



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	12
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	20
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	21
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	22

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	23
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	24

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	29
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	30
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	34
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	41

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	47
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	50
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	51

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	64
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	65
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	66
5.4 ตลาดรอง	67
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	68
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	69
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	74
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	80
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	81
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	82
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	93
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	100
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	104
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	105
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	107
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	122
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	123

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 126

9.2 รายการระหว่างกัน 129

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 149

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 151

งบการเงิน 158

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 171

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 250

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

ตลอด 37 ปีที่ผ่านมา บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นพัฒนาการบริการด้วยความอบอุ่นและความเชี่ยวชาญจากทีมแพทย์เฉพาะทาง ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีทางการแพทย์และสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพที่หลากหลายและเฉพาะบุคคล รวมถึงมอบประสบการณ์การรักษาที่ดีที่สุดแก่ผู้รับบริการในยุคปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ดังกล่าว โรงพยาบาลจึงปรับเปลี่ยนโลโก้และคำขวัญใหม่เป็น "ตอบทุกความต้องการ เชี่ยวชาญทุกการดูแล" เพื่อสื่อสารความตั้งใจในการพัฒนาการรักษาพยาบาลอย่างรอบด้าน ด้วยความเชี่ยวชาญของแพทย์และบุคลากรทุกสาขา เพื่อตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพของทุกท่านอย่างครบวงจร ทั้งการรักษา การป้องกัน และการส่งเสริมสุขภาพ

ในปี 2567 ที่ผ่านมาระยะนี้ได้เปิดให้บริการการรักษาด้วยออกซิเจนความดันบรรยากาศสูง Hyperbaric Oxygen Therapy ที่สามารถเข้าร่วมกับการรักษาอื่นในการช่วยฟื้นฟูภาวะต่าง ๆ เช่น แผลเรื้อรังจากเบาหวาน ภาวะสูญเสียการได้ยินเฉียบพลัน แผลหลังผ่าตัดหรือได้รับอุบัติเหตุ และอื่น ๆ

หุ่นยนต์ช่วยฝึกเดิน ช่วยให้ผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองและผู้ที่ต้องฟื้นฟูเรื่องการเคลื่อนไหว สามารถฝึกการเดินและความแข็งแรงได้ดีขึ้น

การรักษามะเร็งตับด้วยการดูดเส้นเลือดเลี้ยงมะเร็งผ่านสายสวน TACE เป็นการรักษาเพื่อลดขนาดก้อนมะเร็งโดยไม่ต้องผ่าตัดเมื่อใช้ร่วมกับการรักษาอื่น จะช่วยให้คุณภาพชีวิตผู้ป่วยและระยะเวลาที่โรคสงบดีขึ้น

โรคอ้วนเป็นหนึ่งในภาวะที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพกายและความมั่นใจของผู้ป่วย โรงพยาบาลรามคำแหงได้จัดตั้ง Healthy Weight Clinic ขึ้นเพื่อช่วยดูแลผู้ที่มีภาวะน้ำหนักเกินหรือโรคอ้วนโดยแพทย์และสหสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยดูแลการลดน้ำหนักได้อย่างปลอดภัย นอกจากนั้นผู้ที่มีภาวะโรคอ้วนขั้นรุนแรงที่ไม่ประสบความสำเร็จในการลดน้ำหนักด้วยวิธีอื่น อาจส่งผลเสียร้ายแรงด้านสุขภาพในอนาคต โรงพยาบาลรามคำแหงมีทีมแพทย์ที่ให้การรักษาด้วยการผ่าตัดลดขนาดกระเพาะผ่านกล้อง แผลเล็ก ฟื้นตัวเร็วและช่วยให้การควบคุมน้ำหนักประสบความสำเร็จได้

ศูนย์รังสีรักษา เทคโนโลยี 4 มิติ โรงพยาบาลรามคำแหง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ของโรงพยาบาลรามคำแหง 2 ถนนรามคำแหง ย่านราชพฤกษ์พัฒนา ได้เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือน 2568 เป็นต้นมา

โรคมะเร็งเป็นโรคที่คร่าชีวิตคนไทยมากเป็นอันดับต้น ๆ ไม่น้อยไปกว่าโรคหัวใจและหลอดเลือด การรักษามะเร็งต้องอาศัยความต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการให้เคมีบำบัด ผ่าตัด หรือรังสีรักษา การมีสถานพยาบาลที่ให้การรักษารังสีรักษาใกล้กับที่พักอาศัยของผู้ป่วยจะช่วยเพิ่มความสะดวกสบายและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยได้เป็นอย่างดี

เทคโนโลยี 4 มิติของศูนย์รังสีรักษาโรงพยาบาลรามคำแหง มีความแตกต่างจากการฉายรังสีทั่วไป ที่สามารถจะกำหนดจุดปล่อยรังสีให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของก้อนมะเร็ง ในบริเวณที่มีการเคลื่อนไหวตามการหายใจ เช่นบริเวณทรวงอก และในช่องปอด ซึ่งจะทำให้ขอบเขตของเนื้อเยื่อที่โดนรังสี มีวงจำกัดอยู่บริเวณก้อนมะเร็ง เนื้อเยื่อปกติโดยรอบได้รับอันตรายจากรังสีน้อยกว่า ส่งผลดีในระยะยาวกับผู้ป่วย ที่อาจเกิดผลข้างเคียงจากการได้รับรังสีได้

สำหรับกลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม ที่มีมาตรฐานและได้รับความไว้วางใจจากผู้ป่วยกันคน จนได้รับรางวัลสถานพยาบาลในดวงใจ จากสำนักงานประกันสังคม

เราได้พัฒนาการให้บริการผู้ป่วยประกันตน และปรับปรุงการให้บริการผู้ป่วย ชำระเงินเอง ผู้ป่วยสิทธิร่วม รวมถึงเปิดอาคารและศูนย์การรักษาต่าง ๆ เพื่อแยกศักยภาพในการดูแล และประสบการณ์ที่ดีในการเข้ารับการรักษา ดังนี้

1. ผ่าตัดส่องกล้องลดขนาดกระเพาะอาหาร (Bariatric Surgery) ทางเลือกในการลดน้ำหนักเพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น
2. เปิด OPD สิทธิร่วมประกันสังคมเพิ่มที่ชั้น 1 เพื่อรองรับคนไข้ประกันสังคมที่มีสิทธิร่วม
3. เปิดศูนย์ศัลยกรรมใหม่ ที่ชั้น 4 พร้อมการผ่าตัดส่องกล้อง และศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ
4. เครื่องรักษาออกซิเจนความดันบรรยากาศสูง Hyperbaric Oxygen Therapy
5. โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ เปิดให้บริการรังสีรักษา และเคมีบำบัด กับผู้ป่วยสิทธิเงินสด ประกันสังคม กรมบัญชีกลาง ประกันสุขภาพ และบริษัทคู่สัญญา

เพื่อยกระดับการรักษามะเร็งและโรคทางพันธุกรรม ทางโรงพยาบาลได้ส่งนักเทคนิคการแพทย์ไปเรียนหลักสูตรด้านเวชศาสตร์จีโนมและการแพทย์แม่นยำ เพื่อหองปฏิบัติงานได้ดำเนินการขยายขอบข่ายงานด้านเวชศาสตร์จีโนม ซึ่งจะเปิดให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การวินิจฉัย การให้คำปรึกษา การตรวจคัดกรองโรคการประเมินความเสี่ยงของโรคที่ถ่ายทอดทางพันธุกรรม และการทดสอบทางเภสัชพันธุศาสตร์สำหรับการเลือกยา การปรับขนาดยา และ

การป้องกันการแพทย์ ผู้ที่มีประวัติครอบครัวเป็นโรคทางพันธุกรรมและผู้ที่มีสุขภาพของตนเองและครอบครัว โดยใช้เทคโนโลยี Next-Generation Sequencing (NGS) เพื่อวิเคราะห์การถอดรหัสของยีนจำนวนมากในเวลาเดียวกัน กระบวนการนี้รวดเร็วและแม่นยำ ทำให้แพทย์ได้รับการตรวจโดยเร็ว ช่วยให้สามารถประเมินความเสี่ยงของโรค ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้แน่นอนๆ คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในกลางปี 2568

จะทำให้เรามีศักยภาพในการรักษาโรคมะเร็งแบบจำเพาะต่อบุคคล Personalized Cancer Medicine ด้วยยารักษาแบบมุ่งเป้า Targeted Therapy เป็นแนวทางการรักษาที่มีประสิทธิภาพสูงในการทำลายเซลล์มะเร็งอย่างจำเพาะ โดยการตรวจวิเคราะห์ระดับโมเลกุลจะมีบทบาทในการคัดกรองผู้ป่วยก่อนได้รับยารักษาแบบมุ่งเป้าให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม

ในส่วนของการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ เราได้มีการจัดอบรม ด้านการประเมินและใช้เครื่องมือในการฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด ซึ่งได้รับเกียรติจากผู้เชี่ยวชาญจากศูนย์การแพทย์ชั้นนำของสหรัฐอเมริกา มาเป็นผู้ให้การอบรม แก่บุคลากรด้านสุขภาพ

การให้ความรู้แก่ประชาชนทั่วไป เป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญมาโดยตลอดโรงพยาบาลได้มีการจัดอบรมสัมมนา และ workshop สำหรับผู้สนใจเข้าร่วมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การอบรมการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานและการใช้เครื่อง AED การอบรมศรัทธาคุณภาพ สำหรับคุณพ่อคุณแม่มือใหม่ การให้ความรู้เรื่องภาวะปวดหัวและสมองเสื่อม เพื่อการตระหนักรู้และป้องกัน

กิจกรรมด้านสังคม โรงพยาบาลได้จัดกิจกรรม RAM Hero run ขึ้นเป็นปีที่ 2 เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ พร้อมกับการให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลและป้องกันสุขภาพ รวมถึงได้ร่วมทำบุญ มอบเงินสนับสนุนจากกิจกรรมให้กับมูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 500,000 บาท

โรงพยาบาลรามคำแหงได้อำนวยความสะดวกด้านสถานที่ร่วมกับสภาอากาศไทยในการรับบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำโลหิตไปช่วยชีวิตผู้ป่วยทั่วประเทศ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ หน่วยงานต่าง ๆ ให้ความสำคัญไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่าย ที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง

บริษัทจะยึดมั่นในการดูแลรักษาผู้ป่วยด้วยจริยธรรมทางการแพทย์ ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

## รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



## วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลรามคำแหง เป็นโรงพยาบาลอันดับต้นๆ ที่ได้รับความไว้วางใจในคุณภาพการรักษายาบาลจากคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย และการดูแลรักษาที่อบอุ่น

กลุ่มบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะขยายการดำเนินงานธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้กว้างขวางออกไป ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ด้วยคุณภาพและมาตรฐานเทียบเท่าสากล เพื่อเป็นผู้นำของโรงพยาบาลเครือข่ายที่ใหญ่ที่สุดและรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการทั่วประเทศ

## วัตถุประสงค์

1. การขยายธุรกิจโรงพยาบาล: ขยายและพัฒนาธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาล เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการทั่วประเทศ
2. คุณภาพการรักษายาบาล: พัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน ให้บริการโดยมุ่งเน้นความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ใช้บริการ
3. การให้บริการในราคายุติธรรม: พัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้ผู้ใช้บริการพึงพอใจในราคายุติธรรม
4. คุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน: ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร พร้อมสร้างสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานของบุคลากรและความปลอดภัยในการทำงาน
5. การใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม: ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมและการมีส่วนร่วมภายในโรงพยาบาลชุมชนและสังคมโดยรวม

## เป้าหมาย

-

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

-

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุน(เพิ่ม)ในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นหลังทำรายการ เท่ากับร้อยละ 24.59</li><li>• บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัทฯ</li><li>• โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับรางวัล "Creativity and Innovation Silver Award" ในงาน Muang Thai Life Assurance Hospital Awards</li></ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"><li>• วันที่ 10 มกราคม 2566 บริษัทฯ มีมติจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อย ของโรงพยาบาลวิภาวดี (บริษัท โรงพยาบาลสมเเหล็กซ์ จำกัด) จำนวน 2,068,800 หุ้น ๆ ละ 275 บาท มูลค่ารวม 568,920,000 บาท</li><li>• วันที่ 2 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลราชธานี - ร่มเกล้า ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียงตั้งอยู่บนถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 7.00</li><li>• วันที่ 2 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (CMR) คิดเป็นร้อยละ 1.18 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ CMR</li><li>• วันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติลงทุนใน บริษัท เอ็ม ไอ แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด จำนวน 4,999,999 หุ้น ๆ ละ 100 บาท มูลค่ารวม 499,999,900 บาท</li><li>• วันที่ 21 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลมหาสารคาม ราม ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 120 เตียงตั้งอยู่อำเภอ มหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50.00</li><li>• วันที่ 3 เมษายน 2566 บริษัทฯ มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท รามนครา จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 52.17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท รามนครา จำกัด</li><li>• วันที่ 28 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 78.34 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด</li><li>• วันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ</li><li>• วันที่ 18 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ มีมติอนุมัติ</li><li>- อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท วีซอร์วิเว จำกัด คงสัดส่วนเดิมร้อยละ 40.26 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li></ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติให้ยกเลิกการลงทุนในโครงการโรงพยาบาลรามคำแหง 3 และอยู่ระหว่างหาผู้ลงทุนรายใหม่</li> <li>• วันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ มีมติอนุมัติ</li> <li>- เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทฯ ของ บริษัทฯ</li> <li>- มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ รามนครา จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 59.73 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ รามนครา จำกัด</li> <li>• วันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีมติสละสิทธิ์ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัทฯ โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการสละสิทธิ์การเพิ่มซื้อหุ้นเพิ่มทุน เท่ากับร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัทฯ โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด</li> <li>• โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล AACI “American Accreditation Commission International” จากประเทศสหรัฐอเมริกา มาตรฐานความปลอดภัยสำหรับผู้ให้บริการ</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 8 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลธนบุรี รังสิต ซึ่งเป็นโรงพยาบาล ขนาด 250 เตียงตั้งอยู่ อ. คลองหลวง จ. ปทุมธานี ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40.00</li> <li>• วันที่ 26 เมษายน 2565 บริษัทฯ มีมติซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ เอกชัยการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (EKH) คิดเป็นร้อยละ 5.45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ EKH</li> <li>• วันที่ 28 เมษายน 2565 บริษัทฯ มีมติให้บริษัทย่อย ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด ใน สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย บริษัทฯ สิ้นแพทย์ นครปฐม ประกอบกิจการโรงพยาบาลขนาด 240 เตียง ตั้งอยู่ใน อ. เมือง จ. นครปฐม</li> <li>• วันที่ 7 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ วัชรศิริเวช จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40.26 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย วัชรศิริเวช ประกอบกิจการโรงพยาบาลเชียงราย อินเตอร์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น โรงพยาบาลเชียงราย ราม ขนาด 50 เตียง ตั้งอยู่ใน อ. เมือง จ. จังหวัดเชียงราย</li> <li>• วันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ รามนครา จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น หลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 50.57 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ รามนครา จำกัด และเปลี่ยนสภาพเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>• วันที่ 23 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติ</li> <li>- ลดทุนจดทะเบียนจาก 126,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท</li> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 120,000,000 บาท เป็น 126,000,000 บาท และ</li> <li>- จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนในข้อ (ค) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจในการจัดสรร หุ้นเพิ่มทุน (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามเงื่อนไขที่ที่ประชุมวิสามัญถือหุ้น อนุมัติ</li> <li>ส่งผลให้ ณ วันที่ 5 กันยายน 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 126,000,000 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 120,000,000 บาท ประกอบไปด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท</li> <li>• วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัทฯ โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 52.45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด และเปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>• วันที่ 10 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลสินแพทย์ พัฒนาการ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียงตั้งอยู่บนถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10.00</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : RAM

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10240  
ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาลเอกชนที่ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาลรามคำแหงมีโรงพยาบาลในเครือ 7  
แห่ง เป็นกลุ่มโรงพยาบาลที่มีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาให้บริการในระดับสากล  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000528  
โทรศัพท์ : 0-2374-0197-216, 0-2374-0798-807, 0-2732-0476-487  
โทรสาร : 0-2374-0804  
เว็บไซต์บริษัท : www.ram-hosp.co.th  
อีเมล : ramhospital@hotmail.com  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)  
หุ้นสามัญ : 1,200,000,000  
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## รูปภาพโลโก้ขององค์กร



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	11,219,276.25	10,333,735.23	10,228,686.55
รายได้ค่าบริการพยาบาล (พันบาท)	9,560,846.45	8,542,323.18	8,965,308.94
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ (พันบาท)	1,125,681.19	1,091,807.10	902,289.36
อื่น ๆ (พันบาท)	532,748.61	699,604.95	361,088.25
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้ค่าบริการพยาบาล (%)	85.22%	82.66%	87.65%
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ (%)	10.03%	10.57%	8.82%
อื่น ๆ (%)	4.75%	6.77%	3.53%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	11,219,276.25	10,333,735.23	10,228,686.55
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	11,219,276.25	10,333,735.23	10,228,686.55
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	532,748.61	699,604.95	1,263,377.61
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	532,748.61	699,604.95	1,263,377.61

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,001,606.16	707,724.44	56,809.44

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### (1) ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในทุกสาขาและบุคลากรที่มีประสบการณ์ ตลอดจนเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย แก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม (สปส.) และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) ที่โรงพยาบาลรามคำแหง และมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยอย่างครบวงจร ได้แก่

ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) (โรงพยาบาลรามคำแหง)

- 1) ศูนย์หัวใจ 24 ชั่วโมง (Heart Center): ดูแลรักษาภาวะทางหัวใจด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมรักษาภาวะฉุกเฉิน
- 2) ศูนย์ผ่าตัดส่องกล้องเนื้ออกต่อมไทม์มอง (RAM Pituitary Center)
- 3) ศูนย์สมองและระบบประสาท (Neurology)
- 4) ศัลยกรรมระบบประสาทและทางสมอง
- 5) ศูนย์กระดูกและข้อ
- 6) ศูนย์เบาหวานและรักษาแผลเบาหวานที่เท้า (Diabetic Foot Center)
- 7) ศูนย์การผ่าตัดส่องกล้องหู คอ จมูก
- 8) ศูนย์ผิวหนังและศัลยกรรมเลเซอร์
- 9) ศูนย์ผิวหนังและศัลยกรรมเลเซอร์
- 10) ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนไต
- 11) ศูนย์ดูแลสุขภาพและน้ำหนัก

ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง (โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือ)

- 1.คลินิกตา 2.คลินิกหู คอ จมูก 3.คลินิกระบบทางเดินอาหาร 4.คลินิกสูติ-นรีเวช 5.คลินิกเด็ก 6.คลินิกผิวหนัง ศัลยกรรมเลเซอร์ 7.คลินิกทันตกรรม 8.คลินิกอายุรกรรม 9.คลินิกทางเดินอาหารและตับ 10.คลินิกเบาหวาน 11.แผนกศัลยกรรมทั่วไป 12.แผนกไต 13.แผนกกายภาพบำบัด 14.แผนกมะเร็ง 15.แผนกจิตเวช 16.แผนกโรคทางเดินหายใจ 17.ศูนย์กระดูกและข้อ 18.แผนกคัดกรองสุขภาพและอาชีวอนามัย 19.ศูนย์ตรวจสุขภาพ 20.ห้องฟักผู้ป่วย 21.ห้องฟักผู้ป่วยวิกฤต 22.ศูนย์รังสี และแลป 23.ห้องฉุกเฉิน 24.แผนกเภสัชกรรม 25.ศูนย์ดูแลสุขภาพและลดน้ำหนัก

#### (2) ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีหน่วยงานส่งซื้ออุปกรณ์การแพทย์ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพ ผ่านบริษัทผู้ผลิตโดยตรง สำหรับใช้ในโรงพยาบาลและโรงพยาบาลในเครือ รวมถึงสามารถจำหน่ายให้กับโรงพยาบาลอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนได้ ซึ่งการสั่งซื้อเป็นจำนวนมากสำหรับโรงพยาบาลหลายแห่ง ทำให้มีอำนาจในการต่อรองสูงและช่วยให้ โรงพยาบาลในเครือสามารถควบคุมต้นทุนจากเครื่องมือ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการที่จำเป็นได้เป็นอย่างดี

เนื่องจากธุรกิจ [M.I.CAL.SYSTEM](#) มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ เวชภัณฑ์ตรวจวัดปฏิบัติการห้องแลป และการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ให้แก่ บริษัทในเครือ และบุคคลภายนอก ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ ([M.I.CAL.SYSTEM](#)) ในปี 2567 ทางบริษัท ยังคงมีรายได้จากธุรกิจนี้อยู่

- บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ ([M.I.CAL.SYSTEM](#)) จัดตั้งขึ้นมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ให้เกิดความมั่นใจว่าเครื่องตรวจ เครื่องวัด เครื่องทดสอบ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพในการรักษาผู้ป่วย มีความถูกต้องแม่นยำ เหมาะสมกับการใช้งานตามที่กำหนดไว้ให้เกิดประสิทธิภาพ ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้ 11.35 ล้านบาท
- ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์บางประเภท เช่น เต็มผ่าตัด โคมไฟ เครื่องต้ม เต็มผู้ป่วย ระบบไฟฟ้า เครื่องปั่นเลือด ตู้อบเด็กแบบไม่เคลื่อนที่ Plate Screw เครื่อง Laser และอื่นๆ ในปี 2567 มีรายได้ 1,229.68 ล้านบาท
- บริการปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์โรคห้องแลป เพื่อให้บริการกับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ที่มีเครื่องมือยังไม่พร้อมในการตรวจวิเคราะห์เอง ในปี 2567 มีรายได้ 55.29 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2567 รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ คลินิกแลป และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ ([M.I.CAL.SYSTEM](#)) เท่ากับ 1,296.32 ล้านบาท

#### (3) ธุรกิจขายยา และเวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบกิจการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่มีประสบการณ์การผลิต นำเข้า จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ น้ำยาล้างไต ตลอดจนให้บริการซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ ได้แก่

1. บริษัท ทิพย์สินทร์ จำกัด ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์ ทุจดะทะเบียน 492,108,000 สัดส่วนการถือหุ้น 40.57%
2. บริษัท รังสิกันท์ จำกัด ขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์ทุจดะทะเบียน 10,000,000 สัดส่วนการถือหุ้น 30.00%

3. บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์ หุจดตะเบียน 30,000,000 สัดส่วนการถือหุ้น 19.00% และ
4. บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด จำหน่ายยา หุจดตะเบียน 42,860,000 สัดส่วนการถือหุ้น 10.03%

#### (4) การลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

นอกจากธุรกิจกิจการโรงพยาบาลและการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ทั้งที่เป็นธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินปันผลที่สม่ำเสมอทุกปีจากผลประกอบการของบริษัทที่เข้าไปลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล เท่ากับ 267.80 ล้านบาท

### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

กลยุทธ์ทางการตลาด

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการบริการทั้งด้านคุณภาพ ราคา ความปลอดภัย เพิ่มขีดความสามารถในการรักษาโรคภัยและมีความซับซ้อน เพิ่มช่องทางการให้บริการ แก่ผู้เข้ารับบริการทุกประเภท ผ่านกลยุทธ์ทางการตลาดและจุดแข็งของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลชั้นนำของประเทศไทย ดังนี้

- 1) การให้บริการครบวงจร ทุกสาขาและมีการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ: บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการการรักษาด้วยออกซิเจนความดันบรรยากาศสูง (Hyperbaric oxygen therapy) เพื่อเสริมศักยภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยในภาวะต่างๆ เช่น ผู้ป่วยแผลเรื้อรังจากโรคเบาหวาน แผลไฟไหม้ ผู้ป่วยที่มีภาวะการได้ยินบกพร่อง ผู้ป่วยที่มีอาการจากภาวะ Long COVID ซึ่งเป็นการรักษาที่ช่วยให้ผู้ป่วยมีการฟื้นตัวได้รวดเร็วขึ้น การดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านการเคลื่อนไหว โรงพยาบาลได้นำเทคโนโลยี การทำกายภาพบำบัดด้วยหุ่นยนต์ฝึกเดิน ช่วยให้ผู้ป่วยที่ต้องได้รับการฟื้นฟูเช่นผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ผู้ป่วยบาดเจ็บไขสันหลัง สามารถเรียนรู้และฟื้นฟูการเคลื่อนไหวด้วยการเดินได้เร็วขึ้น ศูนย์รักษาภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะเป็นอีกหนึ่งความภูมิใจของโรงพยาบาลรามคำแหง สามารถให้การรักษาสภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะที่ต้นตอของความผิดปกติ โดยการจัดทำลายจุดกำเนิดไฟฟ้าผิดปกติในหัวใจผ่านการสวนหลอดเลือดได้ ซึ่งจะต้องตรวจพบคลื่นไฟฟ้าหัวใจที่ผิดปกติเป็นอันดับแรก ในหลายกรณี อาจจะตรวจไม่พบความผิดปกติ ขณะที่ผู้ป่วยมาพบแพทย์ การตรวจหาความผิดปกติ แพทย์จะติดเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจแบบพกติดตัว เพื่อบันทึกคลื่นไฟฟ้าหัวใจตลอดเวลา โดยในปีที่ผ่านมา เราได้นำอุปกรณ์บันทึกการทำงานของหัวใจรุ่นใหม่ ขนาดเล็ก สามารถกักน้ำได้ดี ช่วยให้ผู้ป่วยกลับไปใช้ชีวิตประจำวันตามปกติได้ดี ตัวเครื่องสามารถบันทึกการทำงานของคลื่นไฟฟ้าหัวใจได้เป็นเวลานาน อีกทั้งยังใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ในการวิเคราะห์และรายงานผลการตรวจกลับมาให้แพทย์ผู้ดูแล วางแผนการรักษาผู้ป่วยได้ดียิ่งขึ้น
- 2) คุณภาพและมาตรฐานการให้บริการระดับสากลในราคามาตรฐาน: โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับสากล AACI และโรงพยาบาลวิภาวดีได้รับใบรับรองมาตรฐาน HA ชั้น 3 ของกระทรวงสาธารณสุข และมาตรฐาน ISO9001 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าโรงพยาบาลในกลุ่มมีระบบการให้บริการและดำเนินการที่ระดับสากล มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ ราคายอยู่ในระดับมาตรฐาน โรงพยาบาลมีนโยบายที่จะกำหนดราคาให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยุติธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด โดยคำนึงถึงประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณนั้นซึ่งมีฐานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง
- 3) มีเครือข่ายโรงพยาบาลให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ: ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใต้การบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 14 แห่งครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร (ได้แก่โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลในกลุ่มวิภาวดี) สมุทรสาคร สมุทรปราการ ชลบุรี (โรงพยาบาลกลุ่มวิภาวดี) ชัยภูมิ เลย และเชียงราย ทำให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในการรักษาทางการแพทย์ อีกทั้ง ที่ตั้งของแต่ละโรงพยาบาล ตั้งอยู่ในเขตชุมชนเมืองของแต่ละจังหวัด และเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งครอบคลุมการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล และเป็นทางเลือกความเสี่ยงของการกระจุกตัวของรายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าลงทุนและให้ความร่วมมือทางการแพทย์ร่วมกับโรงพยาบาลพันธมิตร ทำให้โรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลพันธมิตรมีการให้บริการครบถ้วนทุกภูมิภาคในประเทศไทย ตลอดจนมีการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้ขายมากขึ้นในราคาที่ต่ำลง ซึ่งถือเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) กลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย: กลุ่มโรงพยาบาลให้บริการการรักษาแก่ผู้ป่วยทั่วไป ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ป่วยเงินสด (ชำระเงินสด) ผู้ป่วยที่มีคู่สัญญา (contract) ระหว่างบริษัทกับโรงพยาบาล และผู้ป่วยประกันสุขภาพภายใต้กรมธรรม์สุขภาพของเอกชน ซึ่งถือเป็นผู้ป่วยหลักของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีผู้ป่วยใช้สิทธิตามโครงการสวัสดิการรัฐ ได้แก่ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 5) การทำการตลาดอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม: กลุ่มบริษัทฯ ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการรับรู้ถึงบริการและศักยภาพของโรงพยาบาลให้กับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและการรักษาพยาบาลผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อรักษาและเพิ่มฐานผู้ใช้บริการโรงพยาบาลได้แก่
  1. สื่อวิทยุ และ สื่อโทรทัศน์
  2. บัณฑิตโฆษณากลางแจ้ง : บริเวณโรงพยาบาล และแหล่งชุมชนใกล้เคียงโรงพยาบาล

3. สื่อออนไลน์ : เว็บไซต์โรงพยาบาล Facebook, Instagram, Line, YouTube, Tiktok และ Twitter

4. กิจกรรมเพื่อสังคม CSR :

- บริจาคผ้าตัดขาดที่ไม้ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด เพื่อนำไปใช้ประโยชน์แปรรูปเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน

ทดแทน

- ให้การสนับสนุนโครงการเสริมศักยภาพผู้สูงอายุในการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในงานประกาศผลรางวัลภาพยนตร์สั้น "ความฝันไม่มีวันหมดอายุ"

- รวมสนับสนุนอุปกรณ์ไอทีให้สถานitäรวจนครบาลหัวหมาก

- จัดอบรม “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการใช้เครื่อง AED สำหรับประชาชนทั่วไป” ให้กับลูกบ้านหมู่บ้านธารรมณัม

- ส่งมอบปฏิทินไม้ใช้แล้วจำนวน 800 เล่มให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

5. กิจกรรมงานวิ่ง RAM HERO RUN 2024 ณ Indoor Stadium Huamark, ส่งเสริมและกระตุ้นให้ประชาชนมีสุขภาพดีและมีหัวใจที่

แข็งแรง

6. การให้ความรู้ด้านสุขภาพ จัดอบรมคุณแม่ตั้งครรภ์ 4 ครั้ง - วันที่ 16 มีนาคม 2567 - วันที่ 29 มิถุนายน 2567 - วันที่ 28 กันยายน 2567 - วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2568 นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโลกให้มีความทันสมัยมากขึ้น พร้อมกับคำขวัญใหม่ ที่ว่า “ตอบทุกความต้องการ เชี่ยวชาญทุกการดูแล” เพื่อใช้สื่อสารถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

6) ความพร้อมของบริษัทฯ ต่อ Digital Disruption ในการรักษาพยาบาล: โรงพยาบาลรามคำแหง มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Hospital information system) มากกว่า 10 ปี และมีการพัฒนา application ต่างๆ เพื่อเป็นเครื่องมือในการดูแลให้บริการผู้ป่วยได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำและปลอดภัย รวมถึงทำให้ผู้ป่วยและผู้รับบริการ มีส่วนร่วมในการเข้าถึงข้อมูลการรักษา การดูรายละเอียดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล ให้ข้อมูลความรู้ในการดูแลสุขภาพตนเอง และรายละเอียดที่สำคัญของยาที่ได้รับ รวมไปถึงการนัดแพทย์ เลือกซื้ออุปกรณ์การแพทย์และบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลได้อย่างสะดวกสบายยิ่งขึ้น เพื่อสื่อสารความตั้งใจในการพัฒนาการรักษาพยาบาลอย่างรอบด้าน ด้วยความเชี่ยวชาญของแพทย์และบุคลากรทุกสาขา เพื่อตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพของทุกท่านอย่างครบวงจร ทั้งการรักษา การป้องกัน และการส่งเสริมสุขภาพ

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2567 โรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเพิ่มจำนวนโรงพยาบาลเอกชนใหม่ที่เปิดให้บริการ โดยเฉพาะในพื้นที่เมืองใหญ่และในพื้นที่ท่องเที่ยวที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

การที่สังคมไทยเริ่มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและมีแนวโน้มที่คนไทยจะมีอายุยาวนานขึ้น ส่งผลให้การรักษาโรคเรื้อรังและโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ การส่งเสริมภาคอุตสาหกรรม การผลิตและบริการในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จะทำให้เกิดการขยายตัวของชุมชนเมืองและเพิ่มการจ้างงานซึ่งส่งผลให้จำนวนแรงงานเข้าสู่ระบบมากขึ้น จึงเป็นผลดีต่อการขยายตัวของโรงพยาบาลประกันสังคมที่จะมีฐานผู้ประกันตนเพิ่มมากขึ้น แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในระยะยาว จะเป็นการแข่งขันของกลุ่มโรงพยาบาลที่มีเครือข่ายและโรงพยาบาลพันธมิตร ซึ่งได้รับผลประโยชน์จากการส่งต่อผู้ป่วยและถ่ายทอดความรู้ทางการแพทย์ร่วมกัน ตลอดจนการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ Digital disruption เริ่มเข้ามามีบทบาทกับการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นโรงพยาบาลที่มีการลงทุนพัฒนาระบบปฏิบัติการภายในโรงพยาบาล และระบบประสานงานให้บริการผู้ป่วยตั้งแต่ก่อนเข้ารับการรักษา ระหว่างรับการรักษา และการติดตามผลการรักษา ตลอดจน Telemedicine โดยที่ผู้ป่วยสามารถรับการรักษาทางไกลนอกโรงพยาบาลได้นั้น นอกจากจะสร้างความได้เปรียบในการเข้าถึงบริการของผู้ป่วยและเพิ่มช่องทางการจัดหารายได้ให้แก่โรงพยาบาลมากยิ่งขึ้นแล้ว ยังช่วยให้โรงพยาบาลมีความพร้อมในการปรับตัวรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) บุคลากรทางการแพทย์: แพทย์ถือว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคเพียงพอในการให้บริการแต่ละแผนกการรักษา ในขณะที่พยาบาลและเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์อื่นๆ เป็นผู้มีส่วนประสานในการให้บริการ การจัดหาและคัดสรรบุคลากรทางการแพทย์จะผ่านการคัดเลือกโดยผู้อำนวยการด้านการแพทย์และผ่านระบบการแนะนำเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือมีชื่อเสียงมายาวนานจึงทำให้มีบุคลากรสนใจเข้าสมัครทำงานอย่างต่อเนื่อง

2) ยาและเวชภัณฑ์: การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จะผ่านการซื้อตามท้องตลาดเนื่องจากหาซื้อได้ทั่วไป และมีผู้ขายจำนวนมาก แต่ในการรักษาบางประเภทมีความจำเป็นต้องจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากต่างประเทศเช่นกัน ปัจจุบันผู้ขายรายใหญ่แต่ไม่มีการผูกขาดของกลุ่มโรงพยาบาลได้แก่

1. บริษัท ดี เค เอส เอช จำกัด สั่งซื้อประมาณ 24.64% ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

2. บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด สั่งซื้อประมาณ 39.68% ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

3. นอกจากนี้ยารายชื่อนิตทางโรงพยาบาลยังสามารถหาซื้อได้จากบริษัทในเครือ ได้แก่

- บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด สั่งซื้อประมาณ 4.88% ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

- บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด สั่งซื้อประมาณ 0.82% ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

3) อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์: บริษัทฯ มีการจัดตั้งในบริษัทใหม่เพื่อดูแลเรื่องการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และดูแลเรื่องการซ่อมบำรุงด้วยหน่วยงานเองและผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายหรือบริษัทผู้ขายเครื่องมือแพทย์โดยตรง โดยบริษัทฯ จะใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย

ซึ่งสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เกาหลี เยอรมนี สหรัฐอเมริกา ฯลฯ หรือให้บริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยเป็นผู้ดำเนินการให้ ทั้งนี้ เนื่องจากหน่วยธุรกิจดังกล่าวนอกจากจะดูแลเรื่องการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว ยังทำการจัดซื้อให้แก่โรงพยาบาลพันธมิตรของบริษัทฯ ทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ขอได้เปรียบในด้านราคาอันเป็นการบริหารต้นทุนในการรักษาพยาบาลและคุณภาพการให้บริการหลังการขายจากผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ได้เป็นอย่างดี

### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงพยาบาลรามคำแหง (เตียง)	1,709.00	43.78

อัตราการให้บริการของกลุ่มโรงพยาบาลภายใต้บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567 โรงพยาบาลภายใต้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนเตียงสูงสุด 1,709 เตียง พร้อมให้บริการผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ โดยมีจำนวนผู้ป่วยนอกทั้งสิ้น 1,729,599 คน จำนวนวันที่ผู้ป่วยในเข้ารับบริการจริง 131,285 เตียง หรือคิดเป็นอัตราการให้บริการเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 43.78 ของจำนวนเตียงสูงสุด ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดีมีจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคมเฉลี่ย 508,846 คน

### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาล  
การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลจะขึ้นอยู่กับกลุ่มลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่  
1) กลุ่มลูกค้าทั่วไป ประกอบไปด้วยลูกค้าชำระเงินเอง ลูกค้าสัญญา และลูกค้าที่ชำระเงินประกันสุขภาพ ซึ่งการกำหนดราคาจะอ้างอิงจากค่าแพทย์ให้การรักษา ต้นทุนการให้บริการ เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการให้การรักษาพยาบาลเป็นหลัก แต่บริษัทฯ จะคำนึงถึงระดับความซับซ้อนของการรักษาและราคาที่เหมาะสมกับกลุ่มผู้ใช้บริการในแต่ละพื้นที่ด้วย นอกจากนี้ การให้การรักษาบางประเภทจะมีการคิดราคาเหมาจ่าย (Package) เช่น การคลอดบุตร การตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งมีต้นทุนที่ค่อนข้างแน่นอน ทำให้สามารถกำหนดราคาที่เหมาะสมและช่วยให้ผู้ใช้บริการตัดสินใจเข้ารับบริการได้อย่างรวดเร็ว  
2) กลุ่มลูกค้าภายใต้สิทธิประกันสังคมและสิทธิประกันสุขภาพถ้วนหน้า ซึ่งค่าบริการทางการแพทย์จะจ่ายโดยสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งมีการกำหนดอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ชัดเจน ได้แก่  
(1) ค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย (Capitation) ซึ่งเป็นค่าบริการจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิในโรงพยาบาลแต่ละแห่ง  
(2) ค่าบริการทางการแพทย์นอกเหนือเหมาจ่าย ได้แก่ ค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยง (สำหรับผู้ป่วยนอก 26 โรคเรื้อรัง) ค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและปรับตามวันนอน AdjRW มากกว่าหรือเท่ากับ 2 โดยค่าบริการทางการแพทย์ในส่วนนี้จะเป็นการจ่ายตามการรักษาพยาบาลจริงที่เกิดขึ้นและตามงบประมาณและเงื่อนไขที่สำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้ากำหนด

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	ยาและเวชภัณฑ์	454,805,006.00

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

โปรดพิจารณาในเอกสารฉบับเต็มที่บริษัทฯจัดทำ

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรดพิจารณาในเอกสารฉบับเต็มที่บริษัทฯจัดทำ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประกอบการที่ดีในอนาคต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปเงินปันผล บริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ให้ผลตอบแทนถัวเฉลี่ยในรูปเงินปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A  
มูลค่างานทั้งหมด : N/A  
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A  
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A  
รายละเอียดเพิ่มเติม : -



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

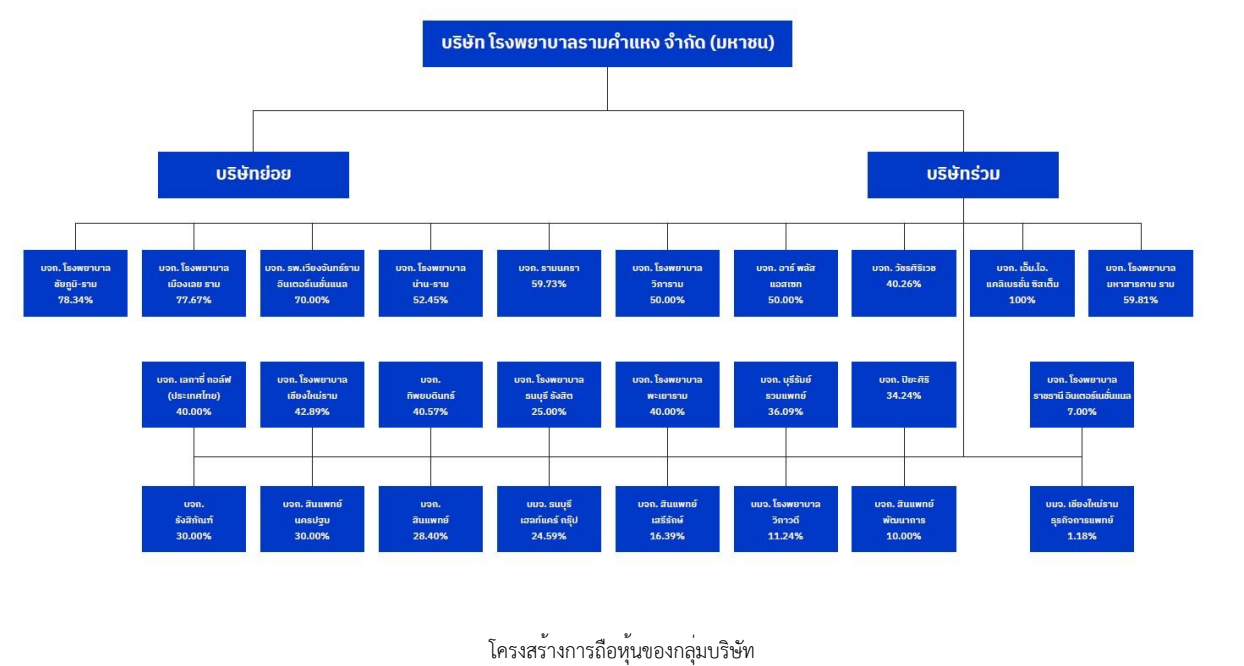
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประกอบการที่ดีในอนาคต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปแบบปันผล บริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ให้ผลตอบแทนถัวเฉลี่ยในรูปแบบปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	78.34%	78.34%
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	77.67%	77.67%
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%
บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	52.45%	52.45%
บริษัท รามนครา จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	59.73%	59.73%
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	59.81%	59.81%
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	40.26%	40.26%

## บริษัทรวม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	42.89%	42.89%
บริษัท เลกาซีคอลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	40.57%	40.57%
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	40.00%	40.00%
บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี รังสิต จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์-ราม)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	36.09%	36.09%
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	34.24%	34.24%
บริษัท รังสิกันท์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	28.40%	28.40%
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	24.59%	24.59%
บริษัท รีเนล เชิร์ฟ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	19.00%	19.00%
บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาลเพชรรัตน์)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	17.90%	17.90%
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.40%	16.40%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.39%	16.39%
บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.33%	16.33%
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	11.25%	11.25%
บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	10.03%	10.03%
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	10.00%	10.00%

**บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด 290/42 ถ.ชัยภูมิสี่คิ้ว ต.ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000 จังหวัดชัยภูมิ 36000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	4,606,510	5,880,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด 546 ม. 1 ถ.มะลิวัลย์ ต.นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000 จังหวัดเลย 42000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	32,213,400	41,473,500
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เวียงจันทน์ ประเทศลาว โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินการ	หุ้นสามัญ	1,750,000	7,150,000
บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด 553 หมู่ 4 ต. ไชยสถาน อ. เมือง น่าน จ. น่าน จังหวัดน่าน โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินงาน	หุ้นสามัญ	41,960,000	80,000,000
บริษัท รามนครา จำกัด 119/129-132 ถ. นวมินทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 จังหวัดกรุงเทพ 10240 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	26,879,785	45,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด 2677 ถ.พัฒนาการ แขวง / เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 จังหวัดกรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	100,000,000	200,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ถ. เพชรบุรี กรุงเทพฯ จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	หุ้นสามัญ	15,624,999	31,250,000
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด 94 ซอยรามคำแหง 32 (พิเศษสุข) แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายเครื่องมือแพทย์	หุ้นสามัญ	2,199,999	2,200,000
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด 118 ถนนนครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง มหาสารคาม จ.มหาสารคาม จังหวัด มหาสารคาม โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	หุ้นสามัญ	1,200,000	2,006,260
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด 123 หมู่ 26 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบ เวียง อำเภอเมืองเชียงราย เชียงราย 57000 จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	2,886,500	7,170,000
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด 8 ถ. บุญเรืองฤทธิ์ ต.ศรีภูมิ อ. เมือง จ. เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	17,156,667	40,000,000
บริษัท เลกาซีคอลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด 18 ม.7 ถ.เลียบคลอง สอง แขวงสาม วา- ตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 จังหวัดกรุงเทพ 10510 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	สนามกอล์ฟ	หุ้นสามัญ	105,000,000	210,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด 559/33 ม. 7 ต.บางพลีใหญ่ อ. บาง พลี จ. สมุทรปราการ 10540 จังหวัด สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์	หุ้นสามัญ	39,926,800	98,421,600
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด 660 ม.3 ต.ท่าวังทอง อ. เมือง จ. พะเยา 56000 จังหวัดพะเยา 56000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	6,300,000	15,750,000
บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี รังสิต จำกัด 61/160 ถนนพระราม 9 แขวง ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 จังหวัด กรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	3,999	10,000
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรง พยาบาลบุรีรัมย์-ราม) 197 ม. 2 ถ.บุรีรัมย์- พุทไธสง ต. ชุมเห็ด อ. เมือง จ. บุรีรัมย์ 31000 จังหวัด บุรีรัมย์ 31000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	3,067,405	8,500,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาล สุขุมวิท) 316/32 ซ.สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	602,624	1,760,000
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด 170-172/1 (ชั้น 2,3) ถ. บริพัตร แขวงบ้านบาตร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100 จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์	หุ้นสามัญ	3,000	10,000
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด 1298 ถนนเพชรเกษม ตำบลลำพญา อำเภอเมืองนครปฐม นครปฐม 73000 จังหวัดนครปฐม 73000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	30,000,001	100,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด 9/99 ถ.รามอินทรา กม. 8.5 แขวง/ เขต คันนายาว กรุงเทพฯ จังหวัด กรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	32,948,889	116,000,000
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 34/1 ซอยอิสรภาพ 44 บ้านช่างหล่อ บางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700 จังหวัด กรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	185,139,144	847,467,400
บริษัท รีโนล เชิร์ฟ จำกัด 719 อาคารเคบีเอ็ม ยูนิค ดี1 ชั้น 19 ถ. พระรามเก้า แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	หุ้นสามัญ	570,000	3,000,000
บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาล เพชรรัตน์) 2/1 ถ.สามัคคีไทย ต.ในเมือง อ. เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000 จังหวัด เพชรบูรณ์ 67000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,342,127	7,500,000
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด 193 ถ. ศรีจันทร์ อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000 จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,312,200	8,000,000
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด 44 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 จังหวัด กรุงเทพ 10510 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	2,000,000	12,200,000
บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด 50 ถ.ห้วยแก้ว ต.ช้างเผือก อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50300 จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	สถาบันศึกษา	หุ้นสามัญ	980,000	6,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,526,648,333	13,576,011,474
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด 450 ซ.พระราม 2 ซอย 50 แขวง แสมดำ เขตบางขุนเทียนกรุงเทพฯ 10150 จังหวัดกรุงเทพ 10150 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	จำหน่ายยา	หุ้นสามัญ	430,000	4,286,000
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด 508 ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 จังหวัดกรุงเทพ 10230 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	5,000,000	50,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

โปรดพิจารณาในเอกสารฉบับเต็มของบริษัทฯจัดทำ

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	289,548,975	24.13
2. CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD. .	240,000,000	20.00
3. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	86,230,000	7.19
4. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	75,568,700	6.30
5. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	34,706,200	2.89
6. นาย ศิริพงศ์ เหลือวารินกุล	28,508,200	2.38
7. น.ส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	27,906,200	2.33

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
7.1. แพทย์หญิง บลวดี กาญจนพิทักษ์	300,000	0.02
8. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	22,166,100	1.85
8.1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	1,500,000	0.12
8.2. นางวิไลพรรณ สมบูรณ์สิน	4,992,600	0.42
9. นาย ถิษฐ์ กาญจนพิทักษ์	21,226,000	1.77
10. นาง อัญชนา ศิริวงศ์	13,166,400	1.10
11. ทนตแพทย์ ชำนาญ ชนะภัย	12,749,900	1.06
11.1. นางจินนภา ชนะภัย	2,650,900	0.22
12. นาย ฐิติ ชนะภัย	12,250,000	1.02
13. น.ส. ดาราพราว ชนะภัย	10,000,000	0.83
14. น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	10,000,000	0.83
15. นาย สันติ ศิริวงศ์	10,000,000	0.83
16. บริษัท สิ้นแพทย์	6,020,000	0.50

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	126,000,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	120,000,000.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	126,000,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.10
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) :	3,576,103
คิดเป็นร้อยละ (%) :	0.30

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

-

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	2.6300	3.4800	1.8100	1.2900	0.6100
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	3.6000	0.7200	0.9000	1.1000	0.4000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	1,200.0000	1,200.0000	1,200.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรารายการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	136.88	20.69	49.72	85.27	65.57

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้อย่างยั่งยืน สร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้ผู้บริหารมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ซึ่งสามารถช่วยลดความผันผวนของผลการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ และมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการรายงาน ผ่านการจัดให้มีการประชุมรายเดือน เพื่อติดตามดูผลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์เพื่อให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม และมีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ง่ายของผู้ค้ารายใหม่

##### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยมีทั้งผู้ประกอบการเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ที่เปิดให้บริการโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั่วประเทศไทยตามการขยายตัวของชุมชนและความต้องการในการรับการรักษาพยาบาลที่มากขึ้น

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

จำนวนคนไข้ลดลง ส่งผลให้รายได้ลดลง

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี ธุรกิจโรงพยาบาลจะต้องแข่งขันทางด้านความสามารถในการให้การรักษารักษาโรคภัยและซับซ้อน คุณภาพและระดับราคาควบคู่กันไป ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและจัดหาเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยและปลอดภัย ภายใต้ราคายุติธรรมแก่ผู้เข้ารับบริการ นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงยังคงพัฒนาระดับการรักษาโรคภัยและมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้นผ่านการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศต่างๆ อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์รังสีรักษา เพื่อให้การรักษาแก่ผู้ป่วยภายในโรงพยาบาลและผู้ป่วยส่งต่อจากโรงพยาบาลในเครือ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีโรงพยาบาลที่ให้การรักษามียุติทุกประเภทไม่ว่าจะเป็นผู้ป่วยชำระเงินเอง ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมและผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ทำให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรับการรักษาตามสิทธิการรักษาที่เหมาะสม ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของกลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากขั้นตอนและกระบวนการบริหารงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ลักษณะความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัญหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการให้บริการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะกระทบต่อการให้บริการโรงพยาบาลผู้ป่วย

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การถูกฟ้องร้อง เกิดความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) โดยเน้นกระบวนการการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งทางโรงพยาบาลได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาล เพื่อนำเข้ามาพัฒนาแก้ไขและป้องกัน ซึ่งจะดูแลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรในความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงทางกายภาพ ความเสี่ยงอันเกิดจากกระบวนการทำงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้านสิทธิผู้ป่วยและจริยธรรมองค์กร เป็นต้น ขณะเดียวกันฝ่ายบริหารเน้นในเรื่องการพัฒนาบุคลากรให้เข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานของกระบวนการที่โรงพยาบาลกำหนดนโยบายไว้

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

##### ลักษณะความเสี่ยง

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการประกันสังคมประมาณร้อยละ 15-20 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของโครงการประกันสังคม

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าระบบประกันสังคมมีความมั่นคงด้านกองทุนและมีเสถียรภาพในระบบการเบิกจ่าย ซึ่งถึงแม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ก็เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลตามจริง นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

ได้ติดตามนโยบายของโครงการประกันสังคมอย่างใกล้ชิด อีกทั้งมีการติดตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลกับสำนักงานประกันสังคมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การเบิกจ่ายถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขของสำนักงานฯ และควบคุมต้นทุนค่ารักษาพยาบาลในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบรัฐ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

##### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล และต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบันหรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ถูกฟ้องร้อง

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐานสากล ACCI (American Accreditation Commission International) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ของกระทรวงสาธารณสุข และ ISO9001:2015 ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อควบคุมคุณภาพการรักษามผู้ป่วย และกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมรวมถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

##### ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจไม่พอใจในการรักษาพยาบาล

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

โรงพยาบาลอาจจะต้องจ่ายเงินชดเชยค่าเสียหาย หรือได้รับผลกระทบต่อชื่อเสียงของโรงพยาบาลในอนาคตได้

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พัฒนา ติดตามและควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโรงพยาบาลเพื่อให้ได้คุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้เข้ารับบริการ ตลอดจนมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน โดยเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาลเพื่อนำข้อแนะนำและข้อร้องเรียนจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ณ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ป่วยบางรายที่มาทำการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาล และไม่พอใจผลของการรักษา อาจเนื่องจากการสื่อสารที่คลาดเคลื่อนไม่เข้าใจกัน จึงทำให้เกิดการฟ้องร้องและยังอยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 4 คดี ได้แก่

- 1) คดีที่ 1 ทุนทรัพย์ฟ้อง 2.70 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ให้ยกฟ้องโจทก์ และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 2) คดีที่ 2 ทุนทรัพย์ฟ้อง 2.21 ล้านบาท โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- 3) คดีที่ 3 ทุนทรัพย์ฟ้อง 5.03 ล้านบาท โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ศาลแต่งตั้งมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอจำเลยยื่นคำแก้อุทธรณ์
- 4) คดีที่ 4 ทุนทรัพย์ฟ้อง 2.00 ล้านบาท โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 และนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ศาลแต่งตั้งพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินจำนวน 0.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

บริษัทฯ คาดว่ามูลค่าของความเสียหายทั้งหมดมีไม่มาก เมื่อเทียบกับรายได้และสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

##### ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะให้การรักษามผู้ป่วยก่อนได้รับชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้

## ผลกระทบจากความเสียง

อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงมีนโยบายจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ การให้ฝ่ายเวชระเบียนซักถามและตรวจสอบสิทธิของผู้มาใช้บริการอย่างถี่ถ้วน การแจ้งประมาณการค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า แจ้งแผนการรักษาและรายงานค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพร้อมประเมินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเป็นระยะ พร้อมเสนอให้ผู้รับผิดชอบค่ารักษาทยอยชำระเงินเป็นงวดเพื่อลดความเสี่ยงและแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาทั้งจำนวนเมื่อรักษาเสร็จสิ้น สำหรับการเก็บค่ารักษาจากบริษัทคู่สัญญา จะมีการคัดเลือกและประเมินเครดิตและสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน ตลอดจนทบทวนสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาเป็นระยะและมีฝ่ายติดตามทวงหนี้ดูแล เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับการรักษามูลค่ารายได้สิทธิประกันสุขภาพของสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานส่งเสริมสุขภาพแห่งชาติ บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานโดยตรง ทั้งนี้ ในส่วนของโรงพยาบาลรามคำแหง มีสัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลที่เป็นเงินสดประมาณร้อยละ 70 และเครดิตต่อมประมาณร้อยละ 30 ดังนั้น ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลจึงมีไม่มากนัก

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ประมาณร้อยละ 90 ของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน หรือ 6 เดือน ซึ่งมีความผันผวนค่อนข้างต่ำ และส่วนที่เหลือจะอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR

## ผลกระทบจากความเสียง

-

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ดำเนินการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และรักษาระแสเงินสดเพียงพอในการชำระคืนเงินกู้ และมีนโยบายในการจัดหาเงินกู้ยืมต้นทุนการเงินต่ำ โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.50 เท่า (งบการเงินรวม)

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ลักษณะความเสี่ยง

โรงพยาบาลดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง โดยพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าในปริมาณมากเพื่อรองรับอุปกรณ์ทางการแพทย์และระบบสนับสนุนต่างๆ

## ผลกระทบจากความเสียง

-

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความยั่งยืน ภายใต้แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลได้ดำเนินมาตรการครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การประหยัดพลังงานโดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำผ่านระบบบำบัดและใช้น้ำอย่างคุ้มค่า และการจัดการของเสียอย่างปลอดภัย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

### ลักษณะความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล แพทย์เป็นบุคลากรที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดหาแพทย์ที่มีคุณภาพมาประจำอยู่ที่โรงพยาบาล และส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาทางวิชาการที่มีการจัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้กับผู้ป่วย นอกจากแพทย์แล้วบุคลากรด้านอื่น ๆ ได้แก่ พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี อุตการ ฯลฯ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทฯ เช่นกัน ทางบริษัทฯ จึงได้บริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้น

1. การพัฒนาศักยภาพของแพทย์และพนักงาน (High Competent Staff)
2. ส่งเสริมให้แพทย์และพนักงานมีผลปฏิบัติงานที่ดี (High Perform Staff)
3. พัฒนาให้มีความรู้มากขึ้น (Knowledge Management)
4. ส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันและรักองค์กร (High Engagement)

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

การที่บริษัทฯ มีโรงพยาบาลเครือข่ายทั่วประเทศและมีการลงจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีการขยายและปรับปรุงพื้นที่ในโรงพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขา และมีการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มแพทย์ ถือเป็นส่วนช่วยให้แพทย์สามารถให้การรักษาผู้ป่วยได้อย่างครบวงจรและมีบูรณาการการให้การรักษาร่วมกัน (Multidisciplinary treatment) ถือเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ได้เป็นอย่างดี

#### ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (พ.ร.บ.) ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2565 เป็นกฎหมายที่มีเนื้อหากว้างและไม่เฉพาะเจาะจง โดยส่วนใหญ่เป็นมาตรการที่กำหนดให้บุคคลที่จะเก็บ รวบรวม นำไปใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล จะต้องมีการดำเนินการในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้รัดกุมได้มาตรฐาน ซึ่งถือว่าเป็นมาตรการป้องกันก่อนที่จะเกิดความเสียหายขึ้นกับข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งในส่วนของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ที่กำหนดให้สามารถคำนวณค่าเสียหายเชิงลงโทษ เพื่อลงโทษผู้ที่ทำการเก็บรวบรวมประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอม หรือทำผิดตาม พ.ร.บ. นี้ ไม่ว่าจงใจหรือเป็นความประมาทให้ชำระค่าเสียหายต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การถูกฟ้องร้อง

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. โดยได้วางแผนงาน และดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ อาจถูกควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจจะใช้สิทธิ์คัดค้าน หรือไม่อนุมัติการลงมติในที่ประชุมในเรื่องที่ขัดแย้งกับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องนับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ดังนี้

1. บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ถือหุ้น 24.13 %
2. Cypress Consolidated Health Care Pte. Ltd. ถือหุ้น 20.00 %

ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุม และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี



ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการดำเนินงานอย่างยั่งยืน 3 ด้าน คือ การใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นไปในแนวทางดังนี้

1. มุ่งสร้างความเท่าเทียมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรม
2. มุ่งสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจผ่านนโยบายการกำกับและดูแลกิจการที่ดี
3. ให้ความสำคัญต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมุ่งสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยลดผลกระทบทางลบและส่งเสริมผลกระทบทางบวก
4. คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น และให้ความสำคัญในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

-

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ	:	Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 12
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ		การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and
ด้านความยั่งยืนขององค์กร		Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
		(Climate Action)

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์นโยบาย : มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

-

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วยผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน คู่ลงทุน หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน และลูกค้า

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน และการเติบโตของบริษัท</li> <li>การได้รับผลตอบแทน และการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>ระบบการประเมินผลงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ</li> <li>การมีสุขภาวะทางด้านร่างกายและจิตใจที่ดีในการทำงาน</li> <li>เพิ่มพูนความรู้ในหัวข้อที่เป็นประโยชน์และน่าสนใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาหลักสูตรที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานในหลายๆ ด้าน</li> <li>ทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท และเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>ส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดีในที่ทำงาน เช่น การตรวจร่างกายประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันโรค ไข้หวัดใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดระบบการประเมินผลงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ประจำปี</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลยุทธ์และทิศทางการเติบโต</li> <li>• การเพิ่มสภาพคล่องของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>• จ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• การตระหนักเรื่องความยั่งยืนในด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับและดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน</li> <li>• สื่อสารกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น กิจกรรม Opportunity Day</li> <li>• รับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การแสดงความคิดเห็นออนไลน์</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> <li>• หุ้นส่วนหรือผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมความร่วมมือในด้านต่างๆ พร้อมผลักดันการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>• สร้างความร่วมมือทางธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเน้นการสร้างเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เน้นการสร้างการทำงานร่วมกัน ทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านปฏิบัติการ เทคโนโลยี การจัดซื้อจัดกลุ่ม ตลอดจนการส่งต่อลูกค้าภายในบริษัทในเครือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> <li>• การปฏิบัติตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• สนับสนุนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐในการให้การรักษากฎประชาชน</li> <li>• นำหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดีมาใช้อย่างปฏิบัติในองค์กรและเปิดเผยในรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> <li>• สื่อสารให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การรายงาน การเปิดเผยข้อมูล</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลการดำเนินงาน การเติบโตทางธุรกิจ และทิศทางบริษัท</li> <li>• ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>• การให้ข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันสมัยสถานการณ์เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างแม่นยำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้สถาบันการเงินเข้าพบผู้บริหาร เพื่อพบปะและให้ข้อมูลกับสถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโครงการเพื่อสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการบริจาคให้แก่มูลนิธิต่างๆ ตลอดจนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค ไข้หวัดใหญ่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>การต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลเพื่อคัดเลือกลูกค้าเพื่อความโปร่งใส</li> <li>แจ้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>พูดคุยผ่านโทรศัพท์และอีเมล</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :	มี
แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :	การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐาน ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน ผ่านการดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากร ผู้ป่วย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการขับเคลื่อนแผนงานด้าน ESG อันประกอบด้วย การปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน การจัดการของเสียตามมาตรฐาน การจัดซื้อสีเขียว และการส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาบริการทางการแพทย์ สร้างความตระหนักรู้ด้านสุขภาพ สนับสนุนบุคลากร ยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยง เปิดเผยข้อมูล และป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงโดยมีการกำหนดเป้าหมายการจัดการ

โดยเริ่มต้นจากด้านความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและน้ำในโรงพยาบาล ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- จัดการขยะติดเชื้อและของเสียทางการแพทย์อย่างถูกต้องตามมาตรฐาน
- ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรและผู้มารับบริการ

โดยมีประเด็นสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การประหยัดพลังงาน
- การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำ
- การจัดการของเสีย

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ :	มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา	
นโยบาย แนวปฏิบัติ :	การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง	

โรงพยาบาลดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง โดยพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าในปริมาณมากเพื่อรองรับอุปกรณ์ทางการแพทย์และระบบสนับสนุนต่างๆ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความยั่งยืน ภายใต้แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลได้ดำเนินการมาตรการครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การประหยัดพลังงานโดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำผ่านระบบบำบัดและใช้น้ำอย่างคุ้มค่า และการจัดการของเสียอย่างปลอดภัย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท :

การประหยัดพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว จากการที่โรงพยาบาลเป็นสถานที่ที่ต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องมือแพทย์ ระบบสาธารณูปโภค หรืออุปกรณ์สนับสนุนต่างๆ โรงพยาบาลจึงให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีและมาตรการลดการใช้พลังงานมาใช้ในทุกส่วนขององค์กร

โรงพยาบาลตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้อที่ 13 ซึ่งมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โรงพยาบาลในฐานะสถานพยาบาลที่มีการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง จำเป็นต้องดำเนินมาตรการบริหารจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับแนวทางที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

แนวทางการดำเนินงานเริ่มจากการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของโรงพยาบาลให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการออกแบบอาคารตามแนวคิด Green Building มีการติดตั้งฉนวนกันความร้อน ใช้ระบบเซ็นเซอร์ควบคุมแสงสว่าง และเลือกใช้วัสดุที่ช่วยลดการใช้พลังงาน เพื่อลดภาระของระบบไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ โรงพยาบาลยังส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยพิจารณาติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ที่เหมาะสม พร้อมทั้งศึกษาการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) เพื่อให้สามารถบริหารจัดการพลังงานสะอาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2566 : ใช้พลังงาน 12,263,077.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2567 : ลด 0.82% หรือ 12,162,405.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

การใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท พบว่าในปี 2564-2566 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยปี 2566 มีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 12.26 ล้าน kWh เพิ่มขึ้น 8.59% จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของกิจกรรมและการดำเนินงานที่ต้องใช้พลังงานมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 0.82% เหลือ 12.16 ล้าน kWh แสดงถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมการใช้พลังงานที่บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการใช้ไฟฟ้ายังคงสูงกว่าค่ากลางที่ตั้งไว้ที่ 12 ล้าน kWh แต่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปรับปรุงกระบวนการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานและสอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	N/A	42,310.11
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	2,448.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	11,293,000.00	12,263,077.00	N/A

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี



การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตและเศรษฐกิจ แต่ในปัจจุบันกำลังเผชิญกับความท้าทายระดับโลก ทั้งปัญหาความขาดแคลนน้ำ (Water Scarcity) ภัยแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศทางน้ำที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า ลดปริมาณน้ำทิ้ง และควบคุมคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังดำเนินมาตรการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการจัดการน้ำเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 6 ซึ่งมุ่งเน้นการเข้าถึงน้ำสะอาดและการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567	2568 : ลด 0.5% หรือ 118,528.00 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	118,528.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	118,528.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2565	2566	2567
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	N/A	N/A	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	118,528.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	118,528.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

#### การจัดการของเสีย

ของเสียที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ทั้งของเสียอันตราย (Hazardous Waste) และของเสียทั่วไป (Non-Hazardous Waste) ต้องได้รับการจัดการอย่างเป็นระบบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของชุมชน หากไม่มีการกำจัดที่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดปัญหามลพิษทางอากาศ ดิน และแหล่งน้ำ รวมถึงเป็นปัจจัยเร่งให้เกิดภาวะโลกร้อนจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียตั้งแต่ต้นทางผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การคัดแยกเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และเลือกวิธีการกำจัดที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการปนเปื้อนและรักษาสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 12 ในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2566 : ขยะไม่อันตราย 896,897.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 0.29% หรือ 894,276.00 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำกลับมาใช้ซ้ำ</li><li>• นำกลับมาใช้ใหม่</li><li>• อื่น ๆ : ลดปริมาณขยะ</li></ul>

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการของเสียในโรงพยาบาลโดยครอบคลุมทั้ง 5 อาคารหลัก ซึ่งได้แก่ อาคาร A อาคาร B อาคาร 5 อาคาร 6 และ อาคารซักрит เพื่อให้สามารถจัดการขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยขยะที่เกิดขึ้นแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะติดเชื้อ ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และขยะเคมี ซึ่งแต่ละประเภทได้รับการจัดการตามแนวทางที่เหมาะสม ขยะทั่วไปมีการคัดแยกเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกต้อง ขยะติดเชื้อได้รับการควบคุมและกำจัดตามมาตรฐานด้านสาธารณสุข ขยะรีไซเคิลถูกนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณของเสีย ขยะอันตรายและขยะเคมีได้รับการจัดเก็บและกำจัดโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาต ทั้งนี้ จากการดำเนินมาตรการที่เข้มงวด ทำให้ปริมาณขยะโดยรวมในปี 2566 ลดลง 7.77% จากปี 2565 และในปี 2567 ลดลงอีก 0.29% แสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการลดของเสียตั้งแต่ต้นทาง พร้อมทั้งนำแนวทาง 3Rs ได้แก่ Reduce (ลดปริมาณขยะ) Reuse (นำกลับมาใช้ซ้ำ) และ Recycle (รีไซเคิลขยะให้เกิดประโยชน์ใหม่) มาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อบรรลุเป้าหมาย Zero Waste to Landfill ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยการดำเนินงานทั้งหมดสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs เป้าหมายที่ 12 ในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	972,430.00	896,897.00	653,795.70
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	466,814.70
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	N/A	N/A	268,772.10
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	N/A	N/A	198,042.60
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	186,981.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	N/A	N/A	186,981.00

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	62,261.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) กลายเป็นประเด็นสำคัญที่ทั่วโลกให้ความสนใจ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อภาคการดำเนินงานธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อมในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อเตรียมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดกลยุทธ์และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยเฉพาะเป้าหมายที่ 13 และทิศทางการเติบโตขององค์กรในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยใช้ปี 2567 เป็นปีฐานในการคำนวณและวิเคราะห์ข้อมูล โดยครอบคลุมพื้นที่อาคารจำนวน 5 อาคาร ได้แก่ อาคาร A อาคาร B อาคาร 5 อาคาร 6 และอาคารซักritz เพื่อให้สามารถติดตามและบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการคำนวณและการเปิดเผยข้อมูล บริษัทฯ ใช้วิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน 2 รูปแบบ ได้แก่

1) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ (Absolute Emission) คำนวณจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดที่เกิดขึ้นภายในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อรายได้รวม (Economic Intensity Approach) เป็นตัวชี้วัดสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างผลการดำเนินงานธุรกิจและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีแผนดำเนินการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และได้รับคำปรึกษาจาก บริษัท แอคทีฟ คอนซัลแทนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แนวทางการพัฒนาและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นโยบายระดับประเทศให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการส่งเสริมเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงเป้าหมายที่กำหนดภายใต้กรอบข้อตกลงระหว่างประเทศ อาทิ การตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 20-25% ภายในปี 2030 และมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2065

โดยทางบริษัทได้มีแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

(1) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงพยาบาล โดยปรับปรุงระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ที่เหมาะสม และเพิ่มการใช้ระบบอัตโนมัติในการจัดการพลังงานเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าโดยไม่จำเป็น

(2) บริหารจัดการทรัพยากรและของเสียทางการแพทย์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำแนวคิด Green Hospital มาประยุกต์ใช้ เช่น ลดการใช้วัสดุที่ใช้ครั้งเดียว (Single use) และเพิ่มการใช้วัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ รวมถึงปรับกระบวนการกำจัดของเสียติดเชื้อให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยลง

(3) ปรับปรุงระบบขนส่งภายในและภายนอกโรงพยาบาลให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเพิ่มการใช้พาหนะที่ใช้พลังงานสะอาดสำหรับการขนส่งภายในโรงพยาบาล สนับสนุนให้บุคลากรเลือกใช้บริการขนส่งสาธารณะหรือยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโลจิสติกส์เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซจากการขนส่ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ และพัฒนาแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืนเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อองค์กรและสังคมโดยรวม

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 578.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 0.5% เทียบกับปีฐาน	2573 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li> </ul>
ขอบเขตที่ 2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 6,080.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 0.5% เทียบกับปีฐาน	2573 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li> </ul>
ขอบเขตที่ 3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 95.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 0.5% เทียบกับปีฐาน	2573 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li> </ul>

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

บริษัทมีการตั้งเป้าหมาย โดยใช้ปี 2567 เป็นปีฐานดังนี้

เป้าหมายระยะสั้น 1-2 ปี

1. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก Baseline ในแต่ละ Scope ลง 0.5%
2. ปรับเปลี่ยนการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าของห้องพักคนไข้ให้เป็นรูปแบบที่ลดการใช้พลังงาน

เป้าหมายระยะยาว 3-5 ปี

1. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก Baseline ในแต่ละ Scope ลง 5% ในปี 2573
2. ติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อลดการใช้พลังงานต่อพื้นที่ของโรงพยาบาล

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	6,753.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	578.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	6,080.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	95.00

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

#### การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท แอคทีฟ คอนซัลแทนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, สิทธิคู่ค้า

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วยและส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเปิดโอกาสหาเทียมในการสรรหา คัดเลือก ประเมินผล และพัฒนาศักยภาพพนักงาน พร้อมทั้งสนับสนุนสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุข เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานและความก้าวหน้าในอาชีพ

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้บริการและสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดในราคาที่เหมาะสม ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส รับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหาของลูกค้าอย่างจริงจัง พร้อมรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมกับการดูแลและพัฒนาสังคมและชุมชนด้วยการมุ่งสร้างประโยชน์ผ่านการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวก เพื่อสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นการจัดการภายในองค์กรและการส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายนอก

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงกับคู่ค้าอย่างโปร่งใส คัดเลือกคู่ค้าอย่างรอบคอบตามเกณฑ์คุณภาพและจริยธรรม พร้อมรักษาข้อมูลความลับของคู่ค้าและชำระเงินตรงเวลา โดยส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม

โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน ผู้บริหารและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ :

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, สิทธิคู่ค้า

-

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยุติธรรม โดยเปิดโอกาสเท่าเทียมในการสรรหา คัดเลือก ประเมินผล และพัฒนาศักยภาพพนักงาน พร้อมทั้งสนับสนุนสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุข เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานและความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน ผู้บริหารและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อไข้หวัดใหญ่ การให้วัคซีนไข้หวัดใหญ่ ให้กับบุคลากรในโรงพยาบาล จึงมีความจำเป็นเพื่อลดการติดเชื้อไข้หวัดใหญ่ ในบุคลากรและยังช่วยป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคจากบุคลากรไปยังผู้ป่วยที่มาใช้บริการ อีกทั้งยังช่วยสร้างภูมิคุ้มกันต่อโรค ลดการป่วยและเสียชีวิต ลดความสูญเสียจากทางเศรษฐกิจและสังคมได้อีกด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและให้บุคลากรที่ต้องสัมผัสกับผู้ป่วยได้รับวัคซีนไข้หวัดใหญ่ตามความสมัครใจของบุคลากร จึงได้ดำเนินการโครงการนี้มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งจากการเฝ้าระวัง และสังเกตพบว่าอัตราการติดเชื้อในระดับบุคลากรของโรงพยาบาลในช่วงไข้หวัดใหญ่ระบาดมีอัตราการลดลงอย่างชัดเจน ซึ่งโครงการนี้ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคงให้มีการรณรงค์และทำอย่างต่อเนื่องทุกปี
- (2) โครงการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี 2567 การตรวจคัดกรองสุขภาพพนักงานเป็นบริการทางสาธารณสุขเชิงป้องกันเพื่อพยายามค้นหาโรคหรือภาวะผิดปกติในประชากรทั่วไป ซึ่งอาจตรวจตั้งแต่ระยะก่อนเกิดอาการระยะมีอาการแล้วแต่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรค โดยการตรวจคัดกรองสุขภาพพนักงานเป็นการต่อสู้กับโรคร้ายที่ตีตื้นที่สุด เพราะจะทำให้รู้ว่าเป็นโรคและรักษาได้ ตั้งแต่นั้น ๆ หรือหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะเป็นโรคร้ายแรง ช่วยลดอัตราการป่วย และอัตราการเสียชีวิตได้เป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญของการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากร เพื่อป้องกันการเกิดโรคและลดอัตราป่วยในบุคลากร จึงจัดทำโครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง
- (3) โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย โรงพยาบาลรามคำแหงเข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทยมาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน เนื่องจากปัจจุบันปริมาณโลหิตที่จัดหาได้ในประเทศไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการใช้โลหิต โรงพยาบาลรามคำแหงตระหนักเห็นความสำคัญมาโดยตลอด และได้จัดให้บุคลากรของโรงพยาบาลมีส่วนร่วมทำกิจกรรมด้วย เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่มีจิตใจเป็นผู้นำซึ่งเป็นคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่องค์กรต้องการและเพื่อเป็นการกระตุ้นให้บุคลากรไม่เคยมียาบริจาคหรือผู้บริจาคโลหิตที่บริจาคเพียงปีละ 1 ครั้ง ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริจาคโลหิตเป็นบริจาคเป็นประจำ เพื่อให้ได้รับโลหิตบริจาคเพียงพอสำหรับผู้ป่วยทั่วประเทศ “โครงการให้โลหิต ให้ชีวิต” นี้จะช่วยให้บุคลากรขององค์กรได้เรียนรู้การทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรภายนอก อันจะทำให้บุคลากรเกิดความรู้สึกที่ดีและภาคภูมิใจต่อองค์กรโรงพยาบาลรามคำแหงร่วมกัน และยังส่งผลให้พนักงานพร้อมช่วยเหลือสังคม ได้อย่างมหาศาล สร้างคุณค่าให้กับสังคมไทยตลอดไป โดยจัดให้มีการรับบริจาคเลือดปีละ 6 ครั้ง

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

ข้อมูลจำนวนพนักงานตามที่ปรากฏมายรวมถึงบริษัทดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด
3. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด
4. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด
5. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด
6. บริษัท รามนครา จำกัด

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	5,677	7,299	7,699
พนักงานชาย (คน)	953	1,168	1,155
พนักงานหญิง (คน)	4,724	6,131	6,544

#### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	19	19	19
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	3	3	2
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	2	2	1
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	16	16	17
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนตามที่ปรากฏหมายถึงบริษัทดังนี้ 1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) 2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด 3. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด 4. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด 5. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด 6. บริษัท รามนครา จำกัด

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,577,487,980.00	2,124,826,535.00	2,162,394,512.89

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.00	6.00	6.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร



ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	363	404	276
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	42	81	28
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	321	323	248
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	N/A	3.58
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรฐานที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากลจึงได้จัดทำและเผยแพร่นโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) ฉบับนี้ให้กับบุคคลทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลได้รับทราบ และให้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอกผู้ปฏิบัติงานให้โรงพยาบาลทุกคนถือปฏิบัติและให้ผู้บริหารของทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการสนับสนุน ผลักดันและตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัดดังต่อไปนี้

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลให้มีการดำเนินการอย่างจำกัด เพียงเท่าที่จำเป็นและตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเท่านั้น และให้เป็นไปตามนโยบาย คู่มือ และ/หรือแนวทางปฏิบัติที่โรงพยาบาลกำหนด
2. คุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคลที่เก็บให้คำนึงถึงความถูกต้อง เหมาะสมมีมาตรการในการรักษาความมั่นคงของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมมีการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นในด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
3. ให้มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่นโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาล และดำเนินการเรื่องอื่นตามที่กฎหมายกำหนด เช่น มีมาตรการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดความรับผิดชอบของบุคคลซึ่งทำหน้าที่ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Data Controller) และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (DataProcessor) จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เป็นต้น
4. บุคลากรทุกคนของโรงพยาบาลพึงมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อพร้อมที่จะปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่เกี่ยวข้องเสมือนเป็นข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://ramhealthmart.com/content/pdpa>

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประโยชน์ความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

**ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม**

**แผนการจัดการชุมชนและสังคม**

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, กีฬาและสันทนาการ

บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนทั่วไป ในด้านวิชาการ ด้านสุขภาพ การตั้งครรภ์คุณภาพ และอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ทั้งระบบ Online และ Onsite ด้านการกีฬาและสันทนาการ บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมวิ่งเพื่อการกุศล RAM HERO RUN

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : [https://www.ram-hosp.co.th/news\\_detail/2533](https://www.ram-hosp.co.th/news_detail/2533)

**การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม**

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

**ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม**

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

1. โรงพยาบาลรามคำแหง บริจาคผ้าตัดชาชุดที่ไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด เพื่อนำไปใช้ประโยชน์แปรรูปเป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน วันที่ 29 มีนาคม 2567
2. โรงพยาบาลรามคำแหง ให้การสนับสนุนโครงการเสริมศักยภาพผู้สูงอายุในการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในงานประกาศผลรางวัลภาพยนตร์สั้น "ความฝันไม่มีวันหมดอายุ" วันที่ 30 สิงหาคม 2567
3. โรงพยาบาลรามคำแหงร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ไอทีให้สถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก วันที่ 18 กันยายน 2567
4. โรงพยาบาลรามคำแหงจัดอบรม "การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการใช้เครื่อง AED สำหรับประชาชนทั่วไป" ให้กับลูกบ้านหมู่บ้านธารารมณ วันที่ 6 ตุลาคม 2567
5. โรงพยาบาลรามคำแหง ส่งมอบปฏิทินไม่ใช้แล้วจำนวน 800 เล่มให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ วันที่ 17 มกราคม 2568

**งานสัมมนาวิชาการ**

1. แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ ปอดและการออกกำลังกาย โรงพยาบาลรามคำแหง และ Mr. Carl D. Mottram, Associate Professor of Medicine, Mayo clinic ที่ร่วมให้เกียรติบรรยายในหัวข้อ "Laboratory Practice in Cardiopulmonary Exercise Testing" Mayo Clinic จัดอบรมวิชาการเพื่อให้ความรู้และทักษะการใช้เครื่องมือ CPET ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ บุคลากรทางด้านสุขภาพ และบุคลากรด้านสาธารณสุขที่สนใจ วันที่ 20 มกราคม 2567
2. แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด รพ.รามคำแหง จัดอบรมเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการในหัวข้อ "Cardiopulmonary Exercise Testing in Clinical Medicine"และ Mr. Carl D. Mottram, Associate Professor of Medicine, Mayo clinic ร่วมเป็นวิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติให้กับผู้เข้าร่วมอบรมที่มาจากทั่วประเทศ ทั้งแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ วันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2567

**งานสัมมนาให้ความรู้ประชาชน**

1. งานสัมมนา "ภาวะ วูบ หหมดสติ"และ Workshop อบรมการช่วยชีวิต CPR และเครื่อง AED วันที่ 23 มีนาคม 2567
2. งานสัมมนา ปวดหัวบ่อยๆ เรื้อรัง ต้องระวังอะไร? & ปวดหัวแบบไหนเสี่ยงเนื้องอกใน วันที่ 8 มิถุนายน 2567
3. สัมมนาหัวข้อ ไขข้อข้องใจดูแลไตอย่างไรให้แข็งแรง พร้อมทางรักษา วันที่ 14 กันยายน 2567
4. สัมมนาในหัวข้อ "เคล็ด (ไม่) ลับ ดูแลสมอง ป้องกันสมองเสื่อมและพาร์กินสัน" วันที่ 27 ตุลาคม 2567

**อบรมตั้งครรภ์คุณภาพ**

1. อบรมครรภ์คุณภาพ 2024 "Healthy Moms and Babies" อายุครรภ์ 7-9 เดือน วันที่16 มีนาคม 2567
2. อบรมครรภ์คุณภาพ 2024 "Healthy Moms and Babies" อายุครรภ์ 1-6 เดือน วันที่ 29 มิถุนายน 2567
3. งานอบรมครรภ์คุณภาพ 2024 อายุครรภ์ 7-9 เดือน วันที่ 28 กันยายน 2567

### ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ในปี 2567 แม้สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มชะลอตัวและได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในปี 2567 โดยให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ การพิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ และการพัฒนาคุณภาพบริการผ่านการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ ควบคู่กับการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม โดยยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการในระดับสูงสุด

ผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจากการดำเนินการ 9,960.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้การรักษาพยาบาล 4% กำไรจากการดำเนินงาน 987.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40% มาจากการเติบโตของรายได้ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น กำไรก่อนภาษี 884.0 ล้านบาท ลดลง 48% และกำไรสุทธิ 692.7 ล้านบาท ลดลง 51% สาเหตุหลักมาจาก ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทที่รวมลดลง 92% จากการตั้งสำรองของหมวดทรัพย์สินของ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 31% จากการลงทุน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ 31/12/2567

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 41,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท หรือ 0%

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง 849 ล้านบาท เนื่องจากการขายหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด
- เงินลงทุนในบริษัทที่รวมเพิ่มขึ้น 275 ล้านบาท หรือ 2% มีการลงทุนเพิ่มสุทธิระหว่างปี แม้จะมีส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 586 ล้านบาทจากการปรับปรุงและการสร้างอาคารใหม่เพื่อขยายการบริการของบริษัทย่อย

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 14,350 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313 ล้านบาท หรือ 2% · เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 339 ล้านบาท คิดเป็น 4% (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) · เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 795 ล้านบาท หรือ 39% เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในบริษัทที่รวม บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และจากโครงการก่อสร้างอาคาร ของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 26,940 ล้านบาท ลดลง 282 ล้านบาท หรือ -1%

- กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร ลดลง 6 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการบันทึกกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปี
- องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 131 ล้านบาท มาจากรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ลดลง

รายละเอียดประกอบการเพิ่มเติม

รายได้รวม

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้รวม 9,960.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 162 ล้านบาท หรือ 2% โดยเพิ่มขึ้นจากการรักษาพยาบาล และลดลงในส่วนของการขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ เนื่องจากช่วงต้นปี 2566 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าตามคำสั่งซื้อค้างส่งในช่วง COVID-19 เป็นจำนวนมาก
2. งบการเงินรวม ปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลจากบริษัทที่รวม จำนวน 450.8 ล้านบาท ลดลง 13.3% สาเหตุหลักมาจากเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ลดลง
3. งบการเงินเฉพาะกิจการ ปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย จำนวน 152.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดย โรงพยาบาลเมืองเลย รมเงินปันผลลดลง 60% เนื่องจากผลการดำเนินงานปี 2566 ที่ลดลง และมีแผนในการปรับปรุงอาคารและลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในขณะที่ บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ปันผลได้เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของบริษัทที่รวม และบริษัทย่อย

เงินลงทุน และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทที่รวม

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทที่รวม - วิจิราคาทุน จำนวน 8,752.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 1,000 ล้านบาท หลักๆมาจากบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.59 จากเดิม ปี 2566 ร้อยละ 21.85

เงินลงทุนในบริษัทที่รวม - วิชีส่วนได้เสีย จำนวน 15,257.0 ล้านบาท เป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้จากมูลค่าปีที่แล้ว บวกเงินลงทุนที่เพิ่ม/ลด บวกกำไร/ขาดทุน และหักเงินปันผลจ่าย ประจำปี โดยมีรายละเอียดของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทที่รวมปี 2567 และปี 2566

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทที่รวมประจำปี 2567

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรประจำปี 2567 อยู่ที่ 56.8 ล้านบาท ลดลง 650.9 ล้านบาท หรือ -92% โดยมีสาเหตุหลัก

- ปัจจัยด้านการปรับลดอัตราการจ่ายค่า AdjRW ของประกันสังคม ทำให้สัดส่วนรายได้และกำไรจากกลุ่มโรงพยาบาลที่มีลูกค้าประกันสังคมลดลง
- มีการรับรู้ผลขาดทุนจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด เนื่องจากสถานะของตลาดทำให้ราคาปรับลดลง
- ผลขาดทุนจากของโรงพยาบาลที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตน้ำท่วมในภาคเหนือในช่วงปลายปี 2567 ที่ผ่านมา
- การตั้งสำรองของในสินทรัพย์ลูกหนี้ สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนาโครงการ และสินทรัพย์สิทธิการเช่า โดยเฉพาะการตั้งสำรองของ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2567 เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อย

- วิสาหกิจ จำนวน 6,926.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 275.7 ล้านบาท จาก
- บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทำให้เงินลงทุนเพิ่มขึ้น 35.3 ล้านบาท และ
- บริษัท รามนครา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทำให้เงินลงทุนเพิ่มขึ้น 240.3 ล้านบาท

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงาน และ ความสามารถในการทำกำไร – งบการเงินรวม

รายได้จากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 9,960.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 162 ล้านบาท หรือ 2%

- รายได้ค่าบริการพยาบาล 8,965.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท หรือ 5% สาเหตุจากการเติบโตของการให้บริการรักษาพยาบาล โดยเฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง 2 (บริษัท รามนครา จำกัด) มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- รายได้จากการขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ 902.3 ล้านบาท ลดลง 190 ล้านบาท หรือ -17% สาเหตุเนื่องจากในต้นปี 2566 มียอดสั่งซื้อสินค้าช่วงโควิด-19 ที่ค้างส่งจากปีก่อนเป็นจำนวนมาก

ค่าใช้จ่ายรวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 8,973.0 ล้านบาท ลดลง 46.8 ล้านบาท หรือ -1%

- ต้นทุนการรักษายาพยาบาลเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ลดลง ตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมผลขาดทุนด้านเครดิต 1,441.3 ลดลง 118 ล้านบาท หรือ -8% จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 692.7 ล้านบาท ลดลง 730.1 ล้านบาท หรือ -51% เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 727.8 ล้านบาท ลดลง 823.4 ล้านบาท หรือ -53%

- กำไรจากการดำเนินงาน 987.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 279.8 ล้านบาท หรือ 40% จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวม ลดลง 650.9 ล้านบาท หรือ -92% สาเหตุหลักจากส่วนแบ่งผลขาดทุน THG 434 ล้านบาท จากการตั้งสำรองด้อยค่าของหมวดสินทรัพย์
- กำไรจากขายเงินลงทุนลดลง 313.9 ล้านบาท หรือ -100% เนื่องจากปี 2566 มีการกิจการขายโรงพยาบาลสมเด็จกิติ
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 100.7 ล้านบาท หรือ 31% จากเงินกู้ยืมเพื่อมาลงทุน

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

การบริหารสินทรัพย์

1. ลูกหนี้ กลุ่มบริษัทมีลักษณะกลุ่มลูกค้าจากการประกอบธุรกิจคือ ลูกค้าเงินสด ลูกค้าประเภทบริษัทขนาดกลางและใหญ่ทั่วไปที่เป็นคู่สัญญากับโรงพยาบาล บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันภัย และกรมแรงงาน บริษัทเหล่านี้จะไม่ค่อยมีปัญหาการชำระเงิน และเครดิตที่ทางโรงพยาบาลให้คือ 2 เดือน กรณีลูกหนี้ค้างชำระนาน ปัญหาอยู่บ้างเล็กน้อยจากกลุ่มคนไข้ฉุกเฉิน คนไข้ที่ใช้สิทธิของคู่สัญญาต่าง พบว่าเมื่อโรงพยาบาลได้วางบิลไปแล้ว คู่สัญญาปฏิเสธการจ่าย ทำให้โรงพยาบาลต้องกลับไปขอติดต่อบิลตรงกับคนไข้โดยตรง และเกิดการชำระเงินในส่วนนี้ล่าช้า หากเป็นกรณีถ้ามีหนี้ค้างชำระนานเกินเกณฑ์ที่กำหนดก็จะมีการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตปี 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าค้างชำระสุทธิรวม 865.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 9% เป็นส่วนของหนี้ค้างนานมากกว่า 3 เดือน 277.7 ล้านบาท ซึ่งมีการตั้งค่าเผื่อขาดทุนสุทธิไปแล้ว 235.2 ล้านบาท

2. สินค้าคงเหลือในปี 2567 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ-สุทธิรวม 842.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.3% ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า 107.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการตั้งค่าเผื่อของเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ค้างนาน 3. เงินลงทุนในความต้องการของตลาดในปี 2567 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 774.79 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 122.68 ล้านบาทในปี 2567 และปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลรับ จำนวนเงิน 236.16 ล้านบาท และ 261.37 ล้านบาท ตามลำดับ 4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2567 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ 16,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.8% เพิ่มขึ้นในหมวดอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และติดตั้ง รวมถึงงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการลงทุนของบริษัทย่อยในโครงการก่อสร้างใหม่และเพิ่มพื้นที่เดิม เช่น โรงพยาบาลรามคำแหง 2 (รามนครา) โรงพยาบาลวิภาวดี รามนครา โรงพยาบาลสมเด็จกิติ และโรง

### 3. เงินลงทุนในความต้องการของตลาด

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 774.79 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 122.68 ล้านบาท

ในปี 2567 และปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลรับ จำนวนเงิน 236.16 ล้านบาท และ 261.37 ล้านบาท ตามลำดับ

### 4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในปี 2567 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ 16,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.8% เพิ่มขึ้นในหมวดอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และติดตั้ง รวมถึงงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการก่อสร้างใหม่และเพิ่มพื้นที่เดิม เช่น โรงพยาบาลลพบุรี (รามนคร) โรงพยาบาลวิภาวดี รามนคร และโรงพยาบาลเชียงรายรวม

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### 1. วงจรกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน Cash Cycle (Days)

ปี 2567 วงจรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดีขึ้นจากปีก่อน 49.49 วัน มาเป็น 37.65 วัน คิดเป็น 24.68% เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเก็บเงินลูกหนี้ได้เร็วขึ้น จากเดิม 63.08 วัน เป็น 56.92 วัน การบริหารสินค้าคงคลังได้เร็วขึ้น จากเดิม 12.21 วัน เป็น 11.96 วัน และยืดการชำระเงินเจ้าหนี้ได้นานขึ้น จากเดิม 42.57 วัน เป็น 49.38 วัน

#### 2. อัตราส่วนทางการเงินอื่น

- Current Ratio ปี 2567 ใกล้เคียงกับปีก่อน แม้ว่าจะมีตัวเลขเพียง 0.35 เท่า แต่บริษัทฯ ก็มีเงินลงทุนในความต้องการของตลาดกรณีที่มีเหตุจำเป็นก็สามารถขายเปลี่ยนเป็นเงินสดได้

- ROE และ ROA ในปี 2567 อยู่ที่ 3.9% และ 1.7% ลดลงจากปี 2566 สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ กำลังดำเนินการปรับปรุงปรับโครงสร้างทางการเงิน รวมถึงพิจารณาแนวทางการจัดการสินทรัพย์ปัจจุบัน ที่มีผลการดำเนินงานไม่ดี มีผลตอบแทนต่ำ หรือไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในระยะยาวบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงให้ประสิทธิภาพของผลตอบแทนดีขึ้น

- D/E Ratio ปี 2567 อยู่ที่ 0.53 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อน ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับไม่สูง

- Total Asset turnover 2567 อยู่ที่ 0.24 เท่า ซึ่งแนวทางการวางแผนจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หรือก่อให้เกิดรายได้ต่ำกว่ามาตรฐาน ก็จะช่วยปรับตัวเลขให้ดีขึ้น

- Gross Profit Margin (%) ปี 2567 อยู่ที่ 23.7% ดีขึ้นจากปีก่อนมาก เนื่องจากการบริหารจัดการเรื่องของค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น รวมถึงในปี 2566 มีการปรับปรุงปรับลดรายได้เกณฑ์การเบิกจ่ายของสำนักงานประกันสังคมในกลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี รามนคร ประมาณ 200 ล้านบาท

- EBIT Margin (%) และ Net Profit Margin (%) ปี 2567 อยู่ที่ 13.2% และ 7.0% สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

- 1) นโยบายรัฐบาล ในอนาคตถ้ารัฐบาลมีนโยบายให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชนดีเทียบเท่า หรือใกล้เคียงกับโรงพยาบาลเอกชน และมีการอำนวยความสะดวก จัดหาแพทย์และพยาบาลที่ดีมาให้บริการและคิดค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชนก็จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้ ทางบริษัทได้พยายามปรับปรุงกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลา โดยดูปัจจัยรอบข้างด้วย ถ้าในอนาคตมีการแข่งขันด้านราคา ทางโรงพยาบาลก็จะต้องพยายามลดต้นทุนให้ต่ำลง เพื่อที่จะได้กำหนดราคาขายที่ต่ำลงได้ ทางโรงพยาบาลได้ยึดถือคุณภาพของการรักษาพยาบาลที่ดีและราคายุติธรรมมาตลอด 34 ปี
- 2) การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์การจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคม บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายได้ค่ารักษาพยาบาลจากโครงการประกันสังคมคิดเป็นร้อยละ 17.8 ของรายได้รวมของบริษัทฯ (งบการเงินรวม) การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์หรืออัตราค่าบริการทางการแพทย์จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมอย่างใกล้ชิด ตลอดจนควบคุมต้นทุนการรักษาพยาบาล เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของสำนักงานประกันสังคมดังกล่าว
- 3) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาล ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ธุรกิจโรงพยาบาลกำลังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงและความท้าทายใหม่ๆ อย่างไรก็ตาม ด้วยเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและแนวโน้มการใช้จ่ายด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้น ทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาและบริการ เช่น การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการวินิจฉัยโรค การพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วย และการใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูลสุขภาพ

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

-

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	1,368,537.26	1,295,967.94	1,093,909.81
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	2,023,067.35	1,386,293.82	1,763,469.85
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	769,742.29	823,460.77	842,377.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	288,950.49	233,018.16	40,193.53
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	288,950.49	233,018.16	40,193.53
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>4,533,925.79</b>	<b>3,739,246.68</b>	<b>3,739,951.12</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	4,347.47	10,451.54	22,101.58
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	7,058,400.59	5,692,048.43	4,831,796.33
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การรวมค่า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	14,433,088.55	14,981,683.71	15,257,009.64
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	14,433,088.55	14,981,683.71	15,257,009.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	330,371.08	314,352.08	305,002.17
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	14,174,199.35	15,422,769.88	16,009,219.39
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	389,285.54	249,820.86	229,351.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	67,391.70	63,457.85	60,207.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	67,391.70	63,457.85	60,207.92



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	422,448.27	436,915.12	436,915.12
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	7,034.84	6,904.35	5,191.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	194,671.09	340,867.14	393,710.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	194,671.09	340,867.14	393,710.16
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	37,081,238.47	37,519,270.96	37,550,504.75
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	41,615,164.27	41,258,517.64	41,290,455.87

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	5,299,903.43	6,718,717.46	6,409,954.54
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	775,384.62	818,116.75	1,389,997.81
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	878,398.15	639,620.00	637,650.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	346,420.00	346,420.00	266,300.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	531,978.15	293,200.00	371,350.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	2,008,916.03	1,476,730.00	1,448,759.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	2,008,916.03	1,476,730.00	1,448,759.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	368,314.68	565,119.74	556,705.19
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	368,314.68	565,119.74	556,705.19
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	7,447.65	7,286.05	4,713.74
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	121,890.86	150,515.98	89,764.47
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	110,231.21	207,856.04	20,456.34
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>9,961,730.13</b>	<b>10,966,234.05</b>	<b>10,558,001.09</b>
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	2,184,939.08	2,049,723.50	2,844,743.50
สถาบันการเงิน (พันบาท)	2,184,939.08	2,049,723.50	2,844,743.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	126,795.80	65,186.66	61,299.57
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	313,025.36	233,614.31	256,526.91

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	987,288.31	593,009.21	496,568.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	61,653.15	129,085.71	133,210.64
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>3,673,701.70</b>	<b>3,070,619.40</b>	<b>3,792,349.18</b>
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	<b>13,635,431.83</b>	<b>14,036,853.44</b>	<b>14,350,350.27</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	126,000.00	126,000.00	126,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	126,000.00	126,000.00	126,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	120,000.00	120,000.00	120,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	120,000.00	120,000.00	120,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	16,806,836.81	17,017,125.90	17,011,347.19
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	15,000.00	15,000.00	15,000.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	15,000.00	15,000.00	15,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	16,791,836.81	17,002,125.90	16,996,347.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,460,489.48	1,405,396.78	1,274,852.73
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	2,460,489.48	1,405,396.78	1,274,852.73
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>19,387,326.30</b>	<b>18,542,522.67</b>	<b>18,406,199.92</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	8,592,406.14	8,679,141.53	8,533,905.68
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>27,979,732.44</b>	<b>27,221,664.20</b>	<b>26,940,105.60</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>41,615,164.27</b>	<b>41,258,517.64</b>	<b>41,290,455.87</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	10,686,794.20	9,634,130.28	9,867,598.31
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	9,560,846.45	8,542,323.19	8,965,308.94
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,125,681.19	1,091,807.09	902,289.36
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	355,188.32	296,428.56	267,985.95
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	9,155.74	4,498.90	181.10
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	346,032.58	291,929.65	267,804.85
รายได้อื่น (พันบาท)	102,595.38	93,782.09	93,283.39
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>11,144,577.90</b>	<b>10,024,340.92</b>	<b>10,228,867.65</b>
ต้นทุน (พันบาท)	7,815,023.04	7,460,591.01	7,531,575.72
ต้นทุนขาย (พันบาท)	912,155.92	862,000.26	702,501.21
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,512,961.18	1,559,238.82	1,359,953.07
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	1,512,961.18	1,559,238.82	1,359,953.07
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	81,444.29
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>9,327,984.22</b>	<b>9,019,829.83</b>	<b>8,972,973.08</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	1,001,606.16	707,724.44	56,809.44
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>2,818,199.84</b>	<b>2,026,128.74</b>	<b>1,312,704.01</b>
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	243,376.61	332,295.15	428,724.87
<b>ภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>274,055.35</b>	<b>271,029.31</b>	<b>191,230.86</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	2,300,767.89	1,422,804.28	692,748.28
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	2,300,767.89	1,422,804.28	692,748.28
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	2,300,767.89	1,422,804.28	692,748.28
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นใน บริษัทย่อย บริษัทรวม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	89,796.51	-48,645.56	-43,307.58
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	510,881.07	-1,324,634.16	44,263.70
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง (พันบาท)	-103,943.17	245,717.15	-8,852.74
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	526,500.45	-1,029,015.29	-7,896.62
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	2,827,268.34	393,788.99	684,851.67
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,088,283.86	1,551,238.00	727,831.99
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	212,484.03	-128,433.72	-35,083.71
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,633,083.22	514,001.29	779,066.63
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	194,185.12	-120,212.30	-94,214.97
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (พันบาท)	1.74	1.29	0.61

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	3,816,043.59	3,062,327.05	2,349,812.51
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,358,809.98	614,300.45	976,069.51
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	2,300,767.89	1,108,911.07	692,748.28

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	2,574,823.23	1,693,833.59	883,979.14
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	997,843.74	1,036,198.31	1,037,108.50
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	37,579.09	134,368.91	80,244.29
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	-1,001,606.16	-707,724.44	-56,809.44
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	-28.39	44,583.58	-12,610.15
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	30,474.69	17,012.48	15,647.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	-12,432.30	-100.42
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-357,370.09	-299,752.02	-272,240.97
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	-346,032.58	-291,929.65	-267,804.85
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-11,337.50	-7,822.36	-4,436.12
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	243,376.61	332,295.15	428,724.87
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	54,322.56	35,241.21	38,977.58
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	2,590,700.41	1,979,857.94	2,142,920.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	468,224.70	469,379.82	-260,945.13
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-41,596.01	-75,352.45	-19,016.38

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-195,873.67	28,183.62	28,749.68
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	210,944.69	46,766.27	120,343.27
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-8,957.05	-8,272.60	-16,064.98
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-66,215.13	316,595.36	-12,906.76
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	2,957,227.94	2,757,157.96	1,983,080.09
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-553,418.52	-320,432.01	-333,846.34
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	2,403,809.43	2,436,725.95	1,649,233.75
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	5,193.39	161,608.74	904,099.86
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (พันบาท)	5,193.39	161,608.74	904,099.86
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	-349,612.25	-121,722.39	-32,097.12
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (พันบาท)	N/A	566,381.44	300,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (พันบาท)	-1,073,908.93	-341,078.26	-1,030,191.19
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	6,893.45	10,708.56	6,532.33
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-1,712,926.91	-2,793,325.34	-1,781,355.70
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-1,684,328.14	-2,778,061.03	-1,759,343.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-28,546.78	-15,264.31	-13,874.25
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	N/A	N/A	-8,137.94
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	15.18	-7,851.67	-11,650.04



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รับเงินปันผล (พันบาท)	822,359.04	811,817.06	718,545.49
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	12,505.68	9,081.75	5,061.13
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	-2,159,481.36	-1,621,380.10	-921,055.24
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	871,743.95	1,418,814.03	-308,762.92
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	2,615,000.00	1,553,423.50	2,606,932.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	360,000.00	340,000.00	194,350.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	360,000.00	340,000.00	189,650.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	4,700.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	2,255,000.00	1,213,423.50	2,412,582.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	-2,162,710.99	-2,459,603.26	-1,841,853.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-553,001.00	-578,778.15	-196,320.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-553,001.00	-578,778.15	-111,500.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	-84,820.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-1,609,709.99	-1,880,825.12	-1,645,533.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-6,182.13	-7,954.72	-4,523.17
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-1,362,214.22	-1,429,259.21	-1,003,704.06
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-240,632.14	-327,571.91	-433,177.49
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	282,881.64	333,456.10	54,852.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	-2,113.89	-887,915.17	-930,236.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	242,214.18	-72,569.32	-202,058.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	1,126,323.07	1,368,537.26	1,295,967.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	1,368,537.26	1,295,967.94	1,093,909.81

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.46	0.34	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.26	0.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.25	0.23	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.89	7.74	5.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.93	47.14	58.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.25	9.37	9.04
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	35.63	38.97	40.37
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13.77	10.87	7.22
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	26.51	33.57	50.57
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	71.04	52.54	48.05
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	26.87	22.56	23.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	22.05	17.13	19.58
อัตราส่วนรายได้เงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	4.11	7.02	3.53
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	102.01	147.64	85.37
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	20.64	14.19	6.77
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.54	7.53	3.76
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.52	0.53

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	11.58	6.10	3.06
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.21	0.20	0.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	51.72	85.09	123.65
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.24	4.88	3.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	30.32	20.06	14.95
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.29	0.24	0.25

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น  
แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ  
เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10800  
โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327  
โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เมธาวี ชนะสงคราม  
เลขที่ใบอนุญาต : 12784

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี



## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นตัวส่งเสริมกระบวนการของความสัมพันธ์ และการสร้างความน่าเชื่อถือกับผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล และเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น มุ่งมั่นและรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น โดยมีการวางแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้
3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้มีน้ำใจในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลสอดส่อง ควบคุม และป้องกันการตัดสินใจ หรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา และเชื่อถือได้ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยมีการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการรายงาน ในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจโดยให้นโยบายในแนวทางการปฏิบัติการรายงานทางการเงิน ดังนี้

1. รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่นำเสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาติดตามระบบงาน และผลประกอบการรายเดือน
2. รายงานภายนอก บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานงบไตรมาส รายงานในรูปของรายงานประจำปี และการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกอื่นๆ
3. คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

การควบคุมความเสี่ยงโดยการควบคุมภายใน คณะกรรมการมีนโยบายในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยงโดยมีระบบการติดตาม และเฝ้าระวังเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

การควบคุม และตรวจสอบ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์เพื่อให้โรงพยาบาลมีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ รวมถึงโรงพยาบาลร่วมทุนในเครือโรงพยาบาลรามคำแหงก็ปฏิบัติตามมาตรฐานเดียวกัน

การบริหารงานเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นโยบายการบริหารของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้เกิดความสมดุล ระหว่าง กลุ่มลูกค้า (ผู้ป่วย) กลุ่มแพทย์ผู้ให้บริการรักษา กลุ่มพนักงาน กลุ่มผู้ถือหุ้น ตลอดจนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ เช่น กลุ่มบริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์และให้เป็นธรรมกับกลุ่มต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจร่วมกัน เพื่อกำหนดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนเป้าหมาย และมีการติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และมอบหมาย ตลอดจนการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความก้าวหน้าไปตามทิศทางที่คณะกรรมการกำหนด ตลอดจนมีระบบการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานของผู้นำกับดูแลโดยเคร่งครัด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ,

## การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทเวลา ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท (ถ้ามี)

การสรรหา: จากรายชื่อบุคคลที่บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท (ถ้ามี)

จากการแนะนำของกรรมการบริษัท

จากที่ปรึกษาภายนอก

กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณากลั่นกรองคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่: จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

## การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาจากผลประกอบการ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในแต่ละตำแหน่ง

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดย คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร ดังนี้

- ดร.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำทางการแพทย์ รุ่นที่ 1/2567 สถาบันพระปกเกล้า

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และร่วมกันพิจารณาผลงานรวมถึงปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

โดยการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2)

การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดีมาก”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) อื่น ๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดีมาก”

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามความเหมาะสม และได้เห็นนโยบายแก่กรรมการที่ร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการในบริษัท ย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องดูแลผู้ป่วยตาม จรรยาบรรณทางการแพทย์ คณะกรรมการบริหารจึงให้ความสำคัญในเรื่องการมีระบบที่ได้คุณภาพมาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิของผู้ป่วย ความเสี่ยง ในระบบปฏิบัติการ และความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความเสี่ยง ทางด้านการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทาง ดังนี้

- 1) ระบบการรายงานภายใน คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับกรรมการบริหาร เพื่อรับทราบการดำเนินกิจการ พัฒนาระบบงาน แก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน
- 2) ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปีควบคู่ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี
- 3) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆ ที่

สำคัญ คณะกรรมการจะรายงานตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับอนุญาต ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริต เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้วางแนวนโยบายในการออกเสียงในฐานกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดข้องกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทรวม ยกเว้นการลงทุนในบริษัท ธนบุรี รังสิต จำกัด ซึ่งมีการลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นซึ่งได้มีการแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้แล้วเท่านั้น

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

### ผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ทั้งรายใหญ่และรายย่อยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- 2) ดูแลสิทธิผู้ถือหุ้นที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
- 3) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและครบถ้วนตามความเป็นจริง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- 4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะขอคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นที่สำคัญจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

### พนักงาน

- 1) การสรรหา คัดเลือก และจ้างงาน จะดำเนินการบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
  - 2) ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
  - 3) จัดให้มีกองทุนดูแลพนักงานตามกฎหมาย ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสวัสดิการพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว
  - 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ
  - 5) สนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
  - 6) ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
  - 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล
  - 8) บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยพร้อมส่งเสริมการทำงานด้วยความสุข จัดให้เกิดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
  - 9) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรม มีคุณธรรมที่ดีในการทำงาน
  - 10) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม
  - 11) จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ
  - 12) กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และให้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้
- (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
  - (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
  - (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง

- (4) พัฒนากิจการด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## ลูกค้า

- 1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ
- 4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## คู่แข่งทางการค้า

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
- 4) ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>  
และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## คู่ค้า

- 1) ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 2) พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงความต้องการทั้งด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต
- 3) กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนในกรณีที่คู่ค้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาล่วงหน้า
- 4) ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 5) รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## เจ้าหนี้

- 1) จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ
- 2) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหนี้ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและการประชุมพบปะผู้บริหาร
- 3) ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ไม่ใช้วิธีการทุจริตใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
- 4) ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงไว้
- 5) ในกรณีที่คู่ค้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

โดยใช้หลักความสมดุล

6) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานกำกับดูแล มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง
- 3) ให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล
- 4) รับการตรวจเยี่ยม ฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## ชุมชนและสังคม

- 1) ดูแลรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเผื่อระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 3) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย
- 4) สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีชีวิตที่ดีขึ้น
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนา
- 6) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
- 7) ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงามและ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
- 8) รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยให้มีระบบร้องทุกข์เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลในเวลาอันควร
- 9) ปฏิบัติตามจิตสำนึกบุคลากรของบริษัทฯ ให้ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและสังคม

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

การดำเนินธุรกิจต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

##### 1.1 ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย

##### 1.2 ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

##### 1) ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวม

##### 2) ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือไม่เกิดความเสียหายต่อสังคม

##### 3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้ความช่วยเหลือกิจกรรมที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม

##### 4) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ

##### 1.3 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ

##### 1) รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายด้วยความเป็นธรรม

##### 2) ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองโดยกฎหมาย

##### 3) จริใจและมีความเป็นธรรมต่อลูกค้าและพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าเสมอ

##### 4) มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และปราศจากการคุกคามใดๆ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้พนักงานและให้ผลตอบแทน สวัสดิการ

##### 1.4 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

##### 1) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

##### 2) ระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ

#### 2. ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัท

##### 2.1 บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม

##### 2.2 ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจด้วยความสามารถและความระมัดระวัง โดยการประยุกต์ความรู้ ประสบการณ์ ความชำนาญและทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี

##### 2.3 ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ ข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนาต่อบุคคลภายนอก เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้อง หรือเป็นการเปิดเผยเพื่อเป็นการปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎหมาย

##### 2.4 ปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย และตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ เอาใจใส่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน

##### 2.5 บริหารงานด้วย วิสัยทัศน์กว้างไกล เสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ

##### 2.6 พึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม และไม่ใช้อำนาจในทางที่มีขอบ

##### 2.7 แสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่น เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความละเมิดจริยธรรมและจรรยาบรรณ

##### 2.8 สนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพในสิทธิ และการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน

#### 3. ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัท

##### 3.1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติของตนเอง

##### 1) ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

##### 2) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความอดทน อดทน อดทน และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของพนักงาน และบริษัทฯ

##### 3) มีทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ ให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

##### 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามตำแหน่ง

##### 5) ปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย

##### 3.2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเพื่อร่วมงาน

##### 1) มีความสมัครสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัทฯ

##### 2) ปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานด้วยความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี มีความจริงใจ เคารพสิทธิ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัทฯ



3) หลีกเลี่ยงการให้ และการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่ามาก หรือเพื่อหวังผลตอบแทน หรือทำให้เกิดอคติ ทั้งต่อตัวพนักงาน ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกัน และผู้ใต้บังคับบัญชากับผู้บังคับบัญชา

### 3.3 ขอบเขตประพฤติดต่อบริษัท

- 1) มีความศรัทธา ความผูกพัน ซื่อสัตย์สุจริต อุดมสาหพาภักดิ์และจงรักภักดีต่อองค์กร รักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 2) ไม่พึงใช้อำนาจหน้าที่ของตนเองเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น ทั้งทางตรง และทางอ้อม อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ
- 3) รายงานเรื่องที่เป็นผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า
- 4) รักษาความลับของบริษัทฯ ไม่ควรเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม ทั้งทางวัตถุ และทางความคิด อันจะมีผลกระทบให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ควรรนำข้อมูลที่ได้จากหน้าที่การงานไปหาประโยชน์ส่วนตน
- 5) ดูแลรักษาสีทึบประโชยน์ และทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คงสภาพดี ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลาย ก่อนเวลาอันสมควร

### 3.4 ขอบเขตหลีกเลี่ยงในการประพฤติดต่อบริษัท

- 1) ไม่พึงใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวกหรือทำธุรกิจ แข่งขันกับบริษัทฯ
- 2) ไม่ประกอบการ ดำเนินการ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือขัดผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 3) ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทางการเงินกับลูกค้า หรือคู่ค้าไม่ว่าจะอยู่ในฐานะที่เป็น เจ้าของกิจการ หุ้นส่วน ผู้ถือหุ้น กรรมการ เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ หรือที่ปรึกษา ซึ่งถ้ามีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว ต้องเปิดเผยให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- 4) ไม่เรียกเก็บ หรือรับทรัพย์สินใดๆ จากลูกค้า และผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าใช้จ่าย และค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ เรียกเก็บ

4. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิ และรับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนางานสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ได้แยกผู้มีส่วนได้เสียเป็นกลุ่ม ๆ และมีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### 4.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ทั้งรายใหญ่และรายย่อยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- 2) ดูแลสิทธิผู้ถือหุ้นที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
- 3) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและครบถ้วนตามความเป็นจริง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- 4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นที่สำคัญจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

#### 4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ
- 4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

#### 4.3 การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- 1) ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 2) พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต
- 3) กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- 4) ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 5) รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### 4.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
- 4) ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

#### 4.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- 1) จัดทำสัญญาเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ
- 2) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและการจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
- 3) ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ไม่ใช้วิธีการทุจริตใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
- 4) ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้
- 5) ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยยึดหลักความเสมอภาค
- 6) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่

#### 4.6 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1) การสรรหา คัดเลือก และจ้างงาน จะดำเนินการบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
  - 2) ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
  - 3) จัดให้มีกองทุนดูแลพนักงานตามกฎหมาย ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสวัสดิการพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว
  - 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ
  - 5) สนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
  - 6) ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
  - 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล
  - 8) บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมการทำงานด้วยความสุข จัดให้เกิดบรรยากาศและสภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
  - 9) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรม มีคุณธรรมที่ดีในการทำงาน
  - 10) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม
  - 11) จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ
  - 12) กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และให้ผู้ที่ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้ (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั่วถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
  - (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
  - (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
  - (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
  - (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- #### 4.7 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม
- 1) ดูแลรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเผ่าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
  - 2) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
  - 3) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย
  - 4) สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีชีวิตที่ดีขึ้น
  - 5) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนา
  - 6) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
  - 7) ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงามและ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
  - 8) รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยให้มีระบบร้องทุกข์เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลในเวลาอันควร
  - 9) ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- #### 4.8 การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 1) ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
  - 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานกำกับดูแล มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง
  - 3) ให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล รับการตรวจเยี่ยม ฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, สิทธิมนุษยชน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- (1) ทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ และบริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ประกอบกิจการรักษาพยาบาลเหมือนกัน จะต้องไม่ทำเลที่ตั้งห่างกันน้อยกว่า 10 กิโลเมตร (สำหรับโรงพยาบาลที่สร้างขึ้นใหม่)
- (2) สำหรับโรงพยาบาลที่เปิดดำเนินการแล้ว และมีทำเลที่ตั้งห่างกันน้อยกว่า 10 กิโลเมตร บริษัทฯ ไม่สามารถแก้ไขเรื่องตำแหน่งที่ตั้งได้ แต่จะมีนโยบายการบริหารงานโดยไม่แย่งลูกค้ากัน มีการแบ่งสัดส่วนของลูกค้ากันตามพื้นที่ และสภาพฐานะของผู้ป่วยในบริเวณพื้นที่ที่ทับซ้อน และอาจพิจารณาให้การช่วยเหลือเรื่องการรักษาพยาบาลระหว่างกัน
- (3) บริษัทฯ กำหนดแนวทางการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - (3.1) สำหรับบริษัทย่อย: บริษัทฯ จะส่งกรรมการเข้าไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร การปฏิบัติงาน การจัดทำรายงานทางการเงิน ตลอดจนกำกับและดูแลกิจการของบริษัทย่อย ตามนโยบายกำกับและดูแลกิจการที่ดี
  - (3.2) สำหรับบริษัทร่วม: บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น และร่วมพิจารณาอนุมัติวาระที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมตามการดำเนินธุรกิจปกติ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนของบริษัทฯ จะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทร่วมใดๆ บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการลงทุนทั้งในด้านการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และผลตอบแทนจากการลงทุนผ่านเงินปันผลที่บริษัทฯ จะพึงได้รับ ซึ่งต้องเกิดจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดี ผ่านการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตลอดจนมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ในกรณีที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมนั้นๆ ให้ดีขึ้น ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น อาทิ การจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา และได้รับการบริการหลังการขายที่ดีขึ้น แต่หากบริษัทร่วมใดมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเติบโตดีแล้ว บริษัทฯ อาจส่งตัวแทนเป็นเพียงกรรมการบริษัท
  - (3.3) สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน: เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นส่วนน้อยจะไม่มีการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริหาร เว้นแต่ กรณีที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ขอใหบริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการสร้างประโยชน์สูงสุดในการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการบริษัทจะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทอื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเกิดเป็นผลประโยชน์ขัดแย้ง โดยระบุในนโยบายดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ดังนี้ “กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ จะต้องไม่เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลความลับใดๆ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้บริษัทอื่น และ/หรือบุคคลอื่นใดในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เช่น ข้อมูลทางการเงินซึ่งยังไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อใหบริษัทฯ นั้นใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายงานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง” ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และมีรายได้อธิปไตยหรือไม่ จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททำรายการเกี่ยวโยงกันที่นำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การบริหารความเสี่ยงและการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้แจ้งต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การกระทำการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการเสนอ (offering) การให้คำมั่นสัญญา (promising) การขอ

(soliciting) การเรียกร้อง (demanding) การให้หรือรับ (giving or accepting) ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด กับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวทางปฏิบัติ

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมสามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและขอรายงานของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทาง E-mail [secretary@ram-hosp.co.th](mailto:secretary@ram-hosp.co.th)

ทางเว็บไซต์บริษัท <https://www.ram-hosp.co.th/>

ทางจดหมาย ส่งแบบแจ้งเบาะแสและขอร้องเรียน

ถึง คณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับขอร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่างๆ ให้แก่ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และผู้อำนวยการโรงพยาบาลจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน ตัวแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์ ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อขอร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ขอร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบขอร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

## การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้องซึ่งครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น 15 วันล่วงหน้า ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีแก่สาธารณชน

ทั้งนี้ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

ระเบียบอำนาจอนุมัติและการดำเนินการในการเจ้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำ และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

## สิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ และไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และขอพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ
2. พนักงานทุกคนมีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของตนอย่างเต็มที่ มีสิทธิเสรีภาพในการเสนอความเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีสิทธิในการแสดงความเห็นได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของผู้อื่น ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นไปตามบรรทัดฐานทางสังคมที่ดี
3. บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตั้งอยู่ โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่างของถิ่นกำเนิด เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง ความทุพพลภาพ ฐานะชาติตระกูล หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
4. บริษัทฯ ต้องหมั่นตรวจตราดูแลมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการเข้าร่วมและยอมรับหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การปลูกฝังทัศนคติพนักงานใหม่

## การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

- 1) คณะกรรมการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าควรจัดทำรายงานเปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ไว้ครบถ้วน
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนจัดทำรายงานและเปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ไว้ครบถ้วน

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่างๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงาน ที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้อง กับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนายมีชัย ฤทธิชัย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใดๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code มาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ สำหรับหลักปฏิบัติของ CG Code ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของ CG Code ดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องหลักที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหารพนักงาน หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติ ซึ่งมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ / อนุมัติ (แล้วแต่กรณี)

2. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการยั่งยืนของกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบด้านความยั่งยืนของกิจการ ประกอบด้วย ผู้บริหาร และพนักงานจากแต่ละหน่วยงาน รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งประเด็นเกี่ยวกับด้านความยั่งยืนของกิจการจะถูกลำเลียงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ / อนุมัติ (แล้วแต่กรณี)

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

-

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

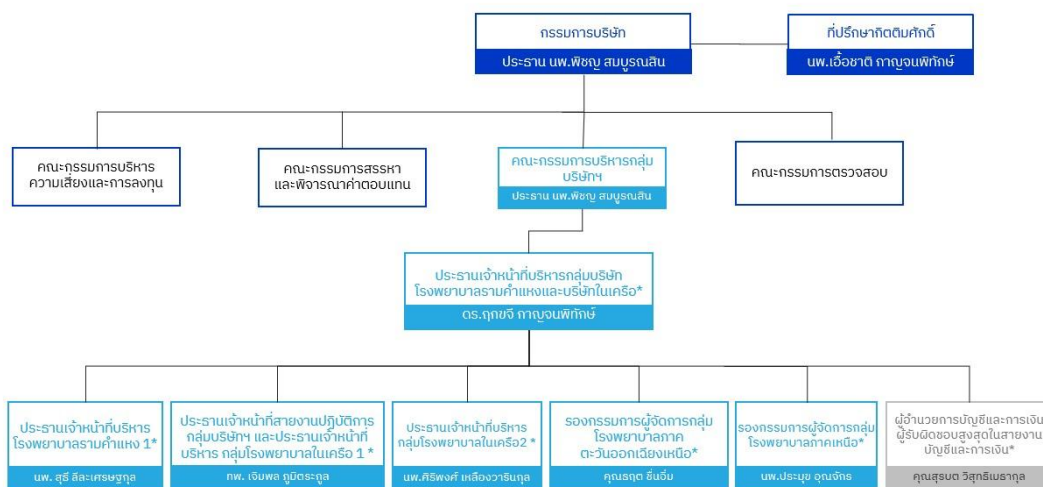
#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 25 ธันวาคม 2567

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



#### ผังองค์กร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : \*ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

ผังองค์กร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	10	66.67
กรรมการหญิง	5	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	66.67
กรรมการอิสระ	5	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	5	33.33

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 ส.ค. 2567	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
<p>2. นาย ขจิต หัพนานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 87 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	19 เม.ย. 2537	สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาด, บริหารธุรกิจ
<p>3. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	17 เม.ย. 2538	การแพทย์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย สุธี ลิละเศรษฐกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
<p>5. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ
<p>6. นาย ประมล อภิรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 เม.ย. 2552	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นางสาว กิตติณารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 เม.ย. 2552	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหารธุรกิจ
<p>8. นาย พินิจ หิรัญโชติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	20 ม.ค. 2558	การแพทย์, บัญชี, การเงิน, การบริหารธุรกิจ, กฎหมาย
<p>9. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	21 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, การตลาด, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย เบนนี่ ลิ้ม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 เม.ย. 2562	พาณิชย์, บริหารธุรกิจ
<p>11. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 85 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	15 มี.ค. 2565	การแพทย์, การบริหารธุรกิจ, บริหารธุรกิจ
<p>12. นางสาว ฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	22 พ.ย. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>13. นาย ธฤต ชื่นอิม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	14 ส.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ
<p>14. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	28 ม.ค. 2568	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
<p>15. นางสาว เซอริล อัง ยาน ซี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 33 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	28 ม.ค. 2568	การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย วิรัตน์ ชื่นอ้อม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 87 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	14 ส.ค. 2567	<p>นาย ธฤต ชื่นอ้อม</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 14 ส.ค. 2567</p>
<p>2. นาย เอลตัน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	15 มี.ค. 2567	<p>นาย สุธ ธานี เนียว</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 15 มี.ค. 2567</p>
<p>3. นาย สุธ ธานี เนียว</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 38 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	28 พ.ย. 2567	<p>นางสาว เซอร์ลี อัง ยาน ซี</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 28 ม.ค. 2568</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
4. นาย ชำนาญ ชนะภัย เพศ: ชาย อายุ : 81 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	24 ม.ค. 2568	นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 28 ม.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดเป็นกรรมการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนรวมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย ขจิต หัพนานนท์	กรรมการ		✓	✓		
3. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวาริ นกุล	กรรมการ	✓				
4. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการ	✓				
5. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล	กรรมการ	✓				
6. นาย ประมวล อภิรัตน์	กรรมการ		✓	✓		
7. นางสาว กิตติยารัตน์ จิโรจ ดำรงชัย	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย พินิจ หิรัญโชติ	กรรมการ		✓	✓		
9. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	กรรมการ		✓		✓	
10. นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการ		✓		✓	
11. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ		✓	✓		
12. นางสาว ฤกษ์จี กาญจน พิทักษ์	กรรมการ	✓				✓



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
13. นาย ธฤต ชื่นอ้อม	กรรมการ	✓				✓
14. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ		✓		✓	
15. นางสาว เซอริล อัง ยาน ชี	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		5	10	5	5	3

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	6.67
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	2	13.33
3. พาณิชย	1	6.67
4. การแพทย์	7	46.67
5. สื่อและสิ่งพิมพ์	1	6.67
6. กฎหมาย	2	13.33
7. การตลาด	3	20.00
8. บัญชี	3	20.00
9. การเงิน	3	20.00
10. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	6.67
11. ผู้นำ	1	6.67
12. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	6.67
13. การบริหารรัฐกิจ	2	13.33
14. บริหารธุรกิจ	14	93.33

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ, อื่น ๆ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

• หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินการของ บริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการคือ

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความรอบคอบ (Duty of Care)

2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

3) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน และไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน (Duty of Obedience)

4) เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

• คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. มหาชน หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ

• กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน • กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

• จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ

• พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนโยบายของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย คำตอบแทนกรรมการบริหารที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ • กำกับดูแล จัดให้มี และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

• พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เชื้อขบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

• พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

• จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด

• ประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงาน ของกรรมการรายบุคคลแต่ละแผนกเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน

• พิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนในการทบทวนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน

• คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- บริษัทภิบาล

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ สนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเฉพาะด้านการกระบวนกรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบและการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาพร้อมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
3. พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยง โดย

(1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบโอกาสที่จะเกิดการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการทุจริตโดยผู้บริหารด้วย

(2) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อลดโอกาสการเกิดกรณีทุจริตทุกรูปแบบหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิด โดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก

(3) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

(4) พิจารณาความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง โดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ

4. พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

##### ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินกู้ หรือ วงเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ให้ความเห็นชอบต่อแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่าของบริษัทย่อย
8. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
9. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

### ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
- พิจารณาการลงทุน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง กระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
9. ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10. ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
11. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปี ถ้ามีการปรับปรุงแก้ไข จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
12. ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลา ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)
2. เสนอเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในภาพรวม
3. พิจารณาคัดเลือก คัดเลือก และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการบริหารจัดการกำลังคนและการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง
5. พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงคำตอบแทน รายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
7. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฏบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ประมล อภิรัตน์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 ธ.ค. 2542	บริหารธุรกิจ, บริษัทยุทิต/การกำกับดูแล
2. นาย ขจิต หัพนานท์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 87 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อ และไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	24 ธ.ค. 2542	สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาด, บริหารธุรกิจ
3. นางสาว กิตติณารัตน์ จิโรจดำรงชัย เพศ: หญิง อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	25 เม.ย. 2551	บัญชี, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย เจริญ พล ภูมิตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2543
2. นาย สุธี สิละเศรษฐกุล เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2543
3. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	8 ม.ค. 2564
4. นางสาว ถุภจิ กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2564
5. นาย ธฤต ชื่นอัม เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2564
6. นาย ประมุข อนุจักร เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 ธ.ค. 2567



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
7. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	17 เม.ย. 2538

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ชำนาญ ชนะภัย เพศ: ชาย อายุ : 81 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	25 ธ.ค. 2567	-
2. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	31 ต.ค. 2567	-

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	กรรมการชุดย่อย
	นาย ธฤต ชื่นอัม	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ถุภจิ กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	นางสาว ถุภจิ กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พินิจ หิรัญโชติ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ขจิต หัพนานนท์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว ถุกขจี กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (ผู้บริหารสูงสุด)	22 พ.ย. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
2. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาลรามคำแหง 1	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
3. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ กลุ่มบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มโรงพยาบาลในเครือ 1	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, กฎหมาย, บริหาร ธุรกิจ
4. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มโรงพยาบาลในเครือ 2	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย ธฤต ชื่นอ้อม เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มโรงพยาบาลภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	25 ธ.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ
6. นาย ประมุข อนุจักร เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มโรงพยาบาลภาคเหนือ	25 ธ.ค. 2567	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
7. นาย สุรบถ วิสุทธิเมธากุล <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน	21 มี.ค. 2567	บัญชี, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

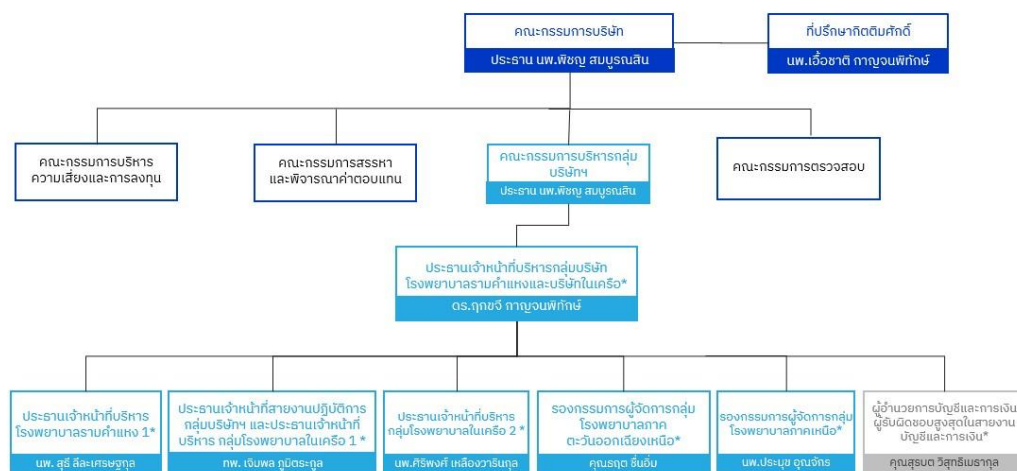
(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

## แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ณ : 25 ธ.ค. 2567  
วันที่

## รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



หมายเหตุ : \*ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	42,643,000.00	47,368,000.00	49,035,000.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	23,327,000.00	23,309,000.00	19,425,500.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	19,316,000.00	24,059,000.00	29,609,500.00

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	0.00	0.00

ไม่มี

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา  
ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	5,677	7,299	7,699
พนักงานชาย (คน)	953	1,168	1,155
พนักงานหญิง (คน)	4,724	6,131	6,544

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,577,487,980.00	2,124,826,535.00	2,162,394,512.89

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : ไม่มี

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว นิตยา รุ่งเจริญ	nittaya@ram-hosp.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จรรย์วัฒน์ วัฒนพงษ์พัชร	Chanyawat.W@ram-hosp.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย มิ่งมิช ลิ้มเจริญสุข	secretary@ram-hosp.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย มิ่งมิช ลิ้มเจริญสุข	secretary@ram-hosp.co.th	-

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุรบต วิสุทธิเมธากุล	Surabot.V@ram-hosp.com	-

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,900,000.00	-	1. นางสาว เมธาวี ชนะสงคราม อีเมล: secretary@ram-hosp.co.th โทรศัพท์: 02-5878080 เลขที่ใบอนุญาต: 12784

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
4,061,000.00	-

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ ดังนี้

##### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลา ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)

##### การสรรหา

- จากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)
- จากการแนะนำของกรรมการบริษัท
- จากที่ปรึกษาภายนอก

##### กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาถ้อยแถลงคุณสมบัติของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

##### การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย สุธี สิละเศรษฐกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
นาย ประมล อภิรัตน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2552	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
นางสาว กิตติยารัตน์ จิโรจดำรงชัย	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2552	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหารธุรกิจ

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นางสาว อุกษิ ภาณุจนพิทักษ์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	22 พ.ย. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
นาย ธฤต ชื่นอัม	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	14 ส.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 ม.ค. 2568	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
นางสาว เซอร์ลี อัง ยาน ซี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 ม.ค. 2568	การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, บริหารธุรกิจ

### การสรรหากรรมการอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ เพิ่มเติมจากหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ดังนี้  
 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึงความอิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระ สอดคล้องกับข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

#### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
 ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ไข่  
 ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
 วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ไข่  
 ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

#### จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 7  
 แต่ละกลุ่มในรอบปีผ่านมา (คน)

#### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

-  
 วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

##### รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด 15 ท่าน	การแพทย์, กฎหมาย, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ขจิต ทัพพานนท์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย ประมวล อภิรัตน์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
7. นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรจคำ รังค์ชัย กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย พินิจ หิรัญโชติ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
10. นาย เบนนี่ ลิ้ม กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
11. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
12. นางสาว ฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์ กรรมการ	เข้าร่วม	-
13. นาย ธฤต ชื่นอิม กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
14. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
15. นางสาว เซอริล อัง ยาน ซี กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
16. นาย วิรัตน์ ชื่นอิม กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
17. นาย เอเบล ตัน กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
18. นาย สุข ฮาน เนียว กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
19. นาย ชำนาญ ชนะภัย กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และร่วมกันพิจารณาผลงานรวมถึงปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

โดยการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดีมาก”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) อื่น ๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดีมาก” โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 13  
(ครั้ง)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2566  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ขจิต ทัพพานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)	11	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
4. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)	12	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ประมล อภิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรจคำ รงค์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)	12	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)	7	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นางสาว ถุกขจี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	13	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A
13. นาย ธฤต ชื่นอ้อม (กรรมการ)	5	/	6	0	/	0	N/A	/	N/A
14. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
15. นางสาว เซอริล อัง ยาน ซี (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
16. นาย วิรัตน์ ชื่นอ้อม (กรรมการ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
17. นาย เอบล ตัน (กรรมการ)	5	/	9	0	/	0	N/A	/	N/A
18. นาย สุธย ฮาน เนียว (กรรมการ)	0	/	0	1	/	1	N/A	/	N/A
19. นาย ชำนาญ ชนะภัย (กรรมการ)	7	/	13	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)</b>			360,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและก ารลงทุน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ขจิต ทัพพานนท์ (กรรมการ)</b>			150,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	150,000.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)</b>			360,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>4. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)</b>			360,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>5. นาย เจิมพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)</b>			<b>360,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>6. นาย ประมล อภิรัตน์ (กรรมการ)</b>			<b>150,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	150,000.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรจดำ รงค์ชัย (กรรมการ)</b>			<b>150,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	150,000.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ)</b>			<b>150,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	150,000.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>9. นางสาว ทศนวรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)</b>			<b>360,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
<b>10. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและก ารลงทุน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ)</b>			<b>150,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	150,000.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>12. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)</b>			<b>360,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและก ารลงทุน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>13. นาย ธฤต ชื่นอัม (กรรมการ)</b>			<b>360,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและก ารลงทุน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>14. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>15. นางสาว เซอร์ลี อัง ยาน ซี (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>16. นาย ประมุข อนุจักร (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
17. นาย วิรัตน์ ชื่นอ้อม (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. นาย เอเบล ตัน (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นาย สุข ชาน เนียว (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นาย ชำนาญ ชนะภัย (กรรมการ)			360,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
21. นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	0.00	3,630,000.00	3,630,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงและการลงทุน	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	0.00	0.00	0.00

## ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและ  
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล  
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่  
เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัทธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามความเหมาะสม และได้ให้นโยบายแก่กรรมการที่ร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องดูแลผู้ป่วยตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ คณะกรรมการบริหารจึงให้ความสำคัญในเรื่องการมีระบบที่ได้คุณภาพมาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิของผู้ป่วย ความเสี่ยงในระบบปฏิบัติการ และความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทาง ดังนี้

- 1) ระบบการรายงานภายใน คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับกรรมการบริหาร เพื่อรับทราบการดำเนินงาน พัฒนาระบบงาน แก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน
- 2) ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปีควบคู่ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี
- 3) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆ ที่สำคัญ คณะกรรมการจะรายงานตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับอนุญาต ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสูงสุดเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้วางแนวนโยบายในการออกเสียงในฐานกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ขัดข้องกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นการลงทุนในบริษัท ธนบุรี รังสิต จำกัด ซึ่งมีการลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นซึ่งได้มีการแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้แล้วเท่านั้น

#### การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

-

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีการกระทำที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- (1) ท่าเลที่ตั้งของบริษัทฯ และบริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ประกอบกิจการรักษาพยาบาลเหมือนกัน จะต้องมีท่าเลที่ตั้งห่างกันอย่างน้อย 10 กิโลเมตร (สำหรับโรงพยาบาลที่สร้างขึ้นใหม่)
- (2) สำหรับโรงพยาบาลที่เปิดดำเนินการแล้ว และมีท่าเลที่ตั้งห่างกันน้อยกว่า 10 กิโลเมตร บริษัทฯ ไม่สามารถแก้ไขเรื่องตำแหน่งที่ตั้งได้ แต่จะมีนโยบายการบริหารงานโดยไม่แย่งลูกค้ากัน มีการแบ่งสัดส่วนของลูกค้ากันตามพื้นที่ และสภาพฐานะของผู้ป่วยในบริเวณที่พื้นที่ทับซ้อน และอาจพิจารณาให้การช่วยเหลือเรื่องการรักษาพยาบาลระหว่างกัน
- (3) บริษัทฯ กำหนดแนวทางการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - (3.1) สำหรับบริษัทย่อย: บริษัทฯ จะส่งกรรมการเข้าไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร การปฏิบัติงาน การจัดทำรายงานทางการเงิน ตลอดจนกำกับและดูแลกิจการของบริษัทย่อย ตามนโยบายกำกับและดูแลกิจการที่ดี
  - (3.2) สำหรับบริษัทร่วม: บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น และร่วมพิจารณาอนุมัติวาระที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมตามการดำเนินธุรกิจปกติ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนของบริษัทฯ จะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทร่วมใดๆ บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการลงทุนทั้งในด้านการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และผลตอบแทนจากการลงทุนผ่านเงินปันผลที่บริษัทฯ จะพึงได้รับ ซึ่งต้องเกิดจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดี ผ่านการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตลอดจนมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ในกรณีที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมนั้นๆ ให้ดีขึ้น ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น อาทิ การจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา และได้รับการบริการหลังการขายที่ดีขึ้น แต่หากบริษัทร่วมใดมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเติบโตแล้ว บริษัทฯ อาจส่งตัวแทนเป็นเพียงกรรมการบริษัท
  - (3.3) สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน: เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นส่วนน้อยจะไม่มีการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริหาร เว้นแต่ กรณีที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ขอให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการสร้างประโยชน์สูงสุดในการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการบริษัทจะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทอื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเกิดเป็นผลประโยชน์ขัดแย้ง โดยระบุในนโยบายดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ดังนี้
 

“กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีธุรกิจเดียวกันกับบริษัท จะต้องไม่เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลความลับใดๆ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้บริษัทอื่น และ/หรือบุคคลอื่นใดในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เช่น ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งยังไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้บริษัทนั้นใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายงานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง”

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และมีราคายุติธรรมหรือไม่ จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททำการรายการเกี่ยวโยงกันที่นำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

**จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

**การป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

## การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้องซึ่งครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเกี่ยวกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น 15 วันล่วงหน้า ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีแก่สาธารณชน

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 ได้มีวาระแจ้งระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ สำหรับปี 2567 ตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมรับทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การบริหารความเสี่ยงและการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้แจ้งต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การกระทำการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการเสนอ (offering) การให้คำมั่นสัญญา (promising) การขอ (soliciting) การเรียกร้อง (demanding) การให้หรือรับ (giving or accepting) ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด กับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### แนวทางปฏิบัติ

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่

3. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทาง E-mail [secretary@ram-hosp.co.th](mailto:secretary@ram-hosp.co.th)

ทางเว็บไซต์บริษัท <https://www.ram-hosp.co.th/>

ทางจดหมาย ส่งแบบแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ถึง คณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่างๆ ให้แก่ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และผู้อำนวยการโรงพยาบาลจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน ตัวแทนจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์ ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

-

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ประมวล อภิรัตน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	6	/	6
2 นาย ขจิต หัพนานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6
3 นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรสดำรงชัย (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ จากบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร
8. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ
9. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้งานมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น
10. ทบทวนนโยบายการให้กู้และการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ครอบคลุมสภาวะและรูปแบบการลงทุนในปัจจุบัน



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 29

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการบริหาร)	27	/	29
2 นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการบริหาร)	29	/	29
3 นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการบริหาร)	29	/	29
4 นางสาว อุกฤษฏ์ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)	25	/	29
5 นาย ธฤต ชื่นอัม (กรรมการบริหาร)	29	/	29
6 นาย ประมุข อนุจักร (กรรมการบริหาร)	0	/	0
7 นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการบริหาร)	28	/	29
8 นาย ชำนาญ ชนะภัย (ประธานกรรมการบริหาร)	15	/	23
9 นาย ไพบุลย์ เอกแสงศรี (กรรมการบริหาร)	12	/	27

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 25677 คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท ได้มีการประชุมทั้งหมด 29 ครั้ง โดยพิจารณาเห็นชอบเรื่องสำคัญก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้
4. เห็นชอบหรือทบทวนวงเงินกู้ หรือ วงเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน : 3  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
2 นาย ธฤต ชื่นอ้อม (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
3 นางสาว อุกษิ์ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
4 นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- ด้านการบริหารความเสี่ยง
  - พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของโครงสร้างการลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาต่อไป
  - กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยของข้อมูลและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- ด้านการลงทุน
  - พิจารณาเห็นชอบกำหนดนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนของกลุ่มบริษัทฯ
  - พิจารณาเห็นชอบลงทุนโครงการที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียม

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 2  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นางสาว อุกษิ์ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
2 นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
4 นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
5 นาย ขจิต ทัพพานนท์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้าน การศึกษา ความเชี่ยวชาญทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอขออนุมัติตามขั้นตอน ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และการนำข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนขึ้นนำต่างๆ เป็นเกณฑ์สำคัญมาพิจารณาประกอบ รวมถึงสภาวะการณ์ทางธุรกิจ โดยรวมด้วย
3. เสนอเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในภาพรวม

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการให้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอดทานการประเมินการควบคุมภายในซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

##### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณา ดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าการปฏิบัติงานปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการ วินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ประสิทธิภาพและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุม ภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติตาม บุคลากรเหมาะสมในการมุ่งเน้นและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอมี ประสิทธิภาพ เช่น

- บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผล ประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการ กำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากร ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากร บุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ

##### 2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วย งบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการ เปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยง เพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่ สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุก ระดับกิจกรรมที่สำคัญ

##### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะให้ผู้ ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้ การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการ กำหนดกระบวนการทำงานและการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และ มาตรฐานที่กำหนด

- การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัทฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงิน ยืมตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุการตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษา

ที่สุด

· การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัท ฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้นโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นสายหลักขององค์กร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา คัดสรรคน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติตามหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5) การติดตามประเมินผล

บริษัท ฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฯ ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทั้งหมดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันได้แก่

1. องค์กรแสดงถึงความเชื่อมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ขององค์กร
6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้ อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กร
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน
10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุน การบรรลุวัตถุประสงค์
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอน การปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่กำหนดไว้
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่วางไว้
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน
16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

## COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท/หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับทราบ และพิจารณาถึงความเหมาะสมผลในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

**บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง**

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท รามนครา จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 มี.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม สมุทรปราการ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม ปากเกร็ด จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม อมตะ นคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สงสัมพันธ์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทาง มะเร็ง อมตะนคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิส เต็ม จำกัด ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด และบริษัท ย่อย โรงพยาบาล	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เชียงใหม่ราม ธุรกิจการ แพทย์ จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567



ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลทริภุญชัย จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เอกชน บุรีรัมย์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลแพร่ ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	325,954.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	24,220.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท รามนครา จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	53,735,891.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	28,747,544.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	11,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	896,256.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	259,898.00
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	4,352,523.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ:</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	49,279,673.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	143,089,451.00
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด และบริษัทย่อย			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	74,463,209.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	9,794,765.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	1,683,092.00
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	4,299,907.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลทริภูมัย จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	2,673,644.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	118,025.00
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	1,967,821.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	1,544,906.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา รม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	7,863,684.00
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	4,607,964.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คัดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลเซเลstial จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คัดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	494,852.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท เอกชน บุรีรัมย์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อ รวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มี ประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลัง การขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวม ทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง และรายได้จาก การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานใน การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนิน การโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทใน เครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือ แพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบ เครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินงานธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ไม่มี</p>	-	-	234,725.00
บริษัท โรงพยาบาลแพรว งาม จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จาก การรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และ ค่าที่ปรึกษา</p> <u>รายละเอียด</u>	-	-	329,860.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้ค้าที่ตีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>	-	-	35,419.00

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### แนวโน้มนำในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทฯ อาจพิจารณาส่วนลดจากราคาขายปกติที่ขายให้บริษัททั่วไปประมาณร้อยละ 10 - 20 โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่ได้รับทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ ได้รับปรับปรุงนโยบายการให้กู้และลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและรูปแบบการลงทุนที่มีอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งเพื่อเป็นการป้องกันการเข้าทำรายการให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลเกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดของนโยบายการให้กู้และลงทุนที่ปรับปรุงใหม่ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะใช้เงินกู้กับสถาบันการเงินเป็นหลัก รวมไปถึง การระดมทุนในตลาดทุน เช่น การออกตราสารหนี้ และ/หรือ การบริหารสภาพคล่องของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เกิดประโยชน์สูงสุด หากมีความจำเป็นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันจะทำการตรวจสอบก่อนการเข้าทำรายการทุกครั้ง
- 2) บริษัทย่อย ห้ามให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
- 3) หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเหลือในระบบจากการดำเนินงาน ให้พิจารณาลงทุนในเงินฝากกับสถาบันการเงินภายในประเทศ พันธบัตรรัฐบาล ตราสารทางการเงิน และ/หรือ ตราสารทุนที่มีความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีสภาพคล่องเหมาะสมต่อความต้องการใช้งานของบริษัทฯ
- 4) การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จะให้ต่อบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ จะต้องไม่ต่ำกว่า ต้นทุนทางการเงินของผู้ให้กู้แต่ละรายในขณะนั้น (อาจเป็นได้ทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนที่ได้รับในขณะนั้น) บวก ส่วนต่างไม่ต่ำกว่า 0.25% - 0.50% แล้วแต่กรณี

5) รายการเกี่ยวข้องทุกประเภทและทุกรายการ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

- 6) บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ บจ/ป 22-01 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (“ประกาศเรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน”)

และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยอย่างเคร่งครัดต่อไป ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการเกี่ยวข้อง

และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยที่ในการอนุมัติรายการดังกล่าวจะผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกรายการ และกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงดังกล่าว

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน ป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่าฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน  
ประธานกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 บริษัทร่วมได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 1 มกราคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เรื่องการแปลงค่างบการเงินของกิจการร่วมค้า ก่อนนำมาคำนวณเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าว

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้นิรายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับจำนวนมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทย่อยมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น บริษัทย่อยยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลานานในกรณีที่บริษัทย่อยได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์โรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์โรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์โรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวนมาก ซึ่งข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวัดมูลค่า โดยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจการกำหนดแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะของธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 เนื่องจากการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประเมินผลการประกอบการในอดีต ผลประกอบการในปัจจุบัน และแผนการในอนาคตพิจารณาว่ามีปัจจัยใดหรือไม่ ที่แสดงให้เห็นว่าจะเกิดการด้อยค่า และการใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ รวมถึงการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึง ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด จรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ ของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ มากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่อง สำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควร สื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะ มีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวเมธาวี ชนะสงคราม

(นางสาวเมธาวี ชนะสงคราม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 12784

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์

		บาท				
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	มกราคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,093,909,811	1,295,967,939	1,368,537,255	416,542,189	520,209,315
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 38	1,156,776,349	990,375,714	1,344,967,393	464,974,099	412,588,963
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	6	606,693,501	593,029,099	921,043,223	3,987,514	18,098,901
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	83,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	842,377,928	823,460,766	769,742,294	494,584,824	600,895,275
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38	40,193,532	36,413,164	46,635,629	8,949,575	17,936,182
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,739,951,121	3,739,246,682	4,533,925,794	1,389,038,201	1,569,728,636
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากประจำที่คิดภาระค้ำประกัน	9	22,101,582	10,451,543	4,347,466	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	4,831,796,326	5,692,048,428	7,058,400,594	4,106,909,089	4,855,177,325
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	15,257,009,640	14,917,572,548	14,370,913,345	8,752,381,937	7,750,990,747
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	6,926,117,301	6,650,464,301
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	305,002,173	314,352,077	330,371,077	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	16,009,219,394	15,422,769,881	14,300,724,165	1,603,755,982	1,582,311,984
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	229,351,323	249,820,862	389,285,542	-	-
ค่าความนิยม	17	436,915,124	436,915,124	445,679,580	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	60,207,920	63,457,846	67,391,696	16,960,587	15,873,064
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	5,191,105	6,904,354	8,105,320	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		56,678,514	46,029,449	59,709,554	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		337,031,645	294,837,693	134,961,531	83,643,673	84,167,431
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,550,504,746	37,455,159,805	37,169,889,870	21,489,768,569	20,938,984,852
รวมสินทรัพย์		41,290,455,867	41,194,406,487	41,703,815,664	22,878,806,770	22,508,713,488

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	มกราคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	6,409,954,538	6,718,717,459	5,299,903,425	4,978,700,685
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21, 38	1,389,997,811	1,366,547,610	1,244,165,466	618,140,603
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	1,448,759,000	1,476,730,000	2,008,916,034	1,223,570,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	4,713,739	7,286,050	7,447,646	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22, 38	371,350,000	293,200,000	531,978,146	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	23	266,300,000	346,420,000	346,420,000	121,700,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		89,764,470	150,515,978	121,890,864	71,498,862
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	24	556,705,188	565,119,737	368,314,678	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		20,456,344	41,697,213	32,693,870	3,782,299
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,558,001,090	10,966,234,047	9,961,730,129	7,893,392,449
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	2,844,743,500	2,049,723,500	2,184,939,082	2,173,110,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	61,299,566	65,186,664	126,795,802	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	496,568,569	593,009,213	1,034,338,956	279,675,412
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	27	256,526,910	233,614,314	313,025,355	149,526,689
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	31,931,458	44,555,184	-	31,931,458
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		101,279,177	84,530,522	61,653,147	25,506,354
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,792,349,180	3,070,619,397	3,720,752,342	2,659,749,913
รวมหนี้สิน		14,350,350,270	14,036,853,444	13,682,482,471	10,553,142,362

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	มกราคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	30					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,260,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		126,000,000	126,000,000	126,000,000	126,000,000	126,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		16,996,347,193	17,002,125,896	16,641,998,191	11,304,405,371	10,901,500,019
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,274,852,725	1,341,285,618	2,398,314,275	886,259,037	865,044,192
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		18,406,199,918	18,478,411,514	19,175,312,466	12,325,664,408	11,901,544,211
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ในบริษัทย่อย	12	8,533,905,679	8,679,141,529	8,846,020,727	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,940,105,597	27,157,553,043	28,021,333,193	12,325,664,408	11,901,544,211
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,290,455,867	41,194,406,487	41,703,815,664	22,878,806,770	22,508,713,488

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	38	8,965,308,944	8,542,323,189	3,856,641,450	3,899,584,291
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	38	902,289,363	1,091,807,090	215,821,794	911,046,478
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุน	12	-	313,893,206	-	-
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12, 38	267,804,854	291,929,652	774,833,188	849,944,791
อื่นๆ	38	93,283,391	93,782,088	60,251,369	48,923,151
รวมรายได้		10,228,686,552	10,333,735,225	4,907,547,801	5,709,498,711
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	38	6,829,074,512	6,598,590,753	2,560,274,287	2,519,723,023
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	38	702,501,208	862,000,256	192,045,424	823,830,122
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38	1,359,953,074	1,520,459,727	391,312,266	428,398,202
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		81,444,290	38,779,094	76,437,244	11,627,583
รวมค่าใช้จ่าย		8,972,973,084	9,019,829,830	3,220,069,221	3,783,578,930
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,255,713,468	1,313,905,395	1,687,478,580	1,925,919,781
รายได้ทางการเงิน	38	181,095	4,498,904	1,416,120	275,016
ต้นทุนทางการเงิน	38	428,724,865	332,295,152	382,396,431	301,941,689
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	56,809,443	707,724,444	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		883,979,141	1,693,833,591	1,306,498,269	1,624,253,108
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	191,230,861	271,029,312	133,053,822	156,660,466
กำไรสำหรับปี		692,748,280	1,422,804,279	1,173,444,447	1,467,592,642

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
สุทธิจากภาษีเงินได้		44,263,702	(1,324,634,161)	188,344,688	(1,259,142,804)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	98,547,291	-	14,263,625
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรขาดทุนในภายหลัง	33	(8,852,740)	245,717,147	(37,668,938)	248,975,836
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		(43,307,577)	(50,581,512)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(7,896,615)	(1,030,951,235)	150,675,750	(995,903,343)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		684,851,665	391,853,044	1,324,120,197	471,689,299
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		727,831,991	1,551,237,996	1,173,444,447	1,467,592,642
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(35,083,711)	(128,433,717)	-	-
		692,748,280	1,422,804,279	1,173,444,447	1,467,592,642
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		779,066,630	512,065,345	1,324,120,197	471,689,299
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(94,214,965)	(120,212,301)	-	-
		684,851,665	391,853,044	1,324,120,197	471,689,299
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.61	1.29	0.98	1.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บาท												
งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่ง-กำไรขาดทุนกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนกำไร (ขาดทุน) ที่ยัง	เบ็ดเสร็จอื่น	ในตราสารทุนที่กำหนดให้	ไม่เกิดขึ้น	ซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ในบริษัทย่อย	
		ตามกฎหมาย		จากบริษัทรวม	วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน	จากเงินลงทุน	จากส่วนได้เสียที่ไม่มี					
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ในบริษัทรวม	อำนาจควบคุม					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม	120,000,000	15,000,000	16,641,998,191	-	2,700,350,286	(31,913,509)	(207,947,293)	2,460,489,484	19,237,487,675	8,846,020,727	28,083,508,402	
ผลสะสมของการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	40	-	-	(62,175,209)	-	-	-	(62,175,209)	(62,175,209)	-	(62,175,209)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	120,000,000	15,000,000	16,641,998,191	(62,175,209)	2,700,350,286	(31,913,509)	(207,947,293)	2,398,314,275	19,175,312,466	8,846,020,727	28,021,333,193	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย												
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	42,830,676	42,830,676	42,830,676	(39,704,490)	3,126,186	
เงินปันผล	31	-	-	(1,251,796,974)	-	-	-	-	(1,251,796,974)	(109,259,209)	(1,361,056,183)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี	-	-	1,551,237,996	-	-	-	-	-	1,551,237,996	(128,433,717)	1,422,804,279	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	-	-	53,910,912	(1,935,948)	(1,100,398,588)	9,250,974	-	(1,093,083,562)	(1,039,172,650)	8,221,415	(1,030,951,235)	
กำไรจากการกระจายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม												
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	6,775,771	-	(6,775,771)	-	-	(6,775,771)	-	-	-	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย												
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	333,456,100	333,456,100	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจาก												
การขายหุ้นบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(231,159,297)	(231,159,297)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	120,000,000	15,000,000	17,002,125,896	(64,111,157)	1,593,175,927	(22,662,535)	(165,116,617)	1,341,285,618	18,478,411,514	8,679,141,529	27,157,553,043	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		บาท										
		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่ง-กำไรขาดทุนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ		ตามกฎหมาย			วัตถุประสงค์การผ่านจากเงินลงทุน	จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม		120,000,000	15,000,000	17,002,125,896	-	1,593,175,927	(22,662,535)	(165,116,617)	1,405,396,775	18,542,522,671	8,679,141,529	27,221,664,200
ผลสะสมของการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	40	-	-	-	(64,111,157)	-	-	-	(64,111,157)	(64,111,157)	-	(64,111,157)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่		120,000,000	15,000,000	17,002,125,896	(64,111,157)	1,593,175,927	(22,662,535)	(165,116,617)	1,341,285,618	18,478,411,514	8,679,141,529	27,157,553,043
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย												
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	-	2,168,827	2,168,827	2,168,827	(2,168,827)	-
เงินปันผล	31	-	-	(853,447,053)	-	-	-	-	(853,447,053)	(103,704,058)		(957,151,111)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี		-	-	727,831,991	-	-	-	-	727,831,991	(35,083,711)		692,748,280
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	(9,624,547)	(1,943,353)	55,039,058	7,763,481	-	60,859,186	51,234,639	(59,131,254)	(7,896,615)
กำไรจากการคัดสรรการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัตถุประสงค์การผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	129,460,906	-	(129,460,906)	-	-	(129,460,906)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย												
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	-	-	-	-	-	-	54,876,000		54,876,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการขายหุ้นบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(24,000)		(24,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		120,000,000	15,000,000	16,996,347,193	(66,054,510)	1,518,754,079	(14,899,054)	(162,947,790)	1,274,852,725	18,406,199,918	8,533,905,679	26,940,105,597

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	120,000,000	15,000,000	10,735,720,706	1,879,134,206	12,749,854,912
	เงินปันผล 31	-	-	(1,320,000,000)	-	(1,320,000,000)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไรสำหรับปี	-	-	1,467,592,642	-	1,467,592,642
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	11,410,900	(1,007,314,243)	(995,903,343)
	กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
	ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 10.1	-	-	6,775,771	(6,775,771)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	120,000,000	15,000,000	10,901,500,019	865,044,192	11,901,544,211
	เงินปันผล 31	-	-	(900,000,000)	-	(900,000,000)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
	กำไรสำหรับปี	-	-	1,173,444,447	-	1,173,444,447
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	150,675,750	150,675,750
	กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
	ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 10.1	-	-	129,460,905	(129,460,905)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	120,000,000	15,000,000	11,304,405,371	886,259,037	12,325,664,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	883,979,141	1,693,833,591	1,306,498,269	1,624,253,108
ปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	81,444,290	135,568,912	76,437,244	11,627,584
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของดอกเบี้ยค้างรับ	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของสินค้า	99,219	18,139,904	122,694	18,139,904
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,037,108,499	1,036,198,309	201,246,998	197,838,534
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(313,893,206)	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญา	(100,417)	(12,432,298)	-	(12,432,298)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	15,547,784	(1,127,421)	(859,264)	(2,255,287)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	-	20,126,674	-	-
รายได้เงินปันผล	(267,804,854)	(291,929,652)	(774,833,188)	(849,944,791)
ดอกเบี้ยรับ	(4,436,115)	(7,822,363)	(3,729,753)	(1,526,593)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	38,977,581	35,241,207	20,111,887	18,226,592
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(12,610,147)	44,583,576	(12,623,726)	44,583,576
ดอกเบี้ยจ่าย	428,724,865	332,295,152	382,396,431	301,941,689
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(56,809,443)	(707,724,444)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ				
ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,142,920,403	1,979,857,941	1,193,567,592	1,349,252,018
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(244,870,398)	225,206,306	(125,054,896)	745,271,414
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(16,074,732)	225,371,196	4,783,288	17,646,574
สินค้าคงเหลือ	(19,016,381)	(75,352,448)	106,187,757	40,559,796
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,567,046)	10,222,465	8,986,606	(5,471,094)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,316,722	36,763,473	60,000	55,661
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	120,343,268	129,371,020	128,021,877	(345,522,490)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(8,414,550)	221,017,470	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21,240,869)	(9,904,241)	496,298	(7,182,461)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,748,656	22,877,374	2,064,984	2,452,431
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(16,064,984)	(8,272,596)	(10,875,700)	(3,956,530)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,983,080,089	2,757,157,960	1,308,237,806	1,793,105,319
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(333,846,343)	(320,432,008)	(162,736,283)	(207,359,384)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,649,233,746	2,436,725,952	1,145,501,523	1,585,745,935
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	183,000,000	140,000,000	-
เงินจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(100,000,000)	(140,000,000)	-
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	12,300,000
เงินฝากประจำที่คิดดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	(11,650,039)	(7,851,670)	-	-
เงินจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(32,097,120)	(121,722,390)	-	(121,722,390)
เงินรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	904,099,863	161,608,736	904,099,863	161,608,736
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,030,191,190)	(341,078,255)	(1,001,391,190)	(244,378,255)
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	300,000,000	-	-	-
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(275,653,000)	(1,103,640,900)
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	566,381,442	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	6,341,250	(6,341,250)
เงินจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,684,832,831)	(2,696,500,675)	(216,299,596)	(147,266,558)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	6,532,327	10,708,561	924,458	2,262,000
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,874,247)	(15,264,310)	(5,762,440)	(3,216,420)
เงินจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,137,944)	-	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(74,510,674)	(81,560,354)	463,758	(118,024)
เงินรับจากเงินปันผล	718,545,485	811,817,062	774,764,908	850,067,191
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	5,061,132	9,081,754	4,365,232	2,726,593
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(921,055,238)	(1,621,380,099)	191,853,243	(597,719,277)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(308,762,921)	1,418,814,033	(340,613,033)	962,753,198
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	189,650,000	340,000,000	-	820,000,000
เงินจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(111,500,000)	(578,778,146)	(141,500,000)	(801,700,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	4,700,000	-	2,700,000	-
เงินจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(84,820,000)	-	(53,500,000)	-
เงินจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,523,170)	(7,954,718)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,412,582,000	1,213,423,500	1,800,000,000	1,110,000,000
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,645,533,000)	(1,880,825,116)	(1,421,440,000)	(1,493,070,000)
เงินจ่ายปันผล	(1,003,704,058)	(1,429,259,209)	(900,000,000)	(1,320,000,000)
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	30,780,297	-	-
เงินรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	54,876,000	333,456,100	-	-
เงินจ่ายค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(24,000)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(433,177,487)	(327,571,910)	(386,668,859)	(295,420,068)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(930,236,636)	(887,915,169)	(1,441,021,892)	(1,017,436,870)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง	(202,058,128)	(72,569,316)	(103,667,126)	(29,410,212)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,295,967,939	1,368,537,255	520,209,315	549,619,527
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,093,909,811	1,295,967,939	416,542,189	520,209,315

**การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด**

รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย

รายการขายหุ้นที่ยังไม่ได้รับชำระ	147,835	-	-	-
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	92,440,445	21,404,423	1,781,677	18,335,999
รายการซื้อหุ้นที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	-	109,325
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(1,936,239)	(53,816,014)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2536 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัด กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2567	2566
<u>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือโดยตรง</u>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ชัยภูมิ	78.34	78.34
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เลย	77.67	77.67
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ประเทศลาว	70.00	70.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงราย	40.26	40.26
บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	59.73	57.49
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	น่าน	52.45	52.45
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	โรงพยาบาล	มหาสารคาม	59.81	59.81

			อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2567	2566
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	42.89	42.89
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	พะเยา	40.00	40.00
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	30.00	30.00
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	28.40	28.40
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	34.24	34.24
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	7.09	7.09
บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	40.00	40.00
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	บุรีรัมย์	36.09	36.09
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	40.57	40.57
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	24.59	21.85
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	25.00	40.00
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	10.00	10.00
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	พระนครศรีอยุธยา	7.00	7.00
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	1.18	1.18
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	75.11	75.11
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	โรงพยาบาล	นนทบุรี	88.46	88.46
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	99.48	99.48
บริษัทร่วม				
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	16.39	16.39
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	4.15	4.15
บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	10.00	10.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	นครปฐม	30.00	30.00
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	81.00	81.00
บริษัท สิ้นแพทย์ บางนา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท เอส.ที ริช จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
บริษัท กรีนวิว เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ฟิตเนส	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	นครปฐม	60.00	60.00
บริษัท สิ้นแพทย์ ลำลูกกา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2567	2566
บริษัท วิ.เอส. เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	80.00	80.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท สิ้นแพทย์ อุบลราชธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ สุวรรณภูมิ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท เซนสเทีย จำกัด	ให้บริการระบบสารสนเทศ	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท สิ้นแพทย์ อุดรธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.20	50.20
บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	32.50	32.50
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	55.00	55.00
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	8.92	8.92
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	9.39	9.39
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	6.31	6.31
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	20.00	20.00
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	64.74	64.74
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ลำปาง	25.44	25.44

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 59.81 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 14 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว นอกจากนี้กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเมสสิกซ์ จำกัด ให้กับบริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์ เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวน ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 1.18 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว นอกจากนี้กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2566 บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยซึ่งบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปัจจุบัน

## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจะบันทึกเป็นรายได้ตามอัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่คาดว่าจะได้รับ และพิจารณาจากหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ประกาศโดยหน่วยงานดังกล่าว รวมถึงข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลและการได้รับชำระค่าบริการทางการแพทย์จากหน่วยงานดังกล่าว นอกจากนี้ การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ

รายได้จากการขายอุปกรณ์ และเครื่องมือแพทย์ รับรู้เมื่อได้ออนอานาคควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าที่ปรึกษาและการจัดการ และรายได้อื่นบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ดอกเบี้ยรับ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6

#### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

สินค้ากลุ่มอุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือแพทย์ บริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้า สำหรับสินค้าที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไป ในอัตราร้อยละ 100

### 3.6 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย



- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การคําค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาการคําค่าเพื่อผลขาดทุนจากการคําค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคําค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การคําค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการคําค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการคําค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการคําค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการคําค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

### 3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์

อายุการใช้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณเป็นดังนี้

รายการ	จำนวนปี
อาคาร	10, 20 และ 30
สิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 30
เครื่องใช้ทางการแพทย์และทั่วไป	5 และ 10
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 และ 10
ยานพาหนะ	5 และ 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมการรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

### 3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

การบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากอื่นจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
บริษัทและบริษัทย่อยไม่ตัดค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	

### 3.14 การค้ำค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำค่า และจะทำการประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี

การรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่า จะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้ำค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการค้ำค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.15 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 3.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดผลจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน



### 3.20 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึง ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทนั้นได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม-ผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	8,315,471	8,151,412	796,000	1,036,000
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	1,079,079,789	1,331,513,993	407,598,274	507,803,329
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	2,865,111	(47,339,757)	8,147,915	11,369,986
เงินฝากประจำ 3 เดือน	3,649,440	3,642,291	-	-
รวม	1,093,909,811	1,295,967,939	416,542,189	520,209,315

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

## 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	268,624,541	197,826,555	23,407,327	101,877,660
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	338,865,049	341,886,717	131,143,815	143,757,377
เกินกำหนด				
ไม่เกิน 3 เดือน	215,644,423	228,088,264	48,902,556	61,032,643
3 เดือน ถึง 6 เดือน	37,437,027	41,054,150	4,369,424	4,166,671
6 เดือน ถึง 12 เดือน	48,226,934	32,928,549	10,258,858	4,341,565
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	192,034,430	181,278,597	19,538,102	14,955,213
รวม	1,100,832,404	1,023,062,832	237,620,082	330,131,129
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(235,180,539)	(229,798,113)	(28,577,714)	(20,526,450)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	865,651,865	793,264,719	209,042,368	309,604,679
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
เงินทดรองจ่าย	21,323,890	20,606,481	15,804,476	16,109,546
เงินมัดจำสินค้า	237,995,895	101,061,686	229,052,305	69,970,505
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	31,804,699	75,442,828	11,074,950	16,904,233
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	291,124,484	197,110,995	255,931,731	102,984,284
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,156,776,349	990,375,714	464,974,099	412,588,963

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	229,798,113	181,770,933	20,526,450	17,613,268
ลดลงจากการขายธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	-	(2,656,817)	-	-
เพิ่มในระหว่างปี	21,469,440	53,776,477	9,544,624	5,494,468
หนี้สูญ	(16,087,014)	(3,092,480)	(1,493,360)	(2,581,286)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	235,180,539	229,798,113	28,577,714	20,526,450

## 6. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	94,027,746	109,148,994	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	268,919,516	257,874,901	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ค้างรับ				
ระยะเวลาค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	72,588,883	106,166,594	12,829,265	18,862,113
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ				
- สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	26,517,684	22,384,127	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น	228,397,828	178,802,310	6,619,464	5,369,904
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	690,451,657	674,376,926	19,448,729	24,232,017
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(83,758,156)	(81,347,827)	(15,461,215)	(6,133,116)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ - สุทธิ	606,693,501	593,029,099	3,987,514	18,098,901

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ต้นปี	81,347,827	-	6,133,116	-
เพิ่มในระหว่างปี	2,410,329	81,347,827	9,328,099	6,133,116
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ปลายปี	83,758,156	81,347,827	15,461,215	6,133,116

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณรายได้ค้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การชำระค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับข้างต้นขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายชำระค่าบริการทางการแพทย์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ยกเว้น รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และรายได้ค่าบริการทางการแพทย์อื่นบางส่วนที่มียอดค้างรับเกิน 12 เดือนแล้ว

## 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	4.35	-	15,000,000	(15,000,000)	-
รวม		-	15,000,000	(15,000,000)	-

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2565			ธันวาคม 2566
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	3.00	5,000,000	-	(5,000,000)	-
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	3.25	78,000,000	-	(78,000,000)	-
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	4.00	-	100,000,000	(100,000,000)	-
รวม		83,000,000	100,000,000	(183,000,000)	-

### งบการเงินรวม

บริษัทย่อยได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 ปี และกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
บริษัท รามนครา จำกัด	3.80 - 4.00	-	140,000,000	(140,000,000)	-
รวม		-	140,000,000	(140,000,000)	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตัวสัญญาใช้เงินหรือตัวแลกเงิน ระยะเวลา 3 เดือน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 8. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยา	184,988,149	185,911,663	80,488,390	87,168,029
เวชภัณฑ์	99,180,266	99,937,828	26,407,180	31,248,885
อุปกรณ์แพทย์และเครื่องมือแพทย์	643,270,684	622,547,627	489,470,294	571,143,043
กรอบแว่นตาและอื่น ๆ	5,928,195	4,081,110	330,580	329,305
สินค้าฝากขาย	16,045,240	15,348,408	4,922,986	15,348,408
สินค้าระหว่างทาง	-	2,569,518	-	2,569,518
รวม	949,412,534	930,396,154	601,619,430	707,807,188
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(107,034,606)	(106,935,388)	(107,034,606)	(106,911,913)
สุทธิ	842,377,928	823,460,766	494,584,824	600,895,275

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	106,935,388	88,969,715	106,911,913	88,772,009
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	99,218	18,139,904	122,693	18,139,904
ลดลงจากการขายธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	-	(174,231)	-	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	107,034,606	106,935,388	107,034,606	106,911,913
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับเพิ่มขึ้น (ลดลง) และ รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	99,218	18,139,904	122,693	18,139,904

## 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.55 ต่อปี และ 0.10 - 0.15 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 22.10 ล้านบาท และ 10.45 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด (ดูหมายเหตุ 10.1)	2,750,093,772	3,524,558,241	2,707,201,272	3,481,665,741
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,526,428,077	1,642,833,312	1,064,441,750	1,036,765,999
	4,276,521,849	5,167,391,553	3,771,643,022	4,518,431,740
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความ ต้องการของตลาด (ดูหมายเหตุ 10.2)	392,834,258	361,059,461	265,959,022	266,281,345
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม	162,440,219	163,597,414	69,307,045	70,464,240
	555,274,477	524,656,875	335,266,067	336,745,585
รวม	4,831,796,326	5,692,048,428	4,106,909,089	4,855,177,325
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	31,931,458	44,555,184	31,931,458	44,555,184
	31,931,458	44,555,184	31,931,458	44,555,184
รวม	4,799,864,868	5,647,493,244	4,074,977,631	4,810,622,141



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนข้างต้น ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินปันผล	267,804,854	291,929,652	235,301,092	242,967,862

#### 10.1 เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดเป็นจำนวนเงิน 121.61 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 774.79 ล้านบาท และ 154.83 ล้านบาท ราคาขายรวม 897.47 ล้านบาท และ 157.21 ล้านบาท มีกำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 122.68 ล้านบาท และ 6.78 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินปันผลรับ จำนวนเงิน 236.16 ล้านบาท และ 261.37 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน 218.30 ล้านบาท และ 226.84 ล้านบาท ตามลำดับ) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดบางส่วน ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 2,258.11 ล้านบาท และ 2,204.67 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2,215.22 ล้านบาท และ 2,161.78 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20 และ 25)

#### 10.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท				เงินปันผล (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)</b>								
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น จำกัด	20,015,100	20,015,100	20,015,100	20,015,100	6,561,000	5,248,800	6,561,000	5,248,800
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	98,000,000	98,000,000	98,000,000	98,000,000	-	-	-	-
บริษัท สหแพทย์ภสัช จำกัด	49,450,000	49,450,000	49,450,000	49,450,000	4,300,000	3,440,000	4,300,000	3,440,000
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	108,173,946	76,076,826	-	-	14,042,483	14,042,483	-	-
บริษัท อินโนวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	16,290,000	16,290,000	-	-	581,250	387,500	-	-
บริษัท สันแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	731,290	731,290	-	-	18,750	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	180,000	180,000	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมกรร่วมกัน)</b>								
บริษัท บรูณาเวช จำกัด	15,193,400	15,193,400	15,193,400	15,193,400	6,039,572	7,381,698	6,039,572	7,381,698
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	240,000	240,000	240,000	240,000	-	9,600	-	9,600
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000	-	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	512,845	512,845	512,845	512,845	102,150	45,400	102,150	45,400
บริษัท รีโนล เซิร์ฟ จำกัด	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000	-	-	-	-
บริษัท กาญจนบุรี เซลล์ เซ็นเตอร์ จำกัด	1,500,000	1,500,000	-	-	-	-	-	-
<b>เงินลงทุนในกองทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนกับต่างประเทศ</b>								
กองทุน SeaX Fund II L.P.	48,847,677	49,170,000	48,847,677	49,170,000	-	-	-	-
รวม	392,834,258	361,059,461	265,959,022	266,281,345	31,645,205	30,555,481	17,002,722	16,125,498
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	162,440,219	163,597,414	69,307,045	70,464,240	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในมูลค่ายุติธรรม	555,274,477	524,656,875	335,266,067	336,745,585	31,645,205	30,555,481	17,002,722	16,125,498

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)					
		ทุนชำระแล้ว (บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน)</b>							
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80,000,000	80,000,000	16.40	16.40	16.40	16.40
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000	600,000,000	16.33	16.33	16.33	16.33
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ผลิตยา	42,860,000	42,860,000	10.03	10.03	10.03	10.03
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	942,430,970	589,019,360	5.11	6.81	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษา	100,000,000	100,000,000	7.75	7.75	-	-
บริษัท สันแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	420,627,000	420,627,200	2.04	2.04	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	30,000,000	30,000,000	0.20	0.20	-	-
<b><u>บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมการร่วมกัน)</u></b>							
บริษัท บุรณาวาส จำกัด	โรงพยาบาล	75,000,000	75,000,000	17.90	17.90	17.90	17.90
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	ผลิตยา	80,000,000	80,000,000	30.00	30.00	30.00	30.00
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	โรงพยาบาล	300,000,000	300,000,000	9.33	9.33	9.33	9.33
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการเงิน	1,067,500,000	1,067,500,000	0.01	0.01	0.01	0.01
บริษัท รินัล เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	30,000,000	30,000,000	19.00	19.00	19.00	19.00
บริษัท กาญจนบุรี เฮลท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	60,000,000	60,000,000	2.50	2.50	-	-

### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 ได้มีมติให้บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนเดิม จำนวน 802,428 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 32.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยได้นำไปหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดบางส่วน ราคาหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 76.08 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20 และ 25)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	1,174,203,469	1,126,821,731	47,617,004	47,617,004
2. บริษัท รังสิกัญญา จำกัด	-	-	3,000,000	3,000,000
3. บริษัท สันแพทย์ จำกัด	3,087,322,950	3,037,805,586	886,646,242	886,646,242
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	476,303,036	449,866,150	199,939,110	199,939,110
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	2,284,285,626	2,291,636,572	560,112,526	560,112,526
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	235,978,399	218,728,713	60,107,000	60,107,000
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,009,984,823	1,008,330,822	1,006,800,000	1,006,800,000
8. บริษัท นูริรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	186,057,970	168,741,236	122,696,200	122,696,200
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	59,131,096	68,871,779	199,634,000	199,634,000
10. บริษัท สันแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	319,374,392	311,174,377	-	-
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,782,065,512	5,327,507,283	5,938,285,517	4,938,994,327

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	432,940,036	693,764,687	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด	2,499,573	394,430	2,500,000	400,000
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	50,191,957	50,072,162	50,000,000	50,000,000
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	34,990,258	34,997,701	17,500,000	17,500,000
16. บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	121,680,543	128,859,319	129,600,000	129,600,000
รวม	15,257,009,640	14,917,572,548	9,224,437,599	8,223,046,409
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
- บริษัท รัชสิกันท์ จำกัด	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)
- บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	(352,417,748)	(352,417,748)
- บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	-	-	(116,637,914)	(116,637,914)
รวม	15,257,009,640	14,917,572,548	8,752,381,937	7,750,990,747

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
1. บริษัท รพ. เชียงใหม่รวม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	400,000,000	400,000,000	42.89	42.89	42.89	42.89
2. บริษัท รัชสิกันท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10,000,000	10,000,000	30.00	30.00	30.00	30.00
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,160,000,000	1,160,000,000	28.40	28.40	28.40	28.40
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	176,000,000	176,000,000	34.24	34.24	34.24	34.24
5. บริษัท รพ. วิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,357,601,147	1,357,601,147	11.24	11.24	7.09	7.09
6. บริษัท รพ.พะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	157,500,000	157,500,000	40.00	40.00	40.00	40.00
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	2,100,000,000	2,100,000,000	45.00	50.00	40.00	40.00
8. บริษัท บริรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	85,000,000	85,000,000	36.09	36.09	36.09	36.09
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	492,108,000	492,108,000	40.57	40.57	40.57	40.57
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสวีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	122,000,000	122,000,000	16.39	16.39	-	-
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	847,467,400	847,467,400	24.59	21.85	24.59	21.85
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,000,000,000	1,920,000,000	30.00	30.00	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	10,000,000	1,000,000	25.00	40.00	25.00	40.00
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	500,000,000	500,000,000	10.00	10.00	10.00	10.00
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	250,000,000	250,000,000	7.00	12.90	7.00	7.00
16. บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	407,112,500	407,112,500	1.18	1.18	1.18	1.18

เงินปันผลจากบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	เงินปันผลรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	85,783,335	85,783,335	85,783,335	85,783,335
2. บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	-	-	-	-
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	131,795,556	131,795,556	131,795,556	131,795,556
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	12,052,480	12,052,480	12,052,480	12,052,480
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	76,332,417	83,965,658	48,130,260	52,943,286
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	6,300,000	-	6,300,000	-
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-
8. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	6,134,810	6,901,661	6,134,810	6,901,661
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	-	-	-	-
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	36,000,000	34,000,000	-	-
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	93,770,313	165,266,320	93,770,313	165,266,320
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	-	-	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	-	-	-	-
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	-	-	-	-
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-
16. บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	2,640,000	-	2,640,000	-
รวม	450,808,911	519,765,010	386,606,754	454,742,638

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	106,237,002	152,516,351
2. บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	-	(884,125)
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	182,431,168	227,094,806
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	37,099,175	62,082,288
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	71,161,800	90,309,921
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	23,341,493	26,264,521
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,654,002	5,313,043
8. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	22,406,337	23,378,040
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(9,740,684)	(2,930,445)
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	44,117,640	51,493,828

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	(433,898,306)	68,912,285
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	10,375,350	1,985,235
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	5,144	(697)
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	119,795	74,602
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	(7,443)	(2,299)
16. บริษัท เชียงใหม่รามทรูจิการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	1,506,970	2,117,090
รวม	56,809,443	707,724,444

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	(809,964)	(3,036,356)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	(13,628,878)	(42,955,049)
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	1,390,190	3,120,307
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	(8,334,612)	70,290
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	58,193	3,284,501
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	1,045,207	-
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	82,375	(528,169)
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	(17,064,342)	(7,679,265)
บริษัท เชียงใหม่รามทรูจิการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	(6,045,746)	(2,857,771)
รวม	(43,307,577)	(50,581,512)

จำนวนเงินปันผลที่บริษัทร่วมได้รับจากบริษัท ซึ่งได้ถูกนำมาตัดรายการระหว่างกันในการคำนวณส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทรวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

บริษัทร่วม	บาท	
	2567	2566
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	64,672,500	40,682,452
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	30,442,770	18,317,450
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	56,342,517	8,983,124
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	375,000	220,000
รวม	151,832,787	68,203,026

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

	บาท									
	บริษัท รพ. เชียงใหม่รวม จำกัด		บริษัท สันแพทย์ จำกัด		บริษัท รพ.วิภาวดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	643,167,161	582,070,668	1,387,985,303	1,472,221,013	2,855,235,272	2,886,560,441	3,088,215,711	4,873,002,926	201,627,272	175,573,901
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,929,109,277	7,082,938,809	24,320,077,926	23,139,733,287	23,241,480,329	24,927,324,784	17,798,114,975	18,676,628,832	2,118,647,094	2,163,734,088
หนี้สินหมุนเวียน	1,239,459,390	1,168,234,488	6,917,744,759	6,534,179,710	7,590,582,611	6,329,472,843	8,315,148,295	9,698,708,845	180,117,629	200,311,789
หนี้สินไม่หมุนเวียน	740,651,521	1,147,826,081	5,400,402,165	4,126,279,376	4,223,967,953	5,266,110,521	4,310,450,279	3,074,698,946	15,701,659	14,906,285
รายได้	2,948,918,124	2,984,790,686	7,882,492,748	7,448,017,086	8,992,264,872	8,621,910,842	9,611,961,472	9,843,551,909	308,978,874	287,719,227
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	293,896,389	397,989,622	897,821,888	1,045,736,785	836,209,164	1,074,505,192	(1,772,367,041)	392,136,856	(4,502,251)	5,167,299
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(909,028,068)	(1,266,037,402)	(550,768,275)	(840,343,247)	(1,792,615,329)	(2,398,199,521)	(43,742,372)	(29,023,507)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(615,131,679)	(868,047,780)	347,053,613	205,393,538	(956,406,166)	(1,323,694,327)	(1,816,109,413)	363,113,349	(4,502,251)	5,167,299
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมระหว่างปี	85,783,335	85,783,335	131,795,556	131,795,556	76,332,417	83,965,658	93,770,313	165,266,320	-	-
กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในการเงินรวม										
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	4,230,676,253	5,031,991,523	10,851,215,941	11,151,690,221	11,414,517,947	12,885,739,455	7,233,004,861	9,708,987,446	1,613,440,700	1,609,068,217
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	42.89	42.89	28.40	28.40	11.24	11.24	24.59	21.85	50.00	50.00
ค่าความนิยม	-	-	-	-	964,745,182	964,745,182	4,003,469,617	3,270,204,683	203,796,713	203,796,713
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่บริษัทร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ๆ	(639,494,777)	(1,013,504,624)	18,446,032	(113,297,916)	22,420,068	(116,109,852)	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	1,174,203,469	1,126,821,731	3,087,322,950	3,037,805,586	2,284,285,626	2,291,636,572	5,782,065,512	5,391,618,440	1,009,984,823	1,008,330,822

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2567	2566
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงาน	73,842,189	163,578,038
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(3,470,582)	(191,674)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	70,371,608	163,386,364
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	1,911,240,195	2,125,470,555

#### เงินลงทุนในบริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 1.51 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 97.28 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 21.67 เป็นร้อยละ 21.85 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน 4.71 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 23.24 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 43 บาท เป็นจำนวนเงิน 999.29 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 21.85 เป็นร้อยละ 24.59 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อระบุและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชนบุรี รังสิต จำกัด

ในปี 2567 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลชนบุรี รังสิต จำกัด จำนวน 21,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

#### เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด

ในปี 2567 บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 28.80 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของบริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 2,000 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท ทุนส่วนที่ลด 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทย่อยได้รับเงินลดทุนเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 14 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวน 42,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.42 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท จำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2566 นอกจากนี้กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าวด้วย ซึ่งถือว่าบริษัทมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนั้น บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนเดิมจำนวน 3.46 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 34.58 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566

เงินลงทุนในบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 48 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.70 บาท เป็นจำนวนเงิน 129.60 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 1.18 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าว นอกจากนี้กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าวด้วย ซึ่งถือว่าบริษัทมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 7,218.53 ล้านบาท และ 4,686.86 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 7,031.56 ล้านบาท และ 4,499.89 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20 และ 25)



## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า (บาท)
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	588,000,000	588,000,000	78.34	78.34	111,732,469	122,895,597	460,651,000	460,651,000
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	160,156,244	160,156,244	50.00	50.00	8,547,366	8,673,033	80,078,030	80,078,030
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	207,367,500	207,367,500	77.67	77.67	259,638,849	239,923,642	282,241,000	282,241,000
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	286,000,000	286,000,000	70.00	70.00	46,785,611	55,268,474	70,000,000	70,000,000
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	2,000,000,000	2,000,000,000	50.00	50.00	3,783,384,941	3,947,897,774	2,628,650,901	2,628,650,901
6. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	717,000,000	717,000,000	40.26	40.26	240,816,210	216,861,032	288,649,000	253,325,000
7. บริษัท รามนครา จำกัด	4,500,000,000	4,257,221,000	59.73	57.49	2,731,987,469	2,501,667,226	2,687,978,500	2,447,649,500
8. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	800,000,000	800,000,000	52.45	52.45	426,329,523	426,605,722	419,600,000	419,600,000
9. บริษัท เอ็ม.ไอ.แควลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	220,000,000	220,000,000	100.00	100.00	364,513,176	294,603,518	219,999,900	219,999,900
10. บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	200,626,000	200,626,000	59.81	59.81	120,014,941	120,002,819	120,000,000	120,000,000
รวม					8,093,750,555	7,934,398,837	7,257,848,331	6,982,195,331
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน								
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด					-	-	(251,653,000)	(251,653,000)
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด					-	-	(80,078,030)	(80,078,030)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					8,093,750,555	7,934,398,837	6,926,117,301	6,650,464,301

เงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	12,885,360	32,214,300
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	100,000,000	100,000,000
6. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
7. บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
8. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
9. บริษัท เอ็ม.ไอ.แควลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	40,039,982	20,019,991
10. บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
			152,925,342	152,234,291

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อย 10 แห่ง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและ		บาท			
	สิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วน		ถ้าไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	50.00	50.00	(77,443,857)	(17,484,178)	4,928,489,744	5,105,932,194
2. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	59.74	59.74	(16,879,893)	(17,350,470)	357,336,323	321,790,217
3. บริษัท รามนครา จำกัด	40.27	42.51	(8,187,423)	(32,311,470)	1,841,907,507	1,849,815,164
4. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	47.22	47.22	(326,381)	(233,086)	382,644,904	382,971,285
อื่นๆ			8,622,589	(52,833,097)	1,023,527,201	1,018,632,669
รวม			(94,214,965)	(120,212,301)	8,533,905,679	8,679,141,529

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท							
	บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด		บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด		บริษัท รามนครา จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,109,627,332	2,171,112,764	51,372,243	54,371,811	175,779,600	267,850,373	75,965,750	119,458,841
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,004,560,210	9,987,668,872	646,423,490	565,562,356	4,599,242,505	4,007,903,285	737,122,358	698,377,499
หนี้สินหมุนเวียน	3,142,974,075	20,908,321	37,017,959	19,862,032	83,313,739	86,508,372	955,929	250,271
หนี้สินไม่หมุนเวียน	773,729,213	654,978,467	59,954,055	57,944,313	300,921,391	20,870,895	8,252,320	8,009,063
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,928,489,744	5,105,932,194	357,336,323	321,790,217	1,841,907,507	1,849,815,164	382,644,904	382,971,285
รายได้	4,311,516,937	4,478,463,667	135,117,030	107,515,791	373,395,546	129,832,733	159,114	166,909
กำไรขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,312,603)	(22,602,102)	(16,879,893)	(17,350,470)	(8,187,423)	(32,311,470)	(326,381)	(233,086)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59,131,254)	5,117,924	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	100,000,000	100,000,000	-	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	498,171,203	722,497,532	(30,188,802)	(55,101,268)	(18,123,097)	(50,556,757)	1,832,397	(1,250,319)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(381,996,638)	(882,810,023)	(82,076,441)	(13,023,936)	(570,366,964)	(705,093,596)	(5,341,720)	(400,748,709)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(129,098,696)	159,304,089	101,300,708	27,287,386	540,696,000	757,221,000	-	200,000,000
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12,924,131)	(1,008,402)	(10,964,535)	(40,837,818)	(47,794,061)	1,570,647	(3,509,323)	(201,999,028)

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวน 0.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.34 หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 และวันที่ 17 สิงหาคม 2566

#### เงินลงทุนในบริษัท วัชรศิริเวช จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท วัชรศิริเวช จำกัด ในสัดส่วนเดิมจำนวน 0.12 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 11.78 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

ในปี 2567 บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 47.10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

#### เงินลงทุนในบริษัท รามนครา จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รามนครา จำกัด จำนวน 5.71 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 571.41 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 5.22 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 521.81 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.17 เป็นร้อยละ 57.52 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน (0.72) ล้านบาท โดยบันทึกรายการในผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 21/2566 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รามนครา จำกัด ในส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมสละสิทธิ์ จำนวน 3.40 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 340.33 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.52 เป็นร้อยละ 57.49 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 42.38 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

ในปี 2567 บริษัท รามนครา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 2.40 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 240.33 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.49 เป็นร้อยละ 59.73 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 2.17 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน - งาม จำกัด

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลน่าน-งาม จำกัด ในสัดส่วนเดิมจำนวน 10.49 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 104.90 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566

เงินลงทุนในบริษัท เอ็ม.ไอ.แกลลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.ไอ.แกลลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566

ในปี 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เอ็ม.ไอ.แกลลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด สัดส่วนเดิมจำนวน 2.10 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 210 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม งาม จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม งาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 200.63 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 59.81 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 2,006,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเมสสิกัน จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเมสสิกัน จำกัด ให้กับบริษัท โรงพยาบาลอินเตอร์ เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2.07 ล้านหุ้น มีมูลค่ารวม 568.92 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระแบ่งเป็น 2 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 บริษัท โรงพยาบาล อินเตอร์ เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ จำกัด (มหาชน) จะขายให้กับผู้ขายตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ซื้อขาย จำนวน 30 ล้านบาท กรณีการซื้อขายไม่เสร็จสมบูรณ์ผู้ขายจะต้องชำระเงินคืนทั้งหมดภายใน 3 วัน หลังจากที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว โดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ

งวดที่ 2 ผู้ซื้อจะชำระงวดที่เหลือทั้งหมด ภายในวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ โดยชำระเป็นเช็คให้แก่กลุ่มผู้ขายตามสัดส่วน

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนเงิน 568.92 ล้านบาท หลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้วทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และทำให้มีผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 312.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,538,558
ลูกหนี้การค้า	10,529,698
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	21,295,102
สินค้าคงเหลือ	3,494,072
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,225,589
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1,747,593
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	631,474,569
ค่าความนิยม	8,764,456
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	621,874
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	859,320
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	147,926
เจ้าหนี้การค้า	(25,438,560)
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	(718,389)
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	(2,721,433)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(10,271,710)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(36,801,927)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,080,704)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(108,646,708)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(7,834,876)
สินทรัพย์สุทธิ	486,184,450
<u>หัก</u> ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>(231,157,656)</u>
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	255,026,794
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	568,920,000
กำไรจากการขายเงินลงทุน - ในบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)	<u>313,893,206</u>

เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

	บาท
	งบการเงินรวม
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	568,920,000
<u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จำหน่าย	(2,538,558)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	566,381,442

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจึงไม่ได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

### 13. ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ชื่อบริษัท	2567	2566
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	39,786,796	40,986,796
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,786,796)	(40,986,796)
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจะได้รับชำระหลังจากที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับดอกเบี้ยค้างรับไว้ทั้งจำนวน

### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<u>ราคาทุน</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	450,459,493	450,459,493
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	8,137,944	-
ยอดคงเหลือปลายปี	458,597,437	450,459,493
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	(136,107,416)	(120,088,416)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,487,848)	(16,019,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	(153,595,264)	(136,107,416)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	305,002,173	314,352,077

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นห้องชุดพักอาศัยราคาทุน 450.46 ล้านบาท และได้มีการประเมินราคาในปี 2566 โดยผู้ประเมินอิสระ ห้องชุดพักอาศัยมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 447.21 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 1.31 ล้านบาท และ 1.08 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 6.76 ล้านบาท และ 6.60 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัทย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 25)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	5,573,472,204	-	-	5,573,472,204
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20,455,758	139,893	-	20,595,651
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	7,517,004,168	63,010,442	(20,378,303)	8,294,935,777
เครื่องใช้ทางการแพทย์	4,340,599,206	291,664,973	(75,285,255)	4,586,516,314
เครื่องใช้สำนักงาน	753,879,106	57,523,567	(11,804,716)	806,675,382
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,103,624,579	54,046,853	(34,438,991)	2,243,769,178
เครื่องใช้ทั่วไป	216,793,802	14,630,377	(2,176,279)	229,276,578
ยานพาหนะ	295,450,261	7,698,083	(10,893,600)	292,254,744
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	3,592,609,865	1,095,642,844	-	3,795,773,009
รวม	24,413,888,949	1,584,357,032	(154,977,144)	25,843,268,837
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(41,418)	(119)	-	(41,537)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,332,653,932)	(338,247,316)	3,552,723	(3,667,348,525)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(2,850,675,966)	(351,609,329)	71,466,947	(3,130,818,348)
เครื่องใช้สำนักงาน	(636,749,436)	(40,465,364)	11,381,852	(665,832,948)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,525,969,429)	(221,814,273)	33,425,753	(1,714,357,949)
เครื่องใช้ทั่วไป	(189,209,891)	(3,977,299)	2,176,166	(191,011,024)
ยานพาหนะ	(229,617,533)	(19,713,708)	10,893,592	(238,437,649)
รวม	(8,764,917,605)	(975,827,408)	132,897,033	(9,607,847,980)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ที่ดิน	(226,201,463)			(226,201,463)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,422,769,881			16,009,219,394



บาท						
งบการเงินรวม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการในระหว่างปี				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	ลดลงจากการ ขายธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)		
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	5,635,711,475	(550,863,568)	488,624,297	-	-	5,573,472,204
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,064,518	(319,168)	341,539	-	4,368,869	20,455,758
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	7,053,965,851	(165,280,270)	18,549,089	(1,884,258)	611,653,756	7,517,004,168
เครื่องใช้ทางการแพทย์	4,146,199,489	(101,632,935)	511,777,660	(388,520,127)	172,775,119	4,340,599,206
เครื่องใช้สำนักงาน	839,273,740	(56,103,625)	52,886,410	(87,432,502)	5,255,083	753,879,106
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,929,995,544	-	56,655,111	(40,896,025)	157,869,949	2,103,624,579
เครื่องใช้ทั่วไป	213,915,497	(2,004,887)	21,497,339	(19,064,447)	2,450,300	216,793,802
ยานพาหนะ	282,233,118	(5,106,650)	39,026,716	(20,702,923)	-	295,450,261
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	3,021,557,022	(3,839,406)	1,529,265,325	-	(954,373,076)	3,592,609,865
รวม	23,138,916,254	(885,150,509)	2,718,623,486	(558,500,282)	-	24,413,888,949
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(319,166)	319,166	(41,418)	-	-	(41,418)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,055,133,950)	104,515,172	(383,919,403)	1,884,249	-	(3,332,653,932)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(3,012,990,965)	89,788,154	(311,183,898)	383,710,743	-	(2,850,675,966)
เครื่องใช้สำนักงาน	(717,877,813)	53,134,187	(59,209,480)	87,203,670	-	(636,749,436)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,401,805,697)	-	(164,464,330)	40,300,598	-	(1,525,969,429)
เครื่องใช้ทั่วไป	(193,178,035)	1,929,211	(17,017,579)	19,056,512	-	(189,209,891)
ยานพาหนะ	(230,685,000)	3,990,050	(19,685,951)	16,763,368	-	(229,617,533)
รวม	(8,611,990,626)	253,675,940	(955,522,059)	548,919,140	-	(8,764,917,605)
<b>หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>						
ที่ดิน	(226,201,463)					(226,201,463)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14,300,724,165					15,422,769,881

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			(โอนออก)	ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	836,148,418	-	-	-	836,148,418
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,480,942,002	37,687,447	-	4,241,038	1,522,870,487
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,555,552,686	115,639,603	(400,774)	-	1,670,791,515
เครื่องใช้สำนักงาน	212,044,204	13,601,423	(4,216,818)	-	221,428,809
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	95,351,642	791,225	-	66,182	96,209,049
เครื่องใช้ทั่วไป	85,140,737	7,342,220	(1,865,584)	-	90,617,373
ยานพาหนะ	124,457,326	3,287,852	(3,575,000)	-	124,170,178
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	64,396,260	39,731,505	-	(4,307,220)	99,820,545
รวม	4,459,793,925	218,081,275	(10,058,176)	-	4,667,817,024
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,126,729,276)	(64,949,536)	-	-	(1,191,678,812)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,292,233,824)	(106,885,137)	338,251	-	(1,398,780,710)
เครื่องใช้สำนักงาน	(192,004,671)	(10,863,306)	4,214,245	-	(198,653,732)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(87,758,240)	(3,052,455)	-	-	(90,810,695)
เครื่องใช้ทั่วไป	(76,055,960)	(3,921,492)	1,865,490	-	(78,111,962)
ยานพาหนะ	(102,699,970)	(6,900,157)	3,574,996	-	(106,025,131)
รวม	(2,877,481,941)	(196,572,083)	9,992,982	-	(3,064,061,042)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,582,311,984				1,603,755,982

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	836,148,418	-	-	836,148,418
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,479,315,391	2,855,611	(1,764,000)	1,480,942,002
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,795,200,370	120,792,008	(360,439,692)	1,555,552,686
เครื่องใช้สำนักงาน	282,347,951	10,937,973	(81,241,720)	212,044,204
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	132,355,138	214,719	(37,646,553)	95,351,642
เครื่องใช้ทั่วไป	100,503,287	3,577,568	(18,940,118)	85,140,737
ยานพาหนะ	114,099,498	17,923,000	(7,565,172)	124,457,326
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	56,057,921	9,301,677	-	64,396,260
รวม	4,801,788,624	165,602,556	(507,597,255)	4,459,793,925
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,064,976,836)	(63,516,438)	1,763,998	(1,126,729,276)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,553,414,176)	(99,256,274)	360,436,626	(1,292,233,824)
เครื่องใช้สำนักงาน	(258,245,101)	(14,999,591)	81,240,021	(192,004,671)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(122,379,663)	(3,024,559)	37,645,982	(87,758,240)
เครื่องใช้ทั่วไป	(91,316,010)	(3,678,729)	18,938,779	(76,055,960)
ยานพาหนะ	(104,878,732)	(5,386,374)	7,565,136	(102,699,970)
รวม	(3,195,210,518)	(189,861,965)	507,590,542	(2,877,481,941)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,606,578,106			1,582,311,984

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	975,827,408	955,522,059	196,572,083	189,861,965
ดอกเบี้ยถือเป็นต้นทุนทรัพย์สินสำหรับปี	24,293,552	19,647,016	-	-
อัตราการจัดขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	3.13 - 4.04	2.73 - 3.46	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว และยังมีการใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 4,339.86 ล้านบาท และ 3,924.52 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : เป็นจำนวนเงิน 2,071.97 ล้านบาท และ 1,986.38 ล้านบาท) ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 20 และ 25)

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### 16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย
<b>ราคาทุน</b>			
ที่ดิน	216,000,001	-	-
อาคาร	99,483,445	1,500,353	(14,874,695)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	17,767,936	-	-
รวม	333,251,382	1,500,353	(14,874,695)
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดิน	(12,900,000)	(3,600,000)	-
อาคาร	(61,654,665)	(12,064,280)	11,538,519
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(8,875,855)	(2,969,436)	-
รวม	(83,430,520)	(18,633,716)	11,538,519
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	249,820,862		229,351,323

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย
<b>ราคาทุน</b>			
ที่ดิน	318,070,687	-	(102,070,686)
อาคาร	97,384,958	2,098,487	
เครื่องใช้ทางการแพทย์	17,767,936	-	-
รวม	433,223,581	2,098,487	(102,070,686)
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดิน	(13,686,676)	(5,801,807)	6,588,483
อาคาร	(24,336,831)	(37,317,834)	
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(5,914,532)	(2,961,323)	-
รวม	(43,938,039)	(46,080,964)	6,588,483
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	389,285,542		249,820,862

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไป/ ตัดจำหน่าย
ราคาทุน			
ที่ดิน	102,070,686	-	(102,070,686)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,386,677)	(2,201,806)	6,588,483
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	97,684,009		-

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 60 ปี อาคาร อายุสัญญาเช่า 3 ปี และเครื่องมือแพทย์ อายุสัญญาเช่า 6 ปี

16.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	18,633,716	46,080,964	-	2,201,806
ดอกเบี้ยจ่าย	3,658,927	6,163,874	-	2,025,214
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่ง สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	2,148,865	15,165,787	-	12,618,903
	24,441,508	67,410,625	-	16,845,923

16.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 6.64 ล้านบาท และ 23.12 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการปี 2566 : เป็นจำนวนเงิน 12.62 ล้านบาท)

### บริษัท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทและกิจการร่วมได้ทำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิการเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ บริษัทได้จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท และกิจการร่วมมีสิทธิในการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าว เมื่อสิ้นสุดสัญญาได้ตกลงยกกรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนควบของอาคารทั้งหมดให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สัญญามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาที่ดินให้แล้วเสร็จ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 19 มกราคม 2568 โดยปลอดค่าเช่า เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ กิจการร่วมจะเช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 30 ปี ค่าเช่าปีละ 3.2 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ประสงค์ที่จะร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าอีกต่อไป จึงมีการทำบันทึกข้อตกลงยกสิทธิที่จะเข้าทำสัญญาเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพให้แก่ผู้ร่วมค้า และแต่งตั้งให้ผู้ร่วมค้าเป็นผู้ดำเนินการในการหาผู้ร่วมลงทุนรายใหม่เข้าร่วมโครงการแทน ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลกำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า จำนวน 12.43 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเงิน 52 ล้านบาทที่บริษัทได้ชำระให้แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ผู้ร่วมค้าตกลงชำระคืนเงินให้แก่บริษัทและได้แสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาไปยังกิจการร่วมค้า โดยแจ้งว่านับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงปัจจุบันซึ่งจะครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีแล้ว กิจการร่วมค้ายังมีได้ดำเนินการก่อสร้างใดๆให้เป็นไปตามสัญญา ซึ่งทางกิจการร่วมค้าได้มีหนังสือชี้แจงโต้แย้งไปหลายครั้ง แต่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ยืนยันที่จะบอกเลิกสัญญากับกิจการร่วมค้า ปัจจุบันกิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างติดตามเพื่อขอให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพชำระคืนเงินจ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดินจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ดังกล่าว

#### บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 13,749 ตารางเมตร ที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว ระยะเวลาเช่า 30 ปี จากวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2593 และสามารถต่ออายุได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าคัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี รวมถึงบริษัทต้องจ่ายค่าเช่ารายปี 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ

### 17. ค่าความนิยม

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
1. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด โดยบริษัท	16,907,345	16,907,345
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด โดยบริษัท	340,989,945	340,989,945
3. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม สมุทรปราการ จำกัด		
โดยบริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	42,000,000	42,000,000
4. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด โดยบริษัท	16,606,220	16,606,220
5. บริษัท รามนครา จำกัด โดยบริษัท	20,411,614	20,411,614
รวม	436,915,124	436,915,124

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาประมาณ 5 ปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาดอัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	225,624,822	13,874,247	-	239,499,069
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จำหน่ายสะสม	(162,166,976)	(17,124,173)	-	(179,291,149)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>63,457,846</u>			<u>60,207,920</u>

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ลดลงจากการ ขายธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	(ดูหมายเหตุ 12)			ธันวาคม 2566
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	218,404,172	(8,043,659)	15,264,309	-	225,624,822
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จำหน่ายสะสม	(151,012,476)	7,421,785	(18,576,285)	-	(162,166,976)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>67,391,696</u>				<u>63,457,846</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	66,466,780	5,762,440	-	72,229,220
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จำหน่ายสะสม	(50,593,716)	(4,674,917)	-	(55,268,633)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>15,873,064</u>			<u>16,960,587</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565			ธันวาคม 2566
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,250,360	3,216,420	-	66,466,780
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่จำหน่ายสะสม	(44,818,955)	(5,774,761)	-	(50,593,716)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>18,431,405</u>			<u>15,873,064</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	<u>17,124,173</u>	<u>18,576,285</u>	<u>4,674,917</u>	<u>5,774,761</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

## 19. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	5,191,105	6,904,354	82,884,357	70,654,169
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(496,568,569)	(593,009,213)	(362,559,769)	(368,789,122)
	<u>(491,377,464)</u>	<u>(586,104,859)</u>	<u>(279,675,412)</u>	<u>(298,134,953)</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,532,061	10,303,837	-	30,835,898
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,382,383	24,538	-	21,406,921
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,197,359	(127,096)	-	8,070,263
หนี้สินตามสัญญาเช่า	106,877	4,204	-	111,081
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	45,839,435	4,312,842	-	50,152,277
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,911,037	(2,524,745)	-	6,386,292
รวม	104,969,152	11,993,580	-	116,962,732
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(311,622,501)	-	23,512,486	(288,110,015)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,136,901)	11,533,064	-	(18,603,837)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์				
จากการซื้อธุรกิจ	(349,314,609)	47,688,265	-	(301,626,344)
รวม	(691,074,011)	59,221,329	23,512,486	(608,340,196)
สุทธิ	(586,104,859)			(491,377,464)

	บาท				
	งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไร	ลดลงจากการ	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2565	ขาดทุน	ขาดทุน	ขายธุรกิจ	ธันวาคม 2566	
	เบ็ดเสร็จอื่น		(หมายเหตุ 12)		
สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี :					
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,030,782	652,534	-	(151,255)	20,532,061
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	17,754,401	3,627,982	-	-	21,382,383
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ					
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,437,359	(240,000)	-	-	8,197,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,745,911	(1,639,034)	-	-	106,877
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	61,400,619	5,214,115	(19,208,324)	(1,566,975)	45,839,435
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,911,037	-	-	8,911,037
รวม	109,369,072	16,526,634	(19,208,324)	(1,718,230)	104,969,152
หนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชี :					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(578,243,276)	-	266,620,775	-	(311,622,501)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,182,301)	56,045,400	-	-	(30,136,901)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์					
จากการซื้อธุรกิจ	(471,177,131)	11,497,584	-	110,364,938	(349,314,609)
รวม	(1,135,602,708)	67,542,984	266,620,775	110,364,938	(691,074,011)
สุทธิ	(1,026,233,636)				(586,104,859)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ถาวรได้จากการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,105,290	13,010,253	-	17,115,543
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,382,382	24,539	-	21,406,921
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,197,359	(127,096)	-	8,070,263
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28,058,101	1,847,237	-	29,905,338
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,911,037	(2,524,745)	-	6,386,292
รวม	70,654,169	12,230,188	-	82,884,357
หนี้สินถาวรได้จากการตัดบัญชี :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(346,063,276)	-	(5,303,711)	(351,366,987)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(22,725,846)	11,533,064	-	(11,192,782)
รวม	(368,789,122)	11,533,064	(5,303,711)	(362,559,769)
สุทธิ	(298,134,953)			(279,675,412)



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,522,655	582,635	-	4,105,290
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	17,754,401	3,627,981	-	21,382,382
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,437,359	(240,000)	-	8,197,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,641,055	(1,641,055)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28,056,814	2,854,011	(2,852,724)	28,058,101
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,911,037	-	8,911,037
รวม	59,412,284	14,094,609	(2,852,724)	70,654,169
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(599,585,781)	-	253,522,505	(346,063,276)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(32,277,683)	9,551,837	-	(22,725,846)
รวม	(631,863,464)	9,551,837	253,522,505	(368,789,122)
สุทธิ	(572,451,180)			(298,134,953)

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	87,007,038	85,717,459	63,700,685	69,313,718
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6,322,947,500	6,633,000,000	4,915,000,000	5,250,000,000
รวม	6,409,954,538	6,718,717,459	4,978,700,685	5,319,313,718
<u>วงเงิน (ล้านบาท)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	278	273	155	155
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,595	7,475	4,905	5,755
<u>อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - MOR + ร้อยละ 0.75	MOR - MOR + ร้อยละ 0.75	MOR	MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.90 - 4.45	1.98 - 4.45	2.90 - 4.45	1.98 - 4.45

ในปี 2566 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่กับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง โดยมีวงเงินตัวเงินจำนวนเงิน 1,150 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค่าประกันโดยที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างและเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์บางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยใบหุ้นสามัญ จากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยและ โดยกรรมการส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทบางส่วนวงเงินรวม 850 ล้านบาท และ 1,300 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 10 11 และ 15)

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	808,908,226	692,379,209	188,255,127	227,439,237
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,991,493	4,470,789	22,344,715	21,999,895
รวมเจ้าหนี้การค้า	811,899,719	696,849,998	210,599,842	249,439,132
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	28,826,310	121,266,755	5,703,208	6,384,901
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,552,394	15,089,024
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	247,585,488	241,240,948	134,458,223	131,431,507
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	95,116,823	130,379,286	226,551,402	63,261,683
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	142,145,796	128,040,005	13,136,797	12,662,543
อื่นๆ	64,423,675	48,770,618	10,138,737	14,340,688
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	578,098,092	669,697,612	407,540,761	243,170,346
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,389,997,811	1,366,547,610	618,140,603	492,609,478

## 22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กู้ยืมเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	28,200,000	119,650,000	(101,500,000)	46,350,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2.45	245,000,000	40,000,000	-	285,000,000
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	3.25	20,000,000	10,000,000	(10,000,000)	20,000,000
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	3.82	-	20,000,000	-	20,000,000
รวม		293,200,000	189,650,000	(111,500,000)	371,350,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กู้ยืมเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2565			ธันวาคม 2566
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	31,978,146	-	(3,778,146)	28,200,000
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.25 - 4.50	500,000,000	-	(500,000,000)	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2.45	-	245,000,000	-	245,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเซี่ยงไฮ้รวม จำกัด	2.50	-	75,000,000	(75,000,000)	-
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	3.25	-	20,000,000	-	20,000,000
รวม		531,978,146	340,000,000	(578,778,146)	293,200,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	2,500,000	-	(1,500,000)	1,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	3.15 - 4.00	861,000,000	-	(100,000,000)	761,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	4,000,000	-	-	4,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด	2.25	10,000,000	-	-	10,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	2.50	100,000,000	-	-	100,000,000
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	2.50	40,000,000	-	(40,000,000)	-
รวม		1,017,500,000	-	(141,500,000)	876,000,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	4,200,000	-	(1,700,000)	2,500,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	2.25 - 4.00	311,000,000	550,000,000	-	861,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	4,000,000	-	-	4,000,000
บริษัท รามนครา จำกัด	3.75	70,000,000	-	(70,000,000)	-
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.25 - 4.50	500,000,000	-	(500,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด	2.25	10,000,000	-	-	10,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	2.50	100,000,000	-	-	100,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	2.25	-	45,000,000	(45,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	2.50	-	150,000,000	(110,000,000)	40,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	2.50	-	75,000,000	(75,000,000)	-
รวม		999,200,000	820,000,000	(801,700,000)	1,017,500,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือ  
ตั๋วแลกเงินกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	346,420,000	346,420,000	172,500,000	172,500,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	4,700,000	-	2,700,000	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(84,820,000)	-	(53,500,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	266,300,000	346,420,000	121,700,000	172,500,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	3.75	3.75	3.75	3.75

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน หรือเมื่อทวงถาม

## 24. เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม

บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ของการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2558 - 2559 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินคืนรวมเป็นจำนวนเงิน 199.40 ล้านบาท

รวมทั้ง ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า ผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2560 ซึ่งอยู่ระหว่างการอุทธรณ์นั้นคาดว่าจะถูกเรียกคืนด้วยเช่นกันเป็นจำนวนเงิน 168.91 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2561 - 2564 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 196.81 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2565 - 2566 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลพิจารณาเรียกคืนเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2563 และถูกเรียกคืนเป็นจำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยบันทึกลดเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม เป็นจำนวนเงิน 9.48 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงบันทึกรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 8.41 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 556.71 ล้านบาท และ 565.12 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งได้แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,293,502,500	3,526,453,500	3,396,680,000	3,018,120,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,448,759,000)	(1,476,730,000)	(1,223,570,000)	(1,254,720,000)
สุทธิ	2,844,743,500	2,049,723,500	2,173,110,000	1,763,400,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	3,526,453,500	4,193,855,116	3,018,120,000	3,401,190,000
กู้เพิ่มในระหว่างปี	2,410,499,000	1,213,423,500	1,800,000,000	1,110,000,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(1,643,450,000)	(1,880,825,116)	(1,421,440,000)	(1,493,070,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,293,502,500	3,526,453,500	3,396,680,000	3,018,120,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 7,470 ล้านบาท และ 6,915 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 5,610 ล้านบาท และ 5,310 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเบิกใช้วงเงินกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 7,270 ล้านบาท และ 6,505 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 5,610 ล้านบาท และ 5,176 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ดังนี้

ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
		2567	2566	2567	2566				2567	2566
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)										
1	2562	-	600.00	-	576.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน + 1.75	60	เดือนละ 10.00 ล้านบาท	-	106.00
2	2563	-	200.00	-	200.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.65	48	เดือนละ 4.20 ล้านบาท	-	48.80
3	2563	300.00	300.00	300.00	300.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	72	เดือนละ 6.25 ล้านบาท	6.25	81.25
4	2564	-	600.00	-	590.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน + 2.20	36	เดือนละ 20.00 ล้านบาท ปลอดชำระเงินต้น 6 เดือน	-	50.00

ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
		2567	2566	2567	2566				2567	2566
5	2564	400.00	400.00	400.00	400.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	48	เดือนละ 8.34 ล้านบาท	66.40	166.48
6	2565	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	THOR + 1.80%	72	ปลอดชำระเงินต้น 6 เดือน เดือนละ 15.15 ล้านบาท	621.25	803.05
7	2565	600.00	600.00	600.00	600.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.00	12	งวดที่ 1-4 งวดละ 10 ล้านบาท งวดที่ 5-11 งวดละ 70 ล้านบาท งวดที่ 12 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	210.00	490.00
8	2565	500.00	500.00	500.00	500.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	48	เดือนละ 10.42 ล้านบาท	239.50	364.54
9	2566	110.00	110.00	110.00	110.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	36	เดือนละ 3.10 ล้านบาท	54.20	91.40
10	2566	600.00	600.00	600.00	600.00	THOR + 2.00%	16	งวดที่ 1-15 งวดละ 37.50 ล้านบาท งวดที่ 16 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	375.00	525.00
11	2566	400.00	400.00	400.00	300.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.10	48	เดือนละ 8.40 ล้านบาท	290.80	291.60
12	2567	1,100.00	-	1,100.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.15	60	งวดที่ 1-6 ปลอดเงินต้น งวดที่ 7-12 งวดละ 20 ล้านบาท งวดที่ 13-59 งวดละ 20.50 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	1,000.00	-
13	2567	600.00	-	600.00	-	THOR Average 1 เดือน + 1.50	72	งวดที่ 1-71 งวดละ 8.34 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	533.28	-
รวมงบการเงินเฉพาะกิจการ		<u>5,610.00</u>	<u>5,310.00</u>	<u>5,610.00</u>	<u>5,176.00</u>				<u>3,396.68</u>	<u>3,018.12</u>
<b>งบการเงินรวม</b>										
<b>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</b>										
14	2562	560.00	560.00	560.00	560.00	FDR + 2.15	72	เดือนละ 7.78 ล้านบาท	54.30	147.66
15	2564	700.00	700.00	700.00	424.00	MLR-3.175	66	งวดที่ 1-65 งวดละ 10.60 ล้านบาท งวดที่ 66 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	444.60	359.22
<b>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</b>										
16	2556	-	345.00	-	345.00	FDR + 2.20%	120	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด ระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก	-	1.45
<b>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด</b>										
17	2567	100.00	-	100.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.50	84	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด ระยะเวลา 7 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก	100.00	-
<b>บริษัท รามนคร จำกัด</b>										
18	2567	500.00	-	300.00	-	THOR + 1.50%	52	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน งวดที่ 1-12 งวดละ 2,083,000 บาท งวดที่ 13-24 งวดละ 5,416,000 บาท งวดที่ 25-36 งวดละ 6,667,000 บาท งวดที่ 37-48 งวดละ 8,333,000 บาท งวดที่ 49-51 งวดละ 9,583,000 บาท งวดที่ 52 จำนวน 1,263,000 บาท	297.92	-
รวมงบการเงินรวม		<u>7,470.00</u>	<u>6,915.00</u>	<u>7,270.00</u>	<u>6,505.00</u>				<u>4,293.50</u>	<u>3,526.45</u>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย และใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัท และเงินลงทุนในบริษัทร่วม บางส่วนของบริษัท (ดูหมายเหตุ 10 11 14 และ 15)

## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชี ณ ต้นปี	72,472,714	134,243,448	-	53,889,287
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,500,354	2,098,486	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	3,649,883	6,163,873	-	2,025,214
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(8,173,053)	(14,118,592)	-	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(3,436,593)	(55,914,501)	-	(55,914,501)
มูลค่าตามบัญชี ณ สิ้นปี	66,013,305	72,472,714	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,713,739)	(7,286,050)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	61,299,566	65,186,664	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยขรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยขรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,713,739	3,486,998	8,200,737	7,286,050	3,693,424	10,979,474
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลัง						
จากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	61,299,566	3,357,739	64,657,305	65,186,664	6,466,508	71,653,172
รวม	66,013,305	6,844,737	72,858,042	72,472,714	10,159,932	82,632,646

## 27. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

### งบฐานะการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ต้นปี	233,614,314	313,025,355	140,290,502	140,284,065
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(16,064,984)	(8,272,596)	(10,875,700)	(3,956,530)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	38,977,581	35,241,207	20,111,887	18,226,592
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
การปรับปรุงมูลค่าตามประสบการณ์จริง	-	20,499,463	-	17,936,734
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	(119,044,240)	-	(32,200,359)
ลดลงจากการขายธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	-	(7,834,875)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ปลายปี	256,526,911	233,614,314	149,526,689	140,290,502

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	19,636,694	17,713,729	11,751,104	10,697,260
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	499,140	307,620	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,151,812	5,725,755	1,146,852	1,090,072
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,433,715	2,465,100	1,451,869	1,238,915
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	10,256,220	9,029,003	5,762,062	5,200,345
รวม	38,977,581	35,241,207	20,111,887	18,226,592

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	3.36 - 4.41	3.36 - 4.41	3.74	3.74
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.53 - 8.49	3.53 - 8.49	4.36	4.36
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 18.75	0.00 - 18.75	0.00 - 14.51	0.00 - 14.51
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ
อัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ
	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560



### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(27,330,742)	(24,472,960)	(16,146,402)	(14,791,193)
ลดลงร้อยละ 1	32,694,982	29,230,356	19,332,419	17,687,911
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	37,285,822	30,806,406	22,383,461	18,896,824
ลดลงร้อยละ 1	(31,476,467)	(26,191,143)	(18,872,802)	(16,038,060)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(10,024,544)	(8,842,623)	(4,899,809)	(4,474,216)
ลดลงร้อยละ 10	11,112,309	9,781,886	5,278,510	4,820,886

### 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.52 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.86 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.89 : 1)

### 29. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 30. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนเงิน 6 ล้านบาท จากทุนเดิมจำนวนเงิน 126 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท โดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 (ทุนจดทะเบียน) เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 6 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 126 ล้านบาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 (ทุนจดทะเบียน) เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และพิจารณาอนุมัติมอบหมายให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการต่าง ๆ ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

โดยบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2566

### 31. เงินปันผลจ่าย

#### บริษัท

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2567</u>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567	0.20	240.00	29 ก.พ. 2567
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567	0.20	240.00	29 พ.ค. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567	0.20	240.00	30 ส.ค. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567	0.15	180.00	29 พ.ย. 2567
รวมเงินปันผล			<u>900.00</u>	
<u>ปี 2566</u>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566	0.30	360.00	24 ก.พ. 2566
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566	0.30	360.00	26 พ.ค. 2566
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566	0.30	360.00	25 ส.ค. 2566
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566	0.20	240.00	30 พ.ย. 2566
รวมเงินปันผล			<u>1,320.00</u>	

#### บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2567</u>				
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567	1.00	200.00	28 ส.ค. 2567
รวมเงินปันผล			<u>200.00</u>	

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	1.00	200.00	23 มี.ย. 2566
รวมเงินปันผล			200.00	

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567	0.40	16.59	15 พ.ค. 2567
รวมเงินปันผล			16.59	

ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566	1.00	41.47	25 พ.ค. 2566
รวมเงินปันผล			41.47	

บริษัทย่อย - บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2567				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567	9.10	20.02	20 เม.ย. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567	9.10	20.02	28 พ.ย. 2567
รวมเงินปันผล			40.04	

### 32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	1,120,850,229	1,258,866,337	491,284,854	501,865,405
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	157,231,426	258,510,237	89,228,283	68,059,266
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	1,239,895,486	862,200,256	187,424,507	823,830,122
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลศูนย์ไตเทียม	64,896,291	60,197,355	-	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์	1,936,961,221	1,931,547,021	895,091,573	886,388,633
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์	31,056,600	16,220,520	-	15,957,590
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	269,827,439	179,003,229	17,884,692	18,561,647
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	2,322,354,705	2,436,590,032	839,313,565	873,347,746
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	156,757,337	149,286,354	59,233,342	53,022,944
ค่าสาธารณูปโภค	250,904,631	216,960,926	62,259,953	68,878,211
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	741,379,182	725,772,876	201,246,998	195,636,727
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	199,636,992	211,628,817	69,501,762	76,870,726
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	53,380,723	48,181,088	32,665,147	46,540,097
ค่าทำความสะอาด	91,995,017	80,841,862	31,153,834	28,724,170
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	29,109,136	25,972,585	23,698,473	22,997,566

### 33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

33.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	262,445,770	355,098,930	156,817,074	180,306,914
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(71,214,909)	(84,069,618)	(23,763,252)	(23,646,448)
รวม	191,230,861	271,029,312	133,053,822	156,660,466
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุน	8,852,740	(264,926,833)	5,303,711	(251,828,560)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	19,209,686	-	2,852,724
รวม	8,852,740	(245,717,147)	5,303,711	(248,975,836)

33.2 กระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	883,979,141	1,693,833,591	1,306,498,268	1,624,253,108
อัตรากำไรที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตรากำไรที่ใช้	176,795,828	338,766,718	261,299,654	324,850,622
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,460,368	-	-	-
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการ				
คำนวณกำไรทางภาษี	33,577,274	74,321,878	26,960,355	4,938,345
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(160,921,613)	(46,357,529)	(151,251,021)	(169,358,973)
- รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	120,746,851	-	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11,361,888)	(141,545,747)	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(4,953,037)	(5,843,938)	(3,955,166)	(3,769,528)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	35,887,078	51,687,930	-	-
รวมรายการกระทบยอด	12,974,665	(67,737,406)	(128,245,832)	(168,190,156)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	191,230,861	271,029,312	133,053,822	156,660,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 186.06 ล้านบาท และ 258.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

33.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	883,979,141		1,693,833,591	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	176,795,828	20.00	338,766,718	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,460,368	0.17	-	-
รายการกระทบยอด	12,974,665	1.66	(67,737,406)	(4.00)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	191,230,861	21.83	271,029,312	16.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,306,498,268		1,624,253,108	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	261,299,654	20.00	324,850,622	20.00
รายการกระทบยอด	(128,245,832)	(8.56)	(168,190,156)	(10.35)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	133,053,822	11.44	156,660,466	9.65

### 34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่ (บาท)	727,831,991	1,551,237,996	1,173,444,447	1,467,592,642
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไรของบริษัทใหญ่	0.61	1.29	0.98	1.22

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### 35.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,079,079,789	-	14,830,022	1,093,909,811	0.15 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,156,776,349	1,156,776,349	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	22,101,582	-	-	22,101,582	0.15 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,831,796,326	4,831,796,326	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	87,007,038	6,322,947,500	-	6,409,954,538	2.90 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,389,997,811	1,389,997,811	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	371,350,000	-	371,350,000	2.20 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	266,300,000	-	266,300,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,293,502,500	-	-	4,293,502,500	2.55 - 4.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66,013,305	-	66,013,305	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	31,931,458	31,931,458	-
	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,331,513,993	-	(35,546,054)	1,295,967,939	0.08 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	990,375,714	990,375,714	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10,451,543	-	-	10,451,543	0.10 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	5,692,048,428	5,692,048,428	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	85,717,459	6,633,000,000	-	6,718,717,459	1.98 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,366,547,610	1,366,547,610	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	293,200,000	-	293,200,000	2.25 - 4.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	346,420,000	-	346,420,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,526,453,500	-	-	3,526,453,500	2.55 - 4.69
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	72,472,714	-	72,472,714	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	44,555,184	44,555,184	-

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	407,598,274	-	8,943,915	416,542,189	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	464,974,099	464,974,099	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,106,909,089	4,106,909,089	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	63,700,685	4,915,000,000	-	4,978,700,685	2.90 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	618,140,603	618,140,603	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	876,000,000	-	876,000,000	2.20 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	121,700,000	-	121,700,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,396,680,000	-	3,396,680,000	3.50 - 4.69
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	31,931,458	31,931,458	-

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	507,803,329	-	12,405,986	520,209,315	0.15 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	412,588,963	412,588,963	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,855,177,325	4,855,177,325	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	69,313,718	5,250,000,000	-	5,319,313,718	1.98 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	492,609,478	492,609,478	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,017,500,000	-	1,017,500,000	2.20 - 4.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	172,500,000	-	172,500,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,018,120,000	-	3,018,120,000	2.56 - 4.69
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	44,555,184	44,555,184	-

### 35.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำธุรกิจภายในประเทศ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	17,934.47	-	17,934.47	-	34.1461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	23,182.74	-	23,182.74	-	34.3876

#### 35.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 35.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

#### 35.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,093,909,811	1,093,909,811	1,093,909,811
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,156,776,349	1,156,776,349	1,156,776,349
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	22,101,582	22,101,582	22,101,582
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,831,796,326	-	4,831,796,326	4,831,796,326
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,831,796,326	2,272,787,742	7,104,584,068	7,104,584,068
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	6,409,954,538	6,409,954,538	6,409,954,538
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,389,997,811	1,389,997,811	1,389,997,811
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	371,350,000	371,350,000	371,350,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	266,300,000	266,300,000	266,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,293,502,500	4,293,502,500	4,293,502,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66,013,305	66,013,305	66,013,305
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	31,931,458
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	12,797,118,154	12,797,118,154	12,829,049,612
	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,295,967,939	1,295,967,939	1,295,967,939
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	990,375,714	990,375,714	990,375,714
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	10,451,543	10,451,543	10,451,543
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,692,048,428	-	5,692,048,428	5,692,048,428
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	5,692,048,428	2,296,795,196	7,988,843,624	7,988,843,624
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	6,718,717,459	6,718,717,459	6,718,717,459
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,366,547,610	1,366,547,610	1,366,547,610
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	293,200,000	293,200,000	293,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	346,420,000	346,420,000	346,420,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,526,453,500	3,526,453,500	3,526,453,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	72,472,714	72,472,714	72,472,714
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	44,555,184
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	12,323,811,283	12,323,811,283	12,368,366,467

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	มูลค่าตามบัญชี			
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
	เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	416,542,189	416,542,189	416,542,189
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	464,974,099	464,974,099	464,974,099
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,106,909,089	-	4,106,909,089	4,106,909,089
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,106,909,089	881,516,288	4,988,425,377	4,988,425,377
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,978,700,685	4,978,700,685	4,978,700,685
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	618,140,603	618,140,603	618,140,603
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	876,000,000	876,000,000	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	121,700,000	121,700,000	121,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,396,680,000	3,396,680,000	3,396,680,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	31,931,458
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	9,991,221,288	9,991,221,288	10,023,152,746

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	มูลค่าตามบัญชี			
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
	เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	520,209,315	520,209,315	520,209,315
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	412,588,963	412,588,963	412,588,963
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,855,177,325	-	4,855,177,325	4,855,177,325
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,855,177,325	932,798,278	5,787,975,603	5,787,975,603
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	5,319,313,718	5,319,313,718	5,319,313,718
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	492,609,478	492,609,478	492,609,478
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,017,500,000	1,017,500,000	1,017,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	172,500,000	172,500,000	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,018,120,000	3,018,120,000	3,018,120,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	44,555,184
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	10,020,043,196	10,020,043,196	10,064,598,380

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	4,276,521,849	5,167,391,553	3,771,643,022	4,518,431,740
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	555,274,477	524,656,875	335,266,067	336,745,585
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,831,796,326	5,692,048,428	4,106,909,089	4,855,177,325

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	4,276,521,849	-	-	4,276,521,849
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	555,274,477	555,274,477
รวม	4,276,521,849	-	555,274,477	4,831,796,326
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์	-	31,931,458	-	31,931,458
รวม	-	31,931,458	-	31,931,458

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	5,167,391,553	-	-	5,167,391,553
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	524,656,875	524,656,875
รวม	5,167,391,553	-	524,656,875	5,692,048,428
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์	-	44,555,184	-	44,555,184
รวม	-	44,555,184	-	44,555,184

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	3,771,643,022	-	-	3,771,643,022
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	335,266,067	335,266,067
รวม	3,771,643,022	-	335,266,067	4,106,909,089
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์	-	31,931,458	-	31,931,458
รวม	-	31,931,458	-	31,931,458

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	4,518,431,740	-	-	4,518,431,740
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	336,745,585	336,745,585
รวม	4,518,431,740	-	336,745,585	4,855,177,325
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์	-	44,555,184	-	44,555,184
รวม	-	44,555,184	-	44,555,184

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีการตลาด

### 36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,718,717,459	(308,762,921)	-	6,409,954,538
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	293,200,000	78,150,000	-	371,350,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	346,420,000	(80,120,000)	-	266,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,526,453,500	767,049,000	-	4,293,502,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72,472,714	(4,523,170)	(1,936,239)	66,013,305
รวม	10,957,263,673	451,792,909	(1,936,239)	11,407,120,343

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,299,903,425	1,418,814,034	-	6,718,717,459
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	531,978,146	(238,778,146)	-	293,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	346,420,000	-	-	346,420,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,193,855,116	(673,252,940)	5,851,324	3,526,453,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	134,243,448	(7,954,719)	(53,816,015)	72,472,714
รวม	10,506,400,135	498,828,229	(47,964,691)	10,957,263,673

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,319,313,718	(340,613,033)	-	4,978,700,685
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,017,500,000	(141,500,000)	-	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	(50,800,000)	-	121,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,018,120,000	378,560,000	-	3,396,680,000
รวม	9,527,433,718	(154,353,033)	-	9,373,080,685

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,356,560,520	962,753,198	-	5,319,313,718
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	999,200,000	18,300,000	-	1,017,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	-	-	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,401,190,000	(388,921,324)	5,851,324	3,018,120,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,889,287	2,025,214	(55,914,501)	-
รวม	8,983,339,807	594,157,088	(50,063,177)	9,527,433,718

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

37.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การก่อสร้างอาคาร	826.43	1,358.58	38.74	36.52
การซื้อเครื่องมือแพทย์	26.38	113.67	25.04	28.39

37.1.2 บริษัทมีการผูกพันในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 2,059 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 445 ล้านบาท บริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระอีกเป็นจำนวนเงิน 1,614 ล้านบาท

#### 37.2 ภาระผูกพันจากการซื้อสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีการผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อสินค้าเป็นจำนวนเงิน 477.98 ล้านบาท และ 716.03 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 396.02 ล้านบาท และ 575.41 ล้านบาท) ซึ่งได้จ่ายชำระภาระผูกพันไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 231.75 ล้านบาท และ 341.68 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 223.05 ล้านบาท และ 310.58 ล้านบาท ตามลำดับ) ดังนั้น จึงมีการผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 246.23 ล้านบาท และ 374.35 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 172.97 ล้านบาท และ 264.83 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการรักษาเครื่องมือแพทย์และค่าเช่าป้ายโฆษณา ภาระตามสัญญาคงเหลือดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	35,247,849	21,670,468	19,873,376	13,924,475
2 - 5 ปี	48,248,690	33,070,348	31,217,523	19,412,846
มากกว่า 5 ปี	-	-	-	-
	<u>83,496,539</u>	<u>54,740,816</u>	<u>51,090,899</u>	<u>33,337,321</u>

### 37.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยประกอบด้วยหนังสือการค้าประกันดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การค้าประกันการออกสินค้า	3.18	10.27	3.18	10.27
การค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	28.30	25.63	7.73	7.43
การค้าประกันประกันสังคม	84.79	66.84	-	-
การค้าประกันสำนักงานหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า	12.11	12.31	-	0.20
อื่นๆ	15.26	0.55	0.24	0.04
รวม	<u>143.64</u>	<u>115.60</u>	<u>11.15</u>	<u>17.94</u>

### 37.5 คดีฟ้องร้อง

(ก) บริษัทถูกคนใช้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลจำนวน 4 คดี โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนรวม 11.94 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คดีความ	ความคืบหน้าของคดี
<u>ปี 2563</u>	
1. ทุนทรัพย์ 2.70 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ให้ยกฟ้องโจทก์ และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



คดีความ	ความคืบหน้าของคดี
<u>ปี 2564</u>	
2. ทุนทรัพย์ 2.21 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
<u>ปี 2566</u>	
3. ทุนทรัพย์ 5.03 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอจำเลยยื่นคำแก้อุทธรณ์
4. ทุนทรัพย์ 2 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 และนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินจำนวน 0.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าคดีความยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

- (ข) ในปี 2565 บริษัทย่อยฟ้องร้องเรียกคืนเงินค่าเช่าที่ดินพร้อมเรียกค่าเสียหายคืนจากจำเลย (ผู้ให้เช่ารายหนึ่ง) เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 พิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 64,605,500 บาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 64 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละห้าต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และอัตราร้อยละห้าต่อปีของต้นเงิน 605,500 บาท นับตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์
- (ค) ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรื่องเพิกถอนนิติกรรม เรียกทรัพย์คืน เนื่องจากบริษัทย่อยได้ทำนิติกรรมซื้อขายที่ดิน โดยที่ดินดังกล่าวเจ้าของเดิมได้มาโดยการซื้อขายจากโจทก์ แต่โจทก์อ้างว่าที่ดินดังกล่าวเป็นการโอนชำระหนี้ซ้ำซ้อน จึงฟ้องขอเพิกถอนนิติกรรมการโอนที่ดินดังกล่าว พร้อมเรียกค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 7.08 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2567 ศาลได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- (ง) ในปี 2567 บริษัทได้ฟ้องนายแพทย์บุญ วนาสิน เรื่องผิดสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญา ประนีประนอมยอมความ ทุนทรัพย์ 57.45 ล้านบาท เพื่อให้ศาลบังคับให้นายแพทย์บุญ วนาสิน คืนเงินที่บริษัทได้ชำระให้แก่ นายแพทย์บุญ วนาสิน เพื่อเป็นค่าซื้อหุ้นของ บริษัท ชนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่นายแพทย์บุญ วนาสิน นำมาเสนอขายแก่บริษัท จำนวน 1.5 ล้านหุ้น นายแพทย์บุญ วนาสิน ได้ผิดสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดยไม่สามารถจัดหาหุ้นที่ตกลงซื้อขาย โอนให้แก่บริษัทได้ตามสัญญา และต่อมาได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โดยตกลงจะคืนเงินค่าหุ้นที่ได้รับไปทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 60.75 ล้านบาท คืนแก่บริษัท แต่ปรากฏว่าได้ชำระคืนเงินต้นมาเพียง 3.75 ล้านบาท โดยยังคงค้างชำระเงินต้นเป็นจำนวนเงิน 57 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงิน 57 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการสืบพยานโจทก์

### 38. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ยกเว้นการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมซึ่งบริษัทจะคิดเท่ากับอัตราต้นทุนที่กู้ยืมมา และรายการซื้อขายหลักทรัพย์หุ้นทุนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งซื้อขายในราคาที่ตกลงร่วมกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความสัมพันธ์กับกิจการโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงรวมผลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 11
บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการ
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	กรรมการร่วมกัน
รายการ	นโยบายราคา
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการทางการแพทย์	ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไปโดยหักส่วนลดร้อยละ 10 - 30
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	
- บริษัทร่วม บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี
ค่าตรวจวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์จ่าย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อขาย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.20 - 4.00 ต่อปี (ปี 2566; ร้อยละ 2.20 - 4.50 ต่อปี)

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้  
รายการบนงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	7,596,805	74,080,218
- บริษัทร่วม	118,731,740	111,988,988	11,809,492	12,334,006
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	123,748,192	65,023,482	4,001,029	15,463,436
รวม	242,479,932	177,012,470	23,407,326	101,877,660
รายได้ค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	8,312	8,312
- บริษัทร่วม	3,615,943	5,886,222	299,569	299,569
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,621,356	4,348,334	79,687	22,595
รวม	7,237,299	10,234,556	387,568	330,476
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทร่วม	39,786,796	40,986,796	39,786,796	40,986,796
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,786,796)	(40,986,796)	(39,786,796)	(40,986,796)
สุทธิ	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น				
- บริษัทย่อย	-	-	-	6,341,250
รวม	-	-	-	6,341,250
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	19,520,953	19,564,544
- บริษัทร่วม	1,337,232	1,039,477	1,171,563	772,212
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,654,261	3,431,312	1,652,199	1,663,139
รวม	2,991,493	4,470,789	22,344,715	21,999,895
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน				
- บริษัทย่อย	-	-	17,552,394	15,089,024
รวม	-	-	17,552,394	15,089,024
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทย่อย	-	-	875,000,000	1,015,000,000
- บริษัทร่วม	295,000,000	265,000,000	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	-	-	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	42,350,000	28,200,000	1,000,000	2,500,000
รวม	357,350,000	293,200,000	876,000,000	1,017,500,000

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทร่วม	241,415	181,227	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	110,066	-	-	-
รวม	351,481	181,227	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	58,089	-	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	84,303	-	-	-
รวม	84,303	58,089	-	-
เงินมัดจำรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	139,500,000	31,000,000
- บริษัทร่วม	70,920,561	16,130,841	70,920,561	16,130,841
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,130,841	16,130,841	16,130,841	16,130,841
	87,051,402	32,261,682	226,551,402	63,261,682
เงินปันผลที่บริษัทใหญ่จ่ายให้บริษัทร่วม				
- บริษัทร่วม	151,832,787	222,036,690	-	-
รวม	151,832,787	222,036,690	-	-

รายการที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการทางการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	21,607,315	42,711,328
- บริษัทร่วม	10,107,057	11,116,742	9,472,767	10,915,865
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,907,660	7,024,370	3,474,301	4,220,830
รวม	16,014,717	18,141,112	34,554,383	57,848,023
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	157,722,770	451,305,002
- บริษัทร่วม	469,105,161	506,750,006	27,736,768	145,877,612
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	264,800,593	317,737,637	11,616,832	161,744,350
รวม	733,905,754	824,487,643	197,076,370	758,926,964
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	602,707	1,840,898
- บริษัทร่วม	25,328,116	11,864,735	3,006,527	2,965,886
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19,877,099	16,578,194	729,912	1,825,710
รวม	45,205,215	28,442,929	4,339,146	6,632,494

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้เงินปันผล				
- บริษัทย่อย	-	-	152,925,342	152,234,291
- บริษัทร่วม	414,808,911	554,296,817	386,606,754	454,742,638
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,503,483	30,500,481	10,861,000	16,070,498
รวม	440,312,394	584,797,298	550,393,096	623,047,427
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	5,233,541	2,475,198
- บริษัทร่วม	-	5,631	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,041	-	-	-
รวม	13,041	5,631	5,233,541	2,475,198
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,416,120	275,016
- บริษัทร่วม	198,432	1,250,137	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,232,466	-	-
รวม	198,432	4,482,603	1,416,120	275,016
ค่าตรวจรักษาวินิจฉัยโรคและค่าบริการ				
ทางการแพทย์จ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	72,076,865	49,533,850
- บริษัทร่วม	3,276,566	3,040,425	1,946,089	1,287,605
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,002,621	2,034,170	649,114	369,620
รวม	5,279,187	5,074,595	74,672,068	51,191,075
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	26,590,211	962,000
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	39,600	-	39,600
รวม	-	39,600	26,590,211	1,001,600
ซื้อยาและเวชภัณฑ์				
- บริษัทย่อย	-	-	26,590,211	27,853
- บริษัทร่วม	71,699	26,903	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,022,820	12,060,214	11,022,820	12,001,112
รวม	11,094,519	12,087,117	37,613,031	12,028,965
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	34,255,828	28,534,719
- บริษัทร่วม	4,757,363	1,719,829	-	241,438
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	425,585	6,440,411	-	6,440,411
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,487,213	830,373	61,834	112,182
รวม	6,670,161	8,990,613	34,317,662	35,328,750

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	4,619,834	-
- บริษัทร่วม	65,631	323,334	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	69,418	-	-
รวม	65,631	392,752	4,619,834	-
ข้อทักท้วง				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	65,321,756	-
รวม	-	-	65,321,756	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	154,323,800	126,263,512	57,248,304	51,322,424
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,433,537	2,106,842	1,985,038	1,700,520
รวม	156,757,337	128,370,354	59,233,342	53,022,944

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึง ผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่นโดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 39. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการใน เขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไปและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานอื่นๆ	ขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและ ประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัด มูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัด กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้	8,965,308,944	8,542,323,189	902,289,363	1,091,807,090	9,867,598,307	9,634,130,279
ต้นทุน	(6,829,074,512)	(6,598,590,753)	(702,501,208)	(862,000,256)	(7,531,575,720)	(7,460,591,009)
กำไรขั้นต้น	2,136,234,432	1,943,732,436	199,788,155	229,806,834	2,336,022,587	2,173,539,270
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้						
กำไรจากการขายลงทุน					-	313,893,206
เงินปันผลรับ					267,804,854	291,929,652
รายได้ทางการเงิน					181,095	4,498,904
รายได้อื่น					93,283,391	93,782,088
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,359,953,074)	(1,520,459,727)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(81,444,290)	(38,779,094)
ต้นทุนทางการเงิน					(428,724,865)	(332,295,152)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					56,809,443	707,724,444
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(191,230,861)	(271,029,312)
กำไรสำหรับปี					692,748,280	1,422,804,279

#### 40. การแก้ไขข้อผิดพลาด

บริษัทร่วมได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดในงบการเงินรวม เรื่องการแปลงค่างบการเงินของกิจการร่วมค้า ก่อนนำมาคำนวณเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยผลกระทบต่องบการเงินจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าว มีดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงาน ในงวดก่อน	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบฐานะการเงิน</u>			
<u>ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</u>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,433,088,554	(62,175,209)	14,370,913,345
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,460,489,484	(62,175,209)	2,398,314,275
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</u>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,981,683,705	(64,111,157)	14,917,572,548
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,405,396,775	(64,111,157)	1,341,285,618
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>			
<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</u>			
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(48,645,564)	(1,935,948)	(50,581,512)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	514,001,293	(1,935,948)	512,065,345
<u>งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
<u>ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</u>			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(62,175,209)	(62,175,209)

#### 41. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไว้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ลูกหนี้การค้า	793,264,719	(793,264,719)	-	309,604,679	(309,604,679)	-
ลูกหนี้การค้าและ						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	990,375,714	990,375,714	-	412,588,963	412,588,963
เงินปันผลค้างรับ	506,000	(506,000)	-	506,000	(506,000)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	233,018,159	(196,604,995)	36,413,164	120,414,466	(102,478,284)	17,936,182
เจ้าหนี้การค้า	696,849,998	(696,849,998)	-	249,439,132	(249,439,132)	-
เจ้าหนี้การค้าและ						
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,366,547,610	1,366,547,610	-	492,609,478	492,609,478
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	121,266,755	(121,266,755)	-	21,473,925	(21,473,925)	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	241,240,948	(241,240,948)	-	131,431,507	(131,431,507)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	141,031,085	(141,031,085)	-	24,699,256	(24,699,256)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	207,856,037	(166,158,824)	41,697,213	68,851,659	(65,565,658)	3,286,001

#### 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 3 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568



เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365776.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365770.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365774.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365782.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365786.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2024/1743122365788.pdf>

