




SE-ED

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	15
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	20
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	21

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	23
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	24

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	28
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	29
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	32
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	35

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	40
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	45
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	46

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	61
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	63
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
5.4 ตลาดรอง	65
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	66

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	67
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	72
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	78

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	80
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	81
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	90
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	94
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	97
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	101

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	103
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	123
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	125

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	126
9.2 รายการระหว่างกัน	129

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	134
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	136
งบการเงิน	142
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	153

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	206
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับจากวันที่ผมตอบตกลงเข้ารับตำแหน่งประธานคณะกรรมการในช่วงปลายปี 2561 ท่ามกลางวิกฤตการณ์ขาดของวงการหนังสือไทย ผมได้ตั้งปณิธานอย่างแน่วแน่ว่าจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อรักษาร้านหนังสือซีเอ็ดให้อยู่คู่สังคมไทย พร้อมขับเคลื่อนพันธกิจ "ทำให้คนไทยเก่งขึ้น" ให้สำเร็จ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ผมและคณะกรรมการทุกท่านได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการวางยุทธศาสตร์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ โดยเฉพาะการปรับปรุงร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้สอดคล้องกับท้องถิ่น และการลงทุนในนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อรองรับอนาคต

อย่างไรก็ตาม ผมต้องยอมรับความจริงที่น่าเจ็บปวดต่อท่านผู้ถือหุ้นว่า แม้คณะกรรมการจะพยายามผลักดัน และให้ข้อเสนอแนะในการปรับตัวอย่างหนักเพียงใด แต่ผลประกอบการในปี 2568 ที่ผ่านมากลับไม่ได้สะท้อนถึงความสำเร็จเหล่านั้น ในขณะที่อุตสาหกรรมอื่นเริ่มฟื้นตัว แต่ซีเอ็ดกลับยังคงติดอยู่ใน "กับดักเดิมๆ" ผมขอเรียนตามตรงว่าคณะกรรมการได้ทำหน้าที่อย่างสุดความสามารถในการชี้แนะแนวทาง แต่ฝ่ายจัดการยังไม่สามารถนำพองค์กรให้ก้าวข้ามผ่านกระบวนทัศน์เก่า และยังไม่สามารถสร้างความร่วมมือร่วมใจให้เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริง

ในฐานะประธานคณะกรรมการ ผมต้องขอภัยท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายจากหัวใจ ที่ความพยายามในการสร้างความเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ยังไม่สัมฤทธิ์ผลตามที่ท่านคาดหวัง ผมขออนุมัติรับความผิดพลาดนี้ไว้เพียงผู้เดียวที่ยังพยายามไม่มากพอในการขับเคลื่อนฝ่ายจัดการให้ก้าวทันต่อสถานการณ์

วินาทีนี้ ซีเอ็ดเดินทางมาถึงจุดที่ต้องตัดสินใจอย่างเด็ดขาด หากเราไม่มีการเปลี่ยนแปลงฝ่ายจัดการอย่างรวดเร็วและรุนแรง โดยเฉพาะในส่วนการบริหารจัดการร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นเส้นเลือดใหญ่ขององค์กร เราจะต้องเผชิญกับวิกฤตที่ยากจะเยียวยา

ผมขอยืนยันว่าผมจะไม่ละทิ้งความพยายาม และจะเพิ่มแรงกดดันในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ทำงาน "ฉลาดขึ้นและหนักขึ้น" เพื่อให้มั่นใจว่าในปี 2569 นี้ ท่านผู้ถือหุ้นจะเห็นความเปลี่ยนแปลงที่จับต้องได้จริงเสียที เราจะปรับตัวให้เร็วที่สุดและแรงที่สุด เพื่อรักษาความเป็นผู้นำร้านหนังสือที่ยิ่งใหญ่ที่สุด และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนไทยอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณทุกท่านที่ยังคงเชื่อมั่นและให้ออกาสซีเอ็ดเสมอมา

(นายเกษมสันต์ วีระกุล)

ประธานคณะกรรมการ

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำคนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

วัตถุประสงค์

-

เป้าหมาย

ภารกิจ (Mission) ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และจะดำเนินธุรกิจที่ทำให้ "คนไทยเก่งขึ้น" โดยพัฒนาเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1. บริษัทฯ มีเป้าหมายเปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ เป็นร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากที่สุด เพื่อสร้างประสบการณ์ และแรงบันดาลใจให้กับคนไทย พร้อมกับแผนงานในการปรับปรุงพัฒนาสาขา และเปิดสาขาใหม่ด้วยการออกแบบที่ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และมีความสอดคล้องกับท้องถิ่น พร้อมทั้งนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาพัฒนาสาขา และพัฒนาสินค้า เพื่อเป็นผู้นำในการเสนอองค์ความรู้ในทุกรูปแบบ เป็นการผสมผสานช่องทาง Offline (สาขา) เข้ากับช่องทาง Online พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และลดต้นทุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. นำองค์ความรู้ ตลอดจนถึง Content เพื่อความบันเทิงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อนำเสนอ และสร้างแรงบันดาลใจให้กับคนไทยในทุกพื้นที่

3. พัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นเว็บไซต์ร้านหนังสืออันดับหนึ่งของประเทศที่มีสถิติผู้เข้าชมมากที่สุด และมีจำนวนหนังสือที่หลากหลายครอบคลุมมากที่สุดของประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการขายผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ ได้แก่ Facebook page, Lazada, Shooppee, meb, Ookbee, Bundanjai ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่เจาะจงมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อทั้งสำนักพิมพ์ และผู้อ่าน เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิต

4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ด้วยตนเอง (Self-initiate Study) ตั้งแต่การศึกษาในระบบ การพัฒนาทักษะนอกระบบการศึกษา ไปจนถึงการพัฒนาทักษะตามความสนใจ ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียนออนไลน์ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดเพื่อร่วมสร้างแรงบันดาลใจให้กับผู้คน

5. บริษัทฯ เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า เพื่อมุ่งสร้างวัฒนธรรมการอ่าน และสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็น

6. บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยบริษัทฯ ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น นำข้อมูลดังกล่าวกลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานในการทำงานให้สูงขึ้นตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กร และการพัฒนาทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงาน ทั้งทักษะด้าน Hard Skills และทักษะด้าน Soft Skills เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร และทีมงานอย่างต่อเนื่อง สร้างทัศนคติของพนักงานในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจในรายละเอียดต่อการสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ
2568	<p><b>การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2568 ที่ผ่านมา</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมค่าย English Camp และค่ายกิจกรรมการเรียนรู้ STEM ให้กับสถานศึกษา ซึ่งกิจกรรมค่าย English Camp เด็กๆ จะได้เพิ่มพูนทักษะทางภาษาอังกฤษ, ได้เรียนรู้วัฒนธรรม และพัฒนาการสื่อสารจากเจ้าของภาษาโดยตรง ส่วนค่ายกิจกรรมการเรียนรู้ STEM เด็กๆ จะได้ฝึกพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ ความคิดสร้างสรรค์ โดยผสมผสานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรม และคณิตศาสตร์เข้าด้วยกัน ผ่านการเรียนรู้จากกระบวนการที่หลากหลาย และทันสมัย ในรูปแบบเกม กิจกรรม และฐานการเรียนรู้ โดยในปี พ.ศ. 2568 ได้จัดค่ายกิจกรรมให้กับสถานศึกษา รวม 8 แห่ง</li><li>● บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ในจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ IYRC THAILAND 2025 โดยเชิญชวนเยาวชน ตั้งแต่ระดับประถมศึกษา-อุดมศึกษา เข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทยแข่งขันหุ่นยนต์ยุวชนนานาชาติ “IYRC หรือ International Youth Robot Competition 2025” ซึ่งการแข่งขันที่บริษัทฯ จัดขึ้น สามารถคัดเลือกตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันและคว้ารางวัลในระดับนานาชาติ ณ เมืองซอนัน ประเทศเกาหลีใต้ ได้ 32 รางวัล ได้แก่ Grand Prize 6 รางวัล, Gold Prize 7 รางวัล, Silver Prize 8 รางวัล, Bronze Prize 7 รางวัล และ Excellent 4 รางวัล นับเป็นความภาคภูมิใจของประเทศ โรงเรียน และผู้ปกครองเป็นอย่างยิ่ง</li></ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SE-ED e-Library เพื่อให้บริการห้องสมุดดิจิทัลที่ครอบคลุมทั้ง e-book, e-magazine และหนังสือเสียง โดยระบบใหม่นี้มีฟังก์ชันการใช้งานที่รองรับ Interactive Book และหนังสือกึ่ง Animation เพื่อเพิ่มการเข้าถึงสื่อความรู้ที่หลากหลาย โดยได้เพิ่มรายการหนังสือให้ครอบคลุมทุกหมวด รวมมากกว่า 10,000 รายการ นอกจากนี้ สมาชิกยังสามารถเสนอ Wish List ให้บรรณารักษ์ เพื่อเพิ่มหนังสือที่ต้องการให้มีในห้องสมุดได้ด้วย ซึ่ง SE-ED e-Library ระบบใหม่นี้ยังรองรับระบบห้องสมุดประชาชน ให้สมาชิกเข้าถึงระบบ e-Library ได้ง่ายขึ้นอีกด้วย</li> <li>● บริษัทฯ ได้จัดงานสัมมนาทางวิชาการ ในหัวข้อ "Unlock Digital Teaching" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไทย ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ในวิชาต่าง ๆ ซึ่งผู้เข้าร่วมงานสัมมนาสามารถนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน โดยงานสัมมนาดังกล่าวมีบุคลากรทางการศึกษาเข้าร่วมสัมมนา รวมทั้งสิ้นมากกว่า 330 คน จาก 96 โรงเรียน</li> <li>● บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับที่ประชุมอธิการบดี แห่งประเทศไทย (ทปอ.) ในการรับรองชุดข้อสอบ SE-ED Academy CEFR Level Test เพื่อใช้เป็นเอกสารยื่นเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาในรอบ Portfolio</li> <li>● บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้จัดทำและรับผิดชอบจัดทำรายนหนังสือแบบเรียนตำรากลางในวิชาคณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ตั้งแต่ระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 ให้กับโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย จำนวน 13 โรงเรียน เป็นระยะเวลาต่อเนื่องอีก 3 ปี รวมทั้งจัดการอบรมพัฒนาระดับความสามารถของครู (Professional Development) และการพัฒนาความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้ครูวิชาภาษาอังกฤษ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาวิทยาศาสตร์</li> <li>● ในปี 2568 หนังสือของสำนักพิมพ์ซีเอ็ดและสำนักพิมพ์ในเครือฯ ยังมีกลุ่มผู้อ่านสนใจอย่างต่อเนื่อง แม้ในภาวะที่ปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ไม่เอื้ออำนวยนัก โดยสำนักพิมพ์ซีเอ็ดทำผลงานได้ดีในหมวดคู่มือเรียน-สอบสายสามัญสำหรับเตรียมสอบเข้ามหาวิทยาลัย ซึ่งนอกเหนือจากเล่ม TGAT2 &amp; TGAT3 by อาจารย์ขลุ่ย &amp; ทีมติวเตอร์ ที่ยังเป็นที่ยอมรับในหมู่นักเรียนมัธยมปลายมาตลอด ก็ยังมีหนังสือใหม่ของ อ.ขลุ่ยและคณะออกมาเสริมในตลาดคือ ติวเข้มพิชิตโจทย์ TGAT 1-2-3 by อาจารย์ขลุ่ย &amp; ทีมติวเตอร์ และมีผลตอบรับที่ดีเป็นอย่างยิ่งจากกลุ่มนักเรียนเป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันสั้น จนทำให้ยอดขายหนังสือในหมวดคู่มือสอบพุ่งขึ้นอย่างแรง เฉพาะหนังสือของอาจารย์ขลุ่ย &amp; ทีมติวเตอร์ ทั้ง 3 ปกรวมกัน ทำยอดขายรวมสูงกว่า 100,000 เล่มในปี พ.ศ. 2568จนมียอดขายสะสมสูงกว่า 270,000 เล่ม (ปี 2565 - 2568)</li> <li>● หมวดการเงินการลงทุน สำนักพิมพ์ซีเอ็ดมีหนังสือใหม่ที่โดดเด่นโดยนักเขียนและนักแปลชื่อดัง ได้แก่ Passive Income เครื่องง่วนแรงสู่อิสรภาพการเงิน, เงินเพื่อคือคติอาญา, คัมภีร์ชีวิตชาร์ลี มังเกอร์ และเศรษฐศาสตร์เล่มเดียวจบ ซึ่งได้กลายเป็นหนังสือยอดนิยมของผู้อ่านที่สนใจการเงินการลงทุนและติดอันดับขายดี นอกจากนี้ ยังมีหนังสือขายดีอย่างสม่ำเสมอ เช่น ชุดพ่อรวยสอนลูก, เศรษฐีชี้ทางรวย และ MONEY 101</li> <li>● หมวดพัฒนาตนเอง ซึ่งอยู่ภายใต้สำนักพิมพ์ในเครือที่ชื่อเชนจ์พลัส (Change+)และฟีก้า (Fika) ก็ได้ตีพิมพ์หนังสือใหม่เนื้อหาคุณภาพเยี่ยม สร้างสรรค์พลังใจ ได้แก่ วัช ศิลปะแห่งการรักษาสมาคมชีวิต, ชีวิตพลิกผันเมื่อฉันหันมารักตัวเอง, ศิลปะการไม่แคร์โลกฉบับแวนส์เคย์, และ ปรัชญาไม่ลับฉบับสนุปี นอกจากนี้ ยังตีพิมพ์ Atomic Habits เพราะชีวิตที่ดีกว่าที่เป็น ฉบับการ์ตูนญี่ปุ่น และเป็นที่ชื่นชอบของผู้อ่านจนขายดีเกินหลักพันกว่าเล่มต่อเดือน ขณะที่ฉบับปกเกดตึกในชื่อเดียวกันนั้นถือเป็นเล่มขายดีตลอดกาลอีกเล่มหนึ่งในประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้น ซีเอ็ดได้ลิขสิทธิ์หนังสือคลาสสิกที่ขายดีระดับโลกของโรเบิร์ต กรีน คือ The Laws of Human Nature : รู้ทันสันดานมนุษย์ มาตีพิมพ์จำหน่ายในฉบับภาษาไทยและเป็นที่นิยมในเวลาอันรวดเร็วอีกด้วย</li> <li>● หมวดหนังสือเด็ก สำนักพิมพ์ซีเอ็ดตีพิมพ์หนังสือสาระความรู้และบันเทิงสำหรับเด็กไทยเป็นจำนวนมาก ในปี พ.ศ. 2568นี้ มีหนังสือชุด “10 นาที อ่านสนุก”เช่น ฮีโร่! ยีราฟน้อยหงุดหงิดแล้วนะ, โอ๊ย! ยักษ์อ้วนปวดหลังจัง รวมถึงชุดนิทาน 2 ภาษา (ไทย-อังกฤษ), นิทานไทยล้วน, หนังสือเกมพัฒนาทักษะของเด็ก จากตัวการ์ตูนชื่อดังระดับสากลและเป็นขวัญใจเด็ก ๆ ตลอดกาลที่ได้ตีพิมพ์ออกมาเพิ่มเติมจากปีก่อนเพื่อขยายตลาด ทั้งตัวการ์ตูนจาก Disney, Sesame Street และ Peanuts ที่มีตัวเอกคือ Snoopy มาเป็นตัวดึงดูดผู้อ่านและแฟน ๆ ทำให้เป็นที่ชื่นชอบในบรรดาเด็ก ๆ พ่อแม่ผู้ปกครอง ทั้งยังได้รับการตอบรับอย่างดีจึงจะสามารถตีพิมพ์ออกมาอย่างต่อเนื่องเป็นหนังสือขายดีอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>● หมวดภาษาศาสตร์ ปี พ.ศ. 2568 นี้ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดได้ลิขสิทธิ์ตีพิมพ์ชุดหนังสือฝึกอ่านและเรียนรู้ภาษาอังกฤษ ซึ่งขึ้นชื่อว่าดีที่สุดชุดหนึ่งสำหรับผู้เรียนที่ไม่ใช่เจ้าของภาษาของสำนักพิมพ์ที่มีชื่อเสียงที่สุดแห่งหนึ่งของโลกคือ สำนัก</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>พิมพ์แห่งมหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด ประเทศอังกฤษ เป็นชุดที่ซีเอ็ดเคยตีพิมพ์ในไทยเมื่อสิบกว่าปีที่แล้ว และได้รับความนิยมอย่างมากโดยมียอดจำหน่ายในปีนี้กว่า 30,000 เล่ม เช่น A Little Princess, Sherlock Holmes Short Stories, Sherlock Holmes and The Duke's Son และ Gulliver's Travels โดยตีพิมพ์วางตลาดทั้งหมด 18 ปก และคาดว่าจะตีพิมพ์อีกประมาณ 22 ปกในปีหน้า เพื่อเป็นสื่อช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้คนไทยอีกทางหนึ่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● หมวดสุขภาพ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องสุขภาพของคนไทย จึงได้รวบรวมเกร็ดความรู้ทั่วไปเชิงสารบันเทิงของบรรดาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่นำความรู้เชิงการแพทย์และสุขภาพมาเผยแพร่ให้ประชาชนได้เข้าใจและรู้จักดูแลตนเองผ่านโลกโซเชียล โดยตีพิมพ์เป็นรูปเล่มภายใต้สำนักพิมพ์ในเครือชื่อไลฟ์พลัส (Life+) ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 มีหนังสือใหม่ที่น่าสนใจและได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้อ่านและแฟนคลับคุณหมอจำนวนไม่น้อย ได้แก่ เคสนี้ไม่มีสอนในตำรา เรื่องลึกลับทางการแพทย์, Health Tips &amp; Talks กับ Doctor Tany, และ กว่าจะเป็นหมอแหว + เคล็ดลับสู้โรคด้วยความห่วงใยจากหมอแหว ในปีถัดไปคาดว่าจะมีหนังสือใหม่แนวส่งเสริมสุขภาพเช่นนี้เพิ่มเติมสำหรับผู้อ่านที่รักสุขภาพ ซึ่งในแง่ธุรกิจถือว่าเป็นโอกาสเชิงบวกที่กระแสนักสุขภาพมาแรงมากในสังคมไทยปัจจุบันและอนาคต</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SE-ED

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10260

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 5 ส่วน คือ 1.ธุรกิจร้านหนังสือ-เป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย, 2.ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ-จัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ, 3.ธุรกิจสำนักพิมพ์-ผลิตหนังสือ โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น nonbook เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์, 4.โรงเรียนเพลินพัฒนา-สถาบันการศึกษาเอกชน

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000285

โทรศัพท์ : 0-2826-8000

โทรสาร : 0-2826-8699

เว็บไซต์บริษัท : [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

อีเมล : [ir@se-ed.com](mailto:ir@se-ed.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 391,944,418

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

# SE-ED

แรงบันดาลใจเริ่มต้นที่นี่

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>	2,170,952.00	2,012,663.00	1,943,628.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,818,739.00	1,681,073.00	1,600,450.00
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (พันบาท)	277,660.00	290,381.00	293,646.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (พันบาท)	437.00	401.00	305.00
รายได้อื่น (พันบาท)	51,617.00	40,808.00	49,227.00
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)</b>	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	83.78%	83.52%	82.34%
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (%)	12.79%	14.43%	15.11%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (%)	0.02%	0.02%	0.02%
รายได้อื่น (%)	2.38%	2.03%	2.53%
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (%)	0.00%	0.00%	0.00%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	2,170,952.00	2,012,663.00	1,943,628.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,170,952.00	2,012,663.00	1,943,628.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	74,553.00	41,209.00	49,532.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	28,399.00	29,483.00	31,868.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	46,154.00	11,726.00	17,664.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	82.00	7.00	-69.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### หนังสือ

**1. หนังสือ** ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร / การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรม แม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่ เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ

#### การจัดจำหน่ายหนังสือ

**2. การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้ง ขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อีกทั้งยังขายให้กับสถาบัน การศึกษาโดยตรงบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนรู้ภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาด้านการศึกษาภาษาอังกฤษของนักเรียนไทย และคนไทยที่สนใจภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วย งาน และสำนักพิมพ์อื่น

#### ธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center)

**3. ธุรกิจร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center)** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้ารูปแบบต่างๆ กัน ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ติดใจง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน พิวเจอร์พาร์ค ซิคอนสแควร์ และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 176 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 52 สาขาและอยู่ในต่างจังหวัดอีก 124 สาขา ปัจจุบันซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือเต็มรูปแบบที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

#### SE-ED Kiddy Camp

**4. SE-ED Kiddy Camp** บริษัทฯ ได้ออกแบบการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างทักษะในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบให้แก่เยาวชน ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรม ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรเก่งคิด เก่งสร้าง SE-ED iKids เป็นหลักสูตรการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรมที่เน้นให้เด็กรู้จักการประดิษฐ์และการสร้างสรรค์นวัตกรรมหุ่นยนต์ได้ด้วยตนเอง ผ่านสื่อการสอนทั้งในรูปแบบมัลติมีเดียและหนังสือ ที่เข้าใจง่าย สนุกสนาน และเสริมความรู้ด้าน STEM คือ Science (วิทยาศาสตร์), Technology (เทคโนโลยี), Engineering (วิศวกรรมศาสตร์) และ Mathematics (คณิตศาสตร์) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ เนื้อหาในหลักสูตรมุ่งเน้นให้เด็กได้กล้าคิด กล้าทดลอง รู้จักวิเคราะห์ และแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยการนำองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านมาบูรณาการเข้าด้วยกัน ตลอดจนชี้ให้เห็นถึงการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง และการสร้างสรรค์เป็นเทคโนโลยีต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8 - 14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา ซึ่งมีหลายค่ายให้เลือก ทั้งแบบไปค่ายต่างจังหวัด และแบบเข้าไปเย็นกลับ เพื่อกระตุ้นเยาวชนให้สนุกกับการเรียนรู้ ขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาพฤติกรรมของเด็กในการเรียนรู้ ก่อนที่จะขยายความคิดและผนึกกับแนวทางอื่นๆ ที่เสริมกันเพื่อสร้างเด็กไทย ให้เก่งขึ้นในปริมาณที่มากขึ้น และส่งเสริมให้เยาวชนที่เข้าค่ายมีความกล้าในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทางวิทยาศาสตร์ สิ่งประดิษฐ์อิเล็กทรอนิกส์ การทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความรู้พื้นฐานใน การดำรงชีวิต ศิลธรรม และโดยเฉพาะอย่างยิ่งมิตรภาพ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนุก ในกิจกรรมต่างๆ อีกมากมาย เช่น นักสำรวจน้อย เข้าฐานกิจกรรม เล่นเกม ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ฯลฯ

## โรงเรียนเพลินพัฒนา

**5.โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนา โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48.97 โดยร่วมบริหาร เพื่อระดมทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี ก่อตั้งโรงเรียนเพลินพัฒนาขึ้นมาเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ ด้วยความมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพเด็กไทยให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยผ่านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่น โดยเปิดสอนตั้งแต่ระดับช่วงชั้นเตรียมอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6

**นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ**

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

**ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

**คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

-

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### การตลาด

บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา และพัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย ส่งเสริมการขายสินค้าผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ทันกับกระแสการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียน Online ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด Online ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจในการเสนอสินค้าและบริการ ให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าองค์กร

**ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors)** ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้ประสบผลกระทบบางภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นการที่บริษัทฯ มีนโยบายที่มีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจนเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือ และส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวพันกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ

1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย และมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายได้ใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณาก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย เนื่องจากมีช่องทางที่สามารถกระจายสินค้าตรงไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้สะดวก และรวดเร็ว

2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com), [m.se-ed.com](http://m.se-ed.com) สำหรับใช้งานบน smartphone หรือ tablet เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดนโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม

**การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย** บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊ค เซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้า และสินค้าหรือบริการดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือ และวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับทุกคนในครอบครัว และคนทำงานโดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา
2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือ** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่นทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศ

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

**ภาวะการแข่งขัน** บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อม เพียงไม่กี่รายเท่านั้น นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

**ส่วนแบ่งการตลาด** บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดับหนึ่ง ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัทฯ คาดว่าเครือข่ายร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดในลำดับต้นของประเทศ สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมากส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

**สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรม และธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ได้เปิดเผยมต่อกิจกรรมการอ่านผ่านทาง smartphone หรือ tablet ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนา application บนช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อความรู้ได้อย่างหลากหลายโดยไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะหนังสือเล่ม

**อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ และผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังคงมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้นยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

#### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

**1. หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้นมาจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นที่ติดต่อให้สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณา รับผิดชอบต่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

**2. หนังสือ และสินค้าอื่น** ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และรับสินค้าจากสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเข้ามาขายในสาขา โดยสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้า มาจำหน่าย

**ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่าย** สินค้า สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย จากผู้จำหน่ายแต่ละราย มีมูลค่าไม่เกิน 30% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยมีสัดส่วนมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาจำหน่ายจากลูกค้า รายใหญ่ 10 รายแรกต่อต้นทุนขายรวม 3 ปีย้อนหลัง มีดังนี้

• **มูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก** ปี 2568 มูลค่า 693.67 ล้านบาท สัดส่วน 76.65%, ปี 2567 มูลค่า 799.79 ล้านบาท สัดส่วน 81.70%, และปี 2566 มูลค่า 733.12 ล้านบาท สัดส่วน 59.31%

• **ต้นทุนขายรวม** ปี 2568 เท่ากับ 904.97 ล้านบาท สัดส่วน 100%, ปี 2567 เท่ากับ 978.88 ล้านบาท สัดส่วน 100%, และปี 2566 เท่ากับ 948.65 ล้านบาท สัดส่วน 100%

ในปี พ.ศ. 2568 ถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัทฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

**การคัดเลือกลูกค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกลูกค้าที่เหมาะสมโดยจะต้องมั่นใจว่ากระบวนการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อลูกค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีลูกค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงประเด็นสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และแรงงาน ซึ่งได้กำหนดประเด็นไว้ในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งเสริม และสนับสนุนให้ลูกค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า ตามมติคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในปี พ.ศ. 2549 ที่ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติการทางค้าระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่งค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า 2542 และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันในการปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ดูแลลูกค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนในการทำธุรกิจระหว่างกัน สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือก มีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย
2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า สามารถตรวจสอบได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

**ขั้นตอน และเทคโนโลยีการผลิต** ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการจะประชุมเพื่อวางแผน และพิจารณาสรุบทันฉบับต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียน หรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาดเพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้ว จึงจะปรับปรุงเนื้อหา และรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลปะจะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหา และองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่มจะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือ บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ PC และแมคคินทอช รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็น



ผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่อง และบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการ และนักเขียนทั่วไป เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

**ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าสำนักงาน และสัญญาบริการ ที่อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสัญญาตั้งแต่ 1 มีนาคม 2568 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2571 ซึ่งสัญญามีอายุ 3 ปี และมีสิทธิ์ต่ออายุได้คราวละ 3 ปี
2. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่ และสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 176 สาขา มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 เดือน ถึง 9 ปี สัญญาเช่าพื้นที่สามารถต่อสัญญาได้คราวละ 3 ปี โดยทั่วไป บริษัทฯ มีการทำสัญญาชำระค่าเช่าพื้นที่ 2 ลักษณะ คือ คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของมูลค่าขายของแต่ละสาขา ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาที่ตกลงระหว่างกัน และคิดค่าเช่าในอัตราคงที่ สำหรับสิทธิการเช่ามีมูลค่าเท่ากับ 36.99 ล้านบาท
3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

-

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยสัญญาสิทธิ ดังนี้

- จำนวนสัญญาสิทธิในประเทศ จำนวน 1,566 ฉบับ
- จำนวนสัญญาสิทธิต่างประเทศ จำนวน 1,397 ฉบับ
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ จำนวน 31 เครื่องหมาย \*
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาขอจดทะเบียน "ไม่มี"

หมายเหตุ : \* การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปี นับแต่วันจดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการเป็นหลัก เพื่อเป็นการสนับสนุน และเกื้อกูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว เข้าไป ทำหน้าที่ในการบริหารงาน ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

• บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย) : สถาบันการศึกษาเอกชน (โดยดำเนินการ โรงเรียนเพลินพัฒนา) ทุนชำระแล้ว 151.85 ล้านบาท และสัดส่วนการถือครองหุ้น 48.97%

• บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด (บริษัทร่วม) : ทุนชำระแล้ว 0.40 ล้านบาท และสัดส่วนการถือครองหุ้น 25%

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค วารสาร EC และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่า เท่ากับ 80,000,000 บาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท และได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว คงเหลือเป็นจำนวน 169,475,500 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.97 ซึ่งในปี พ.ศ. 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำงบการเงินของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย) มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ด้วยการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 169,475,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 151,850,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

โดยบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพทุธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการ

ในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของผู้ที่รักงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัว และการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

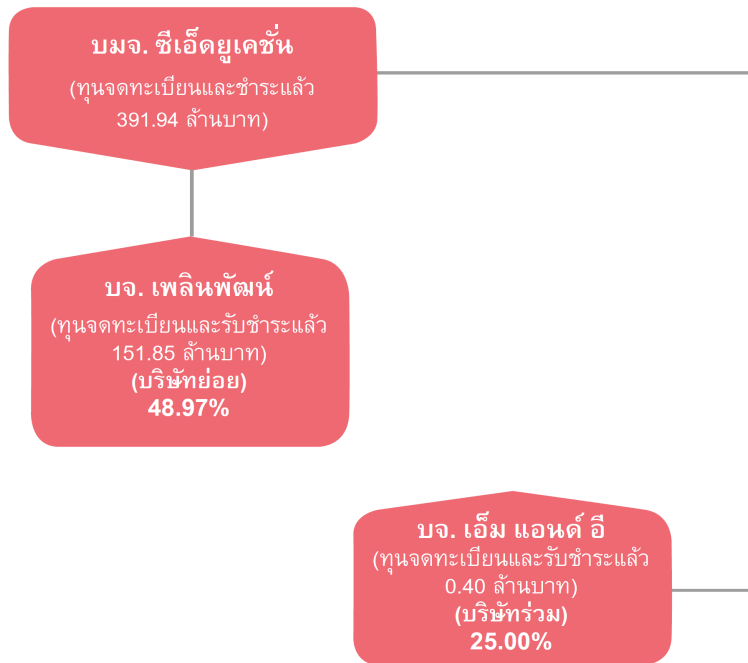
##### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทฯ

มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการเป็นหลัก เพื่อเป็นการสนับสนุน และเกื้อกูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว เข้าไปทำหน้าที่ในการบริหารงาน ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	48.97%	48.97%

#### บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัท ซีเมนต์ยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10170 โทรศัพท์ : 0 2885 2670-5 โทรสาร : 0 2885 2670-5 ext. 502	สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินกิจการ โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย	หุ้นสามัญ	16,947,550	16,947,550
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด เลขที่ 77/111 อาคารสินสารธร ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพ 10600 โทรศัพท์ : 0 2862 1396 โทรสาร : 0 2862 1395	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร	หุ้นสามัญ	4,000	4,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. กลุ่มครอบครัวจุฬาร	245,733,112	62.70
2. กลุ่มครอบครัวภูววรรณ	25,214,456	6.43
3. DBS BANK LTD. AC DBS NOMONEES-PB CLIENTS	18,377,800	4.69
4. นายพงศ์ศักดิ์ ศิวะภัทรระกัมพล	13,129,518	3.35
5. ครอบครัวสิริกุล	10,279,857	2.62
6. นายรัชชัย โชติสรยุทธ์	9,263,222	2.36
7. นายรัชพล ปิติสูดานนท์	6,843,524	1.75
8. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	5,000,000	1.28
9. นายณที รังครัตนะกุล	2,620,000	0.67
10. นายมงคล ปุณณรัตน์กุล	2,152,000	0.55

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 391,944,529.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 391,944,418.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 391,944,418

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 1,977,275

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.51

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจำนวนเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพีค จำกัด)

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะกระทำได้ เมื่อบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และมีให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล โดยเงินปันผลจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการลงมติแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 มาตรา 45 ได้ระบุว่า ผลกำไรที่ได้จากการดำเนินกิจการของโรงเรียนในระบบในแต่ละปี ให้คณะกรรมการจัดสรร ดังต่อไปนี้

- 1) ให้โรงเรียนในระบบที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐจัดสรรเงินจากผลกำไรเข้ากองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบตามที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งต้องไม่เกินร้อยละสาม
- 2) จัดสรรเข้ากองทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ
- 3) จัดสรรให้แก่ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละสี่สิบ
- 4) ในกรณีที่มียกกองทุนอื่น ให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนอื่นนั้น ในกรณีที่ไม่มีกองทุนอื่นให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนสำรอง

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-0.0120	0.0200	0.1400	0.1400	-0.0378
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในธุรกิจที่ดำเนินการปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อาทิ ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และกฎหมาย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณา

-

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

- ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านธุรกิจ
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์
- การทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน
- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### • ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของสถานที่ดำเนินงานที่สำคัญ

• **ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า** หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตทั้งหมด และสินค้าที่รับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ จะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าซึ่งมีเพียงแห่งเดียวที่ถนนบางนา-ตราด กม.21 แล้วจึงดำเนินการกระจายเข้าสู่ร้านซีเ็ดบู๊คเซ็นเตอร์ ร้านหนังสือทั่วไป และสถาบัน ดังนั้นคลังสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• **โรงเรียนเพลินพัฒนา** ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปัจจุบันบริษัทย่อย ซึ่งประกอบกิจการโรงเรียนเพลินพัฒนา ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 ในพื้นที่กว่า 35 ไร่ โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา โดยมีข้อตกลงว่าในระหว่างที่สัญญานี้มีผลบังคับ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะไม่ขายที่ดินที่เช่าให้แก่บุคคลใดๆ โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัทย่อย และหากผู้ให้เช่ามีความจำเป็นอย่างถึงที่สุดอันมีอาจหาทางอื่นได้ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะเสนอขายให้แก่บริษัทย่อยก่อนในราคาเช่นเดียวกับที่เสนอขายแก่บุคคลภายนอก และหากบริษัทย่อยไม่ตอบรับ ข้อเสนอภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำเสนอ ก็ให้ผู้ให้เช่า ตกลงขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อกำหนดเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมในการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการป้องกัน และสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลสถานที่มากกว่าการเกิดความเสียหายแล้วมาแก้ไขสถานการณ์ ส่วนกรณีความเสี่ยงที่อาจเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่น ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้นได้ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม และมีการปรับเปลี่ยนวงเงินประกันภัยให้สอดคล้องกับมูลค่าของทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบการทำงานสำรอง เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนได้ในกรณีที่ระบบของคลังสินค้าเกิดการขัดข้องใดๆ รวมทั้งความพร้อมในการเปิดคลังสินค้าชั่วคราว เพื่อทำหน้าที่รับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่าย ส่งผ่านไปยังสาขาทั่วประเทศได้

• **ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ และไฟฟ้าขัดข้อง** ในธุรกิจด้านสื่อ และสิ่งพิมพ์ ทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ อาจเสียหายหรือชำรุดได้ง่าย จากเหตุภัยในด้านต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะได้ทำประกันภัยไว้อย่างครอบคลุม แต่บริษัทฯ ก็ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันภัยต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่องความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้าแห่งใหม่ ได้ติดตั้งระบบแจ้งเตือนสัญญาณเพลิงไหม้อัตโนมัติ (Fire Alarm) และระบบดับเพลิงอัตโนมัติ (Sprinkler) บนหลังคาของอาคารเก็บสินค้า และระหว่างชั้นวางสินค้า เพื่อลดความรุนแรง ป้องกันการลุกลามของไฟ นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีในเรื่องการดับเพลิงขั้นต้น และเรื่องการอพยพหนีไฟให้กับพนักงาน พร้อมจัดทำคู่มือแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัยโดยครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน กำหนดตัวบุคคล และทีมงานรับผิดชอบชัดเจน เมื่อเกิด

เหตุการณ์ความเสี่ยงจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรองในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดปฏิบัติงาน และจัดให้มีระบบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) หม้อแปลงไฟฟ้า ตู้ควบคุมไฟฟ้า และเครื่องสำรองไฟฟ้า

• **ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อขัดข้องระบบคอมพิวเตอร์** ในปัจจุบันการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินงานให้ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ย่อมต้องเพิ่มการบริหารความเสี่ยงในด้านการรักษาความปลอดภัย และป้องกันระบบงานที่สำคัญให้สามารถดำเนินไปทางสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้นโยบายกำกับดูแลระบบสารสนเทศ และแนวทางการปฏิบัติในการใช้งานการควบคุม การป้องกันรักษาความปลอดภัย และการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี และดิจิทัล สร้างความตระหนักรู้ รับผิดชอบการใช้สื่อสังคมออนไลน์ การละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือข้อขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขา คลังสินค้า สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้พัฒนาระบบทั้งหมดให้มีศักยภาพในการทำงาน ทดแทนได้ทันที (High Availability) ซึ่งเป็นระบบที่มีขีดความสามารถในการรองรับปริมาณรายการซื้อขาย (Transaction) ที่มากขึ้น ครอบคลุมถึงระบบการป้องกันไวรัส และรองรับปริมาณการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์มากขึ้น อย่างไรก็ตาม พัฒนาการทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาระบบเครือข่ายทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ได้ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ทำการเปลี่ยนระบบเครือข่ายเชื่อมโยงจาก MPLS (128/128kbps) (Multiprotocol Label Switching) เป็นระบบ ADSL (1024/512kbps) (Asymmetric Digital Subscriber Line) ทำให้ประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อดีขึ้นมาก

• **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการผลิตหนังสือ หรือการสรรหาครูชำนาญการพิเศษ ที่มีศักยภาพในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับนักเรียน และการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่ล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจบุกเบิก บริษัทฯ จึงมีการทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นด้าน เงินเดือน เงินพิเศษสวัสดิการต่างๆ จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถทำงานทดแทนกันได้ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ ทำให้พนักงานใหม่สามารถศึกษา ทำความเข้าใจกับงานที่รับมอบหมายได้ง่ายขึ้น

• **ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง** การเกิดโรคระบาดร้ายแรงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ทำให้ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ได้รับผลกระทบโดยตรง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการขาย และการตลาดออนไลน์ มีการจัดทำแผนเพื่อบริหาร Cash Flow ที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังได้สร้างความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามคำแนะนำ หรือประกาศของกระทรวงสาธารณสุข หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

## ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

• พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การเกิดสินค้าล้าสมัย

## ลักษณะความเสี่ยง

• **ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์อาจถูกสื่ออื่นทดแทน** เช่น สื่ออิเล็กทรอนิกส์ e-book และพฤติกรรมการอ่านผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น บริษัทมีนโยบายในการปรับทิศทางมุ่งพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อหา Contents แบบ e-book, audiobook ผ่านช่องทางการขายดิจิทัลหลายแห่งแล้ว บริษัทมีเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) และ SE-ED Application เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย และประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ให้เข้าถึงผู้บริโภคในสังคมออนไลน์ ได้สะดวก และรวดเร็ว

• **ความเสี่ยงจากบริษัทฯ จัดทำ หรือขายหนังสือที่อาจไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น** บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ ดังนั้นในกรณีหนังสือแปลจากภาษาต่างประเทศ จะทำการตรวจสอบกับต้นฉบับกับสำนักพิมพ์เจ้าของลิขสิทธิ์ว่ามีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่มีการทับซ้อนลิขสิทธิ์การแปลภายในประเทศ พร้อมทั้งมีหนังสือยืนยันว่าได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือรูปภาพแล้ว นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือจัดทำสัญญายืนยันว่าหนังสือที่นำมาให้บริษัทฯ จัดพิมพ์ หรือจัดจำหน่าย หรือรับฝากขาย ไม่ได้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

## ผลกระทบจากความเสียง

-

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิณัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ลักษณะความเสี่ยง

• **ความเสี่ยงจากการเก็บหนี้จำนวนมากจากลูกหนี้ไม่ได้เงินเป็นหนี้สูญ** บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดวงเงินการขายเชื่อให้กับลูกค้า โดยมีการตรวจสอบฐานะการเงินลูกค้า ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่กำหนดมีระบบติดตามทวงถามหนี้ และพิจารณาทบทวนสถานะลูกค้า และวงเงินการให้สินเชื่อกับลูกค้า เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินการให้สินเชื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

• **ความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวนมาก** จากการที่บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทน จัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press : OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัทฯ อาจประสบปัญหาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากภาวะผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดให้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง

## ผลกระทบจากความเสียง

-

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการผลิต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

#### ลักษณะความเสี่ยง

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตหนังสือ บริษัทฯ มีแผนการผลิตที่สามารถประมาณการในการใช้วัตถุดิบไว้ล่วงหน้า เพื่อสำรองไว้เป็นสต็อกอย่างเพียงพอต่อระดับการผลิต มีการติดตามทิศทาง แนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เพื่อพิจารณาวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคา และปริมาณสอดคล้องความต้องการ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

##### ด้านเศรษฐกิจ

1. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี ดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ด้วยความเคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ
2. มุ่งพัฒนา และสร้างสรรค์สินค้า และบริการที่มีคุณภาพในเชิงองค์ความรู้ที่หลากหลาย ด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านดิจิทัล เพื่อเสริมศักยภาพของธุรกิจ และส่งเสริมให้คนไทยเก่งขึ้น
3. ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เผยแพร่ และพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลายแขนง ในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับสังคมไทย พร้อมกับสร้างโอกาส และขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับคนไทยอย่างต่อเนื่อง

##### ด้านสังคม

1. ให้ความสำคัญเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ให้ธุรกิจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรง และทางอ้อม ดูแล และปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรม รวมถึงการให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกเพศ ทุกช่วงอายุ
2. ส่งเสริมให้เด็กๆ และชุมชนในสังคมไทยที่ด้อยโอกาสได้เข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ได้ง่ายมากขึ้นผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร เพื่อสร้างนิสัยรักการอ่านให้ติดตัวไปตลอดชีวิต
3. เปิดโอกาสให้ลูกค้าของซีอีต และบุคคลทั่วไปมีส่วนร่วมในการบริจาคหนังสือและสินค้าอื่นๆ ที่ร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ทุกสาขาทั่วประเทศ ผ่านโครงการต่างๆ ของซีอีต ที่ร่วมกับมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น

##### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินโครงการ และรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน เพื่ออนุรักษ์ และประหยัดการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ ด้วยความมีประสิทธิภาพ
2. ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document)
3. สร้างสรรค์ และสนับสนุนการให้บริการอ่านหนังสือผ่าน e-book, audiobook, Interactive book และ e-library เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

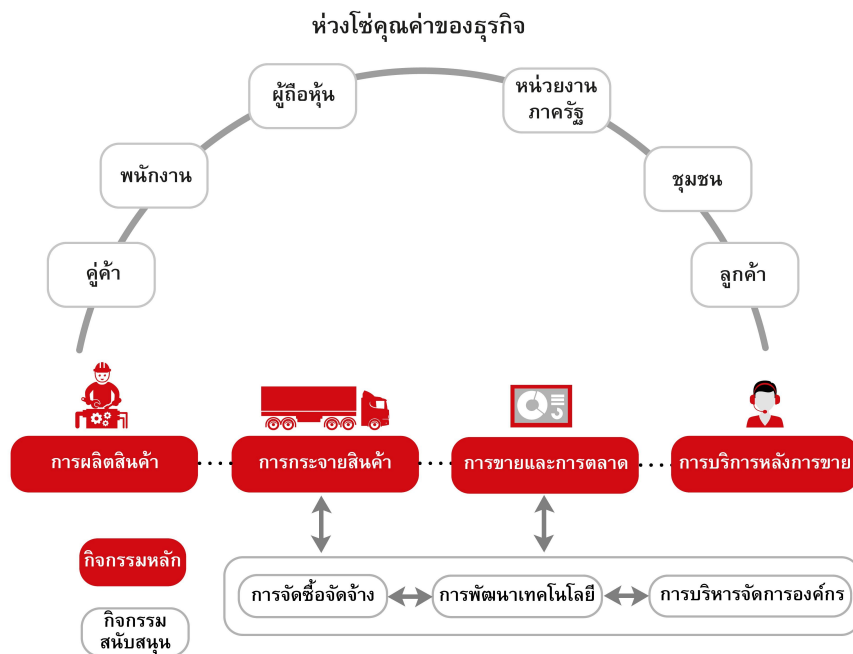


## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กร ดำเนินธุรกิจ อย่างเติบโตไปพร้อมกับสังคมได้อย่างยั่งยืน และดำรงอยู่รอดได้ในระยะยาว พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรา มุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิ และสร้างความเข้าใจ กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดออกเป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ชุมชน และสังคม ที่สามารถสร้าง มูลค่าผ่านวงจรห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจตามรายละเอียด ดังนี้

#### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ทั้งภายใน และภายนอกเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนไปด้วยกัน บริษัทฯ จึงกำหนดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองความคาดหวัง และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

#### รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติอย่างเสมอภาค เท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li> <li>ความมั่นคง และก้าวหน้าในอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดสรรค่าตอบแทน และสวัสดิการตามเหมาะสม</li> <li>จัดหลักสูตรฝึกอบรม ส่งเสริม และพัฒนาความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รับฟังความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การรับฟังความเห็น และความต้องการของพนักงาน เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ ของบริษัทฯ</li> </ul> </li> <li>การสื่อสารของฝ่ายบริหาร</li> <li>ทรัพยากรบุคคล การประเมินผลงานประจำปี</li> <li>ของพนักงานทุกระดับ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์การเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส และเชื่อถือได้</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul> </li> <li>สามัญประจำปี การรายงานผลประกอบการ</li> <li>รายไตรมาสและ รายปี</li> <li>โดยเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงาน หรือกิจกรรมเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบ</li> <li>พัฒนาโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเข้มแข็งอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> <li>ให้ความร่วมมือ และเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ เข้าร่วมหรือเป็นส่วนหนึ่งของภาครัฐ หรือเอกชน ในการจัดกิจกรรม เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ต่างๆ</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม</li> <li>การส่งมอบสินค้าด้วยความรวดเร็ว และตรงเวลา</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>พัฒนาสินค้า และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>จัดทำช่องทางเพื่อให้ลูกค้าเสนอแนะ และตอบสนองต่อข้อร้องเรียนได้สะดวกและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารทั้ง Online และOffline เกี่ยวกับสินค้า และบริการต่างๆ การพบปะลูกค้า อย่างสม่ำเสมอผ่านร้านหนังสือ และพนักงานขาย ช่องทางในการแนะนำหรือร้องเรียนผ่าน Customer service หรือเว็บไซต์</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง</li> <li>การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่กำหนด</li> <li>ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำสัญญาทางธุรกิจ และมีกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม</li> <li>กำหนดการชำระเงินที่ถูกต้อง และตรงตามเวลา</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของคู่ค้าเป็นไปตามกฎหมายกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การประชุมร่วมกับคู่ค้า กระบวนการคัดเลือก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้า การแจ้งเรื่องการรักษาข้อมูลของคู่ค้า</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความร่วมมือในการทำธุรกิจที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>สร้างสรรค์ และผลักดันสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>การพัฒนาต่อยอดโอกาสทางธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำข้อตกลงเพื่อสร้างกรอบความร่วมมือทางธุรกิจ องค์กรอย่างมีมาตรฐาน และเป็นธรรม</li> <li>ร่วมหารือ และประชุมด้วยความสม่ำเสมอ ในการสร้างกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และการตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่นำไปสู่การเสนอสินค้า และบริการใหม่ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้ การติดต่อสื่อสารเพื่อบอกกล่าว แบ่งปัน แนวโน้มของตลาด และพฤติกรรมผู้บริโภคในกลุ่มต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul> </li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,

-

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

###### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

###### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

###### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

###### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

###### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

###### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

###### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	85,862.00	77,899.00	75,601.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	85,862.00	77,899.00	75,601.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	0.00	N/A	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	N/A	N/A

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงาน ทั้งด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิง โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน และการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิงอย่างเสมอ เท่าเทียมกันกับแรงงานทุกรูปแบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข ยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนครอบครัว

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : ไม่มี

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงคุณค่าของพนักงานทุกคน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ อาทิเช่น

1. การตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคนที่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่ และคลังสินค้า) สำหรับพนักงานประจำสาขาต่างจังหวัด บริษัทฯ จัดงบประมาณรายคน เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถตรวจสอบสุขภาพกับสถานพยาบาลประจำจังหวัดได้
- 2.สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม รวมถึงการประกันภัย/ชีวิต กรณีเดินทางปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่เสี่ยงภัย
- 3.สวัสดิการเงินช่วยเหลืออื่นๆ ได้แก่ เงินช่วยเหลืองานศพ กรณีพนักงาน หรือบิดา มารดาของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น
4. ประสาน และจัดหาแหล่งเงินกู้ให้พนักงาน ในกรณีพิเศษ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย การซ่อมแซมที่อยู่อาศัย
5. ส่งเสริม และให้ความรู้เรื่อง การเก็บออม การบริหารภาษี การบริหารเงิน การลงทุน โดยเชิญวิทยากรจากสำนักพิมพ์ หรือนักเขียนผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนที่จำหน่ายหนังสือกับบริษัทฯ มาเป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่พนักงาน
6. จัดกิจกรรมที่หลากหลาย และเชิญชวนพนักงานให้มีส่วนร่วมตามวาระ และเทศกาลต่างๆ เช่น งานทำบุญปีใหม่, งานส่งเสริมการอ่านให้กับพนักงานผ่าน กิจกรรม SE-ED Book Club เพื่อพบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนมุมมองหนังสือ เป็นต้น
7. ห้องสมุดเพื่อพนักงาน ได้จัดให้มีห้องสมุดภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้ามานั่งอ่านหนังสือในห้องสมุดในช่วงเวลาที่ว่าง นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถยืมหนังสือกลับไปอ่านที่บ้านได้ เป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ตัวพนักงานเอง และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ครอบครัวของพนักงานควบคู่กันไป

8. สิทธิพิเศษแก่พนักงานสำหรับซื้อหนังสือในราคาพิเศษ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะในการทำงานของพนักงาน

9. บริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ และเปิดโอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน โดยมีการจ้างงานคนพิการตาม พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการอย่างถูกต้อง รวมถึงสนับสนุน และส่งเสริมให้คนพิการได้ทำงานเท่าเทียมกับคนปกติในตำแหน่งที่สามารถปฏิบัติได้ เช่น งานฝ่ายบัญชีและการเงิน, งานทรัพยากรบุคคล, งานศูนย์กระจายสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ในสภาพแวดล้อมที่ดีบริษัทฯ จึงดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ในปี พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. จัดการซ้อมอพยพหนีไฟ ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
2. ฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันความสกปรกและเชื้อโรคอันอาจเกิดจากแมลงต่างๆ

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : ไม่มี

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	973	903	799
พนักงานชาย (คน)	258	231	218
พนักงานหญิง (คน)	715	672	581

##### การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	8
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	8
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	3	7	8
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	4	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี



การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	286,531,077.00	272,925,402.00	273,568,230.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	65,844,841.49	88,003,164.00	89,455,174.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	220,686,235.51	184,922,238.00	184,113,056.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.42	7.80	10.78
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	170,811.00	203,897.00	187,859.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	1	4

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	360	345	350
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	65	67	60
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	295	278	290
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	37.00	38.21	43.80
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

## จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพกฎหมาย และการเคารพสิทธิมนุษยชน อันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ที่ต้องมีความเท่าเทียมเสมอภาคในเรื่องของศักดิ์ และสิทธิในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างเรื่องเพศ ความเชื่อทางศาสนา ความคิดเห็นการเมือง ความเชื่อทางสังคม สถานภาพทางกายภาพ หรือ วุฒิการศึกษา ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใดจากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

	2566	2567	2568
<b>จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี</b>	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

สำหรับปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีการชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน โดยเฉพาะในด้านการบริโภคภาคเอกชน การผลิตภาคอุตสาหกรรม และภาคการท่องเที่ยวที่ปรับลดลง ขณะเดียวกันอัตราเงินเฟ้อทั่วไปปรับลดลงจากกลุ่มพลังงาน แต่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น ได้แก่ เหตุแผ่นดินไหวในช่วงปลายไตรมาส 1 เหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่ภาคเหนือในช่วงไตรมาสที่ 3 และเหตุอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่งผลต่อภาพรวมของสถานะเศรษฐกิจในหลายจังหวัด รวมถึงอำนาจซื้อและอารมณ์ในการจับจ่ายของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจเปราะบางมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ดังนี้

- **ธุรกิจช่องทางออนไลน์** บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ Back Office System เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลสินค้าและกระบวนการจัดส่งให้มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ การเติบโตของยอดขายออนไลน์เป็นส่วนหนึ่งในการขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค และนำมาปรับใช้ในการวางกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก ซึ่งคาดว่าจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว
- **ธุรกิจค้าปลีก** บริษัทฯ มีการดำเนินกลยุทธ์ผลักดันยอดขายในช่องทางค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มสินค้า Non-book มีการเติบโตอย่างโดดเด่นในหลายหมวด โดยเฉพาะกลุ่มของเล่นเพื่อการเรียนรู้และเครื่องเขียน เป็นต้น เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการบริหารจัดการหมวดสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและการขยายความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงการดำเนินกลยุทธ์การตลาดที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและเด็ก ถึงแม้ว่ากลุ่มสินค้า Book จะไม่เติบโตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตามหนังสือสำหรับเด็กและนักเรียน นักศึกษา ยังมีอัตราการเติบโตส่วนกลุ่มหนังสือที่ได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อที่หดตัวลงจะเป็นกลุ่มสินค้าในหมวด Nonfiction เช่น การเงิน การพัฒนาตนเอง และการบริหาร เนื่องจากจำนวนหนังสือที่ได้รับความนิยมในกระแสตลาดลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- **ธุรกิจค้าส่ง** บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาฐานลูกค้ากลุ่มสถาบันการศึกษาได้อย่างมั่นคง โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าสำหรับเด็กและกลุ่มหนังสือคู่มือเรียน คู่มือสอบ ซึ่งยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมของธุรกิจค้าส่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน แมวร้านค้าในเครือ (Chain Store) จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เช่นเดียวกับร้านหนังสือในภาพรวมของประเทศก็ตาม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสาขา ทั้งค่าเช่าและค่าตอบแทนพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร

- **การปิดสาขา** บริษัทฯ ปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ในปี 2568 จำนวน 27 สาขา ทำให้บริษัทฯ ควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งสิ้น 176 สาขา
- **เปิดสาขาใหม่** บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่ในปี 2568 จำนวน 3 สาขา คือ
  1. เดอะมอลล์ไลฟ์สโตร์ ท่าพระ
  2. สหไทย การ์เด็น พลาซ่า สุราษฎร์ธานี
  3. เซ็นทรัล บางนา (Resize)

#### สรุปภาพรวมของการดำเนินงาน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้รวม (ล้านบาท)*	1,943.63	2,012.66	2,170.95	1,640.00	1,715.45	1,884.99
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	-3.43	-7.29	5.60	-4.40	-8.99	5.00

\* รายได้รวม เป็นรายได้รวมตามงบการเงิน ที่บวกด้วยส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งตรงตามการเปิดเผยข้อมูล รายได้รวม ตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปี		
	2568	2567	2566
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	1,600.45	1,681.07	1,818.74
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	293.65	290.38	277.66
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	0.30	0.40	0.44
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	22.50
รายได้อื่น	49.23	40.81	51.62
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,943.63</b>	<b>2,012.66</b>	<b>2,170.95</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	1,006.71	1,073.31	1,162.72
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	214.34	215.88	198.40
ค่าใช้จ่ายในการขาย	384.96	402.36	439.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	324.75	307.62	283.18
ผลขาดทุนอื่น	0.91	2.64	0.13
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,931.67</b>	<b>2,001.80</b>	<b>2,084.25</b>
กำไรขั้นต้น	673.05	682.27	735.29
อัตรากำไรขั้นต้น	35.53%	34.61%	35.07%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	89.93	68.50	138.88
กำไรที่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบกระแสเงินสด	134.63	119.86	173.64
กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33.03)	(25.31)	36.05
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	<b>(0.084)</b>	<b>(0.065)</b>	<b>0.092</b>

ผลการดำเนินงาน ปี 2568 2567 และ 2566

### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

**ผลการดำเนินงาน** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 33 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 7.72 ล้านบาท คิดเป็น 30.49% เกิดจากขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 43.50 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 15.97 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากรายได้ธุรกิจค้าปลีกลดลง 12.90% ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาจับจ่ายใช้สอยช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยผู้บริโภคได้รับส่วนลดจากแต่ละแพลตฟอร์มที่ใช้กลยุทธ์การทำการค้าเพื่อการแข่งขันอย่างดุเดือด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบออนไลน์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น โดยช่องทางออนไลน์เติบโตอย่างรวดเร็วกว่า 103.10% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ New High Margin Segment เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนและลดความผันผวนจากปัจจัยภายนอก โดยสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานดังนี้

- **รายได้รวม** ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,943.63 ล้านบาท ลดลง 69.03 ล้านบาท คิดเป็น 3.43% โดยเป็นรายได้จากการขายตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง 4.78%
- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** เท่ากับ 710.61 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท คิดเป็น 0.28%

เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการลดค่าใช้จ่ายของสาขาที่ปิดไปเนื่องจากไม่ทำกำไรและการบริหารจัดการสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนที่ดีขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน** เท่ากับ 26.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.45 ล้านบาท ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น
- **EBITDA** เท่ากับ 89.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.43 ล้านบาท คิดเป็น 31.28% โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากปีก่อนบวกกลับรายการค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า ที่มีการเจรจาต่อรองคืนสินค้าจากเจ้าหนี้ต่างประเทศ

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

**สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 48.75 ล้านบาท คิดเป็น 12.11%** เกิดจาก

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.24 ล้านบาท คิดเป็น 21.34% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้สถาบันการศึกษา เพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่ ซึ่งเป็นปกติของทุกปี
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 31.83 ล้านบาท คิดเป็น 14% จากการสั่งซื้อเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 31.37 ล้านบาท คิดเป็น 1.42%** เกิดจาก

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 64.39 ล้านบาท คิดเป็น 3.71% จากการก่อสร้างอาคารโขนนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นอนุบาลของบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 4.56 ล้านบาท คิดเป็น 19.72% จากการพัฒนาระบบโปรแกรมและเว็บไซต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบริการที่ดีขึ้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 26.34 ล้านบาท คิดเป็น 14.20% จากการตัดค่าเสื่อมราคาตามงวดปกติและปิดสาขาในปี 2568

**หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 135.99 ล้านบาท คิดเป็น 17.05%** เกิดจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 114.54 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.36 ล้านบาท จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 17.28 ล้านบาท คิดเป็น 26.40%

**หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 35.43 ล้านบาท คิดเป็น 7.11%** เกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 29.10 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญา 47.90 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเพิ่มเติม 18.80 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 20.44 ล้านบาท คิดเป็น 1.55%** ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

#### รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567				
	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	451.41	402.66	48.75	12.11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,247.69	2,216.32	31.37	1.42%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	934.04	798.05	135.99	17.04%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	462.90	498.33	(35.43)	-7.11%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,396.94</b>	<b>1,296.38</b>	<b>100.56</b>	<b>7.76%</b>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,302.16	1,322.60	(20.44)	-1.55%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06%</b>

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

**กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2568 จำนวน 97.71 ล้านบาท** มาจาก

กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 134.63 ล้านบาท

- จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 45.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ขายให้กับลูกหนี้การค้ากลุ่มสถาบันและโรงเรียน ในช่วงเปิดภาคการศึกษาของทุกปี

- หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 35.37 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่ และรับรู้รายได้รับล่วงหน้าค่าเทอมจากบริษัทย่อย
- เงินสดลดจากการปรับปรุงสภาพพื้นที่ของสาขาที่ปิดและRenovateสาขา 2.42 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 25.79 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดไปจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2568 จำนวน (144.36) ล้านบาท

- เงินสดลด 129.50 ล้านบาท จากการก่อสร้างอาคารโภชนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับ ช่วงชั้นอนุบาลซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์การเรียนของบริษัทย่อย
- เงินสดลด 9.49 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital Business และการขายผ่านช่องทางออนไลน์

#### กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2568 จำนวน (53.66) ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 139.54 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว 46.38 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 33.45 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 6.05 ล้านบาท

**อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)** เท่ากับ (2.81%) ลดลง 0.71% และ **อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)** เท่ากับ 0.04% ลดลง 0.38% เนื่องจากกำไรสุทธิปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** เพิ่มขึ้น 0.09 เท่า จากภาระหนี้สินที่เพิ่มขึ้น

**อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย** ลดลง 0.12 เท่า ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567				
(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม			
	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	97.71	103.69	(5.98)	-5.77%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(144.36)	(85.10)	(59.26)	-69.64%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	53.66	(30.70)	84.36	274.79%
<b>กระแสเงินสดสุทธิ(ลดลง)</b>	<b>7.01</b>	<b>(12.11)</b>	<b>19.12</b>	<b>157.89%</b>

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2568 และ 2567				
		งบการเงินรวม		
อัตราส่วนทางการเงิน		2568	2567	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	(2.81)	(2.10)	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	0.04	0.42	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.07	0.98	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.31	6.43	

หมายเหตุ :

- ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ยเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่)
- ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หารสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย+ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ หารดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน

#### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี  
เงินหรือไม่



#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

-

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	118,730.39	106,615.13	113,633.65
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	1,302.69	104.58	4,916.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	58,469.58	44,739.50	63,880.31
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	227,006.13	227,416.81	259,248.86
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	22,627.44	23,781.10	9,734.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	22,627.44	23,781.10	9,734.15
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>428,136.22</b>	<b>402,657.12</b>	<b>451,413.07</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	8,000.00	8,000.00	8,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	-	-	5,409.72
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	5,409.72
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	17,407.27	14,608.81	13,537.00
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b> (พันบาท)	<b>17,407.27</b>	<b>14,608.81</b>	<b>13,537.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	70,721.98	67,558.43	63,032.46
เงินมัดจำ (พันบาท)	70,640.05	67,558.43	63,032.46
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	123,900.00	123,900.00	124,469.88
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	1,745,483.01	1,735,935.12	1,800,322.69
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	161,146.68	185,537.02	159,192.10
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	8,038.71	23,099.87	27,655.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	8,038.71	23,099.87	27,655.24
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	1,522.81	1,821.80	2,062.20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	18,612.42	11,963.84	2,457.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	33,573.61	43,897.18	41,548.60
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (พันบาท)	24,249.59	30,990.91	40,423.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	9,324.02	12,906.27	1,125.12
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>2,188,406.50</b>	<b>2,216,322.07</b>	<b>2,247,687.77</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>2,616,542.72</b>	<b>2,618,979.19</b>	<b>2,699,100.84</b>
<b>หนี้สิน</b>			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	227,805.93	225,351.64	339,893.47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	388,647.41	360,566.00	399,072.89
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	0.00	0.00	25,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	0.00	25,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	104,172.00	65,452.00	48,172.52
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	104,172.00	65,452.00	48,172.52
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	645.81	622.34
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	-	645.81	622.34
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	78,131.28	80,435.42	83,953.44
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	78,131.28	80,435.42	83,953.44
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	35,987.98	34,726.76	30,642.15
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - หมุนเวียน (พันบาท)	6,417.04	3,674.40	6,658.12
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	-	50.15	22.88

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	864,926.43	798,052.58	934,037.80
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	54,680.00	111,014.28	81,915.91
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	54,680.00	111,014.28	81,915.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	82,515.38	102,609.68	84,963.96
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	211.44	1,995.96	295.58
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	211.44	1,995.96	295.58
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	46,357.39	45,913.91	58,283.10
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	46,357.39	45,913.91	58,283.10
ประมาณการหนี้สินระยะยาว (พันบาท)	27,959.09	24,036.05	22,032.57
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	82,194.09	86,894.66	88,478.98
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	92,835.76	96,648.92	96,939.70
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	18,710.02	29,212.42	29,990.08
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	405,463.16	498,325.88	462,899.87
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	1,270,389.60	1,296,378.46	1,396,937.67
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	391,944.53	391,944.53	391,944.53
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	391,944.53	391,944.53	391,944.53
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	391,944.42	391,944.42	391,944.42
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	391,944.42	391,944.42	391,944.42
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	149,420.56	149,420.56	149,420.56
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	149,420.56	149,420.56	149,420.56
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	150,290.78	128,818.22	99,610.52
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	41,497.91	42,128.92	42,771.26
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	41,497.91	42,128.92	42,771.26
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	108,792.87	86,689.30	56,839.26
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	525,461.94	519,931.56	516,421.81
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	525,461.94	519,931.56	516,421.81
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>1,217,117.69</b>	<b>1,190,114.76</b>	<b>1,157,397.31</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	129,035.43	132,485.98	144,765.86
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>1,346,153.13</b>	<b>1,322,600.74</b>	<b>1,302,163.17</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>2,616,542.72</b>	<b>2,618,979.19</b>	<b>2,699,100.84</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	2,096,399.30	1,971,453.80	1,894,095.68
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,818,738.90	1,681,073.08	1,600,450.09
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	277,660.40	290,380.72	293,645.58
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	436.60	400.69	304.82
รายได้อื่น (พันบาท)	74,116.54	40,808.13	49,227.18
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>2,170,952.44</b>	<b>2,012,662.61</b>	<b>1,943,627.68</b>
ต้นทุน (พันบาท)	1,361,114.06	1,289,184.35	1,221,049.29
ต้นทุนขาย (พันบาท)	1,162,718.77	1,073,307.23	1,006,705.53
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	198,395.29	215,877.12	214,343.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	723,004.54	709,976.54	709,703.88
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	439,820.94	402,355.83	384,958.28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	283,183.60	307,620.72	324,745.60
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>2,084,118.60</b>	<b>1,999,160.89</b>	<b>1,930,753.17</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	82.41	6.97	(69.45)
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(129.50)	(2,641.77)	(908.48)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	(129.50)	(2,641.77)	(908.48)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	86,786.75	10,866.92	11,896.58
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	21,698.44	22,696.61	26,145.52
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	11,676.83	4,097.37	565.74
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b> (พันบาท)	53,411.48	(15,927.07)	(14,814.68)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	53,411.48	(15,927.07)	(14,814.68)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	53,411.48	(15,927.07)	(14,814.68)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์ (พันบาท)	139,977.54	233.40	232.76
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(884.64)	(1,805.44)	197.63
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี</b> (พันบาท)	136,467.01	(1,572.04)	430.39
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด</b> (พันบาท)	189,878.48	(17,499.10)	(14,384.29)



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	36,054.68	(25,311.79)	(33,029.07)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	17,356.79	9,384.73	18,214.38
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	174,196.37	(27,002.94)	(32,717.45)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	15,682.11	9,503.83	18,333.16
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	0.09200	(0.06500)	(0.08400)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	209,610.34	121,359.68	120,484.85
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	12,280.70	(27,707.10)	(36,657.49)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	53,540.98	(13,285.29)	(13,906.20)

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	53,411.48	(15,927.07)	(14,814.68)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	122,823.59	110,492.76	108,588.26
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	67,000.65	52,607.02	47,954.66
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	1,111.85	(1,590.80)	(2,016.94)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(21,945.21)	(25,239.08)	11,166.40
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	-	(6.97)	69.45
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	-	1,758.09	(1,902.64)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (พันบาท)	(280.39)	(195.94)	(61.37)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน (พันบาท)	-	0.10	(0.87)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	3,186.39	8,804.22	1,576.53
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	226.20	1,782.14	(101.37)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	2,960.19	7,022.09	1,677.90
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	45.98	286.28	1,304.18
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(436.60)	(400.69)	(304.82)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(436.60)	(400.69)	(304.82)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	21,698.44	22,696.61	26,145.52
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	11,676.83	4,097.37	565.74
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	9,036.69	8,806.88	8,706.35
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	(4,190.30)	6,277.68	(4,395.95)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	173,638.75	119,859.45	134,625.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(12,325.53)	15,320.87	(8,758.60)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	682.29	15,226.81	(42,991.85)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	2,292.65	(8,403.05)	6,297.37
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(11,859.52)	(32,984.66)	17,568.73
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(3,133.94)	(1,538.49)	(6,139.92)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลด) (พันบาท)	-	-	(2,415.90)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด) (พันบาท)	10,765.91	13,413.50	16,614.72
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	160,060.61	120,894.45	114,799.71
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(21,631.10)	(22,450.28)	(25,791.80)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	8,368.63	5,246.83	8,706.87
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	146,798.14	103,690.99	97,714.78
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	686,169.06	426,093.95	326,460.15
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(673,990.00)	(424,700.00)	(331,200.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	354.07	265.37	730.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	354.07	265.37	730.45
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(68,150.10)	(88,162.96)	(141,854.21)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(49,760.88)	(69,102.36)	(121,751.84)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(212.00)	(16,223.96)	(9,490.57)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	(18,177.22)	(2,836.63)	(10,611.80)
รับเงินปันผล (พันบาท)	1,500.00	1,000.00	1,200.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	436.60	400.69	304.82
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(53,680.37)	(85,102.95)	(144,358.79)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	4,956.25	5,830.29	(23,555.68)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	210,000.00	181,715.42	440,880.17
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	210,000.00	81,715.42	422,080.17
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	210,000.00	81,715.42	377,080.17
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	45,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-	100,000.00	18,800.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(232,180.00)	(172,385.72)	(324,160.51)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(150,000.00)	(90,000.00)	(258,982.65)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(150,000.00)	(90,000.00)	(238,982.65)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	(20,000.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว (พันบาท)	(82,180.00)	(82,385.72)	(65,177.86)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	-	(65,177.86)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(54,937.59)	(39,810.01)	(33,448.17)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(4,323.78)	(6,053.29)	(6,053.29)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(76,485.12)	(30,703.30)	53,662.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	16,632.66	(12,115.26)	7,018.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (พันบาท)	102,097.74	118,730.39	106,615.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	118,730.39	106,615.13	113,633.65

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.49	0.50	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.21	0.20	0.20

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.18	0.12	0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	19.26	20.83	18.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	19.00	18.00	20.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	3.05	3.03	2.83
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	120.00	121.00	129.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.43	4.93	4.29
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	67.00	74.00	85.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.43	3.44	3.10
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	106.00	106.00	118.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-20.00	-14.00	-13.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	35.07	34.61	35.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	4.14	0.55	0.63
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.43	2.05	2.55
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	169.15	954.19	821.37

	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.66	-1.26	-1.70
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.19	-2.10	-2.81
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.94	0.98	1.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	9.10	6.43	6.31
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	2.78	4.39	5.41
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.20	0.19	0.21
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.44	0.42	0.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	1.18	1.60	1.42
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.58	0.77	0.73



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

#### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น  
**แขวง/ตำบล :** แขวงบางซื่อ  
**เขต/อำเภอ :** เขตบางซื่อ  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10800  
**โทรศัพท์ :** +66 2596-0500EXT.327  
**โทรสาร :** +66 2555 0665,+66 2596-0563  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว นันทน์ภัส วรรณสมบูรณ์  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 7793

#### ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

#### ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

**ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ :** สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 1153/44 ซอยลาดพร้าว 101  
**แขวง/ตำบล :** คลองจั่น  
**เขต/อำเภอ :** บางกะปิ  
**จังหวัด :** กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10240

โทรศัพท์ : 0 2731 5337 -38

โทรสาร : 0 2731 5759

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละครั้ง

#### คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ตรงระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีชื่อเสียงทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจและผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลับกรองงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเหมาะสม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ สามารถดูได้จากเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ (<https://corporate.se-ed.com>)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://corporate.se-ed.com/>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ



นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

## การสรรหากรรมการ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ซึ่งวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้ทราบว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

#### **การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

##### **ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี อนึ่ง ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญถือหุ้นแล้ว

#### **(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

##### **ค่าตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย**

- ประธานคณะกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการอิสระ เดือนละ 15,000 บาท

**ค่าเบี้ยประชุม** เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อย อาจมีมติแสดงความประสงค์ ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

#### **(ข) สิทธิประโยชน์อื่นๆ**

- ไม่มี -

#### **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ**

##### **บทบาทของประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ**

การรวม หรือแยกตำแหน่ง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส

ประธานคณะกรรมการมาจากกรรมการอิสระ และเป็นผู้นำ ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัทฯ ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวก่ายต่อกัน

#### **การพัฒนากรรมการ**

## การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลต่างๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจัดทำเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงที่ครบถ้วน และทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัทฯ ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจัดทำ และเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**หลักเกณฑ์ในการประเมิน** การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

**กระบวนการในการประเมิน** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยให้เป็นผู้รวบรวมแบบประเมิน เพื่อสรุปผลการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

### การกำกับดูแลวิสัยทัศน์และวิสัยทัศน์รวม

### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อน้ำที่และความรับผิดชอบของบริษัทฯ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

### แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

หน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการ และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดทำให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ชาวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน  
เสีย และสังคม

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนา บริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัทฯ ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

#### พนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด

#### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### คู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

#### เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

#### ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สึเกวาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

#### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://corporate.se-ed.com/>

เลขหน้าของลิงก์ : 28-38

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นได้ในกรณีที่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

##### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้ทั้งพนักงาน ดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาระบบการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการสปอนเซอร์ในกิจกรรมใดๆ จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานของเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างละเอียด และให้มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัตินี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต เพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้นมา

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทางด้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ รวมถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติผ่านการฝึกอบรม และการประชุมต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์ หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

#### จดหมายลงทะเบียน:

กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

อีเมล: [id@se-ed.com](mailto:id@se-ed.com)

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือเลขาธิการบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักกฎหมายสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ หรือผ่านช่องทางอีเมลโดยตรงไปยังกรรมการอิสระ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และดำเนิน

การตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งกรรมการอิสระจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแส และร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษรในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้บริหาร ให้ทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานที่เกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอก บริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่รับทราบ เผยแพร่แก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ฝ่ายงานตรวจสอบภายในฯ ได้แจ้ง e-mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึง นโยบายการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน และห้ามพนักงานและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการล่วงหน้า และไม่พบว่าการฝ่าฝืน ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

### ของขวัญ และค่าใช้จ่ายการรับรอง

พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการเลี้ยงรับรอง และการให้หรือรับของขวัญ ที่มีมูลค่าสูงเกินสมควรหรือถี่เกินสมควร เว้นแต่เป็นการเลี้ยงรับรองเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และเป็นการรักษาสัมพันธ์ภาพ อันดีซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจ พนักงานสามารถให้หรือรับของขวัญ หากเข้าเงื่อนไขข้อต่อไปนี้

- (1) ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำชักนำหรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำ ที่ไม่เหมาะสม หรือ เป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝง เพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- (2) เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และเป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด
- (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น สงกรานต์ ตรุษจีน ปีใหม่ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติปกติ
- (5) ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองจากบริษัทที่เข้าร่วมประกวดราคานั้นๆ

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

### จรรยาบรรณด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารและพนักงาน จะถือปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้อย่างเคร่งครัด

1. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาความรู้สู่เยาวชน และประชาชนทั่วไป
2. ปฏิบัติงานเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับ
3. ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### สิทธิมนุษยชน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนมีคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะเคารพในเกียรติของพนักงานทุกๆ คน และขอยืนยันว่าพนักงานทุกๆ คน จะมีสิทธิ และเสรีภาพที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ปราศจากการล่วงละเมิด หรือกดขี่ข่มเหงในทุกๆ รูปแบบ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และคุณค่าแห่งตนในการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และยังยืนยันร่วมกันสิทธิมนุษยชน ที่บริษัทฯ จะยึดมั่นอย่างเคร่งครัด นั้นครอบคลุมประเด็นสำคัญ 3 ประเด็น ด้วยกันคือ

### ประเด็นที่ 1 : ความเคารพ

การรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลของพนักงานในขณะที่ปฏิบัติงานความปลอดภัยจากการถูกล่วงละเมิด หรือการกดขี่ข่มเหงต่างๆ ตลอดจนการยอมรับว่าพนักงานทุกๆ คนมีสิทธิเสรีภาพต่างๆ ในการทำงาน ทั้งนี้ต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบบริษัทฯ รวมทั้งไม่กระทบต่อสิทธิ และเสรีภาพของพนักงานท่านอื่นๆ

### ประเด็นที่ 2 : ความเสมอภาค

โอกาสที่เท่าเทียมกันเกี่ยวกับ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ชชาติกำเนิดรสนิยมทางเพศ หรือความทุพพลภาพ

### ประเด็นที่ 3 : เกียรติของงาน

สภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมนุษยธรรม สุขภาพ สวัสดิภาพ และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานปราศจากการบังคับใช้แรงงานอย่างไม่เป็นธรรม และการใช้แรงงานเด็ก ด้วยเหตุนี้จึงได้กำหนดนโยบาย เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรม และความจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการ และผลประโยชน์ และเงื่อนไขการจ้างต่างๆ รวมทั้งตระหนักถึงสิทธิเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มอย่างสร้างสรรค์ การเข้าถึงข้อมูลที่พนักงานมีสิทธิโดยชอบธรรมในการรับรู้ การแสดงความคิดเห็นเพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการทำงานภายในองค์กร การร้องเรียนเมื่อตนเองรู้สึกว่าจะไม่ได้รับความเป็นธรรม ทั้งนี้สิทธิเสรีภาพดังกล่าวนี้จะต้องอยู่ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ และจะต้องไม่กระทบกระเทือนต่อสิทธิและเสรีภาพของพนักงานท่านอื่นๆ ด้วย
2. บริษัทฯ จะไม่ใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย ไม่ใช้แรงงานเด็ก ไม่บังคับใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย รวมทั้งจะต้องจัดสรรเวลาทำงาน ลักษณะงานอุปกรณ์และสถานที่ทำงานโดยคำนึงถึงสวัสดิภาพ และความปลอดภัยของพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
3. บริษัทฯ จะไม่ยอมให้มีการล่วงละเมิดทางเพศ หรือการกดขี่คุกคามทางเพศภายในบริษัทฯ
4. บริษัทฯ จะไม่ยอมให้มีการเลือกปฏิบัติ และจะดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกๆ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ชชาติกำเนิด รสนิยมทางเพศหรือความทุพพลภาพ ได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการได้รับการดูแลด้านสวัสดิการจากบริษัทฯ ตลอดจนมีความเท่าเทียมกันในการมีส่วนร่วม และการแสดงศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ในการพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
5. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายอันเกี่ยวข้องกับการจ้างงานการคุ้มครองแรงงาน และการดูแลสวัสดิภาพแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การจ้างงานนั้นมีความเป็นธรรม ไม่มีการเอารัดเอาเปรียบ
6. บริษัทฯ จะดำเนินมาตรการตามสมควรในการส่งเสริม และสนับสนุนให้ลูกค้า ดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบอันเกี่ยวข้องกับการจ้างงาน การคุ้มครองแรงงาน และการดูแลสวัสดิภาพแรงงาน



## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงานเป็นสำคัญ เพราะพนักงานทุกคน คือ ทรัพยากรที่มีค่ายิ่ง ตลอดจนเป็นกลไกสำคัญในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตและมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยกำหนดเป็นนโยบายไว้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับที่จะต้องร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่ ตนเอง และผู้อื่นทั่วทั้งองค์กร
2. บริษัทฯ จะสนับสนุน และส่งเสริมให้มีการจัด และการปรับปรุงสถานที่ทำงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขอนามัยที่ดี
3. บริษัทฯ จะจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตราย ที่เหมาะสม อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ ตลอดจนมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานของพนักงานทุกคน
4. บริษัทฯ จะสนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่าย ในอันที่จะเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้ และความเข้าใจ ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีในเรื่องของความปลอดภัย
5. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องปฏิบัติตามให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำในการสร้างความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด
6. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในโครงการความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมทั้งเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมเสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ในการปรับปรุงให้สถานที่ทำงานและวิธีการปฏิบัติงานมีความปลอดภัย
7. บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจติดตาม และประเมินผลความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นโยบายความปลอดภัย และสุขอนามัยในที่ทำงานถูกนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มาตรการในการปรับปรุง มาตรการแก้ไขและมาตรการป้องกัน ต่างๆ เพื่อให้การทำงานมีความปลอดภัย จะต้องมีการติดตามผล มีกำหนดเสร็จอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
8. บริษัทฯ จะไม่เพิกเฉยในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ที่ไม่ปลอดภัย หรือส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงาน โดยบริษัทฯ จะเข้าไป ให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ได้รับอันตราย หรือผลกระทบต่อสุขอนามัยอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่ชักช้า และจะดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขอย่างจริงจัง เพื่อไม่ให้ปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นซ้ำอีก

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 28 -38

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ : <https://corporate.se-ed.com/>

พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

เลขหน้าของลิงก์ : 28-38

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against  
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

##### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือครบถ้วน และทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัท กำหนด และเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่าด้วยการทำการค้าระหว่างกันที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมทางการค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น จะต้องมีการข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงิน และที่ไม่ใช่เรื่องการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัทฯ ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัทฯ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ อนึ่งในปี 2568 ไม่มีนักลงทุนสถาบันในประเทศ หรือนักลงทุนต่างประเทศ ขอเข้าพบผู้บริหาร

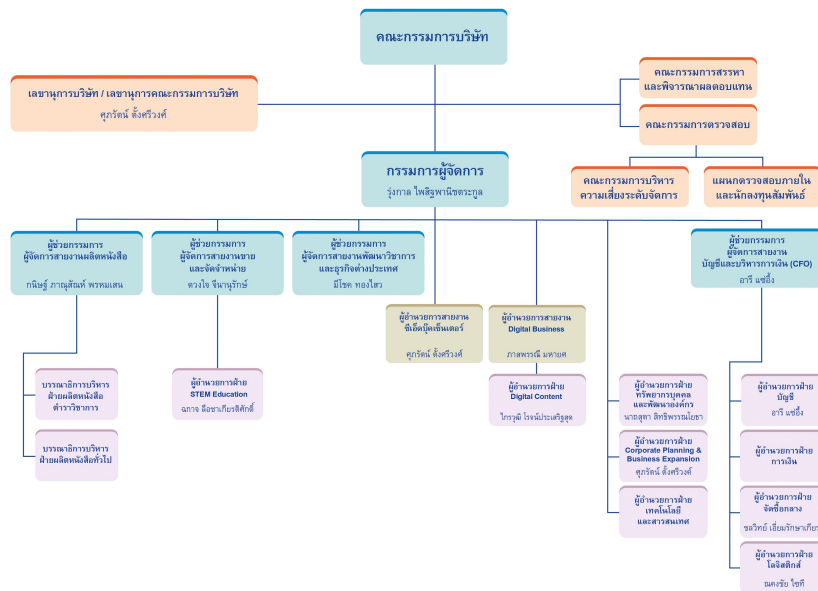
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>10</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	9	90.00
กรรมการหญิง	1	10.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90.00
กรรมการอิสระ	5	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	40.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	9 พ.ย. 2561	ผู้นำ, ความยั่งยืน, การตลาด, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศึกษาศาสตร์</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ม.ค. 2536	<p>กระตือรือร้นและวิสัยทัศน์</p> <p>พิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, สื่อและสิ่งพิมพ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ยืน ภู่วรรณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 1,843,538 หุ้น (0.470357 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ</li> </ul> <p>กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 1,080,686 หุ้น (0.275724 %)</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ม.ค. 2536	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์</p>
<p>4. นาย ประวิทย์ ดันติวสินชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	12 พ.ค. 2548	<p>การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี</p>



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 464,640 หุ้น (0.118547 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 473,231 หุ้น (0.120739 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 มิ.ย. 2548	<p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บัญชี, กองทุนรวม</p> <p>อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์</p>
<p>6. นาย ไพรัช สิริภูกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	1 ม.ค. 2536	<p>การจัดการกลยุทธ์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร  เพศ: ชาย  อายุ : 46 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การบริหารการศึกษา  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 51,645,712 หุ้น (13.176795 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	26 ก.พ. 2558	การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ
<p>8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ  เพศ: ชาย  อายุ : 66 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บัญชี  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	5 ก.ค. 2562	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, ภาษีและวัสดุ, การพิมพ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	16 ส.ค. 2562	ตรวจสอบภายใน, ธนาการ, บัญชี, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การตรวจสอบ
<p>10. นาย รุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,000,000 หุ้น (0.510276 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	16 ส.ค. 2562	การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ผู้นำ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิด  
 (\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

### รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล	ประธาน กรรมการ		✓	✓		✓
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ		✓		✓	
3. นาย ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการ		✓		✓	
4. นาย ประวิทย์ ตันติวสินชัย	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย เคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย ไพรัช สีภูธกุล	กรรมการ		✓		✓	
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ		✓	✓		
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ		✓	✓		
10. นาย รุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ	✓				✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>1</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	10.00
2. ธนาคาร	1	10.00
3. กระจายและวัสดุการพิมพ์	2	20.00
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	1	10.00
5. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	10.00
6. สื่อและสิ่งพิมพ์	3	30.00
7. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	2	20.00
8. การตลาด	1	10.00
9. บัญชี	3	30.00
10. การเงิน	4	40.00
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	3	30.00
12. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	2	20.00
13. ความยั่งยืน	1	10.00
14. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	10.00
15. การจัดการโครงการ	1	10.00
16. การจัดการองค์กร	3	30.00
17. วิศวกรรม	2	20.00
18. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	2	20.00
19. ผู้นำ	3	30.00
20. การจัดการกลยุทธ์	5	50.00
21. การจัดการความเสี่ยง	1	10.00
22. การตรวจสอบ	2	20.00
23. ตรวจสอบภายใน	1	10.00
24. การจัดทำงบประมาณ	1	10.00
25. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	10.00

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ☐ ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ☐ ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

**ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้**

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงินเพื่อเพิ่มความมั่นคง และผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
7. พิจารณาอนุมัติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องขั้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- บรรษัทภิบาล

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ซ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

##### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

## บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อ สรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
4. เสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษา คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
6. สอบทานอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
7. มีอำนาจเรียกเอกสาร และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## ลิงก์กฎบัตร

-

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด



## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ประวิทย์ ดันติวสินชัย <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	23 ธ.ค. 2560	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
2. นาย คเชนทร์ เบญจกุล <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	23 ธ.ค. 2552	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บัญชี, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	16 ส.ค. 2562	ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	นาย คเชนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย รุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 มี.ค. 2564	การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ผู้นำ
2. นางสาว อารี แซ่อึ้ง <sup>(*)(**)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	11 ม.ค. 2565	กฎหมาย, บัญชี, สื่อและสิ่งพิมพ์, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง
3. นาง กนิษฐ์ ภาณุสันต์ พรหมเสน เพศ: หญิง อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ	11 ม.ค. 2565	การตลาด, การเจรจาต่อรอง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นางสาว ดวงใจ จินานุรักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย	11 ม.ค. 2565	สื่อและสิ่งพิมพ์, เศรษฐศาสตร์, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์
5. นาย มีโชค ทองใส เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ	19 ม.ค. 2566	สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

#### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอีกครั้ง

##### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอีกครั้ง

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมจำนวน 4 ท่าน แสดงในตารางต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

#### 7.4.3 คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	11,756,352.00	12,102,653.00	12,448,577.00
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	11,756,352.00	12,102,653.00	12,448,577.00

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	491,712.00	478,413.00	521,724.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	973	903	799
พนักงานชาย (คน)	258	231	218
พนักงานหญิง (คน)	715	672	581

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	227	200	185
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	24	24	26
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	7	7	7

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	668	625	536
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	40	41	39
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	7	6	6

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

## คำตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	286,531,077.00	272,925,402.00	273,568,230.00
คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	65,844,841.49	88,003,164.00	89,455,174.00
คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	220,686,235.51	184,922,238.00	184,113,056.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีไอเอ็มบี - พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 13.05 ล้านบาท และ 13.25 ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 9.09 ล้านบาท และ 9.59 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 โดยโรงเรียนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โรงเรียนได้จ่ายเงินสมทบกองทุนและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 2.85 ล้านบาท และ 2.62 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

#### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	918	852	754
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	690	651	614
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	70.91	72.09	76.85
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	75.16	76.41	81.43

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	13,117,020.87	13,248,943.55	9,089,084.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	N/A	N/A	13,990,942.00

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	799	754	614	76.85%	81.43%

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment), การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)



ให้พนักงานกรอกข้อมูลเพื่อสมัครเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่รับเข้าเป็นพนักงานประจำ

#### **การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ**

ส่งเสริมและให้ความรู้เรื่อง การเก็บออม การบริหารภาษี การบริหารเงิน การลงทุน โดยเชิญวิทยากรจากสำนักพิมพ์ หรือนักเขียนผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนที่จำหน่ายหนังสือกับบริษัทฯ มาเป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่พนักงาน

#### **การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม**

ส่งเสริมและให้ความรู้เรื่อง การเก็บออม การบริหารภาษี การบริหารเงิน การลงทุน โดยเชิญวิทยากรจากสำนักพิมพ์ หรือนักเขียนผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนที่จำหน่ายหนังสือกับบริษัทฯ มาเป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่พนักงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว อารี แซ่อึ้ง	aree@se-ed.com	0 2826 8000

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	suparat@se-ed.com	0 2826 8999

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิเชียร รุ่งพูนทรัพย์	wichian@se-e.com	0 2826 8691

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิเชียร รุ่งพูนทรัพย์	wichian@se-e.com	0 2826 8691

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอย เพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,050,000.00	-	1. นางสาว นันทน์ภัส วรรณ สมบูรณ์ อีเมล: gruoup@dharmniti.co.th โทรศัพท์: 0 2596 0500 เลขที่ใบอนุญาต: 7793

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ซึ่งวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### **การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี** ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้น ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่ากรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการเสนอเรื่องผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

## รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2536	กระดาศและวัสดุการพิมพ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, สื่อและสิ่งพิมพ์
2. นาย ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2536	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์
3. นาย คเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	28 มิ.ย. 2548	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บัญชี, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
4. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	5 ก.ค. 2562	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, กระดาศและวัสดุการพิมพ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม

## การสรรหากรรมการอิสระ

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

**กรรมการอิสระ** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 ซึ่งเข้มกว่ากรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555 ได้ทำการปรับปรุงเพิ่มเติมนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้มีความสอดคล้องกับนิยามตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เอกสาร “คู่มือกรรมการอิสระ” ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2555 ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัทใหญ่, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อยู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล หรืออาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะดังกล่าวแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อย่างไรก็ตามกรรมการอิสระ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระของตนเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มงวดรอบชั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพียงพอที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องด้วยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้เปิดเผยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ซึ่งวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี** ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้หน่วยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

### **การสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร**

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจหนังสือเป็นอย่างดี นอกจากนั้นสามารถบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบของการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ยกเว้นกรณีการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

**แผนการสืบทอดตำแหน่ง** คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณี que ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน



คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เกี่ยวกับการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ นอกจากนี้ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่  
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่  
กรรมการสรรหาหรือไม่

### จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 1  
(คน)

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

-  
วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Role of the Chairman Program (RCP)</li> <li>• 2547: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> </ul>
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2546: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: ACMA Refresher Course 2025 : กลยุทธ์การจัดการในบทบาทกรรมการและผู้นำน้องค์กร</li> <li>• 2568: ACMA Refresher Course 2025 : ทันทฎหมาย เข้าใจธรรมาภิบาล กับความท้าทายในตลาดทุน</li> <li>• 2568: Boardroom Excellence : A Key to Corporate Success รุ่นที่ 2/2568</li> <li>• 2568: Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> </ul>
3. นาย ยืน ภู่วรวรรณ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย ประวิทย์ ตันติวสินชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2555: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 1/2025</li> <li>• 2568: Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2549: Director Accreditation Program (DAP)
6. นาย ไพรัช สีสุกุล (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2546: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2554: Director Certification Program (DCP)
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2560: Director Accreditation Program (DAP)
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2567: Subsidiary Governance Program (SGP) • 2566: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) • 2564: Director Certification Program (DCP) • 2559: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2556: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 1/2025 • 2568: TFRS (ปรับปรุง 2567) ประเด็นปัญหาในทางปฏิบัติ • 2568: TFRS for NPAEs (ปรับปรุง 2565) ประเด็นปัญหาในทางปฏิบัติ • 2568: เสวนามุมมองจรรยาบรรณที่เห็นต่าง • 2568: โครงการอบรม"การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน : IFRS S1 +IFRS S2 และประเด็นที่น่าสนใจ

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นาย รุ่งกาล ไพลีฐานิช ตระกูล (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2568: Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> <li>2567: Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กระบวนการในการประเมิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยให้เป็นผู้รวบรวมแบบประเมิน เพื่อสรุปผลการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**หลักเกณฑ์ในการประเมิน** การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของ คณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

## รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	84.43	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	90.15	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	87.27	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	82.78	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	84.38	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	82.22	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

##### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้รวมถึงกรณีหากกรรมการมีความจำเป็นจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกล โดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญ และนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้น กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขาธิการบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ประธานคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน แม้ไม่ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันคิดเป็นร้อยละ 88.57 ในการประชุมแต่ละครั้งมีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารของแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2568 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ประธานคณะกรรมการได้แจ้งถึงประเด็นสรุปให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

กรรมการตรวจสอบ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ได้โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการประชุมครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 เป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง  
ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

#### **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ยืน ภู่วรวรรณ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย ประวิทย์ ตันติวสินชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ไพรัช สิริฐกุล (กรรมการ)	7	/	7	0	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร (กรรมการ)	2	/	7	0	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	0	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย รุ่งกาล ไพลีสุพานิชตระกูล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ยืน ภู่วรวรรณ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย ประวิทย์ ตันติวสินชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย ศุภมิตร เบญจกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ไพรัช สิมุฑกุล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร (กรรมการ)	2/7 (28.57%)	N/A	N/A
8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/7 (85.71%)	N/A	N/A
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. นาย รุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(88.57%)</b>	<b>70.00%</b>	<b>N/A</b>

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

-

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สถานะเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน



นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทน สำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี อนึ่ง ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

#### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย

- ประธานคณะกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการอิสระ เดือนละ 15,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อย อาจมีมติแสดงความประสงค์ ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จ กรรมการ

#### (ข) สิทธิประโยชน์อื่นๆ

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของ บริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล</b> (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			440,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	140,000.00	300,000.00	440,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์</b> (กรรมการ)			250,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	70,000.00	180,000.00	250,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ยืน ภู่วรรณ</b> (กรรมการ)			250,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	70,000.00	180,000.00	250,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>4. นาย ประวิทย์ ตันติวินชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			280,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	180,000.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			318,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	70,000.00	180,000.00	250,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	28,000.00	0.00	28,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ไพรัช สิริกุล (กรรมการ)</b>			250,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	70,000.00	180,000.00	250,000.00	ไม่มี	
<b>7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร (กรรมการ)</b>			221,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	20,000.00	180,000.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	21,000.00	0.00	21,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย วรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			240,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	180,000.00	240,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			296,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	180,000.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	28,000.00	0.00	28,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการชดเชย)	28,000.00	0.00	28,000.00	ไม่มี	
10. นาย รุ่งกมล ไพสิฐพานิช ตระกูล (กรรมการ)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	620,000.00	1,740,000.00	2,360,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	96,000.00	0.00	96,000.00
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	89,000.00	0.00	89,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี  
ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

##### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นได้ในกรณีที่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานคณะกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียง หรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อ : มี  
แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษรในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้บริหาร ให้ทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานที่เกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอก บริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่รับทราบ เผยแพร่แก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ได้แจ้ง e-mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึง นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และห้ามพนักงานและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการล่วงหน้า และไม่พบว่าการกระทำผิดวินัย หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

**จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

**การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

**การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา**

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ  
ผ่านหรือไม่

**การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมึนโยบายที่จะสนับสนุนให้ทั้งพนักงาน ดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนากระบวนการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ.

**นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน**

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจ้างบุคคลเพื่อการกุศล หรือให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการสปอนเซอร์ในกิจกรรมใดๆ จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานของเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างละเอียด และให้มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัตินี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต เพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้นมา

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทางด้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ รวมถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติผ่านการฝึกอบรม และการประชุมต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์ หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมาหรือ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ  
ไม่

### ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

#### จดหมายลงทะเบียน:

กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

อีเมล: [id@se-ed.com](mailto:id@se-ed.com)

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือเลขานุการบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ หรือผ่านช่องทางอีเมลโดยตรงไปยังกรรมการอิสระ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งกรรมการอิสระจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแส และร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามลำดับ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

-

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประวิทย์ ตันตวิสินชัย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
2. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2568 ได้ดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบทานความถูกต้องครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

**2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปีละครั้ง รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินกิจการจนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

**3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



**4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

**5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการดังกล่าวเป็นรายการปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ

**6. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร และการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งให้มีการติดตามแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดยตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้เน้นย้ำการตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

**7. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ทีมงานของผู้สอบบัญชีในสำนักงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และพนักงานทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยความโปร่งใสเชื่อถือได้ เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ศเชนทร์ เบญจกุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาเสนอต่อวาระการเป็นกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในแบบ 56-1 One Report ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถ ผลงาน โดยคำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในอนาคตเหมือนกัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

##### ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยก หน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยัง มีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพรวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะ กรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถ สร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้อง กับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง โดย เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี แผนกบัญชี และแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของ ระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

##### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

**ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)** เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และ มีความเป็นไปได้อันนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบท ลงโทษ ห้ามฝ่าฝืนบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบาย และแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

**ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการ ประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

**ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)** การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ และมีการกำหนดวงเงินการอนุมัติที่เหมาะสม สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

**ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)** บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลล่าสุด อาจทำให้ในบางโอกาสไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุมให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

**ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)** บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึง ตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

**ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อ 2.**

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

#### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร -	ผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไอรา แพคตอริง จำกัด (มหาชน) -	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด -	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด -	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร			
<b>รายการที่ 1</b>	0.00	0.00	25,000,000.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
รับความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>รายละเอียด</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯจะนำเงินกู้ดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นว่าการเข้าทำ รายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน ไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทำให้บริษัทฯ มีเงินสำรองสำหรับการลงทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯด้วยแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม จึงเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ จึงเห็นชอบอนุมัติให้ดำเนินการเข้าทำรายการดังกล่าวนี้ได้</p>			
บริษัท ไอรา แพคคอรिंग จำกัด (มหาชน)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รับความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (Factoring)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯจะนำเงินกู้ดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นว่าการเข้าทำ รายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน ไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทำให้บริษัทฯ มีเงินสำรองสำหรับการลงทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯด้วยแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม จึงเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ จึงเห็นชอบอนุมัติให้ดำเนินการเข้าทำรายการดังกล่าวนี้ได้</p>	0.00	0.00	11,775,531.00
<b>รายการที่ 2</b>	0.00	0.00	105,000,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (P/N) <u>รายละเอียด</u> หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯจะนำเงินกู้ดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นว่าการเข้าทำ รายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน ไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทำให้บริษัทฯ มีเงินสำรองสำหรับการลงทุนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯด้วยแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม จึงเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ จึงเห็นชอบอนุมัติให้ดำเนินการเข้าทำรายการดังกล่าวนี้ได้			
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> - <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> -	1,500,000.00	1,000,000.00	1,200,000.00
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า	0.00	873,875.00	0.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u>  หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  -  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  -			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  เงินปันผลรับ  <u>รายละเอียด</u>  หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. รายการกับบุคคลและ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  -  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  -	4,150,000.00	5,810,000.00	5,810,000.00

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่าด้วยการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมทางการค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น จะต้องมิข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความ

เหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นได้ในกรณีที่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานคณะกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียง หรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

#### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

.....  
นายเกษมสันต์ วีระกุล  
ประธานคณะกรรมการ

.....  
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*\*/2

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้เกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขาย โดยทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย และสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการขายสินค้าจนสิ้นกระบวนการและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานที่เกี่ยวข้องกับการขายทุกประเภท ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มการตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบข้อมูลในอดีตและข้อมูลอุตสาหกรรมและตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### การประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกิจการมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินโดยสินค้าคงเหลือเป็นสินค้าประเภทสื่อ สิ่งพิมพ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความนิยมของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสินค้าคงเหลือจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทั้งนี้การพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก รวมทั้งสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการมูลค่าของสินค้าดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ทำการสุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุสินค้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประเมินความเหมาะสมของผลของข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาการขายในราคาต่ำกว่าทุน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติหลักที่บริษัทใช้ตลอดจนอ้างอิงข้อมูลภายในและภายนอก พิจารณาแผนการดำเนินงานรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมาและพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

\*\*\*\*\*/3



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

\*\*\*\*\*/5

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผู้ประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์

(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2569

## งบการเงิน

บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	63,880,306	52,644,790	58,566,690	48,160,366
สินค้าคงเหลือ	7	259,248,862	227,416,814	258,397,655	226,388,320
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	4,916,102	104,578	4,916,102	104,578
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	9,734,152	15,875,807	8,522,878	14,809,976
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		451,413,073	402,657,122	359,748,607	299,956,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		5,409,716	6,718,842	5,152,913	5,711,810
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	83,000,000	83,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	124,469,879	123,900,000	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,800,322,693	1,735,935,124	1,310,382,394	1,327,220,783
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	159,192,100	185,537,017	118,159,918	141,944,432
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	27,655,241	23,099,870	26,511,593	21,764,387
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือจ่ายล่วงหน้า		40,423,478	30,990,912	40,423,478	30,990,912
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ		63,032,456	67,558,428	63,032,456	67,558,428
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		2,062,204	1,821,802	2,062,204	1,821,802
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		2,457,884	11,963,840	2,457,884	11,963,840
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,125,118	6,187,427	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,247,687,765	2,216,322,072	1,783,182,840	1,823,976,394
รวมสินทรัพย์		2,699,100,838	2,618,979,194	2,142,931,447	2,123,933,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	339,893,473	225,351,638	339,893,473	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	25,000,000	-	25,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	399,072,888	387,716,398	368,806,174	357,936,092
รายได้รับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	19	83,953,442	80,435,419	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	48,172,516	65,452,000	48,172,516	65,452,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนผลประโยชน์ของพนักงาน	22	6,658,118	3,674,402	6,658,118	3,674,402
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	30,642,146	34,726,756	29,230,026	33,947,624
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,878	50,154	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	622,343	645,808	622,343	645,808
รวมหนี้สินหมุนเวียน		934,037,804	798,052,575	818,382,650	687,007,564
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	19	58,283,100	45,913,914	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	81,915,908	111,014,280	11,065,908	58,964,280
เงินประกันการศึกษา	21	26,920,776	25,599,068	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	96,939,697	96,648,918	87,987,205	87,399,581
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์ของพนักงาน	22	88,478,978	86,894,657	65,932,212	66,227,164
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	84,963,960	102,609,682	52,447,271	69,392,326
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	23	22,032,565	24,036,049	22,032,565	24,036,049
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	295,580	1,995,964	295,580	1,995,964
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,069,303	3,613,348	2,289,478	2,909,477
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		462,899,867	498,325,880	242,050,219	310,924,841
รวมหนี้สิน		1,396,937,671	1,296,378,455	1,060,432,869	997,932,405

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว- สํารองตามกฎหมาย				
บริษัทใหญ่	39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453
บริษัทย่อย	3,576,810	2,934,467	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	56,839,261	86,689,300	(86,504)	40,289,738
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	516,421,807	519,931,560	502,025,653	505,151,578
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,157,397,307	1,190,114,756	1,082,498,578	1,126,000,745
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	144,765,860	132,485,983	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,302,163,167	1,322,600,739	1,082,498,578	1,126,000,745
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,699,100,838	2,618,979,194	2,142,931,447	2,123,933,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,600,450,093	1,681,073,075	1,601,015,627	1,681,356,038
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	293,645,583	290,380,722	-	-
รายได้คอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	304,818	400,691	7,113,968	6,967,306
รายได้อื่น	49,227,182	40,808,125	31,869,633	27,130,720
รวมรายได้	1,943,627,676	2,012,662,613	1,639,999,228	1,715,454,064
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,006,705,528	1,073,307,229	1,007,271,062	1,073,590,193
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	214,343,760	215,877,123	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	384,958,284	378,033,589	384,958,284	378,033,589
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	324,745,596	331,942,953	265,785,733	264,150,176
ผลขาดทุนอื่น	908,480	2,641,772	908,480	2,641,772
รวมค่าใช้จ่าย	1,931,661,648	2,001,802,666	1,658,923,559	1,718,415,730
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	11,966,028	10,859,947	(18,924,331)	(2,961,666)
ต้นทุนทางการเงิน	(26,145,522)	(22,696,614)	(23,990,212)	(20,457,607)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(69,445)	6,974	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(14,248,939)	(11,829,693)	(42,914,543)	(23,419,273)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(565,742)	(4,097,372)	(587,624)	(4,110,820)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33,029,065)	(25,311,794)	(43,502,167)	(27,530,093)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,214,384	9,384,729	-	-
	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท/หุ้น)	(0.084)	(0.065)	(0.111)	(0.070)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้					
- ผลกระทบของภาษีเงินได้		232,762	233,401	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	11	197,632	(1,805,437)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		430,394	(1,572,036)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(14,384,287)	(17,499,101)	(43,502,167)	(27,530,093)
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(32,717,449)	(27,002,935)	(43,502,167)	(27,530,093)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		18,333,162	9,503,834	-	-
		(14,384,287)	(17,499,101)	(43,502,167)	(27,530,093)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีค्यूเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท										
	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่								ส่วนได้เสียที่	รวม	
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สারণตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทย่อย		
	ชำระแล้ว		บริษัท	บริษัทย่อย		กำไร (ขาดทุน) จาก	ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่น	ของบริษัทใหญ่		
						เงินลงทุนในตราสารทุน	จากการรีไทร์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						ที่กำหนดให้วัดมูลค่าสุทธิธรรม	สินทรัพย์				
						ค่ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน					
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,303,459	108,792,867	(3,859,659)	529,321,595	525,461,936	1,217,117,691	129,035,434	1,346,153,125
สারণตามกฎหมาย	-	-	-	631,008	(631,008)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,053,285)	(6,053,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(25,197,498)	(1,805,437)	-	(1,805,437)	(27,002,935)	9,503,834	(17,499,101)
โอนส่วนเกินทุนจากการรีไทร์สินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	3,724,939	-	(3,724,939)	(3,724,939)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,934,467	86,689,300	(5,665,096)	525,596,656	519,931,560	1,190,114,756	132,485,983	1,322,600,739
สারণตามกฎหมาย	-	-	-	642,343	(642,343)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,053,285)	(6,053,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(32,915,081)	197,632	-	197,632	(32,717,449)	18,333,162	(14,384,287)
โอนส่วนเกินทุนจากการรีไทร์สินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	3,707,385	-	(3,707,385)	(3,707,385)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	391,944,418	149,420,558	39,194,453	3,576,810	56,839,261	(5,467,464)	521,889,271	516,421,807	1,157,397,307	144,765,860	1,302,163,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีค्यूเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน	รวม	
			- สำรองตาม กฎหมาย		จากการตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	64,677,945	508,293,464	508,293,464	1,153,530,838
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(27,530,093)	-	-	(27,530,093)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	-	3,141,886	(3,141,886)	(3,141,886)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	391,944,418	149,420,558	39,194,453	40,289,738	505,151,578	505,151,578	1,126,000,745
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(43,502,167)	-	-	(43,502,167)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	-	3,125,925	(3,125,925)	(3,125,925)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	391,944,418	149,420,558	39,194,453	(86,504)	502,025,653	502,025,653	1,082,498,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(61,367)	(195,942)	(61,367)	(195,942)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,902,642)	1,758,092	(1,902,642)	1,758,092
กำไรจากการทบทวนอัตราดอกเบี้ย	-	(2,465,171)	-	(2,465,171)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(865)	99	(865)	99
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	69,445	(6,974)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้				
และประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(2,016,941)	(2,420,324)	(2,084,999)	(1,457,766)
หนี้สูญ	-	829,529	-	191,904
ค่าใช้จ่ายจากสินค้าสูญหาย	2,154,477	1,906,556	2,154,477	1,906,556
ค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าสูญหายเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า				
(โอนกลับบัญชี)	(2,450,294)	(28,810,194)	(2,450,294)	(28,810,194)
ค่าใช้จ่ายจากการปรับราคาสินค้า	7,918,787	9,601,589	7,918,787	9,601,589
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	3,543,428	1,664,556	3,543,428	1,664,556
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,633,605	57,885,746	29,965,776	28,175,620
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	47,954,658	52,607,017	45,925,085	50,582,910
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(282,929)	(151,471)	(144,902)	(151,471)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,304,181	286,279	1,304,181	286,279
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(101,369)	1,782,137	(176,400)	87,405
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	1,677,897	7,022,085	1,677,897	2,594,381
ส่วนลดค่าเช่า	(2,168,846)	(893,033)	(2,168,846)	(893,033)
รายการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้ค้างนาน	(3,332,686)	(923,772)	(3,332,686)	(923,772)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,388,510	1,109,538	1,380,583	1,102,105
ดอกเบี้ยรับ	(304,816)	(400,691)	(103,967)	(157,307)
ดอกเบี้ยจ่าย	26,145,522	22,696,614	23,990,212	20,457,607
เงินปันผลรับ	-	-	(7,010,000)	(6,810,000)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	134,625,162	119,859,449	61,872,081	59,695,660
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,218,574)	11,966,185	(8,321,325)	14,178,678
สินค้าคงเหลือ	(42,991,849)	15,226,810	(43,169,136)	14,017,403
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,141,655	2,201,029	6,287,098	(566,158)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	459,973	-	558,897	-
ค่าลิขสิทธิ์และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(9,432,566)	(6,741,326)	(9,432,566)	(6,741,326)
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	4,525,972	3,081,618	4,525,972	3,081,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,062,309	(3,589,679)	-	591,530
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17,568,734	(32,984,655)	16,291,864	(38,781,735)
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	15,887,209	1,860,665	-	-
เงินประกันการศึกษา	1,321,708	10,596,068	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	3,411,932	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(594,199)	(120,011)	(619,999)	(120,001)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	123,355,534	124,768,085	27,992,886	45,355,669
เงินสดจ่ายต้นทุนการรื้อถอน	(2,415,904)	(2,335,150)	(2,415,904)	(2,335,150)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,139,922)	(1,538,489)	(5,676,015)	(1,106,580)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(25,791,798)	(22,450,284)	(23,852,190)	(20,386,963)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	10,788,401	7,069,287	9,947,175	7,069,287
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2,081,527)	(1,822,458)	(2,062,204)	(1,821,802)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	97,714,784	103,690,991	3,933,748	26,774,461
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(331,200,000)	(424,700,000)	(331,200,000)	(424,700,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	326,460,151	426,093,951	326,460,151	426,093,951
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(121,751,843)	(69,102,364)	(8,916,724)	(19,656,156)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,611,799)	(2,836,633)	(10,611,799)	(2,836,633)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,490,567)	(16,223,960)	(9,490,567)	(15,891,190)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสครับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	730,450	265,370	675,250	130,720
เงินปันผลรับ	1,200,000	1,000,000	7,010,000	6,810,000
เงินสครับจากดอกเบี้ยรับ	304,816	400,691	103,967	157,307
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(144,358,792)	(85,102,945)	(25,969,722)	(29,892,001)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(23,555,680)	5,830,289	(23,555,680)	5,830,289
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	277,545,718	32,225,179	277,545,718	32,225,179
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(157,587,076)	(72,225,179)	(157,587,076)	(72,225,179)
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อผู้ซื้อ	99,534,448	31,715,419	99,534,448	31,715,419
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อผู้ซื้อ	(81,395,575)	-	(81,395,575)	-
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000	-	45,000,000	-
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18,800,000	100,000,000	-	100,000,000
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	(65,177,856)	(82,385,720)	(65,177,856)	(61,435,720)
เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเช่า	(33,448,168)	(39,810,006)	(33,476,239)	(39,033,134)
เงินปันผลจ่าย	(6,053,285)	(6,053,285)	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	53,662,526	(30,703,303)	40,887,740	(2,923,146)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,018,518	(12,115,257)	18,851,766	(6,040,686)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	106,615,133	118,730,390	10,493,516	16,534,202
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มิใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(15,911,523)	(60,934,953)	(13,580,801)	(58,407,301)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	17,261,373	60,934,953	14,930,651	58,407,301
ต้นทุนรื้อถอนเพิ่มขึ้น	(317,912)	(989,536)	(480,477)	(989,536)
ประมาณการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	317,912	989,536	317,912	989,536
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,022,606)	1,078,519	19,670	216,665
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ส่วนที่ยังไม่จ่าย)	(1,153,387)	(5,310,458)	(1,153,387)	(5,310,458)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิถำนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิถำนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ศูนย์กระจายสินค้า : ตั้งอยู่เลขที่ 118 หมู่ 1 ตำบลศิระชะระเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยได้ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ร้านเครือข่ายซีอีดูเคชั่นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางขายอื่นๆ

3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ

4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว



## 2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

### 2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศ	2568	2567
บริษัท เทลิคอม จำกัด	โรงเรียนเอกชน	ไทย	48.97	48.97

2.2.2 บริษัทจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

- 3.1.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ยกเว้นรายได้จากการขายฝากจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับรายงานการขายหรือได้ชำระค่าสินค้าแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3.1.2 รายได้จากการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการลงโฆษณาแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- 3.1.3 รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ
- 3.1.4 รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า บริษัทได้รับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาแรกเข้าตามระยะเวลาตามสถิติสถานภาพการเป็นนักเรียน
- 3.1.5 รายได้ค่าบำรุงการศึกษา รับรู้เป็นรายได้ตามรอบระยะเวลาการศึกษานั้นๆ
- 3.1.6 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 3.1.7 เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าและค่าเผื่อสินค้าสูญหาย

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วยงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

การคำนวณต้นทุนสินค้าตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เนื่องจาก ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด กับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า ประมาณการสัดส่วนร้อยละจากอัตราการหมุนของสินค้าประกอบกับการพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ

ค่าเผื่อสินค้าสูญหายคำนวณจากอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัทจะกลับรายการค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือและบันทึกผลขาดทุนจากสินค้าที่สูญหายจริงของสาขาจากผลการตรวจนับ

### 3.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

3.4.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

3.4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

บริษัทเลือกนโยบายการแสดงผลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากเป็นวิธีที่มุ่งเน้นการแสดงผลประสิทธิภาพที่แท้จริงของผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน และช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเห็นผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้ชัดเจนขึ้น นอกจากนี้ยังมีเหตุผลเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการนำเสนอข้อมูลในรายงานการเงินระหว่างงบการเงินเฉพาะกิจการกับงบการเงินรวม

### 3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/ค่าเสื่อมราคา

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงผลค่าตามราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน 10 ปี

สิทธิการเช่าที่ดิน 12 ปี

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งอาคาร	5 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืมนั้น

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือ	ตัดจ่ายตามปริมาณหนังสือที่ขายได้

### 3.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงู้อิจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักกลูหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### 3.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น ในกรณีที่อยู่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 3.14 สรรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สรรองต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อาคารและค่าตกแต่งอาคาร และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน สรรองต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาในการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

#### 3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน  
ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มี  
สภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูล  
ทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการ  
ประมาณขึ้น

### 3.18 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทาง  
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ  
ขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของ  
กระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้  
สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับ  
การได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม  
สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ  
กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน  
นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่  
ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงิน  
ต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ย  
ที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ  
การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48.97 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ เท่านั้น ดังนั้น บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ (มูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อสินค้ารับคืน ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า และค่าเพื่อสินค้าสูญหาย) ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือ การพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ และประสบการณ์สินค้าหายในอดีต

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีต้นทุนเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไอรา แพคเคอริง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยสามารถสรุปดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบกำไรขาดทุน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	565,534	273,910
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	5,810,000	5,810,000
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	1,200,000	1,000,000
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,685,495	873,875	1,685,495	873,875
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	11,215	11,215	11,215	11,215
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>					
ค่าติดตั้งหน่วยสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,126,267	1,140,813	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินค้ำจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	666,074	667,899	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4 - 5 ต่อปี				
	และ MRR+0.70	1,880,289	268,154	1,809,604	228,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบฐานะการเงิน</b>					
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		25,000,000	-	25,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 17)		105,000,000	-	105,000,000	-
เงินกู้ยืมแพคเคอริง (หมายเหตุ 17)		11,775,531	-	11,775,531	-
สิทธิการเช่าที่ดิน		11,895,617	12,561,690	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		31,030,210	30,863,611	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ		3,000,000	1,000,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลา 1 ปี จำนวน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,494,547	16,215,182	11,943,437	11,619,303
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	505,140	483,350	505,140	483,350
รวม	16,999,687	16,698,532	12,448,577	12,102,653

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	5,107,607	5,607,405	5,105,607	5,377,661
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	4,100,051	918,995	4,095,051	537,348
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	104,425,993	100,088,733	20,144,624	4,578,507
รวม	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,634,020	34,901,571	21,634,020	34,901,571
0 - 6 เดือน	26,832,057	9,537,897	24,775,542	8,046,122
6 - 12 เดือน	2,080,116	1,211,868	1,017,111	729,625
มากกว่า 12 เดือน	1,856,909	2,630,750	92,382	643,901
รวม	52,403,102	48,282,086	47,519,055	44,321,219
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,498,523)	(4,715,147)	(202,494)	(2,487,176)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,480,001)	(1,280,318)	(1,480,001)	(1,280,318)
รวมลูกหนี้การค้า	48,424,578	42,286,621	45,836,560	40,553,725
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองจ่าย	650,862	964,340	650,862	958,340
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,218,254	7,373,298	5,263,507	5,191,570
อื่น ๆ	7,586,612	2,020,531	6,815,761	1,456,731
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,455,728	10,358,169	12,730,130	7,606,641
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	63,880,306	52,644,790	58,566,690	48,160,366



รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเพื่อการรับคืน  
สินค้า สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเพื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเพื่อการรับคืน สินค้า	ค่าเพื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเพื่อการ รับคืนสินค้า
ยอดยกมาต้นปี	4,715,147	1,280,318	2,487,176	1,280,318
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	68,058	199,683	-	199,683
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(2,284,682)	-	(2,284,682)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,498,523	1,480,001	202,494	1,480,001

## 7. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	371,971,920	339,985,527	371,021,128	338,857,448
สินค้าระหว่างผลิต	7,228,697	9,670,432	7,228,697	9,670,432
วัตถุดิบ	225,384	388,288	225,384	388,288
รวม	379,426,001	350,044,247	378,475,209	348,916,168
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(1,587,844)	(1,868,708)	(1,587,844)	(1,868,708)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(118,589,295)	(120,758,725)	(118,489,710)	(120,659,140)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	259,248,862	227,416,814	258,397,655	226,388,320

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อสินค้าสูญหายและสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	122,627,433	151,437,627	122,527,848	151,338,042
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,166,267	1,015,097	4,166,267	1,015,097
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(6,616,561)	(29,825,291)	(6,616,561)	(29,825,291)
ยอดคงเหลือปลายปี	120,177,139	122,627,433	120,077,554	122,527,848

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		
หน่วยลงทุน - ราคาทุน	4,905,776	104,560
บวก ค่าไรท์ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	883	18
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม	4,906,659	104,578
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	9,443	-
รวม	4,916,102	104,578

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้จากการขายหน่วยลงทุนค้างรับ	-	4,100,684	-	4,100,684
วัสดุสิ้นเปลือง	9,012,380	11,096,757	7,952,574	10,030,926
อื่นๆ	721,772	678,366	570,304	678,366
รวม	9,734,152	15,875,807	8,522,878	14,809,976

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินฝากธนาคารประจำ 12 เดือน จำนวน 8 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 ต่อปี และร้อยละ 1.00 ต่อปี ตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การเช่าพื้นที่และตัวแทนจำหน่าย (หมายเหตุ 34.2)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	เงินลงทุน สัดส่วน (ร้อยละ)	บาท							
			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ		วิธีราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร	25	14,116,996	15,188,810	(580,000)	(580,000)	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000
รวม	เทคนิคและคู่มือวิศวกร		14,116,996	15,188,810	(580,000)	(580,000)	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000

## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	(69,445)	6,974	197,632	(1,805,437)	1,200,000	1,000,000

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	400,000	400,000	62,650,875	66,109,410	1,382,892	1,354,170	2,878,822	3,206,095	24,248	107,813

### สำหรับปี 2568

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,200 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท จ่ายเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568

### สำหรับปี 2567

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 4 ล้านบาท จ่ายเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		บาท							
					ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เทลิทรีน จำกัด	151,850	151,850	48.97	48.97	83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	5,810,000
รวม					83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	5,810,000

## 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		บาท					
			ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	51.03	51.03	144,765,860	132,485,982	18,333,162	9,384,729	6,053,285	6,053,285

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี สาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	91,664,466	102,700,366
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	534,673,721	461,516,108
หนี้สินหมุนเวียน	115,655,154	111,071,348
หนี้สินไม่หมุนเวียน	220,778,618	187,303,671
รายได้	311,203,982	290,380,722
กำไร	35,693,483	18,390,612
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	232,762	233,401
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	35,926,245	18,624,011
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,781,037	77,228,428
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(112,579,071)	(49,644,328)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	6,964,786	(33,590,157)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(11,833,248)	(6,006,057)

### สำหรับปี 2568

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 11.86 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

สำหรับปี 2567

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 11.86 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2567

**13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<u>ราคาทุน</u>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	50,154,022
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	573,909	573,909
รวม	50,154,022	573,909	50,727,931
<u>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	658,412	-	658,412
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	4,030	4,030
รวม	658,412	4,030	662,442
<u>ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ</u>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000		124,469,879

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<u>ราคาทุน</u>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	50,154,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	658,412
รวม	49,495,610	-	49,495,610
<u>ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ</u>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000		123,900,000

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	-	50,154,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	-	658,412
รวม	49,495,610	-	-	49,495,610
ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000			123,900,000

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 ตามรายการของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ประเมินคือที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าที่ประเมิน 123.90 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 101.40 ล้านบาท) ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 0.68 ล้านบาท คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,148,082	-	-	1,740,291	488,888,373
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	900,735,050	53,000	(395,643)	27,319,665	927,712,072
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	167,822,220	-	(41,706,765)	17,238,155	143,353,610
ต้นทุนการรื้อถอน	14,956,258	162,565	(2,858,420)	1,082,737	13,343,140
เครื่องใช้สำนักงาน	476,255,949	7,213,019	(36,686,496)	8,156,156	454,938,628
ยานพาหนะ	21,395,910	1,799,800	(3,684,519)	-	19,511,191
งานระหว่างก่อสร้าง	24,194,502	113,013,269	-	(38,812,199)	98,395,572
รวม	2,092,507,971	122,241,653	(85,331,843)	16,724,805	2,146,142,586

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	43,563,532	3,634,735	-	47,198,267
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	327,521,648	27,488,379	(395,642)	354,614,385
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	162,030,703	1,720,279	(41,374,051)	137,747,892
ต้นทุนการรื้อถอน	14,912,945	41,534	(2,858,420)	13,178,796
เครื่องใช้สำนักงาน	425,551,123	17,290,408	(36,077,417)	406,764,114
ยานพาหนะ	20,327,529	131,441	(3,503,712)	16,955,258
รวม	993,907,480	50,306,776	(84,209,242)	976,458,712
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า				
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	456,625	1,760,806	(456,625)	1,760,806
รวม	456,625	1,760,806	(456,625)	1,760,806
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	505,885,842	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	131,905,416	-	(5,391,633)	126,513,783
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคา ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	637,791,258	-	(5,391,633)	632,399,625
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,735,935,124			1,800,322,693
	งบการเงินรวม			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,148,082	-	-	487,148,082
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	877,687,005	956,534	(12,230,507)	900,735,050
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,486,974	172,875	(21,545,989)	167,822,220
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	474,983,565	11,427,591	(17,292,785)	476,255,949
ยานพาหนะ	21,395,910	-	-	21,395,910
งานระหว่างก่อสร้าง	26,433,031	57,623,883	-	24,194,502
รวม	1,982,771,689	70,182,282	(53,194,029)	2,092,507,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	39,980,419	3,583,113	-	43,563,532
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	307,246,689	26,476,749	(6,201,790)	327,521,648
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,449,020	1,843,196	(21,295,927)	162,030,703
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	422,999,165	19,106,017	(16,554,059)	425,551,123
ยานพาหนะ	20,072,709	254,820	-	20,327,529
รวม	880,325,243	51,307,293	(46,176,524)	993,907,480

งบการเงินรวม					
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	505,885,842	-	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	137,321,065	-	(5,415,649)	-	131,905,416
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคา ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	643,206,907	-	(5,415,649)	-	637,791,258
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,745,483,007				1,735,935,124
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	167,823,726	-	(41,706,765)	17,238,155	143,355,116
ต้นทุนการรื้อถอน	14,956,258	162,565	(2,858,420)	1,082,737	13,343,140
เครื่องใช้สำนักงาน	353,049,743	2,821,565	(33,866,827)	4,029,452	326,033,933
ยานพาหนะ	19,698,810	1,799,800	(3,684,519)	-	17,814,091
งานระหว่างก่อสร้าง	82,950	5,625,539	-	(5,625,539)	82,950
รวม	1,423,411,588	10,409,469	(82,116,531)	16,724,805	1,368,429,331
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,355,279	868,049	-	-	10,223,328
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	148,900,294	11,785,060	-	-	160,685,354
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	162,030,154	1,720,279	(41,374,051)	15,370,961	137,747,343
ต้นทุนการรื้อถอน	14,912,945	41,534	(2,858,420)	1,082,737	13,178,796
เครื่องใช้สำนักงาน	332,869,644	6,768,645	(33,387,979)	-	306,250,310
ยานพาหนะ	18,630,430	131,441	(3,503,712)	-	15,258,159
รวม	686,698,746	21,315,008	(81,124,162)	16,453,698	643,343,290
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	456,625	1,760,806	(456,625)	-	1,760,806
รวม	456,625	1,760,806	(456,625)	-	1,760,806
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	473,440,164	-	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	117,524,402	-	(3,907,407)	-	113,616,995
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	590,964,566	-	(3,907,407)	-	587,057,159
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,327,220,783				1,310,382,394



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,488,480	172,875	(21,545,989)	167,823,726
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	364,643,059	3,484,907	(15,078,223)	353,049,743
ยานพาหนะ	19,698,810	-	-	19,698,810
งานระหว่างก่อสร้าง	2,704,057	15,781,709	-	82,950
รวม	1,349,971,629	19,440,890	(38,748,960)	1,423,411,588
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,484,852	870,427	-	9,355,279
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	136,712,109	12,188,185	-	148,900,294
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,448,471	1,843,196	(21,295,927)	162,030,154
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	339,363,768	8,073,742	(14,567,866)	332,869,644
ยานพาหนะ	18,375,610	254,820	-	18,630,430
รวม	592,962,051	23,273,768	(37,988,541)	686,698,746
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	456,625
<b>ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	473,440,164	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	121,451,759	-	(3,927,357)	117,524,402
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	594,891,923	-	(3,927,357)	590,964,566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,351,731,155			1,327,220,783

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 1,238.40 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 1,231.54 ล้านบาท) ในปี 2565 บริษัทย่อยได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 446.85 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 236.53 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ประเมินมูลค่าตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) มีดังนี้

ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

สิ่งปลูกสร้างประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งหมายถึงการประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารใหม่ทดแทนตามราคา ณ ปัจจุบันหักค่าเสื่อมตามอายุการใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 502.44 ล้านบาท และ 648.14 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 426.23 ล้านบาท และ 580.86 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้า เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 17 20 และ 35)

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
ยอดตามบัญชี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567		เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2568	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	18,112,821	-	(1,818,116)	16,294,705
สิทธิการเช่า-อาคาร	26,400,000	-	-	26,400,000
พื้นที่เช่า	249,662,886	11,948,915	(38,975,803)	222,635,998
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	107,172,303	10,611,799	(19,384,363)	98,399,739
ต้นทุนการรื้อถอน	11,022,701	317,912	(1,288,569)	10,052,044
รถยนต์เช่า	16,065,971	1,631,886	-	17,697,857
รวม	428,436,682	24,510,512	(61,466,851)	391,480,343
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	5,551,130	666,074	(1,283,256)	4,933,948
สิทธิการเช่า-อาคาร	19,236,748	1,245,609	-	20,482,357
พื้นที่เช่า	128,351,698	33,688,533	(38,097,488)	123,942,743
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	72,211,901	8,060,618	(17,922,281)	62,350,238
ต้นทุนการรื้อถอน	9,621,026	838,040	(1,259,025)	9,200,041
รถยนต์เช่า	7,927,162	3,451,754	-	11,378,916
รวม	242,899,665	47,950,628	(58,562,050)	232,288,243
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	185,537,017			159,192,100

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	18,112,821	-	18,112,821
สิทธิการเช่า-อาคาร	38,273,528	-	26,400,000
พื้นที่เช่า	332,193,163	59,295,764	249,662,886
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	107,172,303
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	11,022,701
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	16,065,971
รวม	621,408,818	80,896,937	428,436,682
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	4,883,231	667,899	5,551,130
สิทธิการเช่า-อาคาร	29,472,262	1,638,014	19,236,748
พื้นที่เช่า	229,977,470	38,846,859	128,351,698
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	72,211,901
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	9,621,026
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	7,927,162
รวม	460,262,137	52,607,017	242,899,665
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	161,146,681		185,537,017

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร	26,400,000	-	26,400,000
พื้นที่เช่า	212,190,278	11,948,915	185,163,390
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	107,172,303	10,611,799	98,399,739
ต้นทุนการรื้อถอน	11,022,701	317,912	10,052,044
รถยนต์เช่า	16,065,971	1,631,886	17,697,857
รวม	372,851,253	24,510,512	337,713,030
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร	19,236,748	1,245,609	20,482,357
พื้นที่เช่า	121,909,984	32,329,064	116,141,560
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	72,211,901	8,060,618	62,350,238
ต้นทุนการรื้อถอน	9,621,026	838,040	9,200,041
รถยนต์เช่า	7,927,162	3,451,754	11,378,916
รวม	230,906,821	45,925,085	219,553,112
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	141,944,432		118,159,918

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร	38,273,528	-	(11,873,528)
พื้นที่เช่า	297,248,207	56,768,112	(141,826,041)
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	(109,835,562)
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	(9,253,943)
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	(1,079,999)
รวม	568,351,041	78,369,285	(273,869,073)
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร	29,472,262	1,638,014	(11,873,528)
พื้นที่เช่า	224,891,964	37,490,651	(140,472,631)
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	(107,376,694)
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	(9,166,637)
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	(1,079,999)
รวม	450,293,400	50,582,910	(269,969,489)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	118,057,641		141,944,432

สิทธิการเช่าอาคารส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 10 - 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	54,058,985	-	30,480,342
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	20,989,775	9,490,567	(30,480,342)
รวม	75,048,760	9,490,567	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,948,890	4,935,196	-
รวม	51,948,890	4,935,196	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	23,099,870		27,655,241

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	53,726,215	332,770	-
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	-
รวม	58,824,800	16,223,960	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,786,086	1,162,804	-
รวม	50,786,086	1,162,804	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,038,714		23,099,870

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,173,688	-	30,480,342
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	20,989,775	9,490,567	(30,480,342)
รวม	73,163,463	9,490,567	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,399,076	4,743,361	-
รวม	51,399,076	4,743,361	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	21,764,387		26,511,593

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,173,688	-	52,173,688
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	20,989,775
รวม	57,272,273	15,891,190	73,163,463
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,424,581	974,495	51,399,076
รวม	50,424,581	974,495	51,399,076
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,847,692		21,764,387

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	80,539	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้น	275,000,000	170,000,000
เงินกู้ยืมเงินยืมทางอิเล็กทรอนิกส์	49,854,292	31,715,419
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	3,183,111	-
เงินกู้ยืมแฟคตอริง	11,775,531	-
รวม	339,893,473	225,351,638

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท และ 23.64 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 35.1)

และบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 275 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 - 7.00 ต่อปี และ 5.23 - 5.70 ต่อปี ตามลำดับ (หมายเหตุ 35.2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมเงินยืมทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อเพื่อผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 49.85 ล้านบาท และ 31.72 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินรวม 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR-2.25% ต่อปี (หมายเหตุ 35.4)

บริษัทมีเจ้าหนี้บัตรเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา Market rate ต่อปี (หมายเหตุ 35.3)

และบริษัทมีเงินกู้ยืมกับบริษัทแฟคตอริงในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 11.78 ล้านบาท วงเงินรวม 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MRR+0.70% ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกัน โดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกค้านี้ตามสัญญาขายสินค้า มีมูลหนี้เป็นจำนวนเงิน 14.72 ล้านบาท ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ (หมายเหตุ 35.6)

**18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	288,434,920	271,878,800	287,125,568	271,572,388
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	69,209,841	74,594,375	47,800,651	49,753,671
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	406,724	1,429,330	68,876	88,546
เจ้าหนี้ค่าอุปโภคและบริโภคเติมเงิน	12,162,258	12,288,186	12,162,258	12,288,186
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,525,904	2,462,072	2,209,697	2,141,680
รายได้รับล่วงหน้า	6,085,761	8,748,925	6,085,761	8,748,925
เงินรับล่วงหน้าค่าหนังสือ	1,352,362	738,327	1,352,362	738,327
เจ้าหนี้อื่น	18,895,118	15,576,383	12,001,001	12,604,369
	110,637,968	115,837,598	81,680,606	86,363,704
รวม	399,072,888	387,716,398	368,806,174	357,936,092

**19. รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี**  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	142,236,542	126,349,333
หัก ส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(83,953,442)	(80,435,419)
สุทธิ	58,283,100	45,913,914

รายได้รับล่วงหน้ารายเดือนที่มีรายการเคลื่อนไหวสรุปดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้ค่าธรรมเนียม แรกเข้า	รายได้ค่าบำรุง การศึกษา	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	57,881,418	66,607,250	124,488,668
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,365,000	278,752,100	293,117,100
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(14,278,792)	(276,101,930)	(290,380,722)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	-	(875,713)	(875,713)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,967,626	68,381,707	126,349,333
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,790,000	296,152,888	310,942,888
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(15,881,634)	(277,758,949)	(293,640,583)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	(310,000)	(1,105,096)	(1,415,096)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	56,565,992	85,670,550	142,236,542

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

### บัญชีนี้ประกอบด้วย

วงเงินกู้	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่ของเงินกู้ครั้งแรก และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย	บาท			
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2568	2567	2568	2567
1	100	100	Fix 4.50	2.08	ก.ย. 64 - ก.ค. 68	-	29,520,000	-	29,520,000
2	-	-	3, 4	ชำระคืนเมื่อครบ กำหนดตามสัญญา	ม.ค. 67 - ก.ค. 71	70,850,000	52,050,000	-	-
3	20	20	MLR	0.56	เม.ย. 65 - เม.ย. 68	-	1,652,000	-	1,652,000
4	100	100	Fix 5.80	0.20, 4.00, 1.39	ส.ค. 67 - ส.ค. 70	59,238,424	93,244,280	59,238,424	93,244,280
รวม	220	220				130,088,424	176,466,280	59,238,424	124,416,280
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(48,172,516)	(65,452,000)	(48,172,516)	(65,452,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ						81,915,908	111,014,280	11,065,908	58,964,280

เงินกู้ยืมระยะยาวค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเป็นหลักประกันหนี้ (หมายเหตุ 35.7)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของทุน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ลำดับที่ 1 กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราที่กำหนด

## 21. เงินประกันการศึกษา

เงินประกันการศึกษาคือเงินเรียกเก็บพิเศษจากนักเรียน ซึ่งเป็นเงินสมทบที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนให้โรงเรียนมีงบประมาณเพียงพอในการสร้างและปรับปรุงโรงเรียน และอาคารกิจกรรมต่างๆ หลักเกณฑ์การเรียกเก็บเงิน การคืนเงิน และอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้



## 22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	79,017,436	70,735,107	56,470,670	53,448,789
สำรองเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	16,119,660	19,833,952	16,119,660	16,452,777
รวม	95,137,096	90,569,059	72,590,330	69,901,566

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันต้นปี	90,569,059	88,611,129	69,901,566	69,748,118
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,200,851	6,377,056	4,516,419	4,734,851
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,505,495	2,429,821	1,846,747	1,835,635
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,138,309)	(6,848,947)	(3,674,402)	(6,417,038)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันปลายปี	95,137,096	90,569,059	72,590,330	69,901,566

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 6.66 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 6.66 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 17 ปี และ 7 - 17 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 7 - 12 ปี และ 7 - 12 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.64 - 3.15	2.64 - 3.15	2.64 - 2.76	2.64 - 2.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน*	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

\* อัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานส่วนที่มีอัตราหมุนเวียนสูงจะเกิดเฉพาะส่วนของพนักงานสาขาซึ่งถือเป็นปกติธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 - 60 ต่อปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,409,375)	8,460,813	(5,174,508)	5,688,895
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	8,789,076	(7,843,102)	5,793,524	(5,290,144)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(11,024,657)	13,351,064	(8,175,962)	9,885,643

	บาท			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,485,124)	8,621,780	(5,223,532)	5,938,650
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	8,026,839	(7,040,403)	5,362,600	(4,763,962)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(5,957,831)	7,213,888	(3,430,505)	4,155,952

## 23. ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	24,506,645	26,547,094
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,474,080)	(2,511,045)
สุทธิ	22,032,565	24,036,049

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินต้นทุนในการรื้อถอนตามสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ร้านสาขา

## 24. สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	528,354	(344,769)	-	183,585
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	753,499	(417,000)	-	336,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	24,387,248	(689,306)	-	23,697,942
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	91,325	260,836	-	352,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,667,990	(4,584,163)	-	16,083,827
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	4,518,212	(314,968)	-	4,203,244
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,411,406	106,660	-	14,518,066
รวม	65,474,034	(5,982,710)	-	59,491,324
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4)	(172)	-	(176)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	(1,889)	-	(1,889)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(142,439,128)	845,564	232,762	(141,360,802)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,683,820)	4,615,666	-	(15,068,154)
รวม	(162,122,952)	5,459,169	232,762	(156,431,021)
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี-สุทธิ	(96,648,918)	(523,541)	232,762	(96,939,697)

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	67,094,942	(1,620,908)	-	65,474,034

บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567	
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(143,522,259)	849,730	233,401	(142,439,128)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(159,930,699)	(2,425,654)	233,401	(162,122,952)
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี-สุทธิ	(92,835,757)	(4,046,562)	233,401	(96,648,918)
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2568	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	528,354	(344,769)	-	183,585
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ถูกหน้การค้าและการรับคืนสินค้า	753,499	(417,000)	-	336,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	24,387,248	(689,306)	-	23,697,942
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	91,325	260,836	-	352,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,667,990	(4,584,163)	-	16,083,827
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	4,518,212	(314,968)	-	4,203,244
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,411,406	106,660	-	14,518,066
รวม	65,358,034	(5,982,710)	-	59,375,324
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4)	(172)	-	(176)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	(1,889)	-	(1,889)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(133,073,791)	781,481	-	(132,292,310)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,683,820)	4,615,666	-	(15,068,154)
รวม	(152,757,615)	5,395,086	-	(147,362,529)
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี-สุทธิ	(87,399,581)	(587,624)	-	(87,987,205)

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	66,978,942	(1,620,908)	-	65,358,034
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(133,859,263)	785,472	-	(133,073,791)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(150,267,703)	(2,489,912)	-	(152,757,615)
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี-สุทธิ	(83,288,761)	(4,110,820)	-	(87,399,581)

## 25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

25.1 มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,336,438	118,503,361	103,339,950	86,257,653
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	14,930,651	60,934,953	14,930,651	58,407,301
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	6,374,296	5,218,475	5,133,062	4,048,137
เงินจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญา	(39,819,236)	(45,028,481)	(38,609,301)	(43,081,271)
ลดลงจากการลดค่าเช่า	(2,168,846)	(893,033)	(2,168,846)	(893,033)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1,047,197)	(1,398,837)	(948,219)	(1,398,837)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	115,606,106	137,336,438	81,677,297	103,339,950
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(30,642,146)	(34,726,756)	(29,230,026)	(33,947,624)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	84,963,960	102,609,682	52,447,271	69,392,326

รายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	30,642,146	5,035,910	35,678,056	34,726,756	5,984,227	40,710,983
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	37,424,219	11,953,175	49,377,394	49,746,337	13,352,865	63,099,202
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	47,539,741	20,658,878	68,198,619	52,863,345	23,088,093	75,951,438
รวม	115,606,106	37,647,963	153,254,069	137,336,438	42,425,185	179,761,623

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	29,230,026	3,793,231	33,023,257	33,947,624	4,744,021	38,691,645
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	34,841,495	6,965,635	41,807,130	47,349,839	8,401,857	55,751,696
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	17,605,776	1,649,376	19,255,152	22,042,487	2,897,372	24,939,859
รวม	81,677,297	12,408,242	94,085,539	103,339,950	16,043,250	119,383,200

25.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	39,051,970	44,338,997	37,026,427	42,314,890
ดอกเบี้ยจ่าย	6,374,296	5,218,475	5,133,062	4,048,137
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
ค่าเช่าตามยอดขาย	31,047,954	33,721,017	31,047,954	33,721,017
รวม	76,474,220	83,278,489	73,207,443	80,084,044

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 70.87 ล้านบาท และ 78.75 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 69.66 ล้านบาท และ 76.80 ล้านบาท ตามลำดับ

26. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 36.1)	917,923	2,641,772
รวม	917,923	2,641,772

## 27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	539,135,442	542,860,381	505,151,578	508,293,464
หัก การตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,707,385)	(3,724,939)	(3,125,925)	(3,141,886)
ยอดคงเหลือปลายปี	535,428,057	539,135,442	502,025,653	505,151,578

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 28. ดำรงตามกฎหมาย

### บริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	450,567,591	447,367,987	273,568,230	272,925,402
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	108,588,263	110,566,046	75,890,861	78,758,367
ค่าเช่า ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค	171,100,989	200,550,164	164,621,017	189,475,468
ค่าใช้จ่ายรับลดมูลค่าลูกหนี้และสินค้าคงเหลือ	(5,212,129)	(26,550,193)	(5,212,129)	(26,550,193)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบใช้ไป	933,582,897	1,071,102,201	883,248,245	1,011,955,590
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	29,544,658	(27,501,366)	29,721,945	(27,501,366)
ค่าใช้จ่ายผันแปรตามยอดขาย	44,293,485	41,949,243	44,293,485	41,949,243

### 30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	42,201	50,810	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	523,541	4,046,562	587,624	4,110,820
รวม	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14,248,939)	(11,829,693)	(42,914,543)	(23,419,273)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0, 20	0, 20	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(8,623,524)	(4,634,531)	(8,582,909)	(4,683,855)
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,301,231	7,731,798	8,284,083	7,796,057
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(2,393,650)	(1,713,598)	(2,393,650)	(1,713,598)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,418,952	3,408,163	3,417,367	3,406,676
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(137,267)	(694,460)	(137,267)	(694,460)
รวม	9,189,266	8,731,903	9,170,533	8,794,675
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

### 31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568		2567	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(33,029,065)	(25,311,794)	(43,502,167)	(27,530,093)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.084)	(0.065)	(0.111)	(0.070)



### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ ส่วนงานธุรกิจขายปลีก ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น และส่วนงานธุรกิจโรงเรียน โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	ส่วนงานธุรกิจขายปลีก		ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น		ส่วนงานธุรกิจโรงเรียน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากภายนอก	772.55	887.46	827.90	793.61	293.65	290.38	1,894.10	1,971.45
รายได้ทั้งสิ้น	<u>772.55</u>	<u>887.46</u>	<u>827.90</u>	<u>793.61</u>	<u>293.65</u>	<u>290.38</u>	<u>1,894.10</u>	<u>1,971.45</u>
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	<u>276.71</u>	<u>324.41</u>	<u>317.03</u>	<u>283.35</u>	<u>79.31</u>	<u>71.51</u>	673.05	682.27
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น							49.53	41.21
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(384.96)	(378.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(325.65)	(334.59)
ต้นทุนทางการเงิน							(26.15)	(22.70)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(0.07)	0.01
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(0.56)	(4.10)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							<u>(14.81)</u>	<u>(15.93)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							124.47	123.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,800.32	1,735.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้							159.19	185.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							27.66	23.10
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ							63.03	67.56
สินทรัพย์อื่น							524.43	482.94
รวมสินทรัพย์							<u>2,699.10</u>	<u>2,618.98</u>

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไปเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี - พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 13.05 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 9.09 ล้านบาท และ 9.59 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 โดยโรงเรียนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โรงเรียนได้จ่ายเงินสมทบกองทุนและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 2.85 ล้านบาท และ 2.62 ล้านบาท ตามลำดับ

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

34.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขาที่ถือปฏิบัติตามสัญญาเช่าทางการเงิน TFRS 16 รวมทั้งสิ้นจำนวน 69 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีถึง 15 ปี ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมต่อปี 34.67 ล้านบาท โดยค่าเช่าบางส่วนคำนวณจากร้อยละของยอดขายของแต่ละสาขา

34.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	62,347,997	73,859,149	62,347,997	73,859,149
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37,310,748	71,894,962	37,310,748	71,894,962
มากกว่า 5 ปี	2,477,562	2,999,154	2,477,562	2,999,154
รวม	102,136,307	148,753,265	102,136,307	148,753,265

#### 34.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศออกหนังสือการค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและประกันการเช่าพื้นที่ จำนวน 3.40 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.50 ล้านบาท รวม 3.90 ล้านบาท หนังสือการค้าประกันดังกล่าวค้าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารของบริษัท

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- 34.3.1 บริษัททำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 และต่ออายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2571 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือเสมือนมีผลผูกพันตามเดิมต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าจะมีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร
- 34.3.2 บริษัททำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์หนังสือกับเจ้าของผลงานต่างๆ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปอีก 3 ปี โดยอัตโนมัติและมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นอัตราร้อยละของจำนวนเล่มที่จัดพิมพ์หรือจำหน่าย

34.4 รายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยบริษัทย่อยมีภาระที่ต้องจ่ายตามสัญญา รวมจำนวน 7.58 ล้านบาท

35. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้

- 35.1 บริษัทมีวงเงิน เงินเบิกเกินบัญชี 3 วงเงิน รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสามแห่ง อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย
- 36.1.1) 2 วงเงิน วงเงิน 20 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 36.1.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
- 35.2 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 3 วงเงิน รวมเป็นเงิน 275 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่ง และทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่งแห่ง ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 - 7.00 ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย
- 35.2.1) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.2.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 150 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
- 35.2.3) 1 วงเงิน วงเงินละ 105 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน
- 35.3 บริษัทมีวงเงินทรัสต์รีซีท จำนวน 5 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
- 35.4 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อเพื่อผู้ซื้อ จำนวน 50 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ย MLR-2.25% ต่อปี
- 35.5 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 1 วงเงิน จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่งแห่ง อัตราดอกเบี้ย MRR+0.70% ต่อปี ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกค้าหนี้ตามสัญญาขายสินค้า

- 35.6 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 1 วงเงิน จำนวนเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ แห่งหนึ่งอัตราดอกเบี้ย MLR-1.50% ต่อปี ค่าประกันโดยการ โอนสิทธิการรับเงินของลูกค้าหนี้ตาม สัญญาขายสินค้า
- 35.7 เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน
- 35.7.1) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง วงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.7.2) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง ค้ำประกันโดยจำนองที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 วงเงิน แบ่งเป็น
- 35.7.2.1) วงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M + 2.56% ต่อปี
- 35.7.2.2) วงเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย
- สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THB-THOR+2.10% ต่อปี ระยะเวลา ผ่อนชำระ 24 งวดเดือน
  - สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THB-THOR+2.12% ต่อปี ระยะเวลา ผ่อนชำระ 36 งวดเดือน

### 36.เปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

		2568 (บาท)			
		งบการเงินรวม			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	104,425,993	9,207,658	113,633,651
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	104,425,993	9,207,658	121,633,651
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	275,000,000	-	64,893,473	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	-	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	130,088,424	-	130,088,424
เงินประกันการศึกษา	-	26,920,776	-	-	26,920,776
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,642,146	84,963,960	-	-	115,606,106
รวม	330,642,146	111,884,736	194,981,897	-	637,508,779
		2567 (บาท)			
		งบการเงินรวม			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	100,088,733	6,526,400	106,615,133
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	100,088,733	6,526,400	114,615,133
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	170,000,000	-	55,351,638	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	176,466,280	-	176,466,280
เงินประกันการศึกษา	-	25,599,068	-	-	25,599,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,726,756	102,609,682	-	-	137,336,438
รวม	204,726,756	128,208,750	231,817,918	-	564,753,424

2568 (บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	
		ถึง 5 ปี	ราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	20,144,624	9,200,658	29,345,282
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	20,144,624	9,200,658	37,345,282
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	275,000,000	-	64,893,473	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	-	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	59,238,424	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,230,026	52,447,271	-	-	81,677,297
รวม	329,230,026	52,447,271	124,131,897	-	505,809,194
2567 (บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	
		ถึง 5 ปี	ราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4,578,507	5,915,009	10,493,516
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	4,578,507	5,915,009	18,493,516
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	170,000,000	-	55,351,638	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	124,416,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,947,624	69,392,326	-	-	103,339,950
รวม	203,947,624	69,392,326	179,767,918	-	453,107,868

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	วันสิ้นสุดสัญญา
31.60 ล้านบาท	THB - THOR + 2.10	5.80	สิงหาคม 2569
27.76 ล้านบาท	THB - THOR + 2.12	5.80	สิงหาคม 2570

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	8	31.7436	34.1461
สิงคโปร์	70	3	24.8444	25.3317
ปอนด์อังกฤษ	648	809	43.0139	43.1742

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
(พัน)	(พัน)				
ปอนด์อังกฤษ	775	-	41.78 - 43.28	-	23 มกราคม 2569 - 25 มิถุนายน 2569

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	2568 (บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	339,893,473	-	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	25,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	399,072,888	-	-	399,072,888
เงินกู้ยืมระยะยาว	48,172,516	81,915,908	-	130,088,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,642,146	37,424,219	47,539,741	115,606,106
รวม	842,781,023	119,340,127	47,539,741	1,009,660,891

2567 (บาท)				
งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	225,351,638
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	387,716,398	-	-	387,716,398
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,452,000	111,014,280	-	176,466,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,726,756	49,746,337	52,863,345	137,336,438
รวม	713,246,792	160,760,617	52,863,345	926,870,754

2568 (บาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	339,893,473	-	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	25,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	368,806,174	-	-	368,806,174
เงินกู้ยืมระยะยาว	48,172,516	11,065,908	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,230,026	34,841,495	17,605,776	81,677,297
รวม	811,102,189	45,907,403	17,605,776	874,615,368

2567 (บาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	225,351,638
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	357,936,092	-	-	357,936,092
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,452,000	58,964,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,947,624	47,349,839	22,042,487	103,339,950
รวม	682,687,354	106,314,119	22,042,487	811,043,960



### 36.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,916,102	-	4,916,102
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	124,469,879	124,469,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,647,775,583	1,647,775,583
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	917,923	-	917,923

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,916,102	-	4,916,102
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,283,948,576	1,283,948,576
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	917,923	-	917,923

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07 และ 0.98 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98 และ 0.88 ตามลำดับ

### 38. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชี	23,636,219	(23,555,680)	-	80,539
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,715,419	138,097,515	-	339,812,934
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	25,000,000
เงินกู้ระยะยาว	176,466,280	(46,377,856)	-	130,088,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	137,336,438	(33,444,940)	11,714,608	115,606,106
รวม	539,154,356	59,719,039	11,714,608	610,588,003

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ระยะยาว	158,852,000	17,614,280	-	176,466,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	118,503,361	(39,810,006)	58,643,083	137,336,438
รวม	505,161,291	(24,650,018)	58,643,083	539,154,356

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567			ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชี	23,636,219	(23,555,680)	-	80,539
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,715,419	138,097,515	-	339,812,934
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	25,000,000
เงินกู้ระยะยาว	124,416,280	(65,177,856)	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	103,339,950	(33,476,239)	11,813,586	81,677,297
รวม	453,107,868	40,887,740	11,813,586	505,809,194

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ระยะยาว	85,852,000	38,564,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	86,257,653	(39,033,134)	56,115,431	103,339,950
รวม	399,915,583	(2,923,146)	56,115,431	453,107,868

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 39. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ หนี้สิน ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนสำหรับปี ตามที่ได้รายงานไว้ และการจัดประเภทใหม่ดังกล่าวมีผลต่อการนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบในงบกระแสเงินสด ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดสุทธิการจัดประเภทรายการใหม่ในงบฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	44,739,499	7,905,291	52,644,790	42,442,383	5,717,983	48,160,366
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,781,098	(7,905,291)	15,875,807	20,527,959	(5,717,983)	14,809,976
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,718,842	6,718,842	-	5,711,810	5,711,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,906,269	(6,718,842)	6,187,427	5,711,810	(5,711,810)	-
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	360,566,003	27,150,395	387,716,398	332,182,821	25,753,271	357,936,092
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,150,395	(27,150,395)	-	25,753,271	(25,753,271)	-
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	402,355,825	(24,322,236)	378,033,589	402,355,825	(24,322,236)	378,033,589
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	307,620,717	24,322,236	331,942,953	239,827,940	24,322,236	264,150,176

#### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://corporate.se-ed.com/>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0253/2025/1774827364734.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0253/2025/1774827364738.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0253/2025/1774827364742.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0253/2025/1774827364746.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0253/2025/1774827364750.pdf>

