031,364	1,088,202,354	1,304,397,063
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ-ไม่หมุนเวียน	6.4, 15	-	-	113,232,654	90,707,392
เงินลงทุนในตราสารทุน	14	63,476,719	277,997,893	63,476,719	277,997,893
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,525,053,587	1,539,673,587
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	141,978,190	153,294,352	141,978,190	154,258,190
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ไม่หมุนเวียน	11	131,922,960	146,906,767	109,719,358	130,320,511
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	993,822,000	996,626,500	1,286,542,000	1,289,346,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	5,329,548,777	5,599,239,830	1,137,941,399	1,237,275,426
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	982,844,695	1,129,713,363	76,949,475	120,318,226
ค่าความนิยม	15	153,373,609	153,373,609	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	29,724,062	28,947,666	4,630,200	6,482,890
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		21,658,012	27,890,138	9,742,931	18,428,197
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		55,825,715	42,690,755	53,565,471	40,439,454
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	13	37,739,936	41,595,883	37,739,936	41,595,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,868,335	6,013,246	4,821,397	4,957,355
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,948,783,010	8,604,290,002	4,565,393,317	4,951,801,504
รวมสินทรัพย์		9,626,783,467	10,538,321,366	5,653,595,671	6,256,198,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	746,934,795	745,645,215	540,965,921	565,891,349
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 23	1,061,297,159	1,108,867,810	1,027,175,461	724,868,426
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24	400,416,615	442,523,618	136,782,988	388,352,758
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	1,022,129,961	182,883,885	247,021,016	52,702,407
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	28	112,247,531	154,885,781	22,097,564	38,281,853
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	25	130,809,336	74,977,521	130,809,336	74,977,521
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.4	58,957,484	5,649,325	48,957,484	5,649,325
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		-	17,035,144	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	29	2,207,364	4,047,222	1,055,145	2,446,096
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	16.2	-	165,567,740	-	165,567,740
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	47,730,273	18,142,985	41,287,752	13,617,072
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,582,730,518	2,920,226,246	2,196,152,667	2,032,354,547
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	1,548,600,000	2,346,489,940	-	55,365,996
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	867,248,173	969,202,610	31,013,079	67,322,609
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.4	-	2,860,042	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	62,749,098	43,640,075	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	29	50,146,071	53,935,711	21,785,369	22,064,792
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน		2,902,212	3,662,686	2,902,212	3,662,686
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,531,645,554	3,419,791,064	55,700,660	148,416,083
รวมหนี้สิน		6,114,376,072	6,340,017,310	2,251,853,327	2,180,770,630

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,511,692,363 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	30	8,084,938,509	8,084,938,509	8,084,938,509
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 8,612,046,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท	30	7,320,239,240	7,320,239,240	7,320,239,240
ส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	30	(1,907,243,970)	(1,907,243,970)	(1,907,243,970)
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน		49,179,549	49,179,549	49,179,549
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		13,600,000	13,600,000	13,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,748,627,518)	(1,152,716,226)	(1,248,695,601)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(884,977,984)	(805,985,312)	(825,336,874)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,842,169,317	3,517,073,281	3,401,742,344
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		670,238,078	681,230,775	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,512,407,395	4,198,304,056	3,401,742,344
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,626,783,467	10,538,321,366	5,653,595,671

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	6.3	3,714,919,735	4,106,287,776	1,448,046,939	1,669,047,265
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	14.2	-	596,241	-	596,241
กำไรจากการโอนกิจการ	15	-	-	-	25,941,836
รายได้อื่น	6.3, 31	61,251,390	34,184,560	71,910,793	40,571,379
รวมรายได้		3,776,171,125	4,141,068,577	1,519,957,732	1,736,156,721
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6.3	3,560,246,871	3,726,034,879	1,568,534,378	1,649,233,511
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		35,269,230	31,738,817	30,281,673	24,689,916
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.3	317,921,348	291,436,662	205,632,048	172,180,355
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน					
การค้าประกัน	16.5	-	165,567,740	-	165,567,740
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	15, 16	14,712,016	-	26,900,000	81,735,508
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	14	7,304,851	(4,382,911)	7,304,851	(4,382,911)
รวมค่าใช้จ่าย		3,935,454,316	4,210,395,187	1,838,652,950	2,089,024,119
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(159,283,191)	(69,326,610)	(318,695,218)	(352,867,398)
ต้นทุนทางการเงิน	6.3	226,001,356	186,359,664	73,160,087	57,952,372
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		84,097,228	66,310,835	82,516,662	68,421,743
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	3,831,660	(62,223,588)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(465,550,115)	(384,220,697)	(474,371,967)	(479,241,513)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	18,936,725	29,107,798	-	-
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(484,486,840)	(413,328,495)	(474,371,967)	(479,241,513)
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี		-	-	-	44,808,656
ขาดทุนสำหรับปี		(484,486,840)	(413,328,495)	(474,371,967)	(434,432,857)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(21,455)	(2,120,113)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(21,455)	(2,120,113)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอนเนอร์ยี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
14.1		(203,030,431)	(292,629,362)	(203,030,431)	(292,629,362)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
29		1,665,208	8,658,517	3,716,805	(1,832,642)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
33		412,662	(2,083,383)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย					
		(435,805)	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
		(201,388,366)	(286,054,228)	(199,313,626)	(294,462,004)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
		(201,409,821)	(288,174,341)	(199,313,626)	(294,462,004)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		(685,896,661)	(701,502,836)	(673,685,593)	(728,894,861)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		(474,228,554)	(459,680,267)	(474,371,967)	(434,432,857)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(10,258,286)	46,351,772	-	-
		(484,486,840)	(413,328,495)	(474,371,967)	(434,432,857)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		(674,903,964)	(751,577,030)	(673,685,593)	(728,894,861)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(10,992,697)	50,074,194	-	-
		(685,896,661)	(701,502,836)	(673,685,593)	(728,894,861)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
41					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง					
		(0.05507)	(0.05755)	(0.05508)	(0.06000)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก					
		-	-	-	0.00561
		(0.05507)	(0.05755)	(0.05508)	(0.05439)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		8,612,046,165	7,987,263,122	8,612,046,165	7,987,263,122

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอนเนอร์รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บาท												
งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	ส่วนของบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสีย	รวมส่วนของ
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	ผู้ถือหุ้น
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	ผลต่างของอัตรา	ผลต่างจากการ	รวม	บริษัทใหญ่	ควบคุม	
				ทุนสำรอง		ในตราสารทุนที่กำหนด	แลกเปลี่ยนจากการ	เปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
				ตามกฎหมาย		ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	แปลงค่างบการเงิน	ส่วนการถือหุ้น				
						ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ในบริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	5,983,418,970	(947,878,834)	49,179,549	13,600,000	(695,888,671)	(453,736,295)	(27,172,080)	(16,035,562)	(496,943,937)	3,905,487,077	1,570,665	3,907,057,742
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,336,820,270	(959,365,136)	-	-	-	-	-	-	-	377,455,134	400,000,000	777,455,134
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	15	-	-	-	-	-	-	(14,291,900)	(14,291,900)	(14,291,900)	14,291,900	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(459,680,267)	-	-	-	-	(459,680,267)	46,351,772	(413,328,495)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	2,852,712	(292,629,362)	(2,120,113)	-	(294,749,475)	(291,896,763)	3,722,422	(288,174,341)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจาก												
การซื้อธุรกิจ	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215,294,016	215,294,016
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,152,716,226)	(746,365,657)	(29,292,193)	(30,327,462)	(805,985,312)	3,517,073,281	681,230,775	4,198,304,056
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(474,228,554)	-	-	-	-	(474,228,554)	(10,258,286)	(484,486,840)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(121,682,738)	(78,971,217)	(21,455)	-	(78,992,672)	(200,675,410)	(734,411)	(201,409,821)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,748,627,518)	(825,336,874)	(29,313,648)	(30,327,462)	(884,977,984)	2,842,169,317	670,238,078	3,512,407,395

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอนเนอร์ยี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		5,983,418,970	(947,878,834)	49,179,549	13,600,000	(217,715,726)	(453,736,295)	4,426,867,664
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	30	1,336,820,270	(959,365,136)	-	-	-	-	377,455,134
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	(434,432,857)	-	(434,432,857)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	(1,832,642)	(292,629,362)	(294,462,004)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(653,981,225)	(746,365,657)	4,075,427,937
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	(474,371,967)	-	(474,371,967)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	(120,342,409)	(78,971,217)	(199,313,626)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		7,320,239,240	(1,907,243,970)	49,179,549	13,600,000	(1,248,695,601)	(825,336,874)	3,401,742,344

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(484,486,840)	(413,328,495)	(474,371,967)	(479,241,513)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 35)	-	-	-	44,808,656
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	428,898,527	320,676,920	120,789,882	130,815,093
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,762,675	4,948,151	688,907	75,212
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	84,097,228	66,310,835	82,516,662	68,421,743
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	28,253,803	12,960,560	24,446,012	12,752,197
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	7,976,864	-	7,976,864	-
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	(596,241)	-	(596,241)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	7,304,851	(4,382,911)	7,304,851	(4,382,911)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(9,319,001)	(499,998)	(8,968,059)	(499,998)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,562,973	2,267,599	2,156,302	2,263,964
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,747,500)	-	(1,747,500)	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(526,642)	(161,154)	(519,502)	(161,154)
กำไรจากการโอนกิจการ	-	-	-	(25,941,836)
ขาดทุนจากลูกหนี้จากการโอนกิจการ	-	-	5,647,732	-
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	165,567,740	-	165,567,740
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	276,398	157,201	16,820	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(628,439)	-	(628,439)	-
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(487,154)	-	(487,154)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	14,620,000	4,887,291
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14,712,016	-	12,280,000	76,848,217
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,831,660)	62,223,588	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(103,347)	(373,350)	(51,027)	(358,560)
รายได้ดอกเบี้ย	(1,344,643)	(1,271,268)	(14,573,068)	(1,492,075)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,335,382)	5,119,120	2,676,083	2,611,510
ต้นทุนทางการเงิน	226,001,357	186,359,664	73,160,087	59,017,289
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,936,725	29,107,798	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	315,972,809	435,085,759	(147,066,514)	55,394,624
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	71,554,723	415,685,627	(26,986,374)	288,595,023
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	86,541,140	(51,666,430)	86,541,140	(51,666,430)
สินค้าคงเหลือ	82,369,715	46,593,222	77,114,544	119,435,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,192,467)	(741,208)	(3,825,248)	250,125
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	1,413,557	(57,671,147)	7,030,903	(42,690,840)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(855,088)	1,425,558	135,959	1,406,281
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(84,147,931)	(100,241,084)	278,649,189	(125,406,902)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(41,619,849)	(118,087,525)	(251,082,616)	(36,028,110)
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	(165,567,740)	-	(165,567,740)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,587,288	(2,901,601)	27,670,680	(7,311,134)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,860,042)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,987,564)	(1,499,822)	(1,979,993)	(4,813,820)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	285,208,551	565,981,349	(119,366,070)	197,164,522
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	6,004,663	-	5,242,366	-
จ่ายภาษีเงินได้	(29,677,074)	(53,707,391)	(9,742,931)	(18,428,197)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	261,536,140	512,273,958	(123,866,635)	178,736,325
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(45,363,232)	(41,942,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	(3,657,867)	-	(3,657,867)
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	1,332,168	-	1,332,168
เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกันลดลง	3,855,947	10,224,117	3,855,947	10,224,117
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	11,490,743	-	11,490,743	-
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดจ่าย)	-	62,028,838	-	(768,574)
เงินสดจ่ายเพื่อจ่ายค่าเรือคอนทริบิวต์	(760,474)	-	(760,474)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(55,543,838)	(132,424,370)	(28,616,777)	(99,240,853)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	20,337,003	500,000	19,965,253	500,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,552,000	-	4,552,000	-
เงินสดรับจากการโอนกิจการ	-	-	-	124,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(644,860)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,910,030)	(11,675,520)	-	(2,379,000)
รับดอกเบี้ย	1,344,643	1,271,268	979,485	473,034
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,634,006)	(73,046,226)	(33,897,055)	(11,458,975)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,289,580	(162,436,573)	(24,925,428)	(129,954,564)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	55,831,816	55,357,359	55,831,816	55,357,359
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	53,308,159	(394,365,915)	43,308,159	5,649,325
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	175,497,683	-	175,497,683	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(134,657,000)	(97,612,000)	(36,838,000)	(51,110,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(107,845,736)	(78,509,121)	(11,402,556)	(39,837,623)
เงินสดรับจากค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	400,000,000	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(196,357,784)	(185,702,950)	(56,608,616)	(59,097,313)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(152,933,282)	(463,269,200)	144,863,058	(218,992,816)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	89,968,852	(24,041,468)	(12,900,632)	(51,715,466)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59,622,787	83,667,694	31,824,483	83,539,949
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(21,455)	(3,439)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	149,570,184	59,622,787	18,923,851	31,824,483

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารทุน	(203,030,431)	(292,629,362)	(203,030,431)	(292,629,362)
- กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,665,208	8,658,517	3,716,805	(1,832,642)
- เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินลดลง	(16,730,768)	(9,240,212)	(17,659,790)	(8,670,220)
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	7,087,097	73,028,089	2,735,644	66,625,136
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	7,087,097	72,383,229	2,735,644	66,625,156
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	1,662,555	25,763,422	579,552	21,301,124
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการออกหุ้นสามัญ	-	-	-	377,455,135
- ลงทุนในบริษัทย่อยโดยการ โอนสินทรัพย์	-	-	-	611,000,000
- โอนหนี้สินสัญญาเช่าเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,400,000	-	26,400,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งในประเทศไทยเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 หุ้นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 และได้แปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่ที่

(1) เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี

(2) เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง รวมถึงการติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวและให้บริการงานก่อสร้างและการผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ

2. การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท

ระหว่างปี 2567 ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังคงมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก การขาดแคลนแรงงานบางส่วนและการแข่งขันด้านราคาและมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้าหนี้การค้ารายใหญ่ และมีค่าใช้จ่ายในโครงการก่อสร้างเพิ่มจากที่ประมาณการไว้ เป็นผลทำให้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 484.49 ล้านบาท (สำหรับบริษัทจำนวน 474.37 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 1,748.63 ล้านบาท (สำหรับบริษัทจำนวน 1,248.70 ล้านบาท) นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ของกลุ่มบริษัท จำนวน 1,904.73 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 1,107.95 ล้านบาท) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับแผนการบริหารงานโดยการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และควบคุมต้นทุนการก่อสร้างด้วยการพัฒนาศักยภาพ และร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเข้าประมูลงานก่อสร้างได้อย่างหลากหลาย และ มีการปรับลดต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งในด้านบุคลากรและประสิทธิภาพในการผลิต กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างหนี้สินกับสถาบันการเงินเพื่อลดอัตราดอกเบี้ยเงินต้นและดอกเบี้ยให้

สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและขอผ่อนผันข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้เกี่ยวกับการดำรงสัดส่วนทางการเงิน เพื่อให้ไม่ให้เกิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ และกลุ่มบริษัทยังคงได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องและอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อมาเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอกับการขยายธุรกิจในอนาคตอันใกล้ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ที่ประเทศ	2567	2566
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จ	ไทย	88.71	88.71
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน			
(อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)		มอริเชียส	99.99	99.99
บริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ในการ ก่อสร้าง	ไทย	55.43	55.43

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 General Engineering Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้นแล้วและอยู่ระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี บริษัทไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าวเป็นต้นไป

- 3.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ย ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ยระหว่างปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 3.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน
- กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน
- 3.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน
- ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการก่อสร้างและบริการ

รายได้จากการก่อสร้างและบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานบริการประมาณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการก่อสร้างและบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับรู้ต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของกรรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

การร่วมค้ำ หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้ำและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้ำบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรี้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทที่มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

4.13 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในปีปัจจุบัน

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรวบรวมค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

4.16 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัททำเนืองถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.18 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นารรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเป็ดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป บริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.19 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ที่สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างและบริการโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างและบริการถูกกำหนดโดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และมีการพิจารณาความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบกับระดับความก้าวหน้าที่พิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

ประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ใช้ในการให้บริการ กับพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	มอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท อินโน ฟริคาสท์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
<u>กิจการร่วมค้า</u>		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	กิจการร่วมค้า
Milcon Thiha GEL Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พุกผา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พนาลี เอสเตท จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อินโน โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พีเอส เวล 1 จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พุทธชาด เอสเตท จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อินโน สเปร่า โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นของบริษัท
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ ในการบริหารงาน
ผู้ถือหุ้น	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.2 นโยบายการกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR ต่อปี
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR - 0.5 และ MLR - 1 ต่อปี
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน

6.3 รายการธุรกิจในช่วงปี

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย	-	-	938	10,859
รายได้อื่น	-	-	6,160	11,539
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,500	5,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14,002	1,019
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	73,399	121,960
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ	-	-	218,584	31,514
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	11,857	1,525

รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้อื่น	-	1,520	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	5,176	-	50

รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย	1,562,729	1,293,701	37,472	36,051
รายได้อื่น	63	5	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	37,383	143,103	37,383	143,103
ค่าบริการ	78,000	45,500	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,418	6	1,418	-
ดอกเบี้ยจ่าย	35,727	38,321	169	218

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,897	36,963	22,840	28,902
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,005	596	837	357
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6	6	3	3
รวม	29,908	37,565	23,680	29,262

6.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	73,627	84,844
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	83,769	78,364	4,446	8,110
รวม	83,769	78,364	78,073	92,954
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,521	1,521	246	246
รวม	1,521	1,521	246	246
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	128,242	125,273
รวม	-	-	128,242	125,273
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	92,574	42,234
รวม	-	-	92,574	42,234

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการในระหว่างปี เพิ่มขึ้น ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืม	41,942	63,726 (18,363)	87,305
ดอกเบี้ยค้างรับ	292	5,385 (408)	5,269
รวม	42,234	69,111 (18,771)	92,574

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืม	-	41,942	-	41,942
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	292	-	292
รวม	-	42,234	-	42,234

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทาง
ถาม และไม่มีหลักประกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	243,055	39,407
บริษัทร่วม	2,860	6,061	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,366	21,263	41,411	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,645	4,764	15,769	4,510
รวม	67,871	32,088	300,235	43,917
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	257,188	48,577	-	-
รวม	257,188	48,577	-	-
เงินกู้ยืม				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	5,649	48,957	5,649
รวม	58,957	5,649	48,957	5,649

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
	5,649	58,990	(5,682)	58,957
รวม	5,649	58,990	(5,682)	58,957

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจาก	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	การซื้อธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
	2565	(หมายเหตุ 15)			
ผู้ถือหุ้น	-	-	46,900	(41,251)	5,649
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	400,015	-	(400,015)	-
รวม	-	400,015	46,900	(441,266)	5,649

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
ผู้ถือหุ้น	5,649	48,990	(5,682)	48,957
รวม	5,649	48,990	(5,682)	48,957

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
ผู้ถือหุ้น	-	46,900	(41,251)	5,649
รวม	-	46,900	(41,251)	5,649

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาที่คู่สัญญาตกลงกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทร่วม	-	2,860	-	-
รวม	-	2,860	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	923,743	1,016,851	3,398	4,374
รวม	923,743	1,016,851	3,398	4,374

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผู้บริหารที่สำคัญ	7,138	6,127	4,354	3,514
รวม	7,138	6,127	4,354	3,514

7. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ☐ ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ☐ ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ☐ ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อมูลระดับที่ 1	
	2567	2566
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>		
อนุพันธ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	7,305
เงินลงทุนในตราสารทุน	63,477	277,998
	63,477	285,303

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149,570	59,623	18,924	31,824
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	587,289	693,574	419,015	435,258
ลูกหนี้จากการโอนกิจการ	-	-	128,242	125,272
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	161,855	189,861	139,651	173,275
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	-	-	92,574	42,234
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	37,740	41,596	37,740	41,596
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
อนุพันธ์-ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	7,305	-	7,305
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	63,477	277,998	63,477	277,998
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	746,935	745,645	540,966	565,891
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	989,774	1,042,520	961,671	663,682
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	130,809	74,978	130,809	74,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	5,649	48,957	5,649
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,570,730	2,529,374	247,021	108,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า	979,495	1,124,088	53,111	105,605

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	123	186	75	137
เงินฝากสถาบันการเงิน - บัญชีกระแสรายวัน	21,613	8,238	31	32
- บัญชีออมทรัพย์	127,774	51,117	18,758	31,573
- บัญชีประจำ	60	82	60	82
รวม	149,570	59,623	18,924	31,824

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.00 ต่อปี และ 0.15 ถึง 1.10 ต่อปี ตามลำดับ

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	76,656	76,122	5,536	6,166
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,038	1,780	1,986	8,455
3 - 6 เดือน	-	-	-	27,051
6 - 12 เดือน	6	-	6	36,640
12 เดือนขึ้นไป	279	282	54,470	282
รวม	83,979	78,184	61,998	78,594
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(314)	-	(314)	-
รวม	83,665	78,184	61,684	78,594
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	296,714	441,223	222,563	226,761
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	130,459	136,936	76,317	81,791
3 - 6 เดือน	38,510	17,469	11,379	14,557
6 - 12 เดือน	45,553	25,692	43,551	25,427
12 เดือนขึ้นไป	113,333	84,508	103,806	81,121
รวม	624,569	705,828	457,616	429,657
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(141,415)	(97,588)	(135,064)	(94,201)
รวม	483,154	608,240	322,552	335,456
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	566,819	686,424	384,236	414,050
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	87	-	87
ลูกหนี้อื่น	104	93	21,883	18,384
รวม	104	180	21,883	18,471
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(5,494)	(4,111)
รวม	104	180	16,389	14,360

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,171	7,599	2,254	4,930
เงินตรงจ่าย	2,551	3,539	2,203	2,952
ลูกหนี้กรมสรรพากร	19,804	30,098	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	25,247	35,181	22,705	31,845
ลูกหนี้จากเบี้ยปรับจากการผิดนัดชำระ	8,105	-	8,105	-
เงินจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ธนาคารรอจัดสรร	14,537	-	14,537	-
อื่น ๆ	6,786	7,084	4,784	6,935
รวม	83,201	83,501	54,588	46,662
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,062)	(26)	(9,036)	-
รวม	74,139	83,475	45,552	46,662
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	74,243	83,655	61,941	61,022
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	641,062	770,079	446,177	475,072

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	97,614	50,389	98,312	48,976
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	57,505	47,225	55,924	49,336
ยอดลดลงจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(4,328)	-	(4,328)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	150,791	97,614	149,908	98,312

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	347,267	433,808	347,267	433,808
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,868)	(4,868)	(4,868)	(4,868)
รวม	342,399	428,940	342,399	428,940

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือของมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าจำนวน 347.27 ล้านบาท และ 433.81 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คาดว่าจะเรียกเก็บภายในหนึ่งปี

11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	203,313	204,727	182,384	189,416
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,521	1,521	246	246
รวม	204,834	206,248	182,630	189,662
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,979)	(16,387)	(42,979)	(16,387)
สุทธิ	161,855	189,861	139,651	173,275
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(29,932)	(42,954)	(29,932)	(42,954)
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระมากกว่าหนึ่งปี	131,923	146,907	109,719	130,321

ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ถูกค้ำหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินประกันผลงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	16,387	2,169	16,387	2,169
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	26,592	14,218	26,592	14,218
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	42,979	16,387	42,979	16,387

12. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินค้ำสำเร็จรูป	320,350	388,197	71,215	144,796
งานระหว่างทำ	21,156	45,151	4,369	24,634
วัตถุดิบและอะไหล่	202,920	182,612	96,024	80,374
สินค้ำระหว่างทาง	502	13,000	502	-
รวม	544,928	628,960	172,110	249,804
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(47,877)	(19,623)	(43,517)	(19,070)
ค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพ	(3,704)	(3,704)	(3,704)	(3,704)
สุทธิ	493,347	605,633	124,889	227,030

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงและค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2567	2566	2567	2566
ยอดยกมาต้นปี	23,327	10,367	22,774	10,022
เพิ่มขึ้น	37,306	12,960	33,499	12,752
ลดลง	(9,052)	-	(9,052)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	51,581	23,327	47,221	22,774

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดและรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	37,306	12,960	33,499	12,752
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลงสำหรับปี	(9,052)	-	(9,052)	-

13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 22 และ 27) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัท (หมายเหตุ 42 และ 43)

14. เงินลงทุนในตราสารทุนและอนุพันธ์

14.1 เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหุ้นที่ถือ (พันหุ้น)		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน (พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)						
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	643,767	731,573	8.50	11.97	888,814	1,024,364
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					(825,337)	(746,366)
สุทธิ					63,477	277,998

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	277,998	570,627
ซื้อเงินลงทุน	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	(135,550)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(78,971)	(292,629)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	63,477	277,998

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 96.81 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.09 - 0.29 บาท เป็นจำนวน 11.49 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 124.06 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีการซื้อขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในตราสารทุนคิดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทและค่าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา จำนวนรวม 589.89 ล้านหุ้น และ 589.89 ล้านหุ้น ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่ายุติธรรมจำนวน 58.89 ล้านบาท และ 224.16 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 22, 27 และ 43)

14.2 อนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือเนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดสิ้นอายุแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์คิดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยและค่าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา จำนวนรวม 146.10 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่ายุติธรรมจำนวน 7.31 ล้านบาท (หมายเหตุ 22, 27 และ 43)

ในระหว่างปี 2566 บริษัทใช้สิทธิในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W7) ของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 182.89 ล้านบาท และมีการขายในระหว่างงวดเดียวกัน จำนวน 36.80 ล้านบาท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 0.60 ล้านบาท

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ในประเทศ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (ล้านบาท)	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษ	ไทย	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า							(14,620)	-
							265,379	279,999
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อ สำเร็จรูป	ไทย	310,000	310,000	88.71	88.71	275,000	275,000
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า							(4,549)	(4,549)
							270,451	270,451
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	338	338	99.99	99.99	338	338
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า							(338)	(338)
							-	-
บริษัท อิน โน พรีคาสท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตเพื่อใช้ ในการก่อสร้าง	ไทย	377,213	377,213	55.43	55.43	989,224	989,224
รวม							1,525,054	1,539,674

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด บางส่วน ที่บริษัทถืออยู่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด

2566

การซื้อขายหุ้นในระหว่างปี

ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด (“อินโน พริคาสท์”) ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น จากหุ้นสามัญทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ จำนวน 2,000,000 หุ้น) ซึ่ง การเข้าลงทุนดำเนินการโดยบริษัทเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของ บริษัท ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จำกัด (“ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน พริคาสท์ (“ธุรกรรมการเข้าลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด”) โดยบริษัทมีการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท และมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ หุ้นละ 0.24 บาทให้แก่ควอตซ์โฮลดิ้ง 1 และ/หรือผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 (บริษัท พุกผา โฮลดิ้งจำกัด (มหาชน)) เพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนในการซื้อสำหรับการซื้อธุรกิจ

การซื้อขายธุรกิจมีผลทำให้บริษัทควบคุมบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด ดังนั้นบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยและรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป ทั้งนี้การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อเป็นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มได้อย่างต่อเนื่อง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด ณ วันซื้อธุรกิจ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,029	-	62,029
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	386,555	-	386,555
สินค้าคงเหลือ	265,927	-	265,927
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,365	-	1,365
เงินประกันผลงาน	1,558	-	1,558
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,295,425	200,480	2,495,905
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,067,023	-	1,067,023
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,347	-	4,347
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	4,543	-	4,543
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	-	20
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(376,681)	-	(376,681)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(134,796)	-	(134,796)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(400,015)	-	(400,015)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(18,336)	-	(18,336)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,800,000)	-	(1,800,000)

	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,049,821)	-	(1,049,821)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(28,739)	-	(28,739)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,412)	(40,096)	(41,508)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	278,992	160,384	439,376
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(215,294)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน			224,082
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุน - หุ้นสามัญของบริษัทที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ			377,456
ค่าความนิยม			153,374
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(62,029)
กระแสเงินสดรับสุทธิในการซื้อธุรกิจ			(62,029)

รายได้และกำไรของ บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ดังนี้

	พันบาท
รายได้	1,564,269
กำไรสำหรับปี	107,908

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจจำนวน 0.77 ล้านบาท ได้เกิดขึ้นและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายไว้ในงบกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด บางส่วนที่บริษัทถืออยู่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด

การปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 และตามการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/ 2566 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นมีมติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือ การซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นหนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้กับบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด (“อินโน พริคาสท์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมูลค่ารวมจำนวน 880 ล้านบาท โดยอินโน พริคาสท์ จะชำระค่าตอบแทนโดยวิธีการดังนี้

- (1) การออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 1,070,991 หุ้น ในราคาหุ้นละ 570.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 611.00 ล้านบาท และ
- (2) การชำระเงินสดให้แก่บริษัทเป็นจำนวน 124 ล้านบาท และ
- (3) การซื้อทรัพย์สิน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจฟริคาสท์ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคารโรงงานจากบริษัท (ภายหลังจากที่ทรัพย์สินได้รับการปลดจากการเป็นหลักประกัน) ในมูลค่าทั้งสิ้น 145 ล้านบาท โดยมูลค่าทรัพย์สินที่ชำระจะหักจากค่าเช่าที่ อินโน ฟริคาสท์ เช่าทรัพย์สินจากบริษัทเป็นระยะเวลา 3 ปีก่อนที่จะมีการปลดทรัพย์สินจากการเป็นหลักประกัน ซึ่งคิดเป็นค่าเช่า 11.6 ล้านบาทต่อปี

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาโอนกิจการบางส่วนกับ อินโน ฟริคาสท์ ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดยบริษัทจะโอนธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้าง ให้แก่ อินโน ฟริคาสท์ โดยกำหนดค่าตอบแทนการโอนกิจการบางส่วนเป็นจำนวน 735 ล้านบาท (สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนตามวิธีการที่ระบุใน (1) และ (2)) และในวันเดียวกัน บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคารโรงงานของบริษัทโดยกำหนดมูลค่าการซื้อขายเป็นจำนวน 145 ล้านบาท และสัญญาเช่าทรัพย์สินเพื่อให้ อินโน ฟริคาสท์ เช่าที่ดินและอาคารโรงงาน (สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนตามวิธีการที่ระบุใน (3))

อย่างไรก็ดี สำหรับการชำระสิ่งตอบแทนจากการโอนกิจการบางส่วนตามวิธีการที่ระบุใน (3) จะถือเป็นลูกหนี้จากการโอนกิจการระยะยาว โดยมูลค่าการชำระสิ่งตอบแทนจำนวน 145 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่รวมดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระระยะยาวเป็นเงินจำนวน 20.62 ล้านบาท ดังนั้น ค่าตอบแทนการโอนกิจการสุทธิจากดอกเบี้ยเป็นเงินจำนวน 859.38 ล้านบาท

ต่อมาในวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนให้กับ อินโน ฟริคาสท์ แล้ว มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันโอนจำนวน 833.44 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท
<u>สินทรัพย์</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,314
สินค้าคงเหลือ	18,258
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	665,550
สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน (หมายเหตุ 18)	140,478
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,156
<u>หนี้สิน</u>	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,314)
มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ	833,442
สิ่งตอบแทนที่ได้รับ (สุทธิจากดอกเบี้ย)	859,384
กำไรจากการโอนกิจการ	25,942

บริษัทบันทึกบัญชีรายการโอนสิทธิในการใช้ทรัพย์สินส่วนที่ยังไม่ได้รับการปลดหลักประกัน เป็น “ลูกหนี้จากการโอนกิจการ” ในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2567	2566
ลูกหนี้จากสัญญาโอนกิจการ	145,000	145,000
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(16,758)	(19,728)
	128,242	125,272
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,010)	(34,565)
สุทธิ	113,232	90,707

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

สืบเนื่องจากการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ รายการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวที่ไม่ได้ทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ปรับปรุงและสิ่งตอบแทนที่ได้จะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยถือเป็นส่วนของเจ้าของของบริษัท ผลต่างดังกล่าวสามารถคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท
ส่วนได้เสียของบริษัทก่อนการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	417,474
ส่วนได้เสียของบริษัทหลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	1,014,182
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	596,708
สิ่งตอบแทนจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	611,000
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(14,292)

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้รวมบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด และ บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ		พันบาท			
		และสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	11.29	11.29	1,872	(5,926)	(2,482)	(4,355)
บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด	ไทย	44.57	44.57	(12,865)	56,000	672,720	685,586
				(10,993)	50,074	670,238	681,231

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	2567	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	114,498	143,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	484,119	507,440
หนี้สินหมุนเวียน	(615,133)	(354,307)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,147)	(335,366)
สินทรัพย์สุทธิ	(21,663)	(38,247)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,482)	(4,355)
รวมรายได้	350,691	283,764
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,872	(5,934)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	8
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	117,078	(42,976)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,692)	(18,148)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(111,357)	66,830
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	29	5,706

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท อินโน พรีคาสท์ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	841,093	639,896
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,083,514	4,316,389
หนี้สินหมุนเวียน	(802,493)	(549,220)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,458,865)	(2,753,168)
สินทรัพย์สุทธิ	1,663,249	1,653,897
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	672,720	685,586
รวมรายได้	1,990,362	1,564,269
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,310)	52,286

	พันบาท	
	2567	2566
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(735)	3,714
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	358,626	229,483
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(34,908)	(148,434)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(234,282)	(125,121)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	89,436	(44,072)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

16.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (พันบาท)	
					2567	2566	2567	2566
บริษัทร่วม								
บริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบ	ไทย	32.65	32.65	192,202	188,806	185,633	185,633
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(50,224)	(35,512)	(43,655)	(31,375)
สุทธิ					141,978	153,294	141,978	154,258
กิจการร่วมค้า								
Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	สิงคโปร์	45.00	45.00	-	-	177,661	177,661
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	-	(177,661)	(177,661)
สุทธิ					-	-	-	-
รวม					141,978	153,294	141,978	154,258

16.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	153,294	140,571	154,258	140,571
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	3,831	12,723	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(435)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(14,712)	-	(12,280)	13,687
ราคาตามบัญชีปลายปี	141,978	153,294	141,978	154,258

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	77,063	-	90,535
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	-	(74,947)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2,116)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	(90,535)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน Millcon Thiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited แล้ว

ในปี 2567 งบการเงินรวมไม่ได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited เนื่องจากกิจการร่วมค้ามีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนมากและฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2566 (หมายเหตุ 16.4 และ 16.5)

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	915,380	966,608	222,162	83,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	249,777	246,026	42,478	42,478
หนี้สินหมุนเวียน	(908,275)	(963,404)	(501,286)	(397,581)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,377)	(27,988)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	229,505	221,242	(236,646)	(271,116)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	1,121,996	1,240,903	135,090	159,319
กำไร (ขาดทุน)	3,836	37,280	(3,846)	(437,664)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1,335)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	2,501	37,280	(3,846)	(437,664)

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

	พันบาท			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	229,505	221,242	(330,025)	(271,116)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	200,467	192,567	-	-
สุทธิ	429,972	413,809	(330,025)	(271,116)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท				
รวม (ร้อยละ)	32.65	32.65	45.00	45.00
ค่าความนิยม	83,322	83,322	-	-
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่าง				
ของนโยบายการบัญชี	(31,506)	(29,625)	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(50,224)	(35,512)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	141,978	153,294	-	-

16.4 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

ข้อสมมติฐาน	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด ร้อยละต่อปี	7.07 - 7.18	10.08 - 10.10	-	-
อัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละต่อปี	4.50	4	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กิจการร่วมค้าประสบปัญหาด้านการดำเนินงานและเกิดข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ จึงเป็นผลทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวนมาก ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้พิจารณาจากฐานะการเงินของกิจการร่วมค้าและคาดว่า มูลค่าที่จะได้รับคืนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลักของกิจการร่วมค้าไม่เพียงพอต่อการชำระคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ดังนั้นจึงตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเต็มจำนวน

16.5 ภาระค่าประกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท แมทริก จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบให้กับบริษัทย่อยกับเจ้าหนี้การค้ารายหนึ่งที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ธนาคารแห่งหนึ่งได้ออกจดหมายถึงบริษัทเพื่อขอให้บริษัทชำระเงินค่าหลักประกัน Standby Letter of Credit จากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ให้กับ Millcon Thiha GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า) เนื่องจาก Millcon Thiha GEL Limited ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวได้ โดยบริษัทถูกเรียกชำระจำนวน 4.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็น 165.57 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประมาณการความเสียหายตามจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเต็มจำนวนไว้ในงบการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินดังกล่าวแล้ว (หมายเหตุ 27)

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	998,574	1,001,379	1,291,294	1,294,099
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	993,702	996,507	1,286,422	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	993,822	996,627	1,286,542	1,289,347

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,500	5,000
กำไรจากการขาย	1,747	-	1,747	-

ในระหว่างปี 2567 บริษัทขายที่ดินจำนวน 3 แปลง ราคาทุน 2.80 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอกในราคาขาย จำนวน 4.55 ล้านบาท กำไรจากการขาย จำนวน 1.75 ล้านบาท ได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักประกันของวงเงินเบิกเกินบัญชีตามหมายเหตุข้อ 22 และ 43

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ด้วยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 2 มีมูลค่า 1,300.95 ล้านบาท

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วน	ส่วน	และอุปกรณ์	ติดตั้งและ		ระหว่างก่อสร้าง	
ปรับปรุง	ปรับปรุง		อุปกรณ์				
ที่ดิน	อาคาร		สำนักงาน				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,156,458	920,989	1,695,657	62,645	83,694	162,658	4,082,101
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ							
(หมายเหตุ 15)	782,602	607,966	1,058,553	15,408	3	31,373	2,495,905
ซื้อเพิ่ม	-	444	31,704	2,449	848	87,723	123,168
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,279	1,279
รับโอน (โอนออก)	-	127,284	88,265	-	1,823	(190,031)	27,341
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(203)	(32,116)	(9,620)	(4,650)	(1,559)	(48,148)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,939,060	1,656,480	2,842,063	70,882	81,718	91,443	6,681,646
ซื้อเพิ่ม	-	749	19,468	946	186	17,464	38,813
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	107	107
รับโอน (โอนออก)	-	38,878	12,856	128	-	(50,199)	1,663
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,633)	(34,311)	(8,493)	(42,723)	(1,846)	(91,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,939,060	1,692,474	2,840,076	63,463	39,181	56,969	6,631,223
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(1,766)	(179,516)	(593,728)	(51,553)	(73,124)	-	(899,687)
ค่าเสื่อมราคา	(550)	(53,813)	(166,886)	(3,181)	(2,608)	-	(227,038)
รับโอน (โอนออก)	-	-	-	-	(1,573)	-	(1,573)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	194	31,450	9,599	4,649	-	45,892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(2,316)	(233,135)	(729,164)	(45,135)	(72,656)	-	(1,082,406)
ค่าเสื่อมราคา	(664)	(71,298)	(209,934)	(3,474)	(3,365)	-	(288,735)
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,204	25,677	8,093	41,470	-	77,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,980)	(302,229)	(913,421)	(40,516)	(34,551)	-	(1,293,697)
ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน	-	-	(7,977)	-	-	-	(7,977)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,936,744	1,423,345	2,112,899	25,747	9,062	91,443	5,599,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,936,080	1,390,245	1,918,678	22,947	4,630	56,969	5,329,549

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	755,782	614,915	1,116,516	48,639	83,694	122,243	2,741,789
ซื้อเพิ่ม	-	443	27,876	1,484	214	60,539	90,556
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,178	1,178
รับโอน (โอนออก)	-	127,284	42,163	-	1,823	(148,393)	22,877
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(204)	(32,123)	(9,620)	(4,650)	(1,559)	(48,156)
โอนให้บริษัทย่อยตามสัญญาโอน กิจการบางส่วน (หมายเหตุ 15)	(195,038)	(146,681)	(530,363)	(3,079)	(10,383)	-	(885,544)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	560,744	595,757	624,069	37,424	70,698	34,008	1,922,700
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,452	217	-	1,288	10,957
รับโอน (โอนออก)	-	24,242	4,693	-	-	(28,355)	580
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,633)	(34,232)	(8,493)	(43,154)	(1,440)	(90,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	560,744	616,366	603,982	29,148	27,544	5,501	1,843,285
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(119,666)	(471,045)	(42,304)	(73,124)	-	(706,139)
ค่าเสื่อมราคา	-	(25,164)	(73,180)	(2,254)	(2,524)	-	(103,122)
รับโอน (โอนออก)	-	-	-	-	(1,573)	-	(1,573)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	194	31,450	9,599	4,650	-	45,893
โอนให้บริษัทย่อยตามสัญญาโอน กิจการบางส่วน (หมายเหตุ 15)	-	40,585	166,219	2,867	10,323	-	219,994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(104,051)	(346,556)	(32,092)	(62,248)	-	(544,947)
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,513)	(62,706)	(2,331)	(2,208)	-	(89,758)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,204	25,619	8,093	41,900	-	77,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(124,360)	(383,643)	(26,330)	(22,556)	-	(556,889)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	(66,360)	(74,118)	(7,977)	-	-	-	(148,455)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	494,384	417,588	277,513	5,332	8,450	34,008	1,237,275
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	494,384	417,888	212,362	2,818	4,988	5,501	1,137,941

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	282,023	220,616	88,241	99,416
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,712	6,422	1,517	3,706
รวม	288,735	227,038	89,758	103,122
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	9,319	20	8,968	20
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,545	1,187	2,139	1,184

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 242.06 ล้านบาท และ 284.49 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 227.89 ล้านบาท และ 277.71 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 22 27 42 และ 43)

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 140.48 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายทรัพย์สินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย (หมายเหตุ 15) โดยบริษัทได้โอนการควบคุมการใช้ประโยชน์บนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่บริษัทย่อยแล้ว และบริษัทไม่ได้ใช้ประโยชน์ใด ๆ จากการดำเนินงานของบริษัทอีกต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ไปให้แก่บริษัทย่อยได้ เนื่องจากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างนี้ยังคงติดภาระค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อให้การรับรู้รายการสอดคล้องกับเนื้อหาของสัญญาโอนกิจการบางส่วน สัญญาการซื้อขายทรัพย์สิน และสัญญาค้ำประกันเงินกู้ บริษัทจึงยังไม่สามารถตัดรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวออกจากบัญชีได้ แต่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวนไปพร้อม ๆ กับการบันทึกสิทธิในการใช้ประโยชน์บนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมอยู่ในสินทรัพย์สุทธิที่โอนไปให้แก่บริษัทย่อยในการโอนกิจการบางส่วน ทั้งนี้ บริษัทจะตัดรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างออกจากบัญชี ก็ต่อเมื่อบริษัทได้มีการปลดหลักประกันและโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทย่อย

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	70,685	56,542	25,553	152,780
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	1,067,023	-	-	1,067,023
เพิ่มขึ้น	62,900	-	10,128	73,028
รับโอน (โอนออก)	-	-	(1,573)	(1,573)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(108)	-	(6,893)	(7,001)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,200,500	56,542	27,215	1,284,257
เพิ่มขึ้น	-	-	7,087	7,087
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(104,941)	-	(11,399)	(116,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,095,559	56,542	22,903	1,175,004
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(49,490)	(6,920)	(15,518)	(71,928)
ค่าตัดจำหน่าย	(81,498)	(4,520)	(4,806)	(90,824)
รับโอน (โอนออก)	-	-	1,573	1,573
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	108	-	6,527	6,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(130,880)	(11,440)	(12,224)	(154,544)
ค่าตัดจำหน่าย	(128,695)	(4,533)	(3,820)	(137,048)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	88,652	-	10,781	99,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(170,923)	(15,973)	(5,263)	(192,159)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,069,620	45,102	14,991	1,129,713
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	924,636	40,569	17,640	982,845

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	70,685	56,542	19,393	146,620
เพิ่มขึ้น	62,900	-	3,725	66,625
รับโอน (โอนออก)	-	-	(1,573)	(1,573)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,893)	(6,893)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	133,585	56,542	14,652	204,779
เพิ่มขึ้น	-	-	2,736	2,736
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	(104,941)	-	(5,898)	(110,839)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,644	56,542	11,490	96,676
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(49,491)	(6,919)	(10,867)	(67,277)
ค่าตัดจำหน่าย	(17,162)	(4,520)	(3,602)	(25,284)
รับโอน (โอนออก)	-	-	1,573	1,573
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	-	6,527	6,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(66,653)	(11,439)	(6,369)	(84,461)
ค่าตัดจำหน่าย	(21,999)	(4,533)	(2,665)	(29,197)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	88,652	-	5,279	93,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(15,972)	(3,755)	(19,727)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	66,932	45,103	8,283	120,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,644	40,570	7,735	76,949

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	125,224	81,780	17,738	18,191
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	11,824	9,045	11,459	7,093
รวม	137,048	90,825	29,197	25,284

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	26,965	26,834
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	4,347	-
เพิ่มขึ้น	11,675	2,379
ขายและตัดจำหน่าย	(28)	(28)
โอนให้บริษัทย่อยตามสัญญาโอนกิจการบางส่วน (หมายเหตุ 15)	-	(15,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	42,959	13,940
เพิ่มขึ้น	3,910	-
ขายและตัดจำหน่าย	(633)	(633)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	46,236	13,307
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(11,226)	(11,165)
ค่าตัดจำหน่าย	(2,814)	(2,409)
ตัดจำหน่าย	28	28
โอนให้บริษัทย่อยตามสัญญาโอนกิจการบางส่วน (หมายเหตุ 15)	-	6,089
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(14,012)	(7,457)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,115)	(1,835)
ตัดจำหน่าย	615	615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(16,512)	(8,677)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	28,947	6,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29,724	4,630

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	1,450	682	183	297
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,665	2,132	1,652	2,112
รวม	3,115	2,814	1,835	2,409
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	17	-	17	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.67 ล้านบาท และ 1.02 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 0.62 ล้านบาท และ 0.99 ล้านบาท) ตามลำดับ

21. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	185,669	201,708	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	248,418	245,348	-	-
	62,749	43,640	-	-

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินค้างเหลือ	-	781	-	781
สัญญาเช่า	201,495	(16,426)	-	185,069
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	213	(806)	412	(181)
	201,708	(16,451)	412	185,669
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	43,138	5,724	-	48,862
สินทรัพย์สิทธิการใช้	197,298	(20,488)	-	176,810
อื่นๆ	4,912	17,834	-	22,746
	245,348	3,070	-	248,418
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(43,640)	(19,521)	412	(62,749)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นจาก การซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ15)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไร ขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	-	-	201,495	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	-	2,296	(2,083)
	-	-	203,791	(2,083)
หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี				
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ				
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	-	40,096	3,042	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	197,298	-
อื่นๆ	-	1,412	3,500	-
	-	41,508	203,840	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	(41,508)	(49)	(2,083)

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	7.35	7.55	33,739	8,053	4,787	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.90 - 15.00	7.10 - 7.27	692,046	716,679	536,179	560,308
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	6.90	7.10 - 9.50	21,150	20,913	-	5,583
รวม			746,935	745,645	540,966	565,891

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงิน หลายแห่งมีจำนวน 1,155 ล้านบาท และ 1,464 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 831 ล้านบาท และ 1,124 ล้านบาท ตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 43) เงินฝากธนาคาร รวมทั้งบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกันวงเงินส่วนของบริษัทย่อยและ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวบางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 กลุ่มบริษัททำคำร้องขอปรับโครงสร้างหนี้ของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารแห่งหนึ่ง โดยตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 340.03 ล้านบาท (สำหรับบริษัทจำนวน 201.09 ล้านบาท) เดิมถึงกำหนดชำระช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม ถึง ตุลาคม 2567 เปลี่ยนเป็นชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มีนาคม 2568 และการจ่ายดอกเบี้ยในอัตรา MLR แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ อัตราร้อยละ 2 ต่อปีชำระทุกเดือนและส่วนที่เหลือชำระเมื่อครบกำหนดสัญญา

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	695,569	712,925	528,225	423,870
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,999	21,263	278,269	39,407
เจ้าหนี้ตัวอวาล์				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	109,712	-	109,712
รวมเจ้าหนี้การค้า	735,568	843,900	806,494	572,989
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,184	31,794	40,286	27,192
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,728	21,510	3,050	20,709
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	175,423	134,909	89,876	38,281
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,871	10,825	21,965	4,510
ประมาณการต้นทุนงานขายและบริการ				
ค้างจ่าย	21,467	31,645	20,656	31,645
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	15,153	9,055	12,034	8,219
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	33,807	23,989	32,396	20,641
อื่น ๆ	1,096	1,241	418	682
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	325,729	264,968	220,681	151,879
รวม	1,061,297	1,108,868	1,027,175	724,868

24. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป				
พร้อมบริการที่เกี่ยวข้อง				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	128,391	355,625	121,945	350,011
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	257,188	48,557	-	-
สัญญาก่อสร้างและบริการ				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	14,141	37,407	14,141	37,407
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	697	935	697	935
รวม	400,417	442,524	136,783	388,353

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น
การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น เพื่อใช้หมุนเวียนใน กิจการ	เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นเพื่อ ซื้อวัสดุและอื่นๆสำหรับ ใช้ในงานโครงการ	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	19,620	19,620
เพิ่มขึ้นในปี	-	94,978	94,978
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมในปี	-	(39,620)	(39,620)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	74,978	74,978
เพิ่มขึ้นในปี	60,000	22,782	82,782
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมในปี	-	(26,951)	(26,951)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	60,000	70,809	130,809

เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้อวัสดุและอื่นๆ สำหรับใช้ในงานโครงการ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 - 8.00 ต่อปี ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยโดยการหักเงินที่ได้รับจากการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว ไปจนกว่าจะชำระเงินกู้เสร็จสิ้น ค่าประกันโดยกรรมการบริษัทและเงินค้ำงานที่จะได้รับการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าวในจำนวนที่เท่ากับเงินกู้

เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.725 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนจนกว่าจะชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 และมีการจ่ายเช็คล่วงหน้าจำนวน 2 ฉบับ ประกอบด้วย เช็คจ่ายคืนเงินกู้ยืม จำนวน 60 ล้านบาท ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 และเช็คค้ำประกันการผิมนัดชำระดอกเบี้ยและเงินต้น จำนวน 15 ล้านบาท ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2568 หากบริษัทหมดภาระหนี้ตามสัญญา ผู้ให้กู้จะคืนเช็คให้บริษัททันที

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินรับล่วงหน้าค่าภาษีจากสรรพากร	30,749	-	30,749	-
อื่น ๆ	16,981	18,143	10,539	13,617
รวม	47,730	18,143	41,288	13,617

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับคืนเงินล่วงหน้าค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2563 - 2565 ที่บริษัทได้ชำระเกิน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก กรมสรรพากร เงินรับล่วงหน้าดังกล่าวค้าประกันโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	2,571,095	2,530,254	247,021	108,361
(หัก) ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(365)	(880)	-	(293)
สุทธิ	2,570,730	2,529,374	247,021	108,068
(หัก) เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	(1,022,130)	(182,884)	(247,021)	(52,702)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	1,548,600	2,346,490	-	55,366

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,529,374	826,563	108,068	159,014
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	1,800,000	-	-
เพิ่มขึ้น	175,498	-	175,498	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	515	423	293	164
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(134,657)	(97,612)	(36,838)	(51,110)
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,570,730	2,529,374	247,021	108,068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหนึ่งแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ก่อสร้างโรงงาน และซื้อเครื่องจักร โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวน 3,099 ล้านบาท และ 2,984 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับบริษัท จำนวน 478 ล้านบาท และ 363 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันโดย ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 18 และ 43) และผลประโยชน์ตามกรรมสิทธิ์ประกันชีวิตกลุ่มคุ้มครองสินเชื่อซึ่งมีกรรมกรของบริษัทเป็นสมาชิก ผู้เอาประกันภัย โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่สถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567 และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 กลุ่มบริษัททำคำร้องขอปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระคืน		เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
2567	2566	(ร้อยละต่อปี)	เดิม	ใหม่		
140.00	140.00	MLR	มี.ค. 66 - พ.ย. 67	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
60.00	60.00	MLR-1	มี.ค. 66 - พ.ย. 67	-	- ชำระครบตามสัญญา	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
109.00	109.00	MLR	มี.ค. 66 - พ.ค. 71	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase1
71.00	71.00	MLR	มี.ค. 66 - ก.ค. 71	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	เพื่อปรับปรุงพื้นที่และลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ Project Segment Phase2
175.50	0.00	MLR	มี.ย. 67 - พ.ค.72	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	เพื่อจ่ายชำระหนี้สิน ค่าหลักประกัน Standby Letter of Credit จากการค้า ประกันวงเงินสินเชื่อ ให้กับ Millcon Thiha GEL Limited (บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า)
555.50	380.00					

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมกรรมประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระเงินต้น		เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
2567	2566	(ร้อยละต่อปี)	เดิม	ใหม่		
174.50	174.50	MLR	มี.ย. 66 - พ.ค. 70	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและ ดอก เบี้ย ส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานผลิตลาวแรงดึงสูง
225.50	225.50	MLR	มี.ย. 66 - มี.ค. 70	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและ ดอก เบี้ย ส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตลาวแรงดึงสูง
150.00	150.00	MLR-1	ก.ค. 66 - ต.ค. 72	พ.ย. 67 - มี.ค. 68	- พ.ย. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง
250.00	250.00	MLR-1	ก.ค. 66 - ต.ค. 72	พ.ย. 67 - มี.ค. 68	- พ.ย. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง
37.00	37.00	MLR	ก.ค. 66 - ต.ค. 72	ต.ค. 67 - มี.ค. 68	- ต.ค. 67 - ก.พ. 68 ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ส่วนดอกเบี้ยที่เหลือให้ตั้งพักไว้รอชำระ มี.ค.68 - มี.ค. 68 ชำระดอกเบี้ยประจำเดือนและ ดอก เบี้ย ส่วนที่เหลือพร้อมเงินต้นทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตลาวแรงดึงสูง
1,800.00	-	ปีที่ 1-2 : MLR-3.875 ปีที่ 3-5 : MLR-3.375 ปีที่ 6-10 : MLR-3.225	พ.ค. 67 - ส.ค. 70	พ.ค. 67 - ส.ค. 70	- งวดที่ 1- 3 ชำระดอกเบี้ยแต่ละเดือน - งวดที่ 4 - 6 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 15 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 7 - 39 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 51.6 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่ 40 ชำระดอกเบี้ยและเงินต้น 52.2 ล้านบาทต่อเดือน	ใช้หมุนเวียนในกิจการ
2,637.00	837.00					

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนและดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญา และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ขอความยินยอมจากธนาคารเกี่ยวกับการยกเว้นการปฏิบัติตามข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ซึ่งสถาบันการเงินได้รับไปดำเนินการตามคำขอแล้วภายในรอบระยะเวลารายงาน

28. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และ มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,124,088	80,920	105,605	79,344
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	1,049,821	-	-
เพิ่มขึ้นในปี	7,087	72,383	2,736	66,625
ลดลงจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญา	(17,434)	(527)	(17,427)	(527)
ลดลงจากการจัดประเภทรายการไปเป็นเจ้าหนี้				
หมุนเวียนอื่น	(26,400)	-	(26,400)	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	39,558	26,310	4,151	3,546
เงินจ่ายชำระ	(147,404)	(104,819)	(15,554)	(43,383)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	979,495	1,124,088	53,111	105,605
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(112,247)	(154,886)	(22,098)	(38,282)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	867,248	969,202	31,013	67,323

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	137,048	90,824	29,197	25,284
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	39,558	26,310	4,151	3,546
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,856	14,235	4,429	13,582
รวม	181,462	131,369	37,777	42,412

29. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	46,010	52,605	21,711	24,116
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6,343	5,378	1,129	395
รวม	52,353	57,983	22,840	24,511
หัก ส่วนที่ครบกำหนดใน 1 ปี	(2,207)	(4,047)	(1,055)	(2,446)
รวม	50,146	53,936	21,785	22,065

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	57,983	28,270	24,511	24,104
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	28,739	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(4,988)	(1,500)	(1,980)	(1,500)
ลดลงจากการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	-	(3,314)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต	(9,013)	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,678	5,119	2,676	2,612
ดอกเบี้ยระหว่างปี	1,596	1,064	661	701
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,665)	(8,658)	(3,717)	1,833
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,762	4,949	689	75
	52,353	57,983	22,840	24,511
หัก ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนด				
ภายในหนึ่งปี	(2,207)	(4,047)	(1,055)	(2,446)
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	50,146	53,936	21,785	22,065

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต	(9,013)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,762	4,949	689	75
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	4,603	3,632	998	1,560
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,075	1,487	1,678	1,052
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,596	1,064	661	701
	8,274	6,183	3,337	3,313
รวม	1,023	11,132	4,026	3,388

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	672	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,533	(6,041)	787	527
ประสบการณ์	(4,198)	(3,289)	(4,504)	1,306
	(1,665)	(8,658)	(3,717)	1,833

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(5,175)	(5,193)	(1,870)	(1,965)
ลดลงร้อยละ 1	6,037	6,048	2,135	2,247
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	5,512	5,478	2,016	2,119
ลดลงร้อยละ 1	(4,815)	(4,790)	(1,803)	(1,890)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(4,900)	(4,994)	(1,785)	(1,911)
ลดลงร้อยละ 20	5,806	5,930	2,092	2,255

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.28 - 2.77	2.14 - 3.16	2.28 - 2.45	2.71 - 2.87
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 5.00	3.00 - 7.00	4.00	4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	3.34 - 30.08	3.34 - 30.08
อัตราการทบทวนสภาพ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ	รวมไว้ในอัตราภาระ
อัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ	105 ของอัตราภาระ
	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560	ไทยงวด 2560

30. ส่วนของผู้ถือหุ้น

30.1 ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้น และส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันธุน		พันธบาท		
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ทุนจด ทะเบียน	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุนจด ทะเบียน	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่า หุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	8,096,816	7,039,316	6,882,293	5,983,419	(947,879)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,572,730	1,572,730	1,336,820	1,336,820	(959,365)
ลดทุนหุ้นสามัญ	(157,854)	-	(134,174)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,511,692	8,612,046	8,084,939	7,320,239	(1,907,244)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ลดทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,511,692	8,612,046	8,084,939	7,320,239	(1,907,244)

2566

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

- (1) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 134,175,177.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,882,293,415.55 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 6,748,118,238.05 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 157,853,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565
- (2) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,336,820,270.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,748,118,238.05 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 8,084,938,508.55 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด
- (3) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,572,729,730 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท ให้แก่ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของ ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 (บริษัท พกษา โฮลดิ้งจำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนโดยการรับโอนกิจการทั้งหมด โดยในกรณีที่ชำระค่าตอบแทนด้วยวิธีแลกหุ้น ควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 และ/หรือผู้ถือหุ้นของควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 จะนำกิจการทั้งหมดของควอตซ์ โฮลดิ้ง 1 ได้แก่ หุ้นสามัญในอินโน ฟริคาสท์ จำนวน 1,020,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 51.00 จำนวนหุ้นทั้งหมดของอินโน ฟริคาสท์) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 581,910,000 บาท มาชำระเป็นค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทด้วยทรัพย์สินอื่นแทนการชำระด้วยเงินสด

บริษัทได้ดำเนินการตามที่กล่าวไว้ในข้อ (1) - (3) เสร็จสิ้นแล้ว และจดทะเบียนเพิ่มทุน ลดทุน กับ กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

30.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5”) จำนวนไม่เกิน 899,646,198 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออก	วันที่ 22 มิถุนายน 2565
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	820,719,448 หน่วย
วิธีการเสนอขาย / อัตราการจัดสรร	ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และ ธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันใช้สิทธิวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 20 มิถุนายน 2568

30.3 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

31. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายเหล็กและคอนกรีต	-	-	-	276
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	2,127	6,750
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,500	5,000
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	26,527	18,011	21,250	7,985
กำไรจากการขายสินทรัพย์	8,817	-	8,559	-
ดอกเบี้ยรับ	1,345	1,271	14,573	1,492
กำไรจากการกลับรายการหนี้สิน	1,116	2,735	1,116	2,735
รายได้เบี่ยงปรับจากการผิวนัดชำระ	11,571	-	8,105	-
รายได้ค่าเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์	5,367	-	5,367	-
อื่น ๆ	6,508	12,168	9,314	16,333
รวม	61,251	34,185	71,911	40,571

32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	91,842	28,308	93,846	82,813
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	245,583	122,127	239,179	77,256
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,572,826	1,690,928	553,916	894,465
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	343,143	364,942	132,533	246,349
ค่าจ้างทั่วไป	318,176	409,179	274,644	377,083
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	266,489	402,120	45,831	118,411
ค่าแรงงานการผลิต	299,890	216,040	107,361	139,099
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	428,899	320,677	120,790	130,815
ค่าขนส่ง	249,802	219,731	69,069	93,924
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	84,097	66,311	82,517	68,422
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า (กลับรายการ)	28,254	12,956	24,446	12,752
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	14,712	-	26,900	81,736
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	7,977	-	7,977	-
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการ				
ค้ำประกัน (กลับรายการ)	(165,568)	165,568	(165,568)	165,568
ขาดทุนจากหนี้สินที่เกิดจากการค้ำประกัน	175,498	-	175,498	-
ค่าบริหารจัดการ	78,226	45,500	-	-

33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

33.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(585)	29,059	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	19,522	49	-	-
รวม	18,937	29,108	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	412	2,083	-	-
กลับรายการผลต่างชั่วคราวของขาดทุนจากการ				
วัดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
รวม	412	2,083	-	-

33.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี				
- การดำเนินงานต่อเนื่อง	(465,550)	(384,221)	(474,372)	(479,242)
- การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	44,809
รวม	(465,550)	(384,221)	(474,372)	(434,433)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
รายได้ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(93,110)	(76,844)	(94,874)	(86,887)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้อถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	22,059	70,037	6,883	69,990
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	97,126	33,567	87,991	16,897
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแต่นำมาใช้ในปีปัจจุบัน	(5,134)	-	-	-
อื่น ๆ	(2,004)	2,348	-	-
รวมรายการกระทบยอด	112,047	105,952	94,874	86,887
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	18,937	29,108	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน				
- การดำเนินงานต่อเนื่อง	18,937	29,108	-	-
- การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,937	29,108	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,288.77 ล้านบาทและ 925.89 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 778.49 ล้านบาทและ 374.48 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

33.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(465,550)		(384,221)	
รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	(93,110)	(20.00)	(76,844)	(20.00)
รายการกระทบยอด	112,047	24.07	105,952	27.58
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	18,937	4.07	29,108	7.58

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตรากำไร (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(474,372)		(434,433)	
รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	(94,874)	(20.00)	(86,887)	(20.00)
รายการกระทบยอด	94,874	20.00	86,887	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

34. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของสินค้า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- บริการงานก่อสร้าง
- ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงพิเศษ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดรายได้และกำไร (ขาดทุน) จำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท									
	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่าย								รวม	
	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต		บริการก่อสร้าง		ผลิตและจำหน่ายลวด		ตัดบัญชี			
	สำเร็จรูป				แรงดึงสูงพิเศษ					
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายและบริการ										
ให้ลูกค้าภายนอก	3,536	3,903	20	133	159	70	-	-	3,715	4,106
รายได้ระหว่างส่วนงาน	218	43	-	-	108	145	(326)	(188)	-	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	3,754	3,946	20	133	267	215	(326)	(188)	3,715	4,106
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	178	413	(63)	(75)	12	12	28	30	155	380
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ									-	1
รายได้อื่น									61	34
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									(368)	(489)
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น									(7)	4
ขาดทุนจากการดำเนินงาน									(159)	(70)
ต้นทุนทางการเงิน									(226)	(186)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9									(84)	(66)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า									4	(62)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้									(465)	(384)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(19)	(29)
ขาดทุนสำหรับปี									(484)	(413)
เวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,992	3,177	-	-	267	215	(326)	(188)	2,933	3,204
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	762	769	20	133	-	-	-	-	782	902
	3,754	3,946	20	133	267	215	(326)	(188)	3,715	4,106

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่ายลด		ตัดบัญชี		รวม	
	ผลิตภัณฑ์		แรงดึงสูงพิเศษ					
	คอนกรีตสำเร็จรูปและ บริการก่อสร้าง							
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รวมสินทรัพย์	11,156	11,837	518	610	(2,047)	(1,908)	9,627	10,539
รวมหนี้สิน	6,259	6,265	479	551	(624)	(476)	6,114	6,340

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย และ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,476.62 ล้านบาท และ 1,516.17 ล้านบาท ตามลำดับ

35. ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทได้ปรับโครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัทใหม่โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และ/หรือการซื้อขายกิจการบางส่วนของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้ในการก่อสร้างของบริษัท ให้กับบริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด (“อินโน พริคาสท์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 880 ล้านบาท ในวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 ทั้งนี้ บริษัทจัดประเภทผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนงานที่ยกเลิกในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พันบาท
	2566
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
กำไรขาดทุน:	
รายได้	
รายได้จากการขายและบริการ	566,148
รายได้อื่น	5,588
รวมรายได้	571,736
ค่าใช้จ่าย	
ต้นทุนขายและบริการ	499,251
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4,643
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21,968
รวมค่าใช้จ่าย	525,862
กำไรจากการดำเนินงาน	45,874
ต้นทุนทางการเงิน	1,065
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	44,809
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	44,809
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน:	
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท/หุ้น)	0.00561

บริษัทไม่สามารถแสดงกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้ เนื่องจาก สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานบางรายการที่ใช้ในการจัดทำงบกระแสเงินสดเป็นสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานรวมกับการดำเนินงานอื่น และไม่สามารถแยกข้อมูลของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานที่ยกเลิกได้ รวมทั้ง ไม่มีเกณฑ์ที่จะใช้ในการปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานดังกล่าวอย่างเหมาะสมได้

36. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มกระบวนการผลิตจากสิทธิพิเศษดังกล่าว

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของกลุ่มบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 10.52 ล้านบาท และ 3.21 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1.79 ล้านบาท และ 2.82 ล้านบาท) ตามลำดับ

38. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	745,645	1,290	-	746,935
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	74,978	55,831	-	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	53,308	-	58,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,529,374	41,356	-	2,570,730
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,124,088	(107,848)	(36,745)	979,495
รวม	4,479,734	43,937	(36,745)	4,486,926

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ	เพิ่มขึ้นจาก	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2566	การซื้อขายธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	908,461	-	(162,437)	(379)	745,645
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	19,620	-	55,358	-	74,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	400,015	(394,366)	-	5,649
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	826,563	1,800,000	(97,612)	423	2,529,374
หนี้สินตามสัญญาเช่า	80,920	1,049,821	(78,509)	71,856	1,124,088
รวม	1,835,564	3,249,836	(677,566)	71,900	4,479,734

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	565,891	(24,925)	-	540,966
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	74,978	55,831	-	130,809
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	43,308	-	48,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	108,068	138,660	293	247,021
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	105,605	(11,405)	(41,089)	53,111
รวม	860,191	201,469	(40,796)	1,020,864

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	696,225	(129,955)	(379)	565,891
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	19,620	55,358	-	74,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,649	-	5,649
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	159,014	(51,110)	164	108,068
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	79,344	(39,837)	66,098	105,605
รวม	954,203	(159,895)	65,883	860,191

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

39.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

39.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	127,774	21,736	149,570	0.15 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	587,289	587,289	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	161,855	161,855	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	63,477	63,477	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	37,740	-	-	37,740	0.44

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน	-	746,935	-	746,935	6.90 - 7.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	989,774	989,774	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	130,809	-	-	130,809	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	58,957	-	-	58,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,570,730	-	2,570,730	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	979,495	-	-	979,495	3.70 - 7.10

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	693,574	693,574	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	189,861	189,861	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	7,305	7,305	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	277,998	277,998	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	41,596	-	-	41,596	0.55

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน	20,913	724,732	-	745,645	7.10 - 9.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,042,520	1,042,520	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	74,978	-	-	74,978	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	-	-	5,649	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,529,374	-	2,529,374	MLR, MLR-1, MLR-2, MLR - 3.875
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,124,088	-	-	1,124,088	4.25 - 6.50

พันบาท				
งบการเงินรวม				
2567				
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

พันบาท				
งบการเงินรวม				
2566				
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	18,758	106	18,924	0.15 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	419,015	419,015	-
ลูกหนี้จากการ โอนกิจการ	128,242	-	-	128,242	7.10
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	139,651	139,651	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	-	92,574	-	92,574	MLR
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	63,477	63,477	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	37,740	-	-	37,740	0.40
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	540,966	-	540,966	6.90 - 7.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	961,671	961,671	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการอื่น	130,809	-	-	130,809	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,957	-	-	48,957	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,021	-	247,021	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,111	-	-	53,111	4.75 - 6.90

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	82	31,573	169	31,824	0.15 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	435,258	435,258	-
ลูกหนี้จากการ โอนกิจการ	125,272	-	-	125,272	7.10
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	173,275	173,275	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	-	42,234	-	42,234	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	7,305	7,305	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	277,998	277,998	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	41,596	-	-	41,596	0.55
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	5,583	560,308	-	565,891	7.10 - 9.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	663,682	663,682	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการอื่น	74,978	-	-	74,978	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,649	-	-	5,649	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	108,068	-	108,068	MLR, MLR-1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	105,605	-	-	105,605	4.25 - 6.10

39.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	20	383	33.9878	34.2233
ยูโร	-	-	39	39	35.4284	38.0334
เยน	594	306	-	-	0.21551	0.24230

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	20	5	33.9878	34.2233
ยูโร	-	-	19	19	35.4284	38.0334

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	103	373	51	358
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้				
- รายได้	-	-	-	473
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,246)	(396)	(392)	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	(1,143)	(23)	(341)	831

39.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

39.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74 : 1 และ 1.51 : 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.66 : 1 และ 0.54 : 1 ตามลำดับ

41. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ GEL-W5 มารวมคำนวณการปรับลดในกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(474,228)	(459,680)	(474,372)	(479,242)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	8,612,046	7,987,263	8,612,046	7,987,263
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.05507)	(0.05755)	(0.05508)	(0.06000)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	44,807
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	-	-	-	7,987,263
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท)	-	-	-	0.00561

42. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

42.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ภาระผูกพันเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อมีดังต่อไปนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	941,244	(469,257)	471,987	1,086,807	(507,589)	579,218
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	1,074,885	(727,641)	347,244	1,362,000	(846,203)	515,797
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,099,498	(3,099,498)	-	2,984,000	(2,984,000)	-

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	680,843	(427,170)	253,673	803,222	(468,029)	335,193
เงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	842,085	(542,588)	299,497	1,127,000	(680,350)	446,650
เงินกู้ยืมระยะยาว	478,398	(478,398)	-	362,900	(362,900)	-

42.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	7,750	89,432	277	590
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	275	439	162	439

42.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือบริการเป็นจำนวน 4,014 ล้านบาทและ 4,822 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 2,142 ล้านบาท และ 2,535 ล้านบาท) ตามลำดับ

42.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างผู้รับเหมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างเป็นจำนวนเงินรวม 473.44 ล้านบาท และ 525.15 ล้านบาท (สำหรับบริษัทที่มีจำนวนเงินรวม 462.43 ล้านบาท และ 520.85 ล้านบาท) ตามลำดับ

42.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้าประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคาร จำนวน 448.11 ล้านบาท และ 486.70 ล้านบาท (สำหรับบริษัท จำนวน 427.17 ล้านบาท และ 462.47 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การค้าประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า				
และเงินประกันผลงาน	192,045	306,242	190,015	301,217
การค้าประกันการประมูลงาน	370	370	-	-
การค้าประกันอื่น ๆ	255,693	180,090	237,155	161,256
รวม	448,108	486,702	427,170	462,473

- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.30 ล้านบาท (0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และ 171.12 ล้านบาท (5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ตามลำดับ เพื่อการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวการค้าประกันโดยหุ้นสามัญในกิจการร่วมค้า

- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันจากการนำเช็คเงินไปการค้าประกันผลงาน และเงินรับล่วงหน้าจำนวน 4.38 ล้านบาท และ 33.37 ล้านบาท ตามลำดับ

43. สินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันสำหรับสำหรับวงเงินสินเชื่อ มีดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่ไม่ใช่เงิน					
สดที่เป็นหลักประกัน	14.2	-	7,305	-	7,305
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	37,740	41,596	37,740	41,596
เงินลงทุนในตราสารทุน	14	58,989	224,159	58,989	224,159
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	378,224	378,224
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	16	156,690	153,294	154,258	154,258
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	987,930	987,930	1,280,650	1,280,650
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	3,224,016	2,855,203	794,092	801,337
รวมสินทรัพย์ที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน		4,465,365	4,269,487	2,703,953	2,887,529

44. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 310 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 380 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
1	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ 25 เมษายน พ.ศ. 2557	70	คุณวุฒิการศึกษา <input type="checkbox"/> ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี มาก) มหาวิทยาลัยปารีส 10 <input type="checkbox"/> ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยปารีส 10 <input type="checkbox"/> ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครองมหาวิทยาลัย ปารีส 2 <input type="checkbox"/> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตสภา <input type="checkbox"/> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. นามขง เทอร์มินอล
						ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการปฏิรูป ประเทศด้านกฎหมาย	สำนักงานกฤษฎมนตรี
						ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อน การปฏิรูปกฎหมายในระบะเร่งด่วน	สำนักงานกฤษฎมนตรี
						ปัจจุบัน	กรรมการการตรวจสอบและ ประเมินผลภาคราชการ	สำนักงาน ก.พ.ร.
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภากาบัดพระปกเล้า
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยศิลปากร
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกฤษฎีกา (คณะพิเศษ) (ละเมิด)	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <div><input type="checkbox"/> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div><input type="checkbox"/> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สำนักงานศาลยุติธรรม</div> <div><input type="checkbox"/> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</div> <div><input type="checkbox"/> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111</div> <div><input type="checkbox"/> หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</div> <div><input type="checkbox"/> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการ พลังงาน</div>			ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 13	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนากฎหมาย	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
						ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
						ปัจจุบัน	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
						ปัจจุบัน	นายกสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
						ปัจจุบัน	นายกสภา	สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
						ปัจจุบัน	ราชบัณฑิต ประเภทวิชา สังคมศาสตร์ สาขาวิชานิติศาสตร์	สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
						ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์กิตติคุณ	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						ปัจจุบัน	อาจารย์และผู้บรรยาย	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
						2564	กรรมการอิสระ	บมจ. โกลว์ พลังงาน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2550 – 2564	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. อีเทอเนล เอนเนอจี
						2557 – 2558	รองประธานสภาปฏิรูปแห่งชาติคนที่ 1	สภาปฏิรูปแห่งชาติ
						2557 – 2558	ประธานคณะกรรมการข้าราชการรัฐธรรมนุญ	
						2549 – 2557	เลขานุการสถาบันพระปกเกล้า	สถาบันพระปกเกล้า
						2546 – 2549	เลขานุการคณะรัฐมนตรี	
						2546 – 2557	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2	นายโสภณ ผลประสิทธิ์ รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง/ ประธาน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557	72	คุณวุฒิทางการศึกษา <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและ กฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า <input type="checkbox"/> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี วศบ.โยธาสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์ ประวัติการอบรม - ไม่มี -	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/ ประธาน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการ อิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2555	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวง อุตสาหกรรม
						2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3	นายดิพงษ์ ตั้งพูนผล วิวัฒน์ กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ กรรมการสรรหา และพิจารณาข้อเสนอ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557	46	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UK <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of Business, University of California at Berkeley <u>ประวัติการอบรม</u> - ไม่มี -	ร้อยละ 18.52 ถือหุ้นจำนวน 1,594,832,313 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ข้อเสนอ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เซเวน ไวร์
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต
								อินคัสทรีส์
						ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
						ปัจจุบัน	กรรมการ	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
4	นายวิรัช มรกตกล ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ	56	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาลัย Virginia Polytechnic Institute and State University	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บมจ. สบาย เทคโนโลยี

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	อิสระ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558		<div><input type="checkbox"/>ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>ประวัติการอบรม</div> <div><input type="checkbox"/>หลักสูตร Director Certification (DCP) รุ่นที่ 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div><input type="checkbox"/>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div><input type="checkbox"/>Chartered Financial Analyst, CFA Institute</div> <div><input type="checkbox"/>หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561 สมาคมวิทยาลัยตลาดทุน (CMA)</div> <div><input type="checkbox"/>หลักสูตร Board Nomination and Compensation (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div><input type="checkbox"/>หลักสูตร TLCA Executive Development</div>			2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/	บมจ. พลัสเทค อินโนเวชั่น
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. นครหลวง แคปปิตอล
						2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อักษรเอดิเคชั่น
						2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล
						2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. สบาย มั่นนี้
						2563 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหากำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ/ บรรษัทภิบาล	บมจ. คีตโตน คอร์ปอเรชั่น
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดันไรซ์
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บัซซิบีส์ จำกัด
						2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สบาย เอ็กเซนจ์
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ฟอรัทสมาร์ท สบาย เทค
						2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น
						2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย)
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย โซลูชั่นส์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			Program (EDP) รุ่นที่ 16/2559 สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)			2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย พอช
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย อินฟราสตรัคเจอร์
						2566 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์
						2564 – 2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ	บจก.เวนดิง พลัส
						2565 – 2567	กรรมการ	บจก.แพลท ฟินเชิร์ฟ
						2565 – 2567	กรรมการ	บจก.สบาย แคปปิตอล พลัส
						2564 – 2567	กรรมการ	บจก. สบาย คิจิตอล
						2563 – 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. แกแล็กซี่ เวเนเจอร์ส
						2565 - 2567	กรรมการ	บจก. โอ แคปปิตอล
						2565 - 2566	กรรมการ	บจก. เทโร สบาย
						2564 – 2565	กรรมการบริษัท	บจก. สบาย แมกซ์ อินชัวร์ โบรกเกอร์
						2564 – 2565	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. สบาย มาร์เก็ต พลัส
						2564 – 2565	กรรมการบริษัท	บจก. สบาย ฟู้ด พลัส
						2562 – 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	บมจ. เน็กซ์ แคปปิตอล
						2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ	บจก. หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2561 – 2563	ประธานกรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	KTZ Ruby Hill Securities Company Limited ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียน มาร์
						2559 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย
						2552 – 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. กรุงเทพแอคไวซ์เซอร์
5	นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2557	67	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการเมือง การปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขา สื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2)มหาวิทยาลัย กรุงเทพ <u>ประวัติการอบรม</u> - ไม่มี -	ร้อยละ 0.02 ถือหุ้นจำนวน 2,000,000 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ อิสระ	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
						ปัจจุบัน	รองประธาน	สภากาชาดไทยจีน และ ส่งเสริมความสัมพันธ์
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ออฟเฟอร์ เซอร์วิส
						ปัจจุบัน	กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์	มูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
						ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานุกรมการ	หลักสูตรจีนสามาธิ
						2557 – 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
						2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
						2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุนของ BOI	BOI
						2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (สสว.)
						2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	ราชการฝ่ายการเมือง
						2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดฉะเชิงเทรา	ราชการ
						2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
6	ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการ อิสระ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2557	43	คุณวุฒิทางการศึกษา <input type="checkbox"/> นิติศาสตรบัณฑิต (J.S.D.) (University of California, Berkeley) <input type="checkbox"/> นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) (University of California, Berkeley) <input type="checkbox"/> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา) <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ (สภา	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	บมจ. เจเนอรัล เอนจิเนียริง
						2566 – ปัจจุบัน	Business Development Executive	บจก.ทรูพรอพเพอร์ตี้ส์
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บจก. เอเอเอส ออโต้ เซอร์วิส
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. แวงคอกจีโนมิกส์อิน โนเวชั่น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			ทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์)			2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ ดี/ กรรมการอิสระ	บมจ. นามยง เทอร์มินัล
			<u>ประวัติการอบรม</u> <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP 42/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Executive (CGE 6/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 22/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 116/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการการลงทุน	บมจ. ศิครินทร์
						2563 – ปัจจุบัน	อาจารย์ผู้บรรยาย	สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
						2563 – ปัจจุบัน	อาจารย์ผู้บรรยาย	สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
						2562 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการกลั่นกรองและพัฒนา กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบ กิจการพลังงาน	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
						2556 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมใน การติดตาม ตรวจสอบ และการ	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			ประกาศนียบัตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries CGI8/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม <input type="checkbox"/> ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมการปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง				ประเมินผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	
						2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	อนุกรรมการศึกษา เสนอแนะการแก้ปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำด้านเศรษฐกิจ วุฒิสภา
						2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
						2561 – 2566	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
						2553 – 2566	Business Development Executive	บมจ. ทูร คอร์ปอเรชั่น
						2563 – 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2553 – 2566	Business Development Executive	บมจ. ทูร คอร์ปอเรชั่น
						2563 – 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
						2557 – 2560	กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัท	บล. เออีซี จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
							ภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความ เสี่ยง	
						2559 – 2560	นักวิชาการประจำคณะกรรมการ ขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้าน กีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
							คุณธรรม และจริยธรรม	
						2553 – 2561	อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
						2558 – 2560	กรรมการ	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						2556 – 2557	อนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ และสื่อสารณะ	วุฒิสภา
						2556 – 2557	ที่ปรึกษาประจำอนุกรรมการ ศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสื่อสาร สารสนเทศและโทรคมนาคม	สภาผู้แทนราษฎร
						2549 – 2553	ทนายความ	บจก. ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศ ไทย)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
7	นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์ กุล ^{1/} กรรมการ/ กรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2566	45	คุณวุฒิทางการศึกษา <input type="checkbox"/> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ระบบ ควบคุม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โรงพยาบาลวิมุต โฮลดิ้ง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โรงพยาบาลวิมุต
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วิมุต เวลเนส เซอร์วิส
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินโน สเปราท์ โฮลดิ้ง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินโน สเปราท์ เวนเจอร์ส
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซินเนอร์จี โกรท
			ประวัติการอบรม <input type="checkbox"/> Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> Director Certification Program – DCP รุ่นที่ 263/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> Advance Audit Committee Program – AACP 30/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คลิก ซี
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มาเฮาส์ เทค
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินโน ฟริคาสท์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ควอตซ์ โฮลดิ้ง 2
						ปัจจุบัน	กรรมการ	InnoSprout Investment Pte. Ltd.
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีเนร่า วิมุต เซลท์ เซอร์วิส
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ปัน นิวเอนเนอจี
						ปัจจุบัน	คณะกรรมการ	คณะกรรมการจัดหาประโยชน์จาก ทรัพย์สินของกองทุนของ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<input type="checkbox"/> Risk Management Program for Corporate Leaders – RCL รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			ปัจจุบัน	อุปนายก	ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ สมาคมการค้าอุตสาหกรรมกัญชงไทย
						2555 – 2559	Senior Vice President, Investment Banking,	TCC Group
						2559 – 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชี-การเงิน	บมจ. ธนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป
						2560 – 2564	ที่ปรึกษาทางการเงิน	บมจ. ธนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป
						2561 – 2562	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บจก. ออยล์ อาร์ อาส
						2562 – 2563	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. บีจีเอสดี
						2564 – มี.ค. 2565	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เจ้าพระยามหานคร
8	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการ/ กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี /	53	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> Bachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ เลขานุการบริษัท	บมจ. เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจนเนอร์ลนิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
	เลขานุการบริษัท/ Compliance / รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2557		ประวัติการอบรม <input type="checkbox"/> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) <input type="checkbox"/> หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับ เลขานุการบริษัทตามกฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่			2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซเว่น ไวร์
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แมคทริก
						2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เมล่อนคิงส์
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Millcon Thiha GEL Limited
						2556 – 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์และประสานงานทั่วไป	บมจ. จี สตีล
						2554 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ	บมจ. จี สตีล
						2553 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ. จี สตีล
						2551 – 2556	เลขานุการบริษัท	บมจ. จี สตีล
						2548 – 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ	บมจ. จี สตีล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
9	นางวิสัจจา คชเสนา กรรมการ/ กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	54	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	ร้อยละ 0.00 ถือหุ้นจำนวน 334 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ รอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซเวน ไวร์
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						2559 – 2564	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
						2554 – 2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
						2537 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. พี พลัส พี
10	นางลินจง ศรีสงคราม กรรมการบริหาร	67	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> <input type="checkbox"/> อบรมหลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่น 64 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
						2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แมกทริก
						2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						2541 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
						2534 – 2541	ผู้จัดการฝ่ายขาย	BLM Group Co., Ltd

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					
11	นายอัศรินทร์ ธนกิจรุจิ โรจน์ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	45	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	ร้อยละ 0.59 ถือหุ้นจำนวน 50,666,666 หุ้น	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เซเวน ไวร์
						ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์
						2560 – 2561	Vice President	United Overseas Bank
						2555 – 2560	First Assistant Vice President	Ayudhya Capital Services Co., Ltd.
12	นายพรเทพ สุภธราธร ^{3/} กรรมการ/ กรรมการ กำกับดูแลความเสี่ยง 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	63	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
						2556-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหารบุคคล	บมจ. พุกยา เรือเอสเตท
						2551-2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน โรงงาน วิศวกรรมและคุณภาพ	บจก. น้ำตาลมิตรผล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/ บริษัท
			<u>ประวัติการอบรม</u> <input type="checkbox"/> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 244/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)			2548-2551	Associate Director	บจก.พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล เวียดนาม
						2543-2548	Operations Manager	บจก.พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล แมนูแฟจเจอร์ (ประเทศไทย)
						2540-2543	Operations Manager	บจก.พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล แคนาดา
						2532-2540	Operations Manager	บจก.พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล แมนูแฟจเจอร์ (ประเทศไทย)
13	นางสาวปติญา คูหะ รัตน์ ผู้อำนวยการ	58	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัย รามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	ไม่มี	ไม่มี	2566 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ.เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2559 – 2565	ผู้จัดการทีมขายอาวุโส	บมจ.เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
						2547 – 2559	ผู้จัดการ สาขาขายของ	บมจ.เคคอนโปรดักส์
						2545 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายขายระบบพื้นไร้คาน	บจก.พรอสเพอริตี้คอนกรีต

หมายเหตุ: ^{1/} เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 ลาออกจาก
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

^{2/} เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ¹⁾

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	GENCI	INNO	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายชิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	/, X, //	/	/	/	/	-	-	-
2.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	/	-	-	-	-	-	-	/
3.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	/, //	/	/	/	/	/	/	-
4.	นางวิสัจจา กษเสนา	/, //	/	-	/	//	-	-	-
5.	นายพรเทพ ศุภธราธาร	/	-	-	-	/	-	-	-
6.	นายอักรินทร์ ธนกิจจุโรจน์	-	/	-	/	-	-	-	-

- หมายเหตุ :
- 1) X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการบริษัท, // = กรรมการบริหาร
- GEL บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- Seven Wire บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
- GEM General Engineering Mauritius Limited
- GENCI บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
- INNO บริษัท อินโน พริคาสท์ จำกัด
- MCTRIC บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
- WT บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- MILL บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายกมล เรืองมานะมงคล แต่งตั้งวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567	68	<input type="checkbox"/> ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต East Tennessee State University, USA <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการรับผิดชอบงานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน	บจ. ที่ปรึกษาราชการคณะ
			2552 – 2553	SVP – ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย
			2547 – 2552	SVP – ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริหารและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
			2542 – 2546	FVP – ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลข้อมูลและสารสนเทศ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
			2538 – 2542	VP – Corporate Planning รับผิดชอบการวางแผน การบริหารงบประมาณ การบริหารการลงทุน และการร่วมทุน	บงค. กรุงไทยธนกิจ
			2529 – 2538	Technical Director รับผิดชอบที่ปรึกษาทางการเงิน การลงทุน การร่วมทุน ให้สถาบันการเงินต่างประเทศ	บจ. ชาราสยาม
			2528 – 2529	EDP Manager รับผิดชอบระบบงานคอมพิวเตอร์ขององค์กร วางแผน ควบคุม พัฒนาระบบบัญชี	First Bangkok City Finance Co Ltd. (Hong Kong)
			2525 – 2528	ผู้ช่วยที่ปรึกษา (Associate Consultant) รับผิดชอบการวิจัยตลาด และการลงทุนในอุตสาหกรรมไทย และการวางระบบบัญชี	บจ. เอสจีวี ฒ กลาง

หน้าที่หลัก

วางมาตรฐานการปฏิบัติงานและสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

รายละเอียดของงาน

- 1) จัดทำแผนการตรวจสอบ (AUDIT PROGRAM) ในส่วนของหน่วยรับการตรวจกำกับดูแล สอบทานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 2) ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้วิธีการตรวจสอบต่างๆ เช่น การสอบถาม การสัมภาษณ์ การตรวจนับ การตรวจสอบเอกสารหลักฐาน และการวิเคราะห์ข้อมูล
- 3) จัดทำกระดาษทำการ สรุปประเด็นข้อตรวจพบ รวมทั้งเสนอวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- 4) รายงานผลการตรวจสอบในส่วนของหน่วยรับการตรวจ โดยผ่านการเห็นชอบจากกรรมการตรวจสอบ
- 5) ประสานงานกับผู้จัดการหน่วยรับตรวจ เกี่ยวกับกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียด “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ” ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	5/5	26 ก.พ. 2562
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	2 มี.ย. 2557
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	2 ต.ค. 2557

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจ

ว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทได้ลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็น โครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัท ได้ดำเนินการเพื่อเป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 และได้ต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ มิถุนายน 2566 – มิถุนายน 2569)

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท ที่ปรึกษาฯ จจำกัด โดยมีนายกมล เรืองมานะมงคล ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิภาพทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2567

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1) นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6699 หรือ |
| 2) นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10142 หรือ |
| 3) นางสาว พจนรัตน์ สิริพิพัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9012 หรือ |
| 4) นางสาว เติษณี พรเพ็ญพบ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10769 |

และมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,740,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

7. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและ

เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายวิรัช มรกตกาล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

CONTACT

ช่องทางการติดต่อ



HEAD OFFICE / สำนักงานใหญ่

44/2 Moo 2 Tivanont Road, Bangkadi, Muang, Pathum Thani, 12000, Thailand

44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

CHIANG RAK NOI FACTORY / โรงงานเชียงรากน้อย

99/9 Moo 4 Chiangraknoi Samkhok District, Pathum Thani 12160, Thailand

99/9 หมู่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัด ปทุมธานี 12160



02-501-2020 / 02-501-1055



gel@gel.co.th / gelchemical@gmail.com



www.gel.co.th

www.gelchemical.com



GEL - General Engineering

GEL CHEMICAL

WE ARE SPECIALISTS,
MANUFACTURER AND SERVICE PROVIDER
OF CONSTRUCTION PRODUCTS

