



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

**บริษัท ซีอีคยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566**



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	5

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	10
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	11
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	19

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SE-ED

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10260

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 5 ส่วน คือ 1.ธุรกิจร้านหนังสือ-เป็นผู้ดำเนินงานร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย, 2.ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ-จัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ, 3.ธุรกิจสำนักพิมพ์-ผลิตหนังสือ โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น nonbook เช่น CD เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์, 4.โรงเรียนเพื่อพัฒนาสถาบันการศึกษาเอกชน, 5.บริษัท เบสแอส จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000285

โทรศัพท์ : 0-2826-8000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2826-8999

เว็บไซต์บริษัท : [www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

อีเมล : [ir@se-ed.com](mailto:ir@se-ed.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 391,944,418

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,816,662.00	2,056,704.00	2,170,953.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,560,586.00	1,729,504.00	1,818,739.00
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (พันบาท)	212,066.00	257,443.00	277,660.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (พันบาท)	471.00	477.00	437.00
รายได้อื่น (พันบาท)	43,539.00	69,280.00	5,167.00
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	0.00	0.00	22,500.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	46,450.00

  

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขาย (%)	85.90	84.09	83.78
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา (%)	11.67	12.52	12.79
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ (%)	0.03	0.02	0.02
รายได้อื่น (%)	2.40	3.37	0.24
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (%)	0.00	0.00	1.04
อื่น ๆ (%)	0.00	0.00	2.14

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,816,662.00	2,056,704.00	2,170,953.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,816,662.00	2,056,704.00	2,170,953.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2564	2565	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	2.93	57.00	82.41

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566
-------------------------	------	------	------

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00
---	------	------	------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <http://corporate.se-ed.com/wp-content/uploads/2023/04/OneReport2565.pdf>

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

###### • การใช้เชื้อเพลิง

	2564	2565	2566
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	N/A
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	N/A
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	N/A
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	N/A

###### • การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

#### การจัดการน้ำ

##### • การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

#### การจัดการขยะและของเสีย

##### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	0.00	101,334.00	105,389.88
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>0.00</b>	<b>101,334.00</b>	<b>105,389.88</b>

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

##### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

- การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <http://corporate.se-ed.com/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%97%e0%b8%b2%e0%b8%87%e0%b8%94%e0%b9%89%e0%b8%b2%e0%b8%99%e0%b8%aa%e0%b8%b4%e0%b8%97%e0%b8%98%e0%b8%b4%e0%b8%a1%e0%b8%99%e0%b8%b8%e0%b8%a9/>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	286	267	258
พนักงานหญิง (คน)	809	751	715
พนักงานรวม (คน)	1,095	1,018	973

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	245,269,544.00	259,648,737.00	286,531,077.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	9.01	8.14	8.42
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	38,327.00	110,665.00	170,811.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	38.26	43.32	37.00

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <http://corporate.se-ed.com/th-%e0%b8%81%e0%b8%b2%e0%b8%a3%e0%b8%81%e0%b8%b3%e0%b8%81%e0%b8%b1%e0%b8%9a%e0%b8%94%e0%b8%b9%e0%b9%81%e0%b8%a5%e0%b8%81%e0%b8%b4%e0%b8%88%e0%b8%81%e0%b8%b2%e0%b8%a3%e0%b8%97%e0%b8%b5%e0%b9%88/>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	9	90.00
กรรมการหญิง	1	10.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90.00
กรรมการอิสระ	6	60.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 พ.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, ความ ยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, เศรษฐศาสตร์

2.	นาย ทนง โชติสรยุทธ์ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ม.ค. 2536	กระดาษและวัสดุการพิมพ์, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการ โครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การ เจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, จัดซื้อ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ผู้นำ, พาณิชย์, สถิติ, สื่อ และสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
3.	นาย ยืน ภู่วรรณ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2536	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์, ผู้นำ, วิศวกรรม, สื่อ และสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
4.	นาย ประวิทย์ ตันตวิสินชัย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	12 พ.ค. 2548	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
5.	นาย คเชนทร์ เบญจกุล เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 มิ.ย. 2548	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกอง ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บัญชี

6. นาย ไพรัช สิกขกุล เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 ก.พ. 2556	การจัดการกลยุทธ์, ชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการองค์กร
7. นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การบริหารการศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 ก.พ. 2558	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตลาด, การ ตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ขนส่ง และโลจิสติกส์, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พัฒนาสิ่งสำหรับกริพย์, ยานยนต์, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร, อาหาร และเครื่องดื่ม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์ โลหะ
8. นาย วรพจน์ วัตรชัยกุลศิริ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	5 ก.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ตรวจสอบ ภายใน, บัญชี, ยานยนต์, วัสดุ ก่อสร้าง, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, กระดาษ และวัสดุการพิมพ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ส.ค. 2562	การจัดการกองทุน, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, สถิติ, อาหารและ เครื่องดื่ม, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การ ตรวจสอบ

10. นาย รุ่งกาล ไผ่สุพรรณิษตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	16 ส.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การจัดการแบรนด์, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การ เจรจาต่อรอง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, พาณิชย, สื่อและ สิ่งพิมพ์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ
---	---	--------------	--

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประวิทย์ ดันตังสินชัย [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	23 ธ.ค. 2560	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
2. นาย คเชนทร์ เบญจกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	23 ธ.ค. 2552	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกอง ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บัญชี
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	16 ส.ค. 2562	การจัดการกองทุน, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, สถิติ, อาหารและ เครื่องดื่ม, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การ ตรวจสอบ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย รุ่งกาล โพธิ์พานิชตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2564

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	นาย ประวิทย์ ตันติวินชัย นาย คเชนทร์ เบญจกุล นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	นาย คเชนทร์ เบญจกุล นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	ประธานกรรมการ กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย รุ่งกาล โพธิ์พานิชตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	กรรมการผู้จัดการ	1 มี.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชย์, สื่อและสิ่งพิมพ์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ผู้นำ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	11,817,321.00	10,984,442.00	11,756,352.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 258

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 715

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 973

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 286,531,077.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 973

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 690

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 70.91



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

###### • รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2536	กระดานและวัสดุการพิมพ์, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการ โครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การ เจรจาต่อรอง, งานส่งและโลจิสติกส์, จงใจในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, จัดซื้อ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ผู้นำ, พานิชย์, สถิติ, สื่อ และสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
2. นาย ประวิทย์ ต้นต้วสินชัย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ค. 2548	การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี

3. นาย วรพจน์ วัตรชัยกุลศิริ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 ก.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการองค์กร, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ตรวจสอบ ภายใน, บัญชี, ยานยนต์, วัสดุ ก่อสร้าง, อาหารและเครื่องดื่ม, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, กระดาษ และวัสดุการพิมพ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย รุ่งกาล ไผ่สุพรรณิษฐกุล เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ส.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การจัดการแบรนด์, การ จัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตลาด, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การออกแบบ, การ เจรจาต่อรอง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, พาณิชย, สื่อและ สิ่งพิมพ์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย เกษมสันต์ วีระกุล	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย ทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ประวิทย์ ต้นต้วคินชัย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย คเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ไพรัช สิริกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วรพจน์ วัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ	เข้าร่วม

นาย รุ่งกาล ไผ่สุพรรณิษตระกูล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
-------------------------------	---------	-------------

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2565  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล (ประธานกรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ทนง โชติสรยุทธ์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ยืน ภู่วรรณ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ประวิทย์ ต้นตวสินชัย (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการ)	-	6/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ไพรัช สิกขกุล (กรรมการ)	-	6/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย วุฒินันท์ จุฬางกูร (กรรมการ)	-	5/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วรพจน์ วัตรชัยกุลศิริ (กรรมการ)	-	5/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย รุ่งกาล ไผ่สุพรรณิษตระกูล (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

## คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย เกษมสันต์ วีระกุล (ประธานกรรมการ)	-	100,000.00	300,000.00	ไม่มี
2. นาย ทนง ไซตีสรรยุทธ์ (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
3. นาย ยืน ภู่วรรณ (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
4. นาย ประวิทย์ ตันติวินชัย (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
5. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
6. นาย ไพรัช สิกขกุล (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
7. นาย วุฒินันท์ จุฬางกูร (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
8. นาย วรพจน์ วัชรชัยกุลศิริ (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
9. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการ)	-	50,000.00	180,000.00	ไม่มี
10. นาย รุ่งกมล โพธิ์พานิชตระกูล (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ประวิทย์ ตันตวิสินชัย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
2. นาย คเชนทร์ เบญจกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
3. นางสาว ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	5/5