56-1
ONE REPORT

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี

2567

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน**	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	**1**
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	**34**
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	**44**
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	**70**
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	**92**
ส่วนที่ 2	**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	**102**
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	**153**
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	**184**
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	**212**
ส่วนที่ 3	**งบการเงิน**	**219**
ส่วนที่ 4	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**	**303**
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	**305**
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	**323**
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	**329**
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน	**333**
เอกสารแนบ 5	รายละเอียดประกอบอื่นๆ	**335**

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยทางเศรษฐกิจระดับโลก ความไม่แน่นอนจากสงครามการค้า และการเปลี่ยนแปลงของภูมิรัฐศาสตร์โลก สิ่งเหล่านี้ส่งผลโดยตรงต่อแนวโน้มการลงทุน ห่วงโซ่อุปทาน และรูปแบบการแข่งขันทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทสามารถปรับตัวและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน

เรามุ่งมั่นในการสร้างรากฐานที่มั่นคงผ่านการดำเนินงานที่คำนึงถึงความยั่งยืนในทุกมิติ ภายใต้หลัก ESG (Environmental, Social, Governance) เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของเราสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน และสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาว

การเติบโตของกลุ่มบริษัทในปีนี้เป็นผลมาจากความร่วมมือของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า นักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจ ทุกท่านล้วนเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า เราจะเดินหน้าสร้างโอกาสใหม่ ๆ พัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่ง และพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทต่อไป

-ดร. วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-
(ดร. วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล)
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา โลกเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอกมากมาย ไม่ว่าจะเป็นภาวะสงคราม ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และสงครามการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงด้านการส่งออกสินค้าจากจีน อย่างไรก็ตาม บริษัทของเราได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เราให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นแนวทางที่เราได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2566 รวมถึงการรักษาความยืดหยุ่นขององค์กรในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปีนี้ บริษัทได้ขยายการลงทุนไปสู่อุตสาหกรรมใหม่ ๆ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรและลดความเสี่ยงในธุรกิจ ตัวอย่างที่สำคัญคือ การเปิดตัวคลินิกเวชกรรมความงาม ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการกระจายความเสี่ยง แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการในหลากหลายมิติ ทั้งด้านต้นทุน ทรัพยากรบุคคล และการปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดที่ให้ความสำคัญกับความหลากหลายและความยั่งยืนของธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เดินหน้าเข้าสู่ยุค Digital Transformation อย่างเต็มรูปแบบ โดยมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้เชื่อมโยงกันทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนที่ซับซ้อน ลดการใช้กระดาษและวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามหลัก ESG เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเรามีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นไปที่การปรับตัวและเพิ่มความยืดหยุ่นของกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์โลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและโครงสร้างเศรษฐกิจในระดับสากล แนวทางเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุน เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ร่วมมือกันผลักดันให้องค์กรของเราก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความร่วมมือและความมุ่งมั่นของพวกเราทุกคน บริษัทจะสามารถก้าวข้ามทุกความท้าทายและเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต

ขอแสดงความนับถือ

-นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชุร่ง-
(นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชุร่ง)
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท โดยสามารถจำแนกเป็น 5 กลุ่มประเภทธุรกิจ อันได้แก่กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน กลุ่มธุรกิจที่ลงทุนในธุรกิจดิจิทัล กลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลศัลยกรรมเสริมความงาม และ มีบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS) เป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยทั้ง 7 บริษัทย่อย และ 1 บริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

1. **บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38.39 มีทุนจดทะเบียน 5,167,692,118 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,697,375,325 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,697,375,325 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคม โครงสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และให้เช่าเสาโทรคมนาคมในต่างประเทศ

2. **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.30 มีทุนจดทะเบียน 823,748,614.50 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 457,638,530.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 915,277,061 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (PC-Wire) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป (2) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว (PC-Strand) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น คานสะพาน เสาเข็มขนาดใหญ่ และ (3) ลวดเชื่อมไฟฟ้า (Welding Wire) (4) ลวดอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ

3. **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียน 181,500,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 181,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,815,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

4. **บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.25 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจงานบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ

5. **บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด (MEDI)** (เดิมชื่อ บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9997 มีทุนจดทะเบียน 38,760,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 38,760,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,040,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 19 บาท และเปลี่ยนการประกอบธุรกิจจากรับเหมาก่อสร้าง ขุดเจาะอุโมงค์ใต้ดิน และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด เป็นธุรกิจเกี่ยวโรงพยาบาลเฉพาะทาง คลีนิคการแพทย์ความงาม และสถานพยาบาลด้านคลีนิกเวชกรรม เพื่อให้บริการศัลยกรรมการด้านความงามครบวงจร

6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล

7. บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด (CDN) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 6,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล สินทรัพย์ดิจิทัล สกุลเงินดิจิทัล และโทเคนดิจิทัล

8. บริษัท PROSPERA ALLIANCE.LTD (PROSPERA) ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าลงทุนในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ (Semiconductor) เพิ่มเติม โดยการซื้อหุ้นบริษัท ASTI HOLDINGS LIMITED

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นด้วยความเป็นเลิศโดยเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่อยู่ใน Trend ปัจจุบันและอนาคต
2. คัดสรรธุรกิจและการลงทุนด้วยกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เล็งเห็นในโอกาส
3. สร้างความแข็งแกร่งโดยมีระบบการวิเคราะห์, คัดเลือก, บริหารจัดการ, กำกับดูแล และ ติดตามการลงทุนอย่างใกล้ชิดโดยคำนึงถึงปัจจัยทางธุรกิจรอบด้านเป็นองค์ประกอบ เพื่อบริหารความเสี่ยงและก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด
4. ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสใหม่ทางธุรกิจที่มีศักยภาพทางผลตอบแทน
5. แสวงหาและเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินไม่สูงนัก
6. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านทุจริตการคอร์รัปชั่น
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

มุ่งเน้นการลงทุน และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจด้านความงาม รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย อันเป็นเป้าหมายสูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุน ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นการคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและส่งผ่านผลตอบแทนนั้นให้กับผู้ถือหุ้น

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2565 บริษัทมีโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 59,171,597 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 7.94% ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2565 ซึ่งหุ้นที่ซื้อคืนรวมทั้งสิ้น 21,277,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.86 มีมูลค่าที่ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้น 68,774,006.81 บาท ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 3.23 บาทต่อหุ้น

การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จ (24 กรกฎาคม 2565) ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 25 ตุลาคม 2565 แต่ไม่เกิน 3 ปี (24 กรกฎาคม 2568) โดยจำหน่ายผ่านระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดตามกฎกระทรวง “กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2565”

บริษัทมีการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด (CDN) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 6,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล สินทรัพย์ดิจิทัล สกุลเงินดิจิทัล และโทเคนดิจิทัล

และตามที่บริษัทได้เสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CEN-W5) จำนวน 372,376,224 หุ้น ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี ซึ่งในปี 2565 มีการประกาศวันใช้สิทธิจำนวน 4 ครั้ง คือ

1.	วันที่ 15 มีนาคม 2565	ครั้งที่ 1 (ครั้งแรก)	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
2.	วันที่ 15 มิถุนายน 2565	ครั้งที่ 2	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
3.	วันที่ 15 กันยายน 2565	ครั้งที่ 3	-	มีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 1 คน จำนวน 20,000 หุ้น ทำให้มี CEN-W5 คงเหลือ จำนวน 372,356,224 หุ้น	
4.	วันที่ 15 ธันวาคม 2565	ครั้งที่ 4	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-

บริษัทได้รับมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย CAC จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยเมื่อวันจันทร์ที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรองและบริษัทมีอายุครบ 3 ปี ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 นั้น

และบริษัทได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC และดำเนินการจัดทำหนังสือ และเอกสารต่าง ๆ เพื่อขอรับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เรียบร้อยแล้ว และได้รับมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย CAC เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“RWI”) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้ RWI เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 457,638,115 บาท เป็น 686,457,172.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 457,638,115 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ “RWI-W3” ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ราคาการใช้สิทธิ 1.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ อายุไม่เกิน 2 ปี วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ วันที่17 พฤษภาคม 2565 กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรก 15 กันยายน 2565 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 16 พฤษภาคม 2567

บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“STOWER”) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 10,001,924,804 หุ้น ใน ราคาหุ้นละ 0.05 บาท และได้รับเงินเพิ่มทุนจากการขายทั้งสิ้น 500.10 ล้านบาท พร้อมทั้งได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (STOWER-W4) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนโดยไม่คิดมูลค่า และได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นจำนวน 3,697.25 ล้านบาท STOWER ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในประเทศฟิลิปปินส์ (Strategic Cooperation)กับบริษัท T3 Technology จำกัด โดยจะขยายฐานธุรกิจด้านอุปกรณ์ Broadband Internet ในประเทศฟิลิปปินส์

บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด มหาชน (RWI) ได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) แล้ว และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 457,638,115 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 686,457,172.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 457,638,115 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RWI-W3 และเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปี 2566 บริษัทได้มีมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ในการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับเพื่อใช้ชำระเป็นค่าตอบแทนสำหรับการซื้อและรับโอนหุ้น ASTI ตามกฎระเบียบวิธีปฏิบัติแห่งตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ การเข้าลงทุนในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ โดยเข้าซื้อหุ้นบริษัท ASTI HOLDINGS LIMITED (ASTI) จำนวน 130,209,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.89 ของหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 216,147,936 บาท โดยบริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.702 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการชำระค่าตอบแทนการซื้อหุ้นดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามใน Consortium Agreement เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2566 โดยมีเงื่อนไขการเข้าลงทุนเพิ่มเติมสัดส่วน บริษัท 50% : ผู้ร่วมทุน 50% ของหุ้นที่เหลือ และได้ดำเนินการจดจัดตั้งบริษัท Consortium ในนามบริษัท PROSPERA ALLIANCE PTE. LTD (“PROSPERA”) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ซึ่งถือเป็น “บริษัทร่วม” ของบริษัท

ตามที่บริษัทได้เสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CEN-W5) จำนวน 372,356,224 หุ้น ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี ซึ่งในปี 256 6 มีการประกาศวันใช้สิทธิจำนวน 4 ครั้ง คือ

1.	วันที่ 15 มีนาคม 2566	ครั้งที่ 5	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
2.	วันที่ 15 มิถุนายน 2566	ครั้งที่ 6	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
3.	วันที่ 15 กันยายน 2566	ครั้งที่ 7	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
4.	วันที่ 15 ธันวาคม 2566	ครั้งที่ 8	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-

บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ “STOWER” มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทโดยการรวมมูลค่าที่ตราไว้ (รวมหุ้น) จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นจดทะเบียนก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ 36,972,514,000 หุ้น หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ 3,697,251,400 หุ้น

บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“PLE”) ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 จากเดิมประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขุดเจาะอุโมงค์ใต้ดิน และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด เป็น การประกอบธุรกิจเกี่ยวโรงพยาบาลเฉพาะทาง คลินิกการแพทย์ความงาม และสถานพยาบาลด้านคลินิกเวชกรรมภายใต้ชื่อ “MEDISPHERE” เพื่อให้บริการศัลยกรรมการด้านความงามครบวงจร ทั้งการดูแลรักษาใบหน้าผิวพรรณ รูปร่าง และศัลยกรรมทั่วไป นำทีมโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ภายใต้การบริหารโดย ชื่อใหม่บริษัท คือ บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด หรือ “MEDI”

ปี 2567 ตามที่บริษัทได้เสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CEN-W5) จำนวน 372,356,224 หุ้น ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี ซึ่งในปี 256 7 มีการประกาศวันใช้สิทธิจำนวน 4 ครั้ง คือ

1.	วันที่ 15 มีนาคม 2567	ครั้งที่ 9	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
2.	วันที่ 15 มิถุนายน 2567	ครั้งที่ 10	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
3.	วันที่ 15 กันยายน 2567	ครั้งที่ 11	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-
4.	วันที่ 15 ธันวาคม 2567	ครั้งที่ 12	-	ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ	-

บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด (“MEDI”) ซึ่ง CEN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68.99 หยุดดำเนินธุรกิจความงาม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567 เนื่องมาจากกลุ่มแพทย์เฉพาะทางเกี่ยวกับความงาม ขอยกเลิกข้อตกลงในการร่วมทุนและควบกิจการ และขายหุ้นคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ (“CEN”) ในสัดส่วนร้อยละ 31.00 ทำให้ CEN กลับมาถือหุ้นใน MEDI ในสัดส่วนร้อยละ 99.9997

ปิดบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในประเทศสิงค์โปร์ บริษัท PROSPERA ALLIANCE PTE LTD. (“Prospera”) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 เนื่องไม่มีกิจกรรมการการดำเนินงานด้านการเข้าลงทุนของ ASTI และอยู่ระหว่างการชำระบัญชีคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2568

ปิดบริษัทย่อย คือบริษัทดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“WJC”) ซึ่ง CEN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.25 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2568

บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“SOTWER”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้ SkyTowers Infra, Inc. ขายสถานีโทรคมนาคม จำนวน 36 สถานีที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่ากับ Globe Telecom, Inc. และเสาโทรคมนาคมในสต็อก จำนวน 24 ต้น ให้กับบริษัท Alliance Towers Corporation ในราคา 328,687,582 เปโซ หรือประมาณ 203,786,300 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 12) บริษัทได้มีการส่งมอบและรับชำระเงินทั้งหมดแล้ว

1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

1. การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุน

เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และ/หรือ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต และ/หรือ เพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

2. กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี –

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	:	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	:	Capital Engineering Network Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703, 1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	1,197,518,153 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,161,929 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
website	:	www.cenplc.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2567	%	ปี 2566	%	ปี 2565	%
ธุรกิจในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น	CEN							
ธุรกิจลวดเหล็ก	RWI	52.30	563.35	49.98	731.63	64.42	941.14	67.14
ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กและธุรกิจออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ	STOWER และ WJC	38.39 94.25	225.72 -	20.03 -	81.72 -	7.20 -	116.48 -	23.53 -
บริการด้านโทรคมนาคม	STOWER	38.39	129.38	11.48	80.80	7.11	213.41	15.22
ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ENS	100.00	180.21	15.99	230.80	20.32	121.51	8.67
ธุรกิจสถานเสริมความงาม โรงพยาบาลเฉพาะทาง	MEDI	100.00	12.92	1.15	-	-	-	-
ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม	STOWER	38.39	15.52	1.38	10.75	0.95	9.22	0.66
ธุรกิจลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล	CDN	100	-	-	-	-	-	-
รวม			1,127.09	100	1,135.70	100.00	1,401.76	100.00

ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 7 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)
2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)
4. บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)
5. บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด (MEDI)
6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)
7. บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด (CDN)
8. บริษัท PROSPERA ALLIANCE.LTD (PROSPERA)

โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและให้อิสระแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในการบริหารงานแบบเบ็ดเสร็จ

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ผลิตภัณฑ์หรือบริการ และพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

1.1 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

STOWER ประกอบกิจการจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ส่งกำลังต่าง ๆ และขยายกิจการสร้างโรงงานเพื่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และบริการชุบสังกะสี การประกอบธุรกิจของ STOWER สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการผลิต

STOWER ทำธุรกิจออกแบบและผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม ประกอบด้วย

1.1 เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

1.1.1 เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง(High-Voltage Transmission Tower) ขนาดแรงดัน 115 kV / 230 kV / 500 kV ด้วยความเชี่ยวชาญของบุคคลากรทางด้านวิศวกรรมการออกแบบและการผลิต มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานขั้นสูง บริษัทได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

1.1.2 โครงสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure) เป็นเสาโลหะชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์) ที่รองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าย่อย

1.1.3 เสาโทรคมนาคม (Telecommunication Tower) ที่มีความสูงตั้งแต่ 20 เมตร ถึง 100 เมตร เพื่อติดตั้งในโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย อาทิ AIS, DTAC, TrueMoveH, CAT และ TOT

1.2 งานเชื่อมประกอบและแปรรูปผลิตภัณฑ์โลหะ (General Fabrication)

เป็นชิ้นงานโลหะที่ใช้ในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่, โครงสร้างอาคาร, โครงหลังคาลานจอดเครื่องบิน และ เสาติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณรถไฟความเร็วสูง และรถไฟฟ้าที่ชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์)

2. **<u>ธุรกิจการบริการ</u>**

บริษัทให้บริการชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์)กับลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์ชิ้นงานโลหะ เช่นเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม มาชุบกัลวาไนซ์เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เหล็กคงทนต่อการเกิดสนิมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการตามมาตรฐานที่สำคัญได้แก่มาตรฐาน ISO1461 มาตรฐานอเมริกัน ASTM A123, ASTM A153 มาตรฐานอังกฤษ BS 729 มาตรฐานญี่ปุ่น JIS H8641 และ JIS H 9124 มาตรฐานออสเตรเลีย AS 1214: AS/NZS 4680 และมาตรฐานเยอรมัน DIN 50976 เป็นต้น

3. **<u>ธุรกิจการขาย</u>**

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกภายใต้แบรนด์ RENOLD จากประเทศอังกฤษและแบรนด์ ARNOLD จากประเทศเยอรมนี โดยมีสินค้าหลักได้แก่อุปกรณ์ส่งกำลังประเภท โซ่ เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่างๆ เป็นต้น

4. **<u>ธุรกิจให้เช่าเสาโทรคมนาคม</u>**

บริษัทได้จัดตั้ง SkyTowers Infra Inc. ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยการถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัท Ultra Asia Singapore Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจสร้างและให้เช่าเสาโทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือในประเทศฟิลิปปินส์ โดย SkyTowers Infra Inc. ได้รับใบอนุญาตจากรัฐบาลประเทศฟิลิปินส์ ให้ดำเนินธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านเสาโทรคมนาคมครบวงจร โดยมีลูกค้าชั้นนำที่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในปี 2567 บริษัทอยู่ในระหว่างขายสินทรัพย์เพื่อหยุดการดำเนินธุรกิจ

5. **<u>ธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม</u>**

บริษัท อัลตร้า เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท QROI Network Service Inc. (“QNSI”) ประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ในสัดส่วนร้อยละ 67 เป็นบริษัทที่ทำธุรกิจให้บริการติดตั้งและทดสอบระบบส่งสัญญาณสื่อสารบนเสาโทรคมนาคม (Telecommunication Implementation), ให้บริการด้านการตรวจสอบเสาโทรคมนาคม อุปกรณ์ส่งสัญญาณ และอุปกรณ์ไฟฟ้าของสถานีโทรคมนาคม (Tower and Site Inspection), ให้บริการบำรุงรักษาสถานีโทรคมนาคม (Operation & Maintenance), และให้บริการด้านโทรคมนาคมอื่นๆ ในประเทศฟิลิปปินส์

1.2 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

RWI ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดสปริง ตะแกรงเหล็ก และลวดอื่น ๆ โดยมีกำลังการผลิตรวมในปี 2567 ที่ 72,000 ตันต่อปี ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. **ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง** (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” หรือ “PCW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 4, 5, 7 และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมาย

มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก. 95-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง โดยนำไปใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ

2. **ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง** (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand”หรือ “PCS”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 และ 15.2 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมาตีเกลียวเข้าด้วยกันทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น และนำไปใช้ในงานก่อสร้างขนาดใหญ่ อาทิ คานสะพาน ทางยกระดับ เสาเข็มขนาดใหญ่ พื้นสำหรับอาคารขนาดใหญ่ และไซโล เป็นต้น

3. **ลวดสปริง** (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.0-7.0 มิลลิเมตร เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ อุตสาหกรรมตะแกรงสาน และอุตสาหกรรมสปริง

4. **ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ** (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 194-2535 และ มอก. 747-2531 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ

5. **ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต** (Wire Mesh) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 737-2549 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างถนน อาคาร ผนังสำเร็จรูป ฯลฯ

1.3 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ENS ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะในรูปแบบของโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานร่วม (Power Plant) หรือ โรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cogeneration System) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่าง ๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โครงการแรกของ ENS ได้แก่ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนแก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

(2) <u>การตลาดและการแข่งขัน</u>

2.1 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

- **กลยุทธ์การตลาด**

STOWER ตระหนักในเรื่องความเหมาะสมในคุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงต่อเวลาและการรักษาความสัมพันธ์ที่ยอดเยี่ยมกับคู่ค้า STOWER มีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

ธุรกิจการผลิต

STOWER มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการก่อนและหลังการขาย มุ่งเน้นการผลิตสินค้า ที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย มีการตรวจสอบควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐาน ISO9001:2015

2. การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้

ธุรกิจการผลิต

ธุรกิจการผลิตของ STOWER ลักษณะเป็นงานโครงการที่มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการที่ต้องส่งมอบงานอย่างชัดเจน ดังนั้น การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตามแผนงานลูกค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาจึงเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก

3. ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจการผลิต

1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากในประเทศและต่างประเทศซึ่งรับงานจากหน่วยงานภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
2) โครงสร้างโลหะ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไปและลูกค้ารายที่ต้องการรับบริการประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป

ธุรกิจการบริการ

การให้บริการรับชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์) เป็นการบริการให้แก่ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์มาชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์คงทนต่อการเกิดสนิม

ธุรกิจการขาย

การขายสินค้าอุตสาหกรรมจะเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม

4. นโยบายราคา

ธุรกิจการผลิต, ธุรกิจการบริการ และธุรกิจการขาย

STOWER มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้น้อยที่สุด ทำให้ STOWER สามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบัน STOWER มีนโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์โดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งปัจจัยที่นำมาพิจารณาในการกำหนดราคาประกอบด้วย ราคาวัตถุดิบ อุปกรณ์ ส่วนประกอบต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิต ความยากง่ายในการผลิต ช่วงเวลาที่เสนอราคา จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

5. การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการผลิต

STOWER รับงานจากผู้รับเหมาหลักที่ชนะการประมูลงาน โดยเป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม และโครงสร้างโลหะทั่วไปภายในประเทศ นอกจากนี้ยังผลิตเสาโทรคมนาคมส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

ธุรกิจการบริการ

STOWER ให้บริการชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์) กับลูกค้าทั่วไป โดยมีลูกค้าใช้บริการสม่ำเสมอ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและผู้รับเหมางานโยธา อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น และวิศวกรรมสร้างเครื่องจักร เป็นต้น

ธุรกิจการขาย

STOWER นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปิ้ง และอื่นๆ จากต่างประเทศ ภายใต้แบรนด์ RENOLD และ ARNOLD เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี วัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป เป็นต้น

ธุรกิจให้เช่าเสาโทรคมนาคม

บริษัทได้ริเริ่มโครงการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ ตั้งแต่ปี 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาโทรคมนาคม โดยบริษัทได้มีการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ซึ่งจะสามารถดำเนินธุรกิจก่อสร้างสถานีฐาน (Cell Site) และให้เช่าเสาโทรคมนาคมกับผู้ให้บริการมือถือชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณมือถือ โดยเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่จะทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม

บริษัทได้ริเริ่มโครงการลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2565 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์และระบบส่งสัญญาณสื่อสารบนเสาโทรคมนาคมให้กับผู้ให้บริการมือถือชั้นนำ รวมถึงบริการด้านโทรคมนาคมอื่นๆ

6. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อยเป็นไปตามโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีแผนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและแผนที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) ซึ่งประกอบด้วยโครงการต่าง ๆ ดังนี้ (ข้อมูลจากสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
- โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด ของประเทศไทย

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมภายในประเทศ ยังคงมีการขยายโครงข่ายเพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น และเพื่อรองรับเทคโนโลยี 5G นอกจากนี้ภาพรวมอุตสาหกรรมด้านเทเลคอมในประเทศฟิลิปินส์ที่บริษัทได้เข้าไปลงทุนทำธุรกิจให้เช่าเสาเทเลคอมนั้น มีการขยายตัวต่อเนื่อง และประเทศฟิลิปปินส์ติด 1 ใน 10 ของโลก ที่มีงบลงทุนสูงสุดด้านโทรคมนาคมเพื่อปรับปรุงการสื่อสาร

อุตสาหกรรมโครงสร้างโลหะทั่วไป

บริษัทสามารถให้บริการด้านการออกแบบงานโครงสร้างโลหะทั่วไปให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า เพื่อรองรับงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศที่มีความต้องการและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เช่น การก่อสร้างตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออกในพื้นที่ EEC รวมถึงการลงทุนภาคเอกชน

การบริการชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์)

แนวโน้มของผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีความต้องการชุบโลหะด้วยความร้อน (ชุบกัลวาไนซ์) เพื่อป้องกันสนิมและการผุกร่อนในระยะยาวกว่า 40-50 ปี มีเพิ่มขึ้นตลอดเวลา ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากสภาวะแวดล้อมปัจจุบันมีสภาพอากาศเป็นมลพิษและฝนกรดที่มีฤทธิ์กัดกร่อนสูง ดังนั้น โครงสร้างโลหะที่เป็นเหล็ก จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องป้องกันสนิมเพื่อความแข็งแรง

การจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม

สินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง เช่น โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปิ้ง และมอเตอร์ เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ความต้องการใช้สินค้าเพื่อการซ่อมแซมหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักรมีเป็นประจำและต่อเนื่อง นอกจากนั้นความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าภายใต้แบรนด์ Renold ตลอดระยะเวลากว่า เกือบ 100 ปี รวมถึงการให้บริการก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้สินค้าของบริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา ถึงแม้จะมีคู่แข่งหลากหลาย แต่สินค้าของบริษัทภายใต้แบรนด์ RENOLD และ ARNOLD ยังอยู่ในความต้องการของลูกค้าเสมอมา

2.2 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

1. การตลาดและการแข่งขัน

1. เนื่องจาก RWI มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลายชนิด โดยสินค้าแต่ละชนิดในกลุ่มเป้าหมายก็มีพฤติกรรมการซื้อหรือให้ความสำคัญในแต่ละด้านที่แตกต่างกันออกไป ทาง RWI จะมีกลยุทธ์เข้าถึงลูกค้าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกไป เช่น กลุ่มผู้รับเหมา ให้ความสนใจเรื่องราคาที่มีการกำหนดระยะเวลากันไว้เป็นลำดับแรก ในขณะที่ลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้ความสนใจทางด้านคุณภาพก่อน
2. รักษาฐานลูกค้าเดิม โดยยอดขายแต่ละปีที่มาจากลูกค้าเดิมมีไม่น้อยกว่า 90%
3. RWI มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และให้ความสนใจลูกค้าทั้งหมดที่มีการติดต่อกัน เช่น ให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่าง ๆ ตลอดจนการสอบถามปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการของ RWI มากยิ่งขึ้น

4. การดำเนินงานของ RWI ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตยังผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม จึงให้ความมั่นใจด้านคุณภาพได้เป็นอย่างดี
5. สัดส่วนการขายลูกค้าของ RWI 90% เป็นลูกค้าที่อยู่ตามภาคต่าง ๆ ของประเทศ จะมีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าทั่วประเทศ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแรงของช่องทางจำหน่ายทั่วประเทศที่มีอยู่
6. RWI มีนโยบายขยายสายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ให้มีสัดส่วนมากขึ้นเรื่อย ๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังสามารถบริการลูกค้าโดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายประเภทจากทาง RWI และทาง RWI ก็สามารถขยายตลาดโดยอาศัยช่องทางตลาดที่มีอยู่ โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรหรือค่าใช้จ่ายเพิ่ม
7. RWI เน้นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบริหารงานและการทำงาน และบริษัทมีการพัฒนาระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อนำมาบริหารจัดการด้านกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสีย พร้อมทั้งใช้ระบบบริหารคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพอย่างสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนั้นยังเน้นเรื่องการบริหารจัดการ Inventory เพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดกับ RWI

1.1 การจัดจำหน่ายและกลุ่มเป้าหมาย

1.1.1 การจัดจำหน่าย

1. รักษาช่องทางการจำหน่ายของบริษัท โดยรักษาฐานลูกค้าที่มีการซื้อลวดจากบริษัทในปี 2567 และในปี 2568 ยอดการใช้ลวดจะต้องไม่น้อยกว่าเดิม
2. เพิ่มการขายสำหรับลูกค้าโครงการที่จะมีในอนาคต
3. จำหน่ายลวดผ่านตัวแทน
4. เพิ่มช่องทางการจำหน่ายในต่างประเทศให้มากขึ้น

1.1.2 ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

<u>กลุ่มสินค้า ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสาหรับคอนกรีตอัดแรง</u> (PC-Wire and PC-Strand) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ลูกค้าภายในประเทศ
    1.1.1 ภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง ประกอบด้วย
    - โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่าง ๆ เช่น โรงงานหล่อเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้น คานสะพาน ผนังสำเร็จรูป เป็นต้น
    - กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการ เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสูง ก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าสายต่าง ๆ

1.1.2 หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์ซ่อมสร้างสะพานฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5-10 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

2. ลูกค้าต่างประเทศ

1.1 จำหน่ายตรงสู่ผู้ใช้ลวดเหล็กของประเทศนั้น เป็นผู้ใช้ที่นำลวดเหล็กไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น โรงงานผลิตเสาเข็ม แผ่นพื้น เสาไฟฟ้าคอนกรีต

1.2 จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเทศนั้น ๆ

<u>กลุ่มสินค้าลวดสปริง (HDW)</u> กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. อุตสาหกรรมที่นอน
2. อุตสาหกรรมยานยนต์
   - กลุ่มโช๊คอัพ
   - กลุ่มข้อโซ่
   - กลุ่มซี่ล้อรถ
   - กลุ่มเบาะรถยนต์
   - สปริงในยานยนต์ทั่วไป
3. อุตสาหกรรมตะแกรงสาน
4. อุตสาหกรรมสปริงต่าง ๆ

<u>กลุ่มสินค้าลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอก)</u> กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตเสาเข็มหรือเสาไฟฟ้า
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

<u>กลุ่มสินค้าตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)</u> กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป เช่น พฤกษา แสนสิริ ไลฟ์แอนลิฟวิ่ง พรีคาส ฯ
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง, ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน, กรมโยธาธิการ กรมชลประทาน การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งประมูลตรงนำไปใช้ในหน่วยงานต่าง ๆ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือ ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

ทั้งนี้ RWI ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกันมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทจะเน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

<u>อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (PC-Wire & PC-Strand)</u>

ภาพรวมแนวโน้มการก่อสร้างในอนาคตมีทิศทางที่ดี โครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ออกมาส่งผลต่ออุตสาหกรรมของการก่อสร้างในทางดี แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ดีขึ้นมาก ส่งผลให้ปี 2567 ตลาดรวมมีการชะลอตัว ปัจจุบันมีผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศมีทั้งหมด 15 ราย โดย RWI มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 10 จัดอยู่ในอันดับที่ 5 ของตลาดรวม

<u>ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบถึงการดำเนินธุรกิจ</u>

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากเดิมธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ถึงแม้ว่าปัจจุบันเครื่องจักรมีราคาถูกลงและเครื่องจักรเทคโนโลยีในการผลิตง่ายขึ้น การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรง่ายขึ้นแต่สินค้าชนิดนี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงทำให้การเข้าตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยาก

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้า PCW&PCS มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากนัก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมได้ เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการณ์ก่อสร้างภาครัฐที่มีการชะลอตัวในช่วงกลางปี 2567 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลงส่งผลต่อราคาสินค้าทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรอง อำนาจการต่อรองของผู้ซื้อสินค้านั้นเป็นไปตาม Demand และ Supply ของแต่ละช่วงเวลา

- **สินค้าทดแทน**

จากการที่สินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าเฉพาะในการนำไปผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า แผนพื้นสำเร็จรูป โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เช่น ทางรถไฟฟ้า ทางด่วน อาคารสูง ซึ่งในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้สินค้า PCW & PCS เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนไม่สามารถใช้แทนได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างในประเทศปี 2567 โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ ทำให้ความสามารถในการส่งออกสินค้าลวดเหล็ก PCW & PCS ลดน้อยลง อีกทั้งมีการเกิดผู้ผลิตรายใหม่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ปริมาณลวดเหล็ก PCW & PCS มากกว่าความต้องการส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงมาก

อุตสาหกรรมลวดสปริง (HDW)

ปี 2567 ลวดปริง มีอัตราการผลิตภายในประเทศที่ลดลง แต่ทิศทางในอนาคตยังเป็นไปในทิศทางบวก เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าหลายราย ได้ขยายกำลังการผลิตในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งล้วนแล้วแต่ใช้ลวดสปริงเป็นวัตถุดิบหลัก จึงทำให้ตลาดสินค้าลวดสปริงมี Demand รองรับ ดังนั้นการแข่งขันด้านราคาจึงไม่สูงเท่าที่ควร แต่จะมีการแข่งขันด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์มากกว่า

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบถึงการดำเนินธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเครื่องจักรมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ทันสมัย และที่สำคัญสินค้านี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการทำงานที่ต้องการความแน่นอน อาทิ ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความรู้ด้านสินค้าแก่ผู้ใช้ ความคุ้นเคยในการใช้งาน ดังนั้น ถ้าใช้สินค้าของผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่มีความชำนาญหรือประสบการณ์การผลิต กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่ให้ความสนใจ เพราะกลุ่มผู้ใช้มีปัจจัยด้านราคารองลงมาจากคุณภาพ แต่การลดราคาลงสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ใช่จะสำเร็จตลอดถ้าผู้ประกอบการรายเดิมเสนอราคาใกล้เคียงกันการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม ทั้งนี้สิ่งสำคัญในการทำธุรกิจนี้คือการสร้างความสัมพันธ์ให้ความใกล้ชิดกับลูกค้า มีการแนะนำและบริการหลังการขายที่ดี ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกันไปด้วยเป็นสิ่งสำคัญมากกว่า

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้า HDW มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ มีมาตรฐานของวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าที่ชัดเจน ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

กลุ่มผู้ใช้สินค้า HDW ส่วนใหญ่คำนึงถึงเรื่องคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมาและการส่งมอบเป็นสำคัญ ดังนั้นการผลิตลวด HDW ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา ส่งผลอำนาจการต่อรองของลูกค้าลดลง ถึงแม้จะมีวัตถุดิบจากต่างประเทศที่สามารถเข้ามาจำหน่ายได้แต่ผู้ซื้อก็มีข้อจำกัดในการเก็บวัตถุดิบไว้มาก การส่งมอบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดหรือสินค้ามีปัญหารอการส่งมอบสินค้าชดเชย รวมถึงความผันผวนของค่าเงินทำให้ผู้ใช้สินค้ามีความต้องการสินค้าภายในประเทศมากกว่าสินค้าจากต่างประเทศในคุณภาพเดียวกัน แม้ราคาจะสูงกว่าเล็กน้อย

- **สินค้าทดแทน**

ในการผลิตสินค้าของลูกค้า ทางกลุ่มลูกค้ามีการกำหนดมาตรฐานในการซื้อลวด HDW เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ การซื้อลวด HDW ในการผลิตสปริง จะกำหนดว่า Spec ลวด, เกรดวัตถุดิบเป็นอย่างไร และแหล่งในการหาวัตถุดิบได้จากแหล่งไหน จึงเป็นการเฉพาะเจาะจง ทำให้ลวดอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกันไม่สามารถนำมาใช้ทดแทนกันได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

จากภาวะที่อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมที่นอนขยายตัวอย่างมากและประเทศไทย เป็น 1 ใน 10 ของประเทศที่ประกอบยานยนต์มาก ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ขยายตัวตามอย่างต่อเนื่อง อุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจ

นี้ คือลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาคุณภาพที่คงที่ การผลิตที่ทันสมัยและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา และการส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการซื้อ ทำให้คู่แข่งแต่ละรายต้องแข่งกับเทคโนโลยีที่คู่แข่งรายอื่นพัฒนาคุณภาพขึ้นใหม่ตลอดเวลา

<u>อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อม ติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบถึงการดำเนินธุรกิจ</u>

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ไม่ยากในเรื่องการผลิตเพราะธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากและเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน เครื่องจักรสามารถใช้ที่ผลิตในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้ สินค้าประเภทนี้เป็นสินค้าที่ใช้ควบคู่กับสินค้าหลักของบริษัทฯ จึงง่ายต่อการกำหนด ควบคุมการจำหน่ายและผลิตสินค้าประเภทนี้ของบริษัท แม้ว่าจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดก็ตาม

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้ามีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ อีกทั้งราคาของผู้ขายวัตถุดิบในการผลิตลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็ก ไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ราคามีความแตกต่างกันขึ้นกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนและต้นทุนการผลิต

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างที่มีการชะลอตัวในภาครัฐ ในปี 2567 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลง อีกทั้งสินค้าดังกล่าวมีผู้ผลิตหลายราย ส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรองสูง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีอำนาจต่อรองในการซื้อสูงเพราะระยะทางในการส่งสินค้าใกล้ ทำให้การเข้าถึงของคู่แข่งเป็นไปได้ง่าย แต่ด้วยสินค้า Wire Mesh เป็นสินค้าที่มีน้ำหนักเบา ซึ่งเป็นอุปสรรคในการขนส่ง ปัจจัยด้านนี้จึงลดอำนาจการต่อรองของผู้ซื้อลง

- **สินค้าทดแทน**

สินค้าลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีมาตรการกำหนดไว้ อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า การก่อสร้างถนน อาคาร ซึ่งในการงานดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้วัตถุดิบลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นส่วนประกอบและกำหนดค่ามาตรฐานไว้ด้วย ดังนั้นทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนสามารถใช้แทนได้ เช่น เหล็กเส้น แต่มีความไม่สะดวกในการใช้งานและในการก่อสร้างต้องการความรวดเร็ว สะดวก ทำให้ไม่นิยมใช้สินค้าทดแทน

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างปี 2567 มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐมีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง และล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้ ทำให้ลูกค้าของบริษัทมีทั้งผลิตน้อยลง และหยุดกิจการ ทำให้กำลังผลิตในท้องตลาดมีมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศรุนแรงขึ้น การขยายตลาดทำได้ยากเพราะผู้ผลิตแต่ละรายพยายามรักษาลูกค้าของตัวเอง

2.3 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

- **กลยุทธ์การตลาด**

ENS มีความพร้อมที่จะนำเสนอโครงการเป็นโรงไฟฟ้าประเภทระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cogeneration System) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่าง ๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในรูปแบบของผู้รับจ้างก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (รวมงานออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการ) และรูปแบบของสัมปทานการผลิตและดำเนินการจนถึงการส่งมอบทรัพย์สิน เมื่อครบกำหนดสัมปทาน

ปัจจุบัน ENS ได้ดำเนินการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่ได้ติดตั้งแล้วเสร็จ และเดินเครื่องมากว่า 10 ปี ผ่านปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และได้นำความรู้ความชำนาญมาปรับรูปแบบของโครงการประเภทเดียวกัน เพื่อขยายโอกาสธุรกิจในลำดับต่อไป

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ENS จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตลมร้อนและไอน้ำ โดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้จะสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้าก่อนและนำลมร้อนและไอน้ำที่ได้จากการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารควบคุมที่ต้องการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในองค์กรของตนเองให้มีการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ

- **นโยบายราคา**

ENS ขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในราคายุติธรรมและมีการแบ่งปันผลประโยชน์ในระหว่างคู่สัญญาอย่างเท่าเทียมกัน

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

ENS จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่ผลิตได้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่ ENS ได้เข้าไปลงทุน ซึ่งเป็นโครงการซื้อขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ระยะยาว 15 ปี สำหรับกระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินจากความต้องการของโรงงาน ENS จะขายให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่นๆ

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนมีการปรับเปลี่ยนทิศทางไปตามนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร รวมทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร มีกำลังการผลิตสูงสุดรวมประมาณ 18,000 ตันต่อปี

วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ

ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

วัตถุดิบหลักในการผลิตงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เหล็ก สังกะสี และวัตถุดิบอื่น ๆ โดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบหลักจากผู้ผลิตในประเทศทั้งจำนวน และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนไม่น้อยกว่า 4 ราย ซึ่งบริษัทสามารถจัดหาปริมาณเหล็ก และประเภทของเหล็กได้ตามที่ต้องการ ราคาซื้อที่เหมาะสมโดยใช้การเปรียบเทียบราคา โดยส่วนสังกะสีก้อน (Zinc Ingot) ในปีที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อจากผู้ค้าหลัก 3 ราย

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่ บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ เนื่องจากบริษัทมีสินค้าคงคลังเพียงพอ ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ บริษัทมีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพตรงตามความต้องการ และตรงตามประโยชน์ใช้สอยของลูกค้า นอกจากนั้นบริษัทมีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของวัตถุดิบ และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้บริษัท ไม่มีอุปสรรคปัญหาในการส่งมอบสินค้าล่าช้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กและสังกะสี มีรายละเอียดดังนี้

(1) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดตั้งแต่ L40x40x3 ถึง L200x200x20
(2) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS540 ขนาดตั้งแต่ L75x75x6 ถึง L250x250x35
(3) สังกะสี ความบริสุทธิ์ 99.995%

ด้วยข้อกำหนดของสินค้าและมาตรฐานสินค้าบริษัทจึงใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศเกือบทั้งหมด

สินค้าอุตสาหกรรม

บริษัทได้นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรมเกือบทั้งหมดมาจากประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน ซึ่งบริษัทมีการบริหารสินค้าคงคลังโดยติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลสถิติการสั่งซื้อย้อนหลังเพื่อที่จะสามารถประมาณความต้องการของตลาดได้และจัดหาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งประเภทการบริหารสินค้าคงคลังได้ออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

(1) สินค้าหมุนเวียนเร็ว หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อเป็นประจำ เป็นกลุ่มที่ตลาดมีความต้องการสูง และผู้ซื้อต้องใช้สินค้าทันทีหลังจากบริษัทได้ทำการสั่งซื้อสินค้า ทำให้บริษัทต้องมีสินค้าคงคลังสำรองมากเพียงพอและพร้อมส่งตลอดเวลา ซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์โซ่ ข้อต่อโซ่ เป็นต้น

(2) สินค้าปกติ หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง และผู้ซื้อสามารถรอสินค้าได้ ทำให้บริษัท ไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมาก ซึ่งประกอบด้วย เฟือง และ COUPLING เป็นต้น

3.2 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

  RWI มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ในปี 2567 มีกำลังการผลิตรวม 72,000 ตันต่อปี

  ทั้งนี้ ในปี 2567 RWI ใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตรวมต่อปี โดยจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 ชั่วโมงต่อวัน และในปี 2568 บริษัทจะมีกำลังการผลิตจริงเป็น 40,000 ตันต่อปี คาดว่าจะใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

  วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย ลวดเหล็ก ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

  (1) ลวดเหล็ก HIGH CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8, 9, 11และ 13 มิลลิเมตร เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวด PC-WIRE และ PC-STRAND

  (2) ลวด MEDIUM CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5 มิลลิเมตร ขึ้นไป เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวดอื่น ๆ

  (3) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5 มิลลิเมตร ใช้ในการผลิตลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าละมุลด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)

  (4) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5,7,9 มิลลิเมตร สำหรับผลิตลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

  วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นไม่มีวัสดุอื่นทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าประเภทลวดเหล็กชนิดต่าง ๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เหมือนกับสินค้าประเภทอื่น ๆ

ในปี 2567 ถึงแม้ว่าประเทศจีนได้เพิ่มกำลังการผลิตลวดเหล็กมากขึ้นก็ตาม แต่ก็ยังมีราคาที่สูงกว่าวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงหันมาพิจารณาวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพได้มาตรฐาน ราคาต่ำกว่า และสะดวกในการขนส่ง โดยมีผู้จำหน่ายภายในประเทศมากกว่า 5 ราย

3.3 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

กำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้า	11,000	MW
กำลังการผลิตพลังงานความร้อน	62,000	MMBTU/month
ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าใน 1 ปี	91,761,000	kW-hr
ปริมาณการผลิตพลังงานความร้อนใน 1 ปี	683,280	MMBTU

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

  วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

(4) <u>ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ</u>

- รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. สิทธิการเช่าบนที่ดิน 6 แปลง จำนวน 30-3-32 ไร่ ที่ตั้ง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนน ไอ-5 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150	บริษัทย่อย บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าระยะยาว 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2583 กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	107.63	ไม่มีภาระผูกพัน
2. ที่ดิน 3 แปลง จำนวน 29-0-36 ไร่ (พร้อม อาคารโรงงาน) ที่ตั้งเลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร	บริษัทย่อย บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)	216.24 0.60	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคาร 7 หลัง ที่ตั้ง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนน ไอ-5 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวดระยอง 21150	บริษัทย่อย บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	18.39	ไม่มีภาระผูกพัน

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
4. เครื่องจักร และอุปกรณ์เสาโทรคมนาคม	บริษัทย่อย 1 แห่ง บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)	8.97	ไม่มีภาระผูกพัน
5. สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง อาคารส่วนปรับปรุง และระบบสาธารณูปโภค	บริษัทย่อย บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)	2.17 27.75	ไม่มีภาระผูกพัน
6. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	145.79	ไม่มีภาระผูกพัน
7. เครื่องขุดเจาะอุโมงค์ อาคารและส่วนปรับปรุง (เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์) เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทย่อย บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	1.15 - 0.10	ไม่มีภาระผูกพัน
8. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	2.04	ไม่มีภาระผูกพัน

- **สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมของบริษัทย่อย**

คู่สัญญา	**การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“ผู้ให้เช่า”)** **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้เช่า”)**
วันทำสัญญา	15 มิถุนายน 2563
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จำนวนเนื้อที่ 30-3-32 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	20 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563 – 14 มิถุนายน 2583 โดยสามารถต่อระยะเวลาการเช่าอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ผู้ให้เช่ากำหนด
อัตราค่าเช่า	301,000 บาทต่อไร่ต่อปี (คำนวณอัตราค่าเช่าตามพื้นที่ต่อเนื้อที่หนึ่งไร่โดยเศษของไร่ให้คำนวณตามส่วน) และปรับอัตราค่าเช่าต่อไร่เพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี ในอัตราร้อยละ 2
การต่ออายุสัญญาเช่า	ปีสุดท้ายก่อนสิ้นสุดสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือนจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ โดยผู้ให้เช่าจะพิจารณาให้เช่าต่ออีก 20 ปีตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ผู้ให้เช่าได้กำหนด
คู่สัญญา	**บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้ให้เช่า”) (โรงงาน NKTE)** **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (“ผู้เช่า”)**

วันทำสัญญา	22 กรกฎาคม 2554
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินบางส่วนภายใน บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเนื้อที่ 0-1-50 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	15 ปี 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2554 โดยยกเว้นค่าเช่าในช่วงระยะเวลา 4 เดือนแรก โดยแรกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554 ถึง วันที่ 23 พฤศจิกายน 2569
อัตราค่าเช่า	10,000.- บาทต่อปี โดยจ่ายค่าเช่าทุก ๆ สิ้นเดือน

- **สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการของบริษัทและบริษัทย่อย**

- บริษัท และบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด และ บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด และ บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด และ บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด มีสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยได้ทำสัญญาเช่าสำนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2570 และทำการต่ออายุสัญญาใหม่เริ่ม วันที่ 1 มีนาคม 2567 และสิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2570 และมีการใช้พื้นที่สำนักงาน 543 ตารางเมตร และจ่ายชำระทุกวันที่ 5 ของเดือน โดยมีรายละเอียดค่าเช่าและค่าบริการ ดังนี้
  1. อัตราค่าเช่าปีที่ 1 (1 มีนาคม 2567 – 28 กุมภาพันธ์ 2568) ระยะเวลา 12 เดือน
     อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 275 บาท ค่าบริการ ตารางเมตรละ 350 บาท
     รวมเป็นค่าเช่าต่อเดือน จำนวน 149,325 บาท และอัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวน 190,050 บาท
  2. อัตราค่าเช่าปีที่ 1 (1 มีนาคม 2567 – 28 กุมภาพันธ์ 2568) ระยะเวลา 12 เดือน
     อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 275 บาท ค่าบริการ ตารางเมตรละ 355 บาท
     รวมเป็นค่าเช่าต่อเดือน จำนวน 149,325 บาท และอัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวน 192,765 บาท
  3. อัตราค่าเช่าปีที่ 1 (1 มีนาคม 2567 – 28 กุมภาพันธ์ 2568) ระยะเวลา 12 เดือน
     อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 275 บาท ค่าบริการ ตารางเมตรละ 360 บาท
     รวมเป็นค่าเช่าต่อเดือน จำนวน 149,325 บาท และอัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวน 195,480 บาท
     จ่ายชำระทุกวันที่ 5 ของเดือน

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

5.1 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2568 มีดังนี้

ชื่อโครงการ	ปริมาณงาน (ตัน)	มูลค่างาน (ล้านบาท)
เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (TL)	214.57	10.82
เสาโทรคมนาคม (TC)	-	-
โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (ST)	105.11	6.81
โครงเหล็กทั่วไป(GF,BF)	57.49	4.01
รวม	**377.17**	**21.64**

5.2 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

- ไม่มี-

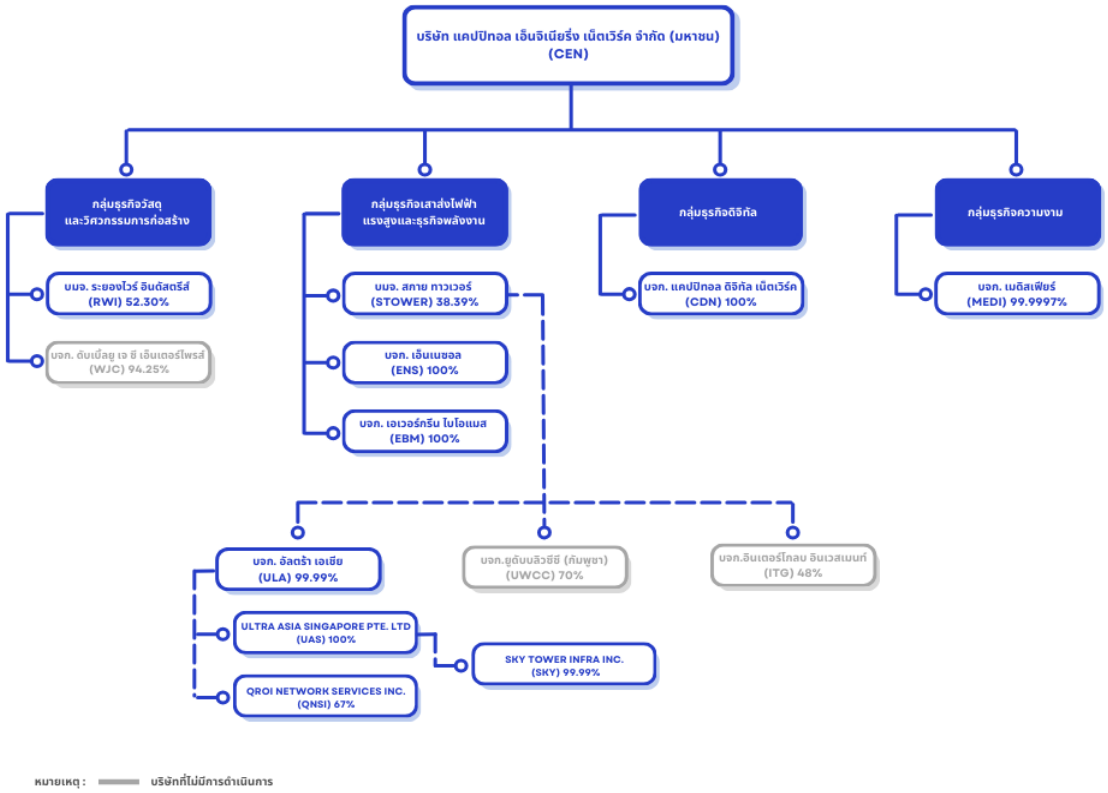
5.3 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

- ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งการดำเนินงานดังนี้



- ชื่อ ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป **อยู่ในหัวข้อ 5.1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี –

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายชินชัย ลีนะบรรจง	148,993,100	19.995
2.	นางสาวชินรี ลีนะบรรจง	71,843,900	9.641
3.	นางสาวชินสิรี ลีนะบรรจง	65,566,700	8.799
4.	นางสาวชินรัตน์ ลีนะบรรจง	62,623,300	8.404
5.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	37,219,200	4.995
6.	นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	34,160,600	4.584
7.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	34,103,800	4.577
8.	นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง	32,377,100	4.345
9.	นางสาวกัลยวรรณ ตั้งสุทธิวงศ์	13,240,500	1.77
10.	นายจิรวุฒิ คุวานันท์	12,031,000	1.615
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก		**512,159,200**	**68.731**

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท www.cenplc.com ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันคิดเป็นร้อยละ 6.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วซึ่งน้อยกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัทควรมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีการส่งบุคลากรเข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจจัดการ (authorized director)

- ไม่มี -

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย

- **บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	1,419,477,378	38.391
2.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	68,519,942	1.853
3.	นายจิรวุฒิ คุวานันท์	66,409,500	1.796
4.	นายปวริศ ทวีรุจจนะ	65,720,000	1.777
5.	นายวิชัย ธนสมุทร	56,901,600	1.539
6.	นายประพนธ์ ลิ้มธรรมมหิศร	38,000,000	1.028
7.	บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	35,828,382	0.969
8	นายเด่นดนัย หุตะจูฑะ	34,497,900	0.933
9.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	33,969,079	0.919
10.	นางกนกวัลย์ ยอดวานิช	33,333,333	0.902
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก		**1,852,657,114**	**50.107**

- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	478,723,124	52.304
2.	นายวีรชัย เดชอมรธัญ	19,372,000	2.117
3	นายวิเชียร ศรีมุนินทร์นิมิต	11,000,000	1.202
4.	นางสาวสุภัตรา แปงการิยา	8,961,400	0.979
5.	นายสุสิชณ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	8,928,300	0.975
6.	นายปัญญา ลีพึ่งธรรม	8,090,800	0.884
7.	นายเฉลิมเกียรติ จรามรบุรพงศ์	5,928,400	0.648
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,411,687	0.591
9.	นางยุพดี คีรี	5,300,000	0.579
10.	นายประพัฒน์ ปิยะจตุรวัฒน์	5,050,000	0.552
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก		**556,765,711**	**60.831**

- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	1,814,995	100.00
2.	นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	3	0.00
3.	นายมณฑล เชตุวัลลภกุล	1	0.00
4.	นางสาวโรส แสงสิลา	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		**1,814,995**	100.00

- **บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	2,039,993	99.9997
2.	นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง	5	0.00025
3.	นายณัฐนนท์ ณัฐวุฒิ	1	0.00005
4.	นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	1	0.00005
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		**2,040,000**	**100.00**

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทและสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	**จำนวน**	**1,197,518,153**	**บาท**
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	**จำนวน**	**745,161,929**	**บาท**
แบ่งเป็น			
หุ้นสามัญ	**จำนวน**	**745,161,929**	**บาท**
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	**จำนวน**	**1**	**บาท**

- **ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน**

  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

  ที่อยู่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

1.4.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี –

1.4.3 หุ้นกู้

- ไม่มี –

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ/ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant)

ชื่อหลักทรัพย์	รายละเอียด
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 5 (CEN-W5)	- บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 372,570,964 หน่วย - จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ 372,570,964 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) - **หมายเหตุ** จำนวน ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่เสนอขาย จำนวน 372,570,964 หน่วย และ จำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรร / ขาย ได้ จำนวน 372,376,224 หน่วย - ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ - อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขาย - วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 - เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.14 บาท - วันกำหนดการใช้สิทธิ คือ ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง - วันใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 15 มีนาคม 2565 - วันครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือวันที่ 12 พฤษภาคม 2569

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี –

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี หรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการอื่น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	2568	2567	2566	2565	2564
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.12
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.00	(0.02)	(0.52)	(0.3582)	(0.4677)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	25.66

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 13.18 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ)

บริษัทย่อย

- **บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หากการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวไปใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท
- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

1. กลยุทธ์และเป้าหมาย ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ (Mission) ของบริษัท
2. ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
3. รายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ทั้งด้านการเงิน การบริหาร และการดำเนินงาน มีความถูกต้องเชื่อถือได้
4. การดำเนินงานและการปฏิบัติงาน เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบและข้อกำหนดที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
5. มีความปลอดภัยของทรัพย์สิน บุคลากร รวมทั้งข้อมูลในระบบสารสนเทศ
6. มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการที่เหมาะสมมีประสิทธิผล
7. มีการปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการบริหารจัดการและกำกับดูแลที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างความมั่นใจ ให้กับหน่วยงานของรัฐและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

2.2.1 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

➢ **บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN)**

- **ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของบริษัท**

CEN มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ในบริษัทย่อย โดยจะกระจายการลงทุนไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นกระจายความเสี่ยง และจะไม่ถือหุ้นในลักษณะไขว้กันหรือย้อนกลับ CEN จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนโดยอาจจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องหรือเอื้อประโยชน์กัน โดย CEN จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น ๆ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยส่วนหนึ่งส่งผลกับผลการดำเนินงานของ CEN ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น มีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ เป็นต้น ปัจจัยที่กล่าวมาอาจส่งกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ CEN เนื่องจาก CEN จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ดังนั้นหากบริษัทย่อยใดมีผลขาดทุนก็จะผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของ CEN ปัจจุบัน CEN ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทคือ STOWER เข้าลงทุนในบริษัทย่อยของ STOWER อีกจำนวน 6 บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงคือ

- จัดโครงสร้างตามประเภทกลุ่มธุรกิจ เพื่อความชัดเจนและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ศึกษาการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจต่อเนื่อง ให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก
- บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน

<u>ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทย่อย</u>

2. บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

STOWER ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ทั้งนี้การระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาสตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นได้

<u>นโยบายบริหารความเสี่ยง</u>

1. STOWER มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. การบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้
   1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

3. STOWER ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทโดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจ ก่อนมีการลงทุนในโครงการต่างๆ
4. STOWER มีการติดตามและสอบทานการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงโดยให้ฝ่ายจัดการติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ
5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทต้องได้รับการดำเนินการโดย
   1) ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
   2) ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์
   3) จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และผลกระทบที่ได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
   4) ติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
6. STOWER มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารรองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงานและการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมีการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงานประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
7. STOWER กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของบุคลากรและองค์กรโดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
8. STOWER มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด
9. STOWER มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
10. STOWER มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง

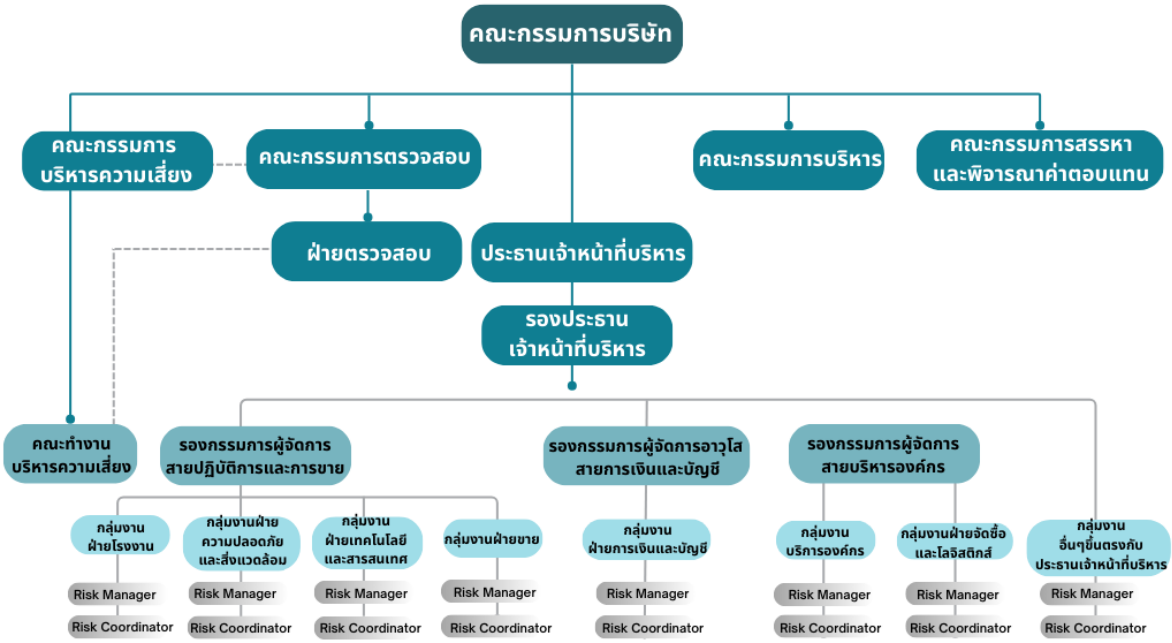
<u>การดำเนินการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการ STOWER ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารธุรกิจ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงไม่ว่าจะเป็นการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงตลอดจนการควบคุมดูแลและทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำถือเป็นการบริหารเชิงรุกที่บริษัทต้องทำ และนำมาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท รวมจำนวน 2 ท่าน และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมาจากผู้บริหารสายงานหลักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 9 ท่าน โดยขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตาม กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเพื่อเพิ่มโอกาสของการบรรลุวัตถุประสงค์ ส่งเสริมการบริหารเชิงรุก และตระหนักถึงความจำเป็นในการชี้บ่งและแก้ไขความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้าน “ESG” หรือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ “ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน” นั้น นอกจากที่บริษัท ได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2015 - Quality management systems มาเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงก่อนหน้านี้ บริษัทยังได้นำ COSO – ERM 2017 (Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance) มาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานดูแลสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้ในองค์กรอย่างเหมาะสม

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดย มีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



Remark Risk Manager - ผู้จัดการฝ่ายโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
Risk Coordinator - มอบหมายโดยกรรมการผู้จัดการ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งหมดที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยพิจารณาครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เป้าหมายและกลยุทธ์ ที่สำคัญขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากความต่อเนื่องของรายได้ภายในประเทศ	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามแผนธุรกิจหรือกลยุทธ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ อาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากการไม่สามารถดำเนินการตามแผนธุรกิจที่ได้วางไว้ หรือปัจจัย และสภาพแวดล้อมต่างๆ เกิดการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่ได้วางแผนไว้	บริษัทได้ดำเนินการผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในการบริการของบริษัท โดยกลับมาใช้บริการซ้ำ ได้มีการกระจายแหล่งรายได้ ให้มีความหลากหลาย โดยไม่พึ่งพิงลูกค้าน้อยราย และได้มีการกำหนดเป้าหมายรายได้จากลูกค้ารายใหม่เปรียบเทียบกับลูกค้ารายเดิม
2. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงจากที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศ อาจถูกจำกัดหรือถูกควบคุมในระดับที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งข้อจำกัดหรือการควบคุมดังกล่าวอาจรวมถึงการต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐหรือจากบุคคลอื่นใดก่อนการลงทุน นอกจากนี้กฎหมายและระเบียบในประเทศเหล่านั้นอาจมีความไม่ชัดเจน อาจมีการออกกฎหมายหรือระเบียบใหม่เป็นครั้งคราว ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในเรื่องของขอบเขตและเนื้อหาของกฎหมายหรือระเบียบที่ออกมาใหม่ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการลงทุน	บริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลโครงการ กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบถามข้อมูลกับบริษัทที่ไปลงทุนในประเทศนั้น ๆ จากกระทรวงพาณิชย์ สถานทูต สำนักงานส่งเสริมการค้าต่างประเทศ สถาบันการเงินท้องถิ่น และสรรหา คัดเลือก ผู้ร่วมทุน พันธมิตรท้องถิ่น local partner ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่เข้าไปลงทุน มีจุดแข็งเชิงกลยุทธ์ที่จะมาเสริมการทำธุรกิจ และมีความพร้อมในการทำธุรกิจ บริษัทได้กำหนดงบประมาณที่ยอมรับได้หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตรวจสอบการปฏิบัติงานมีการรายงานผลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดการบริหารความเสี่ยง มีกลไกลการตรวจสอบภายใน Internal Audit
3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
ปัจจุบัน มีมูลเหตุหลายอย่างที่ทำให้การทำธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการมีเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามาแทนที่ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นค่อนข้างเร็ว และพัฒนาตลอดเวลา	บริษัทมีการศึกษา technology ใหม่ๆ ในการผลิต มองหากิจการอื่นที่ต่อยอดได้ และติดตามข่าวสาร คาดการณ์ผลกระทบทาง technology กับธุรกิจ

ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ (เช่น เหล็ก - สังกะสี)	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัท คือ เหล็ก และ สังกะสี ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายตามราคาตลาดโลก ทั้งนี้จากสภาพเศรษฐกิจของโลกที่มีความไม่แน่นอน และมีปัจจัยทางสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็ก และสังกะสี อาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตและบริการของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นด้วย	บริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบ นำข้อมูลต้นทุนวัตถุดิบจากฝ่ายจัดซื้อ มาจัดทำต้นทุนงานให้เป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ประมูลงานในโครงการ และการเสนอราคาให้ลูกค้า การเสนอราคาติดตามและเยี่ยมเยียนลูกค้า เจรจาขอปรับราคา ในกรณีเนื่องจากผลกระทบของราคาต้นทุนวัตถุดิบ
2. ความเสี่ยงด้านต้นทุนด้านแรงงาน	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
นโยบายการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทมีการพึ่งพิงการใช้แรงงานจำนวนมาก และอาจเผชิญความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นการปรับขึ้นค่าแรงดังกล่าวจะเพิ่มแรงกดดันต่อต้นทุนให้สูงยิ่งขึ้น	บริษัทพยายามหาวิธีการลดผลกระทบให้มากที่สุด โดยการเน้นการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติมากขึ้นเพื่อลดปัญหาแรงงานคน โดยมิให้กระทบต่อกำลังการผลิตที่วางไว้ นอกจากนั้นบริษัทมีนโยบาย ในการปรับปรุงการบริหารแรงงานสัมพันธ์ โดยมีการปลูกฝังให้ พนักงานมีความรักองค์กร เพื่อลดอัตราการเข้าออกของ พนักงาน และพัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร และฝึกอบรม เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพและทันต่อความต้องการไม่กระทบต่อการดำเนินงาน และหากมีงานเข้ามาจำนวนมากที่ผลิตไม่ทัน จะดำเนินการจ้าง Outsource
3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากอุบัติเหตุจากการทำงาน และปัญหาสุขอนามัยจากสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่เหมาะสม	บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมมาตรการด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานตามปัจจัยเสี่ยงเป็นประจำทุกปีบริษัท มีนโยบายลดความเสี่ยงดังกล่าวและเพิ่มความปลอดภัยให้กับพนักงานด้วยอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลกับพนักงาน (Personal Protective Equipment: PPE) มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีกำหนดมาตรการรองรับสำหรับแผนฉุกเฉินและมีการฝึกซ้อมแผนการจัดการเหตุฉุกเฉิน

ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

1. ความความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงจากการที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกฎเกณฑ์ กฎหมาย รวมทั้งการกำกับดูแลเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบ ทางด้านการแข่งขัน ต้นทุนทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท การไม่ปฏิบัติตาม / ฝ่าฝืน กฎเกณฑ์ หรือประมาท เลินเล่อ อาจทำให้บริษัทถูกภาคทัณฑ์ หรือถูกถอนใบอนุญาต ประเภทต่าง ๆ ได้	บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อลดความผิดพลาดและสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร มีการบริหารจัดการภายใต้ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับใบอนุญาตประกอบการอย่างครบถ้วน
2. ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงจากกการที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว	บริษัทได้จัดทำนโยบายและสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทและผู้เกี่ยวข้องทราบ เพื่อปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนักรู้และเข้าใจถึงข้อบังคับของกฎหมายที่ออกมาคุ้มครองสิทธิและข้อมูลส่วนบุคคล ในการป้องกันข้อมูลรั่วไหล จัดตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กำหนดขอบเขตการเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูล การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การจำกัดการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการบันทึกกิจกรรมการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล มีประกาศระเบียบปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านต่างๆ และบังคับใช้
3. ความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่น	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชั่น การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น	บริษัทได้นำระบบที่มีมาตรฐานมาใช้ในทุกกระบวนการทำงาน ลดช่องทางทุจริต โดยมีการควบคุมการใช้งบประมาณ ติดตามการใช้จ่ายว่าเกินงบหรือไม่ และวางระบบอำนาจอนุมัติให้รัดกุม ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทยังเปิดช่องทางการร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอก ในการเป็นช่องทางรับการร้องเรียน

ด้าน Environmental, Social, and Governance (ESG Risk)

1. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสียหายหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	บริษัทจัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อมทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศ น้ำเสีย และของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดให้การตรวจวัดเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
2. ความเสี่ยงด้านสังคม-ชุมชน	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงที่เป็นผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อมจากชุมชนโดยรอบที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาจากควันเสียโรงงาน น้ำเสียจากโรงงาน ขยะมูลฝอย เป็นต้น	บริษัทได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้ชุมชนหรือสังคมในพื้นที่ได้รับความเดือนร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย เสียง และอากาศ และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง
3. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน	
รายละเอียดของความเสี่ยง	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
เป็นความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของลูกจ้าง	บริษัทจัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนในทุกช่องทางที่โปร่งใส เข้าถึงได้ง่าย รวมถึงมีการดำเนินงานตรวจสอบ แก้ไข และติดตามข้อร้องเรียนของลูกจ้าง โดยมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกจ้างด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม มีการจ้างแรงงานคนพิการ และการจ้างแรงงานหญิงกับแรงงานชายเท่าเทียมกัน ในตำแหน่งเดียวกันและใช้มาตรฐานเดียวกันในการพิจารณาค่าแรง

<u>การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)</u>

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทจึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร บริษัทมีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากลและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจรับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดลำดับความสำคัญของกระบวนการทำงานหลักและเป้าหมายการทำงาน

3. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

RWI เป็นผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยปี 2567 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหามาจากภายในประเทศ ซึ่งมีผู้จำหน่ายมากกว่า 5 ราย เนื่องจากประเทศจีนได้ลดกำลังการผลิต ทำให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการ เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับระยะเวลาการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพียงพอต่อการผลิตและจำหน่ายแก่ลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ปี 2567 RWI ไม่มีการจัดซื้อวัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) จากต่างประเทศในรูปเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก**

วัตถุดิบที่ RWI ใช้ คือ ลวดเหล็ก ซึ่งต้นทุนของวัตถุดิบลวดเหล็กจะแปรผันไปตามราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาน้ำมันและปัจจัยต่าง ๆ ดังนั้นการผันผวนของราคาวัตถุดิบ จึงส่งผลต่อต้นทุนสินค้า และแปรผันตรงกับราคาขาย ซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทจึงตระหนัก และให้ความสำคัญกับต้นทุนของวัตถุดิบเป็นอย่างมาก โดยทำการวิเคราะห์แนวโน้มราคาและปริมาณวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้ในการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์ ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลงโดยกระทันหัน

4. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากอะไหล่ต่าง ๆ รวมถึงการบำรุงรักษา ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ENS จึงได้ติดต่อกับผู้ผลิตโดยตรงในการนำเข้าอุปกรณ์และอะไหล่ต่าง ๆ เพื่อลดรายจ่ายในการดำเนินการผ่านตัวแทน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความรู้ ความสามารถให้แก่บุคลากรในการติดต่อประสานงานและทำงานร่วมกันในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ENS มาจากภายในประเทศทั้งสิ้น ดังนั้นความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่มีผลต่อรายได้ของ ENS

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนเครื่องผลิตไฟฟ้าและลมร้อน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมดจะมาจากผู้ผลิตจัดจำหน่ายเพียงรายเดียวคือ บมจ.ปตท.

ดังนั้น ENS ได้ติดตามข่าวสารและแนวโน้มในการปรับราคาก๊าซอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้หารือร่วมกันกับ ปตท. เพื่อหาแนวทางเป็นไปได้ในการซื้อขายก๊าซล่วงหน้า อีกทั้งศึกษารายละเอียดของการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลง

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

ENS มีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญา ได้รับอนุญาต จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบุคคล หรือ นิติบุคคล ทั่วไป ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาเบื้องต้น หากสำเร็จจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจด้านบริหารการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) เพียง 1 รายอีกทั้งยังได้มีการเจรจากับลูกค้าอีกหลายราย เพื่อที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกด้วย

- **ความเสี่ยงด้านบุคลากร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรเฉพาะด้าน และต้องเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรย่อมมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ดังนั้น ENS จึงมีนโยบายที่จะรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ พร้อมกันนั้นก็พยายามคัดสรรบุคลากรภายนอกที่มีความสนใจและมีประสิทธิภาพเข้าร่วมงาน เพื่อสร้างบุคลากรด้านนี้ให้เพิ่มมากขึ้น และยังจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้พนักงานแต่ละโรงงานทำงานสับเปลี่ยนหมุนเวียนกัน รวมถึงให้ทำงานภาคสนามจริงร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทผู้ผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ โดย ENS ได้มีการเสนอผลตอบแทนที่สอดคล้องกับมาตรฐานตลาดแรงงาน และสวัสดิการต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง การประกันภัย ซึ่งคาดว่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้

- **ความเสี่ยงด้านเครื่องจักร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องผลิตกระแสไฟฟ้าจากผู้ผลิตเฉพาะ ซึ่งแต่ละผู้ผลิตจะมีเทคโนโลยีและคุณลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนกัน จึงมีการเปิดกว้างไม่ผูกขาดต่อการจัดซื้อ จัดจ้าง เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า จึงสามารถเปรียบเทียบกันระหว่างผู้ผลิตได้ในหลายๆ ด้าน เช่น คุณภาพ การให้บริการหลังการขาย ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ เทคโนโลยี และราคา คาดว่าจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้ อีกทั้งได้ทำสัญญาบำรุงรักษาระยะยาวตลอดอายุการใช้งานของเครื่องจักรกับบริษัทผู้ผลิตเพื่อลดความเสี่ยงในการบำรุงรักษาเครื่องจักรลง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรณยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดหรือเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในด้านการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน มีวิสัยทัศน์คือ “เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว” ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และมีหลักการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีทิศทางการทำงานที่สอดคล้องร่วมกันและผลักดันองค์กรสู่เป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (CSR-DIW for Beginner) โดยได้อธิบายถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน ตลอดจนผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร มีความตระหนักถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินการสู่เป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีส่วนร่วมลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน โดยมีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการ กระบวนการทำงาน การผลิต การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และ บริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการต่อ ต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างให้บริษัท เติบโตควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานเฉพาะด้าน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดจนพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้องเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามพันธกิจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายธุรกิจของบริษัทและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ ทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น

ด้านสังคม

คณะอนุกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทย่อยมีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ของบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE ของ บริษัท ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอ

คณะอนุกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ของบริษัทย่อยเพื่อเป็นสื่อกลางในการให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการ ต่าง ๆ แก่พนักงาน พร้อมดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม มีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการดำเนิน งานดังกล่าว ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอ

ด้านสิ่งแวดล้อม

คณะอนุกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดขึ้น รวมทั้งควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนประสานความ ร่วมมือกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแลและติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการ

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 ไม่พบสถานการณ์ใดที่ปฏิบัติโดยไม่สอดคล้องกับตามนโยบาย และบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนใด ๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้การแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมและเสมอภาคตามกรอบของกฎหมาย โดยมีแนวทางการจัดการดังนี้

1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า เพื่อการเติบโต และพัฒนาร่วมกันในระยะยาว โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ตั้งแต่การคัดเลือก และประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน
3. ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
4. การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงคู่แข่งทางการค้าจะต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย ดังนี้

ลูกค้า :

(1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

(2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ

(3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

(6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ :

(1) ไม่ใช้โอกาสในการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดหาบริการต่าง ๆ หรือเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน

(2) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าอย่างเด็ดขาด

(3) ปฏิบัติตามเงื่อนไข และพันธะสัญญาที่มีระหว่างกันกับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่บังคับซื้อ-ขาย สินค้าหรือจ่ายค่าบริการต่อคู่ค้าแบบไม่เป็นธรรม

คู่แข่งทางการค้า :

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใด ๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งขันอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

(2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

(3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ภาครัฐ :

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับหน่วย งานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการ บริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่าง ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

การรับและให้ของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่าง ๆ หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ แก่/จากบุคคลใด ๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้
   (1) ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือ ตอบแทนบุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใด ๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
   (2) เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
   (3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
   (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็ก ๆ น้อย ๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
   (5) เป็นการให้เปิดเผย ไม่ปกปิด
2. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และปฏิบัติตามขั้นตอนตามข้อกำหนดค่าใช้จ่ายในการทำงาน
3. พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2567 ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ไม่ได้รับของขวัญจากคู่ค้าหรือส่วนงานอื่น

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย และในปี 2567 บริษัทไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำกระบวนการและเทคโนโลยีที่ใส่ใจผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม เริ่มต้นจากการคัดเลือก วัตถุดิบในการผลิต การเลือกใช้พลังงานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตสินค้าใช้พลังงานจาก ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด

<u>กระบวนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</u>

กระบวนการจัดซื้อเป็นกระบวนการสำคัญ ในการบริหารความคุ้มค่าควบคู่ไปกับคุณภาพของสินค้า โดยการเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มิได้พิจารณาด้านราคาเพียงอย่างเดียว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งพนักงาน และผู้ส่งมอบ มีการปรับเปลี่ยนการเลือกใช้สินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย เป็นต้น

บริษัทย่อยมีระบบตรวจสอบ ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และติดตามการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณและการส่งมอบ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน และระบบการจัดการคุณภาพ อาทิ ISO 9001, ISO 14001 โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

ISO 9001	ISO 14001
มาตรฐานการประเมินคู่ค้า	**มาตรฐานการประเมินคู่ค้า**
1. ควบคุมคุณภาพวัตถุดิบตามมาตรฐานกำหนด 2. ส่งมอบวัตถุดิบตรงตามกำหนดเวลา 3. ปริมาณวัตถุดิบครบถ้วนตามที่กำหนด	1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 2. การคัดแยกขยะ/ทิ้งขยะ ถูกต้องตามประเภทและสถานที่ 3. มีระบบการป้องกัน ควบคุมการปนเปื้อน ของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม 4. มีวิธีการควบคุมสารเคมี วัสดุ วัตถุดิบที่เป็นอันตรายที่เหมาะสม 5. ระบบการจัดส่งใช้ยานพาหนะที่อยู่ในสภาพดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษ 6. มีการเตรียมการป้องกันหากเกิดภาวะฉุกเฉิน 7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน 8. มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท 9. ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม 10. ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย / ผู้เกี่ยวข้อง

คู่ค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่าย

บริษัทย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและเข้าเยี่ยมเยียนคู่ค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติสอดคล้องตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบ ไปด้วยคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่พิจารณาจากสินค้าและบริการของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม หรือได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของบริษัท อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า การควบคุมการผลิต การจัดการของเสีย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ลูกค้า ผู้อุปโภค และผู้ใช้สินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่า การที่องค์กรธุรกิจจะยั่งยืนอยู่ได้นั้น ต้องเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบัน พบว่า ความคาดหวังของลูกค้านั้น ไม่ได้จำกัดขอบเขตเฉพาะในส่วนที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจ แต่ได้ขยายไปสู่การสนับสนุนเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

(2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ

(3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

(6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

มาตรฐานและความปลอดภัยของลูกค้า

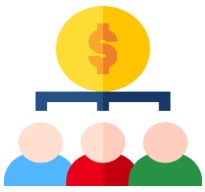
บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทย่อยได้ประกาศนโยบายและดำเนินการตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน โดยการรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001: 2015 ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และการปฏิบัติตามมาตรฐาน WRAP

ในปี 2567 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการตรวจ ประเมินระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และ ด้านแรงงาน เป็นการสร้างความมั่นใจและเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทย่อยได้พัฒนาให้เป็นไปตามระบบและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในความรับผิดชอบและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทและบริษัทย่อย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ด้วยความเสมอภาพ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้



ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

พนักงาน

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

คู่ค้า

ลูกค้า

คู่แข่ง

เจ้าหนี้

หน่วยงานภาครัฐ

สื่อมวลชน

ภาพรวมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 ผู้ถือหุ้น และ นักลงทุน	• การประชุมผู้ถือหุ้น • รายงานประจำปี • การรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส และเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท • การเปิดช่องทางรับข้อเสนอและข้อร้องเรียนผ่านหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เว็บไซต์ หรือติดต่อโดยตรงที่เลขานุการบริษัท	• การกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ให้ได้รับสิทธิด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใด อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน • เผยแพร่สารสนเทศสำคัญที่ถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด • มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน • ดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล
 พนักงาน	• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน • การจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้พนักงานมีส่วนร่วม • การติดต่อสื่อสารภายในระหว่างพนักงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Internet • ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านเสียงตามสาย และติดประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์ • การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านทาง Posts Box หรือ E-mail หรือผู้บังคับบัญชาตามสายงาน	• กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณพนักงาน ให้พนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน • ดูแลและส่งเสริมคุณภาพและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน • ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บนหลักสิทธิมนุษยชน • จ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม • พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงาน • จัดช่องทางสื่อสารให้พนักงานสามารถ เสนอแนะหรือร้องทุกข์ในเรื่องต่าง ๆ • จัดให้มีระบบและอุปกรณ์ควบคุมความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน และจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 สังคมชุมชน และ สิ่งแวดล้อม	• กิจกรรมให้ความรู้แก่สาธารณชน • โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม • กิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้ชุมชนมีส่วนร่วม • กิจกรรมรณรงค์การอนุรักษ์พลังงาน รักษาสภาพแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ • การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท และ E-mail	• ปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม • สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม • แบ่งปันความรู้ ทักษะขององค์กรสู่ชุมชนในด้านอาชีพ • โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม • อบรมพนักงานเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์บริษัทและช่องทางการสื่อสารภายใน • การคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการ
 คู่ค้า	• การชี้แจงและส่งเสริมให้คู่ค้าทราบถึงนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ • การเยี่ยมเยือนคู่ค้า เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน และรับฟังปัญหา / ข้อเสนอแนะต่าง ๆ • ความเป็นธรรม และเสมอภาค • การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท และ E-mail	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา • คำนึงถึงกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม • สื่อสาร แจ้งให้คู่ค้ารับทราบถึงนโยบาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ • ไม่เรียก รับ หรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด นอกเหนือจากข้อตกลงทางการค้า • พิจารณาการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างเหมาะสมตามระเบียบปฏิบัติกำหนด
 ลูกค้า	• ประชุมร่วมกับลูกค้า • ช่องทางการสื่อสาร ผ่านเว็บไซต์บริษัท / สื่ออิเลคทรอนิคส์ / การเยี่ยมเยียนลูกค้า / เข้าร่วมงานแสดงสินค้า • สำรวจความต้องการและความพึงพอใจ • การมีช่องทางให้ลูกค้าได้ร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน	• พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค • คิดค้นสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง • ดูแลรักษาความลับของลูกค้า • จัดให้มีระบบและช่องทางสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสอบถามข้อมูล เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นและร้องเรียน • นำข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะไปปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 คู่แข่ง	• รับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ	• ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม • ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต • ไม่ทำลายชื่อเสียงด้วยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่ง
 เจ้าหนี้การค้า	• รายงานประจำปี/ ความรับผิด ชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเว็บไซต์บริษัท • การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าระหว่างกันโดยเคร่งครัด • ชำระเงินให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลา และตามข้อตกลง โดยไม่มีการผิดนัดชำระ โดยบริษัทใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคาร ในระบบ Media Clearing ซึ่งอำนวยความ สะดวกแก่เจ้าหนี้
 หน่วยงานภาครัฐ	• การขอคำปรึกษาข้อกฎหมาย และภาษีอากร ผ่านทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ของกรมสรรพากร • การขอคำปรึกษาด้านกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น	• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องโปร่งใส • การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด • การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างถูกต้องรวดเร็ว
 สื่อมวลชน	• การให้สัมภาษณ์ให้ข้อมูลทางวารสาร นิตยสาร เว็บไซต์บริษัท และ SET	• ส่งเสริมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร • สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ละเว้นการสื่อสารที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือผิดศีลธรรมอันดีงาม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยได้กำหนดมาตรการประหยัดพลังงานและแนวทางป้องกันและควบคุมไม่ให้การดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั่วทั้งองค์กรเพื่อดูแลและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น โดยจัดให้มีคณะทำงานระบบบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นคณะทำงานของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนภายในองค์กรและคู่ค้า โดยปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐานเพื่อควบคุมดูแลติดตามการดำเนินงานในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบในด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ป้องกันปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า ตามหลัก 5R (REDUCE REUSE RECYCLE REPAIR REJECT) ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแซมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวัง ดูแลและป้องกันอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการพัฒนาในการจัดทำระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมนั้นสอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO14001 : 2015

<u>การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม</u>

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางการ ดำเนินงานด้านพลังงานและวัตถุดิบเพื่อการใช้พลังงานและวัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน

<u>นโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม</u>

1. มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมพัฒนาด้านการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต การจำหน่าย การใช้งาน การจัดการของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า
4. ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้ทุกกิจกรรมของบริษัท มุ่งปรับปรุงและพัฒนาการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและระบบนิเวศ

5. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้ และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำรงคงไว้ซึ่งระบบนิเวศตามธรรมชาติ และความผาสุกของทุกคน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการบริหารการจัดการควบคุมการใช้พลังงานในสำนักงานและโรงงานอย่างต่อเนื่องและยังคงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการลดการใช้พลังงาน เพื่อการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ โดยบริหารการจัดการการใช้พื้นที่การทำงานให้เหมาะสม จัดให้มีคณะทำงานการจัดการพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับการลดการใช้พลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (คาร์บอนไดออกไซด์) ไปในขณะเดียวกัน โดยผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าในอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน การผลิต การมีส่วนร่วมของพนักงานใช้พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มุ่นเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 9001 โดยควบคุมของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น ไม่ให้เกินค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ยังพิจารณาเรื่องการลดของเสีย ลดมลพิษ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้กระบวนการทำงานภายในทุกระบบจะ มีการวางแผน ติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแนวทางเทคโนโลยีสะอาด ซึ่งมีการติดตาม ควบคุมดูแล ให้มีการปฏิบัติตาม แนวทางการพัฒนาด้านการใช้ทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ทรัพยากรซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตลงได้ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทยังคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่านอกเหนือจากการใช้วัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยใช้กระดาษรีไซเคิลอันเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและการบริหารงานของบริษัทอีกด้วย

การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการจัดการคุณภาพอากาศ เพราะตระหนักว่ามลพิษทางอากาศส่งผลกระทบต่อการ เปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ (Climate Change) โดยบริษัทย่อยมีการลดและควบคุมการเกิดของเสียที่เกิดจากกระบวนการการผลิตเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลคุณภาพอากาศไม่ให้ส่งผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

ในปี 2567 บริษัทย่อยมีการตรวจติดตามมลภาวะทางอากาศและสารเคมีในบรรยากาศ มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

มลภาวะทางอากาศ STOWER

ควบคุมโดยมีระบบบำบัดอากาศ (Scrubber)มีการตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ปล่องระบาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 โดยมีค่าไม่เกินมาตรฐาน ดังนี้

ลำดับ	พารามิเตอร์	ผลการวิเคราะห์		มาตรฐาน	หน่วย	สรุปผล
		สภาวะปกติ	ออกซิเจนในอากาศเสีย ร้อยละ 7			
1	Fuel Type	LPG		-	-	-
2	Combustion System	Close		-	-	-
3	Stack Height	19.0		-	m.	-
4	Stack Diameter	0.60		-	m.	-
5	Flue Gas Temperature	68.33		-	C	-
6	Pressure in Stack	757.75		-	mmHg	-
7	Flow Rate	4,255		-	M^3/hr	-
8	Air Velocity	4.87		-	m/s	-
9	Oxygen Rate	19.80		-	%	-
10	Moisture	1.33		-	%	-
Total Suspended Particulate		**0.877**	**11.08**	**320**	**mg/m^3**	**ผ่าน**

มลภาวะทางอากาศของ RWI

มลภาวะทางอากาศ บริษัทย่อยได้มีการควบคุมโดยมีระบบบำบัดอากาศ (Scrubber) ทุกจุดที่เกิดมลภาวะทางอากาศและทำการตรวจวัดตามที่กระทรวงอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม – 1 มิถุนายน 2567 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 6-7 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	พารามิเตอร์	ระบบบำบัด	หน่วยวัด	ค่ามาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. Air Emission Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride (HCL) 2) Phosphate 3) Sulfur Dioxde (SO2) 4) Carbon monoxide (CO)	Scrubber Scrubber - - 	mg/m3 mg/m3 ppm ppm 	≤200 - ≤60 ≤690 	0.057 0.018 <1 16
2. Working Area Air Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride 2) Benzene 3) Lead (Pb)	Scrubber - -	mg/m3 mg/m3 mg/m3	≤2 ≤0.5 ≤0.05	0.208 <0.050 ไม่มีการผลิต
3. Sound Level Monitoring	8 hrs. (Working hours) - 1st Drawing - PCW1	-	 dB(A) dB(A)	 ≤85 ≤85	 7.92 ไม่มีการผลิต

	- PCW2		dB(A)	≤85	81.2
	- PCS1		dB(A)	≤85	83.0
	- PCS2		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- Wire Rod		dB(A)	≤85	76.4
	- Wire Mesh		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- Hard Draw Wire		dB(A)	≤85	77.9
	- Pickling		dB(A)	≤85	80.0
4. Heat Stress Monitoring	- 1st Drawing - PCW1 - PCW2 - PCS1 - PCS2 - Wire Rod - Wire Mesh - Hard Draw Wire - Pickling	-	องศาเซลเซียส	งานปานกลาง ไม่เกิน 32°C	28.8 ไม่มีการผลิต 29.4 หยุดเดินเครื่อง 30.3 30.1 ไม่มีการผลิต 29.4 30.6

<u>การปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงไฟฟ้าของ ENS</u>

การตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าไม่เกินมาตรฐานดังนี้

แหล่งกำเนิด	พารามิเตอร์	หน่วยวัด	ปริมาณที่ตรวจวัดได้	ค่ามาตรฐาน
ปล่องเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	Ø ของปล่อง	m	2.1	-
	อุณหภูมิภายในปล่อง	^{0}C	411	-
	ความเร็วลมในปล่อง	m/s	12.30	-
	ปริมาตรอากาศที่ออกจากปล่อง	m ^{3}/S	49	-
	ปริมาณออกซิเจน (O_2)	%	9.61	-
	ปริมาณฝุ่น (TSP)	mg/m ^{3}	0.75	60
	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2)	ppm	<0.95	20
	ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO as NO_2)	ppm	98.95	120

การจัดการคุณภาพน้ำเสีย

บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิตโดยจะนำมาบำบัดทางเคมี เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะไม่ปล่อยออกนอกโรงงานแต่จะมีบ่อพักน้ำ และนำน้ำกลับมาใช้มาในกระบวนการผลิตอีกครั้ง หรือนำมารดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทย่อยมีการตรวจติดตามระบบน้ำเสียจากการผลิตมีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ คุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2560 พบว่าดัชนีคุณภาพน้ำทิ้งที่ทำการตรวจวิเคราะห์มีค่าอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนด

หมายเหตุ ND = ไม่สามารถตรวจวัดได้

ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ STOWER

ในปี 2567 บริษัทมีการตรวจติดตามระบบน้ำเสียจากการผลิตเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

ลำดับ	พารามิเตอร์	ผลการวิเคราะห์	มาตรฐาน	สรุปผล
1	PH	7.6	5.5-9.0	ผ่าน
2	Color	ND(<0.05)	300	ผ่าน
3	Total Dissolved Solids	978	3,000	ผ่าน
4	Total Suspended Solids	<LOQ	50	ผ่าน
5	Chemical Oxygen Demand	<LOQ	120	ผ่าน
6	Sulfide	<1	1	ผ่าน
7	Oil and Grease	<4	5	ผ่าน
8	Formaldehyde	0.11	1	ผ่าน
9	Free Chlorine	ND(<0.1)	1	ผ่าน
10	Total Kjeldahl Nitrogen	4.65	100	ผ่าน

ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ RWI

น้ำเสียจากการผลิต น้ำที่ใช้ในการผลิตจะนำมาบำบัดทางเคมีเพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดก่อนที่จะปล่อยสู่แหล่งสาธารณะ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

พารามิเตอร์	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ค่ามาตรฐานจากการนิคมฯ	ค่าที่วัดได้
1. pH	ผ่านระบบบำบัดทางเคมีของหน่วยงานเคมีและน้ำเสีย	5-5-9.0	7.5
2. Total Suspended Solids		<50 mg/l	<10
3. Total Dissolved Solids		<3000 mg/l	1,011
4. Oil & Grease		<5 mg/l	<2.5
5. Chemical Oxygen Demand		<120 mg/l	15
6. Biology Oxygen Demand		<20 mg/l	<2
7. Dissolved Oxygen		-	5.54
8. สี @ Original pH		<300 ADMI	<10
9. สี @ pH 7.0		<300 ADMI	<10

การจัดการของเสีย

บริษัทย่อยได้แบ่งขยะเป็น 4 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะย่อยสลาย ขยะรีไซเคิลและขยะอันตรายที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือสารเคมี ซึ่งบริษัทย่อยมีการจัดการขยะทั่วไป ขยะนำกลับมาใช้ใหม่ได้ และขยะย่อยสลายถูกวิธีสอดคล้องตามกฎหมายกระทรวงอุตสาหกรรมและมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยมีการจัดทำข้อปฏิบัติการกำจัดตั้งแต่การคัดแยกขยะ การจัดเก็บ และการตรวจสอบสภาพให้มีความพร้อมในการขนส่ง และคัดเลือกผู้รับเหมากำจัดขยะที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะไม่ก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริษัทย่อยและสังคม ดังนี้

การจัดการของเสีย ของ STOWER

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด
1. ขยะมูลฝอย	นำไปคัดแยกฝังกลบ	สำนักงานเขตมีนบุรี
2. เศษลวดและโลหะ	นำกลับไปหลอมใหม่	บริษัท ยุทธพงษ์เพลเล็ทมิลล์ จำกัด
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
4. เถ้าสังกะสี	Reuse	บริษัท ดับเบิ้ลยูเอ็น แอสโซซิเอท จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด นัฐวุฒิ พาณิชย์
5. กรดเกลือเสื่อมสภาพ	แปรสภาพนำไปใช้ใหม่	บริษัท อันชิ่ง อินดัสทรี จำกัด

การจัดการของเสียของ RWI

มลภาวะที่เกิดจากขยะ และของเสียอุตสาหกรรม ของเสียอุตสาหกรรมต่างๆที่เกิดขึ้นในโรงงาน จะถูกนำมาคัดแยกและจัดเก็บอย่างเป็นสัดส่วนก่อนนำไปกำจัดอย่างถูกต้อง ตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด	หมายเหตุ
1. ขยะมูลฝอยจากสำนักงาน	นำคัดแยกและเผา	เทศบาลมาบตาพุด	
2. เศษลวดและเศษโลหะ	- นำกลับไปหลอมใหม่ - นำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ด้วยวิธีอื่น ๆ - คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บจ. คอนแฟร์ กรุ๊ป บจ. ที เจ เอฟ เพิ่มทรัพย์ บจ. สองพี่น้อง รีไซเคิล แอนด์ สแครป จำกัด	ไม่มีการขายเศษลวด
3. ขยะอุตสาหกรรมอื่นๆ (ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย, ฟอสเฟต , ผงสบู่ , หลอดไฟ , เศษผ้าเปื้อน้ำมัน , กากตะกอนน้ำเสีย)	เป็นวัตถุดิบทดแทนใน เตาเผาปูนซีเมนต์	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	อ้างอิงตามใบอนุญาตกรมโรงงานอุตสาหกรรม
5. กรด HCL เสื่อมสภาพ	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บจ. เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ และ บจ. เอส.เค. อินเตอร์เคมิคอล	

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่ว่าบุคคลนั้นจะมีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา ความเบี่ยงเบนทางเพศ ความทุพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินการจ้างงาน พนักงานมีความสมัครใจในการทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูน ศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่าง ๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและ สม่ำเสมอ ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่าง ๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียนหรือ แจ้งเบาะแสเกี่ยว กับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

<u>การป้องกันและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน</u>

บริษัทและบริษัทย่อยเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงานโดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติครอบครัว ประวัติการรักษาพยาบาล ฯลฯ ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

<u>การดูแลชุมชนและสังคม</u>

การดูแลบุคคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยยังครอบคลุมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้ที่มีจิตใจดีงาม เอื้อเฟื้อและแบ่งปันประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น พร้อมที่จะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนคืนสู่ชุมชนและสังคม มีจิตอาสาและมีส่วนร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งที่บริษัทจัดขึ้น และ/หรือ พนักงานริเริ่มทำเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายและสร้างความได้เปรียบต่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้ให้การสนับสนุนทั้งด้านการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในทุก ๆ ระดับ พร้อมสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถได้อย่างเต็มที่ สร้างโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

(2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

(3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

(4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

(5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

(6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

(7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(8) หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

(9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด โดยกำหนดเป็นนโยบาย และแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด ไว้ใน “จรรยาบรรณพนักงาน”

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่อง ที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

<u>มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน</u>

(1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

(2) ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

(3) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(4) ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม (รายละเอียดช่องทางการร้องเรียน เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.cenplc.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”)

<u>การสรรหาและการจ้างงาน</u>

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสรรหาคัดเลือก และการจ้างงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ตัวพนักงาน เป็นแรงบันดาลใจและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ทั้งนี้ นโยบายการจ้างงานและการบริหารแรงงานของบริษัท กำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานสิทธิมนุษยชน รวมทั้งกฎหมายแรงงาน หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานสากล นโยบายการบริหารของบริษัทและข้อกำหนดของลูกค้า

ซึ่งในปี 2567 นี้ บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 14 คน และยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยให้ความสำคัญต่อการจัดสรร

ทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การจ้างงานคนพิการ

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงศักยภาพและความสามารถของผู้พิการ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้พิการที่มีความพร้อมเข้าร่วมงานกับองค์กร ซึ่งทำให้ผู้พิการมีความภาคภูมิใจและลดภาวะการพึ่งพาให้สังคมได้อีกทางหนึ่ง อัตราการจ้างงานผู้พิการของบริษัทย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

การบริหารค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินนโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทน ด้วยหลักความเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานการแข่งขันของธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยยึดหลักเชื่อมโยงผลสำเร็จของงานอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมทั้ง ชาย – หญิง ผู้ที่มีความเบี่ยงเบน ทางเพศ ผู้ที่มีความพิการ เพื่อดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาผล การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่ในคุณภาพชีวิตของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดเพื่อสร้างความผูกพันและสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัท ดังนี้

- สวัสดิการที่ส่งเสริมความมั่นคงในอนาคต เช่น สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์
- สวัสดิการช่วยเหลือค่าครองชีพ เช่น เครื่องแบบพนักงาน จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน และเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน

การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสวัสดิการ และมุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม สนับสนุน ส่งเสริม รวมทั้งมีบทบาทในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตกับการทำงานอย่างมีความสุข

Happy Body (สุขภาพดี)

- ตรวจสุขภาพประจำปี
- กิจกรรมตรวจหาสารเสพติด

Happy Heart (น้ำใจงาม)

- CEN และ RWI ร่วมมอบเงินสมทบทุน สร้างห้องผ่าตัดอัจฉริยะ Smart OR และอุปกรณ์ผ่าตัดเทคโนโลยีขั้นสูง ในโครงการ Little Miracle - ผ่าตัด ปฏิหาริย์สู่ชีวิตใหม่ กับ มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ
- มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียน-นักศึกษาที่อาศัยอยู่ในชุมชนหนองน้ำเย็น ในวันที่ 16 มิ.ย. 2567

Happy Society (สังคมดี)

ร่วมกิจกรรมเก็บขยะภายใต้โครงการ “นครระยองรักษ์แม่น้ำ” ในวันที่ 7 มิ.ย. 2567

สนับสนุนสินค้าชุมชน ร้านขนมเปี๊ยะ 8 เซียน
วิสาหกิจกลุ่มแม่บ้านทิวลิปชุมชนเนินพยอม
วันที่ 17 ก.ค. 2567

ร่วมทำบุญทอดถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน
ณ วัดตากวนร่วมกับ กนอ.
วันที่ 1 พ.ย. 2567

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เป็นตัวแทนของพนักงานในการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทย่อย โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวน กรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
STOWER	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	124	6	1	7
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 100 คน	9	85	7	2	9

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	STOWER			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	8	9	17	1	2	3
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	20	5	25	12	1	13
3. จป. ระดับวิชาชีพ	-	1	1	0	1	1
รวม	**28**	**15**	**43**	**13**	**4**	**17**

รายละเอียด	STOWER	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	4 คน	9 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- ไม่หยุดงาน	0 คน	1 คน
- น้อยกว่า 3 วัน	2 คน	8 คน
- มากกว่า 3 วัน	2 คน	0 คน

การปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติผ่านนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย มีการตรวจติดตามให้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างสอดคล้อง

ในปี 2567 ไม่เกิดกรณีละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย

บริษัทย่อยปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับโดยทบทวนบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและระดับหัวหน้างาน การใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ

การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทย่อยมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ ความร้อน แสงสว่าง เสียง ฝุ่นละออง ปริมาณความเข้มข้นสารเคมีหรือไอระเหยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย และได้จัดกิจกรรม KYT(อุบัติภัยต้องเป็นศูนย์) ทุกวันก่อนเข้าทำงาน

การตรวจสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัย

บริษัทย่อยมีการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบงานต่าง ๆ โดยช่างผู้เชี่ยวชาญเพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์เหล่านี้ให้ได้มาตรฐาน ความปลอดภัย เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบหม้อน้ำ (boiler) และหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน เครนยกเครื่อง

การจัดการสารเคมีให้สอดคล้องตามกฎหมาย

บริษัทย่อยได้ดำเนินการควบคุมดูแลการใช้สารเคมีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันอันตราย ต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet: SDS) และแจ้งแบบบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตรายและรายละเอียดข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมีอันตรายตามกฎหมาย ติดฉลากที่ภาชนะบรรจุสารเคมีอย่างชัดเจน พร้อมอบรมวิธีการใช้สารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงาน มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จัดเตรียมอุปกรณ์ควบคุมกรณีสารเคมีรั่วไหล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณี สารเคมีรั่วไหลอย่างต่อเนื่องทุกปี

การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อม และตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและการเตรียมความพร้อม กรณีเกิดอัคคีภัย สารเคมีและน้ำมันรั่วไหลและหม้อไอน้ำรั่วหรือระเบิด โดย มีการฝึกอบรม ทบทวนความรู้ให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการทำงาน ลดผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท ตลอดจนเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ต่อองค์กรและชุมชนใกล้เคียง

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ที่แสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการด้านสังคมและการพัฒนาชุมชน โดยการดำเนินกิจกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละความร่วมมือ ความสามัคคี ส่งผลให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับชุมชน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังจัดกิจกรรมที่ร่วมแรงร่วมใจ พนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ร่วมกันคิด ตัดสินใจ เพื่อให้งานสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

โครงการ CSR ปันน้ำใจสู่สังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนในชุมชนที่บริเวณโรงงานบริษัทย่อยตั้งอยู่ หรือชุมชนในถิ่นทุรกันดารต่าง ๆ โดยบริษัทย่อยสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน ทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา ตลอดจนสิ่งของเครื่องใช้จำเป็นต่าง ๆ นักเรียนและโรงเรียน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงการปลูกฝังและพัฒนาจิตสำนึกของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กรให้มีส่วนร่วมใน ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัท ประกอบกับการที่บริษัทได้เข้าร่วม โครงการ CSR-DIW และได้ผ่านการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม มีความต่อเนื่องและยั่งยืน (CSR – DIW Beginner) ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา จึงไม่เป็นที่ปรากฏว่าบริษัทย่อยได้รับคำข้อร้องเรียนจากชุมชนรอบบริเวณที่ตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการ และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อมิให้สร้างผลกระทบทางลบกับสังคมและชุมชน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ

ภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ สำหรับปี 2567 บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องหลังการฟื้นตัวจากวิกฤติโควิด-19 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก รวมถึงการลงทุนในโครงการภาครัฐด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการทางหลวงพิเศษ การพัฒนาโครงข่ายคมนาคม และการลงทุนในพลังงานทดแทน

อย่างไรก็ตาม ยังมีความท้าทายที่อาจส่งผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ราคาน้ำมันและพลังงานที่ผันผวน รวมถึงปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยจึงมีบทบาทสำคัญในการควบคุมเงินเฟ้อและรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน ปี 2567

ภาพรวมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 58.98 ล้านบาท ลดลง 328.55 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 84.78 โดยรับรู้ผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน 99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2566 โดย**รับรู้ผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 21.59 ล้านบาท** และ **รับรู้ขาดทุนต่อหุ้น 0.03 บาทต่อหุ้น** ส่วน**งบการเงินเฉพาะกิจการขาดทุนสุทธิ จำนวน 13.18 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.02 บาทต่อหุ้น** สรุปดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2567

โดยผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุน 58.98 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานขาดทุน 49.28 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 20.34 ล้านและรับรู้ด้อยค่าสินทรัพย์ 10.64 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อน ปี 2566 นี้ มีผลประกอบการที่ดีกว่าปีก่อน

รายได้

1. **รายได้จากการขาย**

รายได้ จากการขายลวดเหล็กลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน มีรายได้จากการขายสินค้าลดลง 168.28 ล้านบาท จาก สาเหตุของการลดลงนี้เกิดจากปริมาณการขายที่ลดลง ประกอบกับการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรง ส่งผลทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น *รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน* ลดลง 50.59 ล้านบาท จากโรงไฟฟ้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหนองแค ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้รับการสนับสนุนราคาค่าไฟฟ้าและการปรับสูตรการคิดราคาค่าก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้มีรายได้จากพลังงานลดลง และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 4.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

2. รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ

บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ (STOWER) เป็นจำนวนเงินรวม 370.61 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ที่มาจากธุรกิจภายในประเทศ เป็นจำนวนเงิน 241.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.09 และเป็นรายได้จากธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นจำนวนเงิน 129.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.91 โดยธุรกิจที่มีศักยภาพและการเติบโตต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจบริการชุบสังกะสี ธุรกิจจำหน่ายสินค้า และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบริการด้านโทรคมนาคมในประเทศฟิลิปปินส์ รายได้จากธุกิจภายในประเทศ ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าและโทรคมนาคมในประเทศ เป็นจำนวนเงิน 199.78 ล้านบาท รายได้จากบริการชุบสังกะสี เป็นจำนวนเงิน 25.94 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงานที่เติบโตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ มาจากงานโครงการภาครัฐภายในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบและรับรู้รายได้แล้วในปี 2567 และจะรับรู้ส่วนที่เหลืออีก ประมาณ 21.64 ล้านบาทในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมประมูลงานโครงการเสาสูงไฟฟ้าแรงสูงและโครงสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยที่มีการประมูลในปี 2568 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) พร้อมทั้งขยายการให้บริการชุบสังกะสีเพื่อเพิ่มรายได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัท QROI Network Services Inc. (QNSI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ได้มีการเติบโตในธุรกิจบริการด้านโทรคมนาคมที่ให้บริการเพิ่มขึ้น ได้แก่ การตรวจสอบและบำรุงรักษา สถานีโทรคมนาคม (Tower Audit and O&M) การบริการติดตั้งระบบ DC Power ในสถานีโทรคมนาคม และการบริการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป

3. รายได้อื่น

ในส่วนของรายได้อื่นๆ นั้น เป็นรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

<u>ค่าใช้จ่าย</u>

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,268.62 ล้านบาท ลดลง 308.66 ล้านบาท หรือ 19.57% เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายงวดเดียวกันของปี 2566 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,577.28 ล้านบาท

1. ต้นทุนขายและต้นทุนงานโครงการ

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนบริการในปีนี้อยู่ที่ 1,028.66 ล้านบาท ลดลง 112.09 ล้านบาท หรือคิดเป็น 43.59% เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1,140.75 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวเกิดจากหลายปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การลดกำลังการผลิตในกลุ่มธุรกิจลวดเหล็กเนื่องจากราคาวัตถุดิบในตลาดเหล็กโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าก็ลดลงจากปีก่อน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ให้เกิดการคงคลังมากเกินไป และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

อีกทั้ง ในกลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นจากการทยอยส่งมอบเสาโทรคมนาคมให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้าให้อยู่ในกรอบที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งหมดนี้เป็นผลจากการจัดการที่รัดกุมและมีเป้าหมายชัดเจนในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีนี้อยู่ที่ 202.15 ล้านบาท ลดลง 17.65 ล้านบาท หรือคิดเป็น 8.03% เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 219.80 ล้านบาท การลดลงนี้เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างการบริหารให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น โดยบริษัทฯ ยังคงเน้นการบริหารจัดการต้นทุนและการใช้ทรัพยากรอย่างรัดกุมตามแนวทางที่ได้ดำเนินการในปีก่อน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ การบริหารจัดการดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มผลตอบแทนในระยะยาว

3. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ส่วนใหญ่คือดอกเบี้ยจ่ายจากการได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และการบริหารจัดการหนี้สินได้ลดลงกว่าปีก่อน ทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลงกว่าร้อยละ 26.44 เมื่อเทียบกับปี 2566

ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2567	%	2566	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,633.09	57%	1,598.29	50%	34.81	2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,245.50	43%	1,601.10	50%	(355.60)	(22%)
สินทรัพย์รวม	**2,878.59**	**100%**	**3,199.38**	**100%**	**(320.79)**	**(10%)**
หนี้สินหมุนเวียน	186.75	6%	215.79	7%	(29.04)	(14%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	272.70	10%	380.58	12%	(107.88)	(28%)
หนี้สินรวม	459.45	16%	596.37	19%	(136.92)	(23%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	*1,483.27*	*52%*	*1,585.54*	*50%*	*(102.27)*	*(6%)*
ส่วนของผู้ถือหุ้น NC	935.87	33%	1,017.47	31%	(81.60)	(8%)
รวนส่วนของผู้ถือหุ้น	2,419.14	84%	2,603.01	81%	(183.87)	(7%)
รวมส่วนของหนี้สินและผู้ถือหุ้น	**2,878.59**	**100%**	**3,199.38**	**100%**	**(320.79)**	**(10%)**

- **สินทรัพย์**

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ **2,878.59 ล้านบาท ลดลง 320.79 ล้านบาท** หรือ **10%** เมื่อเทียบกับปี 2566 สินทรัพย์รวมลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากมีการจำหน่ายเสาโทรคมนาคม และประกอบกับมีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่า

- **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 459.45 ล้านบาท ลดลงกว่า 23% เมื่อเทียบกับปีก่อน การลดลงนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลงตามการดำเนินงานที่ผ่านมา เมื่อพิจารณาร่วมกับสินทรัพย์รวมที่ลดลงในอัตราที่สอดคล้องกัน แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สถานะทางการเงินมีความมั่นคงยิ่งขึ้นและสามารถลดความเสี่ยงด้านหนี้สินในระยะยาวได้

➢ **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 2,419.14 ล้านบาท ลดลง 183.87 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.06% เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งมีจำนวน 2,603.01 ล้านบาท การลดลงนี้เป็นผลจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงการรับรู้การด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการปรับมูลค่าทรัพย์สินให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการดำเนินงานจริง การบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รอบคอบ เพื่อสะท้อนสถานะทางการเงินที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2567	2566	Y2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	8.74	7.41	9.89
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	0.19	0.23	0.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	(0.23%)	(6.17%)	(7.68%)
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ROE)	(0.46%)	(12.45%)	(15.43%)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.99	2.13	2.29

**คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 745,161,929 หุ้น

จากข้อมูลฐานะการเงินที่แสดงข้างต้น กลุ่มบริษัทมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและมีสภาพคล่องสูง โดยมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) อยู่ที่ 8.74 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงทางการเงินต่ำ ด้วยสัดส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) เพียง 0.19 เท่า แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีภาระหนี้สินในระดับต่ำ สภาพคล่องทางการเงินที่แข็งแกร่งนี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและกระแสเงินสดคงเหลือเพียงพอสำหรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถปรับตัวได้ดีต่อสถานการณ์เศรษฐกิจและสามารถรับโอกาสใหม่ๆ ในการเติบโต

คุณภาพของสินทรัพย์

อายุหนี้ค้างชำระ	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	131.21	33.52	78.86	25.55	196.70	43.68
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
0 - 3 เดือน	100.14	25.58	74.13	24.01	125.42	27.85
3 – 6 เดือน	20.45	5.22	17.39	5.63	13.98	3.10
6 - 12 เดือน	17.87	4.57	28.73	9.31	10.60	2.35
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	121.82	31.12	109.58	35.50	103.59	23.01
รวม	**391.50**	**100.00**	**308.70**	**100.00**	**450.29**	**100.00**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(115.88)	(29.60)	(110.64)	(35.84)	(112.88)	(25.07)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	**275.62**	**70.40**	**198.06**	**64.16**	**337.41**	**74.93**

- **ลูกหนี้การค้า-สุทธิ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้สุทธิในปี 2567 จำนวน 275.62 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยทั้งจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัท จำนวน 84.11 ล้านบาท ได้มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนแล้ว โดยสามารถแบ่งแยกลูกหนี้ได้ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น จำนวน 391.50 ล้านบาท และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 115.88 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 275.62 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 131.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.52 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 100.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.58 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 64.92 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัทย่อย (STOWER) จำนวน 35.23 ล้านบาท) ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 20.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.22 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 17.60 ล้านบาทและลูกหนี้บริษัทย่อย (STOWER) จำนวน 2.85 ล้านบาท) ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 17.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.57 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 14.27 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัท (STOWER) จำนวน 3.60 ล้านบาท) และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน จำนวน 121.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.12 (เป็นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและดำเนินคดีแล้ว ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 20.71 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (STOWER) จำนวน 11.70 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (ENS) จำนวน 5.11 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (WJC) จำนวน 0.18 ล้านบาท) สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 115.88 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 26.18 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (STOWER) จำนวน 0.29 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (ENS) จำนวน 5.11 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (WJC) จำนวน 0.18 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค้านั้น โดยปกติบริษัทย่อยจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 7 – 120 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทย่อยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ โดยติดตามทวงถามหนี้ที่ครบกำหนดกับลูกค้า และให้เครดิตทางการค้าระยะสั้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยปี 2567 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 120 วัน ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 137 วัน โดยปี 2567 บริษัทย่อย (RWI) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 127 วัน และบริษัทย่อย (STOWER) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 119 วัน

- **สินค้าคงคลัง**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังสุทธิในปี 2567 จำนวน 203.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.38 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.17 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงคลังแสดงได้ดังนี้

ลักษณะของสินค้าคงคลัง	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	42.93	17.53	45.78	18.85	77.47	23.16
งานระหว่างทำ	47.49	19.39	45.42	18.70	47.73	14.27
วัตถุดิบ	133.24	54.41	125.13	51.53	188.92	56.49
วัสดุโรงงาน	21.22	8.67	22.58	9.30	20.34	6.08
สินค้าระหว่างทาง	-	-	3.93	1.62	-	-
รวม	**244.88**	**100.00**	**242.84**	**100.00**	**334.45**	**100.00**
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	41.30	16.87	(54.64)	(22.50)	(81.82)	(24.47)
รวม	**203.58**	**83.13**	**188.20**	**77.50**	**252.63**	**75.53**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังสุทธิประมาณ 203.58 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นประมาณร้อยละ 17.53 งานระหว่างทำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 19.39 สัดส่วนของวัตถุดิบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 54.41 สัดส่วนวัสดุโรงงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 8.67 และในสิ้นปีนี้ไม่มีสินค้าระหว่างทาง สินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนสาเหตุหลักมาจากการมีสั่งวัตถุดิบมาทำการผลิตเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าและการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้ดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและได้ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างทันท่วงที

หากพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังจะเห็นได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียนจาก 18.51 เท่า ในปี 2566 เป็น 23.19 เท่า ในปี 2567 ซึ่งเทียบเท่าระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 15.52 วัน ซึ่งน้อยลงจาก ปี 2566 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 19.45 วัน ทั้งนี้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้า ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสด**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 599.23 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีจำนวนเงิน 824.17 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 224.94 ล้านบาท ซึ่งมีเปลี่ยนแปลงจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(136.36)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(40.16)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(47.76)
เงินสดสุทธิและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(224.28)**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(0.66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**(224.94)**

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 136.36 ล้านบาท โดยในปีนี้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (กิจการอื่น) เพิ่มขึ้นจำนวน 89.10 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 20.09 ล้านบาท นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 2.35 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (กิจการอื่น) เพิ่มขึ้นจำนวน 10.48 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 13.42 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (กิจการอื่น) เพิ่มขึ้นจำนวน 28.85 ล้านบาท แต่หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 15.46 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทมีการจ่ายผลประโยชน์ให้แก่พนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและการปรับโครงสร้างองค์กรจำนวน 12.37 ล้านบาท ในส่วนของดอกเบี้ยรับจากเงินสดมีจำนวน 12.47 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายดอกเบี้ยอยู่ที่ 9.15 ล้านบาท และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 13.78 ล้านบาท รับคืนภาษีเงินได้ จำนวน 10.36 ล้านบาท อีกทั้งมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 37.40 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 40.16 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 163.55 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 42.44 ล้านบาท จ่ายเงินซื้อส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 15.81 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 85.76 ล้านบาท และจ่ายเงินสดเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์รวมถึงชำระหนี้ค่าสินทรัพย์จำนวน 36.99 ล้านบาท ได้รับเงินจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 217.32 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI) มีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันลดลงจำนวน 3.28 ล้านบาท ได้รับเงินจากการให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20 ล้านบาท และมีการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่อื่นจำนวน 20 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 47.76 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากบริษัทย่อย (RWI) ลดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 28.02 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินสดเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและดอกเบี้ยจำนวน 19.81 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

- **หนี้สิน**

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 459.45 ล้านบาท ลดลง 136.92 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 596.37 ล้านบาท การลดลงของหนี้สินเกิดจากบริษัทย่อย (RWI) ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับการซื้อวัตถุดิบลดลง 28.03 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (กิจการอื่น) รวมจำนวน 109.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.45 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ที่มีจำนวน 68.49 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งจากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลง 23.79 ล้านบาท นอกจากนี้ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 15.46 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 78.56 ล้านบาท

สำหรับหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 186.75 ล้านบาท ลดลง 29.04 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 215.79 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวเกิดจากบริษัทย่อย (RWI) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 28.03 ล้านบาท แม้ว่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (กิจการอื่น) จะเพิ่มขึ้น 41.45 ล้านบาท แต่บริษัทย่อยยังมีเงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลง 23.79 ล้านบาท

ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 272.70 ล้านบาท ลดลง 107.88 ล้านบาท จากสิ้นปี 2566 ที่มีจำนวน 380.58 ล้านบาท การลดลงนี้เกิดจากบริษัทย่อย (STOWER) ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคมในต่างประเทศ รวมถึงการยกเลิกสัญญาเช่าอาคารและที่ดินของบริษัทย่อย MEDI ส่งผลให้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเช่าลดลง 75.83 ล้านบาท แต่มีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12.74 ล้านบาท เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าซ่อมบำรุง ENS

จากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดังกล่าว อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 0.31 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2566 สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สถานะทางการเงินมีความมั่นคงมากยิ่งขึ้นและลดความเสี่ยงทางด้านหนี้สินในระยะยาว

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,483.27 ล้านบาท ลดลงจำนวน 102.27 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,585.54 ล้านบาท การลดลงนี้เป็นผลจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงการรับรู้การด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการปรับมูลค่าทรัพย์สินให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการดำเนินงานจริง การบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รอบคอบ เพื่อสะท้อนสถานะทางการเงินที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจ Holding Company ที่เน้นการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุนและจะลงทุน **ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้**

1. **บริษัทย่อย (STOWER)** มีโครงสร้างรายได้ในประเทศที่พึ่งพิงกับงานโครงการภาครัฐเป็นส่วนใหญ่ เช่น งานผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ทำให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความล่าช้าและความไม่แน่นอนของปริมาณและขนาดโครงการที่เปิดประมูลในแต่ละปี ซึ่งส่งผลต่อความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีแผนการลงทุนในโครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าทั่วประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงระบบไฟฟ้า ซึ่งได้รับอนุมัติงบประมาณจากคณะมนตรีแล้ว และอยู่ระหว่างรอดำเนินการเนินจำนวนหลายโครงการ จึงคาดว่าบริษัทจะมีโอกาสได้รับงานมากขึ้น และมีรายได้จากงานผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

   นอกจากนั้น บริษัทได้มีการกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจบริการด้านโทรคมนาคมในประเทศฟิลิปปินส์ผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการสร้างเสาโทรคมนาคมเพื่อให้เช่า และการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสารบนเสาโทรคมนาคม อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในประเทศฟิลิปปินส์มีการพึงพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย จึงมีความเสี่ยงต่อความมั่นคงทางรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น ด้วยการเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ เช่น การให้บริการตรวจสอบสภาพสถานีโทรคมนาคมโดยใช้ Drone และเทคโนโลยีด้าน AI Software, การดำเนินการและบำรุงรักษาสถานีโทรคมนาคม, และการจัดหาและติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และการเติบโตที่มั่งคงและยั่งยืนให้แก่บริษัท

2. **บริษัทย่อย (RWI)** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดเชื่อมไฟฟ้า โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันในด้านการขายหากมีการแข่งขันสูงอาจทำให้ราคาสินค้าลดลงส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง และขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้ามากหรือน้อย

3. **บริษัทย่อย (ENS)** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือ กรณีเครื่องจักรหยุดชะงักจะทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการประกอบการและมีค่าปรับเนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานตามได้ตามสัญญา และกรณีที่ราคาก๊าซธรรมชาติในอัตราอุตสาหกรรมและราคาก๊าซธรรมชาติในอัตราโคเจน มีการปรับตัวอย่างเป็นอิสระต่อกัน มีการปรับไม่เป็นไปในทางเดียวกันก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

4. **บริษัทย่อย (MEDI)** ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเฉพาะทาง คลีนิคการแพทย์ความงาม และสถานพยาบาลด้านคลีนิกเวชกรรม เพื่อให้บริการศัลยกรรมการด้านความงามครบวงจร ทั้งการดูแลรักษาใบหน้าผิวพรรณ รูปร่าง และศัลยกรรมทั่วไป

5. **บริษัทย่อย (WJC)** ประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะ โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรม พลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม ปัจจุบันได้หยุดดำเนินการ และจดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567
6. **บริษัทย่อย (EBM)** ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
7. **บริษัทย่อย (CDN)** ประกอบธุรกิจการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล สกุลเงินดิจิทัล โทเคนดิจิทัล และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
8. **บริษัทร่วม (PROSPER**A) เพื่อดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ (Semiconductor) เพิ่มเติม โดยการซื้อหุ้นบริษัท ASTI Holdings Limited

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่เดิม หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม

4.3 ข้อมูลทางการเงิน

4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	599.23	20.82	824.17	25.76	571.62	16.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.58	0.05	2.18	0.07	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น	350.91	12.19	259.09	8.10	399.44	11.78
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	29.86	1.04	20.18	0.63	82.14	2.42
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.09	0.56	14.85	0.46	13.71	0.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	0.35	30.00	0.94	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	39.88	1.39	20.00	0.63	-	-
สินค้าคงเหลือ	203.58	7.07	188.20	5.88	252.63	7.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	352.66	12.25	210.59	6.58	527.40	15.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ เพื่อขาย	29.30	1.02	29.02	0.91	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,633.09**	**56.73**	**1,598.29**	**49.96**	**1,846.94**	**54.46**

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์ (ต่อ)

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	101.37	3.52	104.65	3.27	115.46	3.40
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	0.01	0.00	0.01	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	41.24	1.43	57.33	1.79	72.18	2.13
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	429.61	14.92	335.03	10.47	342.63	10.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	382.30	13.28	739.99	23.13	688.93	20.32
สินทรัพย์สิทธิการใช้	136.45	4.74	215.39	6.73	145.06	4.28
ค่าความนิยม	50.32	1.75	50.32	1.57	99.32	2.93
สินทรัพย์สกลุเงินดิจิทัล	0.74	0.03	0.89	0.03	1.17	0.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.18	0.11	3.48	0.11	3.76	0.11
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28.77	1.00	28.08	0.88	27.75	0.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71.52	2.48	65.92	2.06	47.97	1.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,245.50	43.27	1,601.10	50.04	1,544.24	45.54
รวมสินทรัพย์	**2,878.59**	**100.00**	**3,199.38**	**100.00**	**3,391.18**	**100.00**

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31.07	1.08	59.10	1.85	71.17	2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.12	0.00	0.87	0.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น	133.32	4.63	115.65	3.61	91.45	2.70
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	2.43	0.08	17.89	0.56	0.10	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.03	0.28	10.76	0.34	7.40	0.22
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	11.68	0.41	12.28	0.38	12.38	0.37
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	3.36	0.10
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.21	0.01	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**186.75**	**6.49**	**215.79**	**6.74**	**186.74**	**5.51**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	145.57	5.06	221.40	6.92	149.58	4.41
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34.00	1.18	65.25	2.04	73.65	2.17
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38.31	1.33	47.63	1.49	56.84	1.68
ประมาณการหนี้สินรื้อถอน	3.50	0.12	7.71	0.24	5.83	0.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	51.32	1.78	38.58	1.21	26.16	0.77

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)		มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**272.70**	**9.47**	**380.58**	**11.90**	**312.08**	**9.20**
รวมหนี้สิน	**459.45**	**15.96**	**596.37**	**18.64**	**498.82**	**14.71**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,197,518,153 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,197.52	41.60	1,197.52	37.43	-	-
หุ้นสามัญ 1,341,255,471 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	-	-	-	1,341.26	39.55
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 745,161,929 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	745.16	25.89	745.16	23.29	745.16	21.97
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	891.33	30.96	891.33	27.86	891.33	26.28
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน ในบริษัทย่อย	563.94	19.59	574.89	17.97	574.45	16.94
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	57.51	2.00	57.51	1.80	57.51	1.70
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	68.81	2.03
ยังไม่ได้จัดสรร	(789.52)	(27.43)	(768.77)	(24.03)	(636.36)	(18.77)
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(68.81)	(2.03)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	14.85	0.52	85.42	2.67	71.30	2.10
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	**1,483.27**	**51.53**	**1,585.54**	**49.56**	**1,703.39**	**50.23**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	935.87	32.51	1,017.47	31.80	1,188.97	35.06
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,419.14**	**84.04**	**2,603.01**	**81.36**	**2,892.36**	**85.29**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,878.59**	**100.00**	**3,199.38**	**100.00**	**3,391.18**	**100.00**

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
รายได้						
รายได้จากการขาย	759.08	62.90	973.19	83.01	1,071.87	74.33
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ	368.01	30.50	162.52	13.86	329.89	22.88
เงินปันผลรับ	-	-	0.03	0.00	0.14	0.01
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	35.84	2.97	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	17.83	1.48	14.90	1.27	-	-
รายได้อื่น	25.94	2.15	21.75	1.86	40.05	2.78
รวมรายได้	**1,206.71**	**100.00**	**1,172.36**	**100.00**	**1,441.95**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	702.36	92.53	948.27	97.44	1,095.51	102.21
ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการ	326.30	88.67	192.49	118.44	296.59	89.91
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	30.03	2.49	33.73	2.88	34.17	2.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	202.15	16.75	219.80	18.75	211.20	14.65
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(20.34)	(1.69)	110.24	9.40	273.71	18.98
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.64	0.88	49.00	4.18	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	17.47	1.45	23.75	2.03	18.27	1.27
รวมค่าใช้จ่าย	**1,268.62**	**105.13**	**1,577.28**	**134.54**	**1,929.45**	**133.81**
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(0.44)	(0.04)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(61.91)	(5.13)	(405.36)	(34.58)	(487.50)	(33.81)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	2.93	0.24	17.83	1.52	52.59	3.65
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(58.98)**	**(4.89)**	**(387.53)**	**(33.06)**	**(434.90)**	**(30.16)**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	0.18	0.01	0.05	-	(3.52)	(0.24)
	0.18	**0.01**	**0.05**	**-**	**(3.52)**	**(0.24)**

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
รายการที่ไม่จัดประเภทเข้างบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(111.86)	(9.27)	36.88	3.15	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2.53	0.21	(2.57)	(0.22)	(1.51)	(0.10)
	(109.33)	**(9.06)**	**34.31**	**2.93**	**(1.51)**	**(0.10)**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิภาษีเงินได้	(109.15)	(9.05)	34.36	2.93	(5.03)	(0.35)
กำไร(ขาดทุน)ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(168.14)**	**(13.93)**	**(353.17)**	**(30.12)**	**(439.93)**	**(30.51)**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(21.59)	(1.79)	(197.34)	(16.83)	(262.87)	(18.23)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(37.40)	(3.10)	(190.19)	(16.22)	(172.03)	(11.93)
	(58.98)	**(4.89)**	**(387.53)**	**(33.06)**	**(434.90)**	**(30.16)**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(91.32)	(7.57)	(183.94)	(15.69)	(265.79)	(18.43)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(76.82)	(6.37)	(169.23)	(14.43)	(174.14)	(12.08)
	(168.14)	**(13.93)**	**(353.17)**	**(30.12)**	**(439.93)**	**(30.51)**
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ส่วนที่เป็นของบริษัท	**(0.03)**		**(0.27)**		**(0.36)**	

*** % ต้นทุนขาย/รายได้จากการขาย**

*** % ต้นทุนจากการให้บริการ/รายได้จากการให้บริการ**

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(24.51)	17.98	(215.17)	(190.85)	(315.46)	110.90
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	5.38	(3.94)	(6.22)	(5.51)	(1.55)	0.55
ขาดทุนจากการด้อยค่า-สินทรัพย์ดิจิทัล	0.15	(0.11)	0.28	0.25	1.87	(0.66)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(โอนกลับ)	(13.25)	9.72	(27.07)	(24.01)	33.86	(11.91)
กำไรจากการต่อรองราคา	-	-	(5.36)	(4.76)	-	-
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.66)	0.48	(0.16)	(0.14)	0.20	(0.07)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(20.34)	14.92	110.24	97.79	273.71	(96.22)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	10.64	(7.81)	49.00	43.46	-	-
กำไรจากการตัดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	-	-	-	(5.77)	2.03
ตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.02	(0.01)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58.45	(42.87)	58.47	51.86	50.49	(17.75)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	-	-	-	-	(6.01)	2.11
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจ่ายสินทรัพย์	(39.32)	28.84	(4.21)	(3.73)	(1.79)	0.63
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(0.36)	0.27	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	0.21	(0.15)	(0.24)	(0.21)	(2.12)	0.75
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5.99	(4.40)	6.35	5.63	5.29	(1.86)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	5.79	5.13	-	-

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)						
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(37.40)	27.43	(190.19)	(168.70)	(172.03)	60.48
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	(0.09)	0.07	(0.03)	(0.03)	(0.14)	0.05
ดอกเบี้ยรับ	(17.83)	13.07	(14.90)	(13.22)	(6.42)	2.26
ดอกเบี้ยจ่าย	17.47	(12.81)	23.75	21.06	18.27	(6.42)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**(55.47)**	**40.68**	**(209.45)**	**(185.78)**	**(127.61)**	**44.86**
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.60	(0.44)	(2.18)	(1.93)	1.47	(0.52)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	(89.10)	65.34	151.45	134.34	13.45	(4.73)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.16	(0.06)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	(10.48)	7.69	62.38	55.33	(2.61)	0.91
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	20.09	(14.73)	13.71	12.16	10.13	(3.56)
สินค้าคงเหลือ	(2.35)	1.72	91.50	81.16	5.73	(2.01)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13.42)	9.84	(15.89)	(14.10)	(19.12)	6.72
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.11	(0.08)	(0.61)	(0.54)	0.67	(0.24)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	28.85	(21.15)	27.27	24.19	(79.87)	28.08
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(15.46)	11.34	17.79	15.78	4.76	(1.67)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.74	(9.34)	12.42	11.01	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(12.37)	9.07	(18.22)	(16.16)	(10.85)	3.81
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(136.26)	99.93	130.18	115.47	(203.68)	71.60
เงินสดรับดอกเบี้ย	12.47	(9.15)	1.95	1.73	2.54	(0.89)

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(9.15)	6.71	(11.05)	(9.80)	(9.22)	3.24
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	10.36	(7.60)	0.90	0.80	28.88	(10.15)
เงินสดรจ่ายภาษีเงินได้	(13.78)	10.11	(9.24)	(8.19)	(102.96)	36.20
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(136.36)**	**100.00**	**112.74**	**100.00**	**(284.45)**	**100.00**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารประจำ	(0.62)	1.56	(0.15)	(0.14)	(0.02)	0.01
เพิ่มขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(20.00)	49.80	(20.00)	(18.58)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(163.55)	407.22	(146.14)	(135.74)	(320.37)	227.73
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	42.44	(105.67)	352.85	327.74	257.13	(182.78)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	(0.02)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(26.37)	18.74
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(0.44)	(0.41)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15.81)	39.36	(7.72)	(7.17)	(28.79)	20.46
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม-	-	-	5.90	5.48	76.97	(54.71)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(85.76)	213.54	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์	(36.99)	92.10	(70.22)	(65.23)	(185.47)	131.84
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	217.32	(541.09)	2.12	1.97	16.15	(11.48)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.30)	0.75	(0.38)	(0.36)	(0.44)	0.31
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	11.00	10.22	-	-

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	20.00	(49.80)	(30.00)	(27.87)	-	-
เงินปันผลรับ	0.09	(0.24)	0.03	0.03	0.13	(0.09)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(0.27)	0.67	-	-	(0.39)	0.28
เงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	-	-	-	-	(3.03)	2.16
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	3.28	(8.18)	10.80	10.04	73.82	(52.47)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(40.16)**	**100.00**	**107.66**	**100.00**	**(140.68)**	**100.00**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(28.02)	58.68	(12.08)	(37.99)	(116.78)	83.96
เพิ่มขึ้นในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	260.00	817.80	-	-
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	(260.00)	(817.80)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(68.81)	49.47
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	-	-	65.64	206.48	-	-
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท	0.08	(0.16)	-	-	0.04	(0.03)
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	-	-	-	53.26	(38.29)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนบริษัทย่อยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	210.10	(151.05)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุนบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1.18)	0.85
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11.19)	23.43	(9.24)	(29.07)	(7.76)	5.58
เงินจ่ายปันผล	-	-	-	-	(199.44)	143.39
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	(8.62)	18.05	(12.53)	(39.41)	(8.52)	6.13
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(47.76)**	**100.00**	**31.79**	**100.00**	**(139.09)**	**100.00**

รายการ	2567		2566		2565	
	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)	มูลค่า (ล้านบาท)	(%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(224.28)	(37.43)	252.19	30.60	(564.22)	(98.71)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	824.17	137.54	571.62	69.36	1,134.28	198.43
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.66)	(0.11)	0.37	0.04	1.55	0.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**599.23**	**100.00**	**824.17**	**100.00**	**571.62**	**100.00**

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม

รายการ		2567	2566	2565
อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	8.74	7.41	9.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	6.32	5.81	8.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.68)	0.56	(0.93)
อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	เท่า	3.00	2.64	2.85
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	119.82	136.51	126.16
อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ	เท่า	23.19	18.51	16.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	15.52	19.45	22.12
อัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้	เท่า	31.01	40.39	26.00
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	11.61	8.91	13.85
Cash cycle	วัน	123.73	147.04	134.44
รายการ		**2567**	**2566**	**2565**
อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.73	(0.44)	0.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(5.49)	(35.69)	(34.78)
อัตรากำไรอื่น	%	(9.05)	2.93	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	220.25	(27.81)	58.35
อัตราผลกำไรสุทธิ	%	(1.92)	(17.38)	(18.75)
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น	%	(0.86)	(7.18)	(8.67)
อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพในการจัดการ (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.71)	(5.99)	(7.11)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	4.49	(15.59)	(27.73)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.40	0.36	0.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.31	0.38	0.29
ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	เท่า	(6.02)	6.14	(8.94)
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายเงินสดชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.37)	0.20	(0.29)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	:	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	:	Capital Engineering Network Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703, 1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	1,197,518,153 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,161,929 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
website	:	www.cenplc.com

5.1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตภัณฑ์และบริการ (1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (3) บริการให้เช่าเสาโทรคมนาคมในต่างประเทศ (4) โครงสร้างเหล็กทั่วไป (5) การบริการชุบสังกะสี (6) การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	:	0-2543-9020-8
โทรสาร	:	0-2543-9189, 0-2543-9029
website	:	www.skytower.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 5,167,692,118 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,697,375,325 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,697,375,325 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,419,477,378 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 38.391

2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) (2) ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) (3) ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) (4) ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) (5) ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)
โรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1001-4
โทรสาร	:	0-2049-1005-6
website	:	www.rwi.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 823,748,614.50 บาท และทุนชำระแล้ว 457,638,530.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 915,277,061 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 478,723,124 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 52.304

3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โสสุโก้ เซรามิค จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
โรงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค	:	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 181,500,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 181,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,815,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,814,955 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.9975

4. บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบ และบริการขึ้นรูปโลหะ มีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบังโดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	543/4 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	:	038-340-104
โทรสาร	:	038-340-105
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,413,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.25

5. บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด (MEDI)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	โรงพยาบาลเฉพาะทาง คลีนิคการแพทย์ความงาม และสถานพยาบาลด้านคลีนิกเวชกรรม เพื่อให้บริการศัลยกรรมการด้านความงามครบวงจร ทั้งการดูแลรักษาใบหน้าผิวพรรณ รูปร่าง และศัลยกรรมทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041

โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 38,760,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,040,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 19 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 2,039,993 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.9997

6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

7. บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด (CDN)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล สินทรัพย์ดิจิทัล สกุลเงินดิจิทัล และโทเคนดิจิทัล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1001-4
โทรสาร	:	0-2049-1005-6
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 25,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 6,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 249,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

8. บริษัท PROSPERA ALLIANCE.LTD (PROSPERA)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าลงทุนในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ (Semiconductor) เพิ่มเติม โดยการซื้อหุ้นบริษัท ASTI Holding Limited
ที่ตั้งสำนักงาน	:	ประเทศสิงคโปร์

5.1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306
นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8210
นายสุชาติ พานิชย์เจริญ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475
นางสาวชื่นตา ชมเมิน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570
นายเกียรติศักดิ์ วานิชย์หานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9922
บริษัท เอส พี ออดิส จำกัด
475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16
ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6172-4

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี –

5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี –

5.3.3 คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรองกรณีจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา ซอยอารี

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน ส่งผลบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ซึ่งมีหลักปฏิบัติ รวม 8 ข้อ คือ

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leader ship Role and Responsibilities of Board)

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
(Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลกร
(Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
(Nurture innovation and Responsibility Business)

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาพอเพียงให้เป็นแบบแผนของการปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leader ship Role and Responsibilities of Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องมิได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและขับเคลื่อนสังคมไปพร้อม ๆ กันซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีข้อบังคับที่จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหาร การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยมีประสิทธิภาพและเพื่อจัดโครงสร้างอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ภายใต้นโยบายการบริหารงานด้วยความเปิดเผย โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีข้อพึงปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. ติดตามดูแลความเป็นไปในกิจการของบริษัท และอุทิศเวลาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นและพิจารณากิจการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
3. รายงานการเข้าถือหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการเข้าถือหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. เมื่อกรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญา หรือในกิจการใด ๆ ที่บริษัทได้ทำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี ต้องแจ้งให้บริษัททราบ
5. ในกรณีที่กรรมการมีความประสงค์ที่จะซื้อทรัพย์สินของบริษัท, ขายทรัพย์สินให้แก่บริษัท หรือทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะดำเนินการในนามของตนเองหรือในนามของผู้อื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ต้องไม่ขัดต่อระเบียบของทางสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. ในการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการควรต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง โดยไม่ปกปิดข้อความอันควรที่สาธารณชนพึงทราบ
7. ในการยื่นเอกสารต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรรมการต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียนหรือเอกสารอื่นใดของบริษัท

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละปี นอกเหนือจากการกำหนดพันธกิจแล้ว ยังร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจในแต่ละปี เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามที่นโยบายกำหนด รวมทั้งได้ร่วมกันจัดทำข้อบังคับกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยข้อบังคับกรรมการบริษัทนี้จะกำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องบริหารให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเสริมสร้างค่านิยมเกี่ยวกับจริยธรรมเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร จึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้

เข้าใจและตระหนักถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และปรารถนาให้ทุกคนในองค์กรใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน ผู้ถือหุ้น เพื่อนร่วมงานผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม รวมถึงการหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใด ๆ ที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจริยธรรม และอาจเป็นเหตุให้เป็นการขัดต่อกฎหมายด้วย อนึ่ง จรรยาบรรณทางธุรกิจนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่มีการทำในเรื่องที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการลงทุน และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอันเป็นเป้าหมายสูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุน ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นการคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและส่งผ่านผลตอบแทนนั้นให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วย ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานในแต่ละปีนั้น กรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างรอบด้าน โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ และด้านการดำเนินงาน เป็นต้น โดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลของผลตอบแทนในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกันตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น พนักงานในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มกับบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล สามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่อาจเป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : www.cenplc.com
2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041 E-mail : Laphassarin@cenplc.com

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1022 E-mail : Jantharat@cenplc.com

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง
   - ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล “ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ” หรือ
   - คุณลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง “รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
   - คุณจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ “เลขานุการบริษัท”
     บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
     1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3
     แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านต่าง ๆ จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

ในปี 2567ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะต้องเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทให้ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่าธุรกรรมหรือกิจการต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการจึงได้ร่วมกันในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ การคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบาย

ทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ในปี 2567 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญจะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ณ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	1	2	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	-	5	33.33
กรรมการอิสระ	3	-	3	33.33
รวม	**8**	**1**	**9**	**100.00**

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการ ทั้งคณะซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอ อุทิศความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้ง เลือกตั้ง และถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้ว อาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท
2. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ด่างพร้อยและสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาโดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งสาม
4. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
5. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ได้
6. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ในการ ปี 2567 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ จำนวน 3 คน คือ

1. นาย ศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท
2. ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
3. นาย ไหว่ เหลียง ฟง		กรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ทั้ง 3 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

- วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ คราวละ 3 ปี สอดคล้องกับ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์
2. บริษัทมิได้กำหนดอายุกรรมการ และ/หรือ จำนวนวาระสูงสุดที่จะดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อว่าอายุหรือระยะเวลาดำรงตำแหน่งมิได้เป็นอุปสรรค หากเปรียบเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมาก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท

และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยวันเดือนปี ที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้เข้าดำรงตำแหน่ง ไว้ในแบบ 56-1 One Report ข้อ 8.1 คณะกรรมการ

3. บริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เช่นกัน เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติมติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น
4. คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระโดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปี

ในปี 2567 บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการอิสระ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. นายจักรธาร โยธานันท์	26 สิงหาคม 2551	15 ปี
2. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	14 สิงหาคม 2558	8 ปี
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	14 พฤศจิกายน 2566	1ปี

การสรรหากรรมการ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- **การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- **หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระ การสรรหาจึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. จำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยด้วย

- สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท
  ในปี 2567 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท
- สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท
  ในปี 2567 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท
- สำหรับผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 บริษัท
  ในปี 2567 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	บริษัท
นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	- กรรมการ	- บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ - บมจ. สกาย ทาวเวอร์

บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น ไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะไม่ก่อเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหน้าที่กรรมการบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้แสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้รับคำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้น ๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดทำงบการเงินรวมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผลการกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวน (ราย)	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	3	3	-	-
2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	3	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3	2	1	-
4. คณะกรรมการบริหาร	3	-	2	1

หมายเหตุ : - คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ คณะกรรมการชุดย่อยล้วนเป็นกรรมการอิสระ และทุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณวุฒิ เข้าใจในบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เชื่อได้ว่ากรรมการทุกท่านเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและโครงสร้าง ในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการหรือที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรอำนาจหน้าที่ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report ข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย) รวมทั้งได้จัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีการเงิน และบริหารเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ บทบาทและการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด และพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดและผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ประสบการณ์ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ด่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปีภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการ อิสระทั้ง 3 คน ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบและมีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรูปแบบคณะกรรมการ โดยมีกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

5. การประชุมคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของทุกปี

2. นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อาจมีการแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

3. การพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม ต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2567 การลงมติของแต่ละวาระการประชุม มีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง และหากกรณีที่กรรมการบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัท ตามกำหนดการที่ให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารแฟ้มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2567 มีการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจ และกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุม
- คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ดำเนินการประชุมพร้อมได้เชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ โดยเป็นการหารือพร้อมมีข้อเสนอแนะต่าง ๆ และได้รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถเรียกประชุมกันเองได้อย่างเป็นอิสระ

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการไม่เกิน 2.5 ล้านบาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดโครงสร้าง / องค์ประกอบของค่าตอบแทน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละชุด

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริษัทไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลไว้ในแบบ 56-1 One Report ข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบาย ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน

ในปี 2567 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง ได้กำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการประจำปี 2567 และเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 One Report ข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย รวมถึงเป็นผู้กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น และการตัดสินใจไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้ง หรือเป็นการแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (KPI) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อจะได้ทราบสถานะ การดำเนินการ หากผลการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายก็จะวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินที่ต้องสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง มีการประเมิน กำหนดและวางมาตรฐานในการบริหาร ป้องกัน และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาทบทวนเป็นประจำปีทุกปี

ในปี 2567 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

8. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหาร โดยได้ร่วมกับผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (บริษัทเปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report ข้อ 8. คณะกรรมการ)

ในปี 2567 คณะกรรมบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ จึงไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ

เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 และยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้จัดการกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่

เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ ชื่อหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 26-27 ตุลาคม 2564 และผ่านการอบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และมีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวกับด้านกำกับดูแลกิจการ

ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประสานงานกับเลขานุการตรวจสอบภายใน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีความรู้ด้านการบริหารการจัดการเพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการได้รับความไว้วางใจให้ดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยการแยกหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารงานออกจากกัน

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน เนื่องจากอยู่ระหว่างการสรรหาประธานกรรมการบริษัท แต่ก็ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของกรรมการแต่ละชุด ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน เพื่อความโปร่งใสและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระพร้อมทั้งให้กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการร่วมบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ในปี 2567 บริษัทมีกรรมการบริหารมีจำนวน 3 คน โดยประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงานวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็นการพัฒนากรรมการให้ได้ความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหารโดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่น ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นหลักสูตร Roles of Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร Company Secretary ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานคือ Director Accreditation Program (DAP) ครบทุกคน

ในปี 2567 กรรมการบริษัท และผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	หัวข้อ สรุปประเด็นสำคัญด้านภาษีอากรพร้อมอัพเดทกฎหมายภาษี ปี 2567 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 หัวข้อ ข้อบกพร่องในการจัดทำบัญชีที่พบจากการตรวจสอบบัญชีที่ต้องระวัง เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
นายคมวุฒิ พรนราดล	หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Organization Risk Management) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2567 จัดโดย จุฬาลงกรมหาวิทยาลัย
นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์	-หลักสูตร IR In Action 4 วันที่ 30 มกราคม 2567 – 19 มีนาคม 2567 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI
นางสาวธิดารัตน์ ดิษฤทธิ์	หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Organization Risk Management) เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 จัดโดย จุฬาลงกรมหาวิทยาลัย

11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานและปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายคณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินแบบรายคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผล มีการจัดระดับคะแนนดังนี้

ช่วงคะแนน	เกณฑ์ประเมิน
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70-80	ดี
มากกว่าร้อยละ 60-70	พอใช้
น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 60	ต่ำกว่ามาตรฐาน

ซึ่งการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
2.	การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
ภาพรวมเฉลี่ย		**100.00**	**ดีมาก**

การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินโดยพิจารณาและประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. ภาวะผู้นำ
2. ผลการดำเนินงาน
3. การปฏิบัติตามนโยบายและการกำหนดกลยุทธ์

<u>หลักปฏิบัติที่ 4</u> สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
(Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคคลกรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหาบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและมีการประเมินที่เหมาะสมรวมถึงตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริษัทได้เตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้รับมอบหมายงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน มีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติ ความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารในลำดับต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน

1. จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นลำดับขั้นตอนต่อเนื่อง
2. จัดอบรมพัฒนาทั้งด้านเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และเรียนรู้ในการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆ
3. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ได้ร่วมทำงานและร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น
6. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสบริหารงานมากขึ้นในระดับสายงาน
7. จัดให้มีการฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ
8. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ต่อองค์กรและมองภาพรวมขององค์กร เพื่อสู่การเป็นผู้บริหารในลำดับต่อไป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการประชุมใหญ่ประจำปี เพื่อร่วมกำหนดเป้าหมายธุรกิจขององค์กรของปีถัดไป เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการทำงานในระดับการบริหารองค์กรมากขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

3. ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ในกรณีมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่น ๆ เช่น ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น

2. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
(Nurture innovation and Responsibility Business)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าในเกือบทุกกระบวนของการดำเนินงานจะต้องให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน และสร้างจิตสำนึกของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยให้มีแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดทำเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และ กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

ในปี 2567 บริษัทงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2566 ทั้งนี้ในปี 2566 งบการเงินของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 381.59 ล้านบาท) ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงขอเสนอให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินของกิจการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุก ไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่าง ๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญหลากหลายรูปแบบ อาทิ หนังสือเอกสารและข้อมูลอิเล็กโทรนิค

2. พนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อ เป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร จึงมุ่งมั่นพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเป็นทีมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน สร้างให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงาน อย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทมีนโยบายพื้นฐานในการส่งเสริมให้พนักงานรู้รักสามัคคี มีความเชื่อมั่น และไว้ใจ

กัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ เคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคล การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้าย พนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน มีการส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานทุกคน ให้พร้อมปฏิบัติงาน และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีการจ่ายผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทย่อยยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่าง ๆ ในการทำงานผ่านช่องทางที่กำหนด

ค่าตอบแทนของพนักงาน : บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจเดียวกัน และในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานไว้อย่างชัดเจน และจัดให้มีการเติบโตตามสายงาน รวมทั้งมีการดูแลในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

สวัสดิการพนักงาน : บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของอัตราค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิกเมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

บริษัทย่อยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรโดยจัดให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการสวัสดิการ” (มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี) เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน และเป็นสื่อกลางในการประสานงานกับบริษัทย่อย เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานในเรื่องต่าง ๆ เพิ่มเติมจากที่บริษัทย่อยได้จัดให้ในรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่พนักงานได้รับอยู่แล้ว รวมทั้งให้คำปรึกษา และรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงานโดยได้จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้น ฐานตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาหยุดประเภทต่าง ๆ รวมถึงการ ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

1. สวัสดิการที่มุ่งพัฒนาพนักงาน
   - จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน

- จัดให้มีส่งพนักงานไปร่วมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

2. สวัสดิการส่งเสริมที่ช่วยเหลือค่าครองชีพและครอบครัวพนักงาน
   - จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ และราคาประหยัด
   - จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานทั้งในส่วนของสำนักงานและโรงงาน
   - จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
   - จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
   - จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
   - จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
   - จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเข้ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
   - จัดให้มีเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน รวมถึงเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม
3. สวัสดิการส่งเสริมการออมของพนักงานและความมั่นคงในอนาคต
   - จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งทางสมาชิกจะได้รับเงินสบทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก
   - จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
   - จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
4. สวัสดิการสุขภาพอนามัย
   - จัดให้มีห้องพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
   - จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน
5. สวัสดิการกีฬาและนันทนาการ
   - จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน : บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้การฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

การฝึกอบรม	จำนวนพนักงาน	อัตราการฝึกอบรม
อบรมครบ 6 ชั่วโมง	53 คน	62.35 %
อบรมยังไม่ครบ 6 ชั่วโมง	32 คน	37.65 %
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี 2567	**85 คน**	**100.00%**

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
วิธีการซ่อมบำรุงและการดูแลรักษาเครื่องปรับอากาศเบื้องต้น	6
Internal Environmental Audit 14001:2015	6
การผลิตลวดเหล็กกล้าคอนกรีตเส้นเดี่ยวแรงดึงสูง	20
การดึงลดขนาดลวดขั้นที่ 1	20
การจดทะเบียนนิติบุคคลทางดิจิทัล	6
การพัฒนาโปรแกรมด้วยภาษา Java ขั้นพื้นฐาน	24
การทดสอบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.747-2564	4
การทดสอบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.943-2564	4
การบำบัดน้ำ	20
การเบิกจ่ายพัสดุ	20
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างใหม่	6
เคล็ดลับสู่ความสำเร็จของ EMR มืออาชีพ กับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015	3
ติดอาวุธทางปัญญา ให้เป็น QMR มือโปร ตามระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015	6
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ด้านมลพิษน้ำ	18
ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโสทฤษฎี	30
ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโสปฏิบัติ ไฟฟ้าโรงงาน	30
โครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์	30
การรวมธุรกิจ (TFRS3) ต่อนักบัญชีเพื่อใช้งานเชิงปฏิบัติ	6
Update ประมวลรัษฎากรที่สำคัญและกรณีศึกษา-ข้อหารือของปีปัจจุบัน	6
การปฏิบัติงานกับปั้นจั่นชนิดเหนือศีรษะ	18
รวมทั้งสิ้น 20 หลักสูตร	**283**

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน : บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถังดับเพลิง ประตูหนีไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุก ๆ ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

- ให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มี สภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย ในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน : นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางโดยตรงในการการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน แจ้งปัญหาต่าง ๆ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลต่อคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการจะรับข้อร้องเรียน และดำเนินการสรุปข้อเสนอแนะ และประเด็นต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตามลำดับต่อไป

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงานเปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

ในปี 2567 ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

3. ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดย ยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า พึงปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่เป็นธรรม

บริษัทย่อยมีนโยบายในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับทางการค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยฉลากสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

ในปี 2567 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีกและจากการที่กรรมการผู้จัดการให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารทุกครั้ง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลุล่วงไปด้วยดี พร้อมเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ส่งผลให้มีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า
- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรีเป็นธรรมไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

5. คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

- ไม่เรียกรับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ลักษณะ Win-Win Situation
- กระบวนการจัดซื้อจัดหา เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท จึงมีหลักเกณฑ์และระบบการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- มีแนวปฏิบัติส่งเสริมให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

6. เจ้าหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยจ่ายชำระให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลาและตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดและตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้

ในปี 2567 บริษัทจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้การค้าตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

7. แรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดูแลให้การดำเนินงานที่ปฏิบัติงาน ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

8. สิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมือง อันพึงมีของพลเมืองตามระบบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา สังคม ไม่ใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

9. สิทธิทางการเมือง

- บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้อำนาจหน้าที่ชี้ชวนให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ใต้บังคับบัญชาสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

10. ภาครัฐ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

11. ชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ได้กำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดต่อชุมชนและสังคม ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกับชุมชน และหน่วยงาน ราชการในการ

สนับสนุนกิจกรรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไป ดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับสังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- สร้างความเข้าใจ และสื่อสารกับชุมชนและสังคมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้
- จัดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม อย่างแท้จริง อาทิ การสร้างห้องสมุด การมอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล โรงพยาบาล และกิจกรรมทางพุทธศาสนา เป็นต้น
- เลือกใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด

บริษัทย่อยได้รับรองการปฏิบัติตามมาตรฐาน ความรับผิดชอบของผู้ประกอบการโรงงานต่อสังคม (CSR-DIW) จากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาการดำเนินงานความรับ ผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

บริษัทย่อยได้รับใบประกาศนียบัตรสถานประกอบการตัวอย่างการบริหารจัดการด้านยาเสพติด ในโครงการโรงงานสีขาวปลอดยาเสพติด จากกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

12. สิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน
- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญต่อการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจัดทำอย่างต่อเนื่อง

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีระบบควบคุมการใช้พลังงาน และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในประหยัดพลังงานในทุกด้านทั้งไฟฟ้า น้ำมัน และน้ำประปาอย่างต่อเนื่องทั้งสถานที่ทำงานและในครัวเรือน ให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและรับทราบถึงผลกระทบของภาวะโลกร้อน

- ส่งเสริมให้มีกระบวนการผลิตที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ในด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการของเสีย ทั้งในส่วนโรงงานและสำนักงาน อาทิ การติดตั้งระบบควบคุมค่าดีมานด์ (Peak Demand Control System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า การติดตั้งระบบปรับอากาศแบบประหยัดพลังงาน (Evaporative) การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าด้านแสงสว่างประหยัดพลังงาน “หลอด LED” ซึ่งให้ความสว่างโดยไม่ให้ความร้อน ไม่ต้องใช้ไอปรอทและฉาบสารเรืองแสงเหมือนหลอดฟลูออเรสเซนต์หรือหลอดตะเกียบ ไม่มีโลหะหนักที่เป็นปัญหากับสิ่งแวดล้อม และมีอายุการใช้งานยืนยาวได้ถึง 50,000 ชั่วโมง เป็นต้น
- ลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษ 2 หน้า พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในรูปแบบระบบ Workflow เพื่อทดแทนการใช้กระดาษ ทั้งในส่วนโรงงานและ สำนักงาน การประชุมทางไกลผ่านระบบ VDO Conference

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะกำกับดูแล และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบที่มีบทบาทสำคัญในเรื่องของรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม โดยกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนในแต่ละปี และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการพิจารณา ระบุความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิด เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

อนึ่ง ในรอบปี 2567 บริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควร และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท โดยสรุปที่สำคัญได้ดังนี้

1. ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในช่วงรอบปีที่ผ่านมา และในปี 2567 บริษัทไม่มีกรณีของการกระทำที่เป็นการขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ เช่น การที่บริษัทไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทไม่มีชื่อเสียงในทางลบ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทไม่มีกรณีที่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า หรือถูกดำเนินการใด ๆ อันเนื่องมาจากการที่บริษัทไม่ได้ประกาศข้อมูลที่เป็นเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่หน่วยงานของราชการกำหนด

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำที่เป็นการขัดต่อ กฎระเบียบกฎหมายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่าง ๆ ทั้งทางแพ่งและทางอาญา รวมทั้งไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำ ดังต่อไปนี้

- ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

2. การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการ บริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อ ขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด

เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการให้มีแนวปฏิบัติ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรณีจะทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งต่อคณะกรรมการ และ / หรือ เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม

ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้บริหาร 4 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

3. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 ได้กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ดังนี้

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
2. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้นำส่งแบบรายงานฉบับเปลี่ยนแปลง ต่อเลขานุการบริษัทภายใน 15 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำปีทุกปี ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปี ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ก็ตาม

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้ดำเนินการจัดทำรายงานดังกล่าวทุกครั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

4. การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมในการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น ๆ เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเปิดเผยข้อมูลทันทีเพื่อความโปร่งใส และบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่ไม่ใช่บริษัทย่อย (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report ข้อ 12 รายการระหว่างกัน)

รายการที่เกี่ยวโยงกันจะได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสมของรายการและคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report

6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจาก

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2567 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2567 ไว้ในแบบ 56-1 One Report

7. ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการควบคุมภายในซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report “ข้อ 11. การควบคุมภายใน”

- การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มอบหมายให้ นายคมวุฒิ พรนราดล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทีมงานสนับสนุนที่มีคุณภาพ ทำหน้าที่ในการสอบทาน และประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควรคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในได้มีการรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

8. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่เป็นผู้บริหาร และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีเมื่อมีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญหรือมีรายการผิดปกติ จะพิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอต่อการดำเนินงานและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

9. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงแล้ว บทบาทสำคัญที่กรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น กระบวนและการกำกับดูแลในเรื่องของการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ มีดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนในบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของทุกคนในองค์กร ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สร้างความมั่นคงแก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยส่วนรวม ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความก้าวหน้าแก่พนักงาน โดยมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ พร้อมได้นำขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน เข้าใจและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทนำไปปฏิบัติเพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ ในการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ ทุกคนจะได้รับคู่มือฯ พร้อมลงนามรับทราบและยอมรับเป็นหลักปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฯ เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามคู่มือฯ ซึ่งกำหนดให้เป็นแผนประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมขอเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขและป้องกันความเสียหายเป็นประจำทุกไตรมาส

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และการให้หรือรับสินบน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น” และแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ควบคู่ไปกับสร้างจิตสำนึก ทัศนคติ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัทแคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ดังนั้นบริษัทมีอายุครบ 3 ปี ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และบริษัทได้ดำเนินการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 และได้รับมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย CAC เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 และจะครบอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2568

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้สื่อสารและจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายของขวัญและการเลี้ยงรับรอง พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านทางระบบสื่อสารภายในบริษัท และผ่านทางบอร์ดข่าวสารของบริษัท ตลอดจนสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นไปยังคู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจตามช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากทุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น สรุปดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการขาย ระบบการบันทึกการบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยมีนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสและจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทจะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติ การปรับปรุงแก้ไขบกพร่อง (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานทราบตามลำดับ

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น พิจารณาความเสี่ยงแต่ละกิจกรรม วิเคราะห์ช่องทางการทุจริตและประเมินโอกาสและผลกระทบ โดยผลการประเมินจะนำมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างระบบ ควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น ดังนี้

1. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน การดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
2. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการทำงานที่เป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
3. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และถือเป็นเงื่อนไขหนึ่งของการว่าจ้าง หากผู้ในละเมิด จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัท และโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

ในปี 2567 ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ต้องกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้
2. ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งที่เทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
3. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธหรือจะต้องรับของขวัญ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยจะต้องบันทึกรายละเอียดของขวัญทั้งหมด และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของขวัญให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่อาจเป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : www.cenplc.com
2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์
    - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041 E-mail : Laphassarin@cenplc.com

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1022 E-mail : Jantharat@cenplc.com

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง
   - ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล “ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ” หรือ
   - คุณลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชุร่ง “รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
   - คุณจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ “เลขานุการบริษัท”
     บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
     1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3
     แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

นโยบายมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistle Blowing)

1. บริษัทกำหนดให้ผู้ที่รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำคอร์รัปชั่นต่อองค์กร มีหน้าที่เก็บรักษา ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกับการคอร์รัปชั่น ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น
3. บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท
4. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปี 2567 ที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุกจริต คอร์รัปชั่นต่าง ๆ ทั้งยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากพบกรณีทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยยึดถือนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจของตนเอง โดยการสนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมต่าง ๆ ทั้งด้านขบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการร่วมคิดร่วมทำกับลูกค้า คู่ค้า และองค์กรภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้นวัตกรรมสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการละเมิดลิขสิทธิ์ทางการค้า

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใสและเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดทำและได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นคู่มือแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งยังจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เผยแพร่ทางแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

2. เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และ เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- **ข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานประจำปีของบริษัท** บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ โดยได้มีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการดำเนินการจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- **ด้านงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาส** บริษัทได้จัดทำงบการเงิน ซึ่งผ่านกระบวนการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด พร้อมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และจัดให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

- **การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละยี่สิบ บริษัทได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย /บริษัทร่วม/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่น ๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ของรายงานประจำปี

ในปี 2567 ได้เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้ และงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ตรงต่อเวลาและถูกสั่งแก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด และไม่ได้รับการดำเนินการอันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

3. การกำกับดูแลการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน บริษัทตระหนักถึงการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ

รายงานทางการเงิน เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานดังกล่าวได้แสดงถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ

4. การเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการดังกล่าวของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยชื่อบุคคลที่ทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ และมูลค่าของรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”

ในปี 2567 มีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าทำรายการซื้อห้องชุดของโครงการเออร์บีเทีย ทองหล่อ จำนวน 8 ห้อง ในมูลค่าร่วมทั้งสิ้น 59,923,308 บาท จากบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยจัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง เมื่อมีการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอน (แบบ 59) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีดำรงตำแหน่ง

ในปี 2567 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

6. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้รายงานต่อบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- รายการมีส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- รายงานการมีส่วนได้เสียทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง / แต่งตั้ง และภายใน 15 วัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และภายใน 30 วันต้องรายงานประจำปีนับจากวันสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2567 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเองไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของ **กรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย** บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายธุรกิจขององค์กรและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

ในปี 2567 ประธานกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน โดยเสนอแนะหลักคิด กลยุทธ์เชิงรุกและปรัชญาการทำงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร โดยในปี 2567 ได้เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกเดือน

นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงิน หรือสารสนเทศ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้

1. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น โดยเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

2. เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างไว้ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “8.1 คณะกรรมการบริษัท”

3. เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

4. เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report หัวข้อ “1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

5. เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “3. ปัจจัยความเสี่ยง”

6. เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่ จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สัดส่วนการถือหุ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม” และหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท เรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

7. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนโยบายการค่าจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบกรรมการและผู้บริหาร”

8. เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา ในหลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล หัวข้อย่อยการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

10. เปิดเผยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

11. เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “8.2 ผู้บริหาร เรื่องโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

12. เปิดเผยการควบคุมภายในและ ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 5”

13. เปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ในหลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

14. เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

15. เปิดเผยรายงานประจำปีของบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

16. เปิดเผยข้อบังคับ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

17. เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส โดยมีช่องทางการสื่อสาร ข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

1. จัดให้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน

บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ที่

คุณจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์
เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์
คุณชญาภา ตั้งเจริญ
เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์ : (02) 049-1041 ต่อ 1022 โทรสาร : (02) 049-1045
E-mail : Jantharat@cenplc.com , Chayapha@cenplc.com

2. บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความรู้และสร้างความเข้าในธุรกิจของบริษัทย่อย ให้แก่ คณะอาจารย์ นิสิต นักศึกษา ได้เข้าศึกษาดูงานทั้งระบบ และเยี่ยมชมโรงงานบริษัทย่อย โดยผู้บริหารจะเป็นผู้ให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า
3. สารสนเทศที่สำคัญที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท มีดังนี้
    - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
    - โครงสร้างองค์กร
    - ข้อบังคับบริษัท
    - การกำกับดูแลกิจการที่ดี
    - นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
    - จรรยาบรรณทางธุรกิจ
    - จรรยาบรรณพนักงาน
    - รายงานคณะกรรมการ
    - รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
    - รายงานประจำปี / แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
    - งบการเงินทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนและในฐานะของเจ้าของบริษัท และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ความสำคัญและเคารพสิทธิต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยไม่เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และดูแลในเรื่องข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทอย่างครบถ้วนตาม

ความเป็นจริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น รับทราบผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ www.set.or.th โดยคณะกรรมการบริษัทมีแนวทางให้บริษัทปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
2. ในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะไม่กำหนดการประชุมในวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ โดยจะกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสม คือ ระหว่างเวลา 08.30 น. – 17.00 น. และสถานที่ประชุมจะอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร

   ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 โดยเริ่มประชุมเวลา 14.00 น.ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพียงแบบเดียวเท่านั้น ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 กฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ถือว่าเป็นการจัดประชุม ณ แคปปิทอลเอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร10120 โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
   (หมายเหตุ : บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
3. บริษัทให้ความสำคัญในทุกเรื่องทุกประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และอาจมีผลกระทำต่อทิศทางการดำเนินงานกิจการของบริษัท โดยบริษัทจะกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อรับรอง เพื่อทราบ พิจารณาอนุมัติ โดยในแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุม จะมีความเป็นมาซึ่งจะกล่าวถึงวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระไว้ให้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาโดยละเอียด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวาระสำคัญๆ เช่น
   - **วาระเกี่ยวกับกรรมการ :** ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการออกเป็นแต่ละวาระ
   - **วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ด่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา
   - **วาระค่าตอบแทนกรรมการ :** คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินและจัดสรร โดยพิจารณากำหนดจ่ายเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่าง ๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอวงเงินค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี แบ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือค่าเบี้ยประชุม และไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

- **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับ มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน เหตุผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัท จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”
- **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล กรณีไม่จ่ายเงินปันผลจะระบุถึงสาเหตุดังกล่าว

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม โดยมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระครบถ้วน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการพิจารณามากยิ่งขึ้นทางเว็บไซต์บริษัท คือ

5. บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง และสถานที่เหมาะสม ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน (120 วัน) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี บริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอครบถ้วน แสดงรายละเอียดความเป็นมา และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือตาม AGM Checklist มีรายละเอียดในเรื่องดังต่อไปนี้
   - วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
   - สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ผ่านมา
   - รายงานประจำปีพร้อมด้วยงบการเงิน
   - วาระการประชุม ในแต่ละวาระจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา เช่น พิจารณารับรอง พิจารณาอนุมัติ เพื่อพิจารณาเลือกตั้ง พิจารณาแต่งตั้ง เป็นต้น
   - วาระแต่งตั้งกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เช่น ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ประวัติการทำงานในปัจจุบันและในอดีต จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ความเชี่ยวชาญในงาน ประวัติการเข้าร่วมประชุมในปีนั้น ๆ ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 5 ปี ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งในช่วงปีที่ผ่านมา ข้อมูลประกอบการพิจารณาเลือกตั้งในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- วาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยข้อมูลค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย วงเงินที่ขออนุมัติ วงเงินที่ใช้จริงในปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบ 2 ปี นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนอื่นและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และความเห็นของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประกอบด้วยข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนเปรียบเทียบ 2 ปี และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- นิยามกรรมการอิสระ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. (แบบทั่วไปซึ่งเป็นแบบที่ง่ายไม่ซับซ้อน) และหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. (แบบที่กำหนดรายการ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ ตามที่ระบุไว้ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือแบบ ค แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งแนวทางการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกช่องทางหนึ่ง

  สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทเป็นผู้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น
- แบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปีแบบรูปเล่ม

6. บริษัทได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 15 มีนาคม 2567 และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2567 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 26 วัน ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม

7. บริษัทได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนประชุม 5 วัน คือวันที่ 22-24 เมษายน 2567 เพื่อบอกกล่าวแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม

8. หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบของกระทรวงพาณิชย์ไปพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน โดยเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งแทนหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นได้

   ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 มีผู้รับมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นผู้ออกเสียงแทน ดังนี้

รายละเอียด	จำนวน (ราย)	จำนวน หุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นตามนายทะเบียน	2,250	**745,141,929**	**100.00**
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม	33	528,629,511	70.94
- เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผ่านระบบ Online	1	1	0.00
- มอบฉันทะ	32	528,629,510	70.94
มอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	**33**	**528,629,511**	**70.94**
มอบฉันทะให้บุคคลอื่น	**1**	**10**	**0.00**

9. กำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด) และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายสามารถออกเสียงในแต่ละวาระว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” เต็มตามคะแนนเสียงที่ตนมีได้เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นของตน เพื่อแยกการลงคะแนนเสียง ยกเว้นกรณีของคัสโตเดียน โดยวิธีการลงคะแนนเสียงจะเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

10. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่ต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียนที่บริษัทกำหนดจะเป็นแนวทางตามที่กฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้

11. บริษัทได้เพิ่มช่องทางการเผยแพร่นัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลเหมือนกับบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์การเข้าร่วมประชุมและข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุม ในรูปเอกสารทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.cenplc.com) การล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาวาระที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอ โดยข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

    ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 และได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุม 26 วัน

12. บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

    โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน

    กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษไปพร้อมกับภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม

13. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และคำนึงถึงความสะดวก สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และเนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เป็นการประชุม

ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิคส์ (E-Meeting) บริษัทฯ จึงได้แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและการลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิคส์ อย่างละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

14. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม พร้อมชี้แจงให้ทราบถึงวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทและกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ คณะผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุมด้วยต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งยังแนะนำผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ประจำปี 2567 จำนวน 2 คน คือ นางสาว ชูชาน เอี่ยมวณิชชา และ นางสาว รสริน อภิวัง แห่งสำนักงาน บริษัท บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท นายอุทัย กลางพิมาย และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ออนไลน์อีกด้วย ต่อจากนั้นประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม

15. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งยกเว้นเจ็บป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุม และ/หรือ งดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 กรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 9 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่จัดประชุม 2 ท่าน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ท่าน คิดเป็น 100% ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท

16. บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอกับการนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ของแต่ละวาระ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละวาระซักถามเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

หากมีผู้ถือหุ้นประสงค์จะเพิ่มวาระระหว่างการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

17. บริษัทแจ้งให้มีการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เลขานุการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใด ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เต็มตามคะแนนเสียงที่ตนมีได้เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นของตนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียง ยกเว้นกรณีของคัสโตเดียน โดยวิธีการลงคะแนนเสียงจะเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ใน **คู่มือการใช้งานระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

ในการลงมติโดยผู้รับมอบฉันทะ: กรณีที่ผู้ถือหุ้นได้ทำเครื่องหมายในช่องเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในหนังสือมอบฉันทะในวาระใด ๆ ถูกต้องตามหลักเกณฑ์แล้ว ระบบการลงคะแนนเสียงจะนำคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นระบุไว้ในหนังสือ

มอบฉันทะไปบันทึกรวบรวมไว้ล่วงหน้า โดยที่ผู้รับมอบฉันทะไม่สามารถแก้ไขเปลี่ยนแปลงการลงคะแนนเสียงในระบบได้ เว้นแต่ในกรณีที่ (ก) ผู้ถือหุ้นไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดในหนังสือมอบฉันทะ หรือ (ข) ระบุไม่ชัดเจนหรือ (ค) ที่ประชุมฯ มีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะหรือ (ง) มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติโดยใช้ฟังก์ชั่นลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น ดังนี้

1. ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มการประชุม
2. บริษัทฯ จะใช้ระบบของบริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด (บริษัทในกลุ่มของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ในการนับคะแนนเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้
3. ประธานในที่ประชุมจะประกาศผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นสามารถกดดูผลคะแนนได้ในระบบโดยการกดไอคอน ภายหลังจากการปิดการลงคะแนนเสียงและบริษัทฯ ได้ประกาศผลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

18. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com และ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th โดยบางเรื่องแม้ว่าไม่ ได้อยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบบริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ดังนี้
    - บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
    - ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ
    - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป
    - ข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและ การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจและเชื่อมั่นว่าโครงสร้างการดำเนินงานมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและต่อเนื่อง
    - บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยตรงจากเลขานุการบริษัท ผ่าน E-mail : Jantharat@cenplc.com หรือ โทรศัพท์สายตรง (02) 049-1041 ต่อ 4012

19. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบพิจารณา

20. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

21. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งรวมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

22. ในระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ โดยก่อนการลงคะแนนเสียงประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น

ในปี 2567 ผู้ถือหุ้นมีข้อสักถาม 1 คำถาม ดังนี้

คำถาม จาก คุณพรศักดิ์ ชัยวณิชยา ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น : ในปีต่อๆ ไปทางบริษัทจะพิจารณาจัดการประชุมแบบพบปะกันกับผู้ถือหุ้น หรือจัดควบคู่กันทั้งแบบพบปะ และ E-AGM หรือไม่

ตอบ ทางบริษัทจะน้อมรับไปพิจารณาการจัดประชุม AGM ตามที่ผู้รับมอบฉันทะเสนอ

23. บริษัทดำเนินการเปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบ SET Portal ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันประชุม คือวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567

24. บริษัทดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 ภายหลังที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง ซึ่งมีการจดบันทึกประชุม การออกเสียงแต่ละวาระ พร้อมคำถามหรือข้อคิดเห็นของผู้ถือหุ้นไว้อย่างครบถ้วนตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏในการประชุมผู้ถือหุ้น ไปยังกรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันที่ 14 วันนับแต่วันประชุม คือ วันที่ 13 พฤษภาคม 2567 พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งดำเนินการนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้ถ่ายภาพบรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม

25. ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้บันทึกถูกต้องครบถ้วนตามที่ประชุม โดยข้อมูลที่ได้ดำเนินการบันทึกในรายงานการประชุม ซึ่งสาระสำคัญประกอบด้วย
    - ขั้นตอนและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ
    - รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุมรวมทั้งสาเหตุการลา ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย
    - มติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ผลการลงคะแนน ซึ่งประกอบด้วย เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
    - ประเด็นคำถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งชื่อ-นามสกุล และคำตอบจากกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

26. การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย บริษัทฯ จะใช้ระบบของบริษัท ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม จำกัด (บริษัทในกลุ่มของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ในการนับคะแนนเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เพื่อให้

กระบวนการนับคะแนนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะนับคะแนนเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น ประธานในที่ประชุมจะประกาศผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นสามารถกดดูผลคะแนนได้ในระบบโดยการกดไอคอน ภายหลังจากการปิดการลงคะแนนเสียงและบริษัทฯ ได้ประกาศผลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ระบบลงคะแนนเสียงจะถูกแบ่งออกเป็นส่วนย่อย ๆ ตามรายชื่อของผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ รายชื่อของกรรมการแต่ละท่านจะระบุไว้ในคนละหน้า เพื่อการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย

ในปี 2567 บริษัทได้ใช้ระบบลงคะแนนในทุกระเบียบวาระการประชุม ซึ่งนับรวมถึงระเบียบวาระสำคัญ คือ วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และได้จัดเก็บข้อมูลการลงคะแนนไว้ที่สำนักงาน เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

27. บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในอัตราที่เท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรณีผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างถูกต้องและครบถ้วน

28. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

29. บริษัทดูแลผู้ถือหุ้น โดยการให้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายในการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้นำข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เป็นปัจจุบันแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทคือ www.cenplc.com

30. บริษัทมุ่งมั่นสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและได้กำหนดเครื่องมือที่สนับสนุนให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง จึงกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป และเปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

31. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

32. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 – 26 เมษายน 2567 และนำส่งขั้นตอนดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทาง ดังนี้

- เว็บไซต์ : www.cenplc.com
- E-mail : Jantharat@cenplc.com
- ไปรษณีย์ลงทะเบียน ส่งไปยัง

  คุณจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ (เลขานุการบริษัท)
  บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
  เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 ห้อง 1703,1704
  แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

ในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

33. บริษัทมีการกระจายหุ้นของบริษัท ดังนี้
    - บริษัทไม่มีนโยบายการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท
    - บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567
    - คณะกรรมการบริษัทรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 0.19 ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
    - สัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับร้อยละ 37.38 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
    - บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกัน เท่ากับร้อยละ 6.90 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทในการพัฒนาองค์กร โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ CG Code ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code ในบางหัวข้ออยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. มีผลบังคับใช้

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทาง IOD โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของบริษัท แต่ยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติได้ครบทุกข้อ คือ

1. **ในรายงานกระประชุมผู้ถือหุ้นควรมีการเปิดเผยถึงการจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม**
   คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า การนับคะแนนบริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายกฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อสังเกตการณ์การนับคะแนน เนื่องจากบริษัทจัดประชุมแบบ E-Meeting โดยใช้บริการของ บจ.ดิจิทัล แอคเซส แพลตฟอร์ม (DAP) ซึ่งเป็นกลุ่มของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีเทคโนโลยีการนับคะแนนที่ถูกต้องแม่นยำและเชื่อถือได้

2. **บริษัทควรเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับแผนงานและผลการส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน**
   บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลพนักงานและแผนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ไว้ใน One Report
3. **บริษัทควรกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านพลังทรัพยากรน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และ/หรือการลดมลพิษ และการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ**
   บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นโฮลดิ้ง ทั้งนี้ได้มีการวางนโยบายไปในบริษัทย่อยในด้านการจัดการพลังงานต่างๆ และเปิดเผยข้อมูลไว้ใน One Report
4. **บริษัทเปิดเผยเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของธุรกิจ**
   บริษัทได้เปิดเผยเป้าหมายด้านความยั่งยืนและเป้าหมายระยะยาวของธุรกิจผ่านนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
5. **บริษัทเปิดเผยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) ของบริษัท**
   บริษัทจะนำไปพิจารณาเพิ่มเติม
6. **คณะกรรมการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security) และเปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติการ**
   บริษัทจะนำไปพิจารณาและดำเนินการต่อไป

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาพอเพียงให้เป็นแบบแผนของการปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง

บริษัทได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างเป็นธรรม โดยได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (www.) ซึ่งถือเป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทจะประกอบด้วยหลักสำคัญ ดังนี้

1. การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนแวดล้อม
2. การต่อต้านการทุจริตและติดสินบน
3. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
4. การจ้างงานอย่างเป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
6. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
7. การใช้ข้อมูลภายใน
8. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. บทกำหนดโทษ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรในรอบปีที่ผ่านมา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับกิจการของบริษัทและให้เหมาะสมสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ 1 ครั้งในรอบปีที่ผ่านมา เช่น การทบทวนการปฏิบัติตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินการในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการบริษัทรณรงค์สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งในแผนบริหารความเสี่ยง ของทุกหน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินติดตาม

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรายไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

บริษัทมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อการทุจริตและคอร์รัปชั่นในช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- เว็บไซต์บริษัท
- ประชาสัมพันธ์ ทาง แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์

อยู่ระหว่างขยายผลไปคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายผลสู่สังคมในวงกว้างในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2567 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยผลสำรวจคะแนน CGR ครั้งที่ 22 ประจำปี 2567 ซึ่งผลสำรวจของ บจ.ไทย 808 บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 84 คะแนน ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมากและสูงกว่าปี 2566 ที่มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 81 คะแนน เป็นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของคะแนนเฉลี่ยทุกหมวด นอกจากนี้จากการประเมินพบว่า บจ.ไทย มีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และการปรับบทบาทและภาวะผู้นำของคณะกรรมการในเชิงรุกมากขึ้น ซึ่งเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักการใน CG Code และสอดคล้องกับความคาดหวังของนักลงทุน โดยประเมินจากรายงานประจำปี 2567 และข้อมูลปี 2567 ที่เปิดเผยสู่สาธารณชน บริษัทได้ผลสำรวจในระดับ “ดี”

ช่วงคะแนน	สัญลักษณ์	ความหมาย	Description
มากกว่า 90		ดีเลิศ	Excellent
80 - 89		ดีมาก	Very Good
70 - 79		ดี	Good
60 - 69		ดีพอใช้	Satisfactory
50 - 59		ผ่าน	Pass
ต่ำกว่า 50	No logo give	N/A	N/A

จำนวนหลักเกณฑ์และน้ำหนักที่ใช้ในการประเมิน

หมวด	หลักเกณฑ์ประเมิน (ข้อ)		น้ำหนัก (%)	
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2566
1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียวกัน (หมวด A)	85	32	86	15
2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (หมวด B)	69		80	
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (หมวด C)	82	53	88	20
4. ความรับผิดชอบคณะกรรมการ (หมวด D)	67	108	72	35
รวม	**303**	**241**	**326**	**100**

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

หมวด	2567 (%)	2566 (%)
1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียวกัน (หมวด A)	85	84
2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (หมวด B)	69	66
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (หมวด C)	82	82
4. ความรับผิดชอบคณะกรรมการ (หมวด D)	67	63
รวม	**76%**	**72%**

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	1	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	-	3	33.33
กรรมการอิสระ	3	-	3	33.33
รวม	**8**	**1**	**9**	**100.00**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 16 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

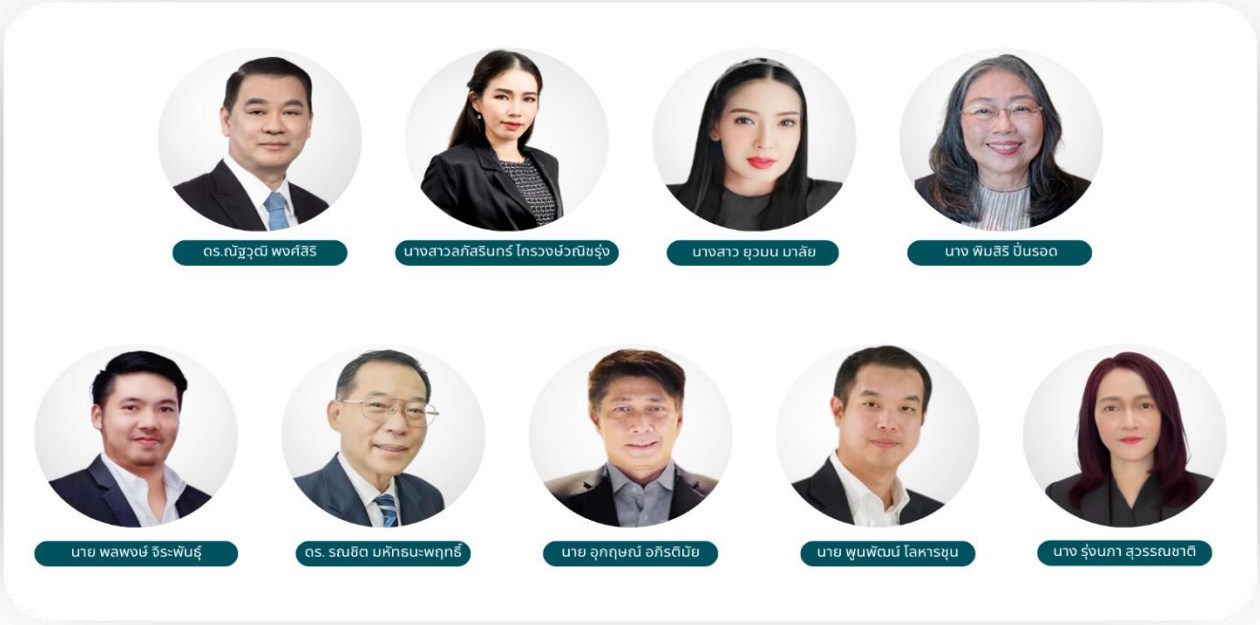
คณะกรรมการบริษัท

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	2. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง
ประธานกรรมการบริษัท	รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1	รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2
กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหาร	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
4. นายจักรธาร โยธานันท์	**5. พลโท ดร.กฤษฎา สุทธานินทร์**	**6. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ**
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	**กรรมการบริษัท**	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ		กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง		กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายอันวิน ลิม	**8. นายไหว่ เหลียง ฟง**	**9. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ**
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
		กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทย่อย

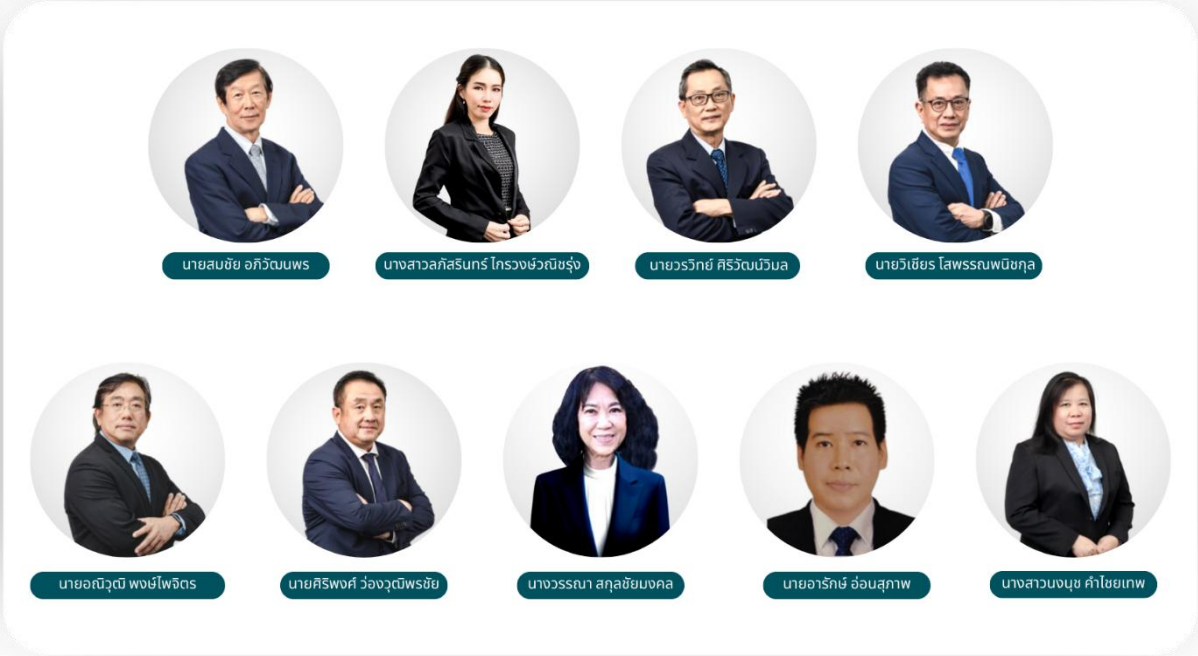
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



1. นายณัฐวุฒิ พงศ์ศิริ	**3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง**	**3. นางสาวยุวมน มาลัย**
ประธานกรรมการบริษัท	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการอิสระ
		ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นางพิมสิริ ปิ่นรอด	**5. นายพลพงษ์ จิระพันธุ์**	**6. ดร.รณชิต มหัทธนพฤทธิ์**
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	
ปธะธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		
7. นายอุกฤษณ์ อภิรติมัย	**8. นายพูนพัฒน์ โลหาร**	**9. นางรุ่งนภา สุวรรณชาติ**
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อย

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)



1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	3. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล
ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการอิสระ
		ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล	**5. นายอณิวุฒิ พงษ์ไพจิตร**	**6. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย**
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		
7. นางสาววรรณา สกุลชัยมงคล	**8. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ**	**9. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ**
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
		เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อย

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง

นายวิทยา ร้อยดวง

1 **นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง**
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการผู้จัดการ

2 **นายวิทยา ร้อยดวง**
กรรมการบริษัท

บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ

นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ
กรรมการบริษัท

บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด

นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง

นายณัฐนนท์ ณัฐวุฒิ

นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง

1 นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายณัฐนนท์ ณัฐวุฒิ
กรรมการบริษัท

3 นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง
กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด

นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง

นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์

1 นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง
กรรมการบริษัท

2 นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์
กรรมการบริษัท

บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด

นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง

กรรมการบริษัท

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. นายจักรธาร	โยธานันท์	กรรมการ	26 สิงหาคม 2551	15 ปี
2. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระ	15 สิงหาคม 2558	8 ปี
3. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	รองประธานกรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2561	6 ปี
4. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	รองประธานกรรมการ	15 สิงหาคม 2565	2 ปี 5 เดือน
5 Mr.Wai Leong Fong		กรรมการ	17 มีนาคม 2566	1 ปี 11 เดือน
6. ดร.กฤษฎา	สุทธานินทร์	กรรมการ	28 เมษายน 2566	1 ปี 10 เดือน
7. Mr.Lim Anwin		กรรมการ	15 สิงหาคม 2566	1 ปี 6 เดือน
8. ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2566	1 ปี 3 เดือน
9. นายอารักษ์[#2]	อ่อนสุภาพ	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2567	2 เดือน

หมายเหตุ
1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 กรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
2. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท คือ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง และ นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

โปรดพิจารณาตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

7.2.3 อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงานและอนุมัติงบประมาณประจำปี
2. พิจารณา กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
4. พิจารณาแต่งตั้ง และเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการชุดย่อย

5. กำกับดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทไปในทางที่มิชอบ
6. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้มีอย่างเพียงพอ
8. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
9. กำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการสั่งจ่าย การสั่งซื้อ การเช่า และการเช่าซื้อทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และการบริหารงาน อาทิ การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ เงินทุนระยะสั้น ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
14. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของ ในส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตและนโยบายการลงทุน และ/หรือ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ลงทุนในหน่วยลงทุน หรือหลักทรัพย์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร
16. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ ลงทุนในบริษัทย่อย
17. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทร่วม และ/หรือ ลงทุนในบริษัทร่วม
18. กำหนดวัน เวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และเสนออัตราการจัดสรรกำไร เงินสำรองตามกฎหมาย เงินสำรองทั่วไป และ/หรือเงินปันผล ตลอดจนทำความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ/หรือคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
20. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการในส่วนคณะกรรมการบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ดังมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านกฎหมาย
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
นายคมวุฒิ พรนราดล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

โดย ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

<u>อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานหลักนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดทำกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนและควบคุมดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือในประเด็นอื่น ๆ ด้วย
5. สอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
9. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
10. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน
11. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
    (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
    (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
    (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

15. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
17. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
18. คณะกรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2567 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ	เลขานุการคณะกรรมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

<u>อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ และให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติการประเมินผลและค่าตอบแทนแก่ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	
1. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท
2. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

<u>อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท
3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัท คือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
4. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรวมจำนวน 3 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการบริษัท
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการบริษัท
3. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริษัท

*หมายเหตุ : 1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

2. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินธุรกิจและบริหารธุรกิจของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทร่วม กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน ไม่ว่าจะเป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร เครื่องใช้สำนักงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การตัดจำหน่าย/ขายทรัพย์สินถาวร การเช่า/เช่าซื้อทรัพย์สิน เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจในหลักการและการร่วมทุนกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป
7. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนในบริษัทอื่น ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
12. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
14. ให้มีอำนาจดำเนินธุรกรรมทางการเงินของบริษัท เช่น การเปิดและปิดบัญชีธนาคาร / สถาบันการเงิน โดยให้มีอำนาจกำหนดชื่อผู้มีอำนาจลงนามในการลงนามสั่งจ่ายบัญชีธนาคาร รวมไปถึงกำหนดเงื่อนไขในการสั่งจ่ายบัญชีของธนาคารต่าง ๆ ที่บริษัทได้มีบัญชีอยู่

15. พิจารณาหาช่องทางธุรกิจใหม่ หรือ บริษัทใหม่ เพื่อเพิ่มช่องทางในการลงทุน
16. กำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการลงทุนในตราสารหนี้และ/หรือ หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ ในมูลค่าการลงทุนในแต่ละส่วนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้โดยอาจมอบหมายให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง ทำรายการซื้อหรือขายแทนบริษัท
17. พิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
18. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทั่วไป

5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

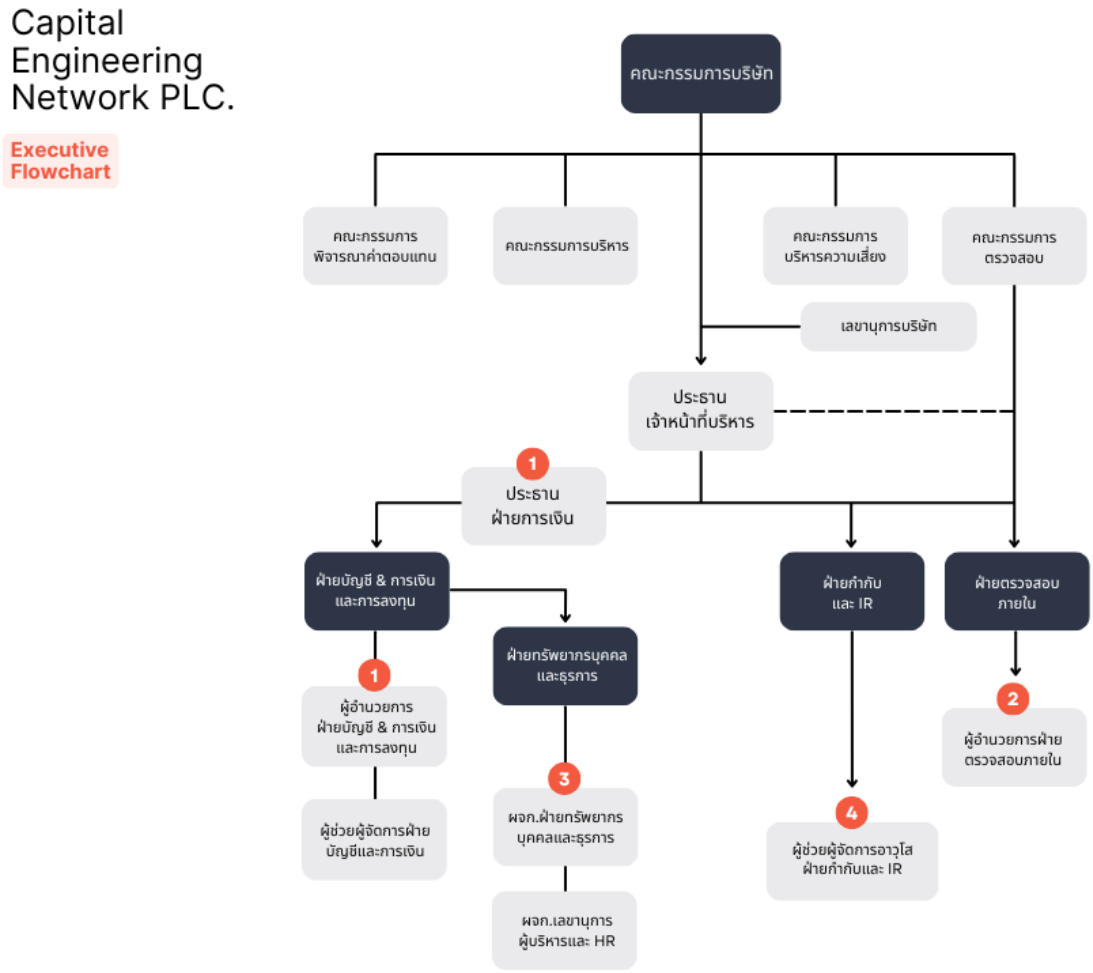
<u>อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u>

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
3. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การถอดถอน การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน พิจารณาความดีความชอบ โบนัสพนักงาน สวัสดิการ และการเลิกจ้างพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่าง ๆของบริษัท ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เช่า และเช่าซื้อทรัพย์สิน เครื่องใช้สำนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติที่เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
8. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้

9. พิจารณาและอนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งทรัพย์สินเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม
11. ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทภายในประเทศ
12. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทที่ ต่างประเทศ
13. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ตามความจำเป็นและสมควรในการบริหารกิจการของบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
14. รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายในการบริหารกิจการของบริษัทที่เกี่ยวกับเรื่องทรัพยากรบุคคลทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ
15. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในการเพิ่มสมรรถภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท
16. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ ศีลธรรมอันดีของประชาชน และข้อบังคับของบริษัท
17. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
18. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
19. พิจารณาลงทุนหรือขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในมูลค่าการลงทุนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
20. พิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



หมายเหตุ ลำดับที่ 1 -4 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

7.4.1 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานของบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในทางการบริหารของบริษัท และเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสี่รายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา (ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัท) ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการฝ่ายบัญชีการเงิน และการลงทุน
2.นายคมวุฒิ พรนราดล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
3.นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
4.นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์	ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับและ IR

ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหาร

โปรดพิจารณาตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 เป็นวงเงินรวม 2,500,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่าง ๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- **<u>บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)</u>**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(5) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการแต่ละชุดตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,180,000.-บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารสี่รายแรกรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประชุม เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	4.5	5	5.10

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

กรรมการบริหารและผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกรายมีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้น ๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

- **<u>บริษัทย่อย</u>**

- **บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 18,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัท ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 18,000.-บาท

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 18,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 6,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

(5) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 12,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,830,000.-บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสี่รายแรกรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าวิชาชีพ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9	12.20	6	19.99

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 เป็นวงเงินรวม 1,900,000.-บาท ซึ่งตามสัดส่วนกรรมการซึ่งเท่ากับ 2566 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่าง ๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใด ที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับ ค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่

ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาท แทน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,045,000.- บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสี่รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเช่าบ้าน เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	7.41	5	6.055

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 เป็นวงเงินรวม 1,800,000.-บาท ซึ่งเท่ากับปี 2566 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่าง ๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44,000.- บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3	8.24	3	7.31

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 มื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

- **บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์จำกัด**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ค่าตอบแทนแก่กรรมการ -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

-ไม่มี-

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

- **บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 64,000.- บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2567		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7	2.51	-	-

ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ค่าตอบแทนแก่กรรมการ -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี –

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

- **บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด**

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2567

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด ค่าตอบแทนแก่กรรมการ -ไม่มี-

(3) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด ไม่มีนโนบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(4) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

(2) จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 234 คน แยกเป็นดังนี้

รายละเอียด	CEN	STOWER	RWI	ENS	WJC	MEDI	EBM	รวม
ฝ่ายสำนักงาน	13	38	22	8	-	1	-	82
ฝ่ายผลิต	-	86	63	3	-	-	-	152
รวม	13	124	85	11	-	-	-	234

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี –//

7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี –

7.5.4 ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยขยันและเงินพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 87.29 ล้านบาท

- **เงินเดือนและค่าแรง**

ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้พนักงานเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากตำแหน่งงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อองค์กร

- **โบนัส**

เงินพิเศษที่จ่ายให้พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบในปีนั้น โดยไม่มีการกำหนดเป็นอัตราตายตัว

- **เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการที่จัดให้พนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออมเงิน รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 3.5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้น ๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

(3) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวการณ์ โดยอยู่บนพื้นฐานของการสร้างศาสตร์แบบบูรณาการ (Integrated Knowledge) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่หลากหลายด้าน ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทและบริษัทย่อยจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความรู้ โดยเริ่มจากการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การออกแบบหลักสูตรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน การถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงานมาเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และการนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับงานตลอดจนเกิดเป็นนวัตกรรม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝน ทบทวนความรู้อย่างสม่ำเสมอ มีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานของตนเองสู่เพื่อนร่วมงาน เพื่อให้ความรู้อยู่คู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแบบการฝึกปฏิบัติงานจริง (On the Job Training : OJT) โดยมีผู้ชำนาญในแต่ละงานคอยดูแลการฝึกปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีวิธีการฝึกอบรมที่มุ่งเน้นไปในทางการฝึกปฏิบัติ ด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้เหมาะกับงานนั้นโดยตรง ซึ่งเกิดผลลัพธ์ทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ต้นทุนต่ำ และเป็นการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติภายใต้สถานการณ์จริง

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกแบบหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรอย่างครอบคลุมและตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นในเชิงปฏิบัติที่ผู้เรียนสามารถนำไปปฏิบัติงานหรือนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวันได้ทันที

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังคงจัดอบรมและมีการวัดผลเกี่ยวกับนโยบายอย่างต่อเนื่องตามแผนการอบรมกำหนดให้ครอบคลุมกับจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท 100% นอกจากการอบรมบริษัทและบริษัทย่อยยังได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อต่อยอดความรู้และแนวคิด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

1. เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัทและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มหอบหมายให้ นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ เป็นเลขานุการบริษัท ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ ชื่อหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 26-27 ตุลาคม 2564 และเข้าร่วมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

(4) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี

บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพและการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทมอบหมายให้นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 12 ชั่วโมงต่อปี และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และผ่านการอบรม CFO หลักสูตร Certification Program รุ่นที่ 23

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

(5) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราดล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การ

ควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3)

(6) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3)

(7) รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯได้มอบหมายให้ง นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ช่องทางการติดต่ออีเมล์ : Cen_IR@cenplc.com

โทรศัพท์ : 02-049-1041 ต่อ 1022

(8) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2567 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)
1.	บริษัท แคปปิทอลเอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	1,575,000
2.	บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,570,000
3.	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	1,365,000
4.	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	680,000
5.	บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	65,000
6.	บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	650,000
7.	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	65,000
8.	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอยี่ จำกัด	65,000
9.	บริษัท อัลตร้า เอเชีย จำกัด	325,000
10.	บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด	65,000
รวมทั้งสิ้น		**6,425,000**

ทั้งนี้ บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) ผู้สอบบัญชีไม่เป็นกรรมการบริษัท พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมตลอด

ถึงไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้น บริษัทไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่น ๆ จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”)

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วน หรือมีความเกี่ยวข้องใด ๆ ในบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

(9) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร		ยกมา ปี 2566	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ปี 2567	ปี 2567	
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คิดเป็น %
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
2. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
3. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
4. นายจักรธาร	โยธานันท์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
5.ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
6. พลโท ดร.กฤษฎา	สุทธานินทร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
7. Mr.Fong Wai Leong		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
8. Mr.Anwin Lim		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
9. นายอารักษ์	อ่อนสุภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
10. นายคมวุฒิ	พรนราดล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
11. นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
12. นางสาวจันทรัษฎ์	สอดส่องจิตร์	400	ไม่มี	400	-

หมายเหตุ : - คู่สมรส และบุตร ไม่ได้ถือหุ้น

- ลำดับที่ 10 – 12 เป็นผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมดจำนวน 9 คน โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ได้แก่

1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล
2. นายจักรธาร โยธานันท์
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้ต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้อย่างเท่าเทียมกันและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างสม่ำเสมอ และสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 **ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทที่เข้มงวดกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่ง

เป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 25 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือมีผู้อำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

(2) กรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- **<u>การสรรหากรรมการบริษัท</u>** ปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ด่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง โดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

- **<u>การสรรหากรรมการบริหาร</u>** คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือกรรมการบริษัทย่อยหรือผู้บริหารบริษัทย่อย โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้

ความสามารถ ความชำนาญเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยสามารถกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **การสรรหากรรมการอิสระ** การสรรหากรรมการอิสระนั้น ให้เป็นไปตามองค์ประกอบกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนด และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และให้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ อิสระ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทจะสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติมาทดแทน และจะรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์

- **การสรรหาผู้บริหารระดับสูง** ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการแต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายวิชาชีพทั้งด้านอุตสาหกรรม การบริหารจัดการ บัญชีและการเงิน กฎหมาย และการตรวจสอบ พร้อมทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานของบริษัท ด้วยคุณสมบัติและนำประสบการณ์มาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการมีวิสัยทัศน์เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการ ทำงานที่ไม่ด่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการทั่วไปของคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Fiduciary Duties)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyally)
4. กรรมการต้อง “รับผิดชอบ” (Accountable) ต่อหน้าที่

ในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างกรรมการ ทำให้สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ มีความเหมาะสมและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดโดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 33.33

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดตารางการประชุมตามปกติของแต่ละคณะ ไว้เป็นการล่วงหน้า 1 ปี และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมโดยการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

การประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด	ปี 2567 รวมจำนวนครั้งทั้งสิ้น
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	1
คณะกรรมการบริษัท	5
คณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริหาร	3
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-

รายชื่อกรรมการ			การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
		สมัยผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	1/1	5/5	5/5	3/3	2/2	-
2. นายธีรชัย	ลีนะบรรจง[1]	1/1	4/5	-	2/3	-	-
3. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	1/1	5/5	-	3/3	-	-
4. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	1/1	5/5	-	3/3	-	-
5. ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	1/1	5/5	4/5	3/3	2/2	
6. นายจักรธาร	โยธานันท์	1/1	5/5	5/5	3/3	2/2	-
7. Mr.Wai Leong Fong		1/1	3/5	-	-	-	-
8. พลโท ดร.กฤษฎา	สุทธานินทร์	1/1	5/5	-	-	-	-
9. Mr.Lim Anwin		1/1	5/5	5/5	3/3	2/2	-
10. นายอารักษ์	อ่อนสุภาพ[2]	-/-	-/-	-	1/1	-	-

หมายเหตุ

1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2567
2. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

(10)ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง		**ค่าตอบแทน (บาท)**				
	คณะกรรมการบริษัท	**คณะกรรมการบริหาร**	**คณะกรรมการตรวจสอบ**	**คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน**	**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	**รวม**
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	150,000.-	-	125,000.-	50,000.-	-	325,000.-
2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง[1] - รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่1	20,000.-	-	-	-	-	20,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง		ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
- กรรมการบริหาร						
3. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย[2] - รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000.-	45,000.-	-	-	-	145,000.-
4. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง[3] - รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2 - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริการ	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
5. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000.-	-	60,000.-	30,000.-	-	190,000.-
6. นายจักรธาร โยธานันท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000.-	-	75,000.-	30,000.-	-	205,000.-
7. Mr.Fong Wai Leong - กรรมการบริษัท	60,000.-	-	-	-	-	60,000.-
8. พลโท ดร.กฤษฎา สุทธานินทร์ - กรรมการบริษัท	100,000.-	-	-	-	-	100,000.-
9. Mr.Lim Anwin - กรรมการบริษัท	100,000.-	-	-	-	-	100,000.-
10. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ[4] - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	-	10,000.-	-	-	-	10,000.-
รวมทั้งสิ้น	755,000	55,000	260,000.-	110,000.-	-	1,180,000.-

หมายเหตุ

1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2567
2. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567
2. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

บริษัทย่อย

- **บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รวม
1. นายณัฐวุฒิ พงศ์สิริ - ประธานกรรมการบริษัท *(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567)*	-	-	-	-	-	-
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567)*	30,000.-	-	-	-	-	30,000.-
3. นางสาวยุวมน มาลัย - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567)*	36,000.-	50,000.-	-	6,000.-	-	92,000.-
4. นางพิมสิริ ปิ่นรอด - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	90,000.-	72,000.-	68,000.-	30,000.-	-	260,000.-

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รวม
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567* *ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567* *ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567)*						
5. นายพลพงษ์ จิระพันธุ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567)*	54,000.-	36,000.-	36,000.-	-	-	126,000.-
6. ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	135,000.-	-	-	-	126,000.-	261,000.-
7. นายอุกฤษณ์ อภิรติมัย - กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการความเสี่ยง - กรรมการบริหาร *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567)*	-	-	-	-	-	-
8. นายพูนพัฒน์ โลหารชุน - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	90,000.-	-	-	-	84,000.-	174,000.-

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รวม
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567)						
9. นางรุ่งนภา สุวรรณชาติ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร *(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567)*	-	-	-	-	-	.-
10. นายธนาธิป อุปัติศฤงค์ - ประธานกรรมการบริษัท *(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567)*	210,000.-	-	-	-	-	210,000.-
11. นายธีรชัย ลีนะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร *(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และลาออกจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567)*	30,000.-	-	20,000.-	9,000.-	-	59,000.-
12. นางสาววรรณา เมลืองนนท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง *(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและลาออกจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567)*	81,000.-	150,000.-	-	11,000.-	-	242,000.-
13. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	63,000.-	78,000.-	50,000.-	-	-	191,000.-

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รวม
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน *(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและลาออกจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2567)*						
14. ดร.นที นาคธนสุกาญจน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง *(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และลาออกจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567)*	45,000.-	60,000.-	15,000.-	10,000.-	-	130,000.-
15. นายสุรพงศ์ แซ่ย่อง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการและบริการองค์กร *(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567)*	35,000.-	-	-	-	-	35,000.-
16. นายชโลธร ลีลามะลี - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงินและบัญชี - เลขานุการบริษัท - ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	20,000.-	-	-	-	-	20,000.-

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	รวม
(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2567)						
17. นายพรเทพ จารุกิจขจร - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการและการขาย *(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567และลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567)*	15,000.-	-	-	-	-	15,000.-
18. นายชยพงศ์ ชูนาค - กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
<u>รวมทั้งสิ้น</u>	934,000.-	446,000.-	189,000.-	66,000.-	210,000.-	1,845,000.-

- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	รวม
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร - ประธานกรรมการบริษัท	150,000.-	-	-	-	150,000.-
2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000.-	125,000.-	50,000.-	-	275,000.-
3. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ ,กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทน	100,000.-	75,000.-	30,000.-	-	205,000.-
4. นายอณิวุฒิ พงษ์ไพจิตร - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	100,000.-	75,000.-	-	-	175,000.-
5. นางสาววรรณา สกุลชัยมงคล[2] - กรรมการบริษัท	60,000.-	-	-	-	60,000.-
6. นายธีรชัย ลีนะบรรจง[1] - กรรมการบริษัท	20,000.-	-	-	-	20,000.-
7. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย - กรรมการบริษัท	100,000.-	-	-	-	100,000.-
8. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25,000.-	-	10,000.-	-	35,000.-
9. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - เลขานุการบริษัท	25,000.-	-	-	-	25,000.-
รวมทั้งสิ้น	680,000.-	275,000.-	100,000.-	-	1,045,000.-

หมายเหตุ

1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2567
2. นางสาววรรณา สกุลชัยมงคล ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง[1]	ประธานกรรมการ	4/4	40,000.-
2. นายวิทยา ร้อยดวง	กรรมการ	4/4	12,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง[2]	กรรมการผู้จัดการ	4/4	12,000.-
รวมทั้งสิ้น			**64,000.-**

หมายเหตุ :

1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง ได้รับการแต่งตั้ง เป็น กรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567

- **บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด**

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	ประธานกรรมการ	7/7	29,000.-
2. นายวรบุตร ทวีรุจจนะ[1]	ประธานกรรมการ	1/7	5,000.-
3. นายอริยะ ทวีรุจจนะ[2]	กรรมการ	1/7	3,000.-
4. ปวริศ ทวีรุจจนะ[3]	กรรมการ	2/7	6,000.-
5. นายณัฐนนท์ ณัฐวุฒิ[4]	กรรมการ	4/7	12,000.-
6. นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง[5]	กรรมการ	4/7	20,000.-
7. นางสาวนิตยา เตชะวิจิตร์แสง[6]	กรรมการ	2/7	10,000.-
รวมทั้งสิ้น			**85,000.-**

หมายเหตุ :

1. นายวรบุตร ทวีรุจนนะ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567) และ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567
2. นายอริยะ ทวีรุจนนะ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567) และ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567
3. นายปวริศ ทวีรุจนนะ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567) และ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567
4. นายณัฐนนท์ ณัฐวุฒิ ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567)
5. นางสาวชินภัทร ลีนะบรรจง ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567)
6. นางสาวนิตยา เตชุวิจิตร์แสง ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 (มติ AGM ปี 2567) และ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567

- **บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**
  - ไม่มี –

- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด**
  - ไม่มี –

- **บริษัท แคปปิทอล ดิจิทอล เน็ตเวิร์ค จำกัด**
  - ไม่มี –

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

แนวทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมดจะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและการควบคุมจากบริษัท โดยผ่านทางคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ของการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมดมาจากคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติต่อพนักงานทั้งหมดของบริษัทย่อยจะปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับบริษัท มีสวัสดิการผลตอบแทนและระเบียบปฏิบัติ ค่านิยมองค์กรเช่นเดียวกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางเดียวกับบริษัท

นอกจากนี้ในด้านการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า การดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทไม่มีข้อตกลงใด ๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ในการบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อย (Shareholder Agreement)

นโยบายในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เหมาะสมจากฝ่ายจัดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกลไกในการกำกับดูแลการควบคุม การบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในส่วนของกรรมการบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถือว่าเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งจากบุคคลภายในองค์กร โดยพิจารณาความเหมาะสมด้วยวัยวุฒิ คุณวุฒิ ประสบการณ์ในการทำงาน และมีความเข้าใจในการค่านิยมและวัฒนธรรมภายในองค์กรเป็นอย่างดี ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและมีความต่อเนื่อง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีบริษัทร่วม และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้น ๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดทำงบการเงินรวมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน

ลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล การกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายในการทำรายการที่เกี่ยวโยงและรายการระหว่างกันของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (พ.ร.บ. ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเคร่งครัด บริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ถือปฏิบัติตามที่กฎหมาย กฎระเบียบกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- เป็นรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยุติธรรม สมเหตุสมผล และมีนโยบายกำหนดราคาหรือมูลค่าที่เหมาะสม

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการระหว่างกันซึ่งประกอบด้วย

1. รายการธุรกิจปกติ บริษัทจะพิจารณาโดยการใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลอื่น หรือลูกค้าทั่วไป
2. รายการสนับสนุนปกติ บริษัทจะใช้การพิจารณาโดยหลักเกณฑ์ที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และมีค่าตอบแทนที่สามารถคำนวณได้หรือมีมูลค่าอ้างอิง
3. รายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น บริษัทจะใช้การพิจารณาอย่างรอบคอบ และสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ บริษัทจะมีการประเมินตามมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จะได้หรือหรือที่จะให้ หรือมูลค่าตามบัญชี หรือมูลค่าตามราคาตลาดของทรัพย์สินหรือบริการ แล้วแต่จำนวนจะสูงกว่า
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วยการรับหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบเป็นธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

ดังนั้น ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามการค้าทั่วไป จะต้องมีการขอความเห็นชอบว่ามีความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการต่อไป อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยง หรือรายการระหว่างกันนั้นๆ คณะกรรมการตรวจสอบผู้ให้ความเห็นชอบ ไม่มีความชำนาญในเรื่องดังกล่าว บริษัทจะให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

หากบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่เข่าข่ายตามข้อกำหนด และ/หรือหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วน

ในปี 2567 บริษัทมิได้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการผิดข้อกำหนด กฎ ระเบียบที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงและรายการระหว่างกัน โดยสรุปดังนี้

1. บริษัทไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย
2. บริษัทไม่มีกรณีที่เป็นการฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายทำรายการที่เกี่ยวโยงและรายการระหว่างกันของบริษัท

นโยบายในการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (พ.ร.บ. ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ถือปฏิบัติตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบกำหนดอย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่บริษัทจะมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น การซื้อ การขาย การโอน การรับโอน การได้สิทธิ การสละสิทธิ การลงทุน หรือยกเลิกลงทุน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อฐานะและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยมีหลักการว่า

1. การทำรายการต้องโปร่งใสและเป็นธรรม
2. บริษัทจะต้องได้รับประโยชน์สูงสุดเสมือนทำรายการกับบุคคลอื่น
3. จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

ในปี 2567 บริษัทมิได้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทแลบริษัทย่อย

บริษัทไม่มีข้อตกลงใด ๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ในการบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อย (Shareholder Agreement)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความ

โปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2567 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2567 ไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปในทางมิชอบ

สำหรับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด

เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขายหุ้น

(3) การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชั่นเป็นภัยร้ายแรงต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม อีกทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใด ๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าบริษัทและบริษัทย่อย หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติ โดยการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุน ให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มงาน และนอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ได้รับการฝึกอบรมเรื่อง “การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น” เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง จึงได้กำหนดขั้นตอนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- ประธานกรรมการบริษัท แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแล และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- สนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นผู้ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

- ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และตัวแทนทางธุรกิจ

ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และข้อปฏิบัติ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชั่นโดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ดำเนินการจัดทำ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น” และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.cenplc.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

บริษัทได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการและผู้บริหารมุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด พร้อมถือมั่นในการให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยัน ซื่อสัตย์ ยุติธรรม รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

ส่งผลให้ปี 2567 ไม่ปรากฏกรณีการร้องเรียน เรื่องการทุจริตและคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มกับบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล สามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่อาจเป็นการทุจริต คอร์รัปชั่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : www.cenplc.com
2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์
   - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

     โทร. (02) 049-1041 E-mail : Laphassarin@cenplc.com
   - เลขานุการบริษัท

     โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1022 E-mail : Jantharat@cenplc.com
3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง
   - ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล “ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ” หรือ
   - คุณลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชุร่ง “รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
   - คุณจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ “เลขานุการบริษัท”

     บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

     1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704 ถนนพระราม 3

     แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านต่าง ๆ จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

รายชื่อ คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ	4/5

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน / เดือน / ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1	30 มกราคม 2567	- สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2566 - ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ - ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2566 - ทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน - อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2567 - รับทราบผลการประเมินความเข้าใจด้าน CAC ของพนักงานในบริษัท
2	29 กุมภาพันธ์ 2567	- สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2566 - หารือร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท - เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 - จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2566 - รับทราบผลการตสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 4/2566 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3	15 พฤษภาคม 2567	- สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการสอบทานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2567 - รับทราบผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2567 -รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
4	14 สิงหาคม 2567	- สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการสอบทานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2567

		- รับทราบผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2567 รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
5	14 พฤศจิกายน 2567	- สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการสอบทานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2567 - รับทราบผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2567 รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในระหว่างปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายนามของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านและจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ	4/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญดังนี้

การรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปีซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหาร ต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินของ

บริษัทฯว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความ เชื่อถือได้และทันเวลา การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้หารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องความเป็นอิสระระหว่างการประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานและมาตรการที่ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ขาดความเป็นอิสระ สำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีมีความพอใจในการให้ความร่วมมือจากบุคลากรของบริษัท

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่ง ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ตลอดจนการพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของ COSO ปี 2556 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อย มีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานและดัชนีวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

- บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม
อย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กรผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตลอดจนได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC)

รายการที่เกี่ยวโยงกัน

รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทฯกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้ง รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการ ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผล กระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทฯดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานบริษัทฯเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาด ทุน และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯมีไว้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความสมบูรณ์และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีความเห็นว่าการปฏิบัติภารกิจภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความครบถ้วนสมบูรณ์

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจ สอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอันมีส่วนช่วย เสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2567 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 5 ครั้ง

ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2567 และเห็นว่าผลการ ปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มี ความเป็นอิสระเพียงพอ

- ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทฯสำหรับปี 2567 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกสำนักงานซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ จากคุณภาพของสำนักงานและรายละเอียดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีที่ยื่นข้อเสนอมา

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาว ซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 และ/หรือนายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475 และ/หรือนางสาวชื่นตา ชมเมิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570 และ/หรือนางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8210 และ/หรือนายเกียรติศักดิ์ วานิชย์หานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9922 แห่งบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ("SP AUDIT") เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และขออนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2567 รวมทั้งค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,575,000 บาท ซึ่งเท่ากับปีที่ผ่านมา

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่ ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์และตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

-ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-
ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการเข้าประชุมและการเข้าประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
2. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2

2. คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	ประธานกรรมการบริหาร.	3/3
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง[1]	กรรมการบริหาร	2/3
3. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ[2]	กรรมการบริหาร	1/1

หมายเหตุ : 1. นายธีรชัย ลีนะบรรจง ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

2. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

3. การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทาง บัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท จึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

-ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-

(ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล)

ประธานกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2567

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1.	ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายจักรธาร	โยธานันท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสภาวะเศรษฐกิจอยู่เสมอ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยสรุป ดังนี้

- พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2567 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเห็นชอบให้จ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง
- พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งเสนอและให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

-ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-

(ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2567

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1.	นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	รองประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายจักรธาร	โยธานันท์	กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน ซึ่งอาจมีโอกาสที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระดมความคิดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลประโยชน์ที่จะเกิดต่อองค์กรอย่างแท้จริง เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามโอกาส และผลกระทบที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างเป็นประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

-ศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย-

(นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2567 เห็นชอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที 30 มกราคม 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในที่กำหนด จำนวน 17 หลักการ และใช้หลักการพิจารณาตามแนวคิด COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) พิจารณาการจัดการภายในองค์กรมีขั้นตอนและกระบวนการทำงาน การสื่อสารข้อมูลร่วมกัน และกระบวนการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และติดตามผลอย่างเป็นอิสระนำเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในรายการที่มีสาระสำคัญ จุดควบคุม ประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกัน และแสดงความเห็นชอบต่อความเพียงพอระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่พบในกิจกรรมงานต่างๆ พิจารณาความครบถ้วนตามหลักการที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมและมีข้อเสนอแนะให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อจัดให้มีการทบทวนและติดตามรายการที่มีประเด็นสำคัญให้บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และดำเนินการอย่างเหมาะสม พอสรุปได้แต่ละส่วนดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแน่ชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลักและมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุมและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานไว้อย่างชัดเจน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร อัตราแลกเปลี่ยน การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อผลการดำเนินงาน ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้น ๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน เพื่อหามาตรการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับขั้นไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน กรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้อนุมัติต้องไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ทั้งนี้มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททำหน้าที่ในการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดได้อย่างเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการบริหารงานโดยนำระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายใน ภายนอกองค์กร ที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทที่เห็นได้อย่างชัดเจน

บริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้ทั่วถึงทั้งองค์กรโดยข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรงสู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิผลอยู่เสมอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราดล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (STOWER)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 38.39 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน - ค่าตรวจสอบภายในค้างรับ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยจ่าย	0.80 0.21 20.00 0.63	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
		- ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ - ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	0.57 0.89	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 52.30 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน - ค่าบริการ - ค่าธรรมเนียมการใช้หลักประกัน - รายได้ค่าบริการด้าน IT - ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน - ค่าธรรมเนียมการใช้หลักประกันค้างรับ - ค่าตรวจสอบภายในค้างรับ	0.76 0.94 1.41 0.13 1.47 0.13 0.20	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย ทางบริษัทฯได้ให้บริการด้าน IT ให้กับบริษัทฯ แคปปิทอลเอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN) เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงานตรวจสอบภายในค้างรับ - เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.24 0.06 40.00	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		- ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2.26 0.16	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัท
		- ค่าบริการ - ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	0.43 0.67	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) - ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8.56 (8.56)	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยค้างรับ - ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.57 (0.57)	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
บริษัท ดับเบิ้ล ยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน) - ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	43.80 (43.80)	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยค้างรับ - ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	14.96 (14.96)	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายในค้างรับ	1.93 (1.93)	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด (MEDI)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน) - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ -ค่าบริการตรวจสอบภายใน -ค่าบริการตรวจสอบภายในค้างรับ -ค่าบริการ	0.50 0.39 0.002 0.16 0.02 0.11	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์	182.91	ธุรกิจปกติและซื้อขายในราคาตลาด

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งด้านนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้เป็นสำคัญ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ และมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

รายการระหว่างกันที่มิใช่รายการปกติ หากมิได้มีขนาดของรายการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาด้วย โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมิได้ออกเสียง

ลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริษัทจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

9.2.4 แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและหรือบริษัทย่อย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทาง บัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือ การดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท จึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

-ลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง-
(นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง)
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 203.58 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.1 และข้อ 12) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการพิจารณาของผู้บริหาร เพราะว่าประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและสินค้าคงเหลือมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่า จะได้รับดังกล่าว และ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของราคาขายของสินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานและประมาณการค่าใช้จ่ายเพื่อทำให้สินค้าขายได้ ซึ่งใช้ในการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และทดสอบการคำนวณประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว

ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าบัญชีค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม เพราะว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของบัญชีค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ในขั้นตอนการจัดทำประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีวิธีการคำนวณที่ซับซ้อนขึ้นอยู่กับสมมติฐานที่กำหนดขึ้น

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการจัดทำประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นว่าการจัดทำประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวมีความเหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและวิธีการประเมินที่กลุ่มบริษัทใช้ โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นตามสมมติฐานที่สำคัญ รวมทั้งทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.2 และข้อ 17

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานการประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและวิธีการประเมินที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งจัดทำขึ้นตามสมมติฐานที่สำคัญรวมทั้งทดสอบความถูกต้องของการคำนวณดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของ ผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้อง หยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

-ซูซาน เอี่ยมวณิชชา-
(นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		599,231,188.15	824,173,170.07	37,147,178.58	71,096,533.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1, 7	1,580,263.06	2,181,290.89	1,567,300.27	2,199,373.08
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	8	350,911,001.74	259,091,769.19	4,323,083.75	4,268,380.14
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	630,505.76	609,455.36
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	9	29,858,946.63	20,179,952.73	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.1, 10	16,085,594.81	14,852,818.22	1,345,176.08	248,141.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	10,000,000.00	30,000,000.00	500,000.00	6,100,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	11	39,876,354.78	20,000,000.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	12	203,581,115.25	188,203,666.98	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	352,663,726.60	210,585,508.72	185,368,982.52	107,283,385.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14	29,300,207.12	29,019,358.59	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,633,088,398.14	1,598,287,535.39	230,882,226.96	191,805,268.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	24, 40	101,366,500.00	104,651,276.00	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	9,908.43	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	744,016,340.05	807,690,221.32
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	6.1, 10	41,243,715.36	57,329,310.21	1,678,260.52	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	429,612,668.94	335,027,956.30	347,027,616.17	335,027,956.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	382,298,169.29	739,993,387.38	2,503,447.17	405,540.95
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	136,449,028.85	215,393,255.89	9,019,903.45	151,184.60
ค่าความนิยม	21	50,319,402.92	50,319,402.92	-	-
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล		741,578.19	892,192.48	741,578.19	892,192.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	3,184,401.35	3,484,687.00	5.00	5.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	28,769,210.14	28,075,074.89	23,886,057.79	23,803,669.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	71,519,251.36	65,920,102.28	3,048,241.05	3,724,359.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,245,503,926.40	1,601,096,553.78	1,131,921,449.39	1,171,695,130.27
รวมสินทรัพย์		2,878,592,324.54	3,199,384,089.17	1,362,803,676.35	1,363,500,398.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	31,073,750.71	59,096,631.49	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	3,089.00	116,240.00	160,928.96	174,109.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	25	109,943,822.41	68,487,532.02	2,170,238.68	2,116,122.87
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น		2,432,193.61	17,894,735.31	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายสินทรัพย์		23,373,860.40	47,163,864.59	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	8,033,592.46	10,758,782.82	1,166,683.03	318,888.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	60,035,260.00	60,082,562.89
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	26	11,684,000.00	12,276,000.00	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		206,968.25	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		186,751,276.84	215,793,786.23	63,533,110.67	62,691,684.03
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	145,570,480.06	221,401,985.62	10,984,570.61	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	33,997,715.89	65,254,979.53	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29	38,312,642.31	47,631,486.25	4,614,158.72	4,202,219.00
ประมาณการหนี้สินรื้อถอน		3,500,838.58	7,709,046.85	536,878.55	292,121.68
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		51,317,290.07	38,578,309.93	704,000.00	704,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		272,698,966.91	380,575,808.18	16,839,607.88	5,198,340.68
รวมหนี้สิน		459,450,243.75	596,369,594.41	80,372,718.55	67,890,024.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	30				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,197,518,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,197,518,153.00	1,197,518,153.00	1,197,518,153.00	1,197,518,153.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 745,161,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		745,161,929.00	745,161,929.00	745,161,929.00	745,161,929.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		891,327,913.88	891,327,913.88	891,327,913.88	891,327,913.88
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		563,936,129.36	574,891,139.29	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	31	57,513,421.21	57,513,421.21	57,513,421.21	57,513,421.21
ยังไม่ได้จัดสรร		(789,519,514.49)	(768,771,891.42)	(411,572,306.29)	(398,392,889.95)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		14,852,555.92	85,420,275.16	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		1,483,272,434.88	1,585,542,787.12	1,282,430,957.80	1,295,610,374.14
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		935,869,645.91	1,017,471,707.64	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,419,142,080.79	2,603,014,494.76	1,282,430,957.80	1,295,610,374.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,878,592,324.54	3,199,384,089.17	1,362,803,676.35	1,363,500,398.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขาย		759,077,686.01	973,185,837.15	-	-
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ		368,013,493.06	162,518,591.77	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	883,385.16
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		35,843,572.14	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		17,827,660.17	14,904,311.55	1,153,392.22	1,135,639.68
รายได้อื่น		25,944,779.00	21,747,812.31	5,856,785.90	8,744,529.93
รวมรายได้		1,206,707,190.38	1,172,356,552.78	7,010,178.12	10,763,554.77
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		(702,364,064.09)	(948,265,035.17)	-	-
ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการ		(326,301,703.66)	(192,489,022.50)	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(30,032,280.31)	(33,731,833.63)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(202,154,437.46)	(219,802,436.53)	(20,394,656.30)	(32,142,563.77)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		20,342,709.11	(110,244,294.87)	10,621,040.95	(58,802,421.46)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		(10,643,266.00)	(49,000,000.00)	(6,984,221.40)	(292,138,251.23)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,251,153,042.41)	(1,553,532,622.70)	(16,757,836.75)	(383,083,236.46)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(44,445,852.03)	(381,176,069.92)	(9,747,658.63)	(372,319,681.69)
ต้นทุนทางการเงิน		(17,465,657.38)	(23,745,727.59)	(3,514,145.65)	(9,356,376.53)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(440,000.00)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(61,911,509.41)	(405,361,797.51)	(13,261,804.28)	(381,676,058.22)
รายได้ภาษีเงินได้	32	2,926,945.23	17,830,389.10	82,387.94	82,257.14
ขาดทุนสำหรับปี		(58,984,564.18)	(387,531,408.41)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		175,379.53	54,115.70	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		175,379.53	54,115.70	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		(111,860,534.65)	36,876,800.00	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		2,531,975.63	(2,569,772.53)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(109,328,559.02)	34,307,027.47	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(109,153,179.49)	34,361,143.17	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(168,137,743.67)	(353,170,265.24)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(21,588,048.83)	(197,337,692.40)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(37,396,515.35)	(190,193,716.01)	-	-
		(58,984,564.18)	(387,531,408.41)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(91,315,342.31)	(183,935,786.38)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(76,822,401.36)	(169,234,478.86)	-	-
		(168,137,743.67)	(353,170,265.24)	(13,179,416.34)	(381,593,801.08)
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33	(0.03)	(0.27)	(0.02)	(0.52)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด	33	(0.03)	(0.27)	(0.02)	(0.52)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)		745,161,929	740,588,888	745,161,929	740,588,888
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : หุ้น)		745,161,929	740,588,888	745,161,929	740,588,888

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
									องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม								ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
					จัดสรรแล้ว									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		745,161,929.00	891,327,913.88	574,446,136.58	57,513,421.21	68,805,692.51	(636,361,590.81)	(68,805,692.51)	74,866,825.55	(3,564,940.20)	71,301,885.35	1,703,389,695.21	1,188,970,508.94	2,892,360,204.15
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
สิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยโอนให้ในการรวมธุรกิจ		-	-	(642,073.39)	-	-	-	-	-	-	-	(642,073.39)	5,232,073.39	4,590,000.00
ซื้อส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	1,196,941.99	-	-	-	-	-	-	-	1,196,941.99	(8,391,899.42)	(7,194,957.43)
จำหน่ายส่วนได้เสียให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	(109,865.89)	-	-	-	-	-	-	-	(109,865.89)	895,265.89	785,400.00
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน		-	-	-	-	-	(3,161,816.93)	68,805,692.51	-	-	-	65,643,875.58	-	65,643,875.58
โอนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปยังกำไรสะสม		-	-	-	-	(68,805,692.51)	68,805,692.51	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	237.70	237.70
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(198,054,176.19)	-	14,158,025.27	(39,635.46)	14,118,389.81	(183,935,786.38)	(169,234,478.86)	(353,170,265.24)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		745,161,929.00	891,327,913.88	574,891,139.29	57,513,421.21	-	(768,771,891.42)	-	89,024,850.82	(3,604,575.66)	85,420,275.16	1,585,542,787.12	1,017,471,707.64	2,603,014,494.76
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
ซื้อส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	(10,972,325.33)	-	-	-	-	-	-	-	(10,972,325.33)	(4,837,674.67)	(15,810,000.00)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	-	17,315.40	-	-	-	-	-	-	-	17,315.40	58,014.30	75,329.70
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(20,747,623.07)	-	(70,761,072.33)	193,353.09	(70,567,719.24)	(91,315,342.31)	(76,822,401.36)	(168,137,743.67)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		745,161,929.00	891,327,913.88	563,936,129.36	57,513,421.21	-	(789,519,514.49)	-	18,263,778.49	(3,411,222.57)	14,852,555.92	1,483,272,434.88	935,869,645.91	2,419,142,080.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	745,161,929.00	891,327,913.88	57,513,421.21	68,805,692.51	(82,442,964.45)	(68,805,692.51)	1,611,560,299.64
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(3,161,816.93)	68,805,692.51	65,643,875.58
โอนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปยังกำไรสะสม	-	-	-	(68,805,692.51)	68,805,692.51	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(381,593,801.08)	-	(381,593,801.08)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	745,161,929.00	891,327,913.88	57,513,421.21	-	(398,392,889.95)	-	1,295,610,374.14
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(13,179,416.34)	-	(13,179,416.34)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	745,161,929.00	891,327,913.88	57,513,421.21	-	(411,572,306.29)	-	1,282,430,957.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(24,514,994.06)	(215,168,081.50)	(13,261,804.28)	(381,676,058.22)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		58,451,629.24	58,472,152.47	801,448.49	1,035,676.06
ตัดสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย		-	235,932.00	-	178,672.01
ตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		17,094.95	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)		5,376,839.06	(6,217,534.48)	100,000.00	-
โอนกลับขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า		(13,252,880.66)	(27,073,822.67)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		10,643,266.00	49,000,000.00	6,984,221.40	292,138,251.23
ขาดทุนจากการด้อยค่า-สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล		150,614.29	276,491.65	150,614.29	276,491.65
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		5,994,626.59	6,349,876.12	411,939.72	411,285.72
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น(โอนกลับ)		206,968.25	(239,807.65)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(656,860.61)	(162,096.05)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		(20,342,709.11)	110,244,294.87	(10,621,040.95)	58,802,421.46
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	185,695.91	242,719.67
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		(39,324,138.69)	(4,205,332.43)	970.52	(3,401,868.16)
กำไรจากการต่อรองราคา		-	(5,361,436.40)	-	-
กำไรจากการให้เช่าช่วง		-	-	(339,009.54)	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(364,644.13)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(883,385.16)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	440,000.00	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(37,396,515.35)	(190,193,716.01)	-	-
เงินปันผลรับ		(94,527.00)	(31,509.00)	(94,527.00)	(31,509.00)
ดอกเบี้ยรับ		(17,827,660.17)	(14,904,311.55)	(1,153,392.22)	(1,135,639.68)
ดอกเบี้ยจ่าย		17,465,657.38	23,745,727.59	3,514,145.65	9,356,376.53
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(55,468,234.02)	(214,793,173.04)	(13,320,738.01)	(24,686,565.89)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		601,027.83	(2,181,290.89)	611,799.30	(2,176,770.34)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น		(89,101,981.39)	156,796,268.53	(64,720.22)	(372,455.13)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(21,050.40)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น		(10,479,645.34)	62,383,836.36	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		20,090,624.76	13,714,519.89	1,307,264.76	1,460,988.40
สินค้าคงเหลือ		(2,345,870.74)	91,495,369.97	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(13,424,364.69)	(15,893,766.69)	-	500.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		113,151.00	(609,568.55)	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น		28,845,577.60	27,274,672.39	54,115.81	(112,365.31)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(15,460,144.10)	17,791,534.40	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,738,980.14	12,416,424.48	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(12,369,952.61)	(18,218,287.37)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		(136,260,831.56)	130,176,539.48	(11,433,328.76)	(25,886,668.27)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
เงินสดรับดอกเบี้ย		12,471,949.66	1,951,349.32	1,181,217.84	1,096,818.50
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(9,149,084.81)	(11,052,241.82)	(3,140,934.37)	(9,558,835.63)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้		10,361,929.11	902,824.44	926,830.48	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(13,782,505.24)	(9,238,876.33)	(248,247.26)	(3,713,680.84)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(136,358,542.84)	112,739,595.09	(12,714,462.07)	(38,062,366.24)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เพิ่มขึ้นในเงินฝากธนาคารประจำ		(624,564.37)	(149,170.72)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		20,000,000.00	(30,000,000.00)	5,500,000.00	(6,100,000.00)
เพิ่มขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น		(20,000,000.00)	(20,000,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(163,552,011.88)	(146,135,570.18)	(79,198,712.88)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		42,441,057.20	352,851,145.35	11,734,156.32	3,492,936.67
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		9,918.71	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(440,664.00)	-	(440,664.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,810,000.00)	(7,723,285.75)	(15,810,000.00)	(7,723,285.75)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	5,903,730.30	-	2,838,405.30
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	11,000,000.00	-	11,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(85,763,854.00)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์		(36,989,120.64)	(70,223,319.08)	(2,150,357.56)	(81,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		217,316,327.73	2,121,470.09	-	1,869.16
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(267,182.28)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(302,655.65)	(384,914.76)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผล		94,527.00	31,509.00	94,527.00	31,509.00
ลดลงในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		3,284,776.00	10,804,475.31	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(40,162,782.18)	107,655,405.56	(79,830,387.12)	3,019,770.38
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(28,022,880.78)	(12,078,028.68)	-	-
เพิ่มขึ้นในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	80,000,000.00	-
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(19,500,000.00)	-
เพิ่มขึ้นในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		-	260,000,000.00	-	260,000,000.00
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		-	(260,000,000.00)	-	(260,000,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน		-	65,643,875.58	-	65,643,875.58
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย		75,329.70	237.70	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(11,190,409.71)	(9,242,585.93)	(1,290,237.13)	(1,880,249.43)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย-หนี้สินตามสัญญาเช่า		(8,620,899.68)	(12,530,910.87)	(614,268.62)	(40,260.57)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(47,758,860.47)	31,792,587.80	58,595,494.25	63,723,365.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ		(224,280,185.49)	252,187,588.45	(33,949,354.94)	28,680,769.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		824,173,170.07	571,617,493.70	71,096,533.52	42,415,763.80
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(661,796.43)	368,087.92	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		599,231,188.15	824,173,170.07	37,147,178.58	71,096,533.52

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

---

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703, 1704 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่น การผลิตและจำหน่ายวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและพลังงานไฟฟ้าและงานบริการด้านโทรคมนาคม

2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน ยกเว้น

การปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับลดการเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อมิให้ข้อมูลดังกล่าวไปบดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (หมายเหตุข้อ 4)

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตดังต่อไปนี้

		วันถือปฏิบัติ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า	1 มกราคม 2568
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2568
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2568

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตก่อนวันถือปฏิบัติ และฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือ บริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการด้อยค่าทุกปี1ในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้1ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงบการเงินรวม เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2567 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2567	2566
บริษัท *ระยองไวร์ อินดัสตรีส์* จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลวดเหล็กแรงดึงสูงและลวดเชื่อมไฟฟ้า	ไทย	52.30	52.30
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโครงเหล็กชุบสังกะสีสำหรับเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	ไทย	38.39	38.39
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	ธุรกิจสถานพยาบาลด้านศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงาม	ไทย	100.00	69.00
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	ธุรกิจเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรซ์ จำกัด ***	ธุรกิจรับจ้างออกแบบ ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ	ไทย	94.25	94.25
บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ธุรกิจลงทุนเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอยี่ จำกัด**	ธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ จำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากพืชพลังงานและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	-	65.00
บริษัท อัลตร้าเอเชีย จำกัด *	ธุรกิจการลงทุนและกิจการค้า	ไทย	38.39	38.39
UWCC (Cambodia) Company Limited *	ธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายไม้สับแปรรูป	กัมพูชา	26.87	26.87
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd. *	ธุรกิจการจัดการด้านบุคลากร	สิงคโปร์	38.39	38.39
Sky Towers Infra Inc. *	ธุรกิจให้เช่าเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม	ฟิลิปปินส์	38.39	38.39
QROI Network Services Inc. *	ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษา บริหารจัดการโครงการวางแผนและติดตั้ง รวมถึงบำรุงรักษาอุปกรณ์สำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับการสื่อสารและด้านโทรคมนาคม	ฟิลิปปินส์	25.38	25.38

* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านทางบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

** เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์และปัจจุบันเสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว

*** บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของวัตถุดิบ (เหล็ก ทองแดง สังกะสี) วัสดุโรงงานและสินค้าระหว่างผลิตคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และสินค้าอุตสาหกรรมคำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

4.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคาร	20 ปี

4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ทุก ๆ 3 ปี

อาคารและอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	2 - 5 ปี

4.5 สัญญาเช่า

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวิธีเส้นตรงตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีที่สัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หรือถ้าราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนเป็นลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า และรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าโดยให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่รับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรง และรับรู้ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้คือ 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซในโครงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาระหว่าง 15 ปี

4.7 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าลวดเหล็กซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้แล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคมตามสัญญาระยะยาวที่มีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่องานผลิตสำเร็จซึ่งตรวจรับงานและส่งมอบงานให้แก่ผู้ซื้อ ณ หน้าโรงงานของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าที่บริษัทส่งมอบให้แล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามจำนวนหน่วยที่วัดได้จากเครื่องวัดปริมาณพลังงานไฟฟ้าและอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในแต่ละเดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการใช้เสาโทรคมนาคมและให้บริการที่ปรึกษา บริหารจัดการโครงการ วางแผนและติดตั้ง รวมถึงบำรุงรักษาอุปกรณ์สำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ปรึกษาด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับการสื่อสารและด้านโทรคมนาคม ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น และกลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นของการรับรู้รายได้จากการให้บริการด้านโทรคมนาคมด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

กลุ่มบริษัทกำหนดจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการจากจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้าสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่แน่นอนและประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้ที่รับรู้สะสมเมื่อความไม่แน่นอนเกี่ยวกับ สิ่งตอบแทนผันแปรได้หมดไปในภายหลัง

กรณีที่กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาโดยการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะจ่ายชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กรณีที่ลูกค้าได้จ่ายสิ่งตอบแทนหรือเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนโดยไม่มี เงื่อนไขก่อนที่กลุ่มบริษัทจะโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา เมื่อการจ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นหรือเมื่อถึงกำหนดที่ต้องจ่าย (แล้วแต่เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน)

4.8 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

4.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนในตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการอย่างง่ายสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

4.11 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเสาโทรคมนาคมด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนเสาโทรคมนาคมที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ของเสาโทรคมนาคม หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนเสาโทรคมนาคมคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเสาโทรคมนาคม

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่องและจากการจำหน่ายหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว

5. <u>การรวมธุรกิจ</u>

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อย “บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด” ได้ซื้อธุรกิจของมินิคลินิก คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมจักษุวิทยาหมออริยะ ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสถานเสริมความงาม สถานพยาบาล เวชกรรมและเครื่องสำอางมาแล้วประมาณ 7 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จ่ายชำระ ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจคลินิก	5,800,000.00
หุ้นสามัญของบริษัทย่อย *	5,375,400.00
รวม	11,175,400.00

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน

* (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 632,400 หุ้น ณ วันที่ได้มาซึ่งธุรกิจคลินิกเท่ากับ 8.50 บาทต่อหุ้น)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงินไว้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,110,000.00
อาคารและอุปกรณ์	8,426,836.40
ผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(5,361,436.40)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	11,175,400.00

กลุ่มบริษัทได้รับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 0.09 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2567 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ขายคลินิก 2 แห่งของบริษัทย่อย (บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด) ให้กับกลุ่มผู้เป็นเจ้าของเดิมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

6. <u>รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวลีนะบรรจง ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 62.62 (2566 : ร้อยละ 60.63) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครัวลีนะบรรจง เป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

6.1 <u>สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	1,926,000.00	1,926,000.00
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,292.02	-	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,926,000.00)	(1,926,000.00)
สุทธิ	15,292.02	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่นเงินประกันผลงาน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,595,809.65	2,595,809.65	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,595,809.65)	(2,595,809.65)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-
เงินทดรองจ่าย				
- กิจการร่วมค้า	1,564,971.04	2,176,770.34	1,564,971.04	2,176,770.34
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	15,533,765.05	15,554,038.56
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,520.55	-	-
รวม	-	4,520.55	15,533,765.05	15,554,038.56
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(15,531,435.82)	(15,531,435.82)
สุทธิ	-	4,520.55	2,329.23	22,602.74
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,580,263.06	2,181,290.89	1,567,300.27	2,199,373.08
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค้างรับค่าบริการตรวจสอบภายใน				
- บริษัทย่อย	-	-	502,900.00	481,500.00
รายได้ค้างรับค่าธรรมเนียม				
- บริษัทย่อย	-	-	127,605.76	127,955.36
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	630,505.76	609,455.36
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน				
- บริษัทย่อย	-	-	3,023,436.60	248,141.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	58,360,000.00	52,260,000.00
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	13,000,000.00	6,100,000.00
ลดลงในระหว่างปี	-	-	(18,500,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	52,860,000.00	58,360,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(52,360,000.00)	(52,260,000.00)
สุทธิ	-	-	500,000.00	6,100,000.00
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	30,000,000.00	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	30,000,000.00	30,000,000.00	-	-
ลดลงในระหว่างปี	(50,000,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	10,000,000.00	30,000,000.00	-	-
รวม	10,000,000.00	30,000,000.00	500,000.00	6,100,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	348,912,092.76	189,709,730.04	182,911,223.28	101,826,916.56
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้บริหารสำคัญ	3,089.00	116,240.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	160,928.96	174,109.59
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,089.00	116,240.00	160,928.96	174,109.59
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	60,082,562.89	60,082,562.89
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	80,194,174.76	242,719.69
ลดลงในระหว่างปี	-	-	(80,241,477.65)	(242,719.69)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	60,035,260.00	60,082,562.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 6 เดือน ครบกำหนดชำระวันที่ 2 มีนาคม 2568 อัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี โดยมีหลักประกันเป็นอาคารชุดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมูลค่า 85.34 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกันแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ระยะเวลา 12 เดือนคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 - 5.50 ต่อปี (2566 : อัตราร้อยละ 3.00 – 4.00 ต่อปี)

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าและโทรคมนาคม				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,291.71	-	-	-
รายได้ค่าบริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,997,310.00	2,090,142.00
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	205,213.00	129,100.00	-	-
	205,213.00	129,100.00	1,997,310.00	2,090,142.00
รายได้ค่าธรรมเนียม				
- บริษัทย่อย	-	-	1,408,010.51	1,408,010.47
รายได้ค่าบริการตรวจสอบภายใน				
- บริษัทย่อย	-	-	1,960,000.00	1,800,000.00
รายได้ค่าบริการที่จอดรถ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	12,000.00
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	383,196.71	22,602.74
	209,504.71	129,100.00	5,748,517.22	5,332,755.21
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	194,174.76	242,719.67
ค่าบริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	132,000.00	121,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	2,894,755.02	1,836,663.90
	-	-	3,220,929.78	2,200,383.57

6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49,214,588.31	53,988,626.80	5,433,852.50	4,880,505.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,021,255.96	1,993,977.00	227,882.92	216,918.77
รวม	51,235,844.27	55,982,603.80	5,661,735.42	5,097,423.77

6.4 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและรายได้จากงานโครงการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราประมาณร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 30.00
รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าและโทรคมนาคม	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหักต้นทุนขายในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30.00
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัท
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในการบริหารจัดการอัตราประมาณร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 30.00
รายได้ค่าบริการเกี่ยวกับคลินิก	ราคาตลาดหักส่วนลด 30%
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ	อัตราร้อยละ 0.50 - 2.00 ต่อปีของมูลค่าจำนอง
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการโดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท
ซื้อและขายตราสารทุน	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าจ้างเหมา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาตามสัญญา

6.5 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 52.30 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 38.39 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ****	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอร์ยี่ จำกัด ***	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24.95
บริษัท อัลตร้า เอเชีย จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.39
UWCC (Cambodia) Company Limited	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 26.87
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.39
Ultra Network Pte.Ltd.*	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.39
Ultra Asia Investment Pte.Ltd.*	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.39
Sky Towers Infra Inc.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.39
QROI Network Services Inc.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25.38
กิจการร่วมค้า	
บริษัท ซันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด	เป็นกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.83
Prospera Alliance Pte. Ltd.	เป็นกิจการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00
บริษัทร่วม	
Interglob Investment Company Limited	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ไอเจน เอเนอร์ยี่ จำกัด **	มีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

* เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการและปัจจุบันเสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว

** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เนื่องจากไม่ได้เป็นกรรมการแล้ว

*** เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและปัจจุบันได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

**** เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและอยู่ระหว่างชำระบัญชี

6.6 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันในการค้ำประกัน และการนำทรัพย์สินของบริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 70.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 1 สัญญา ซึ่งมีระยะเวลา 1 ปี โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 11,000.00 บาท (2566 : ระยะเวลา 11 เดือน)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,292.02	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	1,926,000.00	1,926,000.00
รวม	15,292.02	-	1,926,000.00	1,926,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,926,000.00)	(1,926,000.00)
สุทธิ	15,292.02	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	2,595,809.65	2,595,809.65	-	-
เงินทดรองจ่าย	1,564,971.04	2,176,770.34	1,564,971.04	2,176,770.34
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	4,520.55	15,533,765.05	15,554,038.56
รวม	4,160,780.69	4,777,100.54	17,098,736.09	17,730,808.90
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,595,809.65)	(2,595,809.65)	(15,531,435.82)	(15,531,435.82)
สุทธิ	1,564,971.04	2,181,290.89	1,567,300.27	2,199,373.08
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,580,263.06	2,181,290.89	1,567,300.27	2,199,373.08

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(1,926,000.00)	(1,926,000.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	(1,926,000.00)	(1,926,000.00)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(2,595,809.65)	(2,595,809.65)	(15,531,435.82)	(15,531,435.82)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(2,595,809.65)	(2,595,809.65)	(15,531,435.82)	(15,531,435.82)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า	391,504,179.11	308,698,072.28	84,108,920.93	84,108,920.93
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น	(115,880,244.15)	(110,635,999.01)	(84,108,920.93)	(84,108,920.93)
สุทธิ	275,623,934.96	198,062,073.27	-	-
ลูกหนี้อื่น	13,785,030.66	8,186,740.09	625,508.46	635,525.07
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,622,135.03	1,999,777.99	175,157.92	170,015.38
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	2,670,384.11	-	-
เงินทดรองจ่าย	20,578,809.61	17,024,691.25	463,175.00	463,175.00
ลูกหนี้กรมสรรพากร	15,772,423.36	14,934,255.10	4,096,633.83	4,044,506.22
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12,224,075.73	4,669,892.56	-	-
ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนด	28,634,612.16	28,951,896.92	51,292.10	43,842.03
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	939,092.31	986,673.84	-	-
รวม	93,556,178.86	79,424,311.86	5,411,767.31	5,357,063.70
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น	(18,269,112.08)	(18,394,615.94)	(1,088,683.56)	(1,088,683.56)
สุทธิ	75,287,066.78	61,029,695.92	4,323,083.75	4,268,380.14
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	350,911,001.74	259,091,769.19	4,323,083.75	4,268,380.14

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	131,214,894.22	78,860,450.93	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	100,142,626.88	74,127,922.48	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	20,454,732.44	17,390,862.55	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	17,872,859.07	28,734,355.84	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	121,819,066.50	109,584,480.48	84,108,920.93	84,108,920.93
รวม	391,504,179.11	308,698,072.28	84,108,920.93	84,108,920.93
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น	(115,880,244.15)	(110,635,999.01)	(84,108,920.93)	(84,108,920.93)
สุทธิ	275,623,934.96	198,062,073.27	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	(110,635,999.01)	(112,884,168.59)	(84,108,920.93)	(84,108,920.93)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(11,139,233.93)	(7,095,606.10)	-	-
ลดลงในระหว่างปี	5,886,040.09	9,331,626.88	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	8,948.70	12,148.80	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(115,880,244.15)	(110,635,999.01)	(84,108,920.93)	(84,108,920.93)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(18,394,615.94)	(22,545,355.90)	(1,088,683.56)	(1,088,683.56)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	(1,184,052.71)	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	5,165,566.41	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	125,503.86	169,226.26	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(18,269,112.08)	(18,394,615.94)	(1,088,683.56)	(1,088,683.56)

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการให้บริการค้างรับ	30,244,146.63	20,565,152.73	385,200.00	385,200.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)
สุทธิ	29,858,946.63	20,179,952.73	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	20,179,952.73	82,143,071.88
โอนจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้า	(20,176,225.72)	(82,642,947.04)
ส่วนของรายได้ที่รับรู้มากกว่าสิทธิในสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขในระหว่างปี	30,655,871.06	20,259,110.68
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(800,651.44)	420,717.21
ยอดคงเหลือปลายปี	29,858,946.63	20,179,952.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะโอนจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าในงวดอนาคต เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไข ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 12 เดือน	29,858,946.63	20,179,952.73	-	-
รวม	29,858,946.63	20,179,952.73	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)	(385,200.00)

10. ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	16,085,594.81	41,243,715.36	57,329,310.17	14,852,818.22	57,329,310.21	72,182,128.43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	16,085,594.81	41,243,715.36	57,329,310.17	14,852,818.22	57,329,310.21	72,182,128.43

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	1,345,176.08	1,678,260.52	3,023,436.60	248,141.47	-	248,141.47
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	1,345,176.08	1,678,260.52	3,023,436.60	248,141.47	-	248,141.47

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	72,182,128.43	85,896,648.32	248,141.47	1,709,129.87
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	4,082,559.89	-
รับชำระในระหว่างปี	(14,852,818.26)	(13,714,519.89)	(1,307,264.76)	(1,460,988.40)
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	57,329,310.17	72,182,128.43	3,023,436.60	248,141.47

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จะได้รับมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	สุทธิ	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	สุทธิ
ในปีที่ 1	20,090,624.72	(4,005,029.91)	16,085,594.81	20,090,624.72	(5,237,806.50)	14,852,818.22
ในปีที่ 2	20,090,624.72	(2,669,933.47)	17,420,691.25	20,090,624.72	(4,005,029.91)	16,085,594.81
ในปีที่ 3	20,090,624.72	(1,224,024.69)	18,866,600.03	20,090,624.72	(2,669,933.47)	17,420,691.25
ในปีที่ 4	5,022,656.10	(66,232.02)	4,956,424.08	20,090,624.72	(1,224,024.69)	18,866,600.03
ในปีที่ 5	-	-	-	5,022,656.14	(66,232.02)	4,956,424.12
รวม	65,294,530.26	(7,965,220.09)	57,329,310.17	85,385,155.02	(13,203,026.59)	72,182,128.43

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	สุทธิ	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	สุทธิ
ในปีที่ 1	1,494,900.00	(149,723.92)	1,345,176.08	249,150.00	(1,008.53)	248,141.47
ในปีที่ 2	1,494,900.00	(63,870.91)	1,431,029.09	-	-	-
ในปีที่ 3	249,150.00	(1,918.57)	247,231.43	-	-	-
รวม	3,238,950.00	(215,513.40)	3,023,436.60	249,150.00	(1,008.53)	248,141.47

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	44,850,000.00	24,850,000.00	4,850,000.00	4,850,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,973,645.22)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)
สุทธิ	39,876,354.78	20,000,000.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นจำนวน 40.00 ล้านบาท อยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 6 เดือน ครบกำหนดชำระวันที่ 10 เมษายน 2568 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี โดยมีที่ดินบริษัทดังกล่าว มูลค่า 54.09 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(123,645.22)	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(4,973,645.22)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)	(4,850,000.00)

12. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	42,931,676.97	(9,794,340.03)	33,137,336.94	45,781,280.82	(15,309,023.08)	30,472,257.74
งานระหว่างทำ	47,490,297.37	(23,067,565.22)	24,422,732.15	45,422,476.65	(25,340,013.49)	20,082,463.16

วัตถุดิบ	133,240,734.76	(7,599,961.47)	125,640,773.29	125,126,549.82	(13,149,065.91)	111,977,483.91
วัสดุโรงงาน	21,221,661.45	(841,388.58)	20,380,272.87	22,581,758.66	(837,289.80)	21,744,468.86
สินค้าระหว่างทาง	-	-	-	3,926,993.31	-	3,926,993.31
รวม	244,884,370.55	(41,303,255.30)	203,581,115.25	242,839,059.26	(54,635,392.28)	188,203,666.98

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(54,635,392.28)	(81,823,361.55)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(7,189,328.90)	(704,010.07)
โอนกลับในระหว่างปี	20,442,209.56	27,777,832.74
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	79,256.32	114,146.60
ยอดคงเหลือปลายปี	(41,303,255.30)	(54,635,392.28)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 780.77 ล้านบาทในงบการเงินรวม (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 : จำนวน 878.20 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวแล้ว จำนวน 20.44 ล้านบาทในงบการเงินรวม (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 : จำนวน 27.78 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินค้าคงเหลือบางส่วนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายได้เกินกว่า 12 เดือนนับจากรอบระยะเวลารายงานมีประมาณ 10.66 ล้านบาทในงบการเงินรวม (2566 : ประมาณ 10.61 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	1,293,874.60	669,310.23	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน	351,369,852.00	209,916,198.49	185,368,982.52	107,283,385.01
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	-	-	-
รวม	352,663,726.60	210,585,508.72	185,368,982.52	107,283,385.01

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	209,916,198.49	326,327,359.62	107,283,385.01	169,578,743.14
ซื้อระหว่างปี	147,552,011.88	135,570.18	79,198,712.88	-
จำหน่ายระหว่างปี	(26,392,076.32)	(6,302,563.22)	(11,734,156.32)	(3,492,936.67)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	20,293,717.95	(110,244,168.09)	10,621,040.95	(58,802,421.46)
ราคาตามบัญชีปลายปี	351,369,852.00	209,916,198.49	185,368,982.52	107,283,385.01

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกองทุนเปิดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	200,548,582.13	-	-
ซื้อระหว่างปี	16,000,000.00	146,000,000.00	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	(16,048,980.88)	(346,548,582.13)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	48,980.88	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 มีมติอนุมัติให้บริษัท (ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม) เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.07 บาท ซึ่งได้จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ตามสิทธิ และ/หรือ เกินกว่าสิทธิที่บริษัทได้รับจัดสรร ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น และเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W7 ที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ในอัตรา 2 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W7 ในราคาขายหน่วยละ 0.00

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 32.92 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และไม่มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าวรวมถึงกลุ่มบริษัทมีแผนจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้น จึงได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือต้นปี	29,019,358.59
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	171,383,992.14
จำหน่ายในระหว่างปี	(169,012,690.42)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,090,453.19)
ยอดคงเหลือปลายปี	29,300,207.12

ในระหว่างปี 2566 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงที่จะขายเสาโทรคมนาคมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้กับนักลงทุนอื่น ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวจำนวน 22.97 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 29.30 ล้านบาทในงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

และในเดือนมีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทยังได้ทำข้อตกลงที่จะขายเสาโทรคมนาคมของบริษัทย่อยเพิ่มเติมให้กับนักลงทุนอื่นอีกหนึ่งราย ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวจำนวน 94.96 ล้านบาท และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้จำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 35.83 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ในเดือนกรกฎาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้โอนกิจการคลินิก 2 แห่งของบริษัทย่อย (บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด) ให้กับกลุ่มผู้เป็นเจ้าของเดิมแล้ว และบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว จำนวน 4.95 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ขายคลินิก 2 แห่งของบริษัทย่อย (บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด) ให้กับกลุ่มผู้เป็นเจ้าของเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

กลุ่มสินทรัพย์ (หนี้สินที่เกี่ยวข้อง) ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 12 กรกฎาคม 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,700.00
สินค้าคงเหลือ	-
อาคารและอุปกรณ์	9,745,784.65
กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9,748,484.65
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(350.00)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(630,677.37)
หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(631,027.37)

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว (หน่วย: พันบาท) 2567	2566	อัตราร้อยละสัดส่วนเงินลงทุน 2567	2566	วิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : พันบาท) 2567	2566
บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ			(หน่วย:ดอลลาร์สหรัฐ)					
Interglob Investment Company Limited	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	25,000	25,000	48.00	48.00	-	-
สุทธิ							-	-

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว 2567	2566	อัตราร้อยละสัดส่วนเงินลงทุน 2567	2566	วิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : พันบาท) 2567	2566	วิธีราคาทุน 2567	2566
การร่วมค้าแต่ละรายที่มีสาระสำคัญ			(หน่วย : พันบาท)							
บริษัท ซันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด	โรงสับไม้	ไทย	180,000	180,000	20.83	20.83			59,471	59,471
							-	-		
การร่วมค้าแต่ละรายที่มีสาระสำคัญ			(หน่วย : ดอลลาร์สิงคโปร์)							
Prospera Alliance Pte. Ltd.	ลงทุน	สิงคโปร์	33,600	33,600	50.00	50.00	-	-	441	441
รวม							-	-	59,912	59,912
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							-	-	(59,912)	(59,912)
สุทธิ							-	-	-	-

ในเดือนเมษายน 2566 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงในการเข้าร่วมทุนกับบุคคลภายนอกโดยได้ร่วมกันจัดตั้ง Prospera Alliance Pte. Ltd. (ทั้งนี้ บริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 50.00 และบุคคลภายนอกลงทุนในอัตราร้อยละ 50.00) เพื่อรองรับการเข้าลงทุนในการซื้อหุ้น ASTI Holdings Limited เพิ่มเติม โดยทั้งสองฝ่ายมีอำนาจในการควบคุมร่วมในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ยกเลิกการลงทุนในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว

17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวม และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท) 2567	2566	สัดส่วนเงินลงทุน (%) 2567	2566	วิธีราคาทุน (พันบาท) 2567	2566	เงินปันผล (พันบาท) 2567	2566
บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
บริษัท *เอ็นเนซอล* จำกัด	181,500	242,000	100.00	100.00	151,325	211,825	-	-
บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	38,760	51,000	100.00	69.00	42,554	35,190	-	-
บริษัท *เอเวอร์กรีน ไบโอแมส* จำกัด	50,000	50,000	99.00	99.00	49,440	49,440	-	-
บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด	6,250	6,250	100.00	100.00	6,250	6,250	-	-

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล (พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท *ระยองไวร์ อินดัสตรีส์* จำกัด (มหาชน)	457,638	457,638	52.30	52.30	301,223	301,223	-	-
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3,697,325	3,697,251	38.39	38.39	817,443	817,442	-	-
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัท *ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรซ์* จำกัด	150,000	150,000	94.25	94.25	120,631	120,631	-	-
รวม					1,488,866	1,542,001	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(744,850)	(734,311)	-	-
สุทธิ					744,016	807,690	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(734,311,218.12)	(550,879,121.59)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(18,983,881.27)	(291,697,587.23)
โอนกลับระหว่างปี	8,445,558.00	108,265,490.70
ยอดคงเหลือปลายปี	(744,849,541.39)	(734,311,218.12)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นสามัญให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ได้รับ/จ่ายกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เพิ่มขึ้น/ลดลงจำนวน 10.96 ล้านบาท โดยตรงในบัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)		ผลกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ								
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	457,638	457,638	52.30	52.30	479,565	477,433	2,131	(52,842)
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3,697,325	3,697,251	38.39	38.39	460,507	538,160	(79,371)	(116,334)
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัทย่อยอื่น ๆ					(4,202)	1,879	418	(58)
รวม					935,870	1,017,472	(76,822)	(169,234)

ข้อมูลทางการเงินก่อนตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	834,820,973.87	823,363,776.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	376,020,718.06	393,540,892.50
หนี้สินหมุนเวียน	69,266,464.59	75,709,456.98
หนี้สินไม่หมุนเวียน	136,121,963.13	140,209,576.82
ส่วนที่เป็นของบริษัท	525,888,551.33	523,552,266.01
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	479,564,712.88	477,433,369.31

(หน่วย : บาท)

	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
รายได้	592,886,365.46	737,517,723.66
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,466,457.39	(111,273,214.11)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	367,407.60
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	4,466,457.39	(110,905,806.51)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

(หน่วย : บาท)

	บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	480,248,360.10	454,270,885.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	440,331,770.66	691,068,389.53
หนี้สินหมุนเวียน	92,767,347.77	112,222,477.11
หนี้สินไม่หมุนเวียน	72,010,913.50	148,606,794.42
ส่วนที่เป็นของบริษัท	295,294,673.21	346,349,358.25
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	460,507,196.28	538,160,644.83

(หน่วย : บาท)

	บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2567	2566
รายได้	418,151,138.65	185,574,170.64
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(64,780,569.70)	(216,205,007.93)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(64,001,721.82)	(2,883,064.43)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(128,782,291.52)	(219,088,072.36)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ห้องชุด	รวม
ราคาทุน:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	397,613,922.30	940,000.00	-	398,553,922.30
ซื้อเพิ่ม	-	-	85,763,854.00	85,763,854.00
โอนออก	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	397,613,922.30	940,000.00	85,763,854.00	484,317,776.30
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(939,998.00)	-	(939,998.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(3,178,801.23)	(3,178,801.23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(939,998.00)	(3,178,801.23)	(4,118,799.23)
ค่าเผื่อด้อยค่า:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(62,585,968.00)	-	-	(62,585,968.00)
เพิ่มขึ้น	11,999,659.87	-	-	11,999,659.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(50,586,308.13)	-	-	(50,586,308.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	347,027,614.17	2.00	82,585,052.77	429,612,668.94
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				3,178,801.23

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน:-			
			398,553,922.30
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	397,613,922.30	940,000.00	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนออก	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-
			398,553,922.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	397,613,922.30	940,000.00	
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(939,998.00)	(939,998.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(939,998.00)	(939,998.00)
ค่าเผื่อด้อยค่า:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(62,585,968.00)	-	(62,585,968.00)
ลดลง	11,999,659.87	-	11,999,659.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(50,586,308.13)	-	(50,586,308.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	347,027,614.17	2.00	347,027,616.17
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน:-			
			406,153,922.30
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	405,213,922.30	940,000.00	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนออก	-	-	-
จำหน่าย	(7,600,000.00)	-	(7,600,000.00)
			398,553,922.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	397,613,922.30	940,000.00	
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(939,998.00)	(939,998.00)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(939,998.00)	(939,998.00)
ค่าเผื่อด้อยค่า:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(62,585,968.00)	-	(62,585,968.00)
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(62,585,968.00)	-	(62,585,968.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	335,027,954.30	2.00	335,027,956.30

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 -

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัท กวิน แอพเพรซัลจำกัด ในฐานะผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดิน พร้อมอาคารและห้องชุดของบริษัทด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารซึ่งใช้ในการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารในปีก่อนแต่อย่างใด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2567		2566		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
ที่ดินและอาคาร	347.03	373.85	335.03	373.85	ระดับ 2
ห้องชุด	82.59	103.96	-	-	ระดับ 2

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2 แปลง ราคาตามบัญชีจำนวน 7.60 ล้านบาท ให้กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง โดยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายจำนวน 3.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติซื้อห้องชุดของโครงการเออร์บิเทีย ทองหล่อ จำนวน 4 ห้อง จากบริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,840,546.00 บาท เพื่อรับผลตอบแทนการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าทำรายการซื้อห้องชุดของโครงการเออร์บิเทีย ทองหล่อ จำนวน 8 ห้อง ในมูลค่ารวม ทั้งสิ้น 59,923,308.00 บาท

จำนวนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,553,243.00	-
ค่าเสื่อมราคา	3,178,801.23	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	547,769.72	-

การครบกำหนดของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จะได้รับโดยไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ในปีที่ 1	4,206,500.00	-
ในปีที่ 2	1,572,000.00	-
ในปีที่ 3	828,255.94	-
รวม	6,606,755.94	-

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดินแสดง มูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน						
		อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือแพทย์และ อุปกรณ์การแพทย์	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาที่ตีใหม่/ราคาทุน :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	299,834,343.74	363,841,032.41	944,335,725.49	42,842,703.44	42,552,244.15	3,953,800.00	28,804,165.42	1,726,164,014.65
ซื้อเพิ่ม	-	76,950.00	4,176,393.49	5,856,711.98	10,047,600.00	2,122,338.91	13,475,252.83	35,755,247.21
เพิ่มขึ้นจากประมาณการรื้อถอน	-	239,634.78	-	-	-	-	-	239,634.78
โอนเข้า	-	9,760,372.18	6,999,229.78	158,788.00	-	-	(649,892.26)	16,268,497.70
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(14,362,127.48)	(4,929,482.36)	(7,081,875.62)	(1,572,419.81)	(5,969,779.96)	(1,278,602.26)	(35,194,287.49)
โอนออก	-	-	(4,160,638.35)	-	-	-	(12,323,069.55)	(16,483,707.90)
ลดลงจากประมาณการรื้อถอน	-	(351,060.56)	(1,882,914.08)	-	-	-	-	(2,233,974.64)
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(155,911,128.47)	-	-	-	(22,539,269.37)	(178,450,397.84)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	(1,381.62)	(78,145.85)	2,482,106.33	(70,441.70)	(50,621.75)	-	900,619.03	3,182,134.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	299,832,962.12	359,126,655.48	791,109,291.83	41,705,886.10	50,976,802.59	106,358.95	6,389,203.84	1,549,247,160.91
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(282,426,630.18)	(523,323,052.40)	(34,662,860.93)	(28,845,585.69)	(15,731.99)	-	(869,273,861.19)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,474,556.84)	(23,810,706.04)	(3,291,318.16)	(2,647,237.59)	(553,595.03)	-	(38,777,413.66)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	931,878.96	2,387,206.49	5,512,119.74	1,572,418.81	561,148.98	-	10,964,772.98
ลดลงจากประมาณการรื้อถอน	-	17,553.04	1,457,739.92	-	-	-	-	1,475,292.96
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	7,066,405.70	-	-	-	-	7,066,405.70
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	53,802.81	46,614.47	56,313.66	12,444.01	-	-	169,174.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(289,897,952.21)	(536,175,791.86)	(32,385,745.69)	(29,907,960.46)	(8,178.04)	-	(888,375,628.26)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-								

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน						
	ส่วนปรับปรุงที่ดินแสดง	อาคาร ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ		เครื่องมือแพทย์และ	สินทรัพย์	
	มูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่	และระบบสาธารณูปโภค	และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์การแพทย์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(210,343.74)	(12,084,285.25)	(94,541,692.04)	-	(5,812,263.20)	-	(4,248,181.85)	(116,896,766.08)
เพิ่มขึ้น	(139,825,668.32)	(17,916,660.25)	(4,018,533.03)	-	-	-	-	(161,760,861.60)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	1,381.62	16,801.73	-	-	38,177.24	-	27,903.73	84,264.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(140,034,630.44)	(29,984,143.77)	(98,560,225.07)	-	(5,774,085.96)	-	(4,220,278.12)	(278,573,363.36)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	159,798,331.68	39,244,559.50	156,373,274.90	9,320,140.41	15,294,756.17	98,180.91	2,168,925.72	382,298,169.29

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 38,777,413.66

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน						
		อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาที่ตีใหม่/ราคาทุน :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	253,740,333.58	345,629,289.47	858,163,771.26	42,513,755.20	44,912,541.91	-	120,859,063.21	1,665,818,754.63
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	4,461,450.00	-	11,586.40	-	3,953,800.00	-	8,426,836.40
ซื้อเพิ่ม	-	5,493,269.00	6,049,977.88	1,670,132.10	9,200.94	-	56,454,527.70	69,677,107.62
ส่วนเกินทุนจากตีราคา	46,096,000.00	-	-	-	-	-	-	46,096,000.00
เพิ่มขึ้นจากประมาณการรื้อถอน	-	351,060.56	-	-	-	-	-	351,060.56
โอนเข้า	-	10,171,991.40	138,798,897.31	-	-	-	-	148,970,888.71
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,224,531.06)	(24,697,290.35)	(1,088,453.75)	(2,296,592.20)	-	-	(30,306,867.36)
โอนออก	-	-	-	(248,844.11)	-	-	(148,737,044.60)	(148,985,888.71)
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(31,135,665.16)	-	-	-	-	(31,135,665.16)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	(1,989.84)	(41,496.96)	(2,843,965.45)	(15,472.40)	(72,906.50)	-	227,619.11	(2,748,212.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	299,834,343.74	363,841,032.41	944,335,725.49	42,842,703.44	42,552,244.15	3,953,800.00	28,804,165.42	1,726,164,014.65
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(277,298,511.48)	(521,737,973.34)	(32,276,650.24)	(28,554,448.36)	-	-	(859,867,583.42)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(7,331,154.18)	(28,514,109.19)	(3,489,048.27)	(1,381,978.09)	(15,731.99)	-	(40,732,021.72)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	2,224,529.06	24,606,160.24	1,087,122.50	1,072,917.90	-	-	28,990,729.70
โอนเข้า	-	(35,338.94)	-	-	-	-	-	(35,338.94)
โอนออก	-	-	35,338.94	-	-	-	-	35,338.94
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	2,116,306.57	-	-	-	-	2,116,306.57
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	13,845.36	171,224.38	15,715.08	17,922.86	-	-	218,707.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(282,426,630.18)	(523,323,052.40)	(34,662,860.93)	(28,845,585.69)	(15,731.99)	-	(869,273,861.19)

	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่	อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(212,333.58)	(12,108,483.45)	(94,541,692.04)	-	(5,867,246.86)	-	(4,288,369.39)	(117,018,125.32)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	1,989.84	24,198.20	-	-	54,983.66	-	40,187.54	121,359.24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(210,343.74)	(12,084,285.25)	(94,541,692.04)	-	(5,812,263.20)	-	(4,248,181.85)	(116,896,766.08)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	299,624,000.00	69,330,116.98	326,470,981.05	8,179,842.51	7,894,395.26	3,938,068.01	24,555,983.57	739,993,387.38

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	40,732,021.72

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	292,121.68	6,800,561.43	600,056.00	7,692,739.11
ซื้อเพิ่ม	-	2,150,357.56	-	2,150,357.56
เพิ่มขึ้นจากประมาณการรื้อถอน	239,634.78	-	-	239,634.78
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,001,884.09)	-	(2,001,884.09)
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	531,756.46	6,949,034.90	600,056.00	8,080,847.36
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(292,121.68)	(6,395,021.48)	(600,055.00)	(7,287,198.16)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22,188.40)	(268,927.20)	-	(291,115.60)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	2,000,913.57	-	2,000,913.57
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(314,310.08)	(4,663,035.11)	(600,055.00)	(5,577,400.19)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	217,446.38	2,285,999.79	1.00	2,503,447.17

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 291,115.60

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	292,121.68	6,763,061.43	600,056.00	7,655,239.11
ซื้อเพิ่ม	-	81,000.00	-	81,000.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(43,500.00)	-	(43,500.00)
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	292,121.68	6,800,561.43	600,056.00	7,692,739.11
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(292,121.68)	(5,782,300.27)	(600,055.00)	(6,674,476.95)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(656,220.21)	-	(656,220.21)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	43,499.00	-	43,499.00
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(292,121.68)	(6,395,021.48)	(600,055.00)	(7,287,198.16)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	405,539.95	1.00	405,540.95

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	656,220.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 648.31 ล้านบาท (2566 : จำนวน 643.44 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ทบทวนการตีราคาที่ดินใหม่ ในระหว่างปี 2566 โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกซึ่งใช้การกำหนดมูลค่าเป็นผลการอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาดล่าสุดที่สามารถซื้อขายได้อย่างอิสระ ส่วนเกินจากการตีราคาสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 36.88 ล้านบาทถูกบันทึกอยู่ในองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 161.76 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยแสดงรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีจำนวน 21.93 ล้านบาท และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้ จำนวน 111.86 ล้านบาท

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและสำนักงาน	เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	137,729,121.45	3,697,761.71	3,633,520.80	145,060,403.96
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	88,512,981.91	-	-	88,512,981.91
ปรับลดเนื่องจากยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	(28,527.80)	(38,149.28)	-	(66,677.08)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(15,405,791.25)	(1,051,257.85)	(666,331.02)	(17,123,380.12)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	(990,072.78)	-	-	(990,072.78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	209,817,711.53	2,608,354.58	2,967,189.78	215,393,255.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	13,343,030.09	185,933.18	6,251,910.42	19,780,873.69
ปรับลดเนื่องจากยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	(83,061,801.26)	-	-	(83,061,801.26)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,241,414.16)	(1,045,899.98)	(1,605,186.87)	(15,892,501.01)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	451,853.43	-	(222,651.89)	229,201.54
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	127,309,379.63	1,748,387.78	7,391,261.44	136,449,028.85

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	530,640.45
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(379,455.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	151,184.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	9,379,051.74
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(510,332.89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,019,903.45

ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,621	12,531	614	40
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,459	8,941	-	-

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 19.81 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 1.90 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : 16.59 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 1.92 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

21. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ราคาทุน:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	99,319,402.92	99,319,402.92
ซื้อบริษัทย่อย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	99,319,402.92	99,319,402.92
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(49,000,000.00)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	(49,000,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(49,000,000.00)	(49,000,000.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,319,402.92	50,319,402.92

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานธุรกิจที่ให้บริการด้านโทรคมนาคม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ซีแอล แอ็ดไวเซอรี่ จำกัด ในฐานะผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านการประเมินมูลค่าช่วยฝ่ายบริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งกำหนดขึ้นจากเกณฑ์มูลค่าจากการใช้ โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดตามงบประมาณทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด ประกอบด้วย

	2567	2566
อัตราการเติบโตของรายได้ต่อปี (อ้างอิงจากประมาณการของฝ่ายบริหาร)	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 19.30
อัตรากำไรขั้นต้น (อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต)	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 24.40
อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาว (ไม่สูงกว่าอุตสาหกรรม)	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 0.00
อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้	ร้อยละ 7.82	ร้อยละ 7.28

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ประเมินและมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	2566
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	64.49	43.21
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิในงบการเงินรวม	52.10	42.90

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนลดลง	
	2567	2566
อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาวลดลง 10%	15.86	6.43
ถ้าอัตราคิดลดก่อนภาษีเพิ่มขึ้น 0.5%	12.50	5.09

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมจำนวน 49.00 ล้านบาท เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมในประเทศฟิลิปปินส์ทำให้ผลประกอบการของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยแสดงรายการรวมอยู่ภายใต้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	6,288,110.65	13,214,073.29	19,502,183.94
ซื้อเพิ่ม	-	302,655.65	302,655.65
จำหน่าย	(6,288,110.65)	-	(6,288,110.65)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	(16,311.10)	(16,311.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	13,500,417.84	13,500,417.84
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(6,288,110.65)	(9,729,386.29)	(16,017,496.94)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(602,913.34)	(602,913.34)
จำหน่าย	6,288,110.65	-	6,288,110.65
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	16,283.14	16,283.14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(10,316,016.49)	(10,316,016.49)
ค่าเผื่อการด้อยค่า:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ลดลง	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	3,184,401.35	3,184,401.35

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 602,913.34

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6,288,110.65	12,832,362.83	42,000.00	19,162,473.48
ซื้อเพิ่ม	-	384,914.76	-	384,914.76
จำหน่าย	-	-	(42,000.00)	(42,000.00)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,204.30)	-	(3,204.30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,288,110.65	13,214,073.29	-	19,502,183.94
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(6,288,110.65)	(9,115,483.40)	-	(15,403,594.05)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(616,750.63)	-	(616,750.63)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	2,847.74	-	2,847.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(6,288,110.65)	(9,729,386.29)	-	(16,017,496.94)
ค่าเผื่อการด้อยค่า:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	3,484,687.00	-	3,484,687.00

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	616,750.63

23. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,324,196.65	17,118,350.43	603,259.85	1,280,443.07
ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงจ่ายล่วงหน้า	57,329,080.28	43,096,916.82	-	-
เงินมัดจำ	3,564,203.45	4,896,255.20	2,444,981.20	2,443,916.70
เงินประกัน	345,101.00	845,410.85	-	-
อื่นๆ	1,770.98	8,269.98	-	-
รวม	71,564,352.36	65,965,203.28	3,048,241.05	3,724,359.77
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,101.00)	(45,101.00)	-	-
สุทธิ	71,519,251.36	65,920,102.28	3,048,241.05	3,724,359.77

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(45,101.00)	(45,101.00)	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(45,101.00)	(45,101.00)	-	-

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จากธนาคารพาณิชย์หนึ่งแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี และร้อยละ 5.27 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งกรรมสิทธิ์ของสินค้าที่ซื้อจากการทำสัญญาทรัสต์รีซีทยังคงเป็นของธนาคารพาณิชย์จนกว่าจะมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทให้แก่ธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้มีการนำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนและที่ดินบางส่วนของบริษัทไปค้ำประกันการกู้ยืม

25. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	43,234,326.43	23,099,225.50	-	-
เจ้าหนี้อื่น	6,939,640.88	7,800,222.79	303,818.70	303,318.70
เจ้าหนี้ประกันผลงาน	12,485.00	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	636,572.83	1,871,317.09	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,193,838.66	26,061,565.71	1,567,045.52	1,521,802.85
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	34,130.33	-	-
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	28,098,906.30	4,503,150.43	192,448.04	191,070.91
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	806,599.67	2,038,687.73	106,926.42	99,930.41
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,440,469.20	3,079,232.44	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,580,983.44	-	-	-
รวม	109,943,822.41	68,487,532.02	2,170,238.68	2,116,122.87

26. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	12,276,000.00	12,380,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	260,000,000.00	-	260,000,000.00
ลดลงในระหว่างปี	-	(260,000,000.00)	-	(260,000,000.00)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(592,000.00)	(104,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	11,684,000.00	12,276,000.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นในรูปสัญญาเงินกู้ยืมสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ โดยมีระยะเวลา 1 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี

27. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	16,226,260.45	(8,192,667.99)	8,033,592.46	23,684,304.99	(12,925,522.17)	10,758,782.82
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	72,207,766.55	(30,522,411.85)	41,685,354.70	107,128,032.80	(51,787,000.36)	55,341,032.44
เกินกว่า 5 ปี	133,458,668.35	(29,573,542.99)	103,885,125.36	213,245,744.68	(47,184,791.50)	166,060,953.18
รวม	221,892,695.35	(68,288,622.83)	153,604,072.52	344,058,082.47	(111,897,314.03)	232,160,768.44

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	1,920,510.00	(753,826.97)	1,166,683.03	320,085.00	(1,196.32)	318,888.68
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,682,040.00	(2,181,862.84)	5,500,177.16	-	-	-
เกินกว่า 5 ปี	6,081,615.00	(597,221.55)	5,484,393.45	-	-	-
รวม	15,684,165.00	(3,532,911.36)	12,151,253.64	320,085.00	(1,196.32)	318,888.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่า ที่ดิน อาคาร พื้นที่สำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์ จำนวน 24 สัญญา (2566 : จำนวน 60 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 4,400.00 – 160,042.50 บาท และตั้งแต่เดือนละ 11,170.61 – 22,341.22 เปโซฟิลิปปินส์ และสัญญารายปี ปีละ 9.28 - 15.19 ล้านบาท (2566 : เดือนละ 4,400.00 – 160,042.50 บาท และตั้งแต่เดือนละ 10,526.32 – 36,842.11 เปโซฟิลิปปินส์ และสัญญารายปี ปีละ 9.28 - 15.19 ล้านบาท) โดยมีระยะเวลาการเช่า 1 - 20 ปี (2566 : 1 - 20 ปี)

28. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	1 มกราคม 2566	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างแปลงค่างบการเงิน	31 ธันวาคม 2566	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างแปลงค่างบการเงิน	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น	17,365,365.45	-	-	-	17,365,365.45	2,388.22	-	(15,666.90)	17,352,086.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	970,000.00	-	-	-	970,000.00	-	-	-	970,000.00
สินค้าคงเหลือ	604,468.66	-	-	-	604,468.66	-	-	-	604,468.66
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(6.90)	6.90	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	3,000,000.00	-	-	-	3,000,000.00	-	-	-	3,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(29,023,683.89)	18,566,137.83	-	-	(10,457,546.06)	4,185,803.02	-	-	(6,271,743.10)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,171,441.20	-	-	-	2,171,441.20	-	-	-	2,171,441.20
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(49,915,123.68)	-	(9,219,200.00)	-	(59,134,323.68)	-	27,965,133.66	-	(31,169,190.02)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,925,403.11	(731,683.15)	114,960.67	(7,990.84)	8,300,689.79	(598,235.87)	(346,259.37)	(16,320.73)	7,339,873.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(213,941.12)	-	10,151.76	(203,789.36)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	-	-	-	-	581,428.77	-	302,049.18	883,477.95
อื่นๆ	-	-	-	-	-	93,048.65	-	1,819.62	94,868.27
รวม	(45,902,136.05)	17,834,461.58	(9,104,239.33)	(7,990.84)	(37,179,904.64)	4,050,491.67	27,618,874.29	282,032.93	(5,228,505.75)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม 2566	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น	16,821,784.85	-	-	16,821,784.85	-	-	16,821,784.85
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	970,000.00	-	-	970,000.00	-	-	970,000.00
เงินลงทุนทั่วไป	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,171,441.20	-	-	2,171,441.20	-	-	2,171,441.20
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	758,186.66	82,257.14	-	840,443.80	82,387.94	-	922,831.74
รวม	23,721,412.71	82,257.14	-	23,803,669.85	82,387.94	-	23,886,057.79

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษี โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/หนี้สินในงบฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28,769,210.14	28,075,074.89	23,886,057.79	23,803,669.85
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(33,997,715.89)	(65,254,979.53)	-	-
รวม	(5,228,505.75)	(37,179,904.64)	23,886,057.79	23,803,669.85

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
- หมดอายุในอีก 1 ปี	98,233,050.06	61,012,338.20	-	-
- หมดอายุในอีก 2-5 ปี	150,166,891.01	267,996,929.36	18,309,810.39	16,886,216.55
ผลแตกต่างชั่วคราว	153,804,287.03	188,821,262.23	204,449,864.54	206,407,788.79
รวม	402,204,228.10	517,830,529.79	222,759,674.93	223,294,005.34

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทย่อย	67,244,451.44	146,657,510.83
- กิจการร่วมค้า	10,733,132.80	10,733,132.80
- บริษัทร่วม	246,006.90	246,006.90
รวม	78,223,591.14	157,636,650.53

29. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีเกษียณอายุ	38,076,989.95	47,396,796.94	4,614,158.72	4,202,219.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	235,652.36	234,689.31	-	-
รวม	38,312,642.31	47,631,486.25	4,614,158.72	4,202,219.00

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	47,396,796.94	56,565,658.14	4,202,219.00	3,790,933.28
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,662,471.12	5,095,681.63	293,683.77	299,074.08
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,302,729.81	1,222,600.41	118,255.95	112,211.64
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	503,421.54	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	495,388.54	(2,269,169.24)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,373,623.53)	4,230,229.89	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(12,341,490.00)	(18,144,659.00)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(65,282.93)	193,033.57	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	38,076,989.95	47,396,796.94	4,614,158.72	4,202,219.00

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	234,689.31	276,723.60
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	23,747.80	25,904.64
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5,677.86	5,689.44
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(28,462.61)	(73,628.37)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	235,652.36	234,689.31

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	2.49% – 6.08%	2.49% – 6.11%	2.96%	2.96%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00% – 6.00%	4.00% – 6.00%	5.00%	5.00%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	1.00% – 34.38%	1.00% – 34.38%	1.91% - 22.92%	1.91% - 22.92%

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2567	2566	2567	2566
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1.00%	(3,137,579.05)	(2,582,654.72)	(270,075.19)	(276,327.13)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1.00%	3,622,898.33	2,939,392.02	311,997.74	318,839.44
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1.00%	3,656,686.25	3,524,888.63	364,499.58	351,991.92
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1.00%	(3,221,398.22)	(3,132,135.52)	(318,272.07)	(311,163.90)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20%	(3,337,895.25)	(3,419,407.28)	(198,002.40)	(185,888.88)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20%	3,870,746.26	3,950,352.51	224,819.00	208,749.14

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ไม่เกิน 1 ปี	3,583,755.20	12,760,724.71	1,478,988.59	1,478,988.59
2 ปี - 5 ปี	10,312,496.13	8,745,063.72	1,070,710.64	1,070,710.64
มากกว่า 5 ปี	60,627,413.66	64,769,360.49	2,352,840.55	2,352,840.55
รวม	74,523,664.99	86,275,148.92	4,902,539.78	4,902,539.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 - 14 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 10 ปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : ประมาณ 9 - 15 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 11 ปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

30. ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,341,255,471	1,341,255,471.00
ลดทุน	(223,737,318)	(223,737,318.00)
เพิ่มทุน	80,000,000	80,000,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,197,518,153	1,197,518,153.00
เพิ่มทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,197,518,153	1,197,518,153.00

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หน่วย : บาท)	รวม (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	745,161,929	745,161,929.00	891,327,913.88	1,636,489,842.88
เพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	745,161,929	745,161,929.00	891,327,913.88	1,636,489,842.88
เพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	745,161,929	745,161,929.00	891,327,913.88	1,636,489,842.88

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 1,341,255,471.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,117,518,153.00 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 223,737,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 223,542,578 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ตามที่ขอมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 (CEN-W5) จำนวน 194,740 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เพื่อจ่ายชำระค่าหุ้นในราคาเสนอขายจำนวน 2.702 บาทต่อหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่ารวม 216,147,936.00 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจากทุนจดทะเบียน 1,117,518,153.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,197,518,153.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เพื่อเป็นการชำระค่าหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 สำหรับการลดทุนจดทะเบียนและเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 1,197,518,153.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,421,066,731.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 223,548,578 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 223,548,578 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุน)
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 223,548,578 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ดังนี้

1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 223,548,578 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท หรือ

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 149,032,385 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้ว) เพื่อจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไป หรือ

3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 74,516,193 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว) เพื่อจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด

<u>ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (CEN-W5)</u>

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ออกใบสำคัญสิทธิ (CEN-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 372,376,224 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (CEN-W5) มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

- เป็นแบบระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี
- วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 13 พฤษภาคม 2564
- อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
- ราคาใช้สิทธิ 2.14 บาทต่อหุ้น
- กำหนดการใช้สิทธิทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของทุกปี วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 มีนาคม 2565 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 12 พฤษภาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CEN-W5) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 372,356,224 หน่วย

<u>การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน</u>

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

31. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

32. (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	1,123,546.44	4,072.48	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(4,050,491.67)	(17,834,461.58)	(82,387.94)	(82,257.14)
รวมรายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(2,926,945.23)	(17,830,389.10)	(82,387.94)	(82,257.14)

ความสัมพันธ์ระหว่าง(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชี สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชี	(61,911,509.41)	(405,361,797.51)	(13,261,804.28)	(381,676,058.22)
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(12,382,301.88)	(81,072,359.50)	(2,652,360.85)	(76,335,211.64)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15,257,930.61	26,458,551.29	3,862,266.61	59,574,580.59
ผลแตกต่างชั่วคราวงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(14,301,194.51)	(39,242,320.09)	(2,921,705.97)	(353,158.14)
ผลกระทบจากส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(1,005,613.17)	(767,887.28)	(10,639.55)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี	1,926,080.23	624,723.79	216,457.97	145,315.50
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษีได้เพิ่ม	(3,349,665.87)	(1,842,822.00)	-	-
ผลกระทบของการปรับลดสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4,185,803.02)	(18,566,137.83)	-	-
ผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี	22,009,164.46	104,370,104.43	1,423,593.85	16,886,216.55
ผลกระทบจากอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย	(832,239.72)	(3,314,934.25)	-	-
ผลขาดทุนสะสม	(6,063,302.36)	(4,477,307.66)	-	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,926,945.23)	(17,830,389.10)	(82,387.94)	(82,257.14)

อัตราภาษีที่บังคับใช้	2567	2566
- บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย		
- กำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	20%	20%
- กำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		
- ยกเว้นภาษีเงินได้	-	-
- บริษัทย่อยในต่างประเทศ	17% - 25%	17% - 25%

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	346,259.37	(114,960.67)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(27,965,133.66)	9,219,200.00	-	-
รวม(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27,617,874.29)	9,104,239.33	-	-

33. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนสำหรับปีสำหรับคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด (พันบาท)	(21,588)	(197,338)	(13,179)	(381,594)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	745,162	740,589	745,162	740,589
ตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด – ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CEN-W5) (พันหุ้น)	0*	0*	0*	0*
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	745,162	740,589	745,162	740,589
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.03)	(0.27)	(0. 02)	(0. 52)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.03)	(0.27)	(0. 02)	(0. 52)

* เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ ดังนั้นการใช้สิทธิของ CEN-W5 จะไม่เกิดขึ้นตามข้อสมมติ

34. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

34.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	9,020,742.91	16,984,766.16	20,057.21	32,429.89
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	587,050,747.83	770,123,056.35	37,069,221.37	71,006,203.63
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,859,446.91	32,343,826.80	57,900.00	57,900.00
เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน	300,250.50	4,721,520.76	-	-
รวม	599,231,188.15	824,173,170.07	37,147,178.58	71,096,533.52

34.2 รายการไม่กระทบเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	19,780,873.69	88,350,891.76	13,122,602.09	-
ซื้ออุปกรณ์ไม่ได้จ่ายชำระ	605,091.09	1,740,288.41	-	-
จัดประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	171,383,992.15	29,019,358.59	-	-
ประมาณการรื้อถอนยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	351,060.56	-	-
โอนสิทธิสัญญาเช่า	57,076,316.41	-	-	-

34.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบฐานะการเงินรวม			
	1 มกราคม 2567	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,096,631.49	(28,022,880.78)	-	31,073,750.71
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	12,276,000.00	(592,000.00)	-	11,684,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	232,160,768.44	(11,190,409.71)	(67,366,286.21)	153,604,072.52
รวม	303,533,399.93	(39,805,290.49)	(67,366,286.21)	196,361,823.23

(หน่วย : บาท)

	งบฐานะการเงินรวม			
	1 มกราคม 2566	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	71,174,660.17	(12,078,028.68)	-	59,096,631.49
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	12,380,000.00	-	(104,000.00)	12,276,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	156,985,716.11	(9,242,585.66)	84,417,637.99	232,160,768.44
รวม	240,540,376.28	(21,320,614.34)	84,313,637.99	303,533,399.93

(หน่วย : บาท)

	งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,082,562.89	20,000,000.00	(20,047,302.89)	60,035,260.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	318,888.68	(1,904,505.75)	13,122,602.09	12,151,253.64
รวม	60,401,451.57	18,095,494.25	(6,924,700.80)	72,186,513.64

(หน่วย : บาท)

	งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2566	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,082,562.89	-	-	60,082,562.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,199,138.11	(1,880,249.43)	-	318,888.68
รวม	62,281,701.00	(1,880,249.43)	-	60,401,451.57

34.4 กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้รวมธุรกิจของมินิคลินิก (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5) กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ราคาจ่ายซื้อธุรกิจคลินิก	11,175,400.00
หัก จ่ายชำระด้วยหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	(5,375,400.00)
การรวมธุรกิจที่จ่ายชำระค่าตอบแทนด้วยเงินสด	5,800,000.00
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของธุรกิจคลินิกที่ซื้อมา	(8,110,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(2,310,000.00)

35. ผลประโยชน์ของพนักงาน

35.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 3.68 ล้านบาทและจำนวน 0.33 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2566 : จำนวน 4.16 ล้านบาทและจำนวน 0.33 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

35.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณี การเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,662,471.12	5,095,681.63	293,683.77	299,074.08
ดอกเบี้ยจ่าย	1,302,729.81	1,222,600.41	118,255.95	112,211.64
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,965,200.93	6,318,282.04	411,939.72	411,285.72
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	503,421.54	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	495,388.54	(2,269,169.24)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,373,623.53)	4,230,229.89	-	-
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,878,234.99)	2,464,482.19	-	-
รวม	3,086,965.94	8,782,764.23	411,939.72	411,285.72

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย	1,471,051.66	2,628,523.05	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	128,430.50	141,253.12	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,344,462.81	1,554,528.87	184,056.80	194,366.95
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,021,255.96	1,993,977.00	227,882.92	216,918.77
รวม	5,965,200.93	6,318,282.04	411,939.72	411,285.72

36. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามธรรมชาติได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัสดุและวัตถุดิบใช้ไป	792,580,702.33	854,131,213.81	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	496,664.81	32,948,091.51	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	17,499,882.68	28,424,121.39	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	137,117,131.56	130,353,351.47	4,291,795.44	4,814,892.39
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,867,575.62	8,603,200.38	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58,451,629.24	58,472,152.47	801,448.49	1,035,676.06
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	5,376,839.06	(6,217,534.48)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(13,252,880.66)	(27,073,822.67)	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	37,351,678.79	50,770,508.80	261,523.85	372,747.91
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	51,235,844.27	55,982,602.85	5,661,735.42	5,097,423.77
ค่าเช่า	6,409,320.76	11,953,402.95	1,523,604.60	1,536,408.00
ค่าจ้างเหมา	11,922,325.29	7,361,762.32	-	-
ค่าขนส่ง	25,687,856.00	26,003,413.68	-	11,492.30
ค่าบริการที่ปรึกษา	33,442,879.49	67,939,861.95	-	12,885,431.78

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	10,643,266.00	49,000,000.00	6,984,221.40	292,138,251.23
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,862,468.54	3,149,225.93	-	98,745.66
ขาดทุนจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระ(โอนกลับ)	206,968.25	(239,807.65)	-	-

37. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 7 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ส่วนงานธุรกิจลวดเหล็ก ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้า ส่วนงานบริการด้านโทรคมนาคม และส่วนงานบริการสถานพยาบาล

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่าง ๆ และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม															
	การลงทุนใน บริษัทอื่น		ลวดเหล็ก		ผลิตและจำหน่ายเสา สายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเสาโทรคมนาคม		จำหน่ายไฟฟ้าและ พลังงานความร้อน		จำหน่าย สินค้า		บริการด้าน โทรคมนาคม		บริการ สถานพยาบาล		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	-	563.35	731.63	225.72	81.72	180.21	230.80	15.52	10.75	129.37	80.80	12.92	-	1,127.09	1,135.70
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	20.34	(110.24)	47.84	8.16	(11.69)	(38.65)	7.95	12.58	0.92	4.18	55.42	8.68	(2.02)	-	118.76	(115.29)
รายได้อื่น															79.62	36.65
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย															(30.03)	(33.73)
ค่าใช้จ่ายบริหาร															(202.15)	(219.80)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์															(10.64)	(49.00)
ต้นทุนทางการเงิน															(17.47)	(23.75)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า															-	(0.44)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้															(61.91)	(405.36)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบยอดรายการที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม																	
	การลงทุนใน บริษัทอื่น		ลวดเหล็ก		ผลิตและจำหน่ายเสา สายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเสาโทรคมนาคม		จำหน่ายไฟฟ้าและ พลังงานความร้อน		จำหน่าย สินค้า		บริการด้านโทรคมนาคม		บริการสถานพยาบาล		ส่วนกลาง		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคา	0.78	1.04	23.55	24.80	8.75	8.93	0.87	0.86	0.7	0.05	6.80	13.96	3.21	-	12.75	8.21	56.76	57.85
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	0.11	0.14	-	-	-	-	0.08	0.11	-	-	0.41	0.48	0.60	0.62
ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	21.94	-	-	-	-	-	-	49.00	-	-	-	-	21.94	49.00

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประเทศไทย		ประเทศฟิลิปปินส์		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	997.71	1,054.90	129.38	80.80	1,127.09	1,135.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)	1,048.60	1,180.27	16.45	237.78	1,065.05	1,418.05

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 315.32 ล้านบาท จากส่วนงานจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนและส่วนงานผลิตและจำหน่ายเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม (2566 : กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 230.80 ล้านบาท จากส่วนงานจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน)

38. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	ส่วนงานดำเนินงาน													
	การลงทุนในบริษัทอื่น		ลวดเหล็ก		เสาโครงเหล็กออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ		จำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน		จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม		บริการด้านโทรคมนาคม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	-	-	563.35	731.63	225.72	81.72	180.21	230.80	15.52	10.75	129.37	80.80	1,127.09	1,135.70
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดย														
- เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	563.35	731.63	225.72	81.72	180.21	230.80	15.52	10.75	-	-	997.72	1,054.90
- เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129.37	80.80	129.37	80.80
รวม	-	-	563.35	731.63	225.72	81.72	180.21	230.80	15.52	10.75	129.37	80.80	1,127.09	1,135.70

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติเสร็จแล้วในงวดก่อน

39. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสกุลเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาอื่น

ความเสี่ยงด้านสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านสกุลเงินเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีรายการค้ากับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืม และเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : เงินตราต่างประเทศ)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เหรียญสหรัฐ	11,122.60	691.00	3,041.90	3,880.40
ยูโร	-	-	-	15,906.50

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านสกุลเงินที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2567	2566
ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 1.00%	(4.00)	(0.30)
ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 1.00%	4.00	0.30
ถ้าสกุลเงินยูโรเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 0.50%	-	(3.05)
ถ้าสกุลเงินยูโรเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 0.50%	-	3.05

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งกำหนดให้จ่ายชำระดอกเบี้ยแบบแบบลอยตัว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2567	2566
ถ้าอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 0.50%	(155)	(295)
ถ้าอัตราดอกเบี้ยลดลง 0.50%	155	295

ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยงด้านราคาเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนอันเนื่องมาจากมูลค่าในอนาคตของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุนที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	2567	2566	2567	2566
ถ้าราคาหลักทรัพย์ตราสารทุนจดทะเบียน ณ วันสิ้นปีเพิ่มขึ้น 10%	43,925	20,683	27,325	10,420
ถ้าราคาหลักทรัพย์ตราสารทุนจดทะเบียน ณ วันสิ้นปีลดลง 10%	(43,925)	(20,683)	(27,325)	(10,420)

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันของเครื่องมือทางการเงินซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ตามสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุซึ่งคำนวณโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งระบุอัตราการกันสำรองคงที่โดยขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนดของลูกหนี้การค้า โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด

ว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้การค้าในอนาคต มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00% - 0.34%	0.20% - 4.49%	6.68% - 38.89%	16.59% - 100.00%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	131,215	100,142	20,455	17,873	121,819	391,504
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	329	1,790	1,982	2,745	109,034	115,880
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	13,846	15,113	891	10	385	30,244
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	385	385
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	57,329	-	-	-	-	57,329
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00% - 0.39%	0.28% - 8.87%	4.41% - 34.56%	12.59% - 100.00%	1.46%-100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	78,861	74,128	17,391	28,734	109,584	308,698
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	94	1,206	1,042	3,503	104,791	110,636
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	14,951	5,229	-	-	385	20,565
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	385	385
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	72,182	-	-	-	-	72,182
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	84,109	84,109
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	84,109	84,109
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	-	-	-	-	385	385
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	385	385
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	3,023	-	-	-	-	3,023
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	84,109	84,109
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	84,109	84,109
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	-	-	-	-	385	385
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	385	385
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	248	-	-	-	-	248
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินตามระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งคำนวณด้วยวิธีการทั่วไป โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงให้สะท้อนถึงสภาวการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวการณ์ในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
		ค่าเผื่อผลขาดทุน	
31 ธันวาคม 2567	ราคาตามบัญชี	ด้านเครดิต	เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	-	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	40.00	0.12	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
		ค่าเผื่อผลขาดทุน	
31 ธันวาคม 2566	ราคาตามบัญชี	ด้านเครดิต	เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.00	-	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	20.00	-	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ค่าเผื่อผลขาดทุน	
31 ธันวาคม 2567	ราคาตามบัญชี	ด้านเครดิต	เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50	-	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	67.79	67.79	คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ (ด้อยค่าด้านเครดิต)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ค่าเผื่อผลขาดทุน	
31 ธันวาคม 2566	ราคาตามบัญชี	ด้านเครดิต	เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.10	-	คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	67.79	67.79	คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ (ด้อยค่าด้านเครดิต)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะประสบกับความยากลำบากในการชำระคืนภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงิน ซึ่งต้องชำระด้วยเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ราคาตามบัญชี
31 ธันวาคม 2567					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,074	-	-	31,074	31,074
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	3	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	107,872	-	-	107,872	107,872

- กิจการอื่น					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,226	72,208	133,459	221,893	153,604
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	11,684	-	-	11,684	11,684

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ราคาตามบัญชี
31 ธันวาคม 2566					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,097	-	-	59,097	59,097
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116	-	-	116	116
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	50,634	-	-	50,634	50,634
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,684	107,128	213,246	344,058	232,161
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	12,276	-	-	12,276	12,276

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ราคาตามบัญชี
31 ธันวาคม 2567					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161	-	-	161	161
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	1,871	-	-	1,871	1,871
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,920	7,682	6,082	15,684	12,151
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,000	-	-	60,000	60,035

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ราคาตามบัญชี
31 ธันวาคม 2566					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174	-	-	174	174
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	1,825	-	-	1,825	1,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	320	-	-	320	319
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,000	-	-	60,000	60,082

40. วงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม จำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	
	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.00	1.00
หนังสือค้ำประกัน	5.63	10.87
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและแพ็คกิ้งเครดิต	155.60	155.49
รวม	162.23	167.36

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารและที่ดินเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้กรรมการของกลุ่มบริษัทยังค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าวเป็นการส่วนตัว

41. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่มีการวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม			
รายการสินทรัพย์/หนี้สิน	2567	2566	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุข้อ 13)	351.37	209.91	ระดับ 1	ราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีการโอนเปลี่ยนแปลงระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินรวม				
	2567		2566		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	10,055	30,000	29,249	ระดับ 2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	39,876	40,160	20,000	19,388	ระดับ 2
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	101,367	101,367	104,651	103,735	ระดับ 2
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,074	31,074	59,096	59,096	ระดับ 2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	11,684	11,505	12,276	11,527	ระดับ 2

(หน่วย : พันบาท)

รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567		2566		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500	513	6,100	6,076	ระดับ 2
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,035	59,614	60,082	56,818	ระดับ 2

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดรับในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของคู่สัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของบริษัท

42. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

42.1 นอกจากหนี้สินที่บันทึกในงบการเงิน กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่	
	2567	2566
หนังสือค้ำประกัน		
บาท	41.48	44.06

42.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาอุปกรณ์อะไหล่พร้อมทั้งให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยสัญญาดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาซึ่งกำหนดตามชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักรและจำนวนครั้งในการตรวจสอบใหญ่ตามที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลาประมาณ 15 ปี กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 0.80 ล้านเหรียญสหรัฐ (2566 : กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 1.17 ล้านเหรียญสหรัฐ)

42.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 122,800.00 - 156,000.00 บาท (2566 : เดือนละ 122,800.00 - 152,000.00 บาท) โดยมีระยะเวลา 1 ปี

42.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการ จำนวน 4 สัญญา โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 17,927.80 – 160,042.50 บาท (2566 : เดือนละ 17,500.00 - 128,034.00 บาท) โดยสัญญามีระยะเวลา 1-3 ปี

42.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริการรถโดยสารพนักงาน จำนวน 2 สัญญา (2566 : 1 สัญญา) ซึ่งมีระยะเวลา 1 ปี โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 56,000.00 บาท และภายใต้เงื่อนไขตามราคาที่ระบุในสัญญา (2566 : เดือนละ 72,000.00 บาท)

42.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายจำนวน 1 สัญญา (2566 : 2 สัญญา) ซึ่งสัญญามีระยะเวลา 1 ปี โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 26,000.00 บาท (2566 : เดือนละ 100,000.00 บาท)

42.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างขนส่งสินค้ากับบริษัทและบุคคลจำนวน 7 สัญญา ซึ่งมีระยะเวลา 9-12 เดือน (2566 : จำนวน 7 สัญญา ระยะเวลา 1 ปี)โดยภายใต้เงื่อนไขตามราคาที่ระบุในสัญญา

42.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการรับจ้างเหมาแรงงาน จำนวน 1 สัญญา ซึ่งมีระยะเวลา 1 ปี โดยภายใต้เงื่อนไขตามราคาที่ระบุในสัญญา

42.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างงานบริการ จำนวน 3 สัญญา โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 56,000.00-120,000.00 บาท

43. <u>เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน</u>

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568:-

- ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด ลงทุนในธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และ
- รับทราบการลงทุนในธุรกิจให้บริการสินเชื่อของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

44. <u>การอนุมัติงบการเงิน</u>

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอ รับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	-วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-
2. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 ประธานกรรมการบริหาร	-ศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย-
4. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-ลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง-

เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1.1 ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	**61**	* ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**		
ตำแหน่ง :		(DBA) of AsianInstitute of Technology (AIT)			ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ.ทรีนิตี้ วัฒนา
* ประธานกรรมการบริษัท		* ปริญญาโท บริหารธุรกิจ			**ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -**		
* กรรมการอิสระ		มหาวิทยาลัยฟรอริด้า ประเทศสหรัฐอเมริการ			**ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง**		
* ประธานกรรมการตรวจสอบ		* ปริญญาโท ศิลปศาสตร์-กฎหมายธุรกิจ			ปี 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก.สตาร์มันนี่
* ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			ปี 2535 - 2565	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บล.ทรีนนีตี้ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :		**การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :**			ปี 2566 - ปัจจุบัน		บล.ทรีนนีตี้ จำกัด
วันที่ 23 มีนาคม 2564		* Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004					
		* Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2014					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย **ตำแหน่ง :** * รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 * ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง * ประธานกรรมการบริหาร **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 15 สิงหาคม 2565	59	* ปริญาโท คณะพาณิชย์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย * ปริญญาตรี คณะวรสารศาสตร์และสื่อมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2005	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ระยองไวร์ อินดัสตรีส์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท * กรรมการอิสระ * กรรมการตรวจสอบ * กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน * กรรมการบริหารความเสี่ยง **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566	42	* ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์ และวิศวกรรมวัสดุ LEHIGH UNIVERSITY * ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ และวิศวกรรมวัสดุ LEHIGH UNIVERSITY **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น /2564	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี -		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. นายจักรธาร โยธานันท์ **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท * กรรมการอิสระ * กรรมการตรวจสอบ * กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 26 สิงหาคม 2551	55	* ปริญญาโท คณะนิศาสตร์ สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย * ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี -		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.ภูผาอินเตอร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วณิชรุ่ง **ตำแหน่ง :** * รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2 * รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน * ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงินและการลงทุน **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561	41	* ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง * ปริญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**		
					ปี 2562 - ปัจจุบัน	รองประธานฯ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ.ระยองไวร์ อินดัสตรีส์
					ปี 2567- ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.สกาย ทาวเวอร์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3 แห่ง		
					ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก.เมดิสเฟียร์
					ปี 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.เอ็นเนซอล
					ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.แคปปิตอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค
					ปี 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอเวอร์กรีน ไบโอแมส
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. MR.WAI LEONG FONG **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 17 มีนาคม 2566	**55**	* Bachelo Degree and Highter Major Accounting & Finance Malaysia Institute of Certified Public Accountants **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 203/2023	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7. พลโท ดร.กฤษฎา สุทธานินทร์ **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 28 เมษายน 2566	66	* ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (Ph.D Political Science) Florida State University มลรัฐฟลอริด้า สหรัฐอเมริการ **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :**	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. MR.LIM ANWIN **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 28 เมษายน 2566	34	* Masters of Science - Management University of Manchester * Bachelor of Science - Pharmaceutical Chemistry Queen Mary, University of London **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :**	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -** **ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9. นายอารักษ์ อ่อนสุภาพ **ตำแหน่ง :** * กรรมการบริษัท * กรรมการบริหาร **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567	46	* ปริญญาโท กฎหมาย Temple University Beasley School of Law **การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** * Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 226/2025	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -**		
					ปี 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ.ระยองไวร์ อินดัสตรีส์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10. นายคมวุฒิ พรนราดล **ตำแหน่ง :** * ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน * เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 16 มิถุนายน 2551	56	* ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง **การอบรม :** * การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตราการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร รุ่นที่ 2/2561 * กรอบของการบริหารความเสี่ยง * ความสำคัญของจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในองค์กร * สุดยอดเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ * การตรวจสอบและการควบคุมภายใน * สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**		
					ปี 2551 - ปัจจุบัน	* เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บจม.แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค และบริษัทในกลุ่ม
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11. นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ **ตำแหน่ง :** * ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 10 กรกฎาคม 2563	50	* ปริญญาตรี คณะการเงินและการธนาคาร มหาวิทยลัยเกษมบัญฑิต **การอบรม :**	- ไม่มี -	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**		
					ปี 2551 - ปัจจุบัน	* เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บจม.แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -		
					ปี 2566 - 2567	กรรมการบริษัท	บจ.ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12. นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ **ตำแหน่ง :** * ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ * เลขานุการบริษัท **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :** วันที่ 10 กรกฎาคม 2563	48	* ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง * ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา ทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา **การอบรม :** * หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 123/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) * โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2565 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF) * หลักสูตร IR IN ACTION รุ่นที่ 4 สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI	400 หุ้น	- ไม่มี -	**ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**		
					ปี 2563 - ปัจจุบัน	* เลขานุการบริษัท	บจม.แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2567 - ปัจจุบัน	*กรรมการบริษัท	บจ.เอเวอร์กรีน ไบโอแมส
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1-9 ผู้บริหาร ลำดับที่ 10-12 และเลขานุการบริษัท ลำดับที่ 12

2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ลำดับที่ 2, 5

3. สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ไม่นับรวมคู่สมสรและบุตร เนื่องจากคู่สมรสและบุตรไม่ได้ถือหุ้น

4. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 12 ท่าน -ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 12 ท่าน -ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 12 ท่าน -ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและเลขานุการบริษัท

รายชื่อบริษัท		CEN	บริษัทย่อย														
			STOWER	RWI	ENS	WJC	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	UA	SKY-I	UWCC	ITG
ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	❶ ⁂ ❸ ❺	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	❷ ❿ ☸ ⑧ ❀	❽ ❾ ❿ ☺	❾ ❿ ☺	❾	-	❾	-	❾	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	❷ ❻ ❼	-	❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจักรธาร	โยธานันท์	❾ ⁂ ◎ ⌘ ♦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mr.Wai Leong	Fong	❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พลโท.ดร.กฤษฎา	สุทธานินทร์	❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mr.Anwin Lim		❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อบริษัท		CEN	บริษัทย่อย													
			STOWER	RWI	ENS	WJC	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	UA	SKY-I	UWCC	ITG
ดร.กฤษฎา	สุรวัฒนวิเศษ	❾ ⁂ ⌘ ♦ ◎	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอารักษ์	อ่อนสุภาพ	❾ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายคมวุฒิ	พรนราดล	☒	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	❖	-	-	-	❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวจันทรัษฎ์	สอดส่องจิตร์	☆	-	-	-	-	-	❾	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> : ชื่อบริษัท

CEN	=	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	QNSI	=	QROI Network Services Inc.
STOWER	=	บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ULA	=	บริษัท อัลตร้า เอเชีย จำกัด
RWI	=	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	UAS	=	ALtra Asia Singapore Pte.Ltd
ENS	=	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	Sky-I	=	Sky Tower Infra Inc.
WJC	=	บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	UAI	=	Ultra Asia Investment Pte.Ltd
MEDI	=	บริษัท เมดิสเฟียร์ จำกัด	UN	=	Ultra Network Pte.Ltd
EBM	=	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	UWCC	=	UWC (Cambodia) Company Limited
CDN	=	บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ITG	=	Interglob Investment Company Limited

หมายเหตุ : ชื่อตำแหน่ง

❶	=	ประธานกรรมการบริษัท	❀	=	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
❷	=	รองประธานกรรมการบริษัท	☒	=	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
❸	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	❁	=	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายพัฒนาและการลงทุน
❹	=	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	❖	=	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
❺	=	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	✂	=	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
❻	=	ประธานกรรมการบริหาร	☆	=	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์
❼	=	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	✪	=	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
❽	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✡	=	รองกรรมการผู้จัดการ
⑧	=	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✸	=	กรรมการผู้จัดการ
❾	=	กรรมการบริษัท	●	=	กรรมการบริหารความเสี่ยง
❿	=	กรรมการบริหาร	☺	=	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
⁂	=	กรรมการอิสระ	⌘	=	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
◎	=	กรรมการตรวจสอบ			

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

บริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาว จันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์ เป็นเลขานุการบริษัท และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ ชื่อหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 123/2564 และผ่านการอบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2566 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และมีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวกับด้านกำกับดูแลกิจการ

<u>องค์ประกอบและคุณสมบัติ</u>

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบ</u>

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแล และประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - (ก) ทะเบียนกรรมการ
    - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
    - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ยังรวมถึงการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ บริษัทย่อย		STOWER	RWI	ENS	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	ULA	SKY-I	UWCC	ITG
นายณัฐวุฒิ	พงศ์สิริ	❶	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วณิชรุ่ง	❷ ❻	❽ ❾ ❿ ☺	❽ ❾	❽ ❼	❽	❽	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวยุวมน	มาลัย	❽ ❄ ❸ ☼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพิมสิริ	ปิ่นรอด	❽ ❄ ◎ ❺ ❋	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ บริษัทย่อย		STOWER	RWI	ENS	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	ULA	SKY-I	UWCC	ITG
นายสมชัย	อภิวัฒนพร	-	❶	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวรวิทย์	ศิริวัฒน์วิมล	-	❽ ❸ ❄ ❺	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิเชียร	โสพรรณพนิชกุล	-	❽ ◎ ❄ ☺	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอณิวุฒิ	พงษ์ไพจิตร	-	❽ ◎ ❄	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนงนุช	คำไชยเทพ	-	❽ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ บริษัทย่อย		STOWER	RWI	ENS	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	ULA	SKY-I	UWCC	ITG
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	-	❽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพลพงษ์	จิระพันธุ์	❽ ❄ ◎ ☺	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.รณชิต	มหัทธนะพฤทธิ์	❽ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุกฤษณ์	อภิรติมัย	❽ ☺ ☼ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพูนพัฒน์	ไลหารชุน	❽ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ บริษัทย่อย		STOWER	RWI	ENS	MEDI	EBM	CDN	UAS	QNSI	UAI	UN	ULA	SKY-I	UWCC	ITG
นางสาววรรณา	สกุลชัยมงคง	-	❽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอารักษ์	อ่อนสุภาพ	-	❽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวรุ่งนภา	สุวรรณโชติ	❽ ❿	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ung Sitatvila		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	❽	❽

หมายเหตุ : ชื่อบริษัท

CEN	=	บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	ULA	=	บริษัท อัลตร้า เอเชีย จำกัด
STOWER	=	บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	UAS	=	ALtra Asia Singapore Pte.ltd
RWI	=	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	Sky-I	=	Sky Tower Infra Inc.
ENS	=	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	UAI	=	Ultra Asia Investment Pte.Ltd
WJC	=	บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	UN	=	Ultra Network Pte.Ltd
MEDI	=	บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	UWCC	=	UWC (Cambodia) Company Limited
EBM	=	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	ITG	=	Interglob Investment Company Limited
PGE	=	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอยี่ จำกัด	QNSI	=	QROI Network Services Inc.
CDN	=	บริษัท แคปปิทอล ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด			

หมายเหตุ : ชื่อตำแหน่ง

❶	=	ประธานกรรมการบริษัท	✵	=	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
❷	=	รองประธานกรรมการบริษัท	✡	=	กรรมการบริหารความเสี่ยง
❸	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	❄	=	กรรมการอิสระ
❹	=	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	◎	=	กรรมการตรวจสอบ
❺	=	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	☺	=	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
❻	=	ประธานกรรมการบริหาร	✇	=	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
❼	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✪	=	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
❽	=	กรรมการบริษัท	❁	=	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
❾	=	กรรมการผู้จัดการ	✡	=	รองกรรมการผู้จัดการ
❿	=	กรรมการบริหาร			

เอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 3

รายระเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท มีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน : นายคมวุฒิ พรนราดล

ตำแหน่ง : เลขานุการคณะกรรมกรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ได้การแต่งตั้ง : วันที่ 16 มิถุนายน 2551

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

ประวัติการทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันชื่อ บมจ.สกาย ทาวเวอร์)
- 2544 - 2547 หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันชื่อ บมจ.สกาย ทาวเวอร์)
- 2544 - 2550 ผู้ตรวจประเมินระบบคุณภาพภายใน (Internal Quality Auditor) ISO 2000:9001 เลขานุการคณะกรรมการบริหารระบบคุณภาพ (Steering Committee) เลขานุการคณะทำงานระบบบริหารคุณภาพ (Working Team) บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันชื่อ บมจ.สกาย ทาวเวอร์)

ประวัติการอบรม

- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (CHULAMOOC3002 รุ่น 2023/2)
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร รุ่นที่ 2/2561
- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (IN HOUSE)
- Requirement and Interpretation of ISO 9001:2015
- ความสำคัญของจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
- สุดยอดเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้การระบบควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ
- การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO
- สรุปประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญสำหรับนักบัญชีพร้อมแนวปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ทางบัญชี
- การตรวจสอบและการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร/กรรมการ/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ทำหน้าที่ในการสอบทานการประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ได้มีการรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก้ผู้รับการตรวจสอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 5 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงาน : นางสาวจันทรัษฎ์ สอดส่องจิตร์

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

วันที่ได้การแต่งตั้ง : วันที่ 24 สิงหาคม 2563

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัท
- ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ทำหน้าที่ประสานงานกับ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล ให้ถูกต้องและครบถ้วน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ ๖

เอกสารแนบ 5

รายละเอียดประกอบอื่นๆ

5.1 รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายนามของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

		จำนวนครั้ง
ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
ดร.กฤษฎา สุรวัฒนวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ	4/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญดังนี้

การรายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวม ราย ไตรมาสและประจำปีซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินโดยได้เชิญ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯว่ารายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความเชื่อถือได้และทันเวลา การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุ

ประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องความเป็นอิสระระหว่างการประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานและมาตรการที่ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ขาดความเป็นอิสระ สำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีมีความพอใจในการให้ความร่วมมือจากบุคลากรของบริษัท

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทฯมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิผล ยิ่งขึ้น ตลอดจนการพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของ COSO ปี 2556 ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิด ชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ มีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยน แปลงไป ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมี ประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กรผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ บริษัทฯได้รับการรับรองการต่ออายุ สมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565

รายการที่เกี่ยวโยงกัน

รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทฯกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงรายการที่มีสาระสำคัญซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผล กระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ได้พิจารณานั้น บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานบริษัทฯเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และมีความเห็นว่าการปฏิบัติภารกิจภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความครบถ้วนสมบูรณ์
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจ สอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2567 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 5 ครั้ง

ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาความเป็นอิสระและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2567 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ

- ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทฯสำหรับปี 2568 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกสำนักงานซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ จากคุณภาพของสำนักงาน และรายละเอียดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีที่ยื่นข้อเสนอมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะ กรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 และ/หรือนายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475 และ/หรือนางสาวชื่นตา ชมเมิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570 และ/หรือนางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8210 และ/หรือนายเกียรติศักดิ์ วานิชย์หานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9922 แห่งบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ("SP AUDIT") เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯสำหรับปี 2567 และขออนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2567 รวมทั้งค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม-1,575,000.- บาท ซึ่งเท่ากับปีที่ผ่านมา

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์และตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

-ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล-
ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

5.2 ข้อมูลเกี่ยวกับรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) หรือ Capital Engineering Network Public Company Limited : CEN ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report) โดยจัดแยกส่วนอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ข้อมูล เชื่อถือได้และมีคุณภาพ โดยบริษัทกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความมุ่งมั่น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

กระบวนการกำหนดเนื้อหาในรายงาน

บริษัทกำหนดเนื้อหาโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกบนพื้นฐานการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยอ้างอิงตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากล GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) เป็นกรอบในการจัดทำรายงาน โยดนำเสนอผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในภาพรวมครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตรายงานได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางสากล เพื่อตอบสนองประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานฉบับนี้

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวทางและขั้นตอนการเก็บข้อมูลมีความชัดเจน และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนของข้อมูลมากที่สุด และสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

ช่องทางการเผยแพร่

รายงานฉบับนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนการรับทราบข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อใช้พิจารณาประเด็นที่น่าสนใจ บริษัทได้จัดทำภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความหลากหลายและสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้รวมอยู่ในรายงานประจำปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่ :

- **เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์**
  โทรศัพท์ : 02-049-1041
  E-mail : Jantharat@cenplc.com

- **บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**
  เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1703,1704
  ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์ : 02-049-1041 ต่อ 1022 โทรสาร : 02-049-1045
  เว็บไซต์ : www.cenplc.com

บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED