

56-1 ONE REPORT 2568

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

SUSTAINABILITY SHAPING A FUTURE THROUGH PREVENTIVE CARE AND WELLNESS



BDMS
Bangkok Dusit Medical Services



สารบัญ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

→ 04

สารประธานกรรมการบริษัท

→ 26

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

→ 06

สารประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

→ 72

การบริหารจัดการความเสี่ยง

→ 08

BDMS OVERVIEW

→ 86

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

→ 10

ภาพรวมทางการเงิน

→ 92

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ

→ 16

คณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการชุดย่อย

→ 112

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

→ 114

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

→ 138

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

→ 160

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

→ 178

การควบคุมภายในและ
รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

รายงานและงบการเงิน

→ 192

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

งบการเงิน

เอกสารแนบ

→ 193

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

เอกสารแนบ 7

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่
ร้อยละ 10 ขึ้นไป

➔ สารประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2568 เศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความท้าทายจากภาวะชะลอตัวของกำลังซื้อ ความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์ และความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจในหลายประเทศ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐกิจบริการทางการแพทย์ของประเทศไทยยังคงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งจากความต้องการด้านการรักษาพยาบาลของคนไทย การเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุ และศักยภาพของประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

ท่ามกลางบริบทดังกล่าว BDMS ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์การเป็น “ศูนย์กลางทางการแพทย์แห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มุ่งสู่การดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน” โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้รับบริการ และสร้างคุณค่าเชิงสุขภาพที่แท้จริงให้แก่ผู้ป่วย ภายใต้แนวคิด Value-based Healthcare ซึ่งมุ่งเน้นผลลัพธ์การรักษา คุณภาพชีวิตของผู้ป่วย และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนา “ระบบปัญญาประดิษฐ์” เพื่อการบริหารทรัพยากรการแพทย์ ซึ่งเสริมความแม่นยำในการจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ และลดภาระงานของบุคลากร พร้อมทั้งช่วยขยายโอกาสการเข้าถึงการรักษาพยาบาลให้ผู้ป่วยสามารถได้รับการรักษาที่คุ้มค่าสูงสุด ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม (SET Awards of Honor: Best Innovative Company) - การบริหารทรัพยากร

การแพทย์อัจฉริยะ (Smart Medical Resource Management) จากโครงการ SET AWARDS 2025 ซึ่งเป็นรางวัลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีนวัตกรรมโดดเด่น สร้างมาตรฐานใหม่ด้านนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย รวมถึงรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (SET Awards of Honor: Best Investor Relations) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ซึ่งมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ได้อย่างโดดเด่น เป็นเลิศต่อเนื่องในปี 2566-2568 เป็นการสะท้อนความสำเร็จและศักยภาพที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนได้อย่างดีเยี่ยมเสมอมา

นอกจากนี้ BDMS ยังได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท



**ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์สันต์ศิริ ครมณี**
ประธานกรรมการบริษัท

ครองอันดับ 1 ในกลุ่มธุรกิจบริการทางการแพทย์ (Health Care Providers & Services) จากการจัดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รวมถึงได้รับการประเมิน MSCI ESG Ratings ในระดับ AA และได้รับการประเมิน SET ESG Rating ระดับ AAA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CGR 2025) ซึ่งความสำเร็จทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance : ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดกลยุทธ์องค์กรและการดำเนินงานในทุกระดับ โดยจัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

BDMS ตระหนักดีว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนต้องตั้งอยู่บนรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม

ความรับผิดชอบ และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่กำกับดูแลทิศทาง กลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ BDMS เสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหาร แพทย์ พยาบาล และพนักงานทุกท่าน ที่ทุ่มเทกำลังความสามารถและยึดมั่นในพันธกิจขององค์กร ผมเชื่อมั่นว่า ด้วยความร่วมมือร่วมใจของทุกฝ่าย BDMS จะสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ และเติบโตอย่างมั่นคงบนเส้นทางแห่งความยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่สังคมและประเทศชาติ

➔ สารประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท
กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
หรือ BDMS ได้ดำเนินงานด้วยความ
มุ่งมั่นในการเป็นส่วนหนึ่งในการ
ขับเคลื่อนและสร้างสรรค์สังคมสุขภาพ
อย่างยั่งยืน

เราตระหนักดีว่าสุขภาพที่ดีคือรากฐานสำคัญของการพัฒนา
คุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยเหตุนี้ BDMS จึง
ทุ่มเททรัพยากรและความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อยกระดับ
มาตรฐานการดูแลสุขภาพ ไม่เพียงเพื่อการรักษาโรค แต่เพื่อ
ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคนในสังคม

BDMS ขับเคลื่อน การให้บริการภายใต้แนวคิด การดูแลสุขภาพแบบเน้นคุณค่า (Value-Based Healthcare)

การดำเนินธุรกิจของ BDMS ยังคงยึดมั่นในหลักการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะมอบคุณภาพที่เป็นเลิศด้วยการขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสร้างคุณค่าใหม่ให้แก่สังคม ส่งเสริมความเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพ และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อบรรลุถึงเป้าหมายการเป็นองค์กรด้าน Healthcare Sustainability เรามีการดำเนินการตาม 6 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

- การบริการที่เป็นเลิศ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริการด้านสุขภาพ เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และพึงพอใจ
- ยกระดับนวัตกรรมทางการแพทย์ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาการรักษาให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น
- สังคมคาร์บอนต่ำ (Net Zero) มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดมลพิษทางอากาศและปกป้องสิ่งแวดล้อม
- คำนึงคุณค่าสู่สังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นสร้างสังคมที่ยั่งยืน
- ส่งเสริมความเท่าเทียมในการเข้าถึงการรักษา มุ่งมั่นให้ทุกคนสามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม
- ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปีที่ผ่านมา BDMS ได้นำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรระยะ 5-10 ปี ครอบคลุมทั้งด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Operation Efficiency) ผลลัพธ์ทางการแพทย์ (Clinical Effectiveness) และการสร้างความผูกพันกับผู้รับบริการ (Patient Engagement) เราเชื่อว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับนวัตกรรมและปรับตัวได้อย่างรวดเร็วเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ BDMS

จึงมุ่งสร้าง “Innovative Culture” เพื่อรับมือกับความท้าทายด้านสาธารณสุขและสังคมสูงวัย ซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จในการพัฒนา BURT (BDMS Utilization Review Technology) นวัตกรรมการบริหารทรัพยากรทางการแพทย์ ที่ช่วยยกระดับประสิทธิภาพและมาตรฐานบริการของโรงพยาบาลเครือ BDMS ลดภาระงานของบุคลากร และสร้างสมดุลในการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับบทบาทของ BDMS ในการขับเคลื่อนระบบสาธารณสุขของประเทศ ภายใต้แนวคิดการดูแลสุขภาพแบบเน้นคุณค่า (Value-Based Healthcare)

ทั้งนี้ ความท้าทายสำคัญ คือ การรักษาสมดุลระหว่างการประยุกต์ใช้นวัตกรรม และการรักษามาตรฐานด้านบริการ และความปลอดภัยทางการแพทย์ ควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ผลักภาระสู่ผู้รับบริการ เพื่อให้สามารถส่งมอบบริการทางการแพทย์ที่มีคุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเข้าถึงได้อย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทุกท่าน ที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมถึงขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุน BDMS ด้วยดีเสมอมา บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นเดินทางพัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการบริการสุขภาพ ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกและสังคมแวดล้อมอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อประโยชน์สูงสุดของทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืนสืบไป

แพทย์หญิง ปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

BDMS OVERVIEW

→ ภาพรวม ทางการเงิน



รายได้รวม
113,272
ล้านบาท



กำไรสุทธิ
15,848
ล้านบาท

AA⁺ STABLE
TRIS
RATING

→ ภาพรวมธุรกิจ



60 + BDMS
โรงพยาบาล WELLNESS
CLINIC



9,345
เตียง



10 โรงพยาบาล
CENTER of EXCELLENCE



Joint Commission
International

12
โรงพยาบาล

ICHOM

1
โรงพยาบาล



Hospital Accreditation

34
โรงพยาบาล



Advanced HA

5
โรงพยาบาล

→ บุคลากร



แพทย์

15,000+



พยาบาล

10,000+



พนักงาน

25,000+

→ การพัฒนา อย่างยั่งยืน



CG Rating



➡ ภาพรวมทางการเงิน



	2568	2567	2566
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	157,961	151,514	143,792
หนี้สินรวม	47,952	47,588	44,701
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	110,009	103,927	99,091
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้ค่าบริการพยาบาล	107,514	103,575	97,077
รายได้จากการดำเนินงานรวม	113,206	109,351	102,110
กำไรสุทธิ	15,848	15,987	14,358
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.0	1.1	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.8	0.9	1.0
Cash Cycle (วัน)	14.6	14.1	16.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	40.7	40.9	40.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.0	13.5	13.3
ระยะเวลาชำระหนี้สิน (วัน)	40.0	40.3	37.6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหักค่า (ร้อยละ)			
EBITDA Margin ^{1/}	23.9	24.3	24.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	17.9	18.8	18.6
อัตรากำไรสุทธิ	14.0	14.6	14.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	15.4	16.4	15.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.2	10.8	10.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	21.3	22.0	21.4
อัตราการลงทุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.7	0.7	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	0.5	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ^{2/}	75.8	61.3	45.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ^{3/}	100.3 ^{4/}	74.6	77.5

1/ EBITDA margin = อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

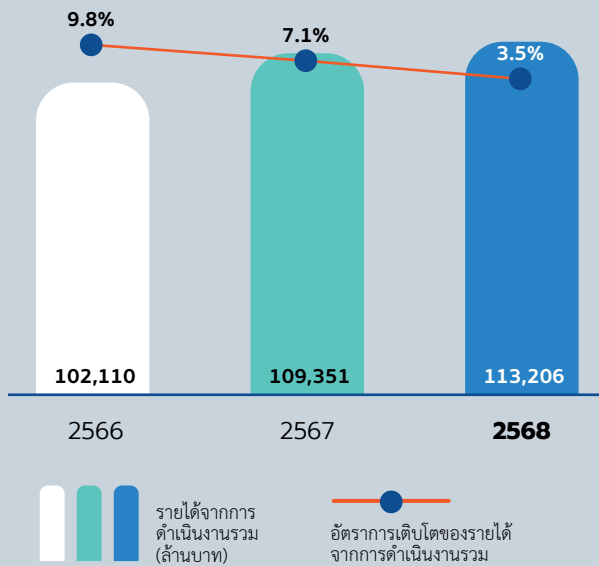
2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

3/ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรต่อหุ้น

4/ คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 1.00 บาทต่อหุ้น

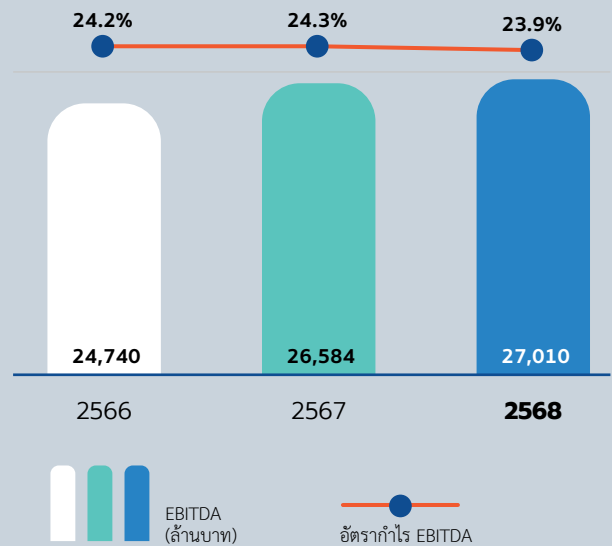
ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในเดือนกันยายน 2568 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น โดยเป็นเงินปันผลปกติหุ้นละ 0.40 บาท และเงินปันผลพิเศษหุ้นละ 0.25 บาท

→ รายได้จากการดำเนินงานรวม



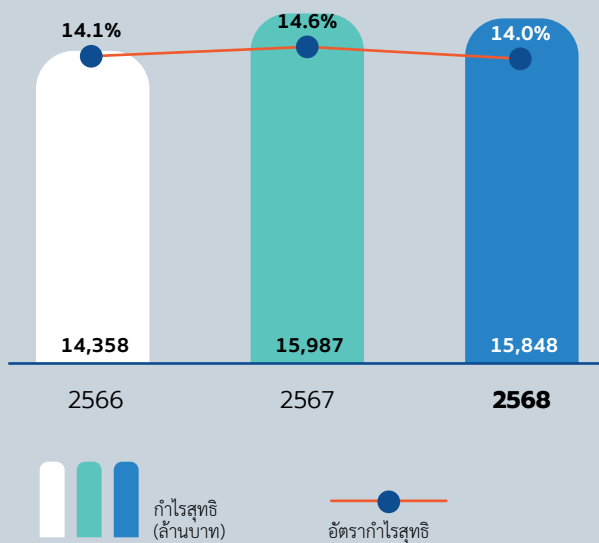
หมายเหตุ: รายได้จากการดำเนินงานรวม คำนวณจากรายได้จากการรักษาพยาบาล + รายได้จากการจำหน่ายสินค้า + รายได้อื่น

→ EBITDA และอัตรา EBITDA

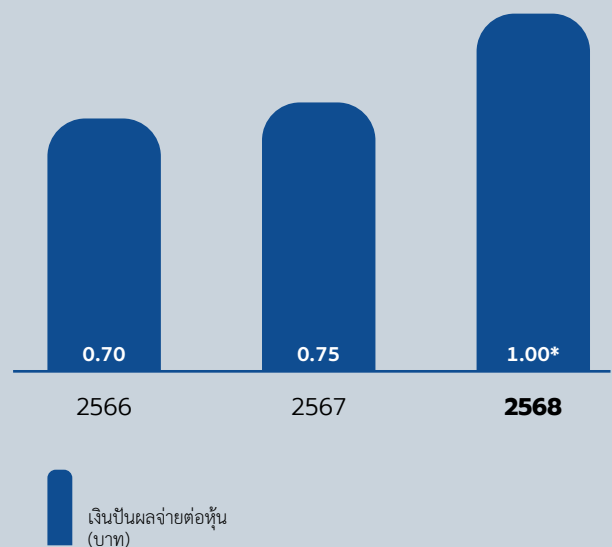


หมายเหตุ: EBITDA คือ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

→ กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

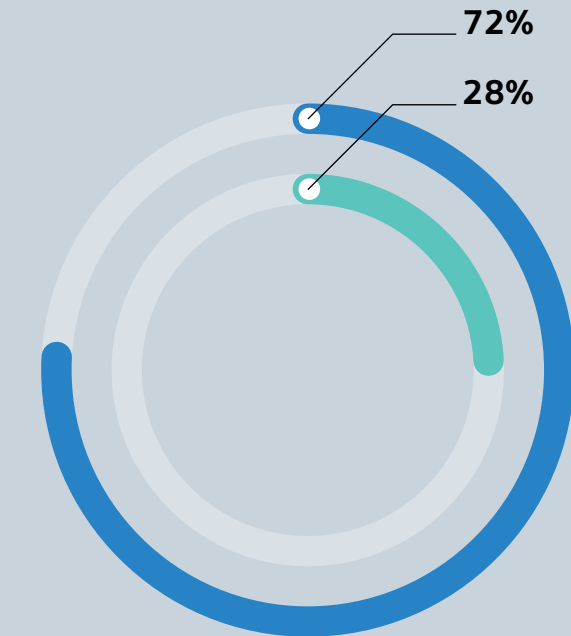


→ เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



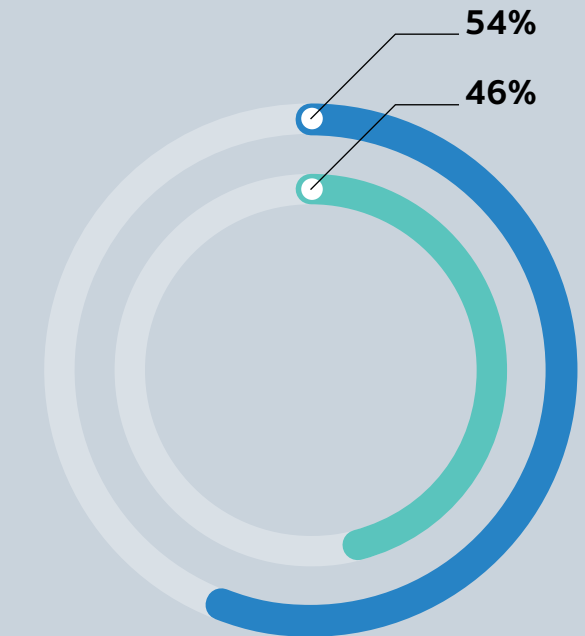
* คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569
เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 1.00 บาทต่อหุ้น

→ สัดส่วนรายได้จากการ
รักษาพยาบาลตามสัญชาติ



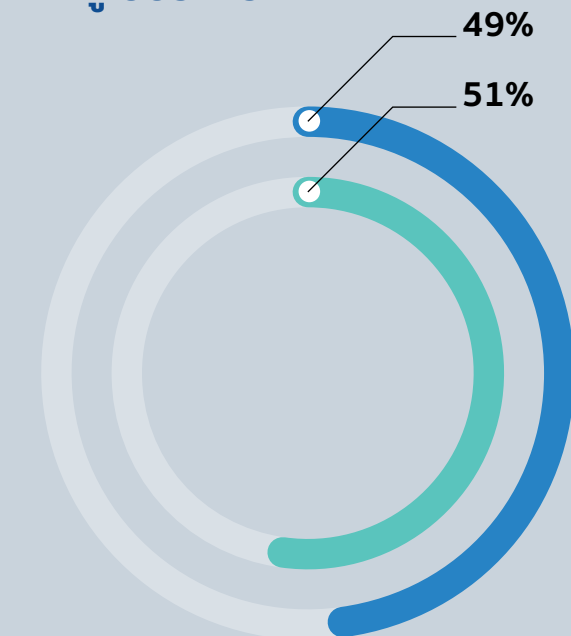
○ ผู้ป่วยชาวต่างชาติ ○ ผู้ป่วยชาวไทย

→ สัดส่วนรายได้จากการ
รักษาพยาบาลในกรุงเทพ
และนอกเขตกรุงเทพ



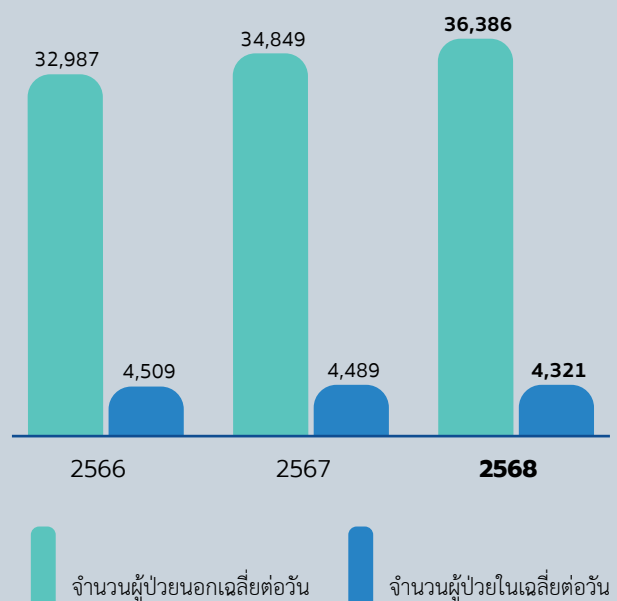
○ โรงพยาบาลนอกกรุงเทพ ○ โรงพยาบาลในกรุงเทพ

→ สัดส่วนรายได้จากการ
รักษาพยาบาลตามประเภท
ผู้ให้บริการ



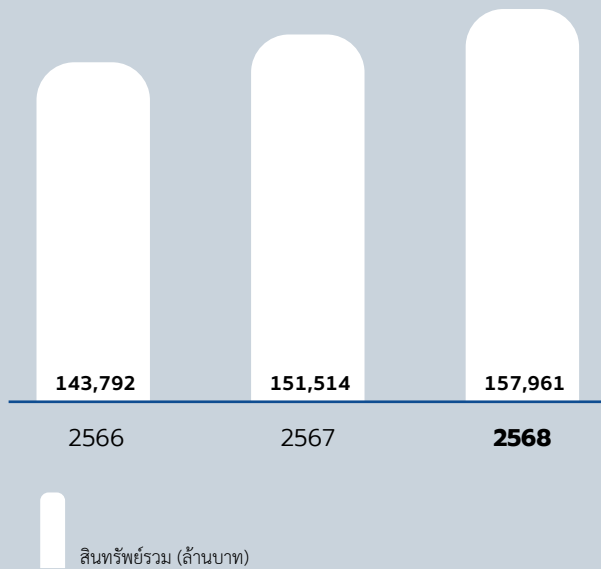
○ ผู้ป่วยใน ○ ผู้ป่วยนอก

→ จำนวนผู้ป่วยนอกและ
ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวัน

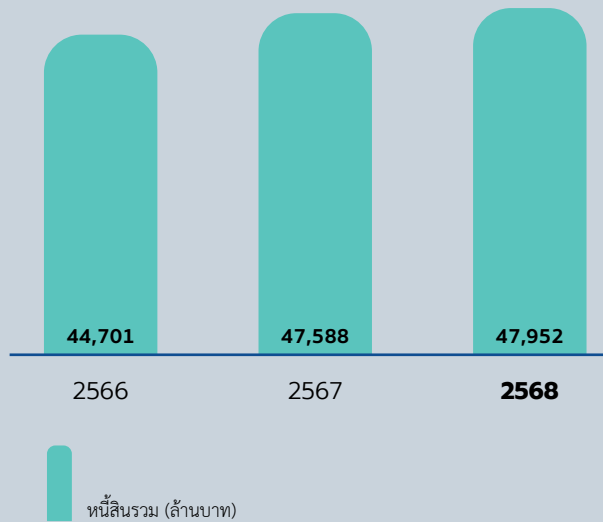


■ จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน ■ จำนวนผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวัน

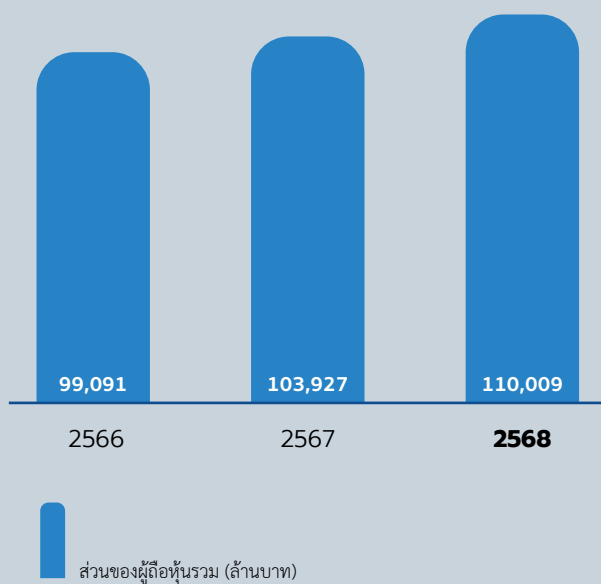
→ สินทรัพย์รวม



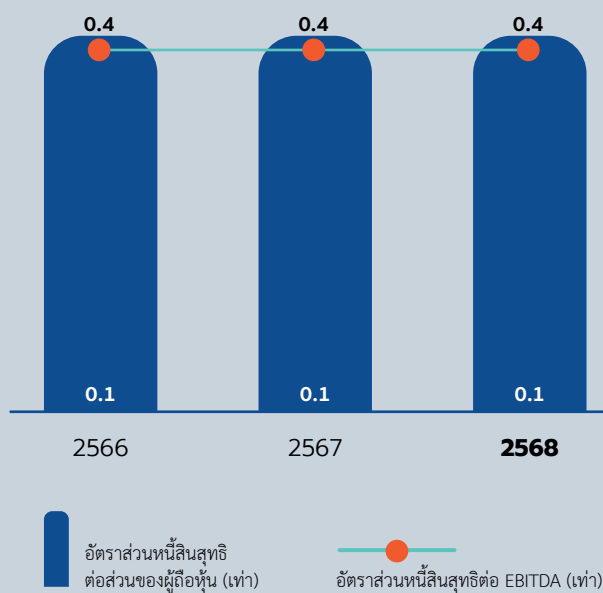
→ หนี้สินรวม



→ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



→ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA



มากกว่าความห่วงใยที่เรามีให้คุณ
คือความไว้วางใจที่คุณมอบให้เรา



THAILAND'S MOST
ADMIRED COMPANY

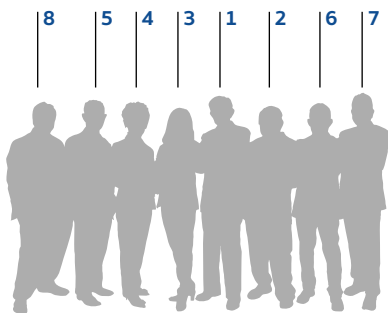


โรงพยาบาลกรุงเทพคือองค์กรที่น่าเชื่อถือที่สุด กลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน
ที่หนึ่งใส่ใจผู้รับบริการถึง 4 ปีซ้อน

"Your Trusted Specialized Hospital"



➔ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย



1
**ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี**
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

2
นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล
รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3
**แพทย์หญิงปรมารณ
ปราสาททองโอส**
กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

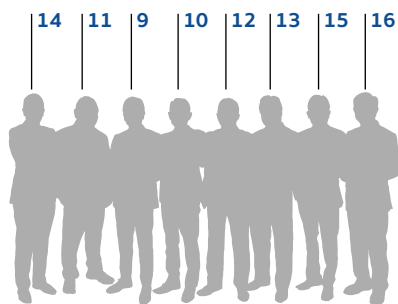
4
นางนฤมล น้อยอ่ำ
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5
นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

6
นายประดิษฐ์ ทิมกุล
กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

7
นายศรัณพ สารสาส
กรรมการ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

8
นายธงชัย จีรลงกรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร



9
นายอัฐ กองแดง
กรรมการ

10
นายกานต์ ตระกูลฮุน¹
กรรมการอิสระ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

11
นายพวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ
กรรมการ

12
นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร
กรรมการ / กรรมการบริหาร

13
ดร.สุภัค ศิวะรักษ์²
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

14
ดร. วิโรจน์ สันติประภพ
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

15
นายปรีดี ดาวฉาย
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืน

16
**ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ
นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร**
กรรมการ

¹ นายกานต์ ตระกูลฮุน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

² ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

➔ ผู้บริหาร



**แพทย์หญิงปรมาภรณ์
ปราสาททองอิสสระ**
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นางนอมล น้อยอ่ำ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิณฑุรอำพร
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



นายแพทย์โชคชัย จารุศิริพัฒน์
ประธานฝ่ายแพทย์



นายศรีภพ สารสาส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

BDMS COE

Center of Excellence

ศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ

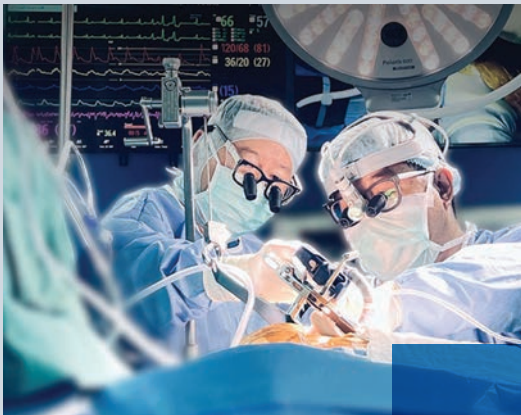


BDMS มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับคุณภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างต่อเนื่องทั้งนวัตกรรม เทคโนโลยีโดยดูแลผู้ป่วยแบบองค์รวมครอบคลุมทั้งร่างกายและจิตใจ ภายใต้มาตรฐานทางการแพทย์ระดับสากลที่เป็นหนึ่งเดียวทั่วทั้งเครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ผ่านเครือข่าย 8 สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ได้แก่

1. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านอุบัติเหตุ (Trauma)
2. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านออร์โธปิดิกส์ (Orthopedic)
3. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านสมองและระบบประสาท (Neuroscience)
4. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านหัวใจและหลอดเลือด (Cardiology)
5. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านมะเร็งชนิดก้อนเนื้อ (Solid Cancer)
6. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านมะเร็งโลหิตวิทยา (Hematology Cancer)
7. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health)
8. สถาบันแห่งความเป็นเลิศ ด้านทันตกรรม (Dentistry)

BDMS มีความร่วมมือด้านงานวิจัยรวมถึงการพัฒนาระบบบริการร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ควบคู่กับการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้แนวคิด Value-Based Healthcare โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ทางคลินิกที่วัดและเปรียบเทียบได้ พร้อมใช้ข้อมูลขนาดใหญ่จากศูนย์แห่งความเป็นเลิศทั่วประเทศในการพัฒนาระบบบริการ ยกกระดับคุณภาพและความปลอดภัยด้วยมาตรฐานเดียวกันทั้งเครือ และสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพการดูแลตลอดเส้นทางผู้ป่วย





เทคนิคการผ่าตัดหัวใจแผลเล็ก



การเคลื่อนย้าย

Cardiology

Center of Excellence

“แม่นยำ รวดเร็ว ปลอดภัย
เพื่อการฟื้นตัวที่ดียิ่งขึ้น”



ศูนย์ความเป็นเลิศด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดของเครือ BDMS เป็นแกนหลักในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจที่มีความซับซ้อนแบบครบวงจร ตั้งแต่การคัดกรอง วินิจฉัย รักษาภาวะฉุกเฉินและเฉียบพลัน ไปจนถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพ ภายใต้มาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งเครือ โดยทีมแพทย์หัวใจผู้ชำนาญการเฉพาะทางทุกสาขา ตลอด 24 ชั่วโมง

- ผู้ป่วยโรคหัวใจขาดเลือดเฉียบพลัน (Heart Attack)
- การขยายหลอดเลือดหัวใจ (PCI) มีอัตราความสำเร็จ 99% และอัตราภาวะแทรกซ้อนต่ำกว่า 1%
- ผู้ป่วยผ่าตัดลิ้นหัวใจและหลอดเลือดแดงโป่งพอง ความสำเร็จประมาณ 97%
- ลดระยะเวลาการพักรักษา 20-30% และลดการใช้สารทึบรังสีเฉลี่ย 28%
- ผู้ป่วย 96.35% สามารถกลับไปใช้ชีวิตและทำกิจกรรมตามปกติได้ภายใน 3 เดือน

Neuroscience

Center of Excellence

รวดเร็ว แม่นยำ ลดการกลับมา
รักษาซ้ำ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี”

สถาบันแห่งความเป็นเลิศด้านโรคสมองและระบบประสาทให้การดูแลผู้ป่วยภาวะฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและแม่นยำ ด้วยแพทย์เฉพาะทางพร้อมดูแลตลอด 24 ชั่วโมง ครอบคลุมการวินิจฉัย การรักษา และการฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง



Stroke Fast Track ระบบจัดการตรวจรักษาแบบเร่งด่วน:

- Fast Track MRI ตลอด 24 ชั่วโมง อ่านผลและวินิจฉัยโดยทีมแพทย์รังสีวินิจฉัยทางระบบประสาททุกราย 100%
- ผู้ป่วยได้รับการดูแลผ่าน Stroke Pathway ทำให้การรักษาไม่ล่าช้าและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- อัตราการเสียชีวิตในโรงพยาบาลต่ำกว่า 3% และไม่พบการกลับมารักษาซ้ำภายใน 28 วัน
- รักษาภาวะหลอดเลือดสมองขนาดหลอดเลือดเฉียบพลันด้วย Mechanical Thrombectomy
- หอผู้ป่วยวิกฤติเฉพาะทาง Neuro ICU ด้วยระบบ Smart ICU และ real time monitoring
- นำเทคโนโลยี AI จากงานวิจัยร่วมกับ Heuron Co., Ltd. ประเทศเกาหลีใต้มาใช้ในการตรวจวัด Hippocampal volume วิเคราะห์ภาวะสมองฝ่อและโรคอัลไซเมอร์จากภาพ MRI เพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัยและวางแผนการรักษา



Cancer

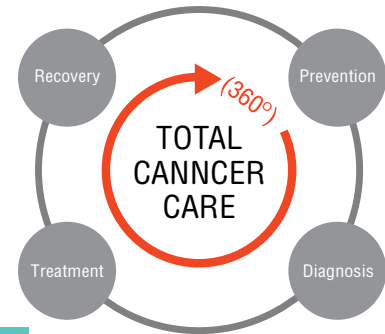
Center of Excellence

“ดูแลรอบด้าน 360 องศา
เพื่อการรักษาที่เหมาะสมรายบุคคล”

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็งมุ่งเน้นการดูแลผู้ป่วยมะเร็งที่มีความซับซ้อน ด้วยความถูกต้องของการวินิจฉัย การประเมินระยะของโรค และการวางแผนการรักษาเฉพาะรายผ่านการตัดสินใจร่วมกันของแพทย์เฉพาะทางหลายสาขา (Multidisciplinary Team)

การรักษาโรคมะเร็ง 360 องศา

- พัฒนาระบบการทำงานที่สนับสนุนการตัดสินใจร่วมกันของแพทย์เฉพาะทางหลายสาขา
- แนวทางการรักษาแบบเป็นระบบช่วยลดเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และภาวะแทรกซ้อน
- การรักษาสอดคล้องกับระยะของโรคและสภาพร่างกายของผู้ป่วยแต่ละราย
- มีการเตรียมใช้เทคโนโลยีโปรตอนขั้นสูงสำหรับการรักษามะเร็งที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำ
- การรักษาแบบการแพทย์แม่นยำในการเลือกแนวทางการรักษา ลดการรักษาที่ไม่จำเป็น
- การผ่าตัด - การรักษาด้วยยาเคมีบำบัด - ยาพุ่งเป้า และฮอร์โมนบำบัด - การรักษาโดยใช้ภูมิคุ้มกันบำบัด - การรักษาโดยใช้เวชศาสตร์นิวเคลียร์ - การรักษาโดยการปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิดจากเม็ดเลือด - การรักษาด้วยรังสีร่วมรักษา - การรักษาโดยการรังสีรักษาแบบเฉพาะเจาะจง - การรักษาแบบผสมผสาน - การรักษาแบบประคับประคอง
- ความร่วมมือด้านงานวิจัยกับ ICHOM (International Consortium for Health Outcomes Measurement: ICHOM) ด้านงานวิจัยเพื่อประเมินผลลัพธ์และคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็งด้านตามมาตรฐานสากลเพื่อสร้าง Best Practice และยกระดับคุณภาพการดูแลอย่างต่อเนื่อง



เครื่องโปรตอนเทคโนโลยีขั้นสูง



VELYST™ เทคโนโลยีหุ่นยนต์อัจฉริยะช่วยผ่าตัดข้อเข่าเทียม
เทคนิคใหม่เฉพาะบุคคล

Orthopedic

Center of Excellence

“แม่นยำ รวดเร็ว ฟันตัวได้จริง”

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านกระดูกและการดูแลผู้ป่วยบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ
เครือ BDMS มุ่งเน้นการรักษาที่ต้องอาศัยความแม่นยำของหัตถการ
และความรวดเร็วในการตัดสินใจทางคลินิก

- การดูแลครอบคลุมตั้งแต่การประเมินภาวะฉุกเฉิน การผ่าตัดรักษาโรคและการบาดเจ็บทางกระดูก ไปจนถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพการเคลื่อนไหว
- พหุศาสตร์เทคโนโลยีการผ่าตัดขั้นสูง ระบบดูแลผู้ป่วยฉุกเฉิน และการทำงานร่วมกันของทีมศัลยแพทย์ วิทยุศัลยแพทย์ แพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉิน และทีมฟื้นฟู เพื่อการรักษาที่ต่อเนื่องและลดภาวะแทรกซ้อน
- การใช้หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด VELYST™ ในการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการจัดแนวข้อ ผู้ป่วยสามารถลุกเดินได้ภายใน 6 ชั่วโมง และฟื้นตัวได้เร็วขึ้น พร้อมอัตราการติดเชื้อและการผ่าตัดซ้ำในระดับต่ำ
- มีการนำผลการวิจัยนวัตกรรมการจัดทำผู้ป่วยกึ่งนอนหงายบนเตียงผ่าตัดสำหรับกระดูกสะโพกและต้นขาหักมาใช้ เพิ่มประสิทธิภาพการผ่าตัดและผลลัพธ์ที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในผู้สูงอายุและกรณีกระดูกหักซับซ้อน



Trauma

Center of Excellence

“รวดเร็ว และ อุ่นใจ”



ระบบการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยจาก CAMTS และ CAMTS Global ประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน นับเป็นที่ 2 ของเอเชีย ที่ 3 ของโลก และ SURFACE : BOAT ที่ 1 ของโลก รายแรกของเอเชียที่ผ่านการรับรองครบทุกหมวดการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย สะท้อนศักยภาพของเครือ BDMS ในการดูแลผู้ป่วยซับซ้อน ทั้งภาวะฉุกเฉินและการรักษาเฉพาะทาง พร้อมสนับสนุนการฟื้นฟูสมรรถภาพและคุณภาพชีวิตระยะยาว

- เป้าหมายเป็นศูนย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก
- การดูแลครบวงจร: ตั้งแต่การรับแจ้งเหตุ การเข้าช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ การรักษาเบื้องต้น จนถึงการนำส่งห้องฉุกเฉินและการฟื้นฟู บริการเคลื่อนย้ายตลอด 24 ชั่วโมง
- ทีมแพทย์เฉพาะทาง: ดูแลโดยทีมแพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉินและพยาบาลชำนาญการด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤต
- เครือข่าย BDMS กว่า 50 แห่งทั่วประเทศ
- อัตราการรอดชีวิตของผู้ป่วยอุบัติเหตุ (ผู้ป่วยใน) 99.6 % ปี 2023-2025
- พัฒนานวัตกรรม Traction Splint การดึงและดามกระดูกก่อนขยับที่หักเพื่อลดความเจ็บปวดและลดภาวะแทรกซ้อนระหว่างการเคลื่อนย้าย
- การดูแลผู้ป่วยอุบัติเหตุรุนแรงผ่าน **Trauma Activation Pathway** ร่วมกับการใช้ **CT Whole Body** ตั้งแต่ระยะแรก ช่วยลดเวลาในการวินิจฉัย เพิ่มความแม่นยำในการจัดลำดับการรักษา และควบคุมอัตราการเสียชีวิตให้อยู่ต่ำกว่าเป้าหมาย



Colorectal Care

Extended Center of Excellence

“ยกระดับการตรวจคัดกรอง
ลดความเสี่ยงมะเร็งลำไส้ใหญ่”

ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Colorectal Care ทำหน้าที่เป็นศูนย์
ความเชี่ยวชาญส่วนขยาย (Extended COE) มุ่งเน้นการ
ตรวจคัดกรอง การวินิจฉัยระยะเริ่มต้น และการป้องกันโรค
มะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก

- อัตราการตรวจพบรอยโรคก่อนมะเร็ง (ADR) เฉลี่ย 40.3% สูงกว่า
มาตรฐานสากล ($\geq 25\%$) อย่างชัดเจน
- ให้ความสำคัญกับคุณภาพกระบวนการส่องกล้องและการเตรียมลำไส้
ตามมาตรฐาน
- พัฒนาแนวทางมาตรฐานด้านการเตรียมลำไส้และการส่องกล้องของเครือ
- ลดความแปรปรวน เพิ่มคุณภาพการตรวจ และเสริมศักยภาพการป้องกัน
มะเร็งลำไส้ใหญ่



Dental Care



Extended Center of Excellence

“ทันตกรรมแม่นยำ
ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Dental Care ทำหน้าที่เป็นศูนย์ความ
เชี่ยวชาญส่วนขยาย (Extended COE) มุ่งยกระดับการดูแล
สุขภาพช่องปากให้มีความแม่นยำ สะดวก และเข้าถึงได้มากขึ้น

เทคโนโลยีและผลลัพธ์:

- การใช้เทคโนโลยีภาพดิจิทัลและระบบ CAD/CAM เพิ่มความแม่นยำในการ
ออกแบบและผลิตชิ้นงาน
- ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการรักษา
- เพิ่มความสม่ำเสมอของผลลัพธ์ทางคลินิก
- ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่รวดเร็วขึ้น ลดจำนวนครั้งในการเข้ารับบริการ





Occupational Health – Extended

Center of Excellence



“ป้องกันเชิงรุก เพื่อสุขภาพ
แรงงานที่ยั่งยืน”



ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Occupational Health หรือ BDMS ทำหน้าที่เป็นศูนย์ความเชี่ยวชาญส่วนขยาย (Extended COE) มุ่งดูแลสุขภาพแรงงานในมุมมองเชิงระบบการดูแลครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การเฝ้าระวังสุขภาพ และการส่งเสริมสุขภาพในสถานประกอบการสนับสนุนองค์กรและภาคอุตสาหกรรมในการบริหารจัดการสุขภาพแรงงานอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการทำงานและส่งเสริมความปลอดภัยระยะยาวนำข้อมูลเชิงวิเคราะห์มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพแรงงาน การยศาสตร์ และความปลอดภัยในการทำงาน

- ช่วยระบุปัจจัยเสี่ยงได้อย่างแม่นยำ และออกแบบมาตรการป้องกันเชิงรุกที่เหมาะสมกับลักษณะงานและกลุ่มแรงงาน
- ลดความเสี่ยงการเจ็บป่วยจากการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลสุขภาพแรงงานในภาพรวม
- สนับสนุนความต่อเนื่องของการดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน
- สะท้อนบทบาทของ **Occupational Health** ในฐานะ **Extended COE** ที่สร้างคุณค่าในระดับประชากรและองค์กร



01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- ➔ โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- ➔ การบริหารจัดการความเสี่ยง
- ➔ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- ➔ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ➔ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1

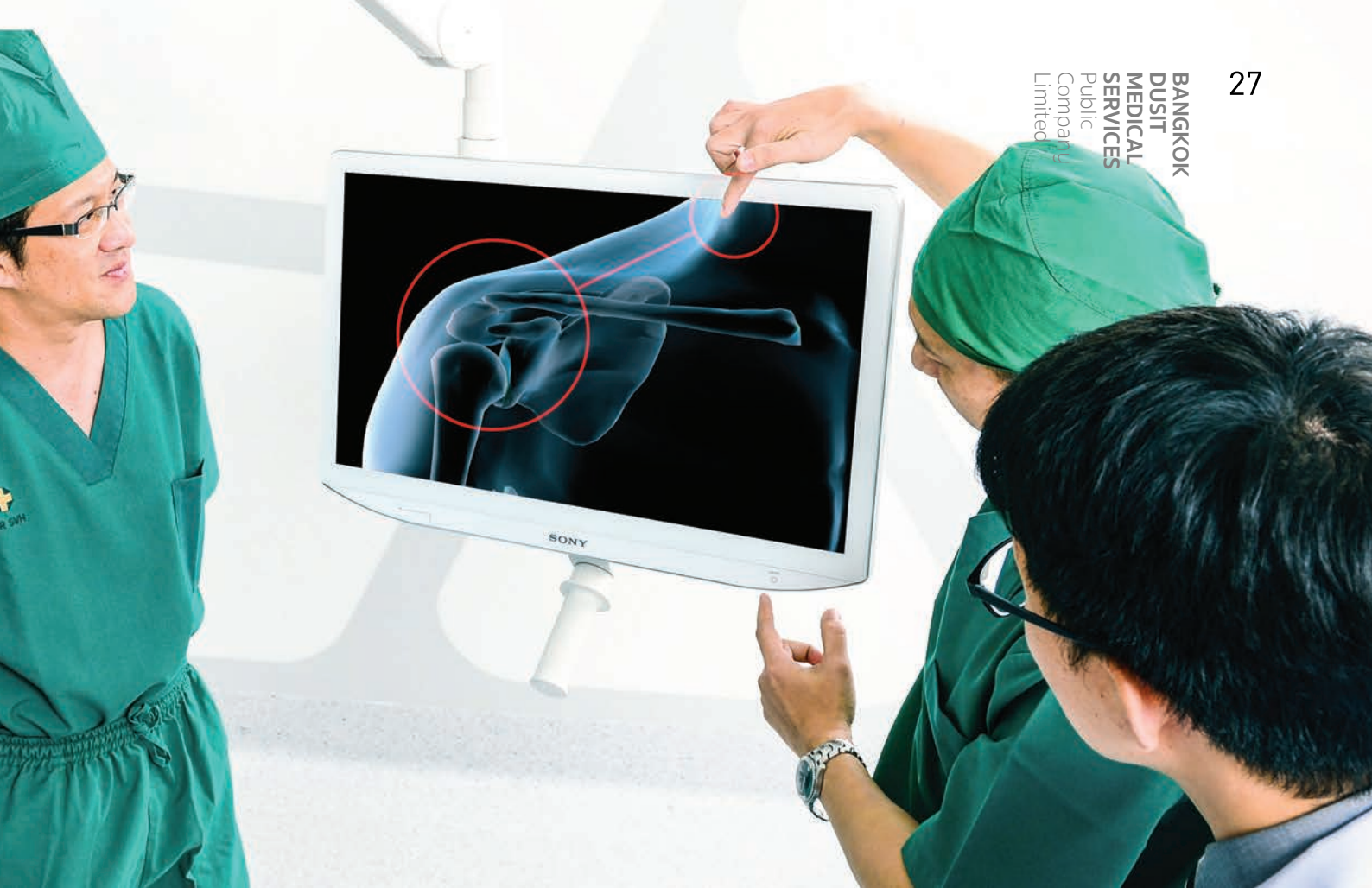
➔ โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลกรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,589.20 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 60 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดูแลป้องกันและการฟื้นฟูสุขภาพ ได้แก่ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด และ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด รวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

วิสัยทัศน์



ศูนย์กลางทางการแพทย์แห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
มุ่งสู่การดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน

พันธกิจ



เรามุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการปฏิรูปการดูแลสุขภาพ
ให้การดูแลที่สร้างสรรค์ ปลอดภัย เป็นหนึ่งเดียวกับการเอาใจใส่
และมีมิตรไมตรีแบบไทย เพื่อยกระดับสุขภาพและความเป็นอยู่
ที่ดีของทุกคน

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้



โรงพยาบาล

ศูนย์กลางทางการแพทย์แห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

มุ่งเน้นโครงสร้าง กระบวนการ มาตรฐานด้านการบริการ
และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนประสิทธิภาพ
ดำเนินงานให้ถึงระดับศูนย์กลางของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน

ให้การดูแลรักษาตลอดจน การป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า



ผู้รับบริการ

ความพึงพอใจ

การให้บริการที่สร้างสรรค์ ใส่ใจ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุง
พัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

ยกระดับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน

สุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นหลังรับบริการ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

Ú 2568

- BDMS ครองอันดับ 1 ผู้นำด้านความยั่งยืนของโลกปี 2568 ในกลุ่มธุรกิจบริการทางการแพทย์ (Health Care Providers & Services) โดยได้รับการจัดอันดับ “ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์” (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ในระดับโลก (DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ด้วยคะแนนอันดับ 1 ในมิติธรรมาภิบาล เศรษฐกิจ (Governance & Economic dimension) และมิติสังคม (Social dimensions) ของกลุ่มธุรกิจบริการทางการแพทย์ จากการประเมินของ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) โดย DJSI ถือเป็นดัชนีที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการครบทุกมิติตามหลัก ESG สามารถสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ลงทุน รวมถึงสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเป็นดัชนีที่ผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลกให้การยอมรับ และเป็นบทพิสูจน์ให้เห็นถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ทัดเทียมกับองค์กรชั้นนำของโลก

Bangkok Dusit Medical Services

BDMS ได้รับการประเมิน

ด้านความยั่งยืนในกลุ่มการบริการทางการแพทย์

อันดับ 1 ของโลก

DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
DJSI Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
ด้วยคะแนนอันดับ 1

มีติธรรมาภิบาล เศรษฐกิจ และ มิติสังคม

S&P Global
CS&P Global 2026

Bangkok Dusit Medical Services Public Company Limited
Health Care Providers & Services

Top 1%

Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025 Score

86/100

Score date:
February 11, 2026

For more info, visit www.spglobal.com/youthbook

MSCI
ESG RATINGS

CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA
-----	---	----	-----	---	-----------	-----

- BDMS ได้รับการประเมิน MSCI ESG Ratings ในระดับ AA โดย MSCI ESG Ratings เป็นการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนทั่วโลก ดำเนินการโดย MSCI ESG Research แห่งสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

- BDMS ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Index Series อย่างต่อเนื่อง โดย FTSE4Good Index Series เป็นหนึ่งในดัชนีชั้นนำที่ได้รับการยอมรับระดับโลกในการประเมินศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน จัดทำโดย FTSE Russell แห่งประเทศอังกฤษ และเป็นเครื่องมือสำหรับนักลงทุนที่ต้องการลงทุนในบริษัทที่มีการดำเนินการด้านความยั่งยืนที่ดี
- BDMS พัฒนาการใช้นวัตกรรม BURT (BDMS Utilization Review Technology) ซึ่งเป็นระบบปัญญาประดิษฐ์สำหรับบริหารและทบทวนการใช้ทรัพยากรทางการแพทย์อย่างเหมาะสมตลอดกระบวนการรักษา ทั้งการวินิจฉัย การใช้ยา ระยะเวลาการนอนโรงพยาบาล ซึ่งเป็นพัฒนาการที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การดูแลสุขภาพแบบเน้นคุณค่า (Value-Based Healthcare) นวัตกรรมดังกล่าวช่วยยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการ ให้ผู้รับบริการได้รับการรักษาที่ถูกต้องตามความจำเป็น เกิดผลลัพธ์ทางคลินิกที่เหมาะสมในต้นทุนที่คุ้มค่า ควบคู่กับการลดภาระงานของบุคลากรทางการแพทย์ และเสริมสร้างความโปร่งใสในการบริหารทรัพยากร ซึ่งระบบดังกล่าวได้รับการยอมรับจากบริษัทประกันหลายแห่ง ส่งผลให้ BDMS สามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้รับบริการ ระบบสุขภาพ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
- บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยในเครือ BDMS เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช อินเทอร์เน็ตฮันแนล” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 103 เตียง ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ โดยมีกุมารแพทย์ครบทุกสาขา มีพยาบาลและผู้เชี่ยวชาญที่ครอบคลุมสุขภาพเด็กตั้งแต่ทารกจนถึงวัยรุ่น เป็นศูนย์กลางในการรักษาเด็กแบบครบวงจร รองรับผู้ป่วยเด็กทั้งในประเทศไทยและแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ให้การรักษาด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย โดยทำความร่วมมือกับสถาบันและโรงพยาบาลชั้นนำในต่างประเทศ
- โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ เปิดอาคารใหม่ขนาด 90 เตียง เพื่อรองรับความต้องการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นทั้งผู้ป่วยไทยและต่างชาติ ส่งผลให้จำนวนเตียงของโรงพยาบาลเพิ่มเป็น 282 เตียง โดยอาคารใหม่สามารถรองรับปริมาณผู้ป่วยนอกได้มากขึ้น ทั้งในส่วนของคลินิก อายุรกรรม มะเร็ง และศูนย์สุขภาพเชิงป้องกัน
- บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือ BDMS เปิด “โรงพยาบาลพญาไทบ่อวิน” จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 220 เตียง นับเป็นโรงพยาบาลในเครือแห่งที่ 59 โดยเปิดให้บริการในเฟสแรก 59 เตียง เพื่อให้บริการแก่ประชาชนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC: Eastern Economic Corridor) โดยรองรับทั้งผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม ประกันสุขภาพ และผู้ป่วยทั่วไป

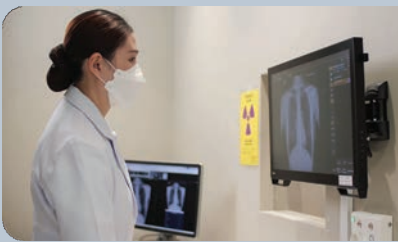




- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด บริษัทในเครือ BDMS เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่” จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 71 เตียง นับเป็นโรงพยาบาลในเครือแห่งที่ 60 โดยเปิดให้บริการในเฟสแรก 28 เตียง มุ่งเน้นการรักษาด้านกระดูกและข้อ (Orthopedics) และอุบัติเหตุ (Trauma) รวมถึงเป็นศูนย์รับ-ส่งต่อผู้ป่วย (Referral Center) โดยมีความร่วมมือกับโรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา และโรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มผู้พักอาศัยและนักท่องเที่ยวในพื้นที่เขาใหญ่และบริเวณใกล้เคียง

ปี 2567

- BDMS ร่วมกับ บริษัท เพอเซปตรา จำกัด (Perceptra) ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพไทย พัฒนาโครงการนวัตกรรมระบบปัญญาประดิษฐ์ช่วยวินิจฉัยโรคทรวงอก (Teleradiology : Solution for Medical Diagnosis) ที่สามารถตรวจพบรอยโรคสำคัญในปอดได้มากถึง 8 ชนิด และมีความแม่นยำในการวินิจฉัยโรคทรวงอกถึงร้อยละ 96



บริษัทได้สนับสนุนการวิจัยทดลองประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวในพื้นที่ปฏิบัติงานภายในโรงพยาบาล โดยการนำปัญญาประดิษฐ์มาใช้ร่วมกับการให้คำปรึกษาผ่านระบบ Teleconsultation ร่วมกับแพทย์รังสีวิทยาจากโรงพยาบาลในเครือ BDMS ซึ่งช่วยให้แพทย์สามารถลดเวลาในการวินิจฉัยลงจาก 15 นาทีต่อภาพ เหลือเพียง 1 นาทีต่อภาพ เพิ่มความแม่นยำในการตัดสินใจสูงขึ้นถึงร้อยละ 20-30 ช่วยลดภาระงานของแพทย์ได้กว่าร้อยละ 40 และสามารถให้บริการคัดกรองโรคในพื้นที่โรงพยาบาลได้ทั่วประเทศ

- บริษัทดำเนินโครงการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ “BDMS Innovation Incubation Program” ผ่านความร่วมมือระหว่างภาคีเครือข่ายนวัตกรรม จากภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์และส่งเสริมบริษัทสตาร์ทอัพของไทย เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ บริษัทได้ริเริ่มโครงการดังกล่าวร่วมกับบริษัทสตาร์ทอัพผู้พัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์ จำนวน 7 บริษัท โดยเปิดพื้นที่โรงพยาบาลเครือข่ายของ BDMS จำนวน 11 โรงพยาบาล เพื่อนำร่องการทดลองใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์ของไทย พร้อมจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมสมองพัฒนาแผนธุรกิจในการผลักดันการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีให้เป็นนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ



- บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยในเครือ BDMS เปิดให้บริการโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา 2 ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 113 เตียง (เปิดให้บริการในเฟสแรกจำนวน 72 เตียง) ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อตอบสนองความต้องการในการให้บริการด้านสุขภาพของประชาชนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในเขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก EEC (Eastern Economic Corridor)

- บริษัท กรุงเทพเกิ่ตอินเตอรเนชั่นแนล จำกัด บริษัทย่อยในเครือ BDMS เปิดศูนย์มะเร็ง
ภูเกิ่ต โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์ ซึ่งเป็นศูนย์รังสีรักษาแห่งแรกในจังหวัดภูเกิ่ตและ
พื้นที่อันดามัน เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยทุกสิทธิการรักษา ได้แก่ ผู้ใช้สิทธิหลักประกัน
สุขภาพแห่งชาติ (บัตรทอง) สิทธิข้าราชการ และสิทธิประกันสังคมโดยมีจุดมุ่งหมายให้
คนในภูเกิ่ตและพื้นที่อันดามันเข้าถึงการรักษาได้อย่างรวดเร็ว และมีผลลัพธ์การรักษา
ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยสนับสนุนยุทธศาสตร์ Medical and Wellness
Destination ของจังหวัดภูเกิ่ตในฐานะที่เป็นจุดมุ่งหมายการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
- โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน ในเครือ BDMS ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “โรงพยาบาลพญาไท
พหลโยธิน” เพื่อรองรับและตอบสนองต่อกลุ่มผู้รับบริการและบริบทของพื้นที่โดยรอบ
โรงพยาบาลที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการพัฒนารูปแบบ
การให้บริการให้มีความสะดวกสบายและทันสมัยมากยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับคุณภาพมาตรฐาน
การรักษาพยาบาลในระดับพญาไท ด้วยสโลแกน “พญาไทของคนรุ่นใหม่” (Expert for
Active Generation)

ปี 2566

- บริษัทเปิดให้บริการโรงพยาบาลมะเร็งกรุงเทพระยอง ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 เป็น
โรงพยาบาลในเครือแห่งที่ 57 ซึ่งให้บริการรักษาโรคมะเร็งแบบองค์รวม ประกอบด้วย
การรักษาพยาบาลด้านรังสีรักษา เคมีบำบัด ศูนย์รับ-ส่งต่อผู้ป่วยโรคมะเร็ง บริการดูแล
ผู้ป่วยแบบประคับประคอง (Palliative Care) และตรวจคัดกรองโรคมะเร็งด้วยเทคโนโลยี
การรักษาสัมัยใหม่ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ของการรักษาที่ดีที่สุด และช่วยให้ผู้ป่วย
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือสามารถเข้าถึงการรักษาได้ ทั้งนี้ โรงพยาบาลมะเร็งกรุงเทพระยอง มีความ
ร่วมมือกับโรงพยาบาลกรุงเทพระยองและโรงพยาบาลมะเร็งกรุงเทพวัฒโนสถ ซึ่งเป็น
ศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศเฉพาะทางด้านมะเร็งในเครือ BDMS และมีความร่วมมือ
กับโรงพยาบาลชั้นนำหลายแห่งในต่างประเทศ เพื่อช่วยยกระดับขีดความสามารถการ
รักษาพยาบาล และเป็นศูนย์รับ-ส่งต่อผู้ป่วยโรคมะเร็งของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- บริษัทเปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพปลวกแดง ในเดือนมิถุนายน 2566 เป็นโรง-
พยาบาลในเครือแห่งที่ 58 เปิดให้บริการเฟสแรก จำนวน 59 เตียง (จากจำนวนเตียง
โครงสร้าง 180 เตียง) ตั้งอยู่ที่ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตพัฒนาพิเศษ
ภาคตะวันออก (“EEC”) ให้บริการระดับตติยภูมิ เช่น อายุรกรรม กุมารเวชกรรม ศัลย-
กรรม เวชศาสตร์ฉุกเฉิน อาชีวเวชศาสตร์ ศัลยกรรมประสาท รังสีแพทย์ ศัลยกรรม
กระดูก เป็นต้น ทั้งนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพปลวกแดง มีความร่วมมือกับโรงพยาบาล
กรุงเทพระยอง ซึ่งเป็นศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศในเครือ BDMS เพื่อช่วยยกระดับ
ขีดความสามารถการรักษาพยาบาล และเป็นศูนย์รับ-ส่งต่อผู้ป่วยของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
สอดคล้องกับความต้องการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นจากประชากรที่มากขึ้นในเขต EEC
- Dental Lab ของ BDMS Wellness Clinic ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Dental Lab ที่ได้
การรับรองและควบคุมคุณภาพโดยบริษัท VITA จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นแห่งแรก
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการ (VITA Certified Partner
Seal)



→ รางวัล

SET AWARDS 2025

บริษัทได้รับ 2 รางวัลเกียรติยศ จากโครงการ SET AWARDS 2025 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ดังนี้

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม

(SET Awards of Honor: Best Innovative Company)

สำหรับผลงานนวัตกรรมการบริหารทรัพยากรการแพทย์อัจฉริยะจากการพัฒนา “ระบบปัญญาประดิษฐ์ เพื่อการบริหารทรัพยากรการแพทย์” ซึ่งเสริมความแม่นยำในการจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ และลดภาระงานของบุคลากรเชี่ยวชาญ พร้อมเป็นเครื่องมือช่วยพิจารณาโอกาสการเข้าถึงการรักษาพยาบาลให้ผู้ป่วยสามารถได้รับการรักษาที่คุ้มค่าสูงสุดตามหลัก Value Based Healthcare โดยรางวัลนี้มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีนวัตกรรมโดดเด่น สร้างมาตรฐานใหม่ด้านนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย



- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (SET Awards of Honor: Best Investor Relations)

สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ซึ่งมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ได้อย่างโดดเด่น และได้รับการยอมรับจากนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันถึงการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีคุณภาพ เป็นการสะท้อนความสำเร็จและศักยภาพที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนได้อย่างดีเยี่ยมเสมอมา

โดยบริษัทสามารถรักษาคะแนนเป็นอันดับหนึ่งต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ตั้งแต่ปี 2566-2568) ในทั้ง 2 สาขา ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนความแข็งแกร่งด้านนวัตกรรมและความเชื่อมั่นจากนักวิเคราะห์และนักลงทุน

ASIA'S BEST COMPANIES POLL 2025



BDMS ได้รับ 3 รางวัลจากงาน Asia's Best Companies Poll 2025 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร FinanceAsia จากการลงคะแนนจากผู้จัดการกองทุน นักวิเคราะห์ และนักการธนาคารทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

- Best Large - Cap Company in Thailand : GOLD
- Best Healthcare in Thailand : GOLD
- Best CEO in Thailand : BRONZE - แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ

MOST HONORED COMPANY

BDMS เป็น 1 ใน 2 บริษัทจากประเทศไทยในทุกภาคธุรกิจที่ได้รับคัดเลือกให้เป็น ‘Most Honored Company’ จากโครงการสำรวจ 2025 Extel Asia Executive Team (เดิมคือ Institutional Investor’s Asia Executive Team) ซึ่งรวบรวมคะแนนโหวตจากผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนมากกว่า 6,000 คน ในการประเมินผลการดำเนินงานในปี 2024 ของบริษัทจดทะเบียน 1,669 แห่ง และการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคล 2,595 คน ครอบคลุม 18 ภาคธุรกิจ โดยบริษัทได้รับรางวัลใน 2 ประเภท ได้แก่

- **2025 Asia (ex-Japan) Executive Team** - Rest of Asia (ex-Mainland China) - Healthcare, Pharma & Biotech Sector
- **2025 Asia (ex-Japan) Executive Team** - Thailand



IAA AWARDS FOR LISTED COMPANIES 2025

บริษัทได้รับ 3 รางวัล IAA Awards for Listed Companies 2025 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) จากผลการลงคะแนนของนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และคณะกรรมการของสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- **Best CEO in Healthcare Service Sector :**
แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอสถ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- **Best CFO in Healthcare Service Sector :**
นางนฤมล น้อยอำ รงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโสและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
- **Best Investor Relations in Healthcare Service Sector :**
นางสาวอรจยา อินทรประสงค์ AVP ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจ หลักคือธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงาน ผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย (เปรียบเทียบระหว่างปี 2566-2568)

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	2568		2567		2566	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คำรักษาพยาบาล							
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	18,577.9	16.4%	17,345.2	15.9%	16,276.4	15.9%
	บริษัทย่อย	88,935.8	78.5%	86,230.2	78.8%	80,800.5	79.1%
	รวม	107,513.7	94.9%	103,575.4	94.7%	97,076.9	95.0%
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า							
	บริษัทย่อย	3,993.6	3.5%	4,291.8	3.9%	3,775.7	3.7%
รายได้อื่น		1,765.2	1.6%	1,545.5	1.4%	1,301.2	1.3%
รวมรายได้		113,272.5	100.0%	109,412.8	100.0%	102,153.8	100.0%

1.2.2 ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาลของกลุ่ม

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง (%)
กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ					
1	โรงพยาบาลกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	329		
2	โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	54		
3	โรงพยาบาลวัฒโนสถ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	47		
4	โรงพยาบาลวัฒโนสถอินเตอร์	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	30		
5	โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นัล แคร่	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	52		
6	โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	172		
7	โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	64		
8	โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	191		100.00
9	โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	140		100.00
10	โรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	200		100.00
11	โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	400		97.27
12	โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	256		100.00
13	โรงพยาบาลมะรุ้งกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	4		100.00
14	โรงพยาบาลกรุงเทพปลวกแดง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	180		100.00

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการ ถือหุ้น (%)
15	โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี จำกัด	250		99.72
16	โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	100		99.76
17	โรงพยาบาลเกาะช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	3		99.76
18	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	281		100.00
19	โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	285		91.48
20	โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	63		91.48
21	โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	243		100.00
22	โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	158		100.00
23	โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	195		100.00
24	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	85		100.00
25	โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	234		99.72
26	โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	193		98.82
27	โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	57		100.00
28	โรงพยาบาลพะงัน อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	10		100.00
29	โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	88		100.00
30	โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์- เนชั่นแนล จำกัด	181		100.00
31	โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	71	4,616	100.00
กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช					
32	โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	275		98.85
33	โรงพยาบาลเจแปนนิส บาย สมิติเวช	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	30		98.85
34	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	300		98.85
	โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	103		98.85
35	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด	260		70.21
36	โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี	บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	150		64.03
37	โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี	บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	250		100.00
38	โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่น้ำหวาน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	50	1,418	
โรงพยาบาลบีเอ็นเอช					
39	โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	115	115	91.48
กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล					
40	Royal Angkor International	Angkor Pisith Co., Ltd.	33		80.00
41	Royal Phnom Penh Hospital	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100	133	100.00

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง (%)
กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท					
42	โรงพยาบาลพญาไท 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ⁽²⁾	174		98.64
43	โรงพยาบาลพญาไท 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ⁽²⁾	262		97.83
44	โรงพยาบาลพญาไท 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ⁽²⁾	230		97.60
45	โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา	บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	295		78.11
46	โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	113		78.11
47	โรงพยาบาลพญาไทบ่อวิน	บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	220		78.11
48	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ จำกัด (มหาชน)	140		99.76
49	โรงพยาบาลพญาไท พหลโยธิน	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	220	1,654	100.00
กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล					
50	โรงพยาบาลเปาโล รังสิต	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	128		100.00
51	โรงพยาบาลเปาโล เกษตร	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	162		100.00
52	โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ จำกัด	200		93.65
53	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 จำกัด	169		85.71
54	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 ตึก 3	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 จำกัด	29		85.71
55	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 ตึก 5	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 จำกัด	59		85.71
56	โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	60	807	84.00
กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน					
57	โรงพยาบาลเทพากร	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ⁽³⁾	100		50.03
58	โรงพยาบาลศรีระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	195		100.00
59	โรงพยาบาลจอมเทียน	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	232		97.27
60	โรงพยาบาลदीบุก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	75	602	99.72
จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS				9,345	
กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร					
1	โรงพยาบาลเอกอุดร	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ⁽⁴⁾	350		25.12

หมายเหตุ:

(1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 35.01 โดย BDMS และร้อยละ 29.02 โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.00

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 98.64

(3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.00

(4) บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 15.26 และบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ร้อยละ 10.00

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาลของกลุ่ม

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	อัตราการใช้ ถือครองหุ้น
1 ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด บริษัท บีดีเอ็มเอส ซิลเวอร์ จำกัด	100.00 100.00
2 ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี จำกัด ⁽¹⁾ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด บริษัท เยเนอรัล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	100.00 89.06 47.17
3 จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด ⁽³⁾ บริษัท ดอกเตอร์ฟาร์มา เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด ⁽¹⁾	100.00 60.00
4 ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ⁽⁴⁾ บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ⁽¹⁾ N Health Cambodia Co., Ltd. ⁽⁵⁾ (จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา) N Health Myanmar Co., Ltd. ⁽⁵⁾ (จดทะเบียนที่ประเทศพม่า) บริษัท เอ็นเฮลท์ โนวียัน จีโนมิกส์ จำกัด ⁽⁸⁾	99.34 95.00 100.00 60.00 74.50
5 ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล	บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	95.00
6 Share services ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	100.00
7 บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ⁽⁶⁾	100.00
8 บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหาร ให้แก่ผู้ให้บริการในกลุ่ม	บริษัท เออร์วิง เซอริเดน เอส อี จำกัด ⁽⁷⁾ บริษัท เฟิสท์ เอ็ลล์ ฟู้ด จำกัด ⁽⁷⁾	98.83 98.85
9 บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา	S.R. Property Investment Co., Ltd. Siem Reap Land Investment Co., Ltd. Phnom Penh First Property Co., Ltd.	49.00 49.00 49.00
10 กิจกรรมเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด(มหาชน) บริษัท รอยัลบางกอก เฮ็ลธ์แคร์ จำกัด บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์) บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด ⁽⁷⁾	98.64 100.00 100.00 100.00 98.85
11 ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทางให้กลุ่มบริษัท	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	100.00
12 ธุรกิจประกันสุขภาพ	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	100.00 100.00
13 บริการด้านบัญชี	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	100.00
14 บริหารสินทรัพย์	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	100.00
15 โรงแรม	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	100.00
16 Health Innovation	บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด ⁽⁷⁾	98.85
17 พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัท เฮลท์ พลaza จำกัด ⁽⁹⁾ บริษัท สมวรรณ เฮลท์ จำกัด ⁽¹⁰⁾	100.00 78.35
18 สำนักงานด้านการตลาดในต่างประเทศ	BDMS Arabia Limited (จดทะเบียนที่ประเทศซาอุดีอาระเบีย)	100.00

หมายเหตุ:

(1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮ็ลธ์แคร์ จำกัด

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮ็ลธ์แคร์ จำกัด

ร้อยละ 46.88 และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด ร้อยละ 0.33

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด

(4) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 74.02 บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)

ร้อยละ 21.04 และ บริษัท พี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 4.93

(5) ถือหุ้นโดย N Health Asia Pte. Ltd.

(6) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 94.33 และ บริษัท รอยัลบางกอก เฮ็ลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 5.67

(7) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)

(8) ถือหุ้นโดย บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

(9) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 96.15 และ บริษัท รอยัลบางกอก เฮ็ลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 3.85

(10) ถือหุ้นโดย บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด

(1) ลักษณะการบริการของบริษัท

ปัจจุบัน โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยตรงของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย “โรงพยาบาลกรุงเทพ” “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” “โรงพยาบาลวัฒโนสถ” “โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล” และ “โรงพยาบาลซีวาทรานส์ชั่นแนล แคร่” นอกจากนี้ ยังมี “โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน” ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และ “โรงพยาบาลสมิติเวชไซนาทาวน์” ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

1 โรงพยาบาลกรุงเทพ

เป็นโรงพยาบาลขนาด 329 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร ให้บริการรักษาพยาบาลครบทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีการจัดตั้งศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางและคลินิก 53 แห่ง ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค ดังต่อไปนี้



- | | | | |
|---|---|------------------------------------|--|
| 1. สถาบันเวชศาสตร์การกีฬาและออกกำลังกาย | 15. ศูนย์เบาหวาน ไทรอยด์ และต่อมไร้ท่อ | 30. ศูนย์ไตเทียม | 45. คลินิกศัลยกรรมลำไส้ใหญ่และทวารหนัก |
| 2. ศูนย์ส่องกล้องทางเดินอาหาร | 16. ศูนย์โรคภูมิแพ้ และหอบหืด | 31. ศูนย์หลอดเลือด | 46. คลินิกเด็กดี |
| 3. เซลท์ดีไซน์เซ็นเตอร์ | 17. ศูนย์ผิวหนังและความงาม | 32. ศูนย์ผ่าตัดและรักษาโรคอ้วน | 47. คลินิกพัฒนาการเด็ก |
| 4. ศูนย์อาชีวอนามัย | 18. ศูนย์โรคไต | 33. คลินิกโรคข้อและรูมาติสซั่ม | 48. หน่วยการเคลื่อนไหวยาระบบทางเดินอาหาร |
| 5. ศูนย์ศัลยกรรม | 19. ศูนย์กุมารเวช | 34. คลินิกวัณโรค | 49. แผนกโภชนาบำบัด |
| 6. ศูนย์เคลื่อนย้ายผู้ป่วยบีทีเอ็มเอส | 20. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู | 35. คลินิกอายุรกรรม | 50. ศูนย์ทันตกรรมรากเทียมกรุงเทพ |
| 7. ศูนย์โรคทางเดินปัสสาวะ | 21. ศูนย์อุบัติเหตุ | 36. คลินิกโรคความดันโลหิตสูง | คลินิกเฉพาะทางด้านทันตกรรม |
| 8. ศูนย์จักษุ | 22. ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก | 37. ฉกฉก และคลินิกเฉพาะทางนอกเวลา | 51. คลินิก be YOURSELF services |
| 9. ศูนย์เวชศาสตร์การฟื้นฟู | 23. ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง | 38. คลินิกโรคติดเชื้อ | 52. Robotic Surgery Center |
| 10. ศูนย์เลสิก | 24. ศูนย์การได้ยิน การพูด การทรงตัวและเสียงในหู | 39. คลินิกสุขภาพเพศชาย | 53. ศูนย์การนอนหลับและนอนกรนในเด็ก |
| 11. ศูนย์การบำบัดด้วยออกซิเจนความดันสูง | 25. ศูนย์สุขภาพสตรี | 40. คลินิกต่อหิน | |
| 12. ศูนย์หู คอ จมูก | 26. ศูนย์รักษาแผล | 41. คลินิกลดน้ำหนักและรักษาโรคอ้วน | |
| 13. คลินิกทันตกรรมกรุงเทพ | 27. ศูนย์เวชศาสตร์อายุรวัฒน์ | 42. คลินิกต่อมลูกหมาก | |
| 14. ศูนย์โรคปอดและระบบทางเดินหายใจ | 28. ศูนย์โรคทางเดินอาหารและตับ | 43. คลินิกเฉพาะโรค | |
| | 29. ศูนย์จิตเวช | 44. คลินิกกลืนปาก | |

การบริการผู้ป่วยใน ประกอบด้วย

- หออภิบาลผู้ป่วยหนักด้านศัลยกรรม
- หออภิบาลผู้ป่วยหนักด้านอายุรกรรม
- ห้องคลอด
- ห้องผ่าตัด
- หน่วยดูแลทารกแรกเกิด
- หน่วยดูแลทารกแรกเกิดวิกฤต
- หอผู้ป่วยโรคอายุรกรรมและศัลยกรรม

ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ

ให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน พร้อมล่ามที่ให้บริการในภาษาหลักต่างๆ อาทิ ภาษาอังกฤษ ญี่ปุ่น อาหรับ เกาหลี ฝรั่งเศส จีน พม่า และเขมร เป็นต้น รวมทั้งการอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ชาวต่างประเทศ อาทิ การติดต่อกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศ การให้บริการต่อวีซ่า การจองตั๋วเครื่องบิน การจองโรงแรม การแลกเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น โดยแบ่งการบริการแก่ชาวต่างประเทศ ดังนี้คือ

- ศูนย์บริการผู้ป่วยญี่ปุ่น (Japanese Medical Service : JMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยอาหรับ (Arab Medical Services : AMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยพม่า (Myanmar Medical Services : MMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยบังกลาเทศ (Bangladesh Medical Services : BMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยต่างประเทศอื่นๆ (International Medical Services : IMS)

นับตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ เปิดให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติกว่า 160 ประเทศทั่วโลก และได้รับการยกย่องว่าสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้ป่วยได้อย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะโปรแกรมการดูแลผู้ป่วยนานาชาติ ช่วยให้ผู้ป่วยมีสุขภาพที่ดีขึ้น มีความสุขมากขึ้น พ้นตัวเร็วขึ้น และเสียค่าใช้จ่ายรวมทั้งใช้ระยะเวลาการรักษาในโรงพยาบาลน้อยลง ด้วยการให้บริการทางการแพทย์และการสนองตอบลูกค้าหลากหลายเชื้อชาติ โดยคำนึงถึงคุณภาพเป็นหลัก

โรงพยาบาลกรุงเทพตอกย้ำการเป็นโรงพยาบาลชั้นนำที่รักษาพยาบาลโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการรักษาและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยเป็นสำคัญ เปิดให้บริการหุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด “The da Vinci Xi” หนึ่งในเทคโนโลยีการผ่าตัดผ่านกล้องแบบแผลเล็ก (Minimal Invasive Surgery: MIS) รักษาได้ตรงจุด โดยเฉพาะการผ่าตัดในบริเวณที่มีความซับซ้อน และเข้าถึงยาก ช่วยลดความเสี่ยงให้กับผู้ป่วยระหว่างการรักษา ลดความเจ็บปวด อีกทั้งยังช่วยให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้รวดเร็วขึ้นภายหลังการผ่าตัด และช่วยให้แพทย์สามารถผ่าตัดได้ประณีตละเอียดขึ้น โดยเฉพาะกับโรคที่มีความซับซ้อน อาทิ โรคที่เกี่ยวกับทรวงอก โรคที่เกี่ยวกับระบบช่องท้อง โรคที่เกี่ยวกับระบบทางเดินปัสสาวะ ต่อมไทมัส มะเร็งปอด มะเร็งตับ โรคที่เกี่ยวกับนรีเวช ภาวะก้อนที่รังไข่ ลำไส้ใหญ่ และทวารหนัก รวมไปถึงโรคในช่องปากและลำคอ เป็นต้น

2

โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ

เป็นอาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน) ขนาด 54 เตียง ซึ่งดำเนินงานโดยตรงภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ในซอยศูนย์วิจัย บริเวณใกล้เคียงกับโรงพยาบาลกรุงเทพ นับเป็นโรงพยาบาลหัวใจเอกชนแห่งแรกของประเทศไทย ที่ก่อตั้งขึ้นจากความสำเร็จของศูนย์หัวใจกรุงเทพ ซึ่งเดิมเป็นศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางของโรงพยาบาลกรุงเทพ เนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยโรคหัวใจ ประกอบกับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วทางเทคโนโลยีการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ ทำให้ผู้บริหารของบริษัทตัดสินใจขยายสถานที่ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจ โดยการก่อตั้ง “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” ที่มีความพร้อมด้วยปัจจัยหลัก 3 ประการ คือ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์ครบทุกสาขา เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และการให้บริการครบวงจรตั้งแต่การป้องกันโรคหัวใจ การตรวจรักษาและการฟื้นฟูส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจของผู้ป่วยตามมาตรฐานสากล เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ ประกอบด้วยทีมแพทย์หัวใจครบทุกสาขา ทั้งอายุรแพทย์หัวใจ ศัลยแพทย์หัวใจ อายุรแพทย์หัวใจ เฉพาะทาง รักษาภาวะหัวใจล้มเหลว ป้องกันโรคหัวใจ รังสีแพทย์หัวใจ แพทย์ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ ซึ่งได้รับการอบรมฝึกฝนจากต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย อังกฤษ เบลเยียม เยอรมนี รวมถึงพยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งพร้อมให้การดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจตามมาตรฐานระดับสากล พร้อมให้บริการตรวจวินิจฉัย รักษา ผ่าตัด ป้องกันและฟื้นฟูโรคหัวใจและหลอดเลือด รวมถึงการบริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโรคหัวใจด้วยห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ Mobile CCU ตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน ซึ่งประกอบด้วย

1. ศูนย์โรคหัวใจ

- คลินิกอายุรกรรมโรคหัวใจ
- คลินิกรักษาหัวใจผ่านสายสวน
- คลินิกโรคหัวใจเด็ก
- คลินิกโรคพันธุกรรมด้านโรคหัวใจ

2. ศูนย์เฉพาะทางโรคหัวใจ

- คลินิกหัวใจเต้นผิดจังหวะ
- คลินิกยาต้านการแข็งตัวของเลือด
- คลินิกภาวะหัวใจอ่อนกำลัง
- คลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน

3. ศูนย์ศัลยกรรมหัวใจและทรวงอก

- 4. ห้องผ่าตัดหัวใจ
- 5. หออภิบาลผู้ป่วยหนักโรคหัวใจทางศัลยกรรม
- 6. หออภิบาลผู้ป่วยหนักโรคหัวใจทางอายุรกรรม
- 7. หออภิบาลพักฟื้นผู้ป่วยโรคหัวใจ

8. หอผู้ป่วยโรคหัวใจ

- 9. ห้องตรวจสอบสมรรถภาพหัวใจ
- 10. คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ
- 11. ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด
- 12. ห้องตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์และคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า

ด้วยความพร้อมด้านการแพทย์ระดับขั้นแนวหน้า ผสานกับประสบการณ์การรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดมากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพให้บริการด้วยนวัตกรรมและเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยได้มาตรฐานสูง ดังนี้



ห้องผ่าตัดอจจรี: Hybrid Operating Room

เป็นการนำห้องสวนหัวใจและห้องผ่าตัดหัวใจมารวมกัน ในกรณีที่ผู้ป่วยมีปัญหาแทรกซ้อนจากการสวนหัวใจ หรือระหว่างใส่ขดลวดเข้าไปในเส้นเลือดใหญ่ที่สามารถทำการผ่าตัดได้ทันที โดยไม่ต้องย้ายเตียงหรือย้ายห้อง เพื่อช่วยให้การรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะผิดปกติของลิ้นหัวใจ หรือผู้สูงอายุที่มีความเสี่ยงสูงจากโรคหัวใจที่ซับซ้อนได้อย่างแม่นยำ และปลอดภัยมากยิ่งขึ้น



เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง

Multi detector Computed Tomography 256-slice with dual source and dual energy (spectral)

ด้วยเทคโนโลยีใหม่ที่มี ระบบ DUAL ENERGY (spectral) จะทำให้สามารถวินิจฉัยโรคหลอดเลือดหัวใจตีบที่มีแคลเซียมเกาะอยู่ได้ชั้น intima ได้แม่นยำขึ้น โดย software dual energy จะช่วยในการ subtraction แคลเซียมทำให้เห็นรูของหลอดเลือดที่ตีบชัดเจน และนอกจากนี้ยังสามารถทำให้เห็นบริเวณกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือดซึ่งสัมพันธ์กับหลอดเลือด coronary artery ที่ตีบ ซึ่งถือว่าเป็นนวัตกรรมใหม่ ในการใช้ MDCT ในการวินิจฉัย CAD ซึ่งสามารถทำได้ในการตรวจครั้งเดียว



การตรวจหัวใจด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (CMR)

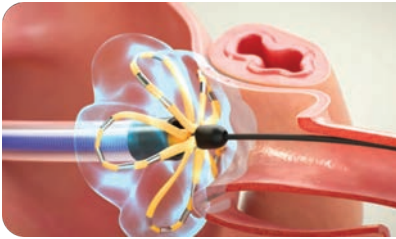
นวัตกรรมใหม่ของการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจ และหลอดเลือดหัวใจโดยไม่ใช้รังสีเอกซเรย์ ช่วยให้แพทย์สามารถตรวจหาความผิดปกติของหลอดเลือดหัวใจและกล้ามเนื้อหัวใจ รวมถึงความผิดปกติในด้านโครงสร้าง และความผิดปกติของลิ้นหัวใจ

การตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบพกติดตัวตลอด 24 ชั่วโมง

ทั้งแบบไร้สาย (Wireless ECG Monitoring) เพื่อตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจตลอด 24 ชั่วโมง จนถึง 7 วัน และแบบมีสายต่อกับเครื่อง (Holter Monitoring) ตลอด 24 ชม. เพื่อประเมินจังหวะการเต้นของหัวใจขณะทำกิจกรรม ประเมินคลื่นไฟฟ้าหัวใจในผู้ป่วยที่มีอาการใจสั่นหรือความรู้สึกว่าหัวใจหยุดเต้นชั่วขณะ และผู้ป่วยที่มีอาการหน้ามืด/เป็นลม เพื่อวินิจฉัยแยกโรคว่ามีสาเหตุจากโรคหัวใจเต้นผิดจังหวะหรือไม่ สะดวก ไม่ต้องนอนโรงพยาบาล สามารถทำงานได้ตามปกติ

CARTO-3D and EnSite MAPPING System

เทคโนโลยีรักษาภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะ ใช้ในการทำแผนที่หัวใจแบบ 3 มิติ เพื่อแสดงทางเดินไฟฟ้าของหัวใจและตำแหน่งของสายสวนหัวใจ ช่วยให้การจี้คลื่นไฟฟ้าหัวใจมีความแม่นยำมากขึ้น



PULSED-FIELD ABLATION (PFA)

จี้ไฟฟ้าหัวใจด้วยคลื่นไฟฟ้าความถี่สูงผ่านสายสวน รักษาภาวะหัวใจห้องบนสั่นพลิ้วและภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะ โดยไม่ใช้ความร้อนหรือความเย็น ด้วยเทคนิคปล่อยคลื่นไฟฟ้ารูปแบบพิเศษไปยังจุดที่เป็นแหล่งกำเนิดสัญญาณไฟฟ้าผิดปกติเพื่อเข้าไปทำลายเซลล์ที่เป็นตัวการหัวใจเต้นผิดจังหวะให้กลับมาทำงานปกติ ลดภาวะแทรกซ้อน และลดอัตราการเกิดซ้ำของภาวะหัวใจห้องบนเต้นผิดจังหวะ

CARDIOVASCULAR IMPLANTABLE ELECTRONIC DEVICES (CIEDs)

อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ฝังในร่างกายสำหรับหัวใจ เช่น เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจ รักษาภาวะหัวใจเต้นช้ากว่าปกติ หรือภาวะหัวใจหยุดเต้นชั่วคราวที่แก้สาเหตุไม่ได้ เพื่อปรับการเต้นของหัวใจให้กลับเต้นปกติ

Off-Pump CABG

การผ่าตัดทำทางเบี่ยงหลอดเลือดหัวใจขณะที่หัวใจกำลังเต้นโดยไม่ใช้เครื่องปอดหัวใจเทียม



MINIMALLY INVASIVE CABG

การผ่าตัดบายพาสหัวใจแบบแผลเล็ก โดยไม่ต้องตัดกระดูกกลางหน้าอก แผลผ่าตัดขนาดเล็กเพียง 4-7 เซนติเมตร และถูกซ่อนไว้ด้านข้าง จึงเสียเลือดน้อย ลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแผลฉีก เจ็บน้อย หลังผ่าตัดฟื้นตัวเร็ว

MINIMALLY INVASIVE MITRAL VALVE SURGERY หรือ TOTALLY 3D ENDOSCOPIC VALVE SURGERY

การผ่าตัดซ่อม/เปลี่ยนลิ้นหัวใจไมทรัลแบบแผลเล็ก ยกกระดานการผ่าตัดซ่อม/เปลี่ยนลิ้นหัวใจด้วยเทคนิคแผลเล็ก โดยเปิดแผลกลางหน้าอกและไม่ต้องตัดกระดูกหน้าอก แผลเล็ก 4-5 เซนติเมตร ช่วยลดความเจ็บปวด และฟื้นตัวเร็ว



Endovascular Aneurysmal Repair (EVAR)/ Thoracic Endovascular Aortic Repair (TEVAR)

การรักษาหลอดเลือดแดงใหญ่โป่งพองด้วยการผ่าตัดใส่หลอดเลือดเทียมชนิดมีขดลวดถ่างขยาย ผ่านสายสวน หรือการผ่าตัดเปิดใส่ขดลวดค้ำยันเพื่อรักษาหลอดเลือดแดงใหญ่ที่ฉีกขาด (Aortic Aneurysm/Aortic Dissection) โดยทีมศัลยแพทย์ที่มีความชำนาญ พร้อมอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย ลดโอกาสการเกิดภาวะแทรกซ้อน

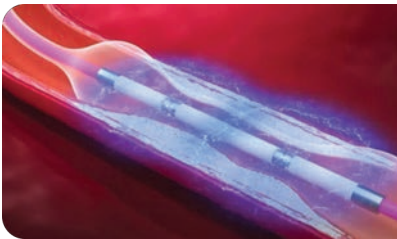


ECMO (Extra Corporal Membrane Oxygenator) และ TRANSPORT ECMO

เครื่องหัวใจและปอดเทียมช่วยในการปั๊มเลือดแทนหัวใจและแลกเปลี่ยนก๊าซแทนปอด นำเลือดดำออกจากร่างกายเพื่อไปฟอกที่เครื่อง ECMO ให้เป็นเลือดแดง สำหรับผู้ป่วยอาการหนักที่ไม่สามารถรักษาด้วยวิธีปกติ รวมถึงเพิ่มความปลอดภัยระหว่างเคลื่อนย้ายผู้ป่วยอาการหนักที่แต่เดิมไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ ด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และทีมเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤตที่มีความชำนาญเฉพาะทางสูง

ROTABLATION ATHERECTOMY

การขยายหลอดเลือดหัวใจด้วยหัวกรอกากเพชรขนาดเล็กผ่านสายสวน เป็นการรักษาโรคหลอดเลือดหัวใจตีบที่ซับซ้อน (Complex PCI) สลายคราบหินปูนที่แข็งและอุดตันหลอดเลือดหัวใจ โดยไม่ต้องผ่าตัด



INTRAVASCULAR LITHOTRIPSY (IVL)

การสลายแคลเซียมในหลอดเลือดหัวใจด้วยคลื่นกระแทกผ่านสายสวน เทคนิคใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาหลอดเลือดหัวใจตีบที่ซับซ้อนผ่านสายสวน (Complex PCI) โดยไม่ทำให้เนื้อเยื่อโดยรอบและเยื่อผนังหลอดเลือดได้รับบาดเจ็บ เพิ่มอัตราความสำเร็จในการขยายหลอดเลือดหัวใจด้วยบอลลูนหรือใส่ขดลวดค้ำยัน ในรายที่มีหลอดเลือดหัวใจตีบนานมาก

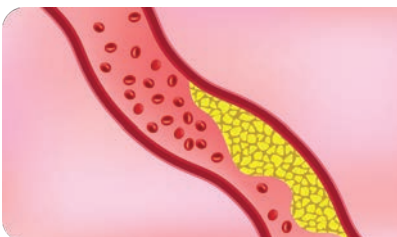


TAVI/TAVR

การซ่อม/เปลี่ยนลิ้นหัวใจเอออร์ติกผ่านสายสวน โดยไม่ต้องผ่าตัดเปิดหน้าอก ลดความเสี่ยงในผู้สูงอายุ ทางเลือกในการรักษาที่ช่วยให้เจ็บน้อย ฟื้นตัวเร็ว ลดความเสี่ยงและภาวะแทรกซ้อน

TRANSCATHETER MITRAL VALVE REPAIR WITH MITRAL VALVE CLIP

การซ่อมลิ้นหัวใจไมทรัลผ่านสายสวนหลอดเลือด ด้วยวิธี Mitral Clip ช่วยให้ลิ้นหัวใจรั่ว น้อยลง ผู้ป่วยไม่ต้องตัดกระดูกหน้าอก เสียเลือดน้อย ภาวะแทรกซ้อนต่ำ ฟื้นตัวไว อาการหอบน้อยลงนอนราบได้ ทำให้กลืนเนื้อหัวใจบีบตัวดีขึ้น ทำกิจกรรมได้ตามปกติ



CAROTID ENDARTERECTOMY (CEA)

การผ่าตัดหลอดเลือดคอที่ไปเลี้ยงสมองตีบ เพื่อนำเอาคราบไขมันที่อุดตันในหลอดเลือดออกจากผนังของหลอดเลือดแดงใหญ่บริเวณด้านข้างคอทั้งสอง ลดความเสี่ยงของการเกิดอัมพฤกษ์/อัมพาต (Stroke) กลุ่มที่มีอาการ Mini-Stroke หรือสมองขาดเลือดเลี้ยงชั่วคราว (Transient Ischemic Attack)

TRANSCATHETER ATRIAL SEPTAL DEFECT (ASD) CLOSURE

เทคนิคปิดรูรั่วขนาดใหญ่ผ่านสายสวนรักษาน้ำหนักหัวใจห้องบนรั่วแต่กำเนิดชนิด Atrial Septal Defect: ASD และ TRANSCATHETER PATENT FORAMEN OVALE (PFO) CLOSURE เทคนิคปิดรูรั่วขนาดเล็กผ่านสายสวนรักษาน้ำหนักหัวใจห้องบนรั่วแต่กำเนิดชนิด Patent Foramen Ovale: PFO รักษาได้ไม่ต้องผ่าตัด โดยใช้อุปกรณ์พิเศษชนิด ASD/PFO Occluder Device ผ่านทางขาหนีบ แผลมีขนาดเล็ก พ้นตัวไว ได้ผลสำเร็จสูง ผลแทรกซ้อนต่ำ ช่วยรักษาไมเกรนแบบออรา และลดโอกาสเกิดอัมพฤกษ์อัมพาตเฉียบพลันจากโรคหลอดเลือดสมองในวัยทำงานได้



เทคนิคการผ่าตัดส่องกล้องปอดแผลเดียว (Uniportal VATS)

นอกจากจำนวนและขนาดของแผลที่ลดลง ยังมีการพัฒนาเทคนิคการผ่าตัดส่องกล้องด้วยระบบนำทางแม่เหล็กไฟฟ้า (Electromagnetic Navigation Bronchoscopy – ENB) โดยเป็นการใช้เทคโนโลยีระบบ GPS ค้นหาตำแหน่งของก้อนเนื้อบริเวณปอดที่มีขนาดเล็กกว่า 1 เซนติเมตร ได้อย่างถูกต้องชัดเจน ทำให้แพทย์เฉพาะทางที่มีความชำนาญสามารถทำการผ่าตัดส่องกล้องได้ตรงตามตำแหน่งในระยะเวลาที่ไม่นาน

24 Hour Intervention

สำหรับผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บแน่นหน้าอกสงสัยกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด หรือหลอดเลือดหัวใจตีบตัน หรือ Heart Attack ให้บริการวินิจฉัย สวนหัวใจ และการขยายหลอดเลือด รวมถึงการใส่ขดลวดโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวัน



ห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ (Mobile CCU)

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนเคลื่อนย้ายด้วย Mobile CCU ซึ่งเป็นรถพยาบาลนำเข้าจากเยอรมัน ภายในประกอบด้วยอุปกรณ์ช่วยชีวิตและรักษาโรคหัวใจครบครันเหมือนผู้ป่วยอยู่ในหออภิบาลหัวใจในโรงพยาบาล พร้อมด้วยอายุรแพทย์หัวใจและพยาบาล ร่วมเดินทางในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย เพื่อให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มีอาการโรคหัวใจรุนแรงหรือเฉียบพลันก่อนนำส่งถึงโรงพยาบาล



การให้บริการรักษาโรคทางหัวใจและทรวงอก เฉพาะทางเชิงลึก

- **ศูนย์โรคหัวใจ** โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ ในระดับมาตรฐานทัดเทียมกับต่างประเทศ และเพื่อเผยแพร่ความรู้ให้คนไทยรู้จักการป้องกันและดูแลรักษาสุขภาพหัวใจให้แข็งแรง บุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพประกอบด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจ วินิจฉัย รักษาและผ่าตัด รวมทั้งให้บริการบำบัดรักษาและฟื้นฟูหัวใจครบทุกสาขาทั้งผู้ใหญ่และเด็ก ประกอบด้วยคลินิกต่างๆ ดังนี้
 - คลินิกอายุรกรรมโรคหัวใจ
 - คลินิกรักษาหัวใจผ่านสายสวน การตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจ
 - คลินิกโรคหัวใจเด็ก
 - คลินิกโรคพันธุกรรมด้านโรคหัวใจ
- **ศูนย์เฉพาะทางโรคหัวใจ** ให้การบริการด้านโรคหัวใจที่มีความซับซ้อน ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง และด้วยบุคลากรหลากหลายด้าน ทำให้ได้ผลการรักษาที่ทัดเทียมกับต่างประเทศ
 - คลินิกหัวใจเต้นผิดจังหวะ
 - คลินิกยาต้านการแข็งตัวของเลือด
 - คลินิกภาวะหัวใจอ่อนกำลัง
- **ศูนย์ศัลยกรรมหัวใจและทรวงอก** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาเกี่ยวกับความผิดปกติของหลอดเลือดหัวใจและผ่าตัดบายพาสหลอดเลือดหัวใจทั้งแบบหยุดหัวใจและแบบไม่ต้องหยุดหัวใจ ความผิดปกติของลิ้นหัวใจที่จำเป็นต้องได้รับการผ่าตัดซ่อมแซมหรือเปลี่ยนลิ้นหัวใจ ความผิดปกติของหลอดเลือดแดงใหญ่เออร์ตา สามารถให้การรักษาด้วยการผ่าตัดทั้งรูปแบบ

การผ่าตัดเปิดและให้การรักษาด้วยการใส่หลอดเลือดเทียมชนิดมีขดลวดถ่างขยาย รวมไปถึง การรักษาผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจและปอด ด้วยเครื่องหัวใจและปอดเทียม ช่วยการทำงานของหัวใจและปอดระหว่างเคลื่อนย้ายผู้ป่วย (TRANSPORT Extra Corporal Membrane Oxygenator) หรือ TRANSPORT ECMO ด้วยความพร้อมของทีมแพทย์ พยาบาล และทีมเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤต

- **ห้องผ่าตัดหัวใจ**
- **หออภิบาลผู้ป่วยหนักโรคหัวใจทางศัลยกรรม**
- **หออภิบาลผู้ป่วยหนักโรคหัวใจทางอายุรกรรม**
- **หออภิบาลพักฟื้นผู้ป่วยโรคหัวใจ**
- **หอผู้ป่วยโรคหัวใจ**
- **ห้องตรวจสมรรถภาพหัวใจ** เป็นการตรวจสภาวะหัวใจโดยใช้เครื่องมือและอุปกรณ์สัมผัสภายนอกร่างกาย เพื่อช่วยวินิจฉัยโรคหัวใจและหลอดเลือดให้ได้ผลการวินิจฉัยที่ถูกต้องแม่นยำ และใช้เป็นแนวทางการรักษา การติดตาม การดำเนินของโรค การพยากรณ์โรค โดยให้บริการด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีทันสมัย
- **คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ** คือ เวชศาสตร์ฟื้นฟูทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ของผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคหัวใจ โปรแกรมการฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจประกอบการประเมินจากแพทย์ก่อนเริ่มโปรแกรม การให้คำแนะนำในการดูแลหัวใจให้แข็งแรง การออกกำลังกาย และการลดความเครียด เพื่อที่ผู้ป่วยจะสามารถกลับไปใช้ชีวิตอย่างปกติ
- **ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด**
- **ห้องตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์และคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า**

3

โรงพยาบาลวัฒโนสถ

ตั้งอยู่ในซอยศูนย์วิจัย บริเวณเดียวกับโรงพยาบาลกรุงเทพ เป็นโรงพยาบาลขนาด 47 เตียง ที่ให้การรักษาเฉพาะทางโรคมะเร็ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นภายใต้การบริหารงานของภาคเอกชนเป็นแห่งแรกในประเทศไทย มีความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง เพื่อการวินิจฉัย และให้การรักษา ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจรักษามะเร็งครบทุกสาขา ประกอบไปด้วย

- | | | | |
|---|--|--------------------------------------|------------------------------------|
| 1. ศูนย์เต้านม | 8. ศูนย์ศัลยกรรมมะเร็ง | 15. คลินิกรังสีร่วมรักษามะเร็ง | 22. คลินิกมะเร็งนรีเวช |
| 2. ศูนย์โลหิตวิทยา | 9. ศูนย์รังสีรักษา | 16. คลินิกพันธุกรรมมะเร็ง | 23. คลินิกมะเร็งศีรษะและลำคอ |
| 3. ศูนย์อายุรกรรมมะเร็ง | 10. ศูนย์ดูแลคุณภาพชีวิต | 17. คลินิกอดบุหรี่ | 24. คลินิกมะเร็งสมองและระบบประสาท |
| 4. ศูนย์เคมีบำบัดผู้ป่วยนอก | 11. ศูนย์ป้องกันและตรวจค้นมะเร็งระยะเริ่มแรก | 18. คลินิกดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง | 25. คลินิกมะเร็งกระดูก |
| 5. ศูนย์รังสีวินิจฉัยมะเร็ง | 12. ศูนย์สหสาขามะเร็ง | 19. คลินิกสุขภาพจิตมะเร็ง | 26. คลินิกมะเร็งผิวหนัง |
| 6. ศูนย์ PET/CT SCAN | 13. คลินิกเวชศาสตร์นิวเคลียร์ | 20. คลินิกโภชนาการมะเร็ง | 27. คลินิกมะเร็งปอดและทรวงอก |
| 7. ศูนย์ปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิดจากเลือดและไขกระดูก | 14. คลินิกกระดูกปวด | 21. คลินิกมะเร็งระบบทางเดินอาหาร | 28. คลินิกมะเร็งระบบทางเดินปัสสาวะ |

ความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงเพื่อดูแลผู้ป่วยมะเร็ง



เครื่อง Cyclotron

สำหรับผลิตสารเภสัชรังสี เพื่อใช้สำหรับเครื่อง PET/CT Scan ในการตรวจวินิจฉัยโรคมะเร็ง โดยเริ่มผลิตสารเภสัชรังสี F-18 FDG ตั้งแต่ปลายปีพ.ศ. 2548 สำหรับใช้ในโรงพยาบาล วัฒโนสถ และโรงพยาบาลอื่นๆ ที่มีเครื่อง PET/CT Scan แต่ไม่มีเครื่อง Cyclotron เช่น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลจุฬารัตน์ และคณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น ในปี 2553 โรงพยาบาลวัฒโนสถ ได้ผลิตสารเภสัชรังสี C-11 Acetate ขึ้นเป็นครั้งแรกของประเทศไทย เพื่อใช้ในการช่วยวินิจฉัยมะเร็งในอวัยวะที่ F-18 FDG มีข้อจำกัดในการตรวจ เช่น มะเร็งตับ และมะเร็งต่อมลูกหมาก และในปี 2555 ได้ทำการค้นคว้าวิจัยเพื่อผลิตสารเภสัชรังสีตัวใหม่ ชื่อ C-11 PiB หรือ Pittsburgh compound B เพื่อนำมาใช้ในการตรวจวินิจฉัยผู้ป่วย Alzheimer's disease และในปีถัดมาได้ผลิตสารเภสัชรังสี F-18 FDOPA เพื่อใช้ในการตรวจวินิจฉัยโรคพาร์กินสัน และ Neuroendocrine Tumor ล่าสุด ปี 2561 ได้ผลิต Ga-68 PSMA สำหรับตรวจวินิจฉัยโรคมะเร็งต่อมลูกหมาก



เครื่อง PET/CT Flow Motion

จำนวน 2 เครื่อง สำหรับการตรวจมะเร็ง เพื่อกำหนดระยะโรคและเป็นมาตรฐานผลการรักษามะเร็งและค้นหามะเร็งเมื่อกลับมาเป็นซ้ำ ซึ่งมีผู้มารับบริการตรวจมากกว่า 10,000 รายแล้ว นับเป็น series ที่มีจำนวนผู้มารับบริการที่มากแห่งหนึ่งของประเทศ จึงเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพสูงในการวินิจฉัยโดยวิธีดังกล่าว



เครื่องเร่งอนุภาค (LINAC) ในตัว

รุ่น Varian EDGE เป็นเครื่องฉายรังสีที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความแม่นยำและละเอียดมากยิ่งขึ้นในการกำหนดขอบเขตการรักษา สามารถให้ขอบเขตลำรังสีที่สอดคล้องกับรูปร่างหรือรูปทรงของก้อนมะเร็งและอาศัยระบบภาพเอกซเรย์แบบ 3 มิติเป็นตัวช่วยหลักในการจัดตำแหน่งในการรักษา และให้ปริมาณรังสีได้สูงในบริเวณขนาดเล็กๆ ได้อย่างแม่นยำคล้ายกับการผ่าตัดหรือที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม (Radiosurgery) มีเทคนิคที่สามารถช่วยติดตามการขยับตำแหน่งของพยาธิสภาพขณะฉายรังสีได้ตามการหายใจของคนที่ใช้ (Respiratory monitoring systems) ใช้เวลาในการทำการรักษาด้วยรังสีที่สั้นกว่าเดิมด้วยปริมาณรังสีที่สูงขึ้น สามารถลดขอบเขตของอวัยวะปกติที่จะโดนรังสีลงได้มาก เพื่อลดโอกาสของผลข้างเคียงระยะยาว สะดวก และรวดเร็ว ซึ่งการรักษาส่วนใหญ่จะใช้เวลาในห้องฉายรังสีเพียง 15 นาทีต่อครั้ง

เครื่องฉายรังสี Vital Beam

ที่เป็นนวัตกรรมเครื่องฉายรังสีที่ใช้กระแสไฟฟ้าผลิตรังสีเอกซ์พลังงานสูงเพื่อให้ฉายรังสีแบบเจาะจงไปที่ตำแหน่งเซลล์มะเร็ง ทำลายก้อนมะเร็ง ในขณะที่เนื้อเยื่อข้างเคียงได้รับผลกระทบน้อยที่สุด จึงให้คุณภาพการรักษาสูงต่อผู้ป่วย



การลงทุนในเครื่องมือทางการแพทย์อื่นๆ

การสร้างบรรยากาศภายในโรงพยาบาลให้เป็นแบบ Healing atmosphere รวมทั้งบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลที่มีความพร้อมในทุกด้าน ทั้งทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ เพื่อให้บริการผู้ป่วยได้ตลอด 24 ชั่วโมง และ 7 วันต่อสัปดาห์

บริการพิเศษเฉพาะบุคคล

- **บริการด้านล่ามแปลภาษา**กว่า 26 ภาษา ด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และล่ามที่มีความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับดีเยี่ยม พร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยชาวต่างชาติตลอดเวลาที่เข้ารับการรักษา รวมถึงบริการนัดหมายเวลา การให้ข้อมูลการตรวจรักษา บริการทางการแพทย์ การจัดเตรียมยานพาหนะสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย การให้คำแนะนำด้านค่าใช้จ่าย และการแจ้งข่าวแก่บุคคลที่ผู้ป่วยต้องการ
- **การดูแลผู้ป่วยเฉพาะบุคคลด้วยทีมสหสาขาวิชาชีพ** ประกอบด้วยทีมแพทย์เฉพาะทางด้านการดูแลผู้ป่วยมะเร็ง มีการประชุมทีมที่ทำการรักษาผู้ป่วยในรายที่มีความซับซ้อนและลงความเห็นในที่ประชุม (Tumor board conference) และมีการประชุมทีมเพื่อความเข้าใจและการตัดสินใจทุกสัปดาห์ (Family meeting)
- **มีแนวทางการรักษาที่เป็นเฉพาะบุคคล** ในผู้ป่วยที่ทำการรักษามะเร็ง (Precision surgery, Precision medicine และ Precision radiotherapy)

4

โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล

เป็นโรงพยาบาลขนาด 172 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย บริเวณเดียวกับโรงพยาบาลกรุงเทพ ให้บริการดูแลรักษาโรคสมองและระบบประสาท โรคกระดูกและข้อ โรคกระดูกสันหลัง โรคข้อสะโพกและข้อเข่า รวมทั้งการดูแลสุขภาพบูรณาการองค์รวม หรือ “Integrated Care Services” ประกอบด้วยห้องผ่าตัด จำนวน 5 ห้อง (รวม Hybrid Operating Room) ห้อง Intervention Suite 1 ห้อง และหอผู้ป่วยวิกฤต เพื่อก้าวสู่การเป็น ‘Smart Hospital’ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านสมองและกระดูกชั้นนำในเอเชียแปซิฟิกและตอบโจทย์โลกดิจิทัลอย่างแท้จริง



โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (Bangkok International Hospital หรือ BIH) ภายใต้แนวคิด **‘ทุกการรักษาคือศิลปะ’** ผสานศิลปะเข้ากับวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ขั้นสูง โดยการชู ‘People’ หรือบุคลากรสหสาขาวิชาชีพ เป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรให้แข็งแกร่งและยั่งยืน เน้นความชำนาญในสาขาวิชาชีพเฉพาะทาง โดยยึด ‘ความพึงพอใจสูงสุดของผู้ป่วย’ เป็นหัวใจสำคัญ ตอบโจทย์การดูแลรักษาแบบองค์รวมโดยให้ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง พร้อมด้วยการออกแบบการบริการแบบเฉพาะราย ให้ผู้รับบริการสามารถเลือกสิ่งที่ดีที่สุดให้กับตนเอง ในราคาที่สมเหตุสมผล

การให้บริการมุ่งเน้นการผสมผสานศิลปะเข้ากับเทคโนโลยีในการรักษา เปรียบเสมือนกับโรงพยาบาลที่ผสมผสานความเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาวเข้าไว้ด้วยกัน ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์และบริการ Butler (ผู้ดูแลส่วนตัว) จากห้องพักและบริเวณต่างๆ ทั่วทั้งโรงพยาบาลได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา และลดผลข้างเคียงจากการรักษา อาทิ



หุ่นยนต์เอกซเรย์แบบกล ARTIS Pheno

เป็นการผ่าตัดด้วยระบบหุ่นยนต์คอมพิวเตอร์ ที่ให้ภาพ 3 มิติที่มีความละเอียด คมชัดสูง เพื่อให้การผ่าตัดแผลเล็กสำหรับโรคกระดูกและข้อเป็นไปอย่างแม่นยำ ถูกต้อง และป้องกันผลข้างเคียงจากการรักษา

เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ 3 มิติ O-arm Navigation System

รุ่นใหม่ล่าสุดที่มีชื่อว่า “O2” พร้อมระบบผ่าตัดนำวิถีรุ่นล่าสุด Stealth 8 และ Intra-Operative NeuroMonitoring - IOM เครื่องติดตามการทำงานของระบบประสาทและไขสันหลังขณะผ่าตัด ซึ่งเป็นเทคโนโลยีช่วยเสริมความปลอดภัยในการผ่าตัดกระดูกสันหลังที่ให้ภาพคมชัด มีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพในการประมวลผลขั้นสูง ลดความเสี่ยงของการบาดเจ็บต่อระบบประสาทและไขสันหลังขณะผ่าตัด ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มความปลอดภัยในการผ่าตัดกระดูกสันหลังได้ดียิ่งขึ้น



ห้องผ่าตัดอจจริยะไฮบริด (Hybrid OR)

นวัตกรรมห้องผ่าตัดที่ผสมผสาน Imaging system เช่น เครื่องซีทีสแกน (CT) และ เครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) เข้ากับระบบนำวิถี (Navigation system) และเครื่องมือผ่าตัดอื่นๆ ไว้ในห้องผ่าตัดห้องเดียว

Biplane Interventional Suite

ห้องผ่าตัดสำหรับโรคสมองและหลอดเลือด ที่ติดตั้ง Angiogram ช่วยให้เห็นภาพของระบบประสาทและหลอดเลือดแบบ 3 มิติ รวมถึงเครื่องมือติดตามการทำงานของระบบประสาทขณะผ่าตัด

เครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้า 3 เทสลา (3-Tesla MRI scan)

เป็นเทคโนโลยีก้าวหน้าของเครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้าที่มีความเข้มของสนามแม่เหล็ก ระดับ 3 เทสลา สามารถให้ภาพที่มีคุณภาพสูง ช่วยเพิ่มการมองเห็นของอวัยวะต่างๆ รวมถึงเนื้อเยื่อ กระดูกและโครงสร้างภายในร่างกายอย่างละเอียด



เครื่องหุ่นยนต์ฝึกเดิน (Robot-assisted gait training: RAGT)

เป็นการทำกายภาพบำบัดโดยใช้หุ่นยนต์ เน้นการฝึกเคลื่อนไหวและควบคุมกล้ามเนื้อ สำหรับผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองหรือระบบความผิดปกติทางระบบประสาทอื่นๆ เป็นต้น

หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม

(Velys Robotic-Assisted Solutions: VRAS)

เป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยศัลยแพทย์กระดูกและข้อในการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม ปลอดภัยไม่ต้องรับรังสีจากการทำ CT scan ด้วย CT Free Technology เพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด แผลผ่าตัดมีขนาดเล็ก ช่วยให้ฟื้นตัวได้ไว เจ็บปวดน้อย เคลื่อนไหวสะดวก และที่สำคัญช่วยยืดอายุการใช้งานของข้อเข่าให้นานยิ่งขึ้น

โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED 2009 for healthcare เป็น “โรงพยาบาลสีเขียว รักษ์โลก (Green Hospital)” ในฐานะอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายในมีการจัดตั้งศูนย์วินิจฉัยและรักษาโรคเฉพาะทาง ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคดังต่อไปนี้

1. ศูนย์สมองและระบบประสาท 1
2. ศูนย์สมองและระบบประสาท 2
3. ศูนย์กระดูกและข้อ

4. ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่า
5. ศูนย์กระดูกสันหลัง
6. รังสีวินิจฉัย-เอ็ม.อาร์.ไอ.

7. รังสีวินิจฉัย-ซีที
8. รังสีวินิจฉัย-เอกซเรย์
9. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู

10. ศูนย์อายุรกรรมองค์รวม

ศูนย์ต่างๆ ให้บริการลูกค้าไทยและต่างประเทศ ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน พร้อมล่ามที่ให้บริการในภาษาหลักต่างๆ อาทิ ภาษาอังกฤษ อาหรับ พม่า เขมร บังคลาเทศ เยอรมัน ฝรั่งเศส และญี่ปุ่น เป็นต้น รวมทั้งการอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ผู้ป่วยต่างประเทศ อาทิ การติดต่อกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศ การให้บริการต่อวีซ่า การจองตั๋วเครื่องบิน การจองโรงแรม การแลกเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

ปัจจุบันศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ เปิดให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติกว่า 160 ประเทศทั่วโลก และได้รับการยกย่องว่าสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้ป่วยได้อย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะการดูแลผู้ป่วยด้วย personal butler ที่ช่วยให้ผู้ป่วยมีสุขภาพที่ดีขึ้นฟื้นตัวเร็วขึ้น

5

โรงพยาบาลชิวา ทรานสิชั่นนัล แคร่ (Chiva Transitional Care Hospital)

เปิดโรงพยาบาลขนาด 52 เตียง ให้บริการทางการแพทย์เพื่อดูแลสุขภาพระยะฟื้นฟูสำหรับผู้ป่วยหลังผ่าตัดและต้องการทำกายภาพบำบัด เช่น ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่า ผ่าตัดกระดูกสะโพก และผู้ป่วยที่เป็นโรคทางระบบประสาท เช่น โรคหลอดเลือดสมอง อัมพาต อัมพฤกษ์ หรือ อาการบาดเจ็บทางศีรษะ (Traumatic brain injury) หรือผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุรุนแรง มีอาการบาดเจ็บหลายระบบของร่างกาย หรือกลุ่มผู้ป่วยสูงอายุที่มีโรคประจำตัว โดยจะช่วยลดภาวะแทรกซ้อนจากความเจ็บปวด ฟื้นฟูสุขภาพร่างกายและจิตใจแบบองค์รวม เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนกลับบ้าน ทำให้ผู้ป่วยสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติเร็วขึ้น ทั้งนี้หากเกิดกรณีฉุกเฉิน สามารถรับการดูแลรักษาได้อย่างรวดเร็ว และประสานงานส่งต่อได้ทันที



การบริการที่สำคัญ คือ การดูแลแบบองค์รวม

โดยอายุรแพทย์ และอายุรแพทย์ผู้สูงอายุ แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู นักกายภาพบำบัด นักกิจกรรมบำบัด นักการพยาบาล เภสัชกร นักโภชนาการ และพยาบาลวิชาชีพ จะร่วมกันวางแผนการดูแลอย่างต่อเนื่อง เอาใจใส่ผู้ป่วยเสมือนคนในครอบครัว และมีการประชุมเพื่อติดตามการรักษาอย่างใกล้ชิด ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และจัดกิจกรรมสร้างสรรค์ให้ผู้ป่วยรู้สึกผ่อนคลายและฝึกทักษะในด้านความคิดและร่างกาย เพื่อให้กลับไปใช้ชีวิตประจำวัน สามารถช่วยเหลือตัวเอง และมีส่วนร่วมในสังคมได้ดีขึ้น ห้องพักมีความเป็นส่วนตัว กว้างขวาง สะอาด และปลอดภัย มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ ครบครันเหมาะสำหรับผู้ป่วยที่มีข้อจำกัดในการเคลื่อนไหว พร้อมทั้งสวัสดิ์ข้อจรรยาบรรณขอความช่วยเหลือกรณีฉุกเฉิน ออกแบบสถานที่โดยทีมงานสถาปนิกมืออาชีพ เพื่อรองรับการพักอาศัยของผู้สูงอายุและผู้ป่วยระยะฟื้นฟู

6

โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน

เป็นโรงพยาบาลขนาด 64 เตียง ดำเนินงานภายใต้บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 12 ไร่ บริเวณริมถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วยอาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น และลานจอดรถ 255 คัน บริเวณภายนอกอาคาร โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553 และได้เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2554



โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน จัดตั้งขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริการการรักษาพยาบาลครบวงจร ตั้งแต่การตรวจรักษา การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพตามเกณฑ์มาตรฐานทางการแพทย์ โดยมี แพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขาหลัก ทั้งด้านเวชศาสตร์ฉุกเฉิน สูติรีเวชกรรม ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศัลยกรรมสมองและระบบประสาท กุมารเวชกรรม อายุรกรรมทั่วไป อายุรกรรมทางไขข้อและรูมาติซึม อายุรกรรมทางสมอง อายุรกรรมระบบทางเดินอาหาร อายุรกรรมทางเดินหายใจ อายุรกรรมโรคไต อายุรกรรมหัวใจ และทันตแพทย์

รายละเอียดการให้บริการ จำแนกตามพื้นที่การให้บริการ

- แผนกเวชระเบียนและต้อนรับ
- ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน พร้อมห้องสวนหัวใจ 1 ห้อง
- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน
- แผนกตรวจสุขภาพ
- แผนกกระดูกและข้อ
- แผนกกุมารเวช
- แผนกสูติรีเวช
- แผนกผิวหนังและความงาม
- แผนกผู้ป่วยนอก ประกอบด้วย ห้องตรวจผู้ป่วยนอก 24 ห้อง
- แผนก X-ray ประกอบด้วย MRI, CT Scan, Ultrasound 4D-3D, Mammogram และ General X-ray
- แผนกเภสัชกรรม

- แผนกห้องผ่าตัด ประกอบด้วย ห้องผ่าตัด 2 ห้อง
- ห้องส่องกล้องระบบทางเดินอาหาร 1 ห้อง
- แผนกห้องคลอด (OB) ประกอบด้วย ห้องคลอด 2 ห้อง
- แผนก ICU ประกอบด้วย ห้องผู้ป่วยหนัก 14 ห้อง
- แผนกไตเทียม ประกอบด้วย ห้องฟอกเลือด 4 ห้อง
- แผนกทันตกรรม ประกอบด้วย ห้องทำฟัน 3 ห้อง
- แผนกทารกแรกเกิด (NSY)
- แผนกกายภาพบำบัด
- แผนกห้องปฏิบัติการ (Laboratories)
- ห้องประชุม และห้องพักแพทย์
- สำนักผู้อำนวยการ
- ห้องพักผู้ป่วยใน 50 เตียง

7 โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่นาทวน

โรงพยาบาลระดับทุติยภูมิตัว 50 เติง ตั้งอยู่บนถนนยาวราช เขตสัมพันธวงศ์ เป็นโรงพยาบาลของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ที่บริหารโดยกลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช มีพันธกิจสำคัญในการมอบบริการด้านการแพทย์ที่มีคุณภาพแก่สังคมไทย ทั้งให้คำปรึกษา ตรวจวินิจฉัย และรักษาโรค ประกอบด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งเชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยเฉพาะการดูแลโรคของสุขภาพผู้สูงอายุ พร้อมด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีด้านการแพทย์ขั้นสูง รวมทั้งความเป็นเลิศทางการแพทย์ อันสื่อถึงคุณค่าที่เด่นชัดและเป็นหนึ่งเดียวกับแบรนด์ “โรงพยาบาลสมิติเวช” ศูนย์ให้บริการ แบ่งเป็น



- **แผนกส่งเสริมสุขภาพ** ให้บริการตรวจสุขภาพอย่างครบถ้วน และครอบคลุม พร้อมทดสอบสมรรถภาพทางกาย
- **แผนกผ่าตัดข้อเทียมสมิติเวช ไข่นาทวน** ให้การรักษาแก่ผู้ป่วยที่มีปัญหากระดูกและข้อ หรือปัญหาอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบกล้ามเนื้อและโครงกระดูกแบบครบวงจร
- **แผนกอายุรกรรม** ให้บริการตรวจวินิจฉัย จัดการและรักษาปัญหาทางสุขภาพซึ่งไม่ต้องผ่าตัด ไม่ว่าจะเป็นโรคหัดทั่วไป ไปจนถึงปัญหาทางการแพทย์หรือช่องท้อง
- **แผนกหู คอ จมูก** ให้คำแนะนำปรึกษา และรักษาปัญหาสุขภาพด้านหู คอ จมูก
- **แผนกหัวใจและความดันโลหิต** ศูนย์สำหรับผู้ป่วยซึ่งมีปัญหาเกี่ยวกับหัวใจ และระบบการไหลเวียนโลหิต
- **แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู** บริการด้านการแพทย์สำหรับฟื้นฟูหลังผ่าตัดหรือป้องกันอาการที่รุนแรงมากขึ้นจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- **แผนกเวชศาสตร์ชะลอวัย** ให้บริการเต็มรูปแบบ เพื่อสุขภาพอันยืนยาวและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ป่วย ทั้งทางกายภาพ และจิตใจ
- **แผนกกุมารเวช** ให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยเด็ก อาทิ การบาดเจ็บเล็กน้อย ไปจนถึงปัญหาสุขภาพที่ซับซ้อน

- **แผนกทางเดินอาหารและตับ** ให้บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวกับระบบทางเดินอาหารและตับ
- **แผนกรังสี** ให้บริการตรวจเอกซเรย์ (X-ray) ทำการตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT-Scan) อัลตราซาวด์ (Ultrasound) เครื่องมือสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) และเทคโนโลยีการสร้างภาพทางการแพทย์ที่ทันสมัยอื่นๆ
- **แผนกฉุกเฉินและอุบัติเหตุ** บริการช่วยเหลือฉุกเฉิน ไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุรถยนต์ หัวใจวาย หรือ กรณีเร่งด่วนอื่นๆ โดยทีมแพทย์และเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งพร้อมรับมือและให้ความช่วยเหลืออย่างทันที่ ตลอด 24 ชั่วโมง
- **แผนกจักษุสมิติเวช** ให้การตรวจรักษาและผ่าตัดโรคอันเกี่ยวกับดวงตา
- **แผนกศัลยกรรมความงาม** ให้บริการด้านการผ่าตัดตกแต่งเสริมความงาม
- **แผนกสุขภาพผิวพรรณ** ให้บริการด้านการผิวหนังและความงามด้านผิวพรรณ
- **แผนกสุขภาพเส้นผม** ให้บริการด้านการรักษาและการปลูกเส้นผม
- **แผนกเลือด** ให้การบริการเกี่ยวกับการแก้ไขสายตาสั้นและเอียง

➔ ความร่วมมือทางการแพทย์

คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ด้านการดูแลสตรีตั้งครรภ์และรักษาทารกในครรภ์ ร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการดูแลรักษา ส่งเสริม สนับสนุน รวมถึงแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดูแลสุขภาพของสตรีตั้งครรภ์และรักษาทารกในครรภ์ ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะการดูแลรักษา มีการรับและส่งต่อสตรีตั้งครรภ์ อีกทั้งพร้อมให้คำปรึกษาด้านวิชาการและดำเนินงานด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีที่สุด รวมถึงพัฒนาระบบสุขภาพของคนไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

Oregon Health & Science University (OHSU)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) มีความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ซึ่งเป็นพันธมิตรในเครือข่าย International Health Alliance ของ BDMS ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 โดยมุ่งยกระดับศักยภาพสู่การเป็น ศูนย์กลางทางการแพทย์ระดับนานาชาติ ผ่านการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ (Centers of Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการดูแลสุขภาพในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ความร่วมมือดังกล่าวครอบคลุมการให้คำปรึกษาและการฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญของ OHSU ในสาขาการแพทย์สำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2568 BDMS ยังคงสานต่อความร่วมมือในสาขาอาชีวอนามัย มะเร็งระบบทางเดินอาหาร การปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิด เม็ดเลือด การรักษาโรคหัวใจที่ซับซ้อน โครงการฝึกอบรมเสมือนจริง และเวชศาสตร์ฟื้นฟู โดยเน้นเวชศาสตร์การกีฬาและการฟื้นฟูผู้ป่วยโรคมะเร็ง

Tokushukai Medical Corporation ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ลงนามความร่วมมือกับ Tokushukai Medical Corporation เครือข่ายโรงพยาบาลเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาการแพทย์ การวิจัย และศักยภาพบุคลากรอย่างยั่งยืน ความร่วมมือนี้ครอบคลุมการแลกเปลี่ยน องค์ความรู้ การฝึกอบรมแพทย์ การวิจัย การประชุมทางไกล และการจัดสัมมนาในระดับนานาชาติ เพื่อยกระดับการรักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพและเข้าถึงประชาชนทั้งในประเทศไทยและญี่ปุ่น ตลอดจนส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และทรัพยากรทางการแพทย์ระหว่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงพยาบาล AI Orf ประเทศคูเวต

โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ลงนามความร่วมมือกับ โรงพยาบาล AI Orf ประเทศคูเวต เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลรักษาผู้ป่วยและขยายความร่วมมือด้านการแพทย์ระหว่างประเทศ ซึ่งความร่วมมือในครั้งนี้มุ่งเน้นการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การส่งต่อผู้ป่วย และการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้ผู้ป่วยคูเวตและตะวันออกกลางได้รับการรักษาที่มีคุณภาพสูงสุดด้วยมาตรฐานระดับสากล

**Medical Excellence
JAPAN (MEJ) และ
Economic Research
Institute for ASEAN
and East Asia (ERIA)**

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS เครือข่ายโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของประเทศไทย มุ่งจุดหมายระดับโลกรักษามะเร็งด้วยเครื่องโปรตอน เทคโนโลยีขั้นสูงในภาคเอกชนไทย “Global destination for the next generation of advanced cancer care” โดยผนึกกำลังกับ Medical Excellence JAPAN (MEJ) และ Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลญี่ปุ่น เดินหน้าพัฒนาการรักษาโรคมะเร็งด้วย ‘โปรตอนบำบัด’ เทคโนโลยีรังสีรักษาขั้นสูง เริ่มโครงการก่อสร้าง Bangkok Proton Center ศูนย์โปรตอนบำบัดในภาคเอกชน ที่โรงพยาบาลวัฒโนสถ Cancer Hospital เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลผู้ป่วยมะเร็งในไทยไปสู่ระดับสากล และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างชัดเจน

**Mayo Clinic,
Rochester Campus,
Minnesota,
สหรัฐอเมริกา**

โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา มีเป้าหมายในการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านโรคหัวใจ (Cardiac Center of Excellence) อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาสู่มาตรฐานสากล จึงได้จัดทำความร่วมมือทางวิชาการและการพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยร่วมกับ Mayo Clinic, Rochester Campus, Minnesota, สหรัฐอเมริกา โดยเริ่มต้นความร่วมมือในปี พ.ศ. 2567 ในสาขาภาวะหัวใจล้มเหลว (Heart Failure) และขยายความร่วมมือในปี พ.ศ. 2568 สู่สาขา Preventive Cardiology

นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา ได้ร่วมกับ Mayo Clinic จัดการประชุมวิชาการนานาชาติด้านโรคหัวใจ “1st International Conference for Cardiology 2025” เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจในระดับสากล ความร่วมมือดังกล่าวส่งผลให้คุณภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจของโรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งมีผลลัพธ์ทางคลินิกที่โดดเด่น โดยโรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา ได้รับการรับรอง Value-Based Health Care in Coronary Artery Disease ระดับ ICHOM Level 2 เป็นแห่งแรก จาก International Consortium for Health Outcomes Measurement (ICHOM) ซึ่งสะท้อนถึงการพัฒนาคุณภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยตามมาตรฐานสากลอย่างแท้จริง

**คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน) ในเครือ BDMS ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการในโครงการพัฒนาและวิจัยอุปกรณ์ทางการแพทย์ ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการให้ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เครือโรงพยาบาลญาไท-เปาโล ภายใต้ BDMS ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ใหม่ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี ตลอดจนการแลกเปลี่ยนข้อมูล และทรัพยากรต่างๆ ระหว่างหน่วยงาน อันจะนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพการวิจัยทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ รวมถึงการสร้างเครือข่ายนักวิจัยและนวัตกรรมที่เข้มแข็ง พร้อมต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

วิทยาลัยแพทยศาสตร์ นานาชาติจุฬารักษ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

BDMS Wellness Clinic ศูนย์สุขภาพเชิงป้องกันในเครือ BDMS ทำความร่วมมือด้านเวชศาสตร์ป้องกันและการพัฒนาบุคลากรแพทย์ กับวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬารักษ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CICM) และสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นสูง (TUSAT) เพื่อร่วมพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ด้านเวชศาสตร์ป้องกัน ผ่านการฝึกปฏิบัติ การสร้างหลักสูตร และงานวิจัยเชิงลึก เพื่อยกระดับขีดความสามารถระบบสุขภาพของประเทศอย่างยั่งยืน พร้อมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ศูนย์กลาง Wellness Hub ในระดับสากล

สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง

BDMS Wellness Clinic ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ในการขับเคลื่อนองค์ความรู้และนวัตกรรมด้าน Wellness Real Estate เพื่อพัฒนาการออกแบบอาคารและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาพและ Longevity ครอบคลุมการร่วมออกแบบหลักสูตร Co-brand “Low Carbon & Wellness Real Estate” ตลอดจนการพัฒนา Applied R&D Lab และการจัดทำ Whitepaper/Playbook สำหรับภาคธุรกิจ และความร่วมมือระดับนานาชาติ โดยมุ่งสร้างมาตรฐานใหม่ให้แก่วงการสถาปัตยกรรม-อสังหาริมทรัพย์ไทย และยกระดับบทบาทของ BDMS Wellness ในการเป็นผู้นำด้าน Scientific Wellness และ Healthy Built Environment

Neem Hospital & Modawi Platform ประเทศโอมาน

BDMS Wellness Clinic ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้าน Scientific Wellness, Preventive Healthcare และ Breast Cancer Wellness กับ Neem Hospital & Modawi Platform ประเทศโอมาน เพื่อยกระดับบริการด้าน Scientific Wellness และการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันสำหรับประชากรในโอมานและภูมิภาค GCC (Gulf Cooperation Council) ครอบคลุมการพัฒนาระบบส่งต่อผู้ป่วย การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางการแพทย์ และการบริหาร การสนับสนุนการดำเนินงานเวลเนสคลินิก และการร่วมวางมาตรฐานคุณภาพเดียวกัน เพื่อให้การดูแลผู้ป่วยมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยทั้งสองสถาบันยังเห็นชอบร่วมกันศึกษาแนวทางจัดตั้ง Wellness Clinic ในประเทศโอมานในอนาคต เพื่อขยายบทบาทของประเทศไทยในฐานะศูนย์กลาง Medical & Wellness Destination ระดับนานาชาติ

นอกจากนี้ BDMS Wellness Clinic และโรงพยาบาลมะเร็ง กรุงเทพมหานคร ได้ร่วมกับ Neem Hospital & Modawi Platform ขยายความร่วมมือไปสู่ Breast Cancer Wellness Program ซึ่งเป็นการดูแลแบบผสมผสานระหว่างการแพทย์สหสาขาและเวชศาสตร์ป้องกัน โดยครอบคลุมการฟื้นฟูหลังการผ่าตัด-เคมีบำบัด การดูแลระบบฮอร์โมน การฟื้นฟูกำลัง การลดผลข้างเคียง การจัดการภาวะอ้วน และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตระยะยาว เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถกลับไปใช้ชีวิตได้อย่างมั่นคงและมีศักยภาพยิ่งขึ้น

วิทยาลัยดุสิตธานี (Dusit Academy)

BDMS Wellness Clinic ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการพัฒนาบุคลากร Wellness Hospitality กับวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อพัฒนาหลักสูตรและบุคลากรด้านบริการ สุขภาพและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม Wellness Tourism ของประเทศไทย ครอบคลุมการออกแบบหลักสูตรบริการสุขภาพแบบระยะสั้น-ระยะยาว เพื่อส่งเสริม Thai Hospitality ในธุรกิจ Wellness Tourism ร่วมกับการพัฒนาหลักสูตร Co-brand การแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญ การจัดเวิร์กช็อปเชิงปฏิบัติการ และสหกิจศึกษาใน BDMS Wellness Clinic ตลอดจนการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านบริการสุขภาพและประสบการณ์ลูกค้า ความร่วมมือนี้เกิดขึ้นเพื่อเสริมสร้างบุคลากร คุณภาพสูงในการรองรับความต้องการตลาด Wellness และเสริมศักยภาพประเทศไทย ในฐานะผู้นำด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับโลก

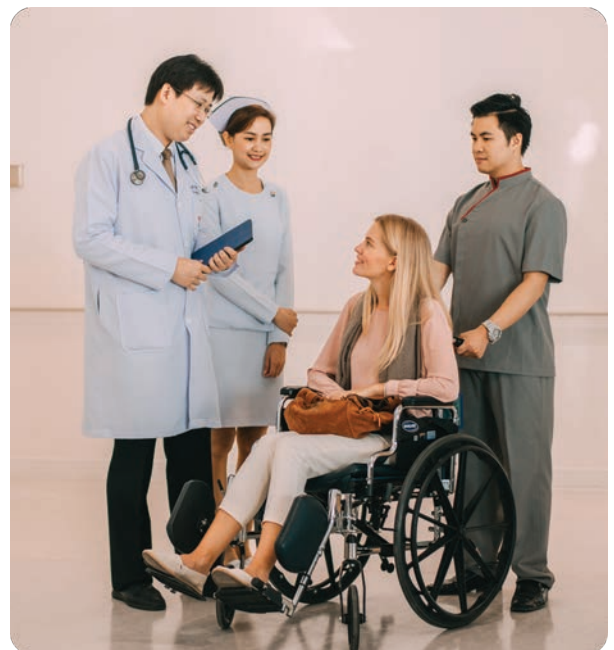
➔ คุณภาพการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับ การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลทั้งในประเทศและสากล อาทิ

• การรับรองคุณภาพระดับสากล

- The Joint Commission International-JCI จำนวน 12 โรงพยาบาล
- The International Consortium for Health Outcomes Measurement - ICHOM 1 โรงพยาบาล
- Commission on Accreditation of Medical Transport Systems 14 โรงพยาบาล

• การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับประเทศ Hospital Accreditation Thailand-HA ชั้น 3 จำนวน 34 โรงพยาบาล และได้รับประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการพัฒนาคุณภาพ สถานพยาบาลขั้นก้าวหน้า (Advanced HA) 5 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลหัวใจ กรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาล วัฒโนสถ และโรงพยาบาลพญาไท 3



(2) การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

ในปี 2568 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจชะลอตัว และผู้ป่วยชาวต่างชาติที่ลดลงจากสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชาซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568

สำหรับปี 2569 คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะขยายตัวได้ แม้จะยังเผชิญกับเศรษฐกิจที่อาจชะลอตัวต่อเนื่องจากปีก่อน โดยโรงพยาบาลในประเทศไทยส่วนใหญ่มีการปรับตัว พัฒนาเทคโนโลยี และเพิ่มขีดความสามารถเพื่อรับมือกับการแข่งขันและความท้าทายที่เกิดขึ้นในตลาด รวมถึงควบคุมต้นทุนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัจจุบันโรงพยาบาลหลายแห่งในประเทศไทยได้มีการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อยกระดับการให้บริการ เช่น แอปพลิเคชันสำหรับการปรึกษาแพทย์ทางไกล (Tele-Consultation) รวมถึงระบบบันทึกข้อมูลสุขภาพผู้ป่วย และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่ครอบคลุม การนำเทคโนโลยีทางการแพทย์มาใช้ในการดูแลสุขภาพอย่างครบวงจรจะช่วยพัฒนาการบริการ การรักษาพยาบาล และลดต้นทุนการบริการได้มากขึ้น

ในระยะยาว ยังเชื่อมั่นว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติจากประชากรผู้สูงอายุที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เนื่องด้วยศักยภาพในการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ และมีความคุ้มค่า อีกทั้งยังเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยว ที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ต่อเนื่องในอนาคต



กลยุทธ์การตลาด

ภาพรวมตลาด 2568

ตลาดในประเทศไทย

• ผู้รับบริการชาวไทย

จากแนวทางของภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพอย่างถูกต้องและสามารถดูแลตนเองได้มากขึ้น โรงพยาบาลในเครือจึงได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพแก่ประชาชนทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นการเผยแพร่ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพที่ถูกต้อง ทันสมัย และเป็นประโยชน์ ผ่านสื่อและกิจกรรมหลากหลายรูปแบบทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมให้ประชาชนเข้ารับบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ อย่างสะดวกและเข้าถึงได้ง่าย ผ่านการจัดแพ็คเกจและส่วนลดที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการตรวจสุขภาพทั่วไป การตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านม ตลอดจนการตรวจประเมินความเสี่ยงของมะเร็ง 10 ชนิด เพื่อช่วยสร้างความตระหนักรู้ในการดูแลสุขภาพของตนเองบนพื้นฐานของข้อมูลที่ต้องการ และลดความเสี่ยงในการเกิดโรคในระยะยาว

• ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ในประเทศไทย (Expat)

ในปี 2568 ประเทศไทยยังคงมีชาวต่างชาติย้ายเข้ามาทำงานและประกอบธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยเฉพาะในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ได้แก่ จังหวัดชลบุรีและระยอง รวมถึงจังหวัดเชียงใหม่และภูเก็ต ในระยะแรก ชาวต่างชาติส่วนใหญ่มักใช้บริการโรงพยาบาลในแผนกผู้ป่วยนอกและการรักษาฉุกเฉินเป็นหลัก เมื่อได้รับการบริการและเกิดความประทับใจในคุณภาพการรักษา ผลลัพธ์ทางการแพทย์ มาตรฐานการให้บริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่มีความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับต่างประเทศ จึงเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ส่งผลให้มีการขยายการใช้บริการไปสู่การดูแลสุขภาพในด้านต่างๆ มากยิ่งขึ้น ทั้งการรักษาพยาบาล การทำกายภาพบำบัด ตลอดจนบริการด้าน Wellness นอกจากนี้ กลุ่มชาวต่างชาติดังกล่าวยังมีส่วนช่วยในการสื่อสารและบอกต่อศักยภาพทางการแพทย์ คุณภาพการบริการ ความคุ้มค่า และความเอาใจใส่ของโรงพยาบาลไปยังครอบครัวและเพื่อนฝูง ได้เป็นอย่างดี



ตลาดต่างประเทศ

ตลาดประเทศเพื่อนบ้าน

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 จำนวนผู้ป่วยใหม่จากประเทศเพื่อนบ้านที่เดินทางเข้ามารับการรักษาพยาบาลอยู่ในระดับไม่สูงนัก สาเหตุหลักมาจากข้อจำกัดด้านสภาพเศรษฐกิจ ต่อมาในช่วงเดือนกันยายน 2568 ได้เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบระหว่างประเทศไทยและกัมพูชา ส่งผลให้ผู้ป่วยชาวกัมพูชาเดินทางเข้ามารับการรักษาพยาบาลลดลง ยกเว้นผู้ป่วยที่มีความจำเป็นต้องรับการรักษาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งยังคงมีการเดินทางเข้ามารับบริการ

ตลาดจีน

ในไตรมาสที่ 1/2568 นักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางเข้ามาในประเทศไทยในจำนวนไม่มากนัก สาเหตุหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศจีน รวมถึงกระแสข่าวที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการเดินทาง ต่อมาในช่วงไตรมาสที่ 2-3 จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางเข้าไทยลดลงจากระดับปกติ แม้จะอยู่ในช่วงวันชาติจีนในเดือนตุลาคม เนื่องจากนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่เลือกเดินทางไปยังประเทศญี่ปุ่นและเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 ได้เกิดความตึงเครียดระหว่างประเทศจีนและญี่ปุ่น ส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวจีนยกเลิกการเดินทางไปญี่ปุ่น แต่เลือกมาประเทศไทยและเวียดนามแทน

ในด้านการตลาด ทีมการตลาดของบริษัทในกรุงเทพฯ และนครเชียงใหม่ได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในประเทศจีนอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมงาน Health Fair ที่สำคัญทั่วประเทศ ส่งผลให้โรงพยาบาลในเครือเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

ตลาดอาหรับ

ช่วงไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2568 ทีมการตลาดของทุกโรงพยาบาลในเครือ BDMS ที่ดูแลผู้ป่วยชาวอาหรับได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมทางการตลาดโดยมุ่งให้ข้อมูลที่ทันสมัย รับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการให้บริการ ตลอดจนส่งเสริมสินค้าและบริการใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและในตลาดอาหรับ ครอบคลุมกลุ่มผู้ป่วย ตัวแทน และหน่วยงานภาครัฐของประเทศต่างๆ ในกลุ่ม GCC ส่งผลให้ไตรมาสที่ 2 ภายหลังช่วงรอมฎอน ผู้ป่วยจากตลาดอาหรับเข้ามารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงไตรมาสที่ 4

Value-based Healthcare

บริษัทได้นำแนวคิด Value-based Healthcare มาใช้ในการดำเนินงานด้านการดูแลสุขภาพเป็นรายแรกของประเทศไทย และอยู่ในกลุ่มองค์กรชั้นนำระดับโลก โดยมุ่งเน้นการสร้าง “คุณค่า” และ “ผลลัพธ์” ที่มีความหมายต่อผู้ป่วยเป็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการฟื้นฟูอาการให้ดีขึ้น การกลับไปดำเนินชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพ หรือการควบคุมโรคเรื้อรังอย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับงบประมาณและทรัพยากรที่ใช้ในการรักษา

บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกสำคัญของ International Consortium for Health Outcomes Management (ICHOM) ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรระดับโลก ที่มุ่งส่งเสริมการดูแลสุขภาพแบบผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ผ่านการพัฒนาและขับเคลื่อนมาตรฐานการวัดผลลัพธ์ที่ผู้ป่วยให้ความสำคัญ (Patient-Centered Outcome Measures หรือ ICHOM Sets) โดยให้ความสำคัญทั้งผลลัพธ์ทางคลินิกและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย ปัจจุบัน ICHOM ได้พัฒนามาตรฐานการวัดผลลัพธ์แล้วจำนวน 46 ชุด และอยู่ระหว่างการพัฒนาเพิ่มเติม โดยมีการนำไปใช้ในสถานพยาบาลมากกว่า 500 แห่ง ในกว่า 60 ประเทศทั่วโลก

BDMS ได้นำเสนอผลงานการดูแลสุขภาพแบบผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง โดยร่วมสร้างมาตรฐานการวัดผลลัพธ์ที่ผู้ป่วยให้ความสำคัญ เพื่อให้ ICHOM นำไปประยุกต์ใช้ในสถานพยาบาลทั่วโลก โดยโรงพยาบาลกรุงเทพพญาไทได้รับการรับรองจาก ICHOM เป็นครั้งแรกในกลุ่มโรคหลอดเลือดหัวใจตีบ (Coronary Artery Disease) และโรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) และต่อมาได้รับการรับรองเพิ่มเติมในอีกสองกลุ่มโรคสำคัญ ได้แก่ โรคหัวใจล้มเหลว (Heart Failure) และโรคเบาหวาน (Diabetes) ซึ่งเป็นกลุ่มโรคที่ผู้ป่วยต้องอาศัยการดูแลอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

การดำเนินกิจกรรมการตลาด

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในหลายด้าน โดยมุ่งเน้นการบูรณาการความร่วมมือภายในเครือ “BDMS Synergy” โดยทีมการตลาดของทั้งเครือ BDMS ได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในหลากหลายโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทได้นำ AI เข้ามาใช้งานในด้านการตลาดมากขึ้น โดยทีมการตลาดของโรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ได้นำเสนอ “Better AI” ซึ่งทำงานร่วมกับเว็บไซต์ bangkok-hospital.com โดยมี 3 พิเจอร์หลักคือ

1. ฟัง AI สรุปลให้ ‘รู้เร็ว’ โดย Better AI จะสรุปข้อมูลจากเว็บไซต์ bangkokhospital.com และอ่านให้ฟัง ทั้งนี้ผู้ใช้งานสามารถมั่นใจได้ว่าเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ
2. AI จับกระแสสุขภาพ ‘รู้ทัน’ เพื่อไม่พลาดทุกประเด็นสุขภาพ โดย Better AI จะรวบรวมประเด็นสุขภาพที่กำลังเป็นกระแสในสื่อสังคมออนไลน์ในช่วง 24 ชั่วโมงที่ผ่านมา และสรุปเป็นข้อความสั้นเผยแพร่ผ่าน เฟซบุ๊ก Bangkok Hospital โรงพยาบาลกรุงเทพ พร้อมแฮชแท็ก #BetterAI รวมถึงคำแนะนำด้านการดูแลสุขภาพที่ถูกต้อง
3. AI เลือกแพทย์ให้ ‘รู้จักแพทย์’ ช่วยคัดกรองและแนะนำแพทย์ที่เหมาะสมตามความต้องการของผู้ใช้งาน โดยกรอกข้อมูลผ่านเว็บไซต์ bangkokhospital.com

Insurance Marketing

Domestic Insurance

ในปี 2568 บริษัทประกันหลายแห่งได้ออกกรมธรรม์ประกัน

สุขภาพแบบร่วมจ่าย (Co-pay) ซึ่งในช่วงแรกเกิดความไม่เข้าใจในเงื่อนไขของกรมธรรม์ ส่งผลให้ผู้ที่มีความประสงค์จะซื้อประกันสุขภาพใหม่ชะลอการตัดสินใจ ขณะที่ผู้ที่มีประกันสุขภาพอยู่แล้วเร่งต่ออายุกรมธรรม์เดิม เนื่องจากความกังวลว่าต้องเปลี่ยนไปใช้ประกันสุขภาพแบบร่วมจ่าย และอาจได้รับความคุ้มครองลดลง อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี ผู้บริโภคมีความเข้าใจเกี่ยวกับประกันสุขภาพแบบร่วมจ่ายชัดเจนมากขึ้น ทำให้การซื้อประกันสุขภาพกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

กิจกรรมการตลาดที่บริษัทดำเนินการร่วมกับบริษัทประกันหลายแห่ง ได้แก่

- การให้ข้อมูลด้านการดูแลสุขภาพที่ถูกต้อง ทันสมัย และเป็นประโยชน์ แก่ตัวแทนประกัน นายหน้า (โบรกเกอร์) และผู้ถือประกัน
- การนำชมโรงพยาบาล และแนะนำเทคนิคการรักษาพร้อมเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ลดระยะเวลาการรักษา และส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

International Insurance

จากการที่ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงมีกลุ่มชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงาน (Expat) และดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนมาก บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับบริษัทประกันต่างชาติอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างครบวงจร โดยยึดหลัก “BDMS Seamless” ตั้งแต่การวางแผนความต้องการสินค้า กระบวนการสั่งซื้อ การกระจายสินค้า การบริหารคลัง ไปจนถึงการนำไปใช้งานจริง ในกระบวนการดูแลผู้ป่วย ทั้งก่อนเข้ารับการรักษา ระหว่างการรักษา และการดูแลต่อเนื่องหลังจากออกจากโรงพยาบาล การดำเนินงานในลักษณะนี้ช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อนของขั้นตอน เพิ่มความโปร่งใส สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ และลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนสินค้า โดยเฉพาะสินค้าทางการแพทย์ที่มีความสำคัญสูง พร้อมทั้งสนับสนุนให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการคงไว้ซึ่งคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์

การพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างและโครงสร้างข้อมูล

บริษัทได้ยกระดับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร โดยพัฒนาระบบบริหารจัดการจัดจ้างที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้ครบวงจร ตั้งแต่การขอซื้อ การอนุมัติ การออกคำสั่งซื้อ การจัดส่งสินค้า และการรับมอบสินค้า ทำให้การดำเนินงานมีความถูกต้อง โปร่งใส และลดความผิดพลาดจากการใช้เอกสาร นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบข้อมูลกลางสำหรับคู่ค้า เพื่อใช้ในการตรวจสอบคุณสมบัติ การคัดเลือก การติดตามผลการปฏิบัติงาน และการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าอย่างเป็นระบบ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแล

การใช้ข้อมูลเพื่อวางแผนอย่างแม่นยำและบริหารคลังสินค้าแบบเชื่อมโยง

บริษัทนำข้อมูลความต้องการใช้สินค้าจริงของโรงพยาบาล ข้อมูลการหมุนเวียนสินค้า และประวัติการสั่งซื้อ มาวิเคราะห์แนวโน้มและใช้ประกอบการวางแผนการจัดหาอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างระดับสินค้าพร้อมใช้และสินค้าคงคลังที่เหมาะสม บริษัทใช้แนวคิดการบริหารคลังสินค้าแบบเครือข่าย เพื่อให้สามารถติดตามสถานะสินค้าทั้งระบบ กระจายสินค้าให้โรงพยาบาลในเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการขาดแคลน ลดความสูญเสีย และสนับสนุนให้ทรัพยากรถูกใช้ประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ต้องมีการวางแผนการลงทุนอย่างรอบคอบ

การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าและความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในมิติต่างๆ อย่างเป็นระบบ ทั้งด้านคุณภาพสินค้า ความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้ารายเดียว สถานการณ์ภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าที่มีความสำคัญ บริษัทมีมาตรการติดตามเสริมและแผนรองรับกรณีเกิดการขาดแคลน เพื่อลดผลกระทบต่อการให้บริการทางการแพทย์ของเครือข่ายโรงพยาบาล อีกทั้งยังมีการติดตามความเสี่ยงจากสถานการณ์โลกและการควบคุมวัตถุดิบเฉพาะที่อาจมีผลต่อการจัดหา เพื่อกำหนดมาตรการเชิงรุก เช่น การกระจายแหล่งจัดซื้อหรือการวางแผนสำรองสินค้า

การสร้างความร่วมมือแบบ Synergy และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งส่งเสริมความร่วมมือทั้งภายในเครือข่ายโรงพยาบาลและระหว่างคู่ค้าภายนอก ภายใต้แนวคิด “Supply Chain Synergy” โดยเชื่อมโยงกระบวนการทำงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำให้เป็นระบบเดียวกัน ทั้งการวางแผนจัดหา การบริหารคลัง และการจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดระยะเวลาการทำงาน และเสริมสร้างความพร้อมของโรงพยาบาลในการให้บริการผู้ป่วยในทุกขั้นตอน

นอกจากนี้ บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักเกณฑ์ของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เพื่อใช้เป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Green Procurement) โดยบูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับการคัดเลือก ประเมิน และติดตามคู่ค้า ส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าพัฒนามาตรฐานด้านความยั่งยืนร่วมกับบริษัท

บริษัทยังได้ใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล เช่น Business Intelligence Dashboard อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ติดตามตัวชี้วัดด้านผลการดำเนินงาน (KPI) และตัวชี้วัดความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน (KRI) แบบเรียลไทม์ ซึ่งช่วยให้สามารถประเมินสถานการณ์เชิงรุก คาดการณ์ความเสี่ยงล่วงหน้า และกำหนดมาตรการแก้ไขได้อย่างแม่นยำ ส่งผลให้ระบบห่วงโซ่อุปทานมีความโปร่งใส เข้มแข็ง และสามารถรองรับความต้องการของโรงพยาบาลได้อย่างต่อเนื่อง

แนวทางทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพสูง มีความยั่งยืน โปร่งใส และพร้อมสนับสนุนคุณภาพการดูแลผู้ป่วยของเครือ BDMS ในระยะยาว



บุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นหัวใจสำคัญของระบบบริการสุขภาพ และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์อย่างเป็นระบบ ผ่านการฝึกอบรม การให้ทุนการศึกษา และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล เภสัชกร และบุคลากรทางการแพทย์ในสาขาต่างๆ มีความรู้ ความสามารถ และเจตคติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพและมาตรฐานความปลอดภัย

บริษัทมีกระบวนการจัดหาแพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาอย่างเป็นระบบ โดยคัดเลือกจากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารฝ่ายการแพทย์และคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาล เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรมีคุณภาพและสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การตรวจวินิจฉัย การรักษาพยาบาล และการให้คำปรึกษาแก่ผู้มารับบริการเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

บริษัทตระหนักถึงความต้องการบริการด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความก้าวหน้าทางองค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ จึงส่งเสริมให้บุคลากรทางการแพทย์พัฒนาความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง ผ่านความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาลชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centers of Excellence) เช่น ศูนย์หัวใจ สมอ มະเร็ง และกระดูกและข้อ รวมถึงการเข้าร่วมประชุมวิชาการ การศึกษา ดูงาน และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งในรูปแบบออนไซต์และออนไลน์ ภายในองค์กรยังมีการใช้แพลตฟอร์ม BDMS MSO Platform เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างโรงพยาบาลในเครือ

ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาแพทย์และทันตแพทย์ผ่านการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI) ภาคบังคับเป็นรายบุคคล โดยใช้ระบบ BDMS MSO Platform เพื่อให้แพทย์สามารถประเมินผลการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้นำเทคโนโลยีทางการแพทย์และนวัตกรรมดิจิทัล เช่น การแพทย์ทางไกล หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด และปัญญาประดิษฐ์ มาใช้ในการสนับสนุนการรักษาและเพิ่มความปลอดภัยให้แก่ผู้ป่วย ควบคู่กับการส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรมทางการแพทย์ โดยในปี 2568 โครงการวิจัยจากฝ่ายแพทย์คิดเป็นร้อยละ 73 ของโครงการวิจัยทั้งหมด และมีการเผยแพร่ผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านจริยธรรมและการรักษาบุคลากรทางการแพทย์ โดยกำหนดให้แพทย์และบุคลากรปฏิบัติตามจรรยาบรรณและหลักปฏิบัติที่องค์กรกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีนโยบายค่าตอบแทนและเส้นทางความก้าวหน้าในสายวิชาชีพอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความผูกพันกับองค์กร โดยผลการสำรวจความผูกพันของแพทย์และพยาบาลมีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาแพทย์ที่ดีและพยาบาลที่ดี ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพการรักษา ความเชื่อมั่นของผู้ป่วย และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระยะยาว

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตลอดจนสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า โดยรายละเอียดของทรัพย์สินถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นไปตามเอกสารแนบ 4

สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ จำนวน 2,764 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ถึง 10 ปี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 60 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดูแลป้องกันและการฟื้นฟูสุขภาพ ได้แก่ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด และ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด รวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ร้อยละ 90 ขึ้นไป

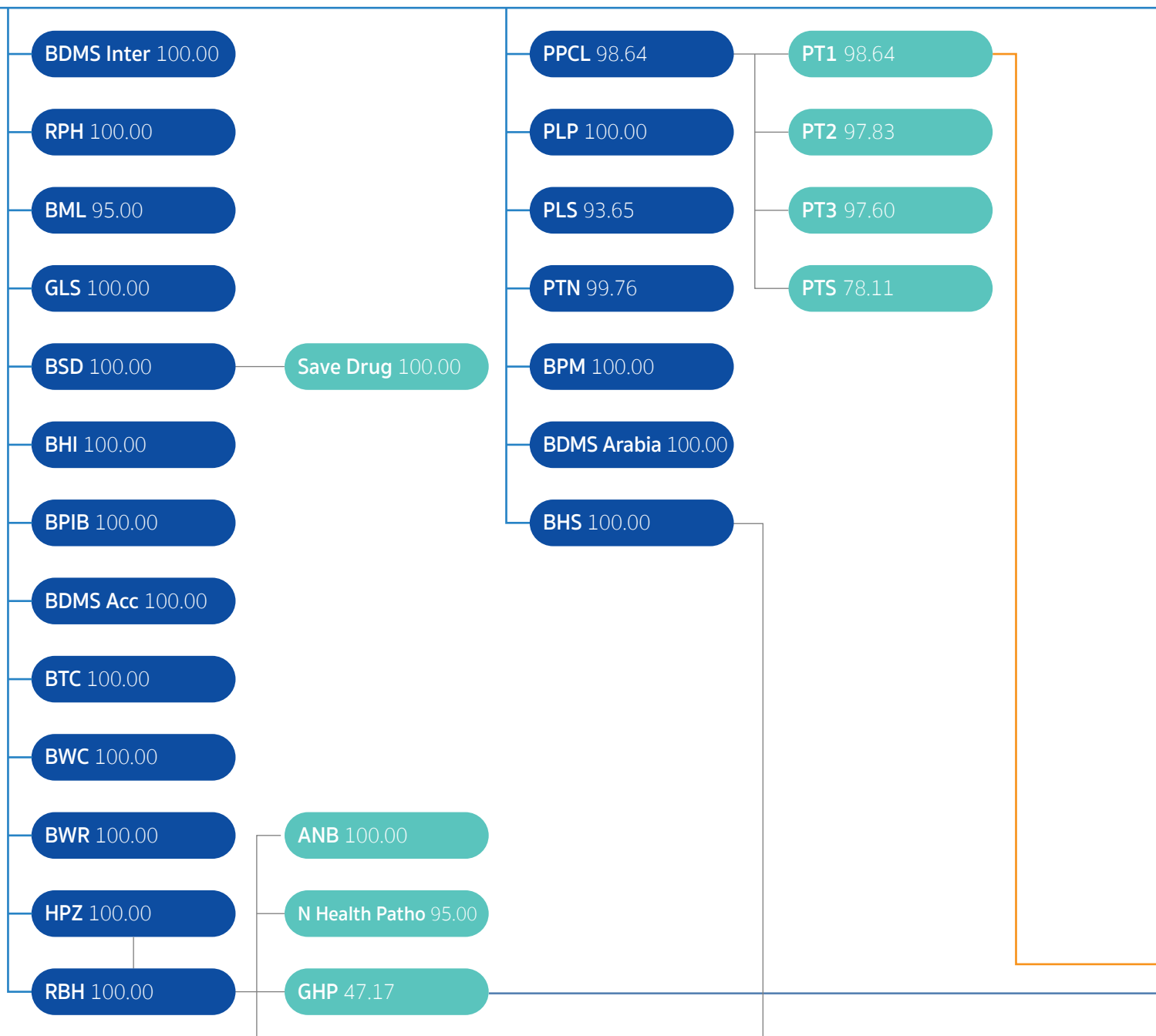


หมายเหตุ: นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป โปรดอ่านเอกสารแนบ 7

ชื่อบริษัท

ANB	บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี จำกัด	BML	บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
BCH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี จำกัด	BMR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
BCM	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	BNH	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด
BHS	บริษัท กรุงเทพเอดิเคอปปเตอร์เซอร์วิส จำกัด	BPH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด
BCR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	BPIB	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
BDMS Acc	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	BPK	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
BDMS Inter	BDMS International Medical Services Co., Ltd.	BPL	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
BDMS Arabia	BDMS Arabia Limited	BPM	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
BHH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	BRH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด
BHI	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	BSD	บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด
BKH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	BSH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด
BKN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	BSI	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
BKY	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	BSN	

ร้อยละ 90 ขึ้นไป



ชื่อบริษัท

BSR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	Irving	บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส จำกัด
BSW	บริษัท บีดีเอ็มเอส ซิลเวอร์ จำกัด	KDH	บริษัท ธนบุรี เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
BTC	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทอร์นิ่ง จำกัด	Lansing	บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด
BTH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	MP	บริษัท สหแพทย์เมสซิ่ง จำกัด
BWC	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	N Cambodia	N Health (Cambodia) Co., Ltd.
BWR	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	N Health	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
BUD	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	N Health Asia	N Health Asia Pte. Ltd.
DHV	บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด	N Myanmar	N Health Myanmar Co., Ltd.
DPM	บริษัท ดอกเตอร์ฟาร์มา เซลล์ เทคโนโลยี จำกัด	N Health Patho	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
First Health	บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด	NNG	บริษัท เอ็นเฮลท์ โนไวน์ จีโนมิกส์ จำกัด
GHP	บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	PLC	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 จำกัด
GLS	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	PLD	บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด
HPZ	บริษัท เฮลท์ ฟลาซ่า จำกัด	PLP	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด

50-89%

20-49%

PLD 84.00

PLC 85.71

KDH 64.03

RAH 80.00

MP 89.06

DPM 60.00

S.R. Property 49.00

Siem Reap 49.00

PPFP 49.00

Udon Pattana 25.12

Lansing 28.90

ชื่อบริษัท

PLS	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ จำกัด	Save drug	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด
PPCL	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)	SCH	บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด
PPFP	Phnom Penh First Property Co., Ltd.	Siem Reap	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.
PT 1	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา 1 จำกัด	SMW	บริษัท สมวรรณ เอลท์ จำกัด
PT 2	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา 2 จำกัด	SSH	บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด
PT 3	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา 3 จำกัด	SV Holding	บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
PTN	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา นวมินทร์ จำกัด (มหาชน)	SVH	บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)
PTS	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ตรีราชา จำกัด (มหาชน)	SVH Inter	บริษัท สมิตเวชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
RAH	Angkor Pisith Co., Ltd.	TPK	บริษัท โรงพยาบาลเทพารักษ์ จำกัด
RBH	บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด	Udon Pattana	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด
RPH	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.		
S.R. Property	S.R. Property Investment Co., Ltd.		

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ สิ้นปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,514,741,993	9.53
2	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	1,478,941,440	9.31
3	แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอสถ	934,169,010	5.88
4	บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾	528,418,690 205,000,000	
	รวม	733,418,690	4.62
5	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	678,201,330	4.27
6	UBS AG SINGAPORE BRANCH	599,128,002	3.77
7	สำนักงานประกันสังคม	594,557,693	3.74
8	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	470,601,100	2.96
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	467,105,125	2.94
10	นายแพทย์จิโรจน์ สุชาติ และคู่สมรส	398,716,090	2.51
	รวม	7,869,580,473	49.52

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และข้อมูลจากผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 11 กันยายน 2568 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายพุฒพงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	524,187,900	24.96
2	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
3	นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	239,192,000	11.39
4	นางสาวปรมารณ ปราสาททองโอสถ	136,300,000	6.49
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
	รวม	1,248,120,800	59.43

(2) บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 18 เมษายน 2568 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท วิริยะพรอพเพอร์ตี้ จำกัด	8,000,000	40.00
2	นายปภณ วิริยะพันธุ์	3,438,543	17.19
3	บริษัท เมืองโบราณ จำกัด	2,000,000	10.00
4	นายพิจารณ์ วิริยะพันธุ์	1,641,666	8.21
5	นายภาคภูมิ วิริยะพันธุ์	1,570,834	7.85
	รวม	16,651,043	83.25

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,758,223,567.20 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,589,200,189.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892,001,895 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ในนามของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ชื่อหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าคงเหลือ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ ครั้งสุดท้าย*
1/2559	BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	3,000	2.99	AA+

* ได้รับการจัดอันดับเครดิตโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ

ประวัติการจ่ายเงินปันผล จากผลการประกอบการของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้คือ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2563	2564	2565	2566	2567	2568 (ม.ค.-มิ.ย.)
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบการเงินรวม)	0.45	0.50	0.79	0.90	1.01	0.49
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ)	0.70	0.35	0.45	0.58	0.81	0.71
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.55	0.45	0.60	0.70	0.75	0.35
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (%)						
- งบการเงินรวม	122%	90%	76%	77%	75%	71%
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	79%	129%	133%	121%	93%	49%

นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทย่อย

กรณีที่เป็นบริษัทย่อยที่มีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ หลังจากนั้นจึงมีนโยบายให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรเงินปันผลโดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบายที่ได้ประกาศไว้ต่อนักลงทุน



Infinite Innovative Healthcare

นวัตกรรมเพื่อส่งมอบคุณค่าห่วงโซ่อุปทาน
สู่ผู้รับบริการและสังคม

วิกฤตการเข้าถึงบริการและปัญหาระบบสุขภาพไทย :
ความท้าทายที่ต้องเร่งแก้ไข

ตลอดหลายทศวรรษที่ผ่านมา ประเทศไทยได้พัฒนาระบบหลักประกันสุขภาพจนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ซึ่งมีส่วนสำคัญในการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของประชาชน และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์อย่างทั่วถึง อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ ระบบสุขภาพไทยยังคงเผชิญความท้าทายในการขยายโอกาสด้านการรักษาพยาบาลทั้งในเชิงคุณภาพและความเท่าเทียม

ท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของโลกปัจจุบัน ระบบสาธารณสุขของประเทศกำลังเผชิญบททดสอบสำคัญจากการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ รวมถึงโรคอุบัติใหม่ และภาระโรคไม่ติดต่อเรื้อรังที่ทวีความรุนแรงจากสภาพแวดล้อมและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไป ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ความต้องการบริการทางการแพทย์เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สวนทางกับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ และโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากนี้ สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันยังเป็นแรงกดดันที่ท้าทายเสถียรภาพของระบบหลักประกันสุขภาพทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ภาคประกันสุขภาพเอกชนจึงมีการปรับรูปแบบความคุ้มครอง เช่น แนวทางร่วมจ่าย เพื่อควบคุมการใช้บริการที่เกินความจำเป็น สะท้อนให้เห็นว่าทุกภาคส่วนจำเป็นต้องร่วมกันยกระดับการใช้ทรัพยากรด้านการแพทย์อย่างเหมาะสมและคุ้มค่า เพื่อรักษาความสมดุลของระบบสาธารณสุขของชาติในระยะยาว

พันธกิจสู่ Value-Based Healthcare : กลยุทธ์นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนของ BDMS

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS ตระหนักดีว่า การบริการการแพทย์ที่ยั่งยืน ไม่ได้หมายถึงเพียงการรักษาพยาบาลเพื่อให้ผู้รับบริการดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุขเท่านั้น แต่ยังหมายถึงการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด โปร่งใส และเข้าถึงได้ ผ่านการสร้างดุลยภาพระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนในระบบสาธารณสุข ภายใต้วิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์และการพัฒนาที่ยั่งยืน BDMS ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์จากการเป็นผู้ให้บริการทางการแพทย์ สู่การเป็นผู้ร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงคุณค่า โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ที่เกิดจากการจุดประกายของบุคลากรภายในองค์กร ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพของบุคลากรในเครือ พร้อมสร้างเครือข่ายพันธมิตรจากภาครัฐและผู้ประกอบการรายใหม่ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานบริการทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพที่เป็นเลิศ

BDMS ได้พัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรทางการแพทย์อัจฉริยะ “BURT: BDMS Utilization Review Technology” ซึ่งเป็นระบบปัญญาประดิษฐ์ สำหรับใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ และเพราะเชื่อมั่นว่า นวัตกรรมที่มีศักยภาพ คือนวัตกรรมที่พัฒนาโดยผู้ที่เข้าใจบริบทการใช้งานจริง BDMS จึงมุ่งส่งเสริมและบ่มเพาะการพัฒนานวัตกรรมภายในประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยยกระดับประสิทธิภาพและมาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์ พร้อมลดภาระงานของบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ และช่วยลดความไม่สมดุลในการใช้ทรัพยากรในระบบสาธารณสุข


นวัตกรรมการบริหารทรัพยากร ทางการแพทย์อัจฉริยะ (BURT)

BDMS ตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนระบบสาธารณสุขของประเทศ จึงได้กำหนดกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งเน้นการดูแลสุขภาพแบบเน้นคุณค่า (Value-Based Healthcare) โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งมอบผลลัพธ์การรักษาที่ดีที่สุด (Best Clinical Outcome) ในค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม และเข้าถึงได้

ทั้งนี้ กระบวนการจัดการทรัพยากรการแพทย์ ถือเป็นขั้นตอนที่จำเป็น และมีความสำคัญยิ่ง โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ผู้รับบริการเข้ารับการรักษานในโรงพยาบาล เพื่อพิจารณาการใช้ทรัพยากรการแพทย์อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนการรักษา และทำการตรวจสอบความเหมาะสมตลอดช่วงระยะเวลาที่ผู้รับบริการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล จนกระทั่งก่อนการจำหน่ายผู้รับบริการออกจากโรงพยาบาล เพื่อทบทวนการใช้ทรัพยากรการแพทย์อย่างเหมาะสม และทรงไว้ซึ่งคุณค่าสูงสุดแก่ผู้รับบริการ


การปฏิบัติการทางการแพทย์


การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

 **สร้างมาตรฐานการตัดสินใจทางคลินิก**
ความแม่นยำ **98%**
จากการทดสอบข้อมูลรวมมากกว่า 200,000 รายการ



ประสิทธิภาพ
ผลลัพธ์ทาง
คลินิก

 **สร้างความมั่นใจในความโปร่งใส**
วงเงินความคุ้มครองสุขภาพ **15,000 ล้านบาท / ปี**
เติบโต **30%** โดยผู้จ่ายเงินบุคคลที่สาม

 **ช่วยลดภาระงานของบุคลากร**
ประหยัดเวลาได้มากกว่า **127,000 ชั่วโมง / ปี**
ประหยัดงบประมาณด้านการบริหารจัดการบุคลากร **33.5 ล้านบาท**



ประสิทธิภาพ
การดำเนินงาน

 **ยกระดับคุณภาพบริการทางการแพทย์**
ลดระยะเวลาดำเนินการลง **90%**
จาก 30 นาที เหลือเพียง 2 นาที

 **ลดความเสี่ยง**
ทบทวนกรณีตัวอย่างมากกว่า **10,000 เคส**
จากการใช้ยากลุ่มโอปิออยด์ และการใช้ยาฆ่าเชื้อทางหลอดเลือดดำ



การประเมิน
ความเสี่ยง

 **การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**
การแจ้งเตือนมากกว่า **1,000 ครั้ง**
สำหรับข้อมูลที่ละเมิดอ่อน

BURT เกิดขึ้นจากการพัฒนาภายในองค์กร ผ่านการบูรณาการความรู้จากสหสาขาวิชาทางการแพทย์ ได้แก่ การกำหนดเกณฑ์เวชปฏิบัติ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ การวิเคราะห์ข้อมูลโดยพยาบาลผู้ดูแลกระบวนการทบทวนทรัพยากร ตลอดจนการสนับสนุนจากทีมเทคโนโลยี ที่ช่วยเชื่อมต่อสู่โครงสร้างดิจิทัลแบบไร้รอยต่อ ส่งผลให้เกิดนวัตกรรมทางการแพทย์ของไทยที่ตอบโจทย์บริบทระบบสาธารณสุข สามารถทำหน้าที่เป็น “ผู้ช่วยอัจฉริยะ” ให้กับแพทย์ และพยาบาลเชี่ยวชาญด้านการจัดการทรัพยากรการแพทย์ ซึ่งขณะนี้อยู่ในภาวะขาดแคลนอย่างมาก โดยสามารถทบทวนการใช้ทรัพยากรทางการแพทย์ให้เป็นไปตามหลักความจำเป็น ถูกต้อง และเหมาะสม จากกระบวนการที่เคยต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ละเอียดอ่อน ด้วยผู้ช่วยอัจฉริยะ สามารถดำเนินได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และรวดเร็ว ครอบคลุมทั้งกระบวนการบริการ ตั้งแต่ประเมินความเหมาะสมของการรับรักษาในโรงพยาบาล ทบทวนการวินิจฉัยระยะเวลาการรักษาและพักฟื้น รวมถึงการทบทวนการใช้ยาในกลุ่มควบคุม พร้อมทั้งคุ้มครองสิทธิและข้อมูลอ่อนไหวของผู้ป่วย

ผลกระทบด้าน ESG

นวัตกรรมการบริหารทรัพยากรทางการแพทย์อัจฉริยะ (BURT)

ของระบบจัดการข้อมูลสุขภาพพื้นฐาน เครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ที่ใช้การประมวลผลภาษาไทย เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล



สิ่งแวดล้อม

ลดการใช้กระดาษ

22.9 ล้านแผ่น

การลดก๊าซเรือนกระจก
200 กก. CO₂eq. เทียบเท่า

การปลูกต้นไม้
23,000 ต้น

ลดกระดาษ 30 แผ่น / เคส
765,000 เคส

9 กิโลกรัม คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า = การปลูกต้นไม้ 1 ต้น
สะสมปี 2022 - 2024



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความคุ้มครองสุขภาพ
จากผู้จ่ายเงินบุคคลที่สาม

42,000 ล้านบาท

สะสมปี 2022-2024

ประมาณการการลดต้นทุนการดำเนินงาน
สำหรับบริษัทประกัน

6.6 ล้านบาท

ร่วมกับ 3 บริษัทประกันชั้นนำ



เศรษฐกิจ

การลดต้นทุนการดำเนินงานจากการจัดการ
การใช้ทรัพยากรบุคคลทางการแพทย์

**33.5 ล้านบาท
+ 50%**

ของต้นทุนการจัดการการใช้ทรัพยากร
บุคคลทางการแพทย์ ทั้งหมดต่อปี

นวัตกรรม BURT ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ อาทิ รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม (SET Awards of Honor: Best Innovative Company) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรางวัล “Product Innovation of the Year 2024” จากเวทีระดับโลก ITIJ Awards ณ กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย สะท้อนศักยภาพของนวัตกรรมไทยในเวทีสากล

การขยายผลสู่ความยั่งยืน : สร้างนิเวศบริการสุขภาพไร้รอยต่อ

การพัฒนานวัตกรรมของ BDMS ไม่ได้หยุดอยู่เพียงการยกระดับมาตรฐานบริการ แต่ยังมุ่งมั่นขยายผล BURT เพื่อสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมในวงกว้าง BDMS ยังคงเดินหน้าพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ผ่านความร่วมมือในรูปแบบพหุภาคี โดยร่วมมือกับพันธมิตรด้านประกันสุขภาพเพื่อยกระดับกระบวนการพิจารณาสินไหมอย่างไร้รอยต่อ เพิ่มความโปร่งใส และอำนวยความสะดวกการเข้ารับบริการที่ราบรื่นและรวดเร็ว รวมถึงสนับสนุนผู้ประกอบการรายใหม่ผ่านการร่วมสร้างสรรค์และทดสอบประสิทธิภาพเทคโนโลยี BURT ในพื้นที่เครือข่าย BDMS เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการพยากรณ์ความเสี่ยงสุขภาพในอนาคต

BDMS คาดหวังว่าระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อบริหารทรัพยากรทางการแพทย์จะเป็นหนึ่งในเครื่องมือธรรมชาติเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ผ่านความร่วมมือกับภาครัฐผู้ดูแลระบบหลักประกันสุขภาพ เพื่อผลักดันให้เกิดมาตรฐานข้อมูลสุขภาพแห่งชาติ และพัฒนาต้นแบบการบริหารทรัพยากรสาธารณสุขของประเทศ



บทสรุป ขับเคลื่อนอนาคตสาธารณสุขไทย ด้วยปัญญาประดิษฐ์และหัวใจ

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมจากภายในองค์กร ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ BDMS พร้อมเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางการแพทย์ชั้นนำของโลก (Medical Hub) ที่เทคโนโลยีและมนุษยธรรมผสานกันอย่างลงตัว เพื่อสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

BDMS จึงให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร ผ่านการร่วมมือกับบุคลากรทางการแพทย์ เปิดโอกาสและสนับสนุนพื้นที่ในการพัฒนาแนวคิดนวัตกรรม รวมถึงสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภาครัฐ สถาบันการศึกษา พันธมิตรธุรกิจ และผู้ประกอบการรายใหม่ เพื่อยกระดับมาตรฐานบริการ ลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างสมดุลอย่างยั่งยืนให้กับระบบนิเวศสุขภาพ

BDMS มุ่งมั่นส่งมอบบริการทางการแพทย์อย่างมีคุณค่า เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับการดูแลที่ **“ถูกต้อง เหมาะสม และคุ้มค่า”** ตามหลักการแพทย์ที่ยั่งยืน

2

➔ การบริหาร จัดการ ความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ตลอดจนช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงาน และความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อประกาศใช้ภายในบริษัท และบริษัทในเครือทั้งหมด โดยมีการระบุและกำหนดโครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน ในทุกระดับชั้น ประเภทความเสี่ยง ตลอดจนกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงของ BDMS สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน



ประจำปี 2568 และนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับเต็มสามารถอ่านได้ที่ <https://investor.bdms.co.th/storage/downloads/corporate-governance/20250102-bdms-cg-risk-management-th.pdf>

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อวางแผนจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

- 1 กำหนดและรวบรวมรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรครอบคลุมทุกด้านตาม BDMS Risk Domain โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่จะส่งผลกระทบ
- 2 ประเมินและจัดลำดับโอกาสของความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การป้องกันและแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 กำหนดแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงในองค์กร รวมถึงการสื่อสารไปสู่ผู้ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 4 กำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- 5 บูรณาการการบริหารความเสี่ยงให้เข้ากับงานสำคัญอื่นๆ ขององค์กร
- 6 จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส หรือตามความเหมาะสม
- 7 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านนโยบายและแผน อย่างน้อยทุกไตรมาส



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

ลักษณะความเสี่ยง

BDMS ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านสุขภาพ ซึ่งต้องอาศัยความน่าเชื่อถือสูงในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งผู้ให้บริการ ผู้ป่วย พนักงาน เนื่องจากพนักงานต้องปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น การสัมผัสกับผู้ป่วยโรคติดต่อ สารเคมีทางการแพทย์ วัสดุชีวภาพเช่นเลือด สารคัดหลั่ง หรือชิ้นเนื้อที่อาจมีเชื้อโรค และเครื่องมือแพทย์เฉพาะทาง ความเสี่ยงเหล่านี้อาจนำไปสู่อุบัติเหตุการติดเชื้อ หรือปัญหาสุขภาพเรื้อรังได้หากไม่มีระบบควบคุมที่เหมาะสม



ผลกระทบความเสี่ยง

หากเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือการติดเชื้อในระหว่างปฏิบัติงาน อาจทำให้เกิดการสูญเสียกำลังทรัพยากรบุคคลสำคัญ ส่งผลกระทบต่อการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง และทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลหรือค่าชดเชยแรงงานที่สูงขึ้น อีกทั้งยังอาจส่งผลต่อขวัญกำลังใจของพนักงานและสร้างความกังวลภายในองค์กร นอกจากนี้ เหตุการณ์ด้านความปลอดภัยที่รุนแรงยังอาจกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้ให้บริการ ผู้ป่วย ผู้ถือหุ้น และสังคมต่อความน่าเชื่อถือของ BDMS ในฐานะผู้นำด้านบริการสุขภาพระดับประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ประกาศและดำเนินนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานในเครือ BDMS เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดี
- ทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และยั่งยืน
- จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการอบรมเฉพาะด้านสำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อเสริมสร้างทักษะและความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
- จัดทำแผนติดตาม ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการเป็นประจำ พร้อมระบบรายงานอุบัติการณ์ (Incident Reporting System)
- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเสียชีวิตและการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเนื่องจากการทำงานเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้ประเมินประสิทธิผลของมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และนำข้อมูลมาปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ผ่านการสื่อสารภายในองค์กร การรณรงค์ และกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- ดำเนินการฝึกอบรมและส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมาและคู่ค้า กำหนดให้ต้องผ่านการอบรมและปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมขององค์กร พร้อมจัดให้มีมาตรการและอุปกรณ์ป้องกันอุบัติเหตุในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย



ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ลักษณะความเสี่ยง

ในฐานะองค์กรที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม BDMS ตระหนักว่าการดำเนินงานขององค์กรอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของบุคคลหรือผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งโดยตั้งใจหรือไม่ตั้งใจก็ตาม ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการผลิต การจ้างงาน การจัดซื้อจัดจ้าง ไปจนถึงการดำเนินโครงการในพื้นที่ต่างๆ ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนอาจเกิดขึ้นได้จากการจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม การเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน การละเมิดสิทธิแรงงานหรือสิทธิของกลุ่มเปราะบาง การดำเนินโครงการที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินการตรวจสอบตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ในปี 2568 พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการคุกคามทางวาจาของพนักงาน ความเสี่ยงด้านสภาพการทำงานที่ก่อให้เกิดความเครียดของพนักงาน และความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของลูกค้าผู้ป่วย



ผลกระทบความเสี่ยง

ความเป็นไปได้ที่องค์กรหรือพนักงานจะดำเนินการหรือละเลยการดำเนินการบางอย่างซึ่งหาก BDMS ไม่สามารถป้องกันหรือจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพนักงาน ผู้ป่วย คู่ค้า ผู้รับเหมาหรือชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดข้อร้องเรียน การตรวจสอบจากภาครัฐ หรือคดีทางกฎหมาย รวมถึงความเสียหายต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นในฐานะองค์กรด้านสุขภาพ การละเมิดสิทธิมนุษยชนยังอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงโอกาสทางธุรกิจ ความร่วมมือกับพันธมิตร และความเชื่อมั่นจากนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับด้านความยั่งยืน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนของ BDMS เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชนทุกกลุ่มตามหลักการแนวปฏิบัติสากล รวมถึงกฎหมายภายในประเทศ
- ประกาศนโยบายการบริหาร ความหลากหลาย ความเท่าเทียมและการยอมรับความแตกต่าง (Diversity, Equity and Inclusion) เพื่อให้มีความสำคัญกับการเคารพความแตกต่าง การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และการให้โอกาสพนักงานอย่างเป็นธรรม
- จัดทำนโยบายการต่อต้านการคุกคามและการไม่เลือกปฏิบัติ (Non-Discrimination and Anti-Harassment Policy) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมและกำหนดขอบเขตพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม รวมถึงกำหนดแนวทางการรับเรื่องร้องเรียนและการจัดการปัญหา
- ดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) เป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินและป้องกันความเสี่ยงในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า
- จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) พร้อมกลไกการพิจารณาข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และตรวจสอบได้รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานและคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน เช่น ความเสมอภาค การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพความหลากหลาย ทำให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยเพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กรและห่วงโซ่คุณค่า



ความเสี่ยงด้านการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ลักษณะความเสี่ยง

ด้วย BDMS ในฐานะนำด้านบริการสุขภาพ ซึ่งต้องมีการจัดเก็บ การใช้ และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจำนวนมากของผู้ใช้บริการ ผู้ป่วย พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะข้อมูลสุขภาพที่ถือเป็น “ข้อมูลอ่อนไหว” ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) การเก็บรวบรวม การใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวส่วนตัวของเจ้าของข้อมูล และทำให้เกิดเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล (Data Breach) ได้ นอกจากนี้ ความเสี่ยงยังอาจเกิดจากความผิดพลาดของพนักงาน การเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การใช้ระบบเทคโนโลยีที่ขาดความปลอดภัย หรือการว่าจ้างผู้ประมวลผลข้อมูลภายนอกที่ไม่มีมาตรฐานในการปกป้องข้อมูลเพียงพอ

ผลกระทบความเสี่ยง

การเก็บรวบรวม การใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกรณีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล อาจส่งผลให้บริษัทต้องรับโทษทางกฎหมายทั้งทางอาญาและทางปกครอง รวมถึงมีหน้าที่ในการชดเชยค่าเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรง นอกจากนี้ ยังส่งผลต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ ผู้ป่วย นักลงทุน และสาธารณชนต่อมาตรฐานการดำเนินงานของ BDMS



มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ประกาศและบังคับใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy Policy) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานในเครือ BDMS
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) เพื่อกำกับ ดูแล และให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตาม PDPA อย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีระบบควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) และระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วยเทคโนโลยี เช่น การเข้ารหัส (Encryption) และระบบตรวจสอบการเข้าถึง (Audit Trail)
- จัดทำแผนบริหารจัดการกรณีข้อมูลรั่วไหล (Data Breach Response Plan) เพื่อให้สามารถตรวจจับและติดตามเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหลแบบเรียลไทม์ พร้อมเตรียมความพร้อมในการ

ตอบสนอง แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยสารสนเทศได้อย่างทันทั่วถึง

- จัดให้มีการทดสอบระบบความปลอดภัยของข้อมูลและการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อประเมินความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงด้านข้อมูล และเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณในการใช้ข้อมูลอย่างถูกต้องแก่พนักงานทุกระดับ

- ตรวจสอบประเมินความสอดคล้องของระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานสากล

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล จากการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบที่เปลี่ยนแปลงไป

ลักษณะความเสี่ยง

BDMS มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและการดำเนินงาน อาทิ แพลตฟอร์ม My B+, Health Up, Well by Samitivej, และ BeDee Application หรือการใช้ปัญญาประดิษฐ์และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เช่น ระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อคัดกรองโรคทางออก การเชื่อมโยงข้อมูลทางการแพทย์กับระบบบริการสุขภาพแบบครบวงจร ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดังกล่าว แม้ช่วยเพิ่มความสะดวกในการให้บริการ แต่ก็ทำให้เกิดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และซับซ้อนมากขึ้น เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์ (Malware) การเข้ารหัสข้อมูลเรียกค่าไถ่ (Ransomware) หรือการปลอมแปลงข้อมูล (Phishing & Spoofing) นอกจากนี้ การพึ่งพาระบบคลาวด์และผู้ใช้บริการภายนอกในการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก ยังเพิ่มโอกาสที่ข้อมูลอาจถูกเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต หากไม่มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยที่รัดกุมความเสี่ยงนี้อาจส่งผลโดยตรงต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ BDMS และความต่อเนื่องในการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ



ผลกระทบความเสี่ยง

การโจมตีทางไซเบอร์ที่ประสบความสำเร็จอาจทำให้ระบบสารสนเทศของโรงพยาบาลหยุดชะงัก ข้อมูลของผู้ใช้บริการ ผู้ป่วยและพนักงานถูกเข้าถึงหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการโดยตรง และก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินจากการฟื้นฟูระบบ การสูญเสียข้อมูล และค่าชดเชยความเสียหาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดตั้งคณะทำงาน BDMS IT Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและมาตรฐานสากล
- นำหลักการและมาตรฐานสากล เช่น ISO 27001 ระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของข้อมูล และ ISO 27799 มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในภาคสุขภาพมาใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์และการปกป้องข้อมูล
- ดำเนินการตรวจสอบช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) และทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Test) เป็นประจำเพื่อประเมินความพร้อมของระบบ
- จัดทำแผนตอบสนองเหตุการณ์ด้านไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) เพื่อให้สามารถตรวจจับ ตอบสนอง และฟื้นฟูระบบได้อย่างทันท่วงทีในกรณีเกิดเหตุการณ์
- จัดอบรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง (Security Awareness Test) และความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าใจและมีทักษะผ่านกิจกรรมและหลักสูตรจำลองเหตุการณ์ (Cyber-security Awareness & Drill)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำไปสู่ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นและรุนแรงขึ้น

ลักษณะความเสี่ยง

ภาวะโลกร้อนและปรากฏการณ์ “โลกเดือด (Global Boiling)” ส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มทวีความรุนแรงและเกิดขึ้นถี่ขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งพายุที่มีความรุนแรงมากขึ้น น้ำท่วมฉับพลันในพื้นที่ลุ่มต่ำ โดยเฉพาะพื้นที่กรุงเทพมหานครและจังหวัดที่มีความเสี่ยงสูงภัยแล้งที่ยาวนาน ทำให้เกิดการขาดแคลนน้ำสำหรับการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานพยาบาลในพื้นที่ชายฝั่ง นอกจากนี้ ปัญหาฝุ่นควันและมลภาวะทางอากาศยังเพิ่มความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงาน ผู้ใช้บริการ และผู้ป่วย รวมถึงความเสี่ยงจากเหตุแผ่นดินไหวที่อาจเกิดขึ้นในบางภูมิภาค ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับโรงพยาบาล ในการเตรียมความพร้อมของระบบโครงสร้างอาคารและแผนรับมือเหตุฉุกเฉิน ความเสี่ยงทางกายภาพเหล่านี้มีความไม่แน่นอนสูง และอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของ BDMS ทั้งในด้านทรัพย์สิน ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การให้บริการ และความปลอดภัยของผู้ใช้บริการและพนักงาน

ผลกระทบความเสี่ยง

ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงและไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว หรือภัยแล้ง อาจส่งผลกระทบต่อโรงพยาบาล บางแห่งได้รับความเสียหายต่ออาคาร ระบบสาธารณูปโภค และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ ส่งผลกระทบต่อผู้ป่วยโดยตรง รวมถึงทำให้ต้นทุนการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจากการซ่อมแซม ฟื้นฟู และจัดหาทรัพยากรทดแทน เช่น น้ำหรือพลังงานสำรอง โดยเฉพาะเหตุแผ่นดินไหวที่อาจทำให้ โครงสร้างอาคาร ระบบไฟฟ้า ระบบก๊าซทางการแพทย์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ขั้นวิกฤติได้รับความเสียหายอย่างเฉียบพลัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้รับบริการ ผู้ป่วยและพนักงาน ในทันที ความเสียหายดังกล่าวอาจกระทบต่อความต่อเนื่องทาง ธุรกิจ (Business Continuity) และความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ ในระยะยาว อีกทั้งยังอาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายด้าน สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนรับมือและแผนบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ในกรณีเกิดภัยพิบัติ เช่น น้ำท่วม พายุ หรือภัยแล้งพร้อมรายงาน ผลต่อคณะกรรมการเพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน BDMS เพื่อให้การกำกับดูแลด้านสภาพภูมิอากาศเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ Net Zero ขององค์กร

- จัดทำแผนและรายงานการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) ซึ่งครอบคลุมโครงสร้างการกำกับดูแล กลยุทธ์ การ บริหารความเสี่ยง และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้าน สภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการ บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ด้วยหลัก 3R คือ Reduce (ลดการใช้น้ำ) Reuse/Recycle (บำบัดและนำน้ำ กลับมาใช้ซ้ำในพื้นที่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วย) เพื่อลดความเสี่ยง จากภัยแล้งและขาดแคลนน้ำ

- เสริมสร้างความพร้อมของสถานพยาบาลในพื้นที่เสี่ยง เช่น การติดตั้งระบบระบายน้ำสำรอง เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง และ การจัดเก็บเวชภัณฑ์สำรองในพื้นที่ปลอดภัย

- ดำเนินการเฝ้าระวังคุณภาพอากาศและกำหนดแนวทาง ปกป้องสุขภาพพนักงานจากมลภาวะทางอากาศ เช่น การจัดหา อุปกรณ์ป้องกัน การติดตั้งเครื่องกรองอากาศในพื้นที่สำคัญ และ การให้คำแนะนำด้านสุขภาพในช่วงฝุ่นควันวิกฤติ

- จัดให้มีการแจ้งเตือนภาวะฉุกเฉินด้านสภาพภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม พายุฝนฟ้าคะนอง และฝุ่นควัน พร้อมดำเนินการฝึกซ้อม แผนรับมือภัยพิบัติเป็นประจำ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมใน การตอบสนองต่อเหตุการณ์จริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ดำเนินการประเมินความมั่นคงปลอดภัยของโครงสร้าง อาคารและระบบวิศวกรรมที่สำคัญ เพื่อรองรับความเสี่ยงจาก เหตุแผ่นดินไหว รวมถึงจัดทำแผนสำรองสำหรับการเคลื่อนย้าย ผู้ป่วยและการรักษาพยาบาลขั้นวิกฤติในกรณีเกิดแรงสั่นสะเทือน ที่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการ





2.2.1.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(โปรดอ่านรายละเอียดใน รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568)

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐาน หรือกฎระเบียบต่างๆ ในอนาคต

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นกฎหมายที่ออกมาเพื่อคุ้มครองการเก็บ รวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลต่างๆ ซึ่งรวมถึงผู้รับบริการในสถานพยาบาลด้วย ซึ่งกฎหมายดังกล่าวกำหนดให้บริษัทซึ่งเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลมีหน้าที่จัดการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม

เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจ รวมทั้งต้องมีการแจ้งวัตถุประสงค์และขอความยินยอมของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ในการการเก็บ รวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลก่อนมีการดำเนินการดังกล่าวเสมอ เว้นแต่กฎหมายให้อำนาจดำเนินการได้โดยไม่ต้องขอความยินยอม นอกจากนี้ เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลยังมีสิทธิที่จะร้องขอผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลให้ดำเนินการต่างๆ กับข้อมูลส่วนบุคคลของตนตามสิทธิที่กฎหมายกำหนด ซึ่งหากบริษัทและโรงพยาบาลไม่สามารถจัดมาตรการด้านความปลอดภัย และดำเนินการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดได้ เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลและหน่วยงานของรัฐอาจเข้าดำเนินคดีเพื่อเรียกค่าเสียหายและค่าปรับเพื่อเป็นการลงโทษได้ ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ รวมทั้งการตีความกฎหมาย และกฎระเบียบใหม่ๆ ดังกล่าว หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสมของการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลที่เก็บในบริษัทและโรงพยาบาล
- กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งกำหนดรายละเอียดในการเก็บ รวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่ครอบคลุมการใช้สิทธิต่างๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด



2.2.1.4 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ลักษณะความเสี่ยง

ปี 2568 โรงพยาบาลเอกชนมีประมาณ 430 แห่งทั่วประเทศ และมีจำนวนเตียงมากกว่า 42,000 เตียง ในอนาคตประเทศไทย จะมีโรงพยาบาลเอกชนเปิดใหม่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกหลายแห่ง โดยส่วนใหญ่จะเป็นโรงพยาบาลที่เน้นผู้ป่วยระดับ กลาง ส่งผลทำให้การแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มมากขึ้น นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับ บริษัทแล้ว บริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลรัฐและโรงพยาบาล ชุมชน ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐาน ลูกค้า

ผลกระทบความเสี่ยง

เมื่อโรงพยาบาลเอกชนและรัฐเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นมาก อาจ ทำให้บริษัทสูญเสียส่วนแบ่งตลาดในพื้นที่เดียวกันและส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทในอนาคต รวมถึงความเสี่ยงจากการดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และเตรียม ความพร้อมสำหรับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในแต่ละพื้นที่ บริษัทได้ สร้างความแตกต่างด้านบริการทางการแพทย์ มีทีมแพทย์และ พยาบาลผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้บริการทางการแพทย์อย่างครบครัน รวมถึงการพัฒนาศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ที่ดำเนินงานตามมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) โดยมีความร่วมมือจาก สถาบันทางการแพทย์ชั้นนำ

บริษัทมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล โดยเน้น การรักษาเพื่อให้ผู้ป่วยได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุดในราคาที่เหมาะสม (Value-Based Healthcare) เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้ เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทมีโรงพยาบาลเครือข่ายในทุก ภูมิภาค เพื่ออำนวยความสะดวกเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการ และสามารถส่งต่อไปยังโรงพยาบาลเครือข่ายเมื่อต้องการการ รักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน บริษัทได้ขยายและพัฒนารูปแบบ การให้บริการด้วยการนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการแพทย์ และนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ เช่น บริการปรึกษาทางการแพทย์ แบบออนไลน์ (Tele-Consultation) และร้านขายยาออนไลน์

โดยการนำเทคโนโลยีทางแพทย์มาใช้ในการดูแลสุขภาพอย่าง ครบวงจรนี้ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และขยาย ฐานผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือข่ายได้อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการรักษาและดึงดูดบุคลากรทาง การแพทย์ เช่น การสนับสนุนการฝึกอบรมทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ เพื่อยกระดับทักษะทางการแพทย์และทักษะของ บุคลากรอื่นๆ ส่งผลให้ความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรทาง การแพทย์อยู่ในระดับไม่สูงนัก

2.2.1.5 ความเสี่ยงจากการที่บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในงาน

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันเทคโนโลยีทางการแพทย์มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว หลายๆ ธุรกิจบริการทางการแพทย์การได้นำเอาเทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เข้ามาใช้ในงาน ในส่วนที่เป็นฝ่ายสนับสนุนการบริการทางการแพทย์ เพื่อช่วย ลดระบบงานที่ซ้ำซ้อนและบริหารจัดการข้อมูลลูกค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลต่อการลดเวลาในการให้บริการ สามารถ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ดังนั้น หาก บุคลากรของบริษัทยังขาดความรู้ความเข้าใจในการนำเทคโนโลยี AI เข้ามาใช้ในงาน จึงถือเป็นความเสี่ยงที่จะทำให้อุปกรณ์เสียโอกาส ในเชิงการแข่งขัน

ผลกระทบความเสี่ยง

ด้วยบริษัทมีแผนในการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ลูกค้าโดยการนำเทคโนโลยีAI เข้ามาใช้ในงาน ไม่ว่าจะเป็นการ ใช้เทคโนโลยีประมวลผลข้อมูลลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีความ แม่นยำสูง ลดระบบการให้บริการที่ซ้ำซ้อน อีกทั้งยังช่วยวิเคราะห์ ข้อมูลการบริหารจัดการในด้านการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อไม่ให้มีสินค้าคงคลังมากเกินไป รวม ถึงวิเคราะห์แนวโน้มการสั่งซื้อยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทาง การแพทย์ในปริมาณที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพทางต้นทุน (Cost Efficiency) สูงสุด ดังนั้นหากบริษัทไม่ได้ให้ความรู้ความเข้าใจ กับพนักงานอย่างถูกต้องและเพียงพอในเรื่องของการใช้เทคโนโลยี AI อาจจะทำให้บริษัทเสียโอกาสในการได้เปรียบเชิงธุรกิจ และ เสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดอบรมให้แก่บุคลากรทุกระดับในองค์กร เพื่อให้ความรู้และทักษะในการนำเทคโนโลยี AI เข้ามาใช้สนับสนุนงานของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานและลดต้นทุนในการดำเนินการ
- แลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับองค์กรต้นแบบที่ใช้เทคโนโลยี AI ในงานเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้มายังบุคลากร ซึ่งจะสามารถนำองค์ความรู้ดังกล่าวไปต่อยอดในงานที่ทำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร
- จัดอบรมและสร้างความตระหนักรู้ให้กับบุคลากรทุกระดับด้านจริยธรรมในการใช้เทคโนโลยี AI เพื่อให้การใช้เทคโนโลยี AI เป็นไปอย่างถูกต้อง โดยคำนึงถึงหลักการที่สำคัญคือ ความยุติธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว และผลกระทบต่อสังคม ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อมนุษย์และสังคมอย่างยั่งยืน

จากการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจและสร้างวัฒนธรรมในการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ถูกต้องให้กับพนักงาน ทำให้ผลกระทบของความเสี่ยงจากการที่บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในงานอยู่ในระดับที่ยอมรับและสามารถบริหารจัดการได้

2.2.1.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง ลักษณะความเสี่ยง

BDMS ดำเนินธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรมบริการด้านสุขภาพซึ่งมีแนวโน้มการคุ้มครองสิทธิผู้บริโภคที่เข้มข้นมากขึ้น รวมถึงการ

บังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาลและข้อมูลส่วนบุคคล เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติการจัดตั้งสภาองค์กรของผู้บริโภค พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) พระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และข้อบังคับแพทยสภา พ.ศ. 2565 และด้วยลักษณะการประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลอ่อนไหวและกระบวนการรักษาที่ซับซ้อน บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้องหรือถูกตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแล หากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย การจัดการข้อมูลไม่ถูกต้อง หรือมีความคลาดเคลื่อนในการรักษาที่กระทบสิทธิผู้ป่วย

ผลกระทบของความเสี่ยง

- ความรับผิดทางกฎหมาย เช่น การฟ้องร้องคดีผู้บริโภคคดีแพ่ง หรือความรับผิดตามกฎหมายอื่นๆ
- ผลกระทบทางการเงินจากค่าสินไหมทดแทน ค่าปรับ หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี
- ผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้รับบริการ ชื่อเสียงองค์กร และภาพลักษณ์ทางธุรกิจ
- ความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ หากต้องหยุดหรือปรับปรุงกระบวนการให้บริการ
- ความเสี่ยงด้านกำกับดูแล จากการตรวจสอบหรือบทลงโทษของหน่วยงานรัฐ
- ผลกระทบต่อบุคลากรทั้งด้านจิตใจและความมั่นคงในการปฏิบัติงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมกระบวนการให้บริการทางการแพทย์ทั้งหมด
- เสริมสร้างความรู้ของบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จริยธรรมวิชาชีพ และมาตรฐานการรักษาอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดแนวทางการให้ข้อมูลผู้ป่วยที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับทราบข้อมูลการรักษาอย่างครบถ้วนและโปร่งใส
- ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตาม PDPA โดยจัดทำนโยบาย ขั้นตอน และระบบควบคุมภายในที่รัดกุม
- จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียนและกลไกการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันข้อพิพาทและแก้ไขปัญหาเชิงรุก
- ส่งเสริมการใช้กระบวนการระงับข้อพิพาททางเลือก เช่น การไกล่เกลี่ย ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อยุติข้อพิพาทอย่างสันติ ลดผลกระทบต่อดังกล่าว
- ทบทวนกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับข้อกำหนดทุกประการ

2.2.1.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มีภูมิลำเนาหรือทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษา โดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความมีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น

ผลกระทบความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk): ธุรกิจอาจต้องปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ หรือเป้าหมาย เพราะกลุ่มลูกค้าหลักหายไป ทำให้เสียเปรียบในการแข่งขัน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk): รายได้หดหาย กำไรลดลง กระแสเงินสดติดขัด อาจต้องกู้ยืม หรือกระทบสภาพคล่อง
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk): การขาดรายได้ทำให้ต้องลดค่าใช้จ่าย/พนักงาน ระบบงานภายในไม่สมดุล การลงทุนหยุดชะงัก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง



2.2.1.8 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค่าประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมประมาณ 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health (Cambodia) Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแล็บ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้

ผลกระทบความเสี่ยง

การลงทุนในต่างประเทศอาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน: เมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้น กำไรที่ได้จากการลงทุน (เช่น ได้เงินดอลลาร์) เมื่อแลกกลับเป็นเงินบาทจะน้อยลง ในทางกลับกัน หากบาทอ่อนอาจได้กำไรมากขึ้น
- ความเสี่ยงประเทศและทางการเมือง: การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล, นโยบายเศรษฐกิจ, หรือเกิดความไม่สงบ (สงคราม, จลาจล) ในประเทศที่ลงทุน อาจส่งผลให้การลงทุนมีปัญหา ไม่สามารถนำเงินกลับประเทศได้ (Repatriation Risk) หรือได้รับผลตอบแทนน้อยกว่าที่คาด

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge)
- ประเมินและติดตามข้อมูลในแต่ละประเทศที่ไปลงทุนเพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด
- วิเคราะห์สถานการณ์เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์เสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

2.2.1.9 ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ลักษณะความเสี่ยง

การให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา โอกาสที่โรงพยาบาลจะไม่ได้รับเงินค่ารักษาตามที่ควรได้โดยมีลักษณะความเสี่ยงหลักคือ การที่ผู้ป่วยไม่ชำระเงินภายหลังการรักษา (เนื่องจากจรรยาบรรณให้รักษาก่อนจ่าย) และความเสี่ยงด้านการค้างชำระจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาทางการเงินขององค์กร เช่น ลูกค้าไม่จ่ายเงิน, เบี่ยงหนี้, หรือมีหนี้สูญ

ผลกระทบความเสี่ยง

- ด้านการเงิน: รายได้ลดลง, ขาดทุน, กระแสเงินสดติดขัด, สภาพคล่องไม่ดี, ต้นทุนการติดตามหนี้สูงขึ้น
- ด้านปฏิบัติการ: ต้องใช้ทรัพยากรในการติดตามหนี้มากขึ้น หากเป็นลูกค้าคู่สัญญา อาจกระทบต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ด้านชื่อเสียง: หากมีการฟ้องร้องเรียกเก็บหนี้ อาจส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของโรงพยาบาล

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลก่อนเพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
- บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา

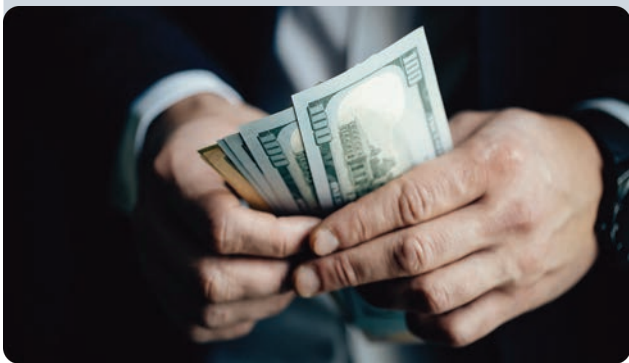
- สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการเพื่อบริหารลูกหนี้ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงินและฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ลักษณะความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) คิดเป็นร้อยละ 17 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมด



ผลกระทบความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของธุรกิจโดยตรง หากมีรายการที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยลอยตัวจำนวนมาก และอัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น หรือส่งผลกระทบต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของกิจการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณา กำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้น

ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

ผลกระทบความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางการรักษาพยาบาลในประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือจากความควบคุมของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- รักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- จัดโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เหมาะสม (Natural Hedge)
- ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง เช่น Forward Contract, CCS (Cross Currency SWAP), Options

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

2.2.2.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง



ลักษณะความเสี่ยง

ผู้ลงทุนคาดหวังผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในรูปแบบกำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์และเงินปันผล อย่างไรก็ตาม ราคาหุ้นของบริษัทอาจมีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงได้ทั้งเพิ่มขึ้นหรือลดลง อันเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ภาวะเศรษฐกิจ หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม สถานการณ์ผิดปกติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้าซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทอาจมีข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามความคาดหวังของผู้ลงทุน เนื่องจากต้องพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน แผนการลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจ และการชำระคืนเงินกู้

ผลกระทบของความเสียง

ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้ราคาหุ้นของบริษัทลดลงต่ำกว่าราคาที่ผู้ลงทุนซื้อ หรือเพิ่มขึ้นสูงกว่าราคาที่ผู้ลงทุนขายหุ้นออกไป รวมถึงอาจทำให้เงินปันผลที่ผู้ลงทุนได้รับในแต่ละปีมีจำนวนต่ำกว่าที่คาดหวังไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนรวมจากการลงทุนและความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการและบริหารกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม โดยพิจารณาควบคู่กับแผนการลงทุนและสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ลงทุนในระดับหนึ่ง และช่วยลดความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ

3

➔ การขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อ ความยั่งยืน¹



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้าน ความยั่งยืน

BDMS มุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมความยั่งยืนในทุกกิจกรรมขององค์กร โดยยึดตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nations) ครอบคลุมทั้ง 3 มิติหลัก ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment - E) สังคม (Social - S) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance - G) บริษัท ดำเนินธุรกิจบนหลักการของ ความโปร่งใส ความเท่าเทียม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน เพื่อให้ทุกกระบวนการดำเนินงาน สามารถส่งมอบบริการทางการแพทย์ที่ปลอดภัย มีคุณภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการและผู้ป่วย พร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่า โดยคำนึงถึงโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพตามมาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ บริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมความเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่ คุณค่า และส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

¹รายละเอียดในหมวด 3. การขับเคลื่อนทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
อ่านเพิ่มเติมที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2568



SDGs Sustainable Development Goals

E Environment

S Social

G Governance

BDMS มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยตัวแทนผู้รับผิดชอบจาก แต่ละกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ขับเคลื่อน กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขององค์กร โดยพิจารณาจากประเด็นความยั่งยืนในบริบทของธุรกิจบริการด้านสุขภาพ ผ่านกระบวนการ “Double Materiality” เพื่อประเมินประเด็นความเสี่ยงและโอกาสและจัดลำดับความสำคัญสำหรับการปรับกลยุทธ์และแผน ธุรกิจยั่งยืนขององค์กร บริษัทได้กำหนดแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยแผน ระยะสั้นปี 2568 และแผนระยะกลางครอบคลุมช่วงปี 2568–2573 เพื่อสนับสนุน “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน” (Sustainable Development Goals: SDGs) และแผนระยะยาวครอบคลุมช่วงปี 2574–2593 พร้อมเปิดเผยรายละเอียดในรายงานความยั่งยืนประจำปีอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

BDMS ตอกย้ำบทบาทการเป็น “ผู้นำด้านสุขภาพ” (Healthcare Leader) และการยกระดับความเป็นอยู่ที่ดี บนวิถีแห่งความยั่งยืน โดยเพิ่มความเข้มข้นด้านนวัตกรรม ดิจิทัล และการบริการที่เข้าถึงได้สำหรับทุกกลุ่ม (Equitable Access) ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ได้แก่ การลดการใช้พลังงานน้ำ การหมุนเวียนวัสดุ (Circular Economy) และการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ภายใต้กลยุทธ์ “Supply Chain Synergy” เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ความต่อเนื่อง และความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานในเครือ BDMS รวมถึงการประเมินซัพพลายเออร์ด้าน ESG เพื่อสร้างห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ พร้อมสนับสนุน คู่ค้าและการใช้ผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ตลอดจนยกระดับศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรภายใน องค์กรและคู่ค้า ในการเปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากการดำเนินงานตามความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นอันดับที่ 1 ในประเภท Health Care Providers & Services ของดัชนี ความยั่งยืน ดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากการประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) รวมถึงได้รับการประเมิน MSCI ESG Ratings ระดับ AA จาก MSCI ESG Research และได้รับการประเมิน ESG Rating ระดับ AAA จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมรับรางวัล Best Innovative Company Awards อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัล Best Investor Relation Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

BDMS ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส และการตรวจสอบได้ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณทางธุรกิจ พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ระยะยาวและเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กร โดยในปี 2568 บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเข้าร่วมการอบรมด้านการกำกับดูแลที่ดี ครอบคลุมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณองค์กร การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานธรรมาภิบาลและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน

การสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ

BDMS ขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนา “นวัตกรรมทางการแพทย์” เพื่อยกระดับ คุณภาพ การรักษาพยาบาล เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และสนับสนุนความยั่งยืนของระบบสุขภาพ ทั้งนี้ BDMS ส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมอย่างเป็นระบบผ่านเวทีประกวดผลงาน BDMS Awards เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และพัฒนาทักษะที่จำเป็นแก่บุคลากรให้สามารถต่อยอดนวัตกรรมสุขภาพที่สร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ควบคู่กับการดำเนินความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับภาครัฐ มหาวิทยาลัยทางการแพทย์ และผู้ประกอบการเทคโนโลยีสุขภาพ เพื่อบ่มเพาะและร่วมพัฒนานวัตกรรมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการต่อยอดเชิงพาณิชย์ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณสุขและสนับสนุนการพัฒนาการแพทย์ของประเทศไทยอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ BDMS ยังมุ่งยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืนผ่าน กลยุทธ์ “BDMS Supply Chain Synergy” โดยส่งเสริมความร่วมมือ ระหว่างเครือข่ายโรงพยาบาลและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อบูรณาการ กระบวนการจัดการ การเก็บรักษา การกระจายสินค้า และการบริหารคลังให้เป็นระบบเดียวกันอย่างไร้รอยต่อ พร้อมเชื่อมโยงการจัดซื้อกับการดูแลผู้ป่วยตลอดเส้นทางการรักษา ตั้งแต่ก่อนเข้ารับการรักษา ระหว่างการรักษา จนถึงการดูแลต่อเนื่องที่บ้าน ส่งผลให้การจัดการทรัพยากรทางการแพทย์มีความพร้อม ถูกต้อง และสอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ ช่วยเสริมสร้างคุณภาพการบริการและเพิ่มความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทานทั้งเครือ BDMS อย่างเป็นรูปธรรม

BDMS Awards 2025





การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

BDMS ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการ การให้บริการทางการแพทย์ จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน และระบบสาธารณสุขทั่วโลก บริษัทจึงทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงไปโดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างรู้คุณค่าของทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ BDMS ได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและเป้าหมาย ระยะสั้น-ระยะยาว เพื่อผลักดันการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นระบบ ครอบคลุมการจัดการพลังงานการใช้น้ำการจัดการของเสีย การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593 บริษัทติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ความยั่งยืนขององค์กร พร้อมยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ภายในองค์กรตามมาตรฐานสากล ภายใต้ชื่อ “BDMS Green Healthcare” เพื่อยกระดับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ในธุรกิจโรงพยาบาลให้เท่าทันแนวโน้มความยั่งยืน ระดับสากล

โดยเกณฑ์ดังกล่าวครอบคลุมการจัดการ พลังงาน การใช้น้ำ การจัดการของเสีย การลดก๊าซเรือนกระจก และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ในปีนี้มีโรงพยาบาลและบริษัทในเครือเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 17 แห่ง และผ่านการตรวจประเมินครบ 100% สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังเผยแพร่เกณฑ์การประเมินเพื่อแบ่งปันองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่หน่วยงานสาธารณสุข ภาครัฐ ได้แก่ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดลและศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก เพื่อร่วมส่งเสริม และขยายผลแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับประเทศ

BDMS
GREEN
HEALTHCARE

นอกเหนือจากนี้ บริษัท ยังดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อม และการลดก๊าซเรือนกระจก โดยสนับสนุน ให้ทุกโครงการด้าน สิ่งแวดล้อมขององค์กรมีการคำนวณปริมาณคาร์บอนที่ลดได้จาก การดำเนินงาน และเข้าร่วมโครงการ Low Emission Support Scheme (LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อสนับสนุน การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือน กระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยในปีนี้ บริษัท ส่งโครงการ เข้าร่วม LESS จำนวน 11 โครงการ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือน กระจกได้รวมกว่า 2,200 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ตัวอย่างโครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ Zero Waste – ส่งเสริมการจัดการขยะครบวงจร และลดการฝังกลบ
- โครงการ Carpool “ทางเดียวกันไปด้วยกัน” - ลดการใช้ พาหนะส่วนบุคคลและการปล่อยคาร์บอนจากการเดินทาง
- โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - เพิ่ม สัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในโรงพยาบาล
- กิจกรรมคัดแยกก่อนทิ้ง และการหมุนเวียนขยะกลับมาใช้ ใหม่ - ลดปริมาณของเสียและเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่าง มีประสิทธิภาพ



ด้านการจัดการของเสียและขยะติดเชื้อ BDMS ดำเนินการ คัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง โดยเฉพาะขยะติดเชื้อ และขยะอันตราย เพื่อให้การกำจัดเป็นไปอย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ พร้อม ส่งเสริมแนวคิด เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ด้วย การนำวัสดุบางประเภทกลับมาใช้ใหม่ ในปี 2568 บริษัทจัด กิจกรรม Waste in Operation เพื่อยกระดับการจัดการของเสีย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลักของโรงพยาบาล (Operation) เช่น ห้องผ่าตัด ห้องยา และกระบวนการผลิต โดยมีโรงพยาบาล และบริษัทในเครือ ส่งโครงการ เข้าร่วมมากกว่า 30 โครงการ มุ่งเน้นการลดของเสียจากกระบวนการทำงานจริง การนำวัสดุ กลับมาใช้ใหม่ และการปรับปรุงระบบกำจัดขยะให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้สามารถลดปริมาณ ของเสียและขยะติดเชื้อ รวมได้กว่า 200 ตันต่อปี

โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

BDMS ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจอย่าง เคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้อง กับหลักสากลและ กฎหมายไทย เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ที่มีความหลากหลาย เสมอภาค และเท่าเทียม (Diversity, Equality and Inclusion) ส่งเสริมการยอมรับความแตกต่าง สนับสนุน ความเท่าเทียมในบทบาททางวิชาชีพและเปิดโอกาสให้ กลุ่มคน พิการ มีอาชีพและการจ้างงานอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังสนับสนุน สุขภาพและคุณภาพชีวิตของบุคลากร ครอบครัว และชุมชน ผ่านโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน

BDMS ขับเคลื่อนองค์กรด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมทาง การแพทย์ โดยร่วมมือกับมูลนิธิและพันธมิตร เพื่อช่วยเหลือกลุ่ม เปราะบาง เช่น เด็ก คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส มุ่งเพิ่มโอกาส ในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ ในพื้นที่ขาดแคลน ลดระยะ เวลาการรอคอยการรักษา และสนับสนุนให้ผู้ป่วยสามารถกลับ ไปใช้ชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัท ได้ดำเนินการประเมิน ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบถ้วน 100% พร้อมจัดทำมาตรการป้องกันและสื่อสาร ผลการดำเนินงาน ไปยังพนักงานทุกระดับ รวมถึงเผยแพร่ผ่านสื่อสารสาธารณะเพื่อ ยืนยันความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ที่เคารพและคุ้มครองสิทธิ มนุษยชนอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานขององค์กร

ด้านความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม BDMS ร่วมกับมูลนิธิเวชดุสิตฯ ซึ่งเป็นองค์กรการกุศลไม่แสวงหาผลกำไร มุ่งมอบโอกาสด้านการรักษาพยาบาลทั้งสุขภาพกาย-ใจ และการศึกษาให้แก่สังคม ผ่าน “โครงการอิมบูญ” และกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ หลากหลายรูปแบบ โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทดำเนิน โครงการสาธารณกุศล ครอบคลุม ด้านการแพทย์ สุขภาพ และสังคม รวมงบประมาณกว่า 40.6 ล้านบาท มีผลงานสำคัญ อาทิ “โครงการ Green Health Care & Share” สนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์ให้แก่ผู้ป่วย ยากไร้จำนวน 125 ชิ้น มอบแก่ผู้ด้อยโอกาส จำนวน 112 ราย ได้แก่ รถเข็น เครื่องผลิต ออกซิเจนและเตียงพยาบาลพร้อม ที่นอนลม พร้อมจัด “โครงการ Vejdisut Medical Mobile Unit” ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจรักษา โรคเบื้องต้น และให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ห่างไกล ด้านการดูแลสุขภาพเชิงรุก บริษัท ดำเนิน “โครงการ Green Health for Well Being” เพื่อส่งเสริมการคัดกรองโรคทาง กาย-ใจ โดยจัดการตรวจ คัดกรอง ในกลุ่มผู้ป่วยมะเร็งจำนวน 70 ราย และคัดกรอง สุขภาพใจในกลุ่มนักศึกษา 975 คน จาก 6 สถาบันการศึกษาในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศ อีกทั้งดำเนิน “โครงการ Green Health @ School” เพื่อปรับปรุงห้องพยาบาล และ สิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาให้มีสุขอนามัยที่เหมาะสม โดยปรับปรุงโรงอาหารจำนวน 6 แห่ง และห้องสุขา 2 แห่ง เพื่อส่งเสริม สุขภาวะที่ดีของเยาวชนไทย

ด้านการส่งเสริมการศึกษา บริษัทดำเนินโครงการ “Vejdisut Scholarship for Future Life” มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีด้านการพยาบาล รวมงบประมาณกว่า 12.81 ล้านบาท เพื่อสร้างบุคลากรทางการแพทย์รุ่นใหม่ นอกจากนี้ บริษัท ดำเนิน “โครงการ Social Contribution Project” เพื่อให้ความช่วยเหลือและมอบอุปกรณ์ จำเป็นแก่ชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วมและผลกระทบจากฝุ่น PM 2.5 ในพื้นที่ภาคเหนือ อาทิ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน และน่าน รวมงบประมาณกว่า 71.92 ล้านบาท นอกจาก การช่วยเหลือด้านการแพทย์และสังคมแล้ว BDMS ยังเล็งเห็นความสำคัญของ “ทุกเสี้ยว นาทีชีวิต” จึงดำเนินโครงการอบรมการปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่ประชาชนทั่วไปและบุคลากรในองค์กรให้สามารถ รับมือเหตุฉุกเฉินทางสุขภาพได้อย่างทันท่วงที ในปี พ.ศ. 2568 บริษัท จัดอบรมรวม 1,340 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมอบรม 105,372 ราย ส่งผลให้มียอดสะสมผู้ผ่านการอบรมรวม 280,477 ราย นับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ BDMS ในการสร้าง สังคมแห่งความปลอดภัย และความพร้อมด้านสุขภาพอย่างยั่งยืน



โครงการ Vejdisut Medical Mobile Unit



โครงการ Vejdisut Scholarship for Future Life



โครงการ อบรมการปฐมพยาบาล และการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน

4

➔ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (ชื่อย่อ BDMS) เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีโรงพยาบาลเครือข่ายทั้งสิ้น 60 แห่ง ภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้บริการด้าน Wellness Clinic และธุรกิจที่สนับสนุนด้านการแพทย์ เช่น ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยาและเครื่องมือแพทย์ ธุรกิจร้านขายยา และธุรกิจโรงแรม เป็นต้น

บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร

ปี 2568	จำนวน (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (YoY)
รายได้จากการดำเนินงาน	113,206	4%
กำไรสุทธิ	15,848	(1%)
กำไรสุทธิ (ปรับปรุง) *	16,187	2%

* ไม่รวมรายการพิเศษ (Special items)

หมายเหตุ: YoY หมายถึง การเปลี่ยนแปลงจากปี 2567



บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงานรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 113,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% จากปี 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ รายได้ค่ารักษาพยาบาล 4% ซึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของค่ารักษา พยาบาลตามความซับซ้อนของโรคเป็นหลัก โดยรายได้ผู้ป่วย ชาวไทยเติบโต 3% และรายได้ผู้ป่วยชาวต่างชาติเติบโต 5%

ทั้งนี้รายได้ผู้ป่วยต่างชาติในปี 2568 ได้รับผลกระทบจากความ ชัดแย้งชายแดนไทย-กัมพูชาตั้งแต่กลางปี 2568 ซึ่งเป็นปัจจัยที่ ไม่สามารถควบคุมได้ หากไม่รวมรายได้จากผู้ป่วยชาวกัมพูชา รายได้ค่ารักษาพยาบาลรวมจะเติบโตประมาณ 5% และรายได้ ผู้ป่วยต่างชาติจะเติบโตประมาณ 11% จากปี 2567



บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 15,848 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 1% จากปี 2567 หากไม่รวมรายการพิเศษจากผลกระทบ น้ำท่วมที่หาดใหญ่และรายการปรับปรุงทางบัญชี จำนวนรวม 339 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) บริษัทและบริษัทย่อยมี กำไรสุทธิ (ปรับปรุง) จำนวน 16,187 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% จากปี 2567

สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ ปี 2568

1. ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของ BDMS ที่ระดับ “AA+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
TRIS Rating คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของ BDMS ที่ระดับ “AA+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะผู้นำของบริษัทในฐานะผู้ให้บริการด้านสุขภาพภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดใน ประเทศไทย ตลอดจนเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและรู้จักเป็นอย่างดี นอกจากนี้ อันดับเครดิต ยังสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัทที่ดีและฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

2. การขยายโรงพยาบาลเครือข่าย

- **โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์** (จังหวัดกรุงเทพมหานคร) เปิดอาคารใหม่โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำนวน 103 เตียง ในเดือนมีนาคม 2568
- **โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่** (จังหวัดเชียงใหม่) เปิดอาคารใหม่ จำนวน 90 เตียง ในเดือนพฤษภาคม 2568
- **โรงพยาบาลพญาไทป๋อวิน** (จังหวัดชลบุรี) เปิดให้บริการในเดือนกรกฎาคม 2568 โดยให้บริการในเฟสแรกจำนวน 59 เตียง จากจำนวนเตียงโครงสร้าง 220 เตียง
- **โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่** (จังหวัดนครราชสีมา) เปิดให้บริการในเดือนพฤศจิกายน 2568 โดยให้บริการในเฟสแรกจำนวน 28 เตียง จากจำนวนเตียงโครงสร้าง 71 เตียง

3. สถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา

สถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชาซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 เป็นต้นมา ส่งผลให้ผู้ป่วยชาวกัมพูชา ประสบปัญหาในการเดินทางเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ทำให้รายได้จากผู้ป่วยชาวกัมพูชาลดลงจากสัดส่วนประมาณ 3% ของรายได้ค่ารักษาพยาบาลในปี 2567 เป็นประมาณ 2% ในปี 2568 ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น และได้ดำเนินการ ปรับปรุงกลยุทธ์ทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว

4. อุทกภัยในภาคใต้

เดือนพฤศจิกายน 2568 ภาคใต้ของประเทศไทยประสบอุทกภัย ส่งผลให้โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ (193 เตียง; จังหวัดสงขลา) และบริษัทในเครือในพื้นที่ใกล้เคียงต้องหยุดให้บริการชั่วคราวประมาณ 3 สัปดาห์ โดยความเสียหายที่เกิดขึ้นบางส่วนได้รับการชดเชยจากบริษัทประกันภัยแล้วในปี 2568 และคาดว่าบริษัทจะได้รับชดเชยส่วนที่เหลือในปี 2569

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2568

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	107,514	103,675	4%
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	3,994	4,292	(7%)
รายได้อื่น	1,699	1,484	15%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	113,206	109,351	4%

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 113,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,855 ล้านบาท หรือ 4% จากปี 2567 เนื่องจาก

- รายได้ค่ารักษาพยาบาล จำนวน 107,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,938 ล้านบาท หรือ 4% จากปี 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาลตามความซับซ้อนของโรคเป็นหลัก ทั้งนี้รายได้ผู้ป่วยชาวไทยเติบโต 3% ในปี 2568 ต่ำกว่าการเติบโต 5% ในปี 2567 เนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจชะลอตัวในประเทศ ขณะที่รายได้ผู้ป่วยต่างชาติซึ่งเติบโต 5% ได้รับผลกระทบจากรายได้ผู้ป่วยชาวเกาหลีลดลง 42% จากปี 2567 เนื่องจากความขัดแย้งชายแดนไทย-เกาหลีตั้งแต่กลางปี 2568 ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ หากไม่รวมรายได้จากผู้ป่วยชาวเกาหลี รายได้ค่ารักษาพยาบาลรวมจะเติบโตประมาณ 5% และรายได้ผู้ป่วยต่างชาติจะเติบโตประมาณ 11% จากปี 2567

ทั้งนี้รายได้ผู้ป่วยต่างชาติในปี 2568 มีการเพิ่มขึ้นหลักจากผู้ป่วยชาวการ์ตา 36% ชาวเมียนมา 31% และชาวอเมริกัน 19% จากปี 2567 สัดส่วนรายได้ของผู้ป่วยชาวไทยต่อต่างชาติไม่เปลี่ยนแปลงที่ 72% ต่อ 28% ในปี 2568

รายได้ค่ารักษาพยาบาลมีการเติบโตจากโรงพยาบาลเครือข่ายในกรุงเทพและปริมณฑลและโรงพยาบาลเครือข่ายนอกกรุงเทพและปริมณฑล 3% และ 5% จากปี 2567 ตามลำดับ

รายได้จากผู้ป่วยนอกเติบโต 5% ขณะที่ผู้ป่วยในเติบโต 2% เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเป็นการเติบโตของค่ารักษาพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค ทั้งนี้ปี 2568 บริษัทมีจำนวนเตียงที่ให้บริการมีเพิ่มขึ้นจากการเปิดโรงพยาบาลใหม่ ประกอบกับจำนวนผู้ป่วยในลดลงจากปี 2567 เป็นผลมาจากเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลให้อัตราการครองเตียงลดลงจาก 67% ในปี 2567 เป็น 64% ในปี 2568

รายได้ค่ารักษาพยาบาลของปี 2568	เปลี่ยนแปลง	สัดส่วนของรายได้
การเติบโตของรายได้ค่ารักษาพยาบาล	4%	100%
(ไม่รวมประเทศกัมพูชา)	5%	
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ		
ผู้ป่วยชาวไทย	3%	72%
ผู้ป่วยชาวต่างชาติ	5%	28%
(ไม่รวมประเทศกัมพูชา)	11%	
แบ่งตามโรงพยาบาลในกรุงเทพและนอกกรุงเทพ		
กรุงเทพและปริมณฑล	3%	54%
นอกกรุงเทพ	5%	46%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน		
ผู้ป่วยนอก	5%	49%
ผู้ป่วยใน	2%	51%

- รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร จำนวน 3,994 ล้านบาท ลดลง 7% จากปี 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ของบริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี จำกัด
- รายได้อื่นจำนวน 1,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15% จาก ปี 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าเช่าและรายได้ของ Mövenpick BDMS Wellness Resort ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ	71,261	68,071	5%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21,784	20,828	5%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รวมค่าเสื่อมราคา)	93,045	88,899	5%

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยรายงานค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา จำนวน 93,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,146 ล้านบาท หรือ 5% จากปี 2567 โดยอัตราการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสูงกว่าการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานรวมในช่วงเวลาเดียวกัน เนื่องจาก

- ค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น 716 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12% จากปี 2567 เป็นผลมาจากการเปิดโรงพยาบาลใหม่ 2 แห่ง และการลงทุนเพิ่มจำนวนเตียงในโรงพยาบาลเดิมอีก 2 แห่ง ในปี 2568
- ผลกระทบจากรายการพิเศษ (รายละเอียดตามตารางในหัวข้อรายการพิเศษ)

หากไม่รวมรายการพิเศษ และค่าเสื่อมราคดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้น 3% จากปี 2567

รายการพิเศษ (“Special Items”)

ในปี 2568 และปี 2567 บริษัทบันทึกรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ดังนี้

(ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567
1. ผลกระทบจากน้ำท่วมที่หาญใหญ่ *	(75)	-
2. สำรองหนี้สินโครงการรักษาพยาบาลตลอดชีพ **	(229)	189
3. สำรองโครงการเงินรางวัลพนักงานปฏิบัติงานครบระยะเวลา **	(40)	27
4. ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน	(72)	-
รวม	(416)	216
รวมสุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(339)	173

* บริษัทประกันชำระคืนบางส่วนแล้ว ส่วนที่เหลือคาดว่าจะได้รับภายในปี 2569

** ปรับประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อาทิ อัตราการคิดลด และราคาทอง

รายการอื่นๆ

- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ลดลงเป็น 357 ล้านบาท หรือลดลง 18% จากปี 2567 จากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 3,694 ล้านบาท ลดลง 3% จากปี 2567 เป็นผลมาจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) ในโครงการการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Digital Core Transformation Project) รวมถึงโครงการประหยัดพลังงาน และมาตรการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ

วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
EBITDA	27,010	26,584	2%
อัตรากำไร EBITDA	23.9%	24.3%	
EBITDA*	27,426	26,368	4%
อัตรากำไร EBITDA*	24.2%	24.1%	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,694	3,792	(3%)
กำไรสุทธิ	15,848	15,987	(1%)
อัตรากำไรสุทธิ	14.0%	14.6%	
กำไรสุทธิ *	16,187	15,814	2%
อัตรากำไรสุทธิ *	14.3%	14.5%	
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.01	(1%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)*	1.02	1.00	2%
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	15,892	15,892	

* ไม่รวมรายการพิเศษ (Special items)

หมายเหตุ: EBITDA = รายได้จากการดำเนินงานรวม - รายจ่ายจากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)
อัตรากำไรคำนวณจากฐานรายได้จากการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 27,010 ล้านบาท ปี 2568 หรือเพิ่มขึ้น 2% ขณะที่ EBITDA Margin ลดลงจาก 24.3% ปี 2567 เป็น 23.9% ปี 2568

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 15,848 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 1% จากปี 2567 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงจาก 14.6% ในปี 2567 เป็น 14.0% ในปี 2568 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้นในปี 2568

หากไม่รวมรายการพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA (ปรับปรุง) จำนวน 27,426 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% จากปี 2567 โดย EBITDA margin เพิ่มขึ้นจาก 24.1% ในปี 2567 เป็น 24.2% ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ (ปรับปรุง) จำนวน 16,187 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% จากปี 2567

สรุปฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	ร.ค. 68	ร.ค. 67	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,342	7,373	(14%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,986	11,906	1%
สินค้าคงเหลือ	3,422	2,603	31%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	99,552	93,849	6%
ค่าความนิยม	17,539	17,539	(0%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9,928	10,199	(3%)
สินทรัพย์อื่นๆ	9,192	8,044	14%
รวมสินทรัพย์	157,961	151,514	4%

งบฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 157,961 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 5,703 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายโรงพยาบาลเครือข่าย นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 819 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 567 ล้านบาท

บริษัทมีค่าความนิยม จำนวน 17,539 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยค่านิยมส่วนใหญ่เกิดจากการรวมกิจการกับ (1) กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท และเปาโล จำนวน 9,310 ล้านบาท (2) โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ โรงพยาบาลเทพากร โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช และโรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี จำนวน 3,285 ล้านบาท และ (3) โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์ จำนวน 2,702 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

สำหรับสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 9,192 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ จำนวน 2,764 ล้านบาท (2) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุน และตราสารหนี้ต่างๆ จำนวน 1,667 ล้านบาท (3) เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,289 ล้านบาท และ (4) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในเงินฝากประจำและกองทุนรวม จำนวน 889 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	ร.ค. 68	ร.ค. 67	เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ระยะสั้น	3,500	2,500	40%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,522	8,113	(7%)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,333	6,296	1%
หุ้นกู้ *	3,000	4,999	(40%)
เงินกู้ระยะยาว *	3,000	3,000	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า *	7,987	7,859	2%
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ	3,051	2,467	24%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,502	4,986	10%
หนี้สินอื่นๆ	8,058	7,368	9%
รวมหนี้สิน	47,952	47,588	1%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	105,894	100,037	6%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,114	3,890	6%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	110,009	103,927	6%

* รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 47,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1% จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,000 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ จำนวน 584 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 516 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิด้วยการลดลงของหุ้นกู้ จำนวน 2,000 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้การค้า จำนวน 592 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 110,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

กระแสเงินสด (ล้านบาท)	ปี 2568
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,355
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(10,608)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,725)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(53)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,031)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	7,373
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายปี	6,342

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 1,031 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ ต้นปี จำนวน 7,373 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายปีคงเหลือเท่ากับ 6,342 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 23,355 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรในปี 2568

ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 10,608 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 10,416 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงและขยายโรงพยาบาลเครือข่าย

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 13,725 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 11,917 ล้านบาท และการจ่ายเงินเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 2,000 ล้านบาท สุทธิด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,000 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2568	ปี 2567
อัตราผลตอบแทน (%)		
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์	10.2	10.8
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	15.4	16.4
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.0	1.1
การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)		
Cash Cycle	14.6	14.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	14.0	13.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	40.7	40.9
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	40.0	40.3
วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สิน (เท่า)		
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	75.8	61.3
หนี้สินต่อ EBITDA	0.6	0.7
หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	0.4	0.4
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR)	3.9	5.5
หนี้สินที่ครบภายใน 1 ปี ต่อหนี้สิน (%)	39.3	26.2
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สิน (%)	37.2	30.0
วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)		
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4	0.5
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.2	0.2
หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.1	0.1

หมายเหตุ: - การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คำนวณจาก 365 วัน
- หนี้สิน หมายถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ 10.2% และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ 15.4% ปี 2568 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2567

อัตราส่วนสภาพคล่อง ที่ 1.0 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 จากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (ไม่รวมต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย) เพิ่มขึ้นจาก 13.5 วันในปี 2567 เป็น 14.0 วันในปี 2568 ทั้งนี้สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นยาและเวชภัณฑ์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีแผนบริหารสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพและมีการควบคุมภายในที่ดี มีการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างน้อยปีละครั้ง โดยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีวันหมดอายุ สินค้าคงเหลือที่มีการเคลื่อนไหวน้อย หรือสินค้าเสื่อมสภาพ เพื่อให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเล็กน้อยจาก 40.9 วันในปี 2567 เป็น 40.7 วันในปี 2568 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อการค้าและพิจารณาวงเงินเครดิตตามความเหมาะสมของคู่สัญญาในแต่ละโรงพยาบาล โดยมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า สำหรับคู่สัญญาในประเทศประมาณ 30 - 60 วัน ส่วนคู่สัญญาต่างประเทศประมาณ 30 - 90 วัน นอกจากนี้จะมีการวิเคราะห์ทบทวนเครดิตปีละครั้ง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการรับชำระหนี้

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงเล็กน้อยจาก 40.3 วันในปี 2567 เป็น 40.0 วันในปี 2568

Cash Cycle เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 14.1 วันในปี 2567 เป็น 14.6 วันในปี 2568

วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สิน อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 61.3 เท่าในปี 2567 เป็น 75.8 เท่าในปี 2568 จากผลประกอบการที่ดีและการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2568 ขณะที่อัตราความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ลดลงจาก 5.5 เท่า ในปี 2567 เป็น 3.9 เท่าในปี 2568 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี (Current portion of interest bearing debt)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (Total interest bearing debt to EBITDA) ในปี 2568 ลดลงเล็กน้อยเป็น 0.6 เท่า ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (Net interest bearing debt to EBITDA) ไม่เปลี่ยนแปลงที่ 0.4 เท่า ในปี 2568 และปี 2567

วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest bearing debt to equity) ไม่เปลี่ยนแปลงที่ 0.2 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net interest bearing debt to equity) ไม่เปลี่ยนแปลงที่ 0.1 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทและบริษัทย่อยมีความมั่นใจว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ มีความสามารถในการชำระหนี้ และสามารถรับมือต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้จากนโยบายการจัดการและควบคุมโครงสร้างทางการเงินที่รัดกุม

ภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

สำหรับปี 2569 คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะขยายตัวได้ แม้จะยังเผชิญกับเศรษฐกิจที่อาจชะลอตัวต่อเนื่องจากปีก่อน โดย บริษัทมีการปรับตัว พัฒนาเทคโนโลยี และเพิ่มขีดความสามารถเพื่อรับมือกับการแข่งขันและความท้าทายที่เกิดขึ้น รวมถึงควบคุมต้นทุนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในระยะยาวยังเชื่อมั่นว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ จากประชากรผู้สูงอายุที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เนื่องด้วยศักยภาพในการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ และมีความคุ้มค่า อีกทั้งยังเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยว ที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ต่อเนื่องในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินกิจการปี 2569

บริษัทมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมผู้ป่วยในหลายระดับ มีแพทย์และพยาบาลที่มีความสามารถ ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย ประกอบกับการยกระดับการบริการผ่านนวัตกรรมต่างๆ เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน รองรับความต้องการการดูแลสุขภาพที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ในปี 2569 บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) เพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตจากธุรกิจหลักที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า ผ่านการร่วมมือของโรงพยาบาลในแต่ละกลุ่ม อาทิ การส่งต่อผู้ป่วยและการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มจำนวนผู้รับบริการอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ และสร้างผลประโยชน์ที่เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

2) พัฒนาการดูแลสุขภาพด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัทได้นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ผสานกับระบบการบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) มาประยุกต์ใช้ร่วมกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์อย่างแม่นยำและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรร่วมกับการให้บริการครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวช่วยยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาล เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างตรงจุด ส่งผลให้การให้บริการด้านสุขภาพมีความสะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้

3) ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล

บริษัทมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล โดยศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence: COE) ของบริษัทมุ่งเน้นการดูแลรักษาเชิงลึกสำหรับโรคที่มีความ

ซับซ้อนเพื่อให้ได้ผลการรักษาที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ครอบคลุมกลุ่มโรคสำคัญ ได้แก่ โรคมะเร็ง โรคหัวใจและหลอดเลือด โรคสมองและระบบประสาท อุบัติเหตุฉุกเฉิน และโรคกระดูกและข้อ ทั้งนี้เพื่อรองรับแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ดำเนินการนำเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการรักษา อาทิ การเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่จะให้บริการเครื่องฉายรังสีโปรตอน ซึ่งมีกำหนดเปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2572 รวมถึงการพัฒนาโปรแกรมการรักษาด้วยเซลล์บำบัด (Cell Therapy) ในรูปแบบต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการรักษาพยาบาลขั้นสูง

ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เหมาะสมภายใต้แนวคิด Value-Based Care โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในราคาที่คุ้มค่า เพื่อยกระดับประสบการณ์และความพึงพอใจของผู้รับบริการ อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

4) ขยายการให้บริการด้านสุขภาพ

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและต่อยอดการให้บริการด้านสุขภาพรวมถึงการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการดูแลสุขภาพเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและกลุ่มลูกค้าในประเทศ นอกจากนี้เราจะดำเนิน กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับบริษัทประกันสุขภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มประกันสุขภาพอย่างต่อเนื่อง



4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือ การดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทมีเตียงโครงสร้างทั้งสิ้นประมาณ 9,300 เตียง และมีแผนจะขยายเพิ่มไปเป็นประมาณ 9,600 เตียงในปี 2570 โดยจะขยายโรงพยาบาลทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการและการพัฒนาการรักษาพยาบาลในอนาคต

ในปี 2569 บริษัทมีแผนขยายจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยในโรงพยาบาลเดิมที่เปิดให้บริการอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

- **โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน** (จังหวัดประจวบคีรีขันธ์) มีแผนเพิ่มจำนวนเตียงโครงสร้างจาก 64 เตียง เป็น 116 เตียง
- **โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์** (จังหวัดสุราษฎร์ธานี) มีแผนเพิ่มจำนวนเตียงโครงสร้างจาก 88 เตียง เป็น 148 เตียง

นอกจากนี้บริษัทมีแผนการลงทุนในโครงการมิกซ์ยูสประกอบด้วย ศูนย์ดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness) อาคารที่พักอาศัย (คอนโดมิเนียม) โรงแรมและค้าปลีก คาดเปิดดำเนินการปี 2573 โดยวางแผนเป้าหมายก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยและการฟื้นฟูสุขภาพในเอเชีย การลงทุนนี้จะใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือการออกหุ้นกู้ ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

สำหรับสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชาซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 เป็นต้นมา ส่งผลรายได้ผู้ป่วยชาวกัมพูชาลดลง บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น และได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว

พัฒนาการด้านความยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม: ในปี 2568 บริษัทยังคงเดินหน้าสู่เป้าหมายการเป็นองค์กร Net Zero อย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ในปีนี้บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2) อยู่ที่ 1.88 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลง 22.2% จากปีฐาน 2565 โดยบริษัทได้ดำเนินการมาตรการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบอาคาร การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงาน

หมุนเวียน และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการลดคาร์บอนในระยะยาว โดยในปี 2568 บริษัทใช้พลังงานหมุนเวียนคิดเป็น 6.2% ของการใช้พลังงานทั้งหมด เพิ่มขึ้น 55.4% จากปีก่อน บริษัทมุ่งพัฒนา กลยุทธ์และขยายการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

ด้านสังคม: บริษัทมุ่งยกระดับคุณค่าทางสังคมอย่างรอบด้าน โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับประสบการณ์ผู้ป่วย ซึ่งในปี 2568 มีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับสูงที่ 93.2% สูงกว่าค่าอ้างอิงมาตรฐานระดับสากล (HCAHPS) ที่ 89% บริษัทส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความเท่าเทียม การมีส่วนร่วม และความหลากหลาย ผ่านโครงการและกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วม ส่งเสริมความเคารพซึ่งกันและกัน สร้างความสามัคคี สนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เกื้อกูล ครอบคลุม และเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทร่วมกับมูลนิธิเวชดุสิตสนับสนุนการเข้าถึงบริการสุขภาพกายและสุขภาพจิตของชุมชน ครอบคลุมประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกว่า 110,000 คน คิดเป็นมูลค่าการสนับสนุนชุมชนรวม 40.6 ล้านบาท

ด้านธรรมาภิบาล: ภายใต้กรอบธรรมาภิบาล บริษัทยกระดับการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือวิกฤต โดยทบทวนและสรุปความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นในปี 2569 เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริบททั้งในประเทศไทยและระดับโลก

บริษัทเดินหน้าวิจัยและพัฒนา 66 โครงการ (สะสม 213 โครงการ) และ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา 195 รายการ (ลิขสิทธิ์ 23 รายการ สิทธิบัตร 18 รายการ และเครื่องหมายการค้า 154 รายการ) สะท้อนถึงความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนผ่านโครงการ Local Supplier Initiative เพื่อส่งเสริมการจัดซื้อในประเทศ ลดการพึ่งพาการนำเข้า ลดต้นทุนด้านการขนส่ง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี

สินทรัพย์	2566 (ปรับปรุงใหม่)		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,794.8	5.4	7,373.0	4.9	6,341.6	4.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,557.9	8.0	11,906.5	7.9	11,985.7	7.6
สินค้าคงเหลือ	2,419.7	1.7	2,603.5	1.7	3,422.4	2.2
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	28.0	0.0	25.3	0.0	11.0	0.0
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,672.0	1.2	1,317.2	0.9	889.3	0.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	72.9	0.1	434.0	0.2	458.5	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	23,545.3	16.4	23,659.5	15.6	23,108.5	14.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	167.5	0.1	164.8	0.1	165.0	0.1
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,069.6	0.7	1,374.7	0.9	1,656.4	1.0
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,038.7	0.7	1,089.2	0.7	1,288.6	0.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	370.5	0.3	410.1	0.3	633.1	0.4
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	87,025.3	60.5	93,849.0	61.9	99,552.4	63.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,277.3	7.1	10,198.8	6.7	9,928.3	6.3
ค่าความนิยม	17,538.9	12.2	17,538.9	11.6	17,538.9	11.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,837.1	1.3	2,273.7	1.5	2,763.7	1.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	288.0	0.2	336.4	0.2	393.4	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	634.1	0.4	618.9	0.4	932.8	0.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	120,247.0	83.6	127,854.6	84.4	134,852.6	85.4
รวมสินทรัพย์	143,792.3	100.0	151,514.1	100.0	157,961.1	100.0

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2566 (ปรับปรุงใหม่)		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	2,500.0	1.7	3,500	2.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,901.2	4.8	8,113.3	5.4	7,521.7	4.8
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,874.7	4.1	6,295.8	4.2	6,333.1	4.0
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000.0	0.7	-	0.0	-	0.0
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	317.1	0.2	318.3	0.2	379.1	0.2
- หุ้นกู้	1,500.0	1.0	1,999.9	1.3	2,999.8	1.9
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,603.3	1.1	1,444.8	1.0	1,381.1	0.9
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	191.0	0.1	190.1	0.1	190.5	0.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,046.1	0.7	1,151.4	0.8	1,323.3	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	18,433.4	12.8	22,013.6	14.5	23,628.6	15.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,000.0	2.1	3,000.0	2.0	3,000.0	1.9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,318.2	5.1	7,540.3	5.0	7,608.1	4.8
หุ้นกู้	4,998.7	3.5	2,999.5	2.0	-	-
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	2,136.4	1.5	2,466.9	1.6	3,050.6	1.9
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,114.1	2.9	4,986.1	3.3	5,501.7	3.5
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี	516.2	0.4	464.3	0.3	436.8	0.3
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,141.9	2.9	4,033.6	2.7	4,460.6	2.8
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	217.7	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42.3	0.0	83.4	0.1	48.2	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	26,267.8	18.3	25,574.0	16.9	24,323.7	15.4
รวมหนี้สิน	44,701.2	31.1	47,587.6	31.4	47,952.3	30.4

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2566 (ปรับปรุงใหม่)		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.1 บาท	1,758.2	1.2	1,758.2	1.2	1,758.2	1.1
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 15,892,001,895 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.1 บาท	1,589.2	1.1	1,589.2	1.0	1,589.2	1.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	30,166.1	21.0	30,166.1	19.9	30,166.1	19.1
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	305.0	0.2	305.0	0.2	305.0	0.2
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย	(3,972.7)	(2.8)	(3,974.6)	(2.6)	(3,986.8)	(2.5)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	175.8	0.1	175.8	0.1	175.8	0.1
ยังไม่ได้จัดสรร	51,998.8	36.2	56,302.9	37.2	59,997.2	38.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15,179.6	10.6	15,472.1	10.2	17,647.8	11.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	95,441.8	66.4	100,036.6	66.0	105,894.3	67.0
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,649.4	2.5	3,889.9	2.6	4,114.5	2.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	99,091.2	68.9	103,926.5	68.6	110,008.8	69.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	143,792.4	100.0	151,514.1	100.0	157,961.1	100.0

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี

รายได้	2566 (ปรับปรุงใหม่)		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	97,076.9	95.0	103,575.4	94.7	107,513.7	94.9
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	3,775.7	3.7	4,291.8	3.9	3,993.6	3.5
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	43.4	0.0	61.7	0.1	66.1	0.1
อื่นๆ	1,257.8	1.2	1,483.8	1.3	1,699.1	1.5
รวมรายได้อื่น	1,301.2	1.3	1,545.5	1.4	1,765.2	1.6
รวมรายได้	102,153.8	100.0	109,412.8	100.0	113,272.5	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย	63,412.1	62.1	68,070.8	62.2	71,260.8	62.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,805.9	19.4	20,828.1	19.0	21,783.7	19.2
รวมค่าใช้จ่าย	83,218.0	81.5	88,898.9	81.3	93,044.5	82.1
กำไรจากการดำเนินงาน	18,935.8	18.5	20,513.9	18.7	20,228.0	17.9
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	89.4	0.1	76.0	0.1	77.7	0.1
รายได้ทางการเงิน	173.5	0.2	174.8	0.2	113.4	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(546.6)	(0.5)	(433.4)	(0.4)	(356.6)	(0.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,652.1	18.3	20,331.3	18.6	20,062.5	17.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,771.6)	(3.7)	(3,792.2)	(3.5)	(3,694.2)	(3.3)
กำไรสำหรับปี	14,880.5	14.6	16,539.1	15.1	16,368.3	14.5
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,357.8	14.1	15,987.0	14.6	15,848.2	14.0
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	522.7	0.5	552.1	0.5	520.1	0.5
	14,880.5	14.6	16,539.1	15.1	16,368.3	14.5
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.9		1.0		1.0	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	15,892.0		15,892.0		15,892.0	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี

	2566 (ปรับปรุงใหม่)		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	14,880.5	14.6	16,539.1	15.1	16,368.3	14.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(77.8)	(0.1)	(39.6)	(0.0)	(160.8)	(0.1)
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	-	-	-	(198.1)	(0.2)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	-	-	-	-	(19.6)	0.0
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	43.5	0.0
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(77.8)	(0.1)	(39.6)	(0.0)	(335.0)	(0.3)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	49.1	0.0	131.9	0.1	240.2	0.2
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	1,371.4	1.3	280.1	0.3	2,963.7	2.6
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(32.6)	0.0	(712.9)	(0.7)	(301.8)	(0.3)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	60.2	0.1	(580.4)	(0.5)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,387.9	1.4	(240.8)	(0.2)	2,321.7	2.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,310.1	1.3	(280.4)	(0.3)	1,986.7	1.8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	16,190.6	15.8	16,258.7	14.9	18,355.0	16.2
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,693.3	15.4	15,719.5	14.4	17,788.2	15.7
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	497.2	0.5	539.2	0.5	566.8	0.5
	16,190.5	15.8	16,258.7	14.9	18,355.0	16.2

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี

	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,652.1	20,331.3	20,062.5
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,848.0	6,131.7	6,848.2
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์	31.0	15.2	25.4
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(3.4)	2.8	(11.4)
ขาดทุน (กำไรรายการ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1.0	(0.8)	65.7
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายของภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	5.5	10.7	4.4
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	177.3	186.2	186.4
ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ	30.6	24.4	21.5
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดตัดบัญชีตัดจ่าย	(260.9)	(253.5)	(268.0)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(5.2)	4.9	7.3
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(89.4)	(76.0)	(77.7)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	1.0	0.7	0.5
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(5.3)	(26.5)	20.9
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10.1	11.4	3.6
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3.6	(1.1)	1.0
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	526.1	411.2	683.2
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	357.5	404.2	544.9
รายได้ทางการเงิน	(173.5)	(174.8)	(113.4)
เงินปันผลรับ	(43.4)	(61.7)	(66.1)
ต้นทุนทางการเงิน	546.6	433.4	356.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	25,609.3	27,373.6	28,295.5

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)

	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,242.0)	(834.3)	(263.9)
สินค้าคงเหลือ	(239.0)	(208.1)	(324.1)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42.8	(21.5)	(24.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(48.5)	(64.6)	(381.3)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	133.0	438.8	59.2
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	503.7	449.2	41.7
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดำบัญชี	298.7	200.7	240.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80.7	93.7	164.9
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	(55.8)	(80.7)	(99.5)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(170.6)	(245.2)	(331.2)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(30.8)	41.1	(35.2)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,881.5	27,142.6	27,342.4
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	164.8	180.3	111.6
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(478.0)	(344.1)	(236.6)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	53.6	80.1	102.7
จ่ายภาษีเงินได้	(3,788.1)	(4,101.1)	(3,965.2)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,833.8	22,957.8	23,354.9

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)

	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	639.2	357.1	427.9
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(162.9)	2.7	(0.1)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	57.6	87.2	94.4
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(150.0)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(84.0)	(205.8)	(52.4)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	79.4	28.2	18.0
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.3)	(51.1)	(27.9)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23.5	78.2	413.7
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,745.6)	(10,729.7)	(10,416.4)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(561.0)	(951.4)	(915.3)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,754.1)	(11,384.7)	(10,608.1)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)

	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	(32.0)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(500.0)	2,500.0	1,000.0
เงินสดจ่ายชำระเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,000.0)	(1,500.0)	(2,000.0)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,335.3)	(558.3)	(459.2)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,000.0)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34.6)	(7.3)	(34.4)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	103.8	12.0	-
เงินปันผลจ่าย	(10,342.9)	(11,119.1)	(11,916.5)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(756.4)	(297.2)	(314.9)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(17,897.4)	(11,969.8)	(13,725.0)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(53.1)	(25.8)	(52.7)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2.4)	0.6	(0.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(4,873.2)	(421.8)	(1,031.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	12,668.0	7,794.8	7,373.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	7,794.8	7,373.0	6,341.6

5

➔ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการแพทย์
ที่ตั้งบริษัท	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000 โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107537000025
เว็บไซต์	www.bangkokhospital.com
ทุนจดทะเบียน	มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,589.20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
ข้อมูลอ้างอิงอื่น นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้ และตัวแทนชำระเงิน	ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1002 โทรสาร 02-299-1278
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด 1875 วันแנגค็อกทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระราม 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทได้จัดการถือหุ้นของบริษัทโดยคนต่างชาติไว้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทหรือเข้าเกี่ยวข้องในคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

02

การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6

→ นโยบาย การกำกับดูแล กิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการ การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนแนวปฏิบัติระดับสากลที่ถือกันว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้เน้นย้ำการกำกับดูแลกิจการด้วยการรวมนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุม



ภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ โดยมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้วางแผนการดำเนินการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

และเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance-ESG) เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับกิจการ คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 จึงได้พิจารณาขยายขอบเขตหน้าที่การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ให้ครอบคลุมด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงชื่อของ “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ คณะกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อกำกับดูแลให้องค์กรดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการ

ที่เป็นเลิศ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจ อันส่งเสริมให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

นอกจากคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังต่อไปนี้

บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะ ผู้นำองค์กร

คณะกรรมการต้องยึดมั่นและตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนดูแลให้กรรมการ



ทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์ต่อองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล และสามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) และกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยควรมีเวลาเข้าประชุมในแต่ละคณะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 โดยองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัทควรมีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ นอกจากนี้ หากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดขององค์กร (ตามแต่จะเรียกชื่อตำแหน่งต่อไปในอนาคต) เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกเครือหรือนอกเหนือจากที่บริษัทได้มอบหมายไว้ ให้รายงานคณะกรรมการเพื่อทราบ

ส่งเสริมการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่กิจการ นอกจากคณะกรรมการจะดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรแล้ว



คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและศักยภาพของกิจการ รวมถึงปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- คณะกรรมการมีการกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติและโครงสร้างคณะกรรมการ รวมถึงสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระไว้เหมาะสมไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติ และให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานอย่างเพียงพอ

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้กรรมการและกรรมการชุดย่อยทุกคนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง โดยกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ จะมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับเหตุการณ์ เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพตลอดจนเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการที่โปร่งใส ชัดเจน โดยให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability) มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ มีคุณสมบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีแนวทางในการพิจารณากลั่นกรองผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากพื้นฐานการศึกษา ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) โดยไม่จำกัดในด้านอายุ เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ พื้นที่กำเนิด หรือภูมิหลังทางสังคมและวัฒนธรรม

- คณะกรรมการควรส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและกรรมการชุดย่อยทุกคนได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของตน และธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของกรรมการและกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการควรมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารควรมีการประชุมระหว่างกันโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากมุมมองที่เป็นอิสระของกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร



สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในระดับต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้บริหารระดับต่างๆ มีความรู้ ความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานทดแทนกันได้ รวมทั้งดูแลให้มีการกำหนด

โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงานที่เหมาะสม โดยดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรณีที่เป็นผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร) หรือเป็นการให้นโยบายผ่านฝ่ายจัดการ (กรณีเป็นผู้บริหารระดับสูงในระดับรองลงมา)

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัท ถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญในฐานทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้องค์กรบรรลุสู่เป้าหมายได้ จึงควรดูแลให้บริษัทมีการจัดระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลไว้หลายระดับตามความเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการกำหนดแผนงานและการจัดสรรงบประมาณ ตลอดจนจัดให้หลักเกณฑ์การประเมินผลงานในแต่ละปีไว้อย่างชัดเจน

ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

กำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม โดยจัดให้มีบุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบระบบดังกล่าว (Independent Internal Auditor) รวมถึงจัดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ โดยผ่านการกลั่นกรองของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้คณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่กลั่นกรองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ



นอกจากนี้คณะกรรมการต้องให้ความสำคัญต่อกลไกในการกำกับดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งในการพิจารณารายการดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้การพิจารณาเข้าทำรายการเหล่านี้เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียในรายการใดจะไม่สามารถเกี่ยวข้องในกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้การทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม โปร่งใส สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในการพิจารณาวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียของตนก่อนการพิจารณาวาระนั้นๆ และบันทึกการมีส่วนได้เสียดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระนั้น

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

นอกจากความรับผิดชอบในการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และฐานะทางการเงินขององค์กรแล้ว คณะกรรมการยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐาน ตลอดจนมีระบบการกำกับ

ดูแลการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบข่าวสารและข้อมูลต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึง และเป็นธรรม

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม

(นโยบายบริษัทภิบาลฉบับเต็ม โปรดอ่าน เอกสารแนบ 5)



การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้มีการแนะนำกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ให้ทราบถึงแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่กำหนดใช้ภายในกลุ่มบริษัท

การจำกัดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

แม้ว่าในหลักการ กรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันยาวนานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ความเข้าใจในสายอาชีพด้านการรักษาพยาบาล และข้อจำกัดในการสรรหาบุคลากรผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งประโยชน์ที่เกิดจากความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหากขาดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญในการนำมาพิจารณาจัดสรรกรรมการ ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริงที่จะสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างถ่องแท้ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดข้อจำกัดของเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ

การกำหนดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำไม่ได้เต็มที่

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท



วาระปกติจะจัดให้มีการประชุมทุกวันพุธสุดท้ายของทุกเดือน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกวันอังคาร ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าและสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมวาระปกติจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่างๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามงานที่ได้มอบหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อย รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และกำหนดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ

เพื่อเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากมุมมองที่เป็น

อิสระของกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร สำหรับปีที่ผ่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกัน โดยไม่มี ฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2568 เพื่อหารือ พร้อมทั้งสรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา และได้รายงานผลการประชุมต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยวิธีการประเมินตนเองทั้งแบบ คณะและรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาใช้ ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด ทั้งนี้ แบบประเมินฯ ได้ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
 2. ความเพียงพอและเหมาะสมของระเบียบวาระการประชุม และจำนวนครั้งที่ประชุม
 3. ประสิทธิภาพและผลงานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้
1. เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาทบทวน

2. เลขานุการบริษัทส่งแบบประเมินที่ผ่านการพิจารณาตาม ข้อ 1. ให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกท่าน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัทจะรวบรวมและสรุปผลการประเมิน และ รายงานต่อประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ได้เป็นชื่อเป็นคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน) เพื่อนำรายงานต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในภาพรวม พบว่า ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการรายคณะ ผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รายบุคคล และผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อย อยู่ในระดับที่ดี สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและความ เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็น ธรรมและเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของ กรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเสนอ ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะประกอบด้วย



1. บำเหน็จกรรมการ ซึ่งพิจารณาจัดสรรตามผลประโยชน์ของ บริษัทในแต่ละปีตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
2. ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งกรรมการและกรรมการชด้อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในอัตราที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อเป็นการตอบสนองและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

1. สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดทำงบการเงิน การใช้ข้อมูลภายในและผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม และในการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรมทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตนในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการ

และรายงานการเงินอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม



นอกจากนี้ บริษัทเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นเวลา 45 วันโดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอวาระและเสนอรายชื่อได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องดังกล่าวมีความเหมาะสมสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป แต่หากคณะกรรมการเห็นว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีความเหมาะสม คณะกรรมการจะรายงานสรุปเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่นำเสนอเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ารวมถึงเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวล่วงหน้า มายังคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึง 15 มกราคม 2568

อนึ่ง ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุม

ผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ แต่จะต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัท คือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมาย โดยเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในรูปแบบที่ได้รับข้อมูลอย่างละเอียดครบถ้วน ในปี 2568 บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ซึ่งดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยรายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

• ก่อนการประชุม

บริษัทได้ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกรายเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 12 วัน) และได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมกันบนเว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokhospital.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในวันที่ 10 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม รวมถึงเป็นการขยายช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าอีกด้วย

หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ประกอบด้วยข้อมูลวาระการประชุม พร้อมชี้แจงเหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ ตลอดจนเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เอกสารระบุหลักฐานแสดงตนเป็นผู้ถือหุ้น ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุม

ผู้ถือหุ้น วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (สำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) เป็นต้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นี้ บริษัทได้ใช้ระบบการประชุม Inventech Connect ซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) โดยผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นก็ได้ โดยทำการลงทะเบียนยืนยันแบบคำร้องเข้าร่วมประชุมผ่าน web browser ตามที่ระบุในวิธีปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจแบบละเอียด (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข) จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกช่องทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีได้เป็นผู้มีส่วนได้เสียต่อวาระในการประชุม เป็นตัวแทนเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดส่งข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านไปพร้อมหนังสือนัดประชุมเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น





• ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายวิธีลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ก่อนจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระซึ่งไม่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทมีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการลงคะแนนต่อที่ประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ตามลำดับอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 กรรมการบริษัททั้งคณะจำนวน 15 ท่าน รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบบัญชี กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้บริหารที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม

ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและซักถามภายใต้เวลาที่เหมาะสม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของ

ผู้ถือหุ้น การลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัทจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับในวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายไม่ได้กำหนดเป็นอย่างอื่น)

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้รวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น

• หลังการประชุม

บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันเดียวกับการประชุมหลังจากการประชุมจบลง และได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการบันทึกมติที่ประชุมสำหรับการออกเสียงลงคะแนนโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียด โดยได้นำส่งรายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษในระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokhospital.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในวันที่ 22 เมษายน 2568 (13 วันหลังการประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและตระหนักในความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหน้าที่ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปกป้องสิทธิของบุคคลเหล่านั้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับ ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้



แนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและข่าวสารทั่วไปของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงสาธารณชนทั่วไปมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งถึง เท่าเทียม และทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้ และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวรวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้บุคคลากรภายในองค์กรได้รับทราบ และเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

1. นโยบายบริษัทภิบาล
2. จรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายการจ้างเหมา
3. จรรยาบรรณลูกค้า
4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ
5. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
6. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์
7. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. นโยบายสิทธิมนุษยชน
9. นโยบายการบริหารความหลากหลาย ความเท่าเทียม และยอมรับความแตกต่าง
10. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
11. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
12. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
13. นโยบายด้านภาษี
14. นโยบายสิ่งแวดล้อม
15. นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
16. นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

17. นโยบายการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

18. นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นโยบายด้านธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานตลาดทุน และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการ ธุรกรรม ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ รวมถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบคอบและไม่มีอคติด้วย

นโยบายต่อพนักงาน

บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแห่งความยั่งยืน โดยเน้นการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะสูงที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติซึ่งมีเป้าหมายสำคัญคือการสร้างประชากรที่มีทักษะสูง โดยเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร โดยเริ่มจากการปูพื้นฐานให้บุคลากรมี “ทักษะอนาคต” (Future Skills) ไม่ว่าจะเป็นทักษะผู้นำด้านการคิดเชิงระบบ การใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ ความเข้าใจด้านข้อมูลและ AI ความสามารถในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยี การยกระดับความรู้ด้านดิจิทัลของบุคลากร หรือการปลูกฝังวัฒนธรรมการเรียนรู้และนวัตกรรมภายในองค์กร รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงในทุกช่วงวัยของการทำงาน ซึ่งการดำเนินงานตามนโยบายนี้จะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว โดยได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรผ่านโครงการหลัก 3 ประการ ดังต่อไปนี้

1. Leadership Development Program (การพัฒนาศักยภาพผู้นำ)

สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัทยังคงเน้นการให้ความรู้ด้านธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำองค์กรในการจัดให้มีระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคลากร รวมถึงพัฒนาทักษะผู้นำด้านการคิดเชิงระบบและการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ สำหรับผู้นำระดับจัดการ บริษัทเสริมสร้างศักยภาพ



ด้านภาวะผู้นำด้วยองค์ความรู้ด้านการบริหารธุรกิจและการจัดการองค์กรบริการด้านสุขภาพ ทักษะการบริหารงานโรงพยาบาล และความเข้าใจด้านข้อมูลและ AI ความสามารถในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยี รวมทั้งส่งเสริมสร้างสัมพันธ์ภาพและการทำงานเป็นทีมระหว่างกัน ผ่านโครงการอบรมต่างๆ อาทิ

- โครงการ “Ethical Leadership Program” (จริยธรรมของผู้นำ) ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดอบรมหลักสูตรการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีจริยธรรม” (Conflict of Interest & Inside Information) “การบริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต” (Fraud Risk Management and Prevention) และ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับผู้บริหาร” (Anti-corruption for Management)
- โครงการ “Leaders inspire Leader” (เส้นทางความเป็นผู้นำ: จากประสบการณ์สู่การสร้างแรงบันดาลใจ) เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงนำความรู้และประสบการณ์มาถ่ายทอดให้กับผู้บริหารรุ่นต่อไป
- โครงการ “Managerial Leadership Program” (การพัฒนาผู้นำระดับจัดการ) ซึ่งดำเนินการร่วมกับศูนย์บริการวิชาการและฝึกอบรม คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนก โดยให้ความรู้ด้านวิชาการผสมผสานกับวิธีปฏิบัติที่นำสมัยในการบริหารธุรกิจ Healthcare ตลอดจนความเข้าใจด้านข้อมูลและ AI เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่

2. Digital Transition Program (การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล)

ในยุคที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เพราะการใช้ระบบดิจิทัลช่วยให้การทำงานเป็นระบบ ลดขั้นตอนซ้ำซ้อน ลดข้อผิดพลาด และช่วยลดต้นทุนระยะยาว บริษัทเปิดกว้างและสนับสนุนให้พนักงานเรียนรู้ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และพัฒนาทักษะในการใช้เครื่องมือดิจิทัลและทำงานร่วมกับ AI เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ภายใต้มาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านข้อมูล ความเป็นส่วนตัว และ

ความถูกต้องของผลลัพธ์ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรและบุคคล โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาและฝึกอบรมด้านเทคโนโลยี อาทิเช่น โครงการ “Information Security Awareness” (ความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของข้อมูล), โครงการ “Building Digital Culture” (การสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลในองค์กร), โครงการ “Leading Change in Digital Transformation” (การบริหารการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล) และโครงการ “Digital Marketing and Sustainability” (การตลาดดิจิทัลเพื่อความยั่งยืน) เป็นต้น

3. Cultural Education Program (การสร้างวัฒนธรรมองค์กร)

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นไปตามค่านิยมหลักขององค์กร โดยเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พนักงานปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพด้วยความเข้าใจและเห็นใจผู้อื่น ให้บริการลูกค้าอย่างเข้าใจผ่านการเรียนรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรมของลูกค้า รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ การทำงานร่วมกัน และการเปิดรับความแตกต่าง โดยบริษัทได้จัดฝึกอบรมในโครงการต่างๆ อาทิ

- โครงการ “Anti-corruption in the organization” (การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร โปร่งใส ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล ขจัดความขัดแย้งของผลประโยชน์ และป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ
- โครงการ “BDMS Risk Management” (การประเมินความเสี่ยงของหน่วยงาน) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและพัฒนาทักษะให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับหลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- โครงการ “BDMS Brain Treasury” (คลังสมองแห่งความรู้เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต) บริษัทได้จัดให้มีการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Hybrid Learning) คือการเรียนในห้องเรียน (Classroom Learning) ผสมผสานกับการเรียนแบบห้องเรียนเสมือนจริง (Virtual class Learning) ในหลักสูตรที่หลากหลาย รวมถึงจัดให้มีการเรียนรู้ในรูปแบบ online ตามความพร้อมของตัวเอง (Online Self-Learning) โดยใช้ระบบ e-learning จัดทำเป็นคลังสมองแห่งการเรียนรู้ ซึ่งพนักงานและบุคลากรทางการแพทย์สามารถเรียนรู้ได้จากหลายช่องทาง ทั้งผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือคอมพิวเตอร์ โดยในปีนี้มีหลักสูตรที่จัดทำเป็นคลังสมองแห่งการเรียนรู้ทั้งหมด 5,225 หลักสูตร มีจำนวนชั่วโมงที่พนักงานรวมทั้งบริษัทเข้าเรียนรู้ online self-learning กว่า 2,111,712 ชั่วโมง
- โครงการ “Happy Service” (การให้บริการด้วยใจ) บริษัทเชื่อว่าบริการที่ยั่งยืน ไม่ใช่เพียงการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า แต่พนักงานผู้ให้บริการต้องทำงานอย่างมีความสุขด้วย จึงเน้นการอบรมที่สร้างเสริมทัศนคติและสุขภาวะทางใจของผู้ให้บริการ รวมถึงการพัฒนาทักษะบริการเชิงรุก เพื่อสร้างความแตกต่างและภาพลักษณ์ที่ดี รวมถึงยกระดับมาตรฐานงานบริการของบริษัท
- โครงการ “Provident Fund & Investment Policy” (ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและนโยบายการลงทุน) เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้แก่พนักงาน
- โครงการ “Plan your Happy Life” (การวางแผนชีวิตอย่างมีความสุข) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไป ในการวางแผนเข้าสู่วัยเกษียณอย่างมั่นคงและมีคุณภาพ

ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วงปี 2566-2568

รายละเอียด	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพยาบาล	รวม 736,574 ชั่วโมง คิดเป็น 73 ชั่วโมง/คน	รวม 845,003 ชั่วโมง คิดเป็น 83 ชั่วโมง/คน	รวม 918,916 ชั่วโมง คิดเป็น 92 ชั่วโมง/คน
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของบุคลากรทางการแพทย์	รวม 615,600 ชั่วโมง คิดเป็น 51 ชั่วโมง/คน	รวม 673,165 ชั่วโมง คิดเป็น 55 ชั่วโมง/คน	รวม 792,796 ชั่วโมง คิดเป็น 65 ชั่วโมง/คน

ระบบการประเมินผลงานของพนักงาน

บริษัทมีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม โดยจะประเมินจากความสามารถ คักยภาพ และสมรรถนะของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และบริษัทได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัท และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้ จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) จะถูกจัดทำขึ้นโดยใช้หลักการของ Balanced Scorecard (BSC) ซึ่งพิจารณามุมมองที่ครอบคลุมในแต่ละมิติ ทั้งด้านการเงิน ลูกค้า กระบวนการทำงานภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และนำมาพิจารณาร่วมกับ Core Competency และค่านิยมหลัก (BDMS Core Values) ขององค์กร ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้สามารถปรับเปลี่ยนให้เกิดความเหมาะสมได้ตามกลยุทธ์ในแต่ละช่วงเวลา โดยในการพิจารณาจะมีการดำเนินการจากทุกภาคส่วนในองค์กร และสรุปโดยฝ่ายบริหาร หลังจากนั้น ตัวชี้วัดที่ได้ถูกถ่ายทอดลงไปตามลำดับ จากประธาน

คณะผู้บริหารและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไปสู่ระดับผู้บริหาร ระดับผู้จัดการฝ่าย ระดับผู้จัดการแผนก และพนักงานทุกคนตามลำดับ พนักงานแต่ละคนจะมีตัวชี้วัดของตนเอง ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนก ฝ่าย และองค์กร โดยผลการประเมินที่ได้จะต้องนำไปพิจารณาตามหลักการ Forced Ranking ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับผู้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาผลงานรวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจ สำหรับการทุ่มเททำงาน โดยจะเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทน และรางวัลจากผลการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการวัดและประเมินความรู้ความสามารถของบุคลากรตลอดจนการวัดประสิทธิผลของการดำเนินการตามเป้าหมายการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับหน่วยงานและองค์กร (Corporate and functional KPI) ระบบการประเมินผลปฏิบัติงานนี้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการวัดการปฏิบัติงานของบุคลากรในปัจจุบัน และประเมินความพร้อมของบุคลากรในด้านของความรู้ความสามารถที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งจะสามารถระบุระดับของความรู้ความสามารถและทักษะที่ยังขาดของระดับงานที่สูงขึ้นในอนาคต โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan) ที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การทบทวนผลการปฏิบัติงานมีการดำเนินงานในช่วงปลายปี

ผู้บังคับบัญชาจะทบทวนผลการปฏิบัติงานวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพรายบุคคล (Individual Career Plan) และวางแผนการพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan) ประจำปี ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาจะคำนึงถึงสายอาชีพในอนาคตของบุคลากรและระบุวิธีการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การสอนแนะนำงาน การมอบหมายให้ปฏิบัติงาน เป็นต้น

นโยบายต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทตระหนักว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจ Healthcare นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมีโอกาสทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นโยบายต่อลูกค้า

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณลูกค้า โดยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน และลูกค้า เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และปฏิบัติตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณลูกค้าของบริษัท

นโยบายต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันตามกรอบการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายและกฎระเบียบทางธุรกิจรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันในทางกล่าวร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

นโยบายต่อผู้รับบริการ

Patient Safety and Value-Based Healthcare: ขับเคลื่อนคุณค่าการดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน

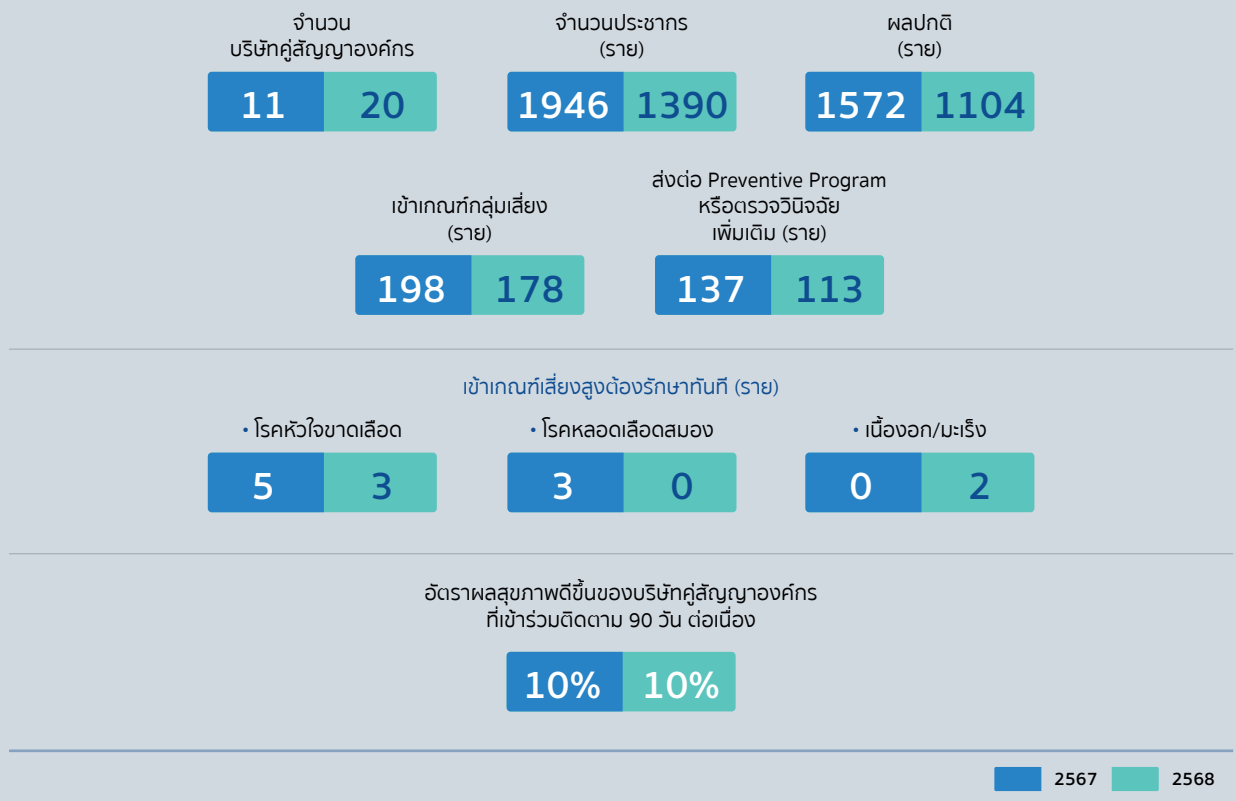
ในยุคที่ระบบสุขภาพเผชิญความท้าทายจากภาวะโรคเรื้อรัง ความซับซ้อนของการรักษา และความคาดหวังที่สูงขึ้นของผู้รับบริการ BDMS มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านการแพทย์และใช้ยุทธศาสตร์การดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้น “คุณค่าที่ผู้ป่วยได้รับ หรือ Value-Based Healthcare (VBC)” ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยผู้ป่วย และประสบการณ์ของผู้ป่วย (Patient Experience) ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดเส้นทางการดูแล (Value Chain) โดยผลจากการดูแลตามมาตรฐานวิชาชีพ นวัตกรรมเทคโนโลยีทางการแพทย์ เพื่อให้เกิดการดูแลที่ครอบคลุม ตั้งแต่ การค้นหา-ป้องกันก่อนเกิดโรค รักษา จนถึงการติดตามระยะยาวหลังกลับสู่ชุมชน

โครงการ Ecosystem of Care 360° เป็นการประยุกต์ Value-Based Care และ Population Screening พัฒนาขึ้นเพื่อสร้างระบบนิเวศการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรสำหรับบริษัทคู่สัญญาองค์กร เชื่อมโยงทุกขั้นตอนของการดูแล ตั้งแต่ การป้องกันโรค การลดความเสี่ยงในระดับประชากร (Population Health Management) ไปจนถึงการรักษาและการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณภาพและคุณค่าร่วมกันทั้งผู้ป่วย องค์กร และชุมชน

โครงการได้รับการออกแบบโดยผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง (Person-Centered Care) และบูรณาการความร่วมมือ ทีมสหสาขาวิชาชีพจากศูนย์ความเป็นเลิศ อาทิ ด้านหัวใจ ระบบประสาท มะเร็งระบบทางเดินอาหาร มะเร็งเต้านม เบาหวาน สุขภาพจิต โภชนาการและเวชศาสตร์ฟื้นฟู การดำเนินงานครอบคลุมกระบวนการสำคัญ

- TEST การค้นหาและประเมินความเสี่ยงโรคเชิงรุก ผ่านระบบ BPH Connect application
- TALK สร้างความเข้าใจ เพื่อปรับพฤติกรรม ด้วย โปรแกรมป้องกันโรค ทั้งการลงเยี่ยมในชุมชนและองค์กรต่างๆ ให้คำปรึกษา Online 7/24 ผ่านระบบ BPH Connect application และ Line OA
 - โครงการป้องกันหัวใจและสมอง Shield for heart & brain program
 - NCDs preventive health
 - Mental health
 - The best way to exercise
- TREAT การดูแลรักษา เพื่อป้องกันความรุนแรงของโรค และติดตามผลลัพธ์
 - ผ่านระบบ Telecare ที่ง่ายต่อการเข้าถึง ลดเวลารอคอย
 - BPH Connect application ดูผลลัพธ์สุขภาพรายบุคคล (health improvement results)
- TRANSFER การส่งต่อเพื่อป้องกันหรือรักษาอย่างทันที่

ผลลัพธ์โครงการ:



ผลลัพธ์แสดงให้เห็นว่า การคัดกรองเชิงรุกและการใช้เครื่องมือประเมินความเสี่ยง ช่วยตรวจพบภาวะเสี่ยงและโรคสำคัญตั้งแต่ระยะต้น ทำให้สามารถเข้ารับการรักษาได้ทันเวลา ลดภาวะแทรกซ้อนรุนแรง ลดค่าใช้จ่ายในระยะยาว และยกระดับคุณภาพชีวิตผู้รับบริการ ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของ Value-Based Care

โครงการมีแผนขยายการดำเนินงานสู่โรงพยาบาลในภาคตะวันออกและโรงพยาบาลในเครือ BDMS เพื่อเพิ่มขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมลูกค้าองค์กรด้านการตรวจสุขภาพ โดยครอบคลุมเครือข่ายผู้ชำระเงิน (payors) รวม 3,200 ราย

ประสบการณ์ของผู้รับบริการเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการดูแลสุขภาพ

ประสบการณ์ของผู้รับบริการเป็นองค์ประกอบสำคัญที่สะท้อนคุณภาพการดูแลสุขภาพและเป็นองค์ประกอบตามแนวคิด ดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นคุณค่าที่ผู้ป่วยได้รับ BDMS ให้ความสำคัญกับประสบการณ์ของผู้รับบริการ และมีกระบวนการวัดประสบการณ์ผู้รับบริการอย่างเป็นระบบ ตามกรอบแนวคิดสากลของ AHRQ (Agency for Healthcare Research and Quality) BDMS ดำเนินการสำรวจประสบการณ์ผู้ป่วยครอบคลุมมิติสำคัญ เช่น การสื่อสารของแพทย์และพยาบาล ความชัดเจนของคำอธิบายการรักษา การตอบสนองต่อข้อกังวล ความปลอดภัยด้านยา และความพร้อมก่อนกลับบ้าน

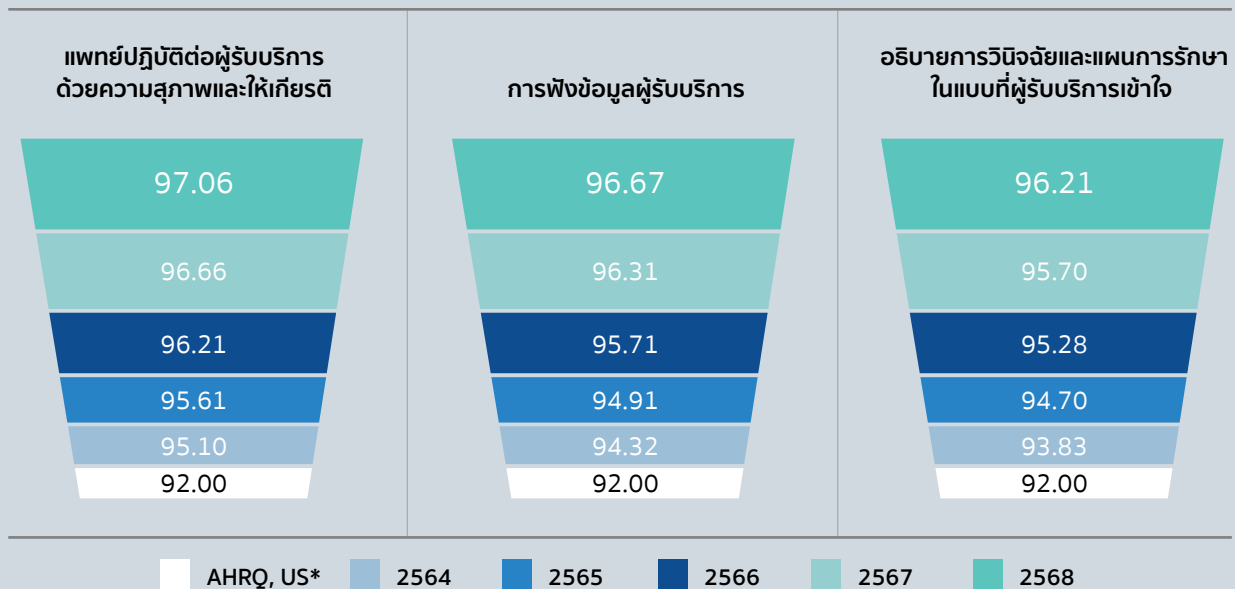
ผลการสำรวจสะท้อนให้เห็นความต้องการที่แท้จริงของผู้รับบริการ ซึ่ง BDMS นำไปใช้ในการปรับปรุงบริการ ออกแบบประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความคาดหวัง เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารทางคลินิก พัฒนาการให้ข้อมูลและคำแนะนำก่อนจำหน่าย และเสริมระบบสนับสนุนหลังกลับบ้าน

BDMS มุ่งมั่นสร้างประสบการณ์ที่ดี ปลอดภัย และไว้วางใจได้ เพื่อยกระดับคุณภาพการดูแลและผลลัพธ์สุขภาพที่ยั่งยืนของผู้รับบริการทุกคน



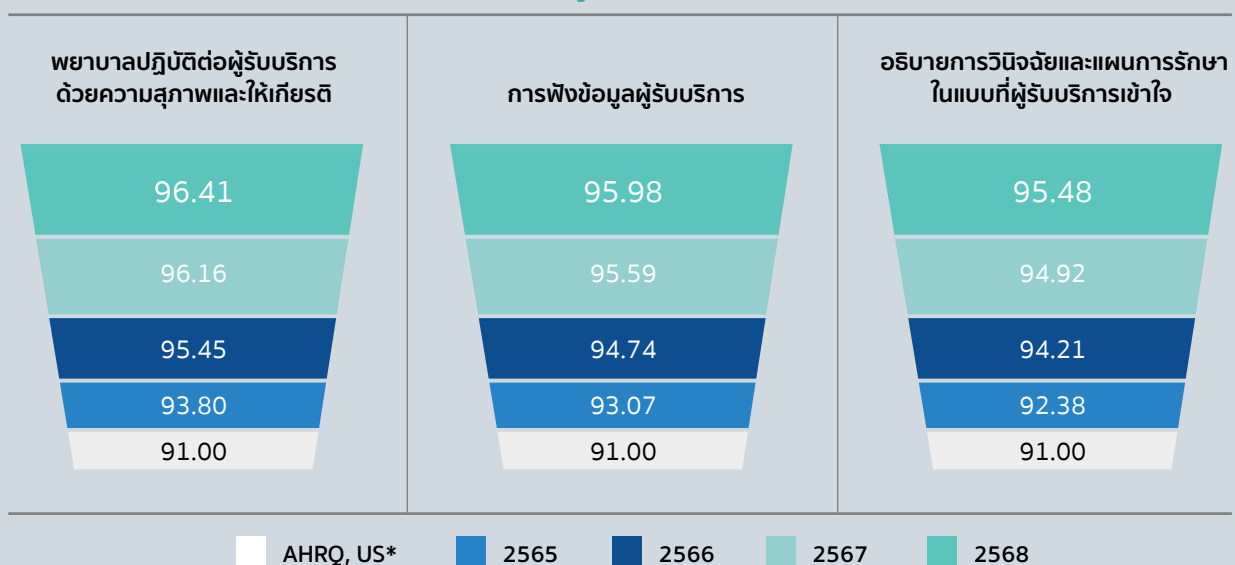
การสื่อสารของแพทย์ (doctor communication) “ชัดเจน รับฟัง และให้เกียรติ” ผู้ป่วยซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความไว้วางใจ ความร่วมมือในการรักษาความพึงพอใจ และผลลัพธ์สุขภาพโดยรวม

%Top Box Score ร้อยละความพึงพอใจระดับสูง



การสื่อสารของพยาบาล (nurse communication) ในมิติ “อธิบายชัดเจน-รับฟังอย่างตั้งใจ-พร้อมช่วยเหลือ” ซึ่งมีผลโดยตรงต่อความมั่นใจ ความรู้สึกปลอดภัย และประสบการณ์ของผู้ป่วยในโรงพยาบาลโดยรวม

%Top Box Score ร้อยละความพึงพอใจระดับสูง

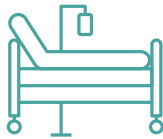
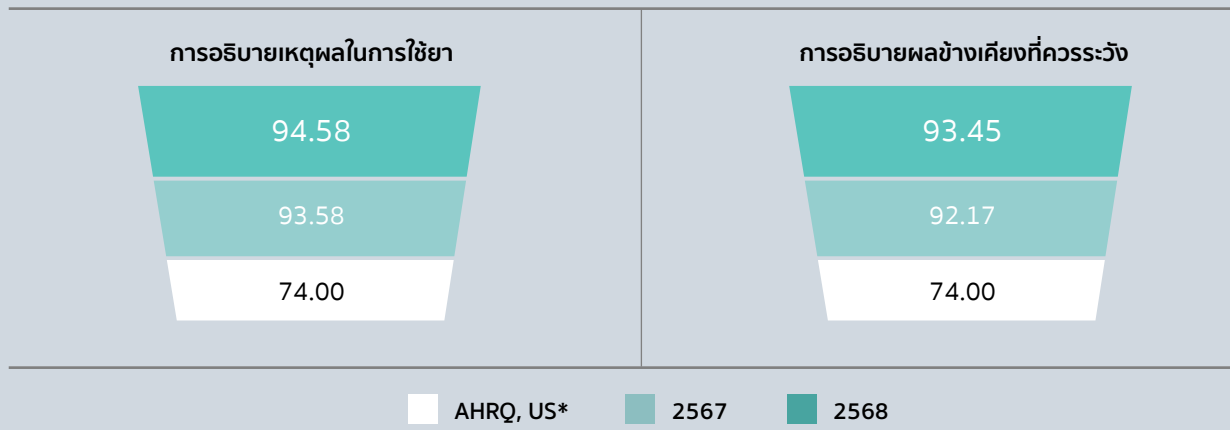


* %Top Box Score คือ สัดส่วนของผู้ตอบแบบประเมินที่ให้คะแนนสูงสุด
 AHRQ; The Agency for Healthcare Research and Quality หน่วยงานเพื่อการวิจัยและคุณภาพด้านการดูแลสุขภาพ ประเทศสหรัฐอเมริกา
 ประสบการณ์ของผู้รับบริการ



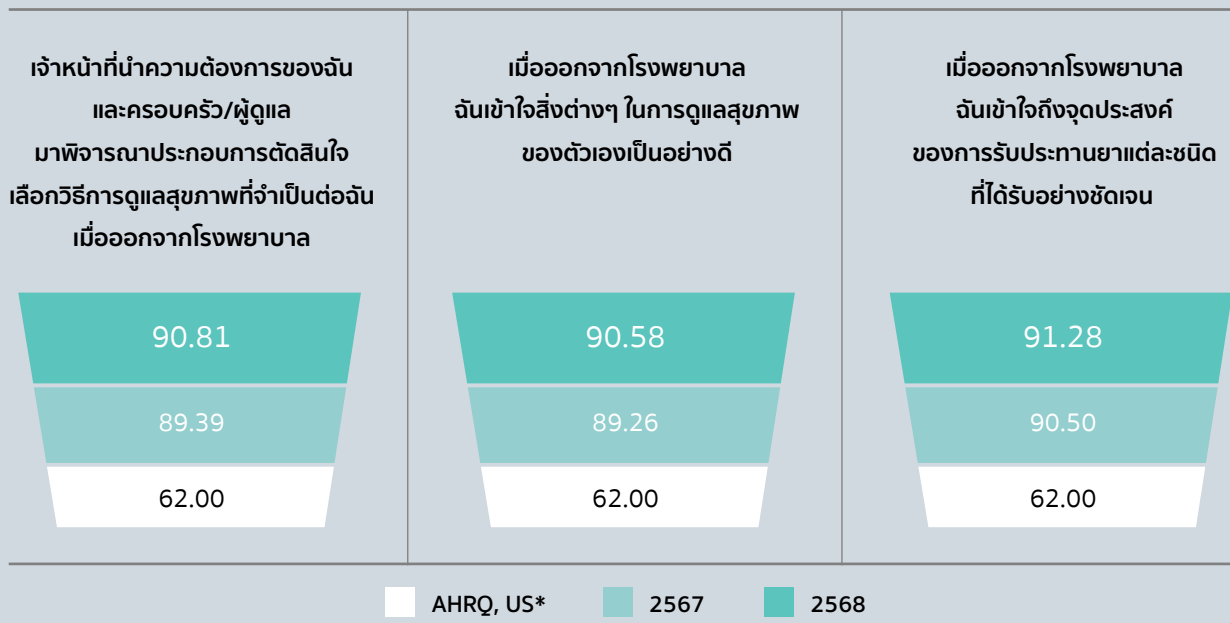
การสื่อสารเกี่ยวกับยา (communication about medicines) ระหว่างบุคลากรทางการแพทย์กับผู้ป่วย โดยมุ่งประเมินว่า ผู้ป่วยได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับยาที่ใช้ระหว่างการรักษาอย่างชัดเจนและเข้าใจง่าย เพื่อป้องกันความผิดพลาดทางยาเพิ่มความปลอดภัย

%Top Box Score ร้อยละความพึงพอใจระดับสูง



การเตรียมความพร้อมก่อนจำหน่ายและการดูแลต่อเนื่องหลังกลับบ้าน (Care Transition) โดยเน้นความเข้าใจ ความชัดเจนของข้อมูล และความมั่นใจของผู้ป่วยในการดูแลตนเอง เพื่อให้ “การเปลี่ยนผ่านจากโรงพยาบาลสู่บ้าน” เป็นไปอย่างปลอดภัย ลดความเสี่ยงการกลับมาอนโรพยาบาลซ้ำ (Readmission)

%Top Box Score ร้อยละความพึงพอใจระดับสูง



* %Top Box Score คือ สัดส่วนของผู้ตอบแบบประเมินที่ให้คะแนนสูงสุด
AHRQ; The Agency for Healthcare Research and Quality หน่วยงานเพื่อการวิจัยและคุณภาพด้านการดูแลสุขภาพ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ของผู้รับบริการ

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นผลลัพธ์จากการรับรู้คุณภาพ (Perceived Quality) การรับรู้ความคุ้มค่า (Perceived Value) และความคาดหวัง (Customer Expectations) ซึ่งทั้งหมดหลอมรวมกันเป็นความผูกพันเชิงบวกที่นำไปสู่ ความจงรักภักดีของลูกค้า (Customer Loyalty) และเป็นผู้สนับสนุนที่พร้อมแนะนำบริการให้ผู้อื่น (Advocacy) ซึ่งเป็นพลังสำคัญต่อการเติบโตขององค์กร

BDMS ประเมินความภักดีและศักยภาพการบอกต่อของลูกค้าผ่าน Net Promoter Score (NPS) ซึ่งวัด “ความเต็มใจที่ลูกค้าจะแนะนำโรงพยาบาลให้เพื่อนหรือคนรู้จัก” คะแนนดังกล่าวสะท้อนความไว้วางใจและความผูกพันเชิงบวก องค์กรจึงสามารถนำผลลัพธ์มาพัฒนาเพื่อสร้างฐานลูกค้าที่จงรักภักดี เพิ่มความแข็งแกร่งของแบรนด์ และขยายการใช้บริการผ่านพลังของการบอกต่อในเครือข่ายครอบครัวและชุมชน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความยั่งยืนทั้งด้านคุณภาพบริการและผลประกอบการขององค์กร

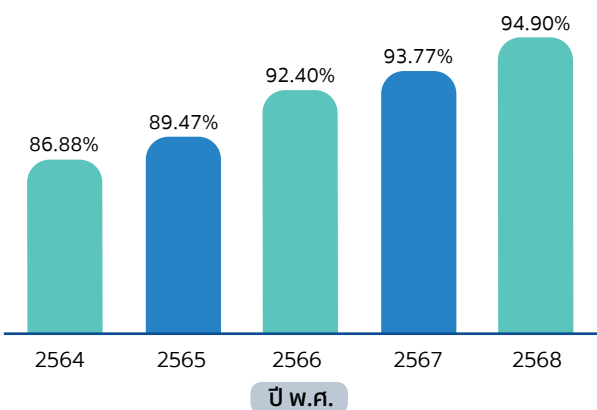
ปี 2568

สัดส่วนของผู้ตอบแบบประเมินที่ให้คะแนนสูงสุด (%Top Box Score)

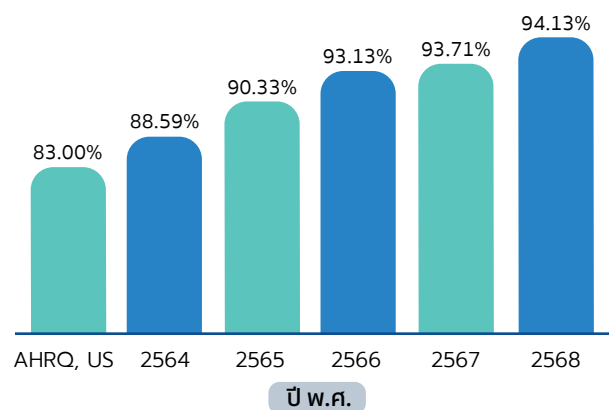
- ผู้รับบริการแผนกผู้ป่วยนอก มีคะแนนความพึงพอใจโดยรวม ร้อยละ 95.60 ซึ่งสูงกว่าคะแนนมาตรฐานในระดับสากล (Overall CG CHAPS,US* ร้อยละ 78)
- ผู้รับบริการแผนกผู้ป่วยใน มีคะแนนความพึงพอใจโดยรวม ร้อยละ 95.63 ซึ่งสูงกว่าคะแนนมาตรฐานในระดับสากล (Overall HCHAPS,US** ร้อยละ 89)
- ร้อยละ 94.90 จะรับการรักษาต่อเนื่องจากที่โรงพยาบาล (continue having treatment at BDMS hospital)
- ร้อยละ 94.13 จะแนะนำองค์กรหรือบริการให้กับเพื่อนหรือคนรู้จัก (customer recommendation)
- ร้อยละ 83.87 ความคุ้มค่ากับคุณภาพที่ได้รับ (value for money)
- ดัชนีวัดความภักดีของลูกค้า (Net promoter score) เท่ากับร้อยละ 94.64 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ย Hospital & Health Care industry ร้อยละ 35



(%Top box score) ปี 2564-2568
% การจะกลับมาใช้บริการต่อเนื่องจากที่โรงพยาบาล



(%Top box score) ปี 2564-2568
% การตอบรับการไปยังครอบครัวและเพื่อน

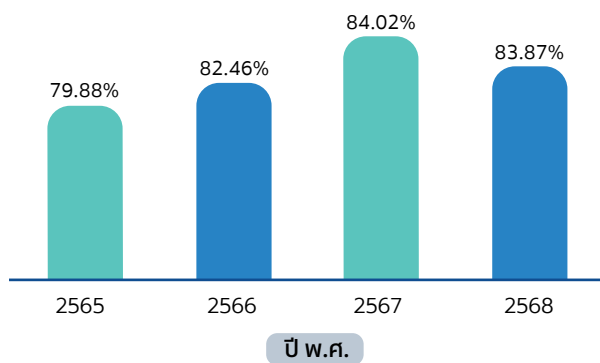


* CG CAHPS : Clinician and Group Consumer Assessment of Healthcare Providers and Systems

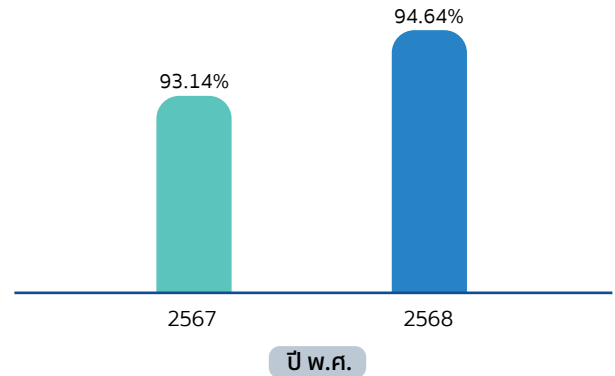
** HCAHPS : Hospital Consumer Assessment of Healthcare Providers and Systems



(%Top box score) ปี 2565-2568
ความคุ้มค่ากับคุณภาพที่ได้รับ



ดัชนีวัดความภักดีของลูกค้า



สร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สู่องค์กรที่น่าเชื่อถือ (reliable organization)

องค์กรที่มีวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยที่เข้มแข็ง มีทีมงานที่ทำงานได้ดี และมีผู้นำที่ดี จะตรวจจับข้อผิดพลาดได้ก่อนที่จะเกิดอันตรายกับผู้รับบริการ บริษัทมีการประเมินวัฒนธรรมความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี ระบุจุดแข็งและพื้นที่ในการปรับปรุง รวมถึงรูปแบบของการสื่อสารที่เกิดจากความไว้วางใจซึ่งกันและกันจากการรับรู้ร่วมกันถึงความสำคัญของความปลอดภัย โดยผลการสำรวจจากบุคลากรในปี 2568 พบว่า



81%

เชื่อมั่นว่าโรงพยาบาลสนับสนุน
การจัดการโรงพยาบาล
เพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย
แสดงให้เห็นว่าความปลอดภัยของ
ผู้ป่วยเป็นสิ่งสำคัญอันดับหนึ่ง
(Hospital Management
Support for Patient Safety)



73%

บุคลากรมีการส่งมอบ
ข้อมูลหรือความรับผิดชอบ
ระหว่างทีมสุขภาพ ทำให้
การดำเนินงานเป็นไปอย่าง
ราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
(Handoffs and Information
Exchange)



88%

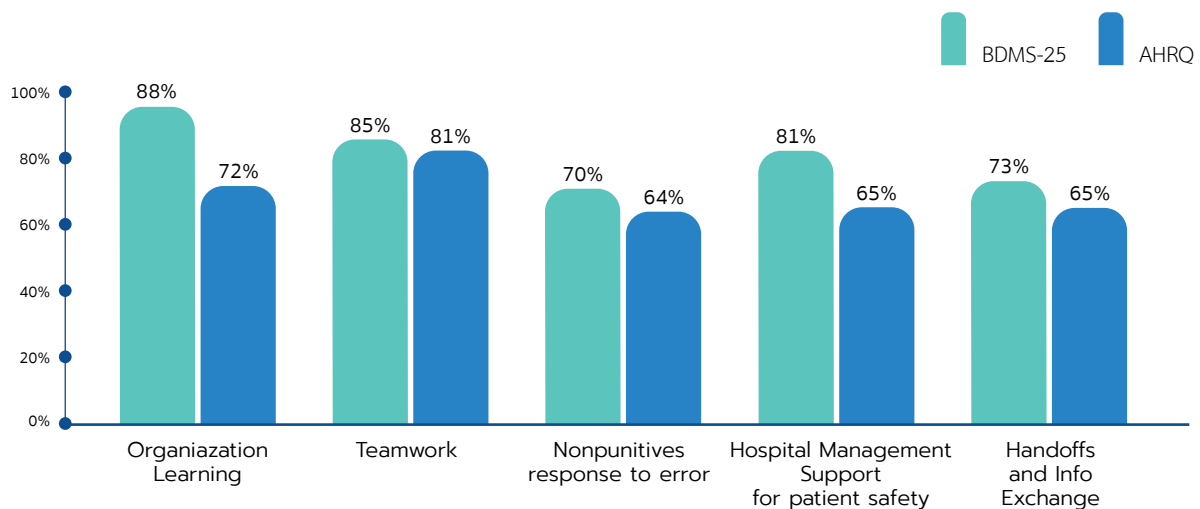
โรงพยาบาลมีการตรวจสอบ
กระบวนการทำงาน
อย่างสม่ำเสมอ ปรับปรุงพัฒนา
เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำ
(Organizational
Learning-Continuous
Improvement)

**85%**

บุคลากรให้ความร่วมมือประสานงาน
และสนับสนุนกันและกันระหว่างบุคลากร
ภายในหน่วยงานเพื่อให้การทำงาน
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
ปลอดภัยและต่อเนื่อง (Teamwork)

**70%**

มีทัศนคติเชิงบวกต่อพฤติกรรมขององค์กร
เมื่อเกิดความผิดพลาด อาทิ ไม่ลงโทษ
เมื่อเกิดความผิดพลาด (Nonpunitive
Response to Errors) การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม
และการตอบสนองต่อความผิดพลาด
นำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการ



นโยบายต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการปฏิบัติตามสัญญา วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระเงิน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค่าประกัน (ถ้ามี) และระยะเวลาการชำระเงิน รวมถึงเงื่อนไขหรือเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในองค์กร ดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล/โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเจ้าหน้าที่ ทำจดหมาย หรือ บันทึก แจ้งเจ้าหน้าที่กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล หรือโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ที่มีความเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อให้สามารถรับรู้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทอย่างทั่วถึง

- การปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เป็นคู่สัญญา จะต้องรับผิดชอบดูแลบริหารจัดการให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา หากมีประเด็นที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับเจ้าหนี้เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัท จะมีฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาด้านกฎหมายของบริษัทช่วยกำกับดูแลให้ และในกรณีที่ประเด็นไม่เป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้ จะมีการเชิญประชุมให้ทางเจ้าหนี้ได้แสดงความคิดเห็น และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล เพื่อมุ่งรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนและเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ด้านการชำระเงิน บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบัญชี/การเงินจ่ายชำระตามงวดเครดิตเทอม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส ตรงเวลา หากมีกรณีที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขจะมีการชี้แจงและแจ้งไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อสื่อสารกับเจ้าหนี้โดยตรง เพื่อให้หน่วยงานต้นสังกัดที่เป็นคู่สัญญากับเจ้าหนี้รายนั้น ร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหาที่ทำให้เกิดความล่าช้าด้านการชำระเงิน



- ด้านการรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท บริษัทในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส และประจำปีต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานประจำปีผ่านรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงรายงานของนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้เปิดเผยบน website ของบริษัท และถือเป็นสิทธิของเจ้าหนี้ของบริษัทในการเข้าถึงข้อมูลฐานะการเงินของบริษัทซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเข้าถึงข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ หรือสามารถร้องขอกับหน่วยงานของบริษัทที่เป็นคู่สัญญาได้

โดยตรง เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอในการชำระเงินตามจำนวน และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเสรีภาพ และความเสมอภาค ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงานตามขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคดังกล่าวนี้ต้องเป็นไปภายใต้บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยเรื่องสิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยไม่เลือกว่าผู้นั้นจะมีถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างแต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงานและระบบทั่วทั้งองค์กร บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน” และประกาศใช้ เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทมุ่งหวังให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยดูแลให้มีการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา กระทำการหรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้ “นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมดทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้น เพื่อเป็นแนวทางและกฎเกณฑ์มาตรฐานในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย โดยได้ประกาศให้พนักงานของบริษัท

และบริษัทในเครือ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่หรือมีความเกี่ยวข้องในการทำงานให้กับบริษัท รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้กำหนดและประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจฉบับต่างๆ ได้แก่ จรรยาบรรณของบริษัท จรรยาบรรณคู่ค้า นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน นโยบายการจ้างเหมา และนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เป็นต้น โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.bangkokhospital.com/storage/downloads/corporate-governance/20140617-bgh-code-of-conduct2014-th.pdf>

อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับธรรมาภิบาลขององค์กร ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้เคยแถลงไว้ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.) จึงกำหนดเป็นนโยบายบริษัทในแต่ละปี โดยให้ความรู้กับพนักงานในโรงพยาบาลและบริษัทในเครือทุกแห่งของ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ และทำการประเมินการรับรู้ของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งในปีนี้ประกอบด้วยนโยบายหลักที่สำคัญ ได้แก่

1. ปรับปรุงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยมีระบุรายละเอียดของการบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือการสาธารณะ ระบุข้อความให้กรอกในแบบฟอร์มการให้และรับของขวัญ ในกรณีที่รับของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย เพิ่มคำอธิบายเกี่ยวกับกระบวนการจัดการซื้อร้องเรียน ระบุข้อความว่ากรรมการบริษัทต้องเป็นผู้อนุมัติการใช้นโยบาย ระบุข้อความว่านอกจากบริษัทมีช่องทาง Whistleblowing แล้วยังมีการจัดอบรมเรื่อง Whistleblowing ให้พนักงานอีกด้วย และระบุข้อความว่าบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสทั้งที่เปิดเผยตัวตนและไม่เปิดเผยตัวตน
2. ปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” โดยมีการปรับเนื้อหาให้เป็นปัจจุบันโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล ระบุให้นโยบายครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ระบุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2573 ของบริษัท และระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานนโยบายในทุกกลุ่ม
3. จัดทำนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ขึ้นใหม่เพื่อแสดงจุดยืนว่า BDMS มี Labor Practice Commitment ที่ชัดเจน



บริษัทได้สนับสนุนและกำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างทั่วทั้งองค์กร มีการติดตามการปฏิบัติและวัดผลอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรเข้ารับการอบรมผ่านระบบ e-learning และทำแบบทดสอบความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่ประกาศใช้ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคะแนนเฉลี่ยจากการวัดความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับต่างๆ ของพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ในระหว่างปี 2566-2568 เป็นดังนี้

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการวัดผล	31,476 คน (87% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด)	32,888 คน (89% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด)	33,603 คน (92% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด)
คะแนนเฉลี่ย	82%	93%	94%

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบ การกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบาย
บรรษัทภิบาลของบริษัทอย่างสม่ำเสมอปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบาย
บรรษัทภิบาล ฉบับปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา
มีมติอนุมัติปรับปรุง มีเนื้อหาครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ใน 5 หมวดดังนี้

1. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
และเป็นธรรม
4. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตระหนัก
ถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้าง
คุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาและทบทวนการ
นำแนวปฏิบัติตามหลักการฯ ดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสม
ในการกำกับดูแลองค์กรให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว
น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อประโยชน์ในการ
เติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับแนวปฏิบัติบางข้อที่พิจารณาแล้วเห็นว่า
ยังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้
พิจารณามาตรการทดแทนที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติในการ
กำกับดูแลกิจการสำหรับประเด็นดังกล่าว โดยบันทึกเหตุผลไว้
เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับ การประเมินต่างๆ

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติ
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบาย
ของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ
บริษัทจดทะเบียน โดยในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินใน
โครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



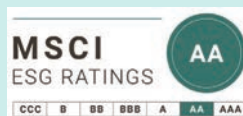
1

บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability
Indices (DJSI) โดยก้าวขึ้นสู่อันดับ 1 ผู้นำด้านความยั่งยืนของ
โลกปี 2568 กลุ่มการบริการทางการแพทย์ (Health Care
Providers & Services) ในระดับโลก (DJSI World) ต่อเนื่อง
เป็นปีที่ 3 และในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets)
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ด้วยคะแนนอันดับ 1 ในมิติด้านธรรมาภิบาล-
เศรษฐกิจและมิติสังคม ของกลุ่มธุรกิจการบริการทางการแพทย์
จากการประเมินของ S&P Global Corporate Sustainability
Assessment (CSA)



2

บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ในระดับ AAA
สำหรับกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท
แสดงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลัก
บรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance
หรือ ESG)



3

บริษัทได้รับการประเมิน MSCI ESG Ratings ในระดับ AA
โดย MSCI ESG Ratings เป็นการประเมินความสามารถใน
การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนทั่วโลก
ดำเนินการโดย MSCI ESG Research แห่งสหรัฐอเมริกา
ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล



4

CG Rating

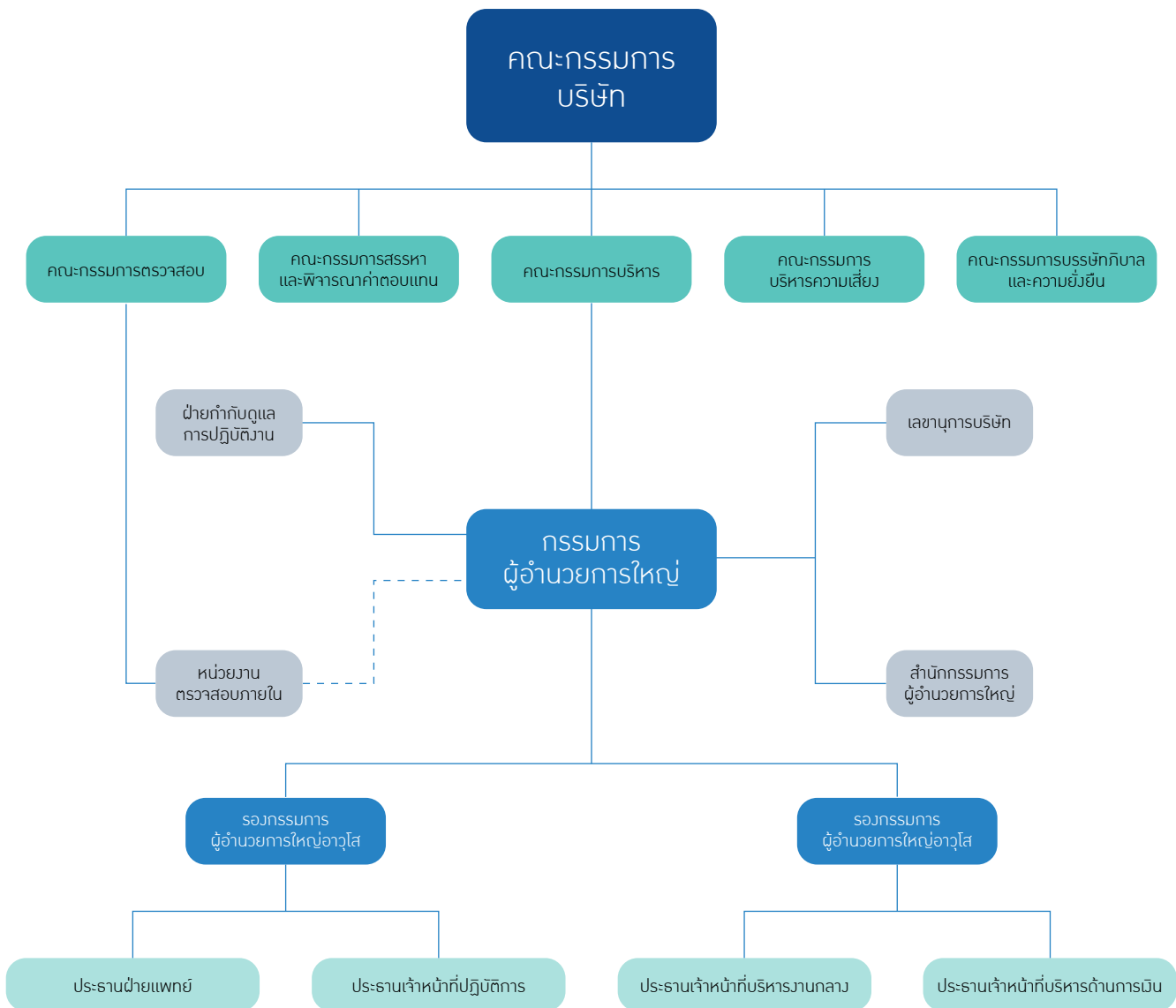
บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในโครงการ
สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568
(CGR 2025) ในระดับดีเลิศ (Excellent)

→ โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างผังองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



รายชื่อผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งบริหารตามโครงสร้างองค์กรข้างต้น ปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 16 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 43.75 ของกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 18.75 ของกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด)

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานของบริษัทและได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปของเงินเดือน หรือผลตอบแทนอื่นๆ ตามระเบียบการหรือสวัสดิการของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ประจำจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารดังกล่าวอาจเป็นผู้ที่ได้รับแต่งตั้งหรือเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นอิสระต่อการบริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการและเป็นผู้ที่ไม่มีธุรกิจหรือความเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
5. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
6. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง
7. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร
9. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการอิสระ/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
11. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
12. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
13. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ
14. ดร.วิโรไท สันติประภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
15. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
16. ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเงื่อนไขการลงนาม

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล 3. นายประดิษฐ์ ทิมกุล 4. นางนฤมล น้อยอ่ำ และ 5. นายศรีภพ สารสาส กรรมการสองในห้าคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและติดตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัท โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และทบทวนเป็นประจำทุกปี
2. พิจารณออนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน และกลยุทธ์ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. ควบคุมดูแลให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงาน กำกับดูแล
5. จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล ให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
6. กำกับดูแลให้มีระบบการรายงานทางการเงิน การสอบบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
7. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่่าเสมอ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
8. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นต้องครบถ้วน
9. ควบคุมดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดหรือกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท

นอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการควรสามารถเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอเพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และตั้งคำถามที่สำคัญเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี
3. กรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันตอบคำถามและชี้แจงในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ตลอดจนรับทราบประเด็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
4. กรรมการควรมีความสามารถและประสงค์จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระด้วยการเสียสละเวลาและความสนใจมาทุ่มเทให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทั้งหมด
5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยัน เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทในวันที่มีการการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุกๆ ปีหลังจากนั้น



6. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในแบบองค์รวมทั้งคณะ (As a Whole) และรายบุคคล
7. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวน ดูแล และติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดวาระให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงรายงานความคืบหน้าการดำเนินการในโครงการต่างๆ ตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ แผนงบประมาณ และการลงทุน และนโยบายด้านต่างๆ ขององค์กร ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่

กำหนดไว้ ตลอดจนรวมถึงการพิจารณารายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ทำหน้าที่เป็นประธานและดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่การประชุมมีการลงคะแนน และคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การแยกตำแหน่ง

1. ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และบริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้ประธานกรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีอิสระในการตัดสินใจรวมถึงกำกับดูแลกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสปราศจากอคติ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่อย่างเที่ยงธรรมในการดูแลการใช้นโยบายและแนวทางเชิงกลยุทธ์ตามที่จัดทำขึ้นตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจะสำเร็จและดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์อย่างมีอิสระจากฝ่ายบริหารในระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง
2. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาสามารถตัดสินใจในการทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริษัท



การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย คณะกรรมการบริษัทจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับ

งานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เท่านั้นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้นอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงได้รับตอบสนองจากฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาขอยกขอบเขตหน้าที่การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงชื่อของ “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน” เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ครอบคลุมด้านความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวได้ทำหน้าที่ดูแลในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน และกลั่นกรองงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วิโรฒ สันติประภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเรื่องการเงินอย่างครบถ้วน โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ในการวางแผนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทตลอดทั้งปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหลังการประชุมทุกครั้ง

ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินที่ดูแลด้านบัญชีของบริษัท ต่างเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ ก่อนการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการเงินกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมแยกกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมในการประชุม เพื่อสอบถามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับการเงินหรือฐานะการเงินของกิจการซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานอย่างอิสระจากฝ่ายบริหารและไม่มีข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชี

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา

- ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

นอกเหนือจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3) ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

รายการต่อไปนี้ไม่ถือว่าเป็นผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไขดังนี้



- 1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้นอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่กำหนดโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน และเป็นที่เปิดเผย
- 2) ราคาสินค้าหรือค่าบริการเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ให้ลูกค้ารายอื่น
3. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. รายการอื่นใดที่ได้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแล้วตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. ดำเนินการตรวจสอบโดยไม่ชักช้า เมื่อได้รับแจ้งพฤติการณ์อันควรสงสัยจากผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ เช่น การเปิดเผยเงินเอาทรัพย์สินของนิติบุคคลไปโดยทุจริตหรือการแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ตามกฎหมาย อันเป็นการเสียหายแก่นิติบุคคล หรือ

- เปลี่ยนแปลง ตัดทอน หรือปลอมบัญชีเอกสาร และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
3. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และหน่วยงานราชการกำหนด
 4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
 5. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมี การดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
 6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน





7. สอบทานหลักฐานการไต่สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
8. สั่งการและสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
9. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
10. ในกรณีที่บริษัท มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัท ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
11. สอบทานให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
12. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวข้องกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
13. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
15. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
16. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และมีประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหา มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งทดแทนตามวาระหรือกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสม

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นายปรีดี ดาวฉาย	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
- พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานในลักษณะที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
- กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
- จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน
- จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 6 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทในระดับวงเงินหนึ่ง ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติของ คณะกรรมการบริหารจะไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้อง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ รวมถึง อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการบริหาร
3. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหาร
4. นายธัชชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการบริหาร
5. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรธัมพร	กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์ก้องเกียรติ เกษเพ็ชร์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติวงเงินเพื่อการลงทุน หรือจำหน่ายเงินลงทุน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและท้วงติงของคณะกรรมการตรวจสอบ
- กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

10. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Planning) สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือเทียบเท่า
11. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารในตำแหน่งระดับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโสหรือเทียบเท่า ลงมา โดยกรณีเป็นผู้บริหารในตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่ ให้รายงานให้คณะกรรมการ บริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็น แนวทางในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
12. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย (ทั้งนี้ ไม่รวมตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
13. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
14. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
15. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
16. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสมาชิกประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายศรียพ สารสาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์*	กรรมการบริหารความเสี่ยง

* ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อให้ประธานฯ เป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบการประเมินและติดตาม เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามที่นโยบายกำหนด
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัท จะยอมรับได้ โดยการนำเสนอของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์ โดยการนำเสนอของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
5. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงจากฝ่ายจัดการ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อแนวทางการจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงควมมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่จะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับกิจการ คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 จึงได้พิจารณาขยายขอบเขตหน้าที่การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ให้ครอบคลุมด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงชื่อจาก “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน” โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นายปรีดี ดาวฉาย	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
2. นายประดิษฐ์ ทัพกุล	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
3. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
4. นายกานต์ ตระกูลฮุน*	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
5. ดร.วิโรฒ สันติประภาพ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

* ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อกระจายบทบาทหน้าที่ของกรรมการอิสระ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบบรรษัทภิบาลต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน
3. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัททุกปี หากบริษัทยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดไปปรับใช้ตามระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ ให้คณะกรรมการรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
4. พิจารณานโยบายการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและส่งเสริมการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ากับกระบวนการบริหารจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับ
6. ทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
7. พิจารณาและส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานการรายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐานสากล หรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
8. ทบทวนนโยบายบรรษัทภิบาลและนโยบายการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี
9. สอบทานกฏบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เป็นประจำทุกปี
10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน BDMS” ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นประธาน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการช่วยกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

รายชื่อคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	ประธาน
2. นายณรงค์ฤทธิ์ กาละพุด	รองประธาน
3. รศ.นายแพทย์สรนิต ศิลธรรม	กรรมการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม
4. ดร.ดวงใจ ลินธุสังข์	กรรมการความยั่งยืนด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน
5. นายบุญชัย ลิ้มจิตติ	กรรมการความยั่งยืนด้านการสื่อสารองค์กร
6. นายพนาสันต์ สุจริตพานิช	กรรมการความยั่งยืนด้านสนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาล
7. นายสมิทธิ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการความยั่งยืนด้านธุรกิจเทคโนโลยี
8. นางศุภทัย จิงเจริญ	กรรมการความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ
9. นายแพทย์อุดม ลิลาทวีวุฒิ	กรรมการความยั่งยืนด้านธุรกิจโรงพยาบาล
10. นางกัลยาณี ทวนสุวรรณ	กรรมการความยั่งยืนด้านห่วงโซ่อุปทาน
11. ดร.พัชรินทร์ บุญยะรังสรรค์	กรรมการความยั่งยืนด้านอำนาจการ
12. ดร.สิริพัชร ไผ่สุวัฒน์	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกลยุทธ์องค์กรตลอดจนสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ให้การสนับสนุนการดำเนินงานในระดับกลุ่มธุรกิจของ BDMS เพื่อขับเคลื่อนและถ่ายทอดการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- ให้คำแนะนำกับฝ่ายปฏิบัติการความยั่งยืนองค์กรและการจัดการนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานพร้อมทั้งให้ความรู้สื่อสารและสร้างวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนในองค์กร
- ติดตามความก้าวหน้าของโครงการยกระดับการพัฒนาความยั่งยืนด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ทวนสอบความถูกต้อง ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงพิจารณาวางแผนปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน
- ให้การสนับสนุนในการติดตาม รวบรวม และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อสื่อสารตามนโยบายกลยุทธ์เป้าหมายและความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อสาธารณะ
- ให้การสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อยกระดับการดำเนินงานการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรอย่างต่อเนื่อง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นางนฤมล น้อยอ่ำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
3. นายแพทย์โชคชัย จารุศิริพัฒน์	ประธานฝ่ายแพทย์
4. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอำพร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นายศรียพ สารสาส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติไว้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
3. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติและให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
6. รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และ ผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
7. พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมตลอดถึงการพิจารณาหาแนวทางเพื่อการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)





ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานข้างต้น ไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

ในกรณีที่กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกเครือ หรือนอกเหนือจากที่บริษัทได้มอบหมายไว้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่รายงานคณะกรรมการเพื่อทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำข้อมูล

ที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ และความมีวิสัยทัศน์
2. การกำหนดกลยุทธ์และการปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่วางไว้
3. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากเติบโตของรายได้ และกำไร เปรียบเทียบกับเป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ที่วางไว้ เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
4. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
5. การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

7.4.2 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้แก่บุคลากรขององค์กรอยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจ้างงานที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงขีดความสามารถ การปฏิบัติงานตามความสามารถของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ซึ่งคำนึงถึงหลักความเสมอภาค ความเป็นธรรม คุณสมบัติที่เหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรตามที่ระบุไว้ในแต่ละปี

2. ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนที่วางไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งผันแปรตามอายุการทำงาน ฯลฯ โดยยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร
- บริษัทได้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานขององค์กร (Corporate Performance) และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (Individual Performance) ภายใต้เกณฑ์ที่โปร่งใสในการจ่ายค่าตอบแทนอื่นเนื่องมาจากผลการทำงาน
- บริษัทได้กำหนดกรอบในการวางแผนและควบคุมงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่ต้องสอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปีขององค์กร ซึ่งกำหนดจากการพิจารณาความสามารถในการจ่ายขององค์กร (Ability to Pay)

ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงแผนงบประมาณระหว่างปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างทันทั่วทั้ง

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 กรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัทที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท รวมถึงกรรมการบริษัทที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 9 ราย เป็นเงินรวม 218.27 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารบริษัท เป็นเงินรวม 4.29 ล้านบาท โดยอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป นอกเหนือจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับผลตอบแทนอื่นในรูปของรถประจำตำแหน่ง โทรศัพท์มือถือ และได้รับสวัสดิการรักษายาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทในเครือ มีพนักงานประจำรวม 36,346 คน และแพทย์ประจำรวม 3,593 คน และมีพนักงานชั่วคราวรวม 6,954 คน และแพทย์ที่ปรึกษา รวม 11,657 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย : คน)

ประเภท	พนักงานประจำ/ ณวันประจำ (full time)	พนักงานชั่วคราว / ณวันที่ปรึกษา (part time)
พยาบาล	10,717	2,378
พนักงานทั่วไป	25,629	4,576
รวมพนักงานทั้งสิ้น	36,346	6,954
แพทย์	3,593	11,657

หมายเหตุ แพทย์ประจำ หมายถึง แพทย์ที่ทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ขึ้นไป แต่แพทย์ดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นพนักงานของบริษัท

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เป็นเงินรวม 26,658 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัท จำนวน 4,513 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 22,145 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ เดือนธันวาคม 2568 พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 26,031 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.23 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ข้อมูลของเลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลการกำกับบัญชี

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวเกษรา วงศ์เกตุ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งมีหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
2. ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามให้บริษัท / คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการจัดให้กรรมการ / ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ / ผู้บริหารควรรับทราบ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งฝ่ายงานตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่พิจารณา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวดารณี บรรจงศิลป์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ด้วยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว (รายละเอียดข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และบริษัท แกรนท์ ธอนตัน สเปเชียลิสต์ แอ็ดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของทั้ง 2 บริษัท แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน เป็นอิสระ และมีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงานที่เหมาะสมในการสนับสนุนงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทคือ นางวรรณพา ภาเวช ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1



7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้นางสาวอรรญา อินทรประสงค์ Assistant Vice President ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและนำเสนอข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนและแถลงผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bangkokhospital.com กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายัง หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2755-1793 Fax: 0-2755-1959 E-mail: investor@bangkokhospital.com หรือผ่านเว็บไซต์ www.bangkokhospital.com

7.6.3 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า 2 แห่ง และราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย 1 แห่ง) โดยกรณีผู้สอบบัญชีในสังกัด บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รายใดที่ปฏิบัติหน้าที่ครบ 7 ปี บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จะให้ผู้สอบบัญชีรายใหม่ในสังกัดมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทแทน ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ค่าสอบทานงบไตรมาส รวม 3 ไตรมาส	ค่าตรวจสอบบัญชี ประจำปี	รวม
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	1,047,000	1,738,000	2,785,000
กลุ่มบริษัทในเครือ 63 บริษัท	8,332,800	22,684,200	31,017,000
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	9,379,800	24,422,200	33,802,000

- บริษัทย่อย 2 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้แก่ N Health Myanmar Co., Ltd. และ Samitivej International Co., Ltd. ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน วิน ทิน ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นจำนวนเงิน 267,520 บาท (เทียบเท่า)
- บริษัทย่อย 1 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่ราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ได้แก่ BDMS Arabia Limited ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ Waleed Yousef Alzayyad Certified Accountants Company ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย เป็นจำนวนเงิน 1,192,000 บาท (เทียบเท่า)

2. ค่าบริการอื่น

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าบริการอื่นกับ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	งานบริการที่ไม่ให้ความเชื่อมั่น (Non-assurance services)	ค่าธรรมเนียม การให้บริการ
1.	ค่าตรวจสอบบัญชีตามวัตถุประสงค์เฉพาะ ได้แก่ การตรวจสอบรายงานข้อมูลส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการทางการแพทย์	260,000
2.	ค่าตรวจสอบตามขั้นตอนที่ตกลงกัน เช่น การตรวจสอบตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การเข้าร่วมสังเกตการณ์การทำลายสินค้า	320,000
3.	การให้บริการด้านภาษี ได้แก่ การจัดเตรียมและนำเสนอภาษีประจำปี และการสอบทานเกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่ม การจัดทำเอกสารราคาโอน	140,800
4.	บริการอื่นๆ ได้แก่ ให้คำปรึกษาในการเก็บข้อมูลดัชนีการชี้วัดความยั่งยืน	1,200,000
5.	การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	650,000
รวม		2,570,800

8

→ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ราย จากจำนวน คณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด 3 ราย ทำหน้าที่ในการสรรหา กรรมการเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือเสนอรายชื่อเพื่อแต่งตั้งใหม่ ซึ่งจะพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยคัดเลือกรายชื่อ ผู้ที่มีความเหมาะสมตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ สรรหาฯ ได้กำหนดไว้ และนำเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่เป็นการแต่งตั้ง กรรมการใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงก่อน ครบวาระ โดยมติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่ง กรรมการเดิมที่ว่างลงดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ หรือกรณีที่เป็นการ เสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และเสนอชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ต่อไป



(1) การสรรหากรรมการอิสระ

เนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท จะใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการ แต่บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งตรงตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ

เดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีแนวทางการพิจารณาก่อนการแต่งตั้งที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจาก

ความรู้ ประสบการณ์ และความหลากหลายในฐานะกรรมการ

1. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ต่างปราย รวมทั้งจะพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายได้อย่างเหมาะสม
2. มีประสบการณ์ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จ
3. ความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษา อาชีพ อายุ เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ พื้นที่กำเนิด และภูมิหลังทางสังคม และวัฒนธรรม

คุณสมบัติส่วนตัว

1. มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
2. เป็นผู้ที่มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล
3. มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ
4. สามารถใช้เวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม ในฐานะกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่คุณสมบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือแต่งตั้งใหม่ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม
ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ใน
กรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียง
ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น
ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี
หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง
ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะ
พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียง
ชี้ขาด

นอกจากนี้ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท จะเป็น
ไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้คือ

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย
5 ท่าน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศ
- 2) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และมีคุณสมบัติดังนี้
 - บรรลุนิติภาวะ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือเสมือน
ไร้ความสามารถ
 - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกใน
ความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้โดยทุจริต
 - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ
องค์การ หรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้อง
ออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดย
อัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วน
ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
(1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือก
เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้



- 4) นอกจากกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการ
จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า
สามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวน
หุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออก
ต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่เมื่อใบลาออกถึงบริษัท
- 6) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการ
ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ
และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการ
แทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระ
ของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็น
กรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยัง
เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติของกรรมการ
ข้างต้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามใน
สี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของ คณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุม ให้กระทำภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็น กรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ทั้งนี้ ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 ที่ผ่านมานั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ชื่อบุคคล ผู้มีความรู้ความสามารถล่วงหน้า ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้พิจารณารายชื่อบุคคลเหล่านั้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร ให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้มีการสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งภายในและภายนอกสถานที่ย่อยต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 16 ท่าน และเลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program และ/หรือ Director Accreditation Program แล้ว รวมทั้งได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมกฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึง ผ่านหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Finance Statements for Directors Program (FSD)
- Roles of Compensation Committee Program (RCC)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNGC)
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)
- Ethical Leadership Program (ELP)

ในปี 2568 กรรมการบริษัททั้ง 16 ท่าน เข้าร่วมหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ชื่อหลักสูตร
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
3. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
4. นางนฤมล น้อยอำ	1. TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ “Digital Asset: Utility Token” 2. TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2568 หัวข้อ “Update! มาตรฐานบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ใน อนาคต (IFRS 18 IFRS 19)” 3. CFO Annual Conference on Capital Markets บทบาท CFO บน ความท้าทายด้านประเด็นบัญชีและภาษีที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน 4. การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	ชื่อหลักสูตร
5. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
6. นายศรีภพ สารสาส	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
7. นายขวลิต เศรษฐเมธีกุล	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
8. นายธงชัย จีรลงกรณ์	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
9. นายอัฐ ทองแดง	1. การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท 2. หลักสูตร Net Zero CEO รุ่นที่ 2/2568 หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง ด้านความยั่งยืน, สถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
11. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอส	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
12. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นบูรอมพร	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
13. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
14. ดร.วิโรฒ สันติประภาพ	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
15. นายปรีดี ดาวฉาย	การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท
16. ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร	1. Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 230/2568 2. การบริหารความเสี่ยงสำหรับคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดี มีความสามารถและทัศนคติที่เหมาะสมกับองค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ และทำการพัฒนาสร้างความพร้อมเพื่อให้มีโอกาสเติบโตและสามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยผ่านขั้นตอนการประเมินผลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีการมอบหมายงานที่สำคัญและหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในงานทุกด้านภายในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญกรณีที่ตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าวว่างลง



ทั้งนี้ กรณีที่เป็นตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสมและนำความเห็นดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยนอกจากคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาคัดสรรจากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรหรืออาจสามารถว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการแล้ว ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ดังนั้น ผู้ที่คณะกรรมการสรรหาฯ เห็นว่ามีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้น จะต้องมีความรู้คุณสมบัติที่เหมาะสมและได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน

สำหรับแผนสืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น ในรอบปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี	ประชุมกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	12/12	1/1	1/1
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12/12	1/1	
3. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ประธานกรรมการบริหาร	12/12	1/1	
4. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส/ กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	12/12	1/1	
5. นายประดิษฐ์ ทัพกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12	1/1	
6. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง	12/12	1/1	
7. นายขลิท เศรษฐเมธีกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12/12	1/1	1/1
8. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	12/12	1/1	
9. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	12/12	1/1	
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการอิสระ	12/12	1/1	1/1
11. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	11/12	1/1	0/1
12. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันพชรอัมพร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	12/12	1/1	
13. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	1/1	1/1
14. ดร.วิโรท สันติประภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	12/12	1/1	1/1
15. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12	1/1	1/1
16. ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร*	กรรมการ	9/9	0/0	1/1

* ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณนายแพทย์ ปิยะสกล สกลสัตยาทร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 โดยเริ่มเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เป็นต้นไป

คำตอบแบบถนอมกรรมการ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สำหรับรอบ 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คำตอบแบบถนอมกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยจากบริษัทและบริษัทชด้อยในรูปของบำเหน็จกรรมการและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม) เป็นเงินรวม 145.51 ล้านบาท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับจากบริษัท						บำเหน็จ กรรมการ/ ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ/ ค่าตอบแทนอื่น ที่ได้จาก บริษัทชด้อย (2)	รวม คำตอบแบบ ในฐานะ/ กรรมการ/ ชด้อย (1)+(2)
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ตรวจสอบ ถวสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริการ ลูกค้า	กรรมการ ที่ใช้ ผู้บริหาร (NED Meeting)		
1.	ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ตรีผล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท	9,483,600	900,000	75,000				10,458,600	10,937,584
2.	นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรกุล	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6,322,600	600,000	100,000	720,000			7,742,600	7,979,262
3.	แพทย์หญิงปรางภาณี ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ประธานกรรมการบริหาร	6,322,600	600,000	1,080,000				8,002,600	15,328,032
4.	นางนงนุช น้อยอำ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	6,322,600	600,000	720,000	200,000			7,842,600	14,948,219
5.	นายประดิษฐ์ ทัพกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6,322,600	600,000		300,000	150,000		7,372,600	15,040,520
6.	นายชวลิต เศรษฐมณีกุล	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	6,322,600	600,000	50,000	100,000			7,807,600	0 7,807,600
7.	นายศิริภพ สารสาส	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6,322,600	600,000		200,000	150,000		7,272,600	0 7,272,600
8.	นายธงชัย จีรลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	6,322,600	600,000	720,000				7,642,600	0 7,642,600
9.	นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	6,322,600	600,000					6,922,600	1,770,601 8,693,201
10.	นายกานต์ ตะกูลฮุน	กรรมการอิสระ	6,322,600	600,000	50,000				6,972,600	0 6,972,600
11.	นายพูนพิพงค์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ	6,322,600	550,000	0				6,872,600	0 6,872,600
12.	นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นชุมรัมย์พร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	6,322,600	600,000	720,000				7,642,600	5,401,584 13,044,184
13.	ดร.สุภัค ศิษะรักษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	6,322,600	600,000	50,000	490,000	200,000		7,662,600	0 7,662,600
14.	ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	6,322,600	600,000	50,000	490,000			7,462,600	0 7,462,600
15.	นายปรีดี ตาฉนวน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6,322,600	600,000	50,000	150,000			7,347,600	0 7,347,600
16.	ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร	กรรมการ	0	450,000	50,000				500,000	0 500,000
			98,000,000	9,700,000	375,000	1,715,000	350,000	3,960,000	900,000	525,000 115,525,000 29,986,802 145,511,802

หมายเหตุ 1. บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกินอัตราร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมปีล่าสุด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับบำเหน็จในอัตราเดียวกัน สำหรับประธานกรรมการบริษัทจะได้รับบำเหน็จในอัตรา 1.5 เท่าของกรรมการ
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเดียวกัน โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชด้อย จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตรา 1.5 เท่าของกรรมการและกรรมการชด้อย

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2568

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	บำเหน็จกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนอื่น	รวมทั้งสิ้น
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	371,761	100,000	7,223	478,984



2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก

กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จะได้รับวงเงินค่ารักษาพยาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษาพยาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยวงเงินดังกล่าวนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในครั้งถัดไป

ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568 (วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568) บริษัทมีกรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จำนวน 9 ท่าน ได้แก่ 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี 2. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล 3. นายกานต์ ตระกูลสุน 4. นายธงชัย จีรอลงกรณ์ 5. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสธ 6. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ 7. ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ 8. นายปรีดี ดาวฉาย และ 9. ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร โดยนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จนถึงสิ้นปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอกดังกล่าว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.45 ล้านบาท

กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ รวมถึงค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทไม่มีค่าตอบแทนอื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การรักษาสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เช่น สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียง ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น ผู้แทนของบริษัทจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ได้ให้แนวทางไว้ หรืออาจต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท ก่อนในกรณีที่เป็นมติสำคัญ

การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนดรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติหรือมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกิจการนั้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทได้วางแนวนโยบายในการออกเสียงในฐานะกรรมการในบริษัทย่อย ในมติ

ที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือ การเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนนั้น บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เมื่อมีการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ต้องดำเนินการตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานสารสนเทศสำคัญต่างๆ ตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบินทบทวนบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทย่อยมีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บุคคลผู้เป็นตัวแทนจากบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ

การกำหนดนโยบายด้านบัญชีและการเงินกลางของกลุ่ม

บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มใช้นโยบายด้านบัญชีและการเงินกลาง ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้บริษัทย่อยแต่ละแห่งมีนโยบายทางบัญชี มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายเกี่ยวข้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีกลไกในการติดตามและวัดผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่า ทุกคนในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็น ดังต่อไปนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งและการใช้ข้อมูลภายในเพื่อ แสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูลและ สารสนเทศของบริษัท นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้มีการดำเนินการ ต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการทำการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้ข้อมูลภายในโดย มิชอบ ทั้งนี้ ได้วางแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของ พนักงานที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลและข่าวสาร การห้ามใช้ข้อมูลภายในหรือการใช้ ประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือ ผู้อื่น รวมถึงนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยสิทธิของ ผู้ถือหุ้น การเก็บรักษาความลับของผู้รับบริการ โดยมีการสื่อสาร เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและ ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2. กำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) และห้ามให้ข่าว (Quiet Period) เป็นเวลา 30 วันก่อน วันประกาศผลประกอบการ (งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี) และให้กรรมการ ผู้บริหาร (รวมถึงคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) จดเว้นการซื้อขาย หลักทรัพย์ของตนออกไปอีก 1 วันทำการ หลังจากที่ประกาศผล ประกอบการแล้ว นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือกลุ่มคนที่อาจรู้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้งดเว้นการให้ข่าวจนกว่าจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน แล้ว รวมถึงให้งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี) ในช่วงที่ข้อมูลภายในดังกล่าว ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน จนถึงวันที่มีการเปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวไปแล้ว 1 วันทำการ โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์

ดังกล่าวไว้ในนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายการ ซื้อขายหลักทรัพย์



3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและ ผู้บริหาร (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงาน การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการหลังจาก ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัททำ หน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ บริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุม กรรมการบริษัทครั้งต่อไป



4. การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท และให้มีการจัดทำรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานกรรมการ และแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไข ซึ่งข้อมูลดังกล่าว บริษัทจะนำไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

5. บริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการ และบทลงโทษเมื่อพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้สื่อสารถึงกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องข้อมูลสำคัญภายใน ผ่านช่องทางอีเมลของทุกท่านเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานพร้อมกับการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ขององค์กรผ่านระบบ e-learning ซึ่งมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมเรียนรู้และวัดผลจำนวน 33,603 คน คิดเป็นร้อยละ 93 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ หรือไม่เป็นธรรม หรือเอาเปรียบผู้ลงทุน แต่อย่างใด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ในรอบปี 2568

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	15,651,270	15,651,270	0
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	49,570,000	49,570,000	0
คู่สมรส	530,000	530,000	0
	50,100,000	50,100,000	0
3. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	934,169,010	921,631,110	12,537,900
4. นางนฤมล น้อยอำ	6,000,000	6,000,000	0
5. นายประดิษฐ์ ธิฆกุล	2,500,000	2,500,000	0
6. นายขลิท เศรษฐเมธิกุล	0	0	0
7. นายศรีภพ สารสาส	0	0	0
8. นายธงชัย จีรลงกรณ์	373,360	373,360	0
9. นายอัฐ ทองแดง	334,694,295	332,694,295	2,000,000
คู่สมรส	190,000	190,000	0
	334,884,295	332,884,295	2,000,000
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	0	0	0

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง
11. นายพุมพิงค์ ปราสาททองโอสถ	14,826,660	14,826,660	0
คู่สมรส	400,000	0	400,000
	15,226,660	14,826,660	400,000
12. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร	0	0	0
13. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	0	0	0
14. ดร.วิไท สันติประภาพ	0	0	0
15. นายปรีดี ดาวฉาย	0	0	0
16. ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร*	0	0	0
คู่สมรส	71,980	71,980	0
	71,980	71,980	0
17. นายแพทย์โชคชัย จารุศิริพัฒน์	0	0	0
18. นายแพทย์ก้องเกียรติ เกษเพ็ชร์	10,000	6,000	4,000

* ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณนายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทรได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568

2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้บุคลากรภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดหลักการและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย การอนุมัติวงเงิน การบริจาคเงินเพื่อการกุศลสาธารณะ การเลี้ยงรับรองหรือให้ของขวัญ รวมทั้งให้มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นต้น
2. บริษัทได้สื่อสารนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำมาตรการดังกล่าวไปถือปฏิบัติ
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการรายงานและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางการทุจริต คอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว



3) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทาง เพื่อให้ผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานหรือตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยมีเจตนาที่สุจริต ได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนด “นโยบายการแจ้งเบาะแส” ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะได้รับรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการ

ประกันจากบริษัทว่า จะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร สามารถติดต่อ เสนอความเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางตามที่ได้ประกาศไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียนข้างต้น จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- รวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนการละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้น โดยผู้ที่ดูแลข้อมูลที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลทั้งหมด แก่ผู้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อร้องเรียน
- ประมวลผลและวิเคราะห์ผลของข้อมูลเพื่อพิจารณาหาต้นเหตุว่ามีการกระทำใดที่ฝ่าฝืน ละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้นหรือไม่ และรายงานการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูลแก่ผู้ที่มีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้นๆ
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงจะพิจารณาดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หรือตามกฎหมายระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ต่อไป

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการเงินของบริษัท ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น หรือการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ใดของบริษัท โดยเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสม เพียงพอ และครบถ้วน ด้วยวิธีที่โปร่งใส ผ่านช่องทางที่ยุติธรรมและสมควร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทเกิดจากการตัดสินใจที่ยุติธรรมและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีความตระหนักอย่างถึงพันทักษะ และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ต้องมีความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะมีการแพร่หลายต่อผู้ลงทุน

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในข้อมูลของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และ Head of Investor Relations รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง Head of Investor Relations ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ให้ข้อมูลแก่นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ ธนาคาร สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และผู้ที่มีความสนใจในโอกาสต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการผสมผสานระหว่างการประชุมแบบพบหน้ากันเต็มรูปแบบ (Physical Meeting) และแบบ Online ดังนี้

1. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) 20 ครั้ง โดยเป็นการเดินทางไปพบนักลงทุนในต่างประเทศ 1 ครั้ง ในประเทศ 5 ครั้ง และประชุมผ่านระบบ Online 15 ครั้ง ซึ่งทำให้มีโอกาสได้พบนักลงทุนจำนวนมากขึ้นต่อการประชุมในแต่ละครั้ง และพบนักลงทุนหลากหลายกลุ่มมากขึ้น
2. จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) 8 ครั้ง
3. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อรับทราบการดำเนินงานของบริษัท (Virtual meeting และ Conference Call) รวมถึงการตอบข้อซักถามผ่านทาง Email 327 ครั้ง
4. บริษัทได้จัดโครงการพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ (Site Visits) 16 ครั้ง โดยเป็นการเดินทางเยี่ยมชมกิจการในจังหวัดภูเก็ต 1 ครั้ง

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายขวลิท เศรษฐเมธีกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2.	ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3.	ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	7/7

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรากฏตามเอกสารแนบ 6)

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท กลั่นกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ แผนการลงทุน และแผนงานอื่นๆ ของกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการ และการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ โปรดอ่านรายงานคณะกรรมการบริหาร ในเอกสารแนบ 6)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2.	นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการบริหาร	12/12
3.	นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหาร	12/12
4.	นายธงชัย จีรลงกรณ์	กรรมการบริหาร	12/12
5.	นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นสุรอำพร	กรรมการบริหาร	12/12
6.	นายแพทย์ก้องเกียรติ เกษเพ็ชร์*	กรรมการบริหาร	11/12

* ลาประชุมเนื่องจากต้องไปปฏิบัติหน้าที่ช่วยโรงพยาบาลเครือข่ายที่ประสบภัยน้ำท่วมที่หาดใหญ่

8.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง รวมถึงพิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ โปรดอ่านรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในเอกสารแนบ 6)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายปรีดี ดาวฉาย	ประธานกรรมการสรรหาฯ	2/2
2.	นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการสรรหาฯ	2/2
3.	นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล	กรรมการสรรหาฯ	2/2

8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรใน 9 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการรักษายาบาล ด้านการเงิน ด้านคุณภาพ ด้านปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี และด้านทรัพยากรบุคคล (รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ โปรดอ่านรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเอกสารแนบ 6

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายประดิษฐ์ ติฆกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2.	นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3.	นายศรีภพ สารสาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4.	ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4



8.3.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ พิจารณาผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 รวมถึงพิจารณาประเมินการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการขององค์กร (รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ โปรดอ่านรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในเอกสารแนบ 6)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายปรีดี ดาวฉาย	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	3/3
2.	นายประดิษฐ์ ติฆกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	3/3
3.	นายศรีภพ สารสาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	3/3

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ได้มีมติขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมด้านความยั่งยืนขององค์กร และเปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน” โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน มีสมาชิก จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายปรีดี ดาวฉาย | ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน |
| 2. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล | กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน |
| 3. นายศรียุทธ สารสาส | กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน |
| 4. นายกานต์ ตระกูลฮุน | กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน |
| 5. ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ | กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน |

8.3.5 คณะกรรมการเพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน BDMS

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการเพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมีกรรมการผู้ชำนาญการใหญ่เป็นประธาน ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ประเมินผลและวิเคราะห์เพื่อวางแผนปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ BDMS (รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ โปรดอ่านรายงานคณะกรรมการเพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน BDMS ในเอกสารแนบ 6)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	ประธาน	4/4
2.	นายณรงค์ฤทธิ์ กาละพุ่ม	รองประธาน	3/4
3.	รศ.นายแพทย์สรนิต ศิลธรรม	กรรมการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม	4/4
4.	ดร.ดวงใจ สินธุสังข์	กรรมการความยั่งยืนด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน	4/4
5.	นายบุรณชัย ลิ้มจิตติ	กรรมการความยั่งยืนด้านการสื่อสารองค์กร	3/4
6.	นายพนาสันต์ สุจริตพานิช	กรรมการความยั่งยืนด้านสนับสนุนธุรกิจโรงพยาบาล	4/4
7.	นายสมิทธิ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการความยั่งยืนด้านธุรกิจเทคโนโลยี	3/4
8.	นางศุภกัญญา จิ๊งเจริญ	กรรมการความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ	3/4
9.	นายแพทย์อุดม สีสาทวิวุฒิ	กรรมการความยั่งยืนด้านธุรกิจโรงพยาบาล	4/4
10.	นางกัลยาณี ทวนสุวรรณ	กรรมการความยั่งยืนด้านห่วงโซ่อุปทาน	4/4
11.	ดร.พัชรินทร์ บุญยะรังสรรค์	กรรมการความยั่งยืนด้านอำนาจการ	4/4
12.	ดร.สิริพัชร ไผ่สุวัฒน์	กรรมการและเลขานุการ	4/4

9

→ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างอิสระในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงติดตามดูแลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย และการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวดารณี บรรจงศิลป์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว (รายละเอียดข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตาม



เอกสารแนบ 3) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด และบริษัท แกรนท์ ธอนตัน สเปเชียลิสต์ แอ็ดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนงานตรวจสอบภายในประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทดังกล่าว แล้วเห็นว่าเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน เป็นอิสระ และมีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงานที่เหมาะสม ในการสนับสนุนงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้นตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับอนุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายงานตรวจสอบภายใน จะทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการปฏิบัติงานของทั้งสองบริษัทดังกล่าวให้เป็นไปตามแผนงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 16 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน กรรมการ

ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 5 องค์ประกอบ ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ



ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมมีการสื่อสารและจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ และมีกระบวนการตรวจสอบและลงโทษเมื่อมีการฝ่าฝืนนโยบายหรือจรรยาบรรณดังกล่าว

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจนและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และ

พนักงานทุกระดับไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างหน่วยงานสำคัญได้ มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินและติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบุความคาดหวังและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ประกอบด้วยจรรยาบรรณพนักงาน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการบริหารความหลากหลาย ความเท่าเทียม และยอมรับความแตกต่าง และนโยบายที่เกี่ยวข้องในกระบวนการสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นบุคลากรทางการแพทย์ (Clinical staff) และพนักงานทั่วไป (Non-Clinical Staff) นอกจากนี้ บริษัทได้วางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) สำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารและดำเนินงานด้านธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง



ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนสำหรับการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร เพื่อให้สามารถคาดการณ์ ป้องกัน และจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อพิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด พิจารณาและให้ความเห็นต่อแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เกณฑ์วัดความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการประเมินและติดตาม เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นไปตามนโยบาย และสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ของบริษัท มีหน้าที่กำหนดและรวบรวมรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธุรกิจ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และวางแผนจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดมาตรการตอบสนองที่เหมาะสม เช่น การปรับปรุงนโยบายการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีและบุคลากร เป็นต้น ติดตามการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และปรับเปลี่ยนแผนบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยของข้อมูล สุขภาพและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท จากรายงานผลการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

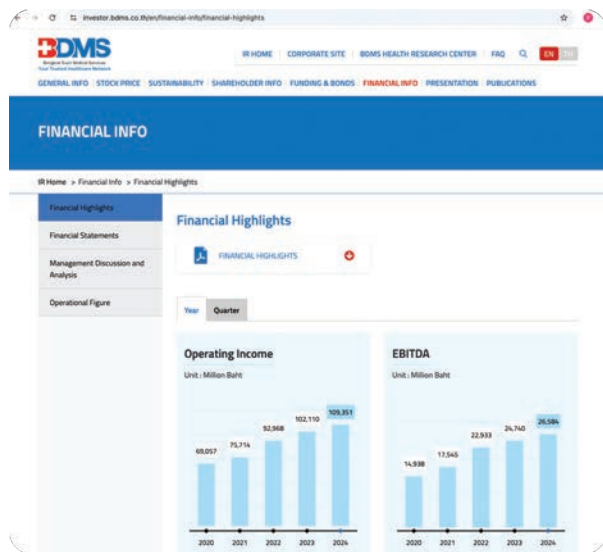
บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานที่ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของตำแหน่งงานสำคัญ (Segregation of Duties) เพื่อสร้างกลไกในการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ลดความเสี่ยงจากการทุจริต และเสริมประสิทธิภาพของการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างรัดกุม โดยมีกิจกรรมการควบคุมทั้งในรูปแบบใช้บุคคล (Manual Control) และแบบอัตโนมัติ (Automated Control) ที่ครอบคลุมทั้งการควบคุมเชิงป้องกันและตรวจพบ สำหรับการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้นำหลักการและมาตรฐานที่เป็นสากล เช่น ISO/IEC 27001: มาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO 27799: มาตรฐานการรักษา

มั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO 27799: มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลด้านสุขภาพ และกรอบแนวทางของ NIST (National Institute of Standards and Technology) มาใช้เป็นการรอบในการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของบริษัท มีการนำเทคโนโลยีการยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-factor Authentication) มาใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล และจัดให้มีการอบรมและให้ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินงานในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศขององค์กรมีมาตรฐานชัดเจนและน่าเชื่อถือ ซึ่งหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล (Integrity) และการรักษาความคงอยู่ของระบบสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ (Availability) นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านต่างๆ รวมถึงการควบคุมที่สำคัญ และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทในกลุ่มดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้

สำหรับการเข้าทำรายการของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms' Length Basis) เป็นสำคัญ ฝ่ายจัดการของบริษัทได้จัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าว และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการรวบรวม ประมวลผล จัดเก็บ และรายงานข้อมูลต่างๆ ภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถสนับสนุนการตัดสินใจภายในเวลาที่เหมาะสม



บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกและภายในองค์กรไว้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบุคคลหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ที่มีการเปิดเผยผลประกอบการ รายงานประจำปี ข่าวสาร ข้อมูลทางการเงิน และเอกสารนำเสนออื่นๆ ไว้อย่างครบถ้วน และมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในหลายรูปแบบอย่างเพียงพอเหมาะสม เช่น การใช้ระบบ Intranet การตีพิมพ์และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ปฏิบัติงาน การใช้อีเมล และแพลตฟอร์มการสื่อสารทางธุรกิจ เช่น โปรแกรมประชุมออนไลน์หรือระบบแชทภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดทั้งจากบุคคลภายนอกและภายในองค์กร พร้อมจัดให้มีระบบบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมและนำส่งข้อมูลประกอบการประชุมที่สำคัญและเพียงพอต่อการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมกับการบันทึกข้อซักถามหรือความเห็นของกรรมการ และมติของที่ประชุม ไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายจัดการและพนักงานปฏิบัติในลักษณะที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมดำเนินการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บังคับบัญชาของแต่ละหน่วยงานที่มีความรู้ความสามารถ และโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกตามแผนตรวจสอบประจำปี ที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยการให้บริการให้ความเชื่อมั่นและบริการให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมบนพื้นฐานของความเสียสละ สนับสนุนและประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ติดตามและรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขปรับปรุงของหน่วยรับตรวจให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่หน่วยงานในบริษัท โดยมีกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในที่กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6) นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปี 2568 แต่อย่างใด

9.2 รายการระหว่างกัน

กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง การดำเนินการดังกล่าวจะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากมีความจำเป็นที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้างให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทมีข้อมูลรายการระหว่างกัน ในรอบปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1) รายการทั่วไป

รายการระหว่างกันของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายการของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
1 บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์</u> 1. นายพุดพิงค์ ปราสาททองโอสถ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บมจ.การบินกรุงเทพ 2. นายประดิษฐ์ ฑีฆกุล นายศรีภพ สารสาส และนางนฤมล น้อยอำ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการ บมจ.การบินกรุงเทพ	1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้โดยสารทางอากาศ	4,834,859	5,060,590	6,925,159	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และค่าบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้โดยสารทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นธุรกรรมสนับสนุนการค้าปกติของบริษัทและบริษัทย่อย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	3,899,410	581,751	394,810	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการตามสัญญาให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น เหมืองการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัท และบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์องค์กร	1,650,000	2,072,000	2,480,000	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวมีการ กำหนดอัตราค่าบริการและมีเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามปกติทั่วไปเช่นเดียวกับที่บริษัท และบริษัทย่อยทำกับคู่ค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	4. ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ	3,072,000	3,072,000	3,072,000	บริษัทย่อยมีสัญญาบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตรา ค่าบริการที่ระบุตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	5. รายได้เงินปันผล	21,486,720	19,696,160	8,952,800	บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น
2. บริษัท การบินกรุงเทพบริการ-ภาคพื้น จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. นายพุดพิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ	ต้นทุนบริการ ground and passenger handling	1,538,122	1,279,770	-	บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งบริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบินดอนเมือง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้ บริการกับผู้ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่า บริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
3. บริษัท ควอลิตี้ ดิสิชีส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. นายพูนพิงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ 2. นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายพูนพิงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2,225,760	2,373,982	2,493,729	บริษัททยอยมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไข เดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้เช่า รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
4. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ 2. นายพูนพิงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ	1. ค่าอาหารและ บริการจัดเลี้ยง	5,940,949	8,683,982	7,625,187	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และ ค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับบริษัท ครีวการบิน- กรุงเทพ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร ให้แก่บริษัทย่อยตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. เจ้าหน้าที่ค่าอาหารและ บริการจัดเลี้ยง	-	1,358,582	1,219,629	บริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่ค้ำค่าอาหารกับบริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นเครดิต เหมอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ
5. บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. นายอัฐ ทองแดง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2. ครอบครัวทองแดง เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	23,556,670	22,459,438	20,739,037	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานและ ค่าบริการให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการราย อื่นตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างปกติของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. เงินประกันการเช่า	4,621,164	4,621,164	4,621,164	บริษัทย่อยได้จ่ายเงินประกันการเช่าอาคาร ให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไปของการทำ สัญญาเช่า <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ
	3. หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,668,763	37,674,394	40,418,906	บริษัทย่อยมีภาระผูกพันหนี้สินจากสัญญาเช่า ระยะยาวกับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการ รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
6. บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2. นางนฤมล น้อยอำ เป็นกรรมการ	1. ค่าโฆษณา ค่าประชาสัมพันธ์ และ ค่าสนับสนุนรายการ	24,164,600	45,006,663	28,364,600	บริษัทและบริษัทย่อยลงโฆษณาเพื่อ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร เผยแพร่ บทความเกี่ยวกับสุขภาพบนช่องทางทีวี ออนไลน์ของบริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด อัตราค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์เป็นราคาราคาตลาด และเงื่อนไข การค้าเช่นเดียวกับที่กำกับผู้ประกอบการ รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. ค่าผลิตรายการและ ออกอากาศ	17,966,370	68,303,450	4,044,600	บริษัทว่าจ้างให้บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ผลิตรายการและออก อากาศ อัตราค่าผลิตและค่าเช่าเวลาเป็น ราคาราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ กำกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. เจ้าหนี้ค่าโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	3,200,000	3,161,850	16,082,100	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้างค่า โฆษณาและประชาสัมพันธ์กับบริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็น เครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้าตามปกติ
	4. เจ้าหนี้ค่าผลิตรายการ และออกอากาศ	13,393,190	18,528,120	2,880,975	บริษัทมีเจ้าหนี้ค้างค่าผลิตรายการและ ออกอากาศกับบริษัทบางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอม ทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้าตามปกติ
7. บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าจัดประชุมและสัมมนา นอกสถานที่	3,721,756	2,194,329	14,453,795	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนา นอกสถานที่ซึ่งรวมค่าเดินทางและที่พัก โดย มีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคา ตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ที่ให้บริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
8. บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายพุมพิงค์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และค่าบริการอื่น	23,441,023	26,012,365	13,575,070	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสาร เครื่องบิน ค่าบริการจองห้องพัก และบริการ อื่นที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางให้กับบริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ซึ่งเป็น ตัวแทนขายตั๋วโดยสารเครื่องบินทั่วไป บริการห้องพักและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การเดินทาง เป็นราคาบัตรโดยสารตาม อัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำประกันทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. เจ้านี้ค่าบัตรโดยสาร เครื่องบิน	1,687,154	2,704,315	1,722,675	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้านี้ค้ำค่า บัตรโดยสารเครื่องบินซึ่งเป็นเครดิตเทอม ทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ
9. บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. บริษัท ครีวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ 2. นายพุมพิงค์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการ	1. ค่าอาหารและ บริการจัดเลี้ยง	211,055,350	193,372,412	180,826,406	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับ คนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ อาหารให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. เจ้านี้ค่าอาหารและ บริการจัดเลี้ยง	20,784,709	18,435,672	15,115,798	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้านี้ค้ำค่า อาหารกับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ
	3. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	15,815,098	15,074,731	15,298,948	บริษัทได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าและ ค่าสาธารณูปโภคและรายได้จากบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่า พื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	4. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	975,247	1,123,649	795,332	บริษัทมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญา เช่าพื้นที่ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียว กับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
	5. เงินมัดจำรับ-ค่าเช่าพื้นที่	1,004,303	1,054,303	1,053,803	บริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจากบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	6. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	4,860,100	1,301,160	1,580,040	บริษัทมีรายได้ขายสินค้าและบริการกับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นการคิดค่าสินค้าและบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,253,207	430,008	244,019	บริษัทมีลูกหนี้ค่าบริการและขายสินค้ากับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
10. บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. นายพูนพิงค์ ปราสาททองโฮส และนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการ 2. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโฮส เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าซื้อสินค้า	6,296,199	9,598,133	4,881,572	บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าจากบริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างปกติ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้า	1,419,073	1,328,203	429,788	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้ากับบริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
11. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินดีอยู่ดี <u>ความสัมพันธ์</u> แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโฮส และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้ค่าเช่าพื้นที่	525,930	520,308	499,759	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านขายสินค้าในบริเวณโรงพยาบาลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับตามสัญญาเช่าพื้นที่โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/68	31/12/67	31/12/66	
12. บริษัท วิทยุการบิน แห่งประเทศไทย จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> นายพณพิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ	ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร	1,379,056	893,680	578,829	บริษัท ย่อยจ่ายค่าเช่าอุปกรณ์วิทยุสื่อสารกับ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นผู้ให้บริการสัญญาณวิทยุในสนามบินเพียง รายเดียว ดังนั้นบริษัท ย่อยจึงมีความจำเป็น ต้องใช้บริการกับผู้ที่ให้บริการรายนี้ตามอัตรา ค่าบริการกลางที่บริษัท ตั้งกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
13. บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> นายพณพิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าเช่ายานพาหนะ	1,888,000	6,816,000	6,816,000	บริษัท ได้จ่ายค่าเช่ายานพาหนะให้กับ บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่ เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำเช่นเดียว กับผู้ประกอบการรายอื่นตามขั้นตอนจัดซื้อ จัดจ้างปกติของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,440,000	3,896,000	10,399,660	บริษัท มีภาระผูกพันหนี้สินจากสัญญาเช่า ระยะยาวกับบริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไข การค้ำเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไข การค้ำตามปกติ
	3. ค่าบริการขับรถ	-	1,024,000	555,845	บริษัท ได้จ่ายค่าบริการขับรถให้กับบริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการ ที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
14. บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u> 1. ครอบครัวปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2. นายพณพิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการ	ค่าบริการห้องพัก และค่าอาหาร	762,681	1,066,945	756,112	บริษัท ย่อยได้จ่ายค่าห้องพักและบริการ รถรับ-ส่ง ค่าคอมมิชชั่น และค่าบริการ ชัก อป ริต ให้กับบริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการ รถรับ-ส่ง ค่าคอมมิชชั่น และค่าบริการ ชัก อป ริต ที่ เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดค่าสินค้าหรือบริการตาม อัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ

2) รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นบุคคลเกี่ยวโยงกัน

9.2.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
รายการธุรกรรมที่เป็นการค้า ปกติ หรือรายการธุรกรรม ที่สนับสนุนการค้าทั่วไป	<p>รายการธุรกรรมค้าปกติ</p> <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้าการดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขการค้าอื่นๆ เท่าเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกับที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย พึงกระทำกับผู้อื่นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</p> <p>ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัท โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาค่าสินค้าหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาของราคาค่าสินค้าหรือค่าบริการดังกล่าวได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าต่างๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีความคล่องตัว บริษัทอาจนำรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 จึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถเข้าทำรายการธุรกรรมระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ซึ่งมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอกได้</p>

ประเภทรายการ

แนวนโยบาย

การให้ความช่วยเหลือ
ทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินเฉพาะแก่กิจการที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 เท่านั้น ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทย่อยดังกล่าวต้องมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 10 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในกลุ่มโดยรวม

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเข้าทำธุรกรรมการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท ใน 3 ลักษณะคือ

1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยบริษัทจะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.25 ต่อปี ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยกู้เองโดยตรง

ประโยชน์ที่ได้รับ บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า

2. การค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งในต่างประเทศสามารถหาแหล่งเงินกู้โดยตรงจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ โดยได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Prime Rate) จากผู้ให้กู้

3. การทำ Centralize Liquidity Management (Cash Pooling) โดย ณ สิ้นวันทำการ ระบบ Liquidity Management จะทำหน้าที่โอนเงินฝากจากบัญชีของบริษัทย่อยไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากของบริษัทแม่ ซึ่งเงินฝากที่โอนไปไว้ที่บัญชีของบริษัทแม่ จะแสดงสถานะเป็นบัญชีเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาด ในขณะที่เดียวกันหากบริษัทย่อยรายใดมีความต้องการใช้เงิน บริษัทจะนำสภาพคล่องส่วนเกินโอนไปยังบริษัทย่อยที่ต้องการใช้เงิน ซึ่งเงินที่โอนไปดังกล่าวจะแสดงฐานะแบบบัญชีให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาดเช่นกัน

ประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่ม โดยบริษัทที่มีสภาพคล่องส่วนเกินจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ขณะที่บริษัทที่มีความต้องการใช้เงินสามารถกู้เงินโดยมีต้นทุนทางการเงินไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด

รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือ
จากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการ
ที่เกี่ยวข้องกันตามความหมายของ
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท

03

รายงานและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2568

- รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน



โปรดสแกน QR Code เพื่ออ่านข้อมูล

04

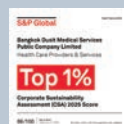
เอกสารแนบ

- **เอกสารแนบ 1**
รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- **เอกสารแนบ 2**
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- **เอกสารแนบ 3**
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- **เอกสารแนบ 4**
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- **เอกสารแนบ 5**
นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- **เอกสารแนบ 6**
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- **เอกสารแนบ 7**
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป



โปรดสแกน QR Code เพื่ออ่านข้อมูล





บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546

www.bangkokhospital.com



บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

3 1 รั น ว า ค ม 2 5 6 8





คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ผ่านมา และได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวัง ตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเหล่านี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ क्रमณ์

ประธานกรรมการบริษัท



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ค่ารักษาพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 95 ของยอดรายได้รวม และส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้รายได้ ค่ารักษาพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า และตรวจตัดยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและตัวอย่างของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดย การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัทรวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของมูลค่าและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่า จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ชวลิต ฉลวยอำพรบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8881

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,341,598,208	7,373,001,081	4,079,096,706
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 8	11,985,695,517	11,906,469,496	2,775,977,870
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	8	-	-	1,883,429,428
สินค้าคงเหลือ	9	3,422,411,666	2,603,470,649	186,645,064
ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี				
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	10,998,962	25,253,457	-
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	8	-	-	90,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	889,307,433	1,317,249,000	1,047,766
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		458,513,925	434,044,265	40,509,668
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,108,525,711	23,659,487,948	9,056,706,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	164,974,129	164,832,828	160,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	1,656,353,464	1,374,724,638	822,863,900
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,288,603,765	1,089,187,055	69,952,429
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	65,613,033,159
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	8	-	-	67,500,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	633,113,187	410,126,618	1,544,808,100
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	99,552,438,108	93,849,029,853	13,274,443,048
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	9,928,293,432	10,198,811,012	586,425,573
ค่าความนิยม	17	17,538,868,508	17,538,868,508	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	2,763,719,306	2,273,719,075	1,405,257,715
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31	393,417,566	336,369,612	78,729,386
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		932,782,399	618,914,809	406,666,633
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		134,852,563,864	127,854,584,008	84,029,679,943
รวมสินทรัพย์		157,961,089,575	151,514,071,956	93,086,386,445

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	3,500,000,000	2,500,000,000	3,500,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 20	7,521,727,239	8,113,332,097	1,278,611,496
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		6,333,099,824	6,295,751,636	1,438,831,989
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	379,115,840	318,296,321	70,241,818
- หักกู้	23	2,999,824,577	1,999,877,140	2,999,824,577
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	8	-	-	22,144,234,726
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,381,126,889	1,444,807,966	193,146,995
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนด				
ภายในหนึ่งปี		190,448,283	190,079,625	101,088,832
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,323,297,004	1,151,441,257	336,800,567
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,628,639,656	22,013,586,042	32,062,781,000
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	7,608,063,304	7,540,268,930	454,303,894
หักกู้	23	-	2,999,456,591	-
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาล				
ตลอดชีพ	24	3,050,572,417	2,466,880,648	2,774,700,042
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	25	5,501,671,985	4,986,059,443	1,771,173,752
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี		436,797,483	464,294,742	133,375,180
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31	4,460,599,256	4,033,571,702	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	37	217,748,366	-	217,748,366
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		48,223,187	83,439,723	35,869,427
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,323,675,998	25,573,971,779	8,387,170,661
รวมหนี้สิน		47,952,315,654	47,587,557,821	40,449,951,661
				39,755,707,532

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 15,892,001,895 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,589,200,190	1,589,200,190	1,589,200,190	1,589,200,190
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	30,166,103,071	30,166,103,071	30,103,179,143	30,103,179,143
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	305,000,325	305,000,325	-	-
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ บริษัทย่อย	(3,986,765,708)	(3,974,574,767)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 27	175,822,357	175,822,357	175,822,357	175,822,357
ยังไม่ได้จัดสรร	59,997,125,106	56,302,895,597	18,040,748,208	17,249,646,339
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	17,647,791,275	15,472,137,707	2,727,484,886	2,975,173,626
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	105,894,276,616	100,036,584,480	52,636,434,784	52,093,021,655
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,114,497,305	3,889,929,655	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	110,008,773,921	103,926,514,135	52,636,434,784	52,093,021,655
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	157,961,089,575	151,514,071,956	93,086,386,445	91,848,729,187

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้ค่าบริการพยาบาล	107,513,699,169	103,575,391,182	18,577,897,837	17,345,199,137
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	3,993,575,913	4,291,829,501	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	12, 14 66,107,875	61,744,491	10,113,607,153	10,586,648,234
อื่นๆ	1,699,099,289	1,483,842,419	1,877,172,030	1,746,329,733
รวมรายได้อื่น	1,765,207,164	1,545,586,910	11,990,779,183	12,332,977,967
รวมรายได้	35 113,272,482,246	109,412,807,593	30,568,677,020	29,678,177,104
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการพยาบาลและต้นทุนขาย	71,260,838,585	68,070,790,919	11,883,793,086	11,079,780,926
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21,783,689,466	20,828,111,912	5,223,448,049	4,919,738,707
รวมค่าใช้จ่าย	93,044,528,051	88,898,902,831	17,107,241,135	15,999,519,633
กำไรจากการดำเนินงาน	20,227,954,195	20,513,904,762	13,461,435,885	13,678,657,471
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2 77,742,396	75,980,529	-	-
รายได้ทางการเงิน	28 113,388,474	174,804,883	154,880,508	196,786,451
ต้นทุนทางการเงิน	29 (356,562,428)	(433,385,710)	(412,962,550)	(590,311,893)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,062,522,637	20,331,304,464	13,203,353,843	13,285,132,029
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31 (3,694,166,838)	(3,792,162,369)	(399,487,573)	(360,765,529)
กำไรสำหรับปี	16,368,355,799	16,539,142,095	12,803,866,270	12,924,366,500
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,848,215,386	15,987,009,991	12,803,866,270	12,924,366,500
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	520,140,413	552,132,104		
	16,368,355,799	16,539,142,095		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.00	1.01	0.81	0.81
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,892,001,895	15,892,001,895	15,892,001,895	15,892,001,895

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี	16,368,355,799	16,539,142,095	12,803,866,270	12,924,366,500
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(160,764,673)	(39,634,477)	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด 37	(198,130,600)	-	(198,130,600)	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง 37	(19,617,766)	-	(19,617,766)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 31	43,549,673	-	43,549,673	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(334,963,366)	(39,634,477)	(174,198,693)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	240,242,235	131,929,819	(91,862,560)	91,716,672
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน 16	2,963,655,073	280,077,300	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน 25	(301,849,866)	(712,943,578)	(118,007,406)	(232,227,433)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 31	(580,409,488)	60,186,601	41,973,994	28,102,152
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,321,637,954	(240,749,858)	(167,895,972)	(112,408,609)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,986,674,588	(280,384,335)	(342,094,665)	(112,408,609)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18,355,030,387	16,258,757,760	12,461,771,605	12,811,957,891
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	17,788,241,553	15,719,499,001	12,461,771,605	12,811,957,891
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	566,788,834	539,258,759		
	18,355,030,387	16,258,757,760		

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน			กำไรสะสม			ผลสะสมของการปรับมูลค่า			ผลต่างจากการแปลงค่า		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่าที่ลงทุนกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัท	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	เงินลงทุน	ส่วนเกินจากการปรับมูลค่า	ส่วนเกินจากการแปลงค่า	ส่วนเกินจากการแปลงค่า	ส่วนเกินจากการแปลงค่า	ส่วนเกินจากการแปลงค่า	ส่วนเกินจากการแปลงค่า
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(3,972,687,128)	175,822,357	51,998,844,497	216,084,727	14,938,135,796	25,339,401	15,179,559,924	95,441,843,236	3,649,390,761
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	15,987,009,991	-	-	-	-	15,987,009,991	552,132,104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(558,804,262)	105,437,853	214,367,394	(28,511,975)	291,293,272	(267,510,990)	(12,873,345)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,428,205,729	105,437,853	214,367,394	(28,511,975)	291,293,272	15,719,499,001	539,258,759
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	(11,122,870,118)	-	-	-	-	(11,122,870,118)	-
โอนผลสะสมของการรับมูลค่าเตรียมเงินลงทุนไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	(1,284,511)	1,284,511	-	-	1,284,511	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- การซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท	-	-	-	(1,887,639)	-	-	-	-	-	-	(1,887,639)	(5,741,277)
- การชำระเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,000,000
- การขายเงินเป็นเศษของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(304,978,588)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(3,974,574,767)	175,822,357	56,302,895,597	322,807,091	15,152,503,190	(3,172,574)	15,472,137,707	100,036,584,480	3,889,929,655
												103,926,514,135

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บทการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ผลสะสมของการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้วตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร			การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	การป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	15,635,216,415	201,389,944	2,699,125,833	-	-	2,900,515,777	50,403,933,882
กำไรสำหรับปี	-	-	-	12,924,366,500	-	-	-	-	-	12,924,366,500
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(185,781,947)	73,373,338	-	-	-	73,373,338	(112,408,609)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	12,738,584,553	73,373,338	-	-	-	73,373,338	12,811,957,891
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(11,122,870,118)	-	-	-	-	-	(11,122,870,118)
โอนผลสะสมของการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุนไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	(1,284,511)	1,284,511	-	-	-	1,284,511	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	17,249,646,339	276,047,793	2,699,125,833	-	-	2,975,173,626	52,093,021,655
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	17,249,646,339	276,047,793	2,699,125,833	-	-	2,975,173,626	52,093,021,655
กำไรสำหรับปี	-	-	-	12,803,866,270	-	-	-	-	-	12,803,866,270
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(94,405,925)	(73,490,047)	-	(158,504,480)	(15,694,213)	(247,688,740)	(342,094,665)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	12,709,460,345	(73,490,047)	-	(158,504,480)	(15,694,213)	(247,688,740)	12,461,771,605
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(11,918,358,476)	-	-	-	-	-	(11,918,358,476)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	18,040,748,208	202,557,746	2,699,125,833	(158,504,480)	(15,694,213)	2,727,484,886	52,636,434,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,062,522,637	20,331,304,464	13,203,353,843	13,285,132,029
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,848,156,261	6,131,727,814	1,296,144,457	1,275,457,917
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์	25,406,861	15,202,159	2,034,498	4,721,521
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(11,406,053)	2,818,262	(2,902,556)	(40,367)
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	65,673,440	(779,338)	-	376,903
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายของ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	4,394,949	10,658,492	16,550	21,651
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	186,427,411	186,220,745	28,918,139	65,027,615
ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ	21,498,702	24,399,791	986,995	934,675
รายได้ค่าบัตรสมาชิกหรือตัดบัญชีตัดจ่าย	(267,962,543)	(253,520,223)	(124,685,767)	(122,244,630)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	7,262,770	4,886,034	7,254,907	7,168,761
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(77,742,396)	(75,980,529)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	490,846	651,240	490,846	651,240
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	20,916,414	(26,482,315)	(1,429,733)	(408,757)
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,571,532	11,430,000	(48,328,502)	3,000,000
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,042,155	(1,121,516)	552,720	(486,505)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาล ตลอดชีพ	683,198,023	411,168,554	622,904,846	423,243,478
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	544,940,014	404,225,139	163,987,301	116,283,495
รายได้ทางการเงิน	(113,388,474)	(174,804,883)	(154,880,508)	(196,786,451)
เงินปันผลรับ	(66,107,875)	(61,744,492)	(10,113,607,153)	(10,586,648,234)
ต้นทุนทางการเงิน	356,562,428	433,385,710	412,962,550	590,311,893
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	28,295,457,102	27,373,645,108	5,293,773,433	4,865,716,234

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(263,900,174)	(834,259,494)	(222,976,728)	(316,268,261)
สินค้าคงเหลือ	(324,074,324)	(208,139,038)	(40,175,999)	(10,377,623)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,469,660)	(21,564,748)	8,717,974	(10,784,544)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(381,306,012)	(64,584,024)	(378,202,779)	13,539,762
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	59,163,714	438,765,309	2,656,777	147,814,403
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	41,762,225	449,058,160	100,663,140	165,562,754
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี	240,833,942	200,715,587	139,777,663	98,920,637
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	164,866,157	93,711,853	29,844,099	9,227,329
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	(99,506,254)	(80,671,847)	(92,675,482)	(75,105,161)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(331,177,338)	(245,228,884)	(71,272,116)	(93,409,506)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(35,216,536)	41,115,009	(3,659,087)	5,004,417
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,342,432,842	27,142,562,991	4,766,470,895	4,799,840,441
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	111,629,356	180,281,625	155,811,785	195,059,281
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(236,641,471)	(344,067,827)	(405,203,472)	(597,782,265)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษี	102,657,144	80,080,707	24,438,469	-
จ่ายภาษีเงินได้	(3,965,159,915)	(4,101,079,409)	(478,961,910)	(479,879,944)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,354,917,956	22,957,778,087	4,062,555,767	3,917,237,513

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	427,935,036	357,072,957	(476,689)	(481,173)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(141,301)	2,681,737	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	94,433,560	87,237,608	10,113,607,153	10,586,648,234
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(150,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(736,816,373)	(1,106,510,077)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(52,382,476)	(205,820,000)	-	(12,500,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,000,000	28,164,161	-	164,161
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	76,978,771	(312,821,548)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	168,946,840	104,033,960
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,891,788)	(51,094,507)	(2,828,500)	(7,669,298)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	413,699,474	78,162,242	3,525,295	5,329,484
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(10,416,398,432)	(10,729,692,351)	(1,203,496,201)	(912,031,263)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(915,318,074)	(951,393,640)	(506,313,793)	(519,664,752)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(10,608,064,001)	(11,384,681,793)	7,913,126,503	7,824,497,728

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	843,204,221	(492,992,344)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,000,000,000	2,500,000,000	1,000,000,000	2,500,000,000
เงินสดจ่ายชำระเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(459,217,996)	(558,276,882)	(209,643,785)	(217,748,732)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,000,000,000)	-	(1,000,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,404,308)	(7,280,652)	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	12,000,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(11,916,508,827)	(11,119,075,041)	(11,916,508,828)	(11,119,075,041)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(314,867,876)	(297,177,095)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,724,999,007)	(11,969,809,670)	(12,282,948,392)	(11,829,816,117)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(52,768,387)	(25,753,124)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(489,434)	635,011	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,031,402,873)	(421,831,489)	(307,266,122)	(88,080,876)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,373,001,081	7,794,832,570	4,386,362,828	4,474,443,704
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,341,598,208	7,373,001,081	4,079,096,706	4,386,362,828
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	207,829,451	184,144,054	46,179,044	19,734,544
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(655,780,921)	773,368,520	3,636,162	17,055,388
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	6,989,590	11,596,569	1,849,648	3,795,077

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งภายใต้กฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาล ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็ม เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทฯ ยังรวมถึง Wellness Clinic และธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยาและเครื่องมือแพทย์ ธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ธุรกิจโรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีที่อยู่จดทะเบียนเลขที่ 2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท	
		2568	2567
บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	98.85	98.85
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	98.82	98.82
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	99.72	99.72
บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	91.48	91.48
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	84.00	84.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	97.27	97.27
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วัฒนเวช จำกัด”)	โรงพยาบาล	99.72	99.72
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	โรงพยาบาล	91.48	91.48
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	80.00	80.00
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	93.65	93.65
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4 จำกัด	โรงพยาบาล	85.71	85.71
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	64.03	64.03
บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท	
		2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด	โรงพยาบาล	70.20	69.83
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด	โรงพยาบาล	98.64	98.63
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด	โรงพยาบาล	97.83	97.82
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด	โรงพยาบาล	97.60	97.60
บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	78.11	77.85
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	50.03	50.03
Samitivej International Co., Ltd	คลินิก	79.08	79.08
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ด้านเวชศาสตร์ ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส ซิลเวอร์ จำกัด	ลงทุนและดำเนินการ โครงการ BDMS Silver Wellness & Residence	100.00	100.00
บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	99.34	99.34
บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
บริษัท เอ็นเฮลท์ โนวิน จีโนมิกส์ จำกัด	ให้บริการเวชศาสตร์จีโนม	74.50	74.50
N Health (Cambodia) Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100.00	100.00
N Health Myanmar Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	60.00	60.00
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับยาและวัสดุทางการแพทย์	100.00	100.00
บริษัท สหแพทย์เกษัช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	89.06	89.06
บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	100.00	100.00
บริษัท ดอกเตอร์ฟาร์มา เซลส์ เทคโนโลยี จำกัด	ร้านขายยา	60.00	60.00
บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์ และบริการจัดการ อาคารและสถานที่	98.85	98.85

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	
		2568	2567
บริษัท สมวรรณ เฮลท์ จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการแพทย์ทางไกลด้านผิวหนังและความงาม	78.35	78.35
บริษัท เฮลท์ พลาซ่า จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพมหานคร สุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	100.00	100.00
บริษัท กรีนไลน์ ชินเนอร์จี จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	100.00	100.00
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	98.64	98.63
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	98.85	98.85
บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจด้านการแพทย์	98.85	98.85
บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการขนส่งทางอากาศยาน	100.00	100.00
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส เอส อี จำกัด	ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล	98.83	98.83
BDMS Arabia Ltd.	สำนักงานการค้าในตลาดต่างประเทศ	100.00	100.00

บริษัทย่อยทุกบริษัทจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้น:

- จัดทะเบียนในประเทศกัมพูชา: Angkor Pisith Co., Ltd., Phnom Penh Medical Services Co., Ltd., N Health (Cambodia) Co., Ltd., B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd., S.R. Property Investment Co., Ltd., Siem Reap Land Investment Co., Ltd. และ Phnom Penh First Property Co., Ltd.
 - จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์: N Health Asia Pte. Ltd.
 - จัดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา: Samitivej International Co., Ltd. และ N Health Myanmar Co., Ltd.
 - จัดทะเบียนในประเทศราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย: BDMS Arabia Ltd.
- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีภาระผูกพันในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนด้อยมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่ารักษาพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายาและเวชภัณฑ์ โดยรายได้ค่ารักษาพยาบาลและค่าห้องพักจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการ ส่วนรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อจำหน่ายแล้ว

รายได้จากการรักษาและให้บริการภายใต้โครงการประกันสังคมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

รายได้จากการขายสินค้าและอาหารรับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าและอาหารที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าห้องพักจากกิจการ โรงแรม

รายได้ค่าห้องพัก บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบริการสมาชิก

รายได้ค่าบริการสมาชิกบันทึกเริ่มแรกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามบริการที่ให้ตลอดอายุสมาชิก

รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากที่สถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนงบกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ หากโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือสินค้าคงเหลือ กลุ่มบริษัทใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์ หากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานได้โอนเปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์นั้นกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานด้วยวิธีการเดียวกับการตีราคาใหม่ตามที่กำหนดในนโยบายการบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในสินทรัพย์ตัวเดียวกันจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	3 - 50 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องจักร	2 - 20 ปี
เฮลิคอปเตอร์	20 ปี
อะไหล่และอุปกรณ์เฮลิคอปเตอร์	5 ปี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 25 ปี
ยานพาหนะ	3 - 10 ปี

ค่าเสื่อมการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในงบกำไรขาดทุน

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาภายในกลุ่มบริษัทจะจำแนกเป็นขั้นตอนการวิจัยและขั้นตอนการพัฒนา โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการวิจัยเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายงานนั้นเกิดขึ้น และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการพัฒนาเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขทุกข้อในการรับรู้รายการ

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น สิทธิทางการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยรับรู้สุทธิในงบกำไรขาดทุน

4.9 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 66 ปี
อาคาร	1 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	2 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 9 ปี
ยานพาหนะ	2 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการจะสามารถได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ

กลุ่มบริษัทดำเนินโครงการให้การรักษายาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพ กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพซึ่งคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพทุกสิ้นปี ส่วนของผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัท มีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลัง ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

อนุพันธ์แฝง

ตราสารอนุพันธ์ที่แฝงอยู่ในสัญญาแบบผสมที่มีสัญญาหลักเป็นสัญญาซื้อขายที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงิน ต้องแยกออกจากสัญญาหลักและรับรู้เป็นตราสารอนุพันธ์ที่แยกต่างหาก และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับสัญญาหลัก
- เครื่องมือทางการเงินที่แยกต่างหากซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับอนุพันธ์แฝงมีลักษณะตรงตามคำนิยามของตราสารอนุพันธ์ และ
- สัญญาแบบผสมนี้ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าอนุพันธ์แฝงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้อนุพันธ์แฝงนั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล กลุ่มบริษัทจะประเมินการจัดประเภทอนุพันธ์แฝงใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตามสัญญาซึ่งทำให้กระแสเงินสดเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการจัดประเภทรายการใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินโดยโอนออกจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจัดประเภทการป้องกันความเสี่ยงเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดดังนี้

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมมูลของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสมมูลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือกเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

เนื่องจากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรมและเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภายในที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภายในที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวรวมถึงกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณนี้มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราค่ารักษาพยาบาล และอัตรามรณะ เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการตั้งประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีและในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	6,341,598	7,273,013	4,079,097	4,386,363
เงินฝากประจำ	-	99,988	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,341,598	7,373,001	4,079,097	4,386,363

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 2.00 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,400	4,843	46,018	34,506
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11,630,132	11,606,479	2,439,130	2,238,418
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	927	1,306	229,993	278,606
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	347,237	293,841	60,837	31,320
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11,985,696	11,906,469	2,775,978	2,582,850

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,533	3,542	32,544	23,680
ไม่เกิน 3 เดือน	2,867	1,301	12,987	10,781
3 ถึง 6 เดือน	-	-	284	31
6 ถึง 12 เดือน	-	-	203	14
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,400	4,843	46,018	34,506
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,296,574	6,051,791	880,183	840,361
ไม่เกิน 3 เดือน	3,827,779	3,907,952	1,034,941	824,965
3 ถึง 6 เดือน	974,101	862,512	509,874	235,741
6 ถึง 12 เดือน	545,180	651,973	73,163	292,776
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	458,963	626,445	78,691	172,305
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,102,597	12,100,673	2,576,852	2,366,148
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(472,465)	(494,194)	(137,722)	(127,730)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11,630,132	11,606,479	2,439,130	2,238,418
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	11,637,532	11,611,322	2,485,148	2,272,924

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	514,236	94,088
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	186,227	65,028
ตัดจำหน่าย	(206,269)	(31,386)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	494,194	127,730
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	186,433	28,918
ตัดจำหน่าย	(208,162)	(18,926)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	472,465	137,722

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้และต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน ตลอดจนบริการ	อัตราร้อยละของรายได้สุทธิหรืออัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการบริหารงานสารสนเทศและบริการบำรุงรักษา	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้และต้นทุนจากการจำหน่ายและซื้อสินค้าและบริการ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	อัตราคอเบียมใกล้เคียงกับอัตราคอเบียมธนาคารพาณิชย์
คอกเบียมเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทย่อยในประเทศกับพหุชาติอัตราคอกเบียมตามสัญญา

รายการธุรกิจที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทรวม				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	0.2	0.1	-	-
รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและรายได้อื่น	1.7	1.5	-	-
ต้นทุนสินค้าและบริการ	61.8	34.3	6.2	3.6
บริษัทย่อย				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	-	-	215.9	199.6
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	1,302.7	1,325.6
รายได้ทางการเงิน (หมายเหตุ 28)	-	-	90.1	93.9
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 14)	-	-	10,052.5	10,528.9
รายได้อื่น	-	-	194.2	181.0
ต้นทุนสินค้าและบริการ	-	-	1,064.8	1,000.2
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	296.6	275.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	121.4	92.0
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 29)	-	-	153.8	250.1
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	43.2	38.2	5.0	7.7
เงินปันผลรับ	60.4	56.4	60.4	56.4
รายได้อื่น	25.5	20.3	16.0	15.5
ต้นทุนสินค้าและบริการ	192.5	179.1	151.7	149.0
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	3.1	3.1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	148.7	217.1	86.4	166.9

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แสดงแยกต่างหากในงบฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทร่วม	639	314	-	-
บริษัทย่อย	-	-	45,588	33,079
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,761	4,529	430	1,427
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,400	4,843	46,018	34,506
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงานคลังรับ				
บริษัทย่อย	-	-	116,796	118,042
รวม	-	-	116,796	118,042
ดอกเบี้ยคลังรับและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	112,178	159,436
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	927	1,306	1,019	1,128
รวม	927	1,306	113,197	160,564
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	927	1,306	229,993	278,606
สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น -				
 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,113	7,576
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,742	4,913	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น -				
 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,742	4,913	7,113	7,576
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทร่วม	13,953	10,487	1,719	1,460
บริษัทย่อย	-	-	119,572	104,238
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,513	16,757	9,812	9,904
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,466	27,244	131,103	115,602

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</u>				
บริษัทร่วม	15,734	-	3,041	-
บริษัทย่อย	-	-	120,889	101,534
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,609	22,523	11,121	26,510
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,343	22,523	135,051	128,044
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	10,002	18,853
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,002	18,853
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,097	141,016
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,089	41,482	1,420	3,808
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,089	41,482	3,517	144,824
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	13,571	15,390
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,174	1,224	1,174	1,224
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,174	1,224	14,745	16,614

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,960,408	331,258	(408,237)	1,883,429
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	327,000	-	(169,500)	157,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	21,301,031	3,250,421	(2,407,217)	22,144,235

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวระยะเวลา 3 - 8 ปีแก่บริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี SOFR บวกอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นในอัตราเงินฝากประจำ ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

การค้ำประกันกับบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2567: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	368.1	351.3	338.1	320.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5.5	1.5	5.5	1.5
รวม	373.6	352.8	343.6	321.6

นอกเหนือจากผลประโยชน์ระยะสั้นแล้ว ผู้บริหารจะได้รับสวัสดิการรักษายาบาลตามระเบียบของบริษัทฯ ที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัทฯ กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัทฯ จะได้รับวงเงินค่ารักษายาบาลจำนวน 3 ล้านบาทต่อคนต่อปี เพื่อใช้สำหรับการรักษายาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ โดยนับตั้งแต่วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จนถึงสิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านการรักษายาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอก 9 ท่าน (2567: 8 ท่าน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.45 ล้านบาท (2567: 0.78 ล้านบาท)

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยา และเวชภัณฑ์	2,696,456	2,457,129	187,757	148,235
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (หมายเหตุ 22)	566,695	-	-	-
บรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ	261,963	216,116	-	-
รวม	3,525,114	2,673,245	187,757	148,235
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(102,702)	(69,774)	(1,112)	(779)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	3,422,412	2,603,471	186,645	147,456

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในกองทุนรวม (วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน)	5,320	23,305	80	78
เงินฝากประจำ (วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย)	883,987	1,293,944	968	492
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	889,307	1,317,249	1,048	570

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคารซึ่งกลุ่มบริษัทนำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทรวมถึงเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปวางไว้กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา

12. สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		เงินปันผลรับในระหว่างปี		มูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารทุน								
(วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)								
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	783,813	875,675	60,566	56,589	783,813	875,675	60,566	56,589
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	763,346	391,242	5,542	5,155	39,051	39,051	502	1,115
เงินลงทุนในตราสารหนี้								
(วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย)	83,373	88,985	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	36,820	36,820	-	-	-	-	-	-
(วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน)								
สิ้นทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	7,256	-	-	-	7,256	-	-
รวม	1,667,352	1,399,978	66,108	61,744	822,864	921,982	61,068	57,704
หัก: สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(10,999)	(25,253)	-	-	-	(7,256)	-	-
รวมสิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,656,353	1,374,725	66,108	61,744	822,864	914,726	61,068	57,704

(หน่วย: พันบาท)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม					(หน่วย: พันบาท)	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			2568	2567	2568	2567
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 15.26	โรงพยาบาล	300	25.12	25.12	195,460	192,955
ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทฯ ร้อยละ 9.86)						69,952
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ - สุทธิ						69,952
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
บริษัท เยนอรัล สอศปีดัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	120	47.17	47.17	941,798	896,232
บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	40	28.90	-	151,346	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม					1,288,604	1,089,187

13.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์ หมุนเวียน		หนี้สิน หมุนเวียน		รายได้รวม		กำไร		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ												
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	300	300	82.0	90.4	815.8	802.4	470.8	452.0	10.0	13.2	10.0	13.2
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย												
บริษัท เยนอรัล สอศปีดัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	120	120	1,417.4	1,263.3	862.6	875.9	1,922.0	1,768.9	156.7	155.3	154.1	155.3
บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด	40	-	125.3	-	6.7	-	335.1	-	27.0	-	27.0	-

13.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	2,505	3,320
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		
บริษัท เชนอรัล สอสปิตัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	73,892	72,661
บริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด	1,345	-
รวม	77,742	75,981

13.3 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 ของบริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 ได้อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 1,155,660 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 150 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.90 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นบริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์รวม	124,712
หนี้สินรวม	22,330
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	102,382
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	29,580
ค่าความนิยม	120,420
มูลค่าที่จ่ายซื้อ	150,000

ค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุนในบริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 120.4 ล้านบาท รวม อยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2568	2567	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	2568	2567	เงินปันผลรับในระหว่างปี
บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	98.85	98.85	3,121,787	3,121,787	3,121,787	2,471,309
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	98.82	98.82	574,697	574,697	574,697	222,347
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	99.72	99.72	610,632	610,632	610,632	698,026
บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	586 ล้านบาท	91.48	91.48	602,657	602,657	602,657	268,095
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	105 ล้านบาท	84.00	84.00	101,868	101,868	101,868	28,665
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	280 ล้านบาท	97.27	97.27	708,993	708,993	708,993	789,809
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	400 ล้านบาท	100.00	100.00	415,020	415,020	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด	โรงพยาบาล	150 ล้านบาท	100.00	100.00	150,000	150,000	150,000	120,000
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	250 ล้านบาท	99.76	99.76	245,889	245,889	245,889	79,805
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	180 ล้านบาท	99.72	99.72	450,788	450,788	450,788	305,151
(เดิมชื่อ “บริษัท วัฒนเวช จำกัด”)								
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสิมา จำกัด	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	91.48	91.48	935,635	935,635	935,635	109,774
บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 25.32)	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	75 ล้านบาท	74.02	74.02	56,768	56,768	222,072	194,313
บริษัท ไบ โอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	10 ล้านบาท	95.00	95.00	9,502	9,502	237,500	142,500
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	10 ล้านเหรียญสหรัฐ	80.00	80.00	287,840	287,840	-	-
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	55 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	1,803,415	1,803,415	142,772	105,155
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	9,200 ล้านบาท	100.00	100.00	94,208	94,208	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)				
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี
บริษัท บีดีเอ็มเอส แอเคาท์ติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	30 ล้านบาท	100.00	100.00	30,000	30,000	-	-	9,000
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	250 ล้านบาท	100.00	100.00	192,027	192,027	-	-	-
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด	การลงทุน	1,086 ล้านบาท	100.00	100.00	1,086,000	1,086,000	-	-	-
บริษัท กรีน ไลน์ ซินเนอริจี้ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีและ สารสนเทศ	200 ล้านบาท	100.00	100.00	200,000	200,000	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเจ้าใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	70,000	-	-	-
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	1 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	-
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	1,108 ล้านบาท	98.64	98.63	9,268,729	9,267,913	1,858,307	3,497,664	
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	3,622,872	3,622,872	650,000	600,000	
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	42 ล้านบาท	93.65	93.65	1,737,706	1,737,706	74,733	94,399	
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล รัชชัง 4 จำกัด	โรงพยาบาล	100 ล้านบาท	85.71	85.71	939,775	939,775	8,571	6,857	
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	201 ล้านบาท	99.76	99.76	887,131	887,131	140,035	120,030	
บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	20 ล้านบาท	100.00	100.00	20,000	20,000	-	-	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	225,000	112,500	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพดุสิต จำกัด	โรงพยาบาล	1,200 ล้านบาท	100.00	100.00	1,199,930	1,199,930	180,000	120,000	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	-	-	
บริษัท สหแพทย์เกษิษฐ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	42.86 ล้านบาท	89.06	89.06	611,519	611,519	57,255	38,170	

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2568	2567	เงินลงทุน (มูลค่าหุ้น)	2567	2568	เงินปันผลรับในระหว่างปี
บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 35.01 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย ร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	194 ล้านบาท	35.01	35.01	451,942	451,942	16,968	13,574
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000,000	1,000,000	-	-
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00	116,655	116,655	-	-
บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	120,000	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพินิจโลก จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสวนจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	3,655 ล้านบาท	100.00	100.00	3,655,000	3,655,000	255,850	219,300
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเคทีเคอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	3,610 ล้านบาท	100.00	100.00	3,610,000	3,610,000	36,100	-
บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด	การลงทุน	1,310 ล้านบาท	100.00	100.00	1,310,000	1,310,000	-	-
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-	-
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-	-
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	88	88	-	-
บริษัท กรุงเทพเสติคอปเตอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 94.33 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อยร้อยละ 5.67)	บริการขนส่งทางอากาศยาน	900 ล้านบาท	94.33	94.33	850,858	850,858	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			หุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)		เงินเป็นผลรับ		ในระหว่างปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	1,300 ล้านบาท	100.00	100.00	1,300,000	1,300,000	162,500	162,500	162,500	162,500
บริษัท บีซีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	10 ล้านบาท	100.00	100.00	10,000	10,000	-	-	-	-
บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ ด้านเวชศาสตร์ ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ	12,600 ล้านบาท	100.00	100.00	12,600,000	12,600,000	-	-	-	-
บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-
บริษัท เอลท์ ฟลาซ่า จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 96.15)	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	1,040 ล้านบาท	96.15	96.15	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯ ร้อยละ 3.85)										
บริษัท บีซีเอ็มเอส ซิลเวอร์ จำกัด	ลงทุนและดำเนินการ โครงการ BDMS Silver Wellness & Residence	3,000 ล้านบาท	100.00	100.00	3,000,400	3,000,400	-	-	-	-
BDMS Arabia Ltd.	สำนักงานการตลาดใน ต่างประเทศ	1.7 ล้านบาท	100.00	100.00	16,000	10,000	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					66,287,533	65,550,717	10,052,539	10,528,943		
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(674,500)	(674,500)				
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					65,613,033	64,876,217				

14.1 การลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม

ชื่อบริษัท	ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติม (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัท	
		2568	2567
ถือหุ้นโดยบริษัท			
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	730.0	100.00	100.00
BDMS Arabia Ltd.	6.0	100.00	100.00
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	0.8	98.64	98.63
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย			
บริษัท สมวรรณ เฮลท์ จำกัด	40.0	78.35	78.35
บริษัท โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา จำกัด (มหาชน)	22.4	78.11	77.85
บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด	11.2	70.20	69.83

14.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนั้น มีบริษัทย่อย 5 แห่งที่มีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาจากอัตราร้อยละของการถือหุ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 70

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปซึ่งเป็นข้อยกเว้นเหลือก่อนการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ โดยพิจารณาจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่บริษัทฯ มีในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)	กำไรขาดทุน	เปิดเสรีรวม		
	ทุนชำระแล้ว	หนี้สิน	สินทรัพย์	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน						
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	193.8	193.8	828.0	759.6	255.9	171.7	176.4	37.6	36.7	1,149.0	152.2	140.6
S.R. Property Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	1.8	1.9	74.8	32.6	31.9	58.6	63.1	-	(3.0)	(5.6)
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	3.5	3.0	68.0	29.9	35.4	55.6	57.8	5.1	1.8	(0.8)
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	0.2	0.2	20.4	15.5	156.3	16.0	66.4	169.6	134.9	17.7	7.6	8.8
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	30.0	30.0	5.4	28.7	151.5	173.6	165.7	6.8	5.7	39.6	(57.7)	(50.7)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	370,462	718,753
ซื้อเพิ่ม	51,095	7,670
โอนเข้า	-	315,000
ขาดทุนจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(11,430)	(3,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	410,127	1,038,423
ซื้อเพิ่ม	27,892	2,828
โอนเข้า	140,205	455,228
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นต้นทุน (หมายเหตุ 22)	21,501	-
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นต้นทุน (หมายเหตุ 22)	36,960	-
กำไร(ขาดทุน)จากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(3,572)	48,329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	633,113	1,544,808

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ สำหรับที่ดินใช้วิธีคิดเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และสำหรับอาคารให้เช่าแสดงมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100%	100%	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.1% - 10.7%	10.4% - 10.7%	มูลค่ายุติธรรมลดลง

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ดีใหม่	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ	รวม
			เครื่องจักรและ	เครื่องตกแต่ง		เครื่องมือ	
			อุปกรณ์ การแพทย์	และอุปกรณ์ สำนักงาน		เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	46,139,285	53,927,348	28,630,388	20,532,596	1,639,025	3,798,311	154,666,953
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	280,077	-	-	-	-	-	280,077
ซื้อเพิ่ม	814,592	1,351,219	3,955,188	1,369,695	151,386	3,954,505	11,596,585
โอนเข้า /(โอนออก)	16,747	1,492,716	66,079	289,446	2,507	(1,868,176)	(681)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(182)	(710,672)	(1,552,311)	(837,194)	(64,921)	(4,288)	(3,169,568)
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่าที่รับรู้ เป็นต้นทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	107,495	107,495
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าที่รับรู้เป็น ต้นทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	186,856	186,856
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,374)	(11,617)	(10,704)	(6,753)	(236)	582	(31,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	47,248,145	56,048,994	31,088,640	21,347,790	1,727,761	6,175,285	163,636,615
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	2,963,655	-	-	-	-	-	2,963,655
ซื้อเพิ่ม	38,074	1,259,636	3,303,337	1,485,859	136,387	3,446,496	9,669,789
โอนเข้า /(โอนออก)	15,334	3,495,380	436,722	1,021,346	5,588	(5,503,197)	(528,827)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(53)	(381,865)	(1,691,196)	(596,250)	(62,095)	(410,644)	(3,142,103)
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่าที่รับรู้ เป็นต้นทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	33,630	33,630
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าที่รับรู้ เป็นต้นทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	57,810	57,810
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22,205)	(92,812)	(49,282)	(48,334)	(1,862)	(651)	(215,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	50,242,950	60,329,333	33,088,221	23,210,411	1,805,779	3,798,729	172,475,423
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	159,629	30,416,627	22,782,087	13,026,036	1,155,638	-	67,540,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	21,100	1,940,481	1,829,212	1,384,648	92,545	-	5,267,986
โอนเข้า /(โอนออก)	209	4,263	(11,577)	10,872	1,138	-	4,905
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(182)	(689,557)	(1,525,308)	(830,867)	(61,387)	-	(3,107,301)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26)	(5,111)	(6,968)	(5,562)	(199)	-	(17,866)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	180,730	31,666,703	23,067,446	13,585,127	1,187,735	-	69,687,741
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	23,205	2,083,527	2,164,214	1,523,619	102,212	-	5,896,777
โอนเข้า	-	179	-	852	-	-	1,031
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(53)	(365,259)	(1,675,011)	(585,272)	(59,784)	-	(2,685,379)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(132)	(29,942)	(38,912)	(35,033)	(1,488)	-	(105,507)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	203,750	33,355,208	23,517,737	14,489,293	1,228,675	-	72,794,663

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน					
		เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	อุปกรณ์โครงสร้างเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์การแพทย์				
3,836	17,314	4,970	2,482	54,904	18,098	101,604
-	-	-	(1,760)	-	-	(1,760)
3,836	17,314	4,970	722	54,904	18,098	99,844
(1,920)	3,202	9,867	15,741	1,418	170	28,478
1,916	20,516	14,837	16,463	56,322	18,268	128,322
47,063,579	24,364,977	8,016,224	7,761,941	485,122	6,157,187	93,849,030
50,037,284	26,953,609	9,555,647	8,704,655	520,782	3,780,461	99,552,438

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย

เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รวม

2568	2567
4,573	4,159
1,324	1,109
5,897	5,268

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง
รวม						
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,762,317	9,269,208	5,156,808	3,985,611	195,190	221,340
ซื้อเพิ่ม	10,120	108,657	483,581	193,342	6,554	205,572
โอนเข้า/(โอนออก)	(315,000)	47,171	-	24,068	-	(68,431)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(14,604)	(98,223)	(20,916)	(26,089)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,457,437	9,410,432	5,542,166	4,182,105	175,655	358,481
ซื้อเพิ่ม	10,016	119,724	326,531	156,440	2,899	459,832
โอนเข้า/(โอนออก)	(458,345)	53,518	17,579	12,507	-	(84,628)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(42,895)	(202,727)	(49,043)	(2,440)	(452)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,009,108	9,540,779	5,683,549	4,302,009	176,114	733,233
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,641	4,986,361	4,263,197	2,403,456	153,850	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,324	324,873	292,596	262,378	9,967	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(10,178)	(97,754)	(20,258)	(25,133)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,965	5,301,056	4,458,039	2,645,576	138,684	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,601	314,727	302,082	252,978	9,251	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(40,861)	(201,138)	(48,989)	(2,439)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	22,566	5,574,922	4,558,983	2,849,565	145,496	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567	3,836	-	-	-	-	18,098
โอนออก	(3,117)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	719	-	-	-	-	18,098
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,434,636	4,109,376	1,084,127	1,536,529	36,971	340,383
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,985,823	3,965,857	1,124,566	1,452,444	30,618	715,135

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย

เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รวม

	2568	2567
	632	722
	251	171
	883	893

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคาสุทธิธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 2,371 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 593 ล้านบาท) (2567: 224 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 56 ล้านบาท)) โดยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามวิธีราคาทุนจะเป็นดังนี้

มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามวิธีราคาทุน)	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,314,532	2,901,269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,314,532	3,155,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 41,522 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 7,955 ล้านบาท (2567: 39,925 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 7,535 ล้านบาท)

17. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาประมาณ 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
อัตราการเติบโต	3.6 - 11.1
อัตราคิดลดก่อนภาษี	7.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และสิทธิทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,106,784	1,887,403
ซื้อเพิ่ม	857,870	440,927
โอนเข้า/(โอนออก)	3,639	(2,808)
ตัดจำหน่าย	(29,173)	(3,680)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(502)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,938,618	2,321,842
ซื้อเพิ่ม	1,006,147	638,004
โอนเข้า	20,247	1,023
ตัดจำหน่าย	(54,078)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,341)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,909,593	2,960,869
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,077,082	1,163,604
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	421,185	172,000
ตัดจำหน่าย	(26,507)	(547)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(411)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,471,349	1,335,057
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	495,676	206,636
ตัดจำหน่าย	(50,779)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,097)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,915,149	1,541,693
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	192,569	13,541
ค่าเผื่อการด้อยค่า	981	377
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	193,550	13,918
ค่าเผื่อการด้อยค่า	37,175	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	230,725	13,918
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,273,719	972,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,763,719	1,405,258

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,500 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 2,500 ล้านบาท) โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

19.2 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมิได้เบิกใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สกุลเงินบาท	15,863 ล้านบาท	15,568 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,466	27,244	131,103	115,602
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,064,072	4,910,253	645,819	718,581
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,343	22,523	135,051	128,044
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	764,151	866,836	126,538	73,628
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และเงินประกันผลงาน	1,630,695	2,286,476	240,100	236,464
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,521,727	8,113,332	1,278,611	1,272,319

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,000,000	4,000,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	-	(1,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,000,000	3,000,000

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้		วงเงิน	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
เริ่ม	สิ้นสุด				2568	2567
ก.ย. 2565	ก.ย. 2570	1,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	THOR บวกอัตราคงที่	1,000	1,000
ต.ค. 2565	ต.ค. 2572	2,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	THOR บวกอัตราคงที่	2,000	2,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					3,000	3,000

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ได้ระบุข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

22. สัญญาเช่า

22.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 66 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,393,665	699,055	22,719	29,106	132,741	10,277,286
เพิ่มขึ้น	20,911	71,616	6,623	12,230	72,764	184,144
ลดลง	-	(8,076)	-	-	(1,409)	(9,485)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	155,984	140,690	-	481	-	297,155
โอนออก	(107,495)	-	-	-	-	(107,495)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(237)	-	(237)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(147,396)	(202,535)	(11,533)	(16,338)	(64,755)	(442,557)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,315,669	700,750	17,809	25,242	139,341	10,198,811
เพิ่มขึ้น	51,117	51,071	7,657	6,543	91,441	207,829
ลดลง	(6,000)	(12,084)	(73)	-	(1,831)	(19,988)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	27,267	75,620	696	1,689	(19)	105,253
โอนเข้า (โอนออก)	(107,495)	700	-	-	(700)	(107,495)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(414)	-	(414)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(154,754)	(210,814)	(10,924)	(17,576)	(61,635)	(455,703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,125,804	605,243	15,165	15,484	166,597	9,928,293

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	317,308	282,451	568	4,251	168,072	772,650
เพิ่มขึ้น	-	2,691	-	6,358	10,686	19,735
ลดลง	-	(57)	-	-	-	(57)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	51,741	9,789	-	-	116,951	178,481
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(25,292)	(43,588)	(228)	(3,206)	(138,006)	(210,320)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	343,757	251,286	340	7,403	157,703	760,489
เพิ่มขึ้น	-	1,062	-	1,595	43,522	46,179
ลดลง	-	(2,525)	-	-	-	(2,525)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,716	-	-	-	(14,564)	(10,848)
โอนเข้า (โอนออก)	-	700	-	-	(700)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(25,932)	(44,317)	(228)	(4,298)	(132,094)	(206,869)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	321,541	206,206	112	4,700	53,867	586,426

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,216,020	10,378,786	686,105	862,754
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(2,228,841)	(2,520,221)	(161,559)	(179,492)
รวม	7,987,179	7,858,565	524,546	683,262
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(379,116)	(318,296)	(70,242)	(202,900)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,608,063	7,540,269	454,304	480,362

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	7,858,565	7,635,333	683,262	678,755
เพิ่มขึ้น	278,712	477,354	29,903	198,119
ดอกเบี้ยที่รับรู้	124,335	117,299	21,025	24,137
ดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์	184,785	186,856	-	-
จ่ายค่าเช่า	(459,218)	(558,277)	(209,644)	(217,749)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,987,179	7,858,565	524,546	683,262

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ก) การรับรู้ต้นทุนจากสัญญาเช่าเป็นต้นทุนสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
การรับรู้ค่าเสื่อมราคาเป็นต้นทุนสินทรัพย์		
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	52,364	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,630	107,495
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21,501	-
รวม	107,495	107,495
การรับรู้ดอกเบี้ยเป็นต้นทุนสินทรัพย์		
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	90,015	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,810	186,856
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	36,960	-
รวม	184,785	186,856
อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุน	3.9%	3.9%

22.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	143,631	112,366
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	98,878	94,155
มากกว่า 5 ปี	8,716	106,859
รวม	251,225	313,380

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีอายุสัญญา 30 ปี ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท (2567: 40 ล้านบาท)

23. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,999,334	6,498,682
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระหว่างปี	491	652
หัก: ใถถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(2,000,000)	(1,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,999,825	4,999,334
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,999,825)	(1,999,877)
หุ้นกู้	-	2,999,457

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวน หน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
	วันที่ ออกจำหน่าย	วันครบกำหนด				2568	2567
BDMS256A*	25 มิ.ย. 2558	25 มิ.ย. 2568	2,000,000	2,000	3.95%	-	2,000
BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	2.99%	3,000	3,000

*บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ BDMS256A กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราคงที่ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 1,007.10 บาท ต่อหน่วย

หุ้นกู้มีข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายปันผล การจำหน่ายจ่ายไอนทรัพย์สิน เป็นต้น

24. ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,136,384	1,896,332
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	411,169	423,243
การใช้บริการรักษาพยาบาล	(80,672)	(75,104)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,466,881	2,244,471
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	683,198	622,904
การใช้บริการรักษาพยาบาล	(99,507)	(92,675)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,050,572	2,774,700

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สิน^๕ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์งานแสดงได้ดังนี้

(ทนาย: พันนิภา)

	งบการเงินรวม								
	เงินชดเชยพนักงาน			ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2568	2567		2568	2567	2568	2567		
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	4,324,755	3,574,365		530,659	412,665	130,645	127,089	4,986,059	4,114,119
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	348,045	256,812		15,512	11,596	8,692	9,213	372,249	277,621
ต้นทุนดอกเบี้ย	100,149	86,986		14,757	14,441	2,526	3,022	117,432	104,449
ต้นทุนบริการในอดีต (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-		-	-	-	(50,256)	-	(50,256)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานประชากรศาสตร์	-	(25,391)		-	21,741	-	778	-	(2,872)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	223,528	133,667		78,322	(1,138)	55,259	38,962	357,109	171,491
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพผลประโยชน์จ่ายในระยะยาว	-	503,455		-	80,610	-	32,671	-	616,736
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(288,859)	(205,139)		(11,126)	(9,256)	(31,192)	(30,834)	(331,177)	(245,229)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,707,618	4,324,755		628,124	530,659	165,930	130,645	5,501,672	4,986,059

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน
ต้นทุนดอกเบี้ย
ต้นทุนบริการในอดีต
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน
ประชากรศาสตร์
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)							
เงินชดเชยพนักงาน		ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
951,359	819,756	530,659	412,665	78,433	72,929	1,560,451	1,305,350
67,237	44,651	15,512	11,596	4,617	5,322	87,366	61,569
21,370	17,552	14,757	14,441	1,498	1,941	37,625	33,934
-	-	-	-	-	(34,439)	-	(34,439)
-	(6,963)	-	21,741	-	564	-	15,342
39,685	17,809	78,322	(1,138)	38,997	29,401	157,004	46,072
-	120,169	-	80,610	-	25,254	-	226,033
(38,716)	(61,615)	(11,126)	(9,256)	(21,430)	(22,539)	(71,272)	(93,410)
1,040,935	951,359	628,124	530,659	102,115	78,433	1,771,174	1,560,451

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	243.5	1,473.7	12,940.4	14,657.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	52.7	475.3	3,282.3	3,810.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เงินสดเชยพนักงานและค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 16.3 ปี และ 33.1 ปี ตามลำดับ (2567: 16.3 ปี และ 33.1 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.21 - 2.67	1.99 - 3.40	1.21 - 2.67	1.99 - 3.40
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 4.50	4.00 - 4.50	4.00 - 4.50	4.00 - 4.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	2.50 - 40.00	2.50 - 40.00	2.50 - 17.00	2.50 - 17.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(563.3)	692.3	(209.5)	273.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	496.5	(429.4)	83.5	(73.5)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(334.3)	390.3	(71.7)	80.2

26. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567	5,561	0.35
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567	5,561	0.35
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		11,122	0.70
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568	6,357	0.40
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568	5,561	0.35
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		11,918	0.75

27. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	110,163	173,885	64,799	102,869
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	90,082	93,917
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	3,225	920	-	-
รวม	113,388	174,805	154,881	196,786

29. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	232,227	316,087	238,137	316,094
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	153,801	250,081
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	124,335	117,299	21,025	24,137
รวม	356,562	433,386	412,963	590,312

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	26,658	25,921	4,513	4,281
ค่าแพทย์	24,173	22,883	4,046	3,734
ค่ายา เวชภัณฑ์และต้นทุนการรักษาพยาบาลอื่น	21,012	19,667	4,477	4,006
ต้นทุนขายสินค้า	2,874	3,141	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,848	6,132	1,295	1,275
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	952	1,046	250	327
ค่าเช่าจ่าย	556	498	63	52

31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,866,156	3,898,377	520,477	436,673
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5,109)	(9,404)	(242)	(4,960)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(166,880)	(96,811)	(120,747)	(70,947)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	3,694,167	3,792,162	399,488	360,766

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(48,049)	(26,707)	18,373	(18,664)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(592,731)	(56,015)	-	-
อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง	43,550	-	43,550	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	60,370	142,589	23,601	46,445
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(536,860)	59,867	85,524	27,781

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	20,062,523	20,331,304	13,203,354	13,285,132
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	4,012,505	4,066,261	2,640,671	2,657,026
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5,109)	(9,404)	(242)	(4,960)
รายการที่ยังไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	-	(22,058)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(305,269)	(221,025)	(208,882)	(167,486)
เงินปันผลที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(5,432)	(5,010)	(2,014,907)	(2,109,990)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	128,988	130,956	-	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่ถูกรับรู้ในปีก่อน	(28,890)	(25,363)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(15,548)	(15,196)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษียกมาที่ไม่ได้ใช้สิทธิ	15,575	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	47,651	44,711	3,755	5,761
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(150,304)	(151,710)	(20,907)	(19,585)
รวม	(313,229)	(242,637)	(2,240,941)	(2,291,300)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	3,694,167	3,792,162	399,488	360,766
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	18.41%	18.65%	3.03 %	2.72%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	116,335	111,955	29,603	25,550
ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ - สินค้าคงเหลือ	20,540	13,955	222	156
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	9,953	7,196	3,764	4,432
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น	674,890	552,204	564,973	450,649
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,100,381	996,979	354,235	312,090
สัญญาเช่า	186,338	217,571	29,810	29,880
อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง	43,550	-	43,550	-
รวม	2,151,987	1,899,860	1,026,157	822,757
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	477,129	479,677	108,583	101,962
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	146	-	146
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	26,840	29,280	113,424	102,947
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่วัด				
มูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	127,643	79,595	50,640	69,012
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสาร				
อนุพันธ์	-	1,375	-	1,451
ส่วนเกินทุนของที่ดินและอาคาร	5,587,557	5,006,989	674,781	674,781
รวม	6,219,169	5,597,062	947,428	950,299
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(4,067,182)	(3,697,202)	78,729	(127,542)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	393,417	336,370	78,729	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(4,460,599)	(4,033,572)	-	(127,542)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(4,067,182)	(3,697,202)	78,729	(127,542)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,574.1 ล้านบาท (2567: 3,685.7 ล้านบาท) บริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากพิจารณาแล้วว่ายังมีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในอนาคตที่จะทำให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
31 ธันวาคม 2568	-	748.2
31 ธันวาคม 2569	588.8	595.3
31 ธันวาคม 2570	781.8	786.6
31 ธันวาคม 2571	832.1	852.2
31 ธันวาคม 2572	726.5	703.4
31 ธันวาคม 2573	644.9	-
	3,574.1	3,685.7

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี (บาท)	15,848,215,386	15,987,009,991	12,803,866,270	12,924,366,500
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,892,001,895	15,892,001,895	15,892,001,895	15,892,001,895
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.00	1.01	0.81	0.81

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี
ภาระผูกพันตามสัญญา					
- สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	7	3	-	-	-
- สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและบริการอื่น	707	534	37	284	38
- สัญญาเพื่อซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์	344	104	16	-	-
- สัญญาค่าก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร	1,762	1,600	-	571	1,516
รวม	2,820	2,241	53	855	1,554

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 678 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 54 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและการปฏิบัติตามสัญญา

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอข้อมูลคล้อยตามรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยา/ เครื่องมือแพทย์/ น้ำเกลือ ธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงพยาบาล บริการทางด้านบัญชี บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริการจัดฝึกอบรม และนายหน้าประกัน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่าง ๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่าง ๆ มีความใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการภายใต้เขตภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

เนื่องจากส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมดทั้งส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานภูมิศาสตร์ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายได้ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. สิทธิและประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการส่งเสริมในกิจการดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาการ ได้การยกเว้น ภาษีเงินได้นิติ บุคคล	ปีที่กิจการได้รับ การส่งเสริมการ ลงทุน (ปีที่เริ่มต้น และ ปีที่สิ้นสุด)
บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือชนิดฉุนฉิม)	8 ปี	2561 - 2569
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือ)	8 ปี	2560 - 2568
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือ)	5 ปี	ยังไม่ได้เริ่มใช้ สิทธิ
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณน้อย (ยาฉีด)	3 ปี	ยังไม่ได้เริ่มใช้ สิทธิ
บจก. สหแพทย์เกษิข	กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์ ประเภท 6.5	8 ปี	2559 - 2567
บจก. กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเซส	กิจการขนส่งทางอากาศประเภท 10.10.2	5 ปี	ยังไม่ได้เริ่มใช้ สิทธิ
บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14	8 ปี	2562 - 2570

บริษัท	ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาการ ได้การยกเว้น ภาษีเงินได้นิติ บุคคล	ปีที่กิจการได้รับ การส่งเสริมการ ลงทุน (ปีที่เริ่มต้น และ ปีที่สิ้นสุด)
บจก. เอ็นเฮลท์ โนวายีน จีโนมิกส์ จำกัด	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14	8 ปี	2566 - 2574
บมจ. กรุงเทพอุตสาหกรรม	การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล และด้านการใช้พลังงานทดแทน	3 ปี	2567 - 2570
บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่	กิจการ โรงพยาบาล	3 ปี	2568 - 2571
บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล	ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง (เคมีบำบัด และรังสีวิทยา)	8 ปี	2567 - 2575
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	3 ปี	2568 - 2571
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ระยอง จำกัด	ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง ประเภท 7.28.2	8 ปี	2568 - 2576
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	กิจการ โรงพยาบาล	3 ปี	2568 - 2571
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	กิจการ โรงพยาบาล	3 ปี	2568 - 2571

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
 - 2.1 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน หรือ
 - 2.2 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ

เงินลงทุนในข้อ 2.1 และข้อ 2.2 ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน ตามกำหนดระยะเวลาที่แสดงในตาราง
3. กรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
5. รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต (ได้รับเฉพาะ บจก. สหแพทย์เกษั และ บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี เท่านั้น)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2568 และ 2567 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	การลงทุน		การลงทุน			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	22,291,953	12,689,129	85,221,746	90,886,262	107,513,699	103,575,391
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	1,378,327	1,816,008	2,615,249	2,475,822	3,993,576	4,291,830
รายได้อื่น	1,920	258	1,763,287	1,545,329	1,765,207	1,545,587
รวมรายได้	23,672,200	14,505,395	89,600,282	94,907,413	113,272,482	109,412,808

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	การลงทุน		การลงทุน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	18,247,348	12,527,035	330,550	4,818,164	18,577,898	17,345,199
รายได้อื่น	-	-	11,990,779	12,332,978	11,990,779	12,332,978
รวมรายได้	18,247,348	12,527,035	12,321,329	17,151,142	30,568,677	29,678,177

36. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเครื่องมือทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

36.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว

การให้เครดิตของกลุ่มบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในประเทศ

36.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อบการเงิน โดยการทำตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับการกู้ยืมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
-	-	-	5,973	369	6,342
-	-	-	-	11,986	11,986
884	-	-	-	5	889
165	-	-	-	-	165
11	72	-	-	1,584	1,667
1,060	72	-	5,973	13,944	21,049
3,500	-	-	-	-	3,500
-	-	-	-	7,522	7,522
-	-	-	3,000	-	3,000
379	5,647	1,961	-	-	7,987
3,000	-	-	-	-	3,000
6,879	5,647	1,961	3,000	7,522	25,009

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
100	-	-	6,817	456	7,373
-	-	-	-	11,906	11,906
1,294	-	-	-	23	1,317
165	-	-	-	-	165
18	71	-	7	1,304	1,400
1,577	71	-	6,824	13,689	22,161
2,500	-	-	-	-	2,500
-	-	-	-	8,113	8,113
-	-	-	3,000	-	3,000
318	805	6,736	-	-	7,859
2,000	2,999	-	-	-	4,999
4,818	3,804	6,736	3,000	8,113	26,471

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
-	-	-	3,913	166	4,079
-	-	-	-	2,776	2,776
160	-	-	-	-	160
-	-	-	1,883	-	1,883
90	68	-	-	-	158
-	-	-	-	823	823
250	68	-	5,796	3,765	9,879
3,500	-	-	-	-	3,500
-	-	-	-	1,279	1,279
-	-	-	22,144	-	22,144
-	-	-	3,000	-	3,000
70	152	303	-	-	525
3,000	-	-	-	-	3,000
6,570	152	303	25,144	1,279	33,448

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
-	-	-	4,331	55	4,386
-	-	-	-	2,583	2,583
160	-	-	-	-	160
-	-	-	1,960	-	1,960
90	158	-	79	-	327
-	-	-	7	915	922
250	158	-	6,377	3,553	10,338
2,500	-	-	-	-	2,500
-	-	-	-	1,272	1,272
-	-	-	21,301	-	21,301
-	-	-	3,000	-	3,000
203	157	323	-	-	683
2,000	2,999	-	-	-	4,999
4,703	3,156	323	24,301	1,272	33,755

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 0.25%		อัตราดอกเบี้ยลดลง 0.25%	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(7,500)	(7,500)	7,500	7,500

ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระในระยะเวลา 12 เดือน ทั้งนี้ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

36.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	งบการเงินรวม				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500	-	-	-	3,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	7,522	-	-	7,522
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	79	3,169	-	3,248
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	593	7,193	3,156	10,942
หุ้นกู้	-	3,043	-	-	3,043
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	3,500	11,237	10,362	3,156	28,255
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	-	251	-	251
รวมตราสารอนุพันธ์	-	-	251	-	251

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินรวม				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
2,500	-	-	-	2,500
-	8,113	-	-	8,113
-	109	3,338	-	3,447
-	683	1,304	8,391	10,378
-	2,128	3,043	-	5,171
2,500	11,033	7,685	8,391	29,609

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
3,500	-	-	-	3,500
-	1,279	-	-	1,279
22,144	-	-	-	22,144
-	79	3,169	-	3,248
-	90	216	380	686
-	3,043	-	-	3,043
25,644	4,491	3,385	380	33,900
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระ				
สุทธิ				
-	-	251	-	251
-	-	251	-	251
รวมตราสารอนุพันธ์				

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,500	-	-	-	2,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,272	-	-	1,272
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	21,301	-	-	-	21,301
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	109	3,338	-	3,447
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	223	224	416	863
หุ้นกู้	-	2,128	3,043	-	5,171
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	23,801	3,732	6,605	416	34,554

37. ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและอนุพันธ์แฝงจากสัญญาซื้อเครื่องมือแพทย์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อเครื่องมือแพทย์ในสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและยูโร

โดยช่วงเวลาของสัญญาดังกล่าว สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิง รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีจำนวน ประมาณ 95% - 100% ของรายการซื้อเครื่องมือแพทย์ในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- การที่อัตราแลกเปลี่ยนรับและอัตราแลกเปลี่ยนจ่ายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงไม่ตรงกัน
- การเปลี่ยนแปลงของระยะเวลาในการเกิดรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น การที่รายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นหรือส่งมอบช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้
- การที่รายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้นอีกต่อไป
- การลดลงของมูลค่าของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงอย่างถาวร
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มสัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่นที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)				
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	-	1,200,645	-	1,200,645
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาท/เยนญี่ปุ่น)	-	0.2370	-	0.2370
อนุพันธ์แฝง (สำหรับรายการซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่นที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)				
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	-	1,200,000	-	1,200,000
อัตราใช้สิทธิ (บาท/เยนญี่ปุ่น)	-	0.2147 - 0.2372	-	0.2147 - 0.2372
อนุพันธ์แฝง (สำหรับรายการซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินยูโรที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก)				
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	-	92,000	-	92,000
อัตราใช้สิทธิ (บาท/ยูโร)	-	34.9269 - 38.6034	-	34.9269 - 38.6034

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบนฐานะการเงิน 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม ซึ่งใช้วัดความ ไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด		
		ส่วนที่ยังคง ป้องกันความเสี่ยง ต่อไป	ส่วนที่ได้ยุติการ ป้องกันความเสี่ยง แล้ว	สำรองสำหรับ ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง
สำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มี ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ในระดับสูงมาก				
ยอดซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินเยน	(196,671)	(196,671)	-	(20,644)
ยอดซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินยูโร	(1,460)	(1,460)	-	1,026
รวม	(198,131)	(198,131)	-	(19,618)

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่อบำกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		31 ธันวาคม 2568									
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ									
จำนวนเงินตาม สัญญา	มูลค่าตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่า				ส่วนที่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน				ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		บรรทัดที่แสดง รายการใน งบฐานะการเงิน	สุทธิรวม ซึ่งใช้ วัดความไม่มี ประสิทธิภาพใน การป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนที่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน	ส่วนที่ไม่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	บรรทัดที่ แสดงรายการ ในกำไรหรือ ขาดทุน	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง ที่รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า - สำหรับป้องกัน ความเสี่ยงจากยอดประมาณ การสำหรับการซื้อซึ่งเป็นสกุล เงินเยนญี่ปุ่น		หนี้สินทาง การเงินไม่ หมุนเวียนอื่น	(127)	(127)	-	-	-	(42)	-	-	-
อนุพันธ์แฝง - สำหรับป้องกัน ความเสี่ยงจากยอดประมาณ การสำหรับการซื้อซึ่งเป็นสกุล เงินเยนญี่ปุ่น	1,201	หนี้สินทาง การเงินไม่ หมุนเวียนอื่น	(70)	(70)	-	-	-	21	-	-	-
อนุพันธ์แฝง - สำหรับป้องกัน ความเสี่ยงจากยอดประมาณ การสำหรับการซื้อซึ่งเป็นสกุล เงินยูโร	92	-	(1)	(1)	-	-	-	1	-	-	-
รวม	2,493	(218)	(198)	(198)	-	-	-	(20)	-	-	-

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	สำรองสำหรับต้นทุนใน การป้องกันความเสี่ยง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิภาพของตราสาร อนุพันธ์และอนุพันธ์แฝงที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการ ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับยอดประมาณ การสำหรับการซื้อซึ่งเป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่น	(127,054)	(41,975)
อนุพันธ์แฝงสำหรับยอดประมาณการสำหรับการซื้อซึ่งเป็น สกุลเงินเยนญี่ปุ่น	(69,617)	21,331
อนุพันธ์แฝง สำหรับยอดประมาณการสำหรับการซื้อซึ่งเป็น สกุลเงินยูโร	(1,460)	1,026
ผลกระทบทางภาษี	39,626	3,924
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(158,505)	(15,694)

38. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ย
ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียง
กับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีข้อ 4.19

38.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	5	-	5
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	37	37
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	784	-	763	1,547
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	633	633
ที่ดิน	-	-	49,422	49,422
หนี้สิน				
ตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	169	-	169
- อนุพันธ์แฝง	-	49	-	49
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	3,000	-	3,000

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	23	-	23
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	37	37
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	876	-	391	1,267
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	7	-	7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	410	410
ที่ดิน	-	-	46,872	46,872
หนี้สิน				
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	4,999	-	4,999

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน

หนี้สิน

ตราสารอนุพันธ์

- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- อนุพันธ์แฝง

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

- หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
784	-	39	823
-	-	1,545	1,545
-	-	5,898	5,898
-	169	-	169
-	49	-	49
-	3,000	-	3,000

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
876	-	39	915
-	7	-	7
-	-	1,038	1,038
-	-	6,356	6,356
-	4,999	-	4,999

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุน

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน

หนี้สิน

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

- หุ้นกู้

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	250,028	26,551
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี	101,000	12,500
การปรับมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี	40,214	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	391,242	39,051
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี	40,000	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี	332,105	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	763,347	39,051

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี	36,820
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568	36,820

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.44:1.0 (2567: 0.46:1.0) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.77:1.0 (2567: 0.76:1.0)

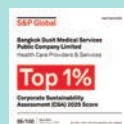
40. เหตุการณ์หลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2569 มีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 15,892 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในเดือนกันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คงเหลือเงินปันผลที่เสนอจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท คิดเป็นเงินรวม 10,330 ล้านบาท

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569





บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546

www.bangkokhospital.com

