



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	18
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	33
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	34
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	35

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	36
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	37

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	44
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	47
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	53
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	66

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	76
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	78
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	79

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	100
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	101
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	102
5.4 ตลาดรอง	103
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	104

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	105
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	111
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	121

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	123
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	125
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	139
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	146
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	149
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	152

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	154
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	172
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	174

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	178
9.2 รายการระหว่างกัน	182

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	227
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	229
งบการเงิน	236
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	249

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	340
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ และพันธมิตรทุกท่าน

ตลอดระยะเวลา 38 ปี แห่งการดำเนินงาน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ยังคงยึดมั่นในพันธกิจของการส่งมอบการดูแล สุขภาพ ที่เปี่ยมด้วยความอบอุ่น ความเชี่ยวชาญ ด้วยมาตรฐานวิชาชีพจากทีมแพทย์เฉพาะทาง เพื่อตอบสนองกับทุกความต้องการด้านสุขภาพ ของประชาชนตลอดมา

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการตอบรับบริบทการเปลี่ยนแปลงในระบบสาธารณสุข เทคโนโลยีทางการแพทย์ และความต้องการที่จะได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีความหลากหลายเฉพาะบุคคลมากขึ้น ด้านนวัตกรรมการรักษาทางการแพทย์ กลุ่มบริษัทฯ ยังคง เดินหน้าลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้มาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ความปลอดภัย และประสิทธิภาพของการรักษา อาทิ เทคโนโลยีการตรวจหาเนื้อเยื่อต่อมพาราไทรอยด์ขณะผ่าตัดช่วยรักษาเนื้อเยื่อต่อมพาราไทรอยด์ที่มีความสำคัญในการผลิตฮอร์โมนไม่ให้ถูกตัด ออกไปขณะผ่าตัดต่อมพาราไทรอยด์ การตรวจด้วยอัลตราซาวด์ผ่านกล้องส่องทางเดินอาหาร (Endoscopic Ultrasound: EUS) ช่วยให้แพทย์ สามารถตรวจความผิดปกติของโครงสร้างที่อยู่ลึกลงไปขณะใช้กล้องส่องตรวจทางเดินอาหารได้ เช่นดูลักษณะของเนื้องอกในผนังทางเดิน อาหาร ดูความผิดปกติของตับอ่อนและท่อน้ำดี และสามารถใช้เป็นตัวกำหนดตำแหน่งในการทำหัตถการเก็บตัวอย่างเนื้อเยื่อได้อย่างแม่นยำ การ ผ่าตัดแบบแผลเล็กถือวิธีการรักษาที่เป็นมาตรฐานในการรักษาด้วยการผ่าตัดในปัจจุบัน ซึ่งโรงพยาบาลรามคำแหงได้ให้บริการผ่าตัดรักษาแบบ แผลเล็กในทุกสาขา ไม่ว่าจะเป็นศัลยกรรม สูติรีเวช กระดูกและข้อ หูคอจมูก รวมถึงการผ่าตัดหัวใจและหลอดเลือด ที่สามารถใช้การผ่าตัด แบบแผลเล็กได้ มีความปลอดภัยแม่นยำ แผลผ่าตัดขนาดเล็กเจ็บน้อยและฟื้นตัวได้เร็วกว่าการผ่าตัดแบบเดิม ศูนย์หัวใจโรงพยาบาล รามคำแหง เป็นศูนย์การรักษาโรคหัวใจที่ให้บริการครอบคลุมทั้งการรักษา ผ่าตัดและการสวนหัวใจและหลอดเลือด เพื่อทำการรักษาภาวะ เส้นเลือดหัวใจตีบ การเปลี่ยนลิ้นหัวใจผ่านสายสวน การจี้แหล่งกำเนิดไฟฟ้าหัวใจผิดปกติ ในปีนี้ได้ทำเทคโนโลยี pulse field ablation มาใช้ ในการจี้แหล่งกำเนิดไฟฟ้าผิดปกติในหัวใจ มีความแม่นยำและปลอดภัยสูงขึ้น สำหรับผู้ป่วยที่มีภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะ ภาวะกระดูกพรุนและ กล้ามเนื้อพร่อง(osteoporosis and sarcopenia) เป็นภาวะที่พบได้มากขึ้นในผู้สูงอายุ และผู้ที่ขาดการออกกำลังกาย ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงหลัก ต่อคุณภาพชีวิต และการเสียชีวิตก่อนวัยอันควร

โรงพยาบาลรามคำแหง ได้เพิ่มเทคโนโลยีตรวจวัดความหนาแน่นกระดูกและกล้ามเนื้อ (Dexscan และ BIA) เพื่อใช้ในการตรวจคัดกรอง และวินิจฉัยภาวะกระดูกพรุนและกล้ามเนื้อพร่อง ใช้ประกอบการวางแผนฟื้นฟูช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มคุณภาพชีวิตได้ในระยะยาว ที่ สามารถศูนย์รังสีรักษาเทคโนโลยี 4 มิติ ณ โรงพยาบาลรามคำแหง 2 เทคโนโลยีการฉายแบบ 4 มิติ จะทำการรักษาในจุดที่มีการเคลื่อนไหว ตามการหายใจ มีความแม่นยำปลอดภัย ลดผลข้างเคียงของเนื้อเยื่อปกติ ในการฉายรังสีรักษามะเร็ง และอำนวยความสะดวกให้ผู้ป่วยสามารถ เข้าถึงการรักษาคุณภาพสูงได้อย่างเหมาะสม

พร้อมขยายศักยภาพการดูแลผู้ป่วยมะเร็งสู่ภูมิภาคผ่านศูนย์รังสีรักษา โรงพยาบาลเชียงรายรรม กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดียกระดับห้อง ปฏิบัติการทางการแพทย์ เปิดบริการเวชศาสตร์นิวเคลียร์ เพิ่มศักยภาพในการให้การวินิจฉัยให้กับโรงพยาบาลในเครือได้มากขึ้น นอกจากนั้น กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี ยังมีความเชี่ยวชาญในการดูแลค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลให้กับผู้ประกันตน ที่ใช้สิทธิ์ประกันสังคม ให้สามารถ ใช้ร่วมกับสิทธิ์อื่นเช่นประกันสุขภาพส่วนบุคคล เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาล เพิ่มความครอบคลุมด้านการรักษาพยาบาลได้มาก ขึ้น ช่วยให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่มีมาตรฐานสูง และได้รับการดูแลด้านค่าใช้จ่ายอย่างดีที่สุด ควบคู่กันนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวาง รากฐานด้านการศึกษาทางการแพทย์ (Medical Education) และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยีและรูปแบบการรักษาในอนาคต อาทิ การส่งเสริมองค์ความรู้ด้านเวชศาสตร์จีโนม (Genomic Medicine) ผ่านการศึกษา หลักสูตรการถอดรหัสพันธุกรรมด้วยเทคโนโลยี Next-Generation Sequencing (NGS) เตรียมความพร้อมสู่การรักษาโรคมะเร็งแบบจำเพาะ บุคคล (Personalized Cancer Medicine) และยารักษาแบบมุ่งเป้า (Targeted Therapy) การจัดอบรมร่วมกับผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติ จาก Mayo Clinic สหรัฐอเมริกา ในด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด และการใช้เครื่องมือ CPET ตลอดจนการส่งเสริมกระบวนการ จัดการความรู้ (Knowledge Management) และการรักษาแบบสหสาขาวิชาชีพ(Multidisciplinary Treatment) เพื่อยกระดับมาตรฐานการ ดูแลผู้ป่วยอย่างรอบด้าน

ในด้านการขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล บริษัทฯ ได้ดำเนินกระบวนการ Digital Transformation อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การ เป็น Smart Hospital โดยพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วย (Hospital Information System: HIS) ที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างโรง

พยาบาลในเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการพัฒนาแอปพลิเคชัน RAM Health mart เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการสามารถเข้าถึงข้อมูลการรักษา การนัดหมายแพทย์ และประวัติการรับยาได้อย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และสอดคล้องกับวิถีชีวิตยุคดิจิทัล อีกทั้งเตรียมนำเทคโนโลยี AI เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของขบวนการดูแลรักษาและบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วย ยกกระตักยกภาพให้มีความแม่นยำ ปลอดภัยและรวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากการให้บริการทางการแพทย์ที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องโรงพยาบาลให้ความสำคัญกับประสบการณ์และความสะดวกสบายของผู้รับบริการที่โรงพยาบาลทุกท่าน ไม่ว่าจะเป็นการเปิดพื้นที่ให้บริการเพิ่มในอาคารใหม่ส่วนต่อขยาย การปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วยให้มีความทันสมัย และสะดวกสบาย ปรับปรุงห้องตรวจ และพื้นที่อำนวยความสะดวกเช่น จุดพักคอย ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ รวมถึงบริการรับจอดรถ Valet parking เพื่อความสะดวกสบายของผู้รับบริการทุกท่าน

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เสริมสร้างความแข็งแกร่งและความพร้อมขององค์กร เพื่อรองรับความต้องการด้านบริการสุขภาพของประชาชนในทุกภูมิภาค และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ และพันธมิตรทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจที่มอบให้แก่บริษัทฯ เสมอมา พร้อมกันนี้ขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทุกฝ่าย ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนโรงพยาบาลรามคำแหง ให้เติบโตอย่างมั่นคง เราจะยังคงยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีและมาตรฐานทางการแพทย์ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมไทยต่อไป

นายแพทย์พิษณุ สมบูรณ์สิน
ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็น **เครือข่ายด้านสุขภาพชั้นนำ** ของประเทศไทย ให้บริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากลที่ทุกคนเข้าถึงได้ และเติบโตเคียงคู่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

เชื่อมโยงและบริหารระบบเครือข่ายสุขภาพเพื่อส่งมอบการดูแลสุขภาพมาตรฐานสากล ผ่านการบูรณาการความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และการเป็นพันธมิตรด้านสุขภาพระยะยาวกับผู้ป่วย

เป้าหมาย

-

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1. Focus on Clinical Excellence

มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางการแพทย์ ดึงดูดและรักษาบุคลากรคุณภาพสูง เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับผลลัพธ์การรักษาที่ดี พร้อมลงทุนด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล

2. Flagship Hospitals Driven Growth

ขับเคลื่อนการเติบโตผ่านโรงพยาบาล flagship ขยายศักยภาพการให้บริการ (RAM 2, THG 2) ปรับโครงสร้างประเภทหัตถการและระยะเวลาพักรักษา (ALOS) จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ (COEs) และเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงานสนับสนุน

3. Commitment to ESG and Sustainability

มุ่งมั่นด้าน ESG และความยั่งยืน ให้ความสำคัญกับธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารความเสี่ยง

4. Optimize Existing Assets

เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ เพิ่มอัตราการครองเตียง ส่งต่อผู้ป่วยระหว่างเครือข่าย ปรับสมดุลประเภทเคส ปรับโครงสร้างต้นทุนให้เหมาะสม และพิจารณาขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

5. Prudent Capital Management

บริหารเงินทุนอย่างรอบคอบ เน้นการสร้างกระแสเงินสด ลดภาระหนี้ และให้ความสำคัญกับโครงการที่ให้ผลตอบแทนต่อเงินทุน (ROCE) สูง พร้อมปรับโครงสร้างการลงทุนให้มีประสิทธิภาพ

6. Expand Hospital Network

ขยายเครือข่ายโรงพยาบาล ผ่านการขยายโครงการเดิม (Brownfield) การควบรวมและซื้อกิจการ (M&A) และการร่วมมือกับพันธมิตร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none">● กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง (ดำเนินกลยุทธ์ Rebranding เพื่อยกระดับภาพลักษณ์จากโรงพยาบาลที่เน้นผู้สูงอายุสู่การเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลที่ครอบคลุมทุกช่วงวัย โดยมุ่งเน้นบริการสุขภาพเชิงป้องกันและการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม (Preventive & Wellness) เพื่อขยายฐานผู้ใช้บริการกลุ่มคนรุ่นใหม่และชาวต่างชาติ ควบคู่กับการปรับกลยุทธ์การลงทุนให้เน้นการควบรวมและซื้อกิจการ (M&A) และการลงทุนแบบ Brownfield เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน● เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของ บริษัท ธนบุรี เซลท์แอนด์ กรุป จำกัด (มหาชน) (ผ่านการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว จำนวน 430,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8.65 บาท รวมมูลค่า 3,723,825,000 บาท โดยก่อนการลงทุน บริษัทฯ ถือหุ้นใน THG จำนวน 208,378,474 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.59 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด และภายหลังการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นใน THG รวมทั้งสิ้น 638,878,474 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด● เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมของ บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ ราม จำกัด (จำนวน 2,848,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.12 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด จาก บริษัท เชียงใหม่ ราม ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ด้วยมูลค่าการลงทุน 427,200,000 บาท ทั้งนี้ ภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะถือหุ้นใน CMH คิดเป็นร้อยละ 50.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด● วันที่ 17 ตุลาคม 2568 ดร.เอกขจี กาญจนพิทักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง และ บริษัท ในเครือ เข้ารับรางวัลและโล่เกียรตินิยม “บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2025 ภาคธุรกิจการแพทย์” จากมูลนิธิ สภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.)● วันที่ 22 พฤศจิกายน 2568 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “RAM”) มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุน (เพิ่ม) ในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นหลังทำรายการเท่ากับร้อยละ 24.59 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับรางวัล "Creativity and Innovation Silver Award" ในงาน Muang Thai Life Assurance Hospital Awards
2566	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 10 มกราคม 2566 บริษัทฯ มีมติจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อย ของโรงพยาบาลวิภาวดี (บริษัท โรงพยาบาลมไหศุข จำกัด) จำนวน 2,068,800 หุ้น ๆ ละ 275 บาท มูลค่ารวม 568,920,000 บาท วันที่ 2 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลราชธานี ร่มเกล้า ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 150 เตียงตั้งอยู่บนถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 7.00 วันที่ 2 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติถือหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 1.18ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ CMR วันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติลงทุนใน บริษัท เอ็ม ไอ แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัดจำนวน 4,999,999 หุ้น ๆ ละ 100 บาท มูลค่ารวม 499,999,900 บาท วันที่ 21 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีมติร่วมลงทุนในโครงการโรงพยาบาลมหาสารคาม รามซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 120เตียงตั้งอยู่อำเภอ มหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ด้วยสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50.00 วันที่ 3 เมษายน 2566 บริษัทฯ มีมติให้ถือหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท รามนครา จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการถือหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 52.17ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท รามนครา จำกัด วันที่ 28 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ มีมติให้ถือหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการถือหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 78.34 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด วันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ วันที่ 18 สิงหาคม 2566บริษัทฯ มีมติ อนุมัติให้ถือหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด คงสัดส่วนเดิมร้อยละ 40.26 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ อนุมัติให้ยกเลิกการลงทุนในโครงการโรงพยาบาลรามคำแหง 3 และอยู่ระหว่างหาผู้ลงทุนรายใหม่ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2566บริษัทฯ มีมติอนุมัติ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ ตำแหน่งของผู้บริหาร และ คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทฯ ของ บริษัท มีมติให้ถือหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท รามนครา จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการถือหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับร้อยละ 59.73ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท รามนครา จำกัด วันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีมติสละสิทธิ์ในการถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการสละสิทธิ์การเพิ่มถือหุ้นเพิ่มทุน เท่ากับร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล AACI “American Accreditation Commission International” จากประเทศสหรัฐอเมริกา มาตรฐานความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้บริการ

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : RAM

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10240

ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาลเอกชนที่ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาลรามคำแหง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000528

โทรศัพท์ : 1512 , 02-7439999

โทรสาร : 0-2374-0804

เว็บไซต์บริษัท : www.ram-hosp.co.th

อีเมล : callcenter@ram-hosp.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,200,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,634,130.28	9,867,598.30	14,771,619.04
รายได้ค่ารักษาพยาบาล (พันบาท)	8,542,323.18	8,965,308.94	13,339,427.82
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ (พันบาท)	1,091,807.08	902,289.36	1,135,798.58
รายได้จากการให้บริการ (ทางการแพทย์และบริการอื่น) (พันบาท)	0.00	0.00	278,880.52
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	17,512.12
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้ค่ารักษาพยาบาล (%)	88.67%	90.86%	90.30%
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ (%)	11.33%	9.14%	7.69%
รายได้จากการให้บริการ (ทางการแพทย์และบริการอื่น) (%)	0.00%	0.00%	1.89%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.12%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	9,634,130.28	9,867,598.30	14,771,619.04
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	9,634,130.28	9,867,598.30	14,771,619.04
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	699,604.94	361,088.24	2,022,546.68
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	699,604.94	361,088.24	2,022,546.68

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	707,724.44	56,809.44	673,993.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

(1) ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

1. ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

กลุ่มบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในทุกด้านและบุคลากรที่มีประสบการณ์ ตลอดจนเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย แก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม (สปส.) และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 8,301 โดยเป็น 8,101 เตียงในประเทศไทย และ 200 เตียงในต่างประเทศ

1.1) ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศ

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งหมด 10 โรงพยาบาล

กลุ่ม โรงพยาบาล รามคำแหง

- โรงพยาบาลรามคำแหง
- โรงพยาบาลรามคำแหง 2

กลุ่ม โรงพยาบาล วิทยาราม

- โรงพยาบาลวิทยาราม
- โรงพยาบาลวิทยาราม-ปากเกร็ด
- โรงพยาบาลวิทยาราม สมุทรปราการ
- โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา

กลุ่ม โรงพยาบาล ธนบุรี

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี ทีวีพัฒนา (ชื่อเดิม “ โรงพยาบาลธนบุรี 2 ”)
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา จังหวัดปทุมธานี

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัด ทั้งหมด 12 โรงพยาบาล

กลุ่ม โรงพยาบาล รามคำแหง

- โรงพยาบาลเมืองเลย ราม
- โรงพยาบาลเชียงราย ราม
- โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม

กลุ่ม โรงพยาบาล วิทยาราม

- โรงพยาบาล วิทยาราม (อมตะนคร)
- โรงพยาบาล วิทยาราม – สาขาแหลมฉบัง
- โรงพยาบาลวิทยารามสาขาสุมทราคร

กลุ่ม โรงพยาบาล ธนบุรี

- โรงพยาบาลธนบุรี ราษฎร์ยินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
- โรงพยาบาลธนบุรี ตรัง จังหวัดตรัง

กลุ่ม โรงพยาบาล เชียงใหม่ ราม

- โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม
- โรงพยาบาลเทพปัญญา
- โรงพยาบาลเทพปัญญา 2

1.2) ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

เป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้กลุ่ม THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา เพื่อก่อตั้งบริษัทร่วมค้า (Joint Venture) สำหรับดำเนินกิจการโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากล ชื่อว่า Ar Yu International Hospital เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้นอก ในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562 ปัจจุบันมีเตียงให้บริการจำนวน 200 เตียง และห้องตรวจ 37 ห้อง และได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International)

1.3) ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ในจังหวัดภูเก็ต

1.4) ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด) ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

- คลินิกศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี ทวีวัฒนา (เดิม “โรงพยาบาลธนบุรี 2”)
- คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง

บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561

- ศูนย์หัวใจและหลอดเลือด ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน

บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อโรงพยาบาลชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒโดยข้อตกลงร่วมมือดังกล่าวได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนมีนาคม 2568 ที่ผ่านมา ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการประกาศผลการประกวดราคาเพื่อต่อสัญญาการให้บริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์หัวใจ โดยทีมแพทย์เฉพาะทางผู้เชี่ยวชาญ สามารถให้บริการร่วมกับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน หรือเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการประชาชนได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง (โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือ)			
ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) ที่โรงพยาบาลรามคำแหง และมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยอย่างครบวงจร และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย			
1	คลินิกตา	14	แผนกกายภาพบำบัด
2	คลินิกหู คอ จมูก	15	แผนกมะเร็ง
3	คลินิกระบบทางเดินอาหาร	16	แผนกจิตเวช
4	คลินิกสูติ-นรีเวช	17	แผนกโรคทางเดินหายใจ
5	คลินิกเด็ก	18	ศูนย์กระดูกและข้อ
6	คลินิกผิวหนัง	19	แผนกคัดกรองสุขภาพและอาชีวอนามัย
7	ศูนย์ดูแลสุขภาพและลดน้ำหนัก	20	ศูนย์ตรวจสุขภาพ
8	คลินิกทันตกรรม	21	ห้องฟักผู้ป่วย
9	คลินิกอายุรกรรม	22	ห้องฟักผู้ป่วยวิกฤต
10	คลินิกทางเดินอาหารและตับ	23	ศูนย์รังสี และแลป
11	คลินิกเบาหวาน	24	ห้องฉุกเฉิน
12	แผนกศัลยกรรมทั่วไป	25	แผนกเภสัชกรรม
13	แผนกไต		

บริษัทฯ ได้นำการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลรักษาพยาบาล ช่วยเพิ่มความแม่นยำรวดเร็วในการวินิจฉัยและรักษา สามารถส่งมอบบริการทางการแพทย์ในรูปแบบใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน เพื่อคุณภาพในการรักษาพยาบาลและประสบการณ์ที่ดีในการเข้ารับการรักษาของผู้ใช้บริการทุกคน โรงพยาบาลรามคำแหง มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Hospital information system) และมีการพัฒนา application ต่างๆ เพื่อเป็นเครื่องมือในการดูแลให้บริการผู้ป่วยได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำและปลอดภัย รวมถึงทำให้ผู้ป่วยและผู้รับบริการ มีส่วนร่วมในการเข้าถึงข้อมูลการรักษา การดูแลระยะเฝ้าติดตามการต่างๆ ของโรงพยาบาล ให้ข้อมูลความรู้ในการดูแลรักษาตนเอง และรายละเอียดที่สำคัญของยาที่ได้รับ รวมไปถึงการนัดแพทย์ เลือกซื้ออุปกรณ์การแพทย์และบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลได้อย่างสะดวกสบายยิ่งขึ้น เพื่อให้โรงพยาบาลรามคำแหงเป็น smart hospital สำหรับผู้ป่วยทุกคนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบเชื่อมต่อฐานข้อมูลการรักษาพยาบาล ระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ที่ใช้ระบบร่วมกัน เพื่อความสะดวกในกรณีผู้ป่วยไปรักษาต่างโรงพยาบาลช่วยให้แพทย์เข้าถึงข้อมูลประวัติการรักษาที่เป็นประโยชน์ในการดูแล โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลผู้ป่วยอย่างสูงสุด เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการสื่อสารแบบออนไลน์ ทั้งบนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลและสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงเว็บไซต์ชั้นนำของประเทศ เช่น Facebook, Line, Pantip.com เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ด้านสุขภาพ แนะนำและสื่อสารบริการทางการแพทย์ต่างๆ ของโรงพยาบาล และเป็นช่องทางในการติดต่อและดูแลให้ข้อมูลผู้ป่วย และผู้ที่สนใจบริการของโรงพยาบาล อีกทั้งเป็นการเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และบริการด้านสุขภาพแบบออนไลน์ ผ่าน ร้านค้าออนไลน์ Ram Market Place และช่องทางการค้าออนไลน์อื่นๆ เช่น Lazada, Shopee เป็นต้น

(2) ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีหน่วยงานส่งซื้ออุปกรณ์การแพทย์ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพ ผ่านบริษัทผู้ผลิตโดยตรง สำหรับใช้ในโรงพยาบาลและโรงพยาบาลในเครือ รวมถึงสามารถจำหน่ายให้กับโรงพยาบาลอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนได้ ซึ่งการสั่งซื้อเป็นจำนวนมากสำหรับโรงพยาบาลหลายแห่ง ทำให้มีอำนาจในการต่อรองสูงและช่วยให้ โรงพยาบาลในเครือสามารถควบคุมต้นทุนจากเครื่องมือ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการที่จำเป็นได้เป็นอย่างดี

เนื่องจากธุรกิจ M.I.CAL.SYSTEM มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% เพื่อประกอบธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ เวชภัณฑ์ตรวจปฏิบัติการห้องแล็บ และการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ให้แก่ บริษัทฯ บริษัทในเครือ และบุคคลภายนอก

ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM) ในปี 2568 ทางบริษัท ยังคงมีรายได้จากธุรกิจนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้ รวมทั้งสิ้น 1,424 ล้านบาท รายได้จากการขายคิดเป็น 95% และรายได้จากการบริการ 5% โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอยู่ที่ 9.63%

(3) ธุรกิจขายยา และเวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบกิจการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่มีประสบการณ์การผลิต นำเข้า จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ น้ำยาล้างไต ตลอดจนให้บริการซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ ได้แก่

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
ภายใต้กลุ่มโรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน)			
บริษัท รังสีภัณฑ์ จำกัด	ขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์	10,000,000	30.00%
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	30,000,000	19.00%
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	จำหน่ายยา	42,860,000	10.03%
ภายใต้กลุ่มโรงพยาบาล ธนบุรี จำกัด (มหาชน)			
บริษัท ดีเอส ออล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม	31,932,650	99.43%
บริษัท ที เอช เฮลท์ จำกัด	จัดซื้อยาและเวชภัณฑ์	41,000,000	51.22%

โดยทั้ง 5 บริษัท นี้จะทำการขาย และให้บริการกับโรงพยาบาลในเครือ โดยจะคิดราคากับโรงพยาบาลในเครือในราคาพิเศษ ต่ำกว่าที่ขายให้โรงพยาบาลทั่วไป

(4) ธุรกิจการบริการ

บริษัทฯ ภายใต้กลุ่มธนบุรี เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับ ความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยปัจจุบัน บริษัท ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ภายใต้ชื่อ บริษัท ธนบุรีเสริมรัฐ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่น และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 3 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129เตียง (เตียงจดทะเบียน) มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศและสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ ด้วยความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของโรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคาระดับโรงพยาบาลภาครัฐ โดยโรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต (รพ.สต. อบจ.ภูเก็ต) ครอบคลุมพื้นที่ รพ.สต. 21 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต โดยมีเป้าหมายของการดูแลสุขภาพ ให้กับประชาชน ชุมชนที่อยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ ทุกช่วงวัยที่ครอบคลุมทั้ง กลุ่มป่วย กลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบางแบบครบวงจรต่อเนื่องและเป็นองค์รวม
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลองค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน (รพ.สต.อบจ.แม่ฮ่องสอน) ครอบคลุมพื้นที่ รพ.สต. 6 แห่งในจังหวัด แม่ฮ่องสอน เริ่มดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2568เป็นการให้บริการระบบแพทย์ทางไกล (Tele-medicine) เพื่อเป็นการยกระดับบริการสุขภาพในพื้นที่ห่างไกลโดยมีแพทย์เฉพาะทาง แพทย์เวชศาสตร์ครอบครัว ทำการตรวจรักษาผ่านระบบออนไลน์ ให้คำปรึกษาแนะนำ ซึ่งนับเป็นอีกก้าวที่สำคัญสำหรับการเสริมการทำงานกับภาครัฐในการขยายโอกาสการเข้าถึงระบบบริการสุขภาพของประชาชนอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าจะอยู่มุมไหนของประเทศ

(5) การลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

นอกจากธุรกิจกิจการโรงพยาบาลและการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ทั้งที่เป็นธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินปันผลที่สม่ำเสมอทุกปีจากผลประกอบการของบริษัทที่เข้าไปลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล เท่ากับ 258.15 ล้านบาท

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

โรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

โรงพยาบาลในเครือขายของบริษัทร่วมและบริษัทในเครือมีการประสานความร่วมมือด้านการส่งต่อผู้ป่วย (Referral System) อย่างเป็นระบบ โดยสามารถส่งต่อผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลในเครือขายเพื่อรับการรักษาต่อในกรณีที่ต้องการการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนเกินศักยภาพของโรงพยาบาลต้นทาง หรือเพื่อการดูแลต่อเนื่องในช่วงพักฟื้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกและยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ป่วย

นอกจากนี้ ระบบการส่งต่อดังกล่าวยังมีส่วนช่วยสนับสนุนการใช้ทรัพยากรภายในเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายโรงพยาบาลโดยรวม อีกทั้งบริษัทยังมีรายได้ในรูปของเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออีกทางหนึ่ง

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2568 ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดให้บริการของโรงพยาบาลเอกชนใหม่เพิ่มเติม โดยเฉพาะในพื้นที่เมืองใหญ่และพื้นที่ท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ ประกอบกับแนวโน้มอายุขัยเฉลี่ยของประชากรที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ความต้องการด้านการรักษาโรคเรื้อรังและโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเอื้อต่อการเติบโตของโรงพยาบาลในระบบประกันสังคม

ในระยะยาว แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะมุ่งไปสู่การแข่งขันในรูปแบบเครือข่าย (Network-based competition) โดยกลุ่มโรงพยาบาลที่มีเครือข่ายและพันธมิตรทางการแพทย์จะมีความได้เปรียบจากการส่งต่อผู้ป่วย การใช้ทรัพยากรร่วมกัน และการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการแพทย์ ตลอดจนการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ขณะเดียวกัน เทคโนโลยีดิจิทัลยังคงเข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างต่อเนื่อง (Digital disruption) โดยโรงพยาบาลที่มีการลงทุนพัฒนาระบบดิจิทัล ทั้งในด้านระบบปฏิบัติการภายใน การบริหารจัดการข้อมูลผู้ป่วย และการเชื่อมต่อการบริการตั้งแต่ก่อนเข้ารับการรักษา ระหว่างการรักษา และหลังการรักษา รวมถึงบริการ Telemedicine จะสามารถเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงผู้ป่วย สร้างโอกาสในการขยายรายได้ และเสริมความสามารถในการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- 1. **บุคลากรทางการแพทย์**

แพทย์ถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจโรงพยาบาล โดยโรงพยาบาลรามาธิบดีและโรงพยาบาลในเครือมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพียงพอสำหรับการให้บริการในแต่ละแผนกการรักษา ขณะที่พยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ มีประสบการณ์ในการให้บริการผู้ป่วยเป็นอย่างดี การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรทางการแพทย์จะผ่านการพิจารณาโดยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ และอาศัยระบบการแนะนำเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพ นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามาธิบดีและโรงพยาบาลในเครือยังมีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือมาอย่างยาวนาน จึงมีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจสมัครงานอย่างต่อเนื่อง
- 2. **ยาและเวชภัณฑ์**

การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ดำเนินการผ่านการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายในท้องถิ่น เนื่องจากเป็นสินค้าที่สามารถจัดหาได้ทั่วไปและมีผู้จำหน่ายจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม สำหรับการรักษาบางประเภท โรงพยาบาลมีความจำเป็นต้องจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย ปัจจุบันแม้จะมีผู้จำหน่ายรายใหญ่ในตลาด แต่ไม่มีการผูกขาดจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง ส่งผลให้กลุ่มโรงพยาบาลสามารถคัดเลือกผู้จำหน่ายที่มีคุณภาพและบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มโรงพยาบาลยังให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และความต่อเนื่องในการจัดหา เพื่อรองรับการให้บริการทางการแพทย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3. **อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์**

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจเฉพาะเพื่อดูแลด้านการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยดำเนินการทั้งผ่านหน่วยงานภายในและผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์โดยตรง

บริษัทฯ เลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย โดยจัดหาจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เกาหลี เยอรมนี และสหรัฐอเมริกา หรือผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการรักษาพยาบาลทั้งนี้ หน่วยธุรกิจดังกล่าวนอกจากจะรับความต้องการของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว ยังให้บริการจัดซื้อแก่โรงพยาบาลพันธมิตรภายในเครือข่าย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า เพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้จำหน่าย และสร้างความได้เปรียบด้านต้นทุน (cost efficiency) ควบคู่กับการได้รับบริการหลังการขายที่มีคุณภาพ ตลอดจนเสริมประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงพยาบาลรามาธิบดี (เตียง)	1,709.00	43.78

ณ 31 ธันวาคม 2568 โรงพยาบาลภายใต้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 3,626 เตียง พร้อมให้บริการผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดีมีจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคมเฉลี่ย 490,749 คน

ทั้งนี้ รายละเอียดกำลังการผลิตเต็มที่ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ มีรายละเอียดดังนี้



การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

1. การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาล

การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลของบริษัทฯ พิจารณาจากกลุ่มลูกค้าเป็นหลัก โดยสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มสำคัญ ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

ประกอบด้วยลูกค้าชำระเงินเอง ลูกค้าคู่สัญญา และลูกค้าที่ใช้สิทธิประกันสุขภาพ โดยการกำหนดราคาจะอ้างอิงจากค่าแพทย์ ต้นทุนการให้บริการ เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงระดับความซับซ้อนของการรักษา รวมถึงความเหมาะสมของราคากับกลุ่มผู้รับบริการในแต่ละพื้นที่

นอกจากนี้ สำหรับบริการบางประเภทที่มีต้นทุนค่อนข้างแน่นอน บริษัทฯ มีการกำหนดราคาในลักษณะเหมาจ่าย (Package) เช่น การคลอดบุตร และการตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อช่วยให้ผู้รับบริการสามารถตัดสินใจเข้ารับบริการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

1. กลุ่มลูกค้าภายใต้สิทธิประกันสังคมและหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า

ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับกลุ่มนี้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดโดยหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ สำนักงานประกันสังคม และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งมีรูปแบบการจ่ายค่าบริการหลัก ดังนี้

1. ค่าบริการเหมาจ่าย (เป็นการจ่ายค่าบริการตามจำนวนผู้มีสิทธิที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาล)
2. ค่าบริการนอกเหนือเหมาจ่าย ได้แก่ ค่าบริการสำหรับโรคที่มีภาระเสี่ยง (เช่น ผู้ป่วยนอกในกลุ่มโรคเรื้อรังบางประเภท) และค่าบริการผู้ป่วยในสำหรับโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งพิจารณาตามน้ำหนักสัมพัทธ์ของการรักษา (

ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวจะเป็นไปตามการให้บริการจริง ภายใต้งบประมาณและเงื่อนไขที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	ยาและเวชภัณฑ์	479,726.61

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจขององค์กร วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.รามคำแหง (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	836	9,344	10,180
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	6	55	61
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	343	8,998	9,341
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	-	2,633	2,633
เครื่องใช้ทางการแพทย์	เป็นเจ้าของ	263	2,444	2,707
เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	24	357	381
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	6	754	760
เครื่องใช้ทั่วไป	เป็นเจ้าของ	16	2	18
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	17	111	128
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	เป็นเจ้าของ	127	4,492	4,619
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ		1,638	29,190	30,828

หมายเหตุ: -

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	ประเภทของการถือสิทธิ์	บมจ.รามคำแหง (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ที่ดิน	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	1,794	1,794
อาคาร	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	34	34
เครื่องใช้ทางการแพทย์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	3	3
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	8	8
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	3	3
ยานพาหนะ	มีสิทธิในการใช้ตามเงื่อนไขสัญญา	-	6	6
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	1,847	1,847

สิทธิการใช้ที่ดินที่สำคัญ เป็นไปตามเงื่อนไขดังนี้

1. เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทและกิจการร่วมได้ทำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิการเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ บริษัทได้จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท และกิจการร่วมมีสิทธิในการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าว เมื่อสิ้นสุดสัญญาได้ตกลงยกกรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนควบของอาคารทั้งหมดให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สัญญามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาที่ดินให้แล้วเสร็จ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 19 มกราคม 2568 โดยปลอดค่าเช่า เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ กิจการร่วมจะเช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 30 ปี ค่าเช่าปีละ 3.2 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ประสงค์ที่จะร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าอีกต่อไป จึงมีการทำบันทึกข้อตกลงยกสิทธิที่จะเช่าทำสัญญาเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพให้แก่ผู้ร่วมค้า และแต่งตั้งให้ผู้ร่วมค้าเป็นผู้ดำเนินการในการหาผู้ร่วมลงทุนรายใหม่เข้าร่วมโครงการแทน ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลกำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า จำนวน 12.43 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเงิน 52 ล้านบาทที่บริษัทได้ชำระให้แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ผู้ร่วมค้าตกลงชำระคืนเงินให้แก่บริษัทและได้แสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาไปยังกิจการร่วมค้า โดยแจ้งว่านับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงปัจจุบันซึ่งจะครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีแล้ว กิจการร่วมค้ายังมีได้ดำเนินการก่อสร้างใดๆให้เป็นไปตามสัญญา ซึ่งทางกิจการร่วมค้าได้มีหนังสือชี้แจงโต้แย้งไปหลายครั้ง แต่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ยืนยันที่จะบอกเลิกสัญญากับกิจการร่วมค้า ปัจจุบันกิจการร่วมค้าได้ฟ้องร้องมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เรื่องเรียกเงินคืนค่าสิทธิการเช่าที่ดิน จำนวน 52 ล้านบาท ดังกล่าว บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงิน 52 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว

1. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 13,749 ตารางเมตร ที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว ระยะเวลาร่วมเช่า 30 ปี จากวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2593 และสามารถต่ออายุได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี รวมถึงบริษัทต้องจ่ายค่าเช่ารายปี 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บมจ.รวมค่าแห่ง (ล้านบาท)	บริษัทย่อย (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	21	259	280
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	15	15
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	-	42	42
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	(7)	(7)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		21	309	330

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประกอบการที่ดีในอนาคต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปเงินปันผล บริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขยายที่ให้ผลตอบแทนถัวเฉลี่ยในรูปเงินปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A
มูลค่างานทั้งหมด : N/A
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

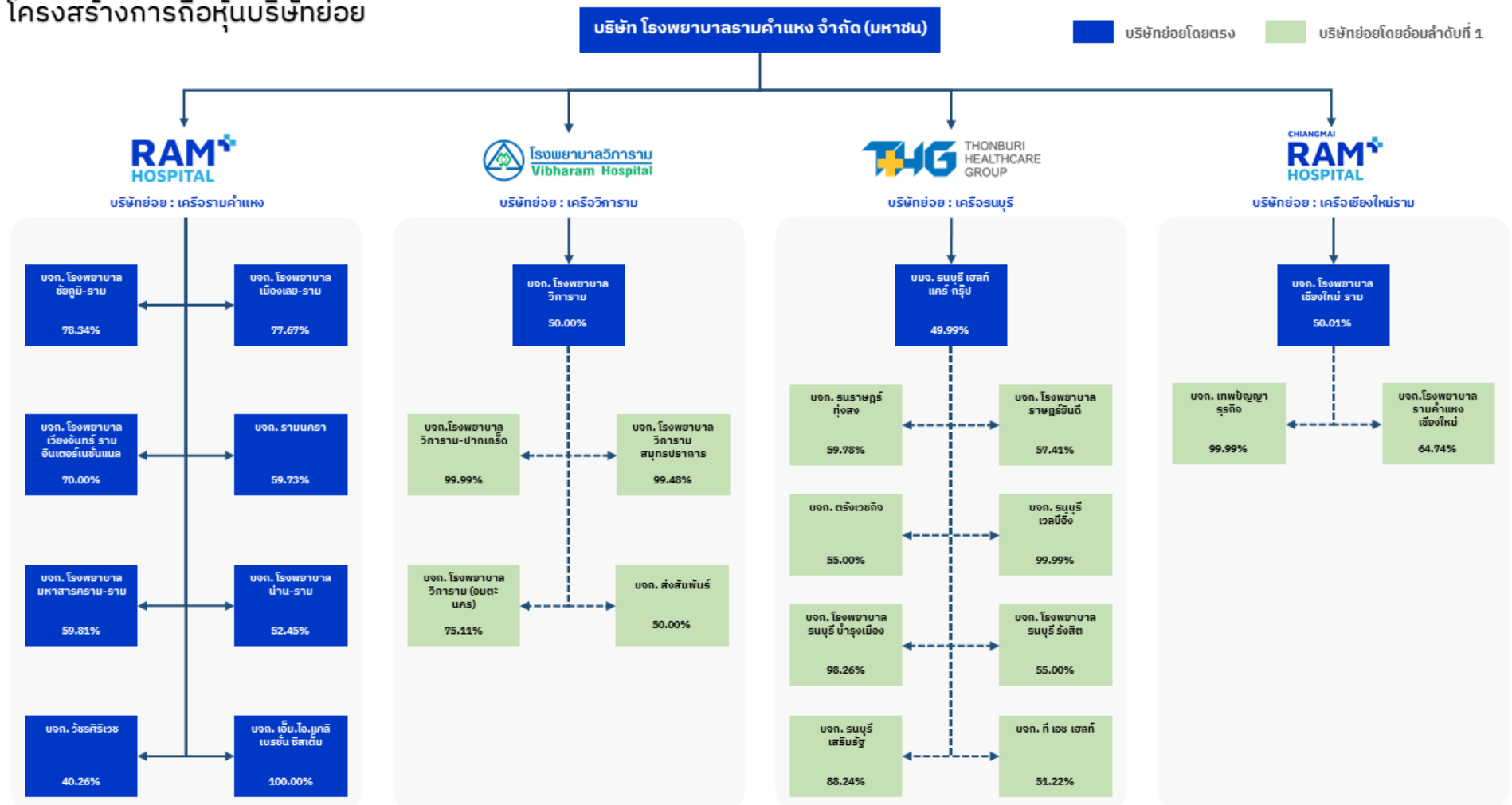
บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประโยชน์ที่ดีในอนาคต

โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปแบบปันผลบริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ให้ผลตอบแทนเฉลี่ยในรูปแบบปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

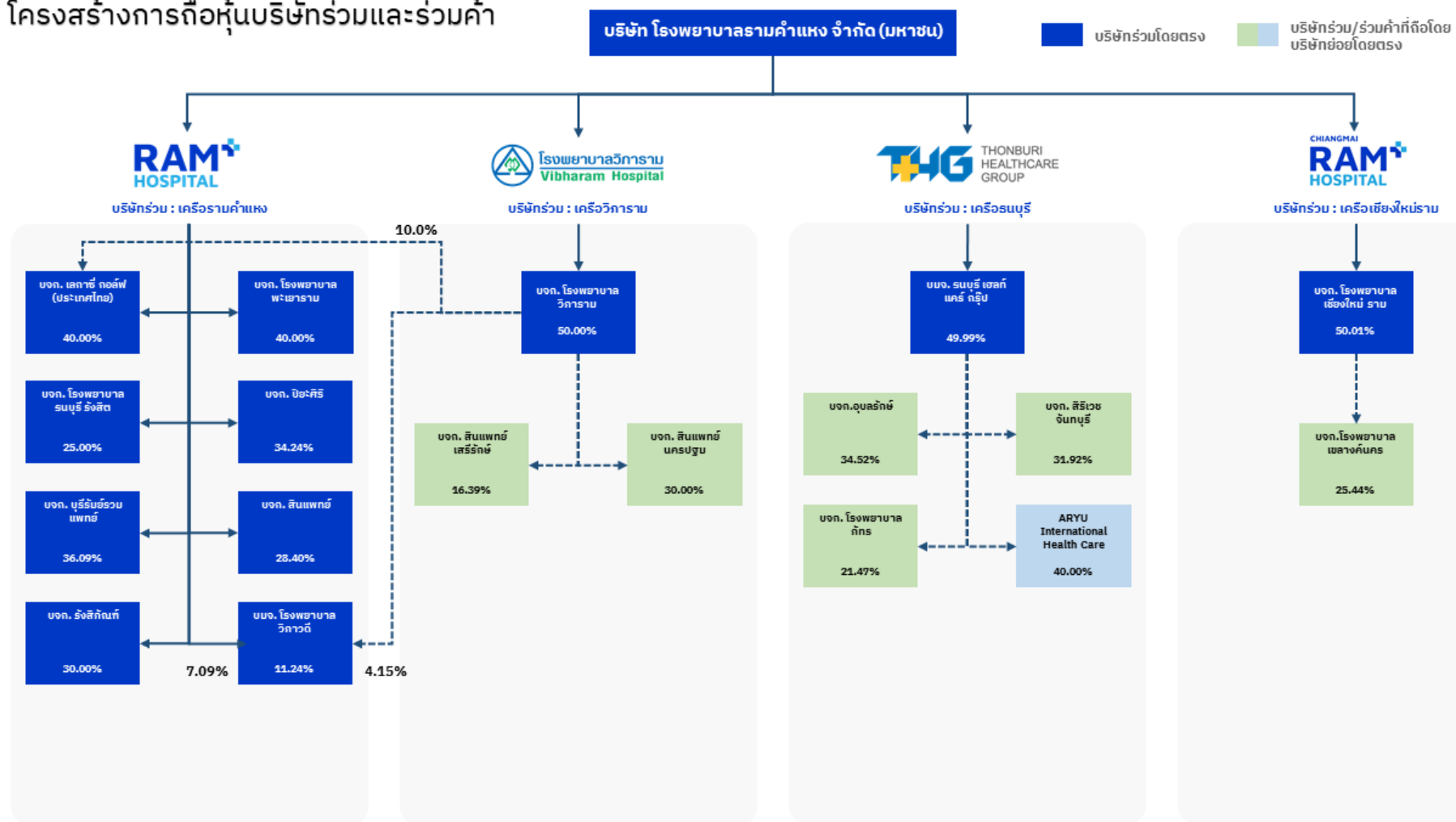
บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทย่อย



หมายเหตุ: แผนผังแสดงการถือหุ้นเฉพาะบริษัทย่อยโดยตรงและบริษัทย่อยโดยอ้อมลำดับที่ 1 เท่านั้น

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทร่วมและร่วมค้า



หมายเหตุ: แผนผังแสดงการถือหุ้นเฉพาะบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทและบริษัทย่อยโดยตรงเท่านั้น



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	78.34%	78.34%
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	77.67%	77.67%
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%
บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	52.45%	52.45%
บริษัท รามนครา จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	59.73%	59.73%
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	59.81%	59.81%
บริษัท วิษรศิริเวช จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	40.26%	40.26%
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.01%	50.01%
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)Thonburi Healthcare Group Public Company Limited	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	49.99%	49.99%

บริษัทรวม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
------------	--------------------------------	-----------------------	--------------------------

บริษัท เลกาซีโฮลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	50.00%	50.00%
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	40.00%	40.00%
บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี รังสิต จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์-ราม)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	36.09%	36.09%
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาล สุขุมวิท)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	34.24%	34.24%
บริษัท รังสิกันท์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	28.40%	28.40%
บริษัท รีเนล เชิร์ฟ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	19.00%	19.00%
บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาล เพชรรัตน์)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	17.90%	17.90%
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.40%	16.40%
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.39%	16.39%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	16.33%	16.33%
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	11.25%	11.25%
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	10.03%	10.03%
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	10.00%	10.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด 290/42 ถ.ชัยภูมิสีคิ้ว ต.โนนเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000 จังหวัดชัยภูมิ 36000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	4,606,510	5,880,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด 546 ม. 1 ถ.มะลิวัลย์ ต.นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000 จังหวัดเลย 42000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	32,213,400	41,473,500
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เวียงจันทน์ ประเทศลาว โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	หุ้นสามัญ	1,750,000	7,150,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลน่าน รม จำกัด 553 หมู่ 4 ต. ไชยสถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน จังหวัดน่าน โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินงาน	หุ้นสามัญ	41,960,000	80,000,000
บริษัท รมนครา จำกัด 119/129-132 ถ. นวมินทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 จังหวัดกรุงเทพ 10240 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	26,879,785	45,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด 2677 ถ.พัฒนาการ แขวง / เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 จังหวัดกรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	100,000,000	200,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ถ. เพชรบุรี กรุงเทพฯ จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินการ	หุ้นสามัญ	15,624,999	31,250,000
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด 94 ซอยรามคำแหง 32 (วิเศษสุข) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายเครื่องมือแพทย์	หุ้นสามัญ	2,199,999	2,200,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม รม จำกัด 118 ถนนนครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง มหาสารคาม จ.มหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	หุ้นสามัญ	1,200,000	2,006,260
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด 123 หมู่ 26 ถนนพหลโยธิน ตำบล รอบเวียง อำเภอเมืองเชียงราย เชียงราย 57000 จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	2,886,500	7,170,000
บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด 18 ม.7 ถ.เลียบคลอง สอง แขวงสาม วา- ตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 จังหวัดกรุงเทพ 10510 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	สนามกอล์ฟ	หุ้นสามัญ	105,000,000	210,000,000
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด 660 ม.3 ต.ท่าวังทอง อ. เมือง จ.พะเยา 56000 จังหวัดพะเยา 56000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	6,300,000	15,750,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี รังสิต จำกัด 61/160 ถนนพระราม 9 แขวง ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	3,999	10,000
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์-ราม) 197 ม. 2 ถ.บุรีรัมย์- พุทไธสง ต. ชุม เห็ด อ. เมือง จ. บุรีรัมย์ 31000 จังหวัดบุรีรัมย์ 31000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	3,067,405	8,500,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาล สุขุมวิท) 316/32 ซ.สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	602,624	1,760,000
บริษัท รังสิกันท์ จำกัด 170-172/1 (ชั้น 2,3) ถ. บริพัตร แขวงบ้านบาตร เขตป้อมปราบศัตรู พ่าย กรุงเทพฯ 10100 จังหวัดกรุงเทพ 10100 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์	หุ้นสามัญ	3,000	10,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด 1298 ถนนเพชรเกษม ตำบลลำพญา อำเภอเมืองนครปฐม นครปฐม 73000 จังหวัดนครปฐม 73000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	30,000,001	100,000,000
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด 9/99 ถ.รามอินทรา กม. 8.5 แขวง/ เขต คันนายาว กรุงเทพฯ จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	32,948,889	116,000,000
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด 719 อาคารเคบีเอ็ม ยูนิต ดี1 ชั้น 19 ถ. พระรามเก้า แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	หุ้นสามัญ	570,000	3,000,000
บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาล เพชรรัตน์) 2/1 ถ.สามัคคีไทย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000 จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,342,127	7,500,000
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด 193 ถ. ศรีจันทร์ อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000 จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,312,200	8,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด 44 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขต มีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 จังหวัดกรุงเทพ 10510 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	2,000,000	12,200,000
บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด 50 ถ.ห้วยแก้ว ต.ช้างเผือก อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50300 จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	สถาบันศึกษา	หุ้นสามัญ	980,000	6,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,526,648,33	13,576,011,474
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด 450 ซ.พระราม 2 ซอย 50 แขวง แสมดำ เขตบางขุนเทียนกรุงเทพฯ 10150 จังหวัดกรุงเทพ 10150 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	จำหน่ายยา	หุ้นสามัญ	430,000	4,286,000
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด 508 ถนนรามอินทรา แขวง รามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 จังหวัดกรุงเทพ 10230 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	5,000,000	50,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด 8 ถนนบุญเรืองฤทธิ์ ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200 โทรศัพท์ : 052004699 โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	17,156,667	40,000,000
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Thonburi Healthcare Group Public Company Limited 34/1 ถนนอิสรภาพ บ้านช่างหล่อ บางกอกน้อย จังหวัดกรุงเทพ 10700 โทรศัพท์ : 024872000 โทรสาร : -	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	1,789,154,360	1,789,154,360

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

โปรดพิจารณาในเอกสารที่บริษัทฯจัดทำ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	293,548,975	24.46
2. CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD. .	299,880,000	24.99
3. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	75,568,700	6.30
4. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	34,706,200	2.89
5. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล	28,508,200	2.38
6. น.ส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	52,206,200	4.35
6.1. แพทย์หญิง บลวดี กาญจนพิทักษ์	300,000	0.02
6.2. นาย ฤกษ์รัฐ กาญจนพิทักษ์	21,246,000	1.77
7. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	22,416,100	1.87
7.1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	1,500,000	0.12
7.2. นางวิไลพรรณ สมบูรณ์สิน	4,992,600	0.42
8. นาง อัญชนา ศิริวงศ์	13,166,400	1.10
8.1. น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	10,300,000	0.86
8.2. นาย สันติ ศิริวงศ์	10,000,000	0.83
9. ทนตแพทย์ ขำนาญ ชนะภัย	12,749,900	1.06
9.1. นางจินนภา ชนะภัย	2,650,900	0.22
9.2. น.ส. ดาราพรพร ชนะภัย	10,000,000	0.83
9.3. นาย ฐิติ ชนะภัย	12,250,000	1.02
10. นาย ธฤต ชื่นอ้อม	22,665,000	1.89

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1) CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD. ถือหุ้น RAM จำนวน 59,880,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ RAM จากบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568

2) CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD. มีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

3) บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด มีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ราย ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 126,000,000.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 120,000,000.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 1,260,000,000

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 0.10

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 3,922,647

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.31

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

-

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	3.4800	1.8100	1.2200	0.9800	1.0900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.7200	0.9000	0.9000	0.4000	0.1000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	1,200.0000 : 0.0000	1,200.0000 : 0.0000	1,200.0000 : 0.0000	1,200.0000 : 0.0000	1,200.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	20.69	49.72	74.00	41.00	9.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารจัดการองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) มาใช้ในการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรขององค์กร และเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีการจัดทำมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน การควบคุมต้นทุน และทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่สำคัญ ดังนี้

1. ระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยง
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ที่เปิดให้บริการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นทั่วประเทศ ตามการขยายตัวของชุมชนและความต้องการในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้น โดยผู้ประกอบการต้องแข่งขันทั้งในด้านคุณภาพการรักษายาบาล ความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ เทคโนโลยีทางการแพทย์ และระดับราคาค่าบริการ

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและปลอดภัย เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษายาบาล ภายใต้ราคาที่เหมาะสมสำหรับผู้รับบริการ

นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงยังได้พัฒนาและยกระดับการรักษารโรคที่มีความซับซ้อนผ่านการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ (Center of Excellence) เช่น ศูนย์หัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์รังสีรักษา เพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วยที่มีความซับซ้อน รวมทั้งผู้ป่วยที่ส่งต่อมาจากโรงพยาบาลในเครือ

อีกทั้ง บริษัทฯ สามารถให้บริการผู้ป่วยได้หลากหลายกลุ่ม ทั้งผู้ป่วยชำระเงินเอง ผู้ป่วยภายใต้สิทธิประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสให้คนไข้เข้าถึงบริการทางการแพทย์ และถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งที่มาของรายได้ และเสริมความมั่นคงให้แก่โครงสร้างรายได้ของกลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง อันเป็นปัจจัยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ผลกระทบจากความเสีย

จำนวนคนไข้ลดลง ส่งผลให้รายได้ลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและปลอดภัย เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษายาบาล ภายใต้ราคาที่เหมาะสมสำหรับผู้รับบริการ

นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงยังได้พัฒนาและยกระดับการรักษารโรคที่มีความซับซ้อนผ่านการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ (Center of Excellence) เช่น ศูนย์หัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์รังสีรักษา เพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วยที่มีความซับซ้อน รวมทั้งผู้ป่วยที่ส่งต่อมาจากโรงพยาบาลในเครือ

อีกทั้ง บริษัทฯ สามารถให้บริการผู้ป่วยได้หลากหลายกลุ่ม ทั้งผู้ป่วยชำระเงินเอง ผู้ป่วยภายใต้สิทธิประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสให้คนไข้เข้าถึงบริการทางการแพทย์ และถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งที่มาของรายได้ และเสริมความมั่นคงให้แก่โครงสร้างรายได้ของกลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง อันเป็นปัจจัยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากขั้นตอนและกระบวนการบริหารงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้ป่วยและคุณภาพการรักษายาบาล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน โดยยึดหลัก ความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety) เป็นสำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนเป็นผู้กำกับดูแล และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของผู้ป่วย ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ความเสี่ยงด้านจริยธรรมและสิทธิผู้ป่วย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การถูกฟ้องร้อง เกิดความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพและกระบวนการทำงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการประกันสังคมประมาณร้อยละ 15-20 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของโครงการประกันสังคม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าระบบประกันสังคมมีความมั่นคงด้านกองทุนและมีเสถียรภาพในระบบการเบิกจ่าย ซึ่งถึงแม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ก็เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลตามจริง นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามนโยบายของโครงการประกันสังคมอย่างใกล้ชิด อีกทั้งมีการติดตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลกับสำนักงานประกันสังคมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การเบิกจ่ายถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขของสำนักงานฯ และควบคุมต้นทุนค่ารักษาพยาบาลในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบรัฐ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ
การประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบ
ธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล และต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบันหรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ถูกฟ้องร้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐานสากล ACCI (American Accreditation Commission International) JCI (Joint Commission International) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ของกระทรวงสาธารณสุข และ ISO9001:2015 ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อควบคุมคุณภาพการรักษาผู้ป่วย และกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมรวมถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันอาจเกิดจากความไม่พึงพอใจต่อผลการรักษาพยาบาล ความคลาดเคลื่อนในการสื่อสาร หรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่าย ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาฐานการรักษายาบาลและคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety) รวมถึงการกำกับดูแลกระบวนการให้บริการ การรับเรื่องร้องเรียน และการติดตามข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

โรงพยาบาลอาจจะต้องจ่ายเงินชดเชยค่าเสียหาย หรือได้รับผลกระทบต่อชื่อเสียงของโรงพยาบาลในอนาคตได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคติดูแลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจบางกรณี ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเห็นว่าคติดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรายละเอียดของคติความสามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่องคดีฟ้องร้องและข้อพิพาททางกฎหมาย

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะให้การรักษาก่อนได้รับชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงมีนโยบายจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ การให้ฝ่ายเวชระเบียนซักถามและตรวจสอบสิทธิของผู้มาใช้บริการอย่างถี่ถ้วน การแจ้งประมาณการค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า แจ้งแผนการรักษาและรายงานค่าใช้จ่ายที่เกิดพร้อมประเมินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเป็นระยะ พร้อมเสนอให้ผู้รับผิดชอบค่ารักษาทยอยชำระเงินเป็นงวดเพื่อลดความเสี่ยงและแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาทั้งจำนวน เมื่อรักษาเสร็จสิ้น สำหรับการเก็บค่ารักษาจากบริษัทคู่สัญญา จะมีการคัดเลือกและประเมินเครดิตและสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญา ก่อน ตลอดจนทบทวนสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาเป็นระยะและมีฝ่ายติดตามทวงหนี้ดูแล เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดไว้ สำหรับการรักษาก่อนได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้สิทธิประกันสุขภาพของสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานส่งเสริมสุขภาพแห่งชาติ บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานโดยตรง ทั้งนี้ โรงพยาบาลรามาธิบดีมีสัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยชำระเงินสดประมาณร้อยละ 70 และจากลูกหนี้เครดิตเพิ่มเติมประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยประมาณร้อยละ 90 เป็นเงินกู้ที่ใช้ชำระดอกเบี้ยลอยตัวอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน หรือ 6 เดือน ซึ่งมีความผันผวนในระดับค่อนข้างต่ำ ขณะที่ส่วนที่เหลืออ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR แม้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารความเสี่ยงได้ในระดับที่เหมาะสม จากการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้อย่างต่อเนื่อง การรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการชำระหนี้ และการมุ่งจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.60 เท่า

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

โรงพยาบาลดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง โดยพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าในปริมาณมากเพื่อรองรับอุปกรณ์ทางการแพทย์และระบบสนับสนุนต่างๆ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความยั่งยืน ภายใต้แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

โรงพยาบาลได้ดำเนินมาตรการครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่

1. การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
2. การประหยัดพลังงานโดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ
3. การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำผ่านระบบบำบัดและใช้น้ำอย่างคุ้มค่า
4. การจัดการของเสียอย่างปลอดภัย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล แพทย์เป็นบุคลากรที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดหาแพทย์ที่มีคุณภาพมาประจำอยู่ที่โรงพยาบาล และส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาทางวิชาการที่มีการจัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้กับผู้ป่วย นอกจากแพทย์แล้วบุคลากรด้านอื่น ๆ ได้แก่ พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี ธุรการ ฯลฯ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทฯ เช่นกัน ทางบริษัทฯ จึงได้บริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้น

1. การพัฒนาศักยภาพของแพทย์และพนักงาน (High Competent Staff)
2. ส่งเสริมให้แพทย์และพนักงานมีผลปฏิบัติงานที่ดี (High Perform Staff)
3. พัฒนาให้มีความรู้มากขึ้น (Knowledge Management)
4. ส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันและรักองค์กร (High Engagement)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การที่บริษัทฯ มีโรงพยาบาลเครือข่ายทั่วประเทศและมีการลงทุนจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีการขยายและปรับปรุงพื้นที่ในโรงพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขา และมีการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกลุ่มแพทย์ ถือเป็น ส่วนช่วยให้แพทย์สามารถให้การรักษาผู้ป่วยได้อย่างครบวงจรและมีบูรณาการการให้การรักษาทันที (Multidisciplinary treatment) ถือ เป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (พ.ร.บ.) ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2565 เป็นกฎหมายที่มีเนื้อหากว้างและไม่เฉพาะเจาะจง โดยส่วนใหญ่เป็นมาตรการที่กำหนดให้บุคคลที่จะเก็บ รวบรวม นำไปใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล จะต้องมีการดำเนินการในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้รัดกุมได้มาตรฐาน ซึ่งถือว่าเป็นมาตรการป้องกันก่อนที่จะเกิดความเสียหายขึ้นกับข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งในส่วนของบริษัทฯ พ.ร.บ.ยังกำหนดให้ศาลสามารถคำนวณค่าเสียหายเชิงลงโทษ เพื่อลงโทษผู้ที่ทำการเก็บรวบรวมประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอม หรือทำผิดตาม พ.ร.บ. นี้ ไม่ว่าจะเป็นเจตนาหรือเป็นความประมาทให้ชำระค่าเสียหายต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การถูกฟ้องร้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. โดยได้วางแผนงาน และดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ อาจถูกควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจใช้สิทธิคัดค้าน หรือไม่อนุมัติการลงมติในที่ประชุมในเรื่องที่ขัดแย้งหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องนับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี ณ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ดังนี้

1. Cypress Consolidated Health Care Pte. Ltd. ถือหุ้น 24.99 %
2. บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ถือหุ้น 24.46 %

ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุม และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี
หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือแนวทางหลักในการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพสูงสุดแก่ผู้ป่วยในทุกสถานการณ์ ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business) ท่ามกลางบริบทการลงทุนและความคาดหวังของสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ปัจจุบันผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลก ได้นำหลัก ESG (Environmental, Social and Governance) มาใช้เป็นเกณฑ์สำคัญในการพิจารณาการลงทุน ขณะเดียวกัน ผู้ป่วย บุคลากร คู่ค้า และชุมชน ต่างคาดหวังให้องค์กรด้านสาธารณสุขดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส สามารถวัดผลได้ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับบริษัทฯ ความยั่งยืนมิใช่เพียงแนวคิดที่นำมาประกอบการดำเนินธุรกิจ หากแต่เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี องค์กรที่พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องย่อมสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกัน การบริหารจัดการพลังงานและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งการมีระบบธรรมาภิบาลที่เข้มแข็งยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ปัจจัยเหล่านี้เป็นเหตุผลสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและลงทุนในการยกระดับการดำเนินงานด้าน ESG อย่างจริงจังในช่วงปี 2567-2568

เนื้อหาในบทที่ 3 นี้เป็นการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างครบถ้วนและโปร่งใส โดยอ้างอิงกรอบการประเมิน FTSE Russell ESG Data Model v1.1 ซึ่งประเมินการดำเนินงานใน 8 มิติที่บังคับใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรม ICB 4533 Health Care Providers รวม 55 ตัวชี้วัดหลัก

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://investor.ram-hosp.co.th/en/corporate-governance/policies-and-document>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

แผนงานความยั่งยืน พ.ศ. 2569 – 2572

แผนงานความยั่งยืนระยะ 4 ปีของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทมุ่งให้ความสำคัญกับ ESG ในฐานะการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สร้างคุณค่าและผลตอบแทนในระยะยาว ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ระยะ	ปี	เป้าหมาย ESG หลัก	เงินลงทุน (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดสำเร็จ
ระยะสั้น	2569	จัดทำ Carbon Footprint Report ย้อนหลัง 3 ปี ตั้ง GHG Target อย่างเป็นทางการ ยื่น FTSE Russell ครั้งแรก เปิดเผยสถิติ OHS พัฒนา HRDD Framework จัดทำ Supplier ESG Code	~5	≥ 34 ตัวชี้วัด
ระยะกลาง I	2570	ติดตั้ง Solar Rooftop NPV 28.2 ล้านบาท เปลี่ยน LED ทั้งอาคาร NPV 10.1 ล้านบาท ยื่นขอรับรอง ISO 14001 เปิดเผย TCFD Partial Disclosure	~42	≥ 42 ตัวชี้วัด
ระยะกลาง II	2571	ระบบปรับอากาศ VRF NPV 30.3 ล้านบาท External Verification GHG TCFD Full Disclosure ยกระดับบริการทางคลินิก 48 ล้านบาท	~80	≥ 49 ตัวชี้วัด
ระยะยาว	2572	Net-Zero Roadmap สู่ปี 2593 ESG Rating ≥ 3/5 ทุกธีม Scope 3 Full Disclosure FTSE4Good Thailand Inclusion	~10	≥ 53 ตัวชี้วัด (96%)

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 10 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทมีการจัดทำรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างครบถ้วนและโปร่งใส โดยอ้างอิงกรอบการประเมิน FTSE Russell ESG Data Model v1.1 ซึ่งประเมินการดำเนินงานใน 8 ธีมีที่บังคับใช้กับ กลุ่มอุตสาหกรรม ICB 4533 Health Care Providers รวม 55 ตัวชี้วัดหลัก

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ มีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป เนื่องจากการให้บริการด้านสุขภาพซึ่งเป็นผลลัพธ์หลักของโรงพยาบาล เป็นบริการที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญ ความน่าเชื่อถือ และมาตรฐานการดูแลรักษาที่สูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบูรณาการห่วงโซ่มูลค่าอย่างครบถ้วน ตั้งแต่การบริหารจัดการทรัพยากรต้นน้ำ กระบวนการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน ไปจนถึงการส่งมอบผลลัพธ์ด้านสุขภาพที่มีคุณภาพและสามารถวัดผลได้ ทั้งนี้ ในแต่ละขั้นตอนบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการประเด็นด้าน ESG อย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ต้นน้ำ (Upstream Input)	การดำเนินงาน (Operations)	บริการหลัก (Core Services)	บริการเสริม (Value-Added)	ผลลัพธ์ (Outcomes)
<ul style="list-style-type: none"> เวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ก๊าซทางการแพทย์ (2/N2 สารานุปโภค (ไฟฟ้า 52.9 ล้านบาท น้ำ 2.3 ล้านบาท เชื้อเพลิง 1.2 ล้านบาท) บุคลากรและทุนมนุษย์ 3,680 คน เทคโนโลยีสารสนเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารโรงพยาบาลจัดการพลังงานและน้ำ บริหารของเสียและน้ำเสีย HR & Training 55,184 ชม./ปี IT & Digital Health บริหาร Supply Chain Infection Control 	<ul style="list-style-type: none"> PD/IPD 15+ คลินิก ศัลยกรรมทุกสาขา - ICU/CCU/NICU ห้องฉุกเฉิน (Lab & Radiology Cardiac Cath Lab Hemodialysis GI Scope 	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจสุขภาพ เวชศาสตร์ฟื้นฟู - Telemedicine CommunityHealth Health Education ล้างไตเทียม Lab เพื่อชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ป่วยหายป่วย/มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น ชุมชนมีสุขภาพที่ดี GHG ลดลงตาม Roadmap ขยะและมลพิษลดลง ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น การจ้างงาน 3,680 คน ภาษีและประโยชน์สาธารณะ
ความเสี่ยง ESG: คุณภาพซัพพลายเออร์ สิทธิแรงงานคู่ค้า Carbon in Supply Chain	ความเสี่ยง ESG: พลังงาน น้ำ ของเสีย OHS Infection Control	ความเสี่ยง ESG: Patient Safety การติดเชื้อ PDPA Privacy	โอกาส ESG: Digital Health Green Hospital AI-Assisted Care Preventive Medicine	KPI: Patient Safety Score GHG Intensity ESG Rating Employee Satisfaction

รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของโรงพยาบาล



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> นักลงทุนหรือสถาบันการเงิน ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนระยะยาวที่มั่นคง - การเปิดเผยข้อมูล ESG ที่น่าเชื่อถือและเปรียบเทียบได้ - การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ - การต่อต้านคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> - มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการบริหารต้นทุนและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว - เปิดเผยข้อมูลด้าน ESG อย่างโปร่งใส เป็นระบบ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้ข้อมูลมีความน่าเชื่อถือ และสามารถเปรียบเทียบได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน - ดำเนินการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม โดยมีการระบุประเมิน และติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม - กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งมีระบบแจ้งเบาะแสและกลไกการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย โอกาสพัฒนาอาชีพที่ชัดเจน การได้รับการปฏิบัติอย่างมีศักดิ์ศรี 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ ให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยง และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านการฝึกอบรม การเรียนรู้ และการวางแผนเส้นทางอาชีพอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิ และยึดหลักความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในองค์กร การสำรวจความผูกพันพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจ การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> ช่องทางร้องทุกข์สำหรับพนักงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> ผู้ป่วย และครอบครัว 	<ul style="list-style-type: none"> บริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ด้านราคาและข้อมูลสุขภาพ ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม การรักษาสิทธิ Privacy 	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งให้บริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานวิชาชีพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ เปิดเผยอัตราค่าบริการและข้อมูลทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูลครบถ้วน กำหนดค่าบริการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับคุณภาพการรักษา และคำนึงถึงความสามารถในการเข้าถึงของผู้ป่วย ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลสุขภาพของผู้ป่วย โดยดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สัญญาที่เป็นธรรมและโปร่งใส การชำระเงินตรงเวลา ความร่วมมือระยะยาว ข้อกำหนด ESG ที่สมเหตุสมผล 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำสัญญาที่ชัดเจน เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยกำหนดเงื่อนไขและข้อกำหนดอย่างโปร่งใส ดำเนินการชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มุ่งสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระยะยาว บนพื้นฐานของความไว้วางใจและการเติบโตร่วมกัน ข้อกำหนด ESG ที่สมเหตุสมผล กำหนดแนวปฏิบัติด้าน ESG สำหรับคู่ค้าอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และคำนึงถึงศักยภาพในการปฏิบัติของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประเมินการปฏิบัติงานของคู่ค้าประจำปี

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชน สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - การทำงานในพื้นที่ - การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชน - การไม่สร้างมลภาวะทางอากาศ และเสียง - การเป็น Good Neighbor 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการทำงานคนในพื้นที่ เพื่อสร้างรายได้และพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนโดยรอบ - มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชน เช่น การให้ความรู้ทางด้านการแพทย์เบื้องต้น เป็นต้น - ดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและลดมลภาวะอย่างเหมาะสม - มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบ ผ่านการสื่อสารที่โปร่งใส รับฟังความคิดเห็น และตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องร้องเรียน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามกฎหมายสาธารณสุข - มาตรฐานการรักษาพยาบาล - การกำกับดูแลกิจการและความโปร่งใส (Corporate Governance and Transparency) - การเสียภาษีครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด - ให้บริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานวิชาชีพและแนวทางปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับ AACI เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของผู้ป่วย - ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน - ปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การสำรวจความพึงพอใจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการเงิน 	<p>ความสามารถในการชำระหนี้</p> <p>ธรรมาภิบาลที่ดี</p> <p>ESG Risk Profile ที่โปร่งใส</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนด และรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน - ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยยึดมั่นในความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการตรวจสอบได้ - เปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงด้าน ESG อย่างเป็นระบบชัดเจน และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถประเมินความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • ให้สถาบันการเงินเข้าพบ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานวิชาการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การยกระดับมาตรฐานวิชาชีพ การวิจัยและพัฒนา - การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางการแพทย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรในการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพ และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา - ร่วม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ - สนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลมีลักษณะเฉพาะ เนื่องจากต้องให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ส่งผลให้มีการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรในระดับสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการรักษาความต่อเนื่องและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการของเสียทางการแพทย์ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติที่อาจกระทบต่อการให้บริการทางการแพทย์ โดยได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน เช่น อุทกภัยและสภาพอากาศรุนแรง อ้างอิงจากบทเรียนเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ปี 2554 เพื่อเสริมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสำรองอุปกรณ์และเวชภัณฑ์ การฝึกซ้อมแผนรับมืออย่างสม่ำเสมอ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้โรงพยาบาลสามารถรักษาความต่อเนื่องในการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

การบริหารจัดการพลังงานในโรงพยาบาลมีความซับซ้อนกว่าธุรกิจทั่วไป เนื่องจากต้องควบคุมสภาพแวดล้อมด้านอุณหภูมิและความชื้นอย่างต่อเนื่อง รองรับการใช้งานอุปกรณ์ทางการแพทย์ตลอดเวลา และตอบสนองต่อความต้องการไฟฟ้าที่ผันผวนตามฤดูกาลและจำนวนผู้ป่วย จากผลการประเมินในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการ เป้าหมายการลด GHG และแผนมาตรการ

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลด GHG ร้อยละ 5 ภายใน 5 ปี โดยใช้ปี 2568 เป็นปีฐานที่ปล่อย 30,173 tCO₂e ซึ่งหมายความว่าเป้าหมายปี 2573 คือ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่า 28,665 tCO₂e เป้าหมายนี้ตั้งในระดับที่ท้าทาย แต่สามารถบรรลุได้ด้วยมาตรการที่วางแผนไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนทบทวนและยกระดับเป้าหมายให้สอดคล้องกับ Science-Based Targets (SBTs) หลังจากจัดทำ Carbon Footprint Report อย่างเป็นทางการในปี 2569

มาตรการ	การลด GHG (tCO ₂ e/ปี)	เงินลงทุน (ล้านบาท)	NPV (ล้านบาท)	ระยะเวลาคืนทุน	กำหนด
Solar Rooftop ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารหลัก	~1,200	~18	28.2	~7 ปี	2570
LED Retrofit เปลี่ยนหลอดไฟทั้งอาคารเป็น LED ประสิทธิภาพสูง	~400	~8	10.1	~5 ปี	2570
VRF ระบบปรับอากาศ Variable Refrigerant Flow ประสิทธิภาพสูง	~600	~30	30.3	~8 ปี	2571
Behavioral Conservation มาตรการการใช้พลังงานเชิงพฤติกรรม	~100	●	●	ทันที	2569
Low-GWP Refrigerant เปลี่ยน R22 - R32 เพื่อลด GWP	~50	~2	●	~4 ปี	2570-2571
รวมมาตรการทั้งหมด	~2,350 (ลดลง 29.3%)	~58	~68.6	●	2569-2571

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการบูรณาการหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy: CE) เข้ากับการดำเนินงานโรงพยาบาลอย่างเป็นรูปธรรมผ่าน 4 กลยุทธ์หลัก โดยมีเป้าหมายในการเปลี่ยนจากโมเดลเศรษฐกิจเส้นตรง (Linear Economy: Take-Make-Dispose) ไปสู่ระบบที่ทรัพยากรหมุนเวียนและสร้างมูลค่าได้นานขึ้น ในปี 2568 บริษัทฯ บรรลุอัตรา การนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ (Waste Recovery Rate) ร้อยละ 7.6 ซึ่งแม้ยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับเป้าหมายระยะยาว แต่แสดงให้เห็นเส้นทางที่ชัดเจนในการพัฒนา

การดำเนินงานตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในบริบทโรงพยาบาลต้องยึดหลักความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ โดยการใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลวัสดุต้องเป็นไปตามมาตรฐานการทำให้ปราศจากเชื้ออย่างเคร่งครัด และพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงต้นทุนตลอดวงจรชีวิต ความเสี่ยงด้านการติดเชื้อ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงดำเนินการอย่างระมัดระวัง พร้อมพัฒนาระบบควบคุมและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ CE	โครงการ/กิจกรรม	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ปี 2568	มูลค่าทางเศรษฐกิจ
Reduce (ลดที่แหล่งกำเนิด)	ปรับกระบวนการทางคลินิกเพื่อลดการสร้างขยะติดเชื้อ รมรณรงค์ลดการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็น ใช้อุปกรณ์ที่ Reprocessable แทน Single-Use	ขยะติดเชื้อ ลดลง 18.5% (-32,105 กก.) ขยะเคมี ลดลง 11.1% ขยะอันตราย ลดลง 2.4% ขยะรวม ลดลง 4.9%	ลดต้นทุนกำจัดขยะติดเชื้อ ~62,310 บาท รวมประหยัด ~132,395 บาท/ปี
Reuse (ใช้ซ้ำ)	โครงการ Fabric-to-Fuel แปลงผ้าที่ใช้แล้วเป็นเชื้อเพลิง นำบรรจุภัณฑ์บางประเภทกลับมาใช้ซ้ำ โปรแกรม Reprocessing อุปกรณ์การแพทย์ บางชนิด	ผ้าเก่าเข้าระบบ Fabric-to-Fuel แทนหลุมฝังกลบ ลดการสั่งซื้อวัสดุใหม่บางรายการ	ลดต้นทุนจัดซื้อและลด GHG จากกระบวนการผลิตใหม่
Recycle (รีไซเคิล)	แยกและขายวัสดุรีไซเคิล (กระดาษ พลาสติก โลหะ แก้ว) ให้ผู้รับซื้อ ที่มีใบอนุญาตจากกรมโรงงาน	ขายขยะรีไซเคิล 61,549.3 กก. ได้รับรายได้ 111,569 บาท ในปี 2568 เพิ่มขึ้น 25.8% เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ได้รายได้ 88,664.5 บาท	สร้างรายได้เพิ่ม 22,904 บาท ลดขยะสู่หลุมฝังกลบ 61,549 กก.
Compost (หมักปุ๋ย)	โครงการหมักขยะเปียกจากโรงครัวและสวนเป็นปุ๋ยชีวภาพ (Biocompost) สำหรับใช้ภายในโรงพยาบาล	ขยะเปียก 34,708 กก. เข้าระบบหมัก (รายการใหม่ปี 2568) ไม่เข้าหลุมฝังกลบ	ลดต้นทุนการซื้อปุ๋ย ลด GHG จากการย่อยสลายในหลุมฝังกลบ (Methane Avoidance)
Community CE (ชุมชนหมุนเวียน)	โครงการ "ส่งขยะกลับบ้าน ลดก๊าซเรือนกระจก" และ เชิญชวนผู้ป่วยและบุคลากรคืนวัสดุ QR Code Sealer สำหรับบรรจุภัณฑ์ยา	บุคลากรและผู้ป่วยมีส่วนร่วมในระบบรีไซเคิลชุมชน สร้างจิตสำนึก ESG อย่างกว้างขวาง	ลด GHG ชุมชน สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน Employer Brand ด้าน Green Hospital

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทได้จัดทำโครงการส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพแก่พนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวครอบคลุมการณรงค์ให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น ตลอดจนการนำแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน อันจะนำไปสู่การลดต้นทุน

รวมพลังชาวราม ใช้พลังงานอย่างประหยัด



© โรงพยาบาลรามคำแหง

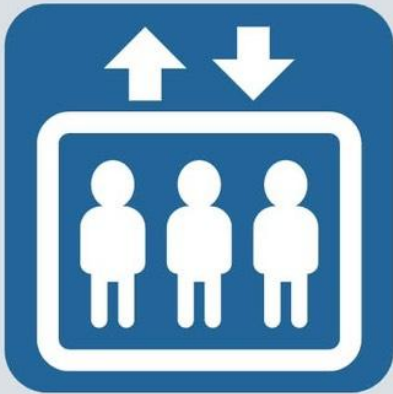


- กดลิฟต์ 1 ครั้ง เท่ากับการเปิดหลอดไฟนีออน 500 ดวง
- กดลิฟต์ 1 ครั้ง เท่ากับเสียพลังงานไป 7 บาท
- ปิดเมื่อเลิกใช้ เปิดเมื่อจำเป็น ช่วยประหยัดไฟฟ้าได้ 1-5 %
- ปลดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้งาน
- เปิดแอร์ 25 °C หรือสูงกว่าไม่เปลืองไฟแน่นอน
- ปิดคอมพิวเตอร์ เมื่อไม่ใช้งาน
- “ลดหุ่่น” ลดพลังงาน ลดการใช้ลิฟท์ ขึ้นลงบันได 1-2 ชั้น
- แทนการใช้ลิฟท์

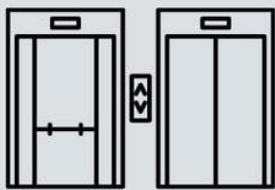


Cr. แผนกช่างซ่อมบำรุง

การใช้ลิฟต์



- ไม่กดลิฟต์ ขึ้น- ลง พร้อมกัน
- มองหาเพื่อน ร่วมขึ้นลิฟต์



เน้นย้ำ มีกรรมการอยู่ก็เข้าได้ค่ะ อย่ากดแล้วไม่เข้า



ขึ้น-ลง ชั้นเดียวควรใช้บันได

**ช่วยกันประหยัด เพราะการกดลิฟต์ 1 ครั้ง
เท่ากับ เปิดไฟนีออน 500 ดวง**

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานของโรงพยาบาลในรอบปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการควบคุมและลดการใช้พลังงานในกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์และระบบสาธารณูปโภค การรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างเหมาะสมแก่บุคลากร รวมถึงการติดตามและประเมินผลการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง

จากการดำเนินงานดังกล่าว โรงพยาบาลสามารถควบคุมการใช้พลังงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณการให้บริการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้น ทั้งยังช่วยลดการใช้พลังงานในส่วนที่ไม่จำเป็น และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรโดยรวม ส่งผลให้ต้นทุนด้านพลังงานมีแนวโน้มคงที่หรือปรับลดลงในบางส่วน นอกจากนี้ ยังช่วยสนับสนุนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	N/A	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	42,310.11	33,552.91
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	0.00	4,187.66
น้ำมันเตา (ลิตร)	N/A	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	N/A	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	N/A	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	2,448.00	2,000.00
ไอน้ำ (ตัน)	N/A	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	N/A	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) ⁽¹⁾	12,263,077.00	N/A	12,601,005.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ คัดจากค่าไฟฟ้าที่หน่วยละ 4.20 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

ในปี 2568 บริษัทได้มีการบริหารจัดการน้ำ โดยในบริบทของโรงพยาบาลมีความหลากหลาย ครอบคลุมทั้งการใช้น้ำในกระบวนการทางการแพทย์ การให้บริการทั่วไป และการจัดการน้ำทิ้งจากกระบวนการรักษาพยาบาลที่อาจมีสารเคมีหรือจุลินทรีย์ปนเปื้อน บริษัทฯ จึงดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำโดยใช้เครื่องมือ WRI Aqueduct 4.0 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการประเมินระดับความตึงตัวของทรัพยากรน้ำ (Water Stress)

ตัวชี้วัดน้ำ	ค่าที่วัดได้	เกณฑ์เปรียบเทียบ	สถานะ	นัยสำหรับการบริหาร
Baseline Water Stress (BWS)	1.4 / 5	น้อยกว่า 2.0 = ความเสี่ยงต่ำ	ต่ำ	ความเสี่ยงขาดแคลนน้ำระยะสั้น-กลางต่ำ ไม่คุกคามความต่อเนื่องในการดำเนินงาน
ค่าน้ำประปารวม (ปี 2568)	2,280,180.84 บาท	●	●	15 มิเตอร์ 3 สาขา เฉลี่ย 190,015 บาท/เดือน
การใช้น้ำสูงสุด	201,093 บาท (ต.ค.)	●	●	ใช้น้ำสูงในช่วง ก.ย.-ต.ค. ซึ่งตรงข้ามกับค่าไฟฟ้า แสดงว่าปัจจัยที่กำหนดต่างกัน
คุณภาพน้ำทิ้ง	ผ่านทุกพารามิเตอร์	มาตรฐานกรมควบคุมมลพิษ	ผ่าน	ยืนยันว่าระบบบำบัดน้ำเสียทำงานได้มาตรฐาน ไม่ก่อมลพิษทางน้ำต่อชุมชน
เป้าหมายลดการใช้น้ำ	กำลังกำหนด	ลดลง 5% ภายในปี 2572	พัฒนา	ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพภายในอาคารโรงพยาบาล และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

มิเตอร์น้ำหลักของโรงพยาบาลอยู่ที่อาคาร A และอาคาร B ซึ่งมีค่าใช้น้ำรวมประมาณ 135,000–155,000 บาทต่อเดือน คิดเป็นกว่าร้อยละ 70 ของค่าน้ำทั้งหมด ขณะที่อาคารซีกิริมีค่าใช้น้ำ 5,929–7,944 บาทต่อเดือน สะท้อนการใช้น้ำในกระบวนการซักล้างผ้าทางการแพทย์ ส่วนหอพักบุคลากรและพื้นที่สนับสนุนมีค่าใช้น้ำประมาณ 15,000–20,000 บาทต่อเดือน

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพภายในอาคารโรงพยาบาล ผ่านการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำแก่บุคลากรและผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งมีแผนพัฒนาโครงการรณรงค์ด้านการประหยัดน้ำอย่างต่อเนื่องในปี 2569 เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	118,528.00	142,511.30
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	118,528.00	142,511.30

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	N/A	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	118,528.00	142,511.30

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการบริหารจัดการของเสียอันตรายจากการให้บริการทางการแพทย์ โดยเฉพาะของเสียติดเชื้อและสารเคมี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมหากจัดการไม่เหมาะสม จึงดำเนินการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การคัดแยกที่แหล่งกำเนิด การจัดเก็บอย่างปลอดภัย การขนส่งโดยผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาต ไปจนถึงการกำจัดขั้นสุดท้ายตามมาตรฐาน

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ประเภทของเสีย	ปี 2567 (กก.)	ปี 2568 (กก.)	เปลี่ยนแปลง	ค่าจัดการ 2568 (บาท)	วิธีกำจัด
ขยะเคมี (Chemical Waste)	467.7	415.7	ลดลง 11.1%	รวมกับขยะอันตราย	ส่งบริษัทรับกำจัดที่มีใบอนุญาตกรมโรงงาน
ขยะอันตราย (Hazardous Waste)	12,975.2	12,658.7	ลดลง 2.4%	402,855	รวมขยะเคมี และ ขยะอันตราย ลดลง 14.8%
ขยะติดเชื้อ (Infectious Waste)	173,893.7	141,788.7	ลดลง 18.5%	792,690	เตาเผาอุณหภูมิสูง >850C หรือ Autoclave มาตรฐาน
ขยะทั่วไป (General Waste)	644,678	599,213.5	ลดลง 7.1%	264,000	กทม./เทศบาล หลุมฝังกลบที่ได้มาตรฐาน
ขยะรีไซเคิล (Recyclable)	62,260.5	61,549.3	ลดลง 1.1%	● (รายได้ 111,569)	ขายให้ผู้รับซื้อที่มีใบอนุญาต
ขยะเปียก (Organic/ Food Waste)	0	34,708	ใหม่ปี 2568	0 (ต้นทุนต่ำมาก)	Biocompost ภายในโรงพยาบาล
รวมทั้งหมด	894,275.1	850,333.9	ลดลง 4.9%	1,459,545	●

ปริมาณขยะติดเชื้อลดลงร้อยละ 18.5 หรือ 32,105 กิโลกรัม ส่งผลเชิงบวกทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและต้นทุน เนื่องจากค่ากำจัดขยะติดเชื้อ (ประมาณ 5.59 บาทต่อกิโลกรัม) สูงกว่าขยะทั่วไป (0.44 บาทต่อกิโลกรัม) อย่างมีนัยสำคัญ ผลลัพธ์ดังกล่าวเกิดจากการอบรมบุคลากรด้านการคัดแยกขยะ การปรับปรุงกระบวนการทางคลินิกเพื่อลดการเกิดขยะที่แหล่งกำเนิด และการนำอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ผ่านการทำให้ปราศจากเชื้อกลับมาใช้ซ้ำอย่างเหมาะสม ขณะเดียวกัน ขยะอันตราย (รวมสารเคมี) ลดลงร้อยละ 14.8 ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมายของบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายวัสดุรีไซเคิล 111,569 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.8 จากปีก่อน สะท้อนประสิทธิภาพของระบบคัดแยกที่พัฒนาขึ้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมด้านการจัดการของเสียอยู่ที่ 1,459,545 บาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.5 แม้มีการเปลี่ยนผู้ให้บริการขยะทั่วไปในช่วงปลายปี แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทได้จัดทำแผนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ พร้อมเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้งได้จัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างทั่วถึง

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายลด GHG ร้อยละ 5 ภายใน 5 ปี โดยใช้ปี 2568 เป็นปีฐานที่ปล่อย 30,173 tCO₂e ซึ่งหมายความว่าเป้าหมายปี 2573 คือ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่า 28,665 tCO₂e เป้าหมายนี้ตั้งในระดับ ที่ท้าทาย แต่สามารถบรรลุได้ด้วยมาตรการที่วางแผนไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนทบทวนและยกระดับเป้าหมาย ให้สอดคล้องกับ Science-Based Targets (SBTs) หลังจากจัดทำ Carbon Footprint Report อย่างเป็นทางการ ในปี 2569

มาตรการ	การลด GHG (tCO ₂ e/ปี)	เงินลงทุน (ล้านบาท)	NPV (ล้านบาท)	ระยะเวลาคืนทุน	กำหนด
Solar Rooftop ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารหลัก	~1,200	~18	28.2	~7 ปี	2570
LED Retrofit เปลี่ยนหลอดไฟทั้งอาคารเป็น LED ประสิทธิภาพสูง	~400	~8	10.1	~5 ปี	2570
VRF ระบบปรับอากาศ Variable Refrigerant Flow ประสิทธิภาพสูง	~600	~30	30.3	~8 ปี	2571
Behavioral Conservation มาตรการลดการใช้พลังงานเชิงพฤติกรรม	~100	•	•	ทันที	2569
Low-GWP Refrigerant เปลี่ยน R22 - R32 เพื่อลด GWP	~50	~2	•	~4 ปี	2570-2571
รวมมาตรการทั้งหมด	~2,350 (ลดลง 29.3%)	~58	~68.6	•	2569-2571

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), The Greenhouse Gas Protocol, Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA), IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ ได้มีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ครอบคลุมทั้ง 3 ขอบข่าย (Scope 1, Scope 2 และ Scope 3) พบว่า ในปี พ.ศ. 2568 องค์กรมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมอยู่ที่ 37, 595 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂eq) ซึ่งสูงกว่าปี พ.ศ.

2567 จำนวนทั้งสิ้น 30,478 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂eq) ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าว มิได้เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพียงอย่างเดียว หากแต่มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่โรงพยาบาลได้ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านก๊าซเรือนกระจก ให้ความครบถ้วนและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2568 ได้มีการรวบรวมและบันทึกข้อมูลกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขอบข่ายได้อย่างละเอียดและครบถ้วนมากกว่าปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ข้อมูล ที่ได้สะท้อนถึงสถานการณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงกับข้อเท็จจริงมากยิ่งขึ้น

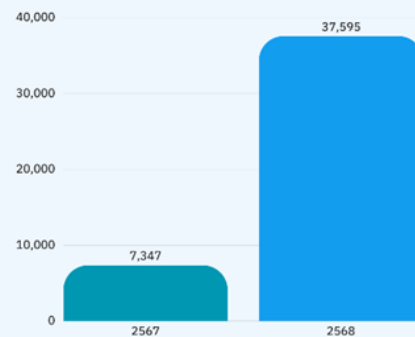
ปริมาณการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร รวม 3 ขอบข่าย (Scope) เปรียบเทียบปี 2567 และ ปี 2568

ปี 2567 :

7,347 TonCO₂eq

ปี 2568 (ปีปัจจุบัน) :

37,595 TonCO₂eq



บริษัทจึงกำหนดให้ ผลการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี พ.ศ. 2568

เป็นค่าฐาน (Baseline) สำหรับใช้เป็นจุดอ้างอิงในการติดตาม วิเคราะห์ และวางแผนการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในปีถัดไปอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ตารางสรุปการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ปี 2568

Scope	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (TonCO2eq)	สัดส่วนปี 2568 (%)
Scope 1	5,573	14.82
Scope 2	25,140	66.87
ผลรวม Scope 1+2	30,173	-
Scope 3	6,882	18.31
อื่นๆ	884	-
ผลรวม Scope 1+2+3	37,595	100

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงพยาบาล ปี 2568 แยกรายขอบเขต (Scope)



52.92 ล้านบาท/ปี ค่าไฟฟ้ารวม	5,573 tCO2e (14.82%) GHG Scope 1 ทางตรง	25,140 tCO2e (66.87%) GHG Scope 2 ทางอ้อม	37,595 tCO2e รวม GHG ปีฐาน 2568
------------------------------------	---	---	---------------------------------------

โครงสร้างการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ซึ่งมี Scope 2 สูงถึงร้อยละ 66.87 ของการปล่อยรวม สะท้อนลักษณะเฉพาะของธุรกิจโรงพยาบาลที่พึ่งพาการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก ทั้งในระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ต้องทำงานอย่างต่อเนื่อง ระบบแสงสว่างในพื้นที่ทางการแพทย์ และระบบสนับสนุนต่าง ๆ สัดส่วน Scope 2 ที่อยู่ในระดับสูงดังกล่าวจึงเป็นข้อมูลเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ เนื่องจากการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น Solar Rooftop และการยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เช่น การเปลี่ยนเป็นระบบ LED และ VRF

สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ความเปลี่ยนแปลงของ Carbon Intensity ในโครงข่ายไฟฟ้าของประเทศไทยตามสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบ ยังมีผลต่อ Scope 2 ของบริษัทฯ โดยตรง จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	6,753.00	37,595.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	578.00	5,573.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	6,080.00	25,140.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	95.00	6,882.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, สิทธิคู่ค้า

ในปี 2568 บริษัทมีการทบทวน และให้ความสำคัญด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนมากขึ้นกว่าปีก่อน มิติสังคมในกรอบ ESG มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจโรงพยาบาล เนื่องจากบุคลากรเป็นหัวใจของการให้บริการ และผู้ป่วยเป็นผู้ได้รับผลจากการดำเนินงานขององค์กรโดยตรง บริษัทฯ จึงดำเนินงานด้านสังคมภายใต้กรอบนโยบายที่ครอบคลุม 4 ด้านหลัก สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

1. นโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) มุ่งรับรองการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับ Universal Declaration of Human Rights และ UN Guiding Principles on Business and Human Rights ครอบคลุมการป้องกันการล่วงละเมิดทางเพศทุกรูปแบบ การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ การไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความพิการ หรือรสนิยมทางเพศ และการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดจากการคุกคามหรือการข่มขู่
2. นโยบายแรงงานและมาตรฐานการจ้างงาน (Labour Standards Policy) บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและอนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ที่ประเทศไทยให้สัตยาบัน โดยรับรองการจ้างงานที่เป็นธรรม ค่าตอบแทนที่เหมาะสม สิทธิในการพักผ่อนและวันหยุด รวมถึงการห้ามใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก
3. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Occupational Health and Safety Policy) มุ่งสู่เป้าหมาย Zero Fatality และการลดอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักถึงความเสี่ยงเฉพาะของบุคลากรทางการแพทย์ อาทิ การสัมผัสเชื้อโรค สารเคมี รังสี และความเครียดทางจิตใจจากการทำงานในสภาวะฉุกเฉิน
4. นโยบายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร (Human Capital Development Policy) กำหนดกรอบการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมงบประมาณพัฒนา มาตรฐานชั่วโมงการอบรมตามระดับตำแหน่ง และแนวทางการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งยกระดับศักยภาพบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ที่สำคัญต่อการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, สิทธิคู่ค้า

บริษัทฯ ดำเนินบทบาทในการพัฒนาสังคมในสองระดับ ได้แก่ การพัฒนาทุนมนุษย์ภายในองค์กรผ่านการลงทุนด้านการศึกษาและการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมภายนอกผ่านโครงการต่างๆ

ก) โครงการสุขภาพชุมชน

- โครงการตรวจสุขภาพฟรีสำหรับชุมชนรอบโรงพยาบาล ให้บริการตรวจสุขภาพพื้นฐาน เช่น ความดันโลหิต น้ำตาลในเลือด และดัชนีมวลกาย พร้อมคำปรึกษาด้านสุขภาพโดยแพทย์และบุคลากรอาสาสมัคร เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการสาธารณสุขเบื้องต้นของประชาชนในชุมชน

- โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านสุขภาพ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์ และกิจกรรม Health Talk โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการป้องกันโรคและการดูแลสุขภาพแก่สาธารณะ ควบคู่กับการสร้างการรับรู้ต่อองค์กร

ข) โครงการด้านสิ่งแวดล้อมชุมชน

- โครงการ “ส่งขยะกลับบ้าน ลดก๊าซเรือนกระจก” ส่งเสริมให้ผู้ป่วย ญาติ และบุคลากรนำวัสดุรีไซเคิลมาคืนที่จุดรับภายในโรงพยาบาล พร้อมระบบ QR Code สำหรับติดตามปริมาณและสะสมคะแนน เพื่อขยายผลการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนสู่ชุมชนและสร้างจิตสำนึกด้าน ESG ในกลุ่มผู้มาใช้บริการ

ค) การสนับสนุนคนพิการและกลุ่มเปราะบาง

- การจ้างงานบุคลากรผู้พิการโดยตรง 2 คนและรองรับทางอ้อมผ่านกองทุนอีก 19 ราย รวม 21 ราย พร้อมสมทบเงินกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการประมาณ 2,168,100 บาทในปี 2568 ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว ยังเป็นการแสดงความมุ่งมั่นต่อการสร้างสังคมที่ครอบคลุมสำหรับทุกคน (Inclusive Society)

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

บริษัทฯ อยู่ระหว่างพัฒนากระบวนการ HRDD ตามแนวทาง UNGPs เพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งเน้นซัพพลายเออร์กลุ่มเสี่ยงสูง เช่น ผู้จัดหาวัสดุทางการแพทย์ ผู้รับจ้างทำความสะอาดและรักษาความปลอดภัย และผู้ให้บริการกำจัดของเสีย ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวจะครอบคลุมการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานรวม 1,933 คน โดยโครงสร้างบุคลากรสะท้อนลักษณะเฉพาะของภาคสาธารณสุขที่ต้องพึ่งพาศูนย์กลางทางการแพทย์ โดยเฉพาะพยาบาลวิชาชีพในสัดส่วนที่สำคัญ

ตัวชี้วัดบุคลากร	ปี 2567	ปี 2568
พนักงานรวม	1,903	1,933
พนักงานชาย	267	262 (13.6%)
พนักงานหญิง	1,636	1,671 (86.4%)
พนักงานผู้พิการ (จ้างตรง)	2	2
การจ้างงานผู้พิการรวม (กองทุน)	19	19
เงินสมทบกองทุนคนพิการ (บาท)	1,985,913	2,168,100

สัดส่วนพนักงานหญิงของบริษัทฯ สอดคล้องกับโครงสร้างของอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย ซึ่งมีการพึ่งพาศูนย์กลางพยาบาลวิชาชีพในสัดส่วนสูง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการจ้างงานตามความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติของบุคคล โดยไม่กำหนดสัดส่วนตามเพศ พร้อมส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เท่าเทียมสำหรับทุกเพศในทุกระดับตำแหน่ง สำหรับการจ้างงานบุคคลผู้พิการ บริษัทฯ มีการจ้างงานโดยตรงจำนวน 2 ราย และสนับสนุนผ่านกองทุนรวม 19 ราย

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ตระหนักว่าค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้และสวัสดิการที่ครอบคลุมเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาบุคลากรคุณภาพ โดยเฉพาะในภาคสาธารณสุขที่มีการแข่งขันสูงในการดึงดูดแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและพยาบาลเฉพาะทาง การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมจึงช่วยสนับสนุนการลดอัตราการลาออก ลดต้นทุนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรใหม่ ตลอดจนยกระดับคุณภาพการให้บริการ

ประเภทค่าตอบแทน/ สวัสดิการ	ปี 2567	ปี 2568	การเปลี่ยนแปลง	ครอบคลุม
เงินเดือนและค่าตอบแทนรวม	62,780,464 บาท/เดือน	66,207,100 บาท/เดือน	มากขึ้น 5.5%	พนักงานทุกคน
ค่าตอบแทนพนักงานขาย	10,423,579 บาท	11,066,505 บาท	มากขึ้น 6.2%	พนักงานขาย 262 คน
ค่าตอบแทนเฉลี่ยต่อคน (รวม)	~32,987 บาท/เดือน	~34,251 บาท/เดือน	มากขึ้น 3.8%	ค่าเฉลี่ยรวมทุกระดับ
ประกันสังคม	ตาม พ.ร.บ. (5%)	ตาม พ.ร.บ. (5%)	●	พนักงานทุกคน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	มี	มี	●	พนักงานประจำ
ประกันสุขภาพกลุ่ม	มี	มี	●	พนักงานและครอบครัว (บางแผน)
ที่พักบุคลากร (หอพัก 3 แห่ง)	มี	มี	●	บุคลากรที่ต้องการ
ตรวจสุขภาพประจำปี	มี	มี	●	พนักงานทุกคน

การปรับเพิ่มค่าตอบแทนรวมร้อยละ 5.5 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าอัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยในปี 2568 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดูแลอำนาจซื้อและคุณภาพชีวิตของบุคลากร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดสวัสดิการที่พักผ่านหอพักจำนวน 3 แห่งใกล้โรงพยาบาล ซึ่งมีคุณค่าอย่างยิ่งในบริบทของกรุงเทพมหานครที่มีค่าเช่าที่อยู่อาศัยสูง และยังช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติงานฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็ว อันมีความสำคัญต่อการให้บริการทางการแพทย์

การพัฒนาบุคลากรผ่านการฝึกอบรม

อบรม 102 หลักสูตร จำนวนรวม 55,184 ชั่วโมง เฉลี่ย 120 ชั่วโมง/คน/ปี ในปี 2568

การลงทุนในทุนมนุษย์ (Human Capital Investment) ถือเป็นลำดับความสำคัญสูงสุดในกลยุทธ์ด้านสังคมของบริษัทฯ ในปี 2568 มีการดำเนินหลักสูตรฝึกอบรมรวม 102 หลักสูตร สร้างชั่วโมงอบรมรวม 55,184 ชั่วโมง คิดเป็นเฉลี่ย 120 ชั่วโมงต่อคนต่อปีสำหรับผู้เข้าร่วม ตัวเลขนี้สูงกว่ามาตรฐานทั่วไปในภาคบริการสุขภาพของไทย ที่ประมาณ 30-50 ชั่วโมงต่อคนต่อปีอย่างมีนัยสำคัญ และสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของสภาการพยาบาลที่กำหนดชั่วโมง CPD 50 ชั่วโมงต่อ 5 ปี (หรือ 10 ชั่วโมงต่อปี) กว่า 12 เท่า ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นขององค์กรในการลงทุนพัฒนาบุคลากรในระดับที่เกินมาตรฐานขั้นต่ำ

การฝึกอบรมภายนอก 54 หลักสูตร

การฝึกอบรมภายใน 48 หลักสูตร

ผลการฝึกอบรมภายในปี 2568 สะท้อนการพัฒนาศักยภาพองค์กรในหลายด้าน ทั้งการยกระดับความปลอดภัยของผู้ป่วย การเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริการ และการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีผ่านหลักสูตร BLS/CPR, Service Excellence และ Smart Hospital & AI ซึ่งช่วยสนับสนุนคุณภาพการให้บริการและการปรับตัวสู่ระบบสาธารณสุขยุคดิจิทัล

อาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (OHS) ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยฯ (คปอ.) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนดเป็นกลไกหลัก ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมคณะกรรมการ คปอ. จำนวน 30 คน ระยะเวลา 2 วัน เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย OHS การประเมินความเสี่ยง และการจัดการเหตุฉุกเฉินในสถานที่ทำงาน

ตัวชี้วัด OHS	ผลการดำเนินงาน ปี 2568	บริบทและความสำคัญ	สถานะ FTSE
คณะกรรมการ คปอ. ผ่านการอบรม	30 คน อบรม 2 วัน ส.ค. 68	ตรงตามกฎหมาย พ.ร.บ. OHS 2554 สร้างตัวแทนดูแล OHS ในทุกแผนก	ดำเนินการแล้ว
ดับเพลิงและอพยพหนีไฟ	2 รุ่น รวม 174 คน พ.ย. 68	ทักษะพื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่ ลดความสูญเสียในกรณีฉุกเฉิน	ดำเนินการแล้ว
BLS/CPR ประจำปี	4 ครั้ง รวม 657 คน	ต่ออายุทักษะช่วยชีวิต ลดความเสี่ยงต่อชีวิตผู้ป่วยในกรณีฉุกเฉิน	ดำเนินการแล้ว
ACLS Certification	4 รุ่น รวม 116 คน	ผู้เชี่ยวชาญหน่วยวิกฤตมีทักษะช่วยชีวิตขั้นสูงที่ทันสมัย	ดำเนินการแล้ว
Infection Control ICWN	80 คน ต.ค. 68	ลดความเสี่ยงการติดเชื้อสำหรับบุคลากร ซึ่งเป็น OHS ประเด็นสำคัญที่สุดในโรงพยาบาล	ดำเนินการแล้ว
ประเมินความเสี่ยงสารอาชีวพิษ	37 หน่วยงาน 8 มิติ	ระบุและจัดการความเสี่ยงโครงสร้างพื้นฐานที่กระทบความปลอดภัยผู้ป่วยและบุคลากร	ดำเนินการแล้ว
สถิติอุบัติเหตุ LTIFR/TRIR	อยู่ระหว่างจัดทำระบบ HIMS	ต้องเปิดเผยตาม SHS10 กำหนด Q2/2569	รายงานใน Q2/2569
นโยบาย OHS อย่างเป็นทางการ	กำลังพัฒนา	ต้องมีนโยบายที่บอร์ดรับรองและเผยแพร่สาธารณะ	อยู่ระหว่างดำเนินการ รายงานใน Q3/2569

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS) ในบริบทของโรงพยาบาลมีลักษณะเฉพาะ เช่น ความเสี่ยงจากการสัมผัสเลือดและสารคัดหลั่ง รังสีทางการแพทย์ ยาเคมีบำบัด และความเสี่ยงด้านการยศาสตร์จากการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม อาทิ การใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ระบบติดตามปริมาณรังสีด้วย Personal Dosimeter การใช้ Biological Safety Cabinet สำหรับการเตรียมยาเคมีบำบัด และแนวทางป้องกันการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงานของบุคลากร

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : การพัฒนาทักษะและศักยภาพบุคลากร (Training & Development)	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทักษะทางการแพทย์ วิชาชีพ และทักษะดิจิทัล โดยวัดผลและรายงานชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อบุคลากร ตามตัวชี้วัด SLS08	2569: ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อคน	2569: ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมงต่อคน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในปี 2568 มีการดำเนินหลักสูตรฝึกอบรมรวม 102 หลักสูตร สร้างชั่วโมงอบรมรวม 55,184 ชั่วโมง คิดเป็นเฉลี่ย 120 ชั่วโมงต่อคนต่อปีสำหรับผู้เข้าร่วม ตัวเลขนี้สูงกว่ามาตรฐานทั่วไปในภาคบริการสุขภาพของไทย ที่ประมาณ 30-50 ชั่วโมงต่อคนต่อปีอย่างมีนัยสำคัญ และสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของสภาการพยาบาลที่กำหนดชั่วโมง CPD 50 ชั่วโมงต่อ 5 ปี (หรือ 10 ชั่วโมงต่อปี) กว่า 12 เท่า ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นขององค์กรในการลงทุนพัฒนาบุคลากรในระดับที่เกินมาตรฐานขั้นต่ำ

การฝึกอบรมภายนอก 54 หลักสูตร

การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในสถาบันชั้นนำ เช่น โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลราชวิถี และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการยกระดับมาตรฐานวิชาชีพของบุคลากรให้เทียบเท่ากับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยชั้นนำ

การฝึกอบรมภายใน 48 หลักสูตร

หลักสูตรฝึกอบรมภายในได้รับการออกแบบให้ตอบสนองความต้องการเฉพาะของโรงพยาบาลรามคำแหง ครอบคลุมทั้งทักษะทางคลินิก ความปลอดภัย การบริการ และการพัฒนาองค์กร โดยใช้ทรัพยากรภายในและผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันพันธมิตร

สะท้อนการพัฒนาศักยภาพองค์กรในหลายด้าน ทั้งการยกระดับความปลอดภัยของผู้ป่วย การเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริการ และการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีผ่านหลักสูตร BLS/CPR, Service Excellence และ Smart Hospital & AI ซึ่งช่วยสนับสนุนคุณภาพการให้บริการและการปรับตัวสู่ระบบสาธารณสุขยุคดิจิทัล

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

ข้อมูลจำนวนพนักงานตามที่ปรากฏเป็นจำนวนพนักงานบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) ⁽¹⁾	7,299	1,903	1,933
พนักงานชาย (คน)	1,168	267	262
พนักงานหญิง (คน)	6,131	1,636	1,671

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน) ⁽²⁾	19	19	21
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	3	2	2
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน) ⁽³⁾	2	1	1
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	16	17	19
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

หมายเหตุ : ⁽²⁾ ในปี 2568 จำนวนการจ้างงานพนักงาน เฉพาะจำนวนของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

⁽³⁾ ในปี 2568 จำนวนการจ้างงานพนักงาน เฉพาะจำนวนของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนตามที่ปรากฏเฉพาะบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,124,826,535.00	779,711,821.00	828,398,867.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	N/A	106,222,686.00	115,165,150.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	N/A	673,489,135.00	713,233,717.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.00	6.00	6.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	404	276	221
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	81	28	28
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	323	248	193
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	14.50	11.43
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรฐานที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากลจึงได้จัดทำและเผยแพร่นโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) ฉบับนี้ให้กับบุคคลทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลได้รับทราบ และให้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอกผู้ปฏิบัติงานให้โรงพยาบาลทุกคนถือปฏิบัติและให้ผู้บริหารของทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการสนับสนุน ผลักดันและตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัดดังต่อไปนี้

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลให้มีการดำเนินการอย่างจำกัด เพียงเท่าที่จำเป็นและตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเท่านั้น และให้เป็นไปตามนโยบาย คู่มือ และ/หรือแนวทางปฏิบัติที่โรงพยาบาลกำหนด
2. คุณภาพของข้อมูลส่วนบุคคลที่เก็บให้คำนึงถึงความถูกต้อง เหมาะสมมีมาตรการในการรักษาความมั่นคงของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมมีการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการสร้างความมั่นใจในด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
3. ให้มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่นโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาล และดำเนินการเรื่องอื่นๆตามที่กฎหมายกำหนด เช่น มีมาตรการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดความรับผิดชอบของบุคคลซึ่งทำหน้าที่ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Data Controller) และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (DataProcessor) จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เป็นต้น
4. บุคลากรทุกคนของโรงพยาบาลพึงมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบพร้อมที่จะปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่เกี่ยวข้องเสมือนเป็นข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://ramhealthmart.com/content/pdpa>

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, กีฬาและสันทนาการ
บริษัทฯ ดำเนินบทบาทในการพัฒนาสังคมในสองระดับ ได้แก่ การพัฒนาทุนมนุษย์ภายในองค์กรผ่านการลงทุนด้านการศึกษาและการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมภายนอกผ่านโครงการต่าง ๆ

ก) โครงการสุขภาพชุมชน

- โครงการตรวจสุขภาพฟรีสำหรับชุมชนรอบโรงพยาบาล ให้บริการตรวจสุขภาพพื้นฐาน เช่น ความดันโลหิต น้ำตาลในเลือด และดัชนีมวลกาย พร้อมคำปรึกษาด้านสุขภาพโดยแพทย์และบุคลากรอาสาสมัคร เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการสาธารณสุขเบื้องต้นของประชาชนในชุมชน
- โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านสุขภาพ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์ และกิจกรรม Health Talk โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการป้องกันโรคและการดูแลสุขภาพแก่สาธารณะ ควบคู่กับการสร้างการรับรู้ต่อองค์กร

ข) โครงการด้านสิ่งแวดล้อมชุมชน

- โครงการ “ส่งขยะกลับบ้าน ลดก๊าซเรือนกระจก” ส่งเสริมให้ผู้ป่วย ญาติ และบุคลากรนำวัสดุรีไซเคิลมาคืนที่จุดรับภายในโรงพยาบาล พร้อมระบบ QR Code สำหรับติดตามปริมาณและสะสมคะแนน เพื่อขยายผลการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนสู่ชุมชนและสร้างจิตสำนึกด้าน ESG ในกลุ่มผู้มาใช้บริการ

ค) การสนับสนุนคนพิการและกลุ่มเปราะบาง

- การจ้างงานบุคลากรผู้พิการโดยตรง 2 คนและรองรับทางอ้อมผ่านกองทุนอีก 19 ราย รวม 21 ราย พร้อมสมทบเงินกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการประมาณ 2,168,100บาทในปี 2568 ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว ยังเป็นการแสดงความมุ่งมั่นต่อการสร้างสังคมที่ครอบคลุมสำหรับทุกคน (Inclusive Society)

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : https://www.ram-hosp.co.th/news_detail/2533

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

- โรงพยาบาลรามคำแหงร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ไอทีให้สถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก และมอบเงินสนับสนุนในการอบรมการรณรงค์ทางไกลยาเสพติด
- โรงพยาบาลรามคำแหงจัดอบรม “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการใช้เครื่อง AED สำหรับประชาชนทั่วไป
- โรงพยาบาลรามคำแหง บริจาคเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์ให้กับโรงพยาบาลรัตนประชารักษ์
- โครงการบริจาคโลหิตประจำปี 2568 จำนวน 6 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิตในระบบสาธารณสุข อันเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อส่วนรวมอย่างยั่งยืน

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2847

5.ร่วมสนับสนุนหน่วยปฐมพยาบาลและบริการรถฉุกเฉินในงาน YBL Tryouts Season 2

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2739

6.โรงพยาบาลรามคำแหง ร่วมกับ เอไอเอ บริการ ฉีดวัคซีนไข้วัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ ที่โรงพยาบาลรามคำแหง ผ่านโครงการเอไอเอ แชรร์ริง อะไลฟ์ ครั้งที่ 12

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2773

จัดกิจกรรม “วันโรคหลอดเลือดสมองโลก” ประจำปี 2568 เสริมความรู้การดูแลสมองครบวงจร

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2823

งานสัมมนาวิชาการ

1. แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ ปอดและการออกกำลังกาย โรงพยาบาลรามคำแหง และ Mr. Carl D. Mottram, Associate Professor of Medicine, Mayo clinic ที่ร่วมให้เกียรติบรรยายในหัวข้อ “Laboratory Practice in Cardiopulmonary Exercise Testing” Mayo Clinic จัดอบรมวิชาการเพื่อให้ความรู้และทักษะการใช้เครื่องมือ CPET ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ บุคลากรทางด้านสุขภาพ และบุคลากรด้านสาธารณสุขที่สนใจ วันที่ 20 มกราคม 2567
2. แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด รพ.รามคำแหง จัดอบรมเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการในหัวข้อ "Cardiopulmonary Exercise Testing in Clinical Medicine"และ Mr. Carl D. Mottram, Associate Professor of Medicine, Mayo clinic ร่วมเป็นวิทยากรบรรยายและฝึกปฏิบัติให้กับผู้เข้าร่วมอบรมที่มาจากทั่วประเทศ ทั้งแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ วันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2567

งานสัมมนาให้ความรู้ประชาชน

1. งานสัมมนา World Kidney Day 2025 “ดูแลไตอย่างไรให้แข็งแรง”

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2692

อบรมตั้งครรภ์คุณภาพ

1. อบรมครรภ์คุณภาพ 2025 "Healthy Moms and Babies" อายุครรภ์ 1-6 เดือน

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2689

2. งานสัมมนา “เมื่อไหร่ควรพบแพทย์? อาการบัสสาวะเล็ด รัด บ่อย ลำบาก, ติดเชื้อ, น้ัวในไต, ต่อมลูกหมากโต”

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2747

3. งานสัมมนา "โรคที่ต้องรู้...โรคลมชัก(ลมบ้าหมู)

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/13

4. งานสัมมนาปวดหัวบ่อย ๆ เรื้อรัง ต้องระวังอะไร?

https://www.ram-hosp.co.th/th/news_detail/2476

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

-

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อ บังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้าน แรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทยยังคงเผชิญกับสภาพการแข่งขันที่เข้มข้น จากจำนวนผู้ให้บริการที่หลากหลาย ความคาดหวังด้านคุณภาพและมาตรฐานทางการแพทย์ที่สูงขึ้น และพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีทางเลือกมากขึ้น ขณะเดียวกัน ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปได้ส่งผลต่อกำลังซื้อ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ป่วยที่ชำระค่ารักษาด้วยตนเอง เพิ่มแรงกดดันด้านการแข่งขันทั้งในมิติของ ราคา รูปแบบบริการ และการบริหารต้นทุน ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทได้ขับเคลื่อนกลยุทธ์ RAM 2.0 เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การพัฒนาบริการทางการแพทย์ที่มีมูลค่าสูง และการต่อยอดเครือข่ายบริการ สุขภาพ โดยการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) (THG) ในเดือนสิงหาคม 2568 และ บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ รวม จำกัด (CMH) ในเดือนธันวาคม 2568 ทำให้สถานะเปลี่ยนจากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อย ช่วยสร้าง synergy ทั้งด้านการส่งต่อผู้ป่วย การใช้ทรัพยากรและบุคลากรร่วมกัน การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางการแพทย์ และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน ซึ่งสนับสนุน การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ท้าทาย

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

➢ ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568

หน่วย: ล้านบาท



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) รายงานรายได้รวมประจำปี 2568 จำนวน 16,791.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นรายได้จากกิจกรรมดำเนินงานรวม จำนวน 14,751.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.5 สาเหตุหลัก การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน THG และ CMH และหากไม่รวมรายได้ของ THG และ CMH จะมีรายได้จากการดำเนินงานรวม จำนวน 10,618.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 โดยบริษัทฯ มี EBITDA จำนวน 5,447.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 131.9 และมีกำไรสุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท จำนวน 2,797.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 284.4 ด้วยสาเหตุเดียวกัน นอกจากนี้ หากถอดรายการพิเศษประจำปี 2568 บริษัทจะมี EBITDA (ปกติ) จำนวน 3,813.8 ล้านบาท และ กำไรสุทธิ (ปกติ) - ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท จำนวน 1,163.8 ล้านบาท ตามลำดับ

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

จากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน THG และ CMH ตามที่กล่าวไปข้างต้น ส่งผลกระทบกับฐานะการเงิน ดังนี้

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 63,748.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,457.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.4 จากปี 2568 สาเหตุหลักจาก;

1. **สินทรัพย์หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 3,901.3 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1,536.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 999.8 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 865.3 ล้านบาท
2. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 18,556.4 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 13,999.1 ล้านบาท ค่าความนิยม เพิ่มขึ้น 6,032.1 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น 2,140.8 ล้านบาท สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นรวม 1,608.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง (5,449.4) ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของทั้ง 2 บริษัทที่กล่าวไปข้างต้น ในขณะที่ เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 706.7 ล้านบาทโดยเป็นเงินลงทุนในบริษัท ArYu International Pte. ที่ถือโดยบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทำให้มีจำนวนลดลง (1,451.2) ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 23,957.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,607.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.9 จากปี 2568 สาเหตุหลักจาก;

1. **หนี้สินหมุนเวียน**เพิ่มขึ้น 6,610.6 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 3,511.5 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินมาซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) ในรูปแบบสินเชื่อระยะสั้น (Bridging loan) ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 667.0 ล้านบาท และ เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 1,639.6 ล้านบาท จากการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งที่กล่าวไปข้างต้น ในขณะที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 484.6 ล้านบาท จากการรวมงบการเงินที่กล่าวไปข้างต้นเช่นกัน
2. **หนี้สินไม่หมุนเวียน**เพิ่มขึ้น 2,908.0 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นรวม 2,279.4 ล้านบาทและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 597.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งที่กล่าวไปข้างต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 39,790.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,850.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.7 จากปี 2568 โดยมีปัจจัยหลักจาก ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกิจการจำนวน 2 แห่ง จนเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ส่งผลให้บริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการรับรู้รายการจากวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) เป็นการรับรู้แบบงบการเงินรวมตามวิธีซื้อ (Acquisition Method) ซึ่งทำให้ฐานส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางที่ 8 : งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	สิ้นปี 2567	สิ้นปี 2568	เปลี่ยนแปลง + / (-)
กระแสเงินสดสุทธิ ใ้มา/ไป (ใช้ไป) กิจการดำเนินงาน	1,649.2	2,551.8	902.6
กระแสเงินสดสุทธิ ใ้มา/ไป (ใช้ไป) กิจการลงทุน	(921.1)	2,591.8	3,512.9
กระแสเงินสดสุทธิ ใ้มา/ไป (ใช้ไป) กิจการจัดหาเงิน	(930.2)	(3,607.1)	(2,676.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(202.1)	1,536.5	1,738.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,296.0	1,093.9	(202.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (อื่น ๆ หรือ การจัดประเภท)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,093.9	2,630.4	1,536.5

หมายเหตุ: ตัวเลขในตารางข้างต้นอาจรวมกันไม่ได้เท่ากับยอดรวม เนื่องจากการปัดเศษทศนิยม

- **กระแสเงินสดสุทธิ “ใ้มา”** จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,551.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 902.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากการรวมงบการเงินของ THG และ CMH เข้ามาตามที่ถูกกล่าวไปข้างต้นและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้นทำให้เรียกเก็บเงินได้มากขึ้นจากปีก่อน
- **กระแสเงินสดสุทธิ “ใ้มา”** จากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,591.8 ล้านบาท โดยหลักจากการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนและเงินปันผลรับ
- **กระแสเงินสดสุทธิ “ใช้ไป”** ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (3,607.1) ล้านบาท โดยหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการ ทั้งนี้ เงินที่ใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มาจาก เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี
เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2569 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการดำเนินงานในรูปแบบ “กลุ่ม” โดยจัดโครงสร้างการบริหารเป็น 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ (1) กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง (2) กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี (3) กลุ่มโรงพยาบาลเชียงใหม่รามา และ (4) กลุ่มโรงพยาบาลธนบุรี เพื่อยกระดับการกำกับดูแล การจัดสรรทรัพยากร และการบริหารผลการดำเนินงานให้มีทิศทางและมาตรฐานเดียวกันในภาพรวมของกลุ่ม

บริษัทฯ จะเริ่มขับเคลื่อนการบริหารจัดการบางส่วนในรูปแบบ “รวมศูนย์” ในงานสนับสนุนที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อนของค่าใช้จ่าย และยกระดับระบบควบคุมภายในให้มีความเข้มแข็งและสอดคล้องกันทั่วทั้งเครือ โดยบริษัทฯ มองว่าปี 2569 จะเป็น “ปีแห่งการวางรากฐาน” ของการดำเนินงานในรูปแบบกลุ่ม อาทิ การกำหนดนโยบายและกระบวนการหลักร่วมกัน การสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน การยกระดับกลไกการอนุมัติและกำกับดูแล รวมถึงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง โดยจะพิจารณาการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในเพื่อรองรับการควบรวมกิจการเพิ่มเติม ตลอดจนการเสริมศักยภาพการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มโรงพยาบาล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในด้านโครงสร้างทางการเงิน บริษัทฯ มีแผนดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและความแข็งแกร่งของฐานะการเงิน โดยมุ่งเตรียมความพร้อมในการจัดอันดับเครดิตองค์กร และเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดตราสารหนี้ เพื่อสนับสนุนแผนการลงทุน การขยายเครือข่าย และการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นเครือข่ายด้านสุขภาพชั้นนำของประเทศไทย ให้บริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากลที่ทุกคนเข้าถึงได้ และเติบโตเคียงคู่สังคมไทยอย่างยั่งยืน” โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาล การเพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพ และการสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนควบคู่กันไป

โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

-

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	1,295,967.94	1,093,909.81	2,630,437.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,386,293.82	1,763,469.85	3,029,557.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	-	-	85,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	-	-	85,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	-	-	600.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	-	600.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	823,460.77	842,377.93	1,707,668.21
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	88,620.52

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	88,620.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	233,018.16	40,193.53	99,318.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	233,018.16	40,193.53	99,318.23
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	3,739,246.68	3,739,951.12	7,641,201.45
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	10,451.54	22,101.58	16,351.77
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	5,692,048.43	4,831,796.33	3,380,552.92
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	14,981,683.71	15,257,009.64	10,514,250.05
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	14,981,683.71	15,257,009.64	9,807,566.54
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	-	-	706,683.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	-	-	49,956.92

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	-	1,500.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	-	-	48,456.92
ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการ พัฒนา (พันบาท)	-	-	697,654.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	314,352.08	305,002.17	2,445,839.96
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	15,422,769.88	16,009,219.39	30,008,312.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	249,820.86	229,351.32	1,568,252.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	63,457.85	60,207.92	330,196.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	63,457.85	60,207.92	330,196.62
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	436,915.12	436,915.12	6,469,000.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	6,904.35	5,191.11	77,048.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	340,867.14	393,710.16	549,466.02

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	340,867.14	393,710.16	549,466.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	37,519,270.96	37,550,504.75	56,106,882.02
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	41,258,517.64	41,290,455.87	63,748,083.47
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	6,718,717.46	6,409,954.54	9,921,423.53
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	818,116.75	1,389,997.81	3,042,506.96
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	121,266.76	-	12,918.14
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	639,620.00	637,650.00	841,650.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	346,420.00	266,300.00	251,500.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	293,200.00	371,350.00	590,150.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	1,476,730.00	1,448,759.00	2,115,721.68

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สถาบันการเงิน (พันบาท)	1,476,730.00	1,448,759.00	2,115,721.68
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	565,119.74	556,705.19	534,877.82
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	565,119.74	556,705.19	534,877.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	7,286.05	4,713.74	95,404.73
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	150,515.98	89,764.47	574,328.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	207,856.04	20,456.34	42,727.37
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	10,966,234.05	10,558,001.09	17,168,640.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	5,713.95
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	5,713.95
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	2,049,723.50	2,844,743.50	5,124,159.37
สถาบันการเงิน (พันบาท)	2,049,723.50	2,844,743.50	3,609,821.90

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นกู้ (พันธบัตร)	-	-	1,514,337.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันธบัตร)	65,186.66	61,299.57	132,491.20
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันธบัตร)	233,614.31	256,526.91	853,985.40
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันธบัตร)	593,009.21	496,568.57	504,697.40
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันธบัตร)	129,085.71	133,210.64	168,039.21
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันธบัตร)	3,070,619.40	3,792,349.18	6,789,086.54
รวมหนี้สิน (พันธบัตร)	14,036,853.44	14,350,350.27	23,957,727.02
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันธบัตร)	126,000.00	126,000.00	126,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันธบัตร)	126,000.00	126,000.00	126,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันธบัตร)	120,000.00	120,000.00	120,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันธบัตร)	120,000.00	120,000.00	120,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	17,017,125.90	17,011,347.19	20,528,963.11
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	15,000.00	15,000.00	15,000.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	15,000.00	15,000.00	15,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	17,002,125.90	16,996,347.19	20,513,963.11
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	1,405,396.78	1,274,852.73	1,155,385.37
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	1,405,396.78	1,274,852.73	1,155,385.37
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	18,542,522.67	18,406,199.92	21,804,348.49
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	8,679,141.53	8,533,905.68	17,986,007.96
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	27,221,664.20	26,940,105.60	39,790,356.44
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	41,258,517.64	41,290,455.87	63,748,083.47

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	9,634,130.28	9,867,598.31	14,751,687.77
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	8,542,323.19	8,965,308.94	13,339,427.83
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,091,807.09	902,289.36	1,133,379.43
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	-	-	278,880.52
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	296,428.56	267,985.95	260,483.17
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	4,498.90	181.10	2,330.58
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	291,929.65	267,804.85	258,152.60
รายได้อื่น (พันบาท)	93,782.09	93,283.39	147,864.10
รวมรายได้ (พันบาท)	10,024,340.92	10,228,867.65	15,160,035.04
ต้นทุน (พันบาท)	7,460,591.01	7,531,575.72	11,063,529.18

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนขาย (พันบาท)	862,000.26	702,501.21	899,125.38
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	-	-	260,449.08
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,559,238.82	1,359,953.07	2,356,940.64
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	-	-	115,101.51
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	1,559,238.82	1,359,953.07	2,241,839.13
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	-	81,444.29	107,259.77
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	9,019,829.83	8,972,973.08	13,527,729.59
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	707,724.44	56,809.44	696,939.52
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	313,893.21	-	1,634,042.10
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	-	-	1,611,380.04

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน (พันบาท)	313,893.21	-	22,662.06
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	2,026,128.74	1,312,704.01	3,963,287.07
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	332,295.15	428,724.87	473,613.91
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	271,029.31	191,230.86	442,113.39
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	1,422,804.28	692,748.28	3,047,559.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	1,422,804.28	692,748.28	3,047,559.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	1,422,804.28	692,748.28	3,047,559.77
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	-	-	(1,810.03)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<p>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)</p>	(48,645.56)	(43,307.58)	(26,563.73)
<p>กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)</p>	(1,324,634.16)	44,263.70	82,923.54
<p>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)</p>	-	-	564,956.89
<p>กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)</p>	98,547.29	-	(12,602.48)
<p>ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)</p>	245,717.15	(8,852.74)	(13,620.77)
<p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)</p>	(1,029,015.29)	(7,896.62)	593,283.43

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	393,788.99	684,851.67	3,640,843.19
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,551,238.00	727,831.99	2,797,813.85
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(128,433.72)	(35,083.71)	249,745.91
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	514,001.29	779,066.63	3,481,289.35
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(120,212.30)	(94,214.97)	159,553.85
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	1.29000	0.61000	2.33000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	3,062,327.05	2,349,812.51	5,450,220.97
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	614,300.45	976,069.51	1,331,217.95
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	1,108,911.07	692,748.28	1,413,517.66

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,693,833.59	883,979.14	3,489,673.15
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	1,036,198.31	1,037,108.50	1,486,933.91
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	134,368.91	80,244.29	106,059.77
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(707,724.44)	(56,809.44)	(696,939.52)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	-	-	15,219.96
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(313,893.21)	-	(22,662.06)
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	44,583.58	(12,610.15)	(554.18)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุน (พันบาท)	-	-	(1,611,380.04)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	17,012.48	15,647.00	24,604.94
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(12,432.30)	(100.42)	1,912.24
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-	-	12,612.42
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(299,752.02)	(272,240.97)	(267,508.23)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(291,929.65)	(267,804.85)	(258,152.60)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(7,822.36)	(4,436.12)	(9,355.63)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	332,295.15	428,724.87	474,292.21
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	35,241.21	38,977.58	62,909.81
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	1,979,857.94	2,142,920.40	3,075,174.40

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	469,379.82	(260,945.13)	15,648.29
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(75,352.45)	(19,016.38)	157,933.36
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	28,183.62	28,749.68	36,132.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	46,766.27	120,343.27	(236,035.47)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(8,272.60)	(16,064.98)	(40,161.54)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	316,595.36	(12,906.76)	(88,003.72)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,757,157.96	1,983,080.09	2,920,688.19
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(320,432.01)	(333,846.34)	(368,880.77)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	2,436,725.95	1,649,233.75	2,551,807.42
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	161,608.74	904,099.86	2,099,528.37

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุน (พันบาท)	161,608.74	904,099.86	2,099,528.37
เงินสตกจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(121,722.39)	(32,097.12)	(77,273.82)
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	566,381.44	300,000.00	80,502.52
เงินสตกจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(341,078.26)	(1,030,191.19)	(427,200.00)
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	183,000.00	-	50.00
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	-	-	50.00
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	-	-	50.00
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	10,708.56	6,532.33	10,096.19
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-	-	112.47

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(2,793,325.34)	(1,781,355.70)	(1,555,911.16)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(2,778,061.03)	(1,759,343.51)	(1,528,029.78)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(15,264.31)	(13,874.25)	(25,493.16)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	-	(8,137.94)	(2,388.21)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(7,851.67)	(11,650.04)	17,496.35
รับเงินปันผล (พันบาท)	811,817.06	718,545.49	1,213,000.98
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	9,081.75	5,061.13	16,642.68
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	-	-	1,214,893.53
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(1,621,380.10)	(921,055.24)	2,591,825.65
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	1,418,814.03	(308,762.92)	(513,093.95)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,553,423.50	2,606,932.00	1,488,961.50
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	340,000.00	194,350.00	335,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	340,000.00	189,650.00	335,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	1,213,423.50	2,412,582.00	1,153,961.50
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(2,459,603.26)	(1,841,853.00)	(5,066,486.37)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(578,778.15)	(196,320.00)	(403,600.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(578,778.15)	(111,500.00)	(319,500.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	-	(84,820.00)	(84,100.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(1,880,825.12)	(1,645,533.00)	(4,662,886.37)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(7,954.72)	(4,523.17)	(31,731.26)
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	-	-	(118,104.15)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(1,429,259.21)	(1,003,704.06)	(170,011.64)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(327,571.91)	(433,177.49)	(474,817.70)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	333,456.10	54,852.00	1,278,177.86
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(887,915.17)	(930,236.64)	(3,607,105.72)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(72,569.32)	(202,058.13)	1,536,527.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	1,368,537.26	1,295,967.94	1,093,909.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	1,295,967.94	1,093,909.81	2,630,437.16

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.34	0.35	0.45
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.26	0.27	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.23	0.15	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.74	5.90	8.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47.14	58.25	40.99
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.37	9.04	8.68
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	38.97	40.37	42.06
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.87	7.22	5.01
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	33.57	50.57	72.90
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	52.54	48.05	10.15
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	22.56	23.90	25.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	17.13	18.30	8.30
อัตราส่วนรายได้ขั้นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	7.02	3.53	12.15

	2566	2567	2568
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	147.64	85.37	208.49
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.19	6.77	18.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.53	3.76	9.13
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.52	0.53	0.60
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.10	3.06	11.47
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	N/A	N/A	3.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.20	0.13	0.42
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.88	3.18	5.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	20.06	14.95	16.46
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.24	0.25	0.32

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น
แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ
เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10800
โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327
โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เมธาวี ชนะสงคราม
เลขที่ใบอนุญาต : 12784

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ โปรดพิจารณาในรูปเล่มที่บริษัทฯจัดทำขึ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นตัวเสริมกระบวนการของความสัมพันธ์ และการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล และเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทและรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น โดยมีการวางแผนทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้
3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลสอดส่อง ควบคุม และป้องกันการตัดสินใจ หรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา และเชื่อถือได้ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยมีการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการรายงาน ในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจโดยให้นโยบายในแนวทางการปฏิบัติการรายงานทางการเงิน ดังนี้

1. รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่นำเสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาติดตามระบบงาน และผลประกอบการรายเดือน
2. รายงานภายนอก บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานไตรมาส รายงานในรูปของรายงานประจำปี และการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกอื่นๆ
3. คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ควบคุมกำกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

การควบคุมความเสี่ยงโดยการควบคุมภายใน คณะกรรมการมีนโยบายในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยงโดยมีระบบการติดตาม และเฝ้าระวังเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

การควบคุม และตรวจสอบ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อติดตามดูแลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์เพื่อให้โรงพยาบาลมีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ รวมไปถึงถึงโรงพยาบาลร่วมทุนในเครือโรงพยาบาลรามคำแหงก็ปฏิบัติตามมาตรฐานเดียวกัน

การบริหารงานเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นโยบายการบริหารของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้เกิดความสมดุล ระหว่าง กลุ่มลูกค้า (ผู้ป่วย) กลุ่มแพทย์ผู้ให้การรักษา กลุ่มพนักงาน กลุ่มผู้ถือหุ้น ตลอดจนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ เช่น กลุ่มบริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์และให้ความเป็นธรรมกับกลุ่มต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจร่วมกัน เพื่อกำหนดภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนเป้าหมาย และมีการติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และมอบหมาย ตลอดจนการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความก้าวหน้าไปตามทิศทางที่คณะกรรมการกำหนด ตลอดจนมีระบบการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานของผู้กำกับดูแลโดยเคร่งครัด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลา ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)

การสรรหา: จากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)

จากการแนะนำของกรรมการบริษัท

จากที่ปรึกษาภายนอก

กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่: จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในแต่ละตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร ดังนี้

- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการแพทย์ รุ่นที่ 1 โดยแพทยสภา และสถาบันมหิตลาธิเบศร

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และร่วมกันพิจารณาผลงานรวมถึงปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

โดยการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดีมาก”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) อื่น ๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดี”

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามความเหมาะสม และได้ให้นโยบายแก่กรรมการที่ร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องดูแลผู้ป่วยตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ คณะกรรมการบริหารจึงให้ความสำคัญในเรื่องการมีระบบที่ได้คุณภาพ มาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิของผู้ป่วย ความเสี่ยงในระบบปฏิบัติการ และความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทาง ดังนี้

- 1) ระบบการรายงานภายใน คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับกรรมการบริหาร เพื่อรับทราบการดำเนินการ พัฒนาระบบงาน แก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน
- 2) ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปีควบคู่ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี
- 3) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆ ที่สำคัญ คณะกรรมการจะรายงานตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับรองตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายในการออกเสียงในฐานกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นการลงทุนในบริษัท ธนบุรี รังสิต จำกัด ซึ่งมีการลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นซึ่งได้มีการแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้แล้วเท่านั้น

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย

เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ทั้งรายใหญ่และรายย่อยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

- 2) คู่มือสิทธิผู้ถือหุ้นที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
- 3) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและครบถ้วนตามความเป็นจริง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- 4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นที่สำคัญ จะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

พนักงาน

- 1) การสรรหา คัดเลือก และจ้างงาน จะดำเนินการบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
- 2) ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีกองทุนดูแลพนักงานตามกฎหมาย ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสวัสดิการพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว
- 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ
- 5) สนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล
- 8) บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย ส่งเสริมการทำงานด้วยความสุข จัดให้เกิดบรรยากาศและสภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
- 9) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องราวบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรม มีคุณธรรมที่ดีในการทำงาน
- 10) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม
- 11) จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ
- 12) กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้
 - (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั่วถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 - (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 - (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
 - (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
 - (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

พนักงาน

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

ลูกค้า

- 1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ
- 4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

คู่แข่งทางการค้า

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
- 4) ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่แข่ง : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 6

คู่ค้า

- 1) ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 2) พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต
- 3) กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน
- 4) ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 5) รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 5-6

เจ้าหนี้

- 1) จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ
- 2) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหนี้ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
- 3) ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ไม่ใช้วิธีการทุจริตใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
- 4) ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

- 5) ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมดุลสมผล
- 6) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหนี้ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 6

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานกำกับดูแล มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง
- 3) ให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล
- 4) รับการตรวจเยี่ยม ฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วย : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

ชุมชนและสังคม

- 1) ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 3) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย
- 4) สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีชีวิตที่ดีขึ้น
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนา
- 6) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
- 7) ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงามและ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
- 8) รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยให้มีระบบร้องทุกข์เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลในเวลาอันควร
- 9) ปลุกฝังจิตสำนึกบุคลากรของบริษัทฯ ให้ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-at-ram>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

การดำเนินธุรกิจต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.1 ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย

1.2 ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1) ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวม

2) ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือไม่เกิดความเสียหายต่อสังคม

3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้ความช่วยเหลือกิจกรรมที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม

4) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงชื่อเสียงและความปลอดภัย ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ

1.3 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ

1) รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายด้วยความเป็นธรรม

2) ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองโดยกฎหมาย

3) จริใจและมีความเป็นธรรมต่อลูกค้าและพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าเสมอ

4) มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และปราศจากการคุกคามใดๆ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้พนักงานและให้ผลตอบแทน สวัสดิการ

1.4 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

1) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

2) ระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ

2. ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัท

2.1 บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม

2.2 ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจด้วยความสามารถและความระมัดระวัง โดยการประยุกต์ความรู้ ประสบการณ์ ความชำนาญและทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี

2.3 ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ ข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนาต่อบุคคลภายนอก เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้อง หรือเป็นการเปิดเผยเพื่อเป็นการปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎหมาย

2.4 ปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย และตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ เอาใจใส่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน

2.5 บริหารงานด้วย วิทยาศาสตร์กว้างไกล เสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ

2.6 พึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม และไม่ใช้อำนาจในทางที่มีขอบ

2.7 แสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่น เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความละเมิดจริยธรรมและจรรยาบรรณ

2.8 สนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพในสิทธิ และการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน

3. ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัท

3.1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อตนเอง

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
- 2) ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความอดทน ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของพนักงาน และบริษัทฯ
- 3) มีทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ ให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามตำแหน่ง
- 5) ปฏิบัติตนภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย

3.2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน

- 1) มีความสมัครสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัทฯ
- 2) ปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานด้วยความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี มีความจริงใจ เคารพสิทธิ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัทฯ
- 3) หลีกเลี่ยงการให้ และการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่ามาก หรือเพื่อหวังผลตอบแทน หรือทำให้เกิดอคติ ทั้งต่อตัวพนักงาน ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกัน และผู้บังคับบัญชากับผู้บังคับบัญชา

3.3 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัทฯ

- 1) มีความศรัทธา ความผูกพัน ซื่อสัตย์สุจริต อดทนอดกลั้นและจงรักภักดีต่อองค์กร รักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 2) ไม่พึงใช้อำนาจหน้าที่ของตนเองเพื่อประโยชน์ของตนเองและต่อผู้อื่น ทั้งทางตรง และทางอ้อม อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ
- 3) รายงานเรื่องที่เป็นผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า
- 4) รักษาความลับของบริษัทฯ ไม่ควรเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม ทั้งทางวัตถุ และทางความคิด อันจะมีผลกระทบให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ควรนำข้อมูลที่ได้จากหน้าที่การงานไปหาประโยชน์ส่วนตน
- 5) ดูแลรักษาสภาพทรัพย์สิน และทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คงสภาพดี ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลาย ก่อนเวลาอันสมควร

3.4 ข้อพึงหลีกเลี่ยงในการประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- 1) ไม่พึงใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวกหรือทำธุรกิจ แข่งขันกับบริษัทฯ
- 2) ไม่ประกอบการ ดำเนินการ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือขัดผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 3) ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทางการเงินกับลูกค้า หรือคู่ค้าไม่ว่าจะอยู่ในฐานะที่เป็น เจ้าของกิจการ หุ้นส่วน ผู้ถือหุ้น กรรมการ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือที่ปรึกษา ซึ่งถ้ามีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว ต้องเปิดเผยให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- 4) ไม่เรียกเก็บ หรือรับทรัพย์สินใดๆ จากลูกค้า และผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าใช้จ่าย และค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ เรียกเก็บ

4. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิ และรับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ได้แยกผู้มีส่วนได้เสียเป็นกลุ่ม ๆ และมีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

4.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ทั้งรายใหญ่และรายย่อยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- 2) ดูแลสิทธิผู้ถือหุ้นที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
- 3) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและครบถ้วนตามความเป็นจริง ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- 4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นที่สำคัญ จะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1) ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- 2) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีที่สุด
- 4) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

4.3 การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1) ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียม
- 2) พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยคำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย ทูจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต
- 3) กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- 4) ชำระเงินให้ลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 5) รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เว้นแต่ได้รับคามยินยอมจากลูกค้า
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง
- 4) ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

4.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- 1) จัดทำสัญญากับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ
- 2) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
- 3) ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ไม่ใช้วิธีการทุจริตใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
- 4) ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้
- 5) ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิฉินัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- 6) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่

4.6 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1) การสรรหา คัดเลือก และจ้างงาน จะดำเนินการบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
- 2) ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดให้มีกองทุนดูแลพนักงานตามกฎหมาย ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสวัสดิการพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว
- 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ
- 5) สนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

- 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล
 - 8) บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปฏิบัติงานพร้อมส่งเสริมการทำงานด้วยความสุข จัดให้เกิดบรรยากาศและสภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
 - 9) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เกิดพฤติกรรม มีคุณธรรมที่ดีในการทำงาน
 - 10) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัท โดยรวม
 - 11) จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัท
 - 12) กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้
 - (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 - (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
 - (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
 - (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
 - (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 4.7 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม
- 1) ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและติดตามเผ่าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 - 2) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 - 3) สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย
 - 4) สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีชีวิตที่ดีขึ้น
 - 5) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนา
 - 6) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
 - 7) ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงามและ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
 - 8) รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยให้มีระบบร้องทุกข์เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลในเวลาอันควร
 - 9) ปฏิบัติงานด้านกิจการของบริษัทฯ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 4.8 การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 1) ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
 - 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานกำกับดูแล มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง
 - 3) ให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล
 - 4) รับการตรวจเยี่ยม ฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงถือเป็นนโยบายของบริษัทที่จะป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ดังนี้

1. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นการเกี่ยวข้องกันที่สำคัญหรือไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น ๆ เข้ามีส่วนร่วมหรือมีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในการอนุมัติรายการนั้น ๆ
2. ไม่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก
3. ไม่ใช้เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการทำธุรกิจของตนเอง หรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกันกับบริษัท

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการ และผู้บริหาร ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง กรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ในปี 2568 พนักงานของบริษัทได้รับทราบนโยบายดังกล่าวผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การบริหารความเสี่ยงและการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้แจ้งต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การกระทำการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นการเสนอ (offering) การให้คำมั่นสัญญา (promising) การขอ (soliciting) การเรียกร้อง (demanding) การให้หรือรับ (giving or accepting) ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด กับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวทางปฏิบัติ

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/anti-fraud-policy>

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทาง E-mail IA@ram-hosp.co.th

ทางเว็บไซต์บริษัท <https://www.ram-hosp.co.th/>

ทางจดหมาย ส่งแบบแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ถึง คณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแล รวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่างๆ ให้แก่ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และผู้อำนวยการโรงพยาบาลจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน ตัวแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์

ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต การทำลายความน่าเชื่อถือ การผูกขาดทางการค้า เหตุการณ์เลือกปฏิบัติ เหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่การปรับ อันเนื่องจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/anti-fraud-policy>

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมทุกท่านได้รับทราบนโยบายดังกล่าวในที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว

โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามี ภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดที่นิติบุคคลนั้น ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบออนไลน์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในเวลาที่กำหนดนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไว้ ดังนี้

1. ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อให้เลขานุการบริษัทช่วยอำนวยความสะดวกในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

เลขหน้าของลิงก์ : 3-4

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

ระเบียบอำนาจอนุมัติและการดำเนินการในการเจ้าหน้าที่ธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำ และแก้ไขแผนงาน งบประมาณ ประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นองค์ประกอบหลักในการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ ความถูกต้อง และความรวดเร็ว อันจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงาน จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการจัดการระบบสารสนเทศขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลของบริษัทจะต้องถูกส่งผ่านและจัดเก็บภายในระบบสารสนเทศของบริษัทเท่านั้น โดยมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึง การแก้ไข หรือการทำลายข้อมูลอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ผู้ใช้งานจะต้องได้รับการระบุตัวตนและการยืนยันตัวตนก่อนการเข้าถึงข้อมูลหรือเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศ
2. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้ใช้งาน ผู้ออกแบบ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ดูแลระบบ หรือผู้ดูแลข้อมูล ทั้งที่เป็นพนักงานและไม่เป็นพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์อย่างเคร่งครัด
3. ข้อมูลที่มีความสำคัญหรือเป็นความลับจะต้องได้รับการควบคุมและตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลจะไม่ถูกเปิดเผยแก่ผู้ที่ไม่ได้รับสิทธิ โดยกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเข้มงวดโดยไม่มีข้อยกเว้น
4. ระบบสารสนเทศของบริษัทจะต้องมีความพร้อมในการใช้งาน และสามารถรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ภัยพิบัติ หรือการโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์ดี ทั้งนี้ ข้อมูลและระบบจะต้องสามารถกู้คืนกลับสู่สภาพเดิมได้ รวมถึงมีการบันทึก ตรวจสอบ และควบคุมการเข้าถึง และกิจกรรมการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยของข้อมูลให้ครอบคลุม อาทิเช่น นโยบายความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย นโยบายระบบจัดการสารสนเทศ แผนการจัดการการหยุดให้บริการของระบบข้อมูล เป็นต้น

โดยมอบหมายให้กรรมการดูแลคอมพิวเตอร์รับผิดชอบดูแลข้อมูล ซอฟต์แวร์ระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ และ ระบบเครือข่าย เพื่อพิจารณาแนวทางดำเนินการและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายให้เกิดขึ้น

นอกจากนั้น การอบรมที่เกี่ยวกับนโยบายความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงข้อมูลที่เหมาะสม จะต้องถูกจัดทำและข้อมูลจะต้องถูกทำความเข้าใจให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหมด เพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เข้าใจที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้เกิดความเชื่อมั่นใน ความลับ ความสมบูรณ์ และความคงอยู่ของข้อมูล และทรัพยากรระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ของโรงพยาบาลทุกคนจะต้องได้รับข้อมูลการอบรมเรื่องนโยบายความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์อย่างเหมาะสม ตามหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละคน

กระบวนการ และ/หรือแผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

1. แผนเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านความปลอดภัยสารสนเทศและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีแผนเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานและแนวปฏิบัติในการดำเนินการเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงพยาบาล โดยครอบคลุมทรัพยากรสารสนเทศและการปฏิบัติทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมด

ทั้งนี้ จะมีการกำหนดแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับความต้องการในการดำเนินธุรกิจและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้มีการทดสอบแผนการตอบสนองต่อเหตุการณ์การหยุดทำงานของระบบข้อมูล ทั้งกรณีที่มีการวางแผนล่วงหน้าและกรณีที่เกิดขึ้นโดยไม่คาดหมาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เว้นแต่ในกรณีที่มิเหตุการณ์เกิดขึ้นจริงในปีนั้น อาจพิจารณาปรับหรืองดการทดสอบตามความเหมาะสม โดยแผนดังกล่าวประกอบด้วย

- แผนการจัดการ Planned and Unplanned downtime of data systems
- การหยุดระบบคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นทันที (Unplanned downtime)

2. แผนการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และระบบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จัดทำแผนการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และระบบที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี โดยมีการแจ้งให้ผู้ใช้งานทราบล่วงหน้า เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบต่อการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานดังต่อไปนี้

- แผนการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์
- แผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
- แผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่าย
- แผนการบำรุงรักษาระบบเครื่องสำรองไฟฟ้า สำหรับระบบคอมพิวเตอร์หลัก

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลมีลักษณะเฉพาะ เนื่องจากต้องให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ส่งผลให้มีการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรในระดับสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการรักษาความต่อเนื่องและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการของเสียทางการแพทย์ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติที่อาจกระทบต่อการให้บริการทางการแพทย์ โดยได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน เช่น อุทกภัยและสภาพอากาศรุนแรง อ้างอิงจากบทเรียนเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ปี 2554 เพื่อเสริมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสำรองอุปกรณ์และเวชภัณฑ์ การฝึกซ้อมแผนรับมืออย่างสม่ำเสมอ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้โรงพยาบาลสามารถรักษาความต่อเนื่องในการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในแต่ละด้านดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์พลังงาน
- การประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
- การบริหารจัดการของเสียและมลพิษ
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมรอบข้าง
- การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ

สิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ และไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยหมั่นตรวจสอบตราดแลมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ
2. พนักงานทุกคนมีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของตนอย่างเต็มที่ มีสิทธิเสรีภาพในการเสนอความเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของผู้อื่น ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นไปตามบรรทัดฐานทางสังคมที่ดี
3. บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตั้งอยู่ โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่างของถิ่นกำเนิด เพศ อายุ สีมวล เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง ความทุพพลภาพ ฐานะชาติตระกูล หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

4. บริษัทฯ ต้องหมั่นตรวจตราดูแลมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่อลวงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการเข้าร่วมและยอมรับหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (OHS) ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยฯ (คปอ.) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนดเป็นกลไกหลัก ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมคณะกรรมการ คปอ. จำนวน 30 คน ระยะเวลา 2 วัน เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย OHS การประเมินความเสี่ยง และการจัดการเหตุฉุกเฉินในสถานที่ทำงาน

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

1. จัดอบรมวันปฐมนิเทศพนักงาน

บริษัทจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องจรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งมีนโยบายที่สำคัญดังนี้

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณบริษัท
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

โดยพนักงานทุกคนจะต้องเข้าอบรมครบตามที่บริษัทกำหนด ร้อยละ 100

2. การสื่อสาร

บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กรรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กร (Intranet) และยังสามารถเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ของบริษัท ปรากฏในส่วนของ นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับและดูแลกิจการ <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/anti-fraud-policy>

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 1 คณะ เพื่อกำหนดแนวทาง การกำกับดูแล และการติดตามให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และหลักความยั่งยืน (ครอบคลุมเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (สังคม และบรรษัทภิบาล (รวมทั้งใช้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
2. คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและสถานการณ์ในปัจจุบัน
3. คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการเปิดเผยและการรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ อันอาจนำไปสู่การกระทำที่ไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่างๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงาน ที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้อง กับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนางสาวจรรยาวัฒน์ วัฒนพงษ์พิชร์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับการดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใดๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ดังกล่าวหรือมาตรฐานการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาเรื่องหลักที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
อย่างไรก็ตาม ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุด (Group CEO) ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
2. ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี
บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระรายดังกล่าวยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของกรรมการอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ และให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทฯ จึงยังคงให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวดำรงตำแหน่งต่อไป

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

-

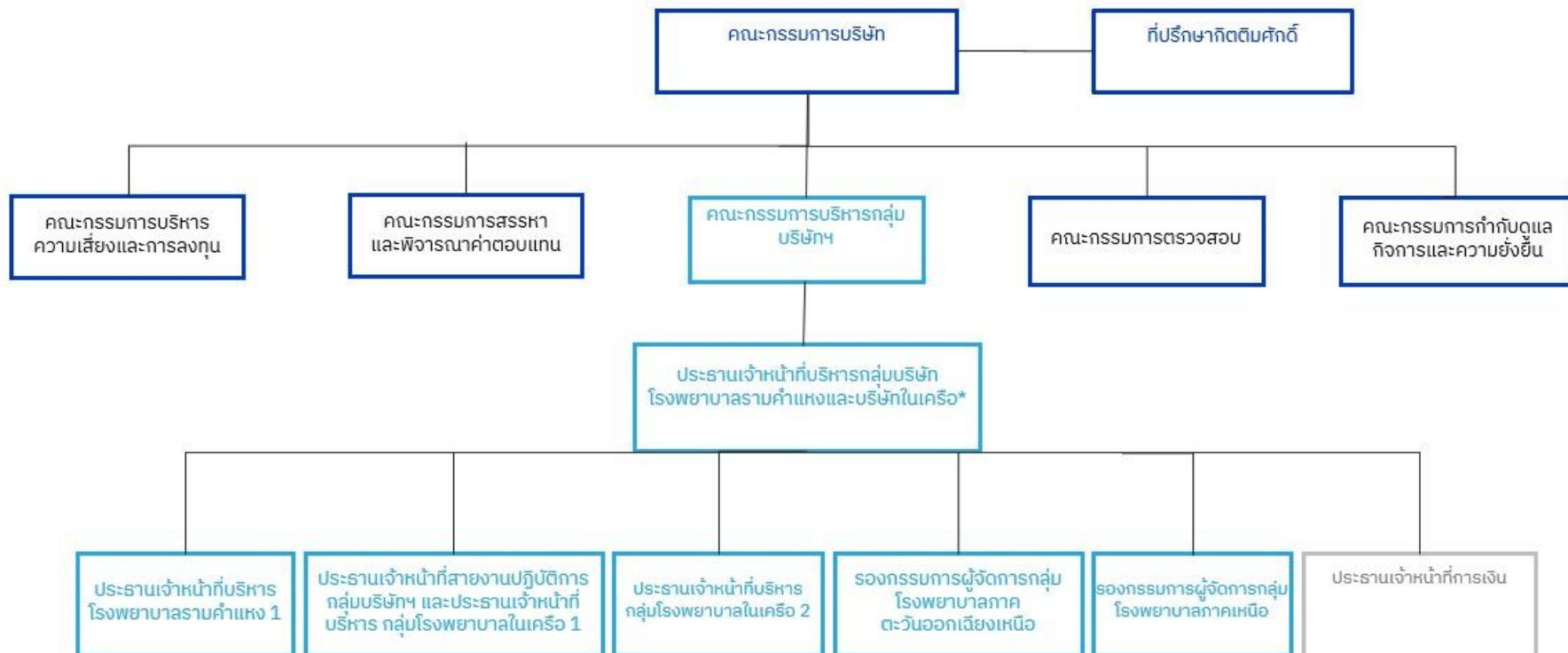
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 27 กุมภาพันธ์ 2569

โครงสร้างองค์กร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างองค์กร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	11	73.33
กรรมการหญิง	4	26.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	46.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	53.33
กรรมการอิสระ	5	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	20.00

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 22,416,100 หุ้น (1.868008 %) 	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 ส.ค. 2567	<p>การแพทย์,</p> <p>บริหารธุรกิจ,</p> <p>เทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>และการสื่อสาร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 28,508,200 หุ้น (2.375683 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	17 เม.ย. 2538	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
<p>3. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 465,000 หุ้น (0.038750 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 2,856,400 หุ้น (0.238033 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน
<p>5. นาย ประมวล อภิรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 1,390,000 หุ้น (0.115833 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2552	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นางสาว กิตติยารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2552	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหารธุรกิจ
<p>7. นาย พินิจ หิรัญโชติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 78 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	20 ม.ค. 2558	การแพทย์, บัญชี, การเงิน, การบริหารธุรกิจ, กฎหมาย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 10,300,000 หุ้น (0.858333 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	21 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, การตลาด, บริหารธุรกิจ
<p>9. นาย เบนนี่ ลิ้ม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 เม.ย. 2562	พาณิชย์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 86 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.025000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 มี.ค. 2565	การแพทย์, การบริหารธุรกิจ, บริหารธุรกิจ
<p>11. นางสาว ถุขจี กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 52,206,200 หุ้น (4.350517 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	22 พ.ย. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>12. นาย ธฤต ชื่นอัม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 22,665,000 หุ้น (1.888750 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	14 ส.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ
<p>13. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 1,034,500 หุ้น (0.086208 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	15 พ.ค. 2568	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>14. นาย วอง ไว คิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 37 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	16 ก.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, การบริหารรัฐกิจ, ความยั่งยืน
<p>15. นาย แซม ต้นสกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 45 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	19 ธ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, ความยั่งยืน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การบริหารรัฐกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิด
 (***) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น
 หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติแต่งตั้งนายวัชรลักษณ์ ตันสุกุล ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ทดแทนนายประมล อภิรัตน์ ซึ่งลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีผลวันที่ 31 มกราคม 2569

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ขจิต หัพนานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 88 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	18 พ.ย. 2568	นาย แซม ตันสุกุล วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 19 ธ.ค. 2568
2. นาย ชำนาญ ชนะภัย เพศ: ชาย อายุ : 82 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	24 ม.ค. 2568	นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 28 ม.ค. 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>3. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 82 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	7 พ.ค. 2568	<p>นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์</p> <p>คุณ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>15 พ.ค. 2568</p>
<p>4. นางสาว เซอริล อัง ยาน ซี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 34 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	12 มิ.ย. 2568	<p>นาย วอง ไว คิน</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>16 ก.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามี ภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์ สิน	ประธาน กรรมการ	✓				✓
2. นาย ศิริพงษ์ เหลือง วารินกุล	กรรมการ	✓				
3. นาย สุธี ลีละเศรษฐ กุล	กรรมการ	✓				
4. นาย เจริญพล ภูมิ ตระกูล	กรรมการ	✓				
5. นาย ประมวล อภิรัตน์	กรรมการ		✓	✓		
6. นางสาว กิตติญา รัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย พินิจ หิรัญโชติ	กรรมการ		✓	✓		
8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	กรรมการ	✓				
9. นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการ		✓		✓	
10. นางสาว สมศรี เผ่า สวัสดิ์	กรรมการ		✓	✓		
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	✓				✓
12. นาย ธฤต ชื่นอ้อม	กรรมการ	✓				✓
13. นาย วิโรจน์ องค์ อนันต์คุณ	กรรมการ		✓		✓	
14. นาย วอง ไว คิน	กรรมการ		✓		✓	
15. นาย แซม ต้นสกุล	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		7	8	5	3	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	3	20.00
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	2	13.33
3. พาณิชย์	1	6.67
4. การแพทย์	7	46.67
5. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	6.67
6. กฎหมาย	3	20.00
7. การตลาด	2	13.33
8. บัญชี	3	20.00
9. การเงิน	2	13.33
10. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	6.67
11. ความยั่งยืน	2	13.33
12. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	6.67
13. วิศวกรรม	1	6.67
14. ผู้นำ	1	6.67
15. ตรวจสอบภายใน	1	6.67
16. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	2	13.33
17. การบริหารรัฐกิจ	4	26.67
18. บริหารธุรกิจ	12	80.00

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของ

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สำคัญ 4 ประการคือ
 - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความรอบคอบ (Duty of Care)
 - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 3) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน และไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน (Duty of Obedience)
 - 4) เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. มหาชน หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน • กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนโยบายของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ค่าตอบแทนกรรมการบริหารที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ • กำกับดูแล จัดให้มี และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด
- ประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงาน ของกรรมการรายบุคคลแต่ละแผนกเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน
- พิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนในการทบทวนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน
- คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้อยู่ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ขอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 1 คณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- บรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ สนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเฉพาะด้านการกระบวนกรรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบและการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
3. พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยง โดย
(1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบโอกาสที่จะเกิดการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการทุจริตโดยผู้บริหารด้วย
(2) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อลดโอกาสการเกิดกรณีทุจริตทุกรูปแบบหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิด โดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
(3) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
(4) พิจารณาความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง โดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ
4. พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฏบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินกู้ หรือ วงเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ให้ความเห็นชอบต่อแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่าจนถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่าของบริษัทย่อย
8. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
9. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทเห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
- พิจารณาการลงทุน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง กระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มิใช่เรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่

9. ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10. ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
11. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี ถ้ามีการปรับปรุงแก้ไข จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
12. ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาผู้ตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลา ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)
2. เสนอเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในภาพรวม
3. พิจารณาคณะสมมติ คัดเลือก และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการบริหารจัดการกำลังคนและการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง
5. พิจารณาผู้ตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงผู้ตอบแทน รายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทนตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
7. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน
8. ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
2. ติดตามและประเมินการดำเนินงานตามนโยบายด้านกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และเหมาะสม
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลภายใน

องค์กรอย่างต่อเนื่อง

5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ประมล อภิรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	24 ธ.ค. 2542	บริหารธุรกิจ, บริษัทยุติบาล/การกำกับดูแล
2. นางสาว กิตติฉัตรนัยน์ จิโรจน์ดำรงชัย ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	25 เม.ย. 2551	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหารธุรกิจ
3. นาย แชน ตันสกุล ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	19 ธ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, ความยั่งยืน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การบริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติแต่งตั้งนายวัชรลักษณ์ ตันตัสกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ทดแทนนายประมล อภิรัตน์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีผลวันที่ 31 มกราคม 2569

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ขจิต หัพนานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 88 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 พ.ย. 2568	นาย แชม ดันสกุล วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 19 ธ.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2543
2. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล เพศ: ชาย อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2543
3. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	8 ม.ค. 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
4. นางสาว ถุกขจี กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2564
5. นาย ธฤต ชื่นอิม เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2564
6. นาย ประมุข อุนจักร เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 ธ.ค. 2567
7. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	17 เม.ย. 2538

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	กรรมการชุดย่อย
	นาย ธฤต ชื่นอิม	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย เบนนี่ ลิ้ม	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พินิจ หิรัญโชติ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย แชนม์ ต้นสกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	นาย แชนม์ ต้นสกุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย เจริญพล ภูมิตระกูล	กรรมการชุดย่อย
	นาย วัชรลักษณ์ ตันท์สกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ทิโอบ สปีทาคิส	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว วรณรัตน์ ชุนอำไพ	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ⁽¹⁾

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว ถุกขจี กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (ผู้บริหารสูงสุด)	14 ส.ค. 2567	เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
2. นาย สุธี สิละเศรษฐกุล เพศ: ชาย อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาลรามคำแหง 1	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
3. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มโรงพยาบาลโนครือ 1	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มโรงพยาบาลในเครือ 2	1 ธ.ค. 2566	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
5. นาย ธฤต ชื่นอัม เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มโรงพยาบาลภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	25 ธ.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ
6. นาย ประมุข อุณจักร เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มโรงพยาบาลภาคเหนือ	25 ธ.ค. 2567	การแพทย์, บริหารธุรกิจ
7. นาย ภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ ^{(*)(***)} เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	1 ม.ค. 2569	เงินทุนและหลักทรัพย์, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ, บริหารธุรกิจ, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทฯ อีก 1 ตำแหน่ง มีผลวันที่ 14 สิงหาคม 2567

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นของผู้บริหาร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	47,368,000.00	49,035,000.00	37,818,000.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	23,309,000.00	19,425,500.00	5,950,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	24,059,000.00	29,609,500.00	31,868,000.00

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	0.00	0.00

เป็นไปตามนโยบายและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) ⁽¹⁾	7,299	1,903	1,933
พนักงานชาย (คน)	1,168	267	262
พนักงานหญิง (คน)	6,131	1,636	1,671

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	N/A	241	235
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	N/A	15	17
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	N/A	11	10

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	N/A	1,576	1,606
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	N/A	58	63
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	N/A	2	2

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	2,124,826,535.00	779,711,821.00	828,398,867.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	N/A	106,222,686.00	115,165,150.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	N/A	673,489,135.00	713,233,717.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) โดยเป็นการเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ทะเบียนเลขที่ 23/2536 และมอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีธรรมาภิบาล เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

ในปี 2568 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 975 คน หรือคิดเป็น 51.32% ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 2 ของฐานเงินเดือนของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2, 5, 10 หรือ 15 ของฐานเงินเดือนขึ้นอยู่กับทางเลือกสะสมของพนักงาน

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีกรรมการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	0	0	1,900
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	0	0	975
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	0.00	0.00	0.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	0.00	0.00	51.32

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	0.00	0.00	1,274,260.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	0.00	0.00	4,413,594.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	มี	1933	1900	975	0.00%	51.32%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD ที่เหมาะสม

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

-

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว นิตยา รุ่งเจริญ	account@ram-hosp.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จรรณวัฒน์ วัฒนพงษ์พัชร	Officeceo@ram-hosp.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย มิ่งภูมิ ลิ้มเจริญสุข	IA@ram-hosp.com	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จรรณวัฒน์ วัฒนพงษ์พัชร	Officeceo@ram-hosp.com	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ภัควัต กิจสิริการ	IR@ram-hosp.com	-

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอย เพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	2,185,000.00	-	1. นางสาว เมธาวิ ชนะสงคราม อีเมล: methavee.c@daa.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 12784

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
6,141,000.00	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2543	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน
2. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, การตลาด, บริหารธุรกิจ
3. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 มี.ค. 2565	การแพทย์, การบริหารธุรกิจ, บริหารธุรกิจ
4. นาย ธฤต ชื่นอิม	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	14 ส.ค. 2567	การตลาด, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	15 พ.ค. 2568	การแพทย์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ
2. นาย วอง ไว คิน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	16 ก.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, การบริหารธุรกิจ, ความยั่งยืน
3. นาย แชม ดันสกุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	19 ธ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, ความยั่งยืน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การบริหารธุรกิจ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ เพิ่มเติมจากหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึงความอิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระ สอดคล้องกับข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นได้

อย่างอิสระ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาต่อไป

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 3
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงเชิญผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทเป็นการล่วงหน้า
วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งหมด 15 ท่าน	การแพทย์, กฎหมาย, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย ประมวล อภิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นางสาว กิตติญารัตน์ จีโรจ ดำรงชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
11. นางสาว ถกขจี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	-
12. นาย ธฤต ชื่นอิม (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
13. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
14. นาย วอง ไว คิน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
15. นาย แชม ตันสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และร่วมกันพิจารณาผลงานรวมถึงปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

โดยการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดี”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ (2) การประชุม (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) อื่น ๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ใน “เกณฑ์ที่ดี” โดยมีรายละเอียดดังนี้

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 11

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 30 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : มี

วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) : 10 มิ.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
2. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
3. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
4. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)	10	/	11	1	/	1	1	/	1
5. นาย ประมวล อภิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
6. นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	11	1	/	1	1	/	1
7. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
9. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)	10	/	11	1	/	1	1	/	1
10. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	11	1	/	1	1	/	1
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
12. นาย ธฤต ชื่นอิม (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	1	/	1
13. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ (กรรมการ)	6	/	6	0	/	0	0	/	1
14. นาย วอง ไว คิน (กรรมการ)	5	/	5	0	/	0	0	/	0
15. นาย แคม ตันสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	0	/	0	0	/	0
16. นาย ขจิต หัพนานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	1	/	1
17. นาย ชำนาญ ชนะภัย (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0
18. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	0	/	0
19. นางสาว เซอริล อังยาน ชี (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	1	/	1

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
2. นาย ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
3. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
4. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)	10/11 (90.91%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
5. นาย ประมวล อภิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
6. นางสาว กิตติยารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/11 (90.91%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
7. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
9. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)	10/11 (90.91%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
10. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/11 (90.91%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
11. นางสาว ฤกขจี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
12. นาย ธฤต ชื่นอิม (กรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
13. นาย วิโรจน์ องค์อนันต์คุณ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
14. นาย วอง ไว คิน (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	N/A	N/A
15. นาย แชน ตันสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(97.98%)	100.00%	93.33%

รายชื่อกรรมการ	อัตราการใช้ประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการใช้ประชุม AGM	อัตราการใช้ประชุม EGM
16. นาย ขจิต หัพนานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
17. นาย ชำนาญ ชนะภัย (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
18. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
19. นางสาว เซอรีย อัง ยาน ชี (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
อัตราการใช้ร่วมประชุมเฉลี่ย	(97.98%)	100.00%	93.33%

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

-

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการ)			1,200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการ)			1,200,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
3. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการ)			1,200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
4. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการ)			1,200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาย ประมวล อภิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			210,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	90,000.00	120,000.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นางสาว กิตติญารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			210,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	90,000.00	120,000.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
7. นาย พินิจ หิรัญโชติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			210,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	90,000.00	120,000.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. นางสาว ทศน์วรรณ ศิริวงศ์ (กรรมการ)			360,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
9. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
10. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			210,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	90,000.00	120,000.00	210,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)			1,200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
12. นาย ธฤต ชื่นอัม (กรรมการ)			1,200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	360,000.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ (กรรมการ)			240,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	240,000.00	240,000.00	ไม่มี	
14. นาย วอง ไว คิน (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
15. นาย แชม ต้นสกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			30,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	15,000.00	15,000.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการบริหาร)			840,000.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	840,000.00	840,000.00	ไม่มี	
17. นาย วัชรลักษณ์ ตันต์สกุล (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. นาย ทีโอบ สปีทาคิส (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นางสาว วรรณรัตน์ ชุนอำไพ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นาย ขจิต หัพนานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			180,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	105,000.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
21. นาย ชำนาญ ชนะภัย (กรรมการ)			70,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	70,000.00	70,000.00	ไม่มี	
22. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
23. นางสาว เซอริน อัง ยาน ซี (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	450,000.00	3,430,000.00	3,880,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	5,880,000.00	5,880,000.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0.00	0.00	0.00
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	0.00	0.00	0.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่
เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัทธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามความเหมาะสม และได้ให้นโยบายแก่กรรมการที่ร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องดูแลผู้ป่วยตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ คณะกรรมการบริหารจึงให้ความสำคัญในเรื่องการมีระบบที่ได้คุณภาพมาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิของผู้ป่วย ความเสี่ยงในระบบปฏิบัติการ และความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ที่ส่งผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทาง ดังนี้

- 1) ระบบการรายงานภายใน คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับกรรมการบริหาร เพื่อรับทราบการดำเนินงาน พัฒนาระบบงาน แก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน
- 2) ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปีควบคู่ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี
- 3) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆ ที่สำคัญ คณะกรรมการจะรายงานตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับรองมาตรฐาน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายในการออกเสียงในฐานกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลงทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นการลงทุนในบริษัท ธนบุรี รังสิต จำกัด ซึ่งมีการลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นซึ่งได้มีการแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้แล้วเท่านั้น

การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

-

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมทุกท่านได้รับทราบนโยบายดังกล่าวในที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว

โดยการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงถือเป็นนโยบายของบริษัทที่จะป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ดังนี้

1. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญหรือไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น ๆ เข้ามีส่วนร่วมหรือมีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบในการอนุมัติรายการนั้น ๆ
2. ไม่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก
3. ไม่ใช้เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการทำธุรกิจของตนเอง หรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกันกับบริษัท

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการ และผู้บริหาร ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง กรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ในปี 2568 พนักงานของบริษัทได้รับทราบนโยบายดังกล่าวผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เรียบร้อยแล้ว;

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ :

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัต์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมทุกท่านได้รับทราบนโยบายดังกล่าวในที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว

โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามี ภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดให้นิติบุคคลนั้น ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในรูปแบบ

อิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบออนไลน์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในเวลาที่กำหนดนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทไว้ ดังนี้

1. ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อให้เลขานุการบริษัทช่วยอำนวยความสะดวกในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางปฏิบัติ

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
5. ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่ก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันสามารถควบคุมได้ด้วยระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทจึงมีแนวทางบริหารจัดการดังนี้

1. มีการจัดการกระบวนการทำงานการแบ่งแยกหน้าที่และโครงสร้างหน่วยงานที่ชัดเจนไม่ซับซ้อนจนทำให้เกิดปัญหาการต่อต้านการทำงาน
2. มีการส่งเสริมและสนับสนุนในเรื่องจิตสำนึกการปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถความกล้าแสดงออกในการปฏิเสธเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน
3. สร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงาน เพื่อปฏิบัติการเฝ้าระวังมีการสนับสนุนและประชาสัมพันธ์ช่องทางศูนย์รับเรื่องร้องเรียนรวมถึงมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน
4. มีการตรวจสอบการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุมเพื่อเป็นส่งสัญญาณเฝ้าระวังปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯอย่างจริงจังจึงมีกระบวนการสืบสวน สอบสวนที่โปร่งใสน่าเชื่อถือและมีความยุติธรรม
5. มีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการ
แข่งขัน การทำลายความน่าเชื่อถือ การผูกขาดทางการค้า เหตุการณ์เลือกปฏิบัติ เหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่
ไม่ใช่อำนาจการปรับ อันเนื่องจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
แต่อย่างใด

การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. จัดอบรมวันปฐมนิเทศพนักงาน
บริษัทจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องจรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งมีนโยบายที่สำคัญดังนี้
 - การกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณบริษัท
 - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน
 - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

โดยพนักงานทุกคนจะต้องเข้าอบรมครบตามที่บริษัทกำหนด ร้อยละ 100

2. การสื่อสาร
บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กรรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กร (Intranet) และยังได้เผยแพร่แก่บุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ของบริษัท ปรากฏในส่วนของ นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับและดูแลกิจการ <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/anti-fraud-policy>

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัท
ย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมาย ขอร้องเรียน หรือขอเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณ

ธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะนำเบาะแส ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะดังกล่าวไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลต่อไป โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

ทาง E-mail IA@ram-hosp.co.th

ทางเว็บไซต์บริษัท <https://www.ram-hosp.co.th/>

ทางจดหมาย ส่งแบบแจ้งเบาะแสและขอร้องเรียน

ถึง คณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประมวล อภิรัตน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
2. นางสาว กิตติยารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย (กรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
3. นาย แชน ดันสกุล (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
4. นาย ขจิต หัพนานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	8	/	8	8/8 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น โดยในปี 2568 มีการตรวจสอบรวม 3 ท่าน กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) กำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำการค้าระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายประมวล อภิรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 2. น.ส.กิตติยารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย กรรมการตรวจสอบ
 3. นายแชนตันสกุลกรรรม การตรวจสอบ
- โดยมีนายมีงิมุข ลิมจุรักษ์ศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญการประชุมดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารรวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นที่เชื่อถือได้

2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ จากบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จํากัดให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบายแผนงานกระบวนการทำงานและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร
8. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ
9. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น
10. ทบทวนนโยบายการให้กู้และการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้ครอบคลุมสถานะและรูปแบบการลงทุนในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 15

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย เจริญพล ภูมิตระกูล (กรรมการบริหาร)	14	/	15	14 / 15 (93.33%)
2. นาย สุธี ลีละเศรษฐกุล (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
3. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (ประธานกรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
4. นางสาว ฤกษ์จี ภาณุจันทิพัทธ์ (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
5. นาย ธฤต ชื่นอ้อม (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
6. นาย ประมุข อุนจักร (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
7. นาย ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล (กรรมการบริหาร)	15	/	15	15 / 15 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				99.05%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

-

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ธฤต ชื่นอัม (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการชุดย่อย)	1	/	2	1 / 2 (50.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				87.50%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ด้านการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของโครงสร้างการลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาต่อไป
- 1.2 กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

2. ด้านการลงทุน

- 2.1 พิจารณาเห็นชอบกำหนดนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนของกลุ่มบริษัทฯ
- 2.2 พิจารณาเห็นชอบลงทุนโครงการที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียม

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นางสาว ฤกษ์จิ ภาณุจันทิพัทธ์ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
2. นาย เบนนี่ ลิ้ม (กรรมการชุดย่อย)	3	/	5	3 / 5 (60.00%)
3. นางสาว สมศรี เผ่าสวัสดิ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	5	4 / 5 (80.00%)
4. นาย พินิจ ธีรโชติ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
5. นาย แชม ดันสกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				85.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้าน การศึกษา ความเชี่ยวชาญทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณาคัดเลือก และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญ ไว้ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอขออนุมัติตามขั้นตอน ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และการนำข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำต่างๆ ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นเกณฑ์สำคัญมาพิจารณาประกอบ รวมถึงสภาพการณ์ทางธุรกิจ โดยรวมด้วย
4. พิจารณากำหนดกรอบค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย แชม ดันสกุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย เจริมพล ภูมิตระกูล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย วิชวลักษณ์ ดันท์สกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย ทีโบ สปีทาซิส (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นางสาว วรรณรัตน์ ชุนอำไพ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อกำหนดแนวทาง การกำกับดูแล และการติดตามให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และหลักความยั่งยืน (Sustainability) ครอบคลุมเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) รวมทั้งใช้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน และได้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งกรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้เข้าร่วมการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมดังนี้

1. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
2. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านความยั่งยืน
3. แต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน และ
4. เห็นชอบนโยบายด้านความยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการควบคุมภายในซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ประเมินและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอมีประสิทธิภาพ เช่น

- บริษัท ฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- บริษัท ฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- บริษัท ฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- บริษัท ฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัท ฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

- บริษัท ฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ

- บริษัท ฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ
- อีกทั้งบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันบริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่ก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันสามารถควบคุมได้ด้วยระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการจัดการกระบวนการทำงานการแบ่งแยกหน้าที่และโครงสร้างหน่วยงานที่ชัดเจนไม่ซับซ้อนจนทำให้เกิดปัญหาหรือต่อการทำงานมีการส่งเสริมและสนับสนุนในเรื่องจิตสำนึกการปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ความกล้าแสดงออกในการปฏิเสธเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน สร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงาน เพื่อปฏิบัติการเฝ้าระวังมีการสนับสนุนและประชาสัมพันธ์ช่องทางศูนย์รับเรื่องร้องเรียนรวมถึงมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน
- มีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุมเพื่อเป็นส่งสัญญาณเฝ้าระวังปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างจริงจังจึงมีกระบวนการสืบสวน สอบสวนที่โปร่งใส เชื่อถือได้และมีความยุติธรรมมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันโดยบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- บริษัท ฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการแข่งขันการทำลายความน่าเชื่อถือการผูกขาดทางการค้าเหตุการณ์เลือกปฏิบัติเหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่การปรับอื่นเนื่องจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท ฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ได้แก่

การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัท ฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัท ฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท ฯ มีระเบียบและข้อกำหนดด้วยวิธีการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุการตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ
- การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัท ฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มียุทธศาสตร์และระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใ้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5. การติดตามประเมินผล

บริษัท ฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฯ ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัท ฯ ได้จัดทำแบบสอบถามการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทั้งหมดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันได้แก่

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ขององค์กร
6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้ อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กร
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุน การบรรลุวัตถุประสงค์
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอน การปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท/หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับทราบ และพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาล ชัยภูมิราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล เมืองเลย ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท รามนครา จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 มี.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม สมุทรปราการ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม ปากเกร็ด จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาล เฉพาะทางมะเร็ง อมตะ นคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิ เบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด และบริษัทย่อย โรงพยาบาล	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลหรือ ภุญชัย จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล วิภาวดี จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล ขอนแก่นราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล พะเยา ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เทพปัญญา ธุรกิจ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลเซ ลางค์นคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอกชน บุริรัมย์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล แพร่ ราม จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม อมตะนคร จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ธนราษฎร์ ทุ่งสง จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ตรังเวช กิจ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลพะ วอ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด Medical Services	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บุรณาเวช จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล บางโพ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี โรจนะ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลชุม เวช จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล เจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ จำกัด สนามกอล์ฟ	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท กัชชั่น เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด สนามกอล์ฟ	ระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา <u>รายละเอียด</u> ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คำนวณราคาขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ไม่มี	-	325,954.00	5,049,058.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา <u>รายละเอียด</u>	-	24,220.00	2,838,870.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท รามนครา จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	53,735,891.00	132,609,457.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	28,747,544.00	165,333,473.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	11,000.00	3,532,790.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	896,256.00	13,887,577.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	259,898.00	14,993,847.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	4,352,523.00	1,252,585.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ:</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	49,279,673.00	74,977,903.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	143,089,451.00	58,603,307.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด และบริษัทย่อย			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	74,463,209.00	476,049,085.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	9,794,765.00	152,115,378.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	1,683,092.00	75,828,736.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	4,299,907.00	72,515,369.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลทริภูมย์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	2,673,644.00	36,982,980.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	118,025.00	31,744,160.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	1,967,821.00	16,299,307.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	1,544,906.00	9,873,261.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา งาม จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	7,863,684.00	28,153,437.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	4,607,964.00	26,680,719.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	494,852.00	730,663.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เอกชน บุรีรัมย์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	234,725.00	5,213,713.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลแพรว งาม จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	329,860.00	2,821,827.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	35,419.00	1,975,536.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี อมตะนคร จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	51,090,145.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>-</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p>			
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	18,065,721.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	2,014,841.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลราชบุรียินดี จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	982,673.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	26,168.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	81,132,570.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	5,709,411.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	260,724.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท บุรณาเวช จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	3,105,256.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	33,505.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	115,888.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	220,561.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลชุมเวช จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	16,822.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	-	-	3,341,284.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดีมาโดยตลอด รวมทั้งรายได้จากการรักษาพยาบาลผ่านการส่งต่อผู้ป่วยระหว่างกลุ่มบริษัทเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที และรายได้จากการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และค่าที่ปรึกษาที่บริษัทฯ มีหน่วยงานในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่ให้บริการแก่บริษัทในเครือซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และสามารถให้บริการแก่บริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ คิดราคาการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ การรักษาพยาบาลและการให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นราคาตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>4,723,318.00</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>การจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ไม่มี</p>			
บริษัท กัชชิน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>4,918,364.00</p>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ <u>รายละเอียด</u> การจัดซื้อของของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ไม่มี			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

-

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทฯ อาจพิจารณาส่วนลดจากราคาขายปกติที่ขายให้บริษัททั่วไปประมาณร้อยละ 10 - 20 โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ ได้รับปฎิบัติตามนโยบายการให้กู้และลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและรูปแบบการลงทุนที่มีอยู่ในปัจจุบัน

อีกทั้งเพื่อเป็นการป้องกันการเข้าทำรายการให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลเกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดของนโยบายการให้กู้และลงทุนที่ปรับปรุงใหม่ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะใช้เงินกู้กับสถาบันการเงินเป็นหลัก รวมไปถึง การระดมทุนในตลาดทุน เช่น การออกตราสารหนี้ และ/หรือ การบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เกิดประโยชน์สูงสุด หากมีความจำเป็นในการทำรายการเกี่ยวข้องกันจะทำการตรวจสอบก่อนการเข้าทำรายการทุกครั้ง
- 2) บริษัทย่อย ห้ามให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
- 3) หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดคงเหลือในระบบจากการดำเนินกิจการ ให้พิจารณาลงทุนในเงินฝากกับสถาบันการเงินภายในประเทศ พันธบัตรรัฐบาล ตราสารทางการเงิน และ/หรือ ตราสารทุนที่มีความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีสภาพคล่องเหมาะสมต่อความต้องการใช้งานของบริษัท
- 4) การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จะให้ต่อบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ จะต้องไม่ต่ำกว่า ต้นทุนทางการเงินของผู้ให้กู้แต่ละรายในขณะนั้น (อาจเป็นได้ทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนที่ได้รับในขณะนั้น) บวก ส่วนต่างไม่ต่ำกว่า 0.25% - 0.50% แล้วแต่กรณี
- 5) รายการเกี่ยวข้องทุกประเภทและทุกรายการ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง
- 6) บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ บจ/ป 22-01 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (“ประกาศเรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยอย่างเคร่งครัดต่อไป ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยที่ในการอนุมัติรายการดังกล่าวจะผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกรายการ และกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงดังกล่าว

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน ป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่าฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

****/2

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังต่อไปนี้

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อย โดย ณ วันที่รายงาน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากงบการเงินของบริษัท ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงกับ ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อกิจการครั้งนี้ รวมทั้งวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อกิจการดังกล่าวไว้ในค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 5,884.58 ล้านบาท

กระบวนการวัดมูลค่านี้นี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 “การรวมธุรกิจ” โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า บริษัทจะทำการปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติม และบัญชีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้รายได้จากการรักษาพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับจำนวนมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

*****/3

การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทย่อยมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น บริษัทย่อยยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลานานในกรณีที่บริษัทย่อยได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวนมาก ซึ่งข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวัดมูลค่า โดยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจการกำหนดแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะของธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 เนื่องจากการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าวถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างสูงระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประเมินผลการประกอบการในอดีต ผลประกอบการในปัจจุบัน และแผนการในอนาคตพิจารณาว่ามีปัจจัยใดหรือไม่ ที่แสดงให้เห็นว่าจะเกิดการด้อยค่า และการใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ รวมถึงการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

*****/6

● ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวเมธาวิ ชนะสงคราม

(นางสาวเมธาวิ ชนะสงคราม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 12784

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	2,630,437,162	1,093,909,811	467,215,705	416,542,189
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 42	2,156,538,571	1,156,776,349	310,541,374	464,974,099
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	6	873,018,754	606,693,501	5,536,799	3,987,514
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	85,000,000	-	-	-
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	15	600,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	1,707,668,210	842,377,928	415,470,527	494,584,824
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	88,620,515	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42	99,318,234	40,193,532	5,185,589	8,949,575
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,641,201,446	3,739,951,121	1,203,949,994	1,389,038,201
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่คิดภาระค้ำประกัน	9	16,351,770	22,101,582	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	3,380,552,919	4,831,796,326	2,186,866,819	4,106,909,089
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	9,807,566,541	15,257,009,640	2,683,483,330	8,752,381,937
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	706,683,508	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	18,314,801,767	6,926,117,301
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	48,456,918	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	15	1,500,000	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร	16	697,654,480	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	2,445,839,955	305,002,173	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	30,008,312,232	16,009,219,394	1,638,253,898	1,603,755,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	1,568,252,003	229,351,323	-	-
ค่าความนิยม	20	6,469,000,297	436,915,124	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	330,196,622	60,207,920	20,972,328	16,960,587
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	77,048,761	5,191,105	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		58,190,314	56,678,514	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		491,275,701	337,031,645	28,414,574	83,643,673
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		56,106,882,021	37,550,504,746	24,872,792,716	21,489,768,569
รวมสินทรัพย์		63,748,083,467	41,290,455,867	26,076,742,710	22,878,806,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	23	9,921,423,530	6,409,954,538	8,522,763,266	4,978,700,685
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24, 42	3,029,588,812	1,389,997,811	439,042,016	618,140,603
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	2,115,721,676	1,448,759,000	610,197,600	1,223,570,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29	95,404,726	4,713,739	-	-
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	30	12,918,143	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	25, 42	590,150,000	371,350,000	1,270,000,000	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	26	251,500,000	266,300,000	59,600,000	121,700,000
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		574,328,417	89,764,470	157,643,029	71,498,862
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	27	534,877,817	556,705,188	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,727,367	20,456,344	4,117,613	3,782,299
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,168,640,488	10,558,001,090	11,063,363,524	7,893,392,449
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	3,609,821,898	2,844,743,500	846,112,400	2,173,110,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29	132,491,202	61,299,566	-	-
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	30	5,713,951	-	-	-
หุ้นกู้	31	1,514,337,471	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	504,697,403	496,568,569	133,783,155	279,675,412
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	32	853,985,399	256,526,910	170,923,112	149,526,689
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	45,438,233	31,931,458	45,438,233	31,931,458
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		122,600,978	101,279,177	28,120,183	25,506,354
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,789,086,535	3,792,349,180	1,224,377,083	2,659,749,913
รวมหนี้สิน		23,957,727,023	14,350,350,270	12,287,740,607	10,553,142,362

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,260,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	126,000,000	126,000,000	126,000,000	126,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	34	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		20,513,963,113	16,996,347,193	13,255,822,291
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,155,385,372	1,274,852,725	398,179,812
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		21,804,348,485	18,406,199,918	13,789,002,103
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่บริษัทใหญ่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	12	17,986,007,959	8,533,905,679	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		39,790,356,444	26,940,105,597	13,789,002,103
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		63,748,083,467	41,290,455,867	22,878,806,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	42	13,339,427,825	8,965,308,944	3,867,394,866	3,856,641,450
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	42	1,133,379,425	902,289,363	358,693,512	215,821,794
รายได้จากการให้บริการ		278,880,520	-	-	-
รายได้อื่น					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		1,611,380,039	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	12	22,662,063	-	-	-
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12, 42	258,152,597	267,804,854	1,146,584,418	774,833,188
อื่นๆ	42	147,864,102	93,283,391	42,473,103	60,251,369
รวมรายได้		16,791,746,571	10,228,686,552	5,415,145,899	4,907,547,801
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	42	9,903,954,719	6,829,074,512	2,579,580,088	2,560,274,287
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	42	899,125,379	702,501,208	340,371,741	192,045,424
ต้นทุนการให้บริการ		260,449,082	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		115,101,508	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42	2,241,839,133	1,359,953,074	579,678,834	391,312,266
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		107,259,773	81,444,290	54,256,008	76,437,244
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-	-	26,000,000	-
รวมค่าใช้จ่าย		13,527,729,594	8,972,973,084	3,579,886,671	3,220,069,221
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,264,016,977	1,255,713,468	1,835,259,228	1,687,478,580
รายได้ทางการเงิน	42	2,330,575	181,095	-	1,416,120
ต้นทุนทางการเงิน	42	473,613,914	428,724,865	310,104,297	382,396,431
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	635,582,051	56,809,443	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	61,357,465	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,489,673,154	883,979,141	1,525,154,931	1,306,498,269
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	442,113,389	191,230,861	222,124,796	133,053,822
กำไรสำหรับปี		3,047,559,765	692,748,280	1,303,030,135	1,173,444,447

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้						
		วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	82,923,543	44,263,702	283,685,390	188,344,688
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	32	(12,602,482)	-	(8,300,940)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรขาดทุนในภายหลัง	37	(13,620,770)	(8,852,740)	(55,076,890)	(37,668,938)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	11	564,956,892	(43,307,577)	-	-	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		621,657,183	(7,896,615)	220,307,560	150,675,750	
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน						
		(1,810,030)	-	-	-	
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ						
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(26,563,726)	-	-	-	
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
		(28,373,756)	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากกำไรเบ็ดเสร็จ						
		593,283,427	(7,896,615)	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
		3,640,843,192	684,851,665	1,523,337,695	1,324,120,197	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						
		2,797,813,853	727,831,991	1,303,030,135	1,173,444,447	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย						
		249,745,912	(35,083,711)	-	-	
		3,047,559,765	692,748,280	1,303,030,135	1,173,444,447	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						
		3,481,289,345	779,066,630	1,523,337,695	1,324,120,197	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย						
		159,553,847	(94,214,965)	-	-	
		3,640,843,192	684,851,665	1,523,337,695	1,324,120,197	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
	38					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						
		2.33	0.61	1.09	0.98	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท													
	งบการเงินรวม													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ	
	ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							รวมส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	ผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจาก	ส่วนแบ่ง-กำไร	ส่วนแบ่ง-กำไรขาดทุน(ขาดทุน)จากเงินลงกำไร (ขาดทุน) ที่ยัง	ผลต่างจากการ	รวมองค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น	ควบคุม		
ชำระแล้ว	ทุนสำรอง		การแปลงค่า	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	ในตราสารทุนที่กำหนดให้	ไม่เกิดขึ้น	ซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	ของส่วนของผู้	บริษัทใหญ่	ในบริษัทย่อย			
		ตามกฎหมาย		งบการเงิน	จากบริษัทรวม	จากกิจการร่วมค้า	วัดมูลค่าสุทธิรวมก่อน	จากเงินลงทุน	จากส่วนได้เสียที่ไม่มี	ผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		120,000,000	15,000,000	17,002,125,896	-	(64,111,157)	-	1,593,175,927	(22,662,535)	(165,116,617)	1,341,285,618	18,478,411,514	8,679,141,529	27,157,553,043
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย														
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	-	-	-	2,168,827	2,168,827	2,168,827	(2,168,827)	-
เงินปันผล	35	-	-	(853,447,053)	-	-	-	-	-	-	-	(853,447,053)	(103,704,058)	(957,151,111)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
กำไรสำหรับปี		-	-	727,831,991	-	-	-	-	-	-	-	727,831,991	(35,083,711)	692,748,280
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากกำไรเงินได้		-	-	(9,624,547)	-	(1,943,353)	55,039,058	7,763,481	-	60,859,186	51,234,639	(59,131,254)	(7,896,615)	-
กำไรจากการคิดขยการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าสุทธิรวม		-	-	129,460,906	-	-	(129,460,906)	-	-	(129,460,906)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,876,000	54,876,000	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจาก		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การขายหุ้นบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,000)	(24,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		120,000,000	15,000,000	16,996,347,193	-	(66,054,510)	-	1,518,754,079	(14,899,054)	(162,947,790)	1,274,852,725	18,406,199,918	8,533,905,679	26,940,105,597

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท												
		งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทไทย							ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ การแปลงค่า ทุนการเงิน	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน (ขาดทุน) ที่ตั้ง ไม่เกิดขึ้น จากเงินลงทุน	ผลต่างจากการ ซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม อำนาจควบคุม														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		120,000,000	15,000,000	16,996,347,193	-	(66,054,510)	-	1,518,754,079	(14,899,054)	(162,947,790)	1,274,852,725	18,406,199,918	8,533,905,679	26,940,105,597
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย														
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,131,048)	(26,131,048)	(26,131,048)	(19,378,966)	(45,510,014)
เงินปันผล	35	-	-	(57,009,731)	-	-	-	-	-	-	-	(57,009,731)	(109,415,827)	(166,425,558)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
กำไรสำหรับปี		-	-	2,797,813,853	-	-	-	-	-	-	-	2,797,813,853	249,745,912	3,047,559,765
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	(9,484,268)	(1,537,351)	(432,261)	(17,130,366)	711,213,038	846,701	-	692,959,761	683,475,493	(90,192,065)	593,283,428
กำไรจากการคิดราคาของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าสุทธิรวม														
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	786,296,066	-	-	(786,296,066)	-	-	(786,296,066)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย														
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,453,638,157	1,453,638,157
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย														
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,967,705,069	7,967,705,069
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		120,000,000	15,000,000	20,513,963,113	(1,537,351)	(66,486,771)	(17,130,366)	1,443,671,051	(14,052,353)	(189,078,838)	1,155,385,372	21,804,348,485	17,986,007,959	39,790,356,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า สุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		120,000,000	15,000,000	10,901,500,019	865,044,192	11,901,544,211
เงินปันผล	35	-	-	(900,000,000)	-	(900,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,173,444,447	-	1,173,444,447
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	150,675,750	150,675,750
กำไรจากการค้าขายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า						
สุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.2	-	-	129,460,905	(129,460,905)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		120,000,000	15,000,000	11,304,405,371	886,259,037	12,325,664,408
เงินปันผล	35	-	-	(60,000,000)	-	(60,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,303,030,135	-	1,303,030,135
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	(6,640,752)	226,948,312	220,307,560
กำไรจากการค้าขายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า						
สุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.2	-	-	715,027,537	(715,027,537)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		120,000,000	15,000,000	13,255,822,291	398,179,812	13,789,002,103

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,489,673,154	883,979,141	1,525,154,931	1,306,498,269
ปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญ	107,259,772	81,444,290	54,256,008	76,437,244
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของดอกเบี้ยค้างรับ (โอนกลับ)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของสินค้า	9,322,024	99,219	4,955,024	122,694
ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	12,612,421	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,486,933,905	1,037,108,499	209,904,634	201,246,998
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	15,282,919	15,547,784	(1,898,528)	(859,264)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,912,244	(100,417)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(1,611,380,039)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	26,000,000	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(22,662,063)	-	2,493,568	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	15,219,958	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(258,152,597)	(267,804,854)	(1,146,584,418)	(774,833,188)
ดอกเบี้ยรับ	(9,355,632)	(4,436,115)	(904,911)	(3,729,753)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	62,909,809	38,977,581	22,107,231	20,111,887
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(554,177)	(12,610,147)	13,506,775	(12,623,726)
ดอกเบี้ยจ่าย	474,292,214	428,724,865	310,104,297	382,396,431
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(635,582,051)	(56,809,443)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(61,357,465)	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ				
ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,075,174,396	2,142,920,403	1,017,894,611	1,193,567,592
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37,157,495	(244,870,398)	152,954,581	(125,054,896)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(21,509,201)	(16,074,732)	2,625,648	4,783,288
สินค้าคงเหลือ	157,933,356	(19,016,381)	74,159,273	106,187,757
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,900,012	(3,567,046)	3,763,986	8,986,606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,232,861	32,316,722	(568,800)	60,000
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(236,035,469)	120,343,268	(165,227,484)	128,021,877
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,663,274	(21,240,869)	335,314	496,298
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(69,239,377)	(8,414,550)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(20,427,620)	16,748,656	2,613,830	2,064,984
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(40,161,538)	(16,064,984)	(9,011,748)	(10,875,700)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	2,920,688,189	1,983,080,089	1,079,539,211	1,308,237,806
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	2,999,451	-	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(371,880,222)	(333,846,343)	(158,192,893)	(162,736,283)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,551,807,418	1,649,233,746	921,346,318	1,145,501,523
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(140,000,000)
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	140,000,000
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	50,000	-	-	-
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	17,496,348	(11,650,039)	-	-
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นผ่านกำไรหรือขาดทุน	(52,656,117)	-	-	-
เงินรับค่าขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นผ่านกำไรหรือขาดทุน	49,990,573	-	-	-
เงินจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(24,617,700)	(32,097,120)	(24,617,700)	-
เงินรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,049,537,799	904,099,863	2,049,537,799	904,099,863
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,030,191,190)	-	(1,001,391,190)
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	300,000,000	-	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	80,502,518	-	80,502,518	-
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,428,781,945)	(275,653,000)
เงินจ่ายค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(427,200,000)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	1,214,893,528	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	6,341,250
เงินจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,388,213)	(8,137,944)	-	-
เงินจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,492,100,534)	(1,684,832,831)	(253,413,495)	(216,299,596)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	9,983,720	6,532,327	2,330,504	924,458
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25,493,164)	(13,874,247)	(9,007,750)	(5,762,440)
เงินรับค่าขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	112,470	-	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(35,929,244)	(74,510,674)	3,797,899	463,758
เงินรับจากเงินปันผล	1,213,000,984	718,545,485	1,141,682,298	774,764,908
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	16,642,682	5,061,132	2,104,911	4,365,232
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,591,825,650	(921,055,238)	(2,435,864,961)	191,853,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(513,093,952)	(308,762,921)	3,544,062,582	(340,613,033)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	335,000,000	189,650,000	520,000,000	-
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(319,500,000)	(111,500,000)	(126,000,000)	(141,500,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	4,700,000	-	2,700,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(84,100,000)	(84,820,000)	(62,100,000)	(53,500,000)
เงินจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(27,306,677)	(4,523,170)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,153,961,500	2,412,582,000	320,400,000	1,800,000,000
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,662,886,370)	(1,645,533,000)	(2,260,770,000)	(1,421,440,000)
เงินจ่ายชำระหนี้	(118,104,145)	-	-	-
เงินจ่ายชำระหนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	(4,424,587)	-	-	-
เงินจ่ายปันผล	(170,011,641)	(1,003,704,058)	(60,000,000)	(900,000,000)
เงินจ่ายค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(24,000)	-	-
เงินรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	1,278,177,855	54,876,000	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(474,817,700)	(433,177,487)	(310,400,423)	(386,668,859)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,607,105,717)	(930,236,636)	1,565,192,159	(1,441,021,892)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,536,527,351	(202,058,128)	50,673,516	(103,667,126)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,093,909,811	1,295,967,939	416,542,189	520,209,315
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	2,630,437,162	1,093,909,811	467,215,705	416,542,189
<u>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</u>				
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย				
รายการขายหุ้นที่ยังไม่ได้รับชำระ	50,678	147,835	-	-
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,586,312)	92,440,445	(13,574,978)	1,781,677
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(91,496,069)	(1,936,239)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2536 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัด กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2568	2567
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือโดยตรง				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ชัยภูมิ	78.34	78.34
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เลย	77.67	77.67
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ประเทศลาว	70.00	70.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงราย	40.26	40.26
บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	59.73	59.73
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	น่าน	52.45	52.45
บริษัท เอ็ม.ไอ.แกลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	โรงพยาบาล	มหาสารคาม	59.81	59.81
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	49.99	-
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	50.01	-

			อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2568	2567
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	-	42.89
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	พะเยา	40.00	40.00
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	30.00	30.00
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	28.40	28.40
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	34.24	34.24
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	7.09	7.09
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	40.00	40.00
บริษัท นูริรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	บุรีรัมย์	36.09	36.09
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	-	40.57
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	-	24.59
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	25.00	25.00
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	10.00	10.00
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	พระนครศรีอยุธยา	7.00	7.00
บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	1.18	1.18
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	75.11	75.11
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	โรงพยาบาล	นนทบุรี	94.23	88.46
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	99.48	99.48
บริษัทร่วม				
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	16.39	16.39
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	4.15	4.15
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	10.00	10.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	นครปฐม	30.00	30.00
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	สงขลา	57.41	-
บริษัท ธนบุรี เสริมรัฐ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	88.24	-
บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด	โรงพยาบาล	ปทุมธานี	99.99	-
บริษัท ดีเอส ออลล์ จำกัด	ขายสินค้าทางเภสัชภัณฑ์	กรุงเทพมหานคร	99.43	-
บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพมหานคร	100.00	-
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพมหานคร	99.86	-
บริษัท โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์	กรุงเทพมหานคร	70.00	-
บริษัท เฮลท์ซีว่า จำกัด	ขายสินค้าดูแลสุขภาพ	กรุงเทพมหานคร	99.99	-
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	98.26	-

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2568	2567
บริษัท ทรนราษฎร์ทุ่งสง จำกัด	โรงพยาบาล	นครศรีธรรมราช	51.12	-
บริษัท ที เอส เฮลท์ จำกัด	ขายสินค้าทางเภสัชภัณฑ์	กรุงเทพมหานคร	51.22	-
บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	ตรัง	55.00	-
บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	85.00	-
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	55.00	-
บริษัท ธนบุรี พาร์تنเนอร์ จำกัด	การลงทุน	สิงคโปร์	100.00	-
บริษัทร่วม				
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	อุบลราชธานี	34.52	-
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	จันทบุรี	31.92	-
บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	โรงพยาบาล	ปทุมธานี	21.47	-
การร่วมค้า				
Ar Yu International Health Care Company Limited	โรงพยาบาล	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	40.00	-
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	81.00	81.00
บริษัท สิ้นแพทย์ บางนา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท เอส.ที ริช จำกัด	พัฒนา	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
อสังหาริมทรัพย์				
บริษัท กรีนวิว เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ฝึกอบรม	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	นครปฐม	60.00	60.00
บริษัท สิ้นแพทย์ ลำลูกกา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท วี.เอส. เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	80.00	80.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท สิ้นแพทย์ อุบลราชธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ สุวรรณภูมิ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท เซเนสเทีย จำกัด	ให้บริการระบบสารสนเทศ	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท สิ้นแพทย์ อุดรธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.20	50.20
บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	32.50	32.50
บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	55.00	55.00
บริษัท เอสทีเอส เฮลท์ แอนด์ เวลเนส จำกัด	คลินิกเฉพาะทาง	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	กาญจนบุรี	96.29	96.26
บริษัท สิ้นแพทย์ ระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	-

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2568	2567
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	8.98	8.92
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	9.39	9.39
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	6.31	6.31
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	20.00	20.00
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	นครปฐม	40.94	40.94
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	64.74	64.74
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ลำปาง	25.44	25.44

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ได้มีมติให้บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.59 เป็นร้อยละ 49.99 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 บริษัท ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เข้าไปมีอำนาจควบคุม ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทร่วม” เป็น “บริษัทย่อย” บริษัทจึงเปลี่ยนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 7.12 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2.85 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 150 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 427.20 ล้านบาท จากบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากการทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญเสร็จสิ้น ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทร่วม” เป็น “บริษัทย่อย” บริษัทจึงเปลี่ยนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยซึ่งบริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจะบันทึกเป็นรายได้ตามอัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่คาดว่าจะได้รับ และพิจารณาจากหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ประกาศโดยหน่วยงานดังกล่าว รวมถึงข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลและการได้รับชำระค่าบริการทางการแพทย์จากหน่วยงานดังกล่าว นอกจากนี้ การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ

รายได้จากการขายอุปกรณ์ และเครื่องมือแพทย์ รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ รับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา โดยรายได้จากการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท ย่อยจะรับรู้รายได้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่จะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทย่อยต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าที่ปรึกษาและการจัดการ และรายได้อื่นบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างเงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล
ดอกเบี้ยรับ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ห้องชุดเพื่อขายที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว แสดงด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้านั้นคือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนของสินค้านั้นคือประเภทห้องชุดเพื่อขายประกอบด้วย ต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรหาเช่า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เขาจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

สินค้ากลุ่มอุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือแพทย์ บริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้า สำหรับสินค้าที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไป ในอัตราร้อยละ 100

3.6 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครอง สิทธิประโยชน์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.9 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.10 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

3.11 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนของโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการและระบบสาธารณูปโภค และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยบันทึกโอนต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรเป็นสินค้างดเหลือ เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ อายุการใช้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยประมาณเป็นดังนี้

รายการ	จำนวนปี
อาคาร	20 - 50
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 - 20

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ อายุการใช้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณเป็นดังนี้

รายการ	จำนวนปี
อาคาร	10, 20, 30 และ 50
สิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 30
เครื่องใช้ทางการแพทย์และทั่วไป	2, 5, 10 และ 20
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3, 5 และ 10
ยานพาหนะ	5 และ 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากอื่นจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

รายการ	จำนวนปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
การวิจัยและพัฒนา	3 - 10
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 - 13
บริษัทและบริษัทย่อยไม่ตัดค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	

3.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดผลจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.22 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

3.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึง ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทนั้นได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม-ผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบัน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	15,609,000	8,315,471	816,000	796,000
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	2,374,075,739	1,079,079,789	424,107,961	407,598,274
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	233,906,043	2,865,111	42,291,744	8,147,915
เงินฝากประจำ 3 เดือน	6,846,380	3,649,440	-	-
รวม	2,630,437,162	1,093,909,811	467,215,705	416,542,189

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	203,904,385	268,624,541	30,450,132	23,407,327
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	914,837,938	338,865,049	121,425,623	131,143,815
เกินกำหนด				
ไม่เกิน 3 เดือน	401,179,104	215,644,423	46,862,999	48,902,556
3 เดือน ถึง 6 เดือน	86,602,568	37,437,027	2,738,827	4,369,424
6 เดือน ถึง 12 เดือน	80,694,933	48,226,934	3,406,092	10,258,858
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	969,521,121	192,034,430	18,206,268	19,538,102
รวม	2,656,740,049	1,100,832,404	223,089,941	237,620,082
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(850,005,371)	(235,180,539)	(22,563,063)	(28,577,714)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,806,734,678	865,651,865	200,526,878	209,042,368
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
เงินทดรองจ่าย	26,535,806	21,323,890	16,410,871	15,804,476
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	109,164,467	237,995,895	78,362,413	229,052,305
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	62,334,709	21,755,047	5,076,525	8,606,692
รายได้เงินปันผลค้างรับ	7,726,400	574,280	5,476,400	574,280
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	149,166,806	9,475,372	4,688,287	1,893,978
รวม	354,928,188	291,124,484	110,014,496	255,931,731
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,124,295)	-	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	349,803,893	291,124,484	110,014,496	255,931,731
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,156,538,571	1,156,776,349	310,541,374	464,974,099

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	235,180,539	229,798,113	28,577,714	20,526,450
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	603,066,133	-	-	-
เพิ่มในระหว่างปี	32,630,589	21,469,440	6,430,941	9,544,624
หนี้สูญ	(15,747,595)	(16,087,014)	(12,445,592)	(1,493,360)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	855,129,666	235,180,539	22,563,063	28,577,714

6. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	109,143,859	94,027,746	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรค ที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	336,933,773	268,919,516	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ค้างรับ				
ระยะเวลาค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	124,268,033	72,588,883	7,504,216	12,829,265
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ				
- สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	73,342,308	26,517,684	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น	359,281,364	228,397,828	4,353,871	6,619,464
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	1,002,969,337	690,451,657	11,858,087	19,448,729
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(129,950,583)	(83,758,156)	(6,321,288)	(15,461,215)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ - สุทธิ	873,018,754	606,693,501	5,536,799	3,987,514

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ต้นปี	83,758,156	81,347,827	15,461,215	6,133,116
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	28,528,238	-	-	-
เพิ่ม (ลด) ในระหว่างปี	22,629,183	2,410,329	(4,174,933)	9,328,099
หนี้สูญ	(4,964,994)	-	(4,964,994)	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ปลายปี	129,950,583	83,758,156	6,321,288	15,461,215

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณรายได้ค่าบริการดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การชำระค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับข้างต้นขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ยกเว้น รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และรายได้ค่าบริการทางการแพทย์อื่นบางส่วนที่มียอดค้างรับเกิน 12 เดือนแล้ว

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	ให้กู้ยืมเพิ่ม	โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		(หมายเหตุ 12)			
บริษัท เชียงใหม่ รามการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	4.50	35,000,000	-	-	35,000,000
บริษัท โรงพยาบาลสิริเวช เมโมเรียล จำกัด	4.00 - 4.50	50,000,000	-	-	50,000,000
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	3.85	20,000,000	-	(20,000,000)	-
รวม		105,000,000	-	(20,000,000)	85,000,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	3.25	-	15,000,000	(15,000,000)	-
รวม		-	15,000,000	(15,000,000)	-

งบการเงินรวม

บริษัทย่อยได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 ปี และกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท รามนครา จำกัด	3.80 - 4.00	-	140,000,000	(140,000,000)	-
รวม		-	140,000,000	(140,000,000)	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตัวแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

8. สินค้ำคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยาและเวชภัณฑ์	571,226,126	290,096,610	108,301,618	107,226,150
อุปกรณ์แพทย์และเครื่องมือแพทย์	589,839,786	643,270,684	414,846,245	489,470,294
พัสดุและวัสดุสิ้นเปลือง	13,498,745	-	-	-
สินค้าฝากขาย	15,876,699	16,045,240	4,312,294	4,922,986
ห้องชุดเพื่อขาย	658,462,495	-	-	-
สินค้ำระหว่างทาง	972,574	-	-	-
รวม	1,849,876,425	949,412,534	527,460,157	601,619,430
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า	(142,208,215)	(107,034,606)	(111,989,630)	(107,034,606)
สุทธิ	1,707,668,210	842,377,928	415,470,527	494,584,824

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	107,034,606	106,935,388	107,034,606	106,911,913
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	33,063,882	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	2,109,727	99,218	4,955,024	122,693
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	142,208,215	107,034,606	111,989,630	107,034,606
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับเพิ่มขึ้น (ลดลง) และรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	2,109,727	99,218	4,955,024	122,693

9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 - 12 เดือน และ 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 - 1.23 ต่อปี และ 0.15 - 0.55 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า กรมไปรษณีย์ สำนักงานประกันสังคม และค้ำประกันอ่าววัดตัวสัญญาใช้เงิน ตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 16.35 ล้านบาท และ 22.10 ล้านบาท ตามลำดับ

10. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</u>				
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	707,932	-	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
หน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 10.1)	85,348,979	-	-	-
บวก ซื้อเพิ่มระหว่างปี	52,000,000	-	-	-
หัก ขายออกระหว่างปี	(49,990,573)	-	-	-
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	554,177	-	-	-
	87,912,583	-	-	-
รวม	88,620,515	-	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
(หมายเหตุ 10.2)	1,849,064,098	2,750,093,772	1,372,962,634	2,707,201,272
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	702,026,869	1,526,428,077	463,610,643	1,064,441,750
	2,551,090,967	4,276,521,849	1,836,573,277	3,771,643,022
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความ				
ต้องการของตลาด (หมายเหตุ 10.3)	661,187,652	392,834,258	290,254,416	265,959,022
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	168,274,300	162,440,219	60,039,126	69,307,045
	829,461,952	555,274,477	350,293,542	335,266,067
รวม	3,380,552,919	4,831,796,326	2,186,866,819	4,106,909,089
<u>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศ	45,438,233	31,931,458	45,438,233	31,931,458
	45,438,233	31,931,458	45,438,233	31,931,458
สุทธิ	3,335,114,686	4,799,864,868	2,141,428,586	4,074,977,631

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนข้างต้น ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินปันผล	258,152,597	267,804,854	229,550,156	235,301,092

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

10.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ซื้อหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 52.00 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ขายหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท มีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 0.55 ล้านบาท ซึ่งได้รับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

10.2 เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 1,334.24 ล้านบาท และ 774.79 ล้านบาท ราคาขายรวม 2,043.26 ล้านบาท และ 897.47 ล้านบาท มีกำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 709.02 ล้านบาท และ 122.68 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินปันผลรับ จำนวนเงิน 229.03 ล้านบาท และ 236.16 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน 217.96 ล้านบาท และ 218.30 ล้านบาท ตามลำดับ) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำไปหักสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดบางส่วน ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 1,380.31 ล้านบาท และ 2,258.11 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,337.42 ล้านบาท และ 2,215.22 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปหักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 23 และ 28)

10.3 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท				เงินปันผล (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน)								
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	33,065,100	20,015,100	20,015,100	20,015,100	-	6,561,000	-	6,561,000
บริษัท ภูมิปัญญาอินดอร์เนชั่นเนล จำกัด	158,000,000	98,000,000	98,000,000	98,000,000	-	-	-	-
บริษัท สหแพทย์เกษิ จำกัด	49,450,000	49,450,000	49,450,000	49,450,000	6,450,000	4,300,000	6,450,000	4,300,000
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	108,173,946	108,173,946	-	-	16,850,981	14,042,483	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	16,290,000	16,290,000	-	-	658,750	581,250	-	-
บริษัท สันแพทย์ กายูจอนบุรี จำกัด	731,290	731,290	-	-	22,500	18,750	-	-
บริษัท โรงพยาบาลพารา จำกัด	180,000	180,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท กัชชัม มรีนา กอล์ฟ จำกัด	170,000,000	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อบริษัท	บาท				เงินเป็นผล (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีการร่วมทุน)								
บริษัท บุรณาวช จำกัด	15,193,400	15,193,400	15,193,400	15,193,400	5,032,976	6,039,572	5,032,976	6,039,572
บริษัท ผลิภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	240,000	240,000	240,000	240,000	-	-	-	-
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000	-	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	512,845	512,845	512,845	512,845	102,150	102,150	102,150	102,150
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000	-	-	-	-
บริษัท กาญจนบุรี เฮลท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	1,500,000	1,500,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท พินูโลกอินดอร์เวทการ จำกัด	1,008,000	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนเป็นต่างประเทศ							-	
กองทุน SeaX Fund II L.P.	73,143,071	48,847,677	73,143,071	48,847,677	-	-	-	-
รวม	661,187,652	392,834,258	290,254,416	265,959,022	29,117,357	31,645,205	11,585,126	17,002,722
บวก ค่าที่อ้างไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	168,274,300	162,440,219	60,039,126	69,307,045	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในมูลค่ายุติธรรม	829,461,952	555,274,477	350,293,542	335,266,067	29,117,357	31,645,205	11,585,126	17,002,722

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีการร่วมทุน)							
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80,000,000	80,000,000	23.90	16.40	16.40	16.40
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000	600,000,000	26.33	16.33	16.33	16.33
บริษัท สหแพทย์เกษิ จำกัด	ผลิตยา	42,860,000	42,860,000	10.03	10.03	10.03	10.03
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	942,430,970	942,430,970	5.11	5.11	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษา	100,000,000	100,000,000	7.75	7.75	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	420,627,000	420,627,000	0.51	0.51	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพการ จำกัด	โรงพยาบาล	30,000,000	30,000,000	0.20	0.20	-	-
บริษัท กัชชน มรีนา กอล์ฟ จำกัด	สนามกอล์ฟ/โรงแรม	2,000,000,000	-	8.50	-	-	-
บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีการร่วมทุน)							
บริษัท บุรณาวช จำกัด	โรงพยาบาล	75,000,000	75,000,000	17.90	17.90	17.90	17.90
บริษัท ผลิภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	ผลิตยา	80,000,000	80,000,000	30.00	30.00	30.00	30.00
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	โรงพยาบาล	300,000,000	300,000,000	9.33	9.33	9.33	9.33
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการเงิน	1,067,500,000	1,067,500,000	0.01	0.01	0.01	0.01
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	30,000,000	30,000,000	19.00	19.00	19.00	19.00
บริษัท กาญจนบุรี เฮลท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	60,000,000	60,000,000	2.50	2.50	-	-
บริษัท พินูโลกอินดอร์เวทการ จำกัด	โรงพยาบาล	160,000,000	-	0.63	-	-	-

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 ได้มีมติให้บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนเดิม จำนวน 802,428 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 32.10 ล้านบาท

เงินลงทุนในกองทุน SeaX Fund II L.P.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นจำนวนเงิน 24.62 ล้านบาท และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 0.32 ล้านบาท และราคาขาย 6.32 ล้านบาท มีกำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท ซึ่งเคยได้รับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและโอนออกมาไว้ในบัญชีกำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร ตามที่แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดบางส่วน ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 76.08 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 23 และ 28)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทร่วม</u>				
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	1,174,203,469	-	47,617,004
2. บริษัท รังสิภณซ์ จำกัด	-	-	3,000,000	3,000,000
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	3,183,432,434	3,087,322,950	886,646,242	886,646,242
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	499,926,207	476,303,036	199,939,110	199,939,110
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	2,418,782,184	2,284,285,626	560,112,526	560,112,526
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	283,375,210	235,978,399	60,107,000	60,107,000
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,010,417,275	1,009,984,823	1,006,800,000	1,006,800,000
8. บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	203,757,915	186,057,970	122,696,200	122,696,200
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	-	59,131,096	-	199,634,000
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	224,628,595	319,374,392	-	-
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	5,782,065,512	-	5,938,285,517
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	453,044,382	432,940,036	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	2,496,513	2,499,573	2,500,000	2,500,000
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	50,390,006	50,191,957	50,000,000	50,000,000
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	34,977,515	34,990,258	17,500,000	17,500,000
16. บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	136,872,391	121,680,543	129,600,000	129,600,000
17. บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	485,965,990	-	-	-
18. บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	519,149,873	-	-	-
19. บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	166,612,806	-	-	-
20. บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	133,737,245	-	-	-
รวม	9,807,566,541	15,257,009,640	3,038,901,078	9,224,437,599
<u>การร่วมค้า</u>				
Ar Yu International Health Care Company Limited	706,683,508	-	-	-
รวม	706,683,508	-	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม</u>				
- บริษัท รังสิภณซ์ จำกัด	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)
- บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	(352,417,748)	(352,417,748)
- บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	-	-	-	(116,637,914)
รวม	10,514,250,049	15,257,009,640	2,683,483,330	8,752,381,937

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			
			2568	2567	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2568	2567	2568	2567
บริษัทร่วม								
1. บริษัท รพ. เชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	400,000,000	-	42.89	-	42.89
2. บริษัท รังสิริรักษ์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10,000,000	10,000,000	30.00	30.00	30.00	30.00
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,160,000,000	1,160,000,000	28.40	28.40	28.40	28.40
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	176,000,000	176,000,000	34.24	34.24	34.24	34.24
5. บริษัท รพ. วิวาดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,357,601,147	1,357,601,147	11.32	11.24	7.09	7.09
6. บริษัท รพ.พะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	157,500,000	157,500,000	45.00	40.00	40.00	40.00
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	2,100,000,000	2,100,000,000	45.00	45.00	40.00	40.00
8. บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	85,000,000	85,000,000	36.09	36.09	36.09	36.09
9. บริษัท ทิพยดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	492,108,000	-	40.57	-	40.57
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ กรรมการร่วมกัน	122,000,000	122,000,000	-	16.39	-	-
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	847,467,400	-	24.59	-	24.59
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ กรรมการร่วมกัน	1,000,000,000	1,000,000,000	-	30.00	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	10,000,000	10,000,000	25.00	25.00	25.00	25.00
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	500,000,000	500,000,000	10.00	10.00	10.00	10.00
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	250,000,000	250,000,000	14.00	14.00	7.00	7.00
16. บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	407,112,500	407,112,500	1.18	1.18	1.18	1.18
17. บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	112,500,000	-	34.52	-	-	-
18. บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ กรรมการร่วมกัน	370,909,375	-	31.92	-	-	-
19. บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ กรรมการร่วมกัน	150,000,000	-	21.47	-	-	-
20. บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ กรรมการร่วมกัน	89,708,200.00	-	25.44	-	-	-
การร่วมค้า								
Ar Yu International Health Care Company Limited	การลงทุน	-	898,012,168	-	40.00	-	-	-

เงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	เงินปันผลรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	566,837,405	85,783,335	566,837,405	85,783,335
2. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	131,795,556	131,795,556	131,795,556	131,795,556
3. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	12,052,480	12,052,480	12,052,480	12,052,480
4. บริษัท โรงพยาบาลวิวาดี จำกัด (มหาชน)	76,332,417	76,332,417	48,130,260	48,130,260
5. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	6,300,000	6,300,000	6,300,000	6,300,000
6. บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	6,134,810	6,134,810	6,134,810	6,134,810
7. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	139,000,000	36,000,000	-	-
8. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	93,770,313	-	93,770,313
9. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	4,500,000	-	-	-
10. บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	12,878,400	2,640,000	12,878,400	2,640,000
11. บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	3,883,938	-	-	-
รวม	959,715,006	450,808,911	784,128,911	386,606,754

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	(41,356,218)	106,237,002
2. บริษัท รังสิภณท์ จำกัด	-	-
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	241,586,073	182,431,168
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	38,355,492	37,099,175
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	206,290,921	71,161,800
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	22,456,920	23,341,493
7. บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	432,451	1,654,002
8. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	23,834,756	22,406,337
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(1,290,640)	(9,740,684)
10. บริษัท สิ้นแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	44,171,828	44,117,640
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,955,341	(433,898,306)
12. บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	24,604,347	10,375,350
13. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รังสิต จำกัด	(3,061)	5,144
14. บริษัท สิ้นแพทย์ พัฒนาการ จำกัด	198,048	119,795
15. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	(12,744)	(7,443)
16. บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	28,880,771	1,506,970
17. บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	12,357,792	-
18. บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	21,088,218	-
19. บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	4,635,097	-
20. บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	4,396,659	-
รวม	635,582,051	56,809,443
<u>การร่วมค้า</u>		
Ar Yu International Health Care Company Limited	61,357,465	-
รวม	696,939,516	56,809,443

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจึ้นในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	600,749,838	(809,964)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	(14,401,900)	(13,628,878)
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	(2,679,840)	1,390,190
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	4,127,855	(8,334,612)
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	(821,075)	58,193
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	-	1,045,207
บริษัท สิ้นแพทย์เสรีรักษ์ จำกัด	82,375	82,375
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	(29,402,982)	(17,064,342)
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	(810,523)	(6,045,746)
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	(130,111)	-
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	118,988	-
บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	(727,322)	-
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	(113,971)	-
รวม	555,991,332	(43,307,577)
<u>การร่วมค้า</u>		
Ar Yu International Health Care Company Limited	(19,408,196)	-
รวม	536,583,136	(43,307,577)

จำนวนเงินปันผลที่บริษัทร่วมได้รับจากบริษัท ซึ่งได้ถูกนำมาตัดรายการระหว่างกันในการคำนวณส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัทร่วม	บาท	
	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	1,849,202	64,672,500
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	720,867	30,442,770
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	410,200	56,342,517
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	10,000	375,000
รวม	2,990,269	151,832,787

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

	บาท									
	บริษัท รพ. เชียงใหม่รวม จำกัด		บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด		บริษัท รพ.วิภาวดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท ธนบุรี เซลท์แอนด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	643,167,161	1,042,219,256	1,387,985,303	2,488,588,632	2,855,235,272	-	3,088,215,711	214,922,273	201,627,272
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	5,929,109,277	24,976,385,764	24,320,077,926	19,189,683,301	23,241,480,329	-	17,798,114,975	2,098,496,990	2,118,647,094
หนี้สินหมุนเวียน	-	1,239,459,390	6,605,838,976	6,917,744,759	5,653,605,100	7,590,582,611	-	8,315,148,295	183,412,448	180,117,629
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	740,651,521	6,373,847,105	5,400,402,165	3,548,492,294	4,223,967,953	-	4,310,450,279	17,243,117	15,701,659
รายได้	-	2,948,918,124	8,427,745,255	7,882,492,748	7,414,963,251	8,992,264,872	-	9,611,961,472	318,529,823	308,978,874
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	293,896,389	1,021,175,443	897,821,888	1,914,267,265	836,209,164	-	(1,772,367,041)	(21,296,371)	(4,502,251)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(909,028,068)	(221,271,854)	(550,768,275)	(923,733,117)	(1,792,615,329)	-	(43,742,372)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(615,131,679)	799,903,589	347,053,613	990,534,148	(956,406,166)	-	(1,816,109,413)	(21,296,371)	(4,502,251)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมระหว่างปี	-	85,783,335	131,795,556	131,795,556	76,332,417	76,332,417	-	93,770,313	-	-
กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม										
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	4,230,676,253	10,976,880,736	10,851,215,941	11,628,899,128	11,414,517,947	-	7,233,004,861	1,613,950,776	1,613,440,700
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	-	42.89	28.40	28.40	11.32	11.24	-	24.59	50.00	50.00
ค่าความนิยม	-	-	-	-	964,745,182	964,745,182	-	4,003,469,617	203,796,713	203,796,713
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่บริษัทร่วมลงทุนในบริษัท	-	(639,494,777)	75,321,801	18,446,032	144,076,456	22,420,068	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	(838,799)	(9,323,496)	(12,868,409)	(6,430,834)	14,128,559	-	-	(354,826)	(532,240)
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	-	1,174,203,469	3,183,432,434	3,087,322,950	2,418,782,185	2,284,285,626	-	5,782,065,512	1,010,417,275	1,009,984,823

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงาน	223,673,483	73,842,189
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(24,489,676)	(3,470,582)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	199,183,807	70,371,608
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	3,194,934,647	1,911,240,195

เงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 23.24 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 43 บาท เป็นจำนวนเงิน 999.29 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 21.85 เป็นร้อยละ 24.59 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เข้าไปมีอำนาจควบคุม จึงได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 12)

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 7.12 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2.85 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 150 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 427.20 ล้านบาท จากบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากการทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญเสร็จสิ้น จะทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด

ในปี 2567 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด จำนวน 21,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด

ในปี 2567 บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 28.80 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของบริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 2,000 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท ทุนส่วนที่ลด 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 โดยบริษัทย่อยได้รับเงินลดทุนเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2568 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด จำนวน 39.93 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.317 บาท เป็นจำนวนเงิน 92.51 ล้านบาท การขายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2.49 ล้านบาท และมีกำไรตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมจำนวน 22.66 ล้านบาท และได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 705.77 ล้านบาท และ 7,218.53 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 538.80 ล้านบาท และ 7,031.56 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 23 และ 28)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน (บาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	588,000,000	588,000,000	78.51	78.34	98,007,189	111,732,469	460,651,000	460,651,000
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	160,156,244	160,156,244	50.00	50.00	8,508,946	8,547,366	80,078,030	80,078,030
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	207,367,500	207,367,500	77.67	77.67	264,085,807	259,638,849	282,241,000	282,241,000
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	286,000,000	286,000,000	70.00	70.00	44,020,724	46,785,611	70,000,000	70,000,000
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ราม จำกัด	2,000,000,000	2,000,000,000	50.00	50.00	4,862,085,546	3,783,384,941	2,628,650,901	2,628,650,901
6. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	717,000,000	717,000,000	43.88	40.26	224,469,897	240,816,210	288,649,000	288,649,000
7. บริษัท รามนครา จำกัด	4,500,000,000	4,500,000,000	59.73	59.73	2,708,560,938	2,731,987,469	2,687,978,500	2,687,978,500
8. บริษัท โรงพยาบาลบ้าน-ราม จำกัด	800,000,000	800,000,000	61.32	52.45	426,236,423	426,329,523	419,600,000	419,600,000
9. บริษัท เอ็ม.โอเค.เค.บร.ช.ซิสเต็ม จำกัด	220,000,000	220,000,000	100.00	100.00	438,505,984	364,513,176	219,999,900	219,999,900
10. บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	200,626,000	200,626,000	59.81	59.81	120,156,968	120,014,941	120,000,000	120,000,000
11. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,789,154,360	-	49.99	-	10,959,708,669	-	10,939,867,462	-
12. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	400,000,000	-	50.01	-	3,034,777,497	-	474,817,004	-
รวม					23,189,124,588	8,093,750,555	18,672,532,797	7,257,848,331
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน								
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด					-	-	(251,653,000)	(251,653,000)
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด					-	-	(80,078,030)	(80,078,030)
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด					-	-	(26,000,000)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					23,189,124,588	8,093,750,555	18,314,801,767	6,926,117,301

เงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	12,885,360	12,885,360
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	100,000,000	100,000,000
3. บริษัท เอ็ม.ไอ.แกลลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	20,019,991	40,039,982
			<u>132,905,351</u>	<u>152,925,342</u>

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อย 12 แห่ง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและ		บาท			
	สิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วน		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	50.00	50.00	83,791,781	(77,443,857)	4,906,707,272	4,928,489,744
2. บริษัท รามนครา จำกัด	40.27	40.27	(15,794,180)	(8,187,423)	1,826,113,326	1,841,907,507
3. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	50.01	-	31,635,967	-	6,719,067,768	-
4. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	49.99	-	17,085,511	-	1,375,822,062	-
อื่นๆ			42,834,768	(8,583,685)	3,158,297,533	1,763,508,428
รวม			<u>159,553,847</u>	<u>(94,214,965)</u>	<u>17,986,007,961</u>	<u>8,533,905,679</u>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท							
	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด		บริษัท รามนครา จำกัด		บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โรงพยาบาลเชื่องไหมรามา จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,311,466,689	2,109,627,332	193,062,831	175,779,600	3,223,795,435	-	850,521,600	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,568,965,407	10,004,560,210	4,596,237,781	4,599,242,505	17,226,407,022	-	4,302,919,349	-
หนี้สินหมุนเวียน	2,913,773,703	3,142,974,075	115,156,354	83,313,739	2,421,571,421	-	1,277,665,287	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,001,416,418	773,729,213	322,577,993	300,921,391	3,496,202,490	-	704,607,165	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,906,707,272	4,928,489,744	1,826,113,326	1,841,907,507	6,719,067,768	-	1,375,822,062	-
รายได้	4,820,259,953	4,311,516,937	506,513,997	373,395,546	9,097,102,496	-	2,861,155,111	-
กำไรขาดทุนสำหรับปี ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,279,818)	(18,312,603)	(39,220,711)	(8,187,423)	(36,250,697)	-	(158,388,325)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45,820,106	(59,131,254)	-	-	46,509,274	-	(10,299,247)	-
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	100,000,000	100,000,000	-	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	722,836,709	498,171,203	64,095,069	(18,123,097)	583,067,465	-	33,705,413	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(352,698,026)	(381,996,638)	(129,885,982)	(570,366,964)	(387,503,205)	-	(43,032,306)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(303,289,943)	(129,098,696)	65,608,012	540,696,000	111,070,728	-	(48,379,742)	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	66,848,740	(12,924,131)	(182,901)	(47,794,061)	306,634,988	-	(57,706,635)	-

เงินลงทุนในบริษัท วัชรศิริเวช จำกัด

ในปี 2567 บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 47.10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท รามนครา จำกัด

ในปี 2567 บริษัท รามนครา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 2.40 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 240.33 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.49 เป็นร้อยละ 59.73 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนเป็นจำนวนเงิน 2.17 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ได้มีมติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“THG”) ที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ให้แก่บริษัทเพียงรายเดียว เป็นจำนวน 430.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8.65 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,723.83 ล้านบาท ภายหลังการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ THG จะทำให้บริษัทถือหุ้นใน THG คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ THG

และอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ THG ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ THG ในสัดส่วนเดิมจำนวน 511.19 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,277.76 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ทั้งนี้ภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุน THG จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 7.12 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2.85 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 150 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 427.20 ล้านบาท จากบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ณ วันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อธุรกิจซึ่งได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท มีดังนี้

	บาท		
	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด	รวม
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	700,097,654	514,795,874	1,214,893,528
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	85,400,794	-	85,400,794
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	937,843,211	129,933,302	1,067,776,513
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	213,901,093	53,544,142	267,445,235
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	105,000,000	105,000,000
สินค้าคงเหลือ	965,687,508	78,719,800	1,044,407,308
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65,026,973	3,997,741	69,024,714
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	8,254,923	3,491,613	11,746,536
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	360,470,492	309,090,219	669,560,711
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,138,269,944	161,505,524	1,299,775,468
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	664,188,990	-	664,188,990
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,170,101	-	50,170,101
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	-	2,150,000	2,150,000
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ			
ทางการแพทย์ครบวงจร	697,654,480	-	697,654,480
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,032,336,211	78,182,358	2,110,518,569
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,417,762,482	3,491,507,170	13,909,269,652
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,507,741,925	7,286,022	1,515,027,947
ค่าความนิยม	147,501,890	-	147,501,890
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	287,828,660	8,814,519	296,643,179
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	57,594,699	19,732,863	77,327,562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	130,145,553	70,121,451	200,267,004
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	3,960,913,190	63,649,754	4,024,562,944
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,510,658,458	313,126,038	1,823,784,496
ส่วนของหนี้สินที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,669,701,950	260,630,000	2,930,331,950
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	44,532,669	3,185,177	47,717,846
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์			
ทางการแพทย์	13,380,275	-	13,380,275
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัท			
เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	203,300,000	223,300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	69,300,000	69,300,000

	บาท		
	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด	รวม
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	71,112,307	298,787,761	369,900,068
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	-	47,412,006	47,412,006
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,607,748	-	20,607,748
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,456,858,191	553,097,503	2,009,955,694
หุ้นกู้	1,632,441,616	-	1,632,441,616
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	225,385,943	7,581,581	232,967,524
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	9,676,406	-	9,676,406
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	210,713,480	12,452,085	223,165,565
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	429,923,188	132,184,549	562,107,737
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,706,559	17,042,862	41,749,421
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,033,681,806	320,956,874	1,354,638,680
สินทรัพย์สุทธิ	7,133,583,797	2,735,166,408	9,868,750,205
บวก ปรับกระทบยอดทางบัญชี (ค่าหุ้นเพิ่มทุน)	3,723,825,000	-	3,723,825,000
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	10,857,408,797	2,735,166,408	13,592,575,205
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,429,790,139)	(1,358,736,551)	(6,788,526,690)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม	(5,947,121,648)	(2,590,485,150)	(8,537,606,798)
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	(519,502,990)	(1,214,055,293)	(1,733,558,283)
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)	3,723,825,000	427,200,000	4,151,025,000
ค่าความนิยม	4,243,327,990	1,641,255,293	5,884,583,283

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ของบริษัทข้างต้น รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้ รวมทั้งวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือและบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยม

อย่างไรก็ตาม บริษัทข้างต้นอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ดังนั้นบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดว่า การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อ กระบวนการวัดมูลค่าจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 “การรวมธุรกิจ” โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า บริษัทจะทำการปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติม และบัญชีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 5,229.86 ล้านบาท และ 496.00 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 23)

13. ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	38,586,796	39,786,796
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,586,796)	(39,786,796)
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจะได้รับชำระหลังจากที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น บริษัทจึงตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับดอกเบี้ยค้างรับไว้ทั้งจำนวน

14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท		
		งบการเงินรวม		
		เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		(หมายเหตุ 12)		
บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	-	94,137,834	-	94,137,834
Bewell Saigon Health Clinic Company Limited	5.00 - 7.50	50,170,101	(1,713,183)	48,456,918
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	29,228,730	-	29,228,730
รวม		173,536,665	(1,713,183)	171,823,482
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(123,366,564)	-	(123,366,564)
สุทธิ		50,170,101		48,456,918

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทและเหรียญสหรัฐอเมริกา กำหนดรับชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	เพิ่มขึ้นจากการ	ในระหว่างปี	
	ซื้อธุรกิจ	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน
	(หมายเหตุ 12)		
บุคคลอื่น	2,150,000	-	(50,000)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(600,000)		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	1,550,000		
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			2,100,000
			(600,000)
			1,500,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อย - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน มีการทำสัญญาระหว่างกันโดยไม่คิดดอกเบี้ย

16. ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	697,654,480
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	697,654,480

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวม ได้แก่ ที่ดินเพื่อการพัฒนา มูลค่า 697.65 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยประเมินว่ายังไม่สามารถดำเนินการตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นได้ภายในระยะเวลา 12 เดือนจากวันที่ในรายงาน บริษัทจึงแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจากการ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	ซื้อธุรกิจ			(โอนออก)	ธันวาคม 2568
		(ดูหมายเหตุ 12)				
					และอุปกรณ์	
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	1,748,281,383	95,420	-	-	1,748,376,803
อาคารชุด	458,597,437	-	990,820	-	-	459,588,257
อาคารให้เช่า	-	82,681,277	11,861,647	-	263,002,176	423,723,822
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	695,500	830,546	-	541,746	2,067,792
ระบบ	-	163,196	471,427	-	64,975,634	65,610,257
งานระหว่างก่อสร้าง	-	330,836,911	-	-	(328,519,556)	-
รวม	458,597,437	2,162,658,267	14,249,860	-	-	2,699,366,931
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดิน	-	(19,855,253)	(185,977)	-	-	(20,041,230)
อาคารชุด	(153,595,264)	-	(18,195,158)	-	-	(171,790,422)
อาคารให้เช่า	-	(4,077,712)	(2,439,182)	-	-	(13,845,894)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(10,382)	(89,274)	-	-	(99,656)
ระบบ	-	(663,500)	(1,639,766)	-	-	(2,303,266)
รวม	(153,595,264)	(24,606,847)	(22,549,357)	-	-	(208,080,468)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(27,532,851)	-	-	-	(17,913,657)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ						
การลงทุน - สุทธิ	305,002,173					2,445,839,955

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
อาคารชุด	450,459,493	8,137,944	-	458,597,437
รวม				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารชุด	(136,107,416)	(17,487,848)	-	(153,595,264)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	314,352,077			305,002,173

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ได้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระ โดยมีมูลค่า ยุติธรรมของที่ดินและอาคาร จำนวนเงิน 76.69 - 3,421.18 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของอาคารชุด จำนวนเงิน 447.21 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน จำนวนเงิน 2.05 ล้านบาท และ 1.31 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 32.78 ล้านบาท และ 6.76 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และการให้หลักประกัน ("Intercreditor and Security Sharing Agreement") ร่วมกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และผู้ค้ำประกัน หุ้นกู้ 1 ราย โดยนำที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าต้นทุนสุทธิจำนวน 1,840.41 ล้าน บาท มาใช้เป็นหลักประกันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงินและผู้ค้ำ ประกันหุ้นกู้ วัตถุประสงค์ของสัญญาดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระแล้วของสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568 และเลื่อนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยสถาบันการเงินและผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ตกลง ผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสัญญาเดิม นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังได้กำหนด เงื่อนไขในการปลดหลักประกันทั้งหมดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะมีผลเมื่อบริษัทย่อยสามารถบรรลุเงื่อนไขบาง ประการที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญานี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระคืนเงิน กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวต่อสถาบันการเงินตามที่ได้รับการขยายระยะเวลาแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขบางประการของการปลดหลักประกันยังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบทำให้ยังไม่สามารถปลด หลักประกันได้ ณ วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลา

บริษัทย่อยได้จัดจ้างองสักริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะ ยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 28)

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี					ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจากการ	รายการที่เพิ่ม	รายการ	รับโอน	โอนไปอสังหา	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	ซื้อธุรกิจ		ที่จำหน่าย	(โอนออก)	ริมทรัพย์เพื่อ	ธันวาคม 2568
		(ดูหมายเหตุ 12)				การลงทุน	
ราคาทุน							
ที่ดิน	5,573,472,204	4,604,011,995	2,473,933	-	-	-	10,179,958,132
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20,595,651	33,794,083	221,395	-	16,629,257	-	71,240,386
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8,294,935,777	7,020,085,755	53,565,552	(14,595,031)	1,027,993,250	(66,178,722)	16,315,806,581
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5,217,004,316	10,777,871	(31,310,610)	64,214,417	-	5,260,685,994
เครื่องใช้ทางการแพทย์	4,586,516,314	4,200,540,320	450,630,657	(101,574,526)	81,678,100	-	9,217,790,865
เครื่องใช้สำนักงาน	806,675,382	1,054,867,469	73,844,321	(30,337,309)	28,236,233	-	1,933,286,096
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,243,769,178	1,221,214,251	27,227,355	(22,352,618)	79,461,259	-	3,549,319,425
เครื่องใช้ทั่วไป	229,276,578	108,559,510	15,319,214	(1,091,356)	250,015	-	352,313,961
ยานพาหนะ	292,254,744	187,700,423	27,963,284	(9,062,600)	-	-	498,855,851
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	3,795,773,009	1,288,178,727	837,663,263	(6,239,801)	(1,298,462,531)	2,317,355	4,619,230,022
รวม	25,843,268,837	24,935,956,849	1,499,686,845	(216,563,851)	-	(63,861,367)	51,998,487,313

บาท							
งบการเงินรวม							
ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี					ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจากการ	รายการที่เพิ่ม	รายการ	รับโอน	โอนไปอสังหา	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567	ซื้อธุรกิจ		ที่จำหน่าย	(โอนออก)	ริมทรัพย์เพื่อ	ธันวาคม 2568	
	(ดูหมายเหตุ 12)				การลงทุน		
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(41,537)	(10,993,447)	482,264	-	-	(10,552,720)	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,667,348,525)	(2,890,375,962)	(438,517,946)	14,390,762	-	7,329,000	(6,974,522,671)
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	(2,492,141,665)	(162,276,015)	26,699,395	-	-	(2,627,718,285)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(3,130,818,348)	(3,001,462,016)	(465,557,343)	87,169,535	-	-	(6,510,668,172)
เครื่องใช้สำนักงาน	(665,832,948)	(814,162,617)	(101,937,985)	29,472,024	-	-	(1,552,461,526)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,714,357,949)	(973,747,680)	(123,013,306)	21,633,985	-	-	(2,789,484,950)
เครื่องใช้ทั่วไป	(191,011,024)	(127,307,695)	(16,717,076)	1,116,799	-	-	(333,918,996)
ยานพาหนะ	(238,437,649)	(117,728,865)	(23,080,304)	8,066,534	-	-	(371,180,284)
รวม	(9,607,847,980)	(10,427,919,947)	(1,330,617,711)	188,549,034	-	7,329,000	(21,170,507,604)
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							
ที่ดิน	(226,201,463)	(598,767,250)	(12,612,421)	-	-	17,913,657	(819,667,477)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16,009,219,394						30,008,312,232

บาท					
งบการเงินรวม					
ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2566			(โอนออก)	ธันวาคม 2567	
<u>ราคาทุน</u>					
ที่ดิน	5,573,472,204	-	-	-	5,573,472,204
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20,455,758	139,893	-	-	20,595,651
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	7,517,004,168	63,010,442	(20,378,303)	735,299,470	8,294,935,777
เครื่องใช้ทางการแพทย์	4,340,599,206	291,664,973	(75,285,255)	29,537,390	4,586,516,314
เครื่องใช้สำนักงาน	753,879,106	57,523,567	(11,804,716)	7,077,425	806,675,382
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,103,624,579	54,046,853	(34,438,991)	120,536,737	2,243,769,178
เครื่องใช้ทั่วไป	216,793,802	14,630,377	(2,176,279)	28,678	229,276,578
ยานพาหนะ	295,450,261	7,698,083	(10,893,600)	-	292,254,744
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	3,592,609,865	1,095,642,844	-	(892,479,700)	3,795,773,009
รวม	24,413,888,949	1,584,357,032	(154,977,144)	-	25,843,268,837
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(41,418)	(119)	-	-	(41,537)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(3,332,653,932)	(338,247,316)	3,552,723	-	(3,667,348,525)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(2,850,675,966)	(351,609,329)	71,466,947	-	(3,130,818,348)
เครื่องใช้สำนักงาน	(636,749,436)	(40,465,364)	11,381,852	-	(665,832,948)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,525,969,429)	(221,814,273)	33,425,753	-	(1,714,357,949)
เครื่องใช้ทั่วไป	(189,209,891)	(3,977,299)	2,176,166	-	(191,011,024)
ยานพาหนะ	(229,617,533)	(19,713,708)	10,893,592	-	(238,437,649)
รวม	(8,764,917,605)	(975,827,408)	132,897,033	-	(9,607,847,980)
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>					
ที่ดิน	(226,201,463)	-	-	-	(226,201,463)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,422,769,881				16,009,219,394

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการในระหว่างปี				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	836,148,418	-	-	-	836,148,418
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,522,870,487	25,410,330	(3,769,641)	59,945,572	1,604,456,748
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,670,791,515	96,221,034	(2,398,629)	-	1,764,613,920
เครื่องใช้สำนักงาน	221,428,809	13,481,469	(4,992,420)	-	229,917,858
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	96,209,049	3,605,391	-	-	99,814,440
เครื่องใช้ทั่วไป	90,617,373	9,099,894	(160,330)	-	99,556,937
ยานพาหนะ	124,170,178	5,001,204	(5,368,600)	-	123,802,782
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	99,820,545	87,019,196	-	(59,945,572)	126,894,169
รวม	4,667,817,024	239,838,518	(16,689,620)	-	4,890,965,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,191,678,812)	(73,486,681)	3,769,594	-	(1,261,395,899)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,398,780,710)	(104,525,555)	1,975,267	-	(1,501,330,998)
เครื่องใช้สำนักงาน	(198,653,732)	(12,138,823)	4,983,878	-	(205,808,677)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(90,810,695)	(3,069,240)	-	-	(93,879,935)
เครื่องใช้ทั่วไป	(78,111,962)	(5,343,092)	160,308	-	(83,294,746)
ยานพาหนะ	(106,025,131)	(6,345,235)	5,368,597	-	(107,001,769)
รวม	(3,064,061,042)	(204,908,626)	16,257,644	-	(3,252,712,024)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,603,755,982				1,638,253,898

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการในระหว่างปี				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	836,148,418	-	-	-	836,148,418
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,480,942,002	37,687,447	-	4,241,038	1,522,870,487
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,555,552,686	115,639,603	(400,774)	-	1,670,791,515
เครื่องใช้สำนักงาน	212,044,204	13,601,423	(4,216,818)	-	221,428,809
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	95,351,642	791,225	-	66,182	96,209,049
เครื่องใช้ทั่วไป	85,140,737	7,342,220	(1,865,584)	-	90,617,373
ยานพาหนะ	124,457,326	3,287,852	(3,575,000)	-	124,170,178
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	64,396,260	39,731,505	-	(4,307,220)	99,820,545
รวม	4,459,793,925	218,081,275	(10,058,176)	-	4,667,817,024
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,126,729,276)	(64,949,536)	-	-	(1,191,678,812)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,292,233,824)	(106,885,137)	338,251	-	(1,398,780,710)
เครื่องใช้สำนักงาน	(192,004,671)	(10,863,306)	4,214,245	-	(198,653,732)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(87,758,240)	(3,052,455)	-	-	(90,810,695)
เครื่องใช้ทั่วไป	(76,055,960)	(3,921,492)	1,865,490	-	(78,111,962)
ยานพาหนะ	(102,699,970)	(6,900,157)	3,574,996	-	(106,025,131)
รวม	(2,877,481,941)	(196,572,083)	9,992,982	-	(3,064,061,042)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,582,311,984				1,603,755,982

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,330,617,711	975,827,408	(204,908,626)	196,572,083
ดอกเบี้ยถือเป็นต้นทุนทรัพย์สินสำหรับปี	47,845,131	24,293,552	-	-
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	3.35 - 4.61	3.13 - 4.04	-	-

การค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 23 และ 28)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และการให้หลักประกัน ("Intercreditor and Security Sharing Agreement") ร่วมกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ 1 ราย โดยนำที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าต้นทุนสุทธิจำนวน 1,441.54 ล้านบาท มาใช้เป็นหลักประกันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทต่อสถาบันการเงิน วัตถุประสงค์ของสัญญาดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระแล้วของสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568 และเลื่อนการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินออกไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยสถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสัญญาเดิม นอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังได้กำหนดเงื่อนไขในการปลดหลักประกันทั้งหมดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะมีผลเมื่อบริษัทสามารถบรรลุเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญานี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวต่อสถาบันการเงินตามที่ได้รับขยายระยะเวลาแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขบางประการของการปลดหลักประกันยังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบทำให้ยังไม่สามารถปลดหลักประกันได้ ณ วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลา

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจากการ	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567	ซื้อธุรกิจ		เงื่อนไข/ตัด	ธันวาคม 2568	
	(ดูหมายเหตุ 12)		จำหน่าย		
ราคาทุน					
ที่ดิน	216,000,001	3,389,416,458	582,202	(99,784,045)	3,506,214,616
อาคาร	86,109,103	93,628,261	820,828	(21,889,418)	158,668,774
เครื่องใช้ทางการแพทย์	17,767,936	-	-	-	17,767,936
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้					
สำนักงาน	-	11,970,634	6,762,410	(767,326)	17,965,718
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	23,612,767	-	(1,345,008)	22,267,759
ยานพาหนะ	-	13,829,629	3,444,446	(3,355,675)	13,918,400
รวม	319,877,040	3,532,457,749	11,609,886	(127,141,472)	3,736,803,203

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	(16,500,000)	(1,652,099,753)	(53,885,364)	10,257,616	(1,712,227,501)
อาคาร	(62,180,426)	(50,043,643)	(19,495,035)	6,685,752	(125,033,352)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(11,845,291)	-	(2,961,323)	-	(14,806,614)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้					
สำนักงาน	-	(9,190,874)	(1,939,952)	767,326	(10,363,500)
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	(17,166,244)	(3,116,739)	1,056,903	(19,226,080)
ยานพาหนะ	-	(10,395,689)	(1,320,540)	3,355,675	(8,360,554)
รวม	(90,525,717)	(1,738,896,203)	(82,718,953)	22,123,272	(1,890,017,601)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(278,533,599)	-	-	(278,533,599)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	229,351,323				1,568,252,003

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดิน	216,000,001	-	-	216,000,001
อาคาร	99,483,445	1,500,353	(14,874,695)	86,109,103
เครื่องใช้ทางการแพทย์	17,767,936	-	-	17,767,936
รวม	333,251,382	1,500,353	(14,874,695)	319,877,040
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(12,900,000)	(3,600,000)	-	(16,500,000)
อาคาร	(61,654,665)	(12,064,280)	11,538,519	(62,180,426)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(8,875,855)	(2,969,436)	-	(11,845,291)
รวม	(83,430,520)	(18,633,716)	11,538,519	(90,525,717)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	249,820,862			229,351,323

บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 278.53 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดินในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี

บริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ

19.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สิน	82,718,953	18,633,716
ดอกเบี้ยจ่าย	8,180,444	3,658,927
	<u>90,899,397</u>	<u>22,292,643</u>

19.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 34.17 ล้านบาท และ 6.64 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทและกิจการร่วมได้ทำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ บริษัทได้จ่ายค่าสิทธิเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท และกิจการร่วมมีสิทธิในการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าว เมื่อสิ้นสุดสัญญาได้ตกลงยกกรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนควบของอาคารทั้งหมดให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สัญญามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาที่ดินให้แล้วเสร็จ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 19 มกราคม 2568 โดยปลอดค่าเช่า เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ กิจการร่วมจะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าไม่เกิน 30 ปี ค่าเช่าปีละ 3.2 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ประสงค์ที่จะร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าอีกต่อไป จึงมีการทำบันทึกข้อตกลงยกสิทธิที่จะเข้าทำสัญญาเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพให้แก่ผู้ร่วมค้า และแต่งตั้งให้ผู้ร่วมค้าเป็นผู้ดำเนินการในการหาผู้ร่วมลงทุนรายใหม่เข้าร่วมโครงการแทน ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกผลกำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า จำนวน 12.43 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเงิน 52 ล้านบาทที่บริษัทได้ชำระให้แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ผู้ร่วมค้าตกลงชำระคืนเงินให้แก่บริษัทและได้แสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ได้มีหนังสือบอกเลิกสัญญาไปยังกิจการร่วมค้า โดยแจ้งว่านับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงปัจจุบันซึ่งจะครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีแล้ว กิจการร่วมค้ายังมิได้ดำเนินการก่อสร้างใดๆให้เป็นไปตามสัญญา ซึ่งทางกิจการร่วมค้าได้มีหนังสือชี้แจงโต้แย้งไปหลายครั้ง แต่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ยืนยันที่จะบอกเลิกสัญญากับกิจการร่วมค้า ปัจจุบันกิจการร่วมค้าได้ฟ้องร้องมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เรื่องเรียกเงินคืนค่าสิทธิเช่าที่ดิน จำนวน 52 ล้านบาท ดังกล่าว บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงิน 52 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 13,749 ตารางเมตร ที่เวียงจันทน์ประเทศลาว ระยะเวลาเช่า 30 ปี จากวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2593 และสามารถต่ออายุได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี รวมถึงบริษัทต้องจ่ายค่าเช่ารายปี 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ

20. ค่าความนิยม

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
1. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด โดยบริษัท	16,907,345	16,907,345
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด โดยบริษัท	340,989,945	340,989,945
3. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม สมุทรปราการ จำกัด โดยบริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	42,000,000	42,000,000
4. บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด โดยบริษัท	16,606,220	16,606,220
5. บริษัท รามนครา จำกัด โดยบริษัท	20,411,614	20,411,614
6. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ 12)	4,243,327,990	-
7. บริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด โดย บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	147,501,890	-
8. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โดยบริษัท (หมายเหตุ 12)	1,641,255,293	-
รวม	6,469,000,297	436,915,124

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาประมาณ 5 ปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาดอัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	232,979,069	645,406,559	18,048,926	(27,525,928)	20,021,728	888,930,354
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,520,000	21,817,421	7,444,238	(740,440)	(20,021,728)	15,019,491
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	61,425,417	-	-	-	61,425,417
รวม	239,499,069	728,649,397	25,493,164	(28,266,368)	-	965,375,262

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	(ดูหมายเหตุ 12)				ธันวาคม 2568
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(179,291,149)	(408,950,935)	(47,792,906)	27,166,611	-	(608,868,379)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	(16,650,255)	(3,254,978)	-	-	(19,905,233)
รวม	(179,291,149)	(425,601,190)	(51,047,884)	27,166,611	-	(628,773,612)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(6,405,028)	-	-	-	(6,405,028)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	60,207,920					330,196,622

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	225,624,822	13,874,247	-	239,499,069
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(162,166,976)	(17,124,173)	-	(179,291,149)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	63,457,846			60,207,920

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567			ธันวาคม 2568
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	72,229,220	9,007,750	-	81,236,970
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(55,268,633)	(4,996,009)	-	(60,264,642)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	16,960,587			20,972,328

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	66,466,780	5,762,440	-	72,229,220
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(50,593,716)	(4,674,917)	-	(55,268,633)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15,873,064			16,960,587

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	51,047,884	17,124,173	4,996,009	4,674,917

ค่าตัดจ่ายสำหรับปี

22. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	77,048,761	5,191,105	99,813,071	82,884,357
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(504,697,403)	(496,568,569)	(233,596,226)	(362,559,769)
	<u>(427,648,642)</u>	<u>(491,377,464)</u>	<u>(133,783,155)</u>	<u>(279,675,412)</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้นจาก การซื้อขายธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	ในกำไรขาดทุน	ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	30,835,898	12,177,484	5,348,531	-	48,361,913
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,070,263	-	(240,000)	-	7,830,263
ผลแตกต่างของดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	848,653	(267,587)	-	581,066
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,406,921	2,583,786	1,231,277	-	25,221,984
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	22,168,322	(6,629)	-	22,161,693
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	-	12,935,217	(841,546)	-	12,093,671
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,081	66,781,823	(25,050,382)	-	41,842,522
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	50,152,277	110,831,057	3,486,615	2,963,939	167,433,889
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,386,292	-	2,701,355	-	9,087,647
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	149,693	395,882	-	545,575
รายได้รอรับรู้	-	86,001	(86,001)	-	-
หนี้สินโครงการจ้างพนักงาน	-	3,792,500	(3,792,500)	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	3,800,000	(3,800,000)	-	-
รวม	116,962,732	236,154,536	(20,920,985)	2,963,939	335,160,223
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(288,110,015)	(13,703,109)	-	163,614,592	(138,198,532)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(18,603,837)	(131,247,776)	6,133,766	-	(143,717,847)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ จากการซื้อธุรกิจ	(301,626,344)	(17,886,752)	27,127,807	(1,442,418)	(293,827,707)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	(62,520,232)	23,598,398	-	(38,921,834)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า	-	(316,279)	59,548	-	(256,731)
มูลค่าธุรกรรมของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า	-	(132,794,213)	4,143,803	-	(128,650,410)
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการจ้างพนักงาน	-	(6,780,000)	4,304,250	-	(2,475,750)
ประมาณการรื้อถอน	-	-	(43,563)	-	(43,563)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	-	(16,744,178)	27,687	-	(16,716,491)
รวม	(608,340,196)	(381,992,539)	65,351,696	162,172,174	(762,808,865)
สุทธิ	(491,377,464)				(427,648,642)

บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,532,061	10,303,837	-	30,835,898
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,382,383	24,538	-	21,406,921
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,197,359	(127,096)	-	8,070,263
หนี้สินตามสัญญาเช่า	106,877	4,204	-	111,081
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	45,839,435	4,312,842	-	50,152,277
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,911,037	(2,524,745)	-	6,386,292
รวม	104,969,152	11,993,580	-	116,962,732
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(311,622,501)	-	23,512,486	(288,110,015)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,136,901)	11,533,064	-	(18,603,837)
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
จากการซื้อธุรกิจ	(349,314,609)	47,688,265	-	(301,626,344)
รวม	(691,074,011)	59,221,329	23,512,486	(608,340,196)
สุทธิ	(586,104,859)			(491,377,464)

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2568	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	17,115,543	9,197,070	-	26,312,613
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,406,921	991,005	-	22,397,926
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,070,263	(240,000)	-	7,830,263
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	29,905,338	2,619,096	1,660,188	34,184,622
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,386,292	2,701,355	-	9,087,647
รวม	82,884,357	15,268,526	1,660,188	99,813,071
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(351,366,987)	-	122,019,805	(229,347,182)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,192,782)	6,943,738	-	(4,249,044)
รวม	(362,559,769)	6,943,738	122,019,805	(233,596,226)
สุทธิ	(279,675,412)			(133,783,155)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เปิดเสรีจอื่น		ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,105,290	13,010,253	-	17,115,543
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	21,382,382	24,539	-	21,406,921
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,197,359	(127,096)	-	8,070,263
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28,058,101	1,847,237	-	29,905,338
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,911,037	(2,524,745)	-	6,386,292
รวม	70,654,169	12,230,188	-	82,884,357
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(346,063,276)	-	(5,303,711)	(351,366,987)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(22,725,846)	11,533,064	-	(11,192,782)
รวม	(368,789,122)	11,533,064	(5,303,711)	(362,559,769)
สุทธิ	(298,134,953)			(279,675,412)

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	90,833,424	87,007,038	52,614,526	63,700,685
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	9,814,958,812	6,322,947,500	8,470,148,740	4,915,000,000
ทรัสต์รีซีท	15,631,294	-	-	-
รวม	9,921,423,530	6,409,954,538	8,522,763,266	4,978,700,685
วงเงิน (ล้านบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	424	278	155	155
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,685	7,595	10,955	4,905
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - MOR +	MOR - MOR +	MOR	MOR
	ร้อยละ 0.75	ร้อยละ 0.75		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.00 - 6.97	2.90 - 4.45	2.00 - 4.10	2.90 - 4.45
ทรัสต์รีซีท	อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	-	-
	ตามธนาคารกำหนด			

ในปี 2568 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่กับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง โดยมีวงเงินตัวเงินจำนวนเงิน 5,550 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหนึ่งแห่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์จากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และทรัสต์รีซีท ค่าประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์บางส่วนของบริษัท และบริษัทย่อย ใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย และโดยกรรมการส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บางส่วนวงเงินรวม 1,800 ล้านบาท และ 850 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 10 11 และ 18)

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,288,880,134	808,908,226	182,929,151	188,255,127
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,617,843	2,991,493	28,704,368	22,344,715
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,296,497,977	811,899,719	211,633,519	210,599,842
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	149,300,165	28,826,310	1,553,320	5,703,208
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	302,017	-	8,127,304	17,552,394
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	531,109,921	247,585,488	122,005,343	134,458,223
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	88,686,687	95,116,823	72,588,785	226,551,402
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	448,633,327	142,145,796	19,942,577	13,136,797
เงินปันผลค้างจ่าย	22,985,774	-	-	-
เงินประกันค่าก่อสร้าง	73,627,273	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	14,422,166	-	-	-
อื่นๆ	404,023,505	64,423,675	3,191,168	10,138,737
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,733,090,835	578,098,092	227,408,497	407,540,761
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,029,588,812	1,389,997,811	439,042,016	618,140,603

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท				
		งบการเงินรวม				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจาก การซื้อธุรกิจ	กู้ยืมเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2567	(ดูหมายเหตุ 12)			ธันวาคม 2568
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	46,350,000	203,300,000	50,000,000	(4,500,000)	295,150,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2.45	285,000,000	-	80,000,000	(285,000,000)	80,000,000
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	3.25	20,000,000	-	5,000,000	(10,000,000)	15,000,000
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	3.82	20,000,000	-	-	(20,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	3.25	-	-	200,000,000	-	200,000,000
บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด	MLR-2.95+0.75	-	20,000,000	-	(20,000,000)	-
รวม		371,350,000	223,300,000	335,000,000	(339,500,000)	590,150,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กู้ยืมเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	28,200,000	119,650,000	(101,500,000)	46,350,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2.45	245,000,000	40,000,000	-	285,000,000
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	3.25	20,000,000	10,000,000	(10,000,000)	20,000,000
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	3.82	-	20,000,000	-	20,000,000
รวม		293,200,000	189,650,000	(111,500,000)	371,350,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2567			ธันวาคม 2568
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.25 - 3.75	1,000,000	50,000,000	(1,000,000)	50,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	3.15 - 4.00	761,000,000	100,000,000	(100,000,000)	761,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	4,000,000	-	-	4,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด	2.25	10,000,000	-	-	10,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	2.50	100,000,000	-	-	100,000,000
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	1.25	-	60,000,000	(25,000,000)	35,000,000
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	1.25	-	30,000,000	-	30,000,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2.23	-	80,000,000	-	80,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	2.85 - 3.25	-	200,000,000	-	200,000,000
รวม		876,000,000	520,000,000	(126,000,000)	1,270,000,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	2,500,000	-	(1,500,000)	1,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	3.15 - 4.00	861,000,000	-	(100,000,000)	761,000,000
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	4,000,000	-	-	4,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง อมตะนคร จำกัด	2.25	10,000,000	-	-	10,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	2.50	100,000,000	-	-	100,000,000
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	2.50	40,000,000	-	(40,000,000)	-
รวม		1,017,500,000	-	(141,500,000)	876,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการทำสัญญากู้ยืม ออกด้วยสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินกำหนดจ่ายคืนภายใน 3 เดือน หรือเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

26. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	266,300,000	346,420,000	121,700,000	172,500,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	69,300,000	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	4,700,000	-	2,700,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(84,100,000)	(84,820,000)	(62,100,000)	(53,500,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	251,500,000	266,300,000	59,600,000	121,700,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	3.30 - 3.75	3.75	3.75	3.75

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน หรือเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

27. เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม

บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ของการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2558 - 2559 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินคืนรวมเป็นจำนวนเงิน 199.40 ล้านบาท

รวมทั้ง ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า ผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2560 ซึ่งอยู่ระหว่างการอุทธรณ์นั้นคาดว่าจะถูกเรียกคืนด้วยเช่นกันเป็นจำนวนเงิน 168.91 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2561 - 2564 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 188.40 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2565 - 2567 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2.29 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2560 - 2564 และถูกเรียกคืนเป็นจำนวนเงิน 158.72 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยบันทึกลดเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม เป็นจำนวนเงิน 61.51 ล้านบาท

ดังนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยจึงบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 61.51 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 534.88 ล้านบาท และ 556.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,728,608,487	4,293,502,500	1,456,310,000	3,396,680,000
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้จ่ายล่วงหน้า	(3,064,913)	-	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,835,721,676)	(1,448,759,000)	(610,197,600)	(1,223,570,000)
หัก จัดประเภทจากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	(280,000,000)	-	-	-
สุทธิ	3,609,821,898	2,844,743,500	846,112,400	2,173,110,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	4,293,502,500	3,526,453,500	3,396,680,000	3,018,120,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	4,940,287,644	-	-	-
กู้เพิ่มในระหว่างปี	1,153,961,500	2,410,499,000	-	1,800,000,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(4,662,886,370)	(1,643,450,000)	(1,940,370,000)	(1,421,440,000)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ตัดจ่าย	678,300	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,725,543,574	4,293,502,500	1,456,310,000	3,396,680,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 21,210 ล้านบาท และ 7,470 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 5,660 ล้านบาท และ 5,610 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเบิกใช้วงเงินกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 19,739 ล้านบาท และ 7,270 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 5,630 ล้านบาท และ 5,610 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ดังนี้

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567	(ร้อยละต่อปี)		(ไม่รวมดอกเบี้ย)	2568	2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)									
1	-	300.00	-	300.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	72	เดือนละ 6.25 ล้านบาท	-	6.25
2	400.00	400.00	400.00	400.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	48	เดือนละ 8.34 ล้านบาท	-	66.40
3	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	THOR + 1.80%	72	ปลอดชำระเงินต้น 6 เดือน เดือนละ 15.15 ล้านบาท	439.45	621.25
4	600.00	600.00	600.00	600.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.00	12	งวดที่ 1-4 งวดละ 10 ล้านบาท งวดที่ 5-11 งวดละ 70 ล้านบาท งวดที่ 12 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	-	210.00
5	500.00	500.00	500.00	500.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	48	เดือนละ 10.42 ล้านบาท	114.46	239.50
6	110.00	110.00	110.00	110.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	36	เดือนละ 3.10 ล้านบาท	17.00	54.20
7	600.00	600.00	600.00	600.00	THOR + 2.00%	16	งวดที่ 1-15 งวดละ 37.50 ล้านบาท งวดที่ 16 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	225.00	375.00
8	400.00	400.00	400.00	400.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.10	48	เดือนละ 8.40 ล้านบาท	190.00	290.80
9	1,100.00	1,100.00	1,100.00	1,100.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.15	60	งวดที่ 1-6 ปลอดเงินต้น งวดที่ 7-12 งวดละ 20 ล้านบาท งวดที่ 13-59 งวดละ 20.50 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	150.00	1,000.00
10	600.00	600.00	600.00	600.00	THOR Average 1 เดือน + 1.50	72	งวดที่ 1-71 งวดละ 8.34 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	-	533.28
11	350.00	-	320.40	-	THOR + 1.60	72	งวดที่ 1-3 ชำระเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 4-71 ชำระเงินต้นคืนร้อยละ 1.44 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิก งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	320.40	-
รวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	5,660.00	5,610.00	5,630.40	5,610.00				1,456.31	3,396.68
งบการเงินรวม									
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด									
12	560.00	560.00	560.00	560.00	FDR + 2.15	72	เดือนละ 7.78 ล้านบาท	-	54.30
13	700.00	700.00	700.00	700.00	MLR-3.175	66	งวดที่ 1-65 งวดละ 10.60 ล้านบาท งวดที่ 66 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	370.07	444.60
14	700.00	-	155.20	-	MLR - 3.45 FDR + 2.15	71	งวดที่ 1-71 งวดละ 6.95 ล้านบาท งวดที่ 72 ที่เหลือทั้งหมด	141.30	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด									
15	500.00	-	435.70	-	MLR -3.175	72	เดือนละ 7 ล้านบาท	358.70	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด									
16	100.00	100.00	100.00	100.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.50	84	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด ระยะเวลา 7 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก	85.92	100.00
17	90.00	-	90.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.50	84	เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด ระยะเวลา 7 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ชำระคืนงวดละ 1.15	85.40	-

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ(ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567				2568	2567
บริษัท รามนครา จำกัด									
18	500.00	500.00	400.00	300.00	THOR + 1.50%	52	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน งวดที่ 1-12 งวดละ 2,083,000 บาท งวดที่ 13-24 งวดละ 5,416,000 บาท งวดที่ 25-36 งวดละ 6,667,000 บาท งวดที่ 37-48 งวดละ 8,333,000 บาท งวดที่ 49-51 งวดละ 9,583,000 บาท งวดที่ 52 จำนวน 1,263,000 บาท	369.59	297.92
บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)									
19	1,600.00	-	1,600.00	-	MLR - 2.25% MLR - 2.00%		ม.ค., เม.ย., ก.ค., ต.ค.	653.44	-
20	2,400.00	-	2,400.00	-	MLR - 2.25% MLR - 2.00%		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	-	-
21	300.00	-	300.00	-	MLR - 2.305%		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	110.67	-
22	462.00	-	462.00	-	MLR - 2.055%		ทุก 3 เดือน ปลอดชำระ 2 งวด	207.14	-
23	1,900.00	-	1,900.00	-	Thor+1.9		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	38.64	-
24	500.00	-	500.00	-	MLR - 1.9%		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	-	-
25	100.00	-	100.00	-	MLR - 2.5%		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	57.54	-
26	500.00	-	500.00	-	MLR 4 ธนาคาร- 2.25		มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค.	393.75	-
27	340.00	-	340.00	-	-		เดือนละ 2.30 ล้านบาท	-	-
28	60.00	-	60.00	-	MLR-2.0, MLR-1.5		- ปี 2566 เดือนละ 0.2 ล้านบาท - ปี 2567 เดือนละ 1.3 ล้านบาท - ปี 2568 เดือนละ 1.8 ล้านบาท	1.04	-
29	10.50	-	10.50	-	Month 7-24 = 2%, Month 25-60 = 3.5%		เดือนละ 220,000 บาท	-	-
30	1,200.00	-	1,200.00	-	MLR - 2.525% MLR - 1.775%		งวดที่ 1 - 8 งวดละ 45,000,000 บาท งวดที่ 9 - 19 งวดละ 70,000,000 บาท งวดที่ 20 ชำระคงค้างทั้งหมด	530.33	-
31	405.16	-	405.16	-	MLR-3.03 MLR-2.95		ผ่อนชำระเดือนละ 410,000 บาท	11.24	-
32	502.50	-	502.50	-	MLR-3.03 MLR-2.95		ชำระเงินต้นและดอกเบี้ย เดือนละ 1.54 ล้านบาท	66.01	-
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด									
33	400.00	-	400.00	-	MLR - 3.668	72	งวดที่ 1-71 เดือนละ 4.75 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	70.41	-
34	360.00	-	360.00	-	MLR - 3.225	75	งวดที่ 1-74 เดือนละ 4.80 ล้านบาท งวดที่ 75 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	158.40	-
35	200.00	-	165.10	-	MLR - 2.75	60	งวดที่ 1-59 เดือนละ 3.33 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	131.71	-
36	1,100.00	-	442.16	-	MLR - 3.65	72	งวดที่ 1-71 เดือนละ 8.30 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	425.56	-

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567				2568	2567
37	40.00	-	-	-	3.30%	60	เดือนละ 0.67 ล้านบาท	-	-
38	20.00	-	20.00	-	3.95%	36	เดือนละ 0.56 ล้านบาท	5.44	-
รวมงบการเงินรวม	21,210.16	7,470.00	19,738.72	7,270.00				5,728.61	4,293.50

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม สมุทรปราการ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อย-บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม สมุทรปราการ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 90 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 90 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 7 ปี อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวก ร้อยละ 3.50 ต่อปี เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เป็นจำนวนเงินงวดละ 1.15 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 85.40 ล้านบาท

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม (อมตะนคร) จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 บริษัทย่อย-บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม (อมตะนคร) จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 500 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 435.70 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 6 ปี อัตราดอกเบี้ย MLR หักร้อยละ 3.175 ต่อปี เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เป็นจำนวนเงินงวดละ 7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 358.70 ล้านบาท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสัญญาเงินกู้ยืม แต่บริษัทย่อยได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงบการเงินปี 2568 โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทุกแห่ง เฉพาะการคำนวณสำหรับงบการเงินปี 2568 อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงบการเงินปี 2568 ในวันที่ 16 มกราคม 2569 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจำนวน 280.00 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวนในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินภายหลังวันที่ในงบการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดประเภทตามตารางการชำระเงินตามสัญญาในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย และใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัท และเงินลงทุนในบริษัทร่วม บางส่วนของบริษัท (ดูหมายเหตุ 10 11 17 และ 18)

29. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	66,013,305	72,472,714	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	280,685,369	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	9,966,185	1,500,354	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	8,180,445	3,649,883	-	-
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(34,167,713)	(8,173,053)	-	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(102,781,663)	(3,436,593)	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	227,895,928	66,013,305	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(95,404,726)	(4,713,739)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	132,491,202	61,299,566	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยขรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยขรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	95,404,726	10,872,005	106,276,731	4,713,739	3,486,998	8,200,737
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	51,663,511	21,979,414	73,642,925	61,299,566	3,357,739	64,657,305
ห้าปี ขึ้นไป	80,827,691	110,303,109	191,130,800	-	-	-
รวม	227,895,928	143,154,528	371,050,456	66,013,305	6,844,737	72,858,042

30. หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	23,056,681
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(4,424,587)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	18,632,094
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(12,918,143)
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ - สุทธิ	5,713,951

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยการทำสัญญาผ่อนชำระมีกำหนดการจ่ายชำระคืนตามตารางการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาและคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน

31. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
งบการเงินรวม	
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	1,632,441,616
จ่ายชำระหุ้นกู้	(130,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	11,895,855
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	1,514,337,471

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ตามงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

ประเภท	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ล้านบาท)	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระดอกเบี้ย
ชุดที่ 1 หุ้นกู้ อายุ 3 ปี	700,000	1,000	700	30 พฤษภาคม 2570	3.32	"ทุก 6 เดือน รอบระยะเวลาแรก 30 พฤศจิกายน 2567
ชุดที่ 2 หุ้นกู้ อายุ 5 ปี	1,000,000	1,000	1,000	30 พฤษภาคม 2572	3.74	"ทุก 6 เดือน รอบระยะเวลาแรก 30 พฤศจิกายน 2567

ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อยได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี ก่อนครบกำหนดจำนวน 130,000 หน่วย มูลค่า 130.00 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวน 5.16 ล้านบาท

32. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

งบฐานะการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ต้นปี	256,526,911	233,614,314	149,526,689	140,290,502
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 12)	562,107,736	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(40,161,539)	(16,064,984)	(9,011,748)	(10,875,700)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	62,909,809	38,977,581	22,107,231	20,111,887
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
การปรับปรุงมูลค่าตามประสบการณ์จริง	(26,055,632)	-	(34,936,676)	-
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	38,658,114	-	43,237,616	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ปลายปี	853,985,399	256,526,911	170,923,112	149,526,689

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	35,044,702	19,636,694	12,778,189	11,751,104
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	667,956	499,140	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,419,013	6,151,812	1,184,609	1,146,852
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3,590,614	2,433,715	1,713,755	1,451,869
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	11,187,524	10,256,220	6,430,678	5,762,062
รวม	62,909,809	38,977,581	22,107,231	20,111,887

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.28 - 4.41	3.36 - 4.41	2.28	3.74
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.53 - 8.49	3.53 - 8.49	4.71	4.36
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 18.75	0.00 - 18.75	0.00 - 14.00	0.00 - 14.51
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ
	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(80,480,970)	(27,330,742)	(20,479,734)	(16,146,402)
ลดลงร้อยละ 1	95,034,029	32,694,982	24,929,392	19,332,419
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	94,863,542	37,285,822	24,041,052	22,383,461
ลดลงร้อยละ 1	(81,779,392)	(31,476,467)	(20,224,402)	(18,872,802)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(38,680,132)	(10,024,544)	(6,842,737)	(4,899,809)
ลดลงร้อยละ 10	44,167,928	11,112,309	7,481,835	5,278,510

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.53 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.86 : 1)

34. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

35. เงินปันผลจ่าย

บริษัท

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2568				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568	0.05	60.00	27 ก.พ. 2568
รวมเงินปันผล			60.00	
ปี 2567				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567	0.20	240.00	29 ก.พ. 2567
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567	0.20	240.00	29 พ.ค. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567	0.20	240.00	30 ส.ค. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567	0.15	180.00	29 พ.ย. 2567
รวมเงินปันผล			900.00	

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิการาม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568	1.00	200.00	21 พ.ค. 2568
รวมเงินปันผล			200.00	
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567	1.00	200.00	28 ส.ค. 2567
รวมเงินปันผล			200.00	

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิการาม-ปากเกร็ด จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2568</u>				
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568	0.25	13.75	15 พ.ค. 2568
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568	0.65	35.75	3 ต.ค. 2568
รวมเงินปันผล			<u>49.50</u>	

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย งาม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2568</u>				
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568	0.40	16.59	30 พ.ค. 2568
รวมเงินปันผล			<u>16.59</u>	
<u>ปี 2567</u>				
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567	0.40	16.59	15 พ.ค. 2567
รวมเงินปันผล			<u>16.59</u>	

บริษัทย่อย - บริษัท เอ็ม.ไอ.แคลิเบรชั่น ซิสเต็ม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2568</u>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 4	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568	9.10	20.02	25 พ.ย. 2568
รวมเงินปันผล			<u>20.02</u>	
<u>ปี 2567</u>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567	9.10	20.02	20 เม.ย. 2567
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567	9.10	20.02	28 พ.ย. 2567
รวมเงินปันผล			<u>40.04</u>	

36. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	2,394,646,823	1,120,850,229	482,632,507	491,284,854
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	371,769,533	157,231,426	76,385,860	89,228,283
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	752,794,905	1,239,895,486	337,803,673	187,424,507
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลศูนย์ไตเทียม	60,277,320	64,896,291	-	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์	3,662,112,262	1,936,961,221	916,109,942	895,091,573
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์	-	31,056,600	-	-
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	235,722,004	269,827,439	20,058,847	17,884,692
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	4,141,267,253	2,322,354,705	879,263,078	839,313,565
ค่าสาธารณูปโภค	340,762,670	250,904,631	57,818,302	62,259,953
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,487,198,401	741,379,182	209,904,634	201,246,998
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	323,707,287	199,636,992	75,399,635	69,501,762
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	124,703,953	53,380,723	37,751,729	32,665,147
ค่าทำความสะอาด	141,412,617	91,995,017	30,578,976	31,153,834
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	38,323,612	29,109,136	33,243,926	23,698,473
ค่าเช่า	6,590,236	-	-	-

37. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

37.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	486,343,287	262,445,770	244,337,060	156,817,074
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน (ถ้ามี)	(67)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	200,881	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(44,430,712)	(71,214,909)	(22,212,264)	(23,763,252)
รวม	442,113,389	191,230,861	222,124,796	133,053,822
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุน	(162,172,174)	8,852,740	(122,019,805)	5,303,711
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,963,939)	-	-	-
รวม	(165,136,113)	8,852,740	(122,019,805)	5,303,711

37.2 กระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	3,489,673,154	883,979,141	1,525,154,931	1,306,498,269
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	697,934,630	176,795,828	305,030,986	261,299,654
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(67)	1,460,368	-	-
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการ				
คำนวณกำไรทางภาษี	162,933,223	33,577,274	143,441,443	26,960,355
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี				
- ประมาณการค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(11,792,782)	-	-	-
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(254,086,189)	(160,921,613)	(224,876,813)	(151,251,021)
- รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	226,504,976	120,746,851	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และย่อย	(139,387,903)	(11,361,888)	-	-
- กำไรจากการขายเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม - วิธีสวนได้เสีย	(5,031,126)	-	-	-
- กำไรจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม	(322,276,008)	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(17,154,362)	(4,953,037)	(1,470,820)	(3,955,166)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	104,468,997	35,887,078	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(255,821,174)	12,974,665	(82,906,190)	(128,245,832)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	442,113,389	191,230,861	222,124,796	133,053,822

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 522.34 ล้านบาท และ 186.06 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

37.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	3,489,673,154		883,979,141	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	697,934,630	20.00	176,795,828	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(67)	0.00	1,460,368	0.17
รายการกระทบยอด	(255,821,174)	(7.33)	12,974,665	1.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	442,113,389	12.67	191,230,861	21.83

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,525,154,931		1,306,498,269	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	305,030,986	20.00	261,299,654	20.00
รายการกระทบยอด	(81,924,508)	(5.37)	(128,245,832)	(8.56)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	223,106,478	14.63	133,053,822	11.44

38. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,797,813,853	727,831,991	1,303,030,135	1,173,444,447
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไรของบริษัทใหญ่	2.33	0.61	1.09	0.98

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไปฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

39.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,374,075,739	-	256,361,423	2,630,437,162	0.15 - 1.23
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,156,538,571	2,156,538,571	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	88,620,515	88,620,515	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16,351,770	-	-	16,351,770	0.20 - 1.23
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	3,380,552,919	3,380,552,919	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	90,833,424	9,830,590,106	-	9,921,423,530	2.00 - 6.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,029,588,812	3,029,588,812	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	590,150,000	-	590,150,000	2.45 - MLR- 2.95+0.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	251,500,000	-	251,500,000	3.30 - 3.75
หุ้นกู้	-	1,514,337,471	-	1,514,337,471	3.32 - 3.74
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,725,543,574	-	-	5,725,543,574	3.04 - 4.69
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	227,895,928	-	227,895,928	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	45,438,233	45,438,233	-

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,079,079,789	-	14,830,022	1,093,909,811	0.15 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,156,776,349	1,156,776,349	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	22,101,582	-	-	22,101,582	0.15 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,831,796,326	4,831,796,326	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	87,007,038	6,322,947,500	-	6,409,954,538	2.90 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,389,997,811	1,389,997,811	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	371,350,000	-	371,350,000	2.20 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	266,300,000	-	266,300,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,293,502,500	-	-	4,293,502,500	2.55 - 4.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	66,013,305	-	66,013,305	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	31,931,458	31,931,458	-

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	424,107,961	-	43,107,744	467,215,705	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	310,541,374	310,541,374	-
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	2,186,866,819	2,186,866,819	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	52,614,526	8,470,148,740	-	8,522,763,266	2.00 - 4.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	439,042,016	439,042,016	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,270,000,000	-	1,270,000,000	1.25 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	59,600,000	-	59,600,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,456,310,000	-	-	1,456,310,000	2.09 - 4.65
หนี้สินทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	45,438,233	45,438,233	-

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	407,598,274	-	8,943,915	416,542,189	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	464,974,099	464,974,099	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4,106,909,089	4,106,909,089	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	63,700,685	4,915,000,000	-	4,978,700,685	2.90 - 4.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	618,140,603	618,140,603	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	876,000,000	-	876,000,000	2.20 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	121,700,000	-	121,700,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,396,680,000	-	-	3,396,680,000	3.50 - 4.69
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	31,931,458	31,931,458	-

39.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำธุรกิจภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ดังนี้

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(หลักพัน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ปี 2568						
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,002.27	12,704.12	-	12,686.20	31.4215	31.7436
ดอลลาร์สิงคโปร์	944.03	9.10	-	-	24.3028	24.8444
ยูโร	-	225.30	-	-	-	37.5016
หยวน	1,151.50	-	-	-	4.4637	-
ปี 2567						
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	17,934.47	-	17,934.47	-	34.1461

39.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

39.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	9,921,423,530	-	-	9,921,423,530
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,029,588,812	-	-	3,029,588,812
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	590,150,000	-	-	590,150,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	251,500,000	-	-	251,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,115,721,676	3,540,619,978	69,201,920	5,725,543,574
หุ้นกู้	-	1,514,337,471	-	1,514,337,471
หนี้สินตามสัญญาเช่า	95,404,726	73,305,077	59,186,125	227,895,928
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	12,918,143	5,713,951	-	18,632,094
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	45,438,233	-	-	45,438,233
รวม	16,062,145,120	5,133,976,477	128,388,045	21,324,509,642

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	6,409,954,538	-	-	6,409,954,538
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,389,997,811	-	-	1,389,997,811
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	371,350,000	-	-	371,350,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	266,300,000	-	-	266,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,448,759,000	2,787,383,500	57,360,000	4,293,502,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,713,739	61,299,566	-	66,013,305
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	31,931,458	-	-	31,931,458
รวม	9,923,006,546	2,848,683,066	57,360,000	12,829,049,612

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	8,522,763,266	-	-	8,522,763,266
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	439,042,016	-	-	439,042,016
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,270,000,000	-	-	1,270,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	59,600,000	-	-	59,600,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	610,197,600	846,112,400	-	1,456,310,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	45,438,233	-	-	45,438,233
รวม	10,947,041,115	846,112,400	-	11,793,153,515

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	4,978,700,685	-	-	4,978,700,685
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	618,140,603	-	-	618,140,603
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	876,000,000	-	-	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	121,700,000	-	-	121,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,223,570,000	2,140,230,000	32,880,000	3,396,680,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	31,931,458	-	-	31,931,458
รวม	7,850,042,746	2,140,230,000	32,880,000	10,023,152,746

39.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,630,437,162	2,630,437,162	2,630,437,162
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,156,538,571	2,156,538,571	2,156,538,571
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	88,620,515	-	88,620,515	88,620,515
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	16,351,770	16,351,770	16,351,770
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,380,552,919	-	-	3,380,552,919	3,380,552,919
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,380,552,919	88,620,515	4,803,327,503	8,272,500,937	8,272,500,937
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	-	9,921,423,530	9,921,423,530	9,921,423,530
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,029,588,812	3,029,588,812	3,029,588,812
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	590,150,000	590,150,000	590,150,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	251,500,000	251,500,000	251,500,000
หุ้นกู้	-	-	1,514,337,471	1,514,337,471	1,514,337,471
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	5,725,543,574	5,725,543,574	5,725,543,574
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	227,895,928	227,895,928	227,895,928
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	-	-	18,632,094	18,632,094	18,632,094
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45,438,233
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	21,279,071,409	21,279,071,409	21,324,509,642
	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,093,909,811	1,093,909,811	1,093,909,811
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,156,776,349	1,156,776,349	1,156,776,349
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	22,101,582	22,101,582	22,101,582
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,831,796,326	-	-	4,831,796,326	4,831,796,326
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,831,796,326	-	2,272,787,742	7,104,584,068	7,104,584,068

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่าตามบัญชี					
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	-	6,409,954,538	6,409,954,538	6,409,954,538
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,389,997,811	1,389,997,811	1,389,997,811
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	371,350,000	371,350,000	371,350,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	266,300,000	266,300,000	266,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,293,502,500	4,293,502,500	4,293,502,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	66,013,305	66,013,305	66,013,305
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	31,931,458
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	12,797,118,154	12,797,118,154	12,829,049,612
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
มูลค่าตามบัญชี					
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	467,215,705	467,215,705	467,215,705
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	310,541,374	310,541,374	310,541,374
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,186,866,819	-	-	2,186,866,819	2,186,866,819
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,186,866,819	-	777,757,079	2,964,623,898	2,964,623,898
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	-	-	8,522,763,266	8,522,763,266	8,522,763,266
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	439,042,016	439,042,016	439,042,016
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,270,000,000	1,270,000,000	1,270,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	59,600,000	59,600,000	59,600,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,456,310,000	1,456,310,000	1,456,310,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45,438,233
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	11,747,715,282	11,747,715,282	11,793,153,515

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
มูลค่าตามบัญชี				
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	416,542,189	416,542,189
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	464,974,099	464,974,099
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,106,909,089	-	-	4,106,909,089
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,106,909,089	-	881,516,288	4,988,425,377
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	-	-	4,978,700,685	4,978,700,685
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	618,140,603	618,140,603
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	876,000,000	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	121,700,000	121,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,396,680,000	3,396,680,000
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	31,931,458
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	9,991,221,288	10,023,152,746

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	2,551,090,967	4,276,521,849	1,836,573,277	3,771,643,022
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	829,461,952	555,274,477	350,293,542	335,266,067
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,380,552,919	4,831,796,326	2,186,866,819	4,106,909,089

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	-	707,932	-	707,932
หน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้				
ที่ออกโดยสถาบันการเงิน	87,912,583	-	-	87,912,583
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	2,551,090,967	-	-	2,551,090,967
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	829,461,952	829,461,952
รวม	2,639,003,550	707,932	829,461,952	3,469,173,434
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์	-	45,438,233	-	45,438,233
รวม	-	45,438,233	-	45,438,233
	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	4,276,521,849	-	-	4,276,521,849
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	555,274,477	555,274,477
รวม	4,276,521,849	-	555,274,477	4,831,796,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์	-	31,931,458	-	31,931,458
รวม	-	31,931,458	-	31,931,458
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	1,836,573,277	-	-	1,836,573,277
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	350,293,542	350,293,542
รวม	1,836,573,277	-	350,293,542	2,186,866,819
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์	-	45,438,233	-	45,438,233
รวม	-	45,438,233	-	45,438,233

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	3,771,643,022	-	-	3,771,643,022
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	335,266,067	335,266,067
รวม	3,771,643,022	-	335,266,067	4,106,909,089
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์	-	31,931,458	-	31,931,458
รวม	-	31,931,458	-	31,931,458

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

40. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,409,954,538	(513,093,952)	4,024,562,944	9,921,423,530
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	371,350,000	(4,500,000)	223,300,000	590,150,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	266,300,000	(84,100,000)	69,300,000	251,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,293,502,500	(3,508,924,870)	4,940,965,944	5,725,543,574
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,013,305	(25,987,268)	187,869,891	227,895,928
รวม	11,407,120,343	(4,136,606,090)	9,445,998,779	16,716,513,032

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,718,717,459	(308,762,921)	-	6,409,954,538
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	293,200,000	78,150,000	-	371,350,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	346,420,000	(80,120,000)	-	266,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,526,453,500	767,049,000	-	4,293,502,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72,472,714	(4,523,170)	(1,936,239)	66,013,305
รวม	10,957,263,673	451,792,909	(1,936,239)	11,407,120,343

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,978,700,685	3,544,062,581	-	8,522,763,266
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	876,000,000	394,000,000	-	1,270,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	121,700,000	(62,100,000)	-	59,600,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,396,680,000	(1,940,370,000)	-	1,456,310,000
รวม	9,373,080,685	1,935,592,581	-	11,308,673,266

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,319,313,718	(340,613,033)	-	4,978,700,685
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,017,500,000	(141,500,000)	-	876,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	(50,800,000)	-	121,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,018,120,000	378,560,000	-	3,396,680,000
รวม	9,527,433,718	(154,353,033)	-	9,373,080,685

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

41. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

41.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

41.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การก่อสร้างอาคาร	1,007.65	826.43	54.86	38.74
การซื้อเครื่องมือแพทย์	31.83	26.38	19.46	25.04

41.1.2 บริษัทมีภาระผูกพันในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 2,059 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 445 ล้านบาท บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระอีกเป็นจำนวนเงิน 1,614 ล้านบาท

41.2 ภาระผูกพันจากการซื้อสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อสินค้าเป็นจำนวนเงิน 141.19 ล้านบาท และ 477.98 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 80.47 ล้านบาท และ 396.02 ล้านบาท) ซึ่งได้จ่ายชำระภาระผูกพันไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 78.64 ล้านบาท และ 231.75 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 72.42 ล้านบาท และ 223.05 ล้านบาท ตามลำดับ) ดังนั้น จึงมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 62.54 ล้านบาท และ 246.23 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 8.05 ล้านบาท และ 172.97 ล้านบาท ตามลำดับ)

41.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการรักษาเครื่องมือแพทย์และค่าเช่าป้ายโฆษณา ภาระตามสัญญาคงเหลือดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	37,321,069	35,247,849	11,853,955	19,873,376
2 - 5 ปี	20,377,204	48,248,690	11,128,285	31,217,523
มากกว่า 5 ปี	-	-	-	-
	<u>57,698,273</u>	<u>83,496,539</u>	<u>22,982,240</u>	<u>51,090,899</u>

41.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยประกอบด้วยหนังสือค้าประกันดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้าประกันการออกสินค้า	1.34	3.18	1.26	3.18
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	40.01	28.30	7.73	7.73
ค้าประกันประกันสังคม	121.57	84.79	-	-
ค้าประกันสำนักงานหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า	23.71	12.11	-	-
ค้าประกันการบริหาร และดำเนินงาน				
ในสำนักงานรับจ้างบริหาร โรงพยาบาล	32.38	-	-	-
ค้าประกันการดำเนินงาน	44.27	-	-	-
อื่นๆ	38.61	15.26	0.24	0.24
รวม	301.89	143.64	9.23	11.15

41.5 การค้าประกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

การค้าประกัน	สกุลเงิน	วงเงินค้าประกัน
ค้าประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	2,000.00
ค้าประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	150.00
ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินค้ำประกันใช้เงินจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	ล้านบาท	197.00
ค้าประกันวงเงินอาวัลค้ำประกันของบริษัทย่อย	ล้านบาท	50.00
ค้าประกันวงเงินทรัสต์รีซีทและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัทย่อย	ล้านบาท	480.00
ค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทย่อย	ล้านบาท	22.21
ค้าประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อยซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท	ล้านบาท	48.88*

* วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทย่อยซึ่งเป็นวงเงินร่วมกับบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 48.88 ล้านบาท

การร่วมค้า

บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันให้แก่การร่วมค้าในต่างประเทศตามที่ระบุใน Standby Letter of Credit ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย สำหรับวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ

41.6 คดีฟ้องร้อง

(ก) บริษัทถูกคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลจำนวน 4 คดี โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนรวม 11.94 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คดีความ	ความคืบหน้าของคดี
<u>ปี 2563</u>	
1. ทุนทรัพย์ 2.70 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ให้ยกฟ้องโจทก์ และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
<u>ปี 2564</u>	
2. ทุนทรัพย์ 2.21 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 และเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาโจทก์ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาของโจทก์ไว้พิจารณาหรือไม่
<u>ปี 2566</u>	
3. ทุนทรัพย์ 5.03 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
4. ทุนทรัพย์ 2 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 จำเลยยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ศาลนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 และนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินจำนวน 0.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าคดีความยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

- (ข) ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรื่องเพิกถอนนิติกรรม เรียกทรัพย์สิน เนื่องจากบริษัทย่อยได้ทำนิติกรรมซื้อขายที่ดิน โดยที่ดินดังกล่าวเจ้าของเดิมได้มาโดยการซื้อขายจากโจทก์ แต่โจทก์อ้างว่าที่ดินดังกล่าวเป็นการโอนชำระหนี้ซ้ำซ้อน จึงฟ้องขอเพิกถอนนิติกรรมการโอนที่ดินดังกล่าว พร้อมเรียกค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 7.08 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2567 ศาลได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นยกฟ้องโจทก์ ไม่มีคู่ความฝ่ายใดฎีกา คดีเป็นอันถึงที่สุด
- (ค) ในปี 2567 บริษัทได้ฟ้องร้องนายแพทย์บุญ วนาสิน เรื่องผิดสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาประนีประนอมยอมความ ทุนทรัพย์ 57.45 ล้านบาท เพื่อขอให้ศาลบังคับให้นายแพทย์บุญ วนาสิน คืนเงินที่บริษัทได้ชำระให้แก่นายแพทย์บุญ วนาสิน เพื่อเป็นค่าซื้อหุ้นของ บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่นายแพทย์บุญ วนาสิน นำมาเสนอขายแก่บริษัท จำนวน 1.5 ล้านหุ้น นายแพทย์บุญ วนาสิน ได้ผิดสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดยไม่สามารถจัดหาหุ้นที่ตกลงซื้อขายโอนให้แก่บริษัทได้ตามสัญญา และต่อมาได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โดยตกลงจะคืนเงินค่าหุ้นที่ได้รับไปทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 60.75 ล้านบาท คืนแก่บริษัท แต่ปรากฏว่าได้ชำระคืนเงินต้นมาเพียง 3.75 ล้านบาท โดยยังคงค้างชำระเงินต้นเป็นจำนวนเงิน 57 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงิน 57 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว และเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น
- (ง) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2568 บริษัทถูกคนไข้ฟ้องร้องคดีละเมิดผิดสัญญาฝากทรัพย์บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 ศาลนัดชี้สองสถาน เพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาทและนัดวันพิจารณาคดีในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 และศาลได้นัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 7-8 เมษายน 2569
- (จ) ในปี 2568 บริษัทย่อย ถูกฟ้องเรียกค่ารับเหมาจัดหาและติดตั้งงานระบบประกอบอาคาร เป็นจำนวนเงิน 7.64 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 13 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นคำให้การต่อสู้คดีและฟ้องแย้งโจทก์ เพื่อให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหายจากการผิดสัญญาแก่จำเลย เป็นจำนวนเงิน 15.62 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และศาลนัดชี้สองสถานหรือกำหนดประเด็นข้อพิพาทในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568
- (ฉ) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้ฟ้องร้องมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เรื่องเรียกเงินคืนค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์ 92.83 ล้านบาท และศาลนัดชี้สองสถานหรือกำหนดประเด็นข้อพิพาทในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

- (ข) บริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำสั่ง ของกรมที่ดินเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัทเกี่ยวกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้ตั้ง คณะกรรมการพิจารณาเพิกถอนหนังสือสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยไม่ชอบด้วยวิธีการที่ทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยังไม่มีคำสั่งเพิกถอนโดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

42. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ยกเว้นการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมซึ่งบริษัทจะคิดเท่ากับอัตราต้นทุนที่กู้ยืมมา และรายการซื้อขายหลักทรัพย์หุ้นทุนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งซื้อขายในราคาที่ตกลงร่วมกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความสัมพันธ์กับกิจการโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนี้

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 11
บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการ
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการ

รายการ	นโยบายราคา
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการทางการแพทย์	ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไปโดยหักส่วนลดร้อยละ 10 - 30
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและค่าบริการเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	
- บริษัทร่วม บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราร้อยละ 3.85 - 4.50 ต่อปี
ค่าตรวจวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์จ่าย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อขาย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 1.25 - 4.00 ต่อปี (ปี 2567; ร้อยละ 2.20 - 4.00 ต่อปี)

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้
รายการบนงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	20,409,814	7,596,805
- บริษัทร่วม	139,676,633	118,731,740	7,416,860	11,809,492
- บริษัทร่วมค้า	5,294,484	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	57,974,095	123,748,192	2,623,458	4,001,029
รวม	202,945,212	242,479,932	30,450,132	23,407,326
รายได้ค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	247,556	8,312
- บริษัทร่วม	3,838,666	3,615,943	273,460	299,569
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,589,990	3,621,356	56,405	79,687
รวม	6,428,656	7,237,299	577,421	387,568
เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,250,000	-	-	-
รวม	2,250,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทร่วม	35,000,000	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	-	-	-
รวม	85,000,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	171,823,481	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(123,366,564)	-	-	-
สุทธิ	48,456,917	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทร่วม	38,586,796	39,786,796	38,586,796	39,786,796
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,443,259	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,787,430)	(39,786,796)	(38,586,796)	(39,786,796)
สุทธิ	4,242,625	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	25,914,848	19,520,953
- บริษัทร่วม	1,167,864	1,337,232	898,079	1,171,563
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,449,979	1,654,261	1,891,441	1,652,199
รวม	7,617,843	2,991,493	28,704,368	22,344,715

		บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567
		2568	2567
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน			
- บริษัทย่อย	-	-	8,127,304
- บริษัทร่วม	200,000	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	102,017	-	-
รวม	302,017	-	8,127,304
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,615,568	-	-
รวม	5,615,568	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
- บริษัทย่อย	-	-	940,000,000
- บริษัทร่วม	340,000,000	295,000,000	80,000,000
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	200,000,000	20,000,000	200,000,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	277,500,000	42,350,000	50,000,000
รวม	817,500,000	357,350,000	1,270,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			
- บริษัทร่วม	275,236	241,415	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56,578	110,066	-
รวม	331,814	351,481	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			
- บริษัทร่วม	6,110	-	6,110
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	406,027	-	406,027
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	97,945	84,303	97,945
รวม	510,082	84,303	510,082
เงินมัดจำรับ			
- บริษัทย่อย	-	-	139,500,000
- บริษัทร่วม	-	70,920,561	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	72,588,785	16,130,841	72,588,785
	72,588,785	87,051,402	226,551,402
เจ้าหนี้อื่น			
- บริษัทร่วม	5,564	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	178,800	-	-
รวม	184,364	-	-
เงินปันผลที่บริษัทใหญ่จ่ายให้บริษัทร่วม			
- บริษัทร่วม	10,151,245	151,832,787	-
รวม	10,151,245	151,832,787	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้รับล่วงหน้า				
- บริษัทร่วม	25,000	-	-	-
รวม	25,000	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
- บริษัทร่วม	468,978	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,973,588	-	-	-
รวม	5,442,566	-	-	-

รายการที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการทางการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	34,884,861	21,607,315
- บริษัทร่วม	13,715,885	10,107,057	12,633,331	9,472,767
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,748,341	5,907,660	4,560,716	3,474,301
รวม	18,464,226	16,014,717	52,078,908	34,554,383
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	219,874,906	157,722,770
- บริษัทร่วม	714,806,456	469,105,161	124,138,184	27,736,768
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	165,460,689	264,800,593	12,605,140	11,616,832
รวม	880,267,145	733,905,754	356,618,230	197,076,370
รายได้คลินิกเทคนิคการแพทย์				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,490,307	-	-	-
รวม	3,490,307	-	-	-
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	2,542,646	602,707
- บริษัทร่วม	29,503,745	25,328,116	3,921,956	3,006,527
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,724,167	19,877,099	2,085,609	729,912
รวม	45,227,912	45,205,215	8,550,211	4,339,146
รายได้เงินปันผล				
- บริษัทย่อย	-	-	132,905,351	152,925,342
- บริษัทร่วม	-	414,808,911	784,128,911	396,606,754
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	23,982,231	25,503,483	6,450,000	10,861,000
รวม	23,982,231	440,312,394	923,484,262	560,393,096

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	5,289,069	5,233,541
- บริษัทร่วม	114,500	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,760	13,041	-	-
รวม	168,260	13,041	5,289,069	5,233,541
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1,416,120
- บริษัทร่วม	296,496	198,432	-	-
รวม	296,496	198,432	-	1,416,120
ค่าตรวจรักษาวินิจฉัยโรคและค่าบริการ				
ทางการแพทย์จ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	62,291,348	72,076,865
- บริษัทร่วม	4,461,504	3,276,566	1,092,757	1,946,089
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,578,474	2,002,621	916,759	649,114
รวม	6,039,978	5,279,187	64,300,864	74,672,068
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	-	26,590,211
- บริษัทร่วม	602,268	-	3,000	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,260	-	-	-
รวม	642,528	-	3,000	26,590,211
ซื้อขายและเวชภัณฑ์				
- บริษัทย่อย	-	-	32,369,931	26,590,211
- บริษัทร่วม	111,937	71,699	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,206,391	11,022,820	8,182,466	11,022,820
รวม	8,318,328	11,094,519	40,552,397	37,613,031
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	33,907,178	34,255,828
- บริษัทร่วม	6,991,644	4,757,363	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,573,328	425,585	5,868,022	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,803,758	1,487,213	1,650,158	61,834
รวม	17,368,730	6,670,161	41,425,358	34,317,662
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	7,222,237	4,619,834
- บริษัทร่วม	2,377,243	65,631	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,302,689	-	-	-
รวม	5,679,932	65,631	7,222,237	4,619,834

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ซื้อทรัพย์สิน				
- บริษัทย่อย	22,342,268	-	68,094,506	65,321,756
รวม	22,342,268	-	68,094,506	65,321,756
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	328,558,347	154,323,800	56,524,072	57,248,304
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,290,507	2,433,537	2,330,959	1,985,039
รวม	335,848,854	156,757,337	58,855,031	59,233,343

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึง ผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่นโดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

43. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการใน เขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไปและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานอื่นๆ	ขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและ ประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัด กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บาท								
งบการเงินรวม								
ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานอื่นๆ				รวม		
		ส่วนงานขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์		อื่นๆ				
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
รายได้	13,339,427,825	8,965,308,944	1,133,379,425	902,289,363	278,880,520	-	14,751,687,770	9,867,598,307
ต้นทุน	(9,903,954,719)	(6,829,074,512)	(899,125,379)	(702,501,208)	(260,449,082)	-	(11,063,529,180)	(7,531,575,720)
กำไรขั้นต้น	3,435,473,106	2,136,234,432	234,254,046	199,788,155	18,431,438	-	3,688,158,590	2,336,022,587
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้								
กำไรจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม							1,611,380,039	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน							22,662,063	-
เงินปันผลรับ							258,152,597	267,804,854
รายได้อื่น							147,864,102	93,283,391
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(115,101,508)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(2,241,839,133)	(1,359,953,074)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							(107,259,773)	(81,444,290)
รายได้ทางการเงิน							2,330,575	181,095
ต้นทุนทางการเงิน							(473,613,914)	(428,724,865)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							635,582,051	56,809,443
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							61,357,465	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(442,113,389)	(191,230,861)
กำไรสำหรับปี							3,047,559,765	692,748,280

44. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อย - บริษัท ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

1. จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 250.48 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
2. ดำเนินการควบรวมกิจการด้วยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ไปยังบริษัท ตรังเวชกิจ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ภายหลังการโอนกิจการทั้งหมดมีผลสมบูรณ์ บริษัท ลันตาเวชกิจ จำกัด จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัท

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/company-information/management-structure/board-of-directors>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2025/1774912370498.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2025/1774912370502.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2025/1774912370506.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://investor.ram-hosp.co.th/th/corporate-governance/policies-and-document>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0259/2025/1774912370514.pdf>

