

# TRANSFORMATION

**STANLEY**

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2567 (IIUU 56 - 1 One Report)

สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2568

## วิสัยทัศน์ของบริษัทในเครือสแตนเลย์



## สารบัญ

จุดเด่นในรอบปี	3	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	18
สารจากคณะกรรมการบริหาร	4	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	
คณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร	10	และงบการเงิน	21
แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่	12	สรุปผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน	89
รางวัลในรอบปี	14	IIUU 56-1 One Report	90
รายงานความรับผิดชอบของ		ประวัติบริษัท	229
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	17		





# จุดเด่นในรอบปี



	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2568 (พันบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567 (พันบาท)	เปลี่ยนแปลง %
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขาย และการให้บริการ	12,234,731	14,379,928	(14.92)
รายได้รวม	12,521,659	14,703,715	(14.84)
ต้นทุนขาย และการให้บริการ	9,680,014	11,773,221	(17.78)
ค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหาร	1,532,109	1,129,294	35.67
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,723,207	2,179,311	(20.93)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,387,953	1,756,920	(21.00)
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,830,336	11,828,589	0.01
สินทรัพย์รวม	24,058,045	24,777,825	(2.90)
หนี้สินหมุนเวียน	1,565,293	1,935,837	(19.14)
หนี้สินรวม	2,658,246	3,075,736	(13.57)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,399,799	21,702,089	(1.39)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
	บาท	บาท	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.73	11.90	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	6.49	8.17	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	5.68	7.16	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE) (เท่า)	0.12	0.14	
อัตราส่วนราคาตลาดต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (PE) (เท่า)	12.04	8.98	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	7.56	6.11	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	18.11	22.93	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	5.00	5.00	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	279.28	283.22	

**ยอดขายสุทธิ**



**กำไรสุทธิ**



**กำไรสุทธิต่อหุ้น**





# สารจากคณะกรรมการบริหาร

## 1. สถานการณ์เศรษฐกิจโดยทั่วไป

ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2567 ขยายตัวร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งขยายตัวเพิ่มจากร้อยละ 2.0 ในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมมีมูลค่า 18.58 ล้านล้านบาท (ประมาณ 84 ล้านล้านบาท) โดยรายได้เฉลี่ยต่อหัวประชากรต่อปีอยู่ที่ 264,607.70 บาท

อัตราการว่างงานอยู่ที่ร้อยละ 1 อัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 0.4 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP

การลงทุนของภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 และการจ่ายของภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนลดลง

นอกจากนี้ การใช้จ่ายเพื่อการบริโภคของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ซึ่งชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 แต่ยังเป็นการเติบโตในเชิงบวก

การส่งออกสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ซึ่งมีการเติบโตอย่างดี และเป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ

เมื่อแยกตามอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรมลดลงร้อยละ 1.0 ภาคโรงแรม และร้านอาหารรวมถึงการขนส่ง และคลังสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 และ 9.0 ตามลำดับ ภาคการท่องเที่ยว การค้าส่ง ค้าปลีก การสื่อสารข้อมูล การเงิน และการก่อสร้างมีการเติบโตที่ดี แต่ภาคอุตสาหกรรมการผลิตลดลงร้อยละ 0.5 เนื่องจากตลาดยานยนต์ซบเซา ซึ่งทำให้เกิดการเติบโตติดลบต่อเนื่องจากปี 2566

สำหรับ GDP ในปี 2568 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (NESDC) ของประเทศไทยได้คาดการณ์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 - 3.3 (ค่าเฉลี่ยร้อยละ 2.8) ซึ่งเป็นการคาดการณ์ที่คงไว้จากครั้งก่อนในเดือนพฤศจิกายน 2567

นอกจากนี้ยังคาดการณ์ว่า การลงทุน และการใช้จ่ายของภาครัฐ ความต้องการภายในประเทศ การขยายตัวของ การส่งออก และการท่องเที่ยวจะขยายตัวดีขึ้น ซึ่งจะเป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโต

การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อถูกปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.3 - 1.3 เป็นร้อยละ 0.5 - 1.5

กระทรวงการคลังตั้งเป้าหมายให้ GDP ในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยจำเป็นต้องมีแผนการดำเนินงานดังนี้

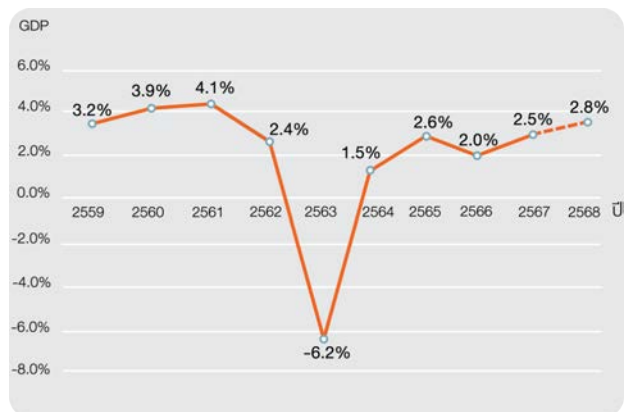
- ผลักดันการส่งออกให้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 - 4.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- ดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติ 38 ล้านคน เพื่อเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวเป็น 1.65 ล้านล้านบาท (ประมาณ 7.3 ล้านล้านบาท)

- ส่งเสริมให้โครงการลงทุนที่ได้รับสิทธิจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2567 มูลค่ารวมประมาณ 800,000 ล้านบาท กระตุ้นให้เกิดการดำเนินการร้อยละ 40 - 50 ภายในปีนี้

- เพิ่มอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นร้อยละ 85 - 90

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) (2559-2568)





โลกในปีนี้อาจร้อยละ 3.2 เป็น 2.8 โดยเฉพาะประเทศที่พึ่งพาการส่งออกเป็นหลักเช่นไทยซึ่งจะได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ในขณะที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ความต้องการสินค้าจากไทยจะลดลงในขณะที่การเจรจาเกี่ยวกับภาษีจะเริ่มขึ้นในไม่ช้า แต่ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจไทยยังคงดำเนินต่อไป

## 2. แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์

### รถยนต์

ข้อมูลจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) พบว่า ยอดการผลิตรถยนต์ภายในประเทศปี 2567 อยู่ที่ 1,468,997 คัน ลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ลดลงต่อเนื่อง 2 ปี

โดยแยกเป็นยอดการผลิตเพื่อการส่งออกลดลงร้อยละ 12.1 เหลือ 1,009,141 คัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 68.7 ของยอดการผลิตทั้งหมด ยอดการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศลดลงร้อยละ 33.1 เหลือ 459,856 คัน โดยแยกตามประเภทของรถยนต์เป็นดังนี้ รถยนต์นั่งลดลงร้อยละ 13.5 เหลือ 558,440 คัน รถกระบะลดลงร้อยละ 23.4 เหลือ 910,547 คัน

นอกจากนี้ ยอดการผลิตรถยนต์นั่งแยกตามประเภทของแหล่งพลังงาน รถยนต์เครื่องยนต์สันดาป (ICE) ลดลงร้อยละ 28.7 เหลือ 349,934 คัน และรถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (PHV) ลดลงร้อยละ 11.2 เหลือ 7,981 คัน ในทางกลับกัน รถยนต์ไฮบริด (HV) เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.6 เป็น 190,837 คัน และรถยนต์แบตเตอรี่ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 59 เท่าจากปีที่ผ่านมาเป็น 9,688 คัน

ยอดจำหน่ายในปี 2567 สำหรับการส่งออกลดลงร้อยละ 9 เหลือ 1,019,213 ล้านคัน ยอดจำหน่ายภายในประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศไทย และการเข้มงวดกับการพิจารณาสินเชื่อรถยนต์ ทำให้ยอดลดลงร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน เหลือเพียง 572,675 คัน

ในปี 2568 แม้ว่าจะมีความเสี่ยงจากสถานการณ์การเมือง และเศรษฐกิจโลกที่แย่ลง เช่น ความขัดแย้งทางการค้า แต่ยังคงคาดการณ์ว่ายอดจำหน่ายสำหรับการส่งออกจะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะลดลงร้อยละ 2 เหลือประมาณ 100,000 คัน สำหรับตลาดภายในประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเงินเฟ้อ และการเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อ คาดว่ายอดจำหน่ายจะอยู่ในช่วง 550,000 - 600,000 คัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

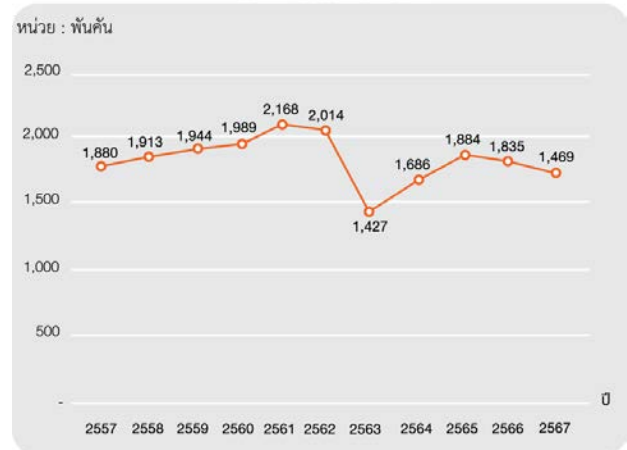
### รถจักรยานยนต์

ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2567 อยู่ที่ 2,426,367 คัน ลดลงร้อยละ 1.9 ลดลง 2 ปีต่อเนื่อง โดยแยกเป็นรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป (CBU) 1,887,208 คัน ลดลงร้อยละ 11 และชิ้นส่วนประกอบ (CKD) 539,159 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.1

ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป (CBU) ในปี 2568 คาดว่าจะอยู่ที่ 1,683,239 คัน ลดลงร้อยละ 9.4 จากปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ยอดจำหน่ายสำหรับการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เป็น 1.11 ล้านคัน สำหรับตลาดภายในประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากหนี้สินครัวเรือนอย่างต่อเนื่อง

ยอดการผลิตรถยนต์



ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป



และมาตรการสนับสนุนจากรัฐบาลที่ไม่แน่นอน คาดว่ายอดขายจะอยู่ในช่วง 1.65 - 1.73 ล้านคัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 มีความกังวลว่าการขึ้นภาษีนำเข้าสูงสุดร้อยละ 36 ที่ประธานาธิบดีทรัมป์ของสหรัฐอเมริกาเสนอ จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของไทย เช่น รถยนต์ เหล็ก อาหาร และพลังงาน

ตามที่คณะกรรมการยานยนต์ของ FTI ระบุ การส่งออกรถยนต์นั่ง และรถปิกอัพไปยังสหรัฐอเมริกาลดลงแล้ว เนื่องจกนโยบายการย้ายฐานการผลิตของบริษัทแม่แต่ละแห่ง อย่างไรก็ตามการส่งออกรถจักรยานยนต์ (ภาษีจากร้อยละ 2.4 เป็นร้อยละ 38.4) และชิ้นส่วนยานยนต์ (ภาษีเป็นร้อยละ 36) ซึ่งมีมูลค่าการส่งออกต่อปีประมาณ 1.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 220 พันล้านเยน) ซึ่งมีสัดส่วนการส่งออกที่สูงจึงได้รับผลกระทบอย่างมาก

นอกจากเศรษฐกิจภายในประเทศที่ซบเซาแล้ว ยังมีความกังวลเกี่ยวกับการแพร่กระจายไปยังห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด และการขึ้นราคาสินค้าไปยังผู้บริโภค จึงขอเรียกร้องให้รัฐบาลเริ่มการเจรจากับสหรัฐอเมริกาอย่างเร่งด่วน และเสริมสร้างมาตรการภายในประเทศ

### 3. การดำเนินงานของบริษัท

ปีงบประมาณ 2567 สถาบันการเงินเข้มงวดต่อการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ เนื่องจากหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจากจีน ทำให้การผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศไทยลดลงเป็นปีที่สองติดต่อกัน ยอดขายของบริษัทก็ลดลงร้อยละ 14.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยใช้ SNAP (กิจกรรมการปฏิบัติการผลิต) และยังคงปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายในการลดของเสียให้เป็นศูนย์ ไปพร้อมกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และมั่นใจได้ให้กับผู้ใช้งานในฐานะผู้ผลิตระบบโคมไฟ (Lamp System Maker) และปรับปรุงผลประกอบการของบริษัทให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### โครงสร้างยอดขาย

กิจการหลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ “กิจการโคมไฟ” “กิจการหลอดไฟ” และ “กิจการแม่พิมพ์/กิจการการออกแบบ”





## ยอดขาย

มูลค่า และสัดส่วนโครงสร้างยอดขายของแต่ละกิจการประจำปี 2567 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปีบัญชี 2567 (เม.ย. 2567 - มี.ค. 2568)		ปีบัญชี 2566 (เม.ย. 2566 - มี.ค. 2567)		อัตราเพิ่ม-ลด (%)
	จำนวนเงิน	สัดส่วน	จำนวนเงิน	สัดส่วน	
กิจการหลอดไฟ	349.78	2.86%	310.50	2.16%	12.65
กิจการคอมไฟ	11,716.66	95.76%	13,846.12	96.29%	(15.38)
กิจการแม่พิมพ์ และการออกแบบ	168.29	1.38%	223.31	1.55%	(24.64)
<b>รวม</b>	<b>12,234.73</b>	<b>100%</b>	<b>14,379.93</b>	<b>100%</b>	<b>(14.92)</b>

\* กิจการหลอดไฟ และกิจการแม่พิมพ์ ไม่รวมยอดขายภายในบริษัท



## การลงทุน

การลงทุนในปี 2567 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปีบัญชี 2567 (เม.ย. 2567 - มี.ค. 2568)	ปีบัญชี 2566 (เม.ย. 2566 - มี.ค. 2567)	อัตราเพิ่ม-ลด (%)
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
ที่ดิน	-	-	-
สิ่งก่อสร้าง	114.45	89.44	27.96%
อุปกรณ์ เครื่องจักร และเครื่องมือ	392.12	387.86	1.10%
แม่พิมพ์ และจิก	142.05	212.41	(33.12%)
อื่นๆ	7.98	14.31	(44.23%)
<b>รวม</b>	<b>656.60</b>	<b>704.02</b>	<b>(6.74%)</b>



## การจ้างงาน

จำนวนบุคลากร ณ สิ้นปี 2567 เป็นดังนี้

หน่วย : คน

	จำนวนบุคลากร ณ สิ้นปี บัญชี 2567	จำนวนบุคลากร ณ สิ้นปี บัญชี 2566	เพิ่ม (ลด)
พนักงานคนไทย (ชาย)	1,272	1,510	(238)
พนักงานคนไทย (หญิง)	1,084	1,267	(183)
พนักงานชาวญี่ปุ่น	20	19	1
<b>รวม</b>	<b>2,376</b>	<b>2,796</b>	<b>(420)</b>



## 4. แนวโน้มในอนาคต

ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศปี 2567 ลดลงร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมาตรการควบคุมหนี้ในครัวเรือน เช่น การเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ และการเพิ่มเงินดาวน์ นอกจากนี้ในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ชะลอตัว ส่งผลให้ยอดส่งออกรถยนต์ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สภาพแวดล้อมในปีงบประมาณ 2568 ก็ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง และผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นแต่ละรายไม่มีแผนตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ จึงไม่เห็นสัญญาณของการฟื้นตัว

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566 เป็นต้นมา ผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าสัญชาติจีนสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยได้มากกว่าร้อยละ 10 แต่ด้วยภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ชะลอตัว และความต้องการรถยนต์ไฟฟ้าที่เริ่มทรงตัว การเติบโตของตลาดจึงเข้าสู่ช่วงชะลอตัว อย่างไรก็ตามผู้ผลิตรถยนต์จีนยังคงเดินหน้าเปิดตัวรถรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงรถยนต์ไฮบริด (HV) ด้วย โดยมีเป้าหมายเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ผลิตรถยนต์ญี่ปุ่น (OEM) และเสริมความแข็งแกร่งของประเทศไทยในฐานะฐานการส่งออก

ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน คาดว่ายังคงดำเนินต่อไปในปีงบประมาณ 2568 โดยคาดว่าจะลดการผลิตรถยนต์ภายในประเทศจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีงบประมาณ 2567 แต่ยังคงจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดต่อไป เนื่องจากผลกระทบจากนโยบายภาษีของรัฐบาลประธานาธิบดีทรัมป์ยังคงไม่ชัดเจน

ในส่วนของรถจักรยานยนต์ การผลิตภายในประเทศไทยลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเช่นเดียวกับรถยนต์ ในขณะที่การผลิตราคาประหยัลดต่ำลง แต่ยอดขายของรุ่นขนาดกลางกลับเติบโตได้ดี ทำให้การชะลอตัวไม่รุนแรงเท่ากับรถยนต์ โดยในปีงบประมาณ 2568 คาดว่าสภาพแวดล้อมจะไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก และการผลิตจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2567

การพัฒนามุ่งเน้นการใช้ระบบการขับเคลื่อนไฟฟ้าทั้งในรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ทำให้การจัดสรรทรัพยากรในระดับโลกกลายเป็นเรื่องเร่งด่วน ในขณะที่เดียวกันศูนย์พัฒนาของผู้ผลิต (OEM) ในประเทศไทยได้รับการมอบหมายงานพัฒนาจากญี่ปุ่นเพิ่มมากขึ้น ทำให้บทบาทของศูนย์พัฒนาในไทยจะยกระดับสู่ระดับโลกเพิ่มมากขึ้น

ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเช่นนี้ บริษัทของเราได้ดำเนินการควบรวมโรงงานผลิตคอมโพ และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในปีงบประมาณ 2567 ที่ผ่านมา สำหรับปีงบประมาณปัจจุบัน เรายังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการปรับเปลี่ยนสายการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ และนำระบบดิจิทัลเข้ามาใช้มากขึ้น (Digital Transformation: DX) เพื่อรักษา และยกระดับศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้นโยบาย One-Stanley เรายังมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการเสริมสร้างความร่วมมือกับฐานการผลิตแต่ละแห่งในกลุ่มเอเชีย พร้อมทั้งดำเนินกิจกรรมการปฏิรูปการผลิตภายใต้ชื่อ SNAP (Stanley New Approach for Higher Productivity) เพื่อพัฒนาการผลิตอย่างไม่หยุดยั้ง และมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ระบบคอมโพไฟส่องสว่างสำหรับอนาคต เพื่อมุ่งสู่การเติบโตที่ยิ่งใหญ่ยิ่งขึ้น



“

นอกจากนี้ เรายังมุ่งเน้นการเสริมสร้างความพยายามในการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และเชื่อถือได้ให้แก่ผู้ใช้งาน และส่งมอบคุณค่าที่สังคมต้องการ

เราจะเดินหน้าพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

จากนี้ไป เรายังคงดำเนินการบริหารจัดการที่เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อจัดสรรกำไร และความสุขร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ”

”



นายอภิชาติ ลีอัสสระบุกุล  
ประธานกรรมการ

นายคาสุนี นาคาอี  
ประธานกรรมการบริหาร





## คณะกรรมการ



1. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล  
กรรมการ/ประธานกรรมการ



2. นายคาซุโนริ นาคาอิ  
กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร



3. นายทงนง ลี้อิสสระนุกูล  
กรรมการ



4. นายอารุกิ อุจิเดะ  
กรรมการ/กรรมการบริหาร



5. นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล  
กรรมการ



6. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ  
กรรมการ



7. นายยะสุอาคิ คาอิซูมิ  
กรรมการ



8. นายโทโมฮิโระ คอนโดะ  
กรรมการ



9. นายพิจารณ์ สุนภารังษี  
กรรมการอิสระ



10. นายกฤษดา วิสวธีรานนท์  
กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



11. นายสุชาติ พิเศษวานิช  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ



12. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ





1. นายคาซุโนริ นาคาอิ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



2. อภิชาติ ลีอิสสระบุญล  
รองประธานคณะกรรมการบริหาร  
ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร



3. นายฮารุกิ อุจิเดะ  
กรรมการบริหาร



4. นายคะสุยะ ชิโรชิ  
ผู้จัดการใหญ่  
ศูนย์การออกแบบผลิตภัณฑ์



5. นายชาโตชิ สีมียะ  
ผู้จัดการใหญ่  
ส่วนงาน SATELLITE



6. นายโคอิจิ โอซะวะ  
ผู้จัดการใหญ่  
OFFICE OF CORPORATE PLAN



7. นายอนุพงษ์ โทมนากกร  
ผู้จัดการใหญ่  
ส่วนงานอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์



## 1. ISUZU - MU-X THE NEXT PEAK

A close-up photograph of the front left corner of a silver car. The image highlights the sleek, angular design of the headlight, which features a prominent LED daytime running light signature. Below the main headlight is a smaller fog light. To the left, a portion of the car's grille is visible, showing a dark honeycomb pattern with silver horizontal accents. The car's body panels have a smooth, metallic finish.





## รถจักรยานยนต์

### 1. HONDA - PCX 160

ไฟหน้า (Head Lamp) และ Wind Screen



ชุดโคมไฟท้าย (Rear Combination Lamp)



### 2. HONDA - Scoopy I

ไฟหน้า (Head Lamp)



ชุดโคมไฟท้าย (Rear Combination Lamp)







## รางวัลในรอบปี 2567

### รางวัลจากวารสารการเงินธนาคาร



#### รางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2024

ประเภทบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2567 หรือ Best Public Company of the Year 2024 หมวดธุรกิจยานยนต์

(กรกฎาคม 2567)

## รางวัลจากลูกค้า



รางวัล  
**2024 ESG Award**  
(Environmental, Social,  
Governance)  
จากบริษัท อิซูมูมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(พฤษภาคม 2568)



รางวัล  
**Excellent Cost  
Innovation Award 2025**  
จากบริษัท ไทย ยามาย่า มอเตอร์ จำกัด  
(กุมภาพันธ์ 2568)



รางวัล  
**Zero Defect  
Achievement 2024**  
จากบริษัท ออโต้ฮัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(กุมภาพันธ์ 2568)



รางวัล **2024 TCC**  
**Safety Activity as Group-Leader**

จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์  
เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด  
(มกราคม 2568)



รางวัล **2024 TCC**  
**Environment Activity as Sub - Leader**

จากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์  
เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด  
(กุมภาพันธ์ 2568)





## รางวัลจากหน่วยงานราชการ



รางวัล

**สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ต่อเนื่องปีที่ 21)**

จากกระทรวงแรงงาน

(กันยายน 2567)



**รางวัล สตรีนักบริหารดีเด่น ผู้บริหารที่มีอำนาจกระทำแทนนายจ้างสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่**

จากกระทรวงแรงงาน

(มีนาคม 2568)



**รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน (ต่อเนื่องปีที่19)**

จากกระทรวงแรงงาน

(พฤศจิกายน 2567)



**รางวัล The Outstanding Award for Pathumthani Occupational Health and Safety Project Contest 2024**

จากสำนักงานสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานจังหวัดปทุมธานี

(พฤศจิกายน 2567)



รางวัล

**มาตรฐานสุภาพอนามัย**

จากกรมอนามัย

(พฤศจิกายน 2567)



# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างครบถ้วน และเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2567 เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ กำกับดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล)  
ประธานกรรมการ

(นายคาสุนี นาคาอิ)  
ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายฤชดา วิศวธีรานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุชาติ พิเศษฐานิช และนายวิบูลย์ รัตมีไพศาล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนายวิบูลย์ รัตมีไพศาล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงินเพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ ในรอบปีบัญชี 2567 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2567 ดังนี้

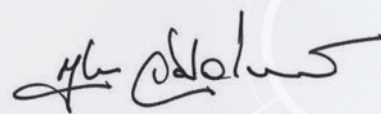
1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2567 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสอบทานระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงขอบเขตการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน และติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และคู่มือปฏิบัติงาน
5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน
6. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย และมาตรการที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือการกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณ
7. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PWC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท



8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งคณะ ซึ่งในปี 2567 ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสอบทานรายงานทางการเงินซึ่งบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



(นายกฤษดา วิสวธีรานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เรื่องสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ตามมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,756.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.30 และร้อยละ 8.01 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตหลอดไฟขนาดเล็ก หลอด LED ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนส่องสว่าง แม่พิมพ์ และผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งบริษัทได้ประเมินว่าเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน และต้องวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

เงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าววัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งมาจากข้อมูลที่ไม่ได้สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน ทั้งนี้ผลการประเมินพบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่ามูลค่าตามวิธีราคาทุน ดังนั้นบริษัทรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 45.55 ล้านบาท

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด เป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมของบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มีความซับซ้อนและใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าประเมินมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นอิสระ โดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมเทียบกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณาปัจจัยการขาดสภาพคล่องของตราสารทุน (Discount for lack of marketability) เพื่อพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเพียงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเพียงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

24 เมษายน พ.ศ. 2568





บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

**งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย**

**และงบการเงินเฉพาะกิจการ**

วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568





บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,356,922,774	2,000,191,282	1,356,922,774
เงินลงทุนระยะสั้น	10	7,589,600,000	6,840,800,000	7,589,600,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	11	1,957,819,758	2,390,402,926	1,957,819,758
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	12	838,461,603	503,949,308	838,461,603
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	14	46,961,890	63,005,596	46,961,890
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		40,570,290	30,240,090	40,570,290
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>11,830,336,315</b>	<b>11,828,589,202</b>	<b>11,830,336,315</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนดัดจำหน่าย	13	19,492,660	19,264,319	19,492,660
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	14	31,858,151	59,795,504	31,858,151
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6, 13	1,913,011,298	1,878,644,389	1,913,011,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	2,171,227,051	2,180,433,738	54,044,189
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	22,543,736	24,222,631	3,132,500
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17	7,090,175,919	7,898,735,583	7,090,175,919
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	966,854,732	872,559,709	966,854,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ		12,545,017	15,579,930	12,545,017
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>12,227,708,564</b>	<b>12,949,235,803</b>	<b>10,091,114,466</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>24,058,044,879</b>	<b>24,777,825,005</b>	<b>21,921,450,781</b>
				<b>22,630,345,325</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสมเเตนเล่ย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 (ข)			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 (ข)			
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน สุทธิ	6, 13			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20			
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>				
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	19			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21			
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
<b>รวมหนี้สิน</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 76,625,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 76,625,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สำรองตามกฎหมาย	24			
ยังไม่ได้จัดสรร				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทยสมเอนเอยการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8, 29	12,234,731,466	14,379,927,583	12,234,731,466	14,379,927,583
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(9,680,014,260)	(11,773,221,407)	(9,680,014,260)	(11,773,221,407)
กำไรขั้นต้น		2,554,717,206	2,606,706,176	2,554,717,206	2,606,706,176
รายได้อื่น					
- เงินปันผลรับ		128,299,612	127,614,149	335,757,362	346,566,485
- กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		(16,552,721)	30,699,294	(16,552,721)	30,699,294
- กำไรอื่น สุทธิ	13.3 (ข)	547,032	2,709,766	547,032	2,709,766
- ดอกเบี้ยรับ		160,873,866	123,428,108	160,873,866	123,428,108
- อื่น ๆ	25	13,759,450	39,335,926	13,759,450	39,335,926
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,841,644,445	2,930,493,419	3,049,102,195	3,149,445,755
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(790,239,246)	(776,776,437)	(790,239,246)	(776,776,437)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(523,435,424)	(352,517,349)	(523,435,424)	(352,517,349)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	17	(218,434,345)	-	(218,434,345)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(1,532,109,015)	(1,129,293,786)	(1,532,109,015)	(1,129,293,786)
กำไรจากการดำเนินงาน		1,309,535,430	1,801,199,633	1,516,993,180	2,020,151,969
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		413,671,450	378,111,714	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,723,206,880	2,179,311,347	1,516,993,180	2,020,151,969
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(335,254,107)	(422,391,740)	(294,011,367)	(390,559,864)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,387,952,773	1,756,919,607	1,222,981,813	1,629,592,105
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	18.11	22.93	15.96	21.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,387,952,773	1,756,919,607	1,222,981,813	1,629,592,105
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	21	(14,450,096)	20,752,178	(14,450,096)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13.2	34,366,909	195,814,926	34,366,909
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(3,983,363)	(43,313,421)	(3,983,363)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		15,933,450	173,253,683	15,933,450
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		(217,099,282)	22,120,494	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	43,419,856	(4,424,099)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(173,679,426)	17,696,395	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(157,745,976)	190,950,078	15,933,450
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,230,206,797	1,947,869,685	1,802,845,788

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
				การวัดมูลค่า	ผลต่างจาก	การวัดมูลค่าใหม่	รวม		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร	เงินลงทุนใน	การแปลงค่า	การวัดมูลค่าใหม่	รวม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ตราสารทุน	งบการเงิน	ของการผูกพัน	องค์ประกอบอื่น		
บาท	บาท	บาท	บาท	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ผลประโยชน์		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				บาท	บาท	บาท	บาท		
383,125,000	504,250,000	38,312,500	19,218,587,452	1,246,038,647	(134,382,333)	30,781,914	1,142,438,228	21,286,713,180	
-	-	-	1,756,919,607	156,651,941	17,696,395	16,601,742	190,950,078	1,947,869,685	
-	-	-	(1,532,494,000)	-	-	-	-	(1,532,494,000)	
383,125,000	504,250,000	38,312,500	19,443,013,059	1,402,690,588	(116,685,938)	47,383,656	1,333,388,306	21,702,088,865	
383,125,000	504,250,000	38,312,500	19,443,013,059	1,402,690,588	(116,685,938)	47,383,656	1,333,388,306	21,702,088,865	
-	-	-	1,387,952,773	27,493,527	(173,679,426)	(11,560,077)	(157,745,976)	1,230,206,797	
-	-	-	(1,532,496,700)	-	-	-	-	(1,532,496,700)	
383,125,000	504,250,000	38,312,500	19,298,469,132	1,430,184,115	(290,365,364)	35,823,579	1,175,642,330	21,399,798,962	

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น						
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
					การวัดมูลค่า						
	บาท	บาท	บาท	บาท	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	ผ่านกำไรขาดทุน	ผลการประเมินมูลค่าใหม่	รวม	
					มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เบ็ดเสร็จอื่น	ของภาระผูกพัน	องค์ประกอบอื่น	
					บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566	383,125,000	504,250,000	38,312,500	17,511,245,272	1,246,038,647	30,781,914	1,276,820,561	19,713,753,333			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,629,592,105	156,651,941	16,601,742	173,253,683	1,802,845,788			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(1,532,494,000)	-	-	-	(1,532,494,000)			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567	383,125,000	504,250,000	38,312,500	17,608,343,377	1,402,690,588	47,383,656	1,450,074,244	19,984,105,121			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567	383,125,000	504,250,000	38,312,500	17,608,343,377	1,402,690,588	47,383,656	1,450,074,244	19,984,105,121			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,222,981,813	27,493,527	(11,560,077)	15,933,450	1,238,915,263			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(1,532,496,700)	-	-	-	(1,532,496,700)			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568	383,125,000	504,250,000	38,312,500	17,298,828,490	1,430,184,115	35,823,579	1,466,007,694	19,690,523,684			

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	1,723,206,880	2,179,311,347	1,516,993,180	2,020,151,969
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคา	17	1,166,093,816	1,272,414,305	1,166,093,816
- ค่าตัดจำหน่าย	18	243,320,587	285,349,306	243,320,587
- ดอกเบี้ยรับ		(160,873,866)	(123,428,108)	(160,873,866)
- ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(413,671,450)	(378,111,714)	-
- เงินปันผลรับ				
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(128,299,612)	(127,614,149)	(128,299,612)
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15, 16	-	(207,457,750)	(218,952,336)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		61,375,028	-	61,375,028
- (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	25	8,321,000	(4,946,152)	8,321,000
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	17	218,434,345	-	218,434,345
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	1	5	1
- กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(18,436,347)	-
- (กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์การเงิน		4,468	(1,015,266)	4,468
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	12	955,639	(776,768)	955,639
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิของสินค้าคงเหลือ				
ที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน	12	(12,000,000)	12,000,000	(12,000,000)
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	42,181,007	42,612,360	42,181,007
- (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น สุทธิ		716,242	(4,596,447)	716,242
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน		2,749,764,085	3,132,762,372	2,749,764,085
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		446,086,739	205,550,317	446,086,739
- สินค้าคงเหลือ		(323,467,934)	75,495,055	(323,467,934)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(10,330,200)	(17,368,499)	(10,330,200)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,034,913	(649,535)	3,034,913
- เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		(101,222,030)	(33,816,999)	(101,222,030)
- เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(161,717,347)	(8,087,149)	(161,717,347)
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น		(39,485,471)	(3,412,635)	(39,485,471)
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,411,699	(24,705,715)	6,411,699
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(20,515,488)	55,361,509	(20,515,488)
- จ่ายค่าตอบแทนพนักงานหลังจากจากงาน	21	(70,739,770)	(10,575,737)	(70,739,770)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		2,477,819,196	3,370,552,984	2,477,819,196
- รับดอกเบี้ย		25,310,398	35,226,903	25,310,398
- จ่ายภาษีเงินได้		(389,441,908)	(389,286,722)	(389,441,908)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		2,113,687,686	3,016,493,165	2,113,687,686

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินที่แสดง			
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	14	(490,600)	(166,958,000)	(490,600)	(166,958,000)
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	14	44,471,659	87,410,597	44,471,659	87,410,597
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(650,902,526)	(748,679,928)	(650,902,526)	(748,679,928)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		10,980,968	6,916,438	10,980,968	6,916,438
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		122,079,148	71,322,293	122,079,148	71,322,293
เงินปันผลรับ					
- สิ้นทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		128,299,612	127,614,149	128,299,612	127,614,149
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15, 16	207,457,750	218,952,336	207,457,750	218,952,336
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(337,615,611)	(219,441,656)	(337,615,611)	(219,441,656)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	10	15,793,800,000	12,541,800,000	15,793,800,000	12,541,800,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	10	(16,542,600,000)	(13,490,800,000)	(16,542,600,000)	(13,490,800,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,224,519,600)	(1,571,863,771)	(1,224,519,600)	(1,571,863,771)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินปันผลจ่าย	23	(1,532,496,700)	(1,532,494,000)	(1,532,496,700)	(1,532,494,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,532,496,700)	(1,532,494,000)	(1,532,496,700)	(1,532,494,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(643,328,614)	(87,864,606)	(643,328,614)	(87,864,606)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		2,000,191,282	2,084,203,370	2,000,191,282	2,084,203,370
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		60,106	3,852,518	60,106	3,852,518
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		1,356,922,774	2,000,191,282	1,356,922,774	2,000,191,282
รายการที่ไม่กระทบเงินสด					
ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากการซื้ออาคาร อุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		26,456,157	20,713,190	26,456,157	20,713,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 35 ถึง 88 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและประกอบกิจการในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 29/3 หมู่ 1 ถนนบางขุน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย 12000 บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ อุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ แม่พิมพ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2568

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์) และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต้องงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 7

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบันและบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลา รายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้ผู้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืน โดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



#### 4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

##### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity method)

###### ก) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

###### ข) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

###### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

###### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

บริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่บริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

###### ง) รายการระหว่างกัน

ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดค่าของสินทรัพย์ที่โอน





#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) บริษัทร่วมและการร่วมค้า

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าหรือบริการที่มีการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 (จ)



#### 4.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญเสียในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

#### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำการซื้อขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

##### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่



ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - บริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

บริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่บริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น - เงินปันผลรับ เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม







ณ) การด้อยค่า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน

#### 4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	5 - 15
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ	10 - 40
เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน	5 - 20
แม่พิมพ์	4
ยานพาหนะ	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจาก  
การจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### การซื้อสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์  
ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี ถึง 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อบริษัทสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- มีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อบริษัทมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่บริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นเริ่มใช้แบบ  
ผลิตภัณฑ์ในการผลิตสินค้าเพื่อการพาณิชย์ด้วยวิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากต้นทุนการออกแบบ  
ผลิตภัณฑ์นั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 4 ปี





#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า บริษัทต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

#### 4.11 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน





ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าแรง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และอื่น ๆ ของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ  
2) บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน ภายหลัง  
รอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีการระงับหนี้สินในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการ  
ชำระหนี้สินนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และประมาณการจำนวน  
ที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระหนี้สิน  
การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหัก  
ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่บริษัทได้รับจากการขนส่งสินค้าและ  
ให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระ  
ที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตาม  
สัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ บริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ  
แยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว



## การขายสินค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้า ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ และเมื่อผู้ขายได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว ซึ่งภาระผูกพันของบริษัทสิ้นสุดลงหรือบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าสนใจ

โดยปกติสินค้าจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลา 12 เดือน รายได้จาก การขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวัง จากข้อมูลในอดีต โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หักสินค้าที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้า ที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 ถึง 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของบริษัทในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและ ต้นทุนขาย

บริษัทรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่บริษัทมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่ กำหนดเวลาในการชำระเงิน

## การให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อได้ให้บริการแล้ว

## สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้ เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

## รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและ พิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท
- รายได้จากการขายเศษซากรับรู้เมื่อมีการขายเกิดขึ้นจริง





#### 4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.18 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

บริษัทมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของบริษัท

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของบริษัทเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน





## 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

## ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อขายสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ของรายการ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมดสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ๆ

เนื่องจากบริษัทไม่ได้มีการจัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง อนุพันธ์ดังกล่าวจึงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ด้านล่างและหมายเหตุ 13

## ความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2568			31 มีนาคม พ.ศ. 2567		
	ดอลลาร์		เยน	ดอลลาร์		เยน
	สหรัฐ	ยูโร		สหรัฐ	ยูโร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	142,446,642	-	777,933	125,693,459	-	678,886
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้						
หมุนเวียนอื่น	347,445,310	-	-	359,389,614	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	207,710,814	1,650,459	17,154,997	352,540,017	3,087,906	18,283,692
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
- ซื้อเงินตราต่างประเทศ	-	-	4,552,000	-	-	4,818,000



#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น บริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาท เงินเยนญี่ปุ่น เงินดอลลาร์สหรัฐ และเงินยูโร ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น และเงินดอลลาร์สหรัฐ

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 7)*	9,306,101	9,278,032
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 6)*	(115,532)	(185,274)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 6)*	(1,255,564)	(1,346,056)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
- ลดลงร้อยละ 6 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 7)*	(9,306,101)	(9,278,032)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร		
- ลดลง ร้อยละ 7 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 6)*	115,532	185,274
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน		
- ลดลงร้อยละ 6 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 6)*	1,255,564	1,346,056
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทไม่ได้พึ่งพิงรายได้ดอกเบี้ยรับในการดำเนินธุรกิจ

#### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและความเสี่ยงด้านเครดิตแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง



ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ bbb หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ บริษัทพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

รายละเอียดของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 11

บริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลานาน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป





#### เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน ข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 14

#### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 1,356,922,774 บาท (พ.ศ. 2567 : 2,000,191,282 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมติดลบนั้น ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวที่จำนวน 83,505 บาท (พ.ศ. 2567 : 79,037 บาท) ซึ่งแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการที่ครบกำหนด ณ ปัจจุบัน เนื่องจากวันครบกำหนดตามสัญญานั้นอ้างอิงตามระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการดังกล่าว บริษัทบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้โดยพิจารณาจากวันครบกำหนดตามสัญญา



## บริษัท ไทยสมเฒ่าเคเบิลการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

	ณ ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568						
รายการที่มีใช่อ่อนหนี้						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,032,008,729	-	-	-	1,032,008,729	1,032,008,729
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	397,880,390	-	-	-	397,880,390	397,880,390
รวมรายการที่มีใช่อ่อนหนี้	1,429,889,119	-	-	-	1,429,889,119	1,429,889,119
อ่อนหนี้						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	83,505	-	-	-	83,505	83,505
รวมอ่อนหนี้	83,505	-	-	-	83,505	83,505
รวม	1,429,972,624	-	-	-	1,429,972,624	1,429,972,624

	ณ ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567						
รายการที่มีใช่อ่อนหนี้						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,321,254,971	-	-	-	1,321,254,971	1,321,254,971
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	418,395,878	-	-	-	418,395,878	418,395,878
รวมรายการที่มีใช่อ่อนหนี้	1,739,650,849	-	-	-	1,739,650,849	1,739,650,849
อ่อนหนี้						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	79,037	-	-	-	79,037	79,037
รวมอ่อนหนี้	79,037	-	-	-	79,037	79,037
รวม	1,739,729,886	-	-	-	1,739,729,886	1,739,729,886

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน



## 6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,913,011,298	-	1,913,011,298
	-	1,913,011,298	-	1,913,011,298
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	83,505	-	-	83,505
	83,505	-	-	83,505
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,878,644,389	-	1,878,644,389
	-	1,878,644,389	-	1,878,644,389
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	79,037	-	-	79,037
	79,037	-	-	79,037



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าและเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	156,673,185	167,860,862	-	-	1,756,338,113	1,710,783,527	1,913,011,298	1,878,644,389
รวมสินทรัพย์	156,673,185	167,860,862	-	-	1,756,338,113	1,710,783,527	1,913,011,298	1,878,644,389
<b>หนี้สิน</b>								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า								
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	83,505	79,037	-	-	83,505	79,037
รวมหนี้สิน	-	-	83,505	79,037	-	-	83,505	79,037

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 และหมายเหตุ 4.11

### เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้ที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง ผลกระทบของการคิดลดราคาสำหรับตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ไม่มีสาระสำคัญ





## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

#### เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

##### เงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งมาจากข้อมูลที่ไม่ได้สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,710,783,527	1,566,461,774
กำไรซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	45,554,586	144,321,753
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,756,338,113	1,710,783,527

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ช่วงของข้อมูล		
	31 มีนาคม	31 มีนาคม	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567			
	บาท	บาท			
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,756,338,113	1,710,783,527	ปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of Marketability : DLOM)	ร้อยละ 27	ร้อยละ 15

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
			สมมุติฐาน	สมมุติฐาน
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2568
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of Marketability : DLOM)	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 0.70	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.70



## ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คือปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of Marketability : DLOM) ประมาณโดยอ้างอิงจากมาตรฐานการประเมินมูลค่า (International Valuation standards) โดยบริษัทได้ใช้ค่ากลางของช่วงข้อมูลดังกล่าว

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณ์ญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทใช้วิจารณ์ญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

### ข) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย เพื่อให้สะท้อนถึงการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากอายุของสินค้าคงเหลือ แนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

### ค) อายุการให้ประโยชน์ของอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์สำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการจัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 21

### จ) สำรองค่าประกันสินค้า

บริษัทได้ให้การรับประกันสินค้าเมื่อขายสินค้าให้กับลูกค้า โดยบริษัทจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับสินค้าที่ชำรุดเสียหายภายในระยะเวลาการรับประกันที่กำหนด สำรองค่าประกันสินค้ากำหนดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีต



ฉ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัททดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า การคำนวณมูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายต้องอาศัยการพิจารณาที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด

ช) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้พิจารณาผลประกอบการของบริษัทตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และที่ตั้งภูมิศาสตร์จากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับที่นำเสนอในงบการเงินนี้

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ อุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ แม่พิมพ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์ บริษัทไม่ได้จัดทำข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับธุรกิจแม่พิมพ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่ารายได้ สินทรัพย์ และผลกำไรของส่วนงานแม่พิมพ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ มีจำนวนไม่ถึงเกณฑ์เชิงปริมาณที่บริษัทต้องแยกรายงานข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับที่นำเสนอในงบการเงินนี้

รายได้จากการขายและการให้บริการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ อุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ แม่พิมพ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีรายได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์	12,066,445,310	14,156,613,493
แม่พิมพ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์	168,286,156	223,314,090
	12,234,731,466	14,379,927,583



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

รายได้จากการขายและการให้บริการตามที่ตั้งภูมิศาสตร์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีรายได้ตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ในประเทศ	7,721,490,386	8,965,681,199
ต่างประเทศ	4,513,241,080	5,414,246,384
	12,234,731,466	14,379,927,583

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รายได้จากการขายและบริการทั้งหมดมีจังหวะเวลาการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

### ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีรายได้จากหลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีรายการกับบริษัทเป็นสัดส่วนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทเป็นจำนวน 3 กลุ่มกิจการ ดังนี้ (พ.ศ. 2567 : 3 กลุ่มกิจการ)

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มที่ 1	4,696	5,516
กลุ่มที่ 2	2,438	3,463
กลุ่มที่ 3	1,436	1,602

ทั้งนี้ ลูกค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันถือเป็นลูกค้ารายเดียวกันและรวมเรียกว่ากลุ่มกิจการ

### 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
เงินสดและเช็คที่ยังไม่นำฝาก	745,112	605,961
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	44,204,728	33,878,281
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	146,972,934	137,707,040
เงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	1,165,000,000	1,828,000,000
	1,356,922,774	2,000,191,282

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 1.95 ต่อปี)





## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

### 10 เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดประกอบด้วยเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ ที่มีกำหนดระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดในระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	6,840,800,000	5,891,800,000
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	16,542,600,000	13,490,800,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(15,793,800,000)	(12,541,800,000)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	7,589,600,000	6,840,800,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.43 ถึงร้อยละ 2.16 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 2.04 ต่อปี)

### 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ

รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,743,840,032	2,182,150,907
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,009,654)	(2,009,654)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สุทธิ	1,741,830,378	2,180,141,253
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 (ข))	114,531,425	120,470,440
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	6,759,074	4,844,635
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 (ข))	1,676,895	4,947,501
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	40,670,899	38,805,147
รายได้ค้างรับ สุทธิ	52,351,087	41,193,950
	1,957,819,758	2,390,402,926



## การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน		รวม
	บาท	ไม่เกิน 3 เดือน บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น							
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,697,487,018	46,348,162	4,852	-	-	-	1,743,840,032
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	108,672,689	5,795,466	63,270	-	-	-	114,531,425
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(2,009,654)	-	-	-	-	(2,009,654)

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน		รวม
	บาท	ไม่เกิน 3 เดือน บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น							
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,033,956,088	148,194,819	-	-	-	-	2,182,150,907
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,135,218	2,335,222	-	-	-	-	120,470,440
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(2,009,654)	-	-	-	-	(2,009,654)

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 120 เดือน ก่อนวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ บริษัทได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้ แต่อย่างไรก็ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจากการปรับผลกระทบดังกล่าว



## 12 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	214,071,031	220,971,883
งานระหว่างทำ	442,842,122	126,733,725
สินค้าสำเร็จรูป	142,676,827	128,205,498
สินค้ำระหว่างทาง	42,113,853	42,324,793
	841,703,833	518,235,899
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		
- งานระหว่างทำ	-	(12,000,000)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย		
- วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	(2,728,751)	(2,117,190)
- งานระหว่างทำ	(295,146)	(70,699)
- สินค้าสำเร็จรูป	(218,333)	(98,702)
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	838,461,603	503,949,308

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	9,680,140,260	11,773,221,407
(กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิของสินค้ำคงเหลือ	(12,000,000)	12,000,000
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	955,639	(776,768)



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,356,922,774	2,000,191,282
- เงินลงทุนระยะสั้น	7,589,600,000	6,840,800,000
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,864,797,772	2,310,403,829
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	19,492,660	19,264,319
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	78,820,041	122,801,100
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)		
- เงินลงทุนในตราสารทุน	1,913,011,298	1,878,644,389
	12,822,644,545	13,172,107,919
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,032,008,729	1,321,254,971
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		
- FVPL (ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง)	83,505	79,037
	1,032,092,234	1,321,334,008





## 13.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน ซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

		31 มีนาคม พ.ศ. 2568			31 มีนาคม พ.ศ. 2567		
		หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	9	1,356,922,774	-	1,356,922,774	2,000,191,282	-	2,000,191,282
เงินลงทุนระยะสั้น	10	7,589,600,000	-	7,589,600,000	6,840,800,000	-	6,840,800,000
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	11	1,743,840,032	-	1,743,840,032	2,182,150,907	-	2,182,150,907
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	114,531,425	-	114,531,425	120,470,440	-	120,470,440
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							
- กิจการอื่น	11	6,759,074	-	6,759,074	4,844,635	-	4,844,635
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	1,676,895	-	1,676,895	4,947,501	-	4,947,501
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน							
ตัดจำหน่าย		-	19,492,660	19,492,660	-	19,264,319	19,264,319
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	14	46,961,890	31,858,151	78,820,041	63,005,596	59,795,504	122,801,100
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุน							
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11	(2,009,654)	-	(2,009,654)	(2,009,654)	-	(2,009,654)
รวม		10,858,282,436	51,350,811	10,909,633,247	11,214,400,707	79,059,823	11,293,460,530

## ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คือ พันธบัตรรัฐบาล จำนวน 20,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมทั้งสิ้นมูลค่า 20 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2570 ซึ่งบริษัทได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี



ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5

13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าและบริษัทเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567
	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
- ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	156,673,185	167,860,862
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,756,338,113	1,710,783,527
รวม	1,913,011,298	1,878,644,389

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2568	31 มีนาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34,366,909	195,814,926

บริษัทไม่มีการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญในระหว่างปี



### 13.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายการสินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ ข้อมูลเกี่ยวกับอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 6

#### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 กำไรจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 547,032 บาท (พ.ศ. 2567 : 2,709,766 บาท) รับรู้อยู่ในกำไรอื่น สุทธิ ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทไม่มีการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญในระหว่างปี

### 14 เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานในระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	122,801,100	43,253,697
ให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	490,600	166,958,000
รับชำระคืนระหว่างปี	(44,471,659)	(87,410,597)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	78,820,041	122,801,100

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนระหว่าง 1 เดือน ถึง 3 ปี (พ.ศ. 2567 : 1 เดือน ถึง 3 ปี)

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	46,961,890	63,005,596
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	31,858,151	59,795,504
	78,820,041	122,801,100

บริษัทไม่มีรายการผลกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

### 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		ตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทร่วม</b>	<b>สาธารณรัฐ</b>							
Vietnam Stanley	สังคมนิยม	ผลิตชิ้นส่วน						
Electric Company Limited	เวียดนาม	ส่องสว่างยานยนต์	20	20	2,171,227,051	2,180,433,738	54,044,189	54,044,189

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของบริษัทและบริษัทร่วม

	Vietnam Stanley Electric	
	Company Limited	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7,094,493,232	6,503,182,606
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,040,409,475	1,853,798,658
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ 30 (ก))	202,755,869	218,756,756





บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

Vietnam Stanley Electric

Company Limited

ณ วันที่ 31 มีนาคม

พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2567

บาท

บาท

งบฐานะการเงินโดยสรุป

สินทรัพย์หมุนเวียน

10,183,348,417 10,009,320,689

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

1,502,890,492 1,728,314,454

หนี้สินหมุนเวียน

774,113,217 788,602,681

หนี้สินไม่หมุนเวียน

55,990,437 46,863,774

สินทรัพย์สุทธิ

10,856,135,255 10,902,168,688

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธิยกมา

10,902,168,688 10,016,406,787

กำไรสำหรับปี

2,040,409,475 1,853,798,658

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(1,072,663,563) 125,747,023

เงินปันผลจ่าย

(1,013,779,345) (1,093,783,780)

สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี

10,856,135,255 10,902,168,688

ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)

20

20

ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (บาท)

2,171,227,051 2,180,433,738

มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม

2,171,227,051 2,180,433,738

Vietnam Stanley Electric Company Limited เป็นบริษัทจำกัดและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด



## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

### 16 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม เงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
การร่วมค้า	สาธารณรัฐ							
Lao Stanley	ประชาธิปไตย	ผลิตชิ้นส่วน						
Company Limited	ประชาชนลาว	ส่องสว่างยานยนต์	50	50	22,543,736	24,222,631	3,132,500	3,132,500

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวน  
ที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการ  
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของบริษัทและการร่วมค้า

Lao Stanley Company Limited	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2568
	บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	243,181,063
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,260,205
ภาษีเงินได้	2,794,777
กำไรสุทธิสำหรับปี	11,179,110
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า (หมายเหตุ 30 (ก))	4,701,881
	186,292,991
	1,573,061
	3,675,991
	14,703,964
	195,580



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

Lao Stanley Company Limited

ณ วันที่ 31 มีนาคม

พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2567

บาท

บาท

งบฐานะการเงินโดยสรุป

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

54,400,504

57,468,553

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

26,113,207

20,271,409

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม

80,513,711

77,739,962

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม

5,733,806

6,855,982

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

38,118,107

33,848,474

หนี้สินหมุนเวียนรวม

38,118,107

33,848,474

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

3,041,937

2,302,208

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม

3,041,937

2,302,208

สินทรัพย์สุทธิ

45,087,473

48,445,262

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธิยกมา

48,445,262

40,190,279

กำไรสำหรับปี

11,179,110

14,703,964

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(5,133,137)

(6,057,821)

เงินปันผลจ่าย

(9,403,762)

(391,160)

สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี

45,087,473

48,445,262

ส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)

50

50

ส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้า (บาท)

22,543,736

24,222,631

มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า

22,543,736

24,222,631

Lao Stanley Company Limited เป็นบริษัทจำกัดและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด



บริษัท ไทยสมเฒญการไฟฟา จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566	ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักร	
	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดินและอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ	และเครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน	ยานพาหนะ	สำนักงาน	ระหว่างการผลิตและอุปกรณ์	ระหว่างการผลิตและระหว่างก่อสร้าง
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,350,023,054	4,097,922,163	2,790,645,729	9,122,230,934	6,668,903,872	50,415,419	191,403,526	428,226,995	24,699,771,692
-	(2,339,953,718)	(1,090,800,412)	(6,792,059,755)	(5,808,069,776)	(40,912,880)	(158,875,711)	-	(16,230,672,252)
1,350,023,054	1,757,968,445	1,699,845,317	2,330,171,179	860,834,096	9,502,539	32,527,815	428,226,995	8,469,099,440
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567								
1,350,023,054	1,757,968,445	1,699,845,317	2,330,171,179	860,834,096	9,502,539	32,527,815	428,226,995	8,469,099,440
-	520,000	-	51,108,030	1,950,000	10,709,000	2,135,892	637,597,812	704,020,734
-	(92,689)	-	(1,877,281)	(181)	(14)	(121)	-	(1,970,286)
-	79,899,517	34,293,040	188,105,903	102,342,232	2,192,000	17,161,604	(423,994,296)	-
-	(279,503,054)	(70,229,670)	(557,557,641)	(344,279,061)	(6,677,685)	(14,167,194)	-	(1,272,414,305)
1,350,023,054	1,558,792,219	1,663,908,687	2,009,950,190	620,847,086	15,725,840	37,657,996	641,830,511	7,898,735,583





## บริษัท ไทยสมเผลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร		ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร		เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน		เครื่องจักรระหว่างการจัดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567													
ราคาทุน	1,350,023,054	4,143,522,541	2,824,938,769	8,985,945,444	6,700,741,820	51,931,519	205,305,726	641,830,511	24,904,239,384				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,584,730,322)	(1,161,030,082)	(6,975,995,254)	(6,079,894,734)	(36,205,679)	(167,647,730)	-	(17,005,503,801)				
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,350,023,054	1,558,792,219	1,663,908,687	2,009,950,190	620,847,086	15,725,840	37,657,996	641,830,511	7,898,735,583				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568													
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,350,023,054	1,558,792,219	1,663,908,687	2,009,950,190	620,847,086	15,725,840	37,657,996	641,830,511	7,898,735,583				
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	27,253,567	42,406,007	7,977,000	776,275	578,232,644	656,645,493				
จำหน่ายสินทรัพย์/ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(15,207,357)	-	(65,045,273)	(424,338)	(8)	(20)	-	(80,676,996)				
โอนสินทรัพย์	-	471,902,650	2,323,801	289,991,707	323,868,092	-	19,605,984	(1,107,692,234)	-				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (หมายเหตุ 26)	-	(249,248,273)	(67,070,132)	(452,591,711)	(375,402,714)	(5,874,142)	(15,906,844)	-	(1,166,093,816)				
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(143,799,684)	(74,634,661)	-	-	-	-	-	(218,434,345)				
ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ	1,350,023,054	1,622,439,555	1,524,527,695	1,809,558,480	611,294,133	17,828,690	42,133,391	112,370,921	7,090,175,919				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568													
ราคาทุน	1,350,023,054	4,545,755,449	2,827,262,567	7,908,148,067	6,990,047,953	54,088,954	331,796,945	112,370,921	24,119,493,910				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,923,315,894)	(1,302,734,872)	(6,098,589,587)	(6,378,753,820)	(36,260,264)	(289,663,554)	-	(17,029,317,991)				
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,350,023,054	1,622,439,555	1,524,527,695	1,809,558,480	611,294,133	17,828,690	42,133,391	112,370,921	7,090,175,919				



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 มีมติอนุมัติให้ลดจำนวนโรงงานผลิตและย้ายเครื่องจักรไปยังโรงงานอื่นที่เหลือของบริษัท ทำให้มีสินทรัพย์บางส่วนที่บริษัทไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน จากการประเมินการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานดังกล่าวพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่คำนวณจากมูลค่าการจากใช้ น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 218 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยแม่พิมพ์มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>		
ราคาทุน	371,891,571	317,873,083
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(335,383,992)	(254,745,298)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,507,579	63,127,785
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,507,579	63,127,785
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นระหว่างปี	214,719,064	54,243,652
จำหน่ายสินทรัพย์/ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(2)
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>	(93,213,523)	(80,863,856)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ	158,013,120	36,507,579
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>		
ราคาทุน	505,971,941	371,891,571
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(347,958,821)	(335,383,992)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	158,013,120	36,507,579

รายได้ค่าเช่าจำนวน 64,491,734 บาท (พ.ศ. 2567 : 20,947,855 บาท) รวมแสดงในกำไรหรือขาดทุนในรายได้จากการขายและการให้บริการ



บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ต้นทุนการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	ต้นทุนการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	330,836,027	1,324,981,419	396,295,730	2,052,113,176
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(275,976,198)	(835,798,738)	-	(1,111,774,936)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	54,859,829	489,182,681	396,295,730	940,338,240
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	54,859,829	489,182,681	396,295,730	940,338,240
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,159,325	-	211,411,455	217,570,780
ตัดจำหน่าย สุทธิ	(5)	-	-	(5)
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	2,984,573	185,982,237	(188,966,810)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)	(22,530,455)	(262,818,851)	-	(285,349,306)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ	41,473,267	412,346,067	418,740,375	872,559,709
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	337,176,507	1,326,178,676	418,740,375	2,082,095,558
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(295,703,240)	(913,832,609)	-	(1,209,535,849)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	41,473,267	412,346,067	418,740,375	872,559,709
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	41,473,267	412,346,067	418,740,375	872,559,709
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,438,220	-	313,177,391	337,615,611
ตัดจำหน่าย สุทธิ	(1)	-	-	(1)
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	180,210,868	(180,210,868)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)	(19,266,145)	(224,054,442)	-	(243,320,587)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ	46,645,341	368,502,493	551,706,898	966,854,732
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	349,721,481	1,250,934,577	551,706,898	2,152,362,956
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(303,076,140)	(882,432,084)	-	(1,185,508,224)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	46,645,341	368,502,493	551,706,898	966,854,732



## บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ต้นทุนขายและให้บริการ	242,008,149	284,441,536
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,312,438	907,770

### 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	150,303,035	150,743,569	150,303,035	150,743,569
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(831,364,719)	(864,642,662)	(404,045,899)	(435,146,726)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(681,061,684)	(713,899,093)	(253,742,864)	(284,403,157)

บริษัท ไทยสมเฒ่าการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงงบลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินที่แสดงงบลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินค้านำคงเหลือ		อุปกรณ์		สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน		ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน		อื่น ๆ		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม											
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566	612,672	28,721,158	26,294,739		82,943,111		10,055,094				148,626,774
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	2,244,647	3,198,679	1,303,327		6,407,325		(6,886,747)				6,267,231
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-		(4,150,436)		-				(4,150,436)
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567	2,857,319	31,919,837	27,598,066		85,200,000		3,168,347				150,743,569
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม											
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567	2,857,319	31,919,837	27,598,066		85,200,000		3,168,347				150,743,569
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(2,208,873)	9,689,504	(3,655,423)		(5,711,752)		(1,444,009)				(3,330,553)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-		2,890,019		-				2,890,019
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568	648,446	41,609,341	23,942,643		82,378,267		1,724,338				150,303,035





บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

#### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์				
ทางการเงิน				
วัดมูลค่าด้วย				
เงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม			
ในบริษัทร่วม	ผ่านกำไรขาดทุน	อาคารและ		
และการร่วมค้า	เบ็ดเสร็จ	เครื่องจักร		รวม
บาท	บาท	บาท		บาท
(393,239,961)	(310,509,661)	(76,517,857)	(780,267,479)	
(31,831,876)	-	(8,956,223)	(40,788,099)	
(4,424,099)	(39,162,985)	-	(43,587,084)	
(429,495,936)	(349,672,646)	(85,474,080)	(864,642,662)	
(429,495,936)	(349,672,646)	(85,474,080)	(864,642,662)	
(41,242,740)	-	37,974,209	(3,268,531)	
43,419,856	(6,873,382)	-	36,546,474	
(427,318,820)	(356,546,028)	(47,499,871)	(831,364,719)	

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์			
ทางการเงิน			
วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุน	อาคารและ		รวม
เบ็ดเสร็จ	เครื่องจักร		
บาท	บาท		บาท
<hr/>			
(310,509,661)	(76,517,857)	(387,027,518)	
-	(8,956,223)	(8,956,223)	
(39,162,985)	-	(39,162,985)	
<hr/>			
(349,672,646)	(85,474,080)	(435,146,726)	
<hr/>			
(349,672,646)	(85,474,080)	(435,146,726)	
-	37,974,209	37,974,209	
(6,873,382)	-	(6,873,382)	
<hr/>			
(356,546,028)	(47,499,871)	(404,045,899)	

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568



บริษัท ไทยสมเฒ่าการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

## 20 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	221,692,934	274,322,158
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	25,173,954	34,016,429
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	115,000,000	70,720,000
สำรองค่าประกันสินค้า	8,621,689	15,841,734
อื่น ๆ	27,391,813	23,495,557
	397,880,390	418,395,878

## 21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้ออกขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน:		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	411,891,334	426,000,001
หนี้สินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน	411,891,334	426,000,001
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	42,181,007	42,612,360
การวัดมูลค่าใหม่ที่รับรู้ใน (กำไร) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,450,096	(20,752,178)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	426,000,001	414,715,556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	33,061,206	32,560,837
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,905,202	9,869,319
ต้นทุนบริการในอดีต	214,599	182,204
	42,181,007	42,612,360
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	6,263,844	(4,193,153)
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	11,427,153	(5,484,133)
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(3,240,901)	(11,074,892)
	14,450,096	(20,752,178)
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(70,739,770)	(10,575,737)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	411,891,334	426,000,001



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.32	ร้อยละ 2.64
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 11.00	ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 11.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(34,083,884)	(33,351,268)	39,272,254	38,392,550
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	1.00	1.00	39,879,227	39,056,389	(35,270,752)	(34,555,996)
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	1.00	1.00	(35,690,030)	(35,020,767)	24,045,775	23,465,185

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 8.81 ปี (พ.ศ. 2567 : 8.86 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	23,077,898	31,428,700	135,248,964	1,378,089,575	1,567,845,137
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	23,253,797	31,705,030	114,964,984	1,513,334,687	1,683,258,498



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

### 22 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567	76,625,000	383,125,000	504,250,000	887,375,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 76,625,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 23 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2567 ในอัตรา 20 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 76,625,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,532,500,000 บาท โดยมีหุ้นจำนวน 165 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลรวมเป็นเงิน 3,300 บาท เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติในการรับฝากหลักทรัพย์ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 1,532,496,700 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2567

### 24 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 25 รายได้อื่น - อื่น ๆ

	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบและของเสียจากการผลิต	3,758,092	4,555,656
รายได้จากภาษีที่ได้รับคืนจากการส่งออก	11,630,253	12,644,212
รายได้ค่าสิทธิ	2,358,822	1,228,782
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	(8,321,000)	4,946,152
อื่น ๆ	4,333,283	15,961,124
	13,759,450	39,335,926



## 26 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,926,600,740	7,227,539,280
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,433,533,288	1,506,708,117
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	1,166,093,816	1,272,414,305
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	243,320,587	285,349,306
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	333,800,613	427,137,336
ค่าจ้างบุคคลภายนอกผลิตสินค้า	90,103,411	83,351,722
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	177,714,155	269,528,434

## 27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันสำหรับกำไร ทางภาษีสำหรับปี	328,655,023	387,870,872	328,655,023	387,870,872
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(เพิ่ม)ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	3,330,553	(6,267,231)	3,330,553	(6,267,231)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	3,268,531	40,788,099	(37,974,209)	8,956,223
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	335,254,107	422,391,740	294,011,367	390,559,864





**บริษัท ไทยสมเอนERGYการไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางทฤษฎีบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	1,723,206,880	2,179,311,347	1,516,993,180	2,020,151,969
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20)	344,641,376	435,862,270	303,398,636	404,030,394
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(15,840,904)	(16,244,564)	(15,840,904)	(16,244,564)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	34,353,551	12,684,086	34,353,551	12,684,086
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(27,899,916)	(9,910,052)	(27,899,916)	(9,910,052)
ภาษีเงินได้	335,254,107	422,391,740	294,011,367	390,559,864

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 19.46 และ 19.38 สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 19.38 และ 19.33 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ก่อนภาษี	ภาษีสลด (เพิ่ม)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีสลด (เพิ่ม)	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(14,450,096)	2,890,019	11,560,077	20,752,178	(4,150,436)	16,601,742
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,366,909	(6,873,382)	27,493,527	195,814,926	(39,162,985)	156,651,941
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(217,099,282)	43,419,856	(173,679,426)	22,120,494	(4,424,099)	17,696,395
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(197,182,469)	39,436,493	(157,745,976)	238,687,598	(47,737,520)	190,950,078
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		39,436,493			(47,737,520)	



## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ก่อนภาษี	ภาษีลด (เพิ่ม)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีลด (เพิ่ม)	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(14,450,096)	2,890,019	(11,560,077)	20,752,178	(4,150,436)	16,601,742
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,366,909	(6,873,382)	27,493,527	195,814,926	(39,162,985)	156,651,941
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	19,916,813	(3,983,363)	15,933,450	216,567,104	(43,313,421)	173,253,683
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(3,983,363)			(43,313,421)	

### 28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้ว  
ในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	1,387,952,773	1,756,919,607	1,222,981,813	1,629,592,105
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	76,625,000	76,625,000	76,625,000	76,625,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	18.11	22.93	15.96	21.27

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด



## 29 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตและซ่อมแม่พิมพ์และกิจการผลิตโคมไฟสำหรับรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล บริษัทจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## พ.ศ. 2568

	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายส่งออก	-	4,513,241,080	4,513,241,080
รายได้จากการขายในประเทศ	-	7,721,490,386	7,721,490,386
	-	12,234,731,466	12,234,731,466

## พ.ศ. 2567

	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายส่งออก	2,391,129	5,411,855,255	5,414,246,384
รายได้จากการขายในประเทศ	134,800,000	8,830,881,199	8,965,681,199
	137,191,129	14,242,736,454	14,379,927,583

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทมีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อีเล็กทริก จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่น โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นบุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 29.59 กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก ประกอบด้วยบริษัท สแตนเลย์ อีเล็กทริก จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

รายการซื้อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะเฉพาะหรือเป็นสินค้าที่ผลิตจากแหล่งผลิตเดียวกันในปริมาณมาก เพื่อลดต้นทุน รายการขายส่วนใหญ่เป็นการส่งออกโดยราคาขายกำหนดจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม ค่าสิทธิจ่ายให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเท่ากับร้อยละ 5 ของยอดขายหักด้วยค่าวัตถุดิบนำเข้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายอื่นคิดค่าบริการตามเกณฑ์รายการค่าตามปกติธุรกิจ ยอดค้างชำระของค่าสิทธิ ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่น แสดงเป็นรายการเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	404,477,558	397,552,519
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน	99,415,541	103,241,134
บริษัทร่วม	80,796,104	96,042,063
การร่วมค้า	205,894,831	146,377,713
	790,584,034	743,213,429
รายได้อื่น		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	1,566,238	4,236,949
บริษัทร่วม	70,599	162,000
การร่วมค้า	115,797	-
	1,752,634	4,398,949



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2567

บาท

บาท

#### รายได้เงินปันผล

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

123,293,241

124,748,790

บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน

5,006,371

2,865,359

บริษัทร่วม (หมายเหตุ 15)

202,755,869

218,756,756

การร่วมค้า (หมายเหตุ 16)

4,701,881

195,580

335,757,362

346,566,485

#### รายได้ค่าสิทธิ

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

1,840,476

1,029,207

การร่วมค้า

518,346

199,576

2,358,822

1,228,783

#### ค่าซื้อสินค้าและบริการ

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

2,672,283,192

3,443,502,028

บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน

403,685,650

506,807,415

บริษัทร่วม

31,315,025

31,246,643

3,107,283,867

3,981,556,086

#### ค่าสิทธิ

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

473,773,433

324,130,437

#### ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

108,392,901

42,418,994

บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน

174,499

28,075

บริษัทร่วม

84,433

57,857

108,651,833

42,504,926

#### ค่าวิชาการด้านเทคนิค

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

4,034,972

4,182,658

#### ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

20,544,942

16,179,836

#### ค่านายหน้า

กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก

69,612,557

186,175,694



**บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

**ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ**

ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เป็นรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายดังกล่าวข้างต้น ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	40,540,015	49,709,309
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน	36,171,323	43,137,318
บริษัทร่วม	12,098,342	5,821,365
การร่วมค้า	25,721,745	21,802,448
	<u>114,531,425</u>	<u>120,470,440</u>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	<u>1,676,895</u>	<u>4,947,501</u>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	295,233,948	442,936,968
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน	29,377,056	41,288,400
บริษัทร่วม	3,453,429	5,556,412
	<u>328,064,433</u>	<u>489,781,780</u>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	<u>188,070,428</u>	<u>181,658,729</u>

**ค) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>		
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	<u>39,306,306</u>	<u>37,393,473</u>

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วยผลตอบแทนซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น



บริษัท ไทยสแตนดาร์ดพลังงาน จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568

### 31 ภาระผูกพันที่สำคัญ

#### รายการจ่ายลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันที่ถือเป็นรายการจ่ายลงทุนในอนาคตจำนวน 210 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 143 ล้านบาท) ภาระผูกพันส่วนใหญ่เป็นการลงทุนสำหรับการเตรียมความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต

### 32 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 สำหรับหุ้นจำนวน 76,625,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 12 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 919.50 ล้านบาท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดประชุมในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568

# สรุปผลดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน



(หน่วย: พันบาท ยกเว้นข้อมูลต่อหุ้น)

	31 มี.ค. 68	31 มี.ค. 67	31 มี.ค. 66	31 มี.ค. 65	31 มี.ค. 64
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>					
รายได้จากการขาย และการให้บริการ	12,234,731	14,379,928	14,447,846	13,582,327	11,727,609
ต้นทุนการขาย และการให้บริการ	9,680,014	11,773,221	11,839,101	11,092,505	9,951,853
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,387,953	1,756,920	1,745,676	1,520,804	1,061,340
กำไรสุทธิต่อหุ้น	18.11	22.93	22.78	19.85	13.85
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	10.73	11.9	11.88	11.08	8.93
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%) (ROE)	6.49	8.17	8.45	7.85	5.89
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%) (ROA)	5.68	5.68	5.68	5.68	5.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (DE)	0.12	0.14	0.14	0.15	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	7.56	6.11	5.60	4.62	4.07
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*	20.00	20.00	8.50	5.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ***	*	94.04	93.74	44.48	44.42
<b>สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,830,336	11,828,589	11,165,244	9,539,142	8,000,163
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	7,090,176	7,898,736	8,469,099	9,076,820	9,402,862
สินทรัพย์รวม	24,058,045	24,777,825	24,325,401	23,056,655	21,542,610
หนี้สินหมุนเวียน	1,565,293	1,935,837	1,992,331	2,065,235	1,967,438
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,092,953	1,139,899	1,046,356	964,643	857,392
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,399,799	21,702,089	21,286,713	20,026,778	18,717,781
ทุนจดทะเบียน	383,125	383,125	383,125	383,125	383,125
ทุนชำระแล้ว	383,125	383,125	383,125	383,125	383,125
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	279.28	283.22	277.80	261.36	244.28
จำนวนหุ้น**	76,625	76,625	76,625	76,625	76,625
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

\* รวบรวมพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

\*\* จำนวนหุ้นใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

\*\*\*จากงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ



# สารบัญ แบบ 56-1 One Report



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	92
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	109
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	115
4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	150
5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	156

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	158
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	166
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	176
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	189

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงิน	26
-----------	----

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ	199
เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	202
เอกสารแนบ 2	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	223
เอกสารแนบ 3	
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	223
เอกสารแนบ 4	
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	224
เอกสารแนบ 5	
นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	224
เอกสารแนบ 6	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	18

สรุปผลการดำเนินงาน	227
--------------------	-----



ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน







# 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

## 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า โดยที่ให้ความสำคัญ และให้คุณค่ากับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างจริงจัง

นโยบายในการบริหาร คือ ตอบสนองความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับหนึ่ง ด้วยการพัฒนาทุกหน่วยงานทางด้าน คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่ง การพัฒนา ความปลอดภัย และมนุษยสัมพันธ์ โดยการใช้วงจรการวางแผน การปฏิบัติ และการตรวจสอบ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย / กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทยึดหลักวิสัยทัศน์ของบริษัทในเครือสแตนเลย์เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



บริษัทฯ กำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในเครือสแตนเลย์ โดยให้ความสำคัญในด้านผลประกอบการทั้งยอดขาย ผลกำไร คุณภาพสินค้า และการผลิต ความปลอดภัยของพนักงาน สภาพแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาด้านพนักงาน และส่งเสริมด้านจริยธรรม

ในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งหวังการเป็นองค์กรที่สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตคอมพิวเตอร์อันดับหนึ่งอาเซียน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน โดยได้จัดพิมพ์เป็นเอกสาร และแจกจ่ายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อรับทราบ และนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดแผนปีทำการทบทวนนโยบาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนและจัดตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2523 เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิต, นำเข้า จำหน่ายหลอดไฟ และอุปกรณ์ให้แสงสว่างสำหรับยานพาหนะ โดยเป็นกิจกรรมร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ระหว่าง บริษัท เซ่งวันฮง (สิทธิผล) จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด) กับบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฝ่ายญี่ปุ่นประกอบด้วยโรงงานหลอดไฟ (Bulb), โรงงานแม่พิมพ์โลหะ (Die & Mold) และโรงงานผลิตคอมพิวเตอร์ (Lamp)

ช่วงปี 2523 - 2533 บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างโรงงานหลอดไฟ โรงงานคอมพิวเตอร์ 1 และโรงงานแม่พิมพ์, ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับทุกโรงงานผลิต และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท มาจนถึงทุนจดทะเบียน 153 ล้านบาท

ช่วงปี 2534 - 2544 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรรับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยใช้ชื่อย่อ “STANLY” และบริษัทฯ ได้ก่อตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา (Research and Development Center) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และในเดือนกรกฎาคม ปี 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, Lao Stanley Co.,Ltd. และ Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd., PT.Indonesia Stanley Electric และ มีการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อินเวริเบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท ชัมไฮเทค จำกัด (ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ชัมไฮเทค จำกัด), บริษัท ศิริวิทย์ สแตนเลย์ จำกัด, บริษัท ท็อป ไฮเทค จำกัด และ Lumax Industries Limited ประเทศอินเดีย นอกจากนี้ยังมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางด้านเทคโนโลยีกับบริษัท Electro Polymers (PVT) Ltd. ประเทศปากีสถาน และ Unitech Machines Limited ประเทศอินเดีย บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจนถึง 383.125 ล้านบาท

ช่วงปี 2545 - 2554 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตคอมพิวเตอร์ ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ขายอาคารโรงงานพร้อมที่ดินให้กับบริษัทพื้นที่ข้างเคียงเนื่องจากไม่ได้ใช้งานและเสียหายจากน้ำท่วมในปี 2554) และโรงงานผลิตคอมพิวเตอร์ 5 ในพื้นที่เดิม คือ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ปลายปี 2554 เกิดน้ำท่วมหนักในเขตภาคกลาง กระทบต่อผู้ผลิตยานยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งผลให้การผลิตหยุดชะงักลง

ช่วงปี 2555 - 2559 เกิดจากความต้องการของผู้บริโภคที่กลับมา รวมถึงนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาลกลับมา ทำให้มียอดขายและการผลิตรถยนต์สูงเป็นประวัติการณ์ บริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์จำนวนมาก ส่งผลให้ผลดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาก และจากการเปิดโรงงานใหม่ (Lamp7) ที่ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับรถยนต์ประหยัดพลังงาน (ECO Car) ซึ่งเป็นยานยนต์ที่มียอดขายสูงมีผลต่อการขยายตัวของตลาดยานยนต์อุตสาหกรรมยานยนต์ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากส่งมอบรถยนต์จากโครงการรถยนต์คันแรกหมดลง ความต้องการใช้ยานยนต์ของผู้บริโภค ที่ถูกใช้ล่วงหน้าไปตั้งแต่ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว พิษผลการเกษตรได้ผลผลิตจำนวนน้อย รายได้ประชาชนน้อยลงการใช้จ่ายก็น้อยลงตามไปด้วย คงมีการส่งออก และยอดขายกลุ่มจักรยานยนต์ที่ยังคงเติบโตได้เล็กน้อย ผู้ผลิตรถยนต์รวมถึงบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนจึงต้องพยายามอย่างหนักในการรักษาสถานการณ์

## และผลการดำเนินงาน

ช่วงปี 2560 - 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์กลับสู่ภาวะฟื้นตัว ยอดขาย - ยอดผลิต รถยนต์ และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นโดยตลอด โดยเป็นการขายในประเทศเป็นหลัก ส่วนตลาดส่งออกยังอยู่ในระดับชะลอตัว เพื่อเป็นการรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้น และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายพื้นที่โรงงานผลิตคอมไฟท์ 7 โดยเริ่มผลิตได้ในปี 2562 และก่อสร้างโรงงานผลิตคอมไฟท์ 8 แล้วเสร็จ และเริ่มผลิตได้ในปลายปี 2563 อีกทั้งบริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างอาคารแห่งใหม่ประกอบด้วย โรงงานแม่พิมพ์ และศูนย์วิจัยและพัฒนา (DMT), ได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Electro Polymers (PVT) Ltd. ประเทศปากีสถาน และจากเหตุการณ์ช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงปี 2563 เกิดโรคระบาด ไวรัสโควิด 19 มีผลกระทบไปทั่วโลก บริษัทลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์หยุดการผลิตบางส่วนส่งผลต่อการผลิตของบริษัทฯ อย่างมาก

ช่วงปี 2564-2566 สถานการณ์โรคระบาดต่อเนื่องของ ไวรัสโควิด 19 ส่งผลกระทบภาคอุตสาหกรรมทำให้เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ในผู้ผลิตยานยนต์ ทำให้การหยุดผลิต และเลื่อนการผลิตเป็นระยะๆ ส่งผลต่อการผลิตและผลดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสถานการณ์เริ่มคลี่คลายในช่วงปลายปี 2565 การผลิตกลับมาเป็นปกติ อย่างไรก็ตามในปี 2566 จากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว และความขัดแย้งระหว่างประเทศส่งผลกระทบกับการส่งออกของประเทศ การผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์จึงลดลง สถานการณ์ของบริษัทฯ อยู่ในภาวะทรงตัว

ในปี 2567 สภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยยังคงซบเซาต่อเนื่อง อีกทั้งสถานการณ์ความขัดแย้งในต่างประเทศส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ และบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มสแตนเลย์อย่างเป็นทางการ (Consolidation) เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขัน และเพื่อบูรณาการโรงงาน บริษัทฯ ได้ควบรวมโรงงานผลิตคอมไฟท์ Lamp 1 และ Lamp 5 เข้ากับโรงงานผลิต Lamp 7 และ Lamp 8 และบันทึกด้อยค่าสินทรัพย์โรงงานที่ถูกนำไปควบรวมประมาณ 220 ล้านบาท

สำหรับทางด้านการบริหาร นับตั้งแต่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นจนกระทั่งบริษัทฯ ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การบริหารงานยังคงอยู่ภายใต้ผู้บริหารกลุ่มเดิม และนโยบายการบริหารไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุน

-

### 1.1.4 ข้อมูลพ้นจากการเสนอขายหลักทรัพย์

-

### 1.1.5 ชื่อที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	0107536000765
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ประเภทธุรกิจ	ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
โทรศัพท์	02-581-5462-3 โทรสาร 02-581-5397, website <a href="http://www.thaistanley.com">www.thaistanley.com</a>
ทุนชำระแล้ว	383,125,000 บาท (สามร้อยแปดสิบสามล้านหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์ ได้แก่ หลอดไฟยานยนต์, ชุดโคมไฟยานยนต์, แม่พิมพ์โลหะ และแบบผลิตภัณฑ์โดยผลิต และจำหน่ายให้กับผู้ผลิตยานยนต์ในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดโคมไฟ และแม่พิมพ์ ซึ่งเป็นการผลิตเพื่อยานยนต์เฉพาะรุ่น โดยบริษัทฯ ได้ร่วมออกแบบ และผลิตตามความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์เป็นการเฉพาะราย

บริษัทฯ มีได้จัดทำข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับธุรกิจแม่พิมพ์ และแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากหลอดไฟและชุดโคมไฟยานยนต์ เนื่องจากยอดขายของส่วนงานดังกล่าวคิดเป็นเพียงร้อยละ 1.38 ของยอดขาย

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

(งบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

	31 มี.ค. 2568	%	31 มี.ค. 2567	%	31 มี.ค. 2566	%
	มูลค่า (ล้านบาท)		มูลค่า (ล้านบาท)		มูลค่า (ล้านบาท)	
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	7,721.49	60.13	8,965.68	59.46	9,501.98	62.99
รายได้จากการขายต่างประเทศ	4,513.24	35.15	5,414.25	35.91	4,945.87	32.78
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>12,234.73</b>	<b>95.28</b>	<b>14,379.93</b>	<b>95.37</b>	<b>14,447.85</b>	<b>95.77</b>
เงินปันผลรับ	128.30	1.00	127.61	0.85	102.98	0.68
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(16.55)	(0.13)	30.70	0.20	2.86	0.02
ดอกเบี้ยรับ	160.87	1.25	123.43	0.82	41.15	0.27
รายได้อื่นๆ	14.48	0.11	39.34	0.26	104.12	0.69
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วม	413.67	2.48	378.11	2.50	386.96	2.57
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,873.96</b>	<b>100.00</b>	<b>15,079.12</b>	<b>100.00</b>	<b>15,085.92</b>	<b>100.00</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์ บริษัทเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ ธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างสำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และยานพาหนะอื่น เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ



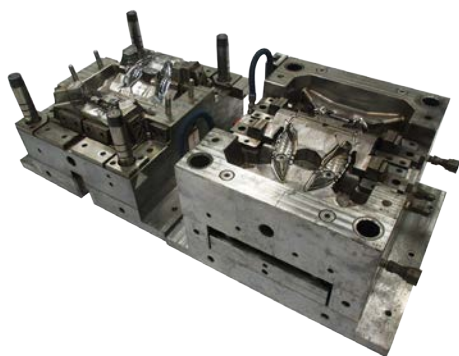
- หลอดไฟยานยนต์ (Auto Bulb) ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตหลอดไฟสำหรับยานยนต์ อาทิ หลอด T19, G18, RP30, S25 เพื่อใช้ประกอบเป็นชุดโคมไฟยานยนต์ประเภทต่างๆ มีการจัดจำหน่ายในประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย จำหน่ายไปต่างประเทศให้กลุ่มบริษัทในเครือ และตัวแทนจำหน่าย



#### - ชุดโคมไฟยานยนต์ (Lighting Equipment Lamp)

บริษัทฯ ผลิตชุดโคมไฟยานยนต์ในส่วนต่างๆ อาทิ ชุดไฟหน้า ชุดไฟท้าย ชุดไฟเบรก ชุดไฟสัญญาณ ชุดไฟในห้องโดยสาร โดยร่วมพัฒนา และออกแบบกับลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์เป็นการเฉพาะรุ่น

ในส่วนผลิตภัณฑ์อื่น นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่



- แม่พิมพ์โลหะ (Die & Mold) และแบบผลิตภัณฑ์ ที่ใช้ฉีดขึ้นรูปทุกชนิด ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ลักษณะเป็นการผลิตเพื่อสนับสนุนโรงงานโคมไฟของบริษัท และรับงานผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอื่นๆ บริษัทฯ มีได้จัดทำข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับธุรกิจแม่พิมพ์ และแบบผลิตภัณฑ์เนื่องจากยอดขายของส่วนงานดังกล่าวคิดเป็นเพียงร้อยละ 1.38 ของยอดขายรวม

**การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ** กลุ่มสแตนเลย์ได้มีแนวคิดสร้างสรรค์สิ่งที่มีคุณค่าต่อสังคม และมนุษยชาติ และมีแนวทางในการปฏิบัติที่เปิดตัวเองให้กว้างเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ หรือ นวัตกรรมทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อบรรลุแนวคิด ดังนี้

การสร้างระบบบริหารจัดการขององค์กร ได้แก่ การจัดตั้งส่วนงาน Satellite เพื่อดำเนินการตามกลยุทธ์ทางการตลาด สร้างสัมพันธ์ไมตรีกับลูกค้าให้เป็น Partnership อย่างแท้จริง และเพื่อบุกเบิกตลาดใหม่ เพื่อเพิ่มยอดขายและขยายส่วนแบ่งทางการตลาดยานยนต์ในภูมิภาคตลอดจนสร้างรากฐานการปรับปรุงต้นทุน โดยร่วมมือกับส่วนงาน Satellite ของกลุ่มสแตนเลย์

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดตั้งฝ่าย People Productivity Excellence Center (PEC) เพื่อยกระดับและทบทวนระบบพัฒนาบุคลากร โดยมี Scope งาน ในด้านการสร้างแผนพัฒนาบุคลากรหลัก (Core Personnel), ระบบแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan), พัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Development), ทบทวน Job Mission & Job Description, จัดทำระบบพัฒนาบุคลากรตามฟังก์ชันงาน, Technical Training Course & School และการสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนที่กำหนดอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ได้นำแพลตฟอร์มดิจิทัล มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล ช่วยลดภาระงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มความรวดเร็วในการทำงาน และทำให้การตัดสินใจด้านบุคลากรมีความแม่นยำมากขึ้น ได้แก่ ระบบ LMS (Learning Management System) ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยให้พนักงานสามารถเข้าถึงหลักสูตรฝึกอบรม ได้ทุกที่ทุกเวลา รองรับการเรียนรู้ในรูปแบบ E-Learning ที่สามารถปรับแต่งหลักสูตรให้เหมาะสมกับแต่ละบุคคล (Personalized Learning) ช่วยลดต้นทุนด้านการฝึกอบรม และบริหารจัดการ และสามารถติดตามผลการเรียนรู้ได้แบบเรียลไทม์ ทำให้การพัฒนาทักษะของพนักงานเป็นไปอย่างยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพ

ในช่วงต้นปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่ม Corporate AI Project เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และผลกระทบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นหน่วยงานเฉพาะทางที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารและทำงานร่วมกับทีมข้ามสายงาน (Cross-Functional Team) มีเป้าหมายหลักในการนำ AI มาใช้เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน กระตุ้นนวัตกรรม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว



Corporate AI Project มีบทบาทสำคัญในการค้นหาโอกาสที่ AI สามารถเข้ามาช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูล (Data-Driven Decision Making) เพื่อการเพิ่มความแม่นยำ และความเร็วในการบริหารงาน และปรับปรุงกระบวนการทำงาน การยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า การเสริมสร้างระบบการบริหารความเสี่ยง และการเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับหลักการ AI ที่มีจริยธรรม โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส การปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และความสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ เพื่อให้มั่นใจว่า AI จะถูกนำมาใช้เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีทั้งต่อบริษัทฯ และสังคม

การลงทุนใน AI ครั้งนี้ถือเป็น ก้าวสำคัญในการสร้างความสามารถเชิงกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้สามารถแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนในยุคดิจิทัล คณะกรรมการบริหารให้การสนับสนุนโครงการนี้อย่างเต็มที่ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนา AI ให้เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สร้างความแตกต่าง และความได้เปรียบทางการแข่งขันขององค์กร

ในอนาคต Corporate AI Project จะยังคงเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงนวัตกรรม เสริมสร้างศักยภาพขององค์กร และสร้างคุณค่าที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

- การออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการและพึงพอใจของลูกค้าด้วยรูปลักษณ์ที่สวยงาม มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนยกระดับจากการเป็นอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ มาสู่การเป็นระบบคอมพิวเตอร์ที่มีเทคโนโลยี และฟังก์ชันของเครื่องสแตนด์เลียม ซึ่งเป็นระบบคอมพิวเตอร์ที่มีความปลอดภัยเหมาะสมกับผู้ใช้งานยนต์ทุกท้องถิ่น และอยู่บนพื้นฐานการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีต้นทุนที่เหมาะสมเพื่อการแข่งขัน

บริษัทฯ มีศูนย์การออกแบบผลิตภัณฑ์โดยรวมการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าตอบแทนบุคลากรของศูนย์ดังกล่าว และได้รวมเป็นต้นทุนผลิตภัณฑ์ไว้แล้ว

- การจัดการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต บริษัทฯ จัดกิจกรรมปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ได้แก่ กิจกรรม SNAP ( Stanley New Approach for higher Productivity) เป็นกิจกรรมที่ทำให้เกิดการปรับปรุงทุกๆ มิติ และสามารถวัดผลได้ด้วยการลดต้นทุนอย่างเป็นรูปธรรม เป็นกลยุทธ์ด้านบริหารจัดการของกลุ่มสแตนด์เลียมมาตั้งแต่ปี 1999 ปัจจุบันถูกยกระดับให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มสแตนด์เลียมในระดับโลก บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายด้าน SNAP ด้วยการเป็นเครื่องมือหลักของพนักงานในการคิดปรับปรุงงานทุกกระบวนการทั่วทั้งองค์กร และขยายไปยังบริษัทคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริษัทในกลุ่มสแตนด์เลียม

- กิจกรรม QCC (Quality Control Cycle) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรทำกิจกรรมกลุ่ม QCC เป็นการตั้งกลุ่มย่อยของพนักงานโดยระดมความคิดเพื่อแก้ปัญหา, เพิ่มประสิทธิภาพ, พัฒนาระบบการทำงาน และนำเสนอต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการ QCC ทำหน้าที่สนับสนุนให้ความรู้เพื่อการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และวัดผลการทำกิจกรรม เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ มีการจัดการแข่งขันการนำเสนอผลงาน และมีการมอบรางวัลเป็นขวัญกำลังใจในการทำกิจกรรมตั้งแต่เริ่มจดทะเบียนกลุ่มจนจบการทำกิจกรรม ทั้งนี้หากหัวข้อในการปรับปรุงส่งผลต่อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า บริษัทฯ ยังได้ส่งผลงานของกลุ่มเหล่านี้เข้าร่วมแข่งขันในระดับกลุ่มลูกค้าต่อไปอีกด้วย

ในปี 2567 มีกลุ่มจดทะเบียนทำกิจกรรมทั้งหมด 49 กลุ่ม กำหนดหัวข้อกิจกรรม เน้นการนำหลักการของ QCC มาใช้ มีเป้าหมายการปรับปรุงด้านการลดของเสียในกระบวนการผลิต การลดงานเคลมจากลูกค้า การลดเวลาทำงาน และการลดต้นทุน โดยมีระยะเวลาในการทำกิจกรรม 6 เดือน มีการจัดงานแข่งขันนำเสนอผลงานระดับฝ่าย และระดับบริษัท มีการมอบรางวัล QCC Challenge Award ให้กับกลุ่มที่มีผลงานเข้าเงื่อนไขด้านการลดงานเคลม การลดของเสีย การลดเวลา และการลดต้นทุน และทำการคัดสรรกลุ่มที่มีคะแนนดี ส่งเข้าร่วมแข่งขันกับบริษัทลูกค้า ได้แก่ บริษัท มิซูบิชิ มอเตอร์

(ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การฝึกอบรมสมาชิกกลุ่ม เพื่อให้ความรู้ด้านการใช้เครื่องมือ QCC ก่อนลงมือทำกิจกรรม, การ Shop Floor Audit ในระหว่างทำกิจกรรม เพื่อตรวจสอบ และให้คำแนะนำสมาชิกกลุ่ม และการฝึกอบรมสมาชิกกลุ่มในรูปแบบ Work Shop หลังทำกิจกรรม เพื่อเป็นการทวนสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลก่อนแข่งขันนำเสนอรอบสุดท้าย



กิจกรรม THAI STANLEY PRIZE AND CHALLENGE PRIZE AWARD จากการทำกิจกรรมปรับปรุงพัฒนางานต่างๆ ที่สามารถนำไปต่อยอดในขั้นที่สูงขึ้น หรือส่งผลต่อต้นทุนอย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงานนั้นๆ สามารถส่งผลงานเข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำปี โดยบริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสำหรับกิจกรรมนี้ จากผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายเป็นการเฉพาะ เพื่อพิจารณาคัดเลือกโครงการหรือกิจกรรม จากนั้นจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารตัดสิน โดยโครงการหรือกิจกรรมที่ชนะการประกวดจะได้รับเงินรางวัลตอบแทน และหากเข้าเกณฑ์ในระดับกลุ่มสแตนเลย์ บริษัทฯ จะส่งเข้าร่วมประกวดต่อไปอีกด้วย

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก. นโยบายด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมส่องสว่างยานยนต์ปัจจุบันยังค่อนข้างต่ำ ดังนั้นนโยบายหรือกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ คือ การทำให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพสูง ด้านเทคโนโลยี และฟังก์ชันของกลุ่มสแตนเลย์ และด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งการกำหนดราคาจะคิดจากต้นทุนการผลิตบวกกำไรมาตรฐาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขยายสายผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับยานยนต์เพิ่มขึ้น อาทิ โคมไฟยานยนต์เพื่อการเกษตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดยานยนต์และเพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด

### การจำหน่าย และช่องทางการจัดจำหน่าย และลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ (รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เชิงพาณิชย์) นอกจากนี้ยังขายผ่านตัวแทน คือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับผลิตภัณฑ์หลอดไฟประเภทอะไหล่ ซึ่งบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดให้กับตัวแทนจำหน่าย

#### 1. การจำหน่ายในประเทศ มีการจัดจำหน่าย 2 ทางดังนี้

- 1.1 จำหน่ายให้กับโรงงานประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market) โดยตรง สำหรับการผลิตและเป็นอะไหล่ในส่วนของงานบริการของผู้ประกอบยานยนต์
- 1.2 จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอะไหล่ (Replacement Equipment Market) โดยผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดนี้จะเป็นประเภทที่ใช้เปลี่ยนเพื่อทดแทนของเดิม โดยจะขายผ่านตัวแทน คือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด

#### 2. การจำหน่ายในต่างประเทศ มีการจัดจำหน่าย 2 ทางดังนี้

- 2.1 จำหน่ายให้กับโรงงานประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market) โดยตรงสำหรับผลิตและเป็นอะไหล่ในส่วนของงานบริการของผู้ประกอบยานยนต์

2.2 จำหน่ายไปยังบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานประกอบในประเทศนั้นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทดังกล่าวจัดเก็บ STOCK และตรวจสอบคุณภาพของสินค้า รวมทั้งทยอยจัดส่งให้แก่โรงงานประกอบในประเทศนั้นๆ ตามคำสั่งซื้อ

โดยทั่วไปเป็นการขายสินค้า ในลักษณะ SINGLE SOURCE โดยจะผลิตขึ้นส่วนที่บริษัทฯ เพียงแห่งเดียว และส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลกเพื่อให้มีขอบเขตการผลิตที่สูง และสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี หรือในแง่วัตถุดิบที่มีการใช้น้อยในบางบริษัท และไม่คุ้มที่จะส่งตรงจากผู้ผลิต อาจมีการสั่งซื้อจากไทยสแตนเลย์ในบางโอกาส

ในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ ร้อยละ 63.11 ของยอดขายรวม ลดลงร้อยละ 13.88 จากปีที่แล้ว และสัดส่วนการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ร้อยละ 36.89 ของยอดขายรวม ลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 16.64 โดยส่วนหนึ่งเป็นการขายไปยังกลุ่มบริษัทสแตนเลย์ และอีกส่วนเป็นการขายกับลูกค้าที่อยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone)\*

\* Free Zone เขตปลอดอากร คือ เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์ทางอากรศุลกากรในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยผู้ที่ประสงค์จะจัดตั้งเขตปลอดอากรต้องได้รับใบอนุญาตจากอธิบดี (ที่มา เว็บไซต์ กรมศุลกากร [www.custom.go.th](http://www.custom.go.th))

## ข. สภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการแข่งขัน โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาด หรือ ลดการแข่งขัน หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

บริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีภาวะการแข่งขันต่ำ และมีผู้ผลิตน้อยราย ปัจจุบันมีผู้ผลิตหลัก จำนวน 3 รายเท่านั้น ซึ่งถ้าพิจารณาด้วยขนาดบริษัท ศักยภาพในการผลิต และความสามารถในการแข่งขันที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ จะมีเพียง 1 ราย ส่วนอีก 1 รายมีขนาดต่างกัน บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านของฐานลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการเป็นอุตสาหกรรมครบวงจร นับตั้งแต่การวิจัยและพัฒนา การออกแบบ การผลิต แม่พิมพ์ การผลิตหลอดไฟ และชิ้นส่วนด้วยตัวเอง รวมถึงการประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป และการประกันคุณภาพสินค้า อีกทั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถระดมทุนที่มีต้นทุนต่ำกว่า ปัจจุบันบริษัทฯ ประเมินการแบ่งส่วนทางการตลาดอยู่ในระดับสูง โดยพิจารณาจากการมีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อยู่ในยานยนต์ปัจจุบันของประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า และได้รับรางวัลในด้านราคา คุณภาพ และการจัดส่งอยู่เสมอ

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ ยังถือเป็นอุตสาหกรรมที่ยากต่อการเข้ามาประกอบการ สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ เพราะเนื่องจาก

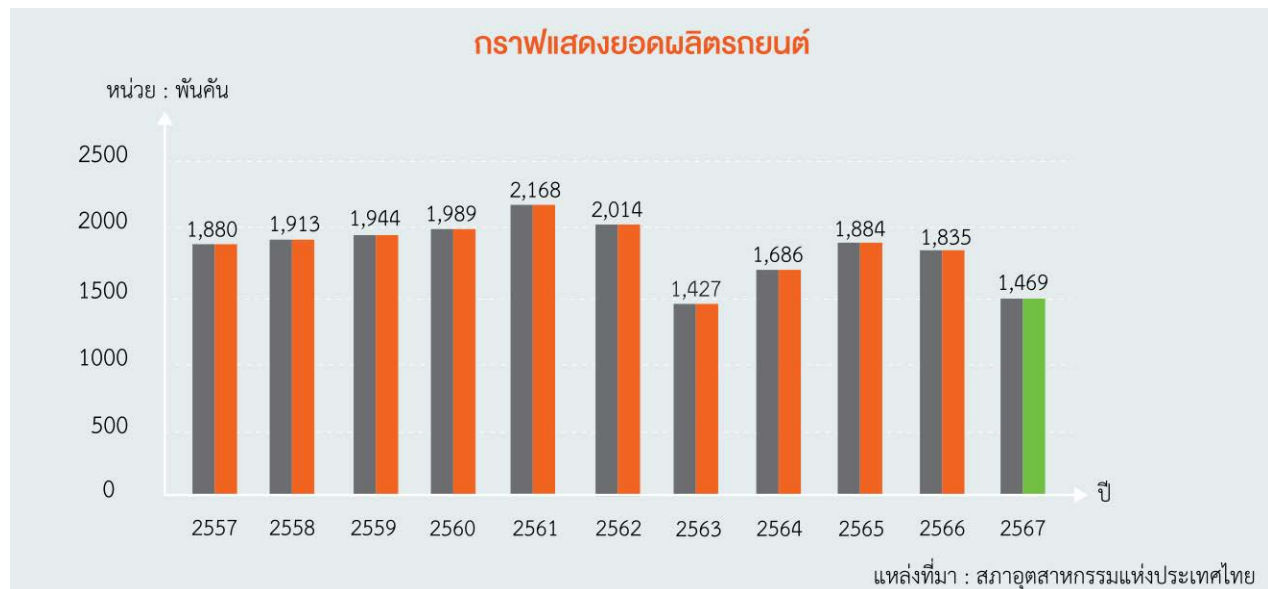
- 1) ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก เพราะเนื่องจากเครื่องมือเครื่องจักร และเครื่องทดสอบมีราคาแพงมาก
- 2) บุคลากรต้องใช้เวลาดึงฝน และลงทุนเป็นจำนวนมาก
- 3) ใช้เทคโนโลยีเฉพาะ ซึ่งแตกต่างจากอุตสาหกรรมอื่นๆ อย่างชัดเจน รวมถึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวดของแต่ละประเทศ
- 4) เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น จึงได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี และประสบการณ์จึงได้รับความเชื่อถือจากผู้ผลิตยานยนต์

เนื่องจากในอุตสาหกรรมนี้ มีผู้ผลิตน้อยรายจึงทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับลูกค้าในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ดี วิธีของการค้าจะยึดหลักแห่งความจริงเป็นหลักในระหว่างลูกค้ากับบริษัท โดยการพิจารณาจากต้นทุนที่แท้จริงบวกกับกำไรมาตรฐานเป็นฐานในการพิจารณาราคาขาย

ในส่วนอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะมีผู้ผลิตน้อยรายแต่ในทางตรงข้ามกลับมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบมากมาย บริษัทฯ จึงใช้นโยบายในการไม่ผูกขาดกับผู้ผลิตหรือจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น เพื่อสร้างอำนาจต่อรองให้ได้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ถือเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง และมีโครงสร้างเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างมาก นับตั้งแต่อุตสาหกรรมพื้นฐาน เช่น เหล็ก พลาสติก ยาง แก้ว หนังสั้ว ไปจนถึงอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนในระดับต่างๆ จนกระทั่งเป็นชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับสุดท้ายแล้ว จึงนำมาประกอบเป็นยานยนต์

ตลอด 10 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการพัฒนาในอุตสาหกรรมนี้อย่างมาก และถือว่าเป็นผู้ผลิตยานยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในกลุ่ม ASEAN การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมตามประเภทของยานยนต์ คือ รถยนต์ (MOTOR CAR) และจักรยานยนต์ (MOTORCYCLE) ตลอด 10 ปีที่ผ่านมาเป็น ดังนี้





**หมายเหตุ:** ในส่วนของรถจักรยานยนต์ไม่ได้ทำกราฟแสดงให้เห็นเนื่องจากยอดขายและยอดขายไม่ต่างกันมากนัก

จากปี 2563 เป็นต้นมา เกิดสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลกและอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย ทั้งการเกิดภาวะโรคระบาดไวรัสโควิด 19, การขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ การสู้รบระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลต่อเศรษฐกิจให้ซบเซา ผู้ผลิตยานยนต์ส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบ ส่งผลให้เกิดการเลื่อนการผลิตจนถึงการหยุดผลิตชั่วคราวเป็นระยะๆ ตลอดจนการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้าจากประเทศจีน รวมถึงการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ล้วนส่งผลให้สถานการณ์การผลิตและการขายของยานยนต์ในประเทศไทยยังอยู่ในภาวะชะงักงันและลดลงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับสถานการณ์ของบริษัทเนื่องจากอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับสุดท้ายซึ่งจะผลิตสินค้าจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรถยนต์ (OEM MARKET) โดยตรงเป็นส่วนใหญ่ และอาจมีบางส่วนจำหน่ายให้กับตลาดทดแทน (REPLACEMENT MARKET) ดังนั้นการเจริญเติบโตตลอด 10 ปี ที่ผ่านมา จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ

### (3)การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

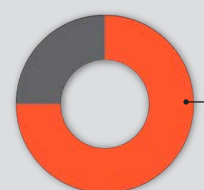
#### ก. การผลิต และข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

การผลิต บริษัทแบ่งโรงงานผลิตสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. โรงงานผลิตหลอดไฟ จำนวน 1 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและโอนใช้ภายใน โดยส่งให้โรงงานผลิตโคมไฟ กำลังการผลิตประมาณ 113 ล้านหลอดต่อปี
2. โรงงานผลิตโคมไฟ จำนวน 3 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า กำลังการผลิตประมาณ 42 ล้านชิ้นต่อปี
3. โรงงานแม่พิมพ์ จำนวน 1 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและผลิตเพื่อสนับสนุนการผลิตในโรงงานโคมไฟ กำลังการผลิตประมาณ 400 ชุดต่อปี

- ข้อมูลวัตถุดิบ ปัจจุบันวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เม็ดพลาสติก (Resin), แผ่นวงจรพิมพ์ (Printed Wiring Board (PWB)), ชุดสายไฟ เป็นต้น โดยประมาณร้อยละ 82 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ และอีกประมาณร้อยละ 18 นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งราคามีการเปลี่ยนแปลงบ้างแต่อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ โดยใช้การบริหารจัดการด้านบริษัทคู่ค้าอย่างจริงจังของฝ่ายจัดซื้อ ปัจจุบันมีบริษัทคู่ค้าวัตถุดิบทุกประเภทประมาณ 130 ราย

การใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย  
ทั้งบริษัทฯ ในปี 2567





สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

แหล่งที่มา	31 มี.ค. 2568		31 มี.ค. 2567		31 มี.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ในประเทศ	4,879.16	81.87	5,803.99	81.54	5,884.94	85.31
ต่างประเทศ	1,080.73	18.13	1,314.35	18.46	1,013.39	14.69
รวม	5,959.89	100.00	7,118.34	100.00	6,898.33	100.00

วัตถุดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่จะซื้อจากบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด และบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ เนื่องจาก

1. เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ ที่ผลิตจากแหล่งผลิตเดียวในปริมาณมากเพื่อลดต้นทุน หรือไม่คุ้มกับการลงทุนที่จะทำการผลิตขึ้นเองในประเทศไทย เพราะเนื่องจากยอดการสั่งซื้อมีในระดับต่ำ
2. เป็นสินค้าที่ต้องการยอดการสั่งซื้อ ในปริมาณครั้งละมากๆ แต่เนื่องจากความต้องการในประเทศไทยยังไม่มาก และในบางครั้งการสั่งซื้อในปริมาณน้อยจะทำให้มีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทฯจึงทำการซื้อแบ่งจากยอดสั่งซื้อจากบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อลดต้นทุนการจัดซื้อ และลดความเสี่ยงด้านการ STOCK วัตถุดิบเป็นเวลานาน
3. เป็นสินค้า SINGLE SOURCER ซึ่งเป็นการผลิตสินค้าในระบบความร่วมมือของกลุ่มสแตนเลย์ ในการผลิตสินค้าจากแหล่งผลิตเดียวในปริมาณมาก เพื่อให้มีราคาต่อหน่วยถูกลง และขายให้กับบริษัทในเครือทั่วโลก โดยทั่วไปแล้วการซื้อ ขายสินค้าจาก บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์จะมีได้บวกกำไรมาแต่จะคิดจากต้นทุนสินค้าบวกค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเป็นหลักเท่านั้น และสินค้าได้ถ้าบริษัทฯ สามารถจัดซื้อได้เอง และเกิดประโยชน์มากกว่า บริษัทฯสามารถที่จะตัดสินใจสั่งซื้อของได้เอง และมีได้มีข้อผูกพันใดๆ

#### (4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลัก และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก ได้แก่ ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน, อาคารโรงงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ อาทิ อาคารโรงอาหาร และสวัสดิการ โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดของเสีย โรงจอดรถพนักงาน

สินทรัพย์ทั้งหมด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 29/3 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันหรือค้ำประกัน (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในเอกสารแนบที่ 4)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์ระหว่างพัฒนา โดยส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับบริษัทในเครือ (มูลค่าแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯมีการลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า ในธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่าง ยานยนต์ มูลค่ารวม 2,193.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.12 ของสินทรัพย์รวม ในระยะ 3 ปีข้างหน้า บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้ตามความเหมาะสม แต่คาดว่าจะเมื่อรวมกับที่มีอยู่เดิมแล้ว จะไม่เกิน 10% ของสินทรัพย์รวม

#### (5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี

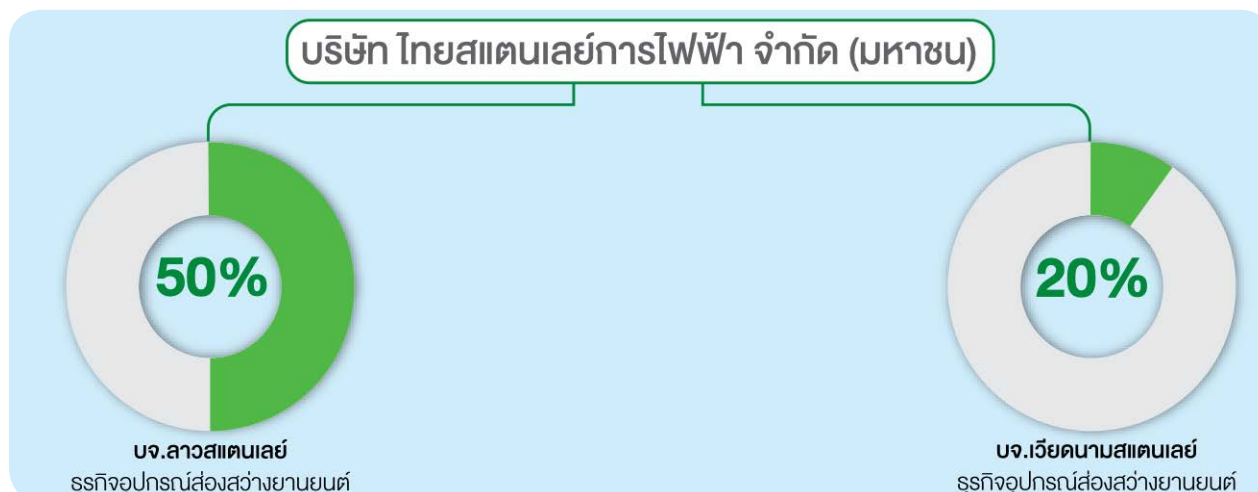
## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีการลงทุนประกอบธุรกิจใน 2 บริษัท ดังนี้ บริษัทร่วมค้า คือ บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด และ บริษัทร่วม คือ บริษัท เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ทั้งหมด การดำเนินงานและบริหารจัดการขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการของแต่ละบริษัทโดยยึดหลักตามนโยบายของกลุ่มสแตนเลย์

#### (2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### (3) Holding Company

-

#### (4) รายชื่อนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับที่	ชื่อ / ที่อยู่ / ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนที่ลงทุน หรือหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการ ลงทุน (%)
1	<b>บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด</b> หลัก 7 ถนนหลวงพระบาง เวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ และอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ 85621 222171-3 โทรสาร 85621 222174	USD 500,000	USD 250,000	50
2	<b>บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด</b> ฮานอย ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ (844) - 8 53456 โทรสาร (844) - 8 531337	USD 8,300,000	USD 1,660,000	20
3	<b>บริษัท ท็อป ไฮเทค (ประเทศไทย) จำกัด</b> สวนอุตสาหกรรม สหรัตนนคร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลิต ขาย ประกอบ ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิต ขาย และ บำรุงรักษาแม่พิมพ์ชนิดงานประณีต โทรศัพท์ (035) 364-051 โทรสาร (035) 364-052	35.9 ล้านบาท	5 ล้านบาท หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น	13.93

ลำดับที่	ชื่อ / ที่อยู่ / ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนที่ลงทุน หรือหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการ ลงทุน (%)
4	<b>บริษัท เอเชียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> 48/1 หมู่ที่ 1 ตำบลคูขขวาง อำเภอตลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี ผลิต และจำหน่ายหลอด LED (LIGHT EMITTING DIODES) หลอดไฟขนาดเล็ก, อุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ ไฟแฟลชในกล้องถ่ายรูป โทรศัพท์ 0-2599-1260 โทรสาร 0-2599-1263	400 ล้านบาท	60 ล้านบาท หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น	15
5	<b>บริษัท ศิริวิทย์สแตนเลย์ จำกัด</b> 182 หมู่ 6 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง นครราชสีมา ผลิต และประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ (044) 291-411-3 โทรสาร (044) 291-414	40 ล้านบาท (ชำระแล้ว 21 ล้านบาท)	6 ล้านบาท (ชำระแล้ว 3 ล้านบาท) หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น	15
6	<b>บริษัท พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก</b> จาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย ผลิต และจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และโคมไฟ (Lamp), แม่พิมพ์, ที่ใช้ในรถยนต์ โทรศัพท์ (021) 59404510 โทรสาร (021) 59404506	USD 7,500,000	USD 750,000	10
7	<b>บริษัท อิเลคโตรโพลิเมอร์ (ไพรเวท)</b> เมืองการาจี ประเทศปากีสถาน ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ +9921-32360041(42) โทรสาร +9921-32360043	PKR 9,240,000	PKR 79,050,000 หุ้นสามัญ 93,000 หุ้น	10.06

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และกลุ่มครอบครัวลีฮิสสระนุกูล (กลุ่มสิทธิผล) ที่ประกอบธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วนยานยนต์โดยทั้ง 2 กลุ่ม เป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ตั้งแต่อ่อนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแต่ละกลุ่มได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารงานบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยกลุ่มสแตนเลย์มีการพึ่งพิงความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิต และการออกแบบผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมทางการตลาดเพื่อนำมาสู่การได้รับการสั่งซื้อสินค้ารุ่นใหม่ ๆ

[illegible]

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุดทั้งหมด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที 12 กรกฎาคม 2567 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก	31,503,450	41.11
- บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัด	27,320,950	35.65
- บริษัท ทีเอชพีไอ จำกัด	3,848,000	5.02
- บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	334,500	0.44
2. กลุ่มครอบครัวลือสระนกุล	22,737,596	29.67
- นายอภิชาติ ลือสระนกุล	5,501,771	7.18
- นางพรดี ลือสระนกุล	4,486,956	5.86
- นายทง ลือสระนกุล	4,144,855	5.41
- นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	2,831,195	3.69
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	2,556,074	3.34
- นางพิมพ์ใจ ลือสระนกุล	1,841,495	2.40
- บริษัท สุพรวิทย์ จำกัด	1,049,000	1.37
- บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	326,250	0.42
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,394,324	4.43
5. นายปริญญา เขียววรร	2,000,000	2.61
4. NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	1,970,600	2.57
6. MR.KENNETH RUDY KAMON	822,200	1.07
9. AIA COMPANY LIMITED-EQAP-D FUND 1	479,012	0.63
10. บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	383,400	0.50
8. กองทุนเปิด อเบอร์ดีน หุ้นระยะยาว	364,000	0.48
10. นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์टना	318,398	0.42

สำหรับข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบัน ผู้ลงทุนสามารถดูได้จาก Website ของบริษัท ([www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com))



ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก	31,503,450	41.11
- บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัด	27,320,950	35.65
- บริษัท ทีเอชพีไอ จำกัด	3,848,000	5.02
- บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	334,500	0.44
2. กลุ่มครอบครัวลือสสระนุกูล	22,737,596	29.67
- นายอภิชาติ ลือสสระนุกูล	5,501,771	7.18
- นางพรดี ลือสสระนุกูล	4,486,956	5.86
- นายทงน ลือสสระนุกูล	4,144,855	5.41
- นางพรทิพย์ เศรษฐวิวัฒน์	2,831,195	3.69
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	2,556,074	3.34
- นางพิมพ์ใจ ลือสสระนุกูล	1,841,495	2.40
- บริษัท สุพรรณวิทย์ จำกัด	1,049,000	1.37
- บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	326,250	0.42

หมายเหตุ \* บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่นถือหุ้นบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัด ประเทศสิงคโปร์ ในอัตราร้อยละ 100 และถือหุ้นในบริษัทเอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในอัตราร้อยละ 67.50

\*\* กลุ่มตระกูลลือสสระนุกูล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารในบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด, บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล และ บริษัท สุพรรณวิทย์ จำกัด โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 94.13, ร้อยละ 100 และร้อยละ 84.55 ตามลำดับ

(2) บริษัทฯไม่ได้มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement)

- ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 383.125 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าแล้วแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่น

- ไม่มี

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปี (งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ) ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมาเป็นไปตามนโยบาย ดังนี้

ปีที่จ่ายเงินปันผล	2567	2566	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) **	22.93	22.78	19.85	13.85	26.07
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	20.00*	20.00	8.50	5.50	8.25
อัตราจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%) ***	94.04	93.74	44.48	44.42	34.72
<b>หมายเหตุ</b>					
* จากผลดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 อัตรา 10 บาท และจากการเข้าร่วมกลุ่มสแตนเลย์อย่างเป็นทางการในฐานะ One Stanley (Consolidation)					
** จากงบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และ					
*** จากงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสิ้นสุด ณ วันที่	31 มี.ค. 2567	31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2564	31 มี.ค. 2563



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัทฯให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยนำแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารและควบคุมความเสี่ยง ให้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบายบริหารเชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

### 2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้  
เพื่อควบคุม และลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ และรักษาไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานรับรองในระดับสากล  
บริษัทจึงกำหนดให้

1. นำแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารและควบคุมความเสี่ยง ให้เป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการกำหนดนโยบายบริหารเชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
2. มีคณะทำงาน หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการพิจารณา คัดกรองปัจจัย โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ที่มีต่อการดำเนินนโยบายการบริหารเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ
3. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้
4. มีผู้รับผิดชอบภาพรวมในการควบคุม ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการบริหารงานที่มีอยู่ในกระบวนการบริหารจัดการภายในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ
5. มีกระบวนการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และไม่ขัดต่อหลักธรรมาภิบาล และ กฎหมาย

6. มีผู้รับผิดชอบในการรายงานประสิทธิผลของการดำเนินการบริหาร และควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ

การดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง บริษัทกำหนดหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และหน่วยงานต่างๆ นี้

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ ประธานกรรมการบริหาร และสมาชิก คือ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ พิจารณา คัดกรองปัจจัย โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ที่มีต่อการดำเนินนโยบายการบริหารเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบรุนแรงต่อบริษัทฯ โดยจะมีการจัดประชุม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

**หน่วยงานบริหารและควบคุมความเสี่ยง ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ** ทำหน้าที่ ดังนี้

1. ช่วยประสานงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการที่จะผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงในทุกประเภท
2. มีการทบทวนความเสี่ยงร่วมกับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงและกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. เป็นผู้รับผิดชอบภาพรวมในการติดตาม ให้คำแนะนำ และควบคุม การดำเนินการบริหารความเสี่ยง

**ผู้บริหารในสวนงานปฏิบัติ** จะเป็นผู้ทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และภารกิจหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมาย

การบริหารความเสี่ยง ในปี 2567 ฝ่ายบริหารระดับสูง ได้ดำเนินการประเมิน ความเสี่ยงระดับองค์กร และฝ่ายบริหาร ได้ประเมินความเสี่ยงระดับการจัดการ เพื่อระบุความเสี่ยงสำคัญ และเตรียมรับมืออย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น โดยหัวข้อความเสี่ยงที่ประเมินครอบคลุมในด้านสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ ด้านการกำกับดูแล ด้านภัยพิบัติ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม แรงงาน และสิทธิมนุษยชนรวมถึงด้านการบริหารจัดการ และการควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ เห็นว่าประเด็นต่างๆ สอดคล้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วยเนื่องจากมีผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 1. ความผันผวนจากสถานะเศรษฐกิจ

##### ● ความผันผวนจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศ

ความเสี่ยงที่เกิดจากความเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในประเทศ และภูมิภาคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ รวมถึงความผันผวนของความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ของลูกค้าลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และกำไรของบริษัทฯ

##### ● ความผันผวนจากสถานะเศรษฐกิจทั่วโลกถดถอย

บริษัทฯ ซึ่งมีลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตยานยนต์สัญชาติญี่ปุ่นที่มีการส่งออกผลิตภัณฑ์มากกว่า 50% ในสถานะเศรษฐกิจ ทั่วโลกถดถอย ซึ่งทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัว อาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และกำไรของบริษัทฯ

#### มาตรการดำเนินการ

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการดำเนินการด้วยการรวมโรงงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการผลิต เช่น การใช้เครื่องจักร และอุปกรณ์ร่วมกัน ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการลงทุน และการบำรุงรักษา นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ



และแรงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากสามารถจัดการ และควบคุมได้ง่ายขึ้น

## 2. ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น

ความไม่แน่นอนในสถานะตลาดของวัตถุดิบ และบุคลากรที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงต้นทุนทางด้านระบบการจัดการ และจัดส่งสินค้า (Logistics) ซึ่งส่งผลกระทบต่อโครงสร้างกำไร และการแข่งขันราคาเนื่องจากต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

### มาตรการดำเนินการ

มีการใช้ข้อมูลการตลาดที่ถูกต้อง และทันสมัยในการวิเคราะห์เพื่อกำหนดราคาขายของสินค้า รวมถึงคาดการณ์ราคาวัตถุดิบ และวางแผนการจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. ความเสี่ยงจากการใช้งาน AI

การละเมิดลิขสิทธิ์หรือการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับเมื่อนำ AI มาใช้งานทางธุรกิจ เนื่องจากพนักงานที่มี License Microsoft 365 สามารถเข้าถึง AI ได้อย่างง่าย อาจเกิดปัญหาด้านความปลอดภัยของข้อมูล และการละเมิดลิขสิทธิ์

### มาตรการดำเนินการ

บริษัทฯ มีการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลตามบทบาท และหน้าที่ของพนักงาน เพื่อกำหนดให้ผู้ที่มิสิทธิ์เท่านี้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญ และสามารถนำข้อมูลไปใช้งานได้อย่างเหมาะสม

## 4. ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในการทำงาน

การปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัยของพนักงานในขณะทำงาน อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ซึ่งส่งผลกระทบทางร่างกาย ทำให้เกิดการบาดเจ็บซึ่งอาจเป็นการบาดเจ็บตั้งแต่บาดเจ็บเล็กน้อยไปจนถึงการบาดเจ็บที่รุนแรงหรือการสูญเสียอวัยวะ

### มาตรการดำเนินการ

มีการติดตามการบริหารจัดการความปลอดภัยโดยคณะผู้บริหาร Executive Board Meeting (EBM) ร่วมกับหน่วยงาน Safety & Environment และคณะกรรมการความปลอดภัยของแต่ละหน่วยงาน โดยดำเนินการสำรวจพื้นที่แต่ละโรงงาน เดือนละ 1 ครั้ง

## 5. ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่หรือการแก้ไขกฎหมาย

การปรับตัวให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่อาจต้องมีการใช้จ่ายในการดำเนินการเพิ่มขึ้น เช่น การฝึกอบรมพนักงาน การปรับปรุงระบบ และกระบวนการทำงาน ซึ่งอาจเป็นการเพิ่มต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

### มาตรการดำเนินการ

บริษัทฯ มีแผนก Law & Regulation Control ในการติดตาม และสอบทานกฎหมายใหม่ รวมถึงพิจารณาความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเตรียมพร้อม และวางแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย

## 6. ความเสี่ยงจากกลยุทธ์กำหนดราคาล้มเหลว

ความเสี่ยงในการเสนอราคาไม่ได้ เนื่องจากสินค้าของบริษัทอื่นมีราคาต่ำกว่าราคาที่บริษัทกำหนด ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มักเกิดขึ้นในการแข่งขันทางการตลาด อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียส่วนแบ่งการตลาด

### มาตรการดำเนินการ

ทำการศึกษา และวิเคราะห์ตลาด และคู่แข่งอย่างละเอียดเพื่อให้เข้าใจถึงกลยุทธ์การกำหนดราคาของคู่แข่ง และปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้เหมาะสม โดยการรวบรวมข้อมูลราคาจากบริษัทคู่แข่ง เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการเปรียบเทียบ และวิเคราะห์ รวมถึงทำความเข้าใจระดับราคาที่คู่แข่งกำหนด เพื่อให้สามารถกำหนดราคาที่แข่งขันได้



## ความเสี่ยงระดับการจัดการ

### 1. ความเสี่ยงจากปัญหาด้านคุณภาพ

คุณภาพของสินค้าเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากชิ้นส่วนที่ไม่ได้คุณภาพอาจเป็นสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และมีความเสี่ยงต่อการสูญเสียลูกค้า และถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการควบคุมคุณภาพของสินค้า และได้มีการกำหนดเป้าหมายจำนวนของเสียในกระบวนการประกอบสุดท้ายเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยง เช่น

- มีการจัดทำข้อกำหนด Thai Stanley Standard (TSS) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานในขั้นตอนการทำงาน
- มีการอบรมผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้และทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949 และ ISO9001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพ โดยมีระบบการตรวจติดตามภายในเชิงป้องกันอย่างเข้มงวด ทั้งคุณภาพวัตถุดิบ กระบวนการผลิตตลอดจนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ต่อลูกค้า

### 2. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติสามารถส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมยานยนต์ และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม ถึงแม้ความเป็นไปได้ในการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติจะน้อยมาก บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากน้ำท่วม เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ และความเสียหายในวงกว้าง บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการป้องกัน โดย

- มีการจัดทำแผนรับมือเหตุการณ์น้ำท่วม
- มีการกำหนดให้หน่วยงาน General Affairs ติดตามข่าวสาร และเฝ้าระวังสถานการณ์การเกิดพายุ และฝนตกหนัก จัดเก็บข้อมูลปริมาณการกักเก็บน้ำในเขื่อน และการระบายน้ำจากเขื่อน เพื่อแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เตรียมความพร้อมตามแผนรับมือที่กำหนดไว้
- มีการจัดเตรียม และทดสอบอุปกรณ์ป้องกันน้ำเข้าภายในบริษัทฯ และพื้นที่การผลิต (Alu-Log) ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ และตรวจสอบพร้อมปรับปรุงแนวคันดินบริเวณรอบบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพดี
- มีการจัดตั้งทีม TOP GUN เพื่อตอบสนองกรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน

### 3. ความเสี่ยงจากการเกิดเพลิงไหม้ (อัคคีภัย)

สาเหตุของการเกิดเพลิงไหม้อาจมาจากไฟฟ้าลัดวงจร อุปกรณ์ไฟฟ้าขัดข้องเสียหายเสื่อมสภาพ สารเคมีไวไฟสัมผัสกับแหล่งความร้อนหรือประกายไฟ โดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่อุณหภูมิภายในพื้นที่จัดเก็บสารเคมีเพิ่มสูงกว่าปกติ เป็นต้น บริษัทฯ มีมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการจัดเก็บสารเคมีไวไฟ, แผนการตรวจสอบ และเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้า, มาตรฐานการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- มีแผนการตรวจสอบความปลอดภัย Safety Patrol โดยมีผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
- จัดทำแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย และทำการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี ทั้งภาคกลางวัน และภาคกลางคืน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำการฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟภาคกลางคืน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 และฝึกซ้อมภาคกลางวัน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567

### 4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงจากกระบวนการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ หากมีการบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบที่อาจทำให้เกิดการบาดเจ็บหรือความสูญเสียทางร่างกายของ

พนักงานหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เสียหายนั้น บริษัทฯมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และหน่วยงาน Safety & Environment ซึ่งทำหน้าที่ดูแลด้านความปลอดภัยในภาพรวมของบริษัทฯได้มีการกำหนดมาตรการในการควบคุมด้านความปลอดภัย ดังนี้

- กำหนดระเบียบความปลอดภัยในการทำงาน และจัดทำข้อกำหนดหรือคู่มือด้านความปลอดภัย
- จัดทำแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความรู้ และความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย
- ร่วมกับทุกหน่วยงานดำเนินการทบทวน และปรับปรุงมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงาน (Safety work standard sheet) ให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการในทิศทางเดียวกัน
- จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีตัวแทนของทุกหน่วยงานเข้าร่วม

## 5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯมีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานทั้งในการจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ระบบงานบัญชี รวมทั้งในกระบวนการผลิต จึงมีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศหรือจากภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ที่อาจจะเกิดจากความบกพร่องของระบบหรือจากการโจมตีของผู้ไม่ประสงค์ดี รวมทั้งความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูลความลับต่างๆ

### มาตรการดำเนินการ

บริษัทฯได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อควบคุมและป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ กำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนป้องกันภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนการ Back Up เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการป้องกันและจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อสื่อสารให้ความรู้ในด้านข้อมูลสารสนเทศภายในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญดังนี้

#### 1. การฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP)

เพื่อให้บริษัทฯมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้น และไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทฯ ได้ทำการฝึกซ้อมแผน BCP เรื่องการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 โดยการฝึกซ้อมเป็นการจำลองสถานการณ์การถูกโจมตีจาก Ransomware ซึ่งมีผลกระทบต่อระบบการเข้าถึงคอมพิวเตอร์ (PC-Lan), การใช้งาน Internet, ระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ใช้งานร่วมกัน (Network Drive), Printer และระบบฐานข้อมูลการผลิต (SAP) ใช้งานไม่ได้ ส่งผลกระทบต่อระบบการวางแผนผลิต ระบบการบันทึกผลการผลิต ระบบการรับเข้าวัตถุดิบ ระบบการส่งสินค้าให้ลูกค้า ไม่สามารถใช้งานได้

ในการฝึกซ้อมแผน BCP ทีม BCP แต่ละทีมมีการกำหนดแผน และมาตรการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ตามการจำลองสถานการณ์ที่กำหนดไว้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า เมื่อเกิดภาวะวิกฤติ บริษัทฯ มีมาตรการในการดำเนินการที่เพียงพอ และไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดส่งให้ลูกค้า

#### 2. การดำเนินกิจกรรม TCC Risk Management กับ Toyota Co-operation Club

Toyota Co-operation Club ได้ดำเนินกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เรื่อง Cybersecurity BCP โดยเริ่มต้นด้วยการอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2567 ถึงเดือนสิงหาคม 2567 และทำ Workshop ร่วมกัน หลังจากนั้นกำหนดให้แต่ละบริษัทจัดทำคู่มือ Cyber BCP และทำการฝึกซ้อม ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2567 โดยหน่วยงาน Information System เป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งการทำกิจกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผน และได้รับการประเมินจาก Toyota Co-operation Club ในระดับ “A”

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหลักทรัพย์มากกว่าร้อยละ 25 จำนวน 2 กลุ่มคือ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด ประเทศไทย และกลุ่มครอบครัว ลี้อิสระนุกูล โดยทั้ง 2 กลุ่มเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยกันอย่างราบรื่น ไม่มีความขัดแย้ง จึงไม่มีความเสี่ยงในการใช้สิทธิ์คัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์อื่นจะทำให้ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ไม่ได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ หรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วน



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



#### 3.1 นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

จากวิสัยทัศน์ของกลุ่มสแตนเลย์ ที่ให้ความสำคัญ ให้คุณค่าและคำนึงผู้ที่สนับสนุน และเกื้อกูลสแตนเลย์อย่างจริงจัง บริษัทฯยึดถือเป็นนโยบายเพื่อการจัดการด้านความยั่งยืน และนำมากำหนดเป็นนโยบายบริหาร และเป้าหมายประจำปีโดยครอบคลุมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญ

บริษัทฯ จัดทำรายการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนมาเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และประเมินระดับความสำคัญ เพื่อหาข้อสรุปและกำหนดประเด็นความยั่งยืนตลอดจนดำเนินการกำหนดเป้าหมาย และวิธีดำเนินการ ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ปัจจัยที่มีผลกระทบ		ตัวชี้วัด
	ธุรกิจของบริษัท	ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท	
<b>ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- การบริหารจัดการน้ำ</li><li>- การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต และขยะมูลฝอย</li><li>- การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>- การบริหารจัดการด้านพลังงาน</li><li>- การบริหารจัดการมลพิษ เสียง กลิ่น</li></ul>	บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน เพราะการเป็นผู้ผลิตในภาคอุตสาหกรรม ทำให้มีการใช้ทรัพยากร การใช้เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ที่จะกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	นโยบาย และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง	<ul style="list-style-type: none"><li>- ผ่านการประเมินตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001)</li><li>- ไม่มีข้อร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องจากผู้มีส่วนได้เสีย</li></ul>

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ปัจจัยที่มีผลกระทบ		ตัวชี้วัด
	ธุรกิจของบริษัท	ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท	
<b>ประเด็นด้านสังคม</b> - การปฏิบัติต่อพนักงาน - การจัดการด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย - การปฏิบัติต่อชุมชน และสังคม - วัฒนธรรมองค์กร	การมีนโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย และมาตรฐานสากล เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชน และการอยู่ร่วมกันกับสังคมท้องถิ่น	มาตรการรองรับหากได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทจะช่วยลดความขัดแย้ง และ สร้างความมั่นใจกับพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้	- ผ่านการประเมินตามมาตรฐาน/กฎหมายแรงงาน (มรท) - ไม่มีข้อร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องจากผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ประเด็นด้านเศรษฐกิจ</b> - การกำกับดูแลกิจการ - การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน - การบริหารจัดการความเสี่ยง - การปฏิบัติตามกฎหมาย - ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผลิตภัณฑ์ - การบริหารจัดการต่อ Supplier - การคุ้มครองข้อมูล และระบบสารสนเทศ	การมีนโยบายการกำกับดูแลและมีมาตรการต่างๆ เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี และเหมาะสมกับบริบท ลดความเสี่ยงต่อธุรกิจ และระบบเศรษฐกิจ	การประกอบธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล สร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย	- ไม่มีการฟ้องร้องกล่าวโทษจากผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงนกำกับ หรือหน่วยงานตามกฎหมาย

### ความเชื่อมโยงประเด็นความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย ประเด็นความยั่งยืน	ลูกค้า	คู่ค้า (Supplier)	พนักงาน	ผู้ถือหุ้น	หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ	ชุมชนท้องถิ่น
<b>ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม</b>						
1. การบริหารจัดการน้ำ	●				●	●
2. การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต และขยะมูลฝอย	●				●	●
3. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	●					
4. การบริหารจัดการด้านพลังงาน					●	
5. การบริหารจัดการมลพิษ เสียง กลิ่น	●				●	●
<b>ประเด็นด้านสังคม</b>						
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน			●	●	●	●
7. การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย			●	●	●	●
8. การปฏิบัติต่อชุมชน และสังคม				●	●	●
9. วัฒนธรรมองค์กร			●			



ผู้มีส่วนได้เสีย ประเด็นความยั่งยืน	ลูกค้า	คู่ค้า (Supplier)	พนักงาน	ผู้ถือหุ้น	หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ	ชุมชนท้องถิ่น
<b>ประเด็นด้านเศรษฐกิจ</b>						
10. การบริหารจัดการผลดำเนินงาน/การ กำกับดูแลกิจการ				●		
11. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน		●		●	●	
12. การบริหารจัดการความเสี่ยง	●			●	●	
13. การปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)				●	●	
14. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผลิตภัณฑ์	●			●		
15. การบริหารจัดการต่อ Supplier		●				
16. การคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศ	●					

### การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญ



## เป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัทจัดทำนโยบายบริหารจัดการและมีเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯในแต่ละปี โดยมีเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนซึ่งเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องกับประเด็นความยั่งยืนระดับสากล SDG's Goal ดังนี้

	<p><b>เป้าหมายที่ 3 :</b> สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุและอุบัติภัยที่ทำให้ต้องหยุดงาน</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 4 :</b> สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรมที่เหมาะสมอย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 5 :</b> บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มบทบาทของสตรี และเด็กหญิงทุกคน</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> ผ่านการประเมินด้านแรงงานประเด็นความเสมอภาค ไม่มีข้อร้องเรียน กล่าวโทษด้านความเสมอภาคของแรงงาน</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 6 :</b> สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำ และสุขอนามัย สำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> ลดการใช้น้ำประปา นำน้ำเข้าระบบแล้วหมุนเวียนมาใช้</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 7 :</b> สร้างหลักประกันให้ทุกคนสามารถเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนในราคาที่ย่อมเยา</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน โดยเพิ่มพื้นที่การติดตั้ง Solar cell</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 8 :</b> ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่มีผลิตผล และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> ผ่านการประเมินประเด็นสิทธิมนุษยชน ไม่มีข้อร้องเรียน กล่าวโทษประเด็นด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชน</p>
	<p><b>เป้าหมายที่ 9 :</b> สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> ปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มสแตนเลย์</p>

	<b>เป้าหมายที่ 10 :</b> ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	<b>เป้าหมาย</b> นำแนวคิดของ STARS PLAN ให้เกิดขึ้นจริง และ วางมาตรการด้านบุคลากรให้มี ความสามารถในการคิดจนจบกระบวนการ
	<b>เป้าหมายที่ 12 :</b> สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิต และการบริโภคที่ยั่งยืน	<b>เป้าหมาย</b> ลดของเสียจากกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ ปริมาณการกำจัดขยะประเภทฝังกลบเทียบ กับ Value Added ลดลง 1% จากปีที่ผ่านมา ส่งเสริมการ Recycle ภายในพื้นที่ และ กำหนดแหล่ง Recycle
	<b>เป้าหมายที่ 13 :</b> เร่งต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ อากาศ และผลกระทบที่เกิดขึ้น	<b>เป้าหมาย</b> ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลดการปล่อยก๊าซ CO <sub>2</sub> ปลุกฝังแนวความคิดด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืน อบรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานทุกระดับ
	<b>เป้าหมายที่ 16 :</b> ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความ ยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ	<b>เป้าหมาย</b> มีความเข้มแข็งในการรักษาข้อมูลสารสนเทศ ไม่มีข้อมูลที่สำคัญทุกด้านรั่วไหล

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์เพื่อจำหน่ายสู่บริษัท ผู้ผลิตยานยนต์ ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจของบริษัทฯ เริ่มต้นตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการ และเกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้าทั้งผู้ผลิตยานยนต์ และผู้ใช้รถยนต์ เมื่อนำเสนอ และลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์ตกลงสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเข้าสู่กระบวนการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ โดยคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย การตรวจสอบคุณภาพสินค้า และจัดส่งให้ลูกค้าตรงเวลา เมื่อลูกค้านำไปผลิตเป็นยานยนต์จนส่งมอบให้ผู้ใช้นานยนต์ บริษัทฯ ยังร่วมรับประกันคุณภาพสินค้ากับลูกค้าโดยตลอด

การดำเนินงานบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานสำหรับติดต่อดูแลเป็นการเฉพาะ และบริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ - ขายสินค้า และทรัพย์สิน ไว้เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้มีการจัดการ และดำเนินงานกับแต่ละกลุ่มโดยแบ่งตามกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมหลัก				
กระบวนการ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	การเสนอขาย และออกแบบผลิตภัณฑ์	การผลิต	การส่งมอบผลิตภัณฑ์	การรับประกัน คุณภาพ
	ผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการ ของลูกค้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม และเป็นระบบความ ปลอดภัยต่อผู้ใช้งานยนต์	ใช้เครื่องจักร และ อุปกรณ์ที่ทันสมัย ปรับปรุงการผลิตให้ มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วย SNAP	ตามแผนการรับ-ส่ง ของลูกค้า และการทำ Stock	ระบบตรวจสอบ คุณภาพ 100%
ภายในบริษัทฯ	ฝ่าย Satellite ฝ่าย Design	ฝ่ายผลิต	แผนก Part Product and Control	ฝ่าย Quality Assurance
ภายนอกบริษัทฯ	ลูกค้า (ผู้ผลิตยานยนต์)	ผู้รับจ้างช่วง (Sub Maker)	ผู้ให้บริการ การขนส่ง (Transportation Delivery)	ลูกค้า (รับประกันร่วม)
กิจกรรมรอง				
กระบวนการ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	การเสนอขาย และออกแบบผลิตภัณฑ์	การผลิต	การส่งมอบผลิตภัณฑ์	การรับประกัน คุณภาพ
	รองรับระบบทุกฟังก์ชันงานใน บริษัทฯ	จัดหาวัตถุดิบที่มี คุณภาพ ราคาที่ เหมาะสม	สนับสนุนการผลิตใน ด้านไฟฟ้า ระบบน้ำ และเส้นทางเดินรถภายใน บริษัทฯ	ดูแลและ สนับสนุนด้าน พนักงาน
ภายในบริษัทฯ	ฝ่าย IS	ฝ่ายธุรการ	แผนก Part Product and Control	ฝ่ายทรัพยากร มนุษย์ ฝ่ายความ ปลอดภัย และสิ่ง แวดล้อม
ภายนอกบริษัทฯ	ผู้ให้บริการระบบ	Supplier	ผู้ให้บริการระบบ	Outsource

### กิจกรรมหลัก

1. การนำเข้าปัจจัยการผลิต ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ ผู้ขายวัตถุดิบและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำมาผลิตเป็นสินค้าของบริษัทฯ โดยมีทั้งผู้ขายภายในประเทศ ต่างประเทศ และกลุ่มบริษัทในเครือสแตนเลย์ บริษัทฯจัดให้ฝ่ายจัดซื้อเป็นหน่วยงานรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ขายวัตถุดิบเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อตกลง, สัญญา ต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งต่อตนเอง และผู้อื่น ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ กลุ่มสแตนเลย์มีแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Guideline) โดยมีแนวคิด “ไม่ผลิต” “ไม่ใช้” และ “ไม่ทิ้ง” สารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น” และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์โดยรวมผ่านการจัดซื้อ การผลิต การขาย การใช้ การกำจัด และการรีไซเคิลโดยบริษัทฯ ได้ส่งต่อแนวคิดนี้ด้วยการเผยแพร่ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ



บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- การคัดเลือก Supplier ฝ่ายจัดซื้อของบริษัท จะพิจารณาตามนโยบายตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ การพิจารณาเอกสารสำคัญ สภาพกิจการ ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และประเด็นจากนโยบายมาตรฐานแรงงาน ได้แก่ การปฏิบัติด้านพนักงาน และสิทธิมนุษยชน ปัจจุบันบริษัทฯ มีการคัดเลือก Supplier รายใหม่ อยู่เสมอเพื่อการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะวัตถุดิบ และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพา Supplier รายหนึ่งรายใดมากเกินไป
- การประเมินผลหลังจากคัดเลือก และติดต่อซื้อขายทางธุรกิจด้วยกัน ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ ยังมีการประเมินประจำปี ในประเด็นคุณภาพ การจัดส่ง และราคา เป็นต้น
- การให้ความรู้พัฒนา Supplier บริษัทฯ ได้ต่อยอดการปรับปรุงการผลิตไปยัง Supplier ด้วยบริษัทฯ ยึดถือนโยบายด้านการรับประกันคุณภาพ โดยตั้งเป็นหลักการที่จะ ไม่ซื้อ ไม่ผลิต ไม่ส่งต่อของเสีย ดังนั้นการพัฒนาคุณภาพไปยัง Supplier จึงถือเป็นประโยชน์ต่อทั้ง Supplier เอง และทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และบริษัทฯ ในการได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และต้นทุนไม่สูงเกินไป บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุน และผลักดันให้ลูกค้า ผู้ขายได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ อีกทั้งยังมีการประเมินคุณภาพอยู่เสมอเพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่คุณภาพ
- การประชุม Supplier meeting ประจำปี บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมประชุมกับ Supplier เพื่อแจ้งนโยบายประจำปี ข่าวสารของบริษัทฯ ให้ทราบพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น และมอบรางวัล QCD (Quality Cost Delivery Award) สำหรับผู้ขายที่สินค้ามีคุณภาพ และจัดส่งตรงเวลา

กรณี Supplier ประเภทรับเหมาก่อสร้าง จะจัดประชุมแยกโดยเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และเจ้าหน้าที่ที่ดูแลเกี่ยวกับการซ่อมแซม ก่อสร้าง ขยายหรือต่อเติมสินทรัพย์ของบริษัทฯ ร่วมประชุมด้วย เพื่อขยายผลมาตรการด้านความปลอดภัยแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

2. **การปฏิบัติการผลิต ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ** ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ พนักงานบริษัทฯ ตั้งแต่การออกแบบ การนำเสนอต่อลูกค้าเพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ผลิตสินค้า การวางแผนการผลิต การผลิต การตรวจสอบคุณภาพ จนถึง การส่งมอบต่อลูกค้า บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างการผลิตที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการสั่งซื้อจากลูกค้า กระบวนการผลิตเป็นตามแบบแผนที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานทั้งของบริษัทฯ และมาตรฐานสากลที่บริษัทฯ ได้รับอาทิมาตรฐาน ISO/TS 16949 (ระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์) เพิ่มทักษะการทำงานให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจติดตามผลการดำเนินงานแต่ละขั้นตอนโดยผู้บริหาร การปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยระบบ SNAP (Stanley New Approach for higher Productivity)
3. **การกระจายสินค้า/โลจิสติกส์ขาออก ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ** คือ ผู้ขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันใช้ระบบขนส่งจากผู้ประกอบการขนส่งโดยเฉพาะเป็นหลัก โดยมีหน่วยงานดูแลเรื่องการจัดส่งของแต่ละโรงงานผลิตติดต่อประสานงานเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการจัดส่งให้ตรงความต้องการของลูกค้า
4. **การตลาดและการขาย ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ** คือ ลูกค้า โดยลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ คือผู้ผลิตยานยนต์ในประเทศไทยเป็นหลัก และลูกค้าทางอ้อม คือ ผู้ใช้ยานยนต์ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบอยู่ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับลูกค้า ดังนี้

**ด้านบริหาร :** ตอบสนองความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับหนึ่ง ด้วยการพัฒนาทุกหน่วยงานทางด้านคุณภาพ ต้นทุน, การจัดส่ง, การพัฒนา, ความปลอดภัย และมนุษยสัมพันธ์โดยการใช้วงจร การวางแผน - การปฏิบัติ - การตรวจสอบ

**ด้านคุณภาพ :** มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรกระบบประกันคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ส่งมอบผลิตภัณฑ์ด้วยความมั่นใจที่จะได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้า



การดำเนินการที่สำคัญกับลูกค้า นอกจากการผลิตเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า บริษัทฯ ยังติดต่อประสานงาน ร่วมประชุม และร่วมกิจกรรมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้จากการดำเนินการต่างๆ นำมาซึ่งการถูกประเมินจากลูกค้า บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากลูกค้าเป็นประจำทุกปี ในด้าน คุณภาพ ราคา การจัดส่ง และด้านอื่นๆ โดยทั่วไปจะมีการให้รางวัลเป็นขวัญกำลังใจอีกด้วย ซึ่งบริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจและได้รับรางวัลจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

**5. การบริการหลังการขาย ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ** คือ ลูกค้า และผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายรับประกันคุณภาพ Quality Assurance รับผิดชอบในการรับประกันคุณภาพสินค้า การให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้า ให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียนจากทั้งลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ใช้รถยนต์ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า และบริการ

### กิจกรรมสนับสนุน

จากกิจกรรมหลักที่มุ่งเน้นการดำเนินงานต่างๆ เพื่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการลูกค้าเป็นหลัก บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรม ได้แก่

การออกนโยบาย และระเบียบปฏิบัติสำหรับการควบคุมข้อมูลลูกค้า เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับข้อมูลของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าทั้งที่เป็นความลับ และข้อมูลทั่วไป บริษัทฯ ถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด

สำหรับในด้านการแข่งขันทางการค้า บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยนับตั้งแต่ดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อข้อพิพาทในประเด็นการแข่งขันทางการค้า

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลจัดการสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถติดต่อสื่อสารหรือร้องเรียนกับบริษัทฯ ผ่านทางอีเมลของบริษัทฯ ได้ที่ [companysecretary@thaistanley.com](mailto:companysecretary@thaistanley.com) โดยบริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอน และหน่วยงานสำหรับดำเนินการโดยเฉพาะ

บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทฯ เป็น 2 กลุ่ม เพื่อวิเคราะห์ประเด็นที่กลุ่มให้ความสนใจ และหาแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าผู้ขาย (Supplier) พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน เป็นกลุ่มที่ให้ความสนใจประเด็นการผลิต ผลประกอบการ และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม แนวทางการจัดการ คือ จัดหน่วยงานดูแลให้ข้อมูลสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ ตอบสนองต่อความต้องการอย่างเข้าใจ และเหมาะสม
2. ผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยอ้อม ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ เป็นกลุ่มที่ให้ความสนใจภาพรวม เชิงนโยบาย ข้อกฎหมายกฎเกณฑ์ต่าง แนวทางการจัดการ คือ ให้ความสำคัญมีให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นจริง ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ

ตารางแสดงการพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย และการบริหารจัดการ ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นความคาดหวัง	การดำเนินงานของบริษัทฯ
<b>ลูกค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมประจำปี</li> <li>- การแจ้งข่าวสาร</li> <li>- นโยบายการทำกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสามารถในการผลิตคุณภาพผลิตภัณฑ์, การจัดส่ง</li> <li>- การปฏิบัติตามนโยบายของลูกค้า และกฎหมายต่างๆ</li> <li>- การปฏิบัติในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ (BCP)</li> <li>- การรักษาข้อมูลความลับด้านผลิตภัณฑ์ใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่วนงาน Satellite Division ดูแลรับผิดชอบลูกค้า แต่ละรายเป็นการเฉพาะ และหน่วยงาน Quality Assurance สำหรับการรับประกันสินค้ากับ ลูกค้า ผู้ผลิตยานยนต์ และลูกค้าผู้ขายยานยนต์ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ</li> <li>- ให้ความร่วมมือเข้าร่วมกิจกรรมการประชุมต่างๆ ของลูกค้า</li> </ul>
<b>คู่ค้าผู้ขาย (Supplier)</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมประจำปี (Supplier Meeting)</li> <li>- การแจ้งข่าวสารนโยบายการทำกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผน/เป้าหมายการสั่งซื้อ</li> <li>- นโยบาย ข้อปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง/มีผลกระทบต่อคำสั่งซื้อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่วนงานจัดซื้อ (Purchasing Department) ดูแลรับผิดชอบเป็นกลุ่มตามประเภทของที่สั่งซื้อ (กลุ่มวัตถุดิบ, กลุ่มอื่นๆ)</li> <li>- จัดประชุมประจำปี</li> <li>- ให้คำแนะนำการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและมาตรฐานต่างๆ</li> </ul>
<b>พนักงาน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลือกตั้ง/แต่งตั้ง ตัวแทนมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ ในบริษัทฯ</li> <li>- สื่อสารนโยบาย ประกาศข่าวสารต่างๆ</li> <li>- จัดตัวแทนจากส่วนงานบริหารเข้าร่วมประชุมกับส่วนงานต่างๆ</li> <li>- จัดช่องทางติดต่อร้องเรียน ทั้งภายในบริษัทและบริษัทฯ ตัวแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- คำตอบแทน สวัสดิการผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน</li> <li>- การพัฒนาความรู้ความสามารถ ความก้าวหน้าในงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน และด้านสุขอนามัย</li> <li>- สิ่งอำนวยความสะดวก พื้นที่พักผ่อน</li> <li>- กิจกรรมอื่นๆ เพื่อผ่อนคลาย และส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- สิ่งอำนวยความสะดวก พื้นที่พักผ่อน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตัวแทนจากส่วนงานบริหารร่วมประชุมกับทุกส่วนงาน</li> <li>- จัดการเลือกตั้งตัวแทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>- แต่งตั้งพนักงานเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ</li> <li>- จัดสวัสดิการ กิจกรรม สำหรับพนักงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>- จัดพื้นที่ อุปกรณ์ อำนวยความสะดวกตามความจำเป็น อาทิ ห้องสมุด ห้องออกกำลังกาย พื้นที่พักผ่อน ร้านสะดวกซื้อ</li> <li>- จัดช่องทางติดต่อ สอบถาม ร้องเรียน</li> <li>- จัดช่องทางสื่อสารกับพนักงาน อาทิ ติดบอร์ด</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นความคาดหวัง	การดำเนินงานของบริษัทฯ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมอื่นๆ เพื่อผ่อนคลาย และส่งเสริมสุขภาพ</li> </ul>	<p>ข่าวสาร mail lotus note, เสียงตามสาย, การประชุม ภายในระดับต่างๆ</p>
<b>ผู้ถือหุ้น</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>- รายงานประจำปี และ รายงานอื่นๆ</li> <li>- ข้อมูลข่าวสารทาง เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงาน และเป้าหมาย ทางธุรกิจ</li> <li>- นโยบายการจ่ายเงินปันผล และนโยบายบริหารจัดการ ต่างๆ</li> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชั่น คุณสมบัติคณะกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดนักลงทุนสัมพันธ์ ให้เป็น ช่องทางติดต่อให้ข้อมูล</li> <li>- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลในช่องทางต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน คำชี้แจง ผลดำเนินงาน</li> <li>- จัดการเยี่ยมชมบริษัทฯ (พิจารณาตามความเหมาะสม)</li> </ul>
<b>หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมกิจกรรมในโครงการ ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง</li> <li>- การมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และองค์กรท้องถิ่น</li> <li>- การจัดการที่มีผลกระทบต่อ ชุมชน และสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความร่วมมือ จัดตัวแทน บริษัทฯ เข้าร่วมการประชุม และกิจกรรมต่างๆ</li> <li>- จัดการเยี่ยมชมบริษัทฯ (พิจารณาตามความเหมาะสม เป็นแต่ละกรณี)</li> <li>- สนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>
<b>ชุมชนท้องถิ่น</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมกิจกรรมในโครงการ ต่างๆ</li> <li>- การประชุม การเข้าพบ ในโอกาสต่างๆ</li> <li>- จัดช่องทางร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการที่มีผลกระทบต่อ ชุมชน</li> <li>- การส่งเสริมหรือช่วยเหลือ ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประสานงานกับตัวแทนท้องถิ่น</li> <li>- สนับสนุน และเข้าร่วมกิจกรรม ของท้องถิ่น</li> <li>- เชิญตัวแทนท้องถิ่นเข้าร่วม กิจกรรมของบริษัทฯ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ประกอบกิจการเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์มีความเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ มีความตระหนัก และมุ่งมั่นให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์โดยใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การผลิตภายใต้ระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และรูปธรรมอันนำไปสู่การป้องกันผลกระทบต่อแหล่งน้ำ เสียงรบกวน สารเคมี กลิ่น ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การจดหาน้ำจากแหล่งต่างๆ เข้าสู่กระบวนการผลิต การบำบัดน้ำเสีย รวมถึงกระบวนการ Recycle นำกลับมาใช้อีกครั้งทั้งในกระบวนการผลิต และในการใช้ทั่วไปภายในบริษัทฯ



### 3.3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

#### ปรัชญาพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกลุ่มสแตนเลย์ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่ามากมายให้กลมกลืนกับสิ่งแวดล้อม โดยลดภาระต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดผ่านกิจกรรมองค์กร เพื่อส่งต่อระบบนิเวศอันอุดมสมบูรณ์ที่ไม่สามารถถูกแทนที่ได้ไปยังคนรุ่นถัดไป

#### นโยบายสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม “ปรัชญาพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม” โดยจะตระหนักในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในกิจกรรมขององค์กร ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจอุปกรณ์ยานยนต์ ธุรกิจชิ้นส่วนประกอบ และธุรกิจผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

1. บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายสิ่งแวดล้อมภาพรวมสำหรับวงจรชีวิตภาพรวมทั้งหมดในทุกกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการของเครือสแตนเลย์ รวมถึงผลักดันการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก ป้องกันมลภาวะ การบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมของแต่ละประเทศและภูมิภาค ตลอดจนข้อกำหนดอื่นที่บริษัทกลุ่มสแตนเลย์ตกลงร่วมกัน รวมถึงควบคุมมาตรฐานที่กำหนดขึ้นเอง
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทฯ ส่งเสริมดำเนินกิจกรรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกคน และบริษัทกลุ่มสแตนเลย์ตระหนักถึงปรัชญาพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นถ่ายทอดไปยังพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้รับทราบ และให้ความร่วมมือ
5. บริษัทฯ มุ่งมั่นเผยแพร่ปรัชญาพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชนทั่วไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูล และสื่อสารการทำกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองคำขอของภายนอกบริษัท
6. บริษัทฯ ให้ความสำคัญการมีส่วนร่วมในกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานราชการ ชุมชนท้องถิ่น และองค์กรที่เกี่ยวข้อง
7. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการจัดการ และอนุรักษ์พลังงาน โดยปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายอนุรักษ์พลังงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
8. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานในบริษัททุกระดับที่ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนด รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนงที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง
9. บริษัทฯ จัดสรรทรัพยากรที่เกี่ยวข้องในการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานให้เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินการจัดการพลังงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
10. บริษัทฯ ผลักดันกระบวนการผลิต รวมถึงกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการของบริษัทฯ
11. บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรให้เหมาะสมกับลักษณะ และปริมาณพลังงานที่ใช้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งนำแนวทางการปฏิบัติที่ดีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และต่อเนื่อง
12. บริษัทฯ แสวงหาพลังงานสะอาด (Clean Energy) เพื่อก่อให้เกิดการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และพร้อมที่จะเปิดเผย ถ่ายทอด รวมทั้งประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานไปยังผู้เกี่ยวข้อง และสาธารณชน
13. ลดการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ลงตามดัชนีชี้วัดประจำปี พ.ศ 2567

## การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัทฯ ทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงประเด็นที่สำคัญ

## การปฏิบัติตามหลักการ และมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใช้หลักการ และมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 - Environmental Management Systems และหลักการ และมาตรฐานด้านการจัดการน้ำ และด้านการจัดการขยะ และของเสียที่บริษัทฯ ปฏิบัติ ใช้หลัก 3Rs

## การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ แต่งตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน (Environment and Energy Conservation Committee) ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากทุกส่วนงาน ปัจจุบันมีจำนวน 36 คน ทำหน้าที่ผลักดัน เสนอแนะ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งพิจารณาตามความเกี่ยวข้องของกฎหมายสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่นๆ และเพื่อให้เป็นไปตาม นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และของกลุ่มสแตนเลย์ (Stanley Group Environmental Policies) โดยมีฝ่าย Safety & Environment ทำหน้าที่ผลักดันให้เกิดกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ครอบคลุมทุกพื้นที่

## นโยบายบริหารด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2567

“ภัยพิบัติต่อสิ่งแวดล้อมเป็นศูนย์ โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และดำเนินมาตรการทุกทิศทางในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์”

### สโลแกนด้านสิ่งแวดล้อม

“

สแตนเลย์มุ่งมั่นใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยใช้หลัก 3Rs ลดใช้-ใช้ซ้ำ-นำกลับมาใช้ใหม่

ร่วมใจ **ปิด-ปรับ-ปลด-เปลี่ยน** เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม และพลังงานอย่างยั่งยืน



### เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2567

1. ปริมาณการใช้น้ำเปรียบเทียบกับ Value Added ลดลง 1% เทียบกับผลลัพธ์ช่วงเวลาเดียวกันปี 2566
2. ลดการใช้กระดาษร้อยละ 1 จากปีฐาน 2566 (ระดับบริษัทฯ)
3. ปริมาณการกำจัดขยะประเภทฝังกลบเทียบกับ Value Added ลดลง 1% เทียบกับผลลัพธ์ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 และส่งเสริมการรีไซเคิลภายในพื้นที่และกำหนดแหล่งรีไซเคิล

## การดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2567 มีดังนี้

### 1. กิจกรรมลดการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ

1.1 น้ำ บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้น้ำในการผลิต และอุปโภคบริโภคภายในบริษัทฯ แต่ละปีในปริมาณมากโดยมีแหล่งที่มาของน้ำ ดังนี้ น้ำประปาจากหน่วยงานรัฐ ร้อยละ 65.21 น้ำดิบ ร้อยละ 10.48 และน้ำ Recycle ร้อยละ 23.31 บริษัทฯ ตรวจวัดคุณภาพของน้ำอย่างสม่ำเสมอทุกเดือนเป็นไปตามเกณฑ์ค่ามาตรฐาน

#### แผนการจัดการน้ำ :

เป้าหมายการใช้น้ำ : ปริมาณการใช้น้ำเปรียบเทียบกับ Value Added ลดลง 1% เทียบกับผลลัพธ์ช่วงเวลาเดียวกันปี 2566

#### การดำเนินงาน

- นำน้ำ Recycle มาใช้ในระบบน้ำของขั้นตอนเคลือบผิวชิ้นงานในโรงงานผลิต คอมไฟ ระบบรดน้ำสนามหญ้า และใช้ในห้องน้ำ (ชักโครก) ที่อาคารสวัสดิการ PQC ปัจจุบันมีการใช้น้ำ Recycle คิดเป็นร้อยละ 84.98 ของปริมาณน้ำเสียทั้งหมด
- บริษัทฯ กำหนดให้การออกแบบอาคาร และสาธารณูปโภคใหม่ให้เลือกใช้สุขภัณฑ์ที่ประหยัดน้ำ รวมถึงให้มีการนำ Sensor มาใช้ภายในบริษัทฯ ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2564





**1.2 กระดาษ** การทำงานของฝ่ายต่างๆ ทั้งจากสำนักงาน และฝ่ายผลิตมีการใช้กระดาษจำนวนมาก บริษัทฯ มีเป้าหมายการลดการใช้ด้วยการหาเครื่องมืออื่นๆ อาทิ โปรแกรมขึ้นทะเบียนเอกสารทั้งหมดในบริษัทฯ ผ่านระบบ Electronic และโปรแกรม Work Permit ในการแจ้งเข้าผู้รับเหมาในบริษัทฯ จัดทำโครงการรณรงค์ลดการใช้กระดาษทุกหน่วยงานอย่างน้อยหน่วยงานละ 1 โครงการ

**เป้าหมาย :** ลดการใช้กระดาษลง ร้อยละ 1 จากปีฐาน พ.ศ. 2566 (ระดับบริษัทฯ)

**1.3 การกำจัดขยะ และของเสีย** บริษัทฯ รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการใช้ถุงพลาสติก และการคัดแยกขยะ เป็นต้น ตลอดจนลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ ได้แก่ ถ่านไฟฉาย, บรรจุกัมมันตภาพรังสีปนเปื้อนสารเคมี, Lamp Scrap, ตลับหมึก, ท่อ Duct, อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์, Graphite, วัสดุกรองน้ำเสียและแผ่นผ้าหรือผืนยางยับยั้ง โดยมีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- รณรงค์การคัดแยกขยะและปรับเปลี่ยนวิธีการกำจัดขยะ โดยผลักดันให้นำไปกำจัดแบบ Reuse และ Recycle โดยตั้งแต่กรมกราคม พ.ศ. 2568 ได้มีการปรับเปลี่ยนการจัดการกับวัสดุกรองน้ำเสียโดยการเปลี่ยนจากวิธีการฝังกลบไปเป็นเชื้อเพลิงวัสดุทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์ ช่วยลดการฝังกลบ
- จัดกิจกรรมตรวจติดตามจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมทุกไตรมาสเพื่อตรวจสอบการจัดการขยะของแต่ละหน่วยงาน
- ประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกโดยการฝึกอบรมเรื่อง การจัดการขยะของบริษัทให้กับพนักงาน
- รณรงค์ให้ทุกหน่วยงานจัดทำโครงการลดปริมาณขยะ อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 โครงการ



**ผลลัพธ์**

ลดการใช้กระดาษลง ร้อยละ **21.39**



Reuse & Recycle

สำหรับปี 2567 ทางบริษัทฯ จัดทำระบบการบริหารวัสดุไม่ใช้แล้ว โดยออกแบบบรรจรับวัสดุไม่ใช้แล้วของแต่ละหน่วยงาน ขับเคลื่อนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ชื่อโครงการ EV Green ECO Car เริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2567 ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงเกิดอุบัติเหตุจากยานพาหนะ และลดเวลาการคัดแยกวัสดุไม่ใช้แล้วโดยมีการจัดการคัดแยกประเภทวัสดุไม่ใช้แล้วตั้งแต่ต้นทาง

## 2. การตรวจติดตามโดยผู้บริหารระดับสูง และหน่วยงานภายนอก

เพื่อให้เกิดการปรับปรุง และรักษาสภาพแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงตรวจติดตามทุกพื้นที่เป็นรายเดือน ในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้หน่วยงานมาตรฐานจากภายนอก เข้าตรวจวัดค่ามลภาวะต่างๆ ภายในบริษัทฯ ได้แก่ เสียง น้ำเสีย ความร้อน และคุณภาพอากาศ ผลการตรวจวัดมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด



## 3. การอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเตรียมการขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นต์องค์กร โดยได้กำหนดให้มีการจัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ การอบรมหลักสูตร Carbon Footprint กับธุรกิจ, หลักสูตรแนวทางการประเมิน CFO, การอบรมพนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงเรื่องปัญหาสิ่งแวดล้อม, หลักสูตรข้อกำหนด ISO14001:2015, หลักสูตรการจัดการขยะภายในบริษัท เป็นต้น

#### 4. กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อกระตุ้นพนักงานให้เกิดการอนุรักษ์ด้านสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม อาทิ การจัดนิทรรศการวันสิ่งแวดล้อมโลก กิจกรรมลดการใช้ถุงหูหิ้วพลาสติกภายในบริษัทฯ การจัดให้ทางคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน เข้าร่วมงานนิทรรศการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และพลังงาน เช่น EX Sustainable Expo เป็นต้น รวมถึงปีนี้บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อรณรงค์เกี่ยวกับบัญญัติ 9ป ประหยัดพลังงาน มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (9Por Save Energy Get Ready to Carbon Neutrality) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานช่วยกันลดการใช้ทรัพยากร ลดการปล่อย CO<sub>2</sub> และเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

#### 5. โครงการปลูกป่าชายเลนเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ประจำปี พ.ศ.2567 (ภายนอกบริษัทฯ)

กำหนดจัดกิจกรรมในวันเสาร์ที่ 8 มิถุนายน 2567 (ตรงกับวันสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม คือ วันทะเลโลก) ต้นกล้าโกกวงจำนวน 2,000 ต้น สามารถดูดซับ CO<sub>2</sub> ได้ 0.91 Ton CO<sub>2</sub>/Year ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกอกตบก-บางปู จังหวัดสมุทรปราการ



#### 6. โครงการปลูกต้นไม้เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ประจำปี 2567

##### \*\*ภายในบริษัทฯ

เป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 8 ไร่ 800 ต้น ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) = 0.83 Ton CO<sub>2</sub>/Year โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ครั้งที่ 1** กำหนดจัดกิจกรรมในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 (ตรงกับกิจกรรม SEE Week 2024) และวันพุธที่ 13 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ อีซูซุ โกลบอล ซีวี เอ็นจิเนียริง เซ็นเตอร์ จำกัด เยี่ยมชมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ร่วมปลูกต้นไม้ เพิ่มพื้นที่สีเขียว ลด CO<sub>2</sub> ปลูกต้นไม้ (ต้นสักทอง ต้นยูคาลิปตัส ต้นมะฮอกกานี) 1.5 ไร่ จำนวน 150 ต้น ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) = 0.15 Ton CO<sub>2</sub>/Year

**ครั้งที่ 2** กำหนดจัดกิจกรรมในวันที่ 27 ธันวาคม 2567 (ตรงกับกิจกรรม Green Factory) ปลูกต้นไม้ (ต้นสักทอง ต้นยูคาลิปตัส ต้นมะฮอกกานี) 1.5 ไร่ จำนวน 150 ต้น ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) = 0.15 Ton CO<sub>2</sub>/Year

**ครั้งที่ 3** กำหนดจัดกิจกรรมในวันที่ 21 มีนาคม 2568 (ตรงกับวันป่าไม้โลก) ปลูกต้นมะฮอกกานี 5 ไร่ จำนวน 500 ต้น ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) = 0.53 Ton CO<sub>2</sub>/Year





### กิจกรรมภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงานสู่สถานศึกษา SEE to School นอกจากการสอนคัดแยกวัสดุไม่ใช้แล้ว การอนุรักษ์พลังงาน สำหรับปี พ.ศ. 2566 - 2567 เพิ่มกิจกรรมพื้นที่สีเขียวให้กับโรงเรียน - ชุมชนโดยได้ร่วมปลูกต้นกับทางโรงเรียน หน่วยงานราชการ ได้แก่ โรงเรียนวัดบางกุ่มทอง โรงเรียนตำบลโคกกรวด โรงเรียนวัดเวฬุวัน จังหวัดปทุมธานี



บริษัทฯ ไม่พบการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มียุติเหตุจากสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งหรือข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน และหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ระบบ ISO14001 ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

### การจัดการด้านพลังงาน และก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินธุรกิจและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ มีการใช้พลังงานแปรรูป (Secondary Energy) เช่น พลังงานไฟฟ้า ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานทั้งในด้านมีผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดจนเป็นต้นทุนที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงพยายามพัฒนา และปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าโดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green house Gas) ได้



อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มจากการวัดปริมาณ การเผ่าระวัง การรายงาน และการทวนสอบการปลดปล่อย และลดปริมาณ ก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการสรรหาพลังงานสะอาด (Solar Rooftop) ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมอนุรักษ์พลังงาน และ สิ่งแวดล้อมให้พนักงาน และบุคคลภายนอกนำไปปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนระดับองค์กร (Carbon Neutral Corporate) ได้จัดทำ

ทั้งนี้ บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงานจึงได้จัดทำ สื่อรณรงค์ 9ป ประหยัดพลังงานมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน มีรายละเอียดดังนี้



- 1 ปิด ไฟดวงที่ไม่จำเป็น
- 2 ปิด คอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน
- 3 ปิด ก๊อกน้ำหลังเลิกใช้
- 4 ปรับ แอร์อุณหภูมิ 26 องศา
- 5 ปลด ปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้า เมื่อไม่ใช้งาน
- 6 เปลี่ยน ใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน
- 7 เปลี่ยน ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก
- 8 ประหยัด กระดาษโดยใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์
- 9 ปลูก ต้นไม้ดูดซับก๊าซคาร์บอน-ไดออกไซด์

โดยได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนภายในบริษัทฯ รวมถึงเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอก เช่น หน่วยงานราชการ ลูกค้า ผู้รับเหมาภายนอก เป็นต้น

## วิเคราะห์ประเด็นสำคัญ และแนวทางบริหารจัดการพลังงาน

พลังงานหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้

1. **พลังงานไฟฟ้า** ปัจจุบันบริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้ไฟฟ้า ในการดำเนินธุรกิจ และจากการผลิตคิดเป็น ร้อยละ 13.58 ของค่าใช้จ่ายรวมของบริษัท โดยมีการใช้พลังงานจากการใช้ไฟฟ้าจากภาครัฐบาล (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ประมาณร้อยละ 34.39 มีการซื้อจากภาคเอกชน ประมาณร้อยละ 59.89 และจากพลังงานสะอาด (Solar Rooftop) ประมาณร้อยละ 5.72



2. **น้ำมันเชื้อเพลิง** บริษัทฯ มีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ในการดำเนินธุรกิจ และกระบวนการผลิตดังนี้ น้ำมันดีเซล ร้อยละ 30.48 น้ำมันเบนซิน ร้อยละ 13.95 ก๊าซธรรมชาติ (LPG) ใช้ในกระบวนการผลิต ร้อยละ 44.42 และใช้ในการประกอบอาหารของร้านค้า ร้อยละ 11.15

ในปี 2567 มีเป้าหมาย และแผนการจัดการพลังงาน และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ปริมาณการปล่อย CO<sub>2</sub> ลงร้อยละ 10.60 เทียบกับผลลัพธ์ช่วงเวลาเดียวกันจากปี 2562 (CO<sub>2</sub> 1 ตัน = 1,681 kWh (5,967.55 บาท))

สโลแกนอนุรักษ์พลังงานปี 2567

“

สแตนเลย์มุ่งมั่นใช้ทรัพยากร

อย่างคุ้มค่า โดยใช้หลัก 3Rs

ลดใช้-ใช้ซ้ำ-นำกลับมาใช้ใหม่

ร่วมใจ **ปิด-ปรับ-ปลด-เปลี่ยน**

เพื่อรักษาสีเขียว และพลังงานอย่างยั่งยืน ”





ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้ง Solar Rooftop บนพื้นที่หลังคาโรงงานผลิต Lamp 7, หลังคาโรงงานผลิต Lamp 7 ส่วนต่อขยาย, หลังคาโรงงานผลิต Lamp8 และหลังคาอาคารเอนกประสงค์ PQC ซึ่งเป็นอาคารที่ประกอบด้วยโรงอาหาร ห้องสมุด ห้องออกกำลังกาย และพื้นที่สำหรับงานด้านวิศวกรรมสนับสนุนการผลิต มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Capacity) : 4.2 MW โดยสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2567 (Produced Energy) : 5,297,815.54 kWh/Year สามารถลดการปล่อย CO<sub>2</sub> Emission : 3,152.2 TonCO<sub>2</sub>/Year และช่วยลดค่าไฟฟ้าได้ (Reduce Electric Consumption) : 10,875,090.85 บาท/ปี

บริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิต Solar Rooftop ในอาคารโรงงานผลิต Lamp 5 และอาคารโรงงานผลิต DMP มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Capacity) : 2.232 MW โดยสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (Produced Energy) ประมาณ 2,981,310 kWh/Year และลดการปล่อย CO<sub>2</sub> Emission ประมาณ 1,773.88 TonCO<sub>2</sub>/Year ทั้งนี้ ยังมีแผนการติดตั้งเพิ่มเติมในปี 2569-2570

สำหรับปี พ.ศ. 2567 ได้ดำเนินกิจกรรมตรวจสอบค้นหาลมรั่ว (Energy Save : Reduce air leak and CO<sub>2</sub> Emission) โดยใช้เครื่องมือตรวจวัด Loan fluke ii900 (Acoustic imager) สรุปผลการค้นหาลมรั่วทุกอาคาร พบทั้งหมด 107 จุด ลดการสูญเสีย 461,592 บาท/ปี ทั้งนี้ ได้มีการติดตามการแก้ไข และตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง



### การขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร

บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) แสดงความมุ่งมั่นในการลดการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเก็บข้อมูล การจัดทำเอกสารการให้คำแนะนำ และการฝึกอบรม เพื่อขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในปี 2568 โดยได้รับประโยชน์จากการดำเนินการเป็นอย่างดี และช่วยให้ดำเนินการเป็นไปอย่างครบถ้วนตามเกณฑ์ข้อกำหนดโดยแผนจะได้รับรองจากอบก. ภายในเดือน กรกฎาคม 2568

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดังนี้

- จัดทำวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นรูปภาพ และข้อความติดไว้ที่บริเวณต่างๆ ให้พนักงานพบเห็นสะดวก
- รณรงค์ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายในทุกวัน ช่วงเวลา 11:30 น.
- การตรวจติดตามจากคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน ในทุกหน่วยงานทุกสัปดาห์เพื่อให้กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานครอบคลุมทุกพื้นที่
- การตรวจติดตามจากผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส เพื่อให้คำชี้แนะในกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง
- การประเมินทางด้านศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน และสถานภาพการจัดการพลังงาน



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ แบ่งการจัดการด้านสังคมเป็น 3 หมวด ดังนี้

##### 1. การจัดการด้านแรงงาน และการพัฒนา

###### ทรัพยากรบุคคล

###### การจัดการด้านแรงงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการเจริญเติบโตของบริษัทฯ เกิดจากการร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคน ถือได้ว่าพนักงานทั้งหลายเป็นทรัพยากรที่สำคัญ และมีคุณค่าต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

##### นโยบายความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชน

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดแห่งมาตรฐานแรงงานไทย กฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา ชาติตระกูล หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ ซึ่งจะไม่นำไปสู่การเป็นยุคใหม่ (Modern Slavery) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจว่าพนักงานจะไม่ตกอยู่ภายใต้การแสวงหาผลประโยชน์หรือการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
4. บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
5. บริษัทฯ ไม่ละเลย เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งไปยังช่องทางที่กำหนดไว้ (Whistleblowing)
6. บริษัทฯ ถือว่าผู้ที่ทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบบริษัทฯ ต่อไป
7. บริษัทฯ พยายามจะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสภาพแวดล้อม และสวัสดิภาพในการทำงานกับพนักงานตามความเหมาะสม และจะจัดให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
8. บริษัทฯ จะทบทวนความเพียงพอ ความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของนโยบายบริษัทฯ ระเบียบปฏิบัติงาน รวมถึงผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชน สื่อสาร เผยแพร่ และให้การสนับสนุนแก่ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารมีการประชุมทบทวนความเพียงพอ และเหมาะสมของนโยบายนี้ ตลอดจนมีการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานราชการเป็นประจำทุกปี ตลอดจนขยายผลครอบคลุมถึงผู้ส่งมอบ และผู้รับเหมาช่วงด้วย

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001 - 2553) ฉบับสมบูรณ์ จากกระทรวงแรงงาน ซึ่งได้รับการตรวจประเมินจากกระทรวงแรงงานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดทำคู่มือการจัดการด้านแรงงาน (Labour Management Manual) ซึ่งเป็นเอกสารสูงสุดของระบบการจัดการด้านแรงงาน ตามมาตรฐานแรงงานไทย โดยมีประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ดังนี้

แรงงานเด็ก บริษัทฯ ไม่มีการจ้าง ไม่มีความเกี่ยวข้อง และไม่เคยสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี ตลอดจน ไม่มีการให้ หรือ ไม่เคยสนับสนุนให้ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรืออยู่ในภาวะแวดล้อม



ที่อันตรายต่อสุขอนามัย และความปลอดภัย

หญิงมีครรภ์ บริษัทฯ ไม่ให้พนักงานหญิงมีครรภ์ทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรือร่างกาย ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้พนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์ได้ทำงานหรืออยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัย และการมีครรภ์ รวมทั้งไม่มีการเลิกจ้าง ลดตำแหน่งหรือสิทธิประโยชน์ใดๆ เพราะเหตุจากการมีครรภ์ บริษัทฯ จัด มุมนมแม่ เป็นพื้นที่สำหรับจัดเก็บน้ำนม ซึ่งเป็นสวัสดิการสำหรับพนักงานหญิงหลังคลอดบุตรที่กลับมาทำงาน

### **ประเด็นความไม่เท่าเทียม และการเลือกปฏิบัติ**

การเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจน ที่จะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้าง และค่าตอบแทนการทำงานอื่นๆ ค่าสวัสดิการ โอกาสในการฝึกอบรม และพัฒนา การเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงาน ที่เนื่องมาจากความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส เพศสภาพ (Gender) สถาบันการศึกษา ความพิการ การติดเชื้อเอชไอวี ความนิยมในพรรคการเมืองหรือแนวความคิดส่วนบุคคลอื่นๆ

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ขัดขวาง แทรกแซง หรือกระทำการใดๆ ที่จะกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิถีปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ข้างต้นที่ไม่มีผลกระทบเสียหายต่อบริษัท

การจ้างงานแรงงานพิการ บริษัทฯ สนับสนุน พ.ร.บ.ส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 และมาตรา 35 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ ปัจจุบันรวมจำนวน 2 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างรายได้แก่ผู้พิการอีกทาง โดยเปิดโอกาสให้มาจำหน่ายสินค้าภายในบริษัท เป็นรายเดือน ภายใต้โครงการ ตลาดนัดแรงงานพิการ และผู้ดูแลคนพิการ (ม.35) จำนวน 33 ราย

เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานในการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการอื่นๆ ในบริษัท อาทิ คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการ และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง การคัดเลือกหรือเลือกตั้งผู้แทน โดยบริษัทฯ ไม่มีการขัดขวางหรือแทรกแซงในการใช้สิทธิของพนักงาน บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นเหล่านี้กับ Suppliers เพื่อเป็นการส่งเสริมไม่ให้เกิดการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนในสังคม

ปัจจุบันบริษัทฯ มีตัวแทนพนักงานที่มาจากการเลือกตั้งมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ จำนวน 11 คน และคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 16 คน โดยจัดการเลือกตั้งทุกๆ 2 ปี โดยบริษัทฯ จัดให้มีมาตรการที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้แทนพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ เท่าเทียมกับลูกจ้างอื่นๆ โดยไม่ถูกกีดกัน แกล้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในประเด็นข้างต้น และบริษัทฯ ไม่มีสหภาพแรงงาน

**ด้านสวัสดิการ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิต** บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน มีการพิจารณาการปรับขึ้นค่าจ้าง และสวัสดิการเพิ่มขึ้นทุกปี มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม สะดวก และเพียงพอ อาทิ

- สิ่งอำนวยความสะดวกด้านสุขอนามัย ได้แก่ ห้องน้ำสะอาด และถูกสุขลักษณะ น้ำดื่มสะอาดถูกสุขอนามัย สิ่งจำเป็นในการปฐมพยาบาล และการรักษาพยาบาลด้วยแพทย์ประจำการทุกวัน และมีพยาบาลวิชาชีพประจำตลอดเวลาทำงานของบริษัทฯ โรงอาหารที่สะอาดถูกหลักสุขภิบาล อาหารถูกหลักอนามัย และราคา ย่อมเยา และได้รับการตรวจประเมินจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี โดยได้รับรางวัลโรงอาหารปลอดภัย ประจำปี 2567
- การส่งเสริมด้านความรู้ และความสนใจนอกเวลางาน ได้แก่ ห้องสมุด และอินเทอร์เน็ต (Library Café), ห้องออกกำลังกาย, ห้องเล่นโยคะ เป็นต้น

สวัสดิการอื่นๆ ได้แก่ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง, ชุดพนักงานรวมถึงมีบริการซักรีด, ของขวัญวันเกิด และของขวัญปีใหม่, เงินช่วยเหลือค่าอาหารกรณีทำงานล่วงเวลา และเมื่อไปปฏิบัติงานข้างนอกบริษัทฯ, ค่ารักษาพยาบาล 2 เท่าของเงินเดือน และครอบคลุมถึงครอบครัวของพนักงาน ได้แก่ พ่อแม่ คู่สมรส และบุตร เป็นต้น และจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ซบเซา ส่งผลกระทบต่อรายได้ครัวเรือนเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จัดสวัสดิการเงินกู้พิเศษเพื่อช่วยบรรเทาปัญหา และลดการเป็นหนี้ของระบบของครอบครัวพนักงาน

สำหรับการจัดกิจกรรมภายในบริษัทฯ ในด้านส่งเสริมสุขภาพ เช่น การจัดแข่งขันกีฬาภายใน กิจกรรมสันทนาการ ได้แก่ การจัดท่องเที่ยวแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมตามเทศกาลต่างๆ เพื่อส่งเสริมสังคม และวัฒนธรรมอันดีของประเทศไทย ได้แก่ จัดให้มีการสงฆ์พระพุทธรูปในเทศกาลสงกรานต์ การแห่เทียนเข้าพรรษา กิจกรรมตักบาตรอาหารแห้ง พิธีทำบุญในเทศกาลปีใหม่





# Thai Stanley Farm



## โครงการแรงงานพันธุ์ดี

ตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง



## THAI STANLEY FARM - โครงการแรงงานพันธุ์ดีตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัทฯ จัดทำโครงการ THAI STANLEY FARM - โครงการแรงงานพันธุ์ดีตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวคิดนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาจัดเป็นสวัสดิการ ในด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายในภาวะค่าครองชีพสูง โดยจัดสรรพื้นที่ดินด้านหลังโรงงาน Lamp 7 จัดทำศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน และพื้นที่เพาะปลูกพืชผักสวนครัว โดยระยะแรก บริษัทฯ สนับสนุนเงินงบประมาณสำหรับเป็นค่าเมล็ดพันธุ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการเพาะปลูก ตลอดจนจัดหาหลักสูตรการอบรมให้ความรู้ทางด้าน การเกษตร การเพาะปลูกพืช หรือการทำปุ๋ย แก่พนักงานที่สมัครเข้าร่วมโครงการ และพนักงานที่ใกล้เกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปใช้ประกอบอาชีพหลังเกษียณ หรือนำความรู้ที่ได้รับมาฝึกอบรมให้กับพนักงานในรุ่นต่อไป

**การส่งเสริมให้พนักงานใช้เทคโนโลยี** บริษัทฯ มีเป้าหมายสร้างระบบ Digital Platform เพื่อลดการทำงานทุกหน่วยงาน ได้แก่ ระบบ E Learning & E Knowledge Library ในการสร้างหลักสูตร E Learning อาทิ จัดทำ QR Code คู่มือพนักงาน คู่มือฝึกอบรม และคู่มืออื่นๆ ให้พนักงาน Download และระบบ Smart HR โดยพัฒนางานของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ โดยจัดทำโปรแกรม HCM V.11 (Human Resource Management System on Mobile) ใช้เป็นระบบติดต่อระหว่างพนักงานกับบริษัท อาทิ การแสดงเอกสารจ่ายเงินเดือนพนักงาน (สลิปเงินเดือน), หนังสือรับรองภาษีหัก ณ ที่จ่าย ตามมาตรา 50 ทวิ, การขออนุญาตลาหยุดตามสิทธิ์ของพนักงานโดยให้หัวหน้างานอนุมัติได้ผ่านระบบ, การบันทึกเวลาเข้าออกรวมการทำงานล่วงเวลา สามารถดูข้อมูลย้อนหลัง และระบบยังรองรับการใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ นอกจากนี้จะเพิ่มความสะดวกในการใช้งานของพนักงาน ลดเวลาการทำงานของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ยังส่งผลต่อการลดการใช้กระดาษ (Paper less) อีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2567 บริษัทฯ ขยายผลระบบ HCM เป็น Smart HR System โดยเพิ่มระบบ Employee Self Service (E request) : การบันทึกการทำงานล่วงเวลา (OT), เงินช่วยเหลือที่เป็นสวัสดิการ (Welfare), การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Medical Expense)

การจัดทำโปรแกรมแบบฟอร์มต่างๆ ในระบบ Intranet ให้นักงานเข้าใช้งานแทนการเขียน อาทิ การจองใช้ห้องประชุมในบริษัทฯ, การจองใช้รถยนต์ของบริษัทฯ, การเลือกตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ และคณะกรรมการสวัสดิการผ่านระบบ QR Code

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการ Cash less บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานลดการใช้เงินสดในการจ่ายเงินต่างๆ ในบริษัทฯ โดยใช้จ่ายผ่านระบบการโอนเงินด้วย Application ของธนาคารไทยพาณิชย์ อาทิ ค่าอาหารบริเวณโรงอาหาร การจ่ายเงินคืนจากการเบิกเงินตรงจ่ายจากบริษัทฯ ที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน เป็นต้น เพื่อเป็นการลดการใช้เงินสด เพิ่มความสะดวกรวดเร็วลดเวลาในการรับ และทอนเงิน ช่วยเพิ่มด้านสุขอนามัยจากผู้ขายลดการหยิบจับธนบัตร และเหรียญต่างๆ

ด้านวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ กำหนดหลักการลงโทษทางวินัยให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน โดยจะไม่ดำเนินการหรือสนับสนุนให้ใช้วิธีการลงโทษทางร่างกาย จิตใจ หรือการบังคับ ชูเชื้ญทำร้าย บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเพื่อไม่ให้พนักงานถูกล่วงเกิน คุกคาม หรือได้รับความเดือดร้อน รำคาญทางเพศ ที่แสดงออกด้วยคำพูด ท่าทาง การสัมผัสร่างกาย หรือด้วยวิธีอื่นๆ การพิจารณาโทษเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีกระบวนการ และขั้นตอนอย่างชัดเจน

นอกจากการดำเนินกิจกรรมด้านแรงงานภายในบริษัทฯ ในส่วนภายนอกบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านแรงงานกับหน่วยงานราชการอยู่เสมอ

ในเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงานจากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19





## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารงานบุคคล STARS Plan ของกลุ่มสแตนเลย์เป็นหลักในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ครอบคลุมกระบวนการพัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยแบ่งเป็น 6 ระบบ ดังนี้

1. ระบบลำดับขั้น (Qualification) บริษัทฯ กำหนดลำดับขั้นเพื่อแสดงถึงระดับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน และใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนที่ยุติธรรม และเหมาะสม
2. ระบบตำแหน่ง (Position) บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ บทบาท อำนาจ และความรับผิดชอบในหน่วยงาน ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน การเลื่อนตำแหน่ง และลำดับขั้นจะมีการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดย คณะกรรมการเลื่อนขั้น
3. ระบบการหมุนเวียนงาน (Rotation) เป็นการเปลี่ยนสังกัดโดยเปลี่ยนประเภทงาน เพื่อให้เกิดการสร้าง และพัฒนาความสามารถ และนำไปสู่การเลื่อนขั้นในที่สุด
4. ระบบการประเมิน (Evaluation) บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัส การเลื่อนขั้น และตำแหน่ง และสามารถแสดงให้เห็นจุดอ่อนจุดแข็งของพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถต่อไป เกณฑ์การประเมินของบริษัทอยู่บนหลักการ ยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้
5. ระบบค่าจ้าง โครงสร้างของค่าจ้างประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน ค่าความสามารถ ค่าตำแหน่ง เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าอาหาร ค่าเบี้ยขยัน ค่าเดินทาง ค่ากะ เป็นต้น บริษัทฯ มีการปรับขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี โดยมีค่าดัชนีประกอบการขึ้นเงินเดือน คือ การปรับค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล อัตราเงินเฟ้อซึ่งเป็นตัวชี้วัดการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าครองชีพ และภาวะอุตสาหกรรม
6. ระบบพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการฝึกอบรม โดยแต่ละปีจะทำการกำหนดชั่วโมงการอบรมขั้นต่ำต่อปีของพนักงานแต่ละลำดับขั้นหรือตำแหน่งงาน

การเลือกหลักสูตรการอบรม บริษัทฯ พิจารณาหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงาน ได้แก่ การอบรมเชิงกลยุทธ์ การอบรมแยกตามสายงาน และการพัฒนาตนเอง การอบรมมีทั้งการอบรมภายในบริษัท และภายนอกบริษัทตลอดจนส่งพนักงานไปฝึกอบรม และฝึกงานกับบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ที่ต่างประเทศอีกด้วย

นโยบายแรงงานประจำปี 2567 บริษัทฯ กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีเป้าหมาย พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความรู้หรือทักษะในงาน อย่างน้อย 2 หลักสูตร



ปี 2567 บริษัทฯ จัดอบรมภายในจำนวน 52 หลักสูตร เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมจำนวน 2,821 คน ลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 25.50 ชั่วโมงต่อคน ลดลง 24.15% จากปีที่ผ่านมา และมีการอบรมภายนอกจำนวน 114 คน ลดลง 65% จากปีที่ผ่านมา ตัวอย่างหลักสูตรอบรม ได้แก่ หลักสูตรปัญญาประดิษฐ์กับการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน (ระดับผู้บริหาร), AI as the Best Tool for Enhancing Communication Capabilities, การเปลี่ยนแปลงเพื่อความสำเร็จในงาน นอกจากนี้ได้ส่งพนักงานฝึกอบรมที่ต่างประเทศ จำนวน 2 คน ในหลักสูตร : The Program on Leadership Development for Southeast and Northeast Asia (ASLD) ที่ AOTS (Tokyo Kenshu Center) ประเทศญี่ปุ่น

## โครงการ Thai Stanley Power Up

บริษัทฯ จัดทำโครงการปฏิรูปการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบที่ชื่อว่า Thai Stanley Power Up เพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจและความต้องการของลูกค้าสูงสุด โดยเริ่มที่ส่วนงานผลิตโคมไฟยานยนต์ (LE's Reform Model) ระยะเวลาโครงการ 4 ปี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 - เดือนมีนาคม 2565 กิจกรรมมีทั้งหมด 6 เรื่อง ได้แก่

1. J-CoM (Job Competency Management) เป็นกิจกรรมสำหรับประเมินความสามารถในงานของบุคลากรแต่ละบทบาทหน้าที่ เพื่อมองหาจุดอ่อนจุดแข็งนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องแบบ PDCA (Plan-Do-Check-Action)
2. หลักสูตร Smart Manager เป็นหลักสูตรเพื่อสร้างบุคลากรให้เติบโตเป็นผู้จัดการในอนาคต มีทักษะการค้นหาปัญหาระดับองค์กรและกำหนดกลยุทธ์มาตรการปรับปรุงองค์กร
3. หลักสูตร Expert เป็นหลักสูตรสำหรับสร้างบุคลากรให้มีความรู้หลากหลายตั้งแต่ New Model ถึง Mass Production
4. Survey 360° คือการสำรวจแบบ 360 องศาต่อความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่แต่ละตำแหน่งงาน และการปฏิบัติตามปรัชญาของบริษัทฯ เป็นการสนับสนุนให้นโยบาย STARS Plan เป็นจริง
5. Quality In House เป็นกิจกรรมที่ทำงานในรูปแบบคณะกรรมการที่ชื่อ 3 Loss Improvement Committee มีภารกิจคือ ทบทวน, วิเคราะห์, แก้ไขและปรับปรุงปัญหาในกระบวนการผลิต
6. กิจกรรม 5S Patrol by Customer View เป็นการตรวจหาความเสี่ยงด้าน Quality, Safety, 5S. ในกระบวนการผลิตและแลกเปลี่ยนมุมมองในแบบลูกค้า นำสู่การป้องกันการเกิดปัญหา และมีการพัฒนากระบวนการควบคุมการผลิต, คุณภาพ และความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมเป็นไปตามเป้าหมาย ผลลัพธ์ของโครงการทำให้พนักงานในแต่ละระดับมีการพัฒนาความรู้ความสามารถในงานอย่างเป็นระบบ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตที่ส่งผลต่อการลดของเสียในกระบวนการผลิต (Defect in Process) ได้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันโครงการนี้ยังมีการดำเนินการต่อเนื่องในกิจกรรมหลัก ดังนี้

### 1. J-CoM (Job Competency Management) ปัจจุบันดำเนินงานครอบคลุมทั้งบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 หน่วยงานที่ทำระบบ J-CoM จำนวน 4 ส่วนงาน และ 6 ฝ่าย ได้แก่ ส่วนงานผลิตโคมไฟ (Lamp Equipment Division), ส่วนงานบริหาร (Administration Division), ส่วนงานออกแบบผลิตภัณฑ์ (Design Concrete Division), ส่วนงาน Satellite (Satellite Division), ฝ่ายรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance Dept.), ฝ่ายจัดซื้อ (Purchasing Dept.), ฝ่าย CG (Corporate Governance Dept.), ฝ่าย Sale Support Dept., ฝ่าย Information System Dept. และ Office Corporate Planning Dept. จำนวนพนักงานทั้งหมดที่อยู่ในระบบ J-CoM 2,013 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 83 ของพนักงานทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 5
- 1.2 เป้าหมายความสามารถในงานกำหนดเป็นเกรดโดยปี 2567 เป้าหมายเฉลี่ยคือ A = ร้อยละ 10, B = ร้อยละ 36, C = ร้อยละ 46, D = ร้อยละ 8 หลังจากที่ทำดำเนินการพัฒนาความสามารถในงานตามแผนที่กำหนดแล้ว ได้ทำการสอบวัดผล ซึ่งการสอบได้กำหนดไว้ 3 ขั้นตอนคือ 1. การสอบประเมินความสามารถด้วยมุมมองของตัวเอง และรับรองโดยหัวหน้าโดยตรง 2. สอบข้อเขียน และ 3. สอบสัมภาษณ์ ผลการสอบคือ A = ร้อยละ 7, B = ร้อยละ 36, C = ร้อยละ 45, D = ร้อยละ 12 สรุปโดยรวมคือบรรลุเป้าหมายที่ประมาณร้อยละ 92 สำหรับเป้าหมายระยะ 3 ปีกำหนดไว้ที่ปี 2569 คือ เกรด  $A + B \geq$  ร้อยละ 55 โดยเกรด  $A \geq$  ร้อยละ 15 และเกรด  $D \leq$  ร้อยละ 15
- 1.3 วิธีการพัฒนาความสามารถในปี 2567 แต่ละวิธีจะมีอัตราการใช้ ดังนี้
  - พัฒนด้วยงานที่ทำประจำ หรืองานที่เกี่ยวข้อง ใช้ในอัตราร้อยละ 41
  - พัฒนาด้วยการศึกษด้วยตัวเอง ใช้ในอัตราร้อยละ 5

- พัฒนาด้วยการเข้าอบรมตามบริษัทจัด (ใน-นอกบริษัทฯ) ใช้ในอัตราร้อยละ 12
- พัฒนาด้วยการขอคำแนะนำจากหัวหน้า & ผู้จัดการ & ผู้ชำนาญงาน ใช้ในอัตราร้อยละ 21
- พัฒนาด้วยการแลกเปลี่ยนความรู้ & มีส่วนร่วมในงานอื่นๆ (ไม่ใช่งานประจำ) ใช้ในอัตราร้อยละ 11

สำหรับกิจกรรมพัฒนาที่ผู้จัดการแผนกวางแผนดำเนินการในปี 2567 จำนวน 645 เรื่อง ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นไปจำนวน 620 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 96

สำหรับปี 2568 มีประเด็นที่จะต้องทำการพัฒนาให้มากขึ้นในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน เช่น

- เพิ่มความชัดเจนที่เป็นรูปธรรมให้มากขึ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับแผนพัฒนา รวมทั้งการประเมิน
- พัฒนา Software Application ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโยกย้ายงานในปัจจุบัน
- การเพิ่มความสามารถการดำเนินงานของทีมงานในแต่ละบทบาทหน้าที่

**2. Quality In House เป็นกิจกรรมที่มีภารกิจ** คือ ทบทวน, วิเคราะห์, แก้ไข และปรับปรุงปัญหาในกระบวนการผลิต ในปี 2567 มีการร่วมมือกันแบบผสมผสานของหน่วยงาน New Model, หน่วยงานการผลิต และควบคุมแม่พิมพ์ และฝ่ายโรงงานผลิต โดยจัดรูปแบบการจัดการปัญหาเป็น 6 ประเภท คือ

- รายการปัญหาที่มีค่าใช้จ่ายสูง เมื่อกำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันแล้วจะต้องไม่เกิดซ้ำ ด้วยการติดตามรักษาไว้ซึ่งมาตรการแก้ไขตามที่เราได้ ถ้าพบปัญหาเกิดซ้ำเกินเกณฑ์กำหนดจะนำมาพิจารณาวิเคราะห์ และทำมาตรการแก้ไขเพิ่ม
- รายการปัญหาที่มีค่าใช้จ่ายสูงที่ยังไม่มีมาตรการแก้ไขป้องกัน ต้องจัดทำมาตรการแก้ไขป้องกัน ด้วยการระบุหัวข้อ ทำการวิเคราะห์สาเหตุ และทำมาตรการแก้ไขป้องกันแบบชั่วคราว และถาวร กำหนดเวลาสำหรับการวิเคราะห์หาสาเหตุ และเวลาเริ่มใช้มาตรการแก้ไขป้องกัน
- การเฝ้าระวังปัญหาที่เกิดขึ้นในช่วงเริ่มต้น Mass Production ของ New Model ด้วยการสะท้อนปัญหาในอดีตและติดตามผลการแก้ไขในแต่ละขั้นตอนการเตรียมผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำการเฝ้าระวังอย่างเข้มงวดในช่วงเริ่มผลิตแบบ Mass Production
- การควบคุมการเปลี่ยนแปลง 4M หรือ Design Change ที่มีนัยยะสำคัญ ด้วยการกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงก่อนเกิดการเปลี่ยนแปลง มาตรการรองรับในช่วงเกิดการเปลี่ยนแปลง และมาตรการเมื่อจบการเปลี่ยนแปลง
- การควบคุมการสูญเสียจากการปรับตั้ง และการสูญหาย ด้วยการกำหนดเกณฑ์การใช้เพื่อการปรับตั้งให้ Update และเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงมากขึ้นเรื่อยๆ
- การควบคุม และบำรุงรักษาแม่พิมพ์ ด้วยการกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดการ Breakdown ของแม่พิมพ์ โดยทำแผนการซ่อมบำรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานจำนวนครั้งของการฉีด, การใช้ผู้เชี่ยวชาญในการ Patrol ค้นหาข้อบกพร่องในขณะที่ใช้งานแม่พิมพ์ก่อนที่จะเกิดปัญหา รวมทั้งจัดทีมงานทำงานร่วมกับพนักงานฝ่ายผลิตในการวิเคราะห์ปัญหา และกำหนดแนวทางแก้ไขร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการซ่อมให้ทันต่อการใช้งานของฝ่ายผลิต

ทั้งนี้ในการดำเนินงานของปี 2567 ก่อนที่จะทำกิจกรรม แต่ละฝ่ายได้นำเสนอเป้าหมาย, แผนดำเนินกิจกรรม ได้อธิบายให้ผู้บริหารอนุมัติ และแต่ละเดือนมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้บริหาร ผู้จัดการ เพื่อได้พิจารณา และให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปคือการพัฒนาความสามารถในงานของบุคลากรได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทั้งบริษัทฯ โดยกิจกรรม J-CoM และการปรับปรุงแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิตด้วยกิจกรรม Quality In House การดำเนินการทั้ง 2

หัวข้อได้รายงานเป้าหมาย, กิจกรรมดำเนินการ และรายงานความคืบหน้ากับผู้บริหารผู้จัดการทุกเดือนในแบบ PDCA



## 2. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ยึดถือการให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยของพนักงาน เป็นอันดับแรกของการบริหารจัดการด้านพนักงาน ด้วยแนวคิด

“พนักงานทุกคนเดินทางออกจากบ้าน  
มาทำงาน และ**กลับสู่ครอบครัว**  
**ปลอดภัยทุกประการ**”



บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงนโยบาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของลูกจ้างอย่างเคร่งครัด
3. บริษัทฯ สนับสนุนทางด้านทรัพยากรบุคคล และงบประมาณในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ทั้งในงาน และนอกงาน
4. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจ และกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. บริษัทฯ สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปฏิบัติตามหลัก 5ส (สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย) ในพื้นที่ปฏิบัติงาน และภายในบริษัทฯ ควบคู่กับการค้นหา และประเมินอันตราย (Safety Shop Floor Management) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมเพื่อป้องกันอัคคีภัย อุบัติเหตุในงาน เจ็บป่วยในงาน โรคจากการทำงาน และโรคติดต่ออันตราย รวมถึงสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
6. บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมด้าน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานทั้งใน และนอกงาน เช่น วัฒนธรรมด้านความปลอดภัย การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขัน การเสนอแนะด้านความปลอดภัยฯ เป็นต้น
7. บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง



## การดำเนินงานกิจกรรมด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Committee) ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนผู้บริหารระดับสูง ตัวแทนพนักงานที่มาจากการเลือกตั้ง และตัวแทนพนักงานที่มาจากการแต่งตั้งโดยบริษัทฯ ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 35 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย และแผนการดำเนินงานต่างๆ, ทำการสำรวจการทำงาน, การพิจารณาโครงการ และรายงานการดำเนินงานต่างๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ โดยมีวาระ 2 ปี มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ฝ่ายความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสังกัดส่วนงานบริหาร เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อน และผลักดันให้ส่วนงานต่างๆ ดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทุกพื้นที่ ตลอดจนจัดเก็บข้อมูลสถิติด้านความปลอดภัย เพื่อนำข้อมูลไปเสนอปรับปรุง และพัฒนาให้พนักงานมีสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานประเมินความเสี่ยงการเกิดอันตรายจากสถานที่ปฏิบัติงาน หรือจากวิธีปฏิบัติงาน โดยสามารถเขียนที่แบบฟอร์มชี้บ่งอันตราย และมาตรการป้องกัน (Hazard Identification and Countermeasure Registration Form หรือ Hi-yarihut Form) ทั้งนี้หัวหน้างาน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบจะหามาตรการแก้ไข และปรับปรุงตามที่เหมาะสมโดยเร็ว

ภายใต้แนวคิด “Safety First ก้าวแรกปลอดภัย ก้าวต่อไป  
อุบัติเหตุ และอค์ภัยเป็นศูนย์”

ในปี 2567 บริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารด้านความปลอดภัยฯ คือ สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และสามารถ  
สบายใจได้เนื่องจากอุบัติเหตุในงานเป็นศูนย์/อค์ภัยเป็นศูนย์ โดย  
ตั้งเป้าหมาย และผลลัพธ์ เป็นดังนี้

Safety Slogan 2567

“**สามคนเลยร่วมใจ  
แรงงานปลอดภัย  
และสุขภาพอนามัยดี**”



### อุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงาน

0 (ศูนย์) เรื่อง

**ผลที่ได้**

เป็นไปตามเป้าหมาย



### อค์ภัยร้ายแรงจากการทำงาน

0 (ศูนย์) เรื่อง

**ผลที่ได้**

เป็นไปตามเป้าหมาย



### ชั่วโมงการทำงานที่ปลอดภัยจากอุบัติเหตุ

**จับหยุดงาน**

**4,700,000**

ชั่วโมงการทำงานขึ้นไป (Man x Hour)



**ผลที่ได้ในเดือนมีนาคม 2568**

**2,248,488 ชั่วโมง**



## การส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### 1. สถานีการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Dojo)

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนจัดสร้างสถานีการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Dojo) เพิ่มเติม (สถานีอับอากาศ) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ และจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน รวมถึงผู้รับจ้างจากภายนอก และสนับสนุนเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ โดยเป็นสถานที่จัดฝึกอบรม และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย



อย่างสมบูรณ์ มีสถานจำลองแสดงความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุจากสถานการณ์ต่างๆ โดยบริษัทฯ จัดหลักสูตรการอบรมแก่พนักงานที่ศูนย์นี้เป็นประจำต่อเนื่องทุกเดือน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้หน่วยงานนอก อาทิ หน่วยงานราชการ, สถาบันการศึกษา เข้าเยี่ยมชมศึกษาดูงาน



## 2. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี ในปี พ.ศ. 2567 ได้ฝึกอบรม หลักสูตรข้อกำหนดการใช้รถโฟคลิฟท์, การทำงานเกี่ยวกับบันจัน, การทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ความปลอดภัยในการจัดเก็บสารเคมี และการโต้ตอบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, การอบรม จป. หัวหน้างาน, จป. บริหาร และโครงการสแตนเลย์ร่วมใจ สร้างวินัย ขับขี่ปลอดภัยบนท้องถนน เป็นต้น





### 3. จัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน (SEE Week) ปี 2567

บริษัทฯ จัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน เป็นประจำในช่วงเดือนพฤศจิกายน ของทุกปี เพื่อการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย, สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งภายในงานมีกิจกรรม และเกมส์ให้ พนักงานร่วมกิจกรรม โดยในปี 2567 จัดงานใน Concept “SAFETY FIRST ก้าวแรกปลอดภัย ENVIRONMENT&ENERGY ร่วมใจใช้หลัก 9 ป. ประหยัดพลังงาน มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน”



### 4. กิจกรรม SEE to School

ฝ่ายความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับมูลนิธิสถานเลี้ยงประเทศไทย จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงานสู่สถานศึกษา โดยจัดที่โรงเรียนตำบลโคกกรวด จังหวัดนครราชสีมา, โรงเรียนวัดบางพูน และ โรงเรียนวัดเวฬุวัน จังหวัดปทุมธานี การดำเนินกิจกรรมประกอบด้วยการมอบถังดับเพลิงแบบยกหัว มอบถังขยะแยก-แลก-เงิน มอบโมเดลต้นแบบการนำวัสดุเหลือใช้มาใช้ใหม่แทนการทิ้ง การให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การประหยัด พลังงานด้วยวิถีชีวิตพอเพียง การใช้ถังดับเพลิงแบบยกหัว การฟื้นคืนชีพด้วยการปั๊มหัวใจ การอพยพหนีไฟอย่างถูกต้อง และ ปลอดภัย วัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้เพิ่มเติมให้กับบุคลากรของสถานศึกษาในการดูแลตนเอง และนักเรียนให้ปลอดภัย กรณีเกิดอัคคีภัยร้ายแรง รวมถึงปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้กับเด็กและเยาวชนตระหนักรู้อันตรายจากอัคคีภัย การอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการรณรงค์ด้านความปลอดภัย อาทิ เสี่ยงตามสาย, Monday Meeting และสื่อบอร์ด ข่าวสารภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### การดำเนินการด้านอาชีวอนามัย

บริษัทฯ คำนึงถึงด้านสุขลักษณะของพนักงาน โดยเน้นย้ำการรักษาความสะอาดในทุกพื้นที่ การกำจัดพาหะนำโรคต่างๆ ทุกเดือนอย่างสม่ำเสมอ จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก และถูกสุขลักษณะตลอดจนให้ความรู้ด้านสุขอนามัยอย่างต่อเนื่อง เช่น ความรู้เกี่ยวกับโรคต่างๆ การดูแลสุขภาพในช่วงฤดูกาลต่างๆ โดยจัดทำในรูปแบบบอร์ดความรู้ เป็นต้น

- การตรวจสอบสุขภาพพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี โดยมีรายการตรวจสอบสุขภาพทั่วไป และการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงสำหรับพนักงานที่ทำงานในพื้นที่พิเศษ เช่น พนักงานที่ทำงานในพื้นที่ที่มีเสียงดัง มีฝุ่นละออง มีไอระเหยของสารเคมีอันตราย เป็นต้น

ผลการตรวจสอบสุขภาพ บริษัทฯ ดำเนินการแจกสมุดผลตรวจสุขภาพให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ซึ่งกรณีพนักงานมีข้อสงสัยหรือต้องการปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพสามารถสอบถามจากแพทย์ผู้ตรวจได้โดยตรงโดยข้อมูลดังกล่าวถือเป็นความลับของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทฯ จัดแพทย์ และพยาบาลให้บริการพนักงานในบริษัทฯ ทุกวัน

- การจัดทำโครงการ ศูนย์นวัตกรรมดัด - จัด - สรีระ ซึ่งเป็นศาสตร์ใหม่แห่งการฟื้นฟูร่างกาย เป็นการผสมผสานองค์ความรู้ และเทคนิคกายวิภาคศาสตร์ดัด - จัด - สรีระ เทคนิคของการยืดเหยียดแบบเวชศาสตร์การกีฬา (Sport Medicine) ร่วมกับการกดจุด (Trigger Point) เพื่อส่งผลให้สมองเปลี่ยนคำสั่งจากกล้ามเนื้อตึงให้เป็นกล้ามเนื้อหย่อน การคลายจุดในกล้ามเนื้อตึง ทำให้อนหลังได้สนิทขึ้น เป็นการปรับสมดุลระบบประสาทอัตโนมัติใหม่โดยหากทำสม่ำเสมอ เหมาะกับผู้มีอาการเจ็บป่วยจากการทำงาน และมีภาวะความเครียด โดยเปิดให้บริการครั้งละ 10 นาที และให้พนักงานที่ประสงค์เข้าร่วมโครงการสามารถเลือกจองเวลานัดได้ด้วยระบบ QR Code

### การดำเนินการด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกปี โดยมีการตรวจวัดความร้อน แสงสว่าง เสียง และสารเคมี โดยมีการควบคุมระดับความร้อน เสียง ความเข้มของแสงสว่าง และสารเคมี ภายในบริษัทฯ ตามมาตรฐานที่กำหนด



จากการทำกิจกรรมต่างๆ อย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 21 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (กันยายน 2567), และรางวัลรองชนะเลิศโครงการ “PATHUMTHANI OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY PROJECT CONTEST 2024 จากสำนักงานสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานจังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมสืบเนื่องต่อไปอย่างยั่งยืน





### 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

บริษัทที่มีที่ตั้งอยู่ในเขตตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงให้ความระมัดระวังผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียงบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทกับชุมชน โดยบริษัทฯ ได้ประสานงาน และร่วมมือกับเทศบาลตำบลบ้านกลาง ซึ่งเป็นตัวแทนชุมชน ในการร่วมกิจกรรมกับชุมชน อาทิ การแห่เทียนเข้าพรรษา การทำบุญตักบาตรอาหารแห้ง ร่วมบริจาคสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในชุมชนจากสถานการณ์ต่างๆ อาทิ น้ำท่วม นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนใช้ผลิตภัณฑ์อาหารในชุมชนท้องถิ่นเป็นชุดอาหารว่างในงานประชุมคณะกรรมการ และการอบรมภายในบริษัท อีกด้วย

ในด้านการพัฒนาชุมชนของบริษัทฯเป็นไปในรูปแบบการจ้างงาน เนื่องจากพนักงานของบริษัทฯประมาณ 80% มีที่พักอาศัยในเขตจังหวัดปทุมธานี และส่วนใหญ่เป็นคนพื้นที่อีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯได้ร่วมลงทุนใน บริษัทประชารัฐรักสามัคคี ปทุมธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ในสัดส่วน 22.25% ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีรายได้มากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตในกลุ่มเป็นประจำทุกเดือนในช่วงการจัดตลาดนัดสินค้าสะดวกซื้อ

#### กิจกรรมมูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทสแตนเลย์ได้ร่วมก่อตั้ง มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2536 โดยมีวัตถุประสงค์ในเรื่องส่งเสริม ด้านการศึกษา, วัฒนธรรม, การพิทักษ์ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือผู้ยากไร้และประสบภัย และดำเนินการเพื่อสาธารณะประโยชน์ หรือร่วมมือกับองค์กร การกุศลอื่นๆ เพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยกิจกรรมส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งถือเป็นชุมชนท้องถิ่นของไทยสแตนเลย์

ในปี 2567 มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทยได้จัดกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

1. มอบทุนการศึกษาประจำปี 2567 แก่นักเรียนจำนวน 812 คน จาก 193 โรงเรียนในเขตจังหวัดปทุมธานี และจากโรงเรียนในเขตจังหวัดนครราชสีมา จำนวนเงินทุนการศึกษารวม 1,000,000 บาท นอกจากนี้สำหรับโรงเรียนในเขตจังหวัดนครราชสีมา มูลนิธิฯ ได้มอบชุดหนังสือห้องสมุดให้ทั้ง 7 โรงเรียน มูลค่า 74,910 บาท



2. คัดเลือกนักเรียนเข้าโครงการทุนต่อเนื่องระยะยาวแบบรายบุคคล (Outshining Fund) ประจำปีการศึกษา 2567 จำนวน 6 คน จากโรงเรียนมัธยม ในเขตจังหวัดปทุมธานีโดยมูลนิธิฯ จะสนับสนุนเงินค่าเทอม และค่าใช้จ่ายในการศึกษาเป็นรายเดือน ตั้งแต่ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย (ม.4 - ม.6) จนถึงระดับอุดมศึกษา (ปริญญาตรี) และในปี 2567 มีนักเรียนในโครงการจบการศึกษาระดับปริญญาตรีจำนวน 5 คน



3. มอบอุปกรณ์การศึกษาโดยมอบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ภายใต้ชื่อ ศูนย์เทคโนโลยี ดิจิตอล โรงเรียน ตำบลโคกกรวด (ผดุงรัฐประชานุกูล) มูลค่า 1,011,246 บาท



มอบ สมาร์ททีวี (Smart TV) 4 เครื่อง โรงเรียนวัดมะขาม (ศรีวิทยาการ) มูลค่า 47,560 บาท





4. สนับสนุนการแข่งขันหุ่นยนต์ ส.ส.ท.ชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2567 (TPA Robot Contest Thailand Championship) จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) จำนวนเงิน 100,000 บาท และ สนับสนุนการจัดกิจกรรมนิทรรศการการจัดแสดงผลงาน ทักษะ และนวัตกรรมของผู้เรียน ภายใต้โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ และศักยภาพของผู้เรียน โรงเรียนคณะราษฎรบำรุงปทุมธานี จำนวนเงิน 87,000 บาท



5. กิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ การสนับสนุนกิจกรรมแข่งขันเรือพายของชมรมเรือพายปทุมธานี เนื่องในการจัดงานแข่งขันเรือยาวประเพณี จังหวัดปทุมธานี ประจำปี 2567 จำนวนเงิน 100,000 บาท และมอบเงินสนับสนุน ชมรมเรือพายรังสิตเนื่องในการจัดการกิจกรรมแข่งเรือพายรังสิต ประจำปี 2567 จำนวนเงิน 100,000 บาท





6. มอบชุดเก้าอี้ 3 ที่นั่ง จำนวน 30 ชุด โรงพยาบาลลาดหลุมแก้ว มูลค่า 141,000 บาท



7. มอบบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปช่วยเหลือผู้ป่วยระยะสุดท้ายน้ำท่วมในเขตภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ มูลค่า 100,000 บาท



8. มอบสิ่งของใช้ในชีวิตรประจำวัน อาทิ ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องปรุงรส ผงซักฟอก น้ำยาเดททอล แก้วผู้ป่วยโรคเอดส์ วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี และเด็กพิการทางสมอง สมาคมรวมปัญญาคนพิการ จังหวัดนนทบุรี รวมมูลค่า 120,000 บาท



9. มอบเงินบริจาคเพื่อจัดทำขาเทียมสำหรับผู้พิการขาขาด มูลนิธิหัวใจบริสุทธิ์ จำนวนเงิน 100,000 บาท



การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม - ไม่มี





## 4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### 4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปีบัญชี 2567 (1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568) บริษัทฯ มีผลดำเนินงานโดยรวมลดลงจากปีบัญชี 2566 โดยรายได้รวมลดลงร้อยละ 14.84 และกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 21.00 ผลดำเนินงานเป็นไปตามสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศที่ได้รับผลกระทบในการขายรถยนต์ในประเทศลดลง จากความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงิน เนื่องจากหนี้ครัวเรือนที่สูงมาก และเศรษฐกิจที่อ่อนแอ การใช้จ่าย การลงทุน และการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลชะลอตัวลง

ในปี 2567 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567) ตลาดรถยนต์ มียอดผลิต 1,468,997 คัน ลดลงจากปี 2566 ที่มียอดการผลิต 1,834,986 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 19.95 โดยมียอดการส่งออกจำนวน 1,019,213 คัน ลดลงจากปี 2566 ที่มียอดการส่งออก 1,117,539 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 8.80 ในขณะเดียวกันยอดขายภายในประเทศ 572,675 คัน ลดลงจากปี 2566 ที่มียอดขาย 775,780 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 26.18

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ เป็นไปในทิศทางสอดคล้องตัวเช่นเดียวกับตลาดรถยนต์ โดยมียอดการผลิตทั้งสิ้น 1,887,208 คัน ลดลงจากปี 2566 ซึ่งมียอดการผลิต 2,120,738 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.01 และมียอดขายในประเทศ 1,683,239 คัน ลดลงจากปี 2566 ที่มียอดขาย 1,856,814 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.35

สำหรับช่วงเดือนมกราคม - มีนาคม 2568 ซึ่งตรงกับไตรมาส 4 ของบริษัทฯ สถานการณ์ของตลาดยานยนต์ยังคงสอดคล้องต่อเนื่อง โดยมียอดขายรถยนต์ภายในประเทศ 153,193 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2567 ที่มียอดขาย 163,756 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.45 มีการผลิตรถยนต์ 352,499 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2567 ที่มียอดการผลิต 414,123 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 14.88 และมีการส่งออกจำนวน 224,558 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2567 ที่มียอดการส่งออก จำนวน 270,525 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.99

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ได้รับผลกระทบจากปัจจัยเดียวกัน โดยมีการผลิต 531,458 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2567 ที่มีอัตราการผลิต 533,398 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 0.36 และมียอดขายภายในประเทศ 455,244 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2567 ที่มียอดขาย 455,244 คัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 1.71%

## ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ในปีบัญชี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 12,234.73 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 14.92 โดยรายละเอียดการขายเป็นดังนี้

ยอดขายในประเทศ 7,721.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.11 ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 13.88 และยอดขายต่างประเทศ 4,513.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.15 ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 16.64 เป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์

ยอดขายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ สัดส่วนเป็นดังนี้ หลอดไฟยานยนต์ 349.78 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 2.86 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 12.65, โคมไฟยานยนต์ 11,716.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.77 ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 15.38, แม่พิมพ์ และการออกแบบ 168.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.38 ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 24.64

บริษัทฯ มีรายได้อื่น รวม 225.55 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 40.55 จากรายการขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (Fair Value Through Profit or Loss) สินทรัพย์ทางการเงินนี้ ได้แก่ รายการสินทรัพย์อนุพันธ์ และหนี้สินอนุพันธ์

ด้านค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 9,680.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.12 ของยอดขาย ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 18.17

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 2,554.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.88 ของยอดขาย ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 0.14 จากการควบคุมการใช้วัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร 1,252.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.24 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 10.89 จากการปรับโครงสร้างด้านการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันในอนาคต โดยการควบรวมโรงงานผลิตโคมไฟที่ 1 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 5 เข้ากับโรงงานผลิตโคมไฟที่ 2, โรงงานผลิตโคมไฟที่ 7 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 8 บริษัทฯ มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน, การตัดทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพต่ำ และไม่ได้ใช้งาน (เครื่องจักร อุปกรณ์) การขนย้ายเครื่องจักร

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 1,309.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.70 ของยอดขาย ลดลงร้อยละ 27.30 จากปีที่ผ่านมา และมีกำไรสุทธิ 1,387.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.34 ของยอดขาย ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 21.00 ถือเป็นปีที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุตสาหกรรมยานยนต์อย่างมาก

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 24,058.18 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 2.90 ซึ่งมีการดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน 11,830.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.17 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.01 จากปีที่ผ่านมา โดยมาจาก การเพิ่มขึ้นของการลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 12 เดือน



- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 12,227.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.83 ของสินทรัพย์รวม ลดลงร้อยละ 5.57 โดยมาจาก การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เนื่องจากการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีรายการที่เพิ่มขึ้นมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทฯ อื่น รวมถึงการรับรู้ผล การดำเนินงานที่ดีขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทฯ รวมคือบริษัทฯ เวียดนาม สแตนเลย์

จากผลกำไรสุทธิที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมลดลงเป็นร้อยละ 5.68 ซึ่ง ปีที่ผ่านมา มีอัตราร้อยละ 7.16 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 34.08 ลดลงจากปีที่ผ่านมา ที่มีอัตราร้อยละ 36.46 ส่วนอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ 0.50 เท่า ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาที่มีอัตรา 0.58 เท่า

#### หนี้สิน

บริษัท มีหนี้สินรวม 2,658.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.05 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 13.57 ทั้งนี้ บริษัท มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 11.63 เท่า ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตรา 12.04 เท่า

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 21,309.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.95 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 1.39 และมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.49 ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตราร้อยละ 8.17

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ 1,356.92 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 32.16 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 7.56 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตราร้อยละ 6.11 ซึ่งอยู่ในระดับมีสภาพคล่องสูง และจากงบกระแสเงินสด บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,117.56 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน 1,228.36 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินโดยการจ่ายเงินปันผล 1,532.50 ล้านบาท ถือได้ว่าบริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่อง และมีเงินสดคงเหลือเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายการใช้กระแสเงินสดของบริษัทฯ ในการลงทุน และใช้จ่ายในบริษัทฯ ไม่เน้นการกู้ยืม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีภาระเงินกู้ และดอกเบี้ยจ่าย หนี้สินของบริษัทฯ มีเพียงเจ้าหนี้การค้า และหนี้สินทางการค้า ตามปกติของการประกอบธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.12 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา ที่มีอัตรา 0.14 เท่า ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ ย่อย

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ และการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง และปัญหาการสู้รบของรัสเซีย-ยูเครน ที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันสูงขึ้น ได้กระทบต่อเศรษฐกิจอีกด้วยเช่นกัน จึงทำให้ต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังคงพยายามใช้มาตรการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อรองรับกับสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อีกทั้งยังคงให้ความสำคัญ และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และด้านพนักงาน โดยแจ้งข่าวสารประชาสัมพันธ์ให้พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบโดยตลอด

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้ายังคงมีแผนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจในการได้รับผลิตอุปกรณ์คอมพิวเตอร์โดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการหาธุรกิจใหม่ และ การลงทุนด้าน Automation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต

## 4.3 ข้อมูลทางการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### (1) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ผลดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ก) รายงานการสอบบัญชีทั้ง 3 ปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นรับรองงบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯไม่เคยถูกสั่งให้แก้ไขจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และปีบัญชี 2567 บริษัทฯไม่มีกรณีส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่าช้า

#### ข) ตารางสรุปงบการเงิน

(งบแสดงการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,830.34	11,828.59	11,165.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,227.71	12,949.24	13,160.16
สินทรัพย์รวม	24,058.04	24,777.83	24,325.40
หนี้สินหมุนเวียน	1,565.29	1,935.84	1,992.33
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,092.95	1,139.90	1,046.36
หนี้สินรวม	2,658.25	3,075.74	3,038.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,399.80	21,702.09	21,286.71
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	24,058.04	24,777.83	24,325.40
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขาย และบริการ	12,234.73	14,379.93	14,447.85
ต้นทุนขาย	9,680.01	11,773.22	11,839.11
กำไรขั้นต้น	2,554.72	2,606.71	2,608.75
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	1,532.11	1,129.29	1,093.35
รายได้อื่นๆ	286.93	323.79	251.11
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนในบริษัทฯ ร่วม	413.67	378.11	386.96
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,723.21	2,179.31	2,153.47
ภาษีเงินได้	335.25	422.39	407.79
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,387.95	1,756.92	1,745.68

	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,113.69	3,016.49	2,995.26
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,224.52)	(1,571.86)	(2,911.40)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,532.50)	(1,532.49)	(651.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(643.33)	(87.86)	(567.45)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,000.19	2,084.20	2,655.94
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	0.06	3.85	(4.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,356.92	2,000.19	2,084.20

(ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(งบแสดงการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)		ตรวจสอบแล้ว เกิดขึ้นจริง		
		31 มี.ค. 2568	31 มี.ค. 2567	31 มี.ค. 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	7.56	6.11	5.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	6.97	5.80	5.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	1.35	1.54	0.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.63	5.79	5.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	64.83	63.21	65.88
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	71.55	102.98	117.23
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	(วัน)	5.10	3.55	3.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	14.42	21.61	18.10
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	25.31	16.94	20.17
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	11.63	12.04	11.51
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	31.38	30.40	31.71
Cash Cycle	(วัน)	58.76	49.75	54.34
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	20.88	17.74	18.06
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	10.70	12.53	12.23
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	(%)	_**	_**	_**
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	152.29	167.47	169.56
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	10.73	11.90	11.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.49	8.17	8.45

(งบแสดงการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)		ตรวจสอบแล้ว เกิดขึ้นจริง		
		31 มี.ค. 2568	31 มี.ค. 2567	31 มี.ค. 2566
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.68	7.16	7.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	34.08	36.46	33.83
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.50	0.58	0.31
ตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.12	0.14	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	__	__	__
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	(เท่า)	__	__	__
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย				
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน	(เท่า)	__	__	__
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	(%)	__	__	__
(CASH BASIS)				
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	*	94.04	93.74

\* รออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และคำนวณจากงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

\*\* บริษัทฯ ไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

\*\*\* บริษัทฯ ไม่มีกำไรอื่น ที่ไม่ได้มาจากการดำเนินงาน



## 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท ทะเบียนเลขที่ ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์ ทุนชำระแล้ว	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) 0107536000765 29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 02-581-5462-3 โทรสาร : 02-581-5397, Website : www.thaistanley.com 383,125,000 บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท
---	--

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักกรรพ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
--------------------	--

#### ผู้สอบบัญชี

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3977 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 : 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2844-1000 โทรสาร : 0-2286-5050
---

#### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด ชั้น 17 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ห้อง 1705 ถนนเพลินจิต เขตลุมพินี กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 02-252-5895-6 โทรสาร : 02-252-5897
--

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี

### 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

- ไม่มี



ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยตระหนักถึงความสำคัญ และต้องกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทฯ มีความยั่งยืนทั้งด้านการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสังคม โดยกำหนดเป็น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานเพื่อให้ถือปฏิบัติ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน
2. กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหาร อย่างชัดเจน และเหมาะสม
3. กำหนดให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
4. จัดทำ และรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรมที่ดี ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้รับ สารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
6. ให้มีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในการจัดการความเสี่ยง และการติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล
7. ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม
8. ดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และโปร่งใส
9. จัดให้มีระบบการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

### 6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่ปี 2550 และพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี ตลอดจนสื่อสารเผยแพร่ให้ทราบทั่วทั้งบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำทุกปี

### 6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการประพฤติดมิชอบของบุคคลในบริษัท โดยจัดพิมพ์เป็นคู่มือให้กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนรับทราบครบทุกกลุ่ม (คิดเป็นร้อยละ 100) และถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ได้บรรจุเรื่องวิสัยทัศน์ และจรรยาบรรณไว้ในหลักสูตรปฐมนิเทศน์ของกรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ [www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com) ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ยังได้จัดทำข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมมือกับฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด และสอดคล้องกับกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และเป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คือ ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารจะคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียประกอบการตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯจัดทำจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน และกลุ่มสแตนเลย์จัดทำจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทในเครือ สแตนเลย์ เผยแพร่และจัดพิมพ์แจกให้กับ พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ ทุกคนในบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน รวมถึงพนักงานบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ด้วย

## 6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายต่างๆ โดยตามข้อกำหนดในระเบียบว่าด้วยการควบคุมระเบียบกำหนดให้ระเบียบของบริษัทฯทุกๆ ฉบับจะต้องทำการทบทวนทุก 3 ปี ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อบังคับคณะกรรมการ บริษัทฯ, ข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ, การประเมินตนเองของคณะกรรมการ นโยบายในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ-ขายสินค้า และทรัพย์สิน, จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยล่าสุดได้พิจารณาทบทวน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566

### 6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560 ยังมีบางประเด็นที่บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างพิจารณาความจำเป็น เพื่อปฏิบัติให้ครบถ้วน และเหมาะสมกับบริษัท ได้แก่ การจัดตั้งคณะกรรมการชดเชย อาทิ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.3.3 ข้อมูล การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 สรุปสาระสำคัญในการดำเนินการแบ่งเป็น 5 ด้านได้ดังนี้



## 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการ ซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล อย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ การแก้ไขหนังสือสำคัญของบริษัท นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริม และอำนวยความสะดวกการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

### 1.1 สิทธิในการได้รับข้อมูลที่สำคัญ และจำเป็น

บริษัทฯ ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ให้ครบถ้วน ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องต่างๆ พร้อมนำข้อมูลเหล่านั้นเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลได้อีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งการเผยแพร่ดังกล่าวได้รวมข้อมูล อื่นๆ เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น โครงสร้างเงินลงทุน, ผู้ถือหุ้น นโยบายการบริหาร ผู้บริหาร ฯลฯ รวมทั้งข้อมูลทางการเงินอื่นๆ และข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่แก่บุคคลอื่นด้วยเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบเช่นเดียวกัน

บริษัทฯ ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้มีเวลาในการพิจารณาข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดข้อมูลประกอบแต่ละวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแบบออนไลน์ (E-AGM) ในวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 โดยใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record date) วันที่ 7 มิถุนายน 2567 และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2567

### 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ ออกเสียงลงมติ

#### หนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดการประชุม, วาระการประชุมที่กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และมีการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกัน และเอกสารประกอบการประชุม อย่างครบถ้วน และเพียงพอ อาทิ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผล และข้อมูลการจ่ายย้อนหลังประกอบการพิจารณา, วาระแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้งอย่างครบถ้วน, วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ที่สังกัดประสบการณ์ความสามารถ และประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการไว้ครบถ้วนชัดเจน โดยเอกสารดังกล่าว ได้จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และลงมติ รวมทั้งเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข โดย ให้ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ



### การอำนวยความสะดวก

แนวทางปฏิบัติในสถานการณ์ปกติ บริษัทฯ ได้จัดเตรียม - ส่งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับ และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง แต่จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 - ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดการประชุมแบบ E-AGM

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบจำนวนหุ้น และรายชื่อกองทุนต่างๆ ให้เป็นการล่วงหน้าได้ และส่งเสริมให้ออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบ E-Voting ในโปรแกรมของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการใช้สิทธิออกเสียง ปกติบริษัทฯ ได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยเพื่อนำมาคำนวณผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้ สำหรับปี 2567 เป็นการประชุม E-AGM ซึ่งได้ใช้ระบบโปรแกรมการประชุมของบริษัท คิวคิว จำกัด ผู้ให้บริการที่ได้มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุมเวอร์ชัน 2.0 (หนังสือรับรองระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เลขที่ สฟธอ.67-015 จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม) ในการนับคะแนนเสียง

### **การประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้จัดให้บุคคลดังต่อไปนี้เข้าร่วมประชุมด้วย ดังนี้**

- คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน
- ผู้สอบบัญชี เพื่อให้ข้อมูลกรณีที่มีผู้ถือหุ้นซักถามเกี่ยวกับงบการเงิน
- นักกฎหมายจากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียง
- ล่าม เพื่อสื่อสารความเข้าใจของผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ
- ตัวแทนลูกจ้างของบริษัทฯ : ประธานคณะกรรมการสวัสดิการ และตัวแทนลูกจ้างที่ได้รับเลือกตั้งจากพนักงานเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ

การออกเสียงลงคะแนน นับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ไม่สามารถลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้

### **1.3 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ**

โดยแนวปฏิบัติปกติ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ ก่อนการลงมติ ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการทุกคน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีหน้าที่เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุมในปี 2567 เป็นการประชุมแบบ E-AGM บริษัทฯ ขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า และในระหว่างการประชุม โดยประธานที่ประชุมได้นำคำถามทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการประชุม มาตอบในช่วงท้ายการประชุม และจัดทำสรุปคำถามคำตอบทั้งหมดไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### **1.4 สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ**

ในวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดวงเงินคำตอบแทนกรรมการทุกชุด และแจ้งรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการที่แต่ละคนได้รับในปีที่ผ่านมาไว้ในเอกสารประกอบการพิจารณา

### **1.5 สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ**

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 1.6 สิทธิในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า และเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ, รายละเอียดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนดังกล่าว ไว้บน Website ของบริษัทฯ และได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม - 22 เมษายน 2567 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีการดำเนินการดังนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง ปัจจุบันบริษัทฯ มีเฉพาะหุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นๆ
- 2.2 สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และ Upload ไฟล์เอกสารไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download มาใช้ได้ รวมถึงหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง
- 2.3 บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุม และออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นเป็นอย่างอื่น
- 2.4 การบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ( ประเทศไทย ) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านสื่อมวลชนโดยประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ในปี 2567 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 มิถุนายน 2567 และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยผ่านหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นในวันที่ 19, 20 และ 21 มิถุนายน 2567

- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบรายละเอียดการประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยหลังจบการประชุมบริษัทฯ ได้แจ้งมติไปยังตลาดหลักทรัพย์ และสำหรับรายงานการประชุมบริษัทฯ จะส่งสำเนาไปยังตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะแสดงข้อมูลรายชื่อกรรมการ และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วม และไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนน ผลการลง

คะแนน และประเด็นคำถามคำตอบที่แสดงชื่อนามสกุลผู้ถาม และผู้ตอบอย่างครบถ้วน

การปฏิบัติในปี 2567 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 วันที่ 5 กรกฎาคม 2567 เวลา 15.00 - 16.20 น. และบริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ประชุม (5 กรกฎาคม 2567) เวลา 18.00 น. และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2567

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ลูกค้าผู้ซื้อ ลูกค้าผู้ขาย คู่แข่ง พนักงาน ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และชุมชนท้องถิ่น ตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี อีกทั้งจะผลักดันให้เกิดกิจกรรมหรือการดำเนินงานที่สร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

3.1 ลูกค้า ประกอบด้วย ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ที่ซื้อสินค้าของบริษัทฯ และผู้ขายยานยนต์ที่มีสินค้าของบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งด้วย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับลูกค้าโดยเน้นความพึงพอใจ และไว้วางใจจากลูกค้าในด้านผลิตภัณฑ์ทางด้านคุณภาพ ต้นทุน, การจัดส่ง, การพัฒนา, ความปลอดภัย และมนุษยสัมพันธ์ โดยมีส่วนงานการตลาด รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับบริษัท ลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์แต่ละรายเป็นการเฉพาะ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่น่าเชื่อถือ และตอบสนองความพอใจลูกค้าแต่ละรายได้สูงสุด และจัดให้มีฝ่าย รับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) รับผิดชอบในการรับประกันคุณภาพสินค้า การให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับสินค้า ให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์และลูกค้าผู้ขายยานยนต์ได้รับความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้า และบริการ

3.2 คู่แข่ง ในด้านการแข่งขัน บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และตามปกติธุรกิจ

นับตั้งแต่ดำเนินธุรกิจถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทกับบริษัทคู่แข่งในประเด็นการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

3.3 ผู้ขาย คือ คู่ค้าทางธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อตกลง, สัญญา ต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งต่อตนเอง และผู้อื่นภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การคัดเลือกลูกค้าผู้ขายเป็นไปตามนโยบายของฝ่ายจัดซื้อ ที่พิจารณาเอกสารสำคัญ สภาพกิจการ รวมถึงพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติด้านพนักงาน และสิทธิมนุษยชนด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มสแตนเลย์มีแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Guideline) โดยมีแนวคิด “ไม่ผลิต” “ไม่ใช้” และ “ไม่ทิ้ง” สารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น” และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์โดยรวมผ่านการจัดซื้อ การผลิต การขาย การใช้ การกำจัด และการรีไซเคิล โดยบริษัทฯ ได้ส่งต่อแนวคิดนี้ด้วยการเผยแพร่ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ยังจัดให้มีกิจกรรมกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ อาทิ จัดงาน การประชุมประจำปี (Supplier Meeting) เพื่อแจ้งนโยบาย ข่าวสารของบริษัทฯ ให้ทราบพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น และมอบรางวัล QCD สำหรับผู้ขายที่สินค้ามีคุณภาพ และจัดส่งตรงเวลา

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาผู้ขายวัตถุดิบเพื่อให้เป็นผู้ผลิตที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อนำไปสู่การได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และต้นทุนไม่สูงเกินไป และได้จัดทำต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุน และผลักดันให้ลูกค้าผู้ขายได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ อีกทั้งยังมีการประเมินคุณภาพอยู่เสมอเพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่คุณภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติกับผู้ขายในฐานะเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนด และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ฝ่ายบริหารมีข้อกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจนในด้านการค้าประกันหนี้ ตลอดจนรายการธุรกรรมทางการเงินอื่นๆ

3.4 พนักงานบริษัท บริษัทฯ ตระหนักว่าการเจริญเติบโตของบริษัท เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคน ถือได้ว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญ และมีคุณค่าต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงานครอบคลุมด้าน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย สวัสดิการ กิจกรรมสันทนาการ การฝึกอบรม และพัฒนาสิทธิประโยชน์ของพนักงาน สิทธิมนุษยชน โดยได้ยึดถือหลักปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรอง มรท 8001-2563 (ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2551 จนถึงปัจจุบัน) และได้นำระบบ STARS Plan ของกลุ่มสแตนเลย์ที่ครอบคลุมถึง ค่าจ้าง ระบบตำแหน่ง ลำดับขั้น การโยกย้าย การประเมินผลงาน โดยต้องอยู่บนหลักพื้นฐาน ยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้

3.5 ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการ เพื่อรักษาสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ หลังการประชุมผู้ถือหุ้นหรือนัดหมายวันเวลาที่เหมาะสมต่อไป

3.6 สังคม และชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสังคม และชุมชนท้องถิ่น ด้วยถือว่าบริษัทได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของสังคม นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ขึ้นจนถึงปัจจุบัน นอกจากการจ้างงานที่พนักงานส่วนใหญ่อาศัยในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท แล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ อาทิ วัด โรงเรียน และองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้ทำโครงการช่วยเหลือสังคม เพื่อดำเนินการด้านสาธารณประโยชน์ต่างๆ ในนามมูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย โดยได้สรุปกิจกรรมของมูลนิธิ และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน แล้ว

#### 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ และคณะผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องทันท่วงที และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และหลักปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

##### 4.1 นโยบายการให้ข้อมูล

- การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และเป็นไปภายใต้กรอบของกฎหมาย, ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และให้ข้อมูลข่าวสารที่น่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถชี้แจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างชัดเจน เข้าใจง่ายและรวดเร็ว
- การให้ข้อมูลข่าวสารต้องให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเผยแพร่ข่าวสารใดๆ ต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือส่วนละเมิดข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ



- การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสื่อสารข้อมูลภายในที่เป็นความลับ จะต้องปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานบริษัทฯ (Code of Conduct )

#### 4.2 การสื่อสาร

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจในการแจ้งข่าวสาร และข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และสามารถมอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละสายงานให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสายงานนั้นๆ ได้โดยผ่านหน่วยงานหรือบุคคลที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ หรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.thaistanley.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบุคคลที่ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งรับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถาม ในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไป และเป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับเจ้าหน้าที่หรือผู้เกี่ยวข้องโดยตรงในการตอบหรือให้ข้อมูล และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน และสารสนเทศอื่นๆ ที่แจ้งต่อหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ โดยสามารถติดต่อได้ที่ นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์ นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-581-5462 ต่อ 1164 หรืออีเมล [adths@thaistanley.com](mailto:adths@thaistanley.com) และ [info@thaistanley.com](mailto:info@thaistanley.com)

#### 4.3 มาตรฐาน และรูปแบบการสื่อสาร

บริษัทฯ จะแจ้งผลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ทราบเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งข้อมูลข่าวสารอื่น โดยผ่านสื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสำหรับนักวิเคราะห์เป็นรายไตรมาส และจะเปิดเผยข้อมูลที่นำเสนอในที่ประชุม นักวิเคราะห์ดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการพบปะนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจลงทุนในบริษัทฯ เป็นรายบุคคล บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.thaistanley.com> โดยมีข้อมูลที่สำคัญในเว็บไซต์ ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ได้แก่

- วิสัยทัศน์, นโยบายการบริหาร, นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, นโยบายการเปิดเผยข้อมูล, ข้อบังคับบริษัท
- ข้อมูลทางการเงินต่างๆ เช่น งบการเงินประจำปี และรายไตรมาส, ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ อัตราส่วนทางการเงิน อัตราการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เช่น ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบทั้งหมด รายงานการประชุม
- รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เช่น กำหนดการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รายไตรมาส

### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร

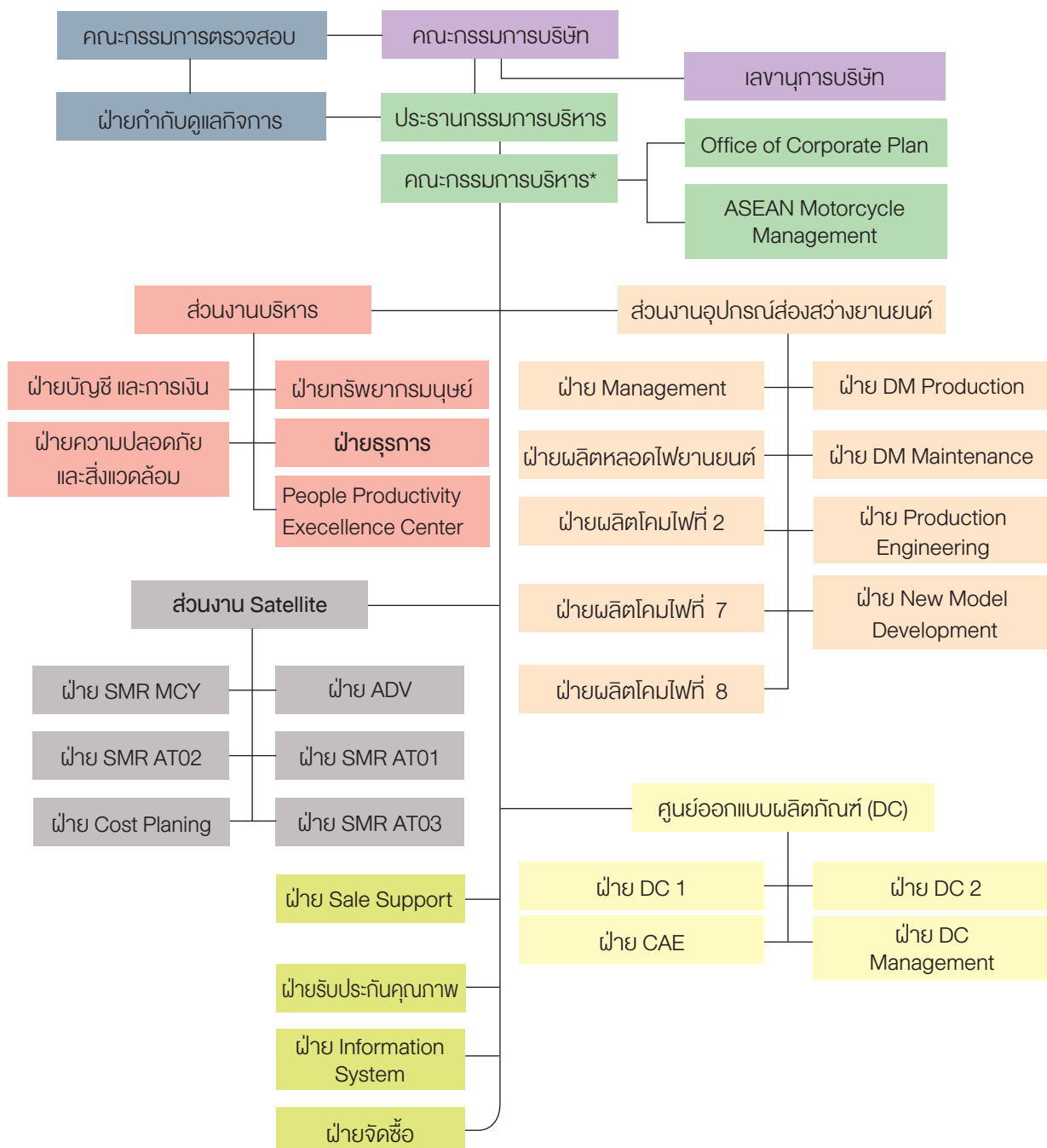
เมื่อสิ้นรอบปีบัญชีทุกปี (31 มีนาคม) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวม และรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบในเดือนพฤษภาคมของทุกปี



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แผนผังการบริหารจัดการองค์กร

#### แผนผังการบริหารจัดการองค์กร



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีกรรมการจำนวน 12 คน จากข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) และกรรมการที่อำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ : ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ หรือ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) รวมทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 8 คน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้  
เป็นกรรมการหญิง จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด)

มีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งถือเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 (ร้อยละ 33.33) ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามข้อกำหนด ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และมีคุณสมบัติตามที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหาร และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้าน ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯตามตารางความรู้ชำนาญการ Board Skill Matrix และเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (นายยะสุภา คาคิซุมิ และนายโทโมฮิโระ คอนโดะ)

### 7.2.2 ข้อมูลกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกุล	กรรมการ และประธานกรรมการ
2. นายคาซุนORI นาคาคิ	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
3. นายทง ลี้อิสระนุกุล	กรรมการ
4. นายฮารุกิ อุจิตะ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
5. นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกุล	กรรมการ
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ
7. นายยะสุภา คาคิซุมิ	กรรมการ
8. นายโทโมฮิโระ คอนโดะ	กรรมการ
9. นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ
10. นายฤชดา วิสวธีรานนท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
11. นายสุชาติ พิธิษฐวนิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ และเงื่อนไขการลงนาม

นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายคาซุนริ นาคาอิ หรือ นายฮารุกิ อุจิดะ รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราบริษัทฯ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย กำหนดวิสัยทัศน์ และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง ส่งเสริมการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ หน้าที่นำการประชุมคณะกรรมการ และส่งเสริมความสัมพันธ์ของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการ เป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร และแบ่งแยกหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในด้านกลยุทธ์องค์กร การกำกับดูแลกิจการ การบริหารทรัพยากรบุคคล การรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสาร ดังนี้

1. กลยุทธ์องค์กร สอบทานให้คำแนะนำที่เหมาะสมเกี่ยวกับกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ทางการเงินตลอดจนแผนงานต่างๆ และงบประมาณของบริษัทฯ และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน
2. การกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีถ้อยแถลงเกี่ยวกับนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของตนเอง และมีการประเมินผลการกำกับดูแลเป็นประจำ ดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติ สร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และขอความร่วมมือในการสร้างความมั่นคงให้กับกิจการ

จัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรมที่ดี

จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยกรรมการ และพนักงานทุกคน และพิจารณาทบทวน และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน

จัดทำ และรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

จัดให้มีงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

ดูแลให้มั่นใจว่าโครงสร้างและวิธีปฏิบัติต่างๆ ของคณะกรรมการที่เป็นอยู่ได้ปูทางไว้สำหรับการกำกับดูแลที่เหมาะสม และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมที่ดี และทำการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น

สอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ ในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง

3. การบริหารทรัพยากรบุคคล เลือก และประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี แต่งตั้งเลขานุการของบริษัทฯ ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ
4. การรายงานทางการเงิน ให้มีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลตามข้อบังคับบริษัทฯ



5. การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร จัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลบริษัท และการนำไปปฏิบัติ และรายงานในรายงานประจำปี รายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้องครบถ้วน และ โปร่งใส รายงานผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลปฏิบัติงาน รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อการจัดทำ และเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการ อำนวยความสะดวกในการจัด ประชุมผู้ถือหุ้น จัดสรรเวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

ดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ อย่างถูกต้องทันเวลาและโปร่งใส จัดให้มีหน่วยงานเพื่อ เป็นตัวแทนสื่อสารกับผู้ลงทุน และจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอ เพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถ ของ เจ้าหน้าที่ในการนำเสนอสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร

6. คณะอนุกรรมการ จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียด และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยกำหนดนโยบาย และกรอบงานไว้อย่างชัดเจน เกี่ยวกับคุณสมบัติสมาชิก หน้าที่รับผิดชอบ การดำเนินการ ประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการ

กรรมการมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการของบริษัทฯ มีการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานภายใน ขอบเขต และกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดเรื่องต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการ ได้แก่

- 1) พิจารณาการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการลงมติเอกสารฉบับร่างที่เสนอเพื่อพิจารณา
- 2) พิจารณาการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และการลงมติเอกสารฉบับร่างที่เสนอเพื่อพิจารณา
- 3) พิจารณาอนุมัติเอกสารรายงานงบการเงิน รวมถึงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ เพื่อ ส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4) การคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการ และการปลดกรรมการ
- 5) พิจารณาอนุมัติการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ คู่แข่งและการซื้อขายหุ้นบริษัทของกรรมการ
- 6) พิจารณาการออกหุ้นใหม่ และซื้อหุ้นของบริษัทตนเองคืน
- 7) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 8) การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- 9) หนี้สิน (การขยายวงเงินกู้และการกู้ยืมเงินจากแหล่งใหม่ การค้ำประกันหนี้)
- 10) กำหนด-ยกเลิก-เปลี่ยนแปลงสิทธิในทรัพย์สินที่จำนอง
- 11) กำหนดขอบเขต และมอบอำนาจหน้าที่ให้กับกรรมการ
- 12) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและกำหนดอำนาจหน้าที่
- 13) กำหนดหัวข้อที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่จากลงมติของการประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) ก่อตั้ง ควบรวม ขายทั้งกิจการของบริษัทฯ ลูก
- 15) การทำ แก๊ซ ยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับภายนอก ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมากต่อการบริหารงาน
- 16) การบริจาค และการกระทำที่ไม่มีความตอบแทน ซึ่งเป็นมูลค่ามาก (การบริจาคมากกว่า 5,000,000 บาทต่อเรื่อง)
- 17) การกำหนด และการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการบริหารงาน (เช่น หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ คณะกรรมการ)
- 18) รายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 19) หัวข้ออื่นที่ประธานกรรมการจะเห็นสมควร

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้อย่างต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่งโดยไม่ซ้ำซ้อน เพื่อการมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

## 7.3 ข้อมูลกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 1 คณะ ดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งขึ้นโดยการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในลักษณะที่อาจจะมีผลต่อการใช้ดุลยพินิจตามหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างอิสระ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 1 ท่าน มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทวนความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ให้สอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้ปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ดังนี้

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้
  - 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
  - 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - 1.3 สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
  - 1.4 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยในรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข หากไม่ดำเนินการ กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระกรรมการอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้

### 7.3.2 รายชื่อกรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกฤษดา วิสวธีรานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ พิเศษฐานิช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการตรวจสอบ

(2) รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในด้านบัญชี และการเงิน เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ

**นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล**

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

2564 - ก.พ. 2568	กรรมการ บริษัท ซานัส เทคโนโลยี จำกัด
2564 - ก.พ. 2568	กรรมการบริหาร บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมนเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท มินาทรานสปอร์ต จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน วรชัยไพศาล จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยมีแผนตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานปฏิบัติ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้ต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น องค์ประชุมต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด และสามารถเชิญผู้บริหารหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ เข้ามาสอบถามรายละเอียดโดยตรงได้ในที่ประชุม และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การลงมติให้ถือตามเสียงข้างมาก ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย

การรายงานผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี

## 7.4 ข้อมูลผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายคาซุโนริ นาคาอิ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร*
3. นายฮารุกิ อุจิตะ	กรรมการบริหาร
4. นายซาโตชิ สิมิยะ	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงาน SATELLITE
5. นายคะสุยะ ชิไรชิ	ผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์
6. นายโคอิจิ โอชะวะ	ผู้จัดการใหญ่ OFFICE OF CORPORATE PLAN
7. นายอนุพงษ์ โถมนาการ	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์

#### ผู้บริหารในสายงานบัญชี และการเงิน

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล ตำแหน่งทางการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชี และการเงิน (CFO) มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

\* และมีนางสุพัทธา รัตนชินชัย ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงินเป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุดบัญชี) ซึ่งมีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าครบตามข้อกำหนดของประกาศที่ ทจ.39/2559

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน



ค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกันหรืออยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7 ล้านบาท เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยเงื่อนไข และหลักเกณฑ์ในการจ่ายให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบของค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม)

ส่วนนโยบายจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาจากความหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลปฏิบัติงานของแต่ละคน

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ บริษัทฯไม่มีค่าตอบแทนอื่น หรือ สิทธิประโยชน์อื่นๆ นอกจากค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะการเข้าร่วมประชุม)
- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร บริษัทฯจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการบริหารชาวไทย โดยบริษัทฯจ่ายสมทบในอัตราสูงสุดร้อยละ 7 ของเงินเดือนเช่นเดียวกับการสมทบให้พนักงาน

## 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ประจำปี 2567 รายละเอียด เป็นดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวน 7 ราย โดยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส รวมทั้งสิ้น 39.31 ล้านบาท
- (2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรวมไว้ในค่าตอบแทนพนักงาน ในข้อ 7.5

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 2,376 คน ดังนี้

หน่วยงาน	ชาย	หญิง	รวม
ฝ่ายการบริหาร	40	89	129
ฝ่ายการขาย	39	42	81
ฝ่ายการผลิต	1,193	953	2,146
พนักงานชาวญี่ปุ่น	20	-	20
<b>รวม</b>	<b>1,292</b>	<b>1,084</b>	<b>2,376</b>

จำนวนพนักงานรวมลดลง 420 คน คิดเป็นลดลง 15.02% จากปีที่แล้ว สืบเนื่องจากการควบรวมโรงงานผลิตโคมไฟที่ 1 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 5 เข้ากับโรงงานผลิตโคมไฟที่ 2, โรงงานผลิตโคมไฟที่ 7 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 8 บริษัทฯ จึงปรับลดพนักงานที่ลักษณะงานซ้ำซ้อนกัน โดยจ่ายเงินชดเชยให้เหมาะสม ทั้งนี้นับตั้งแต่ก่อตั้ง บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน อย่างเป็นสาระสำคัญ

## ค่าตอบแทนพนักงาน

โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย

- ค่าจ้าง บริษัทฯ มีพนักงานที่ได้ตกลงจ้างโดยรับอัตราค่าจ้างเป็นรายเดือน และรายวัน นอกจากนี้ยังมีพนักงานที่มีการกำหนดระยะเวลาการจ้างแน่นอน (ลักษณะทำงานเป็นครั้งคราวหรือตามฤดูกาล) และพนักงานที่มีสัญญาจ้างเป็นพิเศษเป็นการเฉพาะ

- ค่าล่วงเวลา และค่าทำงานในวันหยุด โดยกำหนดเป็นอัตราได้แก่ อัตราค่าทำงานล่วงเวลาในวันทำงานปกติ = 1.5 เท่าของค่าจ้างต่อชั่วโมง อัตราค่าทำงานล่วงเวลาในวันหยุด = 3 เท่าของค่าจ้างต่อชั่วโมง และค่าทำงานในวันหยุด = 1 เท่าของค่าจ้างต่อชั่วโมง
- โบนัส บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสให้พนักงานเป็นรายปี โดยจ่ายปีละ 2 ครั้ง ใช้เกณฑ์ผลประกอบการของบริษัท ในการพิจารณาเป็นหลัก
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานตามกฎหมาย โดยพนักงานทั้งหมดเข้าร่วมกองทุน คิดเป็นร้อยละ 100
- เงินประกันสังคม พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมเป็นผู้ประกันตนของประกันสังคม โดยบริษัทฯ ดำเนินการหักตามอัตราที่กฎหมายกำหนด และจัดส่งให้อย่างครบถ้วน
- สวัสดิการต่างๆ ที่เป็นตัวเงิน อาทิ ค่าทำงานกะ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เป็นต้น
- สวัสดิการที่ไม่เป็นตัวเงิน อาทิ ค่าเครื่องแบบ ค่าของขวัญวันเกิด ค่าของขวัญปีใหม่ เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้



เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และค่าสวัสดิการต่างๆ	1,366.79	ล้านบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม	66.74	ล้านบาท
รวมจำนวนทั้งสิ้น	1,433.53	ล้านบาท

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

ในปี 2567 กำหนดนโยบายในการทำให้แนวความคิดของ STARS Plan เกิดขึ้นจริง และขยายมาตรการบุคคล โดยกำหนดมาตรการบุคคล และลงมือปฏิบัติทั้งในส่วนการพัฒนาโครงสร้างองค์กร และกลยุทธ์การจ้างงานอย่างเหมาะสม โดยการใช้แนวความคิดจากระบบ STARS Plan เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านการบริหารจัดการ และทักษะในการทำงาน โดยมีเป้าหมายที่พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความรู้หรือทักษะในงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร

บริษัทฯจัด ให้มีแผนการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับทุกระดับ ทั้งด้านที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับทักษะการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ, ด้านการพัฒนาจิตใจ และด้านภาษาต่างประเทศ ได้แก่ ภาษาอังกฤษ และภาษาญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกงาน และศึกษาดูงานในต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีความขัดแย้ง หรือ ข้อพิพาทใดๆ กับพนักงาน และได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงาน ตั้งแต่ปี 2549 - 2567 (ต่อเนื่อง 19 ปี) และได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001 - 2563) ระดับสมบูรณ์ นับเป็นต่อเนื่อง 13 ปี จากกระทรวงแรงงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในด้านต่างๆ ดังนี้

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี นางสุพัทธา รัตนชินชัย ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สรุปบัญชี) ซึ่งมีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าครบตามข้อกำหนดของประกาศที่ ทจ.39/2559
- เลขานุการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2564 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปี 2545 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือนางนงเยาว์ อภิรัมย์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance ดูแลรับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน และงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานของบริษัทฯในฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3
- หน่วยงาน Compliance บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนก Law and Regulation Control ในสังกัดส่วนงานบริหารทำหน้าที่ดูแลด้านกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลการติดต่อ

นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คือ นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์ การติดต่อ โทรศัพท์ 0-2581-5462 ต่อ 1164 อีเมล adths@thaistanley.com และ info@thaistanley.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 ของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยผ่านการพิจารณาคุณสมบัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติด้านความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่, มีชื่อเสียง ในด้านการตรวจสอบ และมีเครือข่ายในระดับสากล อีกทั้งเป็นบริษัท ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 2.32 ล้านบาท

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

เป็นการตรวจสอบเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯให้ถูกต้องมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน - ไม่มี
- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติการทำลายสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินรวม 0.01 ล้านบาท
- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามตรวจสอบบัญชี บริษัท เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด จำนวนเงินรวม 0.21 ล้านบาท





## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล



### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีบัญชี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของ หน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงาน ก.ล.ต. และกรมสรรพากร

และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการผิดนัดชำระหนี้หรือการล่าช้าในการชำระหนี้จากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการ โดยสรุป ดังนี้

- พิจารณานุมัติ งบการเงินประจำปีบัญชี 2567 และงบการเงินรายไตรมาส, การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ในสัญญา New Cost Management, Software License, Sale Commission และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามจำนวนวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณานุมัติการควบรวมกิจการโรงงาน การตั้งด้อยค่าทรัพย์สิน และผลกระทบจากการควบรวม เพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางด้านต้นทุน คุณภาพ และการจัดส่ง รวมถึงการใช้พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยอนุมัติให้มีการควบรวมโรงงานผลิตโคมไฟที่ 1 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 5 เข้ากับโรงงานผลิตโคมไฟที่ 2, โรงงานผลิตโคมไฟที่ 7 และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 8 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความถูกต้องของงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS)
- พิจารณารับทราบรายงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นรายไตรมาส พิจารณารับทราบรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของกรรมการทุกท่านจากการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

บริษัทฯ มีหลักการพิจารณาสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหาร ไว้ดังนี้

##### (1) กรรมการอิสระ

เกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ ไว้เทียบเท่ากับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.4/2552

ข้อ (16) และ ทจ.39/2559 ข้อ 17 หลักเกณฑ์ของกรรมการอิสระ ดังนี้



1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่ บริษัทฯ ย่อย บริษัทฯ ร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, บริษัทฯ ย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทฯ ใหญ่, บริษัทฯ ย่อย, บริษัทฯ ร่วม, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



## ● กระบวนการสรรหาคณะกรรมการอิสระ

การพิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามในการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการจะพิจารณาจาก คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดคุณสมบัติกรรมการในด้านเพศ อายุ และบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายกำหนดจำนวนปีการเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2567 มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี จำนวน 2 ท่าน คือ นายกฤษดา วิศวกรรมานนท์ และนายสุชาติ พิธิษฐวนิช

## ● ความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระ มีดังนี้

บริษัทฯ ใช้บริการทางกฎหมายกับ บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพโกลบอล จำกัด ที่นายพิภรณ์ สุขภารังษี เป็นกรรมการ โดยในปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการดังกล่าว ไม่เกินจากคุณสมบัติที่บริษัทฯ ระบุไว้

### (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

การพิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามในการพิจารณาสรรหากรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริษัทฯ หมวดกระบวนการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ โดยมีเกณฑ์ ในการพิจารณาคัดเลือกดังนี้

1. มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด (พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
  2. มีความรู้, ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
  3. มีภาวะ ผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระจากฝ่ายจัดการ และกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด
  4. มีคุณธรรม และจริยธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย
  5. มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนบริษัท จดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น
  6. มิได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัท ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดคุณสมบัติกรรมการในด้านเพศ อายุ สัญชาติ และเชื้อชาติ เพื่อให้เกิดความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด องค์ประกอบกรการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดไว้ดังนี้

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลอื่นซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น 1 คน มีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้ ทั้งนี้ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลที่เข้าเป็น

กรรมการแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

กรรมการทุกท่านที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน สอดคล้อง และสนับสนุนกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง** ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพิจารณาอนุมัตินโยบาย และแผนดำเนินงานจากคณะกรรมการบริหาร

สำหรับผู้บริหาร ใช้เกณฑ์คุณสมบัติเช่นเดียวกับกรรมการ นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของ CEO ใช้แนวปฏิบัติของกลุ่มสแตนเลย์

### **การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร**

บริษัทฯ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการอบรมพัฒนาความรู้ ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรรมการได้เข้าร่วมอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สถาบันกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย (IOD) โดยมีกรรมการจำนวน 8 ท่านผ่านการอบรมหลักสูตรบทบาทหน้าที่กรรมการ Director Certificate Program และหลักสูตร Director Accreditation Program

ในปี 2567 กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมสัมมนาดังนี้

- นางพิมพ์ใจ ลีอัสสระนุกูล หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 28  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

สำหรับกรรมการใหม่ บริษัทฯ มีการจัด การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท : ข้อบังคับบริษัท, วิสัยทัศน์, นโยบายกำกับดูแล, จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน รวมทั้งกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และก.ล.ต. เกี่ยวกับหน้าที่ของกรรมการ และข้อพึงปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน พร้อมได้นำชมกิจการภายในโรงงานเพื่อให้เข้าใจสภาพการดำเนินการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

ในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ ดำเนินการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

- เดือนกรกฎาคม 2567 นายฮารุกิ อุจิดะ

สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร - นายคาซุนORI นาคาอิ, นายอภิชาติ ลีอัสสระนุกูล และนายฮารุกิ อุจิดะ รวมถึง ผู้บริหารระดับผู้จัดการทุกส่วนงาน นอกจากการส่งเสริมให้เข้ารับการศึกษาที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคล บริษัทฯ ยังได้จัดสัมมนานอกสถานที่เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ ดังนี้

- วันที่ 21-22 กุมภาพันธ์ 2568 หัวข้อ ทิศทางในอนาคตของการใช้ปัญญาประดิษฐ์ โดย  
ดร.กอบกฤตย์ วริยะยุทธกร ประธานเจ้าหน้าที่สมาคมผู้ประกอบการปัญญาประดิษฐ์ประเทศไทย และการออกแบบระบบบนเวทีทางธุรกิจขององค์กรด้วยปัญญาประดิษฐ์โดย คุณพงศ์วุฒิ ไพโรพศาลกิจ เลขานุการสมาคมเมตาเวิร์สไทย

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีโดยรวมของคณะกรรมการ ทั้งคณะโดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการ จำนวน 6 หมวด รวม 55 ข้อ ดังนี้

1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	11 ข้อ
2	บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	18 ข้อ
3	การประชุมคณะกรรมการ	9 ข้อ
4	การทำหน้าที่ของกรรมการ	7 ข้อ
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5 ข้อ
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการ	5 ข้อ

กระบวนการประเมิน เลขานุการบริษัทจัดทำแบบสอบถามประเมิน จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองแบบทั้งคณะ ในวันประชุมคณะกรรมการ ไตรมาสที่ 4 และส่งคืนให้แก่เลขานุการที่ประชุมเพื่อคำนวณหาค่าเฉลี่ย และแจ้งผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

หลักเกณฑ์การประเมิน และความหมายของคะแนน

ความหมายของคะแนน	ผลการประเมิน	ผลคะแนน
0 ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น	มากกว่า 90	ดีเยี่ยม
1 ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย	มากกว่า 80	ดีมาก
2 เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร	มากกว่า 70	ดี
3 เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี	มากกว่า 60	พอใช้
4 เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง	เท่ากับหรือน้อยกว่า 60	ควรปรับปรุง

สำหรับการประเมินในปี 2567 ผลการประเมินคะแนนร้อยละ 94.47 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และได้นำผลประเมินข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเองแบบรายคณะ ซึ่งเป็นการประเมินใน 3 หมวด ดังนี้

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ
  2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
  3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ
- หลักเกณฑ์การประเมิน ความหมายของคะแนน ผลการประเมิน และผลคะแนนใช้หลักการเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการ และมีการนำผลประเมินไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบต่อไป

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่มีการประเมินผลงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และประธานกรรมการบริหาร



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอน และวิธีการประชุมไว้ในระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้น้อยน้อยต้องมีการประชุมคณะกรรมการ 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และอย่างน้อยต้องมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ท่านจึงจะครบองค์ประชุม

การลงมติที่ประชุมกรรมการ ต้องได้คะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการ 1 ท่านมี 1 เสียงลงคะแนน ในกรณีคะแนนเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มเป็นอันขาด กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

แผนกำหนดการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จัดทำแผนล่วงหน้าทั้งปี โดยแสดงวันที่ เวลา รวมทั้งวาระการประชุมที่สำคัญของแต่ละครั้งเป็นการล่วงหน้าโดยแจ้งกรรมการตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้วางแผนเพื่อเข้าร่วมประชุม โดยพร้อมเพรียงกัน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าโดยเฉลี่ย 5 วันทำการ และมีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้กรรมการที่อยู่ต่างประเทศ และกรรมการที่ติดภารกิจไม่สามารถเดินทางมาประชุม ได้เข้าร่วมประชุมด้วย

วาระการประชุม และรายงานการประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ในการประชุมแต่ละวาระ กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ การจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 14 วัน และจัดเก็บไว้ที่สำนักงานส่วนงานบริหารของบริษัทฯ

รายงานการซื้อขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ในการประชุมทุกครั้งกำหนดให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมทราบ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายต่อคณะกรรมการ

สำหรับการทำรายการที่บริษัทฯ มีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการปกติทางธุรกิจ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานรายการดังกล่าวแก่ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส

### การปฏิบัติในปีบัญชี 2567

มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ครั้ง เป็นการประชุมแบบ Hybrid (ทั้ง Onsite และ Online) โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าประชุมของกรรมการชุดปัจจุบัน 12 ท่าน เข้าประชุมครบถ้วน (6/6) ร้อยละ 100 จำนวน 9 ท่าน และเข้าร่วม (5/6) หรือร้อยละ 83.33 จำนวน 3 ท่าน

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปีบัญชี 2567 ได้รับการอนุมัติเป็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 ในวงเงิน 7 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยเป็นรายเดือน และรวมถึงค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 25,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น ค่าตอบแทนรายเดือน ของประธานกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือน ของ กรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
3. ค่าตอบแทนแก่กรรมการที่พ้นวาระ แบ่งเป็น
  - ค่าตอบแทนการพ้นวาระ สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คิดจากค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน คูณ 2 คูณ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
  - ค่าตอบแทนการพ้นวาระ สำหรับกรรมการไม่ใช่ผู้บริหาร คิดจากค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน คูณ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ค่าตอบแทนการดำรงตำแหน่ง ได้แก่ ประธาน/รองประธาน (คณะกรรมการ, คณะกรรมการตรวจสอบ) และ ประธาน/รองประธาน (คณะกรรมการบริหาร) จำนวนเงิน 10,000 บาท คูณ จำนวนปีที่ยดำรงตำแหน่ง
- ของที่ระลึก มูลค่า 20,000 บาท

โดยในปีบัญชี 2567 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทั้งสิ้น 5,410,268.82 บาท เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม						
		สามัญ ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ			คณะกรรมการตรวจสอบ		
			รวม	ด้วย ตนเอง	ด้วยสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม	ด้วย ตนเอง	ด้วยสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	6/6	-			
นายคาซุโนริ นาคาอิ **	ประธานกรรมการบริหาร	1/1 (100%)	6/6 (100%)	6/6	-			
นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1 (100%)	5/6 (83.33%)	2/6	3/6			
นายฮารุกิ อุจิยะ****	กรรมการบริหาร	1/1 (100%)	5/5 (100%)	5/5	-			
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	1/6	5/6			
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	1/6	5/6			
นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ* ***	กรรมการ	1/1 (100%)	5/6 (83.33%)	-	5/6			
นายโทโมฮิโระ คอนโดะ* ***	กรรมการ	-	3/4 (75%)	-	3/4			
นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	1/6	5/6			
นายภฤดา วิสวธีรานนท์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	3/6	3/6	9/9 (100%)	9/9	-
นายสุชาติ พิเศษฐานิช	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	3/6	3/6	9/9 (100%)	9/9	-
นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	1/1 (100%)	6/6 (100%)	3/6	3/6	9/9 (100%)	9/9	-
นายโทรุ ทานาเบะ***	กรรมการ	1/1 (100%)	2/2 (100%)	3/6	2/2			
นายอะทสึยะ คาวาชิมา**	กรรมการ	1/1 (100%)	2/2 (100%)	2/2	-			

หมายเหตุ \* กรรมการปฏิบัติงานที่ประเทศญี่ปุ่น (นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ, นายโทโมฮิโระ คอนโดะ)

\*\* กรรมการหมวดวะ (นายอะทสึยะ คาวาชิมา - 5 กรกฎาคม 2567)

\*\*\* กรรมการลาออกระหว่างปี (นายโทรุ ทานาเบะ - 5 กรกฎาคม 2567)

\*\*\*\* กรรมการแต่งตั้งใหม่ระหว่างปี (นายฮารุกิ อุจิยะ แต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น 5 กรกฎาคม 2567, นายโทโมฮิโระ คอนโดะ แต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการ 5 กรกฎาคม 2567)



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ	360,000.00		360,000.00
นายคาซุโนร นาคาอิ	ประธานกรรมการบริหาร	360,000.00		360,000.00
นายฮารุกิ อุจิยะ	กรรมการบริหาร	270,967.74		270,967.74
นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	350,000.00		350,000.00
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	360,000.00		360,000.00
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	กรรมการ	360,000.00		360,000.00
นายยะสุฮิโก คาอิซุมิ* ***	กรรมการ	360,000.00		360,000.00
นายโทโมฮิโระ คอนโดะ*	กรรมการ	250,967.74		250,967.74
นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ	360,000.00		360,000.00
นายกฤษดา วิทธีรานนท์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000.00	450,000.00	810,000.00
นายสุชาติ พิเศษฐานิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	360,000.00	330,000.00	690,000.00
นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	360,000.00	330,000.00	690,000.00
นายโทรุ ทานาเบะ	กรรมการ	99,166.67		99,166.67
นายอะทสึยะ คาวาซึมา	กรรมการ	99,166.67		99,166.67
รวม		4,300,268.82	1,110,000.00	5,410,268.82

หมายเหตุ \*\* กรรมการหมดวาระ (นายอะทสึยะ คาวาซึมา - 5 กรกฎาคม 2567)

\*\*\* กรรมการลาออกระหว่างปี (นายโทรุ ทานาเบะ - 5 กรกฎาคม 2567)

\*\*\*\* กรรมการแต่งตั้งใหม่ระหว่างปี (นายฮารุกิ อุจิยะ แต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น 5 กรกฎาคม 2567, นายโทโมฮิโระ คอนโดะ แต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการ 5 กรกฎาคม 2567 )

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

#### (1) กลไกในการกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ในระดับ กรรมการ และผู้บริหาร ไปเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในบริษัทร่วม, บริษัทการร่วมค้า และบริษัทที่ได้ถือหุ้นอยู่ โดยมีนโยบายในการมีส่วนร่วมรับทราบการบริหารจัดการของบริษัทเหล่านี้ ให้คำปรึกษา และความช่วยเหลือตามความเหมาะสม และเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือตำแหน่งงานอื่นที่มีความสำคัญของบริษัทฯ เหล่านี้ เนื่องจากไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารจัดการเบ็ดเสร็จ การแทรกแซงหรือการครอบงำกิจการเหล่านี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทเหล่านี้ปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มสแตนเลย์ และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง และทันท่วงที

#### (2) ข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (CG Policy) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานเพื่อให้ถือเป็นแนวปฏิบัติ คณะกรรมการ และผู้บริหารมีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงให้เหมาะสมตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับด้านกรรมการ บริษัทฯ กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหารอย่างชัดเจน และเหมาะสม และให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

ด้านบริหารจัดการ บริษัทฯ จัดทำ, รักษา และทบทวนระบบการควบคุมทั้งด้านสถานะการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎหมายตลอดจนการจัดการด้านความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

การเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ คำนึงถึง ความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเป็นแนวทาง และหลักปฏิบัติงานในการเปิดเผยข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้แสดงนโยบายการเปิดเผยข้อมูลไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้เปิดเผย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการ และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดหลักการไว้โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (CG Code) ไว้ในรายงานประจำปี

บริษัทฯ เข้าร่วมการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ได้รับการประเมินในระดับ **ดีมาก**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยการจัดฝึกอบรมพนักงานทุกคนเพื่อทบทวนการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มแสนเลยเป็นประจำทุกปี โดยในเดือนพฤศจิกายน 2567 - มีนาคม 2568 ฝ่าย PEOPLE PRODUCTIVITY EXCELLENCE CENTER จัดการฝึกอบรมหลักสูตร “การปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ และระบบการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฝ่าฝืนด้านจรรยาบรรณในเครือ Stanley” ประจำปี 2566 และหลักสูตร “จิตสำนึกด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท” สำหรับพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการในด้านที่เกี่ยวข้องดังนี้

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานในด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรณีที่พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กรหรือดำรงตำแหน่งภายนอก กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือลูกค้า และจะต้องไม่เกิดผลเสียหายแก่บริษัท กรณีที่มีผลเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับบริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ในการฝึกอบรมพนักงานใหม่ บริษัทฯ จะเน้นย้ำให้ตระหนักถึงพนักงานต้องแยกแยะระหว่างงานของบริษัท กับงานส่วนตัวออกจากกัน และไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่การงานในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และพนักงานต้องไม่ยอมให้เหตุผลส่วนตัวหรือบุคคลในครอบครัวของตนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนจากหลักการดำเนินการโดยคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และลูกค้า ในกรณีที่สมาชิกในครอบครัวของพนักงานมีผลประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมที่ขัดแย้งหรืออาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทต้องแจ้งผู้บังคับบัญชา และพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกับผลประโยชน์นั้น

บริษัทฯ จัดหลักสูตรการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้พนักงาน และผู้บริหารได้ทบทวนเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีการพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ

ที่มีส่วนได้เสียกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่มีสิทธิ์ออกเสียง เพื่อแสดงความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการที่มีความจำเป็นและเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และปฏิบัติ ตลอดจนบรรจุอยู่ในหลักสูตรการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้พนักงาน และผู้บริหารได้ทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับกรรมการจะได้รับทราบผ่านการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในของบริษัท

กำหนดเวลาห้ามพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน และกรรมการบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน หรือสารสนเทศ แก่สาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงิน หรือสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชี ต้องรายงานจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ตนมีอยู่ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ

การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดทางวินัย โดยผู้ที่กระทำความผิดจะต้องเข้าสู่กระบวนการตามบทลงโทษของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการ

บริษัทฯ ออกนโยบายความมั่นคงสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุม การรักษาและควบคุมข้อมูลของบริษัทฯ อาทิ ข้อมูลลูกค้าครอบคลุมถึงการรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลเครือข่าย ข้อมูลทางเทคนิค ข้อมูลส่วนบุคคลพนักงาน โดยมีหน่วยงานระบบสารสนเทศเป็นผู้ดูแลการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ตลอดจนควบคุมอุปกรณ์ และโปรแกรมที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์ภายในบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานระบบสารสนเทศเท่านั้น และผู้จัดการฝ่ายของหน่วยงานดังกล่าวจะมีการทบทวนนโยบาย ตรวจสอบ และประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ได้รับการตรวจสอบจากแผนกตรวจสอบภายในเป็นรายปี

บริษัทฯ เพิ่มมาตรการรักษาความลับ ในการควบคุมทางด้านกายภาพ ด้วยการขอความร่วมมือผู้ที่เข้ามาติดต่อในบริษัทฯ ทุกราย งดใช้อุปกรณ์ที่สามารถถ่ายภาพได้ในบริเวณบริษัท และหากต้องมีการถ่ายภาพในบริษัท ต้องได้รับอนุญาตในทุกกรณี ซึ่งผู้ถ่ายภาพจะต้องติดแถบป้ายที่แสดงถึงการได้รับอนุญาตให้ถ่ายภาพทุกครั้ง นอกจากนี้ ได้เพิ่มการห้ามนำอุปกรณ์บันทึกเสียง อุปกรณ์สื่อสาร หรืออุปกรณ์ที่สามารถถ่ายภาพได้เข้ามาในพื้นที่ควบคุมเข้มงวด อาทิ ฝ่ายวิจัย และพัฒนา ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และฝ่ายวิศวกรรมการผลิต

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืน เป็นไปตามกฎการจ้างงานของบริษัทฯ หรือได้รับการลงโทษด้วยวิธีอื่นๆ แผนกตรวจสอบภายในทำการประเมินตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นนี้ โดยในปี 2567 ไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนมาตรการข้างต้น

### การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา กลุ่มสแตนเลย์ได้ใช้ “กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของยุโรป” GDPR (General Data Protection Regulation) กับบริษัทในกลุ่มให้รับทราบ และนำไปปฏิบัติให้เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออก

นโยบาย Personally Identifiable Information Protection Policy สำหรับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า ผู้ซื้อ (Supplier) สำหรับพนักงานบริษัท จัดทำการขอใช้ข้อมูลส่วนบุคคลแต่ละหน่วยงาน และปรับปรุงแบบฟอร์มเอกสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิ การตรวจสอบประวัติการทำงานจากบริษัทเก่า การขอตรวจสอบประวัติอาชญากรรม สัญญาจ้างงาน เป็นต้น สำหรับประเด็นอื่นๆ อยู่ในระหว่างการพิจารณาของผู้บริหาร

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยถือเป็นหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้ “ห้ามการทุจริต (Corruption) ทุกรูปแบบโดย กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การขอ (Soliciting) การเรียกร้อง (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) และสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ก็ตาม รวมถึงมอบหมายให้ผู้อื่น ให้หรือรับสินบน หรือสิ่งจูงใจแทนตนเอง อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานในบริษัทฯ”

การตรวจสอบ และประเมินในประเด็นนี้ โดยผู้บริหารแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่ประเมินรวมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อแจ้งต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการประเมินในประเด็นนี้เป็นประจำทุกปี ตลอดจนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

บริษัทฯ กำหนดโทษการทุจริตต่อหน้าที่ด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย หากเป็นความผิดทางกฎหมายก็จะต้องได้รับการดำเนินคดีทางกฎหมาย ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา จากการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต บริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต รวมถึงมีข้อกำหนดการแจ้งข้อเสนอนะด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับการให้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณของกลุ่มสแตนเลย์ ทั้งขององค์กร และตัวบุคคล โดยสามารถแจ้งได้ที่ สำนักเลขานุการบริษัทโดยใช้ช่องทาง โทรศัพท์ โทรสาร อีเมล ซึ่งสำนักเลขาฯ จะรวบรวมข้อมูลหลักฐานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อไป

ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต

### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลจัดการสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถติดต่อสื่อสารร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้ดังนี้



เลขาฯบริษัท อีเมล [companysecretary@thaistanley.com](mailto:companysecretary@thaistanley.com)

นักกฎหมาย อีเมล [adths@thaistanley.com](mailto:adths@thaistanley.com) และ [info@thaistanley.com](mailto:info@thaistanley.com)

โดยบริษัทฯ เผยแพร่ หลักการ ขั้นตอนติดต่อ และการดำเนินการ ไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ

[www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)

ในปี 2567 ไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนมาตรการข้างต้น

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 รายละเอียดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีบัญชี 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 9 ครั้ง โดยในการประชุมแบ่งเป็น

- 5 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
- 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านแสดงไว้ที่หน้า 68

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีผลการปฏิบัติโดยสรุปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2567 งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และทันเวลา สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสอบทานระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงขอบเขตการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน และติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และคู่มือปฏิบัติงาน
5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบาย และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้อย่างครบถ้วน



6. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย และมาตรการที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือการกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณ
  7. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัทฯ ไพร์วฮอเวอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PWC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
  8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งคณะ ซึ่งในปี 2567 ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี
- โดยสรุปในรอบปีบัญชี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสอบทานรายงานทางการเงินซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



## 9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ และควบคุมภายในที่ดี มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ จัดทำคู่มืออำนาจการอนุมัติกิจกรรมทางธุรกิจไว้เป็นหลักสำคัญในการดำเนินงาน และจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับทุกหน้าที่การปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดอำนาจการตรวจสอบจนถึงการรายงานผลของแต่ละการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน (ORM Meeting) โดยผู้จัดการฝ่ายจะแจ้งผลดำเนินงาน และการจัดการต่างๆ ให้ทราบเพื่อความร่วมมือ และบริหารจัดการร่วมกัน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ และกลุ่มสแตนเลย์

บริษัทฯ จัดตั้งฝ่าย Corporate Governance เพื่อดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบผลการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสเช่นเดียวกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการดำเนินงาน และผลการตรวจสอบจากฝ่าย Corporate Governance ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และเห็นชอบ โดยสรุปดังนี้

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตาม “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตาม และประเมินผล ซึ่งในปี 2567 มีผลการประเมิน โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้



## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติบนหลักความซื่อตรงตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้มีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และคอร์รัปชัน ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.2 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายด้าน ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการ และในส่วนของคณะกรรมการบริหารได้กำหนดอำนาจหน้าที่การอนุมัติไว้ใน ข้อบังคับว่าด้วยการประชุม คณะผู้บริหาร และเอกสารใจความสำคัญในการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- 1.3 บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กร และสายการรายงานในบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีการจำกัดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 1.4 บริษัทฯ มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร (STARs Plan) ซึ่งประกอบด้วย 6 ระบบงาน คือ ระบบลำดับขั้น ระบบตำแหน่ง ระบบหมุนเวียนงาน ระบบการประเมิน ระบบค่าจ้าง และระบบพัฒนาความสามารถ ซึ่งเป็นระบบบริหารงานบุคคลในภาพรวมที่มีความยุติธรรม เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ

บนพื้นฐานของหลักนิยามความสามารถ ที่จะสนับสนุนให้พนักงานนำศักยภาพออกมาใช้ผลักดันการปฏิรูประบบบริหารจัดการของบริษัท รวมทั้งขยายผลเพื่อมุ่งสู่การปฏิรูปองค์กร อันจะก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และความท้าทาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบ J-CoM ซึ่งเป็นกระบวนการจัดการเกี่ยวกับความรู้ความสามารถของบุคลากรในแต่ละระดับ โดยให้มีความรู้ความสามารถครอบคลุมอย่างเป็นระบบในรูปแบบ PDCA ซึ่งในปี 2567 ได้มีการขยายผลระบบ J-CoM ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานในบริษัทฯ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดทำข้อกำหนด และคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง โดยแต่ละส่วนงานเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง โดยมีกระบวนการปัจจัยความเสี่ยง มีการประเมินวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการจัดการที่เหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้หน่วยงานบริหาร และควบคุมความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน รวบรวม ให้คำแนะนำ และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา และเป็นผู้ติดตามสอบทานการจัดการหรือการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ โดยหน่วยงานที่มีการทำธุรกรรมที่มีโอกาสก่อให้เกิดการทุจริตจะต้องประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการ และป้องกันความเสี่ยง โดยหัวข้อความเสี่ยงที่ประเมินในปี 2567 ครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการทุจริตทางการเงิน และรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันในการจัดหาจัดจ้างผู้รับจ้างช่วง รวมทั้งความเสี่ยงจากการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมาตรการควบคุมที่สำคัญ มีดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น มีการกำหนดระเบียบ คู่มือ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อกำหนดขอบเขต และลำดับขั้นผู้ที่มีอำนาจในการอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงานบุคคล และแรงงาน งานบัญชี การตลาด การจัดซื้อ การผลิต เทคโนโลยี/เทคนิค สิทธิทรัพย์สิน และการทำสัญญา เป็นต้น โดยการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมีทั้งมาตรการแบบป้องกัน และตรวจจับรวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน และนโยบายต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- 3.2 กำหนดให้มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ กรอบ นโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 3.3 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์บริษัทไปใช้ส่วนตัว โดยมีการกำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน มีการติดตามการปฏิบัติ และรายงานอย่างสม่ำเสมอ  
บริษัทฯ มีการรวบรวมข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการติดตาม และสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3.4 กำหนดมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดทำนโยบาย ความมั่นคงสารสนเทศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ จัดให้มีการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการควบคุมการใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม





#### 4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านระบบบัญชี การเงิน การบริหารงานบุคคล และระบบการผลิต โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัย และมีความปลอดภัยมาใช้ ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผล จัดเก็บ และติดตามผลเพื่อให้ฝ่ายบริหาร สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ภายในเวลาที่เหมาะสม และมีระบบรักษาความปลอดภัย ของระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศ และการสื่อสาร ดังนี้

- 4.1 มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล แนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญ และเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูล การปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 4.2 มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเหมาะสม โดยเอกสาร การประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติม จากหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณา
- 4.3 มีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลกรณีมีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงกำหนดให้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ
- 4.4 มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารภายในแก่พนักงานหลายช่องทาง เช่น ผ่านระบบ Intranet, e-mail, การติด ประกาศ หรือการแจกจ่ายเอกสารผ่านระบบ Document Control เพื่อให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงและทันเวลา
- 4.5 จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือการปฏิบัติที่ไม่ สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านทางโทรศัพท์หรือ e-mail ซึ่งจะได้รับ ความคุ้มครอง และเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และดำเนินการแก้ไข

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้ส่วนงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุม ภายในที่วางไว้ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และในส่วนของบัญชี และการเงินมี การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และส่วนงานตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของ ระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

สำหรับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายวิเชียร กิ่งมนตรี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ไม่มี ข้อสังเกตประการใดเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

##### 9.1.2 ข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

##### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ได้แนบรายงานจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ ไว้ที่หน้า 18-19



#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสม และเพียงพอกับการปฏิบัติงานแล้ว

#### 9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามระบบการบริหารงาน บุคลากรของบริษัท โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร และรับทราบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้เห็นชอบกับการแต่งตั้งดังกล่าว

### 9.2 รายการระหว่างกับ

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ไปใช้กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน และบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นอยู่

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ - ขายสินค้าและทรัพย์สิน ที่อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท และควบคุมโดยคณะกรรมการบริหารโดยจะมีการพิจารณาอนุมัติตามมูลค่าขนาดรายการอย่างสม่ำเสมอ

ในปีบัญชี 2567 บริษัทฯ ไม่มีวาระการทำรายการระหว่างกันที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัท ไม่มีกรณีทำ ผิดกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์

รายการที่ซื้อขายระหว่างบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบ การเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ข้อที่ 30 ดังนี้

- รายการซื้อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการซื้อวัตถุดิบ ซึ่งมีลักษณะเฉพาะหรือเป็นสินค้าที่ผลิตจากแหล่งผลิต เดียวกันในปริมาณมากเพื่อลดต้นทุน
- รายการขายส่วนใหญ่เป็นการส่งออกโดยราคาขายกำหนดจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าสิทธิจ่ายให้แก่บริษัท ที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเท่ากับร้อยละ 5 ของยอดขายหักด้วยค่าวัตถุดิบนำเข้าจากบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- ค่าออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่น คิดค่าบริการกันตามเกณฑ์รายการค้าตามปกติธุรกิจ
- ยอดค้างชำระของค่าสิทธิ ค่าออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่นแสดงเป็นรายการเจ้าหนี้บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดของรายการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้น มีกรรมกรร่วมกัน

ข้อมูลรายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี	ลักษณะรายการระหว่างกัน		ความจำเป็น และเหตุผลของรายการ
2567	2566	2565	
<div> <div> <b>ข้อบ่งชี้ และลักษณะความสัมพันธ์</b> </div> <div> <b>1. บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริกโฮลดิ้ง เอเชีย แปซิฟิค พีทีอีซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 35.66</li> <li>มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ :               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายยะสุอากิ คางิซุมิ</li> <li>นายโทโมฮิโระ คอนโตะ</li> </ol> </li> <li>คำสิทธิ บริษัทฯ จ่ายคำสิทธิ ในอัตราร้อยละ 5 ของยอดขายสุทธิ คือ ยอดขายสินค้าของบริษัทฯ หัก ด้วยมูลค่าตัวตติบ ที่ซื้อจากกลุ่มสแตนเลย์</li> </ul> </div> </div>			
<div> <div> <b>ลักษณะรายการระหว่างกัน</b> </div> <div> <b>1. การซื้อวัตถุดิบ สินค้า และอุปกรณ์</b> </div> </div>			
479.16	579.83	529.82	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และเป็นแหล่งผลิตเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์ ราคาซื้อเป็นราคาปกติธุรกิจ และบริษัทฯ ได้ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
75.21	99.40	86.52	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ ใช้เป็นแหล่งผลิตเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์ ราคาซื้อขายเป็นราคาปกติธุรกิจ และบริษัทฯ ได้ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
473.77	324.13	326.40	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติตามสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคโดยใช้แนวปฏิบัติเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์ เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
87.35	42.42	46.51	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
4.03	4.18	1.56	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์
20.54	16.18	10.74	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์
69.61	186.18	158.29	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์
0.17	0.04	0.01	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่ม สแตนเลย์



ข้อมูลรายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี	ความจำเป็น และเหตุผลของรายการ	
	2567	2565
<b>2. บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด</b> ● บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ● มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล 2. นายคาซุโนริ นาคอิ	1. การขายสินค้า	205.89
	2. การซื้อสินค้า	115.80
	3. รายได้ ค่าสิทธิ์	0.52
<b>3. บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด</b> ● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 มีการรวมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล 2. นายยะสุอากิ คาอิซุมิ 3. นายโทโมฮิโระ คอนโตะ 4. ฮารุกิ อูจิดะ ● บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20	1. การซื้อสินค้า	31.32
	2. การขายสินค้า	80.80
	3. รายได้อื่นๆ	0.07
	4. ค่าออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์	0.08
<b>4. บริษัท เอเชีย สแตนเลย์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด</b> ● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พรีอี่ ถือหุ้น ร้อยละ 67.50 ● มีการรวมการร่วมกัน 5 ท่าน 1. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล 2. นายทง ลีอิสสระบุญกุล 3. นายยะสุอากิ คาอิซุมิ 4. นายโทโมฮิโระ คอนโตะ 5. นายคาซุโนริ นาคอิ ● บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 ● ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 0.44	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	1,850.34
	2. การขายสินค้า	5.55
	3. รายได้อื่นๆ	0.18

ข้อรับเข้า และลักษณะความสัมพัทธ์	ลักษณะ-รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี			ความจำเป็น และสมเหตุผลของรายการ
		2567	2566	2565	
<b>5. พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิลคทริก</b> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ • มีการรวมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1. นายคาซุโนริ นาคอิ 2. นายอภิชิต ลีอิสสระกุล 3. นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ 4. นายโทโมฮิโระ คอนโดะ • บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	2.59	1.94	0.62	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2. รายการขายสินค้า	226.12	216.62	216.47	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	3. รายได้อื่นๆ	0.34	1.94	-	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
<b>6. บริษัท ศิริวิทย-สแตนเลย์ จำกัด</b> • บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 • มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายอภิชิต ลีอิสสระกุล 2. นายคาซุโนริ นาคอิ	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	398.62	502.05	459.61	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2. รายการขายสินค้า	3.16	5.45	4.70	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	3. ค่าออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์	0.17	0.03	0.01	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
<b>7. บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</b> • บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.2 • มีการรวมการร่วมกัน 4 ท่าน 1. นายอภิชิต ลีอิสสระกุล 2. นายพนง ลีอิสสระกุล 3. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระกุล 4. นางพรทิพย์ เสรฐสุวรรณ	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	5.07	4.75	6.81	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
<b>8. บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด</b> - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 3.34 - มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ 1. นายพนง ลีอิสสระกุล 2. นางพรทิพย์ เสรฐสุวรรณ	1. รายการขายสินค้า	96.25	97.79	106.00	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการซื้อขายกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ

ชื่อบริษัท และลักษณะ-ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี			ความจำเป็น และเหตุผลของรายการ
		2567	2566	2565	
<b>9. บริษัท ลูแม็กซ์ อินดัสทรี จำกัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 1.73</li> <li>• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิลคทริก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 37.5</li> <li>• มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายโหมไธโระ คอนโดะ</li> </ul>	1. รายการขายสินค้า 2. รายการขายสินค้า	1.08	0.42	0.43	การคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
		1.55	1.60	1.97	การคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
<b>10. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายพิจารณ์ สุขภารังษี</li> </ul>	1. รายการบริการด้านกฎหมาย	0.23	1.29	0.09	การคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
<b>11. บริษัท อีเลคโตร โฟลไมเออร์ (ไพรเวท)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.06</li> <li>• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิลคทริก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 25</li> <li>• มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายดาซูไนรี นาไดอิ</li> </ul>	1. รายการซื้อวัตถุดิบ 2. รายได้ค่าสิทธิ 3. รายได้อื่น	28.26	19.19	30.30	การคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
		1.84	1.03	1.68	การคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
		0.19	-	-	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และใช้ต้นทุนวิธีคิดเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์



2. รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่ บริษัทสแตนเลย์ อิเลคทริก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 100) ของ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก โฮลดิ้ง เอเชีย แปซิฟิค พริวิที ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ลักษณะรายการระหว่างกันเป็นไปในรูปแบบของการซื้อ และขายสินค้าหรือวัตถุดิบ ซึ่งสินค้าที่ซื้อขายระหว่างกันเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ มีวัตถุประสงค์ใช้เป็นแหล่งผลิตเดียวกัน และใช้ในกลุ่มสแตนเลย์ ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาปกติธุรกิจ และใช้เป็นแนวปฏิบัติเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ชื่อบริษัท	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี		
		2567	2566	2565
1. Guangzhou Stanley Electric (China)	มูลค่าซื้อ	72.11	152.02	30.05
	มูลค่าขาย	-	0.06	0.12
	รายได้อื่นๆ	0.03	-	-
2. Stanley Electric (Asia Pacific) (Taiwan)	มูลค่าซื้อ	0.65	-	-
	มูลค่าขาย	-	-	-
3. Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	82.08	109.05	78.70
	มูลค่าขาย	-	-	-
4. Stanley Electric US Inc. (U.S.A)	มูลค่าซื้อ	0.38	0.36	0.65
	มูลค่าขาย	4.83	2.47	0.83
	รายได้อื่นๆ	0.01	-	-
5. Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. (China)	มูลค่าซื้อ	139.31	136.09	71.68
	มูลค่าขาย	19.64	1.63	76.53
	รายได้อื่นๆ	0.03	-	-
6. Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	2.88	2.52	3.35
	มูลค่าขาย	-	-	-
7. Stanley Electric Do Brazil LTDA	มูลค่าซื้อ	0.02	-	0.03
	มูลค่าขาย	0.50	3.10	1.44
8. Stanley Iwaki Works Ltd.	มูลค่าซื้อ	-	8.29	0.83
	มูลค่าขาย	0.28	2.59	8.17
9. Stanley Electric (Asia Pacific) Hong Kong	มูลค่าซื้อ	4.58	5.96	5.47
	รายได้อื่นๆ	-	0.02	-
10. Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	-	0.48
11. Tianjin Stanley Electric Technology Co,Ltd	มูลค่าซื้อ	35.65	15.49	0.44
	มูลค่าขาย	0.01	-	-
12. Stanley Electric Manufacturing Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	30.72	35.66	35.17
13. Stanley Electric (Asia Pacific) Singapore	มูลค่าซื้อ	0.38	0.19	0.73
	มูลค่าขาย	0.66	0.36	0.75

ชื่อบริษัท	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ปีบัญชี		
		2567	2566	2565
14. Stanley Electric Hungary	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	-	-
15. Stanley Electric Philippines INC.	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	9.35	7.93	7.26
	รายได้อื่นๆ	0.07	-	0.02
16. II Stanley Electric Co.,Inc	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	0.02	-
17. Stanley Electric - Holding Asia Pacific	รายได้อื่นๆ	0.54	0.01	1.40
18. Stanley Electric Korea Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	1.06	-	-
	มูลค่าขาย	-	-	-

### 9.2.2 รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในปี 2567 อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นประเภทรายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ในการปฏิบัติบริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ไม่ที่จะเป็นการเปรียบเทียบราคาที่ซื้อ การตั้งราคาขายจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปี 2567 มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่ซื้อขายกับบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นรายการค้าตามปกติธุรกิจ

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะยังดำเนินต่อไป เนื่องจากสินค้าที่ซื้อขายเป็นลักษณะเฉพาะใช้ในกลุ่ม และราคาซื้อขายเป็นราคาปกติธุรกิจ คือ กำหนดจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างกันอยู่ภายใต้นโยบายในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ - การขายสินค้า และทรัพย์สิน ที่บริษัทฯ ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา และหากเป็นกรณีอื่นๆ ที่นอกเหนือไปจากนโยบายนี้บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงิน และข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 เมษายน 2568 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

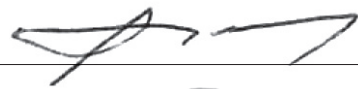
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

ประธานกรรมการ



2. นายคาซุโนริ นาคาอิ

ประธานกรรมการบริหาร



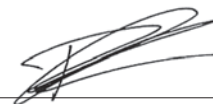
3. นายฮารุกิ อุจิดะ

กรรมการบริหาร

H. UCHIDA

4. นายทง ลีอิสสระนุกูล

กรรมการ



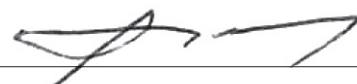
ชื่อ

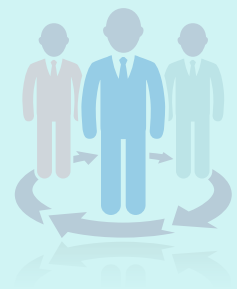
ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

ประธานกรรมการ





# เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

### 1.1 ข้อมูลคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท



#### นายอภิชาติ ลีอิสระนุกูล

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

ประธานกรรมการ และผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร

ปี 2531

62 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ปริญญาโท สาขา Business Administration มหาวิทยาลัย Oklahoma City, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร Director Certificate Program รุ่น 8/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรม และการลงทุน รุ่น 1
- สถาบันวิทยาการธุรกิจ และอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

7.10%

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

พี่น้อง นายทง ลีอิสระนุกูล, นางพิมพ์ใจ ลีอิสระนุกูล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

#### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเวิร์ฟเบอร์ (ประเทศไทย)  
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
2559 - 2564 กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณา  
ค่าตอบแทน บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์  
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์

##### บริษัทอื่น

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล  
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิค อินดัสตรียส์ (ประเทศไทย)  
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บุษยพรธม  
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร  
บจก. เอเซียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล  
2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศิริวิทย์-สแตนเลย์  
2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไดโดสทิฟล  
2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ลาวสแตนเลย์  
2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก  
2546 - 2565 กรรมการ บจก. วังจุฬา  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โททาล เอนเนอร์ยี่ส์ มาร์เก็ตติ้ง  
(ประเทศไทย)  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิค ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)

##### นิติบุคคลอื่น

- 2536 - พ.ศ.2567 รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย  
พ.ศ.2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย  
2547 - 2562 กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน  
2562 - 2564 อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน  
2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมสโมสรนักลงทุน  
2560 - 2564 ประธานกรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิต  
ชิ้นส่วนรถยนต์มิซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย (MCC)  
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วน  
รถยนต์มิซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย (MCC)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ THAI ASEAN-JAPAN Business  
Meeting (AJBM)  
2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า (TCC)  
2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมไทย-ญี่ปุ่น





## นายคาซุโนริ นาคาอิ

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

23 มิถุนายน 2566

อายุ

63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Rikkyo, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

#### บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศิริวิทย์-สแตนเลย์

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริค

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ลาวสแตนเลย์

2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจก. ลาวสแตนเลย์

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีเลคโทรโพลิเมอร์ส (ไพรเวท)

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอเชียนสแตนเลย์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล

#### นิติบุคคลอื่น

พ.ศ.2567 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิสแตนเลย์ ประเทศไทย



## นายกนง ลีอัสสะนุกุล

ตำแหน่ง

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ปี 2526

อายุ

65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ - การค้า สาขาวิชาการตลาด อุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัย Nanzan, ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

5.41%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

พี่น้อง นายอภิชาติ ลีอัสสะนุกุล, นางพิมพ์ใจ ลีอัสสะนุกุล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)  
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เอ็ม วิชั่น

#### บริษัทอื่น

- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สิทธิผล 1919  
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภาก-นกอินเเตอร์เนชั่นแนล  
2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. โททาล เอนเนอร์ยีส มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย)  
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทย อินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์  
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช  
2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก. ไตโด สิทธิผล  
2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เซ่งง่วนฮง  
2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. คลินิกกรวดเครื่อง  
2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น  
2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน  
2546 - 2565 กรรมการ บจก. วัจจุพา  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บุญยพรรณ  
2557 - 2563 กรรมการ บจก. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)  
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิก อินดัสทรีส์ (ไทยแลนด์)  
2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โปรเฟสชั่นแนล เฮอริเบิล โปรดักส์  
2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอเชียสแตนเลย์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล

#### นิติบุคคลอื่น

- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิกนก-โสภาก  
2558 - ปัจจุบัน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาค อวัยวะสภากาชาดไทย  
2566 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และติดตามการบริหารงานตำรวจ (กต.ตร) สถานีตำรวจนครบาลวัดพระยาไกร



## นายฮารุกิ อุจิดะ

ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

5 กรกฎาคม 2567

อายุ

56 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Okayama, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - 2560 ที่ปรึกษา ฝ่ายควบคุม และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2567 - ก.ค. 2567 ผู้จัดการใหญ่  
ส่วนงาน LIGHTING EQUIPMENT  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยสแตนเลย์  
การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2535 - 2551 พนักงานทั่วไป แผนกควบคุมผลิตภัณฑ์ใหม่  
โรงงานอิโรชิมะ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2560 - 2566 ผู้จัดการแผนก (Chief Section แผนกควบคุม  
ผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่วนกิจการรถยนต์ที่ 3  
โรงงานอิโรชิมะ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

เม.ย. 2566 - มี.ค. 2567 ผู้จัดการแผนก (Chief Section)  
แผนกรับประกันคุณภาพ  
ส่วนกิจการรถยนต์ที่ 3 โรงงานอิโรชิมะ  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## พิมใจ ลีอัสสระนุกุล

ตำแหน่ง

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ปี 2526

อายุ

64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน, มหาวิทยาลัย Drexel University, Philadelphia, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 1/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท.10) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจ และสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน.11) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

3.77%

(\*รวมถือในนาม บริษัท สุพรวิทย จำกัด ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

นายอภิชาติ ลีอัสสระนุกุล,  
นายทง ลีอัสสระนุกุล และ  
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บมจ. อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)
- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)

#### บริษัทอื่น

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทย อินแอค คอมโพเนนท์
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง
- 2546 - 2565 กรรมการ บจก. วัจจุพา
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไตโต สิทธิผล
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์  
บจก. อินแอค โตโก (ประเทศไทย)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สุพรวิทย

#### นิติบุคคลอื่น

- 2551 - ปัจจุบัน สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมศิษย์เก่า วิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรีอาเซียน (AWEN)
- 2561 - ปัจจุบัน รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐกรมบัญชีกลาง
- 2566 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่น 2556



## นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

กรรมการ

ปี 2533

58 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี  
สาขาพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 5/2003  
หลักสูตร Role of the Compensation Committee  
รุ่น 17/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

3.69%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

พี่น้อง

นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล,  
นายทวง ลีอิสสระนุกูล และ  
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทอื่น

- 2528 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซ่งจ่วนฮง  
2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. สิทธิผล 1919  
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิค อินดัสตริยส์  
(ประเทศไทย)  
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล  
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คลินิกกรเคเรื่อง  
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไดโต สิทธิผล  
2546 - 2565 กรรมการ บจก. วัจจุพา  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี





## นายยะสุอาคิ คาอิซูมิ

ตำแหน่ง

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

23 มิถุนายน 2566

อายุ

62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Science and Engineering, มหาวิทยาลัย Chuo, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

2564 - 2565 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

2560 - 2564 กรรมการ  
บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน Director Chairman Hella  
Stanley Holding PTY Ltd.

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Stanley Electric U.S.Co.,Inc.

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอเชียน สแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายโทโมฮิโระ คอนโดะ

### ตำแหน่ง

กรรมการ

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

5 กรกฎาคม 2567

### อายุ

59 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ (ภาควิชาเคมีอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัย Nihon ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค.2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2565 - มี.ค. 2567 Executive Officer, ส่วนงานจัดซื้อ  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

เม.ย. 2567 - มี.ย. 2567 Executive Officer/  
Executive General Manager  
ส่วนงานจัดซื้อ/  
Asia Pacific Business Officer  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

มี.ย. 2567 - ปัจจุบัน Director/Chief Purchasing Officer/  
Executive General Manager  
ส่วนงานจัดซื้อ/

Chief Asia Pacific Business Officer  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอเชียนสแตนเลย์อินเตอร์  
เนชั่นแนล จำกัด

2567- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์  
อิเลคทริก จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก ฟิลิปินส์ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ลูแมกซ์ อินดัสทรี จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สแตนเลย์อิเลคทริก  
เซลส์ ออฟ อินเดีย พีวีที จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สแตนเลย์อิเลคทริก เทรดิง  
(เซินเจิ้น) จำกัด

### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายพิจารณ์ สุกการังษี

### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

7 มิถุนายน 2553

### อายุ

64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย Warwick, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย London, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program
- หลักสูตร Board Matters & Trends รุ่น 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

#### บริษัทอื่น

2530 - 2548 ทนายความ/ทนายความหุ้นส่วน  
บก. ที่ปรึกษากฎหมายสากล

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บก. สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายกฤษดา วิสวธีรานนท์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

15 ตุลาคม 2542

75 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Kyoto, ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Kyoto, ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program
  - หลักสูตร Audit Committee Program
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 - 2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2552 - 2565 กรรมการตรวจสอบ

บริษัท เท็กซัสไทร์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2555 - 2565 กรรมการ

บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

2563 - 2565 อธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น



## นายสุชาติ พิธิษฐวนิช

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

7 มิถุนายน 2553

79 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญโท วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า มหาวิทยาลัย Louisiana Tech, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดรี วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program หลักสูตร Audit Committee Program
- หลักสูตร Financial Statements for Director หลักสูตร Board Matters & Trends รุ่น 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท เอเชียกรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี





## นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

19 มกราคม 2567

อายุ

63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติอบรม

- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) CSP 132/2022
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) RCM 35/2014
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ACP 41/2012
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) MFM 8/2012
- หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting MFR 16/2012
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) MIA 13/2012
- หลักสูตร Monitoring system of Internal Control and Risk Management (MIR) MIR 13/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) DC P 147/2011
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) RCC 13/2011
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) DAP 28/2004  
ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CFO Certification Program (CFO) CFO 4/2005  
ของสภาวิชาชีพบัญชี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ก.พ. 2568 กรรมการบริหาร  
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล  
ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด  
(มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร  
บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

- 2564 - ก.พ. 2568 กรรมการ บริษัท ชานส์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายชาโตชิ ชุมิยะ

ตำแหน่ง

ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงาน Satellite

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

27 กันยายน 2567

อายุ

47 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Faculty of Systems Engineering  
มหาวิทยาลัย Wakayama, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - 2567 Senior Advisor ส่วนงาน Satellite  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ส่วนงาน Satellite  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2544 - 2555 บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

2555 - 2561 บริษัท Stanley Electric U.S. จำกัด

2561 - 2564 บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายคะสุยะ ชิโรชิ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

ผู้จัดการใหญ่ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์

30 ตุลาคม 2563

59 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, วิศวกรรมกล  
มหาวิทยาลัย Tokyo City, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2563 - พ.ย. 2563 ผู้จัดการฝ่าย Satellite

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

เม.ย. 2563 - ส.ค. 2563 ผู้จัดการ, ฝ่าย Hamamatsu Satellite,  
ส่วนงานรถจักรยานยนต์ (โรงงานฮามามัตสึ)

บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายโคจิ โอซะวะ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

ผู้จัดการใหญ่ OFFICE OF CORPORATE PLAN

มิถุนายน 2565

62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Fukushima Prefectural Yumoto High School, ประเทศญี่ปุ่น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - 2563 Senior Advisor, Auto Bulb Plant  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 ผู้จัดการฝ่าย, Office of Corporate Plan  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ Office of Corporate Plan  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

- 2531 - 2551 Stanley Iwaki Works, Ltd.
- 2551 - 2555 ผู้จัดการฝ่าย, Quality Assurance Department  
Stanley Iwaki Works, Ltd.
- 2555 - 2558 ผู้จัดการฝ่าย, Production Management  
Department  
Stanley Iwaki Works, Ltd.

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นายอนุพงษ์ โทมนการ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานผลิตอุปกรณ์ส่องสว่าง  
ยานยนต์

5 กรกฎาคม 2567

59 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร  
สาขา Industrial Engineering มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

0.00261%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2550 - 2552 ผู้จัดการฝ่าย ผลิตไฟฟ้าที่ 1  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ก.ค.2567 รองผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานผลิตอุปกรณ์  
ส่องสว่างยานยนต์  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- ก.ค.2567 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่  
ส่วนงานผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี



## นางสาวรัตนกรณ์ บุญวงศ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

เลขานุการบริษัท

30 กรกฎาคม 2564

54 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติอบรม

- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการ

บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน Specialist 2 ส่วนงานบริหาร

บริษัท ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี

## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมของผู้ถือหุ้น

### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท และ คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลและการดำเนินการกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน กสท, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

### 1.3 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

#### นางสุพิทรา รัตนชินชัย

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	20 สิงหาคม 2558	52 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### ประวัติอบรม

- Global Mini MBA รุ่น 82  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
CFO in Practice สภาวิชาชีพบัญชี

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2568)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์งานและการดำรงตำแหน่ง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

ไม่มี

##### นิติบุคคลอื่น

ไม่มี

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง \*

	บริษัท	บริษัทร่วมค้า		บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง - ต่างประเทศ			
	บมจ. ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า	บจก. ลาวสแตนเลย์	บจก. เวียดนาม สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์	บจก. สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์ **	บจก.สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พักซ์	บจก. พักซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์	บจก. อิเล็กทรอนิกส์ (ไต้หวัน)	บจก. อูเบ็กซ์ อินเตอร์
1. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล***	X	X	/			/		
2. นายคาซูโนริ นาคาอิ***	//	***				/	/	
3. นายทง ลีอิสสระบุญกุล***	/							
4. นายฮารุกิ อูจิดะ ***	//		/					
5. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระบุญกุล	/							
6. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	/							
7. นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ	/		/	/		/		
8. นายโตโมฮิโระ คอนโดะ	/		/	/	/	/		/
9. นายพิจารณ์ สุขภารังษี	/							
10. นายถกษดา วิศวธรรานนท์	/							
11. นายสุชาติ พิธิษฐาวิช	/							
12. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	/							



รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง - ในต่างประเทศ					
	บก. สภามวล 1919	บก. สภากนก อินเทอร์เน็ต	บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	บก. ก๊อปไฮเทค	บก. ศรีวิทย์ - สหกรณ์	บก. เอเชีย สหกรณ์ อินเทอร์เน็ต
1. นายอภิชาติ ลีอิสสระกุล***		/	/		/	//
2. นายคาซูโนริ นาคาอิ***					/	/
3. นายทง ลีอิสสระกุล***	//	/	/			/
4. นายฮารุกิ อิจิยะ ***						
5. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระกุล		/	x			
6. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	//	/	/			
7. นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ						/
8. นายโตโมฮิโระ คอนโดะ						/
9 นายพิจารณ์ สุขภารังษี						
10. นายถกษดา วิศวธรรณ						
11. นายสุชาติ พิธิษฐวนิช						
12. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล						

หมายเหตุ 1. \* บริษัทที่เกี่ยวข้องจากการถือหุ้นระหว่างกัน  
 \*\* นับเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องจากการถือหุ้นใหญ่ (ร้อยละ 100) ของบริษัท สหกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เอเชียแปซิฟิก พทีอี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท  
 2. / = กรรมการ  
 X = ประธานกรรมการ  
 // = กรรมการบริหาร  
 \*\*\* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท  
 \*\*\*\* = ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

### 3. ข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัททุกท่านไม่เคยมีประวัติกระทำความผิดกฎหมายใดๆ

#### การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร

หน่วย : หุ้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ 31 มี.ค. 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ 31 มี.ค. 2567	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ และผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานบริหาร	5,436,771 -	5,501,771 -	(65,000) -	7.10 -
นายคาซุโนริ นาคาคิ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ บริหาร	- -	- -	- -	- -
นายทงน ลีอิสสระนุกุล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	4,144,855 -	4,144,855 -	- -	5.41 -
นายฮารุกิ อุจิตะ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร	- -	- -	- -	- -
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวม บริษัท สุพรวิทย จำกัด (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่)	กรรมการ	2,890,495 -	2,841,495 -	49,000 -	3.77 -
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	2,831,195 -	2,831,195 -	- -	3.69 -
นายยะสุฮาคิ คาอิซุมิ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นายโทโมฮิโระ คอนโดะ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นายพิจารณ์ สุขภารังษี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
นายฤชดา วิศวธรรานนท์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	- -	- -	- -	- -
นายสุชาติ พิเศษฐานิช คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	- -	- -	- -	- -
นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	- -	- -	- -	- -
นายชาโตชิ ซิมิยะ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงาน Satellite	- -	- -	- -	- -
นายคะสุยะ ชิโรชิ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ ออกแบบผลิตภัณฑ์	- -	- -	- -	- -
นายโคอิจิ โอชะวะ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการใหญ่ Office of Corporate Plan	- -	- -	- -	- -
นายอนุพงษ์ โภมนาการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการใหญ่ส่วนงาน ผลิตอุปกรณ์ส่องสว่าง ยานยนต์	2,000 -	2,000 -	- -	0.002610 -



## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มี

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### นางนงเยาว์ อภิรัมย์

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ
ผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance	4 กรกฎาคม 2545	59 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

#### ประวัติอบรม

- หลักสูตรงานตรวจสอบภายใน หลักสูตรที่ 1 (2545) และ  
หลักสูตรที่ 2 (2547)
- หลักสูตรการเขียนรายงานการตรวจสอบ (2546)
- หลักสูตร Risk Based Audit (2553)
- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditor of  
Thailand (CPIAT-18 )(2554)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
แนว COSO-ERM (2554)
- หลักสูตรการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน  
(2554)
- หลักสูตร การตรวจสอบด้านจริยธรรม (2558)
- หลักสูตร การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานการต่อต้าน  
การคอร์รัปชันในองค์กร (2560)
- หลักสูตร Compliance & Compliance Audit (2561)
- หลักสูตร Fraud Audit (2562)
- หลักสูตร การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ (2562)
- หลักสูตร วุฒิปัตร์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร (2566)
- หลักสูตร ESG Risk Management (2566)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2545 - 2560 ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance  
บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

ไม่มี

##### บุคคลอื่น

ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท) 31 มีนาคม 2568	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร รวมเนื้อที่ 209 ไร่ 2 งาน 5.7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	2,972.46	ไม่มีภาระผูกพัน
2. อาคาร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ - สำนักงาน (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	167.94	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคาร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ - โรงงาน (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	1,356.59	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องจักร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	1,851.69	ไม่มีภาระผูกพัน
5. แม่พิมพ์ (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	611.29	ไม่มีภาระผูกพัน

สินทรัพย์ทั้งหมด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 29/3 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี

## เอกสารแนบ 5

นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็มจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุผลสำเร็จ มีความโปร่งใส และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการต่างๆ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

1. จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานเพื่อให้ถือปฏิบัติ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และพิจารณาทบทวน และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน
2. กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหาร อย่างชัดเจน และเหมาะสม
3. กำหนดให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
4. จัดทำ และรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรมที่ดีตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

6. ให้มีระบบการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล
7. ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม
8. ดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และโปร่งใส
9. จัดให้มีระบบการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

## จรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน

บริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงานขึ้นเพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดี และเหมาะสม เป็นไปตามที่ บริษัท มุ่งหวัง เพื่อรักษาไว้ซึ่ง เกียรติยศ และคุณค่าในการทำงานของบริษัท และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการประพฤติมิชอบ ของบุคคลในบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### 1. ชื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม

มุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคมภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ประพฤติปฏิบัติตนในกรอบคุณธรรมที่พึงงาม ตามแนวทางปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ในกฎระเบียบหรือประกาศต่างๆ ของบริษัท

### 2. ความมุ่งมั่นในการทำงาน

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยทักษะ คุณวุฒิ และความรู้ความชำนาญ มีความรับผิดชอบที่จะผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ปรับปรุงพัฒนาระบบงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

### 3. ดำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ

### 4. ดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ คู่ค้า (Supplier) ผู้ถือหุ้น เพื่อนร่วมงาน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานราชการ ชุมชนท้องถิ่น และประชาคมโลก (Global Community) โดยปฏิบัติต่อบุคคลดังกล่าวทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศด้วยความเป็นธรรม และเคารพในสิทธิทางสังคม สิทธิมนุษยชนซึ่งกัน และกัน

### 5. การรักษาทรัพย์สิน

พนักงานมีหน้าที่ และความรับผิดชอบที่จะดูแล รักษา และใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้ได้ประโยชน์อย่างเต็มที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น (ทรัพย์สิน หมายถึง สหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ และความลับของบริษัท)

### 6. การรักษาความลับของลูกค้า

ปกป้องความลับของลูกค้า และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของลูกค้า ในการเก็บรักษาความลับด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของลูกค้า

### 7. การใช้ข้อมูลภายใน

ไม่แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในของบริษัท

กำหนดเวลาห้ามพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน และกรรมการบริษัท ซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน หรือสารสนเทศ แก่สาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงิน และสารสนเทศ

### 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทกรณีที่พนักงานมีส่วนร่วมใน

การดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กรหรือดำรงตำแหน่งภายนอก กิจกรรมอื่นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือลูกค้า และจะต้อง ไม่เกิดผลเสียหายแก่บริษัท กรณีที่มีผลเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### 9. ห้ามกระทำการทุจริต (Corruption) ทุกรูปแบบ

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในบริษัท กระทำการทุจริต (Corruption) ทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นโดยการนำเสนอ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การขอ (Soliciting) การเรียกร้อง (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) และสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ก็ตาม หรือมอบหมายให้ผู้อื่น ให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจแทนตนเอง อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานในบริษัท

#### 10. กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัท วางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ฝ่ายใด

#### 11. ของขวัญ และผลประโยชน์

ห้ามกรรมการ และพนักงานขอ หรือขอเรียไร ของขวัญ หรือการสนับสนุนทางการเงิน การให้บริการ หรือเงินรางวัลอื่นใด จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทหรือผู้ใต้บังคับบัญชา

ของขวัญที่ให้หรือรับในโอกาสตามประเพณีนิยม ต้องมีมูลค่าไม่เกินปกติวิสัยที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน หากมีมูลค่ามากให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบ

กรณีที่ให้หรือรับผลประโยชน์อื่นๆ เช่น การส่งสรวงรับรอง การรับรองนั้นมิได้มีลักษณะเป็นการใช้จ่ายเงินมากเกินไปสมควร หรือรับบ่อยครั้งจนเกินควร

#### 12. การแข่งขันทางการค้า

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยสุจริต ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาด หรือลดการแข่งขัน หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายเพื่อให้การแข่งขันที่ยุติธรรม และโปร่งใส

#### 13. การคำนึงถึงผลกระทบทางธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะผลักดันให้มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ป้องกันการเกิดมลภาวะ ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

#### 14. ส่งเสริมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทจะสนับสนุน และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม รวมถึงด้านสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน

## สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับปีบัญชี

GRI	สรุปผลการดำเนินงาน	หน่วย	2567	2566	2565
ด้านเศรษฐกิจ					
201	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ รายได้ กำไร อัตราส่วนทางการเงิน แสดงไว้ที่รายงานประจำปี	หน้า	3, 89	3, 89	3, 87
	ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย				
	● ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ล้านบาท	11,212.12	12,958.14	12,932.45
	● ค่าใช้จ่ายพนักงาน	ล้านบาท	1,433.53	1,506.71	1,491.72
	● ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ล้านบาท	389.44	389.29	352.45
	● เงินปันผลจ่ายผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	1,532.50	1,532.49	651.31
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ					
205-2	จำนวนข้อร้องเรียนจากการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กรณีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ตรวจสอบแล้วเป็นความจริง	กรณี	-	-	-
	● การคอร์รัปชัน	กรณี	-	-	-
	● การใช้ข้อมูลบริษัท	กรณี	-	-	-
	● การให้ และรับสินบน	กรณี	-	-	-
	● ประเด็นมนุษยชน	กรณี	-	-	-
	● การเสียภาษี	กรณี	-	-	-
ด้านทรัพยากรบุคคล - การจ้างงาน					
401-1	จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	2,376	2,796	2,930
	พนักงานชาย	คน	1,292	1,529	1,596
	พนักงานหญิง	คน	1,084	1,267	1,334
จำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงาน					
	ส่วนงานบริหาร	คน	129	99	95
	ส่วนงานการตลาด	คน	81	82	86
	ส่วนงานผลิต และหน่วยงานสนับสนุนการผลิต	คน	2,166	2,615	2,749
จำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน					
	พนักงานประจำ	คน	2,376	2,726	2,658
	พนักงานมีระยะการจ้างงาน	คน	0	70	272



GRI	สรุปผลการดำเนินงาน	หน่วย	2567	2566	2565
จำนวนพนักงาน แบ่งตามสัญชาติ					
	สัญชาติไทย	คน	2,356	2,777	2,912
	สัญชาติอื่นๆ (ญี่ปุ่น)	คน	20	19	18
จำนวนพนักงาน แบ่งตามอายุ					
	ต่ำกว่า 30 ปี	คน	571	824	956
	30 - 39 ปี	คน	843	974	1,021
	40 - 49 ปี	คน	699	746	723
	มากกว่า 50 ปี	คน	263	252	230
จำนวนพนักงาน ตามระดับ					
	ผู้บริหารระดับสูง (EGM, DEGM)	คน	14	13	12
	ผู้บริหารระดับกลาง (DM, DDM)	คน	49	56	53
	ผู้บริหารระดับต้น (CS)	คน	146	101	97
	ระดับหัวหน้างาน (UL, GL)	คน	204	368	391
	ระดับพนักงาน	คน	1,963	2,258	2,377
จำนวนพนักงาน จำแนกตามภูมิภาค					
	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	คน	1,645		
	ภาคเหนือ	คน	61		
	ภาคกลาง	คน	267		
	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	คน	361		
	ภาคใต้	คน	20		
	ภาคตะวันออก	คน	22		

GRI	สรุปผลการดำเนินงาน	หน่วย	2567	2566	2565
405	การจ้างงานผู้พิการรวม				
	พนักงานผู้พิการรวม	คน	2		
	ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม	คน	-		
การเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ					
	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD	คน	2,376	2,796	2,930
	สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD	ร้อยละ	100	100	100
	จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน	ล้านบาท	45.09	44.47	42.66
จำนวนพนักงานใหม่					
	ชาย	คน	24	141	336
	หญิง	คน	26	136	316
จำนวนพนักงานลาออก					
	ชาย	คน	261	275	300
	หญิง	คน	148	271	261
401-3	จำนวนการลาคลอดของพนักงานหญิง				
	ลาคลอด	คน	41	42	35
	กลับมาทำงานหลังลาคลอด	คน	36	38	28
404-1	การฝึกอบรม				
	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานแต่ละคน โดยเฉลี่ย	ชั่วโมง	25.5	34.42	19.05
	ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม	ล้านบาท	5.48	5.01	1.76
403-1	ด้านความปลอดภัย				
	จำนวนชั่วโมงการทำงานรวม	ชั่วโมง	2,029,372		
	จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของ พนักงานรวม	ชั่วโมง	2,029,372		
	จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของ ลูกจ้างที่ไม่ใช่พนักงาน	ชั่วโมง	-		
	จำนวนอุบัติเหตุชั้นหยุดงาน* (*ผู้ประสบเหตุหยุดงาน)	ครั้ง	1	1	1
จำนวนคนเสียชีวิตจากการทำงาน					
	พนักงานประจำ	คน	-	-	-
	ไม่ใช่พนักงาน	คน	-	-	-
จำนวนครั้งของการเจ็บป่วย และบาดเจ็บจากการทำงาน					
	พนักงานประจำ	ครั้ง	-	2	1
	ไม่ใช่พนักงานประจำ	ครั้ง	-	-	-

GRI	สรุปผลการดำเนินงาน	หน่วย	2567	2566	2565
302	ด้านสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน				
	การใช้วัตถุดิบ				
	ปริมาณวัตถุดิบหลัก (เม็ดพลาสติก) ที่ใช้	ตัน	9,409.09	9,786	8,705.74
302-3	การใช้ไฟฟ้า และเชื้อเพลิง				
	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	kWh	93,005,597.44	103,343,292	147,458,637
	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell	kWh	5,297,815.54	1,244,798.11	1,179,679.85
	ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทุกชนิด				
	● น้ำมันดีเซล (รถยนต์บริษัท, ยานยนต์/เครื่องยนต์อื่นๆ ถ้ามี)	ลิตร	118,125.04	119,739.08	106,949.53
	● น้ำมันเบนซิน (รถยนต์บริษัท, ยานยนต์/เครื่องยนต์อื่นๆ ถ้ามี)	ลิตร	63,852.90	62,693.34	62,204.19
	● ก๊าซธรรมชาติ	ลิตร	198,758.00	203,475.71	254,227.91
	● ก๊าซหุงต้ม	ลิตร	64,444.44		85,248
306-2	การกำจัดขยะของเสีย และกากอุตสาหกรรม				
	ปริมาณของขยะ และของเสีย ไม่อันตราย	กิโลกรัม	2,411,030.50	3,017,726.90	3,319,935
	ปริมาณของขยะ และของเสีย อันตราย	กิโลกรัม	903,051.41	909,010.50	883,476
303-1	น้ำ				
	ปริมาณน้ำที่ใช้				
	ปริมาณน้ำประปา	ลบ.ม	309,171.00	327,300.00	280,512
	ปริมาณน้ำบาดาล	ลบ.ม	-	100	27,917.85
	ปริมาณน้ำที่นำมาใช้ใหม่	ลบ.ม	102,473.52	74,362.50	86,406.14
305-1	การจัดการก๊าซเรือนกระจก				
	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	TonCO <sub>2</sub>	52,897.48	61,447.77	63,818.28
	เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	TonCO <sub>2</sub>	58,351.32	57,763.92	
	ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	TonCO <sub>2</sub>	974.77		
	ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	TonCO <sub>2</sub>	51,922.71		
	การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	TonCO <sub>2</sub>	52,897.48		



## 2523 - 2534 ก่อตั้ง และเติบโต

### 2523

#### พฤษภาคม

- ก่อตั้งและจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับผลิต และจำหน่ายหลอดไฟสำหรับยานยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

### 2524

#### เมษายน

- ก่อสร้างโรงงานผลิตหลอดไฟสำหรับยานยนต์เสร็จสมบูรณ์เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 18 ล้านบาท

### 2527

#### กรกฎาคม

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 36 ล้านบาท

#### สิงหาคม

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์ส่องสว่างสำหรับยานยนต์ และก่อสร้างโรงงานเสร็จสมบูรณ์

### 2530

#### เมษายน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 44.5 ล้านบาท

#### ตุลาคม

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์และJIG และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 53 ล้านบาท

### 2531

#### มีนาคม

- ลงทุนสำหรับโรงงานแห่งใหม่ คือ บริษัท เอเชียน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### เมษายน

- ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิต แม่พิมพ์ และJIG เสร็จสมบูรณ์

### 2532

#### พฤศจิกายน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 153 ล้านบาท

### 2533

#### กุมภาพันธ์

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขยายโรงงานผลิตแม่พิมพ์

#### กรกฎาคม

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขยายโรงงานผลิตหลอดไฟ

#### พฤศจิกายน

- ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตโคมไฟที่ 1 เสร็จสมบูรณ์

### 2534

#### เมษายน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175 ล้านบาท

#### พฤษภาคม

- หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### มิถุนายน

- ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เสร็จสมบูรณ์

#### พฤศจิกายน

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการวิจัยและพัฒนา

2536

#### กรกฎาคม

- จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 274.5 ล้านบาท และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### กันยายน

- ทำสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท อิเล็คโทรโพลิเมอร์ (ไพรเวท) จำกัด ประเทศปากีสถาน

#### ตุลาคม

- ก่อตั้งมูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 200,000 บาท

#### พฤศจิกายน

- เซ็นต์สัญญาร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้งบริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

#### ธันวาคม

- ก่อสร้างส่วนขยายโรงงานโคมไฟเสร็จสมบูรณ์

2537

#### กันยายน

- ได้รับรางวัลจากกระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคม

#### ตุลาคม

- ร่วมลงทุนกับ บริษัท ชัมไฮเทคส์ จำกัด, บริษัท ศิริวิทย์ สแตนเลย์ จำกัด และบริษัท ภูมิภัณฑ์ อินดัสทรีส์ จำกัด

2538

#### พฤษภาคม

- เซ็นต์สัญญาร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง บริษัท ท็อปไฮเทค (ประเทศไทย) จำกัด

#### มิถุนายน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 383.125 ล้านบาท

#### กันยายน

- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขยายโรงงานแม่พิมพ์
- ก่อสร้างอาคารสวัสดิการสำหรับพนักงานเสร็จสมบูรณ์

#### พฤศจิกายน

- ก่อสร้างโรงงานผลิตโคมไฟที่ 2 สำหรับยานยนต์ในสวนรถยนต์เสร็จสมบูรณ์

2539

#### พฤษภาคม

- เซ็นต์สัญญาร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง VIETNAM STANLEY ELECTRIC CO.,LTD. ในประเทศเวียดนาม

#### ตุลาคม

- ก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตโคมไฟที่ 3 เสร็จสมบูรณ์

2542

#### มกราคม

- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 ในส่วนโรงงานผลิตแม่พิมพ์ และโรงงานผลิตหลอดไฟ

#### กรกฎาคม

- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001 ในส่วนโรงงานผลิตแม่พิมพ์

2543

#### พฤษภาคม

- ก่อสร้างโรงงานผลิตแม่พิมพ์และโรงงานหลอดไฟในส่วนขยาย เสร็จสมบูรณ์
- ทำสัญญาให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับ UNITECH MACHINES LIMITED, ประเทศอินเดีย

2544

#### กันยายน

- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ QS 9000 ในส่วนโรงงานผลิตหลอดไฟ และโคมไฟ

2545

#### กันยายน

- ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

2546

#### กรกฎาคม

- ได้รับรางวัล “BEST PERFORMANCE” สาขา INDUSTRIAL จากงาน SET AWARD ประจำปี 2546 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น

#### ตุลาคม

- ก่อสร้างโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์ส่องสว่างสำหรับยานยนต์



● 2547

**พฤษภาคม**

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน ประจำปี 2547” จากกระทรวงแรงงาน (และได้รับต่อเนื่องถึงปีปัจจุบัน)

**กรกฎาคม**

- ได้รับรางวัล “BEST PERFORMANCE” สาขา INDUSTRIAL จากงาน SET AWARD ประจำปี 2547 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น

● 2548

**เมษายน**

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านการประสานงานประกันสังคม” จากสำนักงานประกันสังคม จังหวัดปทุมธานี

● 2549

**มีนาคม**

- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO/TS 16949

**กรกฎาคม**

- ได้รับรางวัล “BEST PERFORMANCE” สาขา INDUSTRIAL จากงาน SET AWARD ประจำปี 2549 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น

**สิงหาคม**

- ได้รับรางวัลโล่ทองแดง 1 ล้านชั่วโมงอุบัติเหตุเป็นศูนย์ จากกระทรวงแรงงาน (และได้รับต่อเนื่องถึงปี 2553)

**กันยายน**

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2549” จากกระทรวงแรงงาน (และได้รับต่อเนื่องถึงปีปัจจุบัน)

● 2550

**มีนาคม**

- ก่อสร้างโรงงานโคมไฟที่ 5 สำหรับผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์เสร็จสมบูรณ์

● 2551

**สิงหาคม**

- ได้รับมอบใบรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ จากกระทรวงแรงงาน

● 2552

**สิงหาคม**

- ได้รับรางวัล “นายจ้างดีเด่นจังหวัดปทุมธานี และนายจ้างดีเด่นด้านความปลอดภัยในการทำงาน”

● 2555

**มิถุนายน**

- ก่อสร้างโรงงานโคมไฟที่ 7 สำหรับผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างสำหรับรถยนต์ประเภทประหยัดพลังงาน (ECO Car) เสร็จสมบูรณ์

● 2556

**มีนาคม**

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2555” จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน

**กรกฎาคม**

- ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 จากอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี

**ตุลาคม**

- ได้รับรางวัลการจัดการกากของเสีย โดยใช้ระบบ 3Rs จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

● 2557

**กรกฎาคม**

- ก่อสร้าง อาคาร PQC (อาคารอเนกประสงค์และงานวิศวกรรม) เสร็จสมบูรณ์

2559

#### กรกฎาคม

- ร่วมลงทุนกับ บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคี ปทุมธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด

2560

#### สิงหาคม

- ได้รับรางวัลถ้วยพระราชทานจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี รางวัล “Thailand Labour Management Excellence Award 2017” จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

#### กันยายน

- เป็นสถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการ ด้านแรงงานยอดเยี่ยม ได้รับรางวัล “Zero Accident Award 2017 (Gold)”

2561

#### เมษายน

- ได้รับรางวัล “ASEAN – OSHNET Award” ประเภท Excellence Award จากคณะกรรมการบริหาร เครือข่ายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอาเซียน OSEAN-OSHNET ในงานมอบรางวัล ASEAN - OSHNET ครั้งที่ 2 ณ เมืองเสียมราฐ ราชอาณาจักรกัมพูชา

#### สิงหาคม

- สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนิน เป็นส่วนพระองค์ เพื่อทอดพระเนตรกิจการของ บริษัท พื้นที่รับเสด็จได้แก่ อาคารสำนักงาน ชั้น 1, ศูนย์เรียนรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Dojo), ศูนย์วิจัยและพัฒนา (RD Center) และโรงงาน Lamp 7

2562

#### มกราคม

- ก่อสร้าง โรงงาน Lamp 7 ส่วนขยาย เสร็จสมบูรณ์

#### กรกฎาคม

- ก่อสร้างโรงงานแม่พิมพ์และศูนย์วิจัยและพัฒนา (DMT) เสร็จสมบูรณ์

#### พฤศจิกายน

- ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท อิเลคโทรโพลิเมอร์ (ไพรเวท) จำกัด ประเทศปากีสถาน

2563

#### มีนาคม

- ปรับปรุงอาคารสวัสดิการที่ประกอบด้วย โรงอาหาร โรงยิม ห้อง Education room เสร็จสมบูรณ์

#### พฤศจิกายน

- ก่อสร้างโรงงานผลิตโคมไฟ Lamp 8 เสร็จสมบูรณ์

2564

#### ธันวาคม

- จัดทำ THAI STANLEY FARM ในโครงการแรงงานพันธุ์ดี ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ของกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

2565

#### พฤศจิกายน

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565” จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17
- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2565 (19 ปีต่อเนื่อง)” จาก กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

2566

#### พฤศจิกายน

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2566” จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18
- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2566 (20 ปีต่อเนื่อง)” จาก กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

2567

#### กรกฎาคม

- ได้รับรางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2024 ประเภทบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2567 หรือ Best Public Company of the Year 202 หมวดธุรกิจ ยานยนต์ จากวารสารการเงินธนาคาร

#### พฤศจิกายน

- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และด้านสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2567” จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19
- ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2567 (21 ปีต่อเนื่อง)” จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



# ***Believe in One Stanley***

**STANLEY**

**บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**

29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง

อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : 66 2581 5462, 66 2977 9555

โทรสาร : 66 2581 5397, 66 2581 4502

Website : [www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)



**Be Friendly to  
the Environment**