

# Inspiration

Starts Here



บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

IIUU 56-1 ONE REPORT 2568

# สารบัญ

ผลประกอบการ .....	2
จุดเด่นในรอบปี .....	3
สารจากประธานคณะกรรมการ .....	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	6
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน .....	8
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ .....	9
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน .....	10
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ .....	11
คณะกรรมการบริษัท .....	12
คณะผู้บริหาร .....	18

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง .....	46
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....	50
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) .....	65

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	74
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ และอื่นๆ .....	84
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ .....	98
การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน .....	114

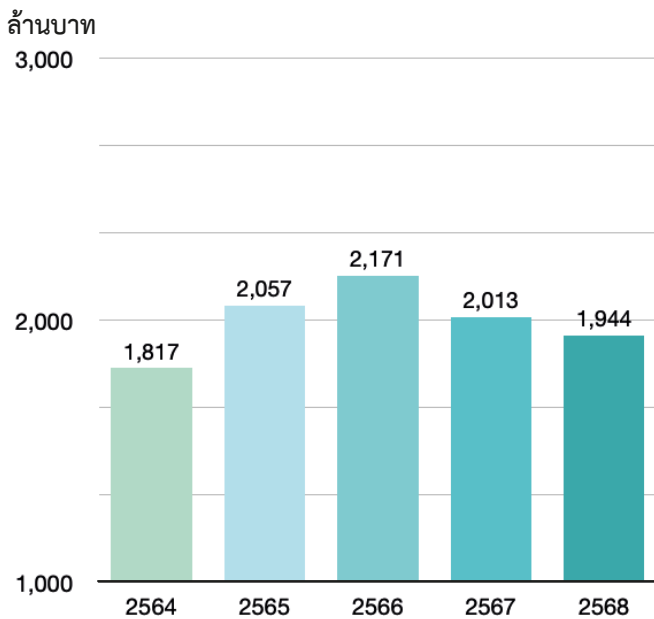
## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต .....	120
หมายเหตุประกอบงบการเงิน .....	134
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท .....	186

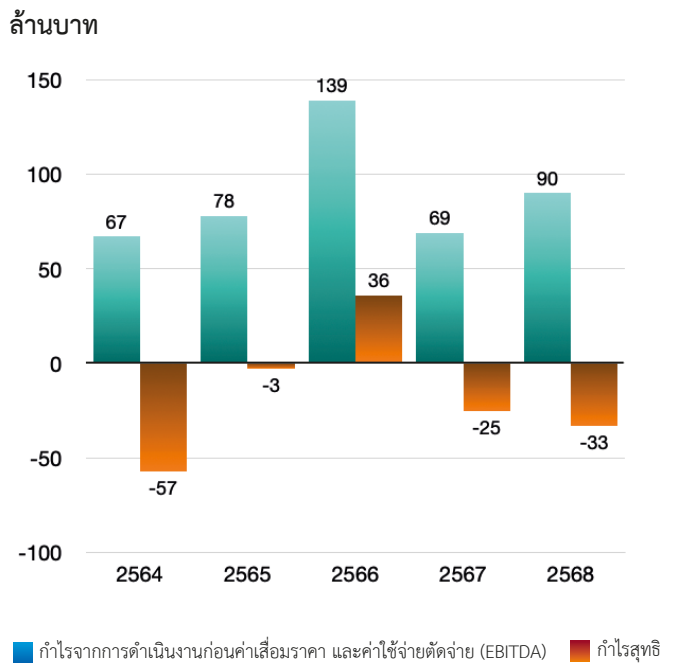
# ผลประกอบการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

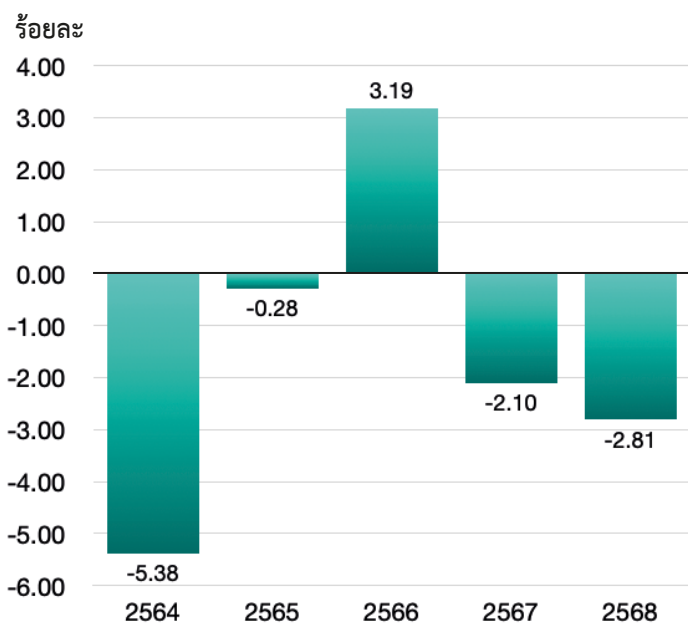
รายได้รวม



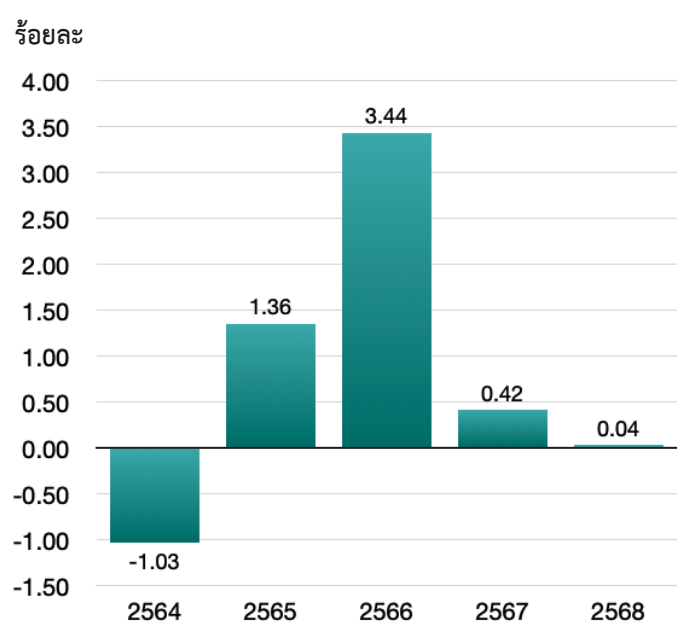
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา  
และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



# จุดเด่นในรอบปี

## Hightlight

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

ผลการดำเนินงาน Operating Results	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements				
	2568 2025	2567 2024	2566 2023	2565 2022	2564 2021
รายได้รวม Total Revenue	1,943.63	2,012.66	2,170.95	2,056.70	1,816.66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท Profit (loss) attributable to equity holders of the company	(33.03)	(25.31)	36.05	(2.95)	(57.08)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (loss) Margin (%)	(1.70)	(1.26)	1.66	(0.14)	(3.14)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) EPS (Baht)	(0.08)	(0.07)	0.09	(0.01)	(0.15)
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per share (Baht)	3.32	3.37	3.43	2.96	2.88
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,699.10	2,618.98	2,616.54	2,431.25	2,547.23
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,396.94	1,296.38	1,270.39	1,270.65	1,420.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	1,302.16	1,322.60	1,346.15	1,160.60	1,127.04
ทุนที่ออกและที่เรียกชำระแล้ว Paid - up Capital	391.94	391.94	391.94	391.94	391.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	0.04	0.42	3.44	1.36	(1.03)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	(2.81)	(2.10)	3.19	(0.28)	(5.38)
ณ วันที่ As of	28/12/2568 28/12/2025	28/12/2567 28/12/2024	30/12/2566 30/12/2023	30/12/2565 30/12/2022	30/12/2564 30/12/2021
ราคาล่าสุด (บาท) Last Price (Baht)	1.69	2.60	2.20	2.24	2.24
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Cap.	662.39	807.41	862.28	877.96	877.96

หมายเหตุ : อัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่ตรงกับอัตราส่วนทางการเงินที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากการเงินปีก่อนหน้ามีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการเงินปีปัจจุบัน





## สารจาก ประธานคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับจากวันที่ผมตอบตกลงเข้ารับตำแหน่งประธานคณะกรรมการในช่วงปลายปี 2561 ท่ามกลางวิกฤตการณ์ของวงการหนังสือไทย ผมได้ตั้งปณิธานอย่างแน่วแน่ว่าจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อรักษาร้านหนังสือซีเอ็ดให้อยู่คู่สังคมไทย พร้อมขับเคลื่อนพันธกิจ “ทำให้คนไทยเก่งขึ้น” ให้สำเร็จ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ผมและคณะกรรมการทุกท่านได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการวางยุทธศาสตร์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ โดยเฉพาะการปรับปรุงร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้สอดคล้องกับท้องถิ่น และการลงทุนในนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อรองรับอนาคต

อย่างไรก็ตาม ผมต้องยอมรับความจริงที่น่าเจ็บปวดต่อท่านผู้ถือหุ้นว่า แม้คณะกรรมการจะพยายามผลักดัน และให้ข้อเสนอแนะในการปรับตัวอย่างหนักเพียงใด แต่ผลประกอบการในปี 2568 ที่ผ่านมากลับไม่ได้สะท้อนถึงความสำเร็จเหล่านั้น ในขณะที่อุตสาหกรรมอื่นเริ่มฟื้นตัว แต่ซีเอ็ดกลับยังคงติดอยู่ใน “กับดักเดิมๆ” ผมขอเรียนตามตรงว่าคณะกรรมการได้ทำหน้าที่อย่างสุดความสามารถในการชี้แนะแนวทาง แต่ฝ่ายจัดการยังไม่สามารถนำพาองค์กรให้ก้าวข้ามผ่านกระบวนทัศน์เก่า และยังไม่สามารถสร้างความร่วมมือร่วมใจให้เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริง

ในฐานะประธานคณะกรรมการ ผมต้องขอภัยท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายจากหัวใจที่ความพยายามในการสร้างความเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ยังไม่สัมฤทธิ์ผลตามที่ท่านคาดหวัง ผมขออนุมัติความผิดพลาดนี้ไว้เพียงผู้เดียวที่ยังพยายามไม่มากพอในการขับเคลื่อนฝ่ายจัดการให้ก้าวทันต่อสถานการณ์

วินาทีนี้ ซีอีโอเดินทางมาถึงจุดที่ต้องตัดสินใจอย่างเด็ดขาด หากเราไม่มีการเปลี่ยนแปลงฝ่ายจัดการอย่างรวดเร็วและรุนแรง โดยเฉพาะในด้านการบริหารจัดการร้านซีอีโอบูคเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นเส้นเลือดใหญ่ขององค์กร เราจะต้องเผชิญกับวิกฤตที่ยากจะเยียวยา

ผมขอยืนยันว่าผมจะไม่ละทิ้งความพยายาม และจะเพิ่มแรงกดดันในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ทำงาน “ฉลาดขึ้นและหนักขึ้น” เพื่อให้มั่นใจว่าในปี 2569 นี้ ท่านผู้ถือหุ้นจะเห็นความเปลี่ยนแปลงที่จับต้องได้จริงเสียที เราจะปรับตัวให้เร็วที่สุดและแรงที่สุด เพื่อรักษาความเป็นผู้นำร้านหนังสือที่ยิ่งใหญ่ที่สุดและเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนไทยอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณทุกท่านที่ยังคงเชื่อมั่นและให้โอกาสซีอีโอเสมอมา

โกมลสิทธิ์ ธีระกุล

(นายเกษมสันต์ วีระกุล)

ประธานคณะกรรมการ

# รายงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินโดยตรง และมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ในรอบปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน อีกทั้งมีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2568 ได้ดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินประจำปี พ.ศ.2568** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบทานความถูกต้องครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

**2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปีละครั้ง รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินกิจการจนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

**3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

**4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

**5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการดังกล่าวเป็นรายการปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ

**6. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร และการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งให้มีการติดตามแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดยตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้เน้นย้ำการตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

**7. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ทีมงานของผู้สอบบัญชีในสำนักงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร และพนักงานทุกท่าน ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยความโปร่งใสเชื่อถือได้ เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประวิทย์ ตันติวาชินชัย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงาน

# คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การกำหนดวิธีการ ทำหน้าที่ สรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารพนักงาน โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายคเชนทร์ เบญจกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4/4
ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4/4
รศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4/4

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ในปีพ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาเสนอต่อวาระการเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในแบบ 56-1 ONE REPORT ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถ ผลงาน โดยคำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว



(นายคเชนทร์ เบญจกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



# รายงาน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับจัดการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน และผู้บริหารระดับฝ่ายจำนวน 7 ท่าน โดยในปี 2568 ได้มีการประชุม 1 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
นายรุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวอารี แซ่เอ็ง	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางกนิษฐ์ ภาณุสันต์ พรหมเสน	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวดวงใจ จินานุรักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางภาสพรณี มหายศ	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นางสาวนาถสุดา สิทธิพรรณโยธา	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1
นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	1/1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2568 ได้ดังนี้

1. พิจารณาการจัดประเภทความเสี่ยง และวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม
2. กำหนดนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ขององค์กร
3. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ และมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายรุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

## รายงาน

# ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัท ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

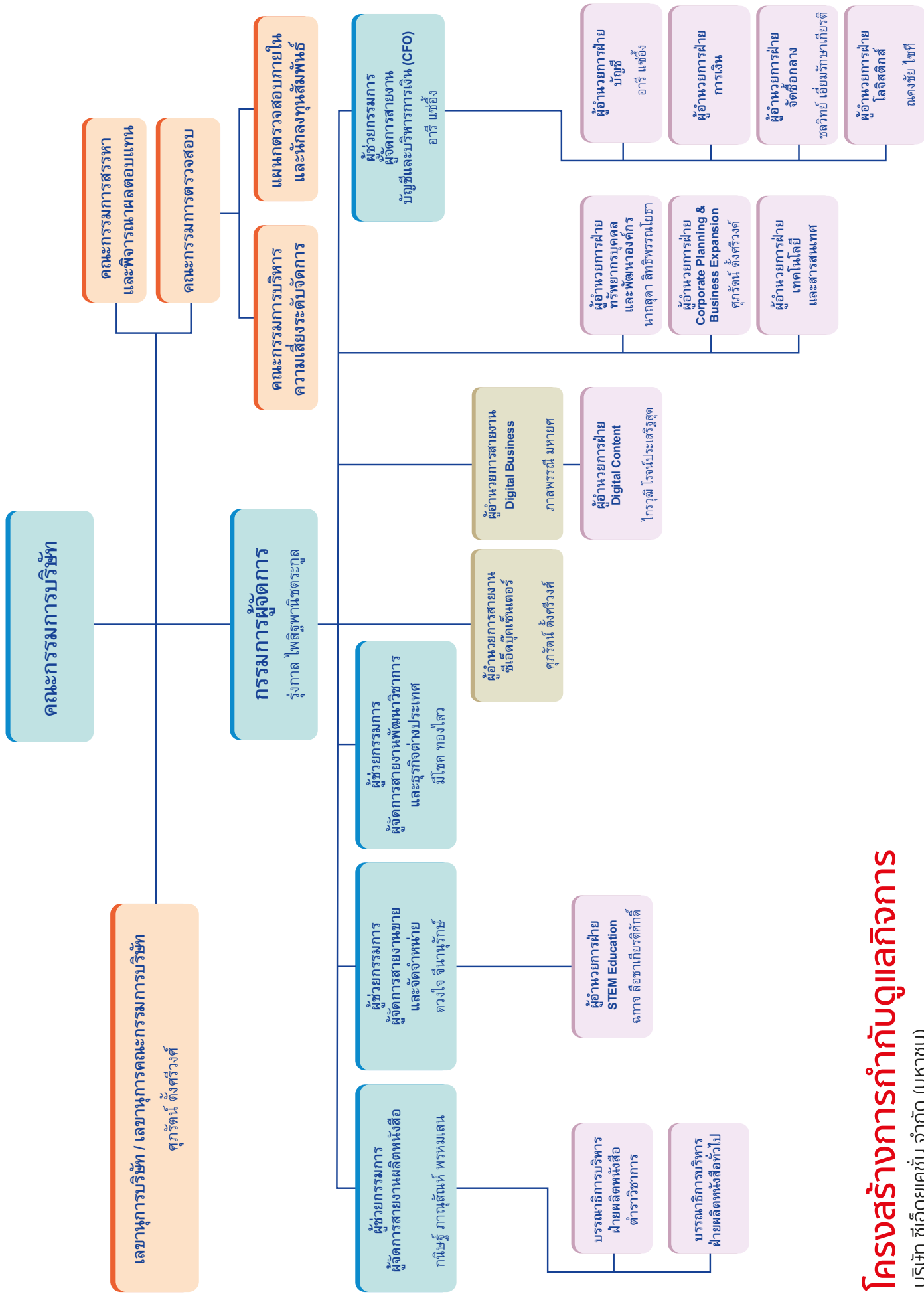
คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เกษมสันต์ วีระกุล

(นายเกษมสันต์ วีระกุล)  
ประธานคณะกรรมการ

รุ่งกมล ไพลีฐานิขตระกูล

(นายรุ่งกมล ไพลีฐานิขตระกูล)  
กรรมการผู้จัดการ



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

# คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายเกษมสันต์ วีระกุล

- ประธานคณะกรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการอิสระ



ดร. วุฒิภุมิ จุฬางนง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 62 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 พ.ย. 2561
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2567

#### การศึกษา

- นักวิจัยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น มหาวิทยาลัย โอซาก้า
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)
- Role of the Chairman Program (RCP)

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, บมจ. เวิลด์ แมเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น
- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. เอสไอ ดอท คอม (ประเทศไทย)
- 16 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. สายการบินนกแอร์
- 27 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิชาการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2 ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารภาครัฐเพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจให้แก่ประชาชน คณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- 5 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ
- 31 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : คณะอนุกรรมการสื่อสารองค์กรเพื่อการต่อต้านการทุจริต สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
- 2559 - ปัจจุบัน : คณะอนุกรรมการพัฒนาเว็บไซต์การเชื่อมโยงงานวิจัยสู่นโยบายต่อต้านการทุจริต (ปปช.)
- 18 ก.พ. 2565 - 2567 : ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการการวิสามัญการพิทักษ์ และ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์วุฒิสภา
- 2565 - 2567 : อนุกรรมการการศึกษา และเสนอแนะทางด้านการสื่อสารในการพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2565 - 2567 : คณะทำงานศึกษาแนวทางส่งเสริมการตระหนักรู้เกี่ยวกับสังคม (Social Media Awareness) ในกรรมการการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และการโทรคมนาคมวุฒิสภา
- 2564 - 2567 : ประธานกรรมการบริหารกองทุนทำบุญวันเกิดกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -

- อายุ 46 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 ก.พ. 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2567

#### การศึกษา

- ปรัชญาศุภบัณฑิต (การบริหารการศึกษา), มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)
- Finance for Director (FFD)

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 51,645,712 หุ้น (13.1768%)<sup>(1)</sup>
- 51,645,712 หุ้น (13.1768%)<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 1 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 15 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. สายการบินนกแอร์
- พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. เอสไอ ดอท คอม
- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. โอรา แอนด์ โอเพิล
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. แพคทอรี่ ดีโป ซัพพลาย
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บจ. ชัมมิท คีย์แลกซ์ (ประเทศไทย)
- ม.ค. 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ ใน 7 บริษัท ดังนี้
  - บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ชัมมิท โอโต บอดี อินดัสตรี จำกัด (อยุธยา)
  - บริษัท ชัมมิท แพลมบับ โอโต บอดีเวิร์ค จำกัด
  - บริษัท ชัมมิท แพลมบับ โอโต บอดีเวิร์ค จำกัด (ระยอง)
  - บริษัท ชัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ไทยอโต อินดัสตรี จำกัด
  - บริษัท ชัมมิท อาร์ แอนด์ ดี เซ็นเตอร์ จำกัด
  - บริษัท ชัมมิท แอควานซ์ แมททีเรียล จำกัด
  - บริษัท ชัมมิท คอร์ปอเรชั่น จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 11 บริษัท -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย  
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ





## นายรุ่งทศ ไพสิฐพานิชตระกูล

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 50 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 27 เม.ย. 2566

### การศึกษา

- ปริญญาโท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทรคมนาคม, มหาวิทยาลัยเวปสเตอร์, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)<sup>(1)</sup>
- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เทลลิพัฒนา
- 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการบริหาร, บจ. ชัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 20 ก.ค. 2566 : กรรมการ, บจ. เบสส์
- 1 ต.ค. 2562 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานซีอีเคเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 2564 : รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, บจ. ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- มีจำนวน 1 บริษัท -



## นายประวิทย์ ตันตวิสินชัย

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

- อายุ 69 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2542
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 27 เม.ย. 2566

### การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 23 ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 22 ธ.ค. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 22 เม.ย. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีอีเคเคชั่น
- 2555 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์
- 2537 - 2549 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -



## นายเชนทร์ เบญจกุล

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

- อายุ 48 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 28 มิ.ย. 2548
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2568

### การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 473,231 หุ้น (0.1207%)<sup>(1)</sup>
- 464,640 หุ้น (0.1185%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒนา
- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 12 พ.ย. 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาทางด้านการทรัพยากรบุคคล โรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒนา
- 28 มิ.ย. 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- พ.ค. 2555 - 2566 : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส
- 2549 - 2551 : กรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒนา
- 2544 - 2547 : นักวิเคราะห์อาวุโส, กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2544 : นักวิเคราะห์, กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -



## รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการอิสระ

- อายุ 59 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2567

### การศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)
- Advanced Audit Committee Program (AAPC)
- Company Reporting Program (CRP)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP)
- Subsidiary Governance Program (SGP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันพระปกเกล้า : หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรการกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน : ประกาศนียบัตร, หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25
- Price-Babson Symposium : ประกาศนียบัตร, Entrepreneurship Educators (SEE 40)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 8 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 29 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ, คณะกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2566 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน, บมจ. อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย
- 27 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย
- 15 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 24 ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. นววิวรร
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. มัด แอนด์ ฮาวด์
- 2552 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา, บจ. เบเกอร์ ทิลลี ประเทศไทย
- 2558 - 6 มิ.ย. 2567 : กรรมการและเหรัญญิก, สมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจและอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย
- 1 ต.ค. 2553 - พ.ค. 2566 : รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 2 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - มีจำนวน 1 บริษัท -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



## นายworพงษ์ จัตรชัยกุลศิริ

• กรรมการ • กรรมการอิสระ



## นายไพรัช สิทธิกุล

• กรรมการ • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 66 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 ก.พ. 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2568

### การศึกษา

- M.A. Executive Master of Accountancy จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : CFO's Orientation Course for New IPOs Class No. 4/2563

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 1 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2563 - 30 มิ.ย. 2563 : Chief Financial Officer, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 30 มิ.ย. 2563 : รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2561 - 7 ก.ค. 2562 : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2561 - 7 ก.ค. 2562 : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2557 - 2558 : กรรมการผู้จัดการ, บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 2550 - 2555 : กรรมการ, บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แคสดีง โปรดักส์
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2547 - 2549 : รองกรรมการผู้อำนวยการ การเงินและการบริหาร, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2545 - 2547 : ผู้อำนวยการบริหาร, บจ. บางกอกสปริงอินเตอร์เนชั่นแนล

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

- อายุ 76 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2567

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 8,051,498 หุ้น (2.0542%)<sup>(1)</sup>
- 2,910,310 หุ้น (0.7425%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2548 - 2554 : กรรมการอิสระ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2551 - ก.ย. 2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า, บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี
- 12 พ.ค. 2548 - พ.ย. 2552 : กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2545 - 2551 : วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 : ผู้จัดการกองบำรุงรักษา ไฟฟ้าพลังงานความร้อน, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2540 - 2542 : ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีอีดูเคชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -



## รศ. ยืน ภู่วรวรรณ

• กรรมการ • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 75 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 ม.ย. 2568

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,924,224 หุ้น (0.7461%)<sup>(1)</sup>
- 1,843,538 หุ้น (0.4704%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- ก.พ. - ส.ค. 2562 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2545 - 2554 : รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534 - 2543 : ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีอีโอเคชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -



## นายทง โขติสรยุทธ์

• กรรมการ • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 72 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 27 เม.ย. 2568

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เพลินพัฒนา
- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2527 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เอ็มแอนด์อี
- 2553 - 2568 : ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา, บจ. เพลินพัฒนา
- 2556 - 30 มี.ค. 2564 : ประธานคณะกรรมการ, บจ. เบสส์
- 2530 - 30 พ.ย. 2561 : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2544 - 2561 : กรรมการ, บจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2546 - 2549 : กรรมการบริหาร, บจ. เพลินพัฒนา
- 2517 - 2536 : กรรมการ, บจ. ซีอีโอเคชั่น
- 2528 - 2530 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด, บจ. ซีอีโอเคชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 2 บริษัท -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย  
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

# คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นายรุ่งกาล โพธิ์พานิชตระกูล<sup>(3)</sup>

• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 50 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 27 เม.ย. 2566

### การศึกษา

- ปริญญาโท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทครมนาคม, มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)<sup>(1)</sup>
- 2,000,000 หุ้น (0.5103%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เฟลีนพัฒนา
- 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาราชการบริหาร, บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 20 ก.ค. 2566 : กรรมการ, บจ. เบสส์
- 1 ต.ค. 2562 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานซีอีดูเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 2564 : รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ, บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -

## นางสาวอารี แซ่ฮ้อ<sup>(3)</sup>

• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

- อายุ 55 ปี

### การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5368
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO), บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 19 เม.ย. 2564 - 31 ส.ค. 2565 : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2544 - 2546 : ผู้จัดการแผนกบัญชี, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2543 - 2544 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2537 - 2543 : หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี, บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร

(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



## นางกนิษฐ์ ภาณุสินธ์ พรหมเสน<sup>(3)</sup>

### ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ

• อายุ 58 ปี

#### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### การอบรมจากสถาบันอื่น

- MINI MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 7,166 หุ้น (0.0018%)<sup>(1)</sup>
- 7,166 หุ้น (0.0018%)<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 6 ก.ย. 2561 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานผลิตหนังสือ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2548 - 5 ก.ย. 2561 : บรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2535 - 2548 : ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2534 - 2535 : Office Administrator, PAC RIM GROUP
- 2533 - 2534 : Cultural Orientation Teacher, The American Consortium

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

## นางสาวดวงใจ จินานุรักษ์<sup>(3)</sup>

### ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย

• อายุ 57 ปี

#### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 432 หุ้น (0.0001%)<sup>(1)</sup>
- 432 หุ้น (0.0001%)<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 6 ก.ย. 2561 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการสายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2542 - 2554 : ผู้จัดการแผนกจัดจำหน่าย, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2539 - 2541 : ผู้จัดการฝ่ายขายจัดจำหน่าย, บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2536 - 2539 : ผู้จัดการร้าน, บจ. แมคไทย
- 2534 - 2536 : พนักงานบัญชี, บจ. ล็อกซ์เลย์ อลูมิเนียมและวิศวกรรม

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

## ดร.มิโชค ทองใส<sup>(3)</sup>

### ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ

• อายุ 55 ปี

#### การศึกษา

- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 121,000 หุ้น (0.0309%)<sup>(1)</sup>
- 121,000 หุ้น (0.0309%)<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 19 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 10 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. เฟลิมพัฒน์
- 11 ม.ค. 2565 - 18 ม.ค. 2566 : ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2554 - 10 ม.ค. 2565 : ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการแผนกหนังสือต่างประเทศ ซีอีดูเคชั่นเซ็นเตอร์, บจ. ซีอีดูเคชั่นเซ็นเตอร์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -

# คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นายสุรรัตน์ ตั้งศรีวงศ์

• ผู้อำนวยการสายงานซีอีดูเคชั่นเตอร์, ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, และเลขานุการบริษัท

• อายุ 54 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี (วทบ.) สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีอีดูเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 22 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 9 เม.ย. 2564 - 20 ก.ค. 2566 : กรรมการ, บริษัท เบสแอนด์ จำกัด
- 1 ต.ค. 2561 - 21 พ.ย. 2562 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการซีอีดูเคชั่นเตอร์ ด้านงานบริหารสินค้า Non-book, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : Assistant Director of Business Development, บจ. รันจาร์ทัศน์
- 1 พ.ค. 2557 - 28 ก.พ. 2559 : Assistant Director of Sales, บจ. ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

## นางภาสพรรณ มหายศ

• ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business

• อายุ 56 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 28 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 6 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บจ. กระดาษป่า
- 1 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 : Managing Director, บจ. โอเรียลทิล ซิตี กรุ๊ป
- 19 ก.ย. 2556 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Executive Officer, บจ. จีเอชแอล อีเปย์แมนส์
- 1 ส.ค. 2554 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Operating Officer, บจ. จีเอชแอล ประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - 1 บริษัท

## นางสาวนากสุดา สิทธิพรพรโยธา

• ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

• อายุ 61 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 292,460 หุ้น (0.0746%)<sup>(1)</sup>
- 292,460 หุ้น (0.0746%)<sup>(2)</sup>

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 1 มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2538 - 31 พ.ค. 2566 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร, บมจ. ซีอีดูเคชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร

(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## นายจกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์

### • ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education

• อายุ 57 ปี

#### การศึกษา

- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 7,906 หุ้น (0.0020%)<sup>(1)</sup>
- 7,906 หุ้น (0.0020%)<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 1 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ STEM Education สายงานขายและจัดจำหน่าย, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2561 : ผู้อำนวยการแผนก STEM Education สายงานวารสาร, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2540 - 31 ธ.ค. 2559 : บรรณาธิการหนังสือพิเศษ, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2536 - 31 ธ.ค. 2539 : บรรณาธิการวารสาร HOBBY ELECTRONICS, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

## นายไกรวุฒิ รัตน์ประเสริฐสุด

### • ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content

• อายุ 51 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 56 หุ้น (0.0000%)<sup>(1)</sup>
- -ไม่มี-<sup>(2)</sup>

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- ก.พ. 2560 - มี.ค. 2562 : ผู้อำนวยการโครงการพัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา และผู้อำนวยการแผนกวารสาร, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

## นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ

### • ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง

• อายุ 48 ปี

#### การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 16 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 1 พ.ย. 2561 - 15 ก.ย. 2562 : ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 2555 - 31 ต.ค. 2561 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ซีเ็ดยูเคชั่นเตอร์ ด้านวิเคราะห์กลยุทธ์และปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 2555 - 2556 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น
- 2550 - 2553 : หัวหน้าโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ สายงานซีเ็ดยูเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีเ็ดยูเคชั่น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

# คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นายณคงชัย ไชท์

### • ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

อายุ 51 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ-การบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

#### การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

- 1 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ธ.ค. 2564 - 30 ส.ค. 2565 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 มี.ค. 2564 - 30 พ.ย. 2564 : ผู้จัดการ ฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีเอ็ดยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2563 - 31 ม.ค. 2564 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. นินจาแวน ประเทศไทย
- 1 เม.ย. 2561 - 31 ธ.ค. 2562 : ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. ชาร์ปไทย
- 1 มี.ค. 2559 - 31 มี.ค. 2561 : ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์, บจ. ทีพีไอ ออลซีซั่น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย  
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร  
(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





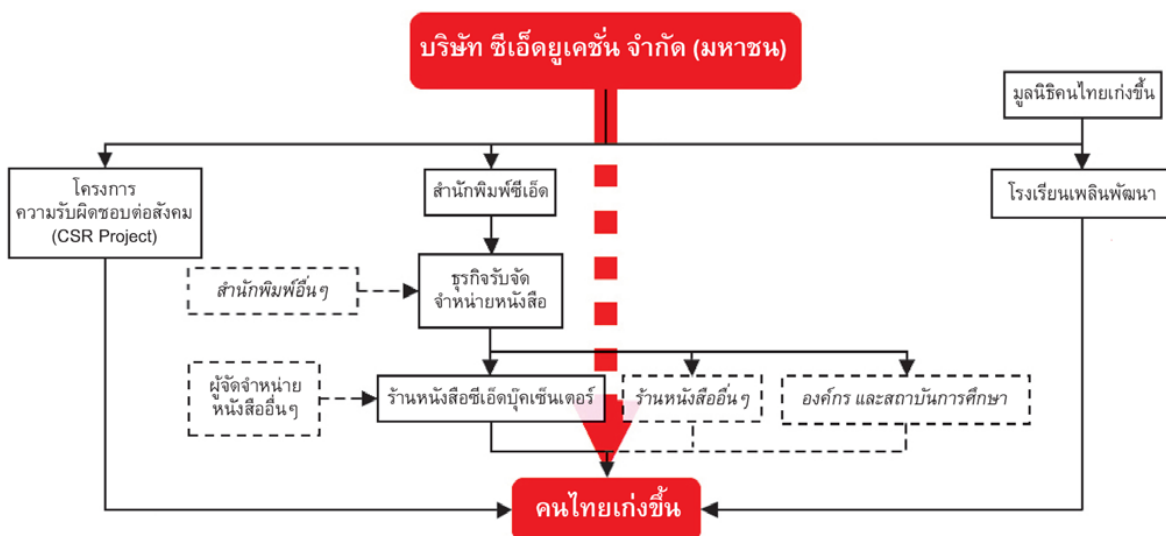
# โครงสร้าง และการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในชุมชนวิชาการ ขณะเป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรกลุ่มนี้ตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และยังมีผู้สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทฯ ขึ้นมาในปี พ.ศ. 2517 ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี พ.ศ. 2534

บริษัทฯ ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีชื่อภาษาอังกฤษว่า SE-EDUCATION Public Company Limited โดยคำว่า SE-ED เป็นคำย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and EDucation ซึ่งเป็นการเน้นวัตถุประสงค์การก่อตั้งบริษัทฯ ว่า จะดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยจะเน้นด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการศึกษา ปัจจุบันชื่อเรียกสั้นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันแพร่หลายคือ ซีเ็ด (SE-ED)

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างเติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ในระยะยาว ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กรสามารถทำหน้าที่เป็น “สื่อความรู้สู่สังคมไทย (Knowledge Provider)” เพื่อให้คนไทยเก่งขึ้น ดังจะเห็นได้จากอดีตจนถึงปัจจุบันว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งสามารถสรุปเป็นแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้



จากแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้างต้น จะเห็นได้ว่าปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่างๆ อย่างบูรณาการ เพื่อทำให้คนไทยเก่งขึ้น ดังต่อไปนี้

- **สำนักพิมพ์ซีเอ็ด :** มีหน้าที่ผลิต จัดพิมพ์หนังสือ และสื่อการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้คนไทยนำไปใช้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517
- **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ :** มีหน้าที่ในการกระจายหนังสือดีมีคุณภาพจากสำนักพิมพ์ซีเอ็ด และสำนักพิมพ์อื่นๆ ไปยังร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั่วประเทศ โดยเริ่มดำเนินการอย่างจริงจังหลังจากปี พ.ศ. 2541 เป็นต้นมา
- **ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ :** เริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 โดยมีความมุ่งมั่นจะขยายสาขาเพื่อให้คนไทยทั่วประเทศสามารถเข้าถึงแหล่งสาระความรู้ได้อย่างสะดวก สามารถอ่านหนังสือดีๆ ได้ง่ายขึ้น หนังสือภายในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จึงเป็นหนังสือดีที่มีความหลากหลาย ไม่มีหนังสือที่มีเนื้อหาลามกอนาจาร ส่งเสริมความรุนแรง หมิ่นเหม่ต่อการผิดกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงามของสังคมไทย
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา :** เป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ซึ่ง บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมก่อตั้ง โดยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปีการศึกษา 2547 เป็นต้นมา เป็นโรงเรียนที่มีการออกแบบหลักสูตรการเรียนการสอนที่เน้นให้นักเรียนมีความสมบูรณ์พร้อม ทั้งทักษะความรู้ (Knowledge Skill) ทักษะการทำงาน (Working Skill) และทักษะการดำเนินชีวิต (Life Skill) เพื่อให้เด็กสามารถพัฒนาตนเองได้เต็มศักยภาพ เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา มีศีลธรรมอันดีงาม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

## วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ ของบริษัทฯ

**วิสัยทัศน์ (Vision)** ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำคนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

**ภารกิจ (Mission)** ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และจะดำเนินธุรกิจที่ทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

### กลยุทธ์ (Strategies)

1. บริษัทฯ มีเป้าหมายเปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ เป็นร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากที่สุด เพื่อสร้างประสบการณ์ และแรงบันดาลใจให้กับคนไทย พร้อมกับแผนงานในการปรับปรุงพัฒนาสาขา และเปิดสาขาใหม่ด้วยการออกแบบที่ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และมีความสอดคล้องกับท้องถิ่น พร้อมทั้งนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาพัฒนาสาขา และพัฒนาสินค้า เพื่อเป็นผู้นำในการเสนอองค์ความรู้ในทุกรูปแบบ เป็นการผสมผสานช่องทาง Offline (สาขา) เข้ากับช่องทาง Online พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และลดต้นทุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. นำองค์ความรู้ ตลอดจนถึง Content เพื่อความบันเทิงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อนำเสนอ และสร้างแรงบันดาลใจให้กับคนไทยในทุกพื้นที่
3. พัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นเว็บไซต์ร้านหนังสืออันดับหนึ่งของประเทศที่มีสถิติผู้ใช้งานมากที่สุด และมีจำนวนหนังสือที่หลากหลายครอบคลุมมากที่สุดของประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการขายผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ ได้แก่ Facebook page, Lazada, Shooppee, meb, Ookbee, Bundanjai ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่เจาะจงมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อทั้งสำนักพิมพ์ และผู้อ่าน เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิต

4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ด้วยตนเอง (Self-initiate Study) ตั้งแต่การศึกษาในระบบ การพัฒนาทักษะนอกระบบการศึกษา ไปจนถึงการพัฒนาทักษะตามความสนใจ ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียนออนไลน์ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด เพื่อร่วมสร้างแรงบันดาลใจให้กับผู้คน

5. บริษัท เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า เพื่อมุ่งสร้างวัฒนธรรมการอ่าน และสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็น

6. บริษัท เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อกันอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยบริษัท ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น นำข้อมูลดังกล่าวกลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อยกระดับมาตรฐานในการทำงานให้สูงขึ้นตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย

7. บริษัท ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กร และการพัฒนาทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงาน ทั้งทักษะด้าน Hard Skills และทักษะด้าน Soft Skills เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร และทีมงานอย่างต่อเนื่อง สร้างทัศนคติของพนักงานในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจในรายละเอียดต่อการสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ในระยะเริ่มแรก บริษัท ผลิตวารสารรายเดือน เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน มิตีที่ 4 เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน ไมโครคอมพิวเตอร์ และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัท ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร / การจัดการ อย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัท เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวารสาร มิตีที่ 4 เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร รวบรวมตัว ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น UpDATE ขณะเดียวกันบริษัท ก็ได้ขยายสายงานผลิต หนังสือส่งเสริมเยาวชน ขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบูกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 วิทยาศาสตร์อ่านสนุก การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาด และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัท บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

ในปี พ.ศ. 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว

โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร และในปลายปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าขึ้นอีกประมาณ 3,000 ตารางเมตร เป็น 13,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มพื้นที่ขึ้นประมาณ 30% และในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าจากเดิม 13,000 ตารางเมตร เป็นประมาณ 15,000 ตารางเมตร

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์การเรียนรู้ SE-ED บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี (Chamchuri Square) ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการเติบโตของการจัดกิจกรรมเยาวชนในรูปแบบต่างๆ มากขึ้นในอนาคต รวมทั้งการฝึกอบรมทางด้านวิชาชีพ และกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพของคนไทยในด้านต่างๆ แก่ผู้สนใจทั่วไป อีกทั้งยังได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการพัฒนาหลักสูตรเสริมการเรียนรู้ที่เป็นการพัฒนาศักยภาพ และอัจฉริยภาพของเยาวชน อันได้แก่ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย 2 หลักสูตร คือ

- หลักสูตรคณิตศาสตร์ FAN Math เป็นหลักสูตรการเรียนรู้เสริมระดับชั้น อนุบาล 3 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบของสื่อ Animation
- หลักสูตรภาษาอังกฤษ ACTive English เป็นหลักสูตรการเรียนรู้เสริมระดับชั้น อนุบาล 2 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการใช้สื่อ Learning Center Interactive Multimedia และมีความสอดคล้องกับกรอบมาตรฐานการเรียนรู้ภาษา CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) ของสหภาพยุโรป

แต่เนื่องจากศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ไม่สามารถทำกำไรให้บริษัทฯ ได้ ดังนั้นในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้ปิดศูนย์การเรียนรู้ เพื่อลดต้นทุนการบริหารงานของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ ได้เปิดใช้งานศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้าแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ ที่มีขีดความสามารถรองรับปริมาณงานได้มากถึง 600 สาขา โดยที่ศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ได้ออกแบบให้เก็บสินค้าได้เพิ่มขึ้นกว่าคลังสินค้าเดิม และคำนึงถึงประโยชน์ในการใช้สอยพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น สามารถรองรับการกระจายสินค้าพร้อมๆ กันได้ถึง 480 จุดขายในเวลาเดียวกัน รวมทั้งมีการพัฒนาโมเดลการทำงานให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว โดยการปรับปรุงขั้นตอนการกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิทัล (Digital Assorting System) ช่วยสนับสนุนให้เกิดการหมุนเวียนของสินค้าใหม่ที่หน้าร้านได้อย่างต่อเนื่อง และให้บริการลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2568 ที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมค่าย English Camp และค่ายกิจกรรมการเรียนรู้ STEM ให้กับสถานศึกษา ซึ่งกิจกรรมค่าย English Camp เด็กๆ จะได้เพิ่มพูนทักษะทางภาษาอังกฤษ, ได้เรียนรู้วัฒนธรรม และพัฒนาการสื่อสารจากเจ้าของภาษาโดยตรง ส่วนค่ายกิจกรรมการเรียนรู้ STEM เด็กๆ จะได้ฝึกพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ ความคิดสร้างสรรค์ โดยผสมผสานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรม และคณิตศาสตร์เข้าด้วยกัน ผ่านการเรียนรู้จากกระบวนการที่หลากหลาย และทันสมัย ในรูปแบบเกม กิจกรรม และฐานการเรียนรู้ โดยในปี พ.ศ. 2568 ได้จัดค่ายกิจกรรมให้กับสถานศึกษารวม 8 แห่ง

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ในจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ IYRC THAILAND 2025 โดยเชิญชวนเยาวชนตั้งแต่ระดับประถมศึกษา-อุดมศึกษา เข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทยแข่งขันหุ่นยนต์เยาวชนนานาชาติ "IYRC หรือ International Youth Robot Competition 2025" ซึ่งการแข่งขันที่บริษัทฯ จัดขึ้น สามารถคัดเลือกตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันและคว้ารางวัลในระดับนานาชาติ ณ เมืองซอนัน ประเทศเกาหลีใต้ ได้ 32 รางวัล ได้แก่ Grand Prize 6 รางวัล, Gold Prize 7 รางวัล, Silver Prize 8 รางวัล, Bronze Prize 7 รางวัล และ Excellent 4 รางวัล นับเป็นความภาคภูมิใจของประเทศ โรงเรียน และผู้ปกครองเป็นอย่างยิ่ง

- บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SE-ED e-Library เพื่อให้บริการห้องสมุดดิจิทัลที่ครอบคลุมทั้ง e-book, e-magazine และหนังสือเสียง โดยระบบใหม่นี้มีฟังก์ชันการใช้งานที่รองรับ Interactive Book และหนังสือทั้ง Animation เพื่อเพิ่มการเข้าถึงสื่อความรู้ที่หลากหลาย โดยได้เพิ่มรายการหนังสือให้ครอบคลุมทุกหมวด รวมมากกว่า 10,000 รายการ นอกจากนี้ สมาชิกยังสามารถเสนอ Wish List ให้บรรณารักษ์ เพื่อเพิ่มหนังสือที่ต้องการให้มีในห้องสมุดได้ด้วย ซึ่ง SE-ED e-Library ระบบใหม่นี้ยังรองรับระบบห้องสมุดประชาชน ให้สมาชิกเข้าถึงระบบ e-Library ได้ง่ายขึ้นอีกด้วย

- บริษัทฯ ได้จัดงานสัมมนาทางวิชาการ ในหัวข้อ "Unlock Digital Teaching" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไทย ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ในวิชาต่าง ๆ ซึ่งผู้เข้าร่วมงานสัมมนาสามารถนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน โดยงานสัมมนาดังกล่าวมีบุคลากรทางการศึกษาเข้าร่วมสัมมนา รวมทั้งสิ้นมากกว่า 330 คน จาก 96 โรงเรียน

- บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับที่ประชุมอธิการบดี แห่งประเทศไทย (ทปอ.) ในการรับรองชุดข้อสอบ SE-ED Academy CEFR Level Test เพื่อใช้เป็นเอกสารยื่นเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาในรอบ Portfolio

- บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้จัดหาและรับผิดชอบจัดจำหน่ายหนังสือแบบเรียนตำรากลางในวิชาคณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ตั้งแต่ระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 ให้กับโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย จำนวน 13 โรง เป็นระยะเวลาต่อเนื่องอีก 3 ปี รวมทั้งจัดการอบรมพัฒนาระดับความสามารถของครู (Professional Development) และการพัฒนาความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้ครูวิชาภาษาอังกฤษ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาวิทยาศาสตร์

- ในปี 2568 หนังสือของสำนักพิมพ์ซีเอ็ดและสำนักพิมพ์ในเครือฯ ยังมีกลุ่มผู้อ่านสนใจอย่างต่อเนื่อง แม้ในภาวะที่ปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ไม่เอื้ออำนวยนัก โดยสำนักพิมพ์ซีเอ็ดทำผลงานได้ดีในหมวดคู่มือเรียน-สอบสายสามัญสำหรับเตรียมสอบเข้ามหาวิทยาลัย ซึ่งนอกเหนือจากเล่ม TGAT2 & TGAT3 by อาจารย์ขลุ่ย & ทีมติวเตอร์ ที่ยังเป็นที่ยอมรับในหมู่นักเรียนมัธยมปลายมาตลอด ก็ยังมีหนังสือใหม่ของ อ.ขลุ่ยและคณะออกมาเสริมในตลาดคือ ติวเข้มพิชิตโจทย์ TGAT 1-2-3 by อาจารย์ขลุ่ย & ทีมติวเตอร์ และมีผลตอบรับที่ดีเป็นอย่างยิ่งจากกลุ่มนักเรียนเป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันสั้น จนทำให้ยอดขายหนังสือในหมวดคู่มือสอบพุ่งขึ้นอย่างแรง เฉพาะหนังสือของอาจารย์ขลุ่ย & ทีมติวเตอร์ ทั้ง 3 ปรวมกัน ทำยอดขายรวมสูงกว่า 100,000 เล่มในปี พ.ศ. 2568 จนมียอดขายสะสมสูงกว่า 270,000 เล่ม (ปี 2565 - 2568)

- หมวดการเงินการลงทุน สำนักพิมพ์ซีเอ็ดมีหนังสือใหม่ที่โดดเด่นโดยนักเขียนและนักแปลชื่อดัง ได้แก่ Passive Income เครื่องทุนแรงสู่อิสรภาพการเงิน, เงินเพื่อคือคต้ออาญา, คัมภีร์ชีวิตชาร์ลี มังเกอร์ และเศรษฐศาสตร์เล่มเดียวจบ ซึ่งได้กลายเป็นหนังสือยอดนิยมของผู้อ่านที่สนใจการเงินการลงทุนและติดอันดับขายดี นอกจากนี้ยังมีหนังสือขายดีอย่างสม่ำเสมอ เช่น ชุดฟอรัวสอนลูก, เศรษฐีชี้อังราย และ MONEY 101

- หมวดพัฒนาตนเอง ซึ่งอยู่ภายใต้สำนักพิมพ์ในเครือที่ชื่อเชนจ์พลัส (Change+) และฟีก้า (Fika) ก็ตีพิมพ์หนังสือใหม่เนื้อหาคุณภาพเยี่ยม สร้างสรรค์พลังใจ ได้แก่ ะ ศิลปะแห่งการรักษาสมดุลชีวิต, ชีวิตพลิกผันเมื่อฉันหันมารักตัวเอง, ศิลปะการไม่แคร์โลกฉบับเวนส์เดย์, และ ปรัชญาไม่ลับฉบับสนุ่ นอกจากนี้ ยังตีพิมพ์ Atomic Habits เพราะชีวิตได้กว่าที่เป็น ฉบับการ์ตูนญี่ปุ่น และเป็นที่ชื่นชอบของผู้อ่านจนขายดีเกินหลักพันกว่าเล่มต่อเดือน ขณะที่ฉบับพ็อกเก็ตบุ๊กในชื่อเดียวกันนั้นถือเป็นเล่มขายดีตลอดกาลอีกเล่มหนึ่งในประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้น ซีเอ็ดได้ลิขสิทธิ์หนังสือคลาสสิกที่ขายดีระดับโลกของโรเบิร์ต กรีน คือ The Laws of Human Nature : รู้ทันสันดานมนุษย์ มาตีพิมพ์จำหน่ายในฉบับภาษาไทยและเป็นที่นิยมในเวลาอันรวดเร็วอีกด้วย

- หมวดหนังสือเด็ก สำนักพิมพ์ซีเอ็ดตีพิมพ์หนังสือสาระความรู้และบันเทิงสำหรับเด็กไทยเป็นจำนวนมาก ในปี พ.ศ. 2568 นี้ มีหนังสือชุด “10 นาที อ่านสนุก” เช่น อี้! ยีราฟน้อยหงุดหงิดแล้วนะ, โอ้ย! ยักษ์อ้วนปวดหลังจัง รวมถึงชุดนิทาน 2 ภาษา (ไทย-อังกฤษ), นิทานไทยล้วน, หนังสือเกมพัฒนาทักษะของเด็ก จากตัวการ์ตูนชื่อดังระดับสากลและเป็นขวัญใจเด็ก ๆ ตลอดกาลที่ได้ตีพิมพ์ออกมาเพิ่มเติมจากปีก่อนเพื่อขยายตลาด ทั้งตัวการ์ตูนจาก Disney, Sesame Street และ Peanuts ที่มีตัวเอกคือ Snoopy มาเป็นตัวดึงดูดผู้อ่านและแฟน ๆ ทำให้เป็นที่ชื่นชอบในบรรดาเด็ก ๆ พ่อแม่ผู้ปกครอง ทั้งยังได้รับการตอบรับอย่างดีจึงจะสามารถตีพิมพ์ออกมาอย่างต่อเนื่องเป็นหนังสือขายดีอย่างสม่ำเสมอ

- หมวดภาษาศาสตร์ ปี พ.ศ. 2568 นี้ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดได้ลิขสิทธิ์ตีพิมพ์ชุดหนังสือฝึกอ่านและเรียนรู้ภาษาอังกฤษ ซึ่งขึ้นชื่อว่าเป็นชุดหนึ่งสำหรับผู้เรียนที่ไม่ใช่เจ้าของภาษาของสำนักพิมพ์ที่มีชื่อเสียงที่สุดแห่งหนึ่งของโลก คือ สำนักพิมพ์แห่งมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ เป็นชุดที่ซีเอ็ดเคยตีพิมพ์ในไทยเมื่อสิบกว่าปีที่แล้ว และได้รับความนิยมอย่างมากโดยมียอดจำหน่ายในปีนีกว่า 30,000 เล่ม เช่น A Little Princess, Sherlock Holmes Short Stories, Sherlock Holmes and The Duke's Son และ Gulliver's Travels โดยตีพิมพ์วางตลาดทั้งหมด 18 ปก และคาดว่าจะตีพิมพ์อีกประมาณ 22 ปกในปีหน้า เพื่อเป็นสื่อช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้คนไทยอีกทางหนึ่ง

- หมวดสุขภาพ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องสุขภาพของคนไทย จึงได้รวบรวมเกร็ดความรู้ทั่วไปเชิงสารบันเทิงของบรรดาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่นำความรู้เชิงการแพทย์และสุขภาพมาเผยแพร่ให้ประชาชนได้เข้าใจและรู้จักดูแลตนเองผ่านโลกโซเชียล โดยตีพิมพ์เป็นรูปเล่มภายใต้สำนักพิมพ์ในเครือชื่อไลฟ์พลัส (Life+) ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 มีหนังสือใหม่ที่นำเสนอและได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้อ่านและแฟนคลับคุณหมอจำนวนมากไม่น้อย ได้แก่ เกสนี้ไม่มีสอนในตำรา เรื่องลึกลับทางการแพทย์, Health Tips & Talks กับ Doctor Tany, และ กว่าจะเป็นหมอแ้ว + เคล็ดลับสู้โรคด้วยความห่วงใยจากหมอแ้ว ในปีถัดไปคาดว่าจะมีหนังสือใหม่แนวส่งเสริมสุขภาพเช่นนี้เพิ่มเติมสำหรับผู้อ่านที่รักสุขภาพ ซึ่งในแง่ธุรกิจถือว่าเป็นโอกาสเชิงบวกที่กระแสนักสุขภาพมาแรงมากในสังคมไทยปัจจุบันและอนาคต



## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ

โดยในปี พ.ศ. 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2544 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 137,141,560 บาท โดยแบ่งเป็น

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 10,549,356 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2549

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 3,164,800 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับต่างกัน 1 ปี สามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2551

จากนั้นในปี พ.ศ. 2546 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2546 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวน 19,783,600 หุ้น (มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาท ต่อหุ้น) ซึ่งตามกฎหมายว่าด้วยเรื่อง “กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท” กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี นับจากการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยครบกำหนดในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2550 ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถทำการขายหุ้นที่ซื้อคืนได้ตามเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎกระทรวง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2550 วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2550 จึงมีมติอนุมัติการลดทุนโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19,783,600 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 328,345,090 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2550

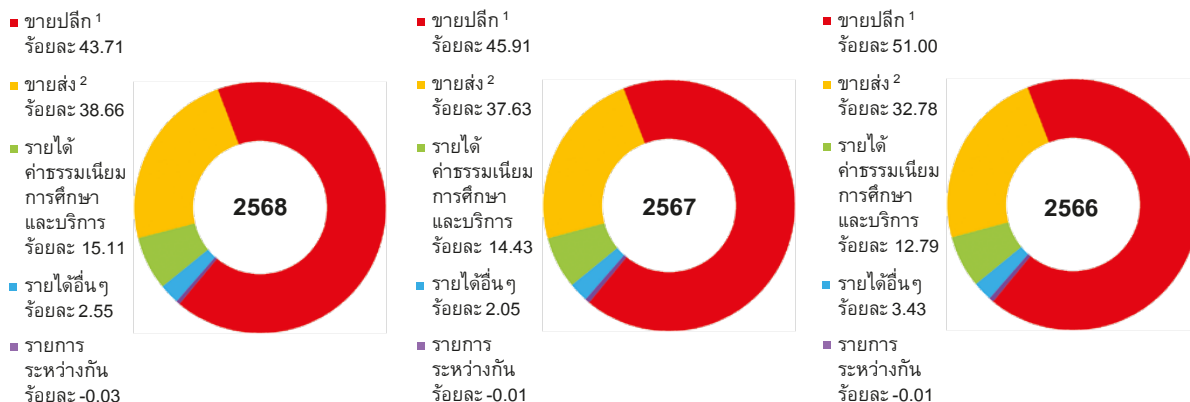
ในปี พ.ศ. 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 323,921,130 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ในปี พ.ศ. 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 วันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในหุ้นของบริษัทฯ และเพื่อรักษาสภาพคล่องของทุนหมุนเวียน รองรับการลงทุนและขยายงานต่างๆ ในอนาคต และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 356,313,243 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

และในปี พ.ศ. 2556 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทุนชำระแล้ว และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 391,944,529 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 22 พฤษภาคม 2556



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 4 ส่วน ดังนี้

- ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงาน ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัท เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายหนังสือในรูปแบบต่างๆ ในพื้นที่ศูนย์การค้า
- ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
- ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ
- โรงเรียนเพลินพัฒนา** เป็นการร่วมลงทุน เพื่อสร้างเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ที่สอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่เน้นการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่นเพื่อพัฒนาศักยภาพให้นักเรียนที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

ในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ และธุรกิจสำนักพิมพ์ทั้งสามส่วนนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน และธุรกิจทั้งห้าส่วนนี้ แต่ละส่วนต่างเกี่ยวเนื่องกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

### มูลค่ารายได้รวมตามผลิตภัณฑ์และบริการจำแนกตามช่องทางการขาย

หมายเหตุ	1 ขายปลีก	หมายถึง รายได้จากการขายที่เครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์และ e-commerce
	2 ขายส่ง	หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่ายไปให้แก่ร้านหนังสืออื่น และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น
	1 และ 2	มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง ในปี พ.ศ. 2568, 2567 และ 2566 คิดเป็นร้อยละ 12.13, 12.27, และ 11.88 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

**1. หนังสือ** ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร / การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรม แม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่ เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ

**2. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อีกทั้งยังขายให้กับสถาบัน การศึกษาโดยตรง

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียน ภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาทางการศึกษาภาษาอังกฤษของนักเรียนไทย และคนไทยที่สนใจภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงาน และสำนักพิมพ์อื่น

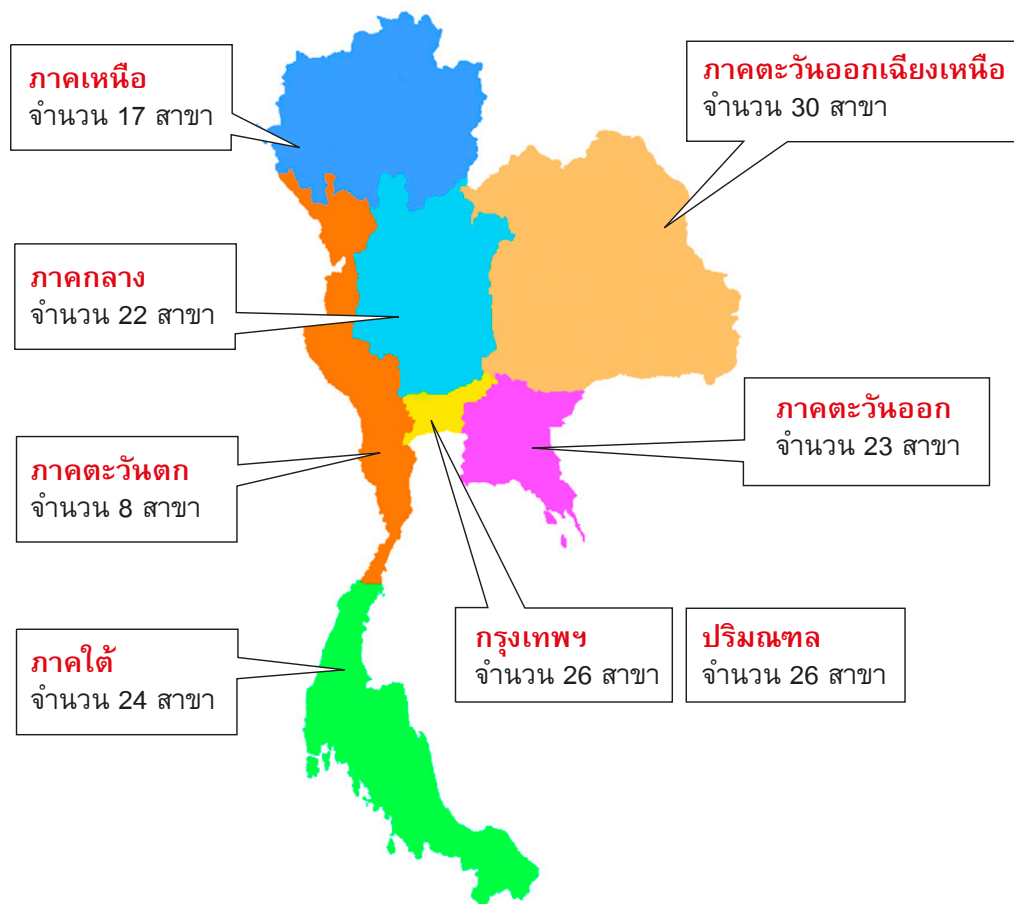
**3. ศูนย์จำหน่ายหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center)** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือ

ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้ารูปแบบต่างๆ กัน

ร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์พาร์ค ซีคอนสแควร์ และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 176 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 52 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 124 สาขา ปัจจุบันซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือเต็มรูปแบบที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

จำนวนสาขาซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ณ 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งสิ้น 176 สาขา



**4. SE-ED Kiddy Camp** บริษัทฯ ได้ออกแบบการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างทักษะในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบให้แก่เยาวชน ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรม ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรเก่งคิด เก่งสร้าง SE-ED iKids เป็นหลักสูตรการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรมที่เน้นให้เด็กรู้จักการประดิษฐ์และการสร้างสรรค์นวัตกรรมหุ่นยนต์ได้ด้วยตนเอง ผ่านสื่อการสอนทั้งในรูปแบบมัลติมีเดียและหนังสือ ที่เข้าใจง่าย สนุกสนาน และเสริมความรู้ด้าน STEM คือ Science (วิทยาศาสตร์), Technology (เทคโนโลยี), Engineering (วิศวกรรมศาสตร์) และ Mathematics (คณิตศาสตร์) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ เนื้อหาในหลักสูตรมุ่งเน้นให้เด็กได้กล้าคิด กล้าทดลอง รู้จักวิเคราะห์ และแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยการนำองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านมาบูรณาการเข้าด้วยกัน ตลอดจนชี้ให้เห็นถึงการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง และการสร้างสรรค์เป็นเทคโนโลยีต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8 - 14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา ซึ่งมีหลายค่ายให้เลือก ทั้งแบบไปค่ายต่างจังหวัด และแบบเข้าไปเย็นกลับ เพื่อกระตุ้นเยาวชนให้สนุกกับการเรียนรู้ ขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาพฤติกรรมของเด็กในการเรียนรู้ ก่อนที่จะขยายความคิดและฝึกกับแนวทางอื่นๆ ที่เสริมกันเพื่อสร้างเด็กไทย ให้เก่งขึ้นในปริมาณที่มากขึ้น และส่งเสริมให้เยาวชนที่เข้าค่าย มีความกล้าในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทางวิทยาศาสตร์ สิ่งประดิษฐ์อิเล็กทรอนิกส์ การทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความรู้พื้นฐานใน การดำรงชีวิต ศิลธรรม และโดยเฉพาะอย่างยิ่งมิตรภาพ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนุกในกิจกรรมต่างๆ อีกมากมาย เช่น นักสำรวจน้อย เข้าฐานกิจกรรม เล่นเกม ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ฯลฯ

**5. โรงเรียนเพลินพัฒนา** บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนา โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48.97 โดยร่วมบริหาร เพื่อระดมทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี ก่อตั้งโรงเรียนเพลินพัฒนาขึ้นมาเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ ด้วยความมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพเด็กไทยให้เป็นการสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยผ่านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่น โดยเปิดสอนตั้งแต่ระดับช่วงชั้นเตรียมอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6

## การตลาด และการแข่งขัน

บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา และพัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย ส่งเสริมการขายสินค้าผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ทันกับกระแสการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียน Online ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด Online ในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจในการเสนอสินค้า และบริการ ให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าองค์กร

**ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors)** ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นการที่บริษัทฯ มีนโยบายที่มีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจนเป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- **มีเครื่องมือ และส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ

1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย และมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณา ก่อน และยังสามารถให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนั้นยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย เนื่องจากมีช่องทางที่สามารถกระจายสินค้าตรงไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้สะดวก และรวดเร็ว

2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com), [m.se-ed.com](http://m.se-ed.com) สำหรับใช้งานบน smartphone หรือ tablet เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด

**นโยบายราคาของบริษัท** บริษัท มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัท ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม

**การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย** บริษัท จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยู เซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้า และสินค้าหรือบริการ ดังนี้

**1. ลูกค้าขายปลีกหนังสือ และวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัท จำหน่ายผ่านร้านซีอีดับเบิลยู เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับทุกคนในครอบครัว และคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

**2. ลูกค้าขายส่งหนังสือ** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่นทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศ

**ภาวะการแข่งขัน** บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัท คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อม เพียงไม่กี่รายเท่านั้น

นอกจากนั้น การที่บริษัท ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงทำให้บริษัท ได้รับผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

**ส่วนแบ่งการตลาด** บริษัท เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือ ยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดัดหนึ่ง

ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัท คาดว่าเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยู เซ็นเตอร์ของบริษัท มีส่วนแบ่งทางการตลาดในลำดับต้นของประเทศ

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีสัดส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

**สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรม และธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสาร และคอมพิวเตอร์จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ก็ได้เฝ้าจับตามองพฤติกรรมผู้อ่านผ่านทาง smartphone หรือ tablet ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บริษัท จึงได้มีการพัฒนา application บนช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อความรู้ได้อย่างหลากหลายโดยไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะหนังสือเล่ม

**อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ และผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

## การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

**สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น** โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

**1. หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่นที่ติดต่อให้สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้ จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณาเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้อง กับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

**2. หนังสือ และสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัท และรับสินค้าจากสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเข้ามาขาย ในสาขา โดยสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

**ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า** สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย จากผู้จัด จำหน่ายแต่ละราย มีมูลค่าไม่เกิน 30% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยมีสัดส่วนมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาจำหน่ายจากลูกค้า รายใหญ่ 10 รายแรกต่อต้นทุนขายรวม 3 ปีย้อนหลัง มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2567		ปี พ.ศ. 2566	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
มูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย จากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	693.67	76.65	799.79	82.04	733.12	77.28
ต้นทุนขายรวม	904.97	100	974.88	100	948.66	100

ในปี พ.ศ. 2568 ถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัท นอกจากนั้นบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

**สินค้าที่บริษัท ผลิตเอง** หนังสือที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือเป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิตจนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงาน จัดจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

**อัตราการใช้กำลังการผลิต** เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือจะมีหน่วยงานภายใน รับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้น อัตราการผลิตจึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเสียใดๆ

**วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบจาก ผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือ ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรีฟ กระดาษ อาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

**ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ** สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัท ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัท เหล่า นี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัท สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัท มียอดซื้อวัตถุดิบจาก ลูกค้า รวมคิดเป็น 19.06% ของต้นทุนผลิต หรือคิดเป็น 2.05% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัท ในปี พ.ศ. 2568 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง



**การคัดเลือกคู่ค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมโดยจะต้องมั่นใจว่ากระบวนการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงประเด็นสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และแรงงาน ซึ่งได้กำหนดประเด็นไว้ในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งเสริม และสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า ตามมติคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในปี พ.ศ. 2549 ที่ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติการทางค้าระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า 2542 และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันในการปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ดูแลคู่ค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนในการทำธุรกิจระหว่างกัน สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือก มีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย
2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า สามารถตรวจสอบได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

**ขั้นตอน และเทคโนโลยีการผลิต** ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการจะประชุมเพื่อวางแผน และพิจารณาสรุบทันฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัทฯ จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียน หรือแปล ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณา เนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัทฯ ที่มีความรู้ และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาดเพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหา และรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในต่างประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหา และองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่หนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือ บริษัทฯ ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ PC และแมคคินทอช รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่อง และบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการ และนักเขียนทั่วไป เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

**ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้** เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านี้ด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มูลค่าทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ภาระค้ำประกันการกู้เงิน
ที่ดิน	เจ้าของ	949.47	หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 และ ข้อ 15
อาคาร	เจ้าของ	699.61	
ค่าตกแต่งอาคาร	เจ้าของ	3.84	-
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	48.17	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	2.56	-
งานระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	98.40	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการใช้พื้นที่	11.36	-
สิทธิการเช่าอาคาร	สิทธิการใช้พื้นที่	5.92	-
รวม		1,817.44	-

**สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย** ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าสำนักงาน และสัญญาบริการ ที่อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสัญญาตั้งแต่ 1 มีนาคม 2568 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2571 ซึ่งสัญญามีอายุ 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุได้คราวละ 3 ปี
2. บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่ และสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้น 176 สาขา มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 เดือน ถึง 10 ปี 9 เดือน สัญญาเช่าพื้นที่สามารถต่อสัญญาได้คราวละ 3 ปี โดยทั่วไป บริษัทฯ มีการทำสัญญาชำระค่าเช่าพื้นที่ 2 ลักษณะ คือ คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของมูลค่าขายของแต่ละสาขา ซึ่งอัตรา ร้อยละดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาที่ตกลงระหว่างกัน และคิดค่าเช่าในอัตราคงที่ สำหรับสิทธิการเช่ามีมูลค่า เท่ากับ 36.99 ล้านบาท
3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่า ที่ดินของบริษัทฯ และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท** สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยสัญญาสิทธิ ดังนี้

- จำนวนสัญญาสิทธิในประเทศ จำนวน 1,566 ฉบับ
- จำนวนสัญญาสิทธิต่างประเทศ จำนวน 1,397 ฉบับ
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ จำนวน 31 เครื่องหมาย \*
- เครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาขอจดทะเบียน "ไม่มี"

**หมายเหตุ :** \* การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปี นับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการเป็นหลัก เพื่อเป็นการสนับสนุน และเกื้อกูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว เข้าไปทำหน้าที่ในการบริหารงาน ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังนี้

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือครองหุ้น (%)
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัทย่อย	สถาบันการศึกษาเอกชน (โดยดำเนินกิจการ โรงเรียนเพลินพัฒนา)	151.85	48.97
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร และหนังสือ สำหรับวิชาการ	0.40	25.00

## โครงสร้างการถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค วารสาร EC และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น และต่อมาในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,000,000 บาท ต่อมาบริษัทฯ ได้ยกเลิกร่วมทุน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562 โดยชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562

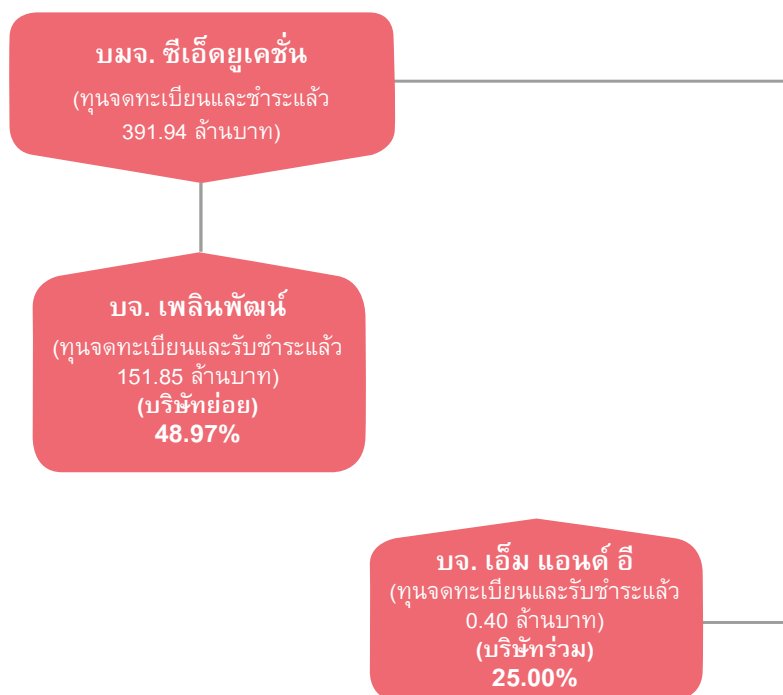
ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่า เท่ากับ 80,000,000 บาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท และได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว คงเหลือเป็นจำนวน 169,475,500 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.97 ซึ่งในปี พ.ศ. 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำงบการเงินของบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อย) มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วยการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 169,475,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 151,850,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการ

ในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของผู้ที่รักงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัว และการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 60.00 ในบริษัท เบสแล็บ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2556) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท โดยบริษัท เบสแล็บ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา การพัฒนา การออกแบบ และการจำหน่ายซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง ต่อมาบริษัทฯ ได้ยกเลิกร่วมทุน และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 โดยชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566

## โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



## ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ข้อมูล ณ วันที่ 11 มีนาคม 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	กลุ่มครอบครัวจุฬางกูร	245,733,112	62.70
	นายทวีมิตร จุฬางกูร	97,950,000	24.99
	นายวุฒิมิ จุฬางกูร	51,645,712	13.18
	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	51,426,600	13.12
	นางณัฐพล จุฬางกูร	44,671,300	11.40
	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	39,500	0.01

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
2	กลุ่มครอบครัวภูววรรณ	25,214,456	6.43
	นางสาวณวรรณ ภูววรรณ	8,230,973	2.10
	นางสาวณัญญา ภูววรรณ	7,343,919	1.87
	นายณัฏ ภูววรรณ	6,715,340	1.71
	รศ. ยืน ภูววรรณ	1,843,538	0.47
	นางวรรณภา ภูววรรณ	1,080,686	0.28
3	DBS BANK LTD. AC DBS NOMINEES-PB CLIENTS	18,377,800	4.69
4	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	13,129,518	3.35
5	กลุ่มครอบครัวสิฏฐกุล	10,279,857	2.62
	นางวรรณวิมล สิฏฐกุล	5,141,188	1.31
	นายไพรัช สิฏฐกุล	2,910,310	0.74
	นายวิทวัส สิฏฐกุล	1,390,879	0.35
	นางสาวพัชรวรรณ สิฏฐกุล	837,480	0.21
6	นายธัชชัย โชติสรยุทธ์	9,263,222	2.36
7	นายรัชพล ปิติสุขตานนท์	6,843,524	1.75
8	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	5,000,000	1.28
9	นายหนที รงครัตนะกุล	2,620,000	0.67
10	นายมงคล ปุณณรัตน์กุล	2,152,000	0.55
รวม		338,613,889	86.39

**หมายเหตุ :** - ทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้าย)  
เท่ากับ 391,944,418 บาท

- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของบริษัท)

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%
ผู้ถือหลักทรัพย์ สัญชาติไทย	2,710	366,222,052	93.44	10	2,071,591	0.53	2,720	368,293,643	93.97
ผู้ถือหลักทรัพย์ สัญชาติต่างด้าว	4	63,004	0.01	3	23,587,771	6.02	7	23,650,775	6.03
รวม	2,714	366,285,056	93.45	13	25,659,362	6.55	2,727	391,944,418	100.00

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ คือ ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ร่วมกับกรรมการอีก 2 ท่าน และให้กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ชื่อหลักทรัพย์	: SE-ED : บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ตลาด	: SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: สื่อและสิ่งพิมพ์
วันที่เข้าซื้อขายวันแรก	: 22 ส.ค. 2534
ทุนจดทะเบียน	: 391,944,529 บาท หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 391,944,418 บาท หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หน่วย : บาท

	2568	2567	2566
ทุนจดทะเบียน :	391,944,529	391,944,529	391,944,529
มูลค่าที่ตราไว้ :	1	1	1
ทุนเรียกชำระแล้ว :			
ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นงวด	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น :			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันต้นงวด	149,420,557	149,420,557	149,420,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันสิ้นงวด	149,420,557	149,420,557	149,420,557

## หลักทรัพย์ของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด)

หน่วย : บาท

	2568	2567	2566
ทุนจดทะเบียน :	181.85	181.85	181.85
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) :	8.96	8.96	8.96
ทุนเรียกชำระแล้ว :	151.85	151.85	151.85
สัดส่วนเงินลงทุน (%) :	48.97	48.97	48.97

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจำนวนเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด)

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะกระทำได้ เมื่อบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และมีให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล โดยเงินปันผลจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการลงมติแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 มาตรา 45 ได้ระบุว่า ผลกำไรที่ได้จากการดำเนินงานกิจการของโรงเรียนในระบบในแต่ละปี ให้คณะกรรมการจัดสรร ดังต่อไปนี้

- 1) ให้โรงเรียนในระบบที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐจัดสรรเงินจากผลกำไรเข้ากองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบตามที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งต้องไม่เกินร้อยละสาม
- 2) จัดสรรเข้ากองทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ
- 3) จัดสรรให้แก่ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละสี่สิบ
- 4) ในกรณีที่ไม่มีกองทุนอื่น ให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนอื่นนั้น ในกรณีที่ไม่มีกองทุนอื่นให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนสำรอง

### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568*	ปี 2567	ปี 2566
1. กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(43,502,167)	(27,530,093)	24,778,106
2. จำนวนหุ้น	391,944,418	391,944,418	391,944,418
3. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
4. รวมจำนวนปันผลจ่ายทั้งสิ้น	-	-	-

**หมายเหตุ :** \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 ได้มีมติอนุมัติและเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ งดจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 โดยยังรอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2569 ในวันที่ 29 เมษายน 2569

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในธุรกิจที่ดำเนินการปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อาทิ ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงทางด้านกฎระเบียบ และกฎหมาย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสม และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณา ดังนี้

## ปัจจัยความเสี่ยง ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

#### • ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของสถานที่ดำเนินงานที่สำคัญ

• **ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า** หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตทั้งหมด และสินค้าที่รับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ จะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าซึ่งมีเพียงแห่งเดียวที่ถนนบางนา-ตราด กม.21 แล้วจึงดำเนินการกระจายเข้าสู่ร้านซีเอ็มเคชั่นเตอร์ ร้านหนังสือทั่วไป และสถาบัน ดังนั้นคลังสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• **โรงเรียนเพลินพัฒนา** ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปัจจุบันบริษัทย่อย ซึ่งประกอบกิจการโรงเรียนเพลินพัฒนา ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 ในพื้นที่กว่า 35 ไร่ โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา โดยมีข้อตกลงว่าในระหว่างที่สัญญานี้มีผลบังคับ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะไม่ขายที่ดินที่เช่าให้แก่บุคคลใดๆ โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัทย่อย และหากผู้ให้เช่ามีความจำเป็นอย่างถึงที่สุดอันมีอาหาทางอื่นได้ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะเสนอขายให้แก่บริษัทย่อยก่อนในราคาเช่นเดียวกับที่เสนอขายแก่บุคคลภายนอก และหากบริษัทย่อยไม่ตอบรับ ข้อเสนอภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำเสนอก็ให้ผู้ให้เช่า ตกลงขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อกำหนดเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมในการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการป้องกัน และสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลสถานที่มากกว่าการเกิด ความเสียหายแล้วมาแก้ไขสถานการณ์ ส่วนกรณีความเสี่ยงที่อาจเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่น ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้นได้ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ได้ทำประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม และมีการปรับเปลี่ยน วงเงินประกันภัยให้สอดคล้องกับมูลค่าของทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบการทำงานสำรอง เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนได้ในกรณีที่ระบบของคลัง สินค้าเกิดการขัดข้องใดๆ รวมทั้งความพร้อมในการเปิดคลังสินค้าชั่วคราว เพื่อทำหน้าที่รับสินค้าจากสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่าย ส่งผ่านไปยังสาขาทั่วประเทศได้

• **ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ และไฟฟ้าขัดข้อง** ในธุรกิจด้านสื่อ และสิ่งพิมพ์ ทรัพย์สิน และสินค้า ของบริษัทฯ อาจเสียหายหรือชำรุดได้โดยง่าย จากเหตุภัยในด้านต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะได้ทำประกันภัยไว้อย่างครอบคลุม แต่บริษัทฯ ก็ยังได้ ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันภัยต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้าแห่งใหม่ ได้ติดตั้งระบบแจ้งเตือนสัญญาณ เพลิงไหม้อัตโนมัติ (Fire Alarm) และระบบดับเพลิงอัตโนมัติ (Sprinkler) บนหลังคาของอาคารเก็บสินค้า และระหว่าง ชั้นวางสินค้า เพื่อลดความรุนแรง ป้องกันการลุกลามของไฟ นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีในเรื่อง การดับเพลิงขั้นต้น และเรื่องการซ้อมอพยพหนีไฟให้กับพนักงาน พร้อมจัดทำคู่มือแผนป้องกัน และระบับอัคคีภัย โดยครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน กำหนดตัวบุคคล และทีมงานรับผิดชอบชัดเจน เมื่อเกิดเหตุการณ์

ความเสี่ยงจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรองในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง เพื่อลดผลกระทบจาก การหยุดปฏิบัติงาน และจัดให้มีระบบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) หม้อแปลงไฟฟ้า ตู้ควบคุม ไฟฟ้า และเครื่องสำรองไฟฟ้า

• **ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อขัดข้องระบบคอมพิวเตอร์** ในปัจจุบันการนำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินงานให้ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจ นั้น ย่อมต้องเพิ่มการบริหารความเสี่ยงในด้านการรักษาความปลอดภัย และป้องกันระบบงานที่สำคัญให้สามารถดำเนิน ไปทางสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายกำกับดูแลระบบสารสนเทศ และแนวทางการปฏิบัติในการใช้งาน การควบคุม การป้องกันรักษาความปลอดภัย และการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี และดิจิทัล สร้างความตระหนัก รู้ รับผิดชอบการใช้สื่อสังคมออนไลน์ การละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขา คลังสินค้า สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อย

นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้พัฒนาระบบทั้งหมดให้มีศักยภาพในการทำงานทดแทนได้ทันที (High Availability) ซึ่งเป็นระบบที่มีขีดความสามารถในการรองรับปริมาณรายการซื้อขาย (Transaction) ที่มากขึ้น ครอบคลุม ถึงระบบการป้องกันไวรัส และรองรับปริมาณการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์มากขึ้น อย่างไรก็ดี พัฒนาการทางเทคโนโลยี มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาระบบเครือข่ายทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ได้ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ทำการเปลี่ยนระบบเครือข่ายเชื่อมโยงจาก MPLS (128/128kbps) (Multiprotocol Label Switching) เป็นระบบ ADSL (1024/512kbps) (Asymmetric Digital Subscriber Line) ทำให้ประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อดีขึ้นมาก

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการผลิตหนังสือ หรือการสรรหาครูชำนาญการพิเศษ ที่มีศักยภาพในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับนักเรียน และการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัท และบริษัทย่อย ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วล้วนแต่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัท จึงมีการทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นด้านเงินเดือน เงินพิเศษ สวัสดิการต่างๆ จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถทำงานทดแทนกันได้ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ ทำให้พนักงานใหม่สามารถศึกษา ทำความเข้าใจกับงานที่รับผิดชอบได้ง่ายขึ้น

- **ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง** การเกิดโรคระบาดร้ายแรงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ทำให้ร้านซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ได้รับผลกระทบโดยตรง บริษัท จึงได้เพิ่มช่องทางการขาย และการตลาดออนไลน์ มีการจัดทำแผนเพื่อบริหาร Cash Flow ที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังได้สร้างความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามคำแนะนำ หรือประกาศของกระทรวงสาธารณสุข หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์อาจถูกสื่ออื่นทดแทน เช่น สื่ออิเล็กทรอนิกส์ e-book และพฤติกรรม การอ่านผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น** บริษัทมีนโยบายในการปรับทิศทางการมุ่งพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อหา Contents แบบ e-book, audiobook ผ่านช่องทางการขายดิจิทัลหลายแห่งแล้ว

บริษัทมีเว็บไซต์ [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com) และ SE-ED Application เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย และประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ให้เข้าถึงผู้บริโภคในสังคมออนไลน์ ได้สะดวก และรวดเร็ว

- **ความเสี่ยงจากบริษัท จัดทำ หรือขายหนังสือที่อาจไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น** บริษัท มีนโยบายชัดเจน ไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ ดังนั้นในกรณีหนังสือแปลจากภาษาต่างประเทศ จะทำการตรวจสอบกับต้นฉบับกับสำนักพิมพ์เจ้าของลิขสิทธิ์ว่ามีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่มีการทับซ้อนลิขสิทธิ์การแปลภายในประเทศ พร้อมทั้งมีหนังสือยืนยันว่าได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือรูปภาพแล้ว

นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้เขียน หรือเจ้าของหนังสือจัดทำสัญญายืนยันว่าหนังสือที่นำมาให้บริษัท จัดพิมพ์ หรือจัดจำหน่าย หรือรับฝากขาย ไม่ได้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

## ความเสี่ยงทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากการเก็บหนี้จำนวนมากจากลูกค้าไม่ได้จนเป็นหนี้สูญ** บริษัท มีนโยบายการกำหนดวงเงินการขายเชื่อให้กับลูกค้า โดยมีการตรวจสอบฐานะการเงินลูกค้า ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่กำหนด มีระบบติดตามทวงถามหนี้ และพิจารณาทบทวนสถานะลูกค้า และวงเงินการให้สินเชื่อกับลูกค้า เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินการให้สินเชื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

- **ความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวนมาก** จากการที่บริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทน จัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press : OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซีย ด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้อังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัท อาจประสบปัญหาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากภาวะผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ บริษัท จึงมีนโยบายกำหนดให้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง

## ความเสี่ยงทางด้านการผลิต

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตหนังสือ บริษัทฯ มีแผนการผลิตที่สามารถประมาณการในการใช้วัตถุดิบไว้ล่วงหน้า เพื่อสำรองไว้เป็นสต็อกอย่างเพียงพอต่อระดับการผลิต มีการติดตามทิศทาง แนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เพื่อพิจารณาวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคา และปริมาณสอดคล้องความต้องการ

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 1. นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจการเผยแพร่ความรู้ โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

### ด้านเศรษฐกิจ

1. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี ดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ด้วยความเคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ
2. มุ่งพัฒนา และสร้างสรรค์สินค้า และบริการที่มีคุณภาพในเชิงองค์ความรู้ที่หลากหลาย ด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านดิจิทัล เพื่อเสริมศักยภาพของธุรกิจ และส่งเสริมให้คนไทยเก่งขึ้น
3. ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เผยแพร่ และพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลายแขนงในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับสังคมไทย พร้อมสร้างโอกาส และขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับคนไทยอย่างต่อเนื่อง

### ด้านสังคม

1. ให้ความสำคัญเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ให้ธุรกิจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรง และทางอ้อม ดูแล และปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรม รวมถึงการให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกเพศ ทุกช่วงอายุ
2. ส่งเสริมให้เด็ก ๆ และชุมชนในสังคมไทยที่ด้อยโอกาส ให้สามารถเข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ได้ง่ายมากขึ้น ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร เพื่อสร้างนิสัยรักการอ่านให้ติดตัวไปตลอดชีวิต
3. เปิดโอกาสให้ลูกค้าของซีเอ็ด และบุคคลทั่วไปมีส่วนร่วมในการบริจาคหนังสือ และสินค้าอื่นๆ ที่ร้านซีเอ็ดบูคเซ็นเตอร์ทุกสาขาทั่วประเทศ ผ่านโครงการต่างๆ ของซีเอ็ด ที่ร่วมกับมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น

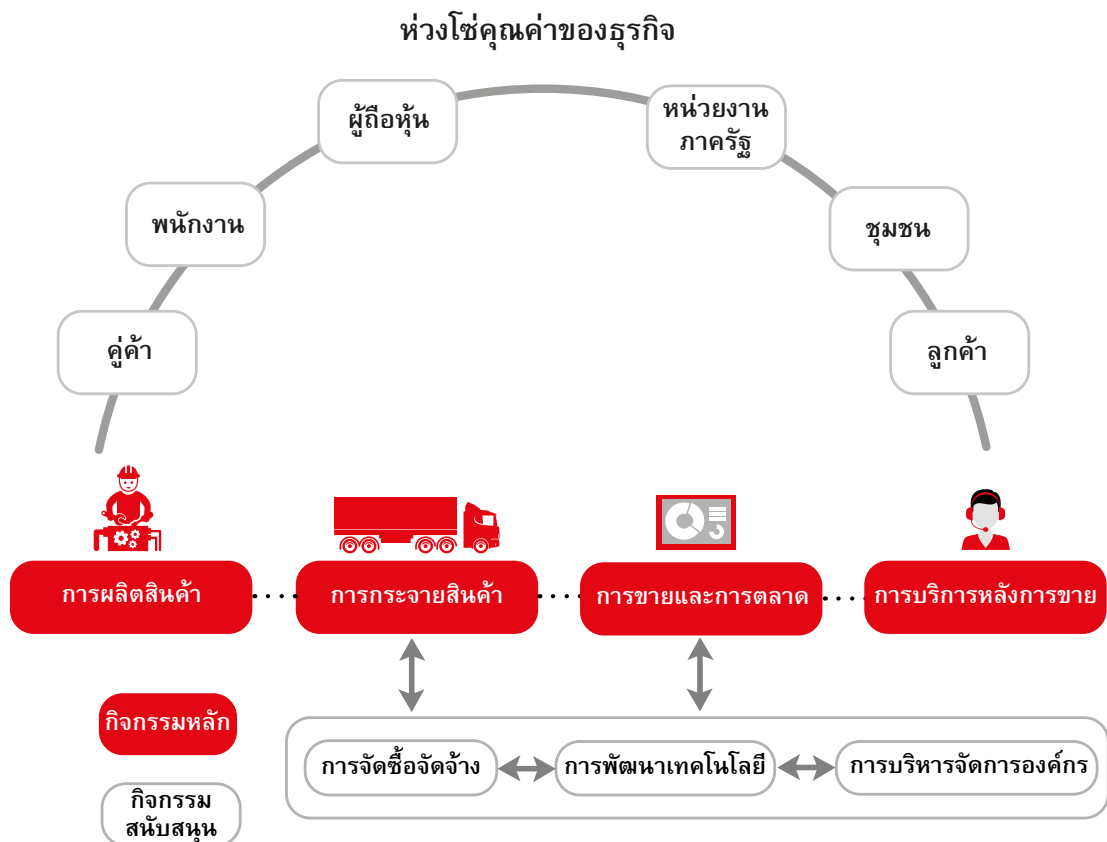
## ด้านสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินโครงการ และรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน เพื่ออนุรักษ์ และประหยัดการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ ด้วยความมีประสิทธิภาพ
2. ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document)
3. สร้างสรรค์ และสนับสนุนการให้บริการอ่านหนังสือผ่าน e-book, audiobook, Interactive book และ e-library เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ

## 2. การจัดการด้านผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างเติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และดำรงอยู่รอดได้ในระยะยาว พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิ และสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดออกเป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ชุมชน และสังคม ที่สามารถสร้างมูลค่าผ่านวงจรห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตามรายละเอียด ดังนี้





## 2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งภายใน และภายนอก เพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนไปด้วยกัน บริษัทฯ จึงกำหนดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองความคาดหวัง และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี</li> <li>การรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปี โดยเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ของธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรับฟังความเห็น และความต้องการของพนักงานเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ</li> <li>การสื่อสารของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>การประเมินผลงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li> <li>ความมั่นคง และก้าวหน้าในอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดสรรค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>จัดหลักสูตรฝึกอบรมส่งเสริม และพัฒนาความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>รับฟังความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงอย่างเหมาะสม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารทั้ง Online และOffline เกี่ยวกับสินค้าและบริการต่างๆ</li> <li>การพบปะลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านร้านหนังสือ และพนักงานขาย</li> <li>ช่องทางในการแนะนำ หรือร้องเรียนผ่าน Customer service หรือ เว็บไซต์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า</li> <li>การส่งมอบสินค้าด้วยความรวดเร็ว และตรงเวลา</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>พัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>จัดทำช่องทางเพื่อให้ลูกค้าเสนอแนะ และตอบสนองต่อข้อร้องเรียนได้สะดวก และรวดเร็ว</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ	ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>• กระบวนการคัดเลือก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของลูกค้า</li> <li>• การแจ้งเรื่องการรักษาข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>• กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง</li> <li>• การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่กำหนด</li> <li>• ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำสัญญาทางธุรกิจ และมีกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม</li> <li>• กำหนดการชำระเงิน ที่ถูกต้อง และตรงตามเวลา</li> <li>• การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้าเป็นไปตามกฎหมายกำหนด</li> </ul>
พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้างความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่นำไปสู่การเสนอสินค้า และบริการใหม่ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้</li> <li>• การติดต่อสื่อสารเพื่อบอกกล่าว แบ่งปัน แนวโน้มของตลาด และพฤติกรรมผู้บริโภคในกลุ่มต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความร่วมมือในการทำธุรกิจที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>• สร้างสรรค์ และผลักดันสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>• การพัฒนาต่อยอดโอกาสทางธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำข้อตกลงเพื่อสร้างกรอบความร่วมมือทางธุรกิจองค์การอย่างมีมาตรฐาน และเป็นธรรม</li> <li>• ร่วมหารือ และประชุมด้วยความสม่ำเสมอ ในการสร้างกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ และการตลาด</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ</li> <li>• เข้าร่วม หรือเป็นส่วนหนึ่งของภาครัฐ หรือเอกชน ในการจัดกิจกรรม เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินงาน หรือกิจกรรมเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบ</li> <li>• พัฒนาโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้นอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> <li>• ให้ความร่วมมือ และเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างเหมาะสม</li> </ul>

## นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง

- เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งคุณภาพ ราคา และการส่งมอบ
- ด้วยกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
- จากแหล่งผู้ขายที่น่าเชื่อถือ ขึ้นทะเบียนผู้ขาย และอยู่ในระบบภาษี
- มีระบบ และวิธีการจัดซื้อ ที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานการทำงาน
- มีระบบควบคุมภายในที่ดี และรัดกุม
- ไม่สนับสนุนสิ่งของผิดกฎหมาย

## 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมถึงการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงผลักดันแนวทางการดำเนินการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการปฏิบัติงาน และครอบคลุมถึงกิจกรรมที่ส่งผลต่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าไม่สร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมภายใต้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประหยัดพลังงาน ด้วยการส่งเสริมการ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงาน ในการประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความมีประสิทธิภาพ ไม่สูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์ ถือเป็น การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกทางหนึ่ง สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญต่อการประหยัดพลังงาน ดังนี้

- การประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่สำนักงาน โดยเลือกใช้หลอดไฟชนิด LED T8 เพื่อประหยัดพลังงาน และออกแบบสวิทช์เปิด-ปิดไฟแสงสว่างให้เป็นแบบเชือกดึงทั่วทั้งภายในอาคารสำนักงาน เพื่อให้พนักงาน ดึงเชือกเปิด-ปิดไฟแสงสว่างได้โดยสะดวก และสามารถเลือกใช้แสงสว่างในพื้นที่ทำงานเฉพาะจุดได้
- การประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่คลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า โดยเลือกใช้หลอดไฟชนิด T5 High Output สำหรับพื้นที่สูง และต้องการแสงสว่างมากแทนการใช้หลอดชนิดเมทัลฮาไลด์ ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 50% และสำหรับพื้นที่ทั่วไปได้เลือกใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ชนิด T5 ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 33% เมื่อเทียบกับหลอดฟลูออเรสเซนต์ทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีระบบเปิด-ปิดไฟ แสงสว่าง ซึ่งทำงานอัตโนมัติ และเป็นอิสระตามพื้นที่ในแต่ละช่วงเวลาทำงานจริง ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้า มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- โครงการลดการใช้กระดาษ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดเก็บเอกสารสำคัญ หรือข้อมูลทางธุรกิจในรูปแบบ ของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document) เพื่อลดการใช้กระดาษ และเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการสืบค้น
- การกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิทัลที่ศูนย์กระจายสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถวางระบบการจัดสินค้าได้ อย่างยืดหยุ่น รองรับความต้องการของหนังสือด่วน และสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษในกระบวนการทำงานลงได้มากกว่า 500,000 แผ่น ต่อเดือน

- โครงการสำนักงานใหญ่ประหยัดน้ำ บริษัทฯ ได้ติดตั้งวาล์วเปิด - ปิดน้ำแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยมี Contact Switch ที่ประตูห้องน้ำ วาล์วน้ำจะเปิดก็ต่อเมื่อห้องน้ำมีการใช้งานเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาน้ำรั่วซึม โดยเปล่าประโยชน์
- ในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้ติดตั้ง Solar Rooftop ด้านบนอาคารศูนย์กระจายสินค้า ช่วยให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้มากถึง 43% ต่อเดือน สามารถประหยัดถ่านหินได้ถึง 35.12 ตัน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 41.67 ตัน เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้มากถึง 57 ต้น
- ในเดือนกันยายน 2568 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมาใช้รถยนต์ไฟฟ้าสำหรับรถตู้จำนวน 2 คัน ทำให้บริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงานจากรถยนต์ดังกล่าวได้ถึง 64%

### ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า

รายละเอียด	ประจำปี		
	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม (บาท)	27,663,054	22,965,917	20,036,627.16
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	1.51	1.34	1.04
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อรายได้รวม (%)	1.47	1.34	1.03

### ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมัน และเชื้อเพลิง

รายละเอียด	ประจำปี		
	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม (บาท)	4,076,789	3,991,347	3,764,896.38
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	0.22	0.23	0.19
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อรายได้รวม (%)	0.22	0.23	0.19

### ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำ

รายละเอียด	ประจำปี		
	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม (บาท)	85,287	92,171	88,270.35
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)	0.00	0.01	0.00
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำต่อรายได้รวม (%)	0.00	0.01	0.00

## 4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 4.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงาน ทั้งด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิง โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน และการเคารพสิทธิมนุษยชน แรงงานเด็ก และแรงงานหญิงอย่างเสมอเท่าเทียมกันกับแรงงานทุกรูปแบบ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข ยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนครอบครัว

### 4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้พื้นฐานทางจริยธรรม ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ภายใต้กรอบกติกาของการดำเนินธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และยังมีแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างชัดเจนในเรื่องต่างๆ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การจ้างงาน กำหนดให้มีการประกวดราคาโครงการต่างๆ กำหนดอำนาจอนุมัติ และหลักเกณฑ์ดำเนินการเรื่องต่างๆ ด้วยความชัดเจน โปร่งใส และยุติธรรม
- 1.2 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล การให้ข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เท่าเทียมเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 1.3 บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติ และขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อการคัดเลือกคู่ค้าที่ชัดเจน โปร่งใส ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม
- 1.4 บริษัทฯ คัดเลือก คู่ค้าที่มีประวัติทางการเงิน ที่เชื่อถือได้ มีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกันในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย
- 1.5 บริษัทฯ และคู่ค้า จะผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการประกอบกิจการด้วยความไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด จากคู่ค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงานดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์ หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

**ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน** คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน      กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

อีเมล                      id@se-ed.com

และบริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมถึงมีมาตรการตรวจสอบ และกำหนดบทลงโทษอย่างชัดเจน

ในปี พ.ศ. 2568 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพกฎหมาย และการเคารพสิทธิมนุษยชน อันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ที่ต้องมีความเท่าเทียมเสมอภาคในเรื่องของศักดิ์ และสิทธิในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างเรื่องเพศ ความเชื่อทางศาสนา ความคิดเห็นการเมือง ความเชื่อทางสังคม สถานภาพทางกายภาพ หรือ ภูมิการศึกษา ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใดจากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงคุณค่าของพนักงานทุกคน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ อาทิเช่น

- 4.1 การตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคนที่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่ และคลังสินค้า) สำหรับพนักงานประจำสาขาต่างจังหวัด บริษัทฯ จัดงบประมาณรายคน เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถตรวจสอบสุขภาพกับสถานพยาบาลประจำจังหวัดได้
- 4.2 สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม รวมถึงการประกันภัย/ชีวิต กรณีเดินทางปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่เสี่ยงภัย
- 4.3 สวัสดิการเงินช่วยเหลืออื่นๆ ได้แก่ เงินช่วยเหลืองานศพ กรณีพนักงาน หรือบิดา มารดาของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น
- 4.4 ประสาน และจัดหาแหล่งเงินกู้ให้พนักงาน ในกรณีพิเศษ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย การซ่อมแซมที่อยู่อาศัย
- 4.5 ส่งเสริม และให้ความรู้เรื่อง การเก็บออม การบริหารภาษี การบริหารเงิน การลงทุน โดยเชิญวิทยากรจากสำนักพิมพ์ หรือนักเขียนผู้มีความรู้ และเชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุนที่จำหน่ายหนังสือกับบริษัทฯ มาเป็นผู้บรรยายให้ความรู้แก่พนักงาน

- 4.6 จัดกิจกรรมที่หลากหลาย และเชิญชวนพนักงานให้มีส่วนร่วมตามวาระ และเทศกาลต่างๆ เช่น งานทำบุญปีใหม่, งานส่งเสริมการอ่านให้กับพนักงานผ่าน กิจกรรม SE-ED Book Club เพื่อพบปะ พูดคุย แลกเปลี่ยนมุมมองหนังสือ เป็นต้น
- 4.7 ห้องสมุดเพื่อพนักงาน ได้จัดให้มีห้องสมุดภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถเข้ามานั่งอ่านหนังสือในห้องสมุดในช่วงเวลาที่ว่าง นอกจากนี้พนักงานยังสามารถยืมหนังสือกลับไปอ่านที่บ้านได้ เป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ตัวพนักงานเอง และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ครอบครัวของพนักงานควบคู่กันไป
- 4.8 ห้องสมุด e-Library โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มี Application SE-ED e-Library เพื่อให้พนักงานทั่วประเทศสามารถยืมหนังสืออ่านผ่านอุปกรณ์ที่รองรับระบบ Android และระบบ IOS เป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ของพนักงาน และทักษะต่างๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา
- 4.9 สิทธิพิเศษแก่พนักงานสำหรับซื้อหนังสือในราคาพิเศษ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะในการทำงานของพนักงาน
- 4.10 บริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ และเปิดโอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน โดยมีการจ้างงานคนพิการตาม พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการอย่างถูกต้อง รวมถึงสนับสนุน และส่งเสริมให้คนพิการได้ทำงานเท่าเทียมกับคนปกติในตำแหน่งที่สามารถปฏิบัติได้ เช่น งานฝ่ายบัญชีและการเงิน, งานทรัพยากรบุคคล, งานศูนย์กระจายสินค้า

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการจ้างคนพิการเข้าทำงานในหน่วยงานต่าง ๆ รวมจำนวนทั้งสิ้น 8 คน คิดเป็นร้อยละ 0.88 ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการนำส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพครบถ้วน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต คนพิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ในสภาพแวดล้อมที่ดีบริษัทฯ จึงดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ในปี พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. จัดการซ่อมอพยพหนีไฟ ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
2. ฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันความสกปรกและเชื้อโรคอันอาจเกิดจากแมลงต่างๆ

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่แน่วแน่ในการสร้างสรรค์ และผลิตหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถทางภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นใหม่ๆ แก่บุคลากรในประเทศ รวมถึงเด็ก และเยาวชน ให้เรียนรู้ผ่านสื่อ และนวัตกรรมของสินค้า และบริการต่างๆ เพื่อต่อยอดความคิดจินตนาการ และสร้างแรงบันดาลใจของตนเอง ผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้า และบริการที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ในราคายุติธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าโดย

- 5.1 เปิดเผยแพร่รายละเอียดข้อมูลของสินค้า และบริการอย่างครบถ้วนชัดเจน
- 5.2 รับคืน หรือรับเปลี่ยน หากสินค้าชำรุด หรือมีคุณสมบัติไม่ตรงกับฉลาก คำโฆษณา ตามเงื่อนไข วิธีการ และช่องทางการรับคืน



- 5.3 บริษัท จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า และสมาชิก เพื่อให้ส่วนลด สิทธิพิเศษ หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย พร้อมระบบรักษาความลับข้อมูลอย่างปลอดภัย
- 5.4 จัดตั้ง Customer Service เพื่อให้บริการแนะนำการใช้สินค้าและบริการ แก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากการใช้งาน รวมถึงรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ในปี 2568 ยังคงความเชื่อที่ว่าการศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ การสร้างโอกาส และส่งเสริมให้คนไทยรักการอ่าน รวมถึงการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มศักยภาพและคุณภาพทางการศึกษา ผ่านโครงการ 50 ปี ซีอีเอ็ม ส่งต่อแรงบันดาลใจ คนไทยต้องได้อ่าน ก็ยังดำเนินการต่อไป ผ่านกิจกรรมต่าง ผ่านองค์กรและความร่วมมือที่หลากหลาย อาทิเช่น โครงการนักอ่านสายบุญ ส่งมอบหนังสือผ่านมูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช เพื่อจัดส่งไปยังโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชทั้ง 21 แห่งทั่วประเทศ มูลค่าหนังสือ 2.5 ล้านบาท ร่วมกับกรมราชทัณฑ์ จัดตั้ง โครงการมูมสุขภาพราชทัณฑ์ปันสุข ในเรือนจำและทัณฑสถานทั่วประเทศ ด้วยการสนับสนุนหนังสือมูลค่ารวม 6.8 ล้านบาท ร่วมกับ มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น ร่วมบริจาคหนังสือในโครงการ "นักอ่านสายบุญ" ช่วยเติมหนังสือเข้าห้องสมุดโรงเรียน 50 แห่งทั่วประเทศ มูลค่ารวม 5.5 ล้านบาท เพื่อให้ทุกคนจะได้รับหนังสือที่หลากหลายและเหมาะสมกับวัย







## การส่งเสริมการอ่านในระดับชาติ

ซีอีเอ็มส่งเสริมการอ่านให้เกิดขึ้นในสังคมไทย พร้อมส่งต่อแรงบันดาลใจผ่านกิจกรรมส่งเสริมการอ่านอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงความรู้ใหม่ๆ ได้สะดวก ผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ งานสัปดาห์หนังสือแห่งชาติ, งานเสวนา “ถอดเลื่อกาวน์ มาจับปากกา” 5 แพทย์ ผู้จุดประกายแรงบันดาลใจ, งานมหกรรมหนังสือระดับชาติ, เวทีสัมมนา “Book Symposium” เป็นความร่วมมือระหว่าง ซีอีเอ็ม, กรมส่งเสริมวัฒนธรรม กระทรวงวัฒนธรรม และสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย (PUBAT)





## บูรณาการความร่วมมือด้านการศึกษา เพื่อยกระดับสู่สากล

ซีเอ็ด มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการศึกษา การพัฒนาหลักสูตรและสื่อการสอน เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่บุคลากรทางการศึกษา ซีเอ็ดจึงบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน ผ่านโครงการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น การแข่งขัน "SE-ED Academy Young Challenge 2025" ที่สนับสนุนการเรียนรู้ด้าน STEM และการส่งเสริมการอ่าน ให้เยาวชน การผลักดันเยาวชนไทยสู่เวทีระดับโลก ด้วยการแข่งขันหุ่นยนต์เยาวชนนานาชาติ "IYRC Thailand 2025" พร้อมสัมมนา AI & Robotics

ในฐานะที่ ซีเอ็ด และ SE-ED Academy คือ Cambridge Associate หนึ่งเดียวในประเทศไทย จึงมีการจัดงานประชุมวิชาการ "Cambridge Associate Exclusive Meeting" ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการพัฒนาวิชาการของโรงเรียน รวมถึง งาน "SE-ED Academic Day 2026" ภายใต้แนวคิด "UNLOCK Digital Teaching: ปลดล็อกศักยภาพครู ก้าวสู่การสอนยุคดิจิทัล" สนับสนุนครูไทยสู่โลกการเรียนรู้ที่ทันสมัย พร้อมทั้งนำเสนอ แนวทางการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และ AI เพิ่มคุณภาพการเรียนรู้ของผู้เรียนยุคใหม่







## ส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องหนังสือ

ซีเอ็ด ร่วมกับ ห้องสมุดมารวย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดกิจกรรม “Maruey Book Talk” เปิดตัวหนังสือ “Poor Charlie’s Almanack: คัมภีร์ชีวิต ชาร์ลส์ มังเกอร์” ณ ห้องสมุดมารวย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการลงทุนและการพัฒนาตนเอง ผ่านแนวคิดและบทเรียนชีวิตจาก ชาร์ลส์ มังเกอร์ นักลงทุนระดับตำนาน ผู้เป็นแบบอย่างแห่งการคิดอย่างมีเหตุผลและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง



## ร่วมมือกับภาครัฐสนับสนุนการอ่าน

ซีเอ็ด ร่วมเป็นพันธมิตรหลักกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ในโครงการ “เมืองน่าเที่ยว Year of Celebration” เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวใน 55 จังหวัดเมืองรองทั่วประเทศ พร้อมผลักดันแนวคิด “Digital Detox” เสริมสุขภาพกาย-ใจ ด้วยกิจกรรมผ่อนคลายและสร้างสรรค์ โดยเฉพาะกิจกรรม “Read & Breath” ที่ใช้พลังของหนังสือในการดูแลสุขภาพจิต





# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

## วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้รวม (ล้านบาท)*	1,943.63	2,012.66	2,170.95	1,640.00	1,715.45	1,884.99
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-3.43	-7.29	5.60	-4.40	-8.99	5.00

\* รายได้รวม เป็นรายได้รวมตามงบการเงิน ที่บวกด้วยส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งตรงตามการเปิดเผยข้อมูล  
รายได้รวม ตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีการชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน โดยเฉพาะในด้านการบริโภคภาคเอกชน การผลิตภาคอุตสาหกรรม และภาคการท่องเที่ยวที่ปรับลดลง ขณะเดียวกันอัตราเงินเฟ้อทั่วไปปรับลดลงจากกลุ่มพลังงาน แต่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น ได้แก่ เหตุแผ่นดินไหวในช่วงปลายไตรมาส 1 เหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่ภาคเหนือในช่วงไตรมาสที่ 3 และเหตุอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่งผลต่อภาพรวมของสถานะเศรษฐกิจในหลายจังหวัด รวมถึงอำนาจซื้อและอารมณ์ในการใช้จ่ายของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจเปราะบางมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ดังนี้

- **ธุรกิจช่องทางออนไลน์** บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ Back Office System เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลสินค้า และกระบวนการจัดส่งให้มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ การเติบโตของยอดขายออนไลน์เป็นส่วนหนึ่งในการขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค และนำมาปรับใช้ในการวางกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก ซึ่งคาดว่าจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว



• **ธุรกิจค้าปลีก** บริษัทฯ มีการดำเนินกลยุทธ์ผลักดันยอดขายในช่องทางค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มสินค้า Non-book มีการเติบโตอย่างโดดเด่นในหลายหมวด โดยเฉพาะกลุ่มของเล่นเพื่อการเรียนรู้และเครื่องเขียน เป็นต้น เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการบริหารจัดการหมวดสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและการขยายความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงการดำเนินกลยุทธ์การตลาดที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและเด็ก ถึงแม้ว่ากลุ่มสินค้า Book จะไม่เติบโตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตามหนังสือสำหรับเด็กและนักเรียน นักศึกษา ยังมีอัตราการเติบโตส่วนกลุ่มหนังสือที่ได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อที่หดตัวลงจะเป็นกลุ่มสินค้าในหมวด Nonfiction เช่น การเงิน การพัฒนาตนเอง และการบริหาร เนื่องจากจำนวนหนังสือที่ได้รับความนิยมในกระแสตลาดลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

• **ธุรกิจค้าส่ง** บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มสถาบันการศึกษาได้อย่างมั่นคง โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าสำหรับเด็กและกลุ่มหนังสือคู่มือเรียน คู่มือสอบ ซึ่งยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมของธุรกิจค้าส่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน แม้ว่าร้านค้าในเครือ (Chain Store) จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เช่นเดียวกับร้านหนังสือในภาพรวมของประเทศก็ตาม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสาขา ทั้งค่าเช่าและค่าตอบแทนพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร

• **การปิดสาขา** บริษัทฯ ปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ในปี 2568 จำนวน 27 สาขา ทำให้บริษัทฯ ควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งสิ้น 176 สาขา

• **เปิดสาขาใหม่** บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่ในปี 2568 จำนวน 3 สาขา คือ

1. เดอะมอลล์ไลฟ์สโตร์ ท่าพระ
2. สหไทย การ์เด็น พลาซ่า สุราษฎร์ธานี
3. เซ็นทรัล บางนา (Resize)

### ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2568 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปี		
	2568	2567	2566
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	1,600.45	1,681.07	1,818.74
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	293.65	290.38	227.66
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	0.30	0.40	0.44
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	22.50
รายได้อื่น	49.23	40.81	51.62
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,943.63</b>	<b>2,012.66</b>	<b>2,170.95</b>

## ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2568 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปี		
	2568	2567	2566
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	1,006.71	1,073.31	1,162.72
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	214.34	215.88	198.40
ค่าใช้จ่ายในการขาย	384.96	402.36	439.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	324.75	307.62	283.18
ผลขาดทุนอื่น	0.91	2.64	0.13
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,931.67</b>	<b>2,001.80</b>	<b>2,084.25</b>
กำไรขั้นต้น	673.05	682.27	735.29
อัตรากำไรขั้นต้น	35.53%	34.61%	35.07%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	89.93	68.50	135.69
กำไรที่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบกระแสเงินสด	134.63	119.86	173.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33.03)	(25.31)	36.05
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>(0.084)</b>	<b>(0.065)</b>	<b>0.092</b>

**ผลการดำเนินงาน** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 33 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 7.72 ล้านบาท คิดเป็น 30.49% เกิดจากขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 43.50 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 15.97 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากรายได้ธุรกิจค้าปลีกลดลง 12.90% ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาจับจ่ายใช้สอยช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยผู้บริโภคได้รับส่วนลดจากแต่ละแพลตฟอร์มที่ใช้กลยุทธ์การทำการค้าเพื่อการแข่งขันอย่างดุเดือด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบออนไลน์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น โดยช่องทางออนไลน์เติบโตอย่างรวดเร็วกว่า 103.10% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ New High Margin Segment เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนและลดความผันผวนจากปัจจัยภายนอก

• **รายได้รวม** ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,943.63 ล้านบาท ลดลง 69.03 ล้านบาท คิดเป็น 3.43% โดยเป็นรายได้จากการขายตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง 4.78%

• **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** เท่ากับ 710.61 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท คิดเป็น 0.28% เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการลดค่าใช้จ่ายของสาขาที่ปิดไปเนื่องจากไม่ทำกำไรและการบริหารจัดการสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนที่ดีขึ้น

• **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน** เท่ากับ 26.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.45 ล้านบาท ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

**EBITDA** เท่ากับ 89.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.43 ล้านบาท คิดเป็น 31.28% โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากปีก่อนบวกกลับรายการค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า ที่มีการเจรจาต่อรองคืนสินค้าจากเจ้าหนี้ต่างประเทศ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	451.41	402.66	48.75	12.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,247.69	2,216.32	31.37	1.42
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06</b>
หนี้สินหมุนเวียน	934.04	798.05	135.99	17.04
หนี้สินไม่หมุนเวียน	462.90	498.33	(35.43)	(7.11)
รวมหนี้สิน	1,396.94	1,296.38	100.56	7.76
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,302.16	1,322.60	(20.44)	(1.55)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,699.10</b>	<b>2,618.98</b>	<b>80.12</b>	<b>3.06</b>

**สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 48.75 ล้านบาท คิดเป็น 12.11% เกิดจาก**

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.24 ล้านบาท คิดเป็น 21.34% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้สถาบันการศึกษา เพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่ ซึ่งเป็นปกติของทุกปี
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 31.83 ล้านบาท คิดเป็น 14% จากการสั่งซื้อเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 31.37 ล้านบาท คิดเป็น 1.42% เกิดจาก**

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 64.39 ล้านบาท คิดเป็น 3.71% จากการก่อสร้างอาคารโภชนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นอนุบาลของบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 4.56 ล้านบาท คิดเป็น 19.72% จากการพัฒนาระบบโปรแกรมและเว็บไซต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบริการที่ดีขึ้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 26.34 ล้านบาท คิดเป็น 14.20% จากการตัดค่าเสื่อมราคาตามงวดปกติและปิดสาขาในปี 2568

**หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 135.99 ล้านบาท คิดเป็น 17.05% เกิดจาก**

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 114.54 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.36 ล้านบาท จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 17.28 ล้านบาท คิดเป็น 26.40%

**หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 35.43 ล้านบาท คิดเป็น 7.11% เกิดจาก**

- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 29.10 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญา 47.90 ล้านบาท และบริษัท ย่อยมีการกู้ยืมเพิ่มเติม 18.80 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 20.44 ล้านบาท คิดเป็น 1.55% ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง**

**งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	97.71	103.69	(5.98)	(5.77)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(144.36)	(85.10)	(59.26)	(69.64)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	53.66	(30.70)	84.36	274.79
<b>กระแสเงินสดสุทธิ (ลดลง)</b>	<b>7.01</b>	<b>(12.11)</b>	<b>19.12</b>	<b>157.89</b>

**กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2568 จำนวน 97.71 ล้านบาท มาจาก**

กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 134.63 ล้านบาท

- จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 45.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ขายให้กับลูกค้า การค้ากลุ่มสถาบันและโรงเรียน ในช่วงเปิดภาคการศึกษาของทุกปี
- หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 35.37 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น จากการสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเปิดภาคเรียนใหม่และรับรู้รายได้รับล่วงหน้าค่าเทอมจากบริษัทย่อย
- เงินสดลดจากการปรับสภาพพื้นที่ของสาขาที่ปิดและRenovate สาขา 2.42 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 25.79 ล้านบาท

**กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2568 จำนวน 144.36 ล้านบาท**

- เงินสดลด 129.50 ล้านบาท จากการก่อสร้างอาคารโขนนาการและอาคารเอนกประสงค์แล้วเสร็จ รวมถึงการขยายอาคารเรียนสำหรับช่วงชั้นอนุบาลซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์การเรียนของบริษัทย่อย
- เงินสดลด 9.49 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital Business และการขายผ่านช่องทางออนไลน์

**กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2568 จำนวน 53.66 ล้านบาท**

- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 139.54 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 46.38 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 33.45 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 6.05 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2568 และ 2567

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม	
		2568	2567
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	(2.81)	(2.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	0.04	0.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.07	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.31	6.43

#### หมายเหตุ :

- ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่
- ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน

**อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)** เท่ากับ (2.81%) ลดลง 0.71% และ **อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)** เท่ากับ 0.04% ลดลง 0.38% เนื่องจากกำไรสุทธิปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** เพิ่มขึ้น 0.09 เท่า จากภาระหนี้สินที่เพิ่มขึ้น

**อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย** ลดลง ลดลง 0.12 เท่า ตามภาระเงินต้นที่เพิ่มขึ้น

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วน	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.48	0.50	0.49
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.20	0.20	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.11	0.12	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	18.34	20.83	19.26
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20	18	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	2.83	3.03	3.05
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	129	121	120
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ)	4.29	4.93	5.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	85	74	67
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.10	3.44	3.43
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	118	106	106
วงจรเงินสด (วัน)	(13)	(14)	(20)

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	35.53	34.61	35.07
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.63	0.55	4.14
อัตราส่วนรายได้ก่อนดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	2.55	2.05	3.43
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	821.37	954.19	169.15
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(1.70)	(1.26)	1.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(2.81)	(2.10)	3.19

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.07	0.98	0.94
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.31	6.43	9.10
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	5.41	4.39	2.78
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.21	0.19	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0*	0	0

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.04	0.42	3.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	1.42	1.60	1.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.73	0.77	0.58

**หมายเหตุ :** \* งดจ่ายปันผลจากการทำกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จากผลประกอบการของปี 2568 ซึ่งเสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2569 ในวันที่ 29 เมษายน 2569

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีหรือข้อพิพาทที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละครั้ง

## คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีใช้เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
5. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจและผู้มีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงงานเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี

10. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

11. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเหมาะสม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ สามารถดูได้จากเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ (<https://corporate.se-ed.com>)

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ขอบบังคับของบริษัท โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนด และแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พิจารณาบททวนอย่างเป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ จำนวน 2 ครั้ง

กรรมการบริษัท ณ ปัจจุบัน จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน (ร้อยละ 80) ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Finance for Director (FFD), หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP), หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) และหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์

และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุม และส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้า หรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็นผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ และแจ้งเรื่องจัดเตรียมอาหารแถมฟรีไว้ให้บริการแก่ผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

## การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

อนึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

และสำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์วิธีการต่างๆ แสดงบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ อนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

## การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวก และลบในแต่ละวาระ

หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม และได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และรายงานประจำปี พ.ศ. 2567 พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

## วันประชุมผู้ถือหุ้น และการดำเนินการประชุม

บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้รับทราบ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่ และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และเหมาะสม โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ เริ่มใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุม ด้วยระบบบาร์โค้ดเป็นปีแรก เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการขอรับข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 ได้จัดการประชุมขึ้น ณ ห้องประชุม 11A อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 9 ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองพื้นที่จอดรถยนต์ส่วนบุคคลไว้อย่างเพียงพอ และได้มีการแนบแผนที่เส้นทางการเดินทางพร้อมข้อมูลสายรถประจำทางสาธารณะผ่านหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน หรือมอบฉันทะให้เลขานุการบริษัท เข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเวทีทัศน์ เรื่อง การส่งเสริมบรรษัทภิบาลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย เพื่อแนะนำและให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้นถึงการเตรียมตัวเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน จากนั้นต่อด้วยการเปิดเวทีทัศน์แนะนำ ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานสรุปในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลโดยสรุปก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัทเข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชี การเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม ประธานคณะกรรมการจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมถึงจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง หรือมากกว่านั้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟัง โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม จำนวน 7 ท่าน จากทั้งหมด 10 ท่าน (ร้อยละ 70) ทั้งนี้ในการประชุมยังได้ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชี การเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นกลาง คือ คุณสมจิตร กนกเสริวงศ์ จากสำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในครั้งนี้

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรืองดออกเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมตรวจนับและยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในทันที

ภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไป ได้สอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตาม ในการตอบคำถามคณะกรรมการได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

## ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลง คะแนนเสียง ในวันรุ่งขึ้นถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น เลขาธิการบริษัทได้บันทึกประเด็นข้อซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ และนับคะแนนเสียง โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังการประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพ และเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ (<https://corporate.se-ed.com>)

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขาธิการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยให้เสนอวาระการประชุม



และเสนอข้อมูลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ซึ่งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเสนอข้อมูลตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุ หรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อมูลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า ได้ปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

2. คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในคราวละ

3. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และเหมาะสม

4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัท ได้นำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึก และแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ยกเว้นกรณีการเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมายทำหน้าที่พยานในการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส

5. คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัท ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน นอกจากนั้นบริษัท ยังได้เผยแพร่ภาพ และเสียงของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้

6. บริษัท ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ และผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป ซึ่งบริษัท มีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนั้นกรรมการ และผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 และบริษัท ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พรบ. ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

7. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบาย และวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน



## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ได้ โดยบริษัท ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีการจัดทำคู่มือพนักงานว่าด้วยจรรยาบรรณ/จริยธรรมทางธุรกิจ โดยประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบแนวปฏิบัติ/กฎระเบียบในการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัท จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ผู้ถือหุ้น	บริษัท มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนา บริษัท ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัท ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
คู่ค้า	บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
คู่แข่ง	บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
เจ้าหน้าที่	บริษัท จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
ลูกค้า	บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด
พนักงาน	บริษัท สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข
สังคม	บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชนและสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด

อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีนโยบายในการดูแล และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านรายงานสมดุลอย่างยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถือเป็นภารกิจหลักขององค์กร และการร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมให้บริษัท สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยจะไม่เพิกเฉยในกรณีของอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ที่ไม่ปลอดภัย หรือส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงาน ซึ่งบริษัท จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ได้รับอันตราย หรือผลกระทบต่อสุขอนามัยอย่างเต็มความสามารถโดยไม่ชักช้า และจะดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขอย่างจริงจังเพื่อไม่ให้ปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นซ้ำอีก

### จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน

รายละเอียด	ประจำปี		
	2566	2567	2568
จำนวนอุบัติเหตุของพนักงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน (คน)	0	1	4
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	0	0	0

## การเคารพในสิทธิมนุษยชน

บริษัท ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนมีคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์ มีสิทธิ และเสรีภาพที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ปราศจากการล่วงละเมิด หรือกดขี่ข่มเหงในทุกรูปแบบ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และคุณค่าแห่งตนในการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนร่วมกัน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือปฏิบัติ โดยบริษัท จะใช้หลักความยุติธรรม และความจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการ และผลประโยชน์ ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมการออม และเพื่อให้พนักงานได้มีเงินก้อนไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอายุอย่างมีความสุข, การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี, การให้เงินช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

## การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่ชัดเจนที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา อย่างเคร่งครัด และจะไม่กระทำการใดๆ อันจงใจที่จะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือซอฟต์แวร์ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านทรัพย์สินทางปัญญากับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2568

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการ และพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทฯ มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการ และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

## หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติได้

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้อย่างดีในหลายๆ เรื่อง แต่อย่างไรก็ตามมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ มีดังนี้

**คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น หรือหากสามารถกำหนดไว้ไม่เกิน 6 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น** เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัทจึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องด้วยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทก็ได้เปิดเผยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด โดยบริษัทฯ ยังได้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ดังนั้น ด้วยกระบวนการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่าบริษัทฯ มิได้ละเลยต่อการไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในเรื่องการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ หากแต่กรรมการอิสระก็ยังมีดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ของทุกปี

**บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee** แม้ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้ง CG Committee ขึ้นโดยแสดงไว้ในผังโครงสร้างองค์กร แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นประจำ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการอิสระ	9 พ.ย. 2561	25 เม.ย. 2567
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	26 ก.พ. 2558	25 เม.ย. 2567
3	นายรุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	16 ส.ค. 2562	27 เม.ย. 2566
4	นายประวิทย์ ดันติวณิชชัย	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	22 เม.ย. 2542	27 เม.ย. 2566
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	28 มี.ย. 2548	25 เม.ย. 2568
6	รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	16 ส.ค. 2562	25 เม.ย. 2567
7	นายไพรัช สิมูรกุล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	25 เม.ย. 2567
8	รศ. ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	25 เม.ย. 2568
9	นายทนก ไซตีสรยุทธ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ	10 ต.ค. 2517	25 เม.ย. 2568
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	26 ก.พ. 2558	25 เม.ย. 2568

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้มีอำนาจลงนาม โดยให้ลงลายมือชื่อสองในสาม และประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงินเพื่อเพิ่มความมั่นคง และผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
  2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
  3. กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างเหมาะสม
  6. ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
  7. พิจารณานำมติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย
- เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ
1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
  3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

## การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท ปี 2568

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น 2567		จำนวนหุ้น 2568		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	% การถือหุ้น
		ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม		
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	-	-	-	-	-	-
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	51,645,712	-	51,645,712	-	-	13.18%
3	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	2,000,000	-	2,000,000	-	-	0.51%
4	นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	-	-	-	-	-	-
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	464,640	8,591	464,640	8,591	-	0.12%
6	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	-	-	-	-	-	-
7	นายไพรัช สิมฐกุล	2,910,310	5,141,188	2,910,310	5,141,188	-	2.05%
8	รศ. ยืน ภู่วรรณ	1,843,538	1,080,686	1,843,538	1,080,686	-	0.75%
9	นายทนก โชติสรยุทธ์	-	-	-	-	-	-
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	-	-	-	-	-	-
รวม		58,864,200	6,230,465	58,864,200	6,230,465	-	16.61%

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน โดยตรง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	22 ธ.ค. 2542	27 พ.ย. 2568
2	รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	16 ส.ค. 2562	27 พ.ย. 2568
3	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	12 พ.ย. 2552	27 พ.ย. 2568

โดยมีนายวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท มีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ซ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชี และการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาหาบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับ ประเภท ขนาด เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ควรมีอัตราเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายเชนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ	27 ก.พ. 2561	8 ส.ค. 2567
2	รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ	8 ส.ค. 2567	8 ส.ค. 2567
3	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	15 ส.ค. 2560	8 ส.ค. 2567

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่งหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
4. เสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน

5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษา คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
6. สอบทานอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงาน และนำเสนอต่อ คณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
7. มีอำนาจเรียกเอกสาร และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) โดยแสดงรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพ์ของผู้บริหาร ณ ปี 2568 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	จำนวนหุ้น		
			2568	2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	2,000,000	2,000,000	-
2	นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-
3	นางกนิษฐ ภาณุสันต์ พรหมเสน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตหนังสือ	7,166	7,166	-
4	นางสาวดวงใจ จินาบุรุษ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและจัดจำหน่าย	432	432	-
5	ดร. มีโชค ทองใส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ	121,000	121,000	-
6	นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion / เลขานุการบริษัท	-	-	-
7	นางภาสพรณี มหายศ	ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	จำนวนหุ้น		
			2568	2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
8	นางสาวนาถสุตา สิทธิพรณโยธา	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และพัฒนาองค์กร	292,460	292,460	-
9	นายณกจ ลือชาเกียรติศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education	7,906	7,906	-
10	นายไกรวุฒิ ไรจน์ประเสริฐสุด	ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content	-	-	-
	(คู่สมรส)		56	56	-
11	นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง	-	-	-
12	นายณณกชชัย ไชที	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์	-	-	-

**ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ** กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อน หรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงาน หรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการ หรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงาน และลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงาน และการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทน และผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทน และผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็น และเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ

8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คำตอบคณะกรรมการ และผู้บริหาร

### (1) คำตอบคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทน สำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี อนึ่ง คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

#### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย

- ประธานคณะกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการอิสระ เดือนละ 15,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย อาจมีมติแสดงความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และมติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

- เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

#### (ข) สิทธิประโยชน์อื่น ๆ

- ไม่มี -

### (2) คำตอบแทนผู้บริหาร

**คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

**คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะกำหนดหลักเกณฑ์ และโครงสร้างคำตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการ จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมจำนวน 5 ท่าน แสดงในตารางต่อไปนี้

รายการ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประจำปี พ.ศ. 2568 (บาท)
เงินเดือน	10,434,372
โบนัส	-
คำตอบแทนอื่น :-	
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	521,724
- เงินผลประโยชน์ระยะยาว	505,140
- อื่นๆ	987,344
<b>รวม</b>	<b>12,448,580</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้กับพนักงานในรูป เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกคน เช่น ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าที่พัก ค่าเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เครื่องแบบพนักงานสาขา เงินช่วยเหลือให้กับพนักงานที่ประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ รวมถึงการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงานจนมีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานบริษัทฯ มีขวัญ และกำลังใจ ในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 799 คน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 273,568,230 บาท (อัตราส่วนคำตอบแทนเฉลี่ยระหว่างพนักงานหญิงต่อพนักงานชายเท่ากับ 0.77) ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 176,999,361 บาท

ตารางแสดงจำนวนพนักงาน บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2566	2567	2568
ระดับปฏิบัติการ	895	825	721
ระดับผู้บริหาร (ผู้จัดการขึ้นไป)	64	65	65
ผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการขึ้นไป)	14	13	13
รวม	973	903	799

จำแนกตามอายุ	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2566	2567	2568
อายุน้อยกว่า 30 ปี	301	247	194
อายุ 30-50 ปี	582	559	495
อายุมากกว่า 50 ปี	90	97	110
รวม	973	903	799

จำแนกตามเพศ	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2566	2567	2568
พนักงานชาย	258	231	218
พนักงานหญิง	715	672	581
รวม	973	903	799

ตารางแสดงจำนวนพนักงาน บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2566	2567	2568
ทีมผู้บริหาร (ระดับ ผจก. ขึ้นไป)	16	15	15
คุณครู	269	283	278
พนักงาน	98	97	98
รวม	383	395	391

### ตารางแสดงสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) ปี 2568

ชื่อบริษัท	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/ พนักงานทั้งหมด
บมจ. ซีอีดูเคชั่น	มี	614 คน	77%
บจ.เฟลิมพ์	มี	268 คน	69%

ในปี 2568 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 43.80 มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.59 จากปีก่อน

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิผลของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ควบคู่กับการทำให้พนักงานมีความสุขซึ่งเป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญตามภารกิจ (Mission) ของบริษัทฯ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีความสุข พนักงานก็จะมีประสิทธิภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมทุ่มเททำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้เกี่ยวกับสินค้า, การพัฒนาศักยภาพการบริการให้ประทับใจ, การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและการขายที่เป็นเลิศ, มาตรฐานงานบริการลูกค้า, ผู้เชี่ยวชาญหนึ่งสัปดาห์, เทคนิคการแนะนำสินค้าและผลิตภัณฑ์, ภาวะผู้นำและทักษะสำคัญ, เทคนิคการทำงานเป็นทีมเพื่อพิชิตเป้าหมายองค์กร, การใช้ AI และเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน, เทรนด์และทิศทางดิจิทัลและเทคโนโลยี, พัฒนาเทคนิคพิชิตยอดขายออนไลน์, ทักษะการใช้โปรแกรม Adobe Creative Cloud, เทคนิคการใช้ SEO เพื่อสร้างฐานลูกค้าบนเว็บไซต์, ผู้ทำหน้าที่เป็นผู้เชี่ยวชาญชนิดเครื่องยนต์ไฟฟ้า, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, การอบรมดับเพลิงและซ้อมหนีไฟ, ความรู้เกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน (Employment Development)

จำแนกตามระดับตำแหน่ง	ระดับผู้จัดการ	ระดับปฏิบัติการ
ส่วนสำนักงาน	49%	51%
สาขา	64%	36%

จำแนกตามระดับการเรียนรู้	Basic Functional Skill	Self Learning
ส่วนสำนักงาน	15%	85%
สาขา	17%	83%

จำแนกตามช่องทางการเรียนรู้	On The Job Training	Classroom
ส่วนสำนักงาน	0%	100%
สาขา	45%	55%



# ข้อมูลสำคัญอื่น

## เลขานุการบริษัท

**เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ประวัติเลขานุการบริษัท

นายสุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์, ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, เลขานุการบริษัท

การศึกษา : ปริญญาตรี (วทบ.) สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

จำนวนหุ้นที่ถือครอง/สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์, บมจ. ซีอีโอเคซีเอ็น
- 25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีอีโอเคซีเอ็น
- 22 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion, บมจ. ซีอีโอเคซีเอ็น
- 9 เม.ย. 2564 - 2566 : กรรมการ, บริษัท เบสแล็บ จำกัด
- 1 ต.ค. 2561 - 21 พ.ย. 2562 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการซีอีโอเคซีเอ็นเตอร์ด้านงานบริหารสินค้า Non-book, บมจ. ซีอีโอเคซีเอ็น
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : Assistant Director of Business Development, บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 พ.ค. 2557 - 28 ก.พ. 2559 : Assistant Director of Sales, บจ. ชัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

## ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท มีแผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- ธ.ค. 2546 - ส.ค. 2556 : ผู้จัดการเขต สายงานซีอีดูเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- เม.ย. 2543 - ธ.ค. 2546 : ผู้ช่วยผู้จัดการร้าน ซีอีดูเคชั่นเตอร์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือต้องการสอบถาม ได้ที่ คุณวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ โทรศัพท์ 0 2826 8000 ต่อ 8, 0 2826 8690 โทรสาร 0 2826 8699 หรือที่อีเมล [ir@se-ed.com](mailto:ir@se-ed.com) และที่เว็บไซต์ <https://corporate.se-ed.com> นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549

นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้กำหนดระยะเวลาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ก่อนวันที่บริษัท จะรายงานผลประกอบการรายไตรมาส ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลา 7 วัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของกฎหมายจากหน่วยงานกำกับดูแลแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท ร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ดูแลแผนงานประจำปี งบประมาณ อัตราค่าจ้างคน และรวมถึงรับทราบการปฏิบัติงานต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลประเด็นต่างๆ ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามที่ได้มี

การเก็บรวบรวม พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท ได้รายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอประจำทุกไตรมาส

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวอารี แซ่ฮึ้ง อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5368
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

จำนวนหุ้นที่ถือครอง/สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- 11 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและบริหารการเงิน (CFO), บมจ. ซีอีดยูเคชั่น
- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. ซีอีดยูเคชั่น
- 19 เม.ย. 2564 - 31 ส.ค. 2565 : รักษาการณผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีอีดยูเคชั่น
- 2544 - 2546 : ผู้จัดการแผนกบัญชี, บมจ. ซีอีดยูเคชั่น
- 2543 - 2544 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน, บมจ. ซีอีดยูเคชั่น
- 2537 - 2543 : หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี, บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

**คำตอบแทนจากการสอบบัญชี** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2568 ให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 1,221,000 บาท (ไม่รวมค่าเดินทางในการปฏิบัติงาน ค่าที่พัก และค่าสังเกตการณ์ในการตรวจนับสินค้า) ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกนอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

**ค่าบริการอื่น** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2568

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา

**กรรมการอิสระ** คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 ซึ่งเข้มงวดกว่ากรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 ได้ทำการปรับปรุงเพิ่มเติมนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้มีความสอดคล้องกับนิยามตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เอกสาร “คู่มือกรรมการอิสระ” ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2555 ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล หรืออาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะดังกล่าวแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อย่างไรก็ตามกรรมการอิสระ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระของตนเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่าการกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มงวดกว่ากรอบขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพียงพอที่กรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัท นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัท จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องด้วยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่าง ๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ก็ได้ได้פקเคยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

**การสรรหากรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ซึ่งวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ บนเว็บไซต์ด้วย

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหาและพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี** ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้เห็นว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ทั้งนี้ในปี 2568 มีกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระทั้งสิ้น 4 ท่าน ได้แก่

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายคเชนทร์ เบญจกุล       | กรรมการ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ | กรรมการ และกรรมการอิสระ  |
| 3. รศ.ยีน ภูววรรณ           | กรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  |
| 4. นายทงษ์ โชติสรยุทธ์      | กรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  |

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่า กรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มีการเสนอเรื่องผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง

**Board Skill Matrix**

รายชื่อ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	การบริหารจัดการ	การพัฒนาองค์กร	สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล	เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล	บัญชี / การเงิน	บริหารความเสี่ยง	กฎหมาย
นายเกษมสันต์ วีระกุล	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
นายรุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	✓	✓				✓		
นายคเชนทร์ เบญจกุล	✓	✓	✓			✓		
รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
นายไพรัช สิมฐกุล	✓	✓		✓	✓			
รศ. ยืน ภูววรรธ	✓	✓	✓	✓	✓			
นายทงก ไซตีสรายุทธ์	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
รวม	10	10	8	8	7	5	5	2

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## การสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจหนังสือเป็นอย่างดี นอกจากนั้นสามารถบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง



สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบของการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ยกเว้นกรณีการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

**แผนการสืบทอดตำแหน่ง** คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณีผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วย

- |                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | จำนวน 1 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | จำนวน 4 ท่าน |
| • กรรมการอิสระ                  | จำนวน 5 ท่าน |

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เกี่ยวกับการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ นอกจากนี้ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

## บทบาทของประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

การรวม หรือแยกตำแหน่ง บริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส

ประธานคณะกรรมการมาจากกรรมการอิสระ และเป็นผู้นำ ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัท ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวก่ายต่อกัน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**หลักเกณฑ์ในการประเมิน** การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

**กระบวนการในการประเมิน** คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยให้เป็นผู้รวบรวมแบบประเมินเพื่อสรุปผลการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ย (%)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)	84.43	ดีมาก
กรรมการบริษัท (รายบุคคล)	90.15	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ)	87.27	ดีมาก
กรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล)	82.78	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ทั้งคณะ)	84.38	ดีมาก
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (รายบุคคล)	82.22	ดีมาก
กรรมการผู้จัดการ	66.53	ดี

## การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้มีการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี พ.ศ. 2568 มีกรรมการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาท และหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดโปรแกรมการอบรมสัมมนา ดังนี้

รายชื่อ	โปรแกรมการอบรมสัมมนา
นายเกษมสันต์ วีระกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> <li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 61/2025</li> </ul>
นายประวิทย์ ดันติวสินชัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 1/2025</li> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> </ul>

รายชื่อ	โปรแกรมการอบรมสัมมนา
รศ.ดร.ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 1/2025</li> <li>เสวนามุมมองจรรยาบรรณที่เห็นต่าง</li> <li>TFRS (ปรับปรุง 2567) ประเด็นปัญหาในทางปฏิบัติ</li> <li>TFRS for NPAs (ปรับปรุง 2565) ประเด็นปัญหาในทางปฏิบัติ</li> </ul>
นายทง โขติสรยุทธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่ต้องการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> <li>Boardroom Excellence : A Key to Corporate Success รุ่นที่ 2/2568</li> <li>ACMA Refresher Course 2025 : ทักท้วงหมาย เข้าใจธรรมาภิบาล กับความท้าทายในตลาดทุน</li> <li>ACMA Refresher Course 2025 : กลยุทธ์การจัดการในบทบาทกรรมการ และผู้อำนวยการ</li> </ul>
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่ต้องการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> </ul>

**การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่** คณะกรรมการบริษัท ได้มอบให้เลขานุการบริษัท สรุปข้อมูลต่างๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งจัดทำเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงที่ครบถ้วน และทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัท ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจัดทำ และเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

# การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคำตอบแทน กรรมการบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้รวมถึงกรณีหากกรรมการมีความจำเป็นจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกล โดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดขึ้นในสัปดาห์ที่ 2 ของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม กรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญ และนำเข้าสู่การประชุม นอกจากนั้น กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมได้ เลขาธิการบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ประธานคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน แม้ไม่ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันคิดเป็นร้อยละ 89 ของการประชุมทั้งปี ในแต่ละครั้งมีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารของแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2568 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ประธานคณะกรรมการได้แจ้งถึงประเด็นสรุปให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

กรรมการตรวจสอบ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เนื่องด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบสามารถ ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ได้โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการประชุมครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 เป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี พ.ศ. 2568 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	การประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้น ปี 2568
	ประชุม 7 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	7/7	-	-	1/1
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	2/7	-	4/4	0/1
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	7/7	-	-	1/1
4. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	6/7	5/5	-	1/1
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	7/7	5/5	4/4	1/1
6. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	6/7	5/5	4/4	1/1
7. นายไพรัช สิริฐกุล	7/7	-	-	0/1
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	7/7	-	-	1/1
9. นายทณง โชติสรยุทธ์	7/7	-	-	1/1
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	6/7	-	-	0/1

# คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในตำแหน่งกรรมการประจำปี พ.ศ. 2568 รวมจำนวน 10 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม			เงินประจำตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จปี พ.ศ. 2567 (จ่ายปี 2568)	รวม
		คณะกรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน			
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการอิสระ	140,000	-	-	300,000	-	440,000
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	-	21,000	180,000	-	221,000
3. นายรุ่งกมล ไพสิฐพานิชตระกูล*	กรรมการกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-
4. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	กรรมการประธานคณะกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	60,000	40,000	-	180,000	-	280,000
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	70,000	28,000	40,000	180,000	-	318,000
6. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการกรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการอิสระ	60,000	28,000	28,000	180,000	-	296,000
7. นายไพรัช สิริกุลกุล	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	70,000	-	-	180,000	-	250,000
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	70,000	-	-	180,000	-	250,000
9. นายทอง โชติสรยุทธ์	กรรมการกรรมการอิสระ	70,000	-	-	180,000	-	250,000
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการกรรมการอิสระ	60,000	-	-	180,000	-	240,000
รวม		620,000	96,000	89,000	1,740,000	-	2,545,000

หมายเหตุ : \* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับคำตอบแทน ในส่วนของกรรมการ ได้แก่ เงินประจำตำแหน่ง, เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

## คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อนหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทฯ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

รายชื่อกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	บมจ. ซีอีดยูเคชั่น	บจ. เฟลินพัฒนา (บริษัทย่อย)	บจ. เอ็ม แอนด์ อี (บริษัทร่วม)	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	A C N	-	-	-
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	C H	-	-	-
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	C F E G	C	-	-
4. นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย	C B N	-	-	-
5. นายคเชนทร์ เบญจกุล	C D J N	C M	-	-
6. รศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	C D N H	C	-	-
7. นายไพรัช สิริฐกุล	C	-	-	-
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	C	-	-	-
9. นายทงก โชติสรยุทธ์	C	C	C	-
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	C N	-	-	-

นิยาม : A = ประธานคณะกรรมการ B = ประธานกรรมการตรวจสอบ

C = กรรมการ

D = กรรมการตรวจสอบ

E = ผู้บริหาร

F = กรรมการบริหาร

G = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

H = กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

I = เลขานุการบริษัท

J = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

K = รองประธานกรรมการ

L = ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียน/ผู้อำนวยการโรงเรียนเฟลินพัฒนา

M = ที่ปรึกษา

N = กรรมการอิสระ

รายชื่อผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	บมจ. ซีอีดยูเคชั่น	บจ. เพลินพัฒนา (บริษัทย่อย)	บจ. เอ็ม แอนด์ อี (บริษัทร่วม)	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
1. นายรุ่งกมล ไพสิฐพานิชตระกูล	C F E G	C	-	-
2. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	E G	-	-	-
3. นางกนิษฐ ภาณุสัทธ์ พรหมเสน	E G			
4. นางสาวดวงใจ จินานุรักษ์	E G	-	-	-
5. ดร. มีโชค ทองไสว	E G	C	-	-
6. นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์	E I	-	-	-
7. นางภาสพรณี มหายศ	E	-	-	-
8. นางสาวนาถสุดา สิทธิพรณโยธา	E	-	-	-
9. นายณกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์	E	-	-	-
10. นายไกรวุฒิ โจจน์ประเสริฐสุด	E	-	-	-
11. นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	E	-	-	-
12. นายณคงชัย ไชยที	E	-	-	-

**นิยาม :**    **A** = ประธานคณะกรรมการ    **B** = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
**C** = กรรมการ    **D** = กรรมการตรวจสอบ    **E** = ผู้บริหาร  
**F** = กรรมการบริหาร    **G** = ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด.  
**H** = กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน    **I** = เลขานุการบริษัทฯ  
**J** = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน    **K** = รองประธานกรรมการ  
**L** = ประธานคณะกรรมการบริหารโรงเรียน/ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา  
**M** = ที่ปรึกษา

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	ความเกี่ยวข้องกับ SE-ED	บจ. เพลินพัฒนา
นางสุภาวดี หาญเมธี		<b>B</b>
นายทงก ไซตีสรรยุทธ์	กรรมการ	<b>B</b>
นางสาวกรองทอง บุญประคอง		<b>A</b>
นายศีลวัต ศุภนิลวรรณ		<b>B C</b>
นางสาวชนกร กาศยปพันธ์		<b>B</b>
นางริดา พิทักษ์สินสุข		<b>B</b>
นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	<b>B</b>
นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ	<b>B</b>
ดร. มีโชค ทองใส	ผู้บริหาร	<b>B</b>

หมายเหตุ : **A** = ประธานกรรมการ **B** = กรรมการ **C** = กรรมการบริหาร

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือครบถ้วน และทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ โดยกำหนดให้มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัท กำหนด และเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่าด้วยการทำการค้าระหว่างกันที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมทางการค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น จะต้องมิขัดกลองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัทฯ ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

**ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัทฯ ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัทฯ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อัตรส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ หนึ่งในปี 2568 ไม่มีนักลงทุนสถาบันในประเทศ หรือนักลงทุนต่างประเทศ ขอเข้าพบผู้บริหาร

## รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่างานรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นได้ในกรณีที่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานคณะกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษรในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้บริหาร ให้ทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ ผู้บริหาร (ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานที่เกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอก บริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่รับทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ได้แจ้ง e-mail ไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึง นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และห้ามพนักงานและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการล่วงหน้า และไม่พบว่าการกระทำผิดวินัย หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่บริษัท กำหนดห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัท จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงานดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัท ดำเนินธุรกิจที่ต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนากระบวนการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน เนื่องจากบริษัท ได้ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ.

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการสπονเซอร์ในกิจกรรมใดๆ จะต้องดำเนินการด้วยความ

โปร่งใส ไม่มีเจตนาในการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานของเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างละเอียด และให้มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติตัวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต เพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้นมา

บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทางด้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ รวมถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติผ่านการฝึกอบรม และการประชุมต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับกรรมการอิสระ ทางไปรษณีย์ หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการ

## ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์ และอีเมล ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน	กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีอียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
อีเมล	id@se-ed.com

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักกลยุทธสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ หรือผ่านช่องทางอีเมลโดยตรงไปยังกรรมการอิสระ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งกรรมการอิสระจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแส และร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ

# การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

## ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับ การดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี แผนกบัญชี และแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

**ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)** เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบาย และแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว



**ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

**ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)** การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ และมีการกำหนดวงเงินการอนุมัติที่เหมาะสม สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ การบันทึกการยกย่องและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

**ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)** บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนข้อมูลล่าสุด อาจทำให้ในบางโอกาสไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุมให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

**ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)** บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญ และ/หรือ เป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เฟลิมพัฒนา จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไอรา ฟลักเตอริง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นางหทัยรัตน์ จุฬาทู	ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยสามารถสรุปดังนี้

นโยบายการกำหนดราคา		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบกำไรขาดทุน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	565,534	273,910
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	5,810,000	5,810,000
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	1,200,000	1,000,000
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,685,495	873,875	1,685,495	873,875
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	11,215	11,215	11,215	11,215
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>					
ค่าค้ำจำหน่ยสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,126,267	1,140,813	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินดัดจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	666,074	667,899	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4 - 5 ต่อปี				
	และ MRR+0.70	1,880,289	268,154	1,809,604	228,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบฐานะการเงิน</b>					
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		25,000,000	-	25,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 17)		105,000,000	-	105,000,000	-
เงินกู้ยืมแฟคตอริง (หมายเหตุ 17)		11,775,531	-	11,775,531	-
สิทธิการเช่าที่ดิน		11,895,617	12,561,690	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		31,030,210	30,863,611	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ		3,000,000	1,000,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลา 1 ปี จำนวน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น		16,494,547	16,215,182	11,943,437	11,619,303
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		505,140	483,350	505,140	483,350
รวม		16,999,687	16,698,532	12,448,577	12,102,653

## ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ทางบริษัท กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัท อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัท ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัท เท่านั้น โดยบริษัท จะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



ส่วนที่ 3

# งบการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้เกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขาย โดยทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย และสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการขายสินค้าจนสิ้นกระบวนการและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานที่เกี่ยวข้องกับการขายทุกประเภท ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มการตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบข้อมูลในอดีตและข้อมูลอุตสาหกรรมและตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## การประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกิจการมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินโดยสินค้าคงเหลือเป็นสินค้าประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความนิยมของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสินค้าคงเหลือจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทั้งนี้การพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก รวมทั้งสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการมูลค่าของสินค้าดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ทำการสุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุสินค้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาการขายในราคาต่ำกว่าทุน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติหลักที่บริษัทใช้ตลอดจนอ้างอิงข้อมูลภายในและภายนอก พิจารณาแผนการดำเนินงานรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมาและพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผู้ประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์



(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2569

# บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	63,880,306	52,644,790	58,566,690	48,160,366
สินค้าคงเหลือ	7	259,248,862	227,416,814	258,397,655	226,388,320
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	4,916,102	104,578	4,916,102	104,578
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	9,734,152	15,875,807	8,522,878	14,809,976
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		451,413,073	402,657,122	359,748,607	299,956,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		5,409,716	6,718,842	5,152,913	5,711,810
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	83,000,000	83,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	124,469,879	123,900,000	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,800,322,693	1,735,935,124	1,310,382,394	1,327,220,783
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	159,192,100	185,537,017	118,159,918	141,944,432
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	27,655,241	23,099,870	26,511,593	21,764,387
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือจ่ายล่วงหน้า		40,423,478	30,990,912	40,423,478	30,990,912
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ		63,032,456	67,558,428	63,032,456	67,558,428
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		2,062,204	1,821,802	2,062,204	1,821,802
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		2,457,884	11,963,840	2,457,884	11,963,840
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,125,118	6,187,427	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,247,687,765	2,216,322,072	1,783,182,840	1,823,976,394
รวมสินทรัพย์		2,699,100,838	2,618,979,194	2,142,931,447	2,123,933,150

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	339,893,473	225,351,638	339,893,473	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	25,000,000	-	25,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	399,072,888	387,716,398	368,806,174	357,936,092
รายได้รับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	19	83,953,442	80,435,419	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	48,172,516	65,452,000	48,172,516	65,452,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนผลประโยชน์ของพนักงาน	22	6,658,118	3,674,402	6,658,118	3,674,402
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	30,642,146	34,726,756	29,230,026	33,947,624
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,878	50,154	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	622,343	645,808	622,343	645,808
รวมหนี้สินหมุนเวียน		934,037,804	798,052,575	818,382,650	687,007,564
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รับล่วงหน้าการดัดบัญชี	19	58,283,100	45,913,914	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	81,915,908	111,014,280	11,065,908	58,964,280
เงินประกันการศึกษา	21	26,920,776	25,599,068	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการดัดบัญชี	24	96,939,697	96,648,918	87,987,205	87,399,581
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์ของพนักงาน	22	88,478,978	86,894,657	65,932,212	66,227,164
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	84,963,960	102,609,682	52,447,271	69,392,326
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	23	22,032,565	24,036,049	22,032,565	24,036,049
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	295,580	1,995,964	295,580	1,995,964
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,069,303	3,613,348	2,289,478	2,909,477
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		462,899,867	498,325,880	242,050,219	310,924,841
รวมหนี้สิน		1,396,937,671	1,296,378,455	1,060,432,869	997,932,405

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว- ดำรงตามกฎหมาย				
บริษัทใหญ่	39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453
บริษัทย่อย	3,576,810	2,934,467	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	56,839,261	86,689,300	(86,504)	40,289,738
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	516,421,807	519,931,560	502,025,653	505,151,578
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,157,397,307	1,190,114,756	1,082,498,578	1,126,000,745
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	144,765,860	132,485,983	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,302,163,167	1,322,600,739	1,082,498,578	1,126,000,745
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,699,100,838	2,618,979,194	2,142,931,447	2,123,933,150

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,600,450,093	1,681,073,075	1,601,015,627	1,681,356,038
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	293,645,583	290,380,722	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	304,818	400,691	7,113,968	6,967,306
รายได้อื่น	49,227,182	40,808,125	31,869,633	27,130,720
รวมรายได้	1,943,627,676	2,012,662,613	1,639,999,228	1,715,454,064
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,006,705,528	1,073,307,229	1,007,271,062	1,073,590,193
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	214,343,760	215,877,123	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	384,958,284	378,033,589	384,958,284	378,033,589
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	324,745,596	331,942,953	265,785,733	264,150,176
ผลขาดทุนอื่น	908,480	2,641,772	908,480	2,641,772
รวมค่าใช้จ่าย	1,931,661,648	2,001,802,666	1,658,923,559	1,718,415,730
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	11,966,028	10,859,947	(18,924,331)	(2,961,666)
ต้นทุนทางการเงิน	(26,145,522)	(22,696,614)	(23,990,212)	(20,457,607)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(69,445)	6,974	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(14,248,939)	(11,829,693)	(42,914,543)	(23,419,273)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(565,742)	(4,097,372)	(587,624)	(4,110,820)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33,029,065)	(25,311,794)	(43,502,167)	(27,530,093)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,214,384	9,384,729	-	-
	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท/หุ้น)	(0.084)	(0.065)	(0.111)	(0.070)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์				
- ผลกระทบของภาษีเงินได้	232,762	233,401	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	11 197,632	(1,805,437)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	430,394	(1,572,036)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(14,384,287)	(17,499,101)	(43,502,167)	(27,530,093)
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(32,717,449)	(27,002,935)	(43,502,167)	(27,530,093)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,333,162	9,503,834	-	-
	(14,384,287)	(17,499,101)	(43,502,167)	(27,530,093)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บริษัท													
งบการเงินรวม													
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เข้ารายการ ของบริษัทใหญ่	รวม	
					จัดสรรแล้ว - สัทธิของตามกฎหมาย บริษัท	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						รวม
							กำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุน ในตราสารทุน	ส่วนเกินทุน	จากกำไรสุทธิ				
391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,303,459	108,792,867	(3,859,659)	529,321,595	525,461,936	1,217,117,691	129,035,434	1,346,153,125			
-	-	-	631,008	(631,008)	-	-	-	-	-	-			
-	-	-	-	(25,197,498)	(1,805,437)	-	(1,805,437)	(27,002,935)	(6,053,285)	(6,053,285)			
-	-	-	-	3,724,939	(3,724,939)	(3,724,939)	(3,724,939)	(27,002,935)	9,503,534	(17,499,101)			
391,944,418	149,420,558	39,194,453	2,934,467	86,689,300	(5,665,096)	525,596,656	519,931,560	1,190,114,756	132,485,983	1,322,600,739			
-	-	-	642,343	(642,343)	-	-	-	-	-	-			
-	-	-	-	(32,915,081)	197,632	-	197,632	(32,717,449)	(6,053,285)	(6,053,285)			
-	-	-	-	3,707,385	(3,707,385)	(3,707,385)	(3,707,385)	(32,717,449)	18,333,162	(14,384,287)			
391,944,418	149,420,558	39,194,453	3,576,810	56,839,261	(5,467,464)	521,889,271	516,421,807	1,157,397,307	144,765,860	1,302,163,167			

## หมายเหตุประกอบเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					บาท	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุน	รวม			
		- สรรองตาม กฎหมาย		จากการตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
391,944,418	149,420,558	39,194,453	64,677,945	508,293,464	508,293,464	1,153,530,838		
-	-	-	(27,530,093)	-	-	(27,530,093)		
-	-	-	3,141,886	(3,141,886)	(3,141,886)	-		
391,944,418	149,420,558	39,194,453	40,289,738	505,151,578	505,151,578	1,126,000,745		
-	-	-	(43,502,167)	-	-	(43,502,167)		
-	-	-	3,125,925	(3,125,925)	(3,125,925)	-		
391,944,418	149,420,558	39,194,453	(86,504)	502,025,653	502,025,653	1,082,498,578		

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(14,814,681)	(15,927,065)	(43,502,167)	(27,530,093)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(61,367)	(195,942)	(61,367)	(195,942)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,902,642)	1,758,092	(1,902,642)	1,758,092
กำไรจากการทบทวนอัตราดอกเบี้ย	-	(2,465,171)	-	(2,465,171)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(865)	99	(865)	99
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	69,445	(6,974)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้				
และประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(2,016,941)	(2,420,324)	(2,084,999)	(1,457,766)
หนี้สูญ	-	829,529	-	191,904
ค่าใช้จ่ายจากสินค้าสูญหาย	2,154,477	1,906,556	2,154,477	1,906,556
ค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าสูญหายเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า				
(โอนกลับบัญชี)	(2,450,294)	(28,810,194)	(2,450,294)	(28,810,194)
ค่าใช้จ่ายจากการบริจาคสินค้า	7,918,787	9,601,589	7,918,787	9,601,589
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	3,543,428	1,664,556	3,543,428	1,664,556
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,633,605	57,885,746	29,965,776	28,175,620
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	47,954,658	52,607,017	45,925,085	50,582,910
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(282,929)	(151,471)	(144,902)	(151,471)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,304,181	286,279	1,304,181	286,279
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(101,369)	1,782,137	(176,400)	87,405
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	1,677,897	7,022,085	1,677,897	2,594,381
ส่วนลดค่าเช่า	(2,168,846)	(893,033)	(2,168,846)	(893,033)
รายการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้ค้างนาน	(3,332,686)	(923,772)	(3,332,686)	(923,772)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,388,510	1,109,538	1,380,583	1,102,105
ดอกเบี้ยรับ	(304,816)	(400,691)	(103,967)	(157,307)
ดอกเบี้ยจ่าย	26,145,522	22,696,614	23,990,212	20,457,607
เงินปันผลรับ	-	-	(7,010,000)	(6,810,000)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	134,625,162	119,859,449	61,872,081	59,695,660
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,218,574)	11,966,185	(8,321,325)	14,178,678
สินค้าคงเหลือ	(42,991,849)	15,226,810	(43,169,136)	14,017,403
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,141,655	2,201,029	6,287,098	(566,158)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	459,973	-	558,897	-
ค่าลิขสิทธิ์และค่าเช่าล่วงหน้า	(9,432,566)	(6,741,326)	(9,432,566)	(6,741,326)
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	4,525,972	3,081,618	4,525,972	3,081,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,062,309	(3,589,679)	-	591,530
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17,568,734	(32,984,655)	16,291,864	(38,781,735)
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	15,887,209	1,860,665	-	-
เงินประกันการศึกษา	1,321,708	10,596,068	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	3,411,932	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(594,199)	(120,011)	(619,999)	(120,001)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	123,355,534	124,768,085	27,992,886	45,355,669
เงินสดจ่ายต้นทุนการรื้อถอน	(2,415,904)	(2,335,150)	(2,415,904)	(2,335,150)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,139,922)	(1,538,489)	(5,676,015)	(1,106,580)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(25,791,798)	(22,450,284)	(23,852,190)	(20,386,963)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	10,788,401	7,069,287	9,947,175	7,069,287
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2,081,527)	(1,822,458)	(2,062,204)	(1,821,802)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	97,714,784	103,690,991	3,933,748	26,774,461
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(331,200,000)	(424,700,000)	(331,200,000)	(424,700,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	326,460,151	426,093,951	326,460,151	426,093,951
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(121,751,843)	(69,102,364)	(8,916,724)	(19,656,156)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,611,799)	(2,836,633)	(10,611,799)	(2,836,633)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,490,567)	(16,223,960)	(9,490,567)	(15,891,190)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	730,450	265,370	675,250	130,720
เงินปันผลรับ	1,200,000	1,000,000	7,010,000	6,810,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	304,816	400,691	103,967	157,307
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(144,358,792)	(85,102,945)	(25,969,722)	(29,892,001)
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(23,555,680)	5,830,289	(23,555,680)	5,830,289
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	277,545,718	32,225,179	277,545,718	32,225,179
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(157,587,076)	(72,225,179)	(157,587,076)	(72,225,179)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อผู้ซื้อ	99,534,448	31,715,419	99,534,448	31,715,419
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อผู้ซื้อ	(81,395,575)	-	(81,395,575)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000	-	45,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18,800,000	100,000,000	-	100,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(65,177,856)	(82,385,720)	(65,177,856)	(61,435,720)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(33,448,168)	(39,810,006)	(33,476,239)	(39,033,134)
เงินปันผลจ่าย	(6,053,285)	(6,053,285)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	53,662,526	(30,703,303)	40,887,740	(2,923,146)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,018,518	(12,115,257)	18,851,766	(6,040,686)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	106,615,133	118,730,390	10,493,516	16,534,202
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516
<u>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>				
<u>รายการที่มีใช้เงินสด</u>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(15,911,523)	(60,934,953)	(13,580,801)	(58,407,301)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	17,261,373	60,934,953	14,930,651	58,407,301
ต้นทุนรื้อถอนเพิ่มขึ้น	(317,912)	(989,536)	(480,477)	(989,536)
ประมาณการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	317,912	989,536	317,912	989,536
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,022,606)	1,078,519	19,670	216,665
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ส่วนที่ยังไม่จ่าย)	(1,153,387)	(5,310,458)	(1,153,387)	(5,310,458)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร

ศูนย์กระจายสินค้า : ตั้งอยู่เลขที่ 118 หมู่ 1 ตำบลศีรษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง  
จังหวัดสมุทรปราการ

### 1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยได้ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจร้านหนังสือโดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดยูเคชั่นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีอีดยูเคชั่นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ
4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศ	2568	2567
บริษัท เพลทินพัฒนา จำกัด	โรงเรียนเอกชน	ไทย	48.97	48.97

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

**2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ** โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีปัจจุบัน

## 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้

- 3.1.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มยกเว้นรายได้จากการขายฝากจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับรายงานการขายหรือได้ชำระค่าสินค้าแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3.1.2 รายได้จากการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการลงโฆษณาแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- 3.1.3 รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ
- 3.1.4 รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า บริษัทได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาแรกเข้าตามระยะเวลาตามสิทธิ์สถานภาพการเป็นนักเรียน
- 3.1.5 รายได้ค่าบำรุงการศึกษา รับรู้เป็นรายได้ตามรอบระยะเวลาการศึกษานั้นๆ
- 3.1.6 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 3.1.7 เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 สินค้าย่อย ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวน้ำหนักและค่าเพื่อสินค้าสูญหาย

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วย

งานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

การคำนวณต้นทุนสินค้าตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เนื่องจาก ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด กับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวน้ำหนัก ประมาณการสัดส่วนร้อยละจากอัตราการหมุนของสินค้าประกอบกับการพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ

ค่าเพื่อสินค้าสูญหายคำนวณจากอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัทจะกลับรายการค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือและบันทึกผลขาดทุนจากสินค้าที่ สูญหายจริงของสาขาจากผลการตรวจนับ

### 3.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

3.4.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

3.4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่า ตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

บริษัทเลือกนโยบายการแสดงผลมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากเป็นวิธีที่มุ่งเน้นการแสดงผลประสิทธิภาพที่แท้จริงของผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน และช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเห็นผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้ชัดเจนขึ้น นอกจากนี้ยังมีเหตุผลเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการนำเสนอข้อมูลในรายงานการเงินระหว่างงบการเงินเฉพาะกิจการกับงบการเงินรวม

### 3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/ค่าเสื่อมราคา

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุดหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มาหลังจากนั้นบริษัท จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุด ทั้งนี้ บริษัท จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
สิทธิการเช่าที่ดิน	12 ปี

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปีเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งอาคาร	5 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืมนั้น

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือ	ตัดจ่ายตามปริมาณหนังสือที่ขายได้

### 3.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามหนี้สินสัญญาเช่าไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาชำระระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาชำระระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### 3.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการเช่าหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น ในกรณีที่สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 3.14 สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สำรองต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกำหนดภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อาคารและค่าตกแต่งอาคาร และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน สำรองต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาในการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

### 3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 3.18 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่ากำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสั้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณา ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ถึงแม้ว่า บริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48.97 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ เท่านั้น ดังนั้น บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ (มูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อสินค้า รับคืน ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า และค่าเผื่อสินค้าสูญหาย) ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือ การพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ และประสบการณ์สินค้าหายในอดีต

#### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ต่ำที่สุดได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไอรา ฟลักเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นางหทัยรัตน์ จูพานุกร	ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยสามารถสรุปดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบกำไรขาดทุน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	565,534	273,910
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	5,810,000	5,810,000
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	1,200,000	1,000,000
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,685,495	873,875	1,685,495	873,875
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	11,215	11,215	11,215	11,215
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>					
ค่าค้ำจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,126,267	1,140,813	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินค้ำจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	666,074	667,899	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 4 - 5 ต่อปี และ MRR+0.70	1,880,289	268,154	1,809,604	228,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายการในงบฐานะการเงิน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	25,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 17)	105,000,000	-	105,000,000	-
เงินกู้ยืมแฟคตอริง (หมายเหตุ 17)	11,775,531	-	11,775,531	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	11,895,617	12,561,690	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,030,210	30,863,611	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	3,000,000	1,000,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลา 1 ปี จำนวน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

### คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,494,547	16,215,182	11,943,437	11,619,303
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	505,140	483,350	505,140	483,350
รวม	16,999,687	16,698,532	12,448,577	12,102,653

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	5,107,607	5,607,405	5,105,607	5,377,661
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	4,100,051	918,995	4,095,051	537,348
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	104,425,993	100,088,733	20,144,624	4,578,507
รวม	113,633,651	106,615,133	29,345,282	10,493,516



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,634,020	34,901,571	21,634,020	34,901,571
0 - 6 เดือน	26,832,057	9,537,897	24,775,542	8,046,122
6 - 12 เดือน	2,080,116	1,211,868	1,017,111	729,625
มากกว่า 12 เดือน	1,856,909	2,630,750	92,382	643,901
รวม	52,403,102	48,282,086	47,519,055	44,321,219
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,498,523)	(4,715,147)	(202,494)	(2,487,176)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,480,001)	(1,280,318)	(1,480,001)	(1,280,318)
รวมลูกหนี้การค้า	48,424,578	42,286,621	45,836,560	40,553,725
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	650,862	964,340	650,862	958,340
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,218,254	7,373,298	5,263,507	5,191,570
อื่น ๆ	7,586,612	2,020,531	6,815,761	1,456,731
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,455,728	10,358,169	12,730,130	7,606,641
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	63,880,306	52,644,790	58,566,690	48,160,366

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้าสรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า
ยอดยกมาต้นปี	4,715,147	1,280,318	2,487,176	1,280,318
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	68,058	199,683	-	199,683
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(2,284,682)	-	(2,284,682)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,498,523	1,480,001	202,494	1,480,001

## 7. สินค้ำคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	371,971,920	339,985,527	371,021,128	338,857,448
สินค้าระหว่างผลิต	7,228,697	9,670,432	7,228,697	9,670,432
วัตถุดิบ	225,384	388,288	225,384	388,288
รวม	379,426,001	350,044,247	378,475,209	348,916,168
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(1,587,844)	(1,868,708)	(1,587,844)	(1,868,708)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(118,589,295)	(120,758,725)	(118,489,710)	(120,659,140)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	259,248,862	227,416,814	258,397,655	226,388,320

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อสินค้าสูญหายและสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	122,627,433	151,437,627	122,527,848	151,338,042
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,166,267	1,015,097	4,166,267	1,015,097
หัก โอนกลับรายการบัญชีระหว่างปี	(6,616,561)	(29,825,291)	(6,616,561)	(29,825,291)
ยอดคงเหลือปลายปี	120,177,139	122,627,433	120,077,554	122,527,848

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		
หน่วยลงทุน - ราคาทุน	4,905,776	104,560
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	883	18
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม	4,906,659	104,578
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	9,443	-
รวม	4,916,102	104,578

## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ถูกหักจากการขายหน่วยลงทุนค้างรับ	-	4,100,684	-	4,100,684
วัสดุสิ้นเปลือง	9,012,380	11,096,757	7,952,574	10,030,926
อื่นๆ	721,772	678,366	570,304	678,366
รวม	9,734,152	15,875,807	8,522,878	14,809,976

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินฝากธนาคารประจำ 12 เดือน จำนวน 8 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 ต่อปี และร้อยละ 1.00 ต่อปี ตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การเช่าพื้นที่และตัวแทนจำหน่าย (หมายเหตุ 34.2)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	เงินลงทุน สัดส่วน (ร้อยละ)	บาท							
			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ		วิธีราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์และผู้ผลิตรายการ	25	14,116,996	15,188,810	(580,000)	(580,000)	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000
รวม	เทคนิคและผู้ถือวิศวกร		14,116,996	15,188,810	(580,000)	(580,000)	13,536,996	14,608,810	100,000	100,000

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	(69,445)	6,974	197,632	(1,805,437)	1,200,000	1,000,000

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	400,000	400,000	62,650,875	66,109,410	1,382,892	1,354,170	2,878,822	3,206,095	24,248	107,813

### สำหรับปี 2568

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,200 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท จ่ายเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568

### สำหรับปี 2567

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 บาท จำนวน 4,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 4 ล้านบาท จ่ายเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		บาท							
					ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เทลิทพัฒนา จำกัด	151,850	151,850	48.97	48.97	83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	5,810,000
รวม					83,000,000	83,000,000	-	-	83,000,000	83,000,000	5,810,000	5,810,000

### 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เทลิทพัฒนา จำกัด	51.03	51.03	144,765,860	132,485,982	18,333,162	9,384,729	6,053,285	6,053,285

### 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	91,664,466	102,700,366
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	534,673,721	461,516,108
หนี้สินหมุนเวียน	115,655,154	111,071,348
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	220,778,618	187,303,671
รายได้	311,203,982	290,380,722
กำไร	35,693,483	18,390,612
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	232,762	233,401
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	35,926,245	18,624,011
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,781,037	77,228,428
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(112,579,071)	(49,644,328)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	6,964,786	(33,590,157)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(11,833,248)	(6,006,057)

#### สำหรับปี 2568

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 11.86 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

#### สำหรับปี 2567

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาทต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 11.86 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2567

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567		ธันวาคม 2568
<b>ราคาทุน</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	50,154,022
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	573,909	573,909
รวม	50,154,022	573,909	50,727,931
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	658,412	-	658,412
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	4,030	4,030
รวม	658,412	4,030	662,442
<b>ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000		124,469,879

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567		ธันวาคม 2568
<b>ราคาทุน</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	50,154,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	658,412
รวม	49,495,610	-	49,495,610
<b>ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	74,404,390
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	74,404,390
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000		123,900,000

	บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567	
<u>ราคาทุน</u>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	50,154,022	-	-	50,154,022	
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	658,412	-	-	658,412	
รวม	49,495,610	-	-	49,495,610	
<u>ราคาประเมินเพิ่ม-สุทธิ</u>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	74,404,390	-	-	74,404,390	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินประเมินเพิ่ม-สุทธิ	74,404,390	-	-	74,404,390	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	123,900,000			123,900,000	

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ประเมินคือที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าที่ประเมิน 123.90 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 101.40 ล้านบาท) ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 0.68 ล้านบาท คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		โอนเข้า (โอนออก)	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,148,082	-	-	1,740,291	488,888,373
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	900,735,050	53,000	(395,643)	27,319,665	927,712,072
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	167,822,220	-	(41,706,765)	17,238,155	143,353,610
ต้นทุนการรื้อถอน	14,956,258	162,565	(2,858,420)	1,082,737	13,343,140
เครื่องใช้สำนักงาน	476,255,949	7,213,019	(36,686,496)	8,156,156	454,938,628
ยานพาหนะ	21,395,910	1,799,800	(3,684,519)	-	19,511,191
งานระหว่างก่อสร้าง	24,194,502	113,013,269	-	(38,812,199)	98,395,572
รวม	2,092,507,971	122,241,653	(85,331,843)	16,724,805	2,146,142,586



	บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	43,563,532	3,634,735	-	47,198,267
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	327,521,648	27,488,379	(395,642)	354,614,385
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	162,030,703	1,720,279	(41,374,051)	137,747,892
ต้นทุนการรื้อถอน	14,912,945	41,534	(2,858,420)	13,178,796
เครื่องใช้สำนักงาน	425,551,123	17,290,408	(36,077,417)	406,764,114
ยานพาหนะ	20,327,529	131,441	(3,503,712)	16,955,258
รวม	993,907,480	50,306,776	(84,209,242)	976,458,712
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	456,625	1,760,806	(456,625)	1,760,806
รวม	456,625	1,760,806	(456,625)	1,760,806
<b>ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	505,885,842	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	131,905,416	-	(5,391,633)	126,513,783
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคา ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	637,791,258	-	(5,391,633)	632,399,625
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,735,935,124			1,800,322,693

	งบการเงินรวม			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง โอนเข้า (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	487,148,082	-	-	487,148,082
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	877,687,005	956,534	(12,230,507)	900,735,050
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,486,974	172,875	(21,545,989)	167,822,220
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	474,983,565	11,427,591	(17,292,785)	476,255,949
ยานพาหนะ	21,395,910	-	-	21,395,910
งานระหว่างก่อสร้าง	26,433,031	57,623,883	-	24,194,502
รวม	1,982,771,689	70,182,282	(53,194,029)	2,092,507,971
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	39,980,419	3,583,113	-	43,563,532
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	307,246,689	26,476,749	(6,201,790)	327,521,648
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,449,020	1,843,196	(21,295,927)	162,030,703
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	422,999,165	19,106,017	(16,554,059)	425,551,123
ยานพาหนะ	20,072,709	254,820	-	20,327,529
รวม	880,325,243	51,307,293	(46,176,524)	993,907,480

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	505,885,842	-	-	-	505,885,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	137,321,065	-	(5,415,649)	-	131,905,416
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคา ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	643,206,907	-	(5,415,649)	-	637,791,258
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,745,483,007				1,735,935,124
บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	167,823,726	-	(41,706,765)	17,238,155	143,355,116
ต้นทุนการรื้อถอน	14,956,258	162,565	(2,858,420)	1,082,737	13,343,140
เครื่องใช้สำนักงาน	353,049,743	2,821,565	(33,866,827)	4,029,452	326,033,933
ยานพาหนะ	19,698,810	1,799,800	(3,684,519)	-	17,814,091
งานระหว่างก่อสร้าง	82,950	5,625,539	-	(5,625,539)	82,950
รวม	1,423,411,588	10,409,469	(82,116,531)	16,724,805	1,368,429,331
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,355,279	868,049	-	-	10,223,328
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	148,900,294	11,785,060	-	-	160,685,354
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	162,030,154	1,720,279	(41,374,051)	15,370,961	137,747,343
ต้นทุนการรื้อถอน	14,912,945	41,534	(2,858,420)	1,082,737	13,178,796
เครื่องใช้สำนักงาน	332,869,644	6,768,645	(33,387,979)	-	306,250,310
ยานพาหนะ	18,630,430	131,441	(3,503,712)	-	15,258,159
รวม	686,698,746	21,315,008	(81,124,162)	16,453,698	643,343,290
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	456,625	1,760,806	(456,625)	-	1,760,806
รวม	456,625	1,760,806	(456,625)	-	1,760,806
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	473,440,164	-	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	117,524,402	-	(3,907,407)	-	113,616,995
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	590,964,566	-	(3,907,407)	-	587,057,159
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,327,220,783				1,310,382,394

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			(โอนออก)	ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	314,006,872	-	-	-	314,006,872
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	86,488,480	172,875	(21,545,989)	102,708,360	167,823,726
ต้นทุนการรื้อถอน	8,637,122	1,399	(2,124,748)	8,442,485	14,956,258
เครื่องใช้สำนักงาน	364,643,059	3,484,907	(15,078,223)	-	353,049,743
ยานพาหนะ	19,698,810	-	-	-	19,698,810
งานระหว่างก่อสร้าง	2,704,057	15,781,709	-	(18,402,816)	82,950
รวม	1,349,971,629	19,440,890	(38,748,960)	92,748,029	1,423,411,588
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,484,852	870,427	-	-	9,355,279
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	136,712,109	12,188,185	-	-	148,900,294
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	81,448,471	1,843,196	(21,295,927)	100,034,414	162,030,154
ต้นทุนการรื้อถอน	8,577,241	43,398	(2,124,748)	8,417,054	14,912,945
เครื่องใช้สำนักงาน	339,363,768	8,073,742	(14,567,866)	-	332,869,644
ยานพาหนะ	18,375,610	254,820	-	-	18,630,430
รวม	592,962,051	23,273,768	(37,988,541)	108,451,468	686,698,746
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
รวม	170,346	455,787	(169,508)	-	456,625
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	473,440,164	-	-	-	473,440,164
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	121,451,759	-	(3,927,357)	-	117,524,402
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	594,891,923	-	(3,927,357)	-	590,964,566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,351,731,155				1,327,220,783

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 1,238.40 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 1,231.54 ล้านบาท) ในปี 2565 บริษัทยังได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่าประเมินรวม 446.85 ล้านบาท (ปี 2560 มีมูลค่าประเมินรวม 236.53 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ประเมินมูลค่าตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) มีดังนี้

ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

สิ่งปลูกสร้างประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งหมายถึงการประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารใหม่ทดแทนตามราคา ณ ปัจจุบันหักค่าเสื่อมตามอายุการใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 502.44 ล้านบาท และ 648.14 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 426.23 ล้านบาท และ 580.86 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้า เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 17 20 และ 35)

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	
		เพิ่มขึ้น เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่าที่ดิน	18,112,821	-	(1,818,116)
สิทธิการเช่าอาคาร	26,400,000	-	-
พื้นที่เช่า	249,662,886	11,948,915	(38,975,803)
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	107,172,303	10,611,799	(19,384,363)
ต้นทุนการรื้อถอน	11,022,701	317,912	(1,288,569)
รถยนต์เช่า	16,065,971	1,631,886	-
รวม	428,436,682	24,510,512	(61,466,851)
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,551,130	666,074	(1,283,256)
สิทธิการเช่าอาคาร	19,236,748	1,245,609	-
พื้นที่เช่า	128,351,698	33,688,533	(38,097,488)
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	72,211,901	8,060,618	(17,922,281)
ต้นทุนการรื้อถอน	9,621,026	838,040	(1,259,025)
รถยนต์เช่า	7,927,162	3,451,754	-
รวม	242,899,665	47,950,628	(58,562,050)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ</b>	<b>185,537,017</b>		<b>159,192,100</b>

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่าที่ดิน	18,112,821	-	18,112,821
สิทธิการเช่าอาคาร	38,273,528	(11,873,528)	26,400,000
พื้นที่เช่า	332,193,163	59,295,764	249,662,886
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	107,172,303
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	11,022,701
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	16,065,971
รวม	621,408,818	80,896,937	428,436,682
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่าที่ดิน	4,883,231	667,899	5,551,130
สิทธิการเช่าอาคาร	29,472,262	1,638,014	19,236,748
พื้นที่เช่า	229,977,470	38,846,859	128,351,698
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	72,211,901
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	9,621,026
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	7,927,162
รวม	460,262,137	52,607,017	242,899,665
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	161,146,681		185,537,017

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>			
สิทธิการเช่าอาคาร	26,400,000	-	26,400,000
พื้นที่เช่า	212,190,278	11,948,915	185,163,390
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	107,172,303	10,611,799	98,399,739
ต้นทุนการรื้อถอน	11,022,701	317,912	10,052,044
รถยนต์เช่า	16,065,971	1,631,886	17,697,857
รวม	372,851,253	24,510,512	337,713,030
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
สิทธิการเช่าอาคาร	19,236,748	1,245,609	20,482,357
พื้นที่เช่า	121,909,984	32,329,064	116,141,560
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	72,211,901	8,060,618	62,350,238
ต้นทุนการรื้อถอน	9,621,026	838,040	9,200,041
รถยนต์เช่า	7,927,162	3,451,754	11,378,916
รวม	230,906,821	45,925,085	219,553,112
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	141,944,432		118,159,918

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เงิน ไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า-อาคาร	38,273,528	-	(11,873,528)	26,400,000
พื้นที่เช่า	297,248,207	56,768,112	(141,826,041)	212,190,278
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	198,035,581	18,972,284	(109,835,562)	107,172,303
ต้นทุนการรื้อถอน	19,286,944	989,700	(9,253,943)	11,022,701
รถยนต์เช่า	15,506,781	1,639,189	(1,079,999)	16,065,971
รวม	568,351,041	78,369,285	(273,869,073)	372,851,253
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
สิทธิการเช่า-อาคาร	29,472,262	1,638,014	(11,873,528)	19,236,748
พื้นที่เช่า	224,891,964	37,490,651	(140,472,631)	121,909,984
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	172,092,495	7,496,100	(107,376,694)	72,211,901
ต้นทุนการรื้อถอน	18,015,743	771,920	(9,166,637)	9,621,026
รถยนต์เช่า	5,820,936	3,186,225	(1,079,999)	7,927,162
รวม	450,293,400	50,582,910	(269,969,489)	230,906,821
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	118,057,641			141,944,432

สิทธิการเช่าอาคารส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 10 - 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย และมีการเช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 5 สัญญา จำนวน 45.22 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 29 - 49 ปี พื้นที่ประมาณ 11 ไร่ 173.50 ตารางวา และเช่าที่ดินจากกรรมการ 1 สัญญา จำนวน 15.62 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 4 ไร่ 370 ตารางวา เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	54,058,985	-	30,480,342
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	20,989,775	9,490,567	(30,480,342)
รวม	75,048,760	9,490,567	-
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,948,890	4,935,196	-
รวม	51,948,890	4,935,196	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	23,099,870		27,655,241

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	53,726,215	332,770	-
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	-
รวม	58,824,800	16,223,960	-
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,786,086	1,162,804	-
รวม	50,786,086	1,162,804	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,038,714		23,099,870

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น      ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>ราคาทุน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,173,688	-	30,480,342
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	20,989,775	9,490,567	(30,480,342)
รวม	73,163,463	9,490,567	-
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51,399,076	4,743,361	-
รวม	51,399,076	4,743,361	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	21,764,387		26,511,593



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	52,173,688	-	-	52,173,688
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	5,098,585	15,891,190	-	20,989,775
รวม	57,272,273	15,891,190	-	73,163,463
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50,424,581	974,495	-	51,399,076
รวม	50,424,581	974,495	-	51,399,076
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,847,692			21,764,387

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	80,539	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้น	275,000,000	170,000,000
เงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์	49,854,292	31,715,419
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	3,183,111	-
เงินกู้ยืมแฟคตอริง	11,775,531	-
รวม	339,893,473	225,351,638

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท และ 23.64 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 35.1)

และบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 275 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 - 7.00 ต่อปี และ 5.23 - 5.70 ต่อปี ตามลำดับ (หมายเหตุ 35.2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อเพื่อผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 49.85 ล้านบาท และ 31.72 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินรวม 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR-2.25% ต่อปี (หมายเหตุ 35.4)

บริษัทมีเจ้าหนี้ที่รื้สตร์ช้ทกักับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 5 ล้านบาท โดยคิตดอกระเบ้ในอัตรา Market rate ต่อปี (หมายเหตุ 35.3)

และบริษัทมีเงินกู้ยืมกับบริษัทแฟคตอริงในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 11.78 ล้านบาท วงเงินรวม 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MRR+0.70% ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกัน โดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกหนี้ตาม สัญญาขายสินค้า มีมูลหนี้เป็นจำนวนเงิน 14.72 ล้านบาท ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงิน กู้ (หมายเหตุ 35.6)

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	288,434,920	271,878,800	287,125,568	271,572,388
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	69,209,841	74,594,375	47,800,651	49,753,671
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	406,724	1,429,330	68,876	88,546
เจ้าหนี้ค่าคูปองและบัตรเติมเงิน	12,162,258	12,288,186	12,162,258	12,288,186
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,525,904	2,462,072	2,209,697	2,141,680
รายได้รับล่วงหน้า	6,085,761	8,748,925	6,085,761	8,748,925
เงินรับล่วงหน้าค่าหนังสือ	1,352,362	738,327	1,352,362	738,327
เจ้าหนี้อื่น	18,895,118	15,576,383	12,001,001	12,604,369
	110,637,968	115,837,598	81,680,606	86,363,704
รวม	399,072,888	387,716,398	368,806,174	357,936,092

## 19. รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	142,236,542	126,349,333
หัก ส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(83,953,442)	(80,435,419)
สุทธิ	58,283,100	45,913,914

รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีมีรายการเคลื่อนไหวสรุปดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้ค่าธรรมเนียม แรกเข้า	รายได้ค่าบริการ การศึกษา	รวม
ยอดคงมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	57,881,418	66,607,250	124,488,668
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,365,000	278,752,100	293,117,100
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(14,278,792)	(276,101,930)	(290,380,722)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	-	(875,713)	(875,713)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,967,626	68,381,707	126,349,333
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,790,000	296,152,888	310,942,888
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(15,881,634)	(277,758,949)	(293,640,583)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	(310,000)	(1,105,096)	(1,415,096)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	56,565,992	85,670,550	142,236,542

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้ประกอบด้วย

วงเงินกู้	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย	บาท			
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2568	2567	2568	2567
1	100	100	Fix 4.50	2.08	ก.ย. 64 - ก.ค. 68	-	29,520,000	-	29,520,000
2	-	-	3, 4	ชำระคืนเมื่อครบ กำหนดตามสัญญา	ม.ค. 67 - ก.ค. 71	70,850,000	52,050,000	-	-
3	20	20	MLR	0.56	ม.ย. 65 - ม.ย. 68	-	1,652,000	-	1,652,000
4	100	100	Fix 5.80	0.20, 4.00, 1.39	ส.ค. 67 - ส.ค. 70	59,238,424	93,244,280	59,238,424	93,244,280
รวม	220	220				130,088,424	176,466,280	59,238,424	124,416,280
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(48,172,516)	(65,452,000)	(48,172,516)	(65,452,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ						81,915,908	111,014,280	11,065,908	58,964,280

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเป็นหลักประกันหนี้ (หมายเหตุ 35.7)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ลำดับที่ 1 กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราที่กำหนด

## 21. เงินประกันการศึกษา

เงินประกันการศึกษาเป็นเงินเรียกเก็บพิเศษจากนักเรียน ซึ่งเป็นเงินสมทบที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนให้โรงเรียนมีงบประมาณเพียงพอในการสร้างและปรับปรุงโรงเรียน และอาคารกิจกรรมต่างๆ หลักเกณฑ์การเรียกเก็บเงิน การคืนเงิน และอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้

## 22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	79,017,436	70,735,107	56,470,670	53,448,789
สำรองเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	16,119,660	19,833,952	16,119,660	16,452,777
รวม	95,137,096	90,569,059	72,590,330	69,901,566

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันต้นปี	90,569,059	88,611,129	69,901,566	69,748,118
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,200,851	6,377,056	4,516,419	4,734,851
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,505,495	2,429,821	1,846,747	1,835,635
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,138,309)	(6,848,947)	(3,674,402)	(6,417,038)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันปลายปี	95,137,096	90,569,059	72,590,330	69,901,566

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	8,706,346	8,806,877	6,363,166	6,570,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 6.66 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 6.66 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 17 ปี และ 7 - 17 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 7 - 12 ปี และ 7 - 12 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.64 - 3.15	2.64 - 3.15	2.64 - 2.76	2.64 - 2.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน*	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

\* อัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานส่วนที่มีอัตราหมุนเวียนสูงจะเกิดเฉพาะส่วนของพนักงานสาขาซึ่งถือเป็นปกติธุรกิจค้าปลีกที่มีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 - 60 ต่อปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,409,375)	8,460,813	(5,174,508)	5,688,895
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	8,789,076	(7,843,102)	5,793,524	(5,290,144)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(11,024,657)	13,351,064	(8,175,962)	9,885,643

	บาท			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(7,485,124)	8,621,780	(5,223,532)	5,938,650
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	8,026,839	(7,040,403)	5,362,600	(4,763,962)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(5,957,831)	7,213,888	(3,430,505)	4,155,952

## 23. ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	24,506,645	26,547,094
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,474,080)	(2,511,045)
สุทธิ	22,032,565	24,036,049

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินต้นทุนในการรื้อถอนตามสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ร้านสาขา

## 24. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	528,354	(344,769)	-	183,585
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	753,499	(417,000)	-	336,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	24,387,248	(689,306)	-	23,697,942
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	91,325	260,836	-	352,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,667,990	(4,584,163)	-	16,083,827
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	4,518,212	(314,968)	-	4,203,244
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,411,406	106,660	-	14,518,066
รวม	65,474,034	(5,982,710)	-	59,491,324
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4)	(172)	-	(176)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	(1,889)	-	(1,889)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(142,439,128)	845,564	232,762	(141,360,802)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,683,820)	4,615,666	-	(15,068,154)
รวม	(162,122,952)	5,459,169	232,762	(156,431,021)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	(96,648,918)	(523,541)	232,762	(96,939,697)

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	67,094,942	(1,620,908)	-	65,474,034

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(143,522,259)	849,730	233,401	(142,439,128)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(159,930,699)	(2,425,654)	233,401	(162,122,952)
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	(92,835,757)	(4,046,562)	233,401	(96,648,918)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	528,354	(344,769)	-	183,585
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	753,499	(417,000)	-	336,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	24,387,248	(689,306)	-	23,697,942
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	91,325	260,836	-	352,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,667,990	(4,584,163)	-	16,083,827
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	4,518,212	(314,968)	-	4,203,244
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,411,406	106,660	-	14,518,066
รวม	65,358,034	(5,982,710)	-	59,375,324
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4)	(172)	-	(176)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	(1,889)	-	(1,889)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(133,073,791)	781,481	-	(132,292,310)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,683,820)	4,615,666	-	(15,068,154)
รวม	(152,757,615)	5,395,086	-	(147,362,529)
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	(87,399,581)	(587,624)	-	(87,987,205)



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	25,900	502,454	-	528,354
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและการรับคืนสินค้า	1,045,052	(291,553)	-	753,499
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	29,347,164	(4,959,916)	-	24,387,248
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	34,069	57,256	-	91,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,251,531	3,416,459	-	20,667,990
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	5,325,602	(807,390)	-	4,518,212
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,949,624	461,782	-	14,411,406
รวม	66,978,942	(1,620,908)	-	65,358,034
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(23)	19	-	(4)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(133,859,263)	785,472	-	(133,073,791)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(16,408,417)	(3,275,403)	-	(19,683,820)
รวม	(150,267,703)	(2,489,912)	-	(152,757,615)
หนี้สินภายใต้การควบคุมสุทธิ	(83,288,761)	(4,110,820)	-	(87,399,581)

## 25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

25.1 มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,336,438	118,503,361	103,339,950	86,257,653
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	14,930,651	60,934,953	14,930,651	58,407,301
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	6,374,296	5,218,475	5,133,062	4,048,137
เงินจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญา	(39,819,236)	(45,028,481)	(38,609,301)	(43,081,271)
ลดลงจากการลดค่าเช่า	(2,168,846)	(893,033)	(2,168,846)	(893,033)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1,047,197)	(1,398,837)	(948,219)	(1,398,837)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	115,606,106	137,336,438	81,677,297	103,339,950
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(30,642,146)	(34,726,756)	(29,230,026)	(33,947,624)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	84,963,960	102,609,682	52,447,271	69,392,326

รายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	30,642,146	5,035,910	35,678,056	34,726,756	5,984,227	40,710,983
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	37,424,219	11,953,175	49,377,394	49,746,337	13,352,865	63,099,202
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	47,539,741	20,658,878	68,198,619	52,863,345	23,088,093	75,951,438
รวม	115,606,106	37,647,963	153,254,069	137,336,438	42,425,185	179,761,623

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินสด	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	29,230,026	3,793,231	33,023,257	33,947,624	4,744,021	38,691,645
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	34,841,495	6,965,635	41,807,130	47,349,839	8,401,857	55,751,696
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	17,605,776	1,649,376	19,255,152	22,042,487	2,897,372	24,939,859
รวม	81,677,297	12,408,242	94,085,539	103,339,950	16,043,250	119,383,200

25.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	39,051,970	44,338,997	37,026,427	42,314,890
ดอกเบี้ยจ่าย	6,374,296	5,218,475	5,133,062	4,048,137
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและ				
ค่าเช่าตามยอดขาย	31,047,954	33,721,017	31,047,954	33,721,017
รวม	76,474,220	83,278,489	73,207,443	80,084,044

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 70.87 ล้านบาท และ 78.75 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 69.66 ล้านบาท และ 76.80 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26.หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 36.1)	917,923	2,641,772
รวม	917,923	2,641,772

## 27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	539,135,442	542,860,381	505,151,578	508,293,464
หัก การตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,707,385)	(3,724,939)	(3,125,925)	(3,141,886)
ยอดคงเหลือปลายปี	535,428,057	539,135,442	502,025,653	505,151,578

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 28. สำรองตามกฎหมาย

### บริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกครั้งที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	450,567,591	447,367,987	273,568,230	272,925,402
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	108,588,263	110,566,046	75,890,861	78,758,367
ค่าเช่า ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค	171,100,989	200,550,164	164,621,017	189,475,468
ค่าใช้จ่ายปรับลดมูลค่าลูกหนี้และสินค้าคงเหลือ	(5,212,129)	(26,550,193)	(5,212,129)	(26,550,193)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบไป	933,582,897	1,071,102,201	883,248,245	1,011,955,590
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	29,544,658	(27,501,366)	29,721,945	(27,501,366)
ค่าใช้จ่ายอื่นแปรตามยอดขาย	44,293,485	41,949,243	44,293,485	41,949,243

### 30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	42,201	50,810	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	523,541	4,046,562	587,624	4,110,820
รวม	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14,248,939)	(11,829,693)	(42,914,543)	(23,419,273)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0, 20	0, 20	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(8,623,524)	(4,634,531)	(8,582,909)	(4,683,855)
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,301,231	7,731,798	8,284,083	7,796,057
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(2,393,650)	(1,713,598)	(2,393,650)	(1,713,598)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,418,952	3,408,163	3,417,367	3,406,676
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(137,267)	(694,460)	(137,267)	(694,460)
รวม	9,189,266	8,731,903	9,170,533	8,794,675
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	565,742	4,097,372	587,624	4,110,820

### 31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(33,029,065)	(25,311,794)	(43,502,167)	(27,530,093)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.084)	(0.065)	(0.111)	(0.070)

## 32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ ส่วนงานธุรกิจขายปลีก ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น และส่วนงานธุรกิจโรงเรียน โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	ส่วนงานธุรกิจขายปลีก		ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น		ส่วนงานธุรกิจโรงเรียน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากภายนอก	772.55	887.46	827.90	793.61	293.65	290.38	1,894.10	1,971.45
รายได้ทั้งสิ้น	772.55	887.46	827.90	793.61	293.65	290.38	1,894.10	1,971.45
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	276.71	324.41	317.03	283.35	79.31	71.51	673.05	682.27
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น							49.53	41.21
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(384.96)	(378.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(325.65)	(334.59)
ต้นทุนทางการเงิน							(26.15)	(22.70)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(0.07)	0.01
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(0.56)	(4.10)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(14.81)	(15.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							124.47	123.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,800.32	1,735.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้							159.19	185.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							27.66	23.10
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ							63.03	67.56
สินทรัพย์อื่น							524.43	482.94
รวมสินทรัพย์							2,699.10	2,618.98

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ราคาที่ตั้งกับลูกค้าทั่วไปเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี - พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 13.05 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 9.09 ล้านบาท และ 9.59 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 โดยโรงเรียนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โรงเรียนได้จ่ายเงินสมทบกองทุนและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 2.85 ล้านบาท และ 2.62 ล้านบาท ตามลำดับ

### 34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 34.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

34.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขาที่ถือปฏิบัติตามสัญญาเช่าทางการเงิน TFRS 16 รวมทั้งสิ้นจำนวน 69 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีถึง 15 ปี ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมต่อปี 34.67 ล้านบาท โดยค่าเช่าบางส่วนคำนวณจากร้อยละของยอดขายของแต่ละสาขา

34.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	62,347,997	73,859,149	62,347,997	73,859,149
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37,310,748	71,894,962	37,310,748	71,894,962
มากกว่า 5 ปี	2,477,562	2,999,154	2,477,562	2,999,154
รวม	102,136,307	148,753,265	102,136,307	148,753,265

## 34.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและประกันการเช่าพื้นที่ จำนวน 3.40 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.50 ล้านบาท รวม 3.90 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารของบริษัท

## 34.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- 34.3.1 บริษัททำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 และต่ออายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2571 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือเสมือนมีผลผูกพันตามเดิมต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าจะมีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร
- 34.3.2 บริษัททำสัญญารับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์หนังสือกับเจ้าของผลงานต่างๆ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปอีก 3 ปี โดยอัตโนมัติและมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นอัตราร้อยละของจำนวนเล่มที่จัดพิมพ์หรือจำหน่าย

## 34.4 รายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทย่อมมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยบริษัทย่อมมีภาระที่ต้องจ่ายตามสัญญา รวมจำนวน 7.58 ล้านบาท

## 35. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้

**35.1 บริษัทมีวงเงิน เงินเบิกเกินบัญชี 3 วงเงิน** รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสามแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

- 35.1.1) 2 วงเงิน วงเงิน 20 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.1.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

**35.2 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 3 วงเงิน** รวมเป็นเงิน 275 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่งและทำสัญญากับบริษัทในประเทศหนึ่งแห่ง ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 - 7.00 ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

- 35.2.1) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.2.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 150 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
- 35.2.3) 1 วงเงิน วงเงินละ 105 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน

## 35.3 บริษัทมีวงเงินทรัสต์รีเช็ก จำนวน 5 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

**35.4 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเงินกู้หมุนเวียนทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้โปรแกรมสินเชื่อ** เพื่อผู้ซื้อ จำนวน 50 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี



**35.5 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 1 วงเงิน** จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับบริษัทในประเทศ  
หนึ่งแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR+0.70% ต่อปี ค่าประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกหนี้ตาม  
สัญญาขายสินค้า

**35.6 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 1 วงเงิน** จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับบริษัทในประเทศ  
หนึ่งแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50% ต่อปี ค่าประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินของลูกหนี้ตาม  
สัญญาขายสินค้า

### 35.7 เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

35.7.1) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง วงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR  
ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

35.7.2) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง ค่าประกันโดยจำนองที่ดินพร้อม  
สิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 วงเงิน แบ่งเป็น

35.7.2.1) วงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M + 2.56% ต่อปี

35.7.2.2) วงเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THB-THOR+2.10% ต่อปี ระยะเวลา  
ผ่อนชำระ 24 งวดเดือน
- สัญญาเงินกู้ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THB-THOR+2.12% ต่อปี ระยะเวลา  
ผ่อนชำระ 36 งวดเดือน

## 36.เปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดง  
รายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการ  
เทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความ  
เสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารควบคุม  
ความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะ  
ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว  
เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้อง  
สูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินเงินเบิกเกินบัญชี  
และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ย  
ที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตรา  
ดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภท อัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

		2568 (บาท)			
		งบการเงินรวม			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม
		ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	
		มากกว่า 1 ปี	ราคาลาด		
		ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	104,425,993	9,207,658	113,633,651
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	104,425,993	9,207,658	121,633,651
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	275,000,000	-	64,893,473	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	-	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	130,088,424	-	130,088,424
เงินประกันการศึกษา	-	26,920,776	-	-	26,920,776
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,642,146	84,963,960	-	-	115,606,106
รวม	330,642,146	111,884,736	194,981,897	-	637,508,779
		2567 (บาท)			
		งบการเงินรวม			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม
		ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	
		มากกว่า 1 ปี	ราคาลาด		
		ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	100,088,733	6,526,400	106,615,133
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	100,088,733	6,526,400	114,615,133
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	170,000,000	-	55,351,638	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	176,466,280	-	176,466,280
เงินประกันการศึกษา	-	25,599,068	-	-	25,599,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,726,756	102,609,682	-	-	137,336,438
รวม	204,726,756	128,208,750	231,817,918	-	564,753,424

2568 (บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย		
	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	20,144,624	9,200,658	29,345,282
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	20,144,624	9,200,658	37,345,282
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	275,000,000	-	64,893,473	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	-	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	59,238,424	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,230,026	52,447,271	-	-	81,677,297
รวม	329,230,026	52,447,271	124,131,897	-	505,809,194
2567 (บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย		
	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4,578,507	5,915,009	10,493,516
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	8,000,000	-	-	8,000,000
รวม	-	8,000,000	4,578,507	5,915,009	18,493,516
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	170,000,000	-	55,351,638	-	225,351,638
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	124,416,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,947,624	69,392,326	-	-	103,339,950
รวม	203,947,624	69,392,326	179,767,918	-	453,107,868

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	วันสิ้นสุดสัญญา
31.60 ล้านบาท	THB - THOR + 2.10	5.80	สิงหาคม 2569
27.76 ล้านบาท	THB - THOR + 2.12	5.80	สิงหาคม 2570

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	8	31.7436	34.1461
สิงคโปร์	70	3	24.8444	25.3317
ปอนด์อังกฤษ	648	809	43.0139	43.1742

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
(พัน)	(พัน)				
ปอนด์อังกฤษ	775	-	41.78 - 43.28	-	23 มกราคม 2569 - 25 มิถุนายน 2569

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	2568 (บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	339,893,473	-	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	25,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	399,072,888	-	-	399,072,888
เงินกู้ยืมระยะยาว	48,172,516	81,915,908	-	130,088,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,642,146	37,424,219	47,539,741	115,606,106
รวม	842,781,023	119,340,127	47,539,741	1,009,660,891

2567 (บาท)				
งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	225,351,638
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	387,716,398	-	-	387,716,398
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,452,000	111,014,280	-	176,466,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,726,756	49,746,337	52,863,345	137,336,438
รวม	713,246,792	160,760,617	52,863,345	926,870,754

2568 (บาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	339,893,473	-	-	339,893,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	-	25,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	368,806,174	-	-	368,806,174
เงินกู้ยืมระยะยาว	48,172,516	11,065,908	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,230,026	34,841,495	17,605,776	81,677,297
รวม	811,102,189	45,907,403	17,605,776	874,615,368

2567 (บาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	225,351,638	-	-	225,351,638
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	357,936,092	-	-	357,936,092
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,452,000	58,964,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,947,624	47,349,839	22,042,487	103,339,950
รวม	682,687,354	106,314,119	22,042,487	811,043,960

## 36.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,916,102	-	4,916,102
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	124,469,879	124,469,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,647,775,583	1,647,775,583
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	917,923	-	917,923

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,916,102	-	4,916,102
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123,900,000	123,900,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,283,948,576	1,283,948,576
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	917,923	-	917,923

## 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07 และ 0.98 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.98 และ 0.88 ตามลำดับ

### 38. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชี	23,636,219	(23,555,680)	-	80,539
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,715,419	138,097,515	-	339,812,934
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	25,000,000
เงินกู้ระยะยาว	176,466,280	(46,377,856)	-	130,088,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	137,336,438	(33,444,940)	11,714,608	115,606,106
รวม	539,154,356	59,719,039	11,714,608	610,588,003

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ระยะยาว	158,852,000	17,614,280	-	176,466,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	118,503,361	(39,810,006)	58,643,083	137,336,438
รวม	505,161,291	(24,650,018)	58,643,083	539,154,356

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชี	23,636,219	(23,555,680)	-	80,539
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,715,419	138,097,515	-	339,812,934
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	25,000,000
เงินกู้ระยะยาว	124,416,280	(65,177,856)	-	59,238,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	103,339,950	(33,476,239)	11,813,586	81,677,297
รวม	453,107,868	40,887,740	11,813,586	505,809,194



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช้เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชี	17,805,930	5,830,289	-	23,636,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000,000	(8,284,581)	-	201,715,419
เงินกู้ยืมระยะยาว	85,852,000	38,564,280	-	124,416,280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	86,257,653	(39,033,134)	56,115,431	103,339,950
รวม	399,915,583	(2,923,146)	56,115,431	453,107,868

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 39. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ หนี้สิน ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนสำหรับปี ตามที่ได้รายงานไว้ และการจัดประเภทใหม่ดังกล่าวมีผลต่อการนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบในงบกระแสเงินสด ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดสุทธิ การจัดประเภทรายการใหม่ในงบฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	44,739,499	7,905,291	52,644,790	42,442,383	5,717,983	48,160,366
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,781,098	(7,905,291)	15,875,807	20,527,959	(5,717,983)	14,809,976
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,718,842	6,718,842	-	5,711,810	5,711,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,906,269	(6,718,842)	6,187,427	5,711,810	(5,711,810)	-
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	360,566,003	27,150,395	387,716,398	332,182,821	25,753,271	357,936,092
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,150,395	(27,150,395)	-	25,753,271	(25,753,271)	-
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	402,355,825	(24,322,236)	378,033,589	402,355,825	(24,322,236)	378,033,589
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	307,620,717	24,322,236	331,942,953	239,827,940	24,322,236	264,150,176

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ : SE-ED

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า : เลขที่ 118 หมู่ที่ 1 ตำบลศิระจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570

เว็บไซต์ : www.se-ed.com

โทรศัพท์ : 0 2826 8000

โทรสาร : 0 2826 8699

อีเมล : เลขานุการบริษัท cs@se-ed.com

: กรรมการอิสระ id@se-ed.com

: นักลงทุนสัมพันธ์ ir@se-ed.com

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก คือ

- ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดูเคชั่นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีอีดูเคชั่นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
- ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
- ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ เป็นผู้ผลิตหนังสือระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ
- โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000285

ทุนจดทะเบียน : 391,944,529 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 391,944,418 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ : บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170

โทรศัพท์ : 0 2885 2670-5

โทรสาร : 0 2885 2670-5 ต่อ 502

อีเมล : webmaster@plearnpattana.com

เว็บไซต์ : www.plearnpattana.com

ประเภทธุรกิจ : สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินการ โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย

เลขทะเบียนบริษัท : 0105545100716

ทุนจดทะเบียน : 151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

ทุนชำระแล้ว : 151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

สัดส่วนเงินลงทุน : อัตราร้อยละ 48.97

## ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทรวม

ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
	: เลขที่ 77/111 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0 2862 1396
โทรสาร	: 0 2862 1395
เว็บไซต์	: www.me.co.th
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร
ทะเบียนบริษัท	: 0105527008994
ทุนจดทะเบียน	: 400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนเงินลงทุน	: อัตราร้อยละ 25

## ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้นที่ตั้ง	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0 2009 9000
โทรสาร	: 0 2009 9991
Call center	: 0 2009 9999
อีเมล	: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	: คุณนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบุรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7793 และ/หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 และ/หรือ นางสาวโชติกา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 และ/หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบ
ที่ตั้ง	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	: 0 2596 0500
โทรสาร	: 0 2596 0539
อีเมล	: group@dharmniti.co.th
เว็บไซต์	: www.daa.co.th
ที่ปรึกษากฎหมายที่ตั้ง	: สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ
	: 1153/44 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	: 0 2731 5337 และ 0 2731 5338
โทรสาร	: 0 2731 5759
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ---ไม่มีหุ้นกู้---





**บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ชั้น 19 ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0 2826 8000 โทรสาร 0 2826 8699

[www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)