



# 2567

## รายงานประจำปี

(แบบ 56-1 One Report)



บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป	2
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	37
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	45
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	76
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	93
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	94
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	103
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	121
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	139
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	144
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	221
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	241
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)	242
เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาหลักทรัพย์	246
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการ	248
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	249

# ข้อมูลทางการเงิน

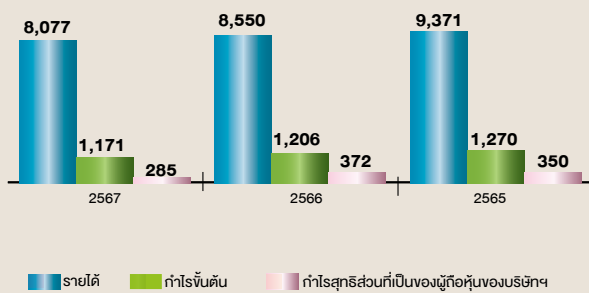
## จากงบการเงินรวมโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
สินทรัพย์	7,190	7,562	8,139
หนี้สิน	2,721	3,033	3,759
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,469	4,529	4,380
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
รายได้	8,077	8,550	9,371
กำไรขั้นต้น	1,171	1,206	1,270
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(839)	(868)	(858)
รายได้อื่น	95	153	91
ต้นทุนทางการเงิน	(50)	(82)	(83)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	388	431	427
กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	285	372	350
<b>งบกระแสเงินสดรวม</b>			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	950	951	802
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(372)	(198)	(456)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(506)	(633)	(395)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	736	755	617
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.70	1.69	1.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67.97	69.92	64.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	54.66	56.32	52.57
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	43.28	47.09	45.31
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	14.50	14.10	13.55
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	3.44	4.32	3.82
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.81	4.79	4.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.61	0.67	0.86

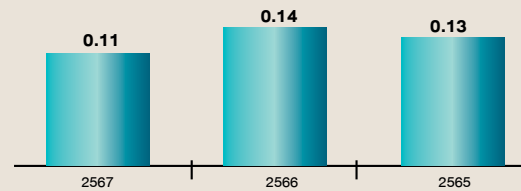
### ผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)



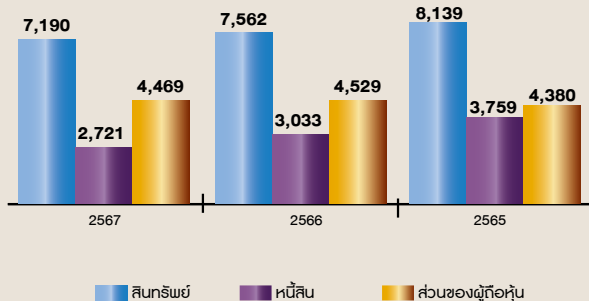
### กำไรต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)



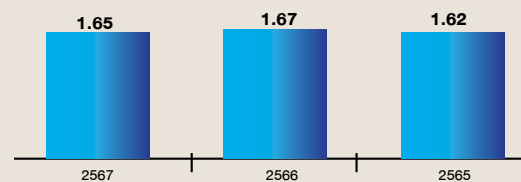
### สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



### มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)





## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ



ปีพ.ศ. 2567 เป็นอีกปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ เศรษฐกิจโลกยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งระหว่างมหาอำนาจ สงครามในยูเครนและตะวันออกกลาง รวมถึงภาวะเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง แม้ว่าสถานการณ์เศรษฐกิจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยเฉพาะภาคพลาสติกและยานยนต์ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการพัฒนาเทคโนโลยี ปรับปรุงกระบวนการผลิต และนำเสนอนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองแนวโน้มอุตสาหกรรมและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมทีมงานคนรุ่นใหม่

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำแนวทาง 3 Saves : Save Material, Save Energy, Save the World และเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิล (PCR) ในการผลิตเพื่อตอบสนองต่อตลาดที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนมากขึ้น บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) ครอบคลุมโรงงานสำนักงานใหญ่สุษสวัสดิ์ บางปู และอมตะซิตี้ชลบุรี พร้อมเดินทางขยายไปยังโรงงานอื่นๆ รวมถึงการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าและยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

จากแนวทางการบริหารที่โปร่งใสและยั่งยืน บริษัทฯได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งใน ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2567 ในกลุ่มบรรจุภัณฑ์ (Packaging) จากสถาบันไทยพัฒน์ และยังได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) ระดับ A เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการประเมิน CG Rating ระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ยกระดับมาตรฐานการผลิต การกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และลูกค้า อย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทศรีไทยฯ จะดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรและเสริมทีมงานคนรุ่นใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจและเสริมความแข็งแกร่งให้กับองค์กร พร้อมนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาปรับใช้ในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการใช้พลังงาน ไปจนถึงการบริหารจัดการผ่านระบบดิจิทัลทั้งในองค์กรและการดูแลลูกค้า บริษัทฯ จะใช้ AI และเทคโนโลยีวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อพัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจให้รวดเร็วและสอดคล้องกับแนวโน้มตลาด รวมถึงนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและเข้มงวดเพื่อรักษาสภาพคล่องทางธุรกิจและกระแสเงินสด พร้อมเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สำหรับแผนขยาย

กำลังการผลิต กลุ่มบริษัทยังคงเดินหน้าตามแผนพัฒนาโรงงานในเวียดนามและอินเดีย เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดและเสริมความแข็งแกร่งของซัพพลายเชนระดับภูมิภาค

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทศรีไทยฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสมอมา เราขอสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และพร้อมสร้างคุณค่าให้กับทุกภาคส่วนต่อไป



นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

# การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศวิสัยทัศน์และพันธกิจให้ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบ มีความเข้าใจร่วมกัน และประสานงานกัน เพื่อร่วมกันช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมาย และก้าวไปในทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่วิสัยทัศน์และพันธกิจแก่สาธารณชน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อรับรู้ทิศทางและอนาคตของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจร่วมกันกับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นใจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจให้มีความเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) วิสัยทัศน์และพันธกิจได้รับการทบทวนทุกปี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้ วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในปี พ.ศ. 2567 และยังคงยึดถือปฏิบัติอยู่ เป็นดังนี้

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เริ่มดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยพลาสติก” โดยนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล เป็นผู้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2506 เพื่อทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายของใช้พลาสติกในครัวเรือน

**ปี พ.ศ. 2515** เปลี่ยนชื่อกิจการเป็น “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยซูเปอร์แวร์” และปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน และได้เพิ่มประเภทธุรกิจอีกประเภทหนึ่งคือ ผลิตเครื่องใช้เมลามีนบนโต๊ะอาหาร

**ปี พ.ศ. 2522** เปลี่ยนสถานะของกิจการจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด” ซึ่งกิจการได้ขยายตัวเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2534 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 170 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2536 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 470 ล้านบาท

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ผลิตม้ามินรายใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอีทพลาสติกในอาเซียน

### พันธกิจ (Mission)

- ส่งเสริมให้มีบรรยากาศของการเรียนรู้ และแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital)
- พัฒนา เพิ่มพูนทักษะ ความสามารถ สมรรถนะในการแข่งขันห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม (Social Capital)

เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2537 และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกครั้งเป็น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2539 โดยมีหุ้นที่เรียกชำระมูลค่าครบแล้วจำนวน 400 ล้านบาท และภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้จากผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ทำให้หุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจาก 400 ล้านบาท เป็น 2,857 ล้านบาท

**ปี พ.ศ. 2548** คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ แทนนายสุมิตร เลิศสุมิตร์กุล อดีตประธานกรรมการของบริษัทฯซึ่งได้ถึงแก่กรรม

**ปี พ.ศ. 2551** บริษัทฯลดทุนจดทะเบียนและที่ชำระแล้วจาก 2,857 ล้านบาท เป็น 2,710 ล้านบาท โดยการดัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น จากผลของโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯในปี พ.ศ. 2548 ซึ่งเป็นไปตามโครงการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อการบริหารทางการเงินและขั้นตอนทางกฎหมาย

**ปี พ.ศ. 2558** บริษัทฯจัดทำ rebranding และเริ่มใช้โลโก้ใหม่เพื่อให้มีความเป็นสากล รองรับธุรกิจที่หลากหลาย มีความทันสมัย และลูกค้าจดจำง่าย ดังนี้

Brand บริษัทฯ  
(Corporate Brand)



Brand สินค้า



Brand ประเภทธุรกิจ



เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมของบริษัทฯจากประเภท “สินค้าอุปโภคบริโภค” ในหมวดธุรกิจ “ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน” เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท “สินค้าอุตสาหกรรม” ในหมวดธุรกิจ “บรรจุภัณฑ์” เพื่อความชัดเจนต่อผู้ลงทุนและความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ และรายได้ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯโอนหน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออกให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว ทั้งนี้ การโอนหน่วยธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯได้อนุมัติไว้ โดยซื้อหุ้นคืนได้รวมทั้งสิ้น 73,147,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ มีมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 107 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้ประกาศระยะเวลาจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนระหว่างวันที่ 3 มีนาคม – 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯให้ความสำคัญและมุ่งเน้นขยายธุรกิจและฐานลูกค้าของสายธุรกิจพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสายธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการขยายฐานการผลิตและลูกค้าในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในแถบอาเซียน ซึ่งบริษัทฯประสบความสำเร็จจากการลงทุนในประเทศเวียดนามผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯที่มีการเติบโตทั้งในด้านธุรกิจและรายได้ และโอกาสเติบโตต่อเนื่องในอนาคตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รวมถึงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นอกจากนี้ แผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ อาทิ การให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการผลิต การเจรจาเข้าซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ การสรรหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาวัตถุดิบหรือขยายตลาด E-commerce อยู่เสมอ ตลอดจนการปรับตัวให้เข้ากับสังคมสมัยใหม่ในโลกยุคดิจิทัล ก็จะมีส่วนช่วยให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเข้มแข็ง สามารถแข่งขันและเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บนรากฐานของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

ธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯและเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของสายธุรกิจพลาสติก กลุ่มบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตและนำเสนอแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพสูงและการบริการที่ดีในทุกขั้นตอนให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบจนถึงขั้นตอนการผลิตเพื่อให้แม่พิมพ์ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจและลูกค้า ก็จะช่วยให้องค์กรสามารถเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้มากขึ้นเมื่อลูกค้ามีความต้องการแม่พิมพ์รุ่นใหม่หรือเมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ เริ่มฟื้นตัวและมีการเติบโตที่ดีขึ้น

ส่วนธุรกิจอื่นที่อยู่ภายใต้สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เป็นการมุ่งเน้นคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

## การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯไม่มีการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อระดมเงินทุนเพิ่มในปี พ.ศ. 2567

**ข้อมูลพื้นที่บริษัทฯให้คำมั่นไว้แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

ไม่มี

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท :	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	SITHAI
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001516
ประเภทธุรกิจ :	1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน 2. ธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์ และจัดหาสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศตามาจำหน่าย
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว :	2,709,904,800 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท :	<b>สำนักงานใหญ่</b> 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 URL: www.srithaisuperware.com / www.srithaionline.com  <b>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม</b> <b>1. โรงงานสุขสวัสดิ์</b> 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 <b>2. โรงงานบางปู</b> 610 ซอย 8 เอ เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 66 2709 3020 <b>3. โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี</b> 700/13 หมู่ 1 เขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 66 3821 3250 <b>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน</b> <b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b> 335 หมู่ 6 เขตนิคมอุตสาหกรรมสุรนารี ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 66 4421 2100 <b>สำนักงานขายตรง</b> 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2428 8855 URL: www.superwaredirectsales.com
รอบระยะเวลาบัญชี :	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
เลาบุคลากรบริษัท/ หัวหน้าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :	นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088, 66 2874 5016

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย รายได้ รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้							
สายธุรกิจพลาสติก							
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	168	2.1	171	2.0	149	1.6
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	753	9.2	808	9.3	840	8.9
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	207	2.5	208	2.3	277	2.9
Srithai Superware Manufacturing Private Limited	100.0	148	1.8	171	2.0	181	1.9
Srithai Superware India Limited	82.4	25	0.3	25	0.3	26	0.3
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	-	1,301	15.9	1,383	15.9	1,473	15.6
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	3,441	42.0	3,406	39.0	3,742	39.5
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	1,522	18.6	1,861	21.3	2,239	23.6
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	1,045	12.8	1,045	12.0	1,053	11.1
บริษัท ศรีไทย-ฮิวดี้ (ประเทศไทย) จำกัด	75.0	63	0.8	66	0.8	66	0.7
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	12	0.1	5	0.1	5	0.1
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	597	7.3	617	7.1	669	7.1
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	-	6,680	81.6	7,000	80.3	7,774	82.1
สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	8	0.1	13	0.1	5	0.1
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	-	-	1	0.0	3	0.0
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	-	-	-	-	1	0.0
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	87	1.1	130	1.5	101	1.1
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	-	-	22	0.2	14	0.1
รวมสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ	-	96	1.2	167	1.8	124	1.3
รวมรายได้	-	8,077	98.7	8,550	98.0	9,371	99.0
รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น	-	95	1.2	153	1.8	91	0.9
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11	0.1	22	0.2	7	0.1
รายได้รวมทั้งสิ้น	-	8,183	100.0	8,725	100.0	9,469	100.0



นอกจากนี้ รายได้หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกตามประเทศที่เกิดรายได้ เป็นดังนี้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้หลักรวม	8,077	100.0	8,550	100.0	9,371	100.0
จากในประเทศ : ประเทศไทย	4,589	56.8	4,597	53.8	4,862	51.9
จากต่างประเทศ :						
- กลุ่ม CLMV	2,777	34.4	3,121	36.5	3,576	38.2
- กลุ่มประเทศจีน อินเดีย และญี่ปุ่น	232	2.9	263	3.1	275	2.9
- โซนยุโรป	142	1.7	162	1.9	157	1.7
- โซนอเมริกา	129	1.6	112	1.3	117	1.2
- อื่นๆ	208	2.6	295	3.4	384	4.1

หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 27 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. สายธุรกิจพลาสติก

สายธุรกิจพลาสติกประกอบด้วย 2 กลุ่มส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ซึ่งเป็นการแบ่งตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1.1 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

##### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จำแนกออกเป็น 5 กลุ่ม ประกอบด้วย

##### กลุ่มที่ 1 บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

บรรจุภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ภาชนะพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบผนังบาง โดยจำแนกเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- บรรจุภัณฑ์ที่เน้นความสวยงามโดยใช้เทคโนโลยีการติดฉลากในแม่พิมพ์ IML (In Mould Labeling)



- บรรจุภัณฑ์ที่พิมพ์พลวดลายด้วยระบบ Offset
- บรรจุภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็ง และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหารแบบมีแถบป้องกันการเปิด (Tamper Evident)



บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ได้แก่ ฝาเกลียว (Closure) และพรีฟอร์ม (Preform) ขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม PET รวมถึงการให้บริการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม (Blowing)





## กลุ่มที่ 2 บรรจุภัณฑ์แข็งตัว

ถังบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ถังเพื่อใช้บรรจุสีทาบ้าน เคมีภัณฑ์ น้ำมัน เครื่อง และจาระบี



## กลุ่มที่ 3 อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

ประกอบด้วย **ลังบรรจุขวด** คือ ลังพลาสติก ภายในแบ่งเป็นช่องๆ สำหรับใช้บรรจุขวด เช่น ขวดน้ำอัดลม ขวดเบียร์ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ เป็นต้น



ลัง ได้แก่ ลังใส่ผักผลไม้ ลังใส่ขนม ลังใส่อาหาร และกล่องอะไหล่



**พาเลท** คือ แท่นวางสินค้า มีลักษณะเป็นแท่นสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่ ใช้สำหรับวางสินค้าในสถานที่เก็บสินค้า ภายในแท่นมีช่องสำหรับให้ขาของรถยกเสียบเพื่อยกแท่นได้



**ถังขยะ** ได้แก่ ถังขยะทั้งแบบมีล้อเคลื่อนที่ได้ ใช้วางริมทางเดินเท้า หรือในที่สาธารณะทั่วไป และแบบไม่มีล้อ



#### กลุ่มที่ 4 เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน

ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้



**สินค้าพรีเมียม** ได้แก่ สินค้าที่ผลิตเพื่อเป็นของแถมในรายการส่งเสริมการขายของผู้ผลิตสินค้าหรือร้านค้าต่างๆ ซึ่งออกแบบโดยผู้ว่าจ้างผลิตหรือบริษัทเอง และติดเครื่องหมายการค้าของเจ้าของสินค้า/ผู้ว่าจ้างผลิต





## กลุ่มที่ 5 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ประกอบด้วย **เปลือกแบตเตอรี่** คือ แบตเตอรี่เฉพาะส่วนนอกสุดซึ่งทำมาจากพลาสติก ประกอบด้วยตัวแบตเตอรี่และฝา รวมถึง ขั้วแบตเตอรี่ ทั้งแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์



**ชิ้นส่วนยานยนต์** คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

**ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม** คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นสินค้าอุตสาหกรรม เช่น ตู้อบไมโครเวฟ เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องโทรสาร เครื่องพิมพ์ เป็นต้น



### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของบริษัทเป็นการดำเนินการพัฒนา ร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้าน ทั้งผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตเครื่องฉีดพลาสติกและแม่พิมพ์ บริษัทนำออกแบบและ/หรือเจ้าของเทคนิคการผลิตเฉพาะทาง ตลอดจนสถาบันการศึกษาชั้นนำต่างๆ ในการร่วมศึกษาวิจัย ค้นคว้า เพื่อพัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ/หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างหรือสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและมีส่วนช่วยในการรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน อาทิ ลดการใช้พลังงาน ลดการใช้น้ำ ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดการเกิดขยะ ของเสีย และมลพิษ ตลอดจนกระบวนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการลดการใช้เม็ดพลาสติกซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ด้วยการใช้เคลือบหรือการนำนวัตกรรมที่ล้ำสมัยเข้ามาช่วยดังเห็นได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีน้ำหนักเบาและบรรจุภัณฑ์อาหารผนังบางของบริษัทที่ใช้วัตถุดิบย่อยสลายแต่คงคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งประสบความสำเร็จและช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างมาก เนื่องจากมีปริมาณการใช้ในแต่ละปีจำนวนมากและเป็นบรรจุภัณฑ์ใช้ครั้งเดียวที่ไม่แนะนำให้มีการใช้ซ้ำเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบที่เป็นเม็ดพลาสติกชีวภาพหรือสามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติเพื่อนำมาใช้หรือเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าและผลักดันไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์

อนึ่ง เนื่องจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมหลายอุตสาหกรรม ดังนั้น การมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียและองค์กรต่างๆ เป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนช่วยให้การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทเกิดประสิทธิผลสามารถตอบสนองกับความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและกระแสนิยมของผู้บริโภค

## (v) การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะลูกค้า

#### กลุ่มที่ 1

- บรรจุกภัณฑ์อาหาร

โรงงานอุตสาหกรรมอาหารพร้อมรับประทาน โรงภาพยนตร์ที่ต้องการส่งเสริมการขาย และร้านสะดวกซื้อ

- บรรจุกภัณฑ์เครื่องดื่ม

โรงงานอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

#### กลุ่มที่ 2

- บรรจุกภัณฑ์แช่แข็งตัว

โรงงานอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้บรรจุกภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าของตน

#### กลุ่มที่ 3

- อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

ได้แก่ ลังบรรจุขวด ลัง พาเลท และถังขยะ ซึ่งลูกค้าซื้อเพื่อนำไปใช้งานโดยตรง ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ธุรกิจโลจิสติกส์ หน่วยงานราชการ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้สินค้าประเภทนี้

#### กลุ่มที่ 4

- เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน

ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีก เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภค และกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)

- สินค้าพรีเมียม

จำหน่ายโดยตรงให้แก่เจ้าของสินค้าและร้านค้าต่างๆ ที่ต้องการส่งเสริมการขาย

#### กลุ่มที่ 5

- ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เปลือกแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม ซึ่งลูกค้าสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายต่อไป

### ระยะเวลาให้สินเชื่อ

สินค้าพลาสติกมีระยะเวลาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-120 วัน ยกเว้นการขายในงานมหกรรมจะขายเป็นเงินสด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพสูงและแตกต่างจากสินค้าคู่แข่งด้วยเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย
- เพิ่มมูลค่าของสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- เน้นความหลากหลายของสินค้าและบริการที่ครบวงจร รวมถึงการรับจ้างเป่า ขึ้นรูปบรรจุกภัณฑ์ เครื่องดื่มและบริการผลิตแม่พิมพ์ให้ลูกค้าโดยบริษัทย่อย
- ร่วมวิจัยและพัฒนาสินค้ากับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบ และผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบตรงกับความต้องการและ/หรือช่วยลดค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้า
- มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศเวียดนามและสิทธิบัตรในตัวสินค้า ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและเสริมกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

### ช่องทางการจำหน่าย

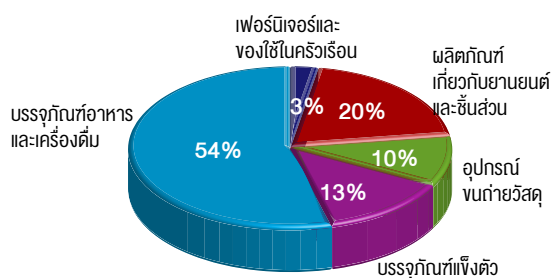
ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีช่องทางการจำหน่ายดังนี้

ส่งออกต่างประเทศ 7%

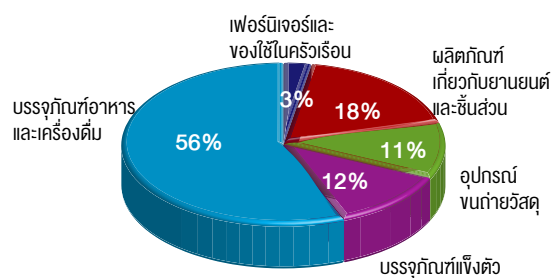
ขายภายในประเทศ 93%

จำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

### สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2567



### สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2566





ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ธนศิริ อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ส.ศิริไทย เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน และบริษัทตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของตัวเองในชื่อ [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com) และการร่วมกับแพลตฟอร์มสำหรับการช้อปปิ้งสินค้าออนไลน์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคในการเข้าถึงสินค้าที่มีคุณภาพของบริษัทฯได้จากทุกที่ทุกเวลาและสอดคล้องกับการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบัน

### สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผู้ผลิตสินค้าพลาสติกส่วนใหญ่เน้นการทำธุรกิจกับกลุ่มสินค้าในกลุ่มสินค้าหนึ่ง เพื่อแข่งขันเฉพาะในตลาดที่ตนเองถนัด เช่น โรงงานฉีดพลาสติกเครื่องใช้ในครัวเรือนก็จะผลิตเฉพาะเครื่องใช้ในครัวเรือนเท่านั้น จะไม่ผลิตสินค้าชนิดอื่น เป็นต้น โรงงานพลาสติกทั่วประเทศมีจำนวนมาก ส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดเล็กหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือนที่ใช้เงินลงทุนน้อยและเทคโนโลยีต่ำ โรงงานพลาสติกขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตสินค้าพลาสติกป้อนให้แก่ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่างๆ มีจำนวนไม่มาก เพราะต้องใช้เงินลงทุนสูง มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและต้องมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดี นอกจากนี้ ชื่อหรือตราหือก็เป็นสิ่งสำคัญมากในการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าโดยเฉพาะโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม เพราะเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและการส่งมอบตรงเวลา

กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในวงการสินค้าพลาสติก มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ตลอดจนเป็นทางเลือกในอันดับต้นๆ ให้แก่ลูกค้าได้ ด้วยจุดแข็งและเหตุผลดังนี้

- ธุรกิจที่ดำเนินมาอย่างยาวนานมากกว่า 50 ปี บนรากฐานของความมั่นคง
- ตราสินค้าที่แพร่หลาย เป็นที่จดจำและยอมรับจากทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- มีโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ซึ่งทันสมัยด้วยกำลังการผลิตรวมกันเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย
- กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูง
- สิทธิบัตรในตัวสินค้า
- สินค้ามีคุณภาพสูง รูปแบบสวยงาม ปลอดภัย ทันสมัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้
- ความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ด้วยเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ

- การเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีอยู่เพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่สามารถผลิตฝา (Closure) ที่มีน้ำหนักเบาและผลิตได้เร็ว
- การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวสินค้าและกระบวนการผลิต ตลอดจนการได้รับรางวัลจากการเข้าประกวดในระดับนานาชาติหลายครั้ง ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึง การได้รับการยอมรับและความไว้วางใจในระดับสากล
- แนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิต ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ ลดการใช้แรงงาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนเป็นแนวทางของการมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ
- สัมพันธภาพและความร่วมมือที่ดีจากผู้นำวัตถุดิบและพันธมิตรในต่างประเทศที่แข็งแกร่ง ตลอดจนลูกค้า ที่ร่วมวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และตัวผลิตภัณฑ์ ให้มีความก้าวหน้าทันสมัย มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และแตกต่างจากคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนสามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
- ความสามารถในการสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และ/หรือเป็น Solution Provider ให้แก่ลูกค้า อาทิ การให้บริการที่ครบวงจรครอบคลุมการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่ม แก้วกลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบการจัดเก็บสินค้าและการขนส่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มโลจิสติกส์และคลังสินค้า
- การมุ่งเน้นทำธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงและมีความต้องการสินค้าจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับโรงงานพลาสติกขนาดเล็กที่ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไป ซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงและไม่ได้เน้นคุณภาพ
- ฐานการผลิตที่แข็งแกร่งในประเทศเวียดนาม และการประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจของบริษัทฯอยู่ในประเทศเวียดนาม รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งในด้านธุรกิจและการผลิตระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แกกัน
- ฐานะการเงินที่มั่นคงและมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจและหมุนเวียนในกิจการ
- การเสริมทีมผู้บริหารและวิศวกรรุ่นใหม่พร้อมกับการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านการขายและการผลิต
- การบริหารจัดการองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพในการขายและการผลิต ตลอดจนการบริหารจัดการโดยการวางแผนและควบคุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- การมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศต่อไป โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน หรือลงทุนซื้อกิจการในธุรกิจใหม่ๆ ควบคู่กับการลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อต่อยอดความสำเร็จและร่วมผลักดันให้ธุรกิจและรายได้ของ บริษัทเติบโตต่อไปในอนาคต

ด้วยเหตุผลดังกล่าวและสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตลอดจนโซลูชัน และความพยายามคิดค้นนวัตกรรมและหาลูกค้ารายใหม่อยู่เสมอ บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของ บริษัทที่จะช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของ บริษัท ทำให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทมีโอกาสเติบโตเคียงคู่อุตสาหกรรมต่างๆ ได้อีกในอนาคต

### ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทไม่สามารถเทียบขนาดกับคู่แข่งได้โดยตรง เนื่องจากโรงงานพลาสติกขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนนับพันแห่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีในการผลิต กำลังการผลิตในปัจจุบัน ตลอดจนความหลากหลายของสินค้า ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมในอันดับต้นๆ ของประเทศไทย

ที่ลูกค้าให้การยอมรับและไว้วางใจในคุณภาพสินค้า ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้ประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	%
เปลือกแบตเตอรี่	45
ถังอุตสาหกรรม ถังน้ำดื่ม	35
ถังขยะ	30
พาเลท	25
กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	20
เฟอร์นิเจอร์ และของใช้ในครัวเรือน	15

### (ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานบางปู และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ซึ่งผลิตสินค้าแตกต่างกันดังนี้

#### โรงงานสุขสวัสดิ์

ผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหาร และถังบรรจุภัณฑ์



#### โรงงานบางปู

ผลิตเปลือกแบตเตอรี่



### โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี

ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเกือบทุกประเภททั้งชิ้นงานขนาดเล็กและชิ้นงานขนาดใหญ่ ได้แก่ พาเลท ลังบรรจุขวด ถังขยะบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ตกแต่ง เปลือกแบตเตอรี่ ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมและสินค้าพรีเมียม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยสองแห่งที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited และ Srithai (Hanoi) Company Limited

#### Srithai (Vietnam) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ลังบรรจุขวด ถังบรรจุภัณฑ์ เปลือกแบตเตอรี่ ของใช้ในครัวเรือน หมวกกันน็อค และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม

#### Srithai (Hanoi) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม





วัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทซื้อภายในประเทศจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตหลายรายซึ่งไม่มีปัญหาคุณภาพวัตถุดิบและไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ราคาเม็ดพลาสติกมักจะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนมาก บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นลงของราคา ตลอดจนต้องรองเงื่อนโซ่ทางการค้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทได้ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาของหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ซึ่งจะติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย นอกจากนี้ เมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทก็สามารถปรับราคาขายกับลูกค้าได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมีการกำหนดราคาขายในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) หรือในกรณีที่มีการตกลงกันมาก่อน โดยบริษัทจะหลีกเลี่ยงการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้านานๆ

แม้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยยังคงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวสินค้า เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อน

## (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม ประกอบด้วยโรงงาน 5 แห่งในประเทศไทย และ 2 แห่งในประเทศเวียดนาม เครื่องจักรพลาสติกที่เป็นเครื่องจักรหลัก แม่พิมพ์ และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิครอบครองกรรมสิทธิ์ของตนเองและไม่ติดภาระจำนองใดๆ กับสถาบันการเงิน ยกเว้นที่ดินของบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศเวียดนามที่ทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการนิคม และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยในประเทศไทยหนึ่งแห่งที่ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทฯเปิดเผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ด้วยฐานลูกค้าของบริษัทที่ค่อนข้างกว้างตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ประกอบกับการมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามแผนการส่งซื้อล่วงหน้าของลูกค้า บริษัทจึงไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

## 1.2 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและในครัวซึ่งผลิตมาจากวัตถุดิบเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์มาลดีไฮด์) โดยมีรูปทรงหลากหลายและมีหลากหลายสวยงาม เช่น จาน ชาม โถใส่ข้าว ท็อป ซ้อน ถ้วยน้ำ เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่นที่บริษัทจัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อเสริมให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในชีวิตประจำวันมากขึ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทและดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออก ทั้งนี้ ในส่วนของการจำหน่ายในประเทศไทยผ่านช่องทางจำหน่ายสินค้าในระบบขายตรงและขายปลีกผลิตภัณฑ์เมลามีน หรือ ศรีไทย ซูเปอร์เอาท์เล็ท บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการเอง เนื่องจากมีโครงสร้างบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบเฉพาะ

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนตามประเภทกลุ่มลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในด้านคุณภาพ การออกแบบ และราคา ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจำแนกได้ดังนี้





### กลุ่มที่ 1 Niche Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีรูปแบบและลวดลายที่สวยงามทันสมัย เข้ากับกระแสนิยม สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง หรือเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ ลักษณะคล้ายเครื่องกระเบื้องหรือเซรามิก แต่มีความคงทนต่อการใช้งานมากกว่า เพื่อสนองความต้องการของธุรกิจ HORECA ได้แก่ โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)



### กลุ่มที่ 2 Mass Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่วางจำหน่ายทั่วไป มีลวดลายและรูปแบบสวยงาม หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในด้านคุณภาพและราคา และกลุ่มสินค้าพรีเมียม ซึ่งผลิตเพื่อเป็นของขวัญหรือแลกซื้อในรายการส่งเสริมการขายของผู้ประกอบการต่างๆ



## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่น

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ชุดเครื่องนอน ภาชนะที่ใช้ในการประกอบอาหาร ต่างๆ

### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แม้กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนจะไม่ได้มีโครงสร้างผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนจากการตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และ/หรือใช้เทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูงหรือเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตจำนวนมากเหมือนกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ใช้สินค้าโดยตรง แต่กระบวนการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนก็จะเป็นการดำเนินการพัฒนาพร้อมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านเช่นเดียวกัน ทั้งผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตแม่พิมพ์ และนักออกแบบ ตลอดจนสถาบันการศึกษาชั้นนำต่างๆ ในการร่วมศึกษา วิจัย ค้นคว้า เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นทั้งจากการปรับปรุงเพื่อลดขั้นตอนการทำงานและพัฒนาเครื่องจักรที่ใช้ในสายการผลิตให้เป็นอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติมากขึ้น และ/หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่งชั้น สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวสินค้าหรือขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์จากการใช้งานบนโต๊ะอาหารไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดอื่น อาทิ อุปกรณ์ใช้งานในห้องน้ำ รวมถึงสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันกับกระแสนิยมหรือพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือผู้ใช้สินค้าที่เปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งจากกระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์จากการลดการใช้วัตถุดิบในการผลิตด้วยส่วนผสมที่เป็นวัสดุธรรมชาติหรือความพยายามในการรีไซเคิลด้วยการนำกลับมาแปรรูปเพื่อผลิตเป็นสินค้าใหม่หรือสินค้าชนิดอื่น ตลอดจนให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เมลามีนที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติ เพื่อสร้างโอกาสและผลักดันไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์ในอนาคต

### (v) การตลาดและการแข่งขัน

**ลักษณะลูกค้า** จำนวนผ่านตัวแทนจำหน่าย (Wholesale) ระบบการขายตรง (Direct Sales) โดยขายตรงแก่ผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) และส่งออกต่างประเทศ

**ระยะเวลาให้สินเชื่อ**

- 1) ขายในระบบการขายตรง (Direct Sales) แบบ Single-level Marketing ส่วนใหญ่เป็นเงินสด
- 2) ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ให้เครดิตเทอมประมาณ 30-150 วัน
- 3) ขายลูกค้าทั่วไปในต่างประเทศ มีทั้งที่เป็นเงินสดและให้เครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน
- 4) ขายในงานมหกรรมลดราคาจะขายเป็นเงินสด

**กลยุทธ์การแข่งขัน**

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย และสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล ปลอดภัย มีตลาดยว สีสันที่งดงามตามรูปแบบการใช้ชีวิตและความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละระดับและแต่ละประเทศ



มอก. 2921-2562



มอก. 524-2539



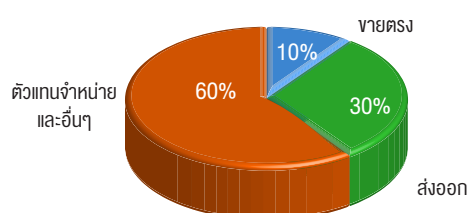
FOOD SAFE



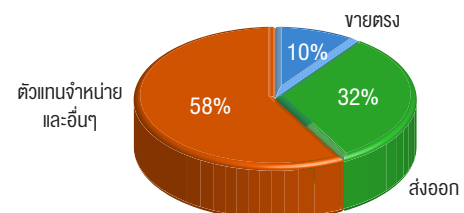
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และบริหารจัดการต้นทุน เพื่อให้สินค้ามีราคาที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับตลาดลูกค้านั้นๆ
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการเพิ่มช่องทางการขายและอำนวยความสะดวกมากขึ้นในการซื้อขายสินค้าและการชำระเงิน
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

**ช่องทางการจำหน่าย** ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสัดส่วนยอดขายตามช่องทางการจำหน่ายในปี พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2566 ดังนี้

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2567



สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2566





ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน และช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของตัวเองในชื่อ [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com) และแพลตฟอร์มสำหรับการชอปปิงสินค้าออนไลน์ต่างๆ

### สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วย “ผงเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์มาลดีไฮด์)” เป็นสารพลาสติกที่สามารถทนทานต่อความร้อนได้สูงถึง 100 องศาเซลเซียส เหมาะที่จะใช้ทำเป็นภาชนะใส่อาหารเพราะปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีผู้ผลิตในประเทศอยู่เพียงไม่กี่ราย ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทมีความแข็งแกร่งทนทาน มีลวดลายและสีสันสวยงาม ประกอบกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมาจากผงเมลามีน 100% และการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทเป็นที่นิยมของตลาดโดยทั่วไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทส่งออกไปยังประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก และตลาดยังมีช่องทางที่จะขยายตัวได้อีก

กลุ่มบริษัทมีตราสินค้าหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วยเมลามีน 9 ตรา ได้แก่ Superware, Vanda, Flowerware, Melamineware, Unica, Ektra, The Potters, Best Buy และ Lingo ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีนเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีระบบขายตรง



ในปี พ.ศ. 2567 ภาพรวมธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงจากปีก่อนจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและอีกหลายๆ ประเทศที่ยังคงชะลอตัว และผลกระทบจากหลายๆ ปัจจัย ทั้งการแข่งขันที่สูงจากสินค้าด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศและตลาดเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ผลิตจากวัสดุอื่นๆ ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภคมีจำกัดซึ่งมีผลต่อการใช้จ่ายและตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แต่ด้วยจุดแข็งและความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยและขยายตลาดต่างประเทศ และเป็นผู้ผู้นำในการผลิตผลิตภัณฑ์เมลามีนต่อไป ตลอดจนมีการเติบโตที่ดีได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตภาชนะเมลามีน 100% อันดับต้นๆ ของโลก ด้วยฐานการผลิตขนาดใหญ่ของบริษัทย่อยในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของปริมาณคำสั่งซื้อ
- คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานบังคับสำหรับภาชนะและเครื่องใช้เมลามีนของสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐานของลูกค้าต่างประเทศ ทำให้เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในระดับสากลมาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ด้วยมาตรฐานบังคับสำหรับภาชนะและเครื่องใช้เมลามีนของสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ทำให้ผู้บริโภคได้ตระหนักรู้ถึงความปลอดภัยจากการใช้ภาชนะเมลามีนที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรมรับรองมากขึ้น และช่วยป้องกันสินค้าด้วยคุณภาพเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย
- การร่วมศึกษาค้นคว้ากับสถาบันการศึกษาอยู่เสมอเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและเป็นอัตโนมัติมากขึ้น
- การมีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ (Knowledge Management Team) ในการจัดเก็บ รักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทให้พนักงานรุ่นต่อไป ไปอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษามาตรฐาน สร้างทีมงานต้นแบบที่แข็งแกร่งและมีความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจโดยเฉพาะการขยายฐานการผลิตต่างประเทศ
- การนำเอาระบบบริหารจัดการนวัตกรรมทั้งองค์กร หรือ Total Innovation Management (“TIM”) มาใช้ในการคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรในลักษณะของ Value Chain Creation ตลอดทั้งกระบวนการ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การค้นหาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการออกแบบ รสนิยม และความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปสู่ขั้นตอนของการพัฒนาและผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างอัตลักษณ์ให้สินค้าและตราสินค้า ชูเปอร์แวร์ของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีความแตกต่างจากสินค้าของคู่แข่งมากที่สุด
- การมีฐานการผลิตในประเทศเวียดนามและอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรวัยทำงานจำนวนมากและมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม และให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- การมีร้านขายปลีกสินค้าจากโรงงานหรือ ศรีไทย ชูเปอร์เอทเล็ท ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นเอทเล็ทแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนแบบครบวงจรด้วยสินค้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต และสินค้าอื่นๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่วยให้บริษัทเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง

- การพัฒนาสินค้าให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และทันการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ ในการคิดค้นนวัตกรรม จัดหาวัสดุและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าของตัวสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการนำวัสดุธรรมชาติมาผสมกับผงเมลามีนเพื่อลดสัดส่วนการใช้ผงเมลามีนและเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์เมลามีนที่เป็นผลมาจากนวัตกรรมใหม่ๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่มีสีสันเรืองแสง และผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายและสีสันคล้ายภาพอะพอลิพส์ที่ทำจากวัสดุต่างๆ ทั้งโลหะ หิน ไม้ และกลุ่มวัสดุกระเบื้องเคลือบและสังกะสีเคลือบ (Enamel) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีผลิตภัณฑ์เมลามีนที่ผลิตด้วยวัตถุดิบที่ผ่านการคิดค้นพัฒนาควบคุมคุณภาพและต้นทุน เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม







ผลิตภัณฑ์ลวดลายธรรมชาติ เลียนแบบไม้



ผลิตภัณฑ์ลวดลายร่วมสมัย (Contemporary)



- การบริหารจัดการองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพในการขายและการผลิต ตลอดจนการบริหารจัดการโดยการวางแผนและควบคุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- การปรับเปลี่ยนแบบแผนทางการดำเนินงานของสมาชิก กลุ่มผู้นำ และผู้บริหารการขายของธุรกิจขายตรงในประเทศ เพื่อให้ทันการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของสังคมยุคใหม่โดยเน้นการจัดการด้านทุนมนุษย์ ทั้งส่งเสริมให้ความรู้ ปลุกจิตสำนึกให้รู้สึกภูมิใจเป็นเจ้าของ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างผลประโยชน์ตอบแทน ปรับรูปแบบธุรกิจให้เป็นแบบดิจิทัล (Digital Platform) และนำเทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยในการขายตลาด E-commerce ทั้งในด้านการขายและการชำระเงิน รวมถึงให้การสนับสนุนทั้งด้านการส่งเสริมการขายและสร้างโอกาสในการขายให้สมาชิกตัวแทนขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจและแรงจูงใจในการร่วมผลักดันให้ธุรกิจและยอดขายมีการเติบโต
- การหาช่องทางการทำการตลาดรูปแบบใหม่ๆ ตามกระแสนิยมมากขึ้น ได้แก่ การทำการตลาดกับอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer Marketing) เพื่อร่วมกันโปรโมทสินค้าและบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น และนำไปสู่การขายตลาดไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ





ผลิตภัณฑ์เชิงวัฒนธรรมไทย ลายมัดย้อม



ผลิตภัณฑ์เลียนแบบวัสดุกระเบื้องเคลือบและ  
สังกะสีเคลือบ



ผลิตภัณฑ์เชิงวัฒนธรรมไทย ลวดลายจักสาน



ผลิตภัณฑ์ลวดลายรูปทรงดอกไม้ธรรมชาติ



ผลิตภัณฑ์เมลามีนรักโลก

### ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

กลุ่มบริษัทที่กำลังการผลิตมากที่สุดในประเทศไทยและมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 50 ของตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทย ซึ่งมากกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### (ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทยผลิตโดยโรงงานของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ คือ ผงเมลามีนซึ่งส่วนใหญ่สั่งซื้อ

จากผู้ผลิตภายในประเทศ บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบวัตถุดิบที่ใช้ไม่มีปัญหาด้านคุณภาพหรือการขาดแคลนแต่อย่างใด และกระบวนการผลิตไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในต่างประเทศอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited ประเทศเวียดนาม และ Srithai Superware Manufacturing Private Limited ประเทศอินเดีย

กลุ่มบริษัทซื้อผงเมลามีนจากบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของยอดสั่งซื้อผงเมลามีนทั้งหมดในแต่ละปี เนื่องจากเป็นบริษัทในกลุ่ม จึงซื้อผงเมลามีนได้ในราคาที่เหมาะสมและคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ

### (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วยโรงงาน 1 แห่งในประเทศไทย และ 2 แห่งในประเทศเวียดนามและอินเดีย เครื่องอัดเมลามีนที่เป็นเครื่องจักรหลัก แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทย่อยสามแห่งถือครองกรรมสิทธิ์ของตนเองและไม่ติดภาระจำนองใดๆ กับสถาบันการเงิน ยกเว้นพื้นที่ส่วนหนึ่งที่บริษัทย่อยในประเทศไทยทำสัญญาเช่าจากบริษัทฯ และที่ดินของบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศเวียดนามและอินเดียที่ทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการนิคม ตามที่บริษัทเปิดเผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

การขายของกลุ่มบริษัทกระจายไปยังลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นทั้งลูกค้ารายย่อยและตัวแทนจำหน่าย กลุ่มบริษัทจึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม





## 2. สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

### 1. สายธุรกิจแม่พิมพ์

บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจผลิตแม่พิมพ์เองเพื่อจำหน่ายให้บุคคลภายนอก แต่ธุรกิจดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทต่างก็เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ที่ขึ้นงานมีความละเอียด เพียงตรง

บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้แม่พิมพ์ในการผลิตสินค้าพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แม่พิมพ์จึงมีความสำคัญต่อสายธุรกิจพลาสติกมาก เนื่องจากแม่พิมพ์แต่ละชุดจะมีลักษณะและประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นงานที่ต่างหากกัน ดังนั้น หากนำแม่พิมพ์ที่ไม่มีความเหมาะสมมาใช้ในการผลิต ชิ้นงานที่ผลิตได้ก็จะไม่มีความเหมาะสม ไม่ได้มาตรฐาน และอาจก่อให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตได้ ปัจจุบันแม่พิมพ์สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ที่มีรูปแบบเรียบง่าย ได้แก่ เครื่องใช้ในครัวเรือน และของเด็กเล่น ซึ่งใช้ระบบการฉีดพลาสติกแบบธรรมดาในการผลิต ดังนั้น แม่พิมพ์จึงมีราคาไม่สูง และมีผู้ผลิตรายย่อยที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นจำนวนมาก
- กลุ่มที่ 2** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์และชิ้นงานเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์และสุขภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งต้องใช้เทคนิคในการผลิตและมีขั้นตอนในการผลิตค่อนข้างมาก โดยผู้ผลิตแม่พิมพ์ต้องใช้เงินลงทุนสูงในเครื่องจักรและ Software จึงจะสามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้
- กลุ่มที่ 3** แม่พิมพ์ที่มีรูปร่างทรงกลมหรือสี่เหลี่ยมและผิวเรียบ ได้แก่ แม่พิมพ์สำหรับผลิตถัง แก้ว หรือบรรจุภัณฑ์

อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ซึ่งใช้กับเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูง ส่วนใหญ่ผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้ จึงต้องว่าจ้างผู้ผลิตในต่างประเทศและนำเข้ามามีราคาที่สูง

บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด จัดเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มที่ 2 และ 3

### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นการให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นงานพลาสติก หรือชิ้นงานเมลามีน ตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งให้บริการซ่อมแก้ไขแม่พิมพ์ตามที่ลูกค้าต้องการ

### (ข) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจต่างๆ มีความต้องการผลิตชิ้นงานและสินค้าพลาสติกในแต่ละปีเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ มีการออกแบบสินค้าใหม่อยู่เสมอ พร้อมกับพยายามลดต้นทุนด้วยการเปลี่ยนวัตถุดิบจากเหล็กหรือโลหะต่างๆ ที่มีราคาสูงมาเป็นพลาสติกที่มีราคาขายและต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์ และอื่นๆ ประกอบกับแม่พิมพ์เป็นส่วนสำคัญและเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติก จึงทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งคนไทยและต่างชาติลงทุนในธุรกิจรับจ้างทำแม่พิมพ์ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ จากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศมีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์มากขึ้นและไม่ขาดแคลนบุคลากร ตลอดจนมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการแม่พิมพ์ในประเทศ โดยมีการนำเข้าจากต่างประเทศเฉพาะแม่พิมพ์ที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต





อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดแม่พิมพ์เปิดกว้างมากขึ้น ผู้ผลิตสินค้าสามารถจ้างผลิตแม่พิมพ์จากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากคุณภาพ ความสามารถในการผลิต และราคาแม่พิมพ์ ทำให้อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการต่างชาติสูงชันทั้งด้านราคาและความสามารถในการผลิต

### สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ศักยภาพและความพร้อมทางด้านบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจน Software Computer ทำให้บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดและเที่ยงตรงสูง ตลอดจนผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ชิ้นส่วนยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) และอื่นๆ ได้ปีละจำนวนมากขึ้นอยู่กับความยากง่ายและขนาดของแม่พิมพ์ที่ผลิต โดยสามารถผลิตได้คุณภาพที่ใกล้เคียงกับผู้ผลิตชั้นนำในประเทศด้วยราคาที่แข่งขันได้กับราคาแม่พิมพ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่กลุ่มบริษัทและลูกค้าทั่วไปในประเทศ แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นทางด้านราคา และอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทั้งสองบริษัทได้พยายามลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย

### ขนาดของธุรกิจเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด มีเครื่องจักร อุปกรณ์ และกำลังคนที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ขนาดน้ำหนักตั้งแต่ 0.2 ตัน ถึง 5 ตัน ส่วนบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด สามารถผลิตขนาดใหญ่ได้ถึง 15 ตัน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณคู่แข่งจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มีลูกค้าและความชำนาญในแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของสินค้าแต่ละชนิดที่ไม่เหมือนกัน ทำให้ทั้งสองบริษัทยังมีการแข่งขันที่ไม่สูงในตลาดแม่พิมพ์ประเภทที่ทั้งสองบริษัทมีความชำนาญ

### (ค) การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

หลักเป็นวัตถุดิบในการผลิตแม่พิมพ์ ประเทศไทยมีตัวแทนจำหน่ายและผู้นำเข้าจำนวนมาก ซึ่งมีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดซื้อได้ง่ายและสะดวก ไม่มีปัญหาขาดแคลน

### (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตแม่พิมพ์ประกอบด้วยโรงงาน 2 แห่งในประเทศไทย เครื่องจักร CNC (Computer Numerical Control) เครื่องจักร EDM (Electrical Discharge Machine) และเครื่อง Wire Cut สำหรับงานกลึงและงานกัด และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทย่อยสองแห่งถือครองกรรมสิทธิ์ของตนเองโดยมีเพียงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยในประเทศไทยหนึ่งแห่งที่ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทฯ เปิดเผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากต้องใช้เวลาค่อนข้างมากในขั้นตอนการออกแบบ การผลิต และการทดสอบแม่พิมพ์ นอกจากนี้ แม่พิมพ์แต่ละประเภทก็ใช้เวลาในการผลิตต่างกัน ดังนั้น หากในปีใดมีการรับงานแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนและต้องใช้เวลามากในการผลิต หรือมีปริมาณงานแม่พิมพ์ที่เข้ามามากในช่วงปลายปี ก็จะทำให้มีงานที่ยังไม่ส่งมอบเมื่อคิดเป็นสัดส่วนของรายได้ผันแปรตามมูลค่าของงานแม่พิมพ์ในลักษณะดังกล่าว

บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด ไม่มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม ขณะที่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 รวม 3 ราย ที่มีมูลค่าต่อรายได้รวม เกินกว่า 10% ของรายได้รวม เนื่องจากเป็นงานที่ทยอยรับเข้ามาในช่วงปลายปี พ.ศ. 2567 โดยได้ทยอยส่งมอบแม่พิมพ์ให้แก่ลูกค้าและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2568

### 2. สายธุรกิจอื่นๆ

สายธุรกิจอื่นๆ ดำเนินธุรกิจโดยการคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ในงานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้ของสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ มาจากสายธุรกิจแม่พิมพ์ทั้งหมด

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

#### (ก) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจพลาสติก

ประเภทของลูกค้าแบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ

1. ผู้นำเข้าในประเทศ มีทั้งประเภทนำเข้าเพื่อใช้งานเองและนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศของตน เช่น ห้างสรรพสินค้า และตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น โดยผู้นำเข้าจะสั่งซื้อจากบริษัทฯ เป็นครั้งๆ ไป
2. ลูกค้าสถาบัน ได้แก่ บริษัท หรือองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ซื้อสินค้าไว้ใช้เอง เช่น โรงงานผลิตน้ำอัดลมซื้อถังบรรจุขวด หรือกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าสถาบันที่ซื้อสินค้าเพื่อนำไปประกอบหรือเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจของตน เช่น ผู้ประกอบการยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน โรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมภาพยนตร์ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้มีสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ และลูกค้าบางรายก็เป็นคู่ค้ากันมานาน
3. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนลดที่ได้รับจากราคาขายปลีกและค่านายหน้า

4. ตัวแทนจำหน่าย เป็นนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทมานาน และซื้อสินค้าโดยได้รับเครดิตทางการค้าเพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าปลีกและห้างสรรพสินค้าอีกทอดหนึ่ง
5. งานมหกรรม เป็นการจัดงานขายสินค้าลดราคา ซึ่งจัดขึ้นปีละประมาณ 5-6 ครั้ง ตามโรงงานต่างๆ ของบริษัท โดยขายเป็นเงินสด สินค้าที่นำมาขายได้แก่ สินค้ามีรอยตำหนิ สินค้าที่ผลิตเกินคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสินค้าค้างสต็อก ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นแม่บ้าน และผู้บริโภคโดยตรง
6. ช่องทางการเสนอขายสินค้าในระบบออนไลน์ (E-Commerce) ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ

(ข) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ

ประเภทของลูกค้าสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีผู้ที่มีความชำนาญในการผลิตแม่พิมพ์ให้คำปรึกษา และเสนอบริการผลิตแม่พิมพ์แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั้งหลายที่ต้องการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม หรือผลิตเครื่องใช้พลาสติก ลูกค้าที่ติดต่อจึงมักเป็นลูกค้าประจำที่มีความสัมพันธ์ยาวนาน

2. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนลดที่ได้รับจากราคาขายปลีกและค่านายหน้า

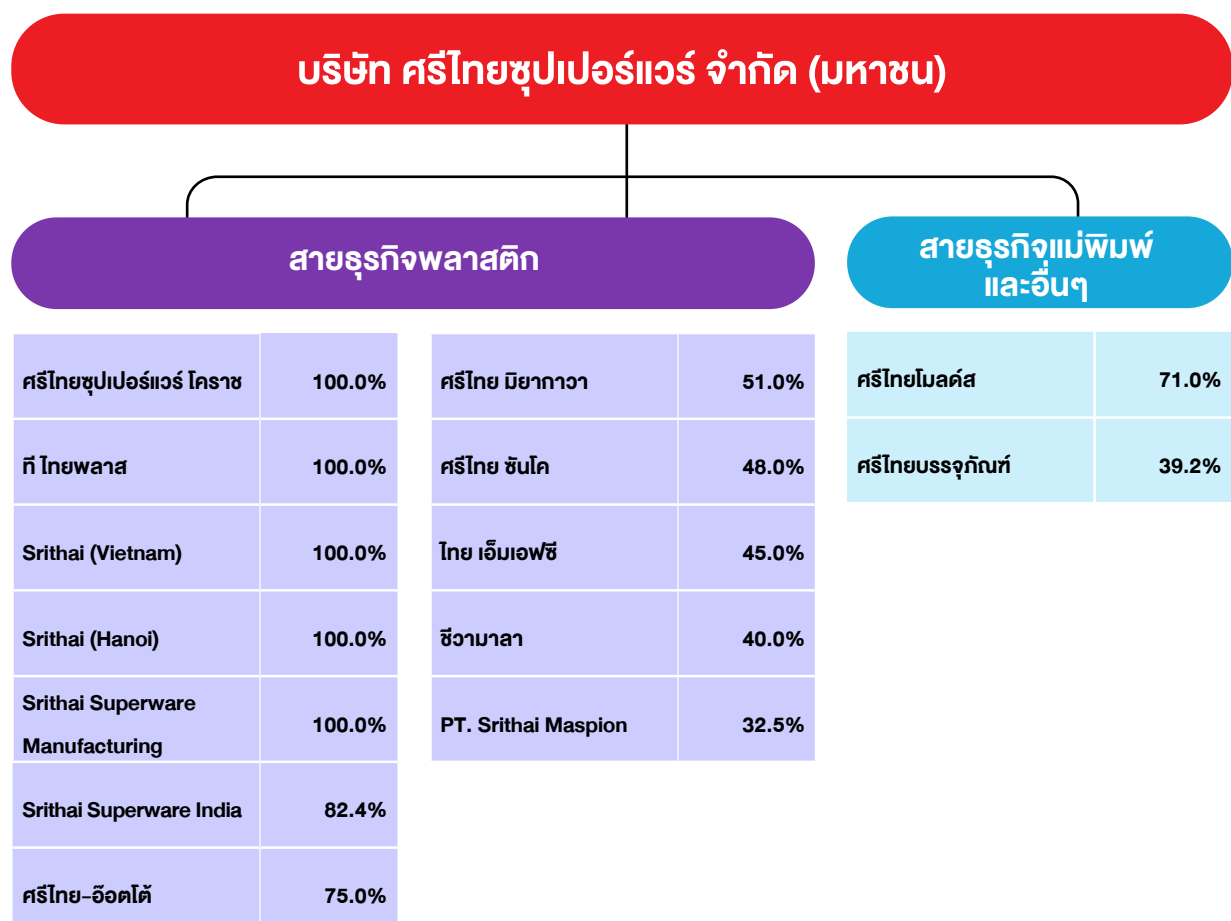
### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์หลายรายการ สิทธิประโยชน์หลักเป็นการได้รับยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 25 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติกซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ โดยรวมกลุ่มบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของสายธุรกิจพลาสติก และกลุ่มบริษัทในเครืออื่นๆ ที่ทำธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจหลักทั้งสองของบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามสายธุรกิจ



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามประเภทของเงินลงทุน

### บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทย่อย

ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช	100.0%
ที ไทยพลาส	100.0%
Srithai (Vietnam)	100.0%
Srithai (Hanoi)	100.0%
Srithai Superware Manufacturing	100.0%
Srithai Superware India	82.4%
ศรีไทย-อ็อคโต้	75.0%
ศรีไทยโมลด์ส	71.0%
ศรีไทย มียากาวา	51.0%

#### บริษัทร่วม

ศรีไทย ชันโค	48.0%
ไทย เอ็มเอฟซี	45.0%
ชีวามาลา	40.0%
ศรีไทยบรรจุภัณฑ์	39.2%
PT. Srithai Maspion	32.5%

หมายเหตุ : การถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน Srithai (Hanoi) Company Limited เป็นการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited ในประเทศเวียดนาม

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัทย่อย

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. ชื่อที่ตั้ง              | : บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ                | : 335 หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา |
| โทรศัพท์                    | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน   |
| ทุนจดทะเบียน                | : 0 4421 2100  |
| ทุนชำระแล้ว                 | : 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ | : 300,000,000 บาท  |
|                             | : ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว  |
- 
- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 2. ชื่อที่ตั้ง              | : บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ                | : 325-328 นิคมอุตสาหกรรมสุรนารี หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา |
| โทรศัพท์                    | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน   |
| ทุนจดทะเบียน                | : 0 4421 2100  |
| ทุนชำระแล้ว                 | : 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท                                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ | : 5,000,000 บาท  |
|                             | : ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว  |
- 
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 3. ชื่อที่ตั้ง              | : Srithai (Vietnam) Company Limited   |
| ประเภทธุรกิจ                | : 9 Street 2, Song Than 1 Industrial Park, Di An District, Binh Duong Province, Socialist Republic of Vietnam |
| โทรศัพท์                    | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน           |
| ทุนจดทะเบียน                | : 84 2743 790023-4  |
| ทุนชำระแล้ว                 | : เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา  |
| สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ | : เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา  |
|                             | : ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว   |
- 
- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 4. ชื่อที่ตั้ง              | : Srithai (Hanoi) Company Limited  |
| ประเภทธุรกิจ                | : 1 Street 3, VSIP Bac Ninh, Tu Son District, Bac Ninh Province, Socialist Republic of Vietnam |
| โทรศัพท์                    | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม   |
| ทุนจดทะเบียน                | : 84 2743 790023-4   |
| ทุนชำระแล้ว                 | : 424,920 ล้านเวียดนามดอง  |
| สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ | : 424,920 ล้านเวียดนามดอง  |
|                             | : ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว  |
|                             | (ทางอ้อมผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited)  |

5. ชื่อที่ตั้ง	: Srithai Superware Manufacturing Private Limited : SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์	: 91 968 763 1200
ทุนจดทะเบียน	: 720,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 72,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 720,000,000 อินเดียรูปี <sup>(1)</sup>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

(1) เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ชำระเป็นค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 179.975 ล้านอินเดียรูปี จะทำให้เงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยเท่ากับ 899.975 ล้านอินเดียรูปี

6. ชื่อที่ตั้ง	: Srithai Superware India Limited <sup>(2)</sup> : SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์	: 91 968 763 1200
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 42,500,000 อินเดียรูปี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 82.4 ของทุนชำระแล้ว

(2) เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติเลิกกิจการ เนื่องจากผลประกอบการที่ถดถอยและขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการเลิกบริษัทตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศอินเดีย

7. ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท ศรีไทย-ออตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด : 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์	: 0 2427 0088
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 75.0 ของทุนชำระแล้ว

8. ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด : 55/1 และ 55/6 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขี้ซาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก เพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์	: 0 3847 6525-7
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 71.0 ของทุนชำระแล้ว

9. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
ที่ตั้ง	: 539 หมู่ที่ 4 ตำบลแพรงษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก เพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์	: 0 2324 0425-6, 0 2324 0428-9
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 120,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว

## บริษัทร่วม

1. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
ที่ตั้ง	: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: คำขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์	: 0 2427 0088, 0 2428 9936
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว
2. ชื่อ	: บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
ที่ตั้ง	: 1 ถนนปทุมธานีซอยไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผงเมลามีน
โทรศัพท์	: 0 2586 3894-6
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 45.0 ของทุนชำระแล้ว
3. ชื่อ	: บริษัท ชีวามาลา จำกัด
ที่ตั้ง	: 1/132 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์	: 0 3449 0130-1
ทุนจดทะเบียน	: 49,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 83 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 49,800,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 40.0 ของทุนชำระแล้ว



4. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทยบรรจภัณฑ์ จำกัด
ที่ตั้ง	: 30/27 หมู่ที่ 2 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ
โทรศัพท์	: 0 3445 2100-7
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 60,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 39.2 ของทุนชำระแล้ว

5. ชื่อ	: PT. Srithai Maspion Indonesia
ที่ตั้ง	: Maspion Industrial Area unit 2, Tebel Village, Buduran, Sidoarjo, East Java, Republic of Indonesia
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์	: 62 31 891 1061-3
ทุนจดทะเบียน	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,115,250 อินโดนีเซียรูเปียะ
ทุนชำระแล้ว	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 32.5 ของทุนชำระแล้ว

## บริษัทอื่น

1. ชื่อ	: บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
ที่ตั้ง	: 71/12 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและส่งออกเครื่องรับโทรศัพท์
โทรศัพท์	: 0 3857 3061-3
ทุนจดทะเบียน	: 76,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 76,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 76,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 20.0 ของทุนชำระแล้ว

## บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีเพียงบริษัทย่อยเพียงหนึ่งบริษัทคือ บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ("SMO") ที่มีผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 กล่าวคือ ผู้บริหารถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15.4 ใน SMO ซึ่งในอดีต SMO จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2533 โดยนักลงทุนต่างชาติและต่อมาได้ขายหุ้นใน SMO ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อมาในปี พ.ศ. 2540 SMO เจริญวิฤติเศรษฐกิจจึงประสบผลขาดทุน และมีความจำเป็นต้องเพิ่มทุนเพื่อความอยู่รอดของกิจการ ขณะที่บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SMO ในขณะนั้นก็อยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและมีข้อจำกัดในการลงทุนเพิ่มทุนใน SMO ตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ในปัจจุบันจึงได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ SMO เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของตน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหารของบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงใน SMO และสัดส่วนดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจนถึงปัจจุบัน

# ผู้ถือหุ้น

## ผู้ถือหุ้นสามัญ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1. ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางการนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%	ธุรกิจหลัก
นายสนั่น อังอุบลกุล	1	480,823,510	17.74	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ศรีไทยซูเปอร์แวร์

2. ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางการนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%
นายอภิรม ปัญญาพล	2	316,646,000	11.68
นางมยุรี ศิริวัจนางกูร	3	180,052,090	6.64
นางศรีสุดา เลิศสุมิตรกุล	4	150,000,000	5.54
นายสมยศ เลิศสุมิตรกุล	5	105,000,000	3.88
นายสมเกียรติ เลิศสุมิตรกุล	6	103,500,000	3.82
นางสาวบุญญา เลิศสุมิตรกุล	7	80,000,000	2.95
บมจ. ศรีไทยซูเปอร์แวร์	8	73,147,900	2.70
นางสาวมิตตา เลิศสุมิตรกุล	9	70,500,920	2.60
นายสมบัติ เลิศสุมิตรกุล	10	64,932,700	2.40
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		1,624,603,120	59.95
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด		2,709,904,800	100.00

หมายเหตุ :

- แม้ว่าส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯมีความสัมพันธ์กันในลักษณะของนิยาม “ญาติสนิท” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่บริษัทฯพิจารณาเห็นว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มดังกล่าวก็มีความต้องการซื้อหรือขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตลอดจนแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงเป็นของตนเอง ซึ่งจากการประชุมผู้ถือหุ้นในหลายปีที่ผ่านมา ก็ไม่เคยปรากฏเหตุการณ์ของการรวมกลุ่มกันใช้สิทธิออกเสียงร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญเพื่อควบคุมมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ด้วยความเป็นอิสระต่อกันของผู้ถือหุ้นแต่ละรายดังกล่าว บริษัทฯจึงเปิดเผยการถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยไม่ได้นำมารวมกันและแสดงการถือหุ้นในลักษณะของกลุ่มตระกูลเดียวกัน
- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯมีการกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯเฉพาะข้อจำกัดในการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯของบุคคลต่างด้าว ซึ่งระบุให้คนต่างด้าวมีสัดส่วนถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ได้ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของปี พ.ศ. 2567 หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นต่างด้าวมียอดร้อยละ 1.72

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,709,904,800 บาท ชำระทุนเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนตามกำหนดระยะเวลาของโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน – 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 73,147,900 หุ้น ทำให้บริษัทฯมีหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นเหลืออยู่จำนวน 2,636,756,900 หุ้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองต่างๆ ที่กฎหมายและบริษัทฯกำหนดในแต่ละปี และให้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย้อนหลัง 5 ปี สรุปดังนี้

ปี	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.05	0.04	0.01	(0.11)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.04	0.03	_(1)	_(1)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ <sup>(2)</sup> (%)	89.78	78.72	72.06	N/A	N/A

(1) บริษัทฯงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 และ 2563

(2) อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ คำนวณด้วยสูตร = จำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่ายและได้รับอนุมัติ (บาท) ÷ จำนวนเงินกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (บาท) x 100

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจากผลกำไรจากการดำเนินงานและเมื่อไม่มีผลขาดทุนสะสม ซึ่งหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่บริษัทย่อยเห็นเหมาะสมต่อสภาพฐานะทางการเงินของตนเองในขณะนั้น โดยพิจารณาจากผลกำไร สภาพการดำเนินธุรกิจและแผนงานลงทุนของบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดที่อาจจะนำไปในนิติกรรมสัญญา ตลอดจนต้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศที่บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอยู่

อนึ่ง ในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีที่ผ่านมาของบริษัทย่อย ไม่เคยปรากฏเหตุขัดขวางจากหน่วยงานภายนอกที่ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ประกาศไว้



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักในความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงมีการเชื่อมโยงกับกระบวนการบริหารจัดการอื่นๆ อย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้บริษัทฯสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงานและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ ภายใต้ระบบการจัดการและควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด มีการกลั่นกรอง ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาสอบทานและประเมินระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
2. คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯดำเนินการอยู่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ได้
3. ฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนกำหนดนโยบายขององค์กรที่เป็นส่วนสำคัญของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลและแผนงานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมแผนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนนำไปใช้ปฏิบัติ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นกรอบการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีการกำกับดูแล กลั่นกรอง ประเมิน ติดตาม การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ป้องกันความเสียหายหรือเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ พร้อมทั้งรวบรวมสรุปและรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
5. บริษัทฯกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนหรือความเสียหายต่อผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่องค์กร
6. บริษัทฯดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
7. บริษัทฯส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกในบางกรณี มาร่วมวิเคราะห์ ประเมิน และปรับปรุง เพื่อให้แผนการบริหารความเสี่ยงมีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงโดยครอบคลุมทั้งการระบุหาความเสี่ยงและโอกาส การประเมินและกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง ตลอดจนการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ จากนั้นจึงขยายผลไปสู่การปฏิบัติต่อไปโดยตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงานเป็นตัวแทนในการสื่อสารภายในหน่วยงานของตน ควบคู่กับการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานแต่ละระดับมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง นำไปสู่การปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรในที่สุด

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของรายได้หลักของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนดังกล่าวยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการของตลาดสูงและมีอัตราการเติบโตของยอดขายที่ดีกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเฉพาะตลาดในประเทศเวียดนาม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มในปัจจุบันมาจากการจำหน่ายให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและโรงพยาบาล 3-4 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม 4-5 ราย โดยทำสัญญาขายสินค้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มากรายนัก ประกอบกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งกับกลุ่มบริษัทอีกหลายราย และสินค้าบางรายการไม่ได้มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก จึงมีโอกาสดึงดูดลูกค้าเปลี่ยนไปสั่งซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่งหรือยอมลงทุนเพื่อผลิตสินค้าบางรายการด้วยตนเอง และหากกลุ่มบริษัทสูญเสียกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไปโดยไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ทันที ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอและต่อเนื่องของรายได้ หรือส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงในช่วงระยะเวลาหนึ่งในอนาคต

### แนวทางรองรับความเสี่ยง

สินค้าของบริษัทฯมีจุดแข็งทั้งจากการมีสิทธิบัตรในตัวสินค้าและสินค้ามีคุณภาพสูงจากการผลิตด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปแบบผนังบางและการติดฉลากในแม่พิมพ์ (In Mould Labeling) ทำให้ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารของบริษัทฯใช้วัตถุดิบน้อยลงแต่มีความคงทนและสวยงาม ขณะที่สิทธิบัตรในตัวผลิตภัณฑ์ฝาเกลียว (Closure) มีจุดเด่นที่มีน้ำหนักเบาจากการใช้วัตถุดิบน้อยลงเช่นกัน ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทฯจึงสามารถช่วยลดต้นทุนและส่งเสริมการทำ CSR ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งบริษัทฯได้รับสิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้สิทธิบัตรดังกล่าวครอบคลุม 14 ประเทศ การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ทำให้มีความพร้อมลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มซึ่งต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีมูลค่าสูง และการมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทยและเวียดนามของกลุ่มบริษัทที่สามารถผลิตสินค้าแทนกันได้ก็เป็นจุดแข็งที่ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่มรายใหญ่มีความมั่นใจมากยิ่งขึ้นในคุณภาพของสินค้า ความต่อเนื่องของการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม หรือยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันเพิ่มเติมแต่บริษัทฯก็ไม่ได้นิ่งนอนใจและได้วางแผนทางรองรับความเสี่ยงเพิ่มเติมดังนี้

1. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งลูกค้าในปัจจุบันและลูกค้ารายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯยังไม่สามารถรับคำสั่งซื้อได้ในปัจจุบันอันเนื่องมาจากความพร้อมของกำลังการผลิต และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการสินค้าจำนวนมากได้ไม่ทั่วถึง โดยการให้ความรู้และช่วยเหลือในด้านการผลิตตามความเหมาะสมของโอกาสและความจำเป็น
2. เพิ่มปริมาณผลผลิตด้วยการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศและ/หรือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้
3. พิจารณาปรับเปลี่ยนอายุของสัญญาขายสินค้าตามความเหมาะสมของโอกาสและการเจรจาทางการค้ากับลูกค้า
4. ร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
5. จัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมจุดแข็งของตัวสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่ง เป็นที่รู้จักและยอมรับอย่างแพร่หลาย
6. เน้นการให้บริการที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องทั้งการลงทุนโดยบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งนอกจากจะช่วยลดภาระในการลงทุนหรือการจัดหาผู้ผลิตรายอื่นของลูกค้าแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนในการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ โดยกลุ่มบริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นคำสั่งซื้อในส่วนของฝาเกลียว (Closure) และหลอดพรีฟอร์ม (Preform) ที่สม่ำเสมอและแน่นอนมากขึ้นพร้อมกับรายได้ส่วนเพิ่มจากการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
7. ปรับฐานลูกค้าและฐานการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มด้วยการย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตไปยังประเทศที่สินค้ายังเป็นที่ต้องการของตลาดหรือเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศเวียดนาม เป็นต้น ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่ต้องการขยายฐานการผลิตและตลาดในต่างประเทศ เพื่อให้มีการใช้งานทรัพยากรที่ลงทุนอย่างคุ้มค่า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่ และลดต้นทุนในการขนส่ง

8. ติดตามกระแสและทิศทางของเทคโนโลยีในการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีใหม่ที่อาจมาแทนสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและวางแผนกลยุทธ์ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าอาจจะไม่ได้เกิดขึ้นง่าย ๆ หรือบ่อย ๆ ก็ตาม เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อการปรับเปลี่ยนทั้งสายการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม นอกจากนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการมีสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรต่างๆ หรือผู้ประกอบการที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของแวดวงธุรกิจพลาสติก จะเป็นส่วนเสริมให้บริษัทสามารถสื่อสารและปรับประยุกต์ใช้ร่วมกับลูกค้า และกลายเป็นผู้นำตลาดในการเปลี่ยนแปลงหรือนำไปสู่การเกิดนวัตกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
9. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการลงทุนและขยายฐานลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของยอดขายตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling กลุ่มบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรมต่างๆ และผลิตภัณฑ์เปลือกแบตเตอรี่ เป็นต้น เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากมีการลดคำสั่งซื้อหรือสูญเสียลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

รายได้หลักของบริษัทมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวใช้เม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันแม้บริษัทจะซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จากผู้ผลิตภายในประเทศ แต่เม็ดพลาสติกดังกล่าวซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมัน ก็มีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายได้ตลอดเวลาตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความผันผวนของของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจากราคาในตลาดโลกที่ซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตลอดจนระดับของอุปสงค์และอุปทานของการผลิตและการบริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ดังนั้น หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนสูง ก็จะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์และการไม่สามารถกำหนดราคาขายที่เหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไปเมื่อเกิดภาวะความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ทันทั่วทั้ง

### แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. หน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นผู้ติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้จากการประมาณการคำสั่งซื้อ แผนการผลิตและส่งมอบ ร่วมกับลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อช่วยให้การผลิตของบริษัทมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ จัดเก็บวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณการผลิต อีกทั้งเพื่อใช้ในการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย
2. จัดหาแหล่งผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทมีแหล่งผลิตวัตถุดิบที่เพียงพอและเป็นทางเลือกในการสอบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายหรือผู้ผลิตหลายรายก่อนการสั่งซื้อ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่เหมาะสมที่สุด
3. ตรวจสอบและติดตามคุณภาพวัตถุดิบให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบโดยบริษัทกลางหรือหน่วยงานราชการที่รับบริการตรวจสอบคุณภาพ
4. หากวัตถุดิบมีแนวโน้มขึ้นราคา บริษัทจะซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตในระยะเวลาหนึ่งเพื่อสามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับลูกค้า หรือหากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนมาก บริษัทก็จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้งมากขึ้น
5. กรณีที่ราคาวัตถุดิบในต่างประเทศต่ำกว่าราคาภายในประเทศ บริษัทจะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ
6. เจรจาทาสัญญาหรือข้อตกลงขอปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้าตามความเหมาะสม
7. กำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) และการเปลี่ยนแปลงราคาขายตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามรอบระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้า ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถรักษากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่ผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมากเกินไป
8. เจรจาเปลี่ยนแปลงเครดิตเทอมกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นครั้งคราวเพื่อให้ได้รับส่วนลดราคาวัตถุดิบที่คุ้มค่ากับต้นทุนทางการเงิน



### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทได้ปรับแผนกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์และปัจจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอนและอาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ เศรษฐกิจ คู่ค้า สถานการณ์หรือผลกระทบต่างๆ ที่เกิดจากสภาพเศรษฐกิจของโลก อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยน ภาวะสงครามและปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศ ราคาพลังงาน ภัยธรรมชาติและปัญหาสิ่งแวดล้อม การดำเนินการมาตรการของรัฐบาล รูปแบบวิถีชีวิตใหม่ กระแสความนิยมและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยั่งยืนท่ามกลางวิกฤติการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นหรือกำลังจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม แผนกลยุทธ์ที่ปรับเปลี่ยนดังกล่าวอาจไม่ทันกาลหรือตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วได้ หากสถานการณ์และปัจจัยจากความไม่แน่นอนต่างๆ ทวีความรุนแรงและเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ก่อปรกับกลุ่มบริษัทกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของธุรกิจจากการลงทุนขับเคลื่อนธุรกิจที่ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบสูงสุดบนสถานการณ์ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงรอบด้านที่เพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถมุ่งเน้นผลกดันให้ธุรกิจมีการเติบโตตามเป้าหมาย

### แนวทางรองรับความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงแผนการดำเนินงานอยู่ตลอดเวลา เพื่อป้องกันผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ภาพรวมของธุรกิจจึงไม่ได้เน้นที่การเติบโตแบบก้าวกระโดด แต่ให้ความสำคัญและดูแลลูกค้าและพันธมิตรทุกรายอย่างใกล้ชิดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น ดังนี้

1. ติดตามสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคำสั่งซื้อ ดูแลบริหารกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และการสำรองเงินสดให้เพียงพอต่อการใช้จ่ายดำเนินงานและการลงทุนที่จำเป็น
2. เจรจากับคู่ค้าเพื่อขอขยายเครดิตเทอมการชำระเงินค่าซื้อสินค้าและสินทรัพย์ต่างๆ
3. ให้ความเชื่อมั่นแก่คู่ค้าและลูกค้าว่า บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านการผลิตและการส่งมอบสินค้า ตลอดจนความสามารถในการชำระเงิน เนื่องจากได้วางแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ที่มีประสิทธิภาพรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น
4. ขยายตลาดออนไลน์มากขึ้นเพื่อเพิ่มยอดขายจากช่องทางอีคอมเมิร์ซและกลุ่มสินค้าที่เหมาะสมกับการขายออนไลน์
5. ปรับโครงสร้างองค์กรและผู้บริหารให้มีความกระชับและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต
6. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและคุณภาพของงาน ควบคู่กับการเปิดรับพนักงานรุ่นใหม่ที่มีความสามารถเข้ามาช่วยกันผลักดันให้ธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง
7. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. มองหาธุรกิจหรือพันธมิตรรายใหม่ที่มีศักยภาพ สามารถเอื้อประโยชน์หรือต่อยอดธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อพิจารณาทำการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) หรือลงทุนร่วมกัน เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทและ/หรือเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงมีการติดตามประเมินผลในทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนงานและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### 2.2.4 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการแข่งขันทางธุรกิจในทุกด้าน ทั้งการสื่อสาร การจัดเก็บ การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงในด้านนี้และการวางแผนรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบงานต่างๆ ไปจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของผู้ใช้งาน ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูล นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดหรือกระทำผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้คอมพิวเตอร์ เช่น พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act – “PDPA”) อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงักหรือถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เตรียมแผนงาน ระบบ และมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยง ดังนี้

1. ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการในการเก็บ ใช้ เปิดเผย และ ถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล ที่ต้องได้รับความยินยอมและเป็นไปตามที่ PDPA กำหนด รวมทั้งมีการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในสาระสำคัญของ PDPA แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้อง
2. ประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดนโยบายสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยแนวทางปฏิบัติในการใช้งาน การกำกับดูแลการป้องกันรักษาความปลอดภัย และบทลงโทษ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในชีวิตประจำวัน การสร้างความตระหนักรู้และรับผิดชอบเกี่ยวกับการใช้สื่อสังคมออนไลน์ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการแจ้งข่าวสารผ่านระบบอีเมล การอบรมและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและไม่ละเมิดต่อกฎหมาย มีความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการถูกคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงคุณและโทษจากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่จะส่งผลกระทบต่อสังคม
3. สร้างระบบป้องกันและรักษาความปลอดภัยตั้งแต่ระบบเครือข่ายจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก
4. ระดับเครือข่าย มีการสร้างไฟร์วอลล์ (Firewall) เพื่อป้องกันและตรวจสอบให้มีการรับส่งข้อมูลในช่องทางที่กำหนดกับปลายทางที่อนุญาตเท่านั้น
5. ระดับอุปกรณ์ มีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องและมีการเชื่อมต่อกับเซิร์ฟเวอร์ส่วนกลางเพื่อสามารถควบคุม และแก้ไขเครื่องที่มีปัญหาได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว พร้อมทั้งยังสามารถหาสาเหตุของการถูกคุกคาม เพื่อแก้ปัญหาที่ต้นเหตุและป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำในครั้งต่อไป
6. กำหนดสิทธิการใช้งานระบบต่างๆ ของพนักงาน เพื่อจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูลโดยกำหนดให้การเข้าถึงข้อมูลเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและตามความจำเป็นเท่านั้น อันจะเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ และการจารกรรมข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงกำหนดให้มีระบบการบันทึกการเข้าใช้งานเพื่อให้สามารถตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. มีศูนย์ข้อมูล (Data Center) และการสำรองข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้งานได้เมื่อระบบหลักมีปัญหา ส่งผลให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
8. เก็บข้อมูลการใช้งานเครือข่ายตามข้อบังคับของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และ กำกับดูแลการเข้าถึงเว็บไซต์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกจารกรรมข้อมูล หรือกระทำความผิดกฎหมาย
9. ติดตั้งโปรแกรมเพื่อตรวจสอบการใช้งานโปรแกรมที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ในส่วนของระบบเซิร์ฟเวอร์ มีการตรวจสอบสิทธิการใช้งานและใบอนุญาต (License) รวมถึงดำเนินการต่ออายุการใช้งานทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบทั้งหมดของบริษัทฯ มีการใช้โปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น
10. เพิ่มระบบบันทึกและติดตามการแก้ไขปัญหาของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อให้หน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวสามารถสื่อสารกับผู้ใช้งานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.2.5 ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยของแรงงาน

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนรายใหญ่ มีฐานการผลิตหลายแห่งทั้งในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย และแม้ว่ากระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทจะเป็นแบบอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย แรงงานคนก็ยังเป็นส่วนสำคัญต่อกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท ดังนั้น การจัดเตรียมสถานที่ทำงานทั้งในสายการผลิตและสำนักงานให้มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด การจัดให้มีคู่มือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานและการสร้างความปลอดภัยต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินของแรงงานทั้งที่เป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทและแรงงานรับจ้างจากภายนอก และการมีมาตรการในการติดตามควบคุมดูแลที่มีประสิทธิภาพ จะมีส่วนช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ ความสูญเสียต่อสุขภาพและชีวิต ตลอดจนความเสียหายต่อผลผลิตและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและใส่ใจต่อแรงงานที่เป็นพนักงานภายในและบุคคลรับจ้างจากภายนอกในการทำงานในองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในสถานประกอบการ

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. ประกาศใช้ “นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” และ “นโยบายมาตรการรักษาความปลอดภัยของผู้ประกอบการ” เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอกได้รับทราบและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คณะทำงานและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ (จป.) ประจำแต่ละสาขาโรงงาน เพื่อประเมิน ติดตาม และควบคุมดูแลความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเข้มงวดและใกล้ชิด รวมถึงหาแนวทางป้องกันและแก้ไข
3. สำรวจและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทดสอบความพร้อมใช้งานของระบบต่างๆ และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ระบบป้องกันอัคคีภัยและระบบไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อหาทางแก้ไขล่วงหน้าหรือจัดทำแผนลงทุนเพื่อจัดหาหรือบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสมตามความจำเป็นและเร่งด่วน
4. ประเมินความเสี่ยงขั้นตอนการทำงานของทุกตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขให้การทำงานมีความรัดกุมและปลอดภัยมากขึ้น
5. จัดให้มีคู่มือและการอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชี้แจงและอธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงานแก่บุคคลภายนอกก่อนเข้ามาปฏิบัติงานในสถานประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนจัดกิจกรรมปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมสร้างเป็นวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยขององค์กร
6. จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานและ/หรือมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมเมื่อเกิดเหตุแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลกระทบ อาทิ การตรวจสอบสุขภาพประจำปีที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานหรือก่อนเข้าทำงาน การทำประกันอุบัติเหตุ และการกำหนดมาตรการเยียวยาที่เป็นรูปธรรมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

### 2.2.6 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากการผิดข้อกำหนดทางการเงิน

บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้ และยังคงมีผลอยู่จนกว่าบริษัทจะชำระคืนหนี้เงินกู้เสร็จสิ้น ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน อาจทำให้บริษัทตกอยู่ในสถานะการผิดข้อกำหนดทางการเงินได้

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำประมาณการงบการเงินขึ้นใช้ภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณการอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละงวดเพื่อลดโอกาสของการปฏิบัติผิดข้อกำหนดทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การส่งออกสินค้า และการนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณการรายได้และต้นทุน ตลอดจนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมียอดขายส่งออกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 และร้อยละ 50 ของรายได้หลัก ตามลำดับ โดยรายได้จากการส่งออกส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจะเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจส่งออก ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยก็สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเช่นเดียวกัน และผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบและลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทและบริษัทย่อยได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธีบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) ควบคู่กับการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม การทำสัญญาดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถทราบกระแสเงินสดที่แน่นอน ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่เหมาะสมของบริษัทได้



นอกจากนี้ บริษัทฯได้เจรจาและเสนอราคาขายสินค้าให้ลูกค้าในบางประเทศและบางรายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อาทิ สกุลเงินบาท ควบคู่กับการซื้อสินค้าด้วยสกุลเงินที่หลากหลาย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนเจรจากับลูกค้าหลักเพื่อขอปรับราคาขาย เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนของบริษัทฯอยู่ในต่างประเทศมีรายได้เป็นเงินสกุลท้องถิ่นจากการจำหน่ายให้ลูกค้าภายในประเทศประมาณร้อยละ 95 ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาท และผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบและงบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯยังได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามแนวปฏิบัติเดียวกันกับของบริษัทฯและสภากาชาดฯ ทั้งการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มรายรับสกุลเงินตราต่างประเทศ ควบคู่กับการหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศเพื่อลดการนำเข้า หรือเจรจาขอซื้อสินค้านำเข้าจากผู้จำหน่ายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ การวางแผนการลงทุนและการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้แก่บริษัทฯได้

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย

1. วงเงินกู้ยืมเงินของบริษัทฯมีอัตราดอกเบี้ยอิงอัตรา MOR หรือ Money Market Rate ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนตามแผนงานประจำปีสำหรับขยายธุรกิจ เพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีเงื่อนไขดอกเบี้ยแบบลอยตัวอิงอัตรา Prime rate

ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราลอยตัวดังกล่าวเมื่ออัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวน

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯมีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- จัดทำประมาณการเงินสดและแผนการลงทุนไว้ล่วงหน้าเพื่อที่บริษัทฯจะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งเงินต่างๆ ที่มีเงื่อนไขและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับบริษัทฯ
- จัดหาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น
- พิจารณาชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดเพิ่มเติมตามสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯและประเภทของอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ที่บริษัทฯวางแผนชำระคืน ซึ่งบางวงเงินกู้บริษัทฯสามารถกระทำได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มและไม่ผิดต่อเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้
- ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวของภาวะอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ประเมินทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ย เมื่อบริษัทฯมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติม พร้อมทั้งเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินกรณีระดมเงินทุนจากแหล่งอื่นที่มีอัตราพาณิชย์ เช่น การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
- พิจารณาเลือกใช้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่หรืออัตราดอกเบี้ยที่อิงอัตราลอยตัวอื่นๆ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะจัดหาเพิ่มเติม เพื่อช่วยถ่วงดุลหรือกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและบริษัทฯสามารถทราบภาระต้นทุนทางการเงินที่แน่นอน

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

การขายสินค้าให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯเป็นการขายเชื่อทั้งลูกค้าภายในและต่างประเทศ มีการจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายเก่าที่ซื้อขายกับบริษัทฯมานาน และลูกค้ารายใหม่ๆ ตามฐานลูกค้าของบริษัทฯที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงมีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่ต่างๆ กัน ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกค้าได้

## แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การหาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้า และการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทไม่มีสาระสำคัญ การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าลูกค้าของบางสายธุรกิจจะมีน้อยรายก็ตาม เนื่องจากเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือด้านฐานะการเงิน ประกอบกับบริษัทยังมีลูกค้ารายอื่นอีกเป็นจำนวนมาก มีตลาดที่กระจายอย่างหลากหลาย มีประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีต การควบคุมการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ตลอดจนวิเคราะห์และติดตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยอาจปรับเปลี่ยนวงเงินและระยะเวลาการให้เครดิตอย่างเป็นระบบตามพฤติกรรมการชำระเงินของลูกค้า ตลอดจนกำหนดมาตรการในการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้รายที่มีการชำระเงินล่าช้าเกินกำหนด ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวนเงินที่บริษัทได้บันทึกไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

กรณีลูกค้าต่างประเทศโดยเฉพาะลูกค้ารายใหม่หรือลูกค้าที่บริษัทยังไม่มีความมั่นใจในฐานะการเงิน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินด้วยเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือต้องโอนชำระเงินก่อนบางส่วนหรือทั้งหมด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนด้วยการประกาศใช้นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นทางการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม รวมถึงเป็นการเน้นย้ำถึงการให้ความสำคัญและสิ่งที่บริษัทได้ปฏิบัติตลอดมา ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การสร้างสมดุลให้ธุรกิจของบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมุ่งเห็นคุณประโยชน์ของการอยู่ร่วมกันและเติบโตได้อย่างยั่งยืนเคียงคู่กันไป

#### นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัทมีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและสังคมโดยรวมในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวทางปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (“คณะกรรมการ CSR”) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 โดยนายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ CSR และผู้บริหารจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน ดำรงตำแหน่ง กรรมการ CSR โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดทิศทางทางการดำเนินงาน รวมถึงการอนุมัติแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
2. ประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนการดำเนินงาน ที่เหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณด้านการลงทุน และค่าใช้จ่ายที่จำเป็น
4. ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ให้คำปรึกษา แนะนำ ติดตามและประเมินผลการทำงานของคณะทำงานฯตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดร่วมกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการ CSR มีการประชุมเพื่อทบทวน ติดตามความคืบหน้าของคณะทำงานฯทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานได้ดำเนินไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลสัมฤทธิ์เป็นที่น่าพอใจ

บริษัทกำหนดให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯภายใต้หัวข้อ การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนาและความต้องการอย่างจริงจังที่จะดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม (CSR In-process) เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยไม่จำกัดเพียงแต่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเท่านั้น แต่บริษัทฯยังมุ่งหวังและต้องการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯยังสามารถบรรลุการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกันกับบริษัทฯด้วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในองค์กร และเป็นที่ยึดเหนี่ยวของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯได้กำหนดหลักการไว้ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย



บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

นอกจากคุณภาพสินค้าของบริษัทที่เป็นจุดแข็งและกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ จากองค์กรภายนอกทั้งที่เกี่ยวกับสินค้าของบริษัท การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการจัดให้มีช่องทางและการติดตามรับฟังข้อร้องเรียนจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว บริษัทฯ ได้นำแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World มาเป็นหัวใจหลักของแนวคิด แนวปฏิบัติ และเป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผลักดันให้เป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เนื่องจากบุคลากรของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประสบความสำเร็จและนำพาบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของพนักงานทุกคนและปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานได้รู้ถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้ปฏิบัติผ่านกิจกรรมในโครงการต่างๆ ทั้งภายในองค์กรและ/หรือชุมชนสังคมข้างเคียง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านการพัฒนาและการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

อนึ่ง บริษัทฯ ได้วิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (ESG) รวมทั้งกำหนดเป็น กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนและประกาศใช้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

## นโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของบริษัทฯ และความรับผิดชอบต่อสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยกำหนดแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ดังนี้

### มิติเศรษฐกิจ

- **การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดทางการค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และจริยธรรมทางธุรกิจ สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม และการใช้อำนาจในทางที่ผิด เพื่อสร้างความไว้วางใจและผลประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- **การพัฒนานวัตกรรม:** บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนา นวัตกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร พร้อมผลักดันกระบวนการที่สร้างประโยชน์ต่อลูกค้าและชุมชน
- **การบริหารความเสี่ยง:** บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและรอบด้าน เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินงาน พร้อมทั้งลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยใช้แนวทางตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพให้แก่ธุรกิจ
- **การพัฒนากระบวนการทำงาน:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน รวมถึงการให้บริการตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### มิติสิ่งแวดล้อม

- **กระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการมลพิษ การบริหารจัดการน้ำ การลดและใช้ประโยชน์จากของเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Emission)

- **การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน
- **การใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ และวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อธรรมชาติและส่งเสริมความยั่งยืนในระยะยาว

## มิติสังคม

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และกลุ่มเปราะบางในสังคมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักความเป็นธรรมในทุกกระบวนการ
- **ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย:** บริษัทฯ มุ่งมั่นจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับพนักงาน คู่ค้า และผู้มาติดต่อ พร้อมทั้งมีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน
- **การพัฒนาบุคลากร:** บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมมอบโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจและความผูกพันในองค์กร
- **การพัฒนาชุมชนและสังคม:** บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมกิจกรรมที่สร้างประโยชน์และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การศึกษา สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม



ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 228 บริษัทที่ผ่านการคัดเลือกและได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน นับเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ที่พร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ รวมไปถึงการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญต่อพันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ในกลุ่มบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ประจำปี พ.ศ. 2567 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นการคัดเลือกจาก 920 หลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับตัวสู่องค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้ความสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยได้นำแนวทาง 3 Saves : Save Material, Save Energy, Save the World และระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาเป็นหัวใจหลักของแนวปฏิบัติ และใช้เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมถึงได้จัดทำโครงการพัฒนาคู่ค้าร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร เพื่อขับเคลื่อนการลดผลกระทบของวิกฤตการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้บริโภคและยกระดับมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

## เนื้อหาของรายงาน ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

บริษัทนำเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทและเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนดำเนินงานตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## ขอบเขตการรายงาน ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

บริษัทนำเสนอกิจกรรมและข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศไทยทั้ง 3 แห่งของบริษัท ประกอบด้วย โรงงานสุโขทัย โรงงานบางปะกง และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี

## กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อยกระดับคุณภาพการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมและปลูกฝังด้านความปลอดภัยให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อยกระดับคุณภาพการทำงานและการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่อุปทาน ขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผล เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจเพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน ตลอดจนร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและสนับสนุนการพัฒนาประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ต่อไป

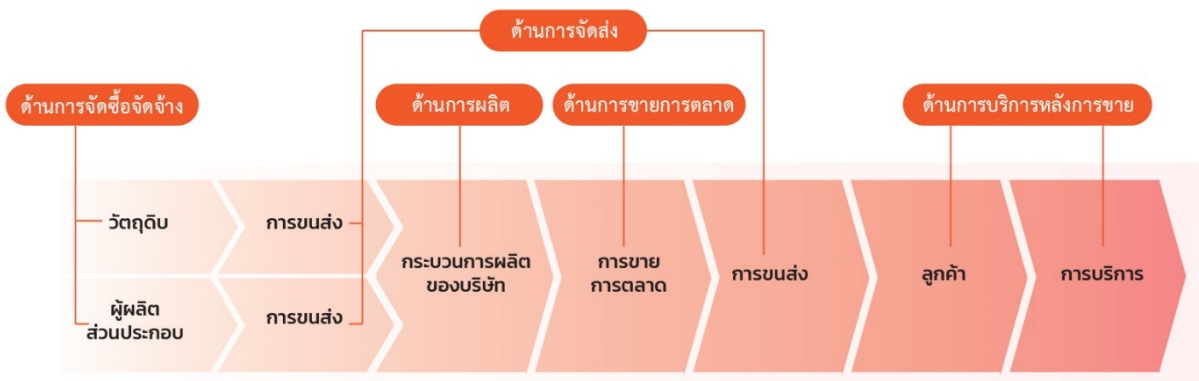
มิติ	วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	ความสัมพันธ์กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรมในการดำเนินงานและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) ไม่ต่ำกว่า 90 คะแนน	
ด้านสังคม	ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกกลุ่ม เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) จำนวนการเกิดอุบัติเหตุเป็น 0 (Zero Accident)	 
	ส่งเสริมการประเมินผลกระทบ จัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยง และมาตรการเยียวยากรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2567 จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเป็น 0	 
ด้านสิ่งแวดล้อม	การจัดการของเสียและสารเคมีด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) ปริมาณของเสียนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ เป็น 0	
	ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรน้ำในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2567 โรงงานสุโขทัย ลดการใช้น้ำประปา 2% โรงงานบางปะกง ลดการใช้น้ำประปา 2% โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ลดการใช้น้ำประปา 2%	



มิติ	วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	ความสัมพันธ์กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)	<p>การจัดการมลพิษทางอากาศ ควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศเพื่อลดผลกระทบทั้งภายในและภายนอก</p> <p>เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) จำนวนครั้งการละเมิดค่ามาตรฐานตามกฎหมายกำหนด เป็น 0</p> <p>การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <p>เป้าหมาย โรงงานสุษสวัสดิ์ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 + 2) ลงไม่น้อยกว่า 5% (จากปีฐาน พ.ศ. 2564) ภายในปี พ.ศ. 2569 หรือคิดเป็นปริมาณที่ต้องลดลงไม่น้อยกว่า 359 tCO<sub>2</sub>e</p>	<p>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</p> <p>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY, 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION, 13 CLIMATE ACTION</p>

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากทุกกลุ่มในด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม



#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามกิจกรรมหลักได้ดังนี้

##### ด้านการส่งมอบคุณค่าให้ลูกค้าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนากลยุทธ์การขายและการตลาดที่เน้นการส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง คำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ พร้อมทั้งรักษามาตรฐานในกระบวนการผลิต และมีความรับผิดชอบต่อทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่คุณค่าทั้งระบบ

##### ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างห่วงโซ่คุณค่าที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน ด้วยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ต้นทุนที่เหมาะสม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คู่ค้าจะได้รับการพิจารณาลั่นกรองและคัดเลือกตามเกณฑ์ ESG เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดเก็บ การตรวจสอบ ไปจนถึงการวางแผนหมุนเวียนสินค้าเพื่อลดของเสียและสอดคล้องกับแผนดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

##### ด้านการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยใช้พลังงานและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณค่าลดการสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์ พร้อมทั้งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขั้นตอนการผลิต การดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพระดับสากลของบริษัทฯ จะช่วยรับรองและสร้างความมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มีคุณภาพและปลอดภัยสูง แต่ยังสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและชุมชนอย่างยั่งยืน บุคลากรทุกระดับได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จและสร้างความไว้วางใจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ด้านการขนส่งเพื่อสนับสนุนห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

บริษัทบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และการจัดส่งที่คำนึงถึงประสิทธิภาพและผลกระทบในด้านต่างๆ โดยใช้ระบบการจัดเรียงสินค้าในตู้บรรจุอย่างเหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มปริมาณการบรรจุในทุกในแต่ละเที่ยวขนส่ง ลดการเดินรถซ้ำซ้อน เพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ รถที่ใช้ขนส่งทั้งหมดได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าถูกจัดส่งทั่วประเทศอย่างปลอดภัย รวดเร็ว และยั่งยืน

### ด้านการบริการหลังการขาย

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริการหลังการขายให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการดำเนินงานที่เน้นคุณภาพและใส่ใจบริการในทุกขั้นตอน มีช่องทางการสื่อสารที่สะดวกสำหรับลูกค้าในการแจ้งปัญหาและข้อร้องเรียนได้ตลอดเวลา โดยเรื่องร้องเรียนจะถูกนำไปตรวจสอบและวิเคราะห์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม พร้อมวิธีแก้ไขที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินระดับความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจากทุกกลุ่ม และได้นำข้อมูลมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อตอบสนองความคาดหวังของส่วนผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังต่อบริษัทและประเด็นสำคัญ	การตอบสนองของบริษัท
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และประกาศประชาสัมพันธ์ถึงพนักงาน</li> <li>การจัดฝึกอบรมและการทำกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> <li>ระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (E-mail และ Internal web)</li> <li>ช่องทางรับฟังความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>สถานที่และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน</li> <li>การดูแลรักษาความปลอดภัย</li> <li>ความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>ดูแลสภาพแวดล้อมและพัฒนากระบวนการจัดการด้านความปลอดภัย</li> <li>ให้ความรู้ ข้อเสนอแนะ และความช่วยเหลือที่เหมาะสมเพื่อการดำรงชีวิตของพนักงานและครอบครัวอย่างมีความสุข</li> </ul>
ลูกค้า ผู้ส่งมอบสินค้า และวัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>การตรวจประเมินลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ</li> <li>ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>
พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามข้อกำหนดและความต้องการ</li> <li>การดำเนินธุรกิจและการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนด</li> <li>สร้างนวัตกรรม กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาที่ยุติธรรม</li> <li>การจัดส่งที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพปลอดภัย ตรงต่อเวลา ในราคาที่ เป็นธรรม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังต่อบริษัทฯ และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองของบริษัทฯ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>ช่องทางเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สำนักเลขานุการบริษัทและหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางการรับข้อเสนอนะและสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯและอีเมล company_secretary@srithaisuperware.com</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การจ่ายเงินปันผลในระดับที่น่าพอใจ</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> <li>การสื่อสารข้อมูลได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการที่ดีสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น</li> <li>จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ตามนโยบายของบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นธรรม อย่างถูกต้อง ทันเวลา และตรวจสอบได้</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกัน</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>การชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไข และสัญญาได้อย่างเคร่งครัด</li> <li>สร้างความมั่นใจในสถานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมประชุมในวาระต่างๆ</li> <li>ประกาศกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>การให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับอย่างเคร่งครัด</li> <li>ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนโครงการต่างๆ</li> </ul>
ผู้ให้บริการหรือผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>การตรวจประเมินคู่ค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ</li> <li>ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านทางผู้นำหรือตัวแทนชุมชน</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานด้วยความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดำเนินงานตามข้อกำหนดและปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>ร่วมพัฒนาชุมชน สร้างงาน สร้างรายได้ให้คนชุมชน</li> </ul>

### การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าโดยยึดหลักความโปร่งใส ความเท่าเทียม และการแบ่งปันข้อมูลอย่างเปิดเผย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยต้องผ่านการคัดกรองคุณสมบัติและการดำเนินงานด้าน ESG (Environment, Social, Governance) เช่น การคำนึงถึงสวัสดิการแรงงาน การส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่า ความร่วมมือกันจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตามหลัก ESG จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและผลักดันการเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกัน



บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของ “คู่ค้า” ในการร่วมกันผลักดันความสำเร็จในห่วงโซ่อุปทานและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯจึงมีเป้าหมายสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและได้กำหนด “จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ” หรือ “Supplier Code of Conduct” เพื่อเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าในการการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ร่วมกันกับบริษัทฯและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมาย การรักษาสีทธิมนุษยชน การดูแลความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม บริษัทฯเชื่อว่าการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและโปร่งใส จะช่วยเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันและความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนสามารถเติบโตไปด้วยกัน ทั้งนี้ บริษัทฯได้เผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ปัจจุบันบริษัทฯทบทวนความสำคัญของคู่ค้า โดยทำการรวบรวมคู่ค้าที่มีการซื้อขายในรอบปี พ.ศ. 2567 (Tier 1) มาทำการวิเคราะห์ เพื่อหาคู่ค้าที่มีความสำคัญกับบริษัทฯ (Critical Tier 1) โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา 3 ด้าน คือ

1. คู่ค้าที่มีปริมาณการซื้อขายสูงสุด
2. คู่ค้าที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการที่มีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและ/หรือผลิตภัณฑ์
3. คู่ค้าที่ไม่สามารถเปลี่ยนทดแทนได้

สรุปได้ว่า บริษัทฯมีจำนวนคู่ค้าที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทาน คิดเป็นร้อยละ 1.29 ของจำนวนคู่ค้าทั้งหมด และจำนวนคู่ค้าของคู่ค้าที่มีความสำคัญ (ผ่านคนกลาง) (Critical Non-Tier 1) คิดเป็นร้อยละ 0 ของจำนวนคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งคู่ค้าทั้งหมดได้รับทราบและเข้าใจจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯคาดหวังให้คู่ค้าได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและนำไปปรับใช้ในการดำเนินงานของตน

### การพัฒนาคู่ค้า

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาคู่ค้าเพื่อสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยดำเนินการพัฒนาคู่ค้าผ่านการส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของคู่ค้าในด้านต่างๆ เช่น ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าโดยเน้นการสื่อสารและความร่วมมือในทุกขั้นตอน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯและคู่ค้าเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจร่วมกันในระยะยาว โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯได้จัดทำโครงการพัฒนาคู่ค้าร่วมกับเครือข่าย TSCN : Thailand Supply Chain Network ซึ่งเป็นความร่วมมือของบริษัทเอกชนชั้นนำในประเทศไทย 9 แห่ง ในหัวข้อ การทำบัญชีปล่อยก๊าซเรือนกระจกขั้นพื้นฐาน เพื่อขับเคลื่อนการลดผลกระทบของวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้าเพื่อนำไปปรับใช้ในธุรกิจและรองรับกฎหมายในอนาคต ตลอดจนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อลดผลกระทบจากวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีคู่ค้าของบริษัทฯเข้าร่วม 1 แห่ง



นอกจากนี้ บริษัทฯและพันธมิตรรวม 9 องค์กร ได้มอบรางวัล “TSCN Sustainability Award” ให้แก่คู่ค้าของแต่ละองค์กรที่ได้ดำเนินการโครงการด้านความยั่งยืนร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาด้านความยั่งยืนในองค์กรที่สอดคล้องกับกรอบ ESG : E-Environment : สิ่งแวดล้อม, S-Social สังคม และ G-Governance ธรรมภิบาล และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของพันธมิตรทั้ง 9 องค์กร และคู่ค้าของแต่ละองค์กร ในการพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน



### ผลิตภัณฑ์คุณภาพและการบริการด้วยใจ

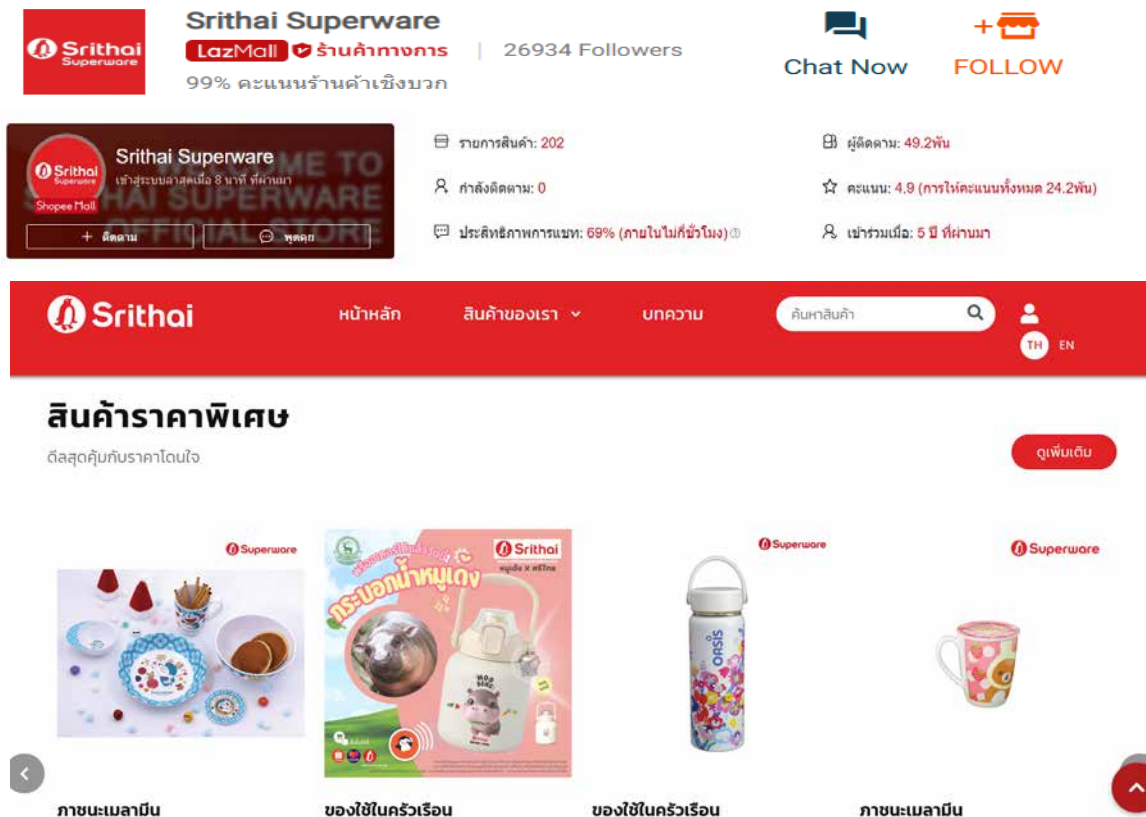
บริษัทฯมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดเพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้าและสังคมอย่างยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯครอบคลุมการใช้งานหลากหลายประเภท อาทิ บรรจุกัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ เพอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน ตลอดจนผลิตภัณฑ์ยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้ผ่านการตรวจสอบและควบคุมตามมาตรฐานความปลอดภัยในการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการบริการด้วยความใส่ใจ โดยยึดมั่นในหลักการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า การส่งมอบตรงเวลา และความเป็นมืออาชีพของทีมงานบริการ ผลสำรวจสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการผลิตผลิตภัณฑ์หลากหลายที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ได้แก่ บรรจุกัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม บรรจุกัณฑ์ อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ เพอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้รับการประเมินและตรวจสอบด้านความปลอดภัยในการใช้งาน นอกจากผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการบริการด้วยความใส่ใจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด โดยในปี พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อคุณภาพของสินค้า ด้านการส่งมอบสินค้า และการบริการของฝ่ายขาย สรุปดังนี้

คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 97
ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ เปลือกหม้อแบตเตอรี่	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 93
ผลิตภัณฑ์บรรจุกัณฑ์เครื่องดื่ม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 97

ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมเกินกว่าร้อยละ 90 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทฯได้นำข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ จากลูกค้าและผู้รับบริการ มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์หาสาเหตุและปรับปรุง เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการตรวจสอบและพัฒนาการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยไปยังลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันบริษัทฯมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ Official Facebook Page [www.facebook.com/SrithaiPCL](https://www.facebook.com/SrithaiPCL) เพื่อให้ข้อมูลความรู้ของผลิตภัณฑ์ต่างๆ และเป็นช่องทางการสื่อสารที่ลูกค้า ผู้บริโภคสามารถติดต่อและแจ้งข้อร้องเรียนกับบริษัทฯได้โดยตรงอีกหนึ่งช่องทาง หรือ แพลตฟอร์มสำหรับการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ LAZADA และ SHOPEE โดยมีร้านค้าอย่างเป็นทางการ (LAZMALL และ SHOPEE MALL) และช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ของตัวเองอย่างเป็นทางการ [www.srithaionline.com](https://www.srithaionline.com) ซึ่งเป็นรูปแบบเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซ สำหรับเลือกซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากบริษัทฯ ส่งตรงถึงมือลูกค้าและผู้บริโภคโดยตรงที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบันมากขึ้น



## ระบบมาตรฐานด้านต่างๆ

บริษัทมีสินค้าหลากหลายประเภท และสินค้าแต่ละประเภทได้รับการตรวจสอบทั้งในด้านกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญและผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขาได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสินค้าในระดับสากล จากบริษัทตรวจสอบระบบมาตรฐานที่น่าเชื่อถือ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทได้รับการรับรองแล้วมีดังนี้

- มาตรฐานด้านการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001
- มาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- มาตรฐานด้านการจัดการพลังงาน ISO 50001
- มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหารในระดับสากล (Good Hygiene Practice : GHP)
- มาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐานสากลสำหรับวัสดุบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร รวมถึงการใช้งานที่ไม่ใช่อาหาร (Global Standard for Packaging Materials : BRCGS)
- ระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร (Food Safety System Certification : FSSC 22000)
- มาตรฐานระบบบริหารงานด้านคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949

## การมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ

ในยุคปัจจุบัน การพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมกำลังได้รับความสนใจและมีสำคัญอย่างมาก การปรับตัวของทุกอุตสาหกรรมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตจึงเป็นเป้าหมายและภารกิจสำคัญของทุกองค์กรที่ต้องการมุ่งสู่ความยั่งยืน บริษัทฯได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมซึ่งเป็นเครื่องมือหลักสำคัญที่จะช่วยเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทั้งในด้านธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงาน โดยขับเคลื่อนผ่านแนวคิด “3Save: Save Material, Save Energy, Save the World” ของบริษัทฯและนำมาประยุกต์ใช้ในการเสริมสร้างกระบวนการภายในทั้งองค์กร ตลอดจนผสมผสานความคิดสร้างสรรค์และความร่วมมือจากพันธมิตรภายนอก ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทฯสามารถบรรลุเป้าหมายในการเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้





**Save Material** : การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

- พัฒนานวัตกรรมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของวัตถุดิบรีไซเคิลหรือวัสดุธรรมชาติมากขึ้น
- ออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลดปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เน้นการออกแบบให้บรรจุภัณฑ์มีน้ำหนักเบา โดยคงคุณภาพและมาตรฐานการใช้งาน

**Save Energy** : การอนุรักษ์พลังงานและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- พัฒนากระบวนการผลิตที่ลดการใช้พลังงาน เช่น การนำเทคโนโลยีที่ใช้พลังงานต่ำมาใช้ในสายการผลิต หรือการซ่อมบำรุงอุปกรณ์การผลิตและ/หรือติดตั้งอุปกรณ์ควบคุม เพื่อลดการสูญเสียและสิ้นเปลืองพลังงานโดยไม่จำเป็น
- ติดตั้งระบบพลังงานหมุนเวียนหรือการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในโรงงาน

**Save the World** : การสร้างคุณค่าเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

- ส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรในการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม เช่น การปลูกป่า การให้ความรู้การจัดการขยะพลาสติกในชุมชน

## การจัดการด้านนวัตกรรม

การบริหารจัดการด้านนวัตกรรมเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาศักยภาพและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯได้ผนวกนวัตกรรมเข้ากับทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน และการสร้างรายได้ โดยเน้นการสร้างสรรควิธีการและผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด พร้อมทั้งปรับปรุงพัฒนาสิ่งที่มีอยู่ให้มีคุณภาพและมูลค่ามากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯสนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันให้พนักงานในองค์กรรวมถึงคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจได้มีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมให้สัมฤทธิ์ผล เพื่อช่วยขับเคลื่อนบริษัทสู่ความสำเร็จในระยะยาว ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเพิ่มพูนคุณค่าให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดการด้านนวัตกรรมของบริษัทมีดังนี้

## โครงการพลาสติกรักษ์โลก

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการยกระดับนวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในการผลิตที่เกิดจากความร่วมมือของบริษัทฯกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ การพัฒนาเม็ดพลาสติก Post-Consumer Recycled (PCR) และ Post-Industrial Recycled (PIR) เพื่อนำมาใช้ทดแทนเม็ดพลาสติกใหม่ (Plastic Virgin) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าโดยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวผลิตภัณฑ์ หรือการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยวัสดุแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ (Recycle) รวมถึงการพิจารณาโอกาสและความเป็นไปได้ในการใช้พลาสติกทางเลือกในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเป็นหัวใจหลักในการก้าวสู่อุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำในอนาคต



ผลจากการดำเนินงานของโครงการพลาสติกรักษ์โลก ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทสามารถลดการใช้เม็ดพลาสติกใหม่ในการผลิตสินค้าจำนวน 4,481.33 ตัน และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตลงได้สุทธิ 8,431.17 tCO<sub>2</sub>e (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ซึ่งนอกจากเป็นการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทอีกด้วย

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนส่งเสริมการบริหารจัดการและการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนากระบวนการผลิต และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมใหม่ ควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท โดยพิจารณาถึงมุมมองด้านวัฏจักรวงจรชีวิต (Life Cycle) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง
3. มุ่งมั่นในการพัฒนา ปรับปรุง และตรวจติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมาย และการประเมินความเสี่ยง ผลการดำเนินงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงาน ตลอดจนปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
4. มีระบบการจัดการของเสียและสิ่งของเหลือใช้ในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการลดปริมาณการใช้ที่เกินความจำเป็น (Reduce) ลดการสูญเสียต่างๆ และพยายามหาวิธีนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จนถึงการทำไปผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
5. กำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก การใช้น้ำ การใช้พลังงาน และการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตในระยะยาว เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกด้าน
6. ร่วมรักษาระบบนิเวศ และห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยประสานความร่วมมือกับคู่ค้า ผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา และพันธมิตร ตั้งแต่การผลิต การขนส่ง และการกระจายสินค้าจนถึงมือลูกค้า
7. สร้างความตระหนักรู้ โดยการเผยแพร่ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ การเปลี่ยนแปลงสภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ
8. เปิดเผยเป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมสู่สาธารณะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
9. ทบทวนนโยบายอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

#### นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งมั่นให้มีการพัฒนากระบวนการผลิต ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมใหม่ ควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยง ที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดห่วงโซ่อุปทาน จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เกิดความมุ่งมั่นการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานทางกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่อุปทาน ขับเคลื่อนติดตามและประเมินผล เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- ยกระดับการจัดการทรัพยากร และส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจด้วยการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายการเกิดก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรพลังงานและน้ำ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการเกิดของเสียทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย
- จัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน รวมไปถึงการติดตามผล และทบทวนเพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีการปฏิบัติ ติดตาม และรายงาน เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและปลูกฝังความรู้ ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการฝึกอบรม การเผยแพร่ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- เปิดเผยและรายงานข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

## นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการพลังงานในหน่วยงานให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืนโดยถือเป็นจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน จึงกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน ดังนี้

- ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการใช้พลังงาน ปริมาณการใช้พลังงาน และประสิทธิภาพด้านพลังงาน
- ดำเนินการติดตาม ควบคุมดัชนีการใช้พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
- กำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนการอนุรักษ์พลังงานทุกปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- สนับสนุนให้มีการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์การผลิต และบริการอื่นๆ ที่จำเป็นโดยพิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนให้มีการออกแบบเพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน
- ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากร และข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านพลังงาน และสามารถปฏิบัติตามและดำรงรักษาระบบการจัดการพลังงานไว้อย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนทั้งองค์กร
- ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานให้เหมาะสม
- กำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนและจะต้องยึดถือและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยการแก้ไขอย่างเร่งด่วนและยั่งยืนจากทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงานเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในกระบวนการผลิต สำนักงาน และส่วนอื่นๆ ตลอดจนวงจรการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงาน พร้อมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิต การใช้อุปกรณ์เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน ตลอดจนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในโรงงาน เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุม

การใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการใช้ปริมาณพลังงานจากแหล่งภายนอกรวมลดลง ควบคู่ไปกับการรักษาประสิทธิภาพการผลิต เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ ESG และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยไม่ส่งผลกระทบหรือทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตลดลง ด้วยโครงการต่างๆของโรงงานแต่ละสาขา ดังนี้

สาขาโรงงาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	หน่วย : ผลรวมต่อปี		
		พลังงานที่ลดได้ (kWh*)	ปริมาณคาร์บอนฯ ที่ลดลง (tCO <sub>2</sub> e**)	จำนวนเงินที่ประหยัดได้ (บาท)
สุขสวัสดิ์	เปลี่ยนขนาดสกรูเครื่องจักรจาก 83 มม. เป็น 90 มม.	5,400	2.70	21,060
	ปรับลดแรงดันปั๊มลมตามการใช้งานจริง จาก 7.0 บาร์ เป็น 6.2 บาร์	51,120	25.55	226,462
บางปู	เปลี่ยนปั๊มน้ำเก่า เป็นปั๊มน้ำใหม่ประสิทธิภาพสูง (IE3)	375,365	187.64	1,576,532
	ยกเลิกการใช้ Chiller เก่าที่เสื่อมสภาพของฝ่ายผลิต	158,688	79.33	666,490
อมตะซิตี้ ชลบุรี	เปลี่ยนอุปกรณ์ให้แสงสว่างของคลังสินค้าสำเร็จรูป จากตะเกียงเมทัลฮาไลด์ 400W เป็นโคมไฮเบย์ LED 200W	5,712	2.86	20,563
รวมทั้งหมด		596,285	298.08	2,511,107

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ หน่วยวัดความสิ้นเปลืองพลังงานไฟฟ้า

\*\* tCO<sub>2</sub>e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ บริษัทฯได้รณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในชีวิตประจำวัน โดยการปิดไฟแสงสว่างที่ไม่จำเป็นในช่วงพักกลางวัน ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกงาน 15 นาที และปรับตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 25 องศาเซลเซียส ในห้องทำงานและพื้นที่ส่วนกลาง ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯดำเนินการมาโดยตลอดเพื่อปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงาน และสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติจนเป็นกิจวัตร

ข้อมูลการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกต่อหน่วยการผลิตของโรงงานสาขาสุขสวัสดิ์และสาขาบางปูในปี พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีดังนี้

สาขาโรงงาน	หน่วย*	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ด้อยกว่า (+)/ดีกว่า (-) เป้าหมาย
สุขสวัสดิ์				
- บรรจุก้อนอาหาร	kWh/kg	1.90	1.63	-0.27
- บรรจุก้อนอุตสาหกรรม	kWh/kg	1.35	1.35	0.00
บางปู	kWh/kg	1.00	0.90	-0.10

\* kWh/kg หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อน้ำหนักผลิต (กิโลกรัม)

ข้อมูลการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกของโรงงานสาขาอมตะซิตี้ ชลบุรี ในปี พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีดังนี้

สาขาโรงงาน	หน่วย*	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ด้อยกว่า (+)/ดีกว่า (-) เป้าหมาย
อมตะซิตี้ ชลบุรี	kWh	38,594,641	38,091,379	-503,262

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง



## ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกของโรงงานแต่ละสาขา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 – 2567

สาขาโรงงาน	หน่วย*	2567	2566	2565
สุขสวัสดิ์	kWh	14,169,000	13,323,704	14,519,674
บางปู	kWh	5,629,000	5,389,160	7,175,000
อมตะซิตี้ ชลบุรี	kWh	38,091,379	40,177,640	45,109,020
รวม	kWh	57,889,379	58,890,504	66,803,694

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง

จากตารางการใช้พลังงานข้างต้น แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปริมาณการใช้พลังงานที่ซื้อเข้ามาจากแหล่งพลังงานภายนอกที่ลดลงจากปีก่อนโดยเฉพาะโรงงานสาขาอมตะซิตี้ ชลบุรี ซึ่งเป็นโรงงานหลักที่มีขนาดใหญ่ที่สุดใน 3 สาขา ขณะที่โรงงานสาขาสุขสวัสดิ์และสาขาบางปูมีปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ก็มีอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตต่ำกว่าหรือใกล้เคียงกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ จากการเปลี่ยนไปใช้พลังงานทดแทนมากขึ้นจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทติดตั้งที่โรงงานสาขาบางปูและสาขาอมตะซิตี้ ชลบุรี และเริ่มใช้งานในช่วงปลายปี พ.ศ. 2565 เป็นต้นมา และผลจากการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงหาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป รวมถึงการพิจารณาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมในอนาคต

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทางอุตสาหกรรมเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะโลกเดือดและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการลดผลกระทบดังกล่าว จึงได้ดำเนินการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานฟอสซิล และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการใช้นวัตกรรมหรือเครื่องมือที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี พ.ศ. 2608 เพื่อสนับสนุนแผนการพัฒนาประเทศสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ประกาศ “นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” เมื่อต้นปี พ.ศ. 2567 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ควบคู่กับการดำเนินโครงการในการจัดการด้านพลังงานและโครงการต่างๆ โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

### การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน ลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานสะอาดที่มีศักยภาพสูง โดยติดตั้งที่โรงงานสาขาบางปู ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 633.75 kWp (กิโลวัตต์สูงสุด) และโรงงานสาขาอมตะซิตี้ ชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 999.70 kWp (กิโลวัตต์สูงสุด) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 ซึ่งสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้บริษัทสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่งและค่าใช้จ่ายด้านพลังงานขององค์กรในระยะยาว และคาดว่าจะสามารถคืนทุนจากเงินลงทุนได้ในเวลาไม่กี่ปี อีกทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามแผนงานด้านความยั่งยืนขององค์กรเพื่อก้าวไปสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Business) อย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัททยอยในประเทศอินเดียได้ลงทุนติดตั้ง Solar Rooftop ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,300 kWp (กิโลวัตต์สูงสุด) เรียบร้อยและเริ่มใช้งานแล้ว ขณะที่บริษัททยอยในประเทศเวียดนามสองแห่งมีแผนลงทุนติดตั้งในปี พ.ศ. 2568 อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุน Solar Rooftop ของโรงงานสาขาสุขสวัสดิ์และ/หรือของบริษัทย่อยแห่งอื่น บริษัทจะสำรวจความพร้อมของตัวอาคารโรงงานและสำนักงาน ปริมาณการใช้ไฟฟ้า เพื่อประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนและความเหมาะสมของการติดตั้งต่อไป

ข้อมูลปริมาณพลังงานหมุนเวียนที่ผลิตได้ของโรงงานแต่ละสาขาในปี พ.ศ. 2567

สาขาโรงงาน	พลังงานสะอาดที่ผลิตได้ (kWh*)	จำนวนเงินที่ประหยัดได้ (บาท)	ปริมาณคาร์บอนที่ลดลง (หน่วย : tCO2e**)
บางปู	844,062	3,494,824	421.95
อมตะซิตี้ ชลบุรี	1,251,592	4,896,206	625.67
รวม	2,095,654	8,391,030	1,047.62

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง

\*\* tCO2e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



รูปภาพ : โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี (ซ้าย) และโรงงานบางปู (ขวา)

นอกจากโครงการต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) ของโรงงานทั้งสามแห่งของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยสรุปข้อมูลได้ดังนี้

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (หน่วย : tCO2e*)	Scope 1 (ทางตรง)	Scope 2 (ทางอ้อม)	Scope 3 (อื่นๆ)	รวม	อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tCO2e/kg) (Scope 1+2)
โรงงานสุทศสวัสดิ์					
- ปี 2567	785	6,095	15,771	22,651	0.0010
- ปี 2566	883	5,795	14,481	21,159	0.0011
- ปี 2565	872	6,405	14,676	21,953	0.0011
โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี					
- ปี 2566	292	16,025	111,617	127,934	0.0005
- ปี 2565	277	19,693	86,331	106,301	0.0005
- ปี 2564	290	18,851	78,906	98,047	0.0006
โรงงานบางปู					
- ปี 2566	122	2,695	10,991	13,808	0.0005

\* tCO2e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี พ.ศ. 2567 ของโรงงานสาขาสุทศสวัสดิ์ ดังแสดงในตารางข้างต้น เป็นข้อมูลตัวเลขที่บริษัทฯ นำส่งและอยู่ระหว่างการทวนสอบความถูกต้องในขั้นตอนสุดท้ายโดยบริษัท วี กรีน เคยู จำกัด และผู้ทวนสอบข้อมูล คือ คุณธนพนธ์ นุชเนตร และคุณแคทรียา แซ่จิว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568

โรงงานสาขามตะซิตี้ ชลบุรี และโรงงานสาขาบางปู อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี พ.ศ. 2567 เพื่อการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูลให้แล้วเสร็จในช่วงเดือนสิงหาคม – กันยายน พ.ศ. 2568

อย่างไรก็ดี เนื่องจากโรงงานทั้งสามแห่งของบริษัทเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้าจำนวนมากในกระบวนการผลิต จึงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ซื้อ (Scope 2) มากกว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ขณะที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) จะสัมพันธ์กับกิจกรรมต่างๆ ของคู่ค้าที่บริษัทว่าจ้างหรือใช้บริการ ดังนั้น ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมขององค์กรส่วนใหญ่จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงผันแปรตามปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิตของบริษัท และจากกิจกรรมการขนส่งต่างๆ ของคู่ค้าของบริษัท

บริษัทจึงมุ่งเน้นขยายผลการดำเนินงานในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการร่วมมือลดการใช้พลังงานทั้งในกระบวนการผลิตและสำนักงาน เพื่อลดผลกระทบจากการใช้พลังงาน ลดต้นทุนด้านพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท โดยได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ดังนี้

โรงงานสาขาสุโขทัย (หน่วย : tCO2e*)	ข้อมูลปีฐาน พ.ศ. 2564	เป้าหมาย ภายในปี พ.ศ. 2569	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2567
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่า 5% (จากปีฐาน พ.ศ. 2564) ภายในปี พ.ศ. 2569 หรือคิดเป็นปริมาณที่ต้องลดลงไม่น้อยกว่า 359 tCO2e	6,659	ต่ำกว่า 6,300	6,880

\* tCO2e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### การบริหารจัดการน้ำภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่าบริษัทจะเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้ทรัพยากรน้ำน้อยก็ตาม ทั้งนี้เพราะน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตและมีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำในอนาคต บริษัทจึงจัดทำมาตรการเชิงป้องกันและแผนการควบคุมปริมาณการใช้น้ำ โดยมีการตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำตามรอบเวลาที่กำหนด หากพบความผิดปกติจะดำเนินการแก้ไขทันที ตลอดจนการใช้จ่ายลงทุนที่จำเป็นและเหมาะสมในการปรับปรุง แก้ไข หรือติดตั้งอุปกรณ์ที่ช่วยในการบริหารจัดการน้ำให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้รับจ้างทำความสะอาดร่วมกันรับผิดชอบในการใช้น้ำอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการจัดการน้ำเสียให้อยู่ในค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง และเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท

### ข้อมูลการใช้น้ำของโรงงานแต่ละสาขาในปี พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีดังนี้

สาขาโรงงาน	ตัวเลขคำนวณเปรียบเทียบปีฐาน (พ.ศ. 2566)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
สุโขทัย	ลดลง 2% หรือ 775 ลบม.	เพิ่มขึ้น 6.53% หรือ 2,530 ลบม.
บางปู	ลดลง 2% หรือ 250 ลบม.	เพิ่มขึ้น 17.43% หรือ 2,181 ลบม.
อมตะซิตี้ ชลบุรี	ลดลง 2% หรือ 1,903 ลบม.	เพิ่มขึ้น 30.58% หรือ 29,098 ลบม.

### ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำของโรงงานแต่ละสาขา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 – 2567

สาขาโรงงาน	หน่วย*	2567	2566	2565
สุโขทัย	ลบ.ม.	41,277	38,747	41,838
บางปู	ลบ.ม.	14,696	12,515	13,980
อมตะซิตี้ ชลบุรี	ลบ.ม.	124,266	95,168	74,217
รวม	ลบ.ม.	180,239	146,430	130,035

\* ลูกบาศก์เมตร

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าปริมาณการใช้น้ำของโรงงานทั้ง 3 สาขาในปี พ.ศ. 2567 จะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ตามปริมาณการผลิตและการทำความสะอาดระบบน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อรักษาคุณภาพมาตรฐาน โดยบริษัทไม่ได้นิ่งนอนใจและพยายามหาแนวทางปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการหมุนเวียนน้ำในกระบวนการผลิต และการตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการใช้จ่ายลงทุนที่จำเป็นและเหมาะสมในการปรับปรุง แก้ไข หรือติดตั้งอุปกรณ์ที่ช่วยในการควบคุมและติดตาม เพื่อช่วยพัฒนาการบริหารจัดการน้ำทั้งองค์กรให้ดียิ่งขึ้นต่อไป และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นสำหรับควบคุมน้ำที่ปล่อยคืนสู่สิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมาย เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบ

#### การจัดการของเสียและขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียและขยะอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งนำหลักการ 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาช่วยในการบริหารจัดการของเสียเพื่อลดปริมาณและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ เสริมสร้างความรู้ให้แก่พนักงานผ่านการอบรมและการทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อให้พนักงานสามารถคัดแยกและจัดการขยะได้อย่างถูกต้องและถูกวิธี พร้อมนำหลัก 3Rs ไปปฏิบัติอย่างจริงจังและเป็นระบบทั้งในสถานที่ทำงานและในชีวิตประจำวัน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการนำของเสียจากกระบวนการผลิตไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) และมุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด พร้อมทั้งคัดแยกและส่งต่อของเสียบางประเภทให้แก่ผู้ประกอบการที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อ เช่น การนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอื่น หรือนำไปทำเชื้อเพลิงทดแทน ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ

รวมบริษัทฯ (หน่วย : กิโลกรัม)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2567	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2567
ปริมาณของเสียนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ	0	0	2,370

#### รายงานข้อมูลปริมาณและวิธีการจัดการขยะและของเสีย

ขยะและของเสีย	หน่วย	2567	2566	2565
ปริมาณแยกตามประเภท				
- ไม่อันตราย	กิโลกรัม	712,959	363,265	443,216
- อันตราย	กิโลกรัม	478,395	325,809	336,128
<b>รวม</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>1,191,354</b>	<b>689,074</b>	<b>779,344</b>
วิธีการจัดการ				
- การใช้ซ้ำหรือนำมาใช้ใหม่	กิโลกรัม	1,019,626	353,654	387,031
- การเผาทำลาย	กิโลกรัม	-	330,420	392,223
- การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา	กิโลกรัม	169,358	-	-
- การฝังกลบ	กิโลกรัม	2,370	5,000	90
<b>รวม</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>1,191,354</b>	<b>689,074</b>	<b>779,344</b>



บริษัทฯให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียและขยะอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ โดยดำเนินการตามกฎหมายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยการคัดแยกและจัดเก็บขยะ วัสดุไม่ใช้แล้วตามประเภท เพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์หรือส่งกำจัดด้วยวิธีกำจัดที่เหมาะสมกับของเสียแต่ละชนิดตามที่กฎหมายกำหนด โดยผู้รับกำจัดภายนอกที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการ 3Rs เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นทาง

บริษัทฯรณรงค์และสื่อสารเป้าหมายด้านการจัดการของเสีย ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกประเภทและจัดการของเสีย และขยะอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องและถูกวิธี รวมถึงได้จัดเตรียมถังแยกประเภทขยะในพื้นที่ทำงานและพื้นที่จัดเก็บขยะอุตสาหกรรมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบและติดตามผลโดยคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE) เพื่อให้การจัดการของเสียมีประสิทธิภาพและเกิดผลเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2567 แม้ปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ก็มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการกำจัดผลิตภัณฑ์ทั้งหมดอายุการใช้งานในปี พ.ศ. 2566 อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังคงมุ่งมั่นที่จะหาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาวิธีการบริหารจัดการของเสียให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

### การบริหารจัดการมลพิษ

การบริหารจัดการมลพิษของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในแผนงานดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญจากการดำเนินธุรกิจท่ามกลางชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้ดำเนินการควบคุมและลดการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิตและสำนักงานให้ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปล่อยมลพิษไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯได้ติดตั้งระบบกรองอากาศ ปรับปรุงกระบวนการผลิต และเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดด้วยการลงทุนเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนและยานพาหนะที่ใช้ใช้น้ำมันเป็นเครื่องจักรที่ใช้พลังงานไฟฟ้าตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อลดการปล่อยมลพิษอย่างจริงจังและเป็นผลสำเร็จ

บริษัทฯเปิดช่องทางให้ทั้งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯกำหนด ในกรณีมีเรื่องร้องเรียน บริษัทฯจะดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และตอบกลับไปยังผู้แจ้งพร้อมทั้งหาสาเหตุ และแนวทางการแก้ปัญหาอย่างเร่งด่วน ทั้งนี้ เป้าหมายการดำเนินงานและข้อมูลการบริหารจัดการมลพิษของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 – 2567 มีดังนี้

รวมบริษัทฯ (หน่วย : จำนวนครั้ง)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2567	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2567
การปล่อยมลพิษต้องไม่ละเมิดค่ามาตรฐานตามกฎหมายกำหนด	0	0	0

การปล่อยมลพิษแยกตามสาขาโรงงาน	หน่วย*	มาตรฐาน**	2567	2566	2565
<b>สุขสวัสดิ์</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	10	1.52	0.67	0.64
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	3	0.41	0.22	0.25
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	435	35.60	35.30	31.46
- โทลูอีน (Toluene)	mg/m3	753	13.50	27.86	24.19
- เอทิล อะซิเตท (Ethyl Acetate)	mg/m3	1,400	17.37	18.51	15.30
<b>บางปู</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	15	0.63	0.67	0.92
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	5	0.17	0.20	0.20
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	100	0.33	0.38	0.32
- โทลูอีน (Toluene)	mg/m3	200	1.14	0.92	0.47
- เอทิล อะซิเตท (Ethyl Acetate)	mg/m3	400	N/A***	0.74	0.43
- ไซโคลเฮกซาโนน (Cyclohexanone)	mg/m3	50	0.05	N/A***	N/A***

การปล่อยมลพิษแยกตามสาขาโรงงาน	หน่วย*	มาตรฐาน**	2567	2566	2565
<b>อมตะซิตี้ ชลบุรี</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	10	0.10	0.10	0.10
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	3	0.10	0.10	0.10
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	100	0.17	0.02	0.04
- โทลูอีน (Toluene)	mg/m3	200	0.10	0.04	0.06
- เอทิล อะซิเตท (Ethyl Acetate)	mg/m3	400	0.20	0.20	0.20

\* mg/m3 หมายถึง มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร หรือหมายถึง ปริมาณหรือน้ำหนักของก๊าซหรือไอระเหย (มีหน่วยเป็นมิลลิกรัม) ต่อปริมาตรของอากาศหนึ่งลูกบาศก์เมตร

\*\* ค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ตามสถานที่ตั้งของโรงงานและพื้นที่บริเวณรอบข้างโรงงาน

\*\*\* โรงงานสาขาบางปูได้สลับเปลี่ยนการตรวจวัดค่าการปล่อยมลพิษจาก เอทิล อะซิเตท เป็น ไซโคลเฮกซานอน ในปี พ.ศ. 2567 เป็นปีแรก เพื่อประเมินค่าการปล่อยสารอันตรายอื่นเพิ่มเติม จึงไม่มีข้อมูลของปีก่อนหน้าสำหรับการเปรียบเทียบ

น้ำมันและสารเคมี	หน่วย	2567	2566	2565
จำนวนครั้งรั่วไหล	ครั้ง	0	0	0
ปริมาณการรั่วไหล	ลิตร	0	0	0

การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2567	2566	2565
การละเมิดกฎหมาย	ครั้ง	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียน	ครั้ง	0	0	0
จำนวนค่าปรับ	บาท	0	0	0

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารจัดการมลพิษภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการตรวจวัดและติดตามอย่างสม่ำเสมอตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐาน ISO 14001 โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองให้ดำเนินการตรวจวิเคราะห์เป็นประจำทุกปี รวมถึงเร่งดำเนินการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) ส่งผลให้ค่ามลพิษที่ตรวจวัดได้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มถึงการดำเนินงานของบริษัทที่มีความถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทได้มีการกำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านสังคมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่บริษัทฯนำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย รวมทั้งกำกับการปฏิบัติงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกัน และประเมินความเสี่ยงของอันตราย และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- สนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## นโยบายสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ รวมถึงการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างของ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ความพึงพอใจในทางเพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ทักษะส่วนตัว ความนิยมพรรคการเมือง มาเป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การให้สวัสดิการ การปรับตำแหน่ง การอบรมและพัฒนา หรือการตกลงร่วมเป็นคู่ค้า
- เคารพสิทธิการใช้แรงงานของพนักงาน โดยการไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ใช้แรงงานเด็ก ตลอดจนมีมาตรการป้องกันการล่วงละเมิดทางเพศ และการละเมิดสิทธิเสรีภาพด้านอื่นๆ
- ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัย
- ส่งเสริมด้านแรงงานและชุมชนสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงานและชุมชน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงออกหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิเสรีภาพและการแสดงความคิดเห็นของชุมชนรอบสถานที่ทำการของบริษัทฯ ทุกแห่ง
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ส่งเสริมให้คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ปฏิบัติต่อผู้บริโภคและลูกค้าอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญต่อการรักษาความลับของข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคและลูกค้าโดยยึดหลักตามกฎหมาย และไม่นำข้อมูลไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายนอกเหนือที่ได้รับอนุญาต
- จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยการกำหนดขอบเขต การระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การประเมินความรุนแรงของผลกระทบ และโอกาสที่อาจเกิดขึ้น การกำหนดมาตรการในการเยียวยาผลกระทบ การติดตามผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งสองนโยบายข้างต้น บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญต่อคุณค่าและความเท่าเทียมกันของพนักงาน จึงกำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และพันธมิตรทางธุรกิจ และสอดคล้องกับหลักการว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) หลักการขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติตามด้านแรงงานอย่างสม่ำเสมอ และจะขยายผลการดำเนินงานไปสู่คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียต่อไป เพื่อร่วมกันเสริมสร้างและรักษาสีเขียวขั้นพื้นฐานให้แก่แรงงานซึ่งเป็นบุคลากรที่สำคัญขององค์กรอย่างยั่งยืน

#### ขอบเขตการดำเนินการ

ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดที่เชื่อมโยงและเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการด้านสิทธิแรงงานเริ่มจากพนักงานของบริษัทฯเป็นลำดับแรก ด้วยวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และการคุ้มครองพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบที่ยั่งยืน จากนั้นจึงขยายผลไปสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกต่อไป

#### การประเมินความเสี่ยงสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯกำหนดแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ทำการประเมินส่วนแรกในภาพรวมจากข้อมูลประเด็นความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยตรงที่รวบรวมมาจากทุกหน่วยงาน อาทิ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน สภาพการทำงาน การเจ็บป่วย การประสบอันตราย และกิจกรรมอื่นใดที่มีโอกาสเป็นการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน เพื่อให้ทราบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯในปัจจุบันและนำไปใช้ในการกำหนดหัวข้อของแบบประเมินความเสี่ยงด้านแรงงานที่จัดทำขึ้นเพื่อให้พนักงานประเมิน

จากนั้นพนักงานทุกคนจะเป็นผู้ทำการประเมินในส่วนที่สอง เพื่อให้บริษัทฯได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วนและทั่วถึง นำไปสู่การตรวจสอบและทบทวนนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ หรือขั้นตอนการปฏิบัติงาน หรือดำเนินการแก้ไขหรือป้องกันเหตุหรือการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์

ประเด็นความเสี่ยงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติตามด้านแรงงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย 5 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. สภาพการทำงาน
2. สุขภาพและความปลอดภัย
3. เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และการเจรจาต่อรอง
4. การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด
5. การใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในกลุ่มพนักงานของบริษัทฯในปี พ.ศ. 2567 พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น 5 ประเด็นดังกล่าวข้างต้น โดยมีประเด็นด้านสุขภาพและความปลอดภัยของแรงงานที่มีความสำคัญสูงและโอกาสสูงเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบรุนแรง ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยความเสี่ยงและแนวทางรองรับความเสี่ยงในหัวข้อ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วย

#### การป้องกัน มาตรการเยียวยา และการบรรเทาผลกระทบ

บริษัทฯกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับด้านแรงงานใช้เป็นกรอบป้องกัน เยียวยา และบรรเทาผลกระทบเมื่อเกิดเหตุและมีความเสียหายเกิดขึ้น สรุปได้ดังนี้



ประเด็นความเสี่ยง	การป้องกัน	มาตรการเยียวยา และ การบรรเทาผลกระทบ
<b>ด้านสุขภาพและความปลอดภัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเจ็บป่วยและอุบัติเหตุจากการทำงาน</li> <li>สภาพความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่อาจขัดต่อกฎหมาย</li> <li>ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ ตามรอบระยะเวลาอย่างเคร่งครัด</li> <li>ปรับเปลี่ยนสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อมสถานที่ทำงาน ให้ลดความเสี่ยงในการประสบอันตราย</li> <li>จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลให้พนักงานในทุกตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน หรือทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงที่จะประสบอันตราย</li> <li>ประเมินความเสี่ยงขั้นตอนการทำงานของทุกตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานมีความปลอดภัย</li> <li>จัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานทุกตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยงต่อการเจ็บป่วยหรือประสบอันตราย เช่น ช่างซ่อมบำรุง ช่างไฟฟ้า เป็นต้น</li> <li>อบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ทุกคน ก่อนเริ่มทำงาน และ/หรือทบทวนเป็นประจำเพื่อป้องกันความผิดพลาดจากความประมาทเลินเล่อ</li> <li>ตรวจสุขภาพพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงาน และตรวจสุขภาพประจำปีให้พนักงานทุกคน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งพนักงานเข้าตรวจสุขภาพซ้ำ หากผลตรวจสุขภาพประจำปีพบความผิดปกติ</li> <li>ส่งพนักงานเข้าตรวจรักษาโดยทันทีเมื่อประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย</li> <li>ชี้แจงให้เข้าใจเมื่อเกิดเหตุและสิทธิในการได้รับการเยียวยา รวมถึงการขอโทษโดยตรงต่อพนักงาน</li> <li>รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษา</li> <li>ติดตามการรักษาและเยี่ยมไข้พนักงานในระหว่างรักษาตัว</li> <li>พนักงานได้รับค่าจ้างในวันหยุดพักรักษาตัว</li> <li>พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์สวัสดิการโดยไม่ตัดสิทธิจากเหตุหยุดงานรักษาตัว</li> <li>ชดเชยค่าเสียหายพิเศษที่เป็นตัวเงินหรือเงินปลอบขวัญ</li> <li>โยกย้ายพนักงานไปตำแหน่งงานใหม่เพื่อหลีกเลี่ยงการทำงานที่มีผลกระทบต่อสุขภาพ</li> <li>เงินช่วยเหลือค่าทำศพ</li> </ul>

ทั้งนี้ บริษัทคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังมีกลไกการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามหลักสิทธิมนุษยชน ดังนั้น หากเกิดเหตุไม่พึงประสงค์ด้านหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามสมควร และแสวงหาแนวทางที่ยอมรับได้ร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่น่าเชื่อถือ

#### การร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หากเกิดเหตุการณ์หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้

- ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้
  - นายเอ็งฮัก นนทิการ E-mail address คือ enghug\_non@srithaisuperware.com
  - นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี E-mail address คือ suchat\_boo@srithaisuperware.com
  - นางสิริพร ไสละสูต E-mail address คือ siriporn\_sai@srithaisuperware.com
  - นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว E-mail address คือ supachoke\_liam@srithaisuperware.com
- จดหมายถึงกรรมการอิสระรายนั้นๆ โดยระบุชื่อกรรมการอิสระ และที่อยู่คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ตู้ ปณ. 84 เขตราชวัตรบูรณะ กรุงเทพฯ 10140
- ยื่นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

#### การติดตามและรายงานผลดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และจะรายงานผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนให้กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบพร้อมแนวทางปรับปรุงแก้ไข และเปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากพนักงานซึ่งเป็นกลุ่มแรกที่บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการ และบริษัทฯจะดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกๆ กิจกรรมของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและความพร้อมของแต่ละฝ่ายต่อไป

### การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกคน บริษัทฯมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE) ประจำโรงงานแต่ละสาขา อีกทั้งได้พัฒนาและปรับปรุงมาตรการป้องกันอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายหรือความไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการทำงาน และลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นรากฐานของการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว โดยการดำเนินงานด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทฯมีดังนี้

### แนวทางการดำเนินงานสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา

#### การดำเนินการลดความเสี่ยงในพื้นที่ทำงาน

1. ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครอบคลุมทั้งพนักงานและผู้รับเหมา/คู่ค้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่บริษัทฯ
2. ประเมินความเสี่ยงพื้นที่ผลิต และการทำงานในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน
3. จัดกิจกรรมส่งเสริมให้มีการรายงานสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Near Miss) เพื่อปรับปรุงแก้ไข หรือเพื่อให้เกิดความปลอดภัย
4. จัดกิจกรรมลดจุดเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งเป็นความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการประเมินและปรับปรุงสภาพพื้นที่การทำงานให้มีความปลอดภัย และลดพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ
5. จัดกิจกรรม Safety Talk ซึ่งเป็นกิจกรรมย้ำเตือนจุดเสี่ยงหรือจุดอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในการทำงาน ในช่วงก่อนเข้าทำงานในแต่ละวัน เพื่อบอกเล่าเรื่องราวความปลอดภัยและช่วยเพิ่มความระมัดระวังให้มากขึ้น
6. ดำเนินมาตรการอนุรักษ์การได้ยิน ทั้งการตรวจวัดระดับเสียงในพื้นที่ทำงาน การสำรวจและปรับปรุงแก้ไขจุดกำเนิดเสียงดัง การป้องกันผลกระทบจากเสียงดัง การสื่อสารแจ้งเตือนพื้นที่ที่มีความเสี่ยงเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงอันตราย และปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยในการทำงาน และการตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยินรายบุคคลโดยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องหรือทำงานในพื้นที่เสียงอยู่เป็นประจำ พร้อมจัดหาอุปกรณ์ป้องกันเสียงอย่างเพียงพออยู่เสมอ เป็นต้น
7. กำหนดระเบียบการปฏิบัติ เรื่องการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล โดยกำหนดมาตรฐานอุปกรณ์กับลักษณะงานที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดหาเพิ่มเติม
8. ดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพประจำปีกับโรงพยาบาลพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งแบบตรวจสุขภาพทั่วไป และตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย โดยมีแพทย์อาชีวเวชศาสตร์และนักอาชีวอนามัยของบริษัทฯ ร่วมกันกำหนดรายการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง วิเคราะห์ผลตรวจสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานจากปัจจัยภายในและภายนอกสถานที่ทำงาน หากพบว่าพนักงานมีผลตรวจสุขภาพผิดปกติ ก็สามารถเข้าพบแพทย์และรับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพได้
9. ดำเนินมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา ทั้งการจัดเตรียมพื้นที่ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน อุปกรณ์ป้องกัน และการส่งเสริมให้ความรู้ ด้วยแนวปฏิบัติเช่นเดียวกันกับพนักงานของบริษัทฯที่ปฏิบัติงานในพื้นที่

#### การอบรมความรู้ด้านความปลอดภัย

- อบรมหลักสูตร “ดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมดับเพลิงประจำปี และการอพยพหนีไฟ”
- อบรมหลักสูตร “การขับรถโฟล์คลิฟท์”
- อบรมหลักสูตร “การจัดการสารเคมีรั่วไหล”
- อบรมพนักงานที่ทำงานพื้นที่เสี่ยงและรณรงค์ให้สวมใส่อุปกรณ์ PPE
- อบรมความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับวัตถุอันตรายและสารเคมี การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินระดับเหตุสารเคมีหกรั่วไหล

- อบรม ทบทวนความรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดำเนินการตามแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล
- อบรมความรู้และสร้างทักษะด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าทำงานใหม่
- อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และสามารถใช้อุปกรณ์กระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติได้อย่างถูกต้อง และปลอดภัย (Automated External Defibrillator : AED)



#### รายงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน

รวมบริษัท (หน่วย : ครั้ง)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2567	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2567
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	0	0	30
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	0	0	11
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	0	0	1.31

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บของพนักงาน	หน่วย	2567	2566	2565
จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง	4,081,776	4,199,335	4,300,903
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	ครั้ง	30	28	28
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	11	15	17
จำนวนรวมพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน	คน	11	15	17
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Loss-time Injury Frequency Rate : LTIFR)	ครั้ง	1.31	0.71	0.79
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Total Injury Frequency Rate : TIFR)	ครั้ง	2.29	1.33	1.30
อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บของผู้รับเหมา	หน่วย	2567	2566	2565
จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง	385,412	281,042	247,668
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	ครั้ง	0	0	1
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	0	0	1
จำนวนรวมพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน	คน	0	0	1
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Loss-time Injury Frequency Rate : LTIFR)	ครั้ง	0	0	0.81
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Total Injury Frequency Rate : TIFR)	ครั้ง	0	0	0.81
อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0

บริษัทได้ติดตามข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในการทำงานอยู่เสมอ โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทมีจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ 30 ครั้ง เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2566 และจำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 11 ครั้ง ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2566 แต่ยังคงสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทต้องการให้เป็น 0 (Zero Accident) ซึ่งเป็นผลจากการคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานชั้นสูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การบาดเจ็บที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากอุบัติเหตุจากเครื่องจักร อุปกรณ์ และการทำงานในลักษณะที่ไม่ปลอดภัยแต่ไม่รุนแรง อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการเกิดอุบัติเหตุ บริษัทได้ดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุทันที และจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ ทั้งจากหน่วยงานที่เกิดอุบัติเหตุและคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SHE) รวมถึงประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้จากความผิดพลาดและเพิ่มความระมัดระวังในการปฏิบัติงานครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและชีวิตของพนักงาน ตลอดจนส่งผลถึงความต่อเนื่องในการดำเนินงานและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

หนึ่งในปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้จัดทำแผนงานและเตรียมความพร้อมสำหรับการขอรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) สำหรับโรงงานสาขามะตะขิด ชลบุรี เป็นแห่งแรก และโรงงานสาขาอื่นในลำดับถัดไปตามความพร้อมของแต่ละสาขา เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย และลดความเสี่ยงขององค์กรในระยะยาว

### การดูแลและรักษาทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร โดยมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีมาตรฐาน โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนและมาตรฐานสากล และสามารถสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กรได้ บริษัทส่งเสริมความเสมอภาคในสถานที่ทำงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติตามเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออายุ พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานทุกระดับ ปลุกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และการทำงานร่วมกันด้วยความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นมิตร เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีความสุข มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน มีความผูกพันกับองค์กร และมีคุณภาพชีวิตที่ดี จนก่อให้เกิดเป็นความร่วมมือที่เข้มแข็งระหว่างพนักงานและองค์กรที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือครบเกษียณอายุงาน รางวัลสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นผลประโยชน์ระยะยาวให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ รวมถึงจัดให้มีโครงการช่วยเหลือพนักงานในเรื่องการวางแผนทางการเงิน การแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาข้อขัดขัดทางการเงิน และจัดหาช่องทางเพื่อเป็นทางเลือกแก่พนักงานที่สนใจในการเข้าถึงแหล่งเงินที่ถูกกฎหมาย
2. ส่งเสริมความก้าวหน้าและการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดฝึกอบรมที่จำเป็นและเพียงพอให้แก่พนักงาน โดยการสรรหาหลักสูตรต่างๆ โดยเฉพาะในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) หรือหลักสูตรที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง (Self-learning) มาช่วยเสริมความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องและสามารถนำไปพัฒนางานในความรับผิดชอบของตนได้
3. กำหนดกรอบและหลักเกณฑ์การประเมินผลพนักงานที่ชัดเจน เป็นธรรมและโปร่งใส ตลอดจนทบทวนโครงสร้างองค์กรและสายงาน และอัตรากำลังคนที่เหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน เพื่อใช้ในการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง รวมถึงการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทและช่วยเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรและรักษาทรัพยากรบุคคลของบริษัท
4. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นชนชาติใด อาทิ จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาไทยเพิ่มเติมสำหรับพนักงานต่างด้าวเพื่อให้สามารถใช้ในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานได้ รวมถึงจัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นทั้ง 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาเมียนมาร์ และภาษากัมพูชา เพื่อรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ มาตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข หรือชี้แจงเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
5. จัดให้มีห้องรักษาพยาบาล แพทย์และพยาบาลวิชาชีพ และเตียงแยกผู้ป่วยชาย-หญิง และห้อง “มุมน้ำนมแม่” ให้พนักงานที่เพิ่งคลอดบุตร รวมถึงห้องละหมาด/พื้นที่อาบน้ำละหมาดให้พนักงานที่นับถือศาสนาอิสลามได้เข้ามาใช้ทำศาสนกิจ
6. จัดให้มีชุดแบบฟอร์ม (uniform) สำหรับพนักงานตั้งครุฑ เพื่อให้สะดวกในการปฏิบัติงานและความปลอดภัยในการทำงานร่วมกับพนักงานอื่นๆ



7. จัดให้มีห้องออกกำลังกายสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดี ร่างกายแข็งแรง และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
8. ให้ความสำคัญกับสิทธิและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ สอบถาม หรือเจรจาร่วมกันในเรื่องเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานผ่านทางคณะกรรมการสวัสดิการที่มาจากการเลือกตั้งของพนักงาน และช่องทางรับข้อเสนอแนะที่บริษัทจัดเตรียมไว้ เพื่อความโปร่งใส สร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน และก่อให้เกิดความผูกพันในองค์กร
9. ส่งเสริมและพัฒนาแรงงานคนพิการ โดยรับคนพิการเข้าทำงานและ/หรือสนับสนุนการอบรมฝึกงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าทำงานในสถานประกอบการ อันเป็นการช่วยเหลือคนพิการให้สามารถเข้าถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของคนพิการและความเป็นมนุษย์ที่เท่าเทียมกับคนทั่วไป มีงานทำและรายได้ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถเลี้ยงดูตนเอง และครอบครัวได้อย่างมีศักดิ์ศรี

## ข้อมูลด้านบุคลากร

ข้อมูลพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี พ.ศ. 2565 – 2567 สามารถจำแนกตามประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน	2567		2566		2565	
	คน	%	คน	%	คน	%
<b>พนักงานทั้งหมด</b>	<b>1,382</b>	<b>100</b>	<b>1,414</b>	<b>100</b>	<b>1,509</b>	<b>100</b>
- ชาย	580	42	598	42	627	42
- หญิง	802	58	816	58	882	58
<b>จำแนกตามเพศและอายุ:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>	<b>627</b>	<b>100</b>
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	138	24	141	24	165	26
- อายุระหว่าง 30-50 ปี	300	52	326	54	340	54
- อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป	142	24	131	22	122	20
<b>หญิง</b>	<b>802</b>	<b>100</b>	<b>816</b>	<b>100</b>	<b>882</b>	<b>100</b>
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	125	16	141	17	192	22
- อายุระหว่าง 30-50 ปี	426	53	434	53	464	52
- อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป	251	31	241	30	226	26
<b>จำแนกตามเพศและตำแหน่ง:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>	<b>627</b>	<b>100</b>
- ระดับปฏิบัติการ	473	82	498	83	526	84
- ระดับบริหาร	101	17	95	16	96	15
- ผู้บริหารระดับสูง*	6	1	5	1	5	1
<b>หญิง</b>	<b>802</b>	<b>100</b>	<b>816</b>	<b>100</b>	<b>882</b>	<b>100</b>
- ระดับปฏิบัติการ	714	89	734	91	798	90
- ระดับบริหาร	88	11	82	9	84	10
- ผู้บริหารระดับสูง*	0	0	0	0	0	0
<b>จำแนกตามเพศและภูมิภาค**:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>	<b>627</b>	<b>100</b>
- กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	171	29	168	28	168	27
- ภาคเหนือ	68	12	72	12	76	12
- ภาคกลาง	30	5	34	6	38	6
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	178	31	185	31	192	31
- ภาคใต้	10	2	15	2	16	2
- ภาคตะวันออก	123	21	124	21	137	22

จำนวนพนักงาน	2567		2566		2565	
	คน	%	คน	%	คน	%
หญิง	802	100	816	100	882	100
- กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	260	33	256	31	267	30
- ภาคเหนือ	73	9	76	9	83	10
- ภาคกลาง	49	6	53	7	64	7
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	276	34	275	34	298	34
- ภาคใต้	16	2	19	2	21	2
- ภาคตะวันออก	128	16	137	17	149	17

\* นิยามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

\*\* ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัด และกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)	หน่วย	2567	2566	2565
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD	คน	411	378	384
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้า PVD	ล้านบาท	2.92	2.87	2.77

จำนวนพนักงานที่เป็นคนพิการ	หน่วย	2567	2566	2565
ชาย	คน	11	11	12
หญิง	คน	7	8	7
รวม	คน	18	19	19
สัดส่วนต่อพนักงานทั้งหมด	%	1.30	1.34	1.26

จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจ*	หน่วย	2567	2566	2565
ชาย	คน	135	162	175
หญิง	คน	166	203	259
รวม	คน	301	365	434
สัดส่วนพนักงานชายที่ลาออกต่อพนักงานทั้งหมด	%	9.77	11.46	11.60
สัดส่วนพนักงานหญิงที่ลาออกต่อพนักงานทั้งหมด	%	12.01	14.35	17.16
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกรวมต่อพนักงานทั้งหมด	%	21.78	25.81	28.76

\* ยอดรวมสะสมทั้งปี

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรและการทำงานเป็นทีม โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีอัตราการลาออกโดยสมัครใจของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 21.78 ซึ่งมาจากพนักงานรายวันเป็นหลัก โดยมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2566 จากการดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ อาทิ การพยายามปรับปรุงและพัฒนาสวัสดิการให้สามารถแข่งขันได้กับองค์กรอื่นและมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ การสร้างโอกาสเติบโตในสายอาชีพ การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุข เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานที่มั่นคงและยั่งยืนและพนักงานทุกคนสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กร

#### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในหัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

## การดำเนินงานเพื่อสังคม

### โครงการคัดแยกขยะรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในประเทศไทยมีมากขึ้นในทุกๆ ปี และยังพบการทิ้งขยะและกำจัดขยะที่ไม่ถูกวิธี ส่งผลให้เกิดปัญหาและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้เล็งเห็นถึงปัญหา จึงได้จัดทำโครงการต่างๆ เกี่ยวกับการกำจัดขยะเพื่อถ่ายทอดและให้ความรู้การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี การแปรรูปขยะให้เกิดประโยชน์ รวมถึงการหมุนเวียนพลาสติกรีไซเคิล พร้อมทั้งได้ร่วมสนับสนุนโครงการดังกล่าวโดยมอบผลิตภัณฑ์ถังขยะของบริษัทฯจำนวนหนึ่งเพื่อใช้ในการคัดแยกขยะให้แก่สถานที่ต่างๆ ตามความเหมาะสม อาทิ ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ และสถานศึกษา

บริษัทฯดำเนินการลงพื้นที่อย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อพบปะ พูดคุย ชี้แจงวัตถุประสงค์และประโยชน์ของการดำเนินโครงการของบริษัทฯร่วมกับผู้อยู่อาศัยในชุมชน และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยในแต่ละปีบริษัทฯได้ขยายพื้นที่ของการดำเนินโครงการฯเพิ่มขึ้นจากชุมชนสถานศึกษา ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯได้ดำเนินโครงการฯร่วมกับกับโรงเรียนในพื้นที่ 1 แห่ง ในโครงการขยายเครือข่ายธนาคารขยะสร้างรายได้ ผลิต-ใช้-นำกลับ สว่างจรเศรษฐกิจหมุนเวียน ณ โรงเรียนวัดราชวรนิยมธรรม (คลอง 4) จังหวัดสมุทรปราการ



ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังเรื่องการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชนในสถานศึกษา โดยมีบุคลากรของบริษัทฯที่มีความรู้ด้านการจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะและปลูกจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับนักเรียนและบุคลากรของโรงเรียน พร้อมส่งเสริมให้นำไปปรับใช้ในครอบครัวหรือชุมชนของตนเอง เพื่อลดปริมาณขยะและลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในพื้นที่ชุมชนในระยะยาว



นอกจากนี้ บริษัทฯได้สนับสนุนส่งเสริมการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีและถูกสุขลักษณะ และร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรต่างๆ ในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีสำหรับสัตว์ป่า โดยมอบผลิตภัณฑ์พลาสติกคุณภาพสูง อาทิ ถังแยกขยะ กะละมัง และตะกร้า ให้แก่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดูแลสัตว์ป่าและการอนุรักษ์ธรรมชาติ อีกทั้งส่งเสริมให้เกิดการจัดการขยะอย่างเป็นระบบด้วยการคัดแยก การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัดขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีภายในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว

### โครงการส่งเสริมอาชีพ

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯได้ประชุมร่วมกับตัวแทนชุมชน คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลนาป่า จังหวัดชลบุรี ถึงความต้องการและความสามารถของชุมชน เพื่อกำหนดรูปแบบการช่วยเหลือและสนับสนุนที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ชุมชน บริษัทฯจึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมส่งเสริมอาชีพให้แก่คนในชุมชนทั้งคนปกติทั่วไปและคนพิการ ในการผลิตดอกไม้จันทน์จำหน่าย โดยได้จัดหาวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการฝึกอบรม หลักสูตร “การทำดอกไม้จันทน์และพวงหรีด” รวมถึงออกแบบและเลือกรูปแบบดอกไม้จันทน์และพวงหรีด ที่สามารถนำมาพัฒนาเป็นอาชีพได้ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้เพิ่มเพื่อพึ่งพาตนเอง และช่วยเหลือจุนเจือครอบครัวได้แล้ว ยังเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่ตัวเอง และช่วยลดปัญหาสังคมได้อีกทางหนึ่ง



### โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิบ้านนกขมิ้น ร่วมบริจาคของใช้จำเป็น สิ่งของอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์พลาสติก สำหรับใช้ในครัวเรือนของบริษัทฯ ได้แก่ ถังน้ำ ตะกร้า กะละมัง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมทางภาคเหนือ



### รางวัลแห่งความสำเร็จในด้านการบริหารจัดการธุรกิจที่บริษัทได้รับในปี พ.ศ. 2567

#### รางวัลสถานประกอบการและรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านสุขภาวะในองค์กร ประจำปี 2567

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลสถานประกอบการและรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้านสุขภาวะในองค์กร จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ร่วมกับสำนักกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้ความสำคัญกับการสร้างเสริมด้านสุขภาวะในองค์กรเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของเครือข่ายแรงงานสัมพันธ์ ทั้งฝ่ายนายจ้าง ลูกจ้าง ในสถานประกอบการ เพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

#### รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2567

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2567 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้การสนับสนุนงานแก่คนพิการอย่างต่อเนื่อง โดยรับคนพิการเข้าทำงาน และสนับสนุนการอบรมฝึกงานเตรียมความพร้อมในการเข้าทำงานในสถานประกอบการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับ “ดีเยี่ยม” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

#### รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2567

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของนายจ้างและลูกจ้างที่ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน การแบ่งปันประโยชน์อย่างเหมาะสม และเป็นธรรม และก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ ทั้งนี้ โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันหลายปีแล้ว



## รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด สมุทรปราการ ประจำปี 2567

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัดสมุทรปราการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน โดยยึดหลักการทำงานอย่างปลอดภัยเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Continuous Award 2024)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โรงงานสาขาบางปูและโรงงานสาขามตะขิตี ชลบุรี ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2024 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มุ่งมั่นส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจภายใต้การยอมรับจากชุมชนรอบข้าง อันจะเป็นการเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนกับธุรกิจและชุมชน โดยโรงงานสาขาบางปูและโรงงานสาขามตะขิตี ชลบุรี ได้รับรางวัลนี้อย่างต่อเนื่อง

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในลักษณะดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯและบริษัทย่อยถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ประเมิน วินิจฉัย หรือชี้ขาดว่าการดำเนินงานของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## กิจกรรมอื่นๆ เพื่อประโยชน์สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการมีบทบาทและส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์และตอบแทนกลับคืนสู่สังคม โดยนายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารในองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ได้แก่ การศึกษา สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม พลังงาน การค้า และการทูตระหว่างประเทศ อาทิ ประธานกรรมการหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์สาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประจำประเทศไทย นายกสภาคมนตรีภาพไทย-เวียดนาม ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิ เอ เอฟ เอส ประเทศไทย ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิโรเชียน ประธานคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง กรุงเทพฯ นายกสมาคมผู้ประกอบการและครูโรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ และนายกสมาพันธ์สมาคมผู้ประกอบการและครูโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการมีบทบาทและพร้อมมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส และดำเนินการอยู่เป็นประจำเสมอมาสำหรับสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่สำนักงานและสาขาโรงงานของบริษัทฯ สิ่งที่บริษัทฯได้ดำเนินการตลอดมาไม่จำกัดขอบเขตเพียงการบริจาคเงินและสิ่งของหรือบริการสาธารณะเท่านั้น บริษัทฯยังดำเนินการด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนาชุมชน ได้แก่

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้สนใจที่อยู่ในชุมชนใกล้เคียงได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ตลอดจนสนับสนุนสถานศึกษาตามจังหวัดต่างๆ ในด้านของทุนอาชีวศึกษา ทุนการศึกษา และทุนการศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้
- เปิดรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าทำงานเพื่อฝึกประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการอย่างเป็นระบบก่อนสำเร็จการศึกษา ทั้งในประเทศไทยและสาขาโรงงานในต่างประเทศ และสถาบันศึกษาเองก็สามารถพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้ตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจ ตลอดจนเปิดให้คณะจากหน่วยงานหรือสถานศึกษาต่างๆ เข้าศึกษาดูงาน-เยี่ยมชมกิจการ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแลกเปลี่ยนความรู้และเปิดมุมมองที่จะได้รับการเรียนรู้ใหม่ๆ ให้แก่ทั้งบุคลากรของบริษัทฯและผู้เข้าเยี่ยมชม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการเสริมสร้างความรู้ให้แก่คนในชุมชนและสถานศึกษาต่างๆ ทั้งในด้านการเสริมสร้างรายได้และการพึ่งพาตนเองด้วยหลักของการใช้ชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรู้ด้านยาเสพติด และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับผู้ป่วย
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในประโยชน์ของการทำ CSR ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 สรุปผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-ธ.ค.	YoY	
	3/2567	4/2567	4/2566	+ / (-)	%	+ / (-)	%	2567	2566	+ / (-)	%
รายได้	1,866	2,003	2,083	137	7.3%	(80)	(3.8%)	8,077	8,550	(473)	(5.5%)
กำไรขั้นต้น	257	288	318	31	12.1%	(30)	(9.4%)	1,171	1,206	(35)	(2.9%)
กำไรขั้นต้น (%)	13.8%	14.4%	15.3%	0.6%	-	(0.9%)	-	14.5%	14.1%	0.4%	-
กำไรจากการดำเนินงาน	60	59	64	(1)	(1.7%)	(5)	(7.8%)	332	338	(6)	(1.8%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	3.2%	2.9%	3.1%	(0.3%)	-	(0.1%)	-	4.1%	4.0%	0.2%	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(9)	0	(2)	9	(100.0%)	2	(100.0%)	0	3	(3)	(100.0%)
EBITDA*	221	228	291	7	3.2%	(63)	(21.6%)	1,020	1,112	(92)	(8.3%)
EBITDA Margin (%)	11.8%	11.4%	14.0%	(0.5%)	-	(2.6%)	-	12.6%	13.0%	(0.4%)	-
กำไรสุทธิ	54	13	109	(41)	(75.9%)	(96)	(88.1%)	281	376	(95)	(25.3%)
กำไรสุทธิต่อยอดขาย (%)	2.9%	0.6%	5.2%	(2.2%)	-	(4.6%)	-	3.5%	4.4%	(0.9%)	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	53	16	105	(37)	(69.8%)	(89)	(84.8%)	285	372	(87)	(23.4%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.01	0.04	(0.01)	-	(0.03)	-	0.11	0.14	(0.03)	-

หมายเหตุ:

\*EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 8,077 ล้านบาท ลดลงจำนวน 473 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกิจการในประเทศและต่างประเทศ ที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐ และหนี้สินภาคครัวเรือนในประเทศที่ระดับสูง กระทั่งกระทบต่อการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภค

แม้รายได้จากการขายลดลง กลุ่มบริษัทยังรักษาอัตราการทำกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานได้ดีจากความพยายามบริหารและควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ท่ามกลางความไม่แน่นอนของราคารัฐวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) สำหรับปี พ.ศ. 2567 เท่ากับ 1,020 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA Margin ร้อยละ 12.6 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่มี EBITDA Margin ร้อยละ 13.0

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเท่ากับ 285 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 372 ล้านบาท ลดลง 87 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.4 โดยรวมรายการตัดจ่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิที่เกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้ใช้จำนวน 48 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น 0.11 บาท เทียบกับปีก่อนที่มีกำไรต่อหุ้น 0.14 บาท

#### ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566

ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 2,003 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 80 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566 การลดลงโดยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนทั้งจากกิจการในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อและการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ลดลง

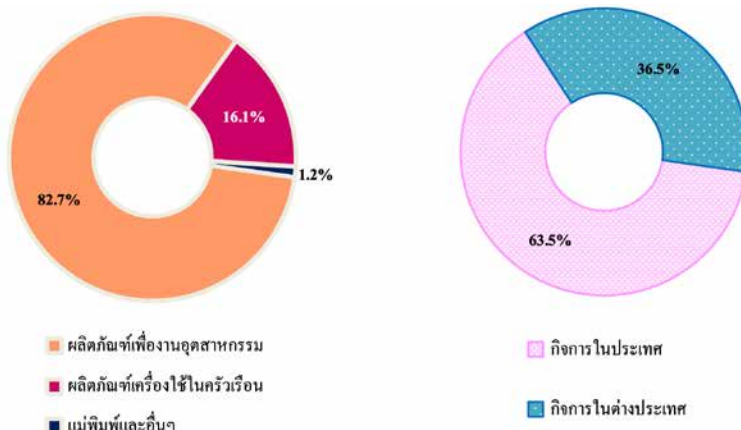
กำไรขั้นต้นในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 จำนวน 288 ล้านบาทหรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.4 ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.3 จากผลการดำเนินงานของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศที่ลดลงเป็นหลัก จากต้นทุนค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น และจากการใช้กำลังการผลิตได้ไม่เต็มที่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของกิจการในต่างประเทศ ประกอบกับสัดส่วนการขายสินค้าที่ทำกำไรได้ปรับลดลง

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 จำนวน 228 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA Margin ร้อยละ 11.4 ลดลงจากร้อยละ 14.0 ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566

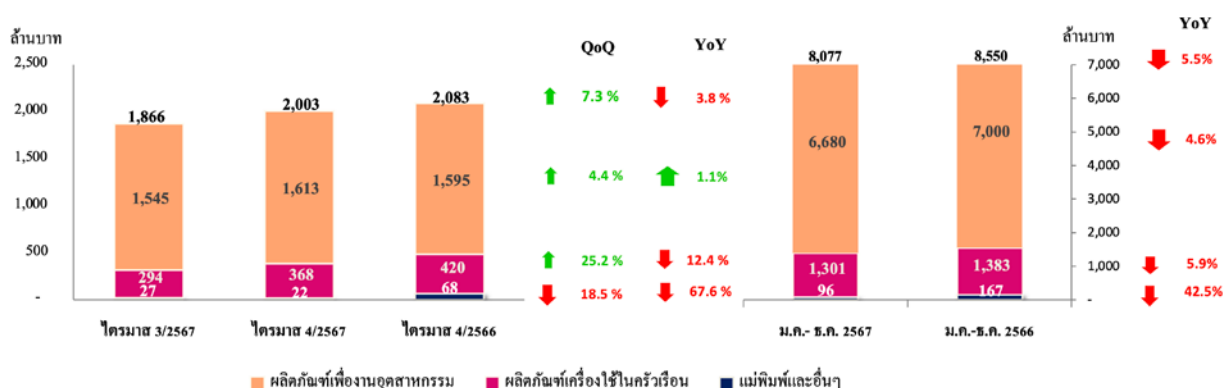
สำหรับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 นี้ กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯจำนวน 16 ล้านบาท ลดลงจำนวน 89 ล้านบาท หรือร้อยละ 84.8 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566 จากยอดขายรวมที่ลดลง ค่าแรงที่ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนและรายการตัดจ่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเพิ่มขึ้น

#### 4.1.2 ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รูปที่ 1: สัดส่วนรายได้แยกตามส่วนงานและฐานดำเนินงานปี 2567



รูปที่ 2: รายได้แยกตามส่วนงาน



### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ตารางที่ 2: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค. 2567	ม.ค.-ธ.ค. 2566	YoY	
				+/(-)	%	+/(-)	%			+/(-)	%
รายได้	294	368	420	74	25.2%	(52)	(12.4%)	1,301	1,383	(82)	(5.9%)
กิจการในประเทศ	203	261	305	58	28.6%	(44)	(14.4%)	921	979	(58)	(5.9%)
กิจการในต่างประเทศ	91	107	115	16	17.6%	(8)	(7.0%)	380	404	(24)	(5.9%)
กำไรจากการดำเนินงาน	37	61	137	24	64.9%	(76)	(55.5%)	215	286	(71)	(24.8%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	12.6%	16.6%	32.6%	4.0%	-	(16.0%)	-	16.5%	20.7%	(4.2%)	-
EBITDA*	54	77	154	23	42.6%	(77)	(50.0%)	283	352	(69)	(19.6%)
EBITDA Margin (%)	18.4%	20.9%	36.7%	2.6%	-	(15.7%)	-	21.8%	25.5%	(3.7%)	-

หมายเหตุ:

\*EBITDA ไม่รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2567 เทียบกับปี พ.ศ. 2566

- ภาพรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในปี พ.ศ. 2567 มีรายได้ 1,301 ล้านบาท ลดลง 82 ล้านบาท (-5.9%) มาจากทั้งกิจการในประเทศและต่างประเทศ ยอดขายของกิจการในประเทศลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว ยอดขายในการจัดจ้านมหรพมลดราคาสินค้าในช่วงกลางปีและปลายปีเฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน และยังเผชิญการแข่งขันทางด้านราคาพื้นฐานจากสินค้าคุณภาพต่ำ นอกจากนี้ยอดขายส่งออกมีคำสั่งซื้อลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจในยุโรปชะลอตัว รวมถึงลูกค้ากลุ่มตะวันออกกลางที่ยังคงได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ลูกค้ากลุ่มสหรัฐอเมริกาที่มีแนวโน้มดีขึ้นโดยมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ขณะที่ยอดขายของกิจการในต่างประเทศลดลงจากบริษัทย่อยในประเทศอินเดียเป็นหลัก ขณะที่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามมียอดขายเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

- EBITDA จำนวน 283 ล้านบาท ลดลง 69 ล้านบาท (19.6%) และ EBITDA Margin อยู่ที่ร้อยละ 21.8 ลดลง (-3.7%) จากปีก่อนที่มี EBITDA Margin อยู่ที่ร้อยละ 25.5 จากการแข่งขันทางด้านราคา การใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่และอัตราการทำกำไรของสินค้าบางประเภทยังคงต่ำ แม้ต้นทุนวัตถุดิบจะปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนก็ตาม

#### ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566

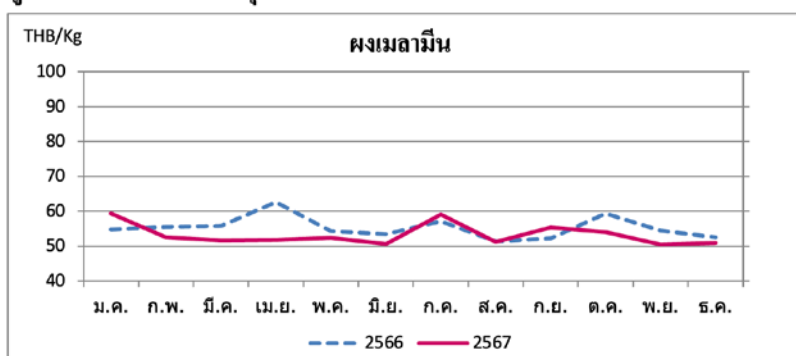
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีรายได้ลดลงจำนวน 52 ล้านบาท (-12.4%) มาจากกิจการในประเทศเป็นหลักโดยเฉพาะยอดขายส่งออกที่ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลต่อลูกค้าหลักในตลาดยุโรป และตลาดตะวันออกกลาง นอกจากนี้ผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ที่ประกาศแผนขึ้นภาษีนำเข้าจากจีนในปีก่อน ทำให้ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ ในขณะที่ยอดขายในประเทศลดลงจากคำสั่งซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง แม้จะมีการจัดงานมหกรรมลดราคาสินค้าปลายปีที่โรงงานทั้ง 4 แห่ง ขณะที่เงินอุดหนุนจากภาครัฐไม่ได้ช่วยกระตุ้นยอดขายมากนัก นอกจากนี้แนวโน้มค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 มีความผันผวนมากกว่าเมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566 (ดังแสดงในรูปที่ 3) แม้ว่าจะปิดตลาดที่ระดับใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ยังคงได้รับแรงกดดันจากปัจจัยภายนอก รวมถึงการแข็งค่าของเงินบาท ในขณะที่ยอดขายของกิจการในต่างประเทศลดลง โดยเฉพาะบริษัทย่อยในประเทศอินเดียจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการบริโภคลดลงตามไปด้วย

รูปที่ 3: แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ



- EBITDA ลดลง 77 ล้านบาท (-50.0%) และ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 36.7 (-15.7%) เป็นร้อยละ 20.9 มาจากผลการดำเนินงานของกิจการในประเทศที่ลดลงเป็นหลัก จากต้นทุนค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่าราคาวัตถุดิบหลักที่ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ดังแสดงในรูปที่ 4

รูปที่ 4: แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2566



ที่มา: ฝ่ายวิจัยของบริษัทฯ



2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

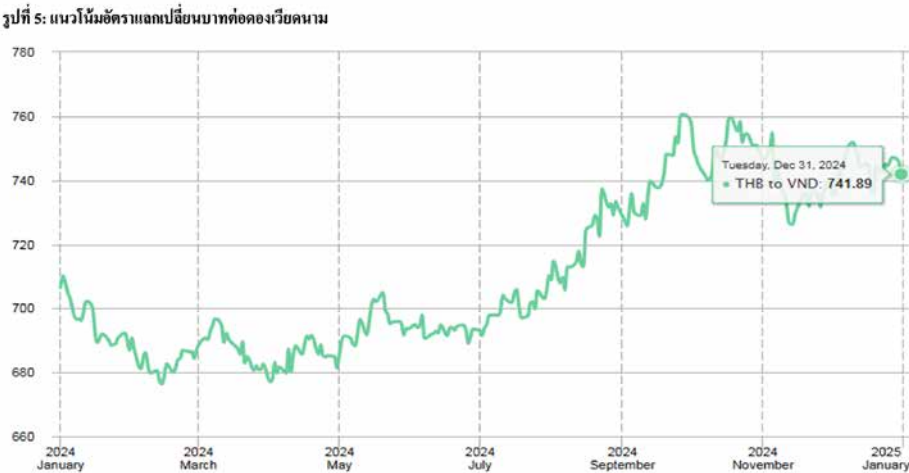
ตารางที่ 3: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค. 2567	ม.ค.-ธ.ค. 2566	YoY	
				+ / (-)	%	+ / (-)	%			+ / (-)	%
รายได้	1,545	1,613	1,595	68	4.4%	18	1.1%	6,680	7,000	(320)	(4.6%)
กิจการในประเทศ	936	1,051	978	115	12.3%	73	7.5%	4,113	4,094	19	0.5%
กิจการในต่างประเทศ	609	562	617	(47)	(7.7%)	(55)	(8.9%)	2,567	2,906	(339)	(11.7%)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	27	(3)	(72)	(30)	(111.1%)	69	(95.8%)	141	66	75	113.6%
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	1.7%	(0.2%)	(4.5%)	(1.9%)	-	4.3%	-	2.1%	0.9%	1.2%	-
EBITDA*	146	124	55	(22)	(15.1%)	69	125.5%	645	598	47	7.9%
EBITDA Margin (%)	9.4%	7.7%	3.4%	(1.8%)	-	4.2%	-	9.7%	8.5%	1.1%	-

หมายเหตุ:  
\*EBITDA ไม่รวมรายได้เงินและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2567 เทียบกับปี พ.ศ. 2566

- ภาพรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2567 มีรายได้ 6,680 ล้านบาท ลดลง 320 ล้านบาท (-4.6%) มาจากกิจการในต่างประเทศโดยเฉพาะสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทที่อยู่ในประเทศเวียดนามทั้งภาคเหนือและภาคใต้ อันเป็นผลจากการปรับสัดส่วนของสินค้าที่ขายและการปรับราคาขายตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง นอกจากนี้สินค้าใหม่บางรายการยังอยู่ระหว่างการเปิดตัวออกจำหน่าย ในขณะที่สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมยอดขายลดลงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์เวียดนามในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566 (ดังแสดงในรูปที่ 5) ขณะที่ปริมาณขายสินค้ากลุ่มนี้ยังคงเติบโตได้ดี ยอดขายในสกุลเงินดอลลาร์เพิ่มขึ้นจากสินค้ากลุ่มดังกล่าวถึงสี่ขนาดใหญ่ สิ่งบรรจุภัณฑ์ และเปลือกแบตเตอรี่ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการซ่อมแซมที่พิกอาศัยและการเปลี่ยนแบตเตอรี่ใหม่หลังจากสถานการณ์อุทกภัยคลี่คลาย นอกจากนี้ การจัดโปรโมชันช่วงปลายปีช่วยกระตุ้นยอดขายคำสั่งซื้อเพิ่มเติม ในทางกลับกันตลาดในประเทศมีการเติบโตที่แข็งแกร่งจากสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดลูกค้าน้ำดื่มภายในประเทศได้เพิ่มขึ้น รวมถึงบางโครงการที่เริ่มดำเนินการผลิตแล้ว และสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมโดยเฉพาะเปลือกแบตเตอรี่และชิ้นส่วนรถยนต์ของบริษัทที่อยู่ในประเทศ มีอัตราการเติบโตที่ชะลอลง จากแนวโน้มความนิยมที่เพิ่มขึ้นของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (New Model) ของลูกค้า และการเข้าถึงสินเชื่อที่ยากขึ้นในตลาดรถยนต์ แม้จะเป็นความท้าทาย แต่กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นปรับตัว โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า และขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าหัตถอุตสาหกรรมอื่นที่มีศักยภาพ และสินค้าบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากธุรกิจอาหารพร้อมทาน และลูกค้ากลุ่มโรงพยาบาลนรี ซึ่งช่วยหนุนการเติบโตของยอดขายในปีนี้



- EBITDA จำนวน 645 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท (+7.9%) และ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.5 (+1.1%) เป็นร้อยละ 9.7 มาจากทั้งกิจการในประเทศและกิจการในต่างประเทศ ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในบางรายการ และการบริหารจัดการกลุ่มลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้นทุนวัตถุดิบหลักบางรายการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ดีขึ้น

## ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2566

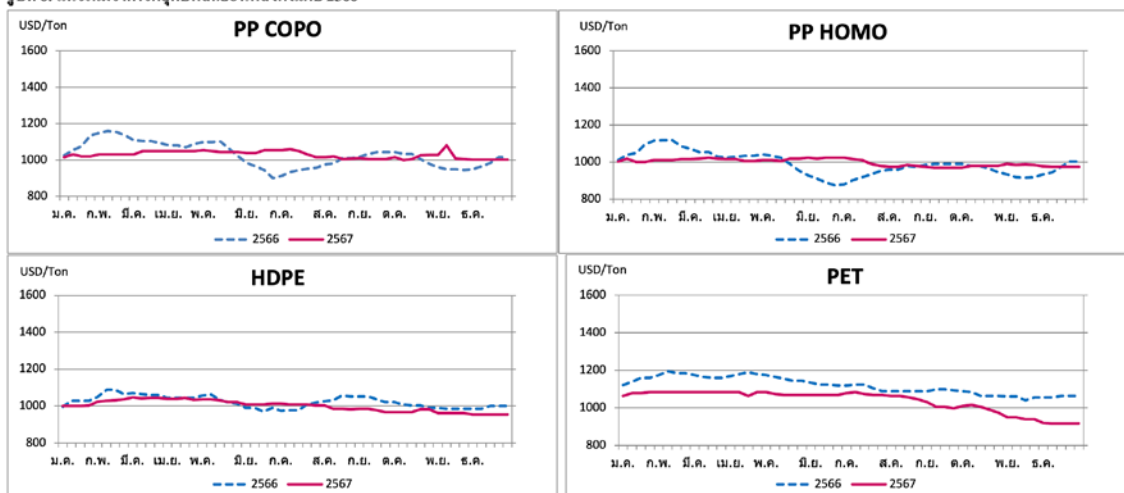
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีรายได้เพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท (+1.1%) มาจากกิจการในประเทศโดยเฉพาะยอดขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ จากการเปลี่ยนแปลงของสินค้าแต่ละกลุ่มดังนี้
  - สินค้ากลุ่มพาเลทและถังบรรจุภัณฑ์ เพิ่มขึ้นจากได้รับโครงการขนาดใหญ่ที่มาพร้อมคำสั่งซื้อจำนวนมาก อีกทั้งยังมีการขยายตลาดส่งออก แม้ว่าจะมีการปรับราคาสินค้าและเงื่อนไขการรับประกันก็ตาม
  - สินค้ากลุ่มถังขยะเพิ่มขึ้น เนื่องจากเข้าสู่ช่วงปีงบประมาณของหน่วยงานราชการ ส่งผลให้มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นรวมถึงภาคเอกชนเริ่มให้ความสำคัญกับการคัดแยกขยะมากขึ้น ส่งเสริมให้ความต้องการสินค้าขยายตัวต่อเนื่อง
  - สินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหาร ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มโรงภาพยนตร์เพิ่มขึ้น เนื่องจากกระแสภาพยนตร์ใหม่ที่เข้าฉาย รวมถึงการขายฐานลูกค้าใหม่
  - สินค้ากลุ่มถังสีเพิ่มขึ้น เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่เริ่มคลี่คลาย ทำให้ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น และมีการนำสินค้าไปใช้ในตลาดผดุงชีพมากขึ้นและยอดขายของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามก็ขยายตัวในกลุ่มถังสีขนาดใหญ่จากการขายฐานลูกค้าใหม่ และสินค้ากลุ่มเปลือกแบตเตอรี่ที่เติบโตจากความต้องการการซ่อมแซมที่พิกอาศัยและเปลี่ยนแบตเตอรี่ใหม่ หลังจากสถานการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่คลี่คลาย

ในขณะที่สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของกิจการในประเทศมียอดขายลดลงจากความล่าช้าของโครงการผลิตสินค้าใหม่ ขณะที่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามมียอดขายลดลงเนื่องจากการปรับสัดส่วนของสินค้าที่ขายและการปรับราคาขายตามราคาราคาวัตถุดิบที่ลดลง

- EBITDA จำนวน 124 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท (+125.5%) และ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.4 (+4.2%) เป็นร้อยละ 7.7 มาจากกิจการในประเทศที่มียอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรม อันเป็นผลจากการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในบางรายการ ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบหลักในกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมบางประเภทปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งเสริมให้ผลประกอบการโดยรวมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

ในปี พ.ศ. 2567 ราคาวัตถุดิบหลักบางรายการต่ำกว่าปีก่อน โดยเฉพาะในช่วงปลายปีซึ่งราคาวัตถุดิบหลักมีแนวโน้มใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ดังแสดงในรูปที่ 6

รูปที่ 6: แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2566



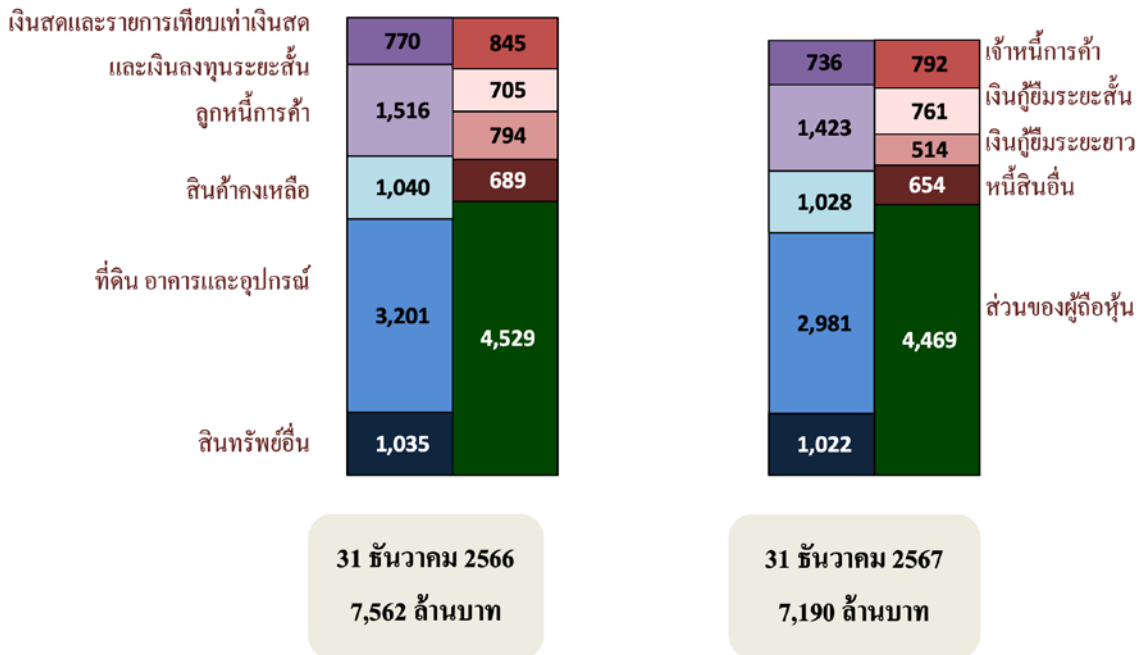
ที่มา: ICIS

โดยมีประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ผลิตแต่ละกลุ่มสินค้า ดังต่อไปนี้

- PP COPO ใช้สำหรับสินค้าถังสี ถังบรรจุภัณฑ์ และเปลือกแบตเตอรี่
- PP HOMO ใช้สำหรับสินค้าเฟอร์นิเจอร์
- HDPE ใช้สำหรับสินค้าพาเลท ถังขยะ ถังน้ำดื่ม และฝาขวดน้ำ
- PET ใช้สำหรับสินค้าขวดน้ำดื่ม

#### 4.1.3 สถานะการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์รวม 7,190 ล้านบาท ลดลงจำนวน 372 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น 736 ล้านบาท ลดลงจำนวน 34 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า 1,423 ล้านบาท ลดลงจำนวน 93 ล้านบาท โดยเฉพาะลูกหนี้บรรจุกภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศ เวียดนามตามยอดขายที่ลดลง รวมถึงลูกหนี้กลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือนของกิจการในประเทศและต่างประเทศ
- สินค้าคงเหลือ 1,028 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12 ล้านบาท จากการลดปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมถึงระบายสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทย่อยในประเทศและบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 2,981 ล้านบาท ลดลงจำนวน 220 ล้านบาท มาจากค่าเสื่อมราคาเป็นหลักสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและการตั้งสำรองการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย

หนี้สินรวม 2,721 ล้านบาท ลดลงจำนวน 312 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 792 ล้านบาท ลดลงจำนวน 53 ล้านบาทจากเจ้าหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศ รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย เนื่องจากการลดปริมาณการสั่งซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบลงตามราคาวัตถุดิบ
- ภาระหนี้เงินกู้ยืม 1,275 ล้านบาท ลดลงจำนวน 224 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 56 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวลดลงจำนวน 280 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมของกิจการในต่างประเทศ พร้อมกับการกู้เพิ่มบางส่วน

ส่วนของผู้ถือหุ้น 4,469 ล้านบาท ลดลงจำนวน 60 ล้านบาท จากเงินปันผลจ่ายและการซื้อหุ้นสามัญคืนในระหว่างปีสุทธิตามผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.1.4 กระแสเงินสด

สำหรับระยะเวลา 12 เดือนของปี พ.ศ. 2567 เทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 72 ล้านบาท โดยมาจาก

- เงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 950 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่ลดลงทั้งในส่วนของลูกค้าการค้าและสินค้าคงเหลือ

ตารางที่ 4: กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	12 เดือน 2567	12 เดือน 2566	เปลี่ยนแปลง
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	950	951	(1)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(372)	(198)	(174)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(506)	(633)	127
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	72	120	(48)

- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 372 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจากการลงทุนซื้อและปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 506 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้เพิ่มมากขึ้นและเบิกถอนเงินกู้เท่าที่จำเป็นเพื่อลดภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่าย ประกอบกับมีการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท และเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สู่ทิศทางการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล

#### 4.1.5 ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

สัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินในปัจจุบันของบริษัทฯ ไม่มีการจดจำนองทรัพย์สินหรือภาระค้ำประกันใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือการขยายธุรกิจของบริษัทฯ มีเพียงเงื่อนไขข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตลอดระยะเวลาของสัญญาเงินกู้เท่านั้น ซึ่งมี 2 อัตราส่วน สรุปได้ดังนี้

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio – D:E Ratio) ไม่เกิน 2.0 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$D:E \text{ Ratio} = \text{หนี้สิน} \div \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$  (ตามงบแสดงฐานะการเงิน)

2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio - “DSCR”) ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$DSCR = EBITDA \div (\text{ดอกเบี้ยจ่าย} + \text{ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในหนึ่งปี})$

EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตามงบกระแสเงินสด)

ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ต้นทุนทางการเงิน (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในหนึ่งปี หมายถึง เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปีนั้นๆ (ตามงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อนปีที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วน)

ผลจากการคำนวณตามสูตรการคำนวณด้วยตัวเลขจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งระบุในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

(หน่วย : เท่า)	ข้อกำหนด	ปี พ.ศ. 2567	ปี พ.ศ. 2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 2.0	0.34	0.33
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	ไม่ต่ำกว่า 1.1	3.31	2.96

ปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาเงินกู้ทั้งสองอัตราส่วนดังกล่าวโดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นจากภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้น ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิลดลงตามผลการดำเนินงาน การจ่ายปันผล และการซื้อหุ้นสามัญคืนในระหว่างปี

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากรายจ่ายดอกเบี้ยที่ลดลงตามภาระหนี้เงินกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทฯ ต้องชำระตามกำหนดมีจำนวนลดลง แม้ว่าผลกำไรของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

กล่าวโดยสรุป บริษัทฯ สามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา ด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ ได้วางแผนเบิกใช้วงเงินกู้ระยะสั้นและจัดหางเงินกู้ระยะยาวไว้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับแผนการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและแผนงานลงทุนโดยพิจารณา ร่วมกับการประเมินภาวะอัตราดอกเบี้ยในประเทศอย่างใกล้ชิด ทำให้โครงสร้างหนี้ ต้นทุนทางการเงิน และกำหนดการชำระคืนหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ มีความเหมาะสมสอดคล้องกับกระแสเงินสดหมุนเวียนและความสามารถในการชำระคืนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ตามแผนงานประจำปี พ.ศ. 2568 ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ และความระมัดระวังในการใช้จ่ายลงทุนและการก่อหนี้เพิ่ม ตลอดจนการลดลงของภาระดอกเบี้ยจ่ายและภาระหนี้เงินต้นที่ต้องชำระ บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ สามารถผ่านเกณฑ์เงื่อนไขข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวได้

#### 4.1.6 เหตุการณ์สำคัญอื่นที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2567 รวมถึงเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ได้รายงานต่อสาธารณชนเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ แล้วตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านทาง EL CID ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้



## 1. วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

ในปี พ.ศ. 2567 สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งได้อนุมัติเพิ่มวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่บริษัทจำนวนหนึ่งเพื่อช่วยสนับสนุนธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการสะท้อนถึงความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัท ทำให้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนรวมที่บริษัทมีอยู่ทุกสถาบันการเงินในปัจจุบัน มีอยู่อย่างเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ตลอดจนบริษัทสามารถจัดสรรการใช้วงเงินจากแต่ละแหล่งด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมได้

ในการก่อภาระหนี้เพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้พิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินและเงื่อนไขเงินกู้ที่มีความเหมาะสม สามารถชำระคืนเงินกู้ และลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินที่ผูกพันบริษัทตามสัญญาเงินกู้ อนึ่ง ปัจจุบันบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอ และสามารถชำระคืนหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดเวลา รายละเอียดของภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 289.38 ล้านบาท แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

## 2. โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 3/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 340 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 270,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว โดยเป็นการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม – 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทสามารถซื้อหุ้นคืนได้รวมทั้งสิ้น 73,147,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัท รวมมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 106,624,432 บาท

นอกจากนี้ ภายหลังครบกำหนด 3 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นในวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวนไม่เกิน 73,147,900 หุ้น ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม – 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 โดยเสนอขายด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามที่ระบุข้างต้นแล้ว บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหรือจำหน่ายไม่หมด บริษัทจะดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 3. การเลิกกิจการของบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Srithai Superware India Limited (“SSI”) บริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 82.4 ได้มีมติเลิกกิจการ เนื่องจากผลประกอบการที่ถดถอยและขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น โดย SSI อยู่ระหว่างการดำเนินการเลิกบริษัทตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศอินเดีย ทั้งนี้ มติเลิกกิจการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2567 เนื่องจากบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวนเท่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทใน SSI แล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559

## 4. การจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผล

บริษัทจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 162,594,288 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.78 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี พ.ศ. 2566 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567) โดยเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2566 แล้ว คงเหลือเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 108,396,192 บาท

นอกจากนี้ บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 54,198,096 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ส่งผลให้ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 162,594,288 บาท ซึ่งเป็นเงินปันผลจ่ายที่คำนวณจากหุ้นสามัญทั้งหมดก่อนหักด้วยหุ้นสามัญที่บริษัทซื้อคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2567

อย่างไรก็ดี บริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (“SSK”) Srithai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) บริษัท ศรีไทย-อิตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (“SOT”) และบริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด (“SMW”) ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2566 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2567 รวมสรุปดังนี้

ชื่อบริษัท	เงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ	รายได้เงินปันผลส่วน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)
SSK	135.0	100.0	135.0
SVN	39.8	100.0	39.8
SOT	1.0	75.0	0.7
SMW	7.5	51.0	3.8
<b>รวม</b>	<b>183.3</b>		<b>179.3</b>

#### 5. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

##### • การอนุมัติจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผล ประจำปี พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 162,594,288 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.49 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี พ.ศ. 2567 (ผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-ธันวาคม พ.ศ. 2567) โดยเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.02 บาทแล้ว คงเหลือเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 108,396,192 บาท

ทั้งนี้ การเสนอให้จัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 4.2 คาดการณ์ภาพรวมธุรกิจในปี พ.ศ. 2568

บริษัทมีแผนขยายตลาดสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นเข้าสู่กลุ่มธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจพลาสติกในวงการแพทย์และการดูแลสุขภาพ Health & Wellness ขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน จากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายส่งออกในอนาคต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มผลผลิตและการออกแบบที่หลากหลายสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า พร้อมทั้งการทำการตลาดออนไลน์ผ่าน Social Media ต่างๆ และการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งขึ้น

กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา การควบคุมค่าใช้จ่าย การมีอัตรากำไรการผลิตที่เพียงพอสำหรับรองรับการเติบโตโดยมีฐานะการเงินที่มั่นคงและพร้อมต่อการลงทุนที่จำเป็นหรือโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสู่ความยั่งยืน การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่มั่นคงผ่านบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ตลอดจนความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการเรียนรู้และนำ AI มาช่วยปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาความเป็นหนึ่งในพันธมิตรที่สำคัญของลูกค้า ต่อยอดและขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนต่อไปในอนาคต

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 4.3.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และมีรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไขดังรายละเอียดปรากฏตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

#### 4.3.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

**สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	736	755	617
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินฝากประจำ	39	15	-
ลูกหนี้การค้า	1,423	1,516	1,686
ลูกหนี้อื่น	80	96	47
สินค้าคงเหลือ	1,028	1,040	1,226
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	92	90	115
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,398</b>	<b>3,512</b>	<b>3,691</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	15	15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	148	128	140
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	184	184	175
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	96	98	138
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,981	3,201	3,564
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	24	26	23
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	134	185	188
สินทรัพย์สิทธิการใช้	170	189	184
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40	24	21
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,792</b>	<b>4,050</b>	<b>4,448</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,190</b>	<b>7,562</b>	<b>8,139</b>

**สรุปงบฐานะการเงินรวม (ต่อ)**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	761	705	1,029
เจ้าหนี้การค้า	793	845	1,050
เจ้าหนี้อื่น	231	241	314
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	157	217	264
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	19	17
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45	51	39
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,005</b>	<b>2,078</b>	<b>2,713</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	358	577	662
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	46	38
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	313	321	334
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	11	12
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>716</b>	<b>955</b>	<b>1,046</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,721</b>	<b>3,033</b>	<b>3,759</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	2,710	2,710	2,710
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน	20	20	20
กำไรสะสม	2,028	1,905	1,688
หุ้นสามัญซื้อคืน	(107)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(424)	(356)	(287)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>4,227</b>	<b>4,279</b>	<b>4,131</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	242	250	249
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,469</b>	<b>4,529</b>	<b>4,380</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,190</b>	<b>7,562</b>	<b>8,139</b>



**สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
รายได้	8,077	8,550	9,371
ต้นทุนขาย	(6,906)	(7,344)	(8,101)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,171</b>	<b>1,206</b>	<b>1,270</b>
รายได้เงินปันผล	16	13	4
รายได้อื่น	79	140	87
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(839)	(868)	(858)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>427</b>	<b>491</b>	<b>503</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	22	7
ต้นทุนทางการเงิน	(50)	(82)	(83)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>388</b>	<b>431</b>	<b>427</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(107)	(55)	(65)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>281</b>	<b>376</b>	<b>362</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(85)	(60)	(32)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(85)	(60)	(32)
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20	(12)	(13)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	13	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2	-	0
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(4)	0	3
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สูญเสียจากภาษีเงินได้	18	1	(10)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(67)</b>	<b>(59)</b>	<b>(42)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>214</b>	<b>317</b>	<b>320</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	285	372	350
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4)	4	12
	<b>281</b>	<b>376</b>	<b>362</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	217	310	308
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3)	7	12
	<b>214</b>	<b>317</b>	<b>320</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.11	0.14	0.13

**สรุปงบกระแสเงินสดรวม**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	388	431	427
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	593	623	630
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	2	1	2
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	11	17	0
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12)	(69)	(16)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30	29	25
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	3	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	4	(4)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11)	(22)	(7)
ดอกเบี้ยรับและรายได้เงินปันผล	(25)	(20)	(9)
ต้นทุนทางการเงิน	50	82	83
อื่นๆ	19	12	(11)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,045	1,091	1,120
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	155	(20)	(156)
สินค้าคงเหลือ	(18)	155	(119)
อื่นๆ	(0)	20	(13)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(65)	(140)	150
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(37)	(32)	(42)
อื่นๆ	0	7	(5)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,080	1,081	935
จ่ายดอกเบี้ย	(47)	(79)	(80)
จ่ายภาษีเงินได้	(85)	(68)	(66)
ภาษีเงินได้รับคืน	2	17	13
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>950</b>	<b>951</b>	<b>802</b>

สรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(24)	(15)	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(0)	(5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์และสิทธิการใช้	(397)	(334)	(515)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15	113	30
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	34	38	34
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(372)</b>	<b>(198)</b>	<b>(456)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	56	(324)	(158)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	51	271	262
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(316)	(389)	(395)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24)	(24)	(21)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	(107)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(166)	(167)	(83)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(506)</b>	<b>(633)</b>	<b>(395)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(91)</b>	<b>18</b>	<b>(6)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(19)</b>	<b>138</b>	<b>(55)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>755</b>	<b>617</b>	<b>672</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>736</b>	<b>755</b>	<b>617</b>

### 4.3.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วน	หน่วย	2567	2566	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.70	1.69	1.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.14	1.15	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.47	0.40	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.37	5.22	5.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	67.97	69.92	64.43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	14.48	14.23	15.70
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	25.20	25.64	23.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.68	6.48	6.94
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54.66	56.32	52.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.43	7.75	8.06
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	43.28	47.09	45.31
วงจรเงินสด (Cash Cycle) <sup>(1)</sup>	วัน	79.36	79.16	71.69
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	14.50	14.10	13.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.11	3.95	4.40
อัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup>	%	1.16	1.75	0.96
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	286.06	281.25	194.73
อัตรากำไรสุทธิ <sup>(3)</sup>	%	3.44	4.32	3.82
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.25	8.44	8.48
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.81	4.79	4.47
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>(4)</sup>	%	26.56	27.86	26.02
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.11	1.11	1.17
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.61	0.67	0.86
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	20.73	13.82	13.68
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	เท่า	1.29	1.38	1.76
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย				
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.10	1.21	0.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(5)</sup>	%	89.78	78.72	72.06

(1) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้

(2) รายได้รวม = รายได้จากการขาย + รายได้เงินปันผล + รายได้อื่น

(3) กำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีซึ่งรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) สินทรัพย์ถาวร = ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ + สินทรัพย์สิทธิการใช้

(5) เนื่องจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายจากเงินกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น เฉพาะอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แสดงข้างต้น จึงคำนวณโดยเปรียบเทียบเงินปันผลจ่ายในรอบปีบัญชีปัจจุบันกับกำไรสุทธิประจำปีของรอบปีบัญชีก่อนหน้าที่แสดงตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นฐานในการประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ



## วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 1.69 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 1.70 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเล็กน้อยเช่นกันจาก 1.15 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 1.14 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากลูกหนี้การค้าตามยอดขายที่ลดลง และเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงตามปริมาณการสั่งซื้อและการจัดเก็บวัตถุดิบ ตลอดจนภาวะหนี้เงินกู้จากการชำระคืนตามกำหนดและก่อนกำหนด ด้วยกระแสเงินสดของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทยังรักษาความสามารถในการทำกำไรและมีผลการดำเนินงานที่ดีแม้ว่าจะลดลงตามยอดขายเมื่อเทียบกับปีก่อน และประสิทธิภาพจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวดและใกล้ชิดทั้งการเร่งรัดติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าและระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ การสต็อกสินค้าเท่าที่จำเป็น และการเจรจาเครดิตเทอมกับเจ้าหนี้การค้า จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องและเงินสดหมุนเวียนจำนวนมากเพียงพอต่อการใช้จ่ายลงทุน และการชำระหนี้เงินกู้

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยยังคงลดลงต่อเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและภาวะหนี้เงินกู้ ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.40 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 0.47 เท่า ในปี พ.ศ. 2567

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี พ.ศ. 2567 ใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2566 โดยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 79.16 วัน ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 79.36 วัน ในปี พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

1. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจากลูกหนี้การค้าลดลงจาก 69.92 วัน ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 67.97 วัน ในปี พ.ศ. 2567 จากการลดลงของยอดขายโดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเครดิตเทอมสั้น ขณะที่กลุ่มบริษัทยังเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อการค้าและเร่งรัดติดตามหนี้
2. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 56.32 วัน ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 54.66 วัน ในปี พ.ศ. 2567 ตามปริมาณขายและผลิตภัณฑ์ที่ลดลง ประกอบกับกลุ่มบริษัทลดปริมาณจัดเก็บวัตถุดิบเท่าที่จำเป็นและพยายามระบายสินค้าสำเร็จรูป
3. ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าลดลงจาก 47.09 วัน ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 43.28 วัน ในปี พ.ศ. 2567 ตามปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการเจรจาต่อรองราคาและเครดิตเทอมการชำระเงิน

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นแล้วสรุปได้ว่า ปี พ.ศ. 2567 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทยังมีผลประกอบการที่ดีแม้ว่ายอดขายจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายและลดลงจากปีก่อนจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัวต่อเนื่องและการลดลงของราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม ด้วยประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่าย การบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพและการรักษาสภาพคล่อง เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าและผู้ให้สินเชื่อ ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2566 โดยกลุ่มบริษัทเห็นว่าสภาพคล่องทางการเงินและวงจรเงินสดอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมถึงแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหักภาษี

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิลดลงตามยอดขายและรายการพิเศษจากการตัดจ่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชีสุทธิที่เกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถบริหารและควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ตามที่บริษัทฯ ได้ชี้แจงสาเหตุในหัวข้อ 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.10 ในปี พ.ศ. 2566 เป็นร้อยละ 14.50 ในปี พ.ศ. 2567 ขณะที่อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 4.32 ในปี พ.ศ. 2566 เป็นร้อยละ 3.44 ในปี พ.ศ. 2567 และอัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 8.44 ในปี พ.ศ. 2566 เป็นร้อยละ 6.25 ในปี พ.ศ. 2567

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตรามลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 27.86 ในปี พ.ศ. 2566 เป็นร้อยละ 26.56 ในปี พ.ศ. 2567 ตามผลกำไรที่ลดลง ขณะที่สินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานเฉลี่ยลดลงจากค่าเสื่อมราคาที่มีจำนวนเงินมากกว่ามูลค่าสินทรัพย์ใหม่ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจากการลงทุนตามความเหมาะสมหรือรองรับกับแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาดของบริษัทในกลุ่ม โดยเฉพาะบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.67 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 0.61 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 จากภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลง ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ แม้ว่าในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง แต่กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลงค่อนข้างมากตามภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลงและภาวะอัตราดอกเบี้ยที่เริ่มคลี่คลายและปรับตัวลดลงต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2567 ถึงปัจจุบัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 13.82 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 20.73 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตาม ด้วยกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") ที่ลดลงตามผลกำไรของกลุ่มบริษัท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันลดลงจาก 1.21 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 1.10 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 ขณะเดียวกัน อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ของกลุ่มบริษัทลดลงจาก 1.38 เท่า ในปี พ.ศ. 2566 เป็น 1.29 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 จากการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า

อัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 89.78 ในปี พ.ศ. 2567 เป็นการประกาศจ่ายปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท (รวมเงินปันผลระหว่างกาล) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทกำหนดไว้ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

อนึ่ง อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันใช้นิยามสูตรการคำนวณตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งแตกต่างจากสูตรการคำนวณอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามข้อกำหนดทางการเงินที่บริษัทผูกพันอยู่กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ดังนั้น ผลลัพธ์จากการคำนวณดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ไว้ในหัวข้อ 4.1.5 ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9999
ผู้สอบบัญชี :	นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคร์ซดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090
ที่ปรึกษากฎหมาย :	1. บริษัท สำนักกฎหมายนิติปรีชา จำกัด 125 ซอยพุ่มไฉ่ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2651 5051 E-mail address : nitiprecha02@hotmail.com 2. ห้างหุ้นส่วนจำกัด สำนักงานกฎหมายวานิชวัฒนราลิก 72/6 หมู่ที่ 5 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 66 9 5252 1743 E-mail address : wanitlaw11@gmail.com

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี พ.ศ. 2567 และภายหลังวันที่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯไม่มีข้อมูลและ/หรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

## การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในวัฒนธรรมที่ถือปฏิบัติภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในภาพรวม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกรายไตรมาส โดยมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามความเหมาะสมมาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ภายหลังได้รับการเปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ตามบทบาทที่ได้รับเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อต้นปี พ.ศ. 2567) เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีการรับรู้ ตระหนักกับทราบถึงนโยบายดังกล่าวอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมและกิจกรรมภายในบริษัทฯ ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงล่าสุด ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติประกาศใช้ มีความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“CG Code”) ภายใต้โครงสร้าง 5 หมวดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG Code โดยมีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565)

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การประชุมผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินการในการประชุม
4. การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น



## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ

คณะกรรมการบริษัทดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการดูแลผลประโยชน์ของตนโดยการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะและออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการบริษัท/ฝ่ายบริหาร

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบ หรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอในการสร้างความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงาน
2. การดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกที่เป็นธรรม
3. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
4. การต่อต้านการทุจริต และการแจ้งเบาะแสในการกระทำผิด
5. การส่งเสริมวัฒนธรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลาตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น สถานการณ์ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน เป็นต้น และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเป็นปัจจุบัน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทกำหนดอยู่เสมอ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เป็นต้น ได้อย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ข้อมูลที่เปิดเผยผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเอกสารของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท กรรมการ และผู้ถือหุ้น
2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ผลการดำเนินงาน
4. ช่วงเวลา และความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
2. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท
4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
5. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ
8. ประธานกรรมการ
9. กรรมการผู้จัดการ
10. วาระการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
11. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร
12. ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน
13. คำตอบแทนกรรมการ
14. เลขานุการบริษัท
15. คณะกรรมการชุดย่อย
16. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
17. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท
18. การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมนโยบายต่างๆ ดังนี้
  - 18.1 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
  - 18.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
  - 18.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 18.4 นโยบายป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 18.5 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
  - 18.6 นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
  - 18.7 นโยบายการรักษาความลับ
  - 18.8 นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - 18.9 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
  - 18.10 นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
19. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) และนโยบายต่างๆ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนองานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้อนุมัติและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2565) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยได้พัฒนาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนนำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร สรุปได้ดังนี้

# จรรยาบรรณธุรกิจ

## ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2565)

### หมวดที่ 1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

#### 1. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะต้องได้รับการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญในด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถในการป้องกันความเสียหายอันจะเกิดแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งผลประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้ถือหุ้นและองค์กร โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

#### 2. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส คำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับภาครัฐ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม หรือขัดแย้งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกและการจ้างพนักงานรัฐ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการว่าจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐ (Revolving Door)

#### 3. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

##### 3.1 การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทัศนคติที่ดี ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม อยู่ภายใต้สถานที่ปฏิบัติงานที่มีการจัดการระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน และไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีกระบวนการที่เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการร้องทุกข์หรือบอกกล่าวในเรื่องที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร ต่อพนักงานหรือตนเอง และกำหนดวิธีการบริหารจัดการข้อร้องทุกข์ดังกล่าวพร้อมไปกับการปกป้องพนักงานผู้ร้องทุกข์ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย เต็มประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงในการดำเนินชีวิต โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการร้องทุกข์

##### 3.2 การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน รวมถึงบรรยากาศแห่งความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน จึงกำหนดให้พนักงานทุกคน ทั้งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กร และปฏิบัติงานร่วมกันอย่างให้เกียรติซึ่งกันและกัน ไม่กระทำการใดๆ อันผิดศีลธรรม หรืออาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ อันจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างโปร่งใส ยุติธรรม และช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน

#### 4. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า บนพื้นฐานของการให้เกียรติและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดี ตามเงื่อนไขที่กำหนดร่วมกัน และเป็นธรรมกับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด รักษาจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องคู่ค้า

#### 5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจแก่ลูกค้า ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต กำหนดคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับแนวหน้าของธุรกิจ และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้าง และรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและบริษัท โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องลูกค้า

#### 6. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดถือนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างมีวินัย โปร่งใส กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง หรือสัญญาระหว่างกัน ต้องรีบเจรจากับเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมถึงบริหารเงินเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องเจ้าหน้าที่

#### 7. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งเน้นการแข่งขันในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เป็นธรรม และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งส่งเสริมการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าอย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค ไม่ปกปิดข้อตกลงหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือที่มีขอบด้วยกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้บริโภค และเพื่อดำรงความเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องคู่แข่งทางการค้า

#### 8. การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและผลักดันการเคารพสิทธิมนุษยชนทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการล่วงละเมิด การห้ามการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ ทั้งนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องสิทธิมนุษยชน

#### 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าการที่ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น มิใช่การดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงกำไรเพียงอย่างเดียว แต่การดำเนินงานของบริษัทจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียด้วย บริษัทจึงได้นำหลักการและแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ สอดคล้องกับความคาดหวังของสังคม และได้ตอบแทนสิ่งที่สังคมส่งมอบอย่างจริงจัง เพื่อให้องค์กรกับสังคมและส่วนรวมสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีสมดุล และสามารถพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตในสังคมและชุมชนที่ธุรกิจดำเนินอยู่ในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องเกี่ยวกับสังคม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาชุมชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม



## หมวดที่ 2 ด้านการจัดการองค์กร

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

### 1. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและมาตรฐานจรรยาบรรณอย่างสูงสุด โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้หรือรับอามิสสินจ้าง สินบน รางวัล การบันเทิง หรือการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีช่องทางในการแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ต่างพร้อยจากการให้หรือรับสินบน ของขวัญ หรือการบันเทิง และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของขวัญ หรือการบันเทิง

### 2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือทำให้ประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ลดลง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 3. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัและการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร

บริษัทฯ ให้สิทธิผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขาย และควรทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เฉพาะในเวลาที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เนื่องจากข้อมูลภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ในการตัดสินใจลงทุน หรืออาจเป็นความลับทางธุรกิจ จึงต้องได้รับการดูแลมิให้รั่วไหลออกไปภายนอก หรือถูกใช้เพื่อประโยชน์แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้เกิดความยุติธรรม และเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องข้อมูลชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาความลับ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

### 4. การรักษาและการใช้สินทรัพย์และทรัพยากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ดูแล ใช้งาน และรักษาสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม รวมถึงใช้ทรัพยากรอื่นๆ อย่างรู้คุณค่า และถูกต้องตามกฎหมาย หลีกเลี่ยงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาในทุกรูปแบบ และทุกกรณี ตลอดจนประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดหาเครื่องมือและบริการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนและปลูกจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ ให้ใช้สินทรัพย์และทรัพยากรอย่างเหมาะสม คำนึงต่อการลงทุน ในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและสังคมโดยรวม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความรับผิดชอบของพนักงานต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

## 5. การรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทยึดมั่นต่อการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเพื่อลดความเสี่ยง/โอกาสในการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือการปฏิบัติที่เป็นการทุจริต และเพื่อให้ระบบการตรวจสอบในกรณีดังกล่าวมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการป้องปรามการกระทำผิด และลดแนวโน้มการเกิดทุจริตในบริษัท ผ่านกระบวนการพิจารณาที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing Policy)
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่บุคคลที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ

## 6. ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในกิจการอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน และมีการประเมินผล เพื่อยืนยันว่าระบบทั้งหลายได้รับการออกแบบและนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลาให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมถึงการให้ความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ อันจะช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนในการนำเงินมาลงทุนในบริษัท และช่วยให้ธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องระบบการควบคุมภายในและการรายงานทางการเงิน

## 7. การลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### หมวดที่ 3 การกำกับดูแลจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ
2. บทลงโทษสำหรับการฝ่าฝืนและไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2565) ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทไม่พบกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีนโยบายให้จัดการอบรมอย่างทั่วถึงแก่พนักงานทุกระดับทั้งรายเดือน และรายวันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประจำตามโรงงานสาขาต่างๆ รับผิดชอบจัดการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงานแต่ละโรงงานสาขาอย่างทั่วถึง รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น การประกวดคำขวัญตามจรรยาบรรณธุรกิจ การตอบคำถามด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชิงรางวัลที่ระลึก เป็นต้น ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และมีแผนงานที่จะจัดอย่างต่อเนื่องต่อไป อีกทั้งกำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) อย่างสม่ำเสมอ และผลคะแนนจากการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ เพื่อก่อให้เกิดเป็นธรรมเนียมปฏิบัติของพนักงานและวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยโดยการจัดอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติในแนวปฏิบัติเดียวกันกับบริษัทได้

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ และการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำมาปรับใช้โดยการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG code โดยได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2565) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตามรายละเอียดหัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้กฎบัตรและนโยบาย เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- นโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ในการพิจารณานำ CG Code มาปรับใช้กับองค์กรนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของ CG Code ควบคู่กับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ทบทวนแล้วพบว่าบริษัทฯ ยังคงเหลือเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้เพียงส่วนน้อยเช่นเดิม เช่น ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน และวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี ของกรรมการอิสระ เป็นต้น จึงได้มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำแผนในการติดตามและพัฒนาตามความเหมาะสมและลำดับของความสำคัญตามหลัก CG Code และเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

### ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับการประเมินต่างๆ

บริษัทฯ มีการทบทวนและดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีมาตรฐานตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและการรับรอง ดังนี้

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน โดยคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 95

#### ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2567 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 3
- ได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ. 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับอยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

#### ด้านการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมโดยไม่จำเป็นต้องรวบรวมจำนวนหุ้นให้ได้สัดส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม รายชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการหรือวาระการประชุมอื่นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567) และครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) ดังนี้

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น	ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567)	ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568)
วันที่แจ้งสิทธิผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของบริษัทฯ	29 กันยายน พ.ศ. 2566	30 กันยายน พ.ศ. 2567
ช่วงเวลาการใช้สิทธิ	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
รายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมอื่นเพิ่มเติมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ	ไม่มี	ไม่มีเสนอวาระเพิ่มเติม แต่มีเสนอชื่อบุคคลหนึ่งรายเพื่อเข้าสู่งการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสารสนเทศอย่างเพียงพอ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระเพื่อกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และวิธีการใช้อย่างชัดเจน และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2567 สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 พร้อมทั้งได้แจ้งการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน
- ดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการสลับลำดับวาระหรือการเพิ่มเติ่มวาระโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม รวมถึงข้อเสนอนั้นในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ชี้แจงและตอบข้อซักถามจนเป็นที่พึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯได้เสนอผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- นำข้อมูลสรุปผลการประชุมเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับรายละเอียดภาษาไทยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้นจึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100

#### ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

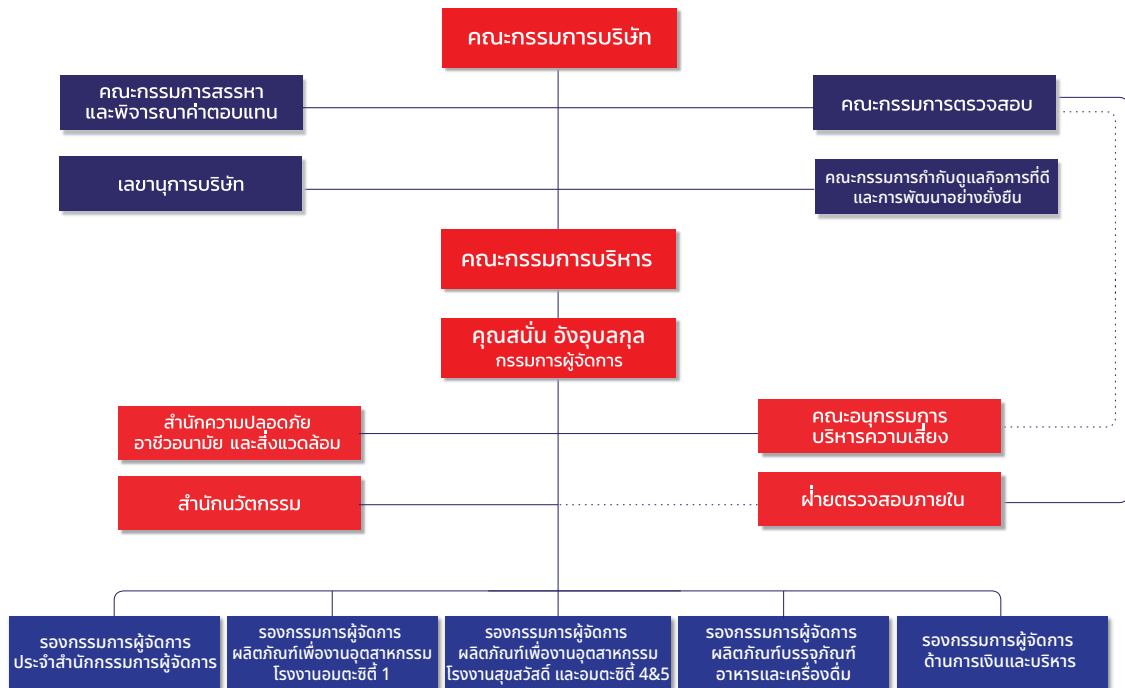
- ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งแรกในปี พ.ศ. 2560 และในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 ได้รับการรับรองต่ออายุครั้งที่ 2 อีก 3 ปี จนถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ของบริษัทเป็นดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ “คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่เกินสิบสองคนและไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นและเป็นผู้บริหารรวม 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งรวมกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นผู้ที่มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เข้าร่วมประชุมต้องมีจำนวนอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือเป็นครบองค์ประชุม กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีวาระคราวละ 3 ปี กรรมการที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกหากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ
2.	นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4.	นางสิริพร ไสละสุต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5.	นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6.	นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
7.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1, 6 และ 7 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดย กรรมการผู้จัดการ เป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร กรรมการลำดับที่ 2, 3, 4 และ 5 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯ และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 เพื่อรองรับกับบทบาทที่เพิ่มขึ้นในการช่วยขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

### คณะกรรมการบริษัท



แถวยืนจากซ้ายไปขวา : นายณพล เลิศสุมิตร์กุล นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์

แถวนั่งจากซ้ายไปขวา : นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว นายสนั่น อังอุบลกุล นางสิริพร ไสละสุต นายเอ็งฮัก นนทิการ

แม้ว่าปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของทั้งสองตำแหน่งแยกกันอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากนายสนั่น อังอุบลกุล ซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯเป็นเวลานาน และเป็นที่ยอมรับในวงการธุรกิจและสังคมอย่างแพร่หลาย

การดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งในเวลาเดียวกันนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ตระหนักและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งได้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของการบริหารงานประจำ การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และอื่นๆ ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และตัดสินใจตามขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งได้เป็นอย่างดี โดยได้ใช้ประโยชน์จากการเป็นบุคคลเดียวกันที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

อย่างไรก็ดี ด้วยสัดส่วนกรรมการอิสระที่มีจำนวนเกินกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการจัดประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละครั้ง ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถถ่วงดุล พร้อมให้เห็นได้อย่างเป็นอิสระในการสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของกรรมการรายบุคคลตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี และเลขานุการบริษัท

### ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่เข้าข่ายเป็น ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้

1. บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
2. บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทฯได้
3. บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทฯ หรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯเยี่ยงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทฯ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและการกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง มีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในปัจจุบันและระยะยาว หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. ควบคุมดูแลฝ่ายบริหารให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติ และเพื่อขอมติต่างๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เช่น การประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี
6. กำกับดูแลธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น
7. พิจารณาการทำการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8. กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
10. แต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ
11. แต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันของบริษัท
12. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน
13. พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
14. ติดตามผลการดำเนินงานและผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับงบประมาณ
15. พิจารณาและทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน
16. ติดตามความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการจัดเตรียมแผนสำรอง ในการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ หากธุรกิจมีแนวโน้มประสบปัญหาทางการเงินไว้อย่างเหมาะสม
17. พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
18. พิจารณาการทําสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่เป็นสาระสำคัญและสัญญาที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ
19. จัดให้มีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. จัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปปฏิบัติทุกระดับชั้น
21. ปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sriithaisuperware.com](http://www.sriithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูลตาม ความเชี่ยวชาญและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ หน่วยงานที่กำกับดูแล (Duty of Obedience)
- เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไป ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมี สิทธิร้องขอข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯได้อย่างอิสระ

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล โดยมีเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท ดังนี้

“กรรมการบริษัท 2 ใน 3 คน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล นายณพล เลิศสุมิตร์กุล และนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ ลงนามร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”



## วาระการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ได้ หากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หากกรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ก็ต้องพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นด้วย

กรรมการส่วนใหญ่ มีวาระการดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปี เนื่องจากกรรมการทุกคนของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งจากธุรกิจด้านการผลิตและธุรกิจอื่นๆ จึงสามารถกำหนดนโยบายทิศทางองค์กร พร้อมทั้งติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และได้รับการอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นตลอดมา

## จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ มีประสิทธิภาพและมีเวลาปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเพียงพอ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละคน สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเมื่อรวมบริษัทด้วยแล้วไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องปฏิบัติตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องไม่เป็นกรรมการในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

ในปี พ.ศ. 2567 กรรมการทุกคนได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว

## รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละไตรมาสและ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทตามลำดับ และจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีขอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณางบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ ดังปรากฏตามเอกสารส่วนที่ 3 งบการเงิน

## ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เลือกและแต่งตั้งประธานกรรมการซึ่งปัจจุบันคือ นายสนั่น อังอุบลกุล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งหลีกเลี่ยงการแสดงให้เห็นถึงการชักนำให้เห็นคล้อยตามกรรมการคนใดคนหนึ่ง
5. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงของแต่ละฝ่ายมีจำนวนเท่ากัน
6. เป็นผู้นำในการกำหนดและปฏิบัติตามจริยธรรมหรือวัฒนธรรมองค์กรและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ให้คำแนะนำ และการแยกบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
8. เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทต่อบุคคลภายนอก และเป็นผู้ดำเนินการชี้แจง สื่อสารต่อสาธารณชน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

## การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบายแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารโดยแยกเป็นส่วนของการกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และของคณะผู้บริหาร เพื่อความชัดเจนของการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปีได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

### หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัท และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการตามแผนงานระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
3. บริหารจัดการด้านการบริหารการเงิน เพื่อให้มีโครงสร้างและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมั่นคง
4. บริหารจัดการการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. บริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. บริหารจัดการการเสริมสร้างกิจกรรมการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม
7. ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทโดยเคร่งครัด
8. ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารต้องบริหารงานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัท และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกองเรื่อง/วาระต่างๆ ที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. วางแผนและพิจารณากลับกองแผนงานต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
5. วางแผนการบริหารทางการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและให้บริษัทมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและขอบเขตอำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประเภทของรายการและวงเงินอนุมัติ เพื่อความคล่องตัวของการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และเป็นการแบ่งแยกอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้มีความชัดเจนและถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า การมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้กับฝ่ายบริหารนั้น มิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า หากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีใช้อยู่ภายในกลุ่มของบริษัทโดยจะเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือไม่ก็ตาม ให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารจะไปเป็นกรรมการนั้น ต้องไม่ดำเนินธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท และเมื่อรวมจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแล้วต้องไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับที่คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ โดยในปี พ.ศ. 2567 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกคนก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยพิจารณารายละเอียด กลั่นกรองงาน และแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในด้านใดด้านหนึ่ง ประกอบด้วย

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ ตลอดจนมีองค์ประกอบ คุณสมบัติและหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายเอ็งฮัก นนทิกการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.	นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	4/4

นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี ส่วนนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแต่งตั้งให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงพิจารณาเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯตามความเหมาะสม
4. ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯในรายงานสำคัญที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (“การทุจริต”)
  - 6.6 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้
  - 7.1 การพิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
  - 7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - 7.3 การพิจารณาบททบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
  - 7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และบททบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
  - 7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
  - 7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
  - 7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 7.8 การติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตของบริษัท จากฝ่ายบริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตลอดจนข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower)
  - 7.9 การปฏิบัติอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  - 7.10 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
8. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
9. พิจารณาแต่งตั้ง โยงย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตลอดจนร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัท
12. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยในปี พ.ศ. 2567 จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระประชุมกันเองเพื่อพิจารณาหรืออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตามระบบ Whistle Blower ของบริษัท เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอมาตรการที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2567 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนผ่านระบบ Whistle Blower ทั้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันหรือเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ครบทุกหมวดตามที่ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
4. การสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



5. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี
7. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยวิธีการประเมินตนเอง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยวิธีการประเมินตนเองตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรวบรวมผลการประเมินและข้อควรพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันอีกวาระหนึ่ง โดยจะดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

## 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นางสิริพร ไชละสุต	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	3/3
2.	นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3
3.	นายเอ็งยัก นนทิกการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	3/3

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
2. พิจารณาและอนุมัติผังโครงสร้างองค์กร ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
3. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างหรือกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง
5. พิจารณาอนุมัติผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง ตามที่ฝ่ายบริหารได้คัดสรรและเสนอพิจารณา ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงหรือเพิ่มตำแหน่งใหม่
6. พิจารณาเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี และในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดปัจจุบันอีกวาระหนึ่ง โดยจะดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	2/2
2.	นางสิริพร ไชยะสุต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	2/2
3.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขานุการ	2/2

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการพัฒนาคู่มืออย่างยั่งยืน ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 1.1 จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  - 1.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
  - 1.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
  - 1.4 เสนอแนะ ข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจ
  - 1.5 รายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีให้คณะกรรมการบริษัททราบ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขตามความเหมาะสม
  - 1.6 สนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไป ตลอดจนสนับสนุนให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจและมีผลในทางปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯและบริษัทในเครือ
2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 2.1 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
  - 2.2 พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทฯ

- 2.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบหรือนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- 2.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- 2.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
3. ด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  - 3.1 พิจารณากำหนดหรือทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ที่มี ความสมดุลอย่างเหมาะสมในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตราฐาน ระดับประเทศและมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงการดูแลสังคมชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ (Corporate Social Responsibility : CSR)
  - 3.2 ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการ พัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนให้เป็นที่ ยอมรับจากองค์กรภายนอก ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตน ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 3.3 ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
  - 3.4 พิจารณาข้อกำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ นโยบายการพัฒนาศักยภาพที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับกรอบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
  - 3.5 พิจารณากำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับ ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Stakeholder Engagement) อย่างเหมาะสม
  - 3.6 รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางเผยแพร่ ข้อมูลสารสนเทศอื่นที่เหมาะสม ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมี นัยสำคัญ เพื่อรับทราบข้อมูลโดยพร้อมเพรียงกันและทันทางที่
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้รายงาน ผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี และในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่ง ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันอีกวาระหนึ่ง โดยจะดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

#### 4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน มี ภารกิจช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รายชื่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2.	นางสาวลัดดา นำจรัสเสถียรชัย	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3.	นายจิรศักดิ์ ชูสกุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4.	นางสาวณัฏฐา ว่องสุนทร	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
5.	นายชินทร ชัยประสิทธิ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
6.	นายณนทล แวโฉะ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7.	นายศรีนต์ ชูติกาญจนกุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
8.	นางสาววรกาญจน์ ไพรงาม	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
9.	นายวิชาญ วงศ์ภากร	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10.	นางสาวนิตยา สรรสาธิต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
11.	นายวิศาล อมรรัตนพันธ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4
12.	นางสาวชนิกา รัศมี	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
13.	นายขจรยศ สุขทอง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
14.	นางสาวเพชรเกษมภรณ์ โชติช่วงรัศมี	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
15.	นายอรรถกร ชื่นอารมณ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
16.	นางอัคนิดา สุขใจ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ	4/4

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย แนวทาง กรอบ และกฎบัตรฯ การบริหารความเสี่ยงดังกล่าว มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ สภาพที่เปลี่ยนแปลงไป และทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม
4. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของบริษัทฯ
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการควบคุมในปัจจุบัน และแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
6. กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกัน ประเมินผล และทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสถานการณ์ดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
7. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญๆ หรือรับทราบเป็นรายไตรมาส
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2567 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส รวมถึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ บรรจุนงานตรวจสอบการทุจริตไว้ในแผนงานตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบ และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นประจำทุกปีด้วย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันอีกวาระหนึ่ง โดยจะดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570 ทั้งนี้ หากอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดติดภารกิจหรือลาออกในระหว่างปี ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งทดแทนหรือเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสมและจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรายอื่น

บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลที่เข้าข่ายนิยามคำว่า ผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ <sup>(1)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร
3. นายณพล เลิศสุมิตกุล	รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
4. นายอาห์ บี โกห์	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม โรงงานสุซัสดีและอมตะซิตี้ 4&5 <sup>(2)</sup>
5. นายพงษ์ศักดิ์ กันติรัตน์วงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม <sup>(2)</sup>
6. นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี <sup>(3)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม โรงงานอมตะซิตี้ 1

หมายเหตุ :

- (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- (2) ได้รับการปรับเปลี่ยนตำแหน่งตามความเหมาะสมของกลุ่มผลิตภัณฑ์และสายการผลิต ภายหลังจากบริษัทฯ แต่งตั้งผู้บริหารใหม่เพิ่มเติม
- (3) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2567

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของผู้บริหารรายบุคคลตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยผ่านกระบวนการพิจารณากันกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ความสำเร็จและความสามารถ ผลงานที่สร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ และความเหมาะสมภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง

ในการพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปีของผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัส ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ของการปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส และพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน และอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีตามผลงานของผู้บริหารแต่ละคน



บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการโดยแบ่งเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์ระยะยาวดังนี้

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ตามผลประเมินการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี รวมถึงค่าดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators) ของแต่ละส่วนงาน อาทิ ยอดขาย ผลผลิต อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และการควบคุมค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ อาจพิจารณาปรับเงินเดือนและโบนัสด้วยอัตราพิเศษ ตามผลการดำเนินงานและค่าดัชนีชี้วัดผลงานดังกล่าวของบริษัทฯ

- ผลประโยชน์ระยะยาว

บริษัทฯ จัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ รวมถึงสวัสดิการพิเศษสำหรับพนักงานที่มีได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ เงินช่วยเหลือเพิ่มเติมพิเศษสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และรางวัลทองคำสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้อย่อย 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน และหัวข้อ 19 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

กรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกลุ่มบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร ตามรายชื่อที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหาร โดยมีเพียงค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้บริหารเป็นรายบุคคล ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 61.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.19 ของค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ จำแนกได้ดังนี้
  - 1.1 เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 61.07 ล้านบาท
  - 1.2 ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งสิ้น 0.66 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามสายงานของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี สรุปดังนี้

(หน่วย : คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ผู้บริหาร	6	5	5
สายงานสนับสนุน	101	100	128
สายงานการขายและการตลาด	112	113	113
สายงานการผลิต	1,163	1,196	1,263
รวม	1,382	1,414	1,509

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในส่วนของสายงานการผลิต เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของปริมาณผลผลิตในแต่ละปี การหมุนเวียนเข้าออกตามปกติ และการเกษียณอายุของพนักงาน ตลอดจนการปรับขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

## ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับชั้นและทุกชนชาติอย่างเสมอภาคและเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกัน มีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม และจริงใจ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร สำหรับผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัสและเบี้ยขยัน และเงินสมทบประกันสังคม จะมีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและค่าดัชนีชี้วัดผลงาน ควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนผลประโยชน์ระยะยาวนั้น บริษัทฯ จัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนดังกล่าวให้แก่พนักงานทั้งองค์กรรวมทั้งสิ้น 605.57 ล้านบาท และบริษัทฯ ย่อยทุกแห่งของบริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานของตนรวม 654.57 ล้านบาท

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund “PVD”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (เฉพาะในประเทศไทย)	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	คิดเป็นสัดส่วนต่อพนักงานทั้งหมด
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	มี	411	30%
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	มี	152	18%
บริษัท ศรีไทย-อิตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี	0	0%
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	ไม่มี	0	0%
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	มี	246	64%

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญและประโยชน์ของ PVD และเป็นทางเลือกในการออมเงินของพนักงาน อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วม PVD เป็นไปโดยความสมัครใจของพนักงานในการพิจารณาเลือกรับสวัสดิการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ เคารพสิทธิและการตัดสินใจของพนักงานในการบริหารจัดการเงินออมหรือการลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในส่วนของบริษัทย่อยสองแห่งที่ยังไม่มีการจัดตั้ง PVD เนื่องจากเป็นกิจการขนาดเล็กหรือทำธุรกิจซื้อขายไป โดยมีจำนวนพนักงานไม่มาก จึงกำหนดรูปแบบสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมกับธุรกิจและพนักงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ทำการทบทวนและประเมินบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และผู้จัดการกองทุนเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาประเภทและผลการดำเนินงานของกองทุนต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเป็นทางเลือกให้กับพนักงานที่สนใจ

## การพัฒนาทรัพยากรบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก เพราะบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้ธุรกิจเติบโตไปได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ขณะเดียวกันบุคลากรเหล่านั้นก็ต้องทำงานอย่างมีความสุขด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมพนักงานให้เกิดกระบวนการการเรียนรู้ในด้านต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับหน้าที่การงานและการดำรงชีวิต เพื่อให้รู้จักการพึ่งพาตนเอง และสามารถช่วยเหลือแบ่งปันองค์ความรู้แก่สังคม อาทิ การสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษาในสายอาชีพแก่พนักงาน การสร้างวินัยทางการเงินเพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิตให้พนักงานได้อยู่ดีมีสุข โดยได้มอบหมายให้สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์กำหนดแผนงานและหลักสูตร รวมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มศักยภาพพนักงานทุกคนในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ตนเองปฏิบัติ ตลอดจนมีความพร้อมและศักยภาพที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต

สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ ให้แก่พนักงานตามลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของงาน โดยร่วมกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ในการผลักดันให้เกิดการฝึกอบรมในรูปแบบ On the Job Training (OJT) อย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยงานในองค์กร ที่เน้นการฝึกอบรมด้วยการปฏิบัติงานจริงโดยมีผู้บังคับบัญชาหรือผู้ชำนาญงานนั้นๆ เป็นผู้สอนงานอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ทำให้เกิดทักษะในการทำงาน และฝึกฝนความคิดในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการทำงาน ให้แก่ผู้รับการสอนงานในระหว่างการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นการสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้และการแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร ควบคู่กับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับพนักงานด้วยหลักการ ROFO กล่าวคือ ปลุกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบในงาน (Responsibility) มีทัศนคติในความเป็นเจ้าของงาน (Ownership) มุ่งมั่นที่จะให้งานนั้นสำเร็จลุล่วงตามเวลาที่กำหนด (Focus) และตอบสนองและแก้ไขได้อย่างทันท่วงที (On-time Corrective Action)

บริษัทจัดให้มีการอบรมและรณรงค์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกส่วนงานและสาขา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ผลคะแนนจากการเข้าร่วมกิจกรรมและการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือการปฏิบัติงานในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกแก่พนักงานให้เกิดความภักดีและช่วยกันป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดหรือความเสียหายต่อบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และให้ถือเป็นมาตรฐานที่บริษัทฯ และพนักงานต้องร่วมกันรักษาและพัฒนาต่อไป

ตลอดปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการจัดอบรมภายใน (In-House Training) และภายนอกบริษัท (Public Training) รวมจำนวนชั่วโมงอบรมทั้งสิ้น 14 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งครอบคลุมหมวดหมู่หลักสูตรของบริษัทฯ 6 ด้าน ดังนี้

- หลักสูตรที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Core Culture)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการบริหาร (Managerial Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการปฏิบัติงาน (Functional Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบการจัดการคุณภาพ (Quality Management System)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health & Safety)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ในการจัดฝึกอบรมหรือกิจกรรมให้แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการทั้งในรูปแบบห้องประชุมหรือสถานที่ปฏิบัติงานจริงและรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามความเหมาะสมของเนื้อหาหลักสูตรและการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานจากแต่ละสาขาที่ต้องเดินทางเพื่อเข้ารับการอบรม ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning) โดยการคัดสรรหลักสูตรออนไลน์ต่างๆ ที่น่าสนใจและครอบคลุมองค์ความรู้ที่หลากหลาย มาให้พนักงานได้เลือกเข้ารับการอบรมตามความสนใจและช่วงเวลาที่เหมาะสมของแต่ละบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ในทุกๆ ด้านที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้แก่พนักงาน ทั้งในส่วนของความรู้ทางการเงิน การดูแลสุขภาพกายและใจ การใช้ชีวิตประจำวัน และการเตรียมความพร้อมสำหรับวัยเกษียณ โดยตลอดทั้งปี บริษัทฯ ให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบของการอบรมและการออกนอกระบบประชาสัมพันธ์ พร้อมสอดแทรกเกร็ดความรู้และข้อคิดในเรื่องต่างๆ ในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าใจของพนักงานทุกระดับผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอยู่เสมอหรือในรูปแบบของการจัดกิจกรรมประกวดเพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและการสร้างตัวอย่างที่ดีให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมในหมู่พนักงานด้วยตนเอง ซึ่งทั้งหมดนี้ก็เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข และสามารถทำงานให้องค์กรได้อย่างเต็มความสามารถ

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งหมายของบริษัทฯ ในการพัฒนาพนักงานทุกคนในองค์กร บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Srithai Academy ขึ้นในปี พ.ศ. 2566 โดยมีพันธกิจและวัตถุประสงค์ดังนี้

**พันธกิจ:** สร้างวัฒนธรรมการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานทุกคน เพื่อให้ได้รับทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อให้ประสบความสำเร็จในยุคดิจิทัล

**วัตถุประสงค์:**

1. **การเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง:** โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาและจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นผู้นำระดับสูงในอนาคต นอกจากนี้ยังช่วยลดการพึ่งพิงการสรรหาบุคลากรจากภายนอก
2. **ทักษะความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ:** มุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากรโดยมีทักษะความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ รวมทั้งความรู้ที่จำเป็นต่อการเป็นผู้นำหากสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาผู้นำและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงานเพื่อให้บรรลุความเป็นเลิศ ผ่านการเข้าเรียนเชิงกิจกรรม การสัมมนา การอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
3. **การเข้าถึงและการเข้าร่วม:** บุคลากรทุกคนสามารถเข้าร่วมโปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนา โดยไม่ได้คำนึงถึงตำแหน่งหรืออายุการทำงาน เราเปิดโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับทุกคน และส่งเสริมบุคลากรได้ทำงานที่หลากหลายและประสบความสำเร็จจากการทำงานร่วมกันและเคารพซึ่งกันและกัน

4. **ความสามารถในยุคดิจิทัล:** ในสภาพแวดล้อมยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เราเชื่อมั่นที่จะให้พนักงานของเราทุกคนมีความรู้และทักษะที่ทันสมัยและจำเป็นต่อความสำเร็จในยุคดิจิทัล
5. **ความต้องการของลูกค้า:** การฝึกอบรมพัฒนาของเรา ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านการบริการให้แก่ลูกค้าของเราที่ดียิ่งขึ้น

### การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจสู่ระดับสากล ให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งสร้างสรรคบุคลากรของบริษัทให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นโดยการยกระดับความสามารถ ทักษะวิชาชีพ คุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิต เพื่อร่วมกันสร้างผลงานที่ดีให้แก่องค์กรและนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายต่างๆ ที่ได้ตั้งไว้ บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะนำ “**หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)**” ซึ่งเป็นปรัชญาการทำงานที่มุ่งเน้นปลูกฝังให้บุคลากรขององค์กรมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในงาน มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรและพร้อมที่จะปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทต่อไป โดย หลักการจัดการ 4 ประการ (4S) ประกอบด้วย

#### STRENGTH (แข็งแกร่ง)

#### ทีมงานแข็งแกร่ง องค์กรแข็งแกร่ง

- บุคลากรมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ร่วมแรงร่วมใจทำงานเป็นทีม รักองค์กรเสมือนหนึ่งคือ ชีวิตของพนักงาน

#### STRETCH (ก้าวไกล)

#### ทำวันนี้ให้ดีกว่า ทำวันหน้าให้ก้าวไกล

- บุคลากรสามารถพัฒนาและปรับปรุงศักยภาพตนเอง และงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอยู่ตลอดเวลา

#### SPEED (ฉับไว)

#### ตอบรับฉับไว ใส่ใจบริการ

- บุคลากรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กรด้วยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ถูกต้อง รวดเร็ว และสร้างความประทับใจในการบริการ

#### SYSTEM (มีระบบ)

#### มีระบบ สอดกลับได้

- บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้รับการวิเคราะห์อย่างถูกต้องแม่นยำ

บริษัทฯ ได้รณรงค์และดำเนินกิจกรรมทบทวนความรู้ความเข้าใจหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) อย่างสม่ำเสมอผ่านทุกช่องทางสื่อสารภายในองค์กร เพื่อปลูกฝัง 4S ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยสำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ได้จัดหลักสูตรและกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับชั้นมีส่วนร่วมและปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างและทบทวนจนเกิดความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) ได้อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดำรงตำแหน่งโดยนายไชยวัฒน์ กุลภักทวณิช กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และนางสาวลัดดา นาคจุลเสถียรชัย ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ ข้อมูลของเลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขานุการบริษัท” ของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

หัวหน้างานตรวจสอบภายในดำรงตำแหน่งโดยนายศิริพงษ์ โพธิ์สุข รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 โดยรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับบริษัท อินโฟไนน์ จำกัด (“INFO”) ผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ว่าจ้างจากภายนอก โดยนายณัฐดนัย เนตินนท์พัฒนกร กรรมการผู้จัดการ ของ INFO เป็นผู้นำทีมเข้าปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก ปรากฏในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงาน Compliance Unit และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้รักษาการตำแหน่งหัวหน้างานของทั้งสองหน่วยงาน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ในแต่ละช่องทางดังนี้

จดหมาย : บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ : 0 2427 0088 ต่อ 2204, 2205  
อีเมล : company\_secretary@srithaisuperware.com

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี พ.ศ. 2567

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ("EY") และกิจการในสังกัดของ EY ในปี พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนเงิน 3.98 ล้านบาท และ 1,003.00 ล้านบาทตามดอง

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นในส่วนของการสอบทานข้อมูลบริษัทร่วมสำหรับการจัดทำงบการเงินรวม ให้แก่ EY ในปี พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 0.15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าตอบแทนงานบริการอื่นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2567 ครบถ้วนแล้ว



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนและโปร่งใส และได้มาซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีหัวข้อแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวดังนี้

1. การกำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ
2. การกำหนดโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการของบริษัทฯ (Board Diversity) โดยยึดหลักตามองค์ประกอบความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน (Skill Matrix)
3. กระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม
4. การอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กอปรด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง และเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท แล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม เพื่อพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการทดแทน

อย่างไรก็ดี หากกรรมการที่จะแต่งตั้งทดแทนนั้น มีวาระการดำรงตำแหน่งน้อยกว่า 2 เดือน หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ หรือในกรณีที่มีการเพิ่มจำนวนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอเป็นวาระต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงหรือตำแหน่งเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 13 และข้อ 14 ดังนี้

“ข้อ 13 ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 14 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง”

วาระการแต่งตั้งกรรมการของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาเป็นรายบุคคล กรรมการแต่ละรายที่ได้รับการเสนอชื่อต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจพิจารณาคัดสรรผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและมอบสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเสนอชื่อเป็นประจำทุกปีเป็นการล่วงหน้าก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือจากทะเบียนกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความหลากหลายตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการผลิต การเงิน การบัญชี การตลาด และกฎหมายด้านการบัญชีและภาษีอากร ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ตามโครงสร้าง Board Diversity และ Skill Matrix ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต แต่ไม่ใช่ธุรกิจที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯคือ นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นางสิริพร ไชละสุต และนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชีคือ นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

อนึ่ง บริษัทฯไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุของกรรมการ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯข้อ 14 ข้างต้น อย่างไรก็ตาม กรณีที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการรายนั้นต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯกำหนด ซึ่งมีความสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

กรรมการอิสระทั้ง 4 คนของบริษัทฯ ดำรงความเป็นกรรมการอิสระทั้งในด้านคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง แม้จะมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปีจำนวน 3 คน และเพิกครบ 9 ปี ในปี พ.ศ. 2567 อีก 1 คน ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ประกอบกับกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทฯมีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทฯเป็นอย่างดี ได้ใช้เวลา ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งในด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มธุรกิจและองค์กรต่างๆ ในการให้ข้อเสนอแนะหรือคำแนะนำ อันนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความโปร่งใส โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน คือ นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2567 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

## การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯทำหน้าที่พิจารณาและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณามติแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯไม่ได้จำกัดการสรรหาเฉพาะบุคคลจากภายนอกเท่านั้น แต่บริษัทฯเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการคัดสรรจากความสามารถที่โดดเด่นและการเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานทั้งในสายงานเดียวกันและคนรอบข้าง และมีการประเมินศักยภาพพนักงานในแต่ละด้านเป็นรายบุคคลเพื่อการวางแผนอบรมและพัฒนาให้แกพนักงานได้อย่างเหมาะสม ทั้งในส่วนของการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และการมอบหมายงานที่ท้าทาย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมให้พนักงานของบริษัทฯมีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารทั้งในกรณีทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือแต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจหรือในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ซึ่งรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯใช้เป็นแนวทางจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยิ่ง ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์โดยสรุปดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่ต้องดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
2. การกำหนดคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์ที่ต้องการของแต่ละตำแหน่ง โดยให้พิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร

3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์
4. การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านกระบวนการสรรหาฯ เพื่อเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้อนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่ครบกำหนดสัญญาจ้าง และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพิ่มเติม 1 คน

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท คัดสรรหลักสูตรจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและสอดคล้องกับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น สถาบันวิทยาการตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ จัดให้นายไชยวัฒน์ กุลภักทรวาณิชย์ กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ESG Integration for Sustainable Business Success และ Emerging Audit Standards & Implications for Audit Committee ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ส่วนกรรมการรายอื่นที่มีความสนใจเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องด้วยติดภารกิจในช่วงเวลาจัดอบรมหลักสูตรที่สนใจ จึงไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการหลายคนก็ได้เข้าร่วมรับฟังการสัมมนาข้อมูลด้านธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันที่จะประชุม พร้อมด้วยเวลาและสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กรรมการแต่ละคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดประชุม โดยในปี พ.ศ. 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งเป็นการจัดประชุมในรูปแบบห้องประชุมจำนวน 3 ครั้ง และในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 3 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมในรูปแบบห้องประชุมจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลรวมถึงวาระที่เสนอโดยกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้มีเวลาศึกษาและพิจารณา ในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

วาระการประชุมตามปกติที่สำคัญประกอบด้วย การรับทราบผลการสอบทานหรือการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว การพิจารณาและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ การพิจารณาการทำรายการที่มีลักษณะเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่เข้าข่ายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) ตลอดจนการพิจารณาวาระต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นำเสนอสาระสำคัญของแต่ละวาระการประชุม เพื่อประมวลความเห็น และให้ข้อสรุปเป็นมติที่ประชุมเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป โดยเปิดโอกาสให้กรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นและอภิปรายในแต่ละวาระได้อย่างอิสระตรงไปตรงมา พร้อมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดสารสนเทศที่ชัดเจนในวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดและเข้าร่วมประชุม เลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการคนนั้นเพื่อขอให้ไม่เข้าร่วมประชุมเฉพาะวาระนั้น อย่างไรก็ตาม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสรุปมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เว้นแต่กรณีการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 และ 21

เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สมบูรณ์เพียงพอ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุม สำหรับการค้นหาหรือตรวจสอบจากกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆของหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ

- การอนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566
- การอนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2568
- การอนุมัติวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567)
- การรับทราบผลการดำเนินงานและรับรองงบการเงินรายไตรมาส
- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- การอนุมัติปรับเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อย จาก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การอนุมัติกฎบัตรฉบับปรับปรุงของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- การอนุมัติเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามและเงื่อนไขในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน
- การอนุมัติเปิดบัญชีหลักทรัพย์กับสถาบันการเงิน และอนุมัติเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารที่ไม่ได้ใช้งาน
- การอนุมัติซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อบริหารทางการเงิน และรับทราบผลการซื้อหุ้นสามัญคืนรายไตรมาส
- การอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- การอนุมัติเพิ่มวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน
- การอนุมัติขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งอยู่ในกลุ่มรายการ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน”
- การอนุมัติการต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- การรับทราบการต่อวาระการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงและการแต่งตั้งเพิ่มเติม
- การรับทราบการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- การรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ
- การอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งในรูปแบบทั้งคณะกรรมการบริษัท และกรรมการรายบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2567

## การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรวมทั้งคณะและเป็นรายบุคคล และการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยมีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้

- ก. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เป็นการประเมินด้วยตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - 3) การประชุมคณะกรรมการ
  - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน เพื่อกำหนดคะแนนเฉลี่ยแยกตามรายหมวดและผลคะแนนรวมเฉลี่ยของทุกหมวด ก่อนแสดงผลการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ด้วยผลการประเมินระดับ “ดีมาก”



ข. การประเมินกรรมการรายบุคคล ใช้วิธีการประเมินด้วยตนเอง เพื่อเป็นกลไกสนับสนุนให้มั่นใจได้ว่ากรรมการเข้าใจในบทบาทการทำหน้าที่กรรมการของตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กลยุทธ์
- 2) จริยธรรมและค่านิยม
- 3) ความรู้
- 4) ความขยันหมั่นเพียร
- 5) การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- 6) การพัฒนาตนเอง
- 7) การประเมินผลโดยรวม

กรรมการแต่ละคนส่งผลการประเมินให้เลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมและจัดเก็บเป็นความลับ ก่อนแสดงผลเป็นภาพรวมของกรรมการทุกคนเป็นระดับ “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” ตามเกณฑ์ที่กำหนด เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2567 กรรมการทุกคนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง อยู่ในระดับ “ดีมาก”

ค. การประเมินกรรมการผู้จัดการ

เป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคน ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การวางแผนกลยุทธ์
- 3) การบริหารกำกับดูแลทางธุรกิจ
- 4) การบริหารด้านการเงิน
- 5) การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- 6) การสื่อสาร
- 7) การสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท
- 8) การวัดผลการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2567 เลขาธิการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน โดยไม่รวมการประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงผลภาพรวมของการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ ดังเช่นปฏิบัติมาทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท และมีผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2567 ของทุกคณะอยู่ในระดับ “ดีมาก”

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ปี พ.ศ. 2567 การเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ของกรรมการแต่ละราย มีดังนี้

รายชื่อ การประชุม	ตำแหน่ง	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1	6/6	-	3/3	-
นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1	6/6	4/4	3/3	-
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	1/1	6/6	4/4	-	2/2
นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1/1	6/6	-	3/3	2/2
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	4/4	-	-
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	กรรมการ	1/1	6/6	-	-	-
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง	1/1	6/6	4/4	3/3	2/2

หมายเหตุ : การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

## คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยผ่านกระบวนการพิจารณาลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและมีความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับประเภทรูทริคในอุตสาหกรรมเดียวกันจากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ส่วนของกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาปริมาณงานและหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้บรรจุไว้เป็นวาระเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการแต่ละราย ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯกำหนดจ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนกรรมการที่เกิดขึ้นจริงเป็นดังนี้

รายชื่อ-ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2567	ปี 2566
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ – นายสนั่น อังอุบลกุล	400,000	400,000
กรรมการ 6 คน ประกอบด้วย		
นายเอ็งฮัก นนทิการ	250,000	250,000
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	250,000	250,000
นางสิริพร ไสละสุต	250,000	250,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	250,000	250,000
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	250,000	250,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	250,000	250,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัท</b>	<b>1,900,000</b>	<b>1,900,000</b>
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการตรวจสอบ – นายเอ็งฮัก นนทิการ	350,000	350,000
กรรมการตรวจสอบ 2 คน ประกอบด้วย		
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	200,000	200,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	200,000	200,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ</b>	<b>750,000</b>	<b>750,000</b>
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน – นางสิริพร ไสละสุต	50,000	25,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 คน ประกอบด้วย		
นายสนั่น อังอุบลกุล	40,000	20,000
นายเอ็งฮัก นนทิการ	40,000	20,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>	<b>130,000</b>	<b>65,000</b>
<b>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน –		
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	50,000	25,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 คน ประกอบด้วย		
นางสิริพร ไสละสุต	40,000	20,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	40,000	20,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>	<b>130,000</b>	<b>65,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,910,000</b>	<b>2,780,000</b>

หมายเหตุ :

- ปี พ.ศ. 2567 ค่าเบี้ยประชุมที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการแต่ละคนอยู่ในกรอบวงเงินรวมไม่เกิน 2,990,000 บาท ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567) ดังนี้
  - ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ	จำนวน 400,000 บาท/ปี
กรรมการ	จำนวน 250,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 1,900,000 บาท/ปี/คณะ

- 1.2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ
 

ประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 350,000 บาท/ปี
กรรมการตรวจสอบ	จำนวน 200,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 750,000 บาท/ปี/คณะ
  - 1.3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
 

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	จำนวน 50,000 บาท/ปี
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ
  - 1.4. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	จำนวน 50,000 บาท/ปี
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ

อัตราค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นต้นไป
  2. บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2. คำตอบแทนอื่นของกรรมการ**
- บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- นอกจากนี้ บริษัทฯยังไม่มีมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นดำเนินธุรกิจและอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ในการทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น ดังนั้น ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บุคคลที่เป็นตัวแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและเห็นชอบของฝ่ายบริหาร และต้องเป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่ดูแลรับผิดชอบในสายธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อันจะมีส่วนช่วยให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการใช้สิทธิออกเสียงของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯสามารถตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องสามัญทั่วไปของการดำเนินธุรกิจได้โดยไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการตัดสินใจหรือลงมติ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ควบคู่ไปกับการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เช่น การตัดสินใจเข้าทำรายการเมื่อมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ การกำหนดราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าของรายการดังกล่าวก็จะเป็นไปตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป หรือสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นต้น แต่หากเป็นการใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่มีนัยสำคัญ บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯต้องได้รับอนุมัติเรื่องเหล่านั้นจากคณะกรรมการบริษัทในหลักเกณฑ์เดียวกันกับการดำเนินการโดยบริษัทฯเอง

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งใดที่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement) ในลักษณะที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการรื้อถอนอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือมีการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

กรณีของบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจเด็ดขาดในการกำหนดนโยบายและบริหารงาน บริษัทฯได้กำหนดให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯต้องดูแลและผลักดันให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูล

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับที่บริษัทต้องปฏิบัติ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ถูกต้องและครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามแผนงานประจำปี หรือเมื่อพบเหตุผิดปกติด้วยก็ได้

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ “นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการผลักดัน สื่อสาร ติดตามและประเมินผล โดยประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ในการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น และทดสอบความรู้ความเข้าใจเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อเนื่องในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิมนุษยชน การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ โดยเฉพาะการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขอนามัย จากการมีระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและได้มาตรฐาน
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยการลดผลกระทบและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด
- การรักษาความมั่นคงและปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การเปิดรับข้อเสนอแนะจากพนักงานเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานผ่านโทรศัพท์มือถือ ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ QR Code พร้อมสรุปผลการเสนอแนะผ่านช่องทาง QR Code ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและติดตาม

ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมและดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการติดตามและจัดเก็บข้อมูลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบรายการผิดปกติหรือการทำธุรกรรมที่ไม่เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำการรายการดังกล่าวและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยตลอดปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกรรมประเภทรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และ/หรือรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาราคาและเงื่อนไขตามเกณฑ์ปกติเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลหรือนิติบุคคลทั่วไปและ/หรืออยู่ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติหลักการไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานแสดงส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และหากในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการคนใดแล้ว ก็กำหนดให้กรรมการคนนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุม เพื่อให้กระบวนการตัดสินใจได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรม



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเน้นความเข้มงวดในการดูแลรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเมื่อเกิดรายการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตลอดปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯไม่มีรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าขนาดของรายการเป็นนัยสำคัญ หรือเข้าข่ายต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯได้กำหนดมาตรการไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 30 วันก่อนวันเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปีแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณชน มาตรการที่ให้การกรรมการหรือผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ พร้อมทั้งบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และการรับโทษในความผิดส่วนบุคคล เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้มีความชัดเจนและรัดกุมมากยิ่งขึ้น และสื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนหลักทรัพย์คงเหลือให้เลขานุการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อรายงานสรุปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกรายไตรมาส โดยตลอดปี พ.ศ. 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

อนึ่ง เลขานุการบริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯทุกคนรับทราบหากมีการเปลี่ยนแปลงในบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นับแต่ปี พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทฯแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อใช้ในการสื่อสารและครอบคลุมการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

บริษัทฯได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งแรกในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 และในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 ได้รับการรับรองต่ออายุครั้งที่ 2 อีก 3 ปี จนถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างจริงจังของบริษัทฯที่ต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศชาติ

บริษัทฯไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งครอบคลุมถึงธุรกิจทั้งหมดทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

1. ไม่มีพฤติกรรมใด ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบนแก่หรือจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชนหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจ หรือความได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯให้คำมั่นว่าจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. พนักงานรายใดที่ได้รับการพิสูจน์จนแน่ชัดว่ากระทำการทุจริตคอร์รัปชัน จะถูกพิจารณาบทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ เรื่องวินัยพนักงาน ตลอดจนอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทฯไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบแก่พนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

6. บริษัทฯให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้
7. บริษัทฯจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้อำนาจและของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันมิให้มีการปฏิบัติที่เข้าข่ายหรือสนับสนุนให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน
8. บริษัทฯจัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
9. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

#### 9.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจทางการค้า บริษัทฯยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเงิน จึงมีนโยบายไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน รวมถึงไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทฯ ตลอดจนไม่อนุญาตให้ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) บริษัทฯไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมืองหรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้บริษัทฯ
- 2) พนักงานมีสิทธิเสรีภาพเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังไม่ให้ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้เกิดความเข้าใจได้ว่าบริษัทฯให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

#### 9.2 การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน

บริษัทฯสามารถบริจาคเพื่อการกุศลหรือให้เงินสนับสนุนได้ หากเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยเป็นการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้บริษัทฯ และมีได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ เช่น การให้ความรู้ การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อการศึกษาและกีฬา เป็นต้น โดยกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ
- ต้องดำเนินการในนามของบริษัทฯเท่านั้น โดยผู้รับบริจาคต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ และสามารถตรวจสอบได้
- การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสนับสนุนไม่ว่าจะเป็นเงินหรือทรัพย์สินหรือกิจกรรมหรือโครงการแก่สถานการกุศล จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องระบุชื่อผู้บริจาคหรือผู้ให้ในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น และผ่านขั้นตอนการอนุมัติการจ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัว
- กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนทุกระดับ สามารถบริจาคเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัวได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ แอบแฝง ส่อทุจริต หรือหวังผลประโยชน์อันไม่ชอบธรรมแก่บริษัทฯ

#### 9.3 ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถให้ของขวัญและเลี้ยงรับรองพันธมิตรทางธุรกิจได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- ประเภทของขวัญหรือการเลี้ยงรับรอง รวมถึงมูลค่าต้องมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ หรือตามเทศกาลที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ
- ต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักจูงหรือตอบแทนบุคคลใดให้กระทำการที่ไม่เหมาะสม เพื่อได้มาซึ่งความได้เปรียบ หรือการช่วยเหลือหรือให้ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

- ต้องเป็นการให้ในนามบริษัทไม่ใช่ในนามของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และเป็นการดำเนินการอย่างเปิดเผย
- ต้องเป็นไปตามระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเนื่องสำหรับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“นโยบายต่อต้านการทุจริตฯ”) ดังนี้

- สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการค้ามาถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในกรอบอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
- จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตแก่พนักงานของบริษัทฯ รวม 4 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น
- มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ติดตามผลสัมฤทธิ์การใช้กลยุทธ์ 3ป. (ปรับเปลี่ยน ปลุกฝัง และป้องกัน) เพื่อปลุกฝังพฤติกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้กับพนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบและติดตามเมื่อได้รับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ จากช่องทางการแจ้งข้อมูลสำหรับเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่โอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ด้วยความเป็นธรรมและเป็นความลับ รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยตลอดปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์หรือให้ของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ไปยังบุคคลภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร สำหรับธุรกรรมที่มีความสำคัญประจำปี พ.ศ. 2567 ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

#### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Whistle Blower) โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน/แจ้งข้อมูล การพิจารณาการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียนตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing Policy) ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ ขอให้การร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลในเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
2. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้
  - ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้
    - 1) นายเอ็งฮัก นนทิกการ E-mail address คือ [enghug\\_non@srithaisuperware.com](mailto:enghug_non@srithaisuperware.com)
    - 2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี E-mail address คือ [suchat\\_boon@srithaisuperware.com](mailto:suchat_boon@srithaisuperware.com)
    - 3) นางสาวสิริพร ไสละสุต E-mail address คือ [siriporn\\_sai@srithaisuperware.com](mailto:siriporn_sai@srithaisuperware.com)
    - 4) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว E-mail address คือ [supachoke\\_liam@srithaisuperware.com](mailto:supachoke_liam@srithaisuperware.com)
  - จดหมายถึงกรรมการอิสระรายอื่นๆ โดยระบุชื่อกรรมการอิสระ และที่อยู่คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ตู้ ปณ. 84 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10140

- ยื่นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

การร้องเรียนเป็นเอกสารตามข้อกำหนด 1. และ 2. ผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน แต่หากเปิดเผยตนเองได้ ก็ขอให้ระบุชื่อ-นามสกุล หมายเลขโทรศัพท์ โทรสารหรือ E-mail address ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้

## 8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเองตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2567 อยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเองโดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2567 อยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏตามรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเอง โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2567 อยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปรากฏตามรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยตลอดปี พ.ศ. 2567 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2567 สรุปดังนี้

1. ทบทวนและประเมินความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน ได้แก่
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
  - ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
  - ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบต่างๆ (Compliance Risks)
  - ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)
2. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
3. ติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. ติดตามผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ได้แก่
  - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและพันธมิตร
  - การบริหารกระแสเงินสดและห่วงโซ่อุปทาน
  - การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ
  - การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - การวิเคราะห์ตัวชี้วัดสำคัญเพื่อประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือวางแผนรับมือได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบเกินขอบเขตที่บริษัทฯ กำหนด
5. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและองค์กร
6. ติดตามการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงานในอนาคต
7. ประเมินแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ พร้อมกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
8. ทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและควบคุมความเสี่ยงด้านความยั่งยืน
9. ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถประยุกต์ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร
10. ปรับปรุงสัญญาซื้อขายมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและคู่ค้า
11. ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ (Competitive Advantage Risk) ที่เกิดจาก
  - สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
  - การเพิ่มขึ้นของคู่แข่งที่มีศักยภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - การแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น
  - ผลกระทบจากสงครามการค้า (Trade War) และสงครามด้านเทคโนโลยี (Tech War) ของประเทศมหาอำนาจ โดยวิเคราะห์แนวทางป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลประโยชน์ระยะยาว พร้อมสนับสนุนให้บริษัทฯ รักษาความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นในตราสินค้าให้แข็งแกร่งต่อไป

**สรุปภาพรวม** ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2567 เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร นอกจากนี้ ยังมีการติดตามประเด็นด้านเทคโนโลยี ความปลอดภัย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่บริษัทกำหนดไว้โดยทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และกำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เหมาะสมเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้มีความครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละไม่เกิน 3 รอบปีบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นปีบัญชี พ.ศ. 2567 และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ต่อวาระดำรงตำแหน่งระหว่างปี พ.ศ. 2568 – 2570 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567

### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหา เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหา	3/3
นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหา	3/3
นายเอ็งอึก นนทิการ	กรรมการสรรหา	3/3

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567)
- กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 (ประจำปี พ.ศ. 2567)
- ต่อวาระการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- แต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ 1 คน และระดับผู้อำนวยการฝ่าย 1 คน
- พิจารณาเงินตอบแทนพิเศษให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2567
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ประจำปี พ.ศ. 2567
- จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี พ.ศ. 2567

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

นางสิริพร ไสละสูต

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

#### บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ในปี พ.ศ. 2555 และต่อมาได้รับการอนุมัติเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อต้นปี พ.ศ. 2567 มีหน้าที่รับผิดชอบช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนา สนับสนุนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการช่วยขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่ประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาศักยภาพอย่างยั่งยืน และนโยบายรับผิดชอบต่อสังคม ได้นำไปปฏิบัติอย่างครอบคลุม และเป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/2
นางสิริพร	ไศลสุต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/2
นายไชยวัฒน์	กุลภัทรวานิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขานุการฯ	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2567 ได้ดังนี้

- สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผนวกการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- จัดให้มีหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
- จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานของบริษัทฯรวม 4 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ติดตามผลตามนโยบายที่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯดำเนินการดังนี้

- ติดตามเรื่องร้องเรียนในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเห็นชอบให้บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อดำเนินการด้วยความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งข่าวสาร โดยในปี พ.ศ. 2567 ไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เข้าข่ายมีความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน
- สนับสนุนให้บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องนับจากปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

3. ติดตามแผนงานการทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไปปรับใช้ให้เข้ากับบริบททางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้บริษัทเข้ารับการประเมินด้านความยั่งยืนโดยองค์กรภายนอก เพื่อตรวจวัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและรับทราบถึงประเด็นต่างๆ สำหรับการปรับปรุงและพัฒนาต่อไป โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ. 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับอยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน อีกทั้งได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2567 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 3

อนึ่ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะสำหรับปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายที่กำหนดไว้ อย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพอย่างเพียงพอและนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นและเหมาะสมมาใช้เพื่อช่วยให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในที่ดีหรือปฏิบัติงานและทำรายการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งมีระบบในการควบคุมและติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก ทุกราายไตรมาสและรายปีแล้ว ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ และไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่บ่งชี้ให้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องรับดำเนินการแก้ไข ตลอดจนไม่มีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เปิดเผยความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวตามเอกสารแนบ 6

บริษัทฯส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมรากฐานที่แข็งแกร่งและก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีทั่วทั้งองค์กร พนักงานมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างมีธรรมาภิบาลผ่านแบบทดสอบเป็นประจำทุก 3 เดือน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sriithaisuperware.com](http://www.sriithaisuperware.com) ที่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถรับทราบและเข้าถึงได้ ตลอดจนระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing System) ในแต่ละช่องทางที่บริษัทฯจัดเตรียมไว้

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละปี โดยนำหลักการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาใช้วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาช่วยในการปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและบรรลุตามแผนงานที่วางไว้

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทมีระบบดังกล่าวอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

แผนงานตรวจสอบประจำปี จัดทำโดยพิจารณาควบคู่กับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งสรุปผลการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทในปัจจุบัน คือ นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ให้ดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยมีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามนโยบายและแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ การจัดทำรายงานโดยให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ การปฏิบัติงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นที่มีความสัมพันธ์กับงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยในปี พ.ศ. 2567 นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท อินโฟไนน์ดีเอ็นเอ จำกัด (“INFO”) ผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเพิ่มเติม ตามกรอบระยะเวลาของแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2567 ภายหลังจากบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) บริษัทตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างอีกแห่งหนึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาว่าจ้างรายปีครบถ้วนแล้วในปี พ.ศ. 2566 โดยมีนายณัฐดนัย เนตินนท์พัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ของ INFO เป็นผู้นำทีมเข้าปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่า INFO และนายณัฐดนัย เนตินนท์พัฒน์ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์งานตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทในหลากหลายธุรกิจ และได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งสามารถช่วยสนับสนุนงานตรวจสอบภายในของบริษัทที่เพิ่มขึ้นได้ นอกจากนี้ การสลับหมุนเวียนบริษัทตรวจสอบภายในหลังจากว่าจ้าง KPS มา 3 ปี (พ.ศ. 2564 – 2566) จะสามารถช่วยแบ่งปันองค์ความรู้และแนวคิดมุมมองใหม่ๆ ในการทำงานร่วมกันกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและนำไปสู่การพัฒนาแผนงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้ อีกทั้ง INFO ได้เสนอค่าบริการที่มีความเหมาะสมเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น อนึ่ง ในปี พ.ศ. 2567 INFO ได้ปฏิบัติหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่างๆ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้เปิดเผยประวัติและข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอกดังปรากฏในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบ โดยบริษัทได้แสดงรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2567	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 29.0	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 77.50 ล้านบาท  2. รายการค่าบริหารจัดการ จำนวน 0.60 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าและ/หรือใช้บริการระหว่างกันเนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการให้ความช่วยเหลือด้านบริหารจัดการแก่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ทั้งในส่วนของการผลิตและสำนักงาน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณเช่นเดียวกันกับที่บริษัทฯ คิดจากบริษัทย่อยรายอื่น
<b>บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.2 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 9.8 3. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ	รายการเงินปันผลรับ จำนวน 7.06 ล้านบาท	รายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด ในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย
<b>บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 72.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 8.77 ล้านบาท  2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.03 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคายกขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เช่าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2567	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 70.0 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	คำขาย ผลิตภัณฑ์พลาสติก และเมลามีน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 13.09 ล้านบาท  2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.01 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯจัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
<b>บริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด	ผลิตและ จัดจำหน่าย เครื่องครัว และ เครื่องเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.03 ล้านบาท  2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 0.03 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯจัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
<b>บริษัท ส.สหธรา (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ส.สหธรา (ไทยแลนด์) จำกัด	รับจ้างพิมพ์ สติกเกอร์	รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.46 ล้านบาท	รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
<b>บริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 56.0 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ พลาสติก	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 7.41 ล้านบาท	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาลาดตามภาวะเศรษฐกิจ
<b>บริษัท พี.อี.ที. คอนเทนเนอร์ จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันเท่ากับร้อยละ 55.8 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.อี.ที. คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและ จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ พลาสติก	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 1.27 ล้านบาท	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาลาดตามภาวะเศรษฐกิจ

หมายเหตุ : ผู้บริหารและญาติของผู้บริหาร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เข้าข่ายตามคำนิยามของหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

แม้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ก็เป็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อธุรกิจปกติและ/หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสอดคล้องกับที่แต่ละบริษัทคิดกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์ในการทำธุรกรรมระหว่างกัน ซึ่งก็เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท ในกรณีที่มีความแตกต่างกับการทำกับบุคคลภายนอก ราคาและเงื่อนไขการค้าของรายการนั้นๆ ก็จะไม่มีความแตกต่างไม่เกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี พ.ศ. 2567 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 2. ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และ/หรือเกี่ยวเนื่องกับสายธุรกิจพลาสติกซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม การครอบคลุมตลาด ตลอดจนเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและการเติบโตของกลุ่มบริษัท จึงทำให้บริษัทที่อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะธุรกิจและประเภทผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเป็นส่วนสนับสนุนให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทจึงมักมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอยู่เสมอ ด้วยความจำเป็นที่จะต้องซื้อหรือขายสินค้าและบริการของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเอง และ/หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ นั้น ก็เป็นไปด้วยเหตุผลของธุรกิจการค้าและความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเองเช่นเดียวกัน

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

แต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีฝ่ายบริหารของตนเอง ทุกบริษัทต่างก็มุ่งเอาผลประโยชน์สูงสุดของตนเองเป็นเกณฑ์ ดังนั้น หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น ในหลักการแต่ละบริษัทก็จะกำหนดเกณฑ์เงื่อนไขทางการค้าและบริการตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ได้รับกับแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อความสมเหตุสมผลและเงื่อนไขราคาที่เหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน เว้นแต่บางกรณี ที่แต่ละบริษัทต้องการส่งเสริมการขายของตนเองหรือการทำรายการกับบริษัทที่เป็นคู่ค้ากันมานาน ก็จะมีการพิจารณาเงื่อนไขพิเศษให้เป็นรายกรณีไป อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก็มีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลวงเงิน ลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเหตุผลและความจำเป็น ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นรายครั้ง โดยบริษัทต้องประเมินสภาพธุรกิจและความต้องการการสนับสนุนของบริษัทย่อยเหล่านั้น เพื่อให้การช่วยเหลือทางการเงินมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อยเหล่านั้นมากที่สุด ตลอดจนพิจารณาถึงสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นร้อยละ 100

อนึ่ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำหนดราคาซื้อขายสินค้า/บริการ และระยะเวลาการเก็บหนี้/ชำระหนี้ของบริษัทฯ/บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ทุกแห่งตามนิยามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในขอบเขตของอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม หากรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีลักษณะและขนาดรายการเกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 4. นโยบายและแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้แต่ละบริษัทในกลุ่มมีอิสระเต็มที่ในการค้าขายกับคู่ค้าได้ ดังนั้น ราคาสินค้าหรือบริการและเงื่อนไขการค้าจึงเป็นเกณฑ์ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม และมีแนวโน้มว่าปริมาณการทำรายการระหว่างกันจะไม่ผันผวนมากในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการสินค้าและบริการ ความสามารถในการผลิตสินค้าและการให้บริการ การขยายตัวของธุรกิจของแต่ละบริษัท และภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เผยแพร่แนวนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฉบับเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ในอนาคต อาจเพิ่มขึ้นได้ตามความจำเป็นและขึ้นอยู่กับนโยบายในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเติบโตของกลุ่มบริษัทโดยเฉพาะบริษัทย่อย

## งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง การประมาณการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดอย่างแท้จริง อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป งบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการ



บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2567



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจรวมถึงทำการทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 และข้อ 24 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ ที่เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนสะสมทางภาษีมีจำนวน 45 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการสอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมถึงทำการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อิสรากรณ์ วิสุทธิญาณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	735,787,508	754,882,877	196,496,838	334,949,720
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ		39,000,000	14,985,000	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	1,422,612,658	1,515,924,983	769,723,372	769,991,038
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		79,056,104	95,269,408	15,570,278	16,099,904
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	1,270,276	1,407,759	94,191,046	19,388,352
สินค้าคงเหลือ	9	1,028,323,590	1,040,119,207	320,298,422	336,719,720
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		92,482,285	89,588,588	6,501,776	2,757,762
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,398,532,421	3,512,177,822	1,402,781,732	1,479,906,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	14,801,699	15,074,821	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	147,639,691	127,687,406	135,900,875	117,430,799
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,172,220,102	2,172,220,102
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	183,855,657	183,482,011	156,113,258	156,113,258
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	96,134,030	98,166,119	451,232,181	453,264,270
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,980,616,010	3,201,155,334	1,495,294,699	1,488,975,072
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	169,795,835	189,102,062	15,939,593	21,672,555
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		19,445,950	20,483,815	15,336,968	14,772,985
ค่าความนิยม		5,130,932	5,130,932	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24.2	133,915,489	185,088,512	89,452,122	130,436,886
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		40,519,880	24,105,885	34,230,207	20,543,623
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,791,855,173	4,049,476,897	4,565,720,005	4,575,429,550
รวมสินทรัพย์		7,190,387,594	7,561,654,719	5,968,501,737	6,055,336,046

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16.1	761,361,000	705,083,580	450,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		754,771,429	787,710,171	410,006,163
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	37,620,348	57,580,697	33,791,628
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17	231,089,592	240,646,374	113,703,936
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	164,768	356,404	1,852,576
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	156,533,747	216,786,780	78,800,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	17,565,710	19,314,029	5,757,086
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,805,466	50,789,371	15,044,859
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,004,912,060</b>	<b>2,078,267,406</b>	<b>1,108,956,248</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	357,705,133	577,011,992	210,580,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	33,853,330	46,085,132	10,632,446
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	313,411,422	320,868,270	173,902,918
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,140,018	10,700,674	2,300,686
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>716,109,903</b>	<b>954,666,068</b>	<b>397,416,050</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,721,021,963</b>	<b>3,032,933,474</b>	<b>1,506,372,298</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน		19,928,420	19,928,420	19,928,420
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	270,990,480	270,990,480	270,990,480
- สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	21	106,624,432	-	106,624,432
ยังไม่ได้จัดสรร		1,650,397,494	1,634,289,705	1,422,305,015
หุ้นสามัญซื้อคืน	21	(106,624,432)	-	(106,624,432)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(424,341,713)	(356,264,397)	39,000,724
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,226,879,481	4,278,849,008	4,462,129,439
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		242,486,150	249,872,237	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,469,365,631</b>	<b>4,528,721,245</b>	<b>4,462,129,439</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,190,387,594</b>	<b>7,561,654,719</b>	<b>6,055,336,046</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
รายได้	8,077,196,456	8,550,198,708	3,712,543,889	3,704,173,001
ต้นทุนขาย	(6,905,994,084)	(7,344,547,203)	(3,352,807,011)	(3,389,616,948)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,171,202,372</b>	<b>1,205,651,505</b>	<b>359,736,878</b>	<b>314,556,053</b>
รายได้เงินปันผล	15,425,000	12,695,000	207,135,099	168,825,072
รายได้อื่น	79,142,438	139,575,368	105,693,036	259,853,764
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(392,761,227)	(400,802,460)	(197,543,810)	(193,079,766)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(446,472,161)	(466,791,837)	(257,144,224)	(319,099,558)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>426,536,422</b>	<b>490,327,576</b>	<b>217,876,979</b>	<b>231,055,565</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2 11,162,248	22,309,677	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	22 (49,724,576)	(82,092,030)	(17,740,574)	(36,638,922)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>387,974,094</b>	<b>430,545,223</b>	<b>200,136,405</b>	<b>194,416,643</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24.1 (106,949,626)	(54,767,800)	(38,336,461)	(13,304,905)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>281,024,468</b>	<b>375,777,423</b>	<b>161,799,944</b>	<b>181,111,738</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(85,498,108)	(59,623,189)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(85,498,108)	(59,623,189)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,952,285	(12,233,490)	18,470,076	(8,566,365)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	13,193,719	-	3,905,889
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,435,059	-	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	24.1 (4,477,469)	(192,046)	(3,694,015)	932,096
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	17,909,875	768,183	14,776,061	(3,728,380)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(67,588,233)</b>	<b>(58,855,006)</b>	<b>14,776,061</b>	<b>(3,728,380)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>213,436,235</b>	<b>316,922,417</b>	<b>176,576,005</b>	<b>177,383,358</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	284,974,567	372,423,885	161,799,944	181,111,738
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,950,099)	3,353,538		
	<u>281,024,468</u>	<u>375,777,423</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	216,897,251	310,402,607	176,576,005	177,383,358
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,461,016)	6,519,810		
	<u>213,436,235</u>	<u>316,922,417</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.11	0.14	0.06	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม														(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น														
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น														
	หักด้วย														
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม				ส่วนแบ่งกำไรจากทุน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ที่ออกและชำระแล้ว	จากหุ้นสามัญซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	เงินตราต่างประเทศ	มูลค่าสิทธิรวม	บริษัทร่วม	องค์ประกอบอื่นนอกเหนือจาก	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,417,502,631	-	(263,708,864)	(22,575,746)	(1,041,172)	4,131,000,549	372,423,885	3,353,538	3,353,538	3,353,538	3,353,538	3,353,538
-	-	-	-	372,423,885	-	(60,589,336)	(8,349,279)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	6,917,337	-	(60,589,336)	(8,349,279)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	379,341,222	-	(60,589,336)	(8,349,279)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(162,554,148)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,634,289,705	-	(324,298,200)	(30,925,025)	(1,041,172)	4,278,849,008	4,278,849,008	249,872,237	249,872,237	249,872,237	249,872,237	249,872,237
2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,634,289,705	-	(324,298,200)	(30,925,025)	(1,041,172)	4,278,849,008	4,278,849,008	249,872,237	249,872,237	249,872,237	249,872,237	249,872,237
-	-	-	-	284,974,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(85,406,165)	15,380,802	1,948,047	(68,077,316)	(68,077,316)	489,083	489,083	489,083	489,083	489,083
-	-	-	-	284,974,567	-	(85,406,165)	15,380,802	1,948,047	(68,077,316)	(68,077,316)	216,897,251	216,897,251	216,897,251	216,897,251	216,897,251
-	-	-	-	(106,624,432)	-	(106,624,432)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(162,242,346)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,650,397,494	(106,624,432)	(409,704,365)	(15,544,223)	906,875	(424,341,713)	(424,341,713)	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,650,397,494	(409,704,365)	(15,544,223)	906,875	(424,341,713)	(424,341,713)	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150
กำไรส่วนรับปี	-	-	-	-	284,974,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	(106,624,432)	(106,624,432)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(162,242,346)	(162,242,346)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,650,397,494	(409,704,365)	(15,544,223)	906,875	(424,341,713)	(424,341,713)	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150	242,486,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากหุ้นสามัญซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองสำหรับ มูลค่าขลิธรรม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,507,689,547	-	31,077,755	31,077,755	4,539,591,002
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	181,111,738	-	-	-	181,111,738
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	3,124,712	-	(6,853,092)	(6,853,092)	(3,728,380)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	184,236,450	-	(6,853,092)	(6,853,092)	177,383,358
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(162,554,148)	-	-	-	(162,554,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,529,371,849	-	24,224,663	24,224,663	4,554,420,212
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,529,371,849	-	24,224,663	24,224,663	4,554,420,212
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	161,799,944	-	-	-	161,799,944
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	14,776,061	14,776,061	14,776,061
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	161,799,944	-	14,776,061	14,776,061	176,576,005
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	(106,624,432)	-	-	(106,624,432)
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	106,624,432	(106,624,432)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(162,242,346)	-	-	-	(162,242,346)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,422,305,015	(106,624,432)	39,000,724	39,000,724	4,462,129,439

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	387,974,094	430,545,223	200,136,405	194,416,643
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	587,684,063	618,533,673	279,920,806	302,344,809
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,270,159	3,605,932	3,049,467	1,317,353
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,678,129	1,353,047	900,400	406,865
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น- ลูกหนี้การค้า	406,576	3,272,520	-	5,803,764
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น- ลูกหนี้อื่น	15,533,500	-	-	-
ค่าเพื่อสินค้าสามัญและค่าเพื่อสินค้าที่มีราคาทุนสูงกว่า				
ราคาที่คาดว่าจะได้รับ (โอนกลับ)	3,831,624	9,212,818	(1,728,304)	4,087,306
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	28,000,000
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร	11,479,761	17,000,000	-	17,000,000
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(11,693,674)	(68,783,850)	(11,262,273)	(119,298,799)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29,834,386	29,211,044	16,721,497	17,109,537
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	3,204,135	-	(69,903)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	521,966	4,036,066	1,449,236	1,442,155
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	(8,928)	1,837,771	(13,687)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11,162,248)	(22,309,677)	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(191,710,099)	(156,130,072)
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(15,425,000)	(12,695,000)	(15,425,000)	(12,695,000)
ดอกเบี้ยรับ	(10,430,153)	(7,155,806)	(875,274)	(10,212,283)
ต้นทุนทางการเงิน	49,724,576	82,092,030	17,740,574	36,638,922
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,045,227,759	1,091,113,227	300,755,206	310,147,610
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	150,361,410	31,398,396	6,042,592	77,962,122
ลูกหนี้อื่น	4,836,091	(50,544,938)	513,480	(3,255,924)
สินค้าคงเหลือ	(17,665,697)	154,963,299	18,024,059	68,285,822
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,494,275	25,940,432	790,093	305,451
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,417,935)	(6,122,778)	(13,686,584)	(11,968,973)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(39,727,976)	(100,179,115)	(18,239,733)	(126,831,478)
เจ้าหนี้อื่น	(24,737,780)	(40,490,127)	(327,323)	(28,558,761)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,488,024)	7,471,423	(1,009,737)	3,135,436
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	801,723	(590,216)	-	-
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(37,291,234)	(32,063,361)	(28,175,242)	(17,385,436)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,079,392,612	1,080,896,242	264,686,811	271,835,869
จ่ายดอกเบี้ย	(46,914,956)	(79,650,877)	(17,070,783)	(35,680,779)
จ่ายภาษีเงินได้	(84,970,482)	(67,784,101)	(5,579,819)	(7,955,745)
ภาษีเงินได้รับคืน	2,122,991	17,323,823	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>949,630,165</b>	<b>950,785,087</b>	<b>242,036,209</b>	<b>228,199,345</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(24,015,000)	(14,985,000)	-	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	(139,800)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,668,881	90,000,000	7,668,881	165,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(393,055,168)	(325,952,675)	(263,847,812)	(151,432,243)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,964,753	23,083,475	6,664,392	5,822,626
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(1,500,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	400,639	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,254,770)	(6,277,332)	(3,613,450)	(5,436,300)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(480,000,000)
เงินสดรับจากการรับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยรับ	-	-	-	489,681,370
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,805,440	5,357,949	891,419	512,875
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12,335,970	19,252,527	107,732,575	190,943,756
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	15,425,000	12,695,000	15,425,000	12,695,000
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(371,724,255)</b>	<b>(198,465,856)</b>	<b>(129,078,995)</b>	<b>227,787,084</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	56,277,420	(324,328,610)	250,000,000	(180,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,421,600	270,973,200	-	220,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(315,868,041)	(388,503,920)	(223,740,000)	(259,080,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,532,980)	(23,844,651)	(8,801,764)	(10,901,614)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นสามัญคืน	(106,624,432)	-	(106,624,432)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(3,925,064)	(5,150,076)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(162,242,346)	(162,554,148)	(162,242,346)	(162,554,148)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(506,493,843)</b>	<b>(633,408,205)</b>	<b>(251,408,542)</b>	<b>(392,535,762)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(90,538,196)</b>	<b>18,725,917</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน</b>				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(19,126,129)	137,636,943	(138,451,328)	63,450,667
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,760	(11,893)	(1,554)	(2,249)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(19,095,369)</b>	<b>137,625,050</b>	<b>(138,452,882)</b>	<b>63,448,418</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>754,882,877</b>	<b>617,257,827</b>	<b>334,949,720</b>	<b>271,501,302</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>735,787,508</b>	<b>754,882,877</b>	<b>196,496,838</b>	<b>334,949,720</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติมประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้</b>				
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>				
ซื้อสินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(410,704,427)	(297,736,655)	(279,349,232)	(124,560,145)
จำหน่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	17,626,408	(28,314,094)	15,584,499	(20,389,182)
จำหน่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(105,930)	(6,580,990)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	22,851	98,074	22,851	98,074
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(393,055,168)	(325,952,675)	(263,847,812)	(151,432,243)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)</b>				
จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 15)	1,586,898	19,649,624	1,438,999	3,497,640
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างงวด	-	(350,000)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,377,855	3,783,851	5,225,393	2,324,986
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,964,753	23,083,475	6,664,392	5,822,626
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>				
จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	1,632,001	25,000,001	1,632,001	48,026,187
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,036,880	64,999,999	6,036,880	116,973,813
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,668,881	90,000,000	7,668,881	165,000,000
<b>เงินปันผลรับ</b>				
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	191,710,099	156,130,072
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ที่แสดงสุทธิกับเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม	12,335,970	14,443,599	-	-
เงินปันผลค้างรับเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	4,800,000	(82,139,753)	34,799,997
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	8,928	(1,837,771)	13,687
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12,335,970	19,252,527	107,732,575	190,943,756
<b>รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,771,861	35,809,530	4,550,961	6,245,207
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามท้องที่ทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม รวมถึงดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตได้ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	75.0	75.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	71.0	71.0
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	51.0	51.0
Srithai (Vietnam) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก และเมลามีน	เวียดนาม	100.0	100.0
Srithai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	100.0	100.0
Srithai Superware India Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	82.4	82.4

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน Srithai (Vietnam) Co., Ltd. มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
Srithai (Hanoi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	เวียดนาม	100.0	100.0

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกกลุ่มบริษัทได้ออนอานาควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้ำค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานและปรับให้เป็นต้นทุนจริง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตขึ้นเองประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าวัสดุใช้ในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	18 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	6 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน 6 ปี
ลิขสิทธิ์ในการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำประกัน บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำประกันของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำประกันสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	9 - 99	ปี
อาคาร	1 - 4	ปี
อุปกรณ์โรงงาน	1 - 4	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	1 - 2	ปี
ยานพาหนะ	1 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาโดยจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากรางานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีการระดมเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการมอบทองคำและเงินตอบแทนการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดนับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทฯ ไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯ ลดทุน ผลต่างจากราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้จะรับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับรวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับค้ำต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

## ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 6.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	94,706	114,811	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	24,039	47,456	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	29,600	30,600	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	135,218	158,070	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	3,614	9,469	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	9,681	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12, 29)	-	-	179,374	141,686	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร/อสังหาริมทรัพย์	-	-	828	75,085	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เพื่อการลงทุน					
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	8,362	4,247	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ขายสินค้า	211,299	234,228	209,860	231,592	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,437	2,461	2,137	2,161	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	228,106	315,803	334	5,951	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	1,455	357	1,455	357	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)	-	-	12,336	14,444	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
(ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท)					
ขายสินค้า	204,078	326,176	18,865	18,725	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	8,756	13,903	8,756	13,903	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	18,269	20,791	3,480	4,094	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	90,000	-	90,000	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

## 6.2 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	25,170	22,252
บริษัทร่วม	63,755	70,707	63,489	70,295
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท	66,803	79,996	8,266	6,230
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	130,558	150,703	96,925	98,777
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย - เงินปันผลค้างรับ	-	-	82,140	-
บริษัทย่อย - ลูกหนี้อื่น	-	-	10,781	17,981
บริษัทร่วม - ลูกหนี้อื่น	25	32	25	32
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท	1,245	1,376	1,245	1,375
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,270	1,408	94,191	19,388

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,877	28,031
บริษัทร่วม	32,487	53,695	179	1,703
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการบริษัท	5,133	3,886	736	1,056
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,620	57,581	33,792	30,790
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,809	1,418
บริษัทร่วม	44	242	44	203
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการบริษัท	121	114	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	165	356	1,853	1,621

### 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่สำคัญที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,273	2,780	2,910	2,780
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	103,992	107,302	61,102	60,977
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,416	1,295	626	538
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2	1	-	-
รวม	108,683	111,378	64,638	64,295



#### 6.4 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.3

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	1,711	1,992	994	1,049
เช็คในมือ	1,782	2,854	1,782	2,854
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	351,970	203,821	139,681	28,922
- บัญชีออมทรัพย์	265,328	464,193	54,040	302,125
- บัญชีเงินฝากประจำ	114,997	82,023	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	735,788	754,883	196,497	334,950

#### 8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	129,990	150,673	86,957	95,787
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	568	30	9,968	2,990
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	130,558	150,703	96,925	98,777
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,054,020	1,066,164	520,118	484,993
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	228,688	293,260	148,168	181,862
3 - 6 เดือน	9,023	4,692	2,718	2,224
6 - 12 เดือน	1,622	737	1,329	294
มากกว่า 12 เดือน	33,070	35,817	25,463	27,960
รวม	1,326,423	1,400,670	697,796	697,333
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,368)	(35,448)	(24,998)	(26,119)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,292,055	1,365,222	672,798	671,214
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,422,613	1,515,925	769,723	769,991

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	35,448	26,119
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	407	-
ตัดหนี้สูญ	(1,121)	(1,121)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(366)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	34,368	24,998

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเวลา 15 ถึง 90 วัน และ 30 ถึง 180 วัน ตามลำดับ

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	507,662	497,748	(29,492)	(22,299)	478,170	475,449
สินค้าระหว่างผลิต	174,630	153,977	(3,982)	(9,836)	170,648	144,141
วัตถุดิบ	275,195	301,161	(16,585)	(15,005)	258,610	286,156
วัสดุคงเหลือ	70,790	73,484	(5,185)	(6,723)	65,605	66,761
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	4,695	286	-	-	4,695	286
สินค้าระหว่างทาง	50,596	67,326	-	-	50,596	67,326
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,083,568	1,093,982	(55,244)	(53,863)	1,028,324	1,040,119

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	174,817	186,509	(6,935)	(9,043)	167,882	177,466
สินค้าระหว่างผลิต	30,172	29,282	(52)	(52)	30,120	29,230
วัตถุดิบ	82,579	96,215	(245)	(245)	82,334	95,970
วัสดุคงเหลือ	35,922	37,288	(3,852)	(3,472)	32,070	33,816
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	4,452	-	-	-	4,452	-
สินค้าระหว่างทาง	3,440	238	-	-	3,440	238
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	331,382	349,532	(11,084)	(12,812)	320,298	336,720

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(53,863)	(50,636)	(12,812)	(12,338)
บันทึก (เพิ่ม) กลับรายการในระหว่างปี	(3,832)	(9,213)	1,728	(4,087)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่าย				
สินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	-	4,805	-	3,613
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,451	1,181	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(55,244)	(53,863)	(11,084)	(12,812)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 15 ล้านบาท ที่ได้นำไปใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับประกันภาษี ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ (2566: 15 ล้านบาท)

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>    กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	40,800	38,640	40,800	38,640
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท นิสเซน เคมีไทย (ประเทศไทย) จำกัด	23,562	25,398	23,562	25,398
บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	52,326	32,724	52,326	32,724
อื่น ๆ	30,952	30,925	19,213	20,669
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	147,640	127,687	135,901	117,431
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	147,640	127,687	135,901	117,431

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2566: 13 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ล้านบาท (2566: 13 ล้านบาท))

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: พันบาท)	
		สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน						เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี			
		2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567 การด้อยค่า	2566 การด้อยค่า	2567 บัญชี - สุทธิ	2566 การด้อยค่า	2567 ราคาตาม	2566 การด้อยค่า	2567 บัญชี - สุทธิ	2566	2567	
ทุนชำระแล้ว				ราคาทุน		บัญชี - สุทธิ	ราคาทุน			ราคาตาม			
<b>บริษัทย่อย</b>													
<b>บริษัทในประเทศ</b>													
	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	100.0	300,000	-	300,000	300,000	-	-	300,000	135,000	66,000	
	บริษัท ที ไทยเพลสด จำกัด	100.0	100.0	5,756	-	5,756	5,756	-	-	5,756	-	-	
	บริษัท ศรีไทย-ออดใต้ (ประเทศไทย) จำกัด	75.0	75.0	12,098	-	12,098	12,098	-	-	12,098	750	750	
	บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	71.0	71.0	82,000	-	82,000	82,000	-	-	82,000	-	-	
	บริษัท ศรีไทย นิยามา จำกัด	51.0	51.0	61,200	-	61,200	61,200	-	-	61,200	3,825	5,100	
<b>บริษัทต่างประเทศ</b>													
	Srithai (Vietnam) Co., Ltd.	100.0	100.0	1,229,036	-	1,229,036	1,229,036	-	-	1,229,036	39,799	69,836	
	Srithai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	100.0	100.0	482,130	-	482,130	482,130	-	-	482,130	-	-	
	Srithai Superware India Ltd.	82.4	82.4	25,090	(25,090)	-	25,090	(25,090)	-	-	-	-	
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>													

(หน่วย: ล้านเวียดนามดอง)

		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
สัดส่วนของการถือหุ้น		2567	2566
2567	2566		
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
ทุนชำระแล้ว			

**บริษัทย่อยโดยอ้อม**

บริษัทย่อยของ Srihai (Vietnam) Co., Ltd.

424,920 ล้านเวียดนามดอง	100.0	424,920	424,920
Srihai (Hanoi) Co., Ltd.		(เทียบเท่า 663 ล้านบาท)	



12.2 รายละเอียดของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		อำนาจควบคุมใน		ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		บริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมในบริษัท		อำนาจควบคุม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	49.0	49.0	227,468	234,124	(3,562)	2,944	3,675	4,900

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	225,894	287,225
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	356,885	415,076
หนี้สินหมุนเวียน	65,311	166,606
หนี้สินไม่หมุนเวียน	53,853	56,417

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
รายได้	604,373	649,296
กำไร (ขาดทุน)	(9,348)	5,326
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,186	4,876
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(8,162)	10,202

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	32,086	66,647
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,442)	(12,955)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(61,107)	(25,010)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(35,463)	28,682

### 12.3 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

#### Srithai Superware India Ltd.

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Srithai Superware India Limited ได้มีมติเลิกกิจการเนื่องจาก ผลประกอบการที่ถดถอยและขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการเลิกบริษัท

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)		
		สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน				
		2567	2566	2567	2566	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี - สุทธิ
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)							
จัดตั้งขึ้นใน		ประเทศ	ทุนชำระแล้ว							
ลักษณะธุรกิจ										
<b>บริษัทร่วม</b>										
<b>บริษัทในประเทศไทย</b>										
บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	20 ล้านบาท	48.0	15,580	16,047	9,599	9,599	-	9,599
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผงเอนิเม้น	ไทย	200 ล้านบาท	45.0	87,768	92,634	90,000	90,000	-	90,000
บริษัท ซีวามาตา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเอนิเม้น	ไทย	49.8 ล้านบาท	40.0	34,796	32,922	19,920	19,920	-	19,920
บริษัท ศรีไทยบรรจภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์	ไทย	60 ล้านบาท	39.2	38,332	33,483	27,156	27,156	-	27,156
บริษัท โซโครี ศรีไทย จำกัด	จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วและอยู่ในระหว่างการจัดระเบียบบัญชี	ไทย	250 ล้านบาท	24.0	-	-	48,385	-	48,385	-
					176,476	175,086	195,060	146,675	(48,385)	146,675
<b>บริษัทต่างประเทศ</b>										
PT. Srihai Maspion Indonesia	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอนิเม้น	อินโดนีเซีย	10,394 ล้านบาท	32.5	7,380	8,396	37,438	9,438	(28,000)	9,438
					7,380	8,396	37,438	9,438	(28,000)	9,438
					183,856	183,482	232,498	156,113	(76,385)	156,113

รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วม</b>						
บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด	13	439	-	-	480	4,800
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	(6,814)	6,733	1,948	-	-	-
บริษัท ชีวามาตา จำกัด	6,674	9,246	-	-	4,800	4,800
บริษัท ศรีไทยบรรจุกภัณฑ์ จำกัด	11,905	5,226	-	-	7,056	3,528
PT. Srithai Maspion Indonesia	(616)	666	-	-	-	1,316
<b>รวมบริษัทร่วม</b>	<b>11,162</b>	<b>22,310</b>	<b>1,948</b>	<b>-</b>	<b>12,336</b>	<b>14,444</b>

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

#### ก) บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	207,315	254,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	153,306	159,186
หนี้สินหมุนเวียน	(67,970)	(96,128)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(95,920)	(101,845)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>196,731</b>	<b>215,869</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.0	45.0
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>88,529</b>	<b>97,141</b>
การตัดรายการระหว่างกัน	(761)	(4,507)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>87,768</b>	<b>92,634</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
รายได้	706,056	784,289
กำไร (ขาดทุน)	(19,138)	17,955
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,329	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(14,809)	17,955

ข) บริษัทร่วมที่แต่ละกิจการไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	96,088	90,848
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรสำหรับปี	17,976	15,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17,976	15,577

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินพร้อม			ที่ดินพร้อม		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>31 ธันวาคม 2567:</b>						
ราคาทุน	27,250	206,240	233,490	201,543	377,542	579,085
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(137,356)	(137,356)	-	(127,853)	(127,853)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,250	68,884	96,134	201,543	249,689	451,232
<b>31 ธันวาคม 2566:</b>						
ราคาทุน	27,250	212,558	239,808	201,543	383,859	585,402
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(141,642)	(141,642)	-	(132,138)	(132,138)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,250	70,916	98,166	201,543	251,721	453,264



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	98,166	138,013	453,264	503,411
จำหน่าย				
- ราคาทุน	(6,318)	(26,644)	(6,318)	(93,257)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	4,686	1,644	4,686	45,231
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)				
- ราคาทุน	-	(56,313)	-	-
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	43,587	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(400)	(2,121)	(400)	(2,121)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	96,134	98,166	451,232	453,264

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	689,532	689,532	689,532	689,532
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	948,702	957,012	935,430	943,740

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีราคาตลาดสำหรับที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2566	1,363,354	580,858	9,619,977	280,436	58,471	310,404	12,213,500
ซื้อเพิ่ม	46	6,159	132,481	11,791	4,257	143,003	297,737
จำหน่าย	-	(214)	(172,596)	(22,454)	(6,550)	-	(201,814)
ตัดจ่าย	-	(1,450)	(59,844)	(35,362)	-	-	(96,656)
โอน	87,251	3,612	232,635	9,081	-	(332,579)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	56,313*	-	-	-	(47)	-	56,266
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,121)	(1,795)	(96,078)	(720)	(233)	(10,153)	(116,100)
31 ธันวาคม 2566	1,499,843	587,170	9,656,575	242,772	55,898	110,675	12,152,933
ซื้อเพิ่ม	72	5,543	44,863	8,425	11,793	340,008	410,704
จำหน่าย	-	(1,839)	(74,028)	(9,332)	(5,170)	-	(90,369)
ตัดจ่าย	-	(153)	(16,456)	(2,735)	-	-	(19,344)
โอน	78	5,529	205,540	54	-	(211,201)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	(80)	112	1,775	-	1,807
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,737)	(2,436)	(128,377)	(1,222)	(289)	(3,522)	(151,583)
31 ธันวาคม 2567	1,484,256	593,814	9,688,037	238,074	64,007	235,960	12,304,148
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2566	668,600	525,104	7,129,099	255,854	46,710	-	8,625,367
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	40,824	21,112	518,388	10,060	2,725	-	593,109
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(214)	(154,719)	(22,303)	(4,928)	-	(182,164)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	(1,423)	(59,208)	(35,344)	-	-	(95,975)
จัดประเภทบัญชีใหม่	43,587*	-	-	-	(47)	-	43,540
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,640)	(1,587)	(65,744)	(665)	(160)	-	(71,796)
31 ธันวาคม 2566	749,371	542,992	7,367,816	207,602	44,300	-	8,912,081
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	44,303	19,068	487,828	11,690	4,108	-	566,997
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,839)	(73,238)	(9,325)	(4,380)	-	(88,782)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	(153)	(15,639)	(2,734)	-	-	(18,526)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	109	112	1,475	-	1,696
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,175)	(2,097)	(90,381)	(1,092)	(197)	-	(99,942)
31 ธันวาคม 2567	787,499	557,971	7,676,495	206,253	45,306	-	9,273,524

\*เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเพื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2566	-	59	21,954	333	-	1,683	24,029
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	17,000	-	-	-	17,000
จำหน่าย	-	-	(350)	-	-	-	(350)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3)	(898)	(14)	-	(67)	(982)
31 ธันวาคม 2566	-	56	37,706	319	-	1,616	39,697
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	11,480	-	-	-	11,480
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3)	(1,070)	(16)	-	(80)	(1,169)
31 ธันวาคม 2567	-	53	48,116	303	-	1,536	50,008
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2566	750,472	44,122	2,251,053	34,851	11,598	109,059	3,201,155
31 ธันวาคม 2567	696,757	35,790	1,963,426	31,518	18,701	234,424	2,980,616
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2566 (570 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							593,109
2567 (561 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							566,997

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
	ที่ดินและ อาคาร	ที่ดินและ อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2566	821,475	456,804	5,345,736	192,277	27,775	50,063	6,894,130
ซื้อเพิ่ม	-	26	50,787	5,830	2,315	65,602	124,560
จำหน่าย	-	(214)	(118,256)	(16,959)	(5,358)	-	(140,787)
ตัดจ่าย	-	-	(26,779)	(33,316)	-	-	(60,095)
โอน	-	1,506	74,398	1,392	-	(77,296)	-
31 ธันวาคม 2566	821,475	458,122	5,325,886	149,224	24,732	38,369	6,817,808
ซื้อเพิ่ม	-	3,515	1,694	5,550	5,729	262,861	279,349
จำหน่าย	-	(1,627)	(59,653)	(8,191)	(3,452)	-	(72,923)
ตัดจ่าย	-	(122)	(15,106)	(1,674)	-	-	(16,902)
โอน	-	2,246	119,181	-	-	(121,427)	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	1,775	-	1,775
31 ธันวาคม 2567	821,475	462,134	5,372,002	144,909	28,784	179,803	7,009,107

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและอาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง
	รวม					
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
1 มกราคม 2566	313,592	424,220	4,282,171	178,111	20,835	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	15,652	11,981	256,127	4,936	1,188	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(214)	(116,231)	(16,871)	(3,973)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(26,382)	(33,309)	-	-
31 ธันวาคม 2566	329,244	435,987	4,395,685	132,867	18,050	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,744	11,753	234,121	5,425	2,042	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,627)	(58,522)	(8,183)	(3,152)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	(122)	(14,301)	(1,674)	-	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	1,475	-
31 ธันวาคม 2567	346,988	445,991	4,556,983	128,435	18,415	-
<b>ค่าเผื่อการค้อยค่า:</b>						
1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	17,000	-	-	-
31 ธันวาคม 2566	-	-	17,000	-	-	-
31 ธันวาคม 2567	-	-	17,000	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
31 ธันวาคม 2566	492,231	22,135	913,201	16,357	6,682	38,369
31 ธันวาคม 2567	474,487	16,143	798,019	16,474	10,369	179,803
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2566 (276 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						289,884
2567 (257 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						271,085

บริษัทขอยืนยันที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินทุนหมุนเวียน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ราคาทุน	
	2567	2566
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	45	45

นอกจากนี้ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิดภาระผูกพันหรือสิทธิใด ๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ

## 16. เงินกู้ยืม

### 16.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
สกุลเงินบาท	465,000	260,000	450,000	200,000
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 221,000 ล้านเวียดนามดอง (2566: 315,215 ล้านเวียดนามดอง)	296,361	445,084	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	761,361	705,084	450,000	200,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่เป็นสกุลเงินบาทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินแบบเรียกคืนเมื่อทวงถาม และแบบมีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดองเป็นสัญญาเงินกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในประเทศค้าประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

### 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว				
สกุลเงินบาท	289,380	513,120	289,380	513,120
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 167,680 ล้านเวียดนามดอง (2566: 198,781 ล้านเวียดนามดอง)	224,859	280,679	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	514,239	793,799	289,380	513,120

เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืน ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	156,534	216,787	78,800	133,740
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	206,114	366,858	112,040	228,880
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	112,577	138,848	73,920	88,920
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	39,014	71,306	24,620	61,580
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	357,705	577,012	210,580	379,380
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	514,239	793,799	289,380	513,120



การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	793,799	926,336	513,120	552,200
เงินกู้เพิ่ม	50,422	270,973	-	220,000
จ่ายชำระคืน	(315,868)	(388,504)	(223,740)	(259,080)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,114)	(15,006)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>514,239</u>	<u>793,799</u>	<u>289,380</u>	<u>513,120</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ดังต่อไปนี้

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
			2567	2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2566
1	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) อัตราดอกเบี้ย และอัตรา Prime หักส่วนลด (2566: อัตรา คงที่ อัตรา MLR หักส่วนลดและอัตรา Prime หักส่วนลด)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2564 และสิ้นสุดในปี 2573 (2566: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2561 และสิ้นสุด ในปี 2573)	289.38	513.12	289.38	513.12
2	SriThai (Vietnam) Company Limited อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม (2566: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เมษายน 2564 และสิ้นสุดในปี 2574 (2566: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เมษายน 2564 และสิ้นสุด ในปี 2573)	208.21 (155,261 ล้านบาท เวียดนามดอง)	228.07 (161,524 ล้านบาท เวียดนามดอง)	-	-
3	SriThai (Hanoi) Company Limited อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม (2566: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2564 และสิ้นสุดในปี 2568 (2566: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2564 และสิ้นสุด ในปี 2569)	16.65 (12,419 ล้านบาท เวียดนามดอง)	52.61 (37,257 ล้านบาท เวียดนามดอง)	-	-
รวม			514.24	793.80	289.38	513.12

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำนิติกรรมใด ๆ เพื่อก่อให้เกิดการผูกพันหรือสิทธิใด ๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งที่มี  
อยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15  
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 16.3 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>						
- ระยะเวลาเบิกถอนภายใน 1 ปี	-	-	79,253	-	-	143,036
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	147,000	1,129,915	-	147,000	835,489	-
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	3,185,794	-	-	3,150,240	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	115,000	-	-	115,000	-	-
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	2,904,853	-	-	2,987,299	-

### 17. เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	38,171	20,544	33,440	17,855
เจ้าหนี้อื่น	33,324	34,327	29,757	30,554
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	65,263	70,108	5,297	2,091
ค่านายหน้าค้างจ่าย	4,908	5,750	2,180	2,696
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	26,196	27,855	19,200	20,225
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	22,691	29,913	11,190	13,974
อื่น ๆ	40,537	52,149	12,640	11,189
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>231,090</b>	<b>240,646</b>	<b>113,704</b>	<b>98,584</b>

## 18. สัญญาเช่า

### 18.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 ปี ถึง 99 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	152,338	3,219	5,045	4,146	19,455	184,203
เพิ่มขึ้น	5	2,972	23,935	4,356	4,542	35,810
ตัดจ่าย	-	(1,606)	-	-	(1,492)	(3,098)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,291)	(2,847)	(4,957)	(1,776)	(8,433)	(23,304)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(4,559)	8	56	-	(14)	(4,509)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	142,493	1,746	24,079	6,726	14,058	189,102
เพิ่มขึ้น	577	249	5,055	-	3,891	9,772
ตัดจ่าย	-	-	(1,722)	-	(727)	(2,449)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,435)	(1,485)	(4,295)	(2,112)	(6,960)	(20,287)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(300)	(300)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(6,197)	1	86	-	68	(6,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	131,438	511	23,203	4,614	10,030	169,796

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,725	248	3,289	4,146	7,552	26,960
เพิ่มขึ้น	5	2,972	395	316	2,557	6,245
ตัดจ่าย	-	-	-	-	(1,192)	(1,192)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,660)	(1,473)	(1,790)	(1,534)	(3,883)	(10,340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,070	1,747	1,894	2,928	5,034	21,673
เพิ่มขึ้น	577	249	1,128	-	2,597	4,551
ตัดจ่าย	-	-	(1,549)	-	-	(1,549)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,915)	(1,485)	(667)	(1,534)	(2,834)	(8,435)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(300)	(300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,732	511	806	1,394	4,497	15,940

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	64,361	80,814	17,678	23,091
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(12,942)	(15,415)	(1,289)	(1,674)
รวม	51,419	65,399	16,389	21,417
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,566)	(19,314)	(5,757)	(8,101)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33,853	46,085	10,632	13,316

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	20,287	23,304	8,435	10,340
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,246	2,839	803	992
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	15,746	18,013	8,016	8,482

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 40 ล้านบาท (2566: 42 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทให้เช่าสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท (2566: 11 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2566: 10 ล้านบาท)

## 19. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>งบฐานะการเงิน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (หมายเหตุ 19.1)	239,324	239,536	135,853	141,154
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 19.2)	74,087	81,332	38,050	44,203
<b>หนี้สินในงบฐานะการเงิน</b>	<b>313,411</b>	<b>320,868</b>	<b>173,903</b>	<b>185,357</b>

ในระหว่างปีมีพนักงานของกลุ่มบริษัทเลือกเปลี่ยนการเข้าร่วมโครงการผลประโยชน์ไปเข้าร่วมโครงการเงินสมทบจำนวน 37 คน (เฉพาะบริษัท: 37 คน) (2566: 41 คน เฉพาะของบริษัท: 20 คน) จึงทำให้ต้นทุนบริการในอดีตลดลงเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 0.2 ล้านบาท) (2566: จำนวน 0.5 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท: 0.4 ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	<b>320,868</b>	<b>333,710</b>	<b>185,357</b>	<b>189,608</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,533	17,101	8,839	9,071
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,264	5,182	6,361	2,835
ต้นทุนบริการในอดีต	(158)	(495)	(158)	(399)
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(5,458)	-	(972)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(2,964)	-	(2,450)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(8,097)	-	(3,802)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	14,265	-	6,182
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(9,300)	-	(8,618)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(58,500)	-	(21,319)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	54,607	-	26,031
จ่ายชำระผลประโยชน์	(35,096)	(19,183)	(26,496)	(10,810)
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>313,411</b>	<b>320,868</b>	<b>173,903</b>	<b>185,357</b>



## 19.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากราชการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	239,536	247,645	141,154	140,336
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,115	13,549	7,246	7,298
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,741	4,139	5,013	2,260
ต้นทุนบริการในอดีต	(75)	(260)	(75)	(230)
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(4,882)	-	(924)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(9,300)	-	(8,618)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(58,500)	-	(21,319)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	54,607	-	26,031
จ่ายชำระผลประโยชน์	(21,993)	(7,462)	(17,485)	(3,680)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	239,324	239,536	135,853	141,154

## 19.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	81,332	86,065	44,203	49,272
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,418	3,552	1,593	1,773
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,523	1,043	1,348	575
ต้นทุนบริการในอดีต	(83)	(235)	(83)	(169)
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(576)	-	(48)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(2,964)	-	(2,450)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(8,097)	-	(3,802)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	14,265	-	6,182
จ่ายชำระผลประโยชน์	(13,103)	(11,721)	(9,011)	(7,130)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	74,087	81,332	38,050	44,203

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 33 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 21 ล้านบาท) (2566: จำนวน 34 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 ถึง 26 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ถึง 12 ปี) (2566: 4 ถึง 26 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 9 ถึง 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.83 - 3.99	2.83 - 3.99	3.28 - 3.46	3.28 - 3.46
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 5.46	2.00 - 5.46	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 53.00	0.00 - 53.00	0.00 - 53.00	0.00 - 53.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ ดังนี้

			ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน									
			การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					2567		2566		2567		2566	
					ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
อัตราคิดลด	ลดลง	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	7.50	เพิ่มขึ้น	7.68	เพิ่มขึ้น	6.59	เพิ่มขึ้น	6.70		
	เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	ลดลง	6.63	ลดลง	6.78	ลดลง	5.90	ลดลง	5.98		
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ลดลง	ร้อยละ 1	ลดลง	6.30	ลดลง	5.65	ลดลง	5.78	ลดลง	5.05		
	เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	7.07	เพิ่มขึ้น	6.31	เพิ่มขึ้น	6.39	เพิ่มขึ้น	5.57		
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	ลดลง	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	9.24	เพิ่มขึ้น	8.35	เพิ่มขึ้น	8.32	เพิ่มขึ้น	7.36		
	เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	ลดลง	8.20	ลดลง	7.43	ลดลง	7.48	ลดลง	6.64		

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. หุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีวงเงินสูงสุดที่จะซื้อหุ้นคืนจำนวน 340 ล้านบาท และจำนวนหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนจำนวนไม่เกิน 270 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.96 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2567 ถึง 19 พฤศจิกายน 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี หุ้นซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทฯ จำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 106.6 ล้านบาท

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กลต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่า บริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และ ให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวน 106.6 ล้านบาท

## 22. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	46,479	79,253	16,938	35,647
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,246	2,839	803	992
รวม	49,725	82,092	17,741	36,639

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,378,169	1,403,126	628,889	622,526
ค่าเสื่อมราคา	587,684	618,534	279,921	302,345
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	58,461	59,008	13,460	12,130
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	171,169	164,860	107,004	100,092
ค่าขนส่งสินค้า	134,127	112,297	60,827	65,029
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	15,746	18,013	8,016	8,482
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,270	3,606	3,049	1,317
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,678	1,353	900	407
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	11,480	17,000	-	17,000

## 24. ภาษีเงินได้

### 24.1 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	58,416	44,356	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,046	7,961	1,046	7,956
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	47,488	2,451	37,290	5,349
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>106,950</b>	<b>54,768</b>	<b>38,336</b>	<b>13,305</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,990)	2,447	(3,694)	1,713
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกันส่วนแบ่ง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(487)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,639)	-	(781)
	<u>(4,477)</u>	<u>(192)</u>	<u>(3,694)</u>	<u>932</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	387,974	430,545	200,136	194,417
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	77,595	86,109	40,027	38,883
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(3,085)	(2,539)	(41,427)	(33,765)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(7,568)	(6,701)	(6,747)	(5,069)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	16,485	6,394	4,519	5,273
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับ				
จากการส่งเสริมการลงทุน	(8,888)	(13,833)	(633)	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่				
ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(213)	(381)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน				
ซึ่งเคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(3,569)	(18,143)	-	(14,253)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสมใน				
งวดปัจจุบัน	(6,000)	-	(6,000)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุน				
สะสมในงวดก่อน	53,854	17,856	47,551	14,280
ขาดทุนทางภาษีงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40	826	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,232)	(4,462)	-	-
ผลกระทบทางภาษีเนื่องจากอัตราภาษีของบริษัทย่อย				
ที่แตกต่างกัน	(4,656)	(13,485)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,046	7,961	1,046	7,956
อื่น ๆ	(5,859)	(4,834)	-	-
รวม	29,355	(31,341)	(1,691)	(25,578)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	106,950	54,768	38,336	13,305

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 15 ถึง 25



## 24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	15,277	15,277	15,277	15,277
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	51,240	52,707	34,780	37,071
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	46,161	86,961	45,000	80,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันภายใน				
กลุ่มกิจการ	22,828	27,352	-	-
อื่น ๆ	8,307	8,699	4,145	4,145
<b>รวม</b>	<b>143,813</b>	<b>190,996</b>	<b>99,202</b>	<b>136,493</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	9,898	5,907	9,750	6,056
<b>รวม</b>	<b>9,898</b>	<b>5,907</b>	<b>9,750</b>	<b>6,056</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>133,915</b>	<b>185,089</b>	<b>89,452</b>	<b>130,437</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 38 ล้านบาท (2566: จำนวน 271 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 5 ล้านบาท (2566: 225 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยรายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2568 - 2575

## 25. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สำหรับผลิตภัณฑ์เมลามีน ผลิตภัณฑ์พลาสติก และผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)</b>			
1872(2)/2556	14 พฤษภาคม 2556	7 ปี	28 กุมภาพันธ์ 2557
65-1540-1-04-1-0	5 กันยายน 2565	3 ปี	19 ธันวาคม 2565
<b>บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด</b>			
2458(5)/2554	19 กรกฎาคม 2554	8 ปี	12 มีนาคม 2556
1268(5)/2556	5 มีนาคม 2555	8 ปี	20 กุมภาพันธ์ 2557
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
1616(5)/2554	18 เมษายน 2554	8 ปี	19 กรกฎาคม 2554

สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 - 8 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งหมดเป็นรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	285	372	162	181
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,689	2,710	2,689	2,710
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.11	0.14	0.06	0.07

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเป็นสายธุรกิจหลัก แยกตามฐานการดำเนินงานในประเทศและฐานการดำเนินงานในต่างประเทศ โดยแบ่งออกเป็นสายธุรกิจพลาสติก ประกอบด้วยส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ ตามโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณากำไร (ขาดทุน) จากการขายตามส่วนงาน ยอดรายได้ได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไร (ขาดทุน) จากการขายคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนรายได้อื่นไม่สามารถปันส่วนได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์ถาวรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	สายธุรกิจพลาสติก				สายธุรกิจ แม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ ในครัวเรือน		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่อการ อุตสาหกรรม			
	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ		
รายได้	977,780	390,681	4,280,961	2,573,128	108,248	8,330,798
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(56,630)	(10,891)	(168,262)	(6,132)	(11,687)	(253,602)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	921,150	379,790	4,112,699	2,566,996	96,561	8,077,196
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	168,095	46,559	(13,044)	154,575	(24,193)	331,992
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(23)
รายได้อื่น						94,567
ต้นทุนทางการเงิน						(49,724)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						11,162
กำไรก่อนภาษีเงินได้						387,974
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(106,950)
กำไรสำหรับปี						281,024
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	436,355		2,442,079		79,632	2,958,066
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						22,550
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						4,209,772
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						7,190,388
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	68,579		502,998		21,377	592,954

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สายธุรกิจพลาสติก				สายธุรกิจ แม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ ในครัวเรือน		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องาน อุตสาหกรรม			
	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ		
รายได้	1,042,522	424,666	4,278,016	2,927,490	186,322	8,859,016
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(63,744)	(20,134)	(184,093)	(21,680)	(19,166)	(308,817)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	978,778	404,532	4,093,923	2,905,810	167,156	8,550,199
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	246,276	39,545	(101,623)	168,131	(14,272)	338,057
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						3,289
รายได้อื่น						148,981
ต้นทุนทางการเงิน						(82,092)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						22,310
กำไรก่อนภาษีเงินได้						430,545
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(54,768)
กำไรสำหรับปี						375,777
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	480,695		2,603,173		99,228	3,183,096
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						18,059
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						4,360,500
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						7,561,655
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	65,686		531,881		24,573	622,140

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกที่กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการในประเทศเวียดนาม

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,178 ล้านบาท ซึ่งมาจากกิจการในต่างประเทศ ในส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม (2566: 1,285 ล้านบาท)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.9 ล้านบาท) (2566: จำนวน 6.8 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.9 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2567</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567	108.4	0.04
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567	53.8	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		162.2	0.06
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2567</b>			
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567	30.0	1.00
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567	34.8	1.16
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567	70.2	2.34
<b>บริษัท ศรีไทย-ออดิโต้ (ประเทศไทย) จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	1.0	5.00
<b>บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	7.5	6.25
<b>Srithai (Vietnam) Company Limited</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567	39.8 (27,600 ล้าน เวียดนามดอง)	-

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2566</b>			
เงินปันผลประจำปี 2565 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566	108.4	0.04
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566	54.2	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		162.6	0.06
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2566</b>			
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566	30.0	1.00
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566	15.0	0.50
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566	21.0	0.70
<b>บริษัท ศรีไทย-ฮ็อคได้ (ประเทศไทย) จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566	1.0	5.00
<b>บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566	10.0	8.33
<b>Srithai (Vietnam) Company Limited</b>			
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566	69.8 (47,670 ล้าน เวียดนามดอง)	-



### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร การซื้อแม่พิมพ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,182	3,183	866	1,795
แม่พิมพ์	52,657	44,659	26,121	43,700
เครื่องจักรและอุปกรณ์	29,848	19,559	15,897	9,723
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	513	2,695	513	2,695
อื่น ๆ	2,461	3,426	2,461	851

#### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	12,345	11,672	10,407	9,791
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,678	12,079	9,845	5,634
มากกว่า 5 ปี	39,726	42,765	-	-
รวม	67,749	66,516	20,252	15,425

#### 30.3 การค้ำประกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การค้ำประกัน				
เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม	206	207	-	-
หนังสือค้ำประกัน				
การใช้ไฟฟ้า	53	61	41	49
อื่น ๆ	8	8	4	4

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	35	72	107
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,638	-	1,638

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	39	-	-	39
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	36	53	89
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,647	-	1,647

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาด				
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาด				
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	23	72	95
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,625	-	1,625

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาด				
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	39	-	-	39
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาด				
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	25	53	78
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,633	-	1,633

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงของรายการทางการเงิน และวงเงินประเภทตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับสถาบันการเงิน โดยตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทใช้ยังมีเพียงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการทำธุรกรรม โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่ความผันผวนหรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าค้าง

## 32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ การฝากเงิน และการลงทุนไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้ารายใหม่ ความรู้เกี่ยวกับการพิจารณาเรียกเก็บเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้าบางส่วนก่อนการส่งมอบสินค้าแล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตามภาพรวมการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ตลอดจนลูกค้าบางรายเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการมีหลักประกันการขอสินเชื่อรูปแบบอื่น ๆ จากลูกค้า ที่จะนำมาพิจารณาคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกค้า ทั้งนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถนำมาสนับสนุนได้ ณ วันที่รายงาน เช่น เหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อประเมินแล้วว่าลูกหนี้นั้นไม่มีความสามารถในการชำระเงิน

### เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินที่เกินวงเงินที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะพิจารณาฝากเงินหรือลงทุนระยะสั้นกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย และระดับความเสี่ยงของประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้น โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาสอบทานและปรับปรุงวงเงินสินเชื่อและประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญกับคู่สัญญาหรือเมื่ออัตราผลตอบแทนไม่เป็นไปอย่างที่เราคาดการณ์ไว้ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ในระดับต่ำจากการเน้นพิจารณาเลือกคู่สัญญาที่เป็นธนาคารหรือสถาบันการเงินในประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสูง ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ และเลือกลงทุนระยะสั้นในผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อเงินต้นสูงตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์หรือเครื่องมือทางการเงินอื่นมาช่วยในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนนี้

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการพิจารณาการทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมของสภาพการณ์ด้านตลาดและปริมาณของธุรกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งสองประเภทดังกล่าวควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบอื่นที่ไม่มีความซับซ้อนหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเหมือนการใช้ตราสารอนุพันธ์บางประเภท ดังนี้

- การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- การบริหารรายรับ - รายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล และการพิจารณากำหนดสกุลเงินสำหรับการซื้อขายสินค้าเป็นเงินสกุลอื่นหรือเงินบาท เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาสกุลเงินใดสกุลเงินหนึ่งมากเกินไป
- การพิจารณาถ่วงดุลอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราลอยตัวและอัตราคงที่ รวมถึงการพิจารณาเลือกใช้คู่สัญญาหลายรายซึ่งช่วยเพิ่มทางเลือกให้กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกใช้ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยแต่ละประเภท
- การติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด บทวิเคราะห์ของสถาบันต่าง ๆ ที่มีความน่าเชื่อถือ และแนวโน้มถูกนำมาร่วมใช้ประเมินทิศทางและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสม

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2566
ดอลลาร์สหรัฐ	2	3	3	4	33.9879	34.2233
ดอลลาร์สิงคโปร์	2	1	-	-	25.0470	25.9733

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2566
ดอลลาร์สหรัฐ	-	1	-	-	33.9879	34.2233
ดอลลาร์สิงคโปร์	2	1	-	-	25.0470	25.9733

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2567		2566	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	กำไรก่อนภาษี (พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+5.00	ลดลง 2,734	+5.00	ลดลง 1,092
	-5.00	เพิ่มขึ้น 2,734	-5.00	เพิ่มขึ้น 1,092
ดอลลาร์สิงคโปร์	+5.00	เพิ่มขึ้น 1,913	+5.00	เพิ่มขึ้น 1,193
	-5.00	ลดลง 1,913	-5.00	ลดลง 1,193

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากคู่สัญญาหลายรายตามผลของการเจรจาและนโยบายการปล่อยสินเชื่อของผู้ให้สินเชื่อในแต่ละช่วงเวลา โดยกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้ยืมที่มีอัตราลอยตัวในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันรวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย หรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อที่จะบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราลอยตัว หรือบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยของสองสกุลเงินตราต่างประเทศที่ต่างกัน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		ดอกเบี้ย
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาดลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115	-	-	265	356	736	0.05 - 7.10
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ	39	-	-	-	-	39	2.05 - 2.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,423	1,423	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	79	79	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	-	-	15	-	15	0.60 - 8.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	148	148	-
	154	-	-	280	2,007	2,441	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	465	-	-	296	-	761	อัตราคงที่และอัตรา
							Cost of fund บวก
							ส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	755	755	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	38	38	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	231	231	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-	498	-	514	หมายเหตุ 16.2
	481	-	-	794	1,024	2,299	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาดลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	82	-	-	464	209	755	0.04 - 7.00
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ	15	-	-	-	-	15	1.85
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,516	1,516	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	95	95	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	-	-	15	-	15	0.60 - 6.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	128	128	-
	97	-	-	479	1,949	2,525	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	260	-	-	445	-	705	อัตราคงที่และอัตรา Cost of fund บวก ส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	788	788	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	58	58	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	241	241	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	45	17	-	732	-	794	หมายเหตุ 16.2
	305	17	-	1,177	1,087	2,586	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	54	142	196	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	770	770	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	16	16	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	94	94	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	136	136	-
	-	-	-	54	1,158	1,212	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450	-	-	-	-	450	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	410	410	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	34	34	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	114	114	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-	273	-	289	หมายเหตุ 16.2
	466	-	-	273	560	1,299	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาดลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	302	33	335	0.40 - 0.60
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	770	770	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	16	16	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	19	19	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	117	117	-
	-	-	-	302	955	1,257	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200	-	-	-	-	200	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	432	432	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	31	31	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	99	99	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	45	17	-	451	-	513	หมายเหตุ 16.2
	245	17	-	451	564	1,277	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2567			2566		
	ผลกระทบต่อ		กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ		กำไรก่อนภาษี
	เพิ่มขึ้น / ลดลง			เพิ่มขึ้น / ลดลง		
	(ร้อยละ)	(พันบาท)		(ร้อยละ)	(พันบาท)	
บาท	+0.25	ลดลง 1,584		+0.25	ลดลง 2,503	
	-0.25	เพิ่มขึ้น 1,584		-0.25	เพิ่มขึ้น 2,503	
เวียดนามดอง	+0.25	ลดลง 1,391		+0.25	ลดลง 1,745	
	-0.25	เพิ่มขึ้น 1,391		-0.25	เพิ่มขึ้น 1,745	

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการพิจารณาจากหลายปัจจัยทั้งการเปรียบเทียบสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ทางการเงินเป็นกระแสเงินสดหรือใช้ไปในการสร้างรายได้ร่วมกับการประเมินจำนวนหนี้และภาระผูกพันของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่าส่วนที่จะครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี และปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีกับทุกสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดรับได้เพียงพอกับกระแสเงินสดจ่ายตามสัญญาที่จะจ่ายในอนาคตจากความสามารถในการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดของกลุ่มบริษัทที่ผ่านมา และปริมาณเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเมื่อรวมกับปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดที่มีอยู่อย่างเพียงพอ ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย ทั้งนี้ เนื่องจากรายการหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่มีรายการตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนประกอบ ดังนั้น จำนวนเงินภาระหนี้สินทางการเงินจึงเป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินรวมกับดอกเบี้ยหรือภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้นตามสัญญา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450,029	329,550	-	-	779,579
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,023,646	-	-	1,023,646
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,820	27,907	16,634	64,361
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	182,602	362,700	41,016	586,318
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>450,029</b>	<b>1,555,618</b>	<b>390,607</b>	<b>57,650</b>	<b>2,453,904</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,016	524,162	-	-	724,178
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,086,294	-	-	1,086,294
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22,121	38,722	19,971	80,814
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	255,644	566,375	75,481	897,500
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>200,016</b>	<b>1,888,221</b>	<b>605,097</b>	<b>95,452</b>	<b>2,788,786</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
		1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450,029	-	-	-	450,029
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	559,354	-	-	559,354
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,277	11,401	-	17,678
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	87,958	205,221	25,225	318,404
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	450,029	653,589	216,622	25,225	1,345,465

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
		1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,016	-	-	-	200,016
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	562,667	-	-	562,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,770	12,347	1,974	23,091
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	152,325	350,502	64,839	567,666
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	200,016	723,762	362,849	66,813	1,353,440

### 32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทคือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นทุนใหม่ การซื้อหุ้นคืน การปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ การออกหุ้นกู้ การชำระคืนหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

เพื่อให้ได้สิทธิพิเศษทางภาษี กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งเงินทุนขั้นต่ำตามที่กำหนดในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

#### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

##### การอนุมัติจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 105 ล้านบาท ทั้งนี้มีมติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท (“ผู้ดำรงตำแหน่ง”)

## 1. ข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่ง

### 1) นายสนั่น อังอุบลกุล

อายุ : 78 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการผู้จัดการ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
1 มกราคม พ.ศ. 2536	31 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยนครพนม
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมอุตสาหการ และระบบการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	สังคมศาสตร์	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การตลาด	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	-	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัย Oglethorpe, Atlanta, Georgia, U.S.A.

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 4/2544

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปริญญาบัตร (ปรอ.) รุ่นที่ 3	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 (2551)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1	สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
	<b>บริษัทย่อย</b>
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
	<b>บริษัทร่วม</b>
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
	<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>
ประธานกรรมการ	บริษัท ส.สหธารา (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท โตโฮไฟม (ไทยแลนด์) จำกัด
	<b>บริษัทอื่น</b>
รองประธานกรรมการ	บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด
กรรมการ	บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
กรรมการ	บริษัท นิสเซน เคมีเทค (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 2) นายเอ็งฮัก นนทิกการ



อายุ : 68 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
31 พฤษภาคม พ.ศ. 2537	31 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเงินและตราสารหนี้	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 – 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – 2541	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 – 2538	ผู้จัดการ	ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2522 – 2534	รองผู้จัดการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

### 3) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี



อายุ : 65 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
21 สิงหาคม พ.ศ. 2545	23 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและการตลาด	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	เศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 12/2554  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 13/2549  
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 19/2545

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 (2565)	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 (2555)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
Executive Development Program (EDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Leadership Development Program (LDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2548	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการธิการ การพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงคมนาคม
พ.ศ. 2543	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยสยาม
พ.ศ. 2542 – 2543	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการธิการ การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2540 – 2541	ฝ่ายขาย	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน

ประสบการณ์ (ต่อ) :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2539 – 2540	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ตะวันออก ฟายแนนซ์ (1991) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 – 2539	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซ็ท พลัส จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2537	ผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาลอส แอนเจลีส สหรัฐอเมริกา
พ.ศ. 2530	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2528 – 2529	เจ้าหน้าที่บริหารและค้าเงินตราต่างประเทศ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ไนท คลับ แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัท/องค์กรอื่น (รวม 16 แห่ง) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ พรอดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกคัม เอนจิเนียริง จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท สตีลเลอร์ สตีล เวิร์คส์ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท สตีล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เค เจ เค เอสเตท จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท โคเช็ค จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ไฮ คิว ฟาร์มา จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ คอนเน็กซ์ อะคาเดมี จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็น ที เค เอส โฮลดิ้ง จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เคซีซี แอสเซท รีคัฟเวอรี จำกัด
ประธานกรรมการ	มูลนิธิอิตีพี
กรรมการ	บริษัท ทีเจ อินเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 35 จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 5 จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

#### 4) นางสาวสิริพร ไชละสุต



อายุ : 78 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
3 มีนาคม พ.ศ. 2551	17 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-ไฟฟ้า	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)  
หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)  
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปริญญาด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
Certificate – Leadership, Management and Governance in The Public Section	The Australian National University
Certificate – Energy Planning Programme for Southeast Asia Countries	Pennsylvania State University

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2550	ที่ปรึกษา	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2549	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
พ.ศ. 2543 – 2545	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
พ.ศ. 2540 – 2543	รองอธิบดี (นักบริหาร 9)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ชัย-ศิริพันธ์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไศละสุวรรณ จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 5) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว



อายุ : 70 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559	9 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 29/2561

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การพัฒนาผู้บริหาร 1-3	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
NIDA-Wharton Executive Leadership Program	NIDA & Wharton University, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)	สถาบันพระปกเกล้า
วุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน	สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 51	วิทยาลัยการทัพบก
Advanced Senior Executive Program (ASEP)	SASIN & Kellogg School of Management (U.S.A.)
Market Planning & Analysis for Chemical, Petrochemical and Plastics Industry (IHS)	-

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2558	ประธานบริษัท	บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
พ.ศ. 2558	กรรมการ	บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็มซีที ไบโอเคมี จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2556 / พ.ศ. 2552 – 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสถานบริการ ผู้จัดการฝ่ายขายตลาดรัฐและอุตสาหกรรม และผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท แพลนเนท มารีน จำกัด
กรรมการ	บริษัท เคเอสเอส ฟู้ดแอนด์เบเวอเรจ จำกัด

- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 6) นายณพล เลิศสุมิตรกุล



อายุ : 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ และ

รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
31 ธันวาคม พ.ศ. 2536	31 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	กฎหมายกับการบริหาร	มหาวิทยาลัยเกริก
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD)

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2529 – 2561	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
	บริษัทย่อย
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด
กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แวร์ เฮาส์ จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 7) นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิช



อายุ : 55 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท  
รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร\* และ  
รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ  
\* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
1 มกราคม พ.ศ. 2562	6 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท International Exchange Program	บริหารธุรกิจ (MBA) – การเงิน	London Business School, U.K. University of Chicago, Booth School of Business, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง	การสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	การบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร ESG Integration for Sustainable Business Success รุ่นที่ 1/2567  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Emerging Audit Standards & Implications for Audit Committee 2567  
หลักสูตร Audit Committee Forum (ACF) รุ่นที่ 1/2566  
หลักสูตร National Director Conference (NDC) รุ่นที่ 1/2566  
หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2565  
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 38/2563  
หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562  
หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 62/2561  
หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 11/2561  
หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 86/2561  
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 16/2567	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน (TEPCIAN) รุ่นที่ 3/2566	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
การบริหารการรักษาสภาพสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 8/2564	กองบัญชาการศึกษา วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30/2563	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมอื่น (ต่อ):

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ESG-related risks and management: A practical guide for listed companies/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Shaping the Future of Finance/2567	บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด
Governance System for Fraud Detection/2566	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Board Retreat/2566	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2562 – 2567	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2561	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
CFO In Practice Certification Program รุ่นที่ 7/2560	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Fundamentals for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Certificate in Investor Relations รุ่นที่ 1/2560	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2541 – 2544	Senior Associate ฝ่ายวานิชธนกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์วิล ลินซ์ ภัทร จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2537	ผู้สอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 13 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
	<b>บริษัทย่อย</b>
ประธานกรรมการ	Srithai Superware Manufacturing Private Limited
ประธานกรรมการ	Srithai Superware India Limited
กรรมการ	Srithai (Vietnam) Company Limited
กรรมการ	Srithai (Hanoi) Company Limited
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ฮัตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
	<b>บริษัทร่วม</b>
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจภัณฑ์ จำกัด
กรรมการ	PT. Srithai Maspion Indonesia

- 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง



## 8) Mr. Goh Ah Bee (นายอาห์ บี โกห์)



อายุ : 74 ปี  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ - ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม  
 โรงงานสุขสวัสดิ์ อมตะซิตี้ 4&5  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
 กรรมการและผู้บริหาร  
 คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาเอก	การจัดการความรู้ (Lean Six-Sigma)	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท	Finance with Distinction	University of Leicester, U.K.
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) การจัดการ/การเงิน	University of Surrey, U.K.
ปริญญาโท	วิศวกรรมอุตสาหการ	National University of Singapore, Singapore
ปริญญาตรี	วิศวกรรมการผลิต	University of Strathclyde, U.K.
Diploma	วิศวกรรมการผลิต	Singapore Polytechnic, Singapore

คุณวุฒิอื่น :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
Certified Diploma	บัญชีและการเงิน	Association of Chartered Accountants, U.K.
Graduate Diploma	การวิจัยการจัดการ	University of South Australia, Australia
Full Technology Certificate	วิศวกรรมไฟฟ้า	City and Guilds of London Institute, U.K.
Industrial Technician Certificate	วิศวกรรมไฟฟ้า	Singapore Polytechnic, Singapore
Certified Quality Engineer Certificate	Quality Engineering	American Society for Quality, U.S.A.
Certified Reliability Engineer Certificate	Reliability Engineering	American Society for Quality, U.S.A.
Quality Certificate Level II	การควบคุมคุณภาพเชิงสถิติ	German Institute of Quality (DSQ), Germany
Quality Certificate	การควบคุมคุณภาพ	City and Guilds of London Institute, U.K.

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2560	Chief Operating Officer	Schaffner Group (Swiss), Thailand
พ.ศ. 2534 – 2549	Managing Director	Leica Instruments (German/Swiss), Singapore
พ.ศ. 2527 – 2534	Executive Director / Division Manager	Hard-disk drive Companies: Seagate, Miniscribe, Maxtor and Western Digital, Singapore/U.S.A.
พ.ศ. 2524 – 2527	Quality Engineering Manager	Smith Corona (US Typewriter), Singapore
พ.ศ. 2521 – 2524	Senior Quality Engineer	Rollei Group (German camera), Singapore
พ.ศ. 2514 – 2519	Camera Assembler / Production Planner	Rollei Group (German camera), Singapore/Germany

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 9) นายพงษ์ศักดิ์ กันตธิ์ตนาวงศ์



อายุ : 66 ปี  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
 กรรมการและผู้บริหาร  
 คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (การตลาด)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-ชีวเคมี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2550 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนการตลาด-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 – 2550	Vice President	บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2536	Senior Marketing Manager	บริษัท ไทยโมเดิร์นฟลายดิ้งอินดัสทรี จำกัด
พ.ศ. 2528	Marketing Officer	บริษัท ค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด
พ.ศ. 2523 – 2528	Technical Sales Representative	บริษัท เอ็กซ์ไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 10) นายเจริญชัย ประเทืองสุทศรี

(ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2567)



อายุ : 63 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม  
โรงงานอมตะซิตี้ 1  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
กรรมการและผู้บริหาร  
คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
Advanced Management Program	-	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมีอุตสาหกรรม	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 366/2567

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมอื่นในปี พ.ศ. 2566 :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9	สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2564 – 2567	ที่ปรึกษา	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
พ.ศ. 2550 – 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยอง เทอร์มินัล จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยองไปป์ไลน์ จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2550	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท ออลล่า จำกัด (มหาชน)
กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน
	บริษัทย่อย
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

2.2) บริษัท/องค์กรอื่น (รวม 2 แห่ง)

ตำแหน่ง	ชื่อนักงาน
กรรมการ	บริษัท ดี เอ็ม เอส เทค จำกัด
ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 11) นางสาวลัดดา น้ําจรัสเกียรติชัย



อายุ : 53 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน\*  
\* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บัญชีบริหาร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี	บริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

การอบรมอื่นในปี พ.ศ. 2567 :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ERM 2017	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับนักบัญชีมือใหม่	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
พัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามอง รุ่นที่ 2/67	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

คุณวุฒิอื่น : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง : 16:30 ชั่วโมง และมีคุณสมบัติครบถ้วนของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
ด้านบัญชีในปี พ.ศ. 2567

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2566 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2560 – 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพร์วพลเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :  
2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
	บริษัทย่อย
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตได้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

- 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

- 3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่ง

บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่ง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้ดำรงตำแหน่ง (ถ้ามี) ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ดังนี้

รายชื่อ	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567		ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด)
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
นายสนั่น อังอุบลกุล	480,823,510	17.74	480,823,510	17.74	0
นายเอ็งฮัก นนทิการ	59,000	0.00	59,000	0.00	0
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสิริพร ไสละสูต	0	0.00	0	0.00	0
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	0	0.00	0	0.00	0
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	0	0.00	0	0.00	0
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	0	0.00	0	0.00	0
นายอาห์ บี โกห์	1,457,000	0.06	1,457,000	0.06	0
นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวงศ์	4,700,000	0.17	4,700,000	0.17	0
นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสาวลัดดา นัจจุเรศเกียรติชัย	0	0.00	0	0.00	0
<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>487,039,510</b>	<b>17.97</b>	<b>487,039,510</b>	<b>17.97</b>	<b>0</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด</b>	<b>2,709,904,800</b>	<b>100.00</b>	<b>2,709,904,800</b>	<b>100.00</b>	

## 3. ตารางการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย

ปี พ.ศ. 2567 การเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของผู้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายสนั่น อังอุบลกุล	1/1	6/6	-	3/3	-	-	-
นายเอ็งฮัก นนทิการ	1/1	6/6	4/4	3/3	-	1/1	-
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	1/1	6/6	4/4	-	2/2	1/1	-
นางสิริพร ไสละสูต	1/1	6/6	-	3/3	2/2	1/1	-
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	1/1	6/6	4/4	-	-	1/1	-
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	1/1	6/6	-	-	-	-	-
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	1/1	6/6	4/4	3/3	2/2	-	4/4
นายอาห์ บี โกห์	-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวลัดดา นัจจุเรศเกียรติชัย	1/1	-	4/4	-	-	-	4/4

หมายเหตุ : การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)



## 4. หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขาธิการบริษัท” ของบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
  - 1.1 จัดการประชุม เข้าร่วมประชุม และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.2 ติดต่อประสานงานในการรวบรวมและจัดทำเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
  - 1.3 ติดตามและทบทวนระเบียบการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.4 รวบรวมและจัดเก็บเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม
  - 1.5 ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ
  - 2.1 ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
  - 2.2 ควบคุมและจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
  - 2.3 ติดตามให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำทะเบียนกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
  - 2.4 ติดตามให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะของการเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
  - 2.5 ทบทวนความก้าวหน้าและให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และบทบาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Code of Best Practice for Directors)
3. การจัดเตรียม รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล
  - 3.1 จัดเตรียมร่างสารของคณะกรรมการบริษัทและรายงานแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี
  - 3.2 ประสานงานในการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีและงบการเงินให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ พนักงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสรรพากร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น
  - 3.3 รวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และติดต่อขอความร่วมมือกับนายทะเบียน
  - 3.4 ติดตามและตรวจสอบความเคลื่อนไหวในรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเฝ้าระวังการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลใดที่อาจเข้าข่ายการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ รวมถึงติดต่อประสานงานที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ครบถ้วนตามที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดเมื่อบริษัทฯ ได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์
  - 3.5 รวบรวมข้อมูลและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
  - 3.6 การจัดทำรายงานสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
4. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
  - 4.1 แนะนำและช่วยเหลือการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ
  - 4.2 เป็นสื่อกลางการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
  - 4.3 ติดต่อกับผู้ถือหุ้นในการแจ้งหรือประกาศต่างๆ เช่น การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
  - 4.4 ติดต่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ กับหน่วยงานอื่นๆ และมีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องกฎหมาย การเงินและการบัญชี และนโยบายการบริหารในด้านต่างๆ
  - 4.5 ทำหน้าที่นักกลททุนสัมพันธ์ (Investor Relations : IR) ซึ่งดูแลเรื่องการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน รวมถึงนักลงทุนทั่วไป ตลอดจนการเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการติดต่อของบุคคลภายนอกกับบริษัทฯ
  - 4.6 ติดตามแหล่งความรู้ ตลอดจนหลักสูตรอบรมเสนอกรรมการบริษัทเพื่อเพิ่มพูนความรู้
  - 4.7 ทำหน้าที่หน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
  - 4.8 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยเฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคณูผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของ Srithai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) และ Srithai (Hanoi) Company Limited (“SHN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพียงสองแห่งที่มีรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2567 คิดเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

รายชื่อ	SVN	SHN
Mr. Goh Ah Bee	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ	กรรมการ
นางสาวปฐมาภรณ์ เหล่าเขตกิจ	กรรมการ	กรรมการ
นางสาวสุภาวดี จันทร์โอธาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายธีรวัฒน์ ชัยอารีย์เลิศ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 1. ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 1.1 หน่วยงานภายในบริษัท

ชื่อ-สกุล : นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข  
อายุ : 48 ปี  
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	4,600	4,600	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	4,600	4,600	0.00

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	การจัดการทั่วไป สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร New Auditor's Report : What is it for you?  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC)

#### การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การบริหารความเสี่ยง	คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบทุจริต (Fraud Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operational Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
IT Fraud Prevention and Information Security Governance	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
IATF 16949 : 2016 Internal Auditor	บริษัท เอไอเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด

การอบรมอื่น (ต่อ) :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การสอบสวนและการลงโทษทางวินัยอย่างถูกต้องและสร้างสรรค์	บริษัท โปรแอคทีฟ เลิร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
Working Paper for Better Corruption Prevention	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การจัดทำกระดาดำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ERM 2017	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
COSO 2013 Internal Control Certificate	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ	
Risk Management for ISO 9001 : 2015	บริษัท เอ็นวาย เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
ISO 9001 : 2015 Understanding of Requirement	บริษัท เดอะควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ISO 14001 : 2015 Requirement	บริษัท เอไอเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
ISO 19011 Management System Audit	บริษัท คอนเคอเรนซ์ แมแนจเม้นท์ จำกัด
ISO 37001 : 2016 Requirements anti-bribery	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – 2558	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2567 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : จัดประชุม 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

## 1.2 หน่วยงานภายนอก

ชื่อ-สกุล : นายณัฐดนัย เนตินนท์พัฒน์

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง/หน่วยงาน : กรรมการผู้จัดการ / บริษัท อินโฟไนน์ตี้ จำกัด

ระยะเวลาดำเนินงาน : ตามกรอบระยะเวลาของแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2567

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
<b>รวม</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2002 ด้านการตรวจสอบภายใน	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ
การตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2002 ด้านการปฏิบัติงาน	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ
การเป็นวิทยากรด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	สถาบันพัฒนาและทดสอบทักษะด้านดิจิทัล
ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	สถาบันพัฒนาและทดสอบทักษะด้านดิจิทัล
การบัญชีและภาษีอากรสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริม BOI	สมาคมสโมสรนักลงทุน
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	สถาบันดุสิตธานี
ความรู้เบื้องต้นด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการแก้ไขปัญหา	บริษัท ไอที เซอร์ติฟิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
ISO 19001 Quality Management System	บริษัท เอช-อัลติเมท เทวณิ่งแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
ISO 19011 Management System Audit	บริษัท คอนเคอเรนซ์ แมแนจเม้นท์ จำกัด
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด



ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินโฟไนน์ตีไนน์ จำกัด
พ.ศ. 2561 – 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ตรีเน็ต อินเทลลิเจนส์ พลัส จำกัด
พ.ศ. 2556 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น (รวม 4 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม แกรนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท เซคชั่น วัน คอนซัลแตนท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท อินเทอร์เน็ต ออดีท เคลียร์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท บางกอก โปร แอดเคาน์ติ้ง (แม่สอด) จำกัด

- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2567 :

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

## 2. ข้อมูลของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบ

หน่วยงาน Compliance Unit เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิช เลขานุการบริษัท เป็นผู้รักษาการตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน Compliance Unit มีดังนี้

1. ติดตาม ศึกษาและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบ
2. เสนอให้มีหรือปรับปรุงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
3. เสนอมาตรการป้องกันทางกฎหมายแก่องค์กร เพื่อให้แผนงาน/โครงการและการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
4. ให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สอบทาน ตรวจสอบข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอนะ วิธีการ แนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
6. ประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

# เอกสารแบบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และแม่พิมพ์ ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จึงเป็นกลุ่มที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอันเป็นที่ตั้งของสำนักงาน โรงงาน และศูนย์จำหน่ายสินค้า ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นของตนเอง ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและประเทศอินเดียที่ไม่สามารถถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินเป็นของตนเองได้และทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของแต่ละประเทศ และบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศไทยและหนึ่งแห่งในประเทศอินเดียที่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก หรือทำธุรกิจเข้ามาขายไป จะทำสัญญาเช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของบริษัทฯ หรือของบริษัทย่อยกันเองแบบระยะสั้นต่ออายุปีต่อปี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน สาขา หรือคลังสินค้าของตน อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินถาวรหลักกลุ่มเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต รวมถึงอุปกรณ์สำนักงาน และอื่นๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองกรรมสิทธิ์เป็นของตนเอง

ทรัพย์สินถาวรหลักที่จัดอยู่ในกลุ่มรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 2,981 ล้านบาท และ 1,495 ล้านบาท ตามลำดับ จำแนกได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและอาคาร	697	475
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	36	16
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,963	798
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	32	16
ยานพาหนะ	19	10
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	234	180
รวม	2,981	1,495

บริษัทฯ แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีบริษัทย่อยในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้นที่มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างติดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย สำหรับวงเงินรวมที่ได้รับจำนวน 81 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการเจรจาขอไถ่ถอนจำนองทรัพย์สินและ/หรือดำเนินการจัดหางเงินสินเชื่อจากธนาคารผู้ให้สินเชื่อรายใหม่ตามความเหมาะสมของโอกาสและความพร้อมของฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทย่อยแห่งนั้น ทั้งนี้เพื่อให้วงเงินสินเชื่อทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทได้รับสอดคล้องกับนโยบายการจัดหางเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 170 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ จำแนกได้ดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	131	9
อาคาร	1	1
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	23	1
อุปกรณ์สำนักงาน	5	1
ยานพาหนะ	10	4
รวม	170	16

สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนใหญ่เกิดจากการทำสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามสองแห่งและบริษัทย่อยในประเทศอินเดียหนึ่งแห่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 4 นโยบายการบัญชี ข้อย่อย 4.10 สัญญาเช่า และหัวข้อ 18 สัญญาเช่า

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทและถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดยจัดเป็นสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินเปล่า ที่ดินและอาคาร และอาคารห้องชุด ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 96 ล้านบาท และ 1,638 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หัวข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนการขออนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ “นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในปี พ.ศ. 2567

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ กฎบัตรคณะกรรมการแต่ละชุด ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายการพัฒนานองค์กรอย่างยั่งยืน
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่

1. นายเอ็งอ๊ก นนทิการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว กรรมการตรวจสอบ

โดยมีรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประกอบด้วยการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 4 ครั้ง เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่พบจากการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน การซักถามเกี่ยวกับงบการเงินบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับฟังความเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2567 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. สอบทานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
4. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่มีการทำรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา
5. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบอย่างทั่วถึง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

6. พิจารณาคณสมบัติ ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบเสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมี


- |                                  |                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| 1) นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7480 หรือ |
| 2) นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7792 หรือ |
| 3) นางสาวเกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวดล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7325 หรือ |
| 4) นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปิตติกุล   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5874      |

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งข้างต้นเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งในปี พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7480 ได้ทำการสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นปีแรก พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2568 เป็นเงินจำนวน 2,350,000 บาท (สองล้านสามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นเงินจำนวน 50,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.17 ตามค่าแรงและอัตราเงินเฟ้อที่ปรับเพิ่มขึ้น

7. ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower) ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผลการประเมิน การปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ และเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 อย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงิน เฉพาะกิจการมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

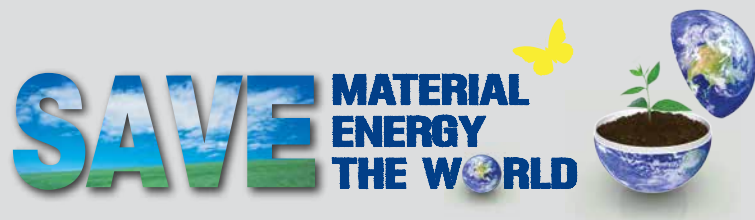
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายแอ้งอัก นนทิกอร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ





**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)**

15 ถนนสุขุมวิท ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 Tel.66 2427 0088 Fax.66 2428 9675

[www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com)