



Srithai

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS

# 2568

## รายงานประจำปี

(แบบ 56-1 One Report)



SAVE MATERIAL  
ENERGY  
THE WORLD



RO  
FO



บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

หน้า

## ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป

1

## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

3

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	36
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	45
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	88
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	108

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	109
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	119
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	139
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	162

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

169

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	246
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	267
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (compliance)	268
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	272
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการ	275
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	276

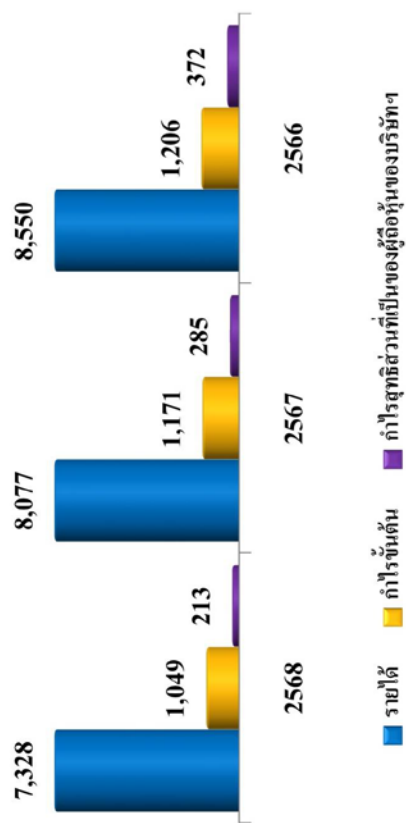
ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
สินทรัพย์	6,711	7,190	7,562
หนี้สิน	2,364	2,721	3,033
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,347	4,469	4,529
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
รายได้	7,328	8,077	8,550
กำไรขั้นต้น	1,049	1,171	1,206
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(809)	(839)	(868)
รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น	96	95	153
ต้นทุนทางการเงิน	(40)	(50)	(82)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	320	388	431
กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	213	285	372
<b>งบกระแสเงินสดรวม</b>			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	764	950	951
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(349)	(372)	(198)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(549)	(506)	(633)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	640	736	755
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.81	1.70	1.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	71.76	67.97	69.92
ระยะเวลายาวสินค้านเฉลี่ย (วัน)	58.11	54.66	56.32
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	45.25	43.28	47.09
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	14.31	14.50	14.10
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.92	3.44	4.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.12	3.81	4.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.61	0.67

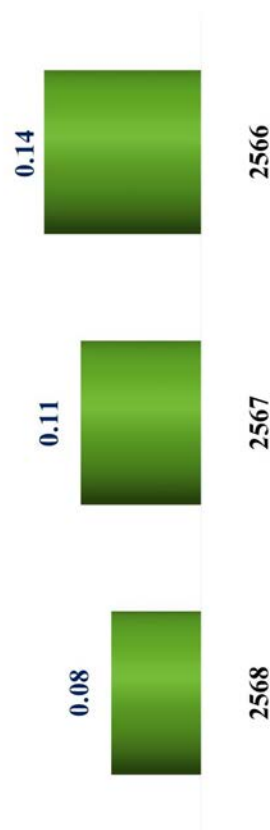
### ผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)



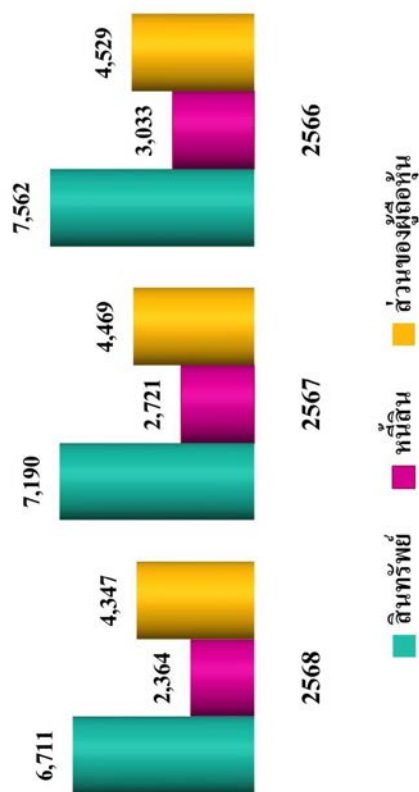
### กำไรต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)



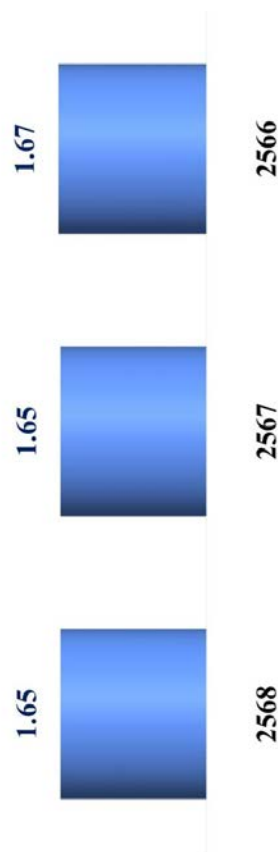
### สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



### มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)



## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ



ในปี พ.ศ. 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจาก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของราคาพลังงานและวัตถุดิบ ตลอดจนการปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลก ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะกลุ่มปิโตรเคมีและบรรจุภัณฑ์ ต้องเร่งยกระดับประสิทธิภาพ และปรับตัวสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ต้นทุนและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีวินัยทางการเงินและความพร้อมในการปรับตัว โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรผ่านการพัฒนานวัตกรรม การยกระดับกระบวนการผลิต และการลงทุนในเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมถึงการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินงาน ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับแนวโน้มเศรษฐกิจหมุนเวียนและความยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนเครื่องจักรเก่า และมีการลงทุนเครื่องจักรใหม่ทดแทน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตามแนวทาง 3S: Save Energy, Save Materials, and Save the World รวมถึงมีการขยายกำลังการผลิตและตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งสนับสนุนฝ่ายบริหารในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง ทั้งการได้รับการคัดเลือกเป็น ESG100 การประเมิน CGR ระดับ 5 ดาว และ SET ESG Rating ระดับ A ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าในระยะยาว

เข้าสู่ปี พ.ศ. 2569 สถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางมีแนวโน้มยืดเยื้อ และได้ส่งผลกระทบต่อราคาพลังงาน ต้นทุนวัตถุดิบ และระบบโลจิสติกส์ในระดับโลกอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ท่ามกลางความท้าทายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก โดยผู้บริหารได้ทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์และลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทานทั้งในและต่างประเทศ และรักษาความสามารถในการส่งมอบสินค้าให้ได้ตามสัญญา พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของคู่ค้าเชิงกลยุทธ์อย่างเหมาะสม

แม้ว่าวิกฤตในครั้งนี้โดยเฉพาะในกลุ่มปิโตรเคมีและธุรกิจต่อเนื่อง จะมีความรุนแรงและซับซ้อน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์จากวิกฤตที่ผ่านมา การวางแผนร่วมกับคู่ค้าและการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดในระดับโลก จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบ และผ่านพ้นความท้าทายนี้ไปได้อย่างมั่นคง

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ โดยตลอด บริษัทฯจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปและเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถผ่านวิกฤตครั้งนี้ไปได้แน่นอน



นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศวิสัยทัศน์และพันธกิจให้ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับในองค์กร ได้รับทราบ มีความเข้าใจ ร่วมกัน และประสานงานกัน เพื่อร่วมกันช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและก้าวไปในทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่วิสัยทัศน์และพันธกิจแก่สาธารณชน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อรับรู้ทิศทางและอนาคตของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจร่วมกันกับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นใจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจให้มีความเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) วิสัยทัศน์และพันธกิจ ได้รับการทบทวนทุกปี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้ วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในปี พ.ศ. 2568 และยังคงยึดถือปฏิบัติอยู่ เป็นดังนี้

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ผลิตเมลามีนรายใหญ่ที่สุดในโลก  
และเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตพลาสติกในอาเซียน

## พันธกิจ (Mission)

1. ส่งเสริมให้มีบรรยากาศของการเรียนรู้ และแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital)
2. พัฒนา เพิ่มพูนทักษะ ความสามารถ สมรรถนะในการแข่งขันห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
3. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พัฒนางองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม (Social Capital)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เริ่มดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยพลาสติก” โดยนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล เป็นผู้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2506 เพื่อทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายของใช้พลาสติกในครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2515 เปลี่ยนชื่อกิจการเป็น “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยซูเปอร์แวร์” และปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยแต่งตั้ง นายสนั่น อังอุบลกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน และได้เพิ่มประเภทธุรกิจอีกประเภทหนึ่งคือ ผลิตเครื่องใช้เมลามีนบนโต๊ะอาหาร

ปี พ.ศ. 2522 เปลี่ยนสถานะของกิจการจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด” ซึ่งกิจการได้ขยายตัวเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2534 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 170 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2536 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 470 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2537 และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกครั้งเป็น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2539 โดยมีหุ้นที่เรียกชำระมูลค่าครบแล้วจำนวน 400 ล้านบาท และภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้จากผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ทำให้หุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 400 ล้านบาท เป็น 2,857 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2548 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ แทนนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล อดีตประธานกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งได้ถึงแก่กรรม

ปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนและที่ชำระแล้วจาก 2,857 ล้านบาท เป็น 2,710 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น จากผลของโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2548 ซึ่งเป็นไปตามโครงการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อการบริหารทางการเงินและขั้นตอนทางกฎหมาย

ปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ จัดทำ rebranding และเริ่มใช้โลโก้ใหม่เพื่อให้มีความเป็นสากล รองรับธุรกิจที่หลากหลาย มีความทันสมัย และลูกค้าจดจำง่าย ดังนี้



เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากประเภท “สินค้าอุปโภคบริโภค” ในหมวดธุรกิจ “ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน” เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท “สินค้าอุตสาหกรรม” ในหมวดธุรกิจ “บรรจุภัณฑ์” เพื่อความชัดเจนต่อผู้ลงทุนและความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และรายได้ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ โอนหน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออกให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว ทั้งนี้ การโอนหน่วยธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินรวมทั้งสิ้น 73,147,900 หุ้น มูลค่ารวม 107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว และได้ประกาศระยะเวลาจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนระหว่างวันที่ 3 มีนาคม – 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ทั้งนี้ ภายหลังกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนสิ้นสุดลง บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนทั้งหมดได้ ในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จาก 2,709,904,800 บาท เป็น 2,636,756,900 บาท จากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73,147,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามโครงการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อการบริหารทางการเงินและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นขยายธุรกิจและฐานลูกค้าของสายธุรกิจพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสายธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการขยายฐานการผลิตและลูกค้าในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในแถบอาเซียน ซึ่งบริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการลงทุนใน



ประเทศเวียดนามผ่านบริษัทย่อยของบริษัทที่มีการเติบโตทั้งในด้านธุรกิจและรายได้ และโอกาสเติบโตต่อเนื่องในอนาคตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รวมถึงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในประเทศอินเดียเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นอกจากนี้ แผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ อาทิ การให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการผลิต การเจรจาเข้าซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ การสรรหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือขยายตลาด E-commerce อยู่เสมอ ตลอดจนการปรับตัวให้เข้ากับสังคมสมัยใหม่ในโลกยุคดิจิทัลและการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ก็มีส่วนช่วยให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความแข็งแกร่ง สามารถแข่งขันและเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บนรากฐานของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลัก ธรรมภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

ธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของสายธุรกิจพลาสติก กลุ่มบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตและนำเสนอแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพสูงและการบริการที่ดีในทุกขั้นตอนให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบจนถึงขั้นตอนการผลิตเพื่อให้แม่พิมพ์ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจและลูกค้า ก็จะช่วยให้กลุ่มบริษัทย่อยสามารถเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้มากขึ้นเมื่อลูกค้ามีความต้องการแม่พิมพ์รุ่นใหม่ ๆ หรือเมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ เริ่มฟื้นตัวและมีการเติบโตที่ดีขึ้น

ส่วนธุรกิจอื่นที่อยู่ภายใต้สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เป็นการมุ่งเน้นคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

#### การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อระดมเงินทุนเพิ่มในปี พ.ศ. 2568

ข้อมูลพื้นที่บริษัทฯ ให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท :	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	SITHAI
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001516
ประเภทธุรกิจ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน</li> <li>2. ธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์ และจัดหาสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย</li> </ol>
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว :	<p>2,636,756,900* บาท</p> <p>ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 2,636,756,900* หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p> <p>* เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทฯจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จาก 2,709,904,800 บาท เป็น 2,636,756,900 บาท จากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73,147,900 บาท</p>

**ที่ตั้งบริษัท :**

**สำนักงานใหญ่**

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 66 2427 0088

URL: [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) / [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com)

**โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม**

**1. โรงงานสุขสวัสดิ์**

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 66 2427 0088

**2. โรงงานบางปู**

610 ซอย 8 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอมะนัง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 66 2709 3020

**3. โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี**

700/13 หมู่ 1 เขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตำบลคลองคำหลุ อำเภอมะนัง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 66 3821 3250

**โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน**

**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด**

335 หมู่ 6 เขตนิคมอุตสาหกรรมสุรนารี ถนนราชสีมา-โชคชัย  
ตำบลหนองระเวียง อำเภอมะนัง จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 66 4421 2100

**สำนักงานขายตรง**

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 66 2428 8855  
URL: [www.superwaredirectsales.com](http://www.superwaredirectsales.com)

**รอบระยะเวลาบัญชี :**

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

**เลขานุการบริษัท/**

นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิช

**หัวหน้าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :**

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 66 2427 0088, 66 2874 5016

**1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

**โครงสร้างรายได้**

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย รายได้ รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>							
<b>สายธุรกิจพลาสติก</b>							
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	170	2.3	168	2.1	171	2.0
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	619	8.3	753	9.2	808	9.3
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	191	2.6	207	2.5	208	2.3
Srithai Superware Manufacturing Private Limited	100.0	116	1.5	148	1.8	171	2.0
Srithai Superware India Limited	82.4	14	0.2	25	0.3	25	0.3
<b>รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน</b>	<b>-</b>	<b>1,110</b>	<b>14.9</b>	<b>1,301</b>	<b>15.9</b>	<b>1,383</b>	<b>15.9</b>
<b>ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่อการอุตสาหกรรม</b>							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	3,268	43.9	3,441	42.0	3,406	39.0
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	1,447	19.4	1,522	18.6	1,861	21.3
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	797	10.7	1,045	12.8	1,045	12.0
บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตได้ (ประเทศไทย) จำกัด	75.0	63	0.8	63	0.8	66	0.8
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	10	0.2	12	0.1	5	0.1
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	492	6.6	597	7.3	617	7.1
<b>รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่อการอุตสาหกรรม</b>	<b>-</b>	<b>6,077</b>	<b>81.6</b>	<b>6,680</b>	<b>81.6</b>	<b>7,000</b>	<b>80.3</b>
<b>สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ</b>							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	10	0.2	8	0.1	13	0.1
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	-	-	-	-	1	0.0
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	1	0.0	-	-	-	-
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	129	1.7	87	1.1	130	1.5
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	-	-	-	-	22	0.2
<b>รวมสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ</b>	<b>-</b>	<b>141</b>	<b>1.9</b>	<b>96</b>	<b>1.2</b>	<b>167</b>	<b>1.8</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>7,328</b>	<b>98.4</b>	<b>8,077</b>	<b>98.7</b>	<b>8,550</b>	<b>98.0</b>
<b>รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>1.3</b>	<b>95</b>	<b>1.2</b>	<b>153</b>	<b>1.8</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>0.3</b>	<b>11</b>	<b>0.1</b>	<b>22</b>	<b>0.2</b>
<b>รายได้รวมทั้งสิ้น</b>	<b>-</b>	<b>7,448</b>	<b>100.0</b>	<b>8,183</b>	<b>100.0</b>	<b>8,725</b>	<b>100.0</b>

นอกจากนี้ รายได้หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกตามประเทศที่เกิดรายได้ เป็นดังนี้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้หลักรวม</b>	<b>7,328</b>	<b>100.0</b>	<b>8,077</b>	<b>100.0</b>	<b>8,550</b>	<b>100.0</b>
<b>จากในประเทศ : ประเทศไทย</b>	<b>4,400</b>	<b>60.0</b>	<b>4,589</b>	<b>56.8</b>	<b>4,597</b>	<b>53.8</b>

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
จากต่างประเทศ :						
- กลุ่ม CLMV	2,445	33.4	2,777	34.4	3,121	36.5
- กลุ่มประเทศจีน อินเดีย และญี่ปุ่น	194	2.7	232	2.9	263	3.1
- โซนยุโรป	124	1.7	142	1.7	162	1.9
- โซนอเมริกา	53	0.7	129	1.6	112	1.3
- อื่นๆ	112	1.5	208	2.6	295	3.4

หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 27 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. สายธุรกิจพลาสติก

สายธุรกิจพลาสติกประกอบด้วย 2 กลุ่มส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ซึ่งเป็นการแบ่งตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1.1 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

##### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จำแนกออกเป็น 5 กลุ่ม ประกอบด้วย

##### กลุ่มที่ 1 บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

บรรจุภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ภาชนะพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้เทคโนโลยีการฉีกขึ้นรูปแบบผนังบาง โดยจำแนกเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- บรรจุภัณฑ์ที่เน้นความสวยงามโดยใช้เทคโนโลยีการติดฉลากในแม่พิมพ์ IML (In Mould Labeling)



- บรรจุภัณฑ์ที่พิมพ์ลวดลายด้วยระบบ Offset
- บรรจุภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็ง และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหารแบบมีแถบป้องกันการเปิด (Tamper Evident)





บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ได้แก่ ฝาเกลียว (Closure) และพรีฟอร์ม (Preform) ขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม PET รวมถึงการให้บริการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม (Blowing)



**กลุ่มที่ 2 บรรจุภัณฑ์แข็งตัว**  
 ถังบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ถังเพื่อใช้บรรจุสีทาบ้าน เคมีภัณฑ์ น้ำมันเครื่อง และจาระบี



**กลุ่มที่ 3 อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ**  
 ประกอบด้วย

ถังบรรจุขวด คือ ถังพลาสติก ภายในแบ่งเป็นช่องๆ สำหรับใช้บรรจุขวด เช่น ขวดน้ำอัดลม ขวดเบียร์ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ เป็นต้น



ถัง ได้แก่ ถังใส่ผักผลไม้ ถังใส่นม ถังใส่อาหาร และกล่องอะไหล่

**พาเลท** คือ แผ่นวางสินค้า มีลักษณะเป็นแผ่นสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่ ใช้สำหรับวางสินค้าในสถานที่เก็บสินค้า ภายในแท่นมีช่องสำหรับให้ขาของรถยกเสียบเพื่อยกแทนได้



**ถังขยะ** ได้แก่ ถังขยะทั้งแบบมีล้อเคลื่อนที่ได้ ใช้งานริมทางเดินเท้า หรือในที่สาธารณะทั่วไป และแบบไม่มีล้อ

**กลุ่มที่ 4 เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน**  
ประกอบด้วย  
**เฟอร์นิเจอร์** ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้



**สินค้าพรีเมียม** ได้แก่ สินค้าที่ผลิตเพื่อเป็นของแถมในรายการส่งเสริมการขายของผู้ผลิตสินค้าหรือร้านค้าต่างๆ ซึ่งออกแบบโดยผู้ว่าจ้างผลิตหรือบริษัทเอง และคิดเครื่องหมายการค้าของเจ้าของสินค้า/ผู้ว่าจ้างผลิต



## กลุ่มที่ 5 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ประกอบด้วย

**เปลือกแบตเตอรี่** คือ แบตเตอรี่เฉพาะส่วนนอกสุดซึ่งทำมาจากพลาสติก ประกอบด้วยตัวแบตเตอรี่และฝา รวมถึงหัวแบตเตอรี่ ทั้งแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์



**ชิ้นส่วนยานยนต์** คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

**ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม** คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นสินค้าอุตสาหกรรม เช่น ตู้อบไมโครเวฟ เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องโทรสาร เครื่องพิมพ์ เป็นต้น

### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของบริษัทเป็นการดำเนินการพัฒนาร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้าน ทั้งผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตเครื่องจักรพลาสติกและแม่พิมพ์ บริษัทน็อกออกแบบและ/หรือเจ้าของเทคนิคการผลิตเฉพาะทาง ตลอดจนสถาบันการศึกษาชั้นนำต่างๆ ในการร่วมศึกษา วิจัย ค้นคว้า เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและ/หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างหรือสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและมีส่วนช่วยในการรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน อาทิ ลดการใช้พลังงาน ลดการใช้น้ำ ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดการเกิดขยะ ของเสีย และมลพิษ ตลอดจนกระบวนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการลดการใช้เม็ดพลาสติกซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ด้วยการรีไซเคิลหรือการนำวัตถุดิบที่ล้ำสมัยเข้ามาช่วยสังเกตเห็นได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีน้ำหนักเบาและบรรจุภัณฑ์อาหารผนังบางของบริษัทที่ใช้วัตถุดิบน้อยลงแต่คงคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งประสบความสำเร็จและช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างมาก เนื่องจากมีปริมาณการใช้ในแต่ละปีจำนวนมากและเป็นบรรจุภัณฑ์ใช้ครั้งเดียวที่ไม่แนะนำให้มีการใช้ซ้ำเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบที่เป็นเม็ดพลาสติกชีวภาพหรือสามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติเพื่อนำมาใช้หรือเป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) สำหรับสินค้าของบริษัทฯ



อนึ่ง เนื่องจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมหลายอุตสาหกรรม ดังนั้นการมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียและองค์กรต่างๆ เป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนช่วยให้การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เกิดประสิทธิผล สามารถตอบสนองกับความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและกระแสนิยมของผู้บริโภค



(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มที่ 1

- บรรจุภัณฑ์อาหาร โรงงานอุตสาหกรรมอาหารพร้อมรับประทาน โรงภาพยนตร์ที่ต้องการส่งเสริมการขาย และร้านสะดวกซื้อ
- บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม โรงงานอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

กลุ่มที่ 2

- บรรจุภัณฑ์แข็งตัว โรงงานอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าของตน

กลุ่มที่ 3

- อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ ได้แก่ ลังบรรจุขวด ลัง พาเลท และถังขยะ ซึ่งลูกค้าซื้อเพื่อนำไปใช้งานโดยตรง ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ธุรกิจโลจิสติกส์ หน่วยงานราชการ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้สินค้าประเภทนี้

กลุ่มที่ 4

- เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีก เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภค และกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)
- สินค้าพรีเมียม จำหน่ายโดยตรงให้แก่เจ้าของสินค้าและร้านค้าต่างๆ ที่ต้องการส่งเสริมการขาย

กลุ่มที่ 5

- ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เปลือกแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม ซึ่งลูกค้าสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายต่อไป

ระยะเวลาให้สินเชื่อ

สินค้าพลาสติกมีระยะเวลาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-120 วัน ยกเว้นการขายในงานมหกรรมจะขายเป็นเงินสด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพสูงและแตกต่างจากสินค้าคู่แข่งด้วยเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย
- เพิ่มมูลค่าของสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- เน้นความหลากหลายของสินค้าและบริการที่ครบวงจร รวมถึงการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและบริการผลิตแม่พิมพ์ให้ลูกค้าโดยบริษัทย่อย
- ร่วมวิจัยและพัฒนาสินค้ากับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบ และผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบตรงกับความต้องการและ/หรือช่วยลดค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้า
- มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศเวียดนามและสิทธิบัตรในตัวสินค้า ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและเสริมกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

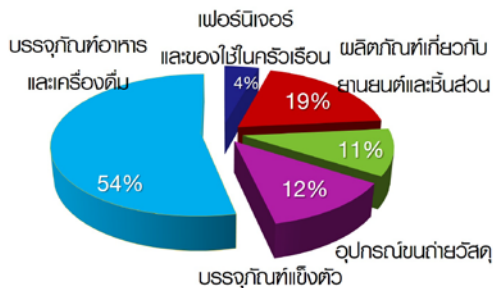


**ช่องทางการจำหน่าย**

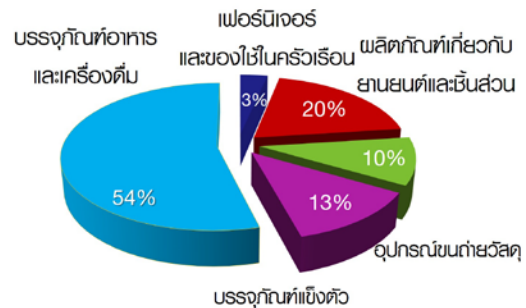
ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีช่องทางการจำหน่ายดังนี้

ส่งออกต่างประเทศ	6%
ขายภายในประเทศ	94%
จำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้	

**สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2568**



**สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2567**



ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท สยามเมลาซีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ธนศิริ อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ส.ศรีไทย เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลานาน และบริษัทตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท ศรีไทย-ออดิโต้ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของตัวเองในชื่อ [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com) และการร่วมกับแพลตฟอร์มสำหรับการช้อปปิ้งสินค้าออนไลน์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคในการเข้าถึงสินค้าที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลาและสอดคล้องกับการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบัน

**สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน**

ผู้ผลิตสินค้าพลาสติกส่วนใหญ่เน้นการทำธุรกิจกับกลุ่มสินค้าในกลุ่มสินค้าหนึ่ง เพื่อแข่งขันเฉพาะในตลาดที่ตนเองถนัด เช่น โรงงานผลิตพลาสติกเครื่องใช้ในครัวเรือนก็จะผลิตเฉพาะเครื่องใช้ในครัวเรือนเท่านั้น จะไม่ผลิตสินค้าชนิดอื่น เป็นต้น โรงงานพลาสติกทั่วประเทศมีจำนวนมาก ส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดเล็กหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือนซึ่งใช้เงินลงทุนน้อยและเทคโนโลยีต่ำ โรงงานพลาสติกขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตสินค้าพลาสติกป้อนให้แก่ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่างๆ มีจำนวนไม่มาก เพราะต้องใช้เงินลงทุนสูง มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและต้องมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดี นอกจากนี้ ชื่อหรือตราชื่อก็ถือเป็นสิ่งสำคัญมากในการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าโดยเฉพาะโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม เพราะเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและการส่งมอบตรงเวลา

กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในวงการสินค้าพลาสติก มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ตลอดจนเป็นทางเลือกในอันดับต้นๆ ให้แก่ลูกค้าได้ ด้วยจุดแข็งและเหตุผลดังนี้

- ธุรกิจที่ดำเนินมาอย่างยาวนานมากกว่า 60 ปี บนรากฐานของความมั่นคง
- ครบสินค้าที่แพร่หลาย เป็นที่จดจำและยอมรับจากทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- มีโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ซึ่งทันสมัยด้วยกำลังการผลิตรวมกันเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย และได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูง
- สิทธิบัตรในตัวสินค้า
- สินค้ามีคุณภาพสูง รูปแบบสวยงาม ปลอดภัย ทนสมัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้
- ความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ด้วยเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ

- การเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีอยู่เพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่สามารถผลิตฝา (Closure) ที่มีน้ำหนักเบาและผลิตได้เร็ว
- การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวสินค้าและกระบวนการผลิต ตลอดจนการได้รับรางวัลจากการเข้าประกวดในระดับนานาชาติหลายครั้ง ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงการได้รับการยอมรับและความไว้วางใจในระดับสากล
- แนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิต ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ ลดการใช้แรงงาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนเป็นแนวทางของการมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทและลูกค้าของบริษัทฯ
- สัมพันธภาพและความร่วมมือที่ดีจากผู้นำวัตถุดิบและพันธมิตรในต่างประเทศที่แข็งแกร่ง ตลอดจนลูกค้า ที่ร่วมวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และตัวผลิตภัณฑ์ ให้มีความก้าวหน้าทันสมัย มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และแตกต่างจากคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนสามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
- ความสามารถในการสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และ/หรือเป็น Solution Provider ให้แก่ลูกค้า อาทิ การให้บริการที่ครอบคลุมการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มแก่กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบการจัดเก็บสินค้าและการขนส่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มโลจิสติกส์และคลังสินค้า
- การมุ่งเน้นทำธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงและมีความต้องการสินค้าจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับโรงงานพลาสติกขนาดเล็กที่ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไป ซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาก่อนข้างสูงและไม่ได้เน้นคุณภาพ
- ฐานการผลิตที่แข็งแกร่งในประเทศเวียดนาม และการประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งในด้านธุรกิจและการผลิตระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แกกัน
- ฐานะการเงินที่มั่นคงและมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจและหมุนเวียนในกิจการ
- การเสริมทีมผู้บริหารและวิศวกรรุ่นใหม่พร้อมกับการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านการขายและการผลิต
- การบริหารจัดการองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพในการขายและการผลิต ตลอดจนการบริหารจัดการโดยการวางแผนและควบคุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- การมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศต่อไป โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน หรือลงทุนซื้อกิจการในธุรกิจใหม่ๆ ควบคู่กับการลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อต่อยอดความสำเร็จและร่วมผลักดันให้ธุรกิจและรายได้ของบริษัทเติบโตต่อไปในอนาคต

ด้วยเหตุผลดังกล่าวและสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน และความพยายามคิดค้นนวัตกรรมและหาลูกค้ารายใหม่อยู่เสมอ บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ ที่จะช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ทำให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทมีโอกาสเติบโตเคียงคู่อุตสาหกรรมต่างๆ ได้อีกในอนาคต

#### ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทฯ ไม่สามารถเทียบขนาดกับคู่แข่งได้โดยตรง เนื่องจากโรงงานพลาสติกขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนนับพันแห่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีในการผลิต กำลังการผลิตในปัจจุบัน ตลอดจนความหลากหลายของสินค้า ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมในอันดับต้นๆ ของประเทศไทย ที่ลูกค้าให้การยอมรับและไว้วางใจในคุณภาพสินค้า ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	%
เปลือกแบตเตอรี่	45
ถังอุตสาหกรรม ถังน้ำดื่ม	35
ถังขยะ	30
พาเลท	25
กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	20
เฟอร์นิเจอร์ และของใช้ในครัวเรือน	15

**(ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานบางปู และโรงงานอมตะ ซิตี้ ชลบุรี ซึ่งผลิตสินค้าแตกต่างกันดังนี้

**โรงงานสุขสวัสดิ์** ผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหาร และ ถังบรรจุภัณฑ์



**โรงงานบางปู** ผลิตเปลือกแบตเตอรี่



**โรงงานอมตะ ซิตี้ ชลบุรี** ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม เกือบทุกประเภททั้งชิ้นงานขนาดเล็กและชิ้นงานขนาดใหญ่ ได้แก่ พาเลท ถังบรรจุขวด ถังขยะ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ตกแต่ง เปลือกแบตเตอรี่ ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม และสินค้าพรีเมียม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อย สองแห่งที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited และ Srithai (Hanoi) Company Limited



**Srithai (Vietnam) Company Limited** ผลิตบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่ม ถังบรรจุขวด ถังบรรจุภัณฑ์ เปลือกแบตเตอรี่ ของใช้ใน ครัวเรือน หมวกกันน็อก และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม

## Srithai (Hanoi) Company Limited ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



วัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทซื้อภายในประเทศจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตหลายราย ซึ่งไม่มีปัญหาคุณภาพวัตถุดิบและไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ราคาเม็ดพลาสติกมักจะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนมาก บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นลงของราคา ตลอดจนต้องรองเงื่อนขาทางการค้ากับผู้นำเข้าวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทได้ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาของหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ซึ่งจะติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้นำเข้า นอกจากนี้ เมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทก็สามารถปรับราคาขายกับลูกค้าได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมีการกำหนดราคาขายในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) หรือในกรณีที่มีการตกลงกันมาก่อน โดยบริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้านานๆ

แม้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม แต่บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยยังคงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวสินค้า เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อน

### (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อานอุตสาหกรรมประกอบด้วยโรงงาน 5 แห่งในประเทศไทย และ 2 แห่งในประเทศเวียดนาม เครื่องฉีดพลาสติกที่เป็นเครื่องจักรหลัก แม่พิมพ์ และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่แห่งถือกรรมสิทธิ์ของตนเองและไม่ติดภาระจำนองใดๆ กับสถาบันการเงิน ยกเว้นที่ดินของบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศเวียดนาม ที่ทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการนิคม และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยในประเทศไทยหนึ่งแห่งที่ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทฯ เผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ด้วยฐานลูกค้าของบริษัทฯ ก่อนข้างกว้างตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ประกอบกับการมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าของลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

## 1.2 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและในครัวซึ่งผลิตมาจากวัตถุดิบเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์เมลดีไฮด์) โดยมีรูปทรงหลากหลายและมีลวดลายสวยงาม เช่น จาน ชาม โถใส่ข้าว ท็อป ซ้อน ถ้วยน้ำ เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่นที่



บริษัทจัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อเสริมให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในชีวิตประจำวันมากขึ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทและดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออก ทั้งนี้ ในส่วนของการจำหน่ายในประเทศไทยผ่านช่องทางจำหน่ายสินค้าในระบบขายตรงและขายปลีกผลิตภัณฑ์เมลามีนหรือ ศรีไทย ซูเปอร์เอทเล็ท บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการเอง เนื่องจากมีโครงสร้างบริหารจัดการที่เป็นรูปแบบเฉพาะ

### 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนตามประเภทกลุ่มลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในด้านคุณภาพ การออกแบบ และราคา ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจำแนกได้ดังนี้



#### กลุ่มที่ 1 Niche Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีรูปแบบและลวดลายที่สวยงาม ทันสมัย เข้ากับกระแสนิยม สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง หรือเน้นการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ ลักษณะคล้ายเครื่องกระเบื้องหรือเซรามิก แต่มีความคงทนต่อการใช้งานมากกว่า เพื่อสนองความต้องการของธุรกิจ HORECA ได้แก่ โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)



#### กลุ่มที่ 2 Mass Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่วางจำหน่ายทั่วไป มีลวดลายและรูปแบบสวยงาม หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในด้านคุณภาพและราคา และกลุ่มสินค้าพรีเมียม ซึ่งผลิตเพื่อเป็นของขวัญหรือแลกซื้อในรายการส่งเสริมการขายของผู้ประกอบการต่างๆ



## 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่น

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ชุดเครื่องนอน ภาชนะที่ใช้ในการประกอบอาหารต่างๆ

### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แม้กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนจะไม่ได้มีโครงสร้างผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนจากการตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและ/หรือใช้เทคโนโลยีในการผลิตขั้นสูงหรือเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตจำนวนมากเหมือนกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ใช้น้ำดื่มโดยตรง แต่กระบวนการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนก็จะเป็นการดำเนินการพัฒนาร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านเช่นเดียวกัน ทั้งผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตแม่พิมพ์ และนักออกแบบ ตลอดจนสถาบันการศึกษาชั้นนำต่างๆ ในการร่วมศึกษา วิจัย ค้นคว้า เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นทั้งจากการปรับปรุงเพื่อลดขั้นตอนการทำงานและพัฒนาเครื่องจักรที่ใช้ในสายการผลิตให้เป็นอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติมากขึ้น และ/หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวสินค้าหรือขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์จากการใช้งานบนโต๊ะอาหารไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดอื่น อาทิ อุปกรณ์ใช้งานในห้องน้ำ รวมถึงสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันกับกระแสนิยมหรือพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือผู้ใช้น้ำดื่มที่เปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งจากกระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์จากการลดการใช้วัตถุดิบในการผลิตด้วยส่วนผสมที่เป็นวัสดุธรรมชาติหรือความพยายามในการรีไซเคิลด้วยการนำกลับมาแปรรูปเพื่อผลิตเป็นสินค้าใหม่หรือสินค้าชนิดอื่น ตลอดจนให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เมลามีนที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติเพื่อสร้างโอกาสและผลักดันไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์ในอนาคต

### (ข) การตลาดและการแข่งขัน

**ลักษณะลูกค้า** จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Wholesale) ระบบการขายตรง (Direct Sales) โดยขายตรงแก่ ผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) กภัตาคาร (Restaurant) และ ธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) และส่งออกไปต่างประเทศ

**ระยะเวลาให้สินเชื่อ**

- 1) ขายในระบบการขายตรง (Direct Sales) แบบ Single-level Marketing ส่วนใหญ่เป็นเงินสด
- 2) ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ให้เครดิตเทอมประมาณ 30-150 วัน
- 3) ขายลูกค้าทั่วไปในต่างประเทศ มีทั้งที่เป็นเงินสดและให้เครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน
- 4) ขายในงานมหกรรมลดราคาจะขายเป็นเงินสด

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย และสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล ปลอดภัย มีหลากหลาย สี สันที่งดงาม ตามรูปแบบการใช้ชีวิตและความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละระดับและแต่ละประเทศ



มอก. 2921-2562



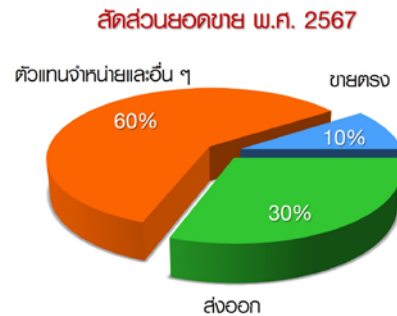
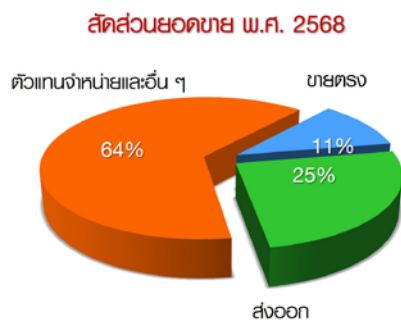
มอก. 524-2539



- พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และบริหารจัดการต้นทุน เพื่อให้สินค้ามีราคาที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับตลาดลูกค้าอื่นๆ
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการเพิ่มช่องทางการขายและอำนวยความสะดวกมากขึ้นในการซื้อขายสินค้าและการชำระเงิน
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

#### ช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีส่วนยอดขายตามช่องทางการจำหน่ายในปี พ.ศ. 2568 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2567 ดังนี้



ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน และช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของตัวเองในชื่อ [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com) และแพลตฟอร์มสำหรับการชอปปิงสินค้าออนไลน์ต่างๆ

#### สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วย “ผงเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์มาลดีไฮด์)” เป็นสารพลาสติกที่สามารถทนทานต่อความร้อนได้สูงถึง 100 องศาเซลเซียส เหมาะที่จะใช้ทำเป็นภาชนะใส่อาหารเพราะปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีผู้ผลิตในประเทศอยู่เพียงไม่กี่ราย ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทมีความแข็งแกร่งทนทาน มีหลากหลายและสีสันสวยงาม ประกอบกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมาจากผงเมลามีน 100% และการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทเป็นที่นิยมของตลาดโดยทั่วไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทส่งออกไปยังประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก และตลาดยังมีช่องทางที่จะขยายตัวได้อีก

กลุ่มบริษัทมีตราสินค้าหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วยเมลามีน 9 ตรา ได้แก่ Superware, Vanda, Flowerware, Melamineware, Unica, Ektra, The Potters, Best Buy และ Lingo ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีนเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีระบบขายตรง





ในปี พ.ศ. 2568 ภาพรวมธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทปรับตัวลดลงจากปีก่อนจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและอีกหลายๆ ประเทศที่ยังคงชะลอตัว และผลกระทบจากหลายๆ ปัจจัย ทั้งการแข่งขันที่สูงจากสินค้าด้อยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศและตลาดเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ผลิตจากวัสดุอื่นๆ ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีจำกัดซึ่งมีผลต่อการใช้จ่ายและตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แต่ด้วยจุดแข็งและความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยและขยายตลาดต่างประเทศ และเป็นผู้นำในวงการผลิตภัณฑ์เมลามีนต่อไป ตลอดจนมีการเติบโตที่ดีได้ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตภาชนะเมลามีน 100% อันดับต้นๆ ของโลก ด้วยฐานการผลิตขนาดใหญ่ของบริษัทย่อยในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของปริมาณคำสั่งซื้อ
- คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานบังคับสำหรับภาชนะและเครื่องใช้เมลามีนของสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐานของลูกค้าต่างประเทศ ทำให้เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในระดับสากลอย่างยาวนาน นอกจากนี้ ด้วยมาตรฐานบังคับสำหรับภาชนะและเครื่องใช้เมลามีนของสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ทำให้ผู้บริโภคได้ตระหนักรู้ถึงความปลอดภัยจากการใช้ภาชนะเมลามีนที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรมรับรองมากขึ้น และช่วยป้องกันสินค้าด้อยคุณภาพเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย
- การร่วมศึกษาค้นคว้ากับสถาบันการศึกษาอยู่เสมอเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและเป็นอัตโนมัติมากขึ้น
- การมีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ (Knowledge Management Team) ในการจัดเก็บ รักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ ให้พนักงานรุ่นต่อไป ไปอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษามาตรฐาน สร้างทีมงานต้นแบบที่แข็งแกร่งและมีความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจโดยเฉพาะการขยายฐานการผลิตต่างประเทศ
- การนำเอาระบบบริหารจัดการนวัตกรรมทั้งองค์กร หรือ Total Innovation Management (“TIM”) มาใช้ในการคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรในลักษณะของ Value Chain Creation ตลอดทั้งกระบวนการ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การค้นหาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการออกแบบ วัสดุ และความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปสู่ขั้นตอนของการพัฒนาและผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างอัตลักษณ์ให้สินค้าและตราสินค้าซูเปอร์แวร์ของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีความแตกต่างจากสินค้าของกลุ่มคู่แข่งมากที่สุด
- การมีฐานการผลิตในประเทศเวียดนามและอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรวัยทำงานจำนวนมากและมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม และให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



- การมีร้านขายปลีกสินค้าจากโรงงาน หรือ ศรีไทย ซูเปอร์เอทส์เล็ท ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นเอทส์เล็ทแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนแบบครบวงจรด้วยสินค้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต และสินค้าอื่นๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง



- การพัฒนาสินค้าให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และทันการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ ในการคิดค้นนวัตกรรม จัดหาวัสดุและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าของตัวสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการนำวัสดุธรรมชาติมาผสมกับผงเมลามีนเพื่อลดสัดส่วนการใช้ผงเมลามีนและเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์เมลามีนที่เป็นผลมาจากนวัตกรรมใหม่ๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่มีสีสันเรืองแสง และผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายและสีสันคล้ายภาพปะติมากรรมต่างๆ ทั้งโลหะ หิน ไม้ และกลุ่มวัสดุกระเบื้องเคลือบ และสังกะสีเคลือบ (Enamel) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีผลิตภัณฑ์เมลามีนที่ผลิตด้วยวัตถุดิบที่ผ่านการคัดสรรพัฒนาควบคุมคุณภาพและต้นทุน เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม



ผลิตภัณฑ์ลวดลายธรรมชาติ เลียนแบบไม้



ผลิตภัณฑ์เลียนแบบวัสดุกระเบื้องเคลือบและสังกะสีเคลือบ



ผลิตภัณฑ์เชิงวัฒนธรรมไทย ลวดลายจักสาน



ผลิตภัณฑ์ลวดลายรูปทรงดอกไม้ธรรมชาติ



ผลิตภัณฑ์เมลามีนรักษ์โลก

- การบริหารจัดการองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพในการขายและการผลิต ตลอดจนการบริหารจัดการ โดยการวางแผนและควบคุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- การปรับรูปแบบแนวทางการดำเนินงานของสมาชิก กลุ่มผู้นำ และผู้บริหารการขายของธุรกิจขายตรงในประเทศ เพื่อให้ทันการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของสังคมยุคใหม่โดยเน้นการจัดการด้านทุนมนุษย์ ทั้งส่งเสริมให้ความรู้ ปลุกจิตสำนึกให้รู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างผลประโยชน์ตอบแทน ปรับรูปแบบธุรกิจให้เป็นแบบดิจิทัล (Digital Platform) และนำเทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยในการขายตลาด E-commerce ทั้งในด้านงานขายและการชำระเงิน รวมถึงให้การสนับสนุนทั้งด้านการส่งเสริมการขายและสร้างโอกาสในการขายให้สมาชิกตัวแทนขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจและแรงจูงใจในการร่วมผลักดันให้ธุรกิจและยอดขายมีการเติบโต
- การหาช่องทางในการทำตลาดรูปแบบใหม่ๆ ตามกระแสนิยมมากขึ้น ได้แก่ การทำการตลาดกับอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer Marketing) เพื่อร่วมกันโปรโมทสินค้าและบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น และนำไปสู่การขายตลาดไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

กลุ่มบริษัทที่กำลังการผลิตมากที่สุดในประเทศไทยและมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 50 ของตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทย ซึ่งมากกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### (ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทยผลิตโดยโรงงานของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปต่างประเทศ วัตถุดิบที่สำคัญ คือ ผงเมลามีนซึ่งส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบ วัตถุดิบที่ใช้ไม่มีปัญหาด้านคุณภาพหรือการขาดแคลนแต่อย่างใด และกระบวนการผลิตไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในต่างประเทศอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ SriThai (Vietnam) Company Limited ประเทศเวียดนาม และ SriThai Superware Manufacturing Private Limited ประเทศอินเดีย

กลุ่มบริษัทซื้อผงเมลามีนจากบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของยอดสั่งซื้อผงเมลามีนทั้งหมดในแต่ละปี เนื่องจากเป็นบริษัทในกลุ่ม จึงซื้อผงเมลามีนได้ในราคาที่เหมาะสมและคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ

#### (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วยโรงงาน 1 แห่งในประเทศไทย และ 2 แห่งในประเทศเวียดนามและอินเดีย เครื่องอัดเมลามีนที่เป็นเครื่องจักรหลัก แม่พิมพ์ และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทย่อยสามแห่งถือครองกรรมสิทธิ์ของตนเองและไม่คิดภาระจ่านองใดๆ กับสถาบันการเงิน ยกเว้นพื้นที่ส่วนหนึ่งที่บริษัทย่อยในประเทศไทยทำสัญญาเช่าจากบริษัทฯ และที่ดินของบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศเวียดนามและอินเดียที่ทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการ นิคม ตามที่บริษัทฯ เปิดเผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

การขายของกลุ่มบริษัทกระจายไปยังลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นทั้งลูกค้ารายย่อยและตัวแทนจำหน่าย กลุ่มบริษัทจึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม

## 2. สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

### 1. สายธุรกิจแม่พิมพ์

บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจผลิตแม่พิมพ์เองเพื่อจำหน่ายให้บุคคลภายนอก แต่ธุรกิจดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0 เพียงแห่งเดียว หลังจากบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.0 เลิกสายการผลิตแม่พิมพ์จากผลกระทบปริมาณงานรับจ้างที่ลดลงและธุรกิจแม่พิมพ์ไม่สามารถทำกำไรอย่างใดก็ได้ บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด เป็นบริษัทที่สามารถรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ที่ชิ้นงานมีความละเอียด เพียงตรง

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้แม่พิมพ์ในการผลิตสินค้าพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แม่พิมพ์จึงมีความสำคัญต่อสายธุรกิจพลาสติกมาก เนื่องจากแม่พิมพ์แต่ละชุดจะมีลักษณะและประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นงานที่แตกต่างกัน ดังนั้น หากนำแม่พิมพ์ที่ไม่มีคุณภาพมาใช้ในการผลิต ชิ้นงานที่ผลิตได้ก็จะมีคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน และอาจก่อให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตได้ ปัจจุบันแม่พิมพ์สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ที่มีรูปแบบเรียบง่าย ได้แก่ เครื่องใช้ในครัวเรือน และของเด็กเล่น ซึ่งใช้ระบบการฉีดพลาสติกแบบธรรมดาในการผลิต ดังนั้น แม่พิมพ์จึงมีราคาไม่สูงและมีผู้ผลิตรายย่อยที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นจำนวนมาก

กลุ่มที่ 2 แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์และชิ้นงานเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์และสุขภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งต้องใช้เทคนิคในการผลิตและมีขั้นตอนในการผลิตค่อนข้างมาก โดยผู้ผลิตแม่พิมพ์ต้องใช้เงินลงทุนสูงในเครื่องจักรและ Software จึงจะสามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้

กลุ่มที่ 3 แม่พิมพ์ที่มีรูปร่างทรงกลมหรือสี่เหลี่ยมและผิวเรียบ ได้แก่ แม่พิมพ์สำหรับผลิตถัง แก้ว หรือบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ซึ่งใช้กับเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูง ส่วนใหญ่ผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้ จึงต้องจ้างผู้ผลิตในต่างประเทศและนำเข้าในราคาที่สูง



บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด จัดเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มที่ 2 และ 3



#### (ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นการให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นงานพลาสติก หรือชิ้นงานเมลามีน ตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งให้บริการซ่อมแก้ไขแม่พิมพ์ตามที่ถูกสั่งต้องการ

#### (ข) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจต่างๆ มีความต้องการผลิตชิ้นงานและสินค้าพลาสติกในแต่ละปีเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ มีการออกแบบสินค้าใหม่อยู่เสมอ พร้อมกับพยายามลดต้นทุนด้วยการเปลี่ยนวัตถุดิบจากเหล็กหรือโลหะต่างๆ ที่มีราคาสูงมาเป็นพลาสติกที่มีราคาขายและต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์ และอื่นๆ ประกอบกับแม่พิมพ์เป็นส่วนสำคัญและเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติก จึงทำให้ผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งคนไทยและต่างชาติลงทุนในธุรกิจรับจ้างทำแม่พิมพ์ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ จากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศมีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์มากขึ้นและไม่ขาดแคลนบุคลากร ตลอดจนมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการแม่พิมพ์ในประเทศ โดยมีการนำเข้าจากต่างประเทศเฉพาะแม่พิมพ์ที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดแม่พิมพ์เปิดกว้างมากขึ้น ผู้ผลิตสินค้าสามารถว่าจ้างผลิตแม่พิมพ์จากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากคุณภาพ ความสามารถในการผลิต และราคาแม่พิมพ์ ทำให้อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการต่างชาติสูงขึ้นทั้งด้านราคาและความสามารถในการผลิต

#### สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ศักยภาพและความพร้อมทางด้านบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจน Software Computer ทำให้บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดและเที่ยงตรงสูง ตลอดจนผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) และอื่นๆ ได้ปีละจำนวนมากขึ้นอยู่ด้วยความยากง่ายและขนาดของแม่พิมพ์ที่ผลิต โดยสามารถผลิตได้คุณภาพที่ใกล้เคียงกับผู้ผลิตชั้นนำในต่างประเทศด้วยราคาที่แข่งขันได้กับราคาแม่พิมพ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่กลุ่มบริษัทและลูกค้าทั่วไปในประเทศ แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นทางด้านราคา และอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ได้พยายามลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย



### ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีเครื่องจักร อุปกรณ์ และกำลังคนที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ได้หลากหลายขนาดตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ น้ำหนัก 15 ตัน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณคู่แข่งจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มีลูกค้าและความชำนาญในแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของสินค้าแต่ละชนิดที่ไม่เหมือนกัน ทำให้บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ยังมีการแข่งขันที่ไม่สูงในตลาดแม่พิมพ์ประเภทที่ตนชำนาญ

### (ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กเป็นวัตถุดิบในการผลิตแม่พิมพ์ ประเทศไทยมีตัวแทนจำหน่ายและผู้นำเข้าจำนวนมาก ซึ่งมีการแข่งขันสูง บริษัทย่อยจึงสามารถจัดซื้อได้ง่ายและสะดวก ไม่มีปัญหาขาดแคลน

### (ง) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในสายการผลิตแม่พิมพ์ประกอบด้วยโรงงาน 1 แห่งในประเทศไทย เครื่องจักร CNC (Computer Numerical Control) เครื่องจักร EDM (Electrical Discharge Machine) และเครื่อง Wire Cut สำหรับงานกลึงและงานกัด และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ ซึ่งบริษัทย่อยถือกรรมสิทธิ์ของตนเองโดยมีเพียงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทฯ เปิดเผยในเอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากต้องใช้เวลาค่อนข้างมากในขั้นตอนการออกแบบ การผลิต และการทดสอบแม่พิมพ์ นอกจากนี้ แม่พิมพ์แต่ละประเภทก็ใช้เวลาในการผลิตต่างกัน ดังนั้น หากในปีใดมีการรับงานแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนและต้องใช้เวลามากในการผลิต หรือมีปริมาณงานแม่พิมพ์ที่เข้ามามากในช่วงปลายปี ก็จะทำให้มีงานที่ยังไม่ส่งมอบเมื่อคิดเป็นสัดส่วนของรายได้ผันแปรตามมูลค่าของงานแม่พิมพ์ในลักษณะดังกล่าว

บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รวม 2 ราย ที่มีมูลค่าต่อรายได้เกินกว่า 10% ของรายได้รวม เนื่องจากเป็นงานที่ทยอยรับเข้ามาในช่วงปลายปี พ.ศ. 2568 โดยได้ทยอยส่งมอบแม่พิมพ์ให้แก่ลูกค้าและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2569

## 2. สายธุรกิจอื่นๆ

สายธุรกิจอื่นๆ ดำเนินธุรกิจโดยการคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้ของสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ มาจากสายธุรกิจแม่พิมพ์ทั้งหมด

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

#### (ก) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจพลาสติก

ประเภทของลูกค้าแบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ

1. ผู้นำเข้าในต่างประเทศ มีทั้งประเภทนำเข้าเพื่อใช้งานเองและนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศของตน เช่น ห้างสรรพสินค้า และตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น โดยผู้นำเข้าจะสั่งซื้อจากบริษัทฯ เป็นครั้งๆ ไป

2. ลูกค้าสถาบัน ได้แก่ บริษัท หรือองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ซื้อสินค้าไว้ใช้เอง เช่น โรงงานผลิตน้ำอัดลมซื้อถังบรรจุขวด หรือกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าสถาบันที่ซื้อสินค้าเพื่อนำไปประกอบหรือเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจของตน เช่น ผู้ประกอบรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน โรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมภาพยนตร์ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้มีสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ และลูกค้าบางรายก็เป็นคู่ค้ากันมานาน
3. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนผลที่ได้จากการขายปลีกและค่านายหน้า
4. ตัวแทนจำหน่าย เป็นนิติบุคคลซึ่งมีความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทฯ และซื้อสินค้าโดยได้รับเครดิตทางการค้าเพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าปลีกและห้างสรรพสินค้าอีกทอดหนึ่ง
5. งานนมกรรม เป็นการจัดงานขายสินค้าลดราคา ซึ่งจัดขึ้นปีละประมาณ 5-6 ครั้ง ตามโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ โดยขายเป็นเงินสด สินค้าที่นำมาขายได้แก่ สินค้ามีรอยตำหนิ สินค้าที่ผลิตเกินคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสินค้าค้างสต็อกลูกค้าส่วนใหญ่เป็นแม่บ้าน และผู้บริโภครโดยตรง
6. ช่องทางการเสนอขายสินค้าในระบบออนไลน์ (E-Commerce) ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ

**(ข) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ**

ประเภทของลูกค้าสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีผู้ที่มีความชำนาญในการผลิตแม่พิมพ์ให้คำปรึกษาและเสนอบริการผลิตแม่พิมพ์แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั้งหลายที่ต้องการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม หรือผลิตเครื่องใช้พลาสติก ลูกค้าที่ติดต่อจึงมักเป็นลูกค้าประจำที่มีความสัมพันธ์ยาวนาน
2. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนผลที่ได้จากการขายปลีกและค่านายหน้า

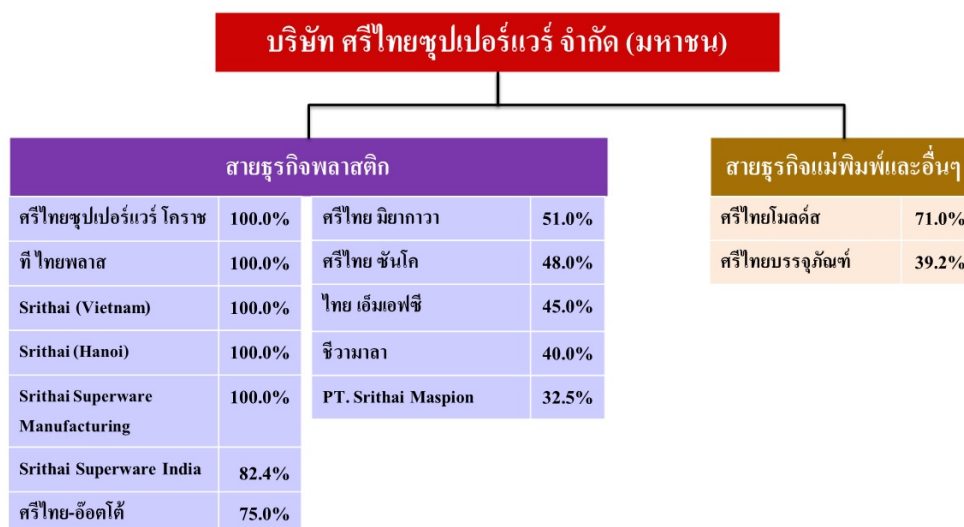
**บัตรส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์หลายรายการ สิทธิประโยชน์หลักเป็นการได้รับยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 25 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

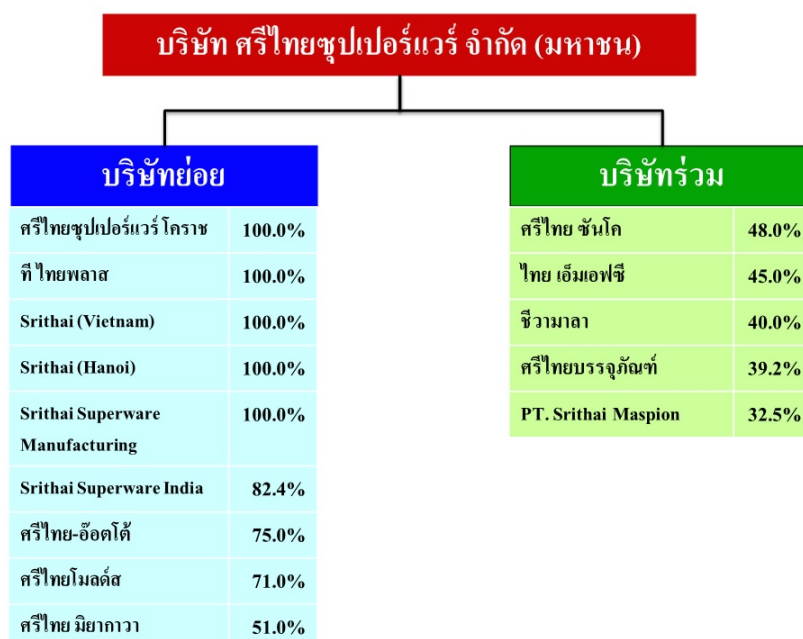
**1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติกซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ โดยรวมบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของสายธุรกิจพลาสติก และบริษัทในเครือที่ทำธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจหลักทั้งสองของบริษัทฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามสายธุรกิจ



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามประเภทของเงินลงทุน



หมายเหตุ : การถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน Srithai (Hanoi) Company Limited เป็นการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited ในประเทศเวียดนาม

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

1.	ชื่อ ที่ตั้ง	: บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด : 335 หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
	ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
	โทรศัพท์	: 0 4421 2100
	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
2.	ชื่อ ที่ตั้ง	: บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด : 325-328 นิคมอุตสาหกรรมสุรนารี หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
	ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
	โทรศัพท์	: 0 4421 2100
	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว <sup>(1)</sup>	: 2,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
(1)	ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วลดลงจาก 5 ล้านบาท เป็น 2 ล้านบาท จากการปรับขนาดกิจการในระหว่างรอพิจารณาสิทธิทาง ดำเนินธุรกิจหรือเลิกกิจการ โดยจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ภายหลังการลดทุน บริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง	
3.	ชื่อ ที่ตั้ง	: Srithai (Vietnam) Company Limited : 9 Street 2, Song Than 1 Industrial Park, Di An District, Binh Duong Province, Socialist Republic of Vietnam
	ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
	โทรศัพท์	: 84 2743 790023-4
	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	: เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
4.	ชื่อ ที่ตั้ง	: Srithai (Hanoi) Company Limited : 1 Street 3, VSIP Bac Ninh, Tu Son District, Bac Ninh Province, Socialist Republic of Vietnam
	ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
	โทรศัพท์	: 84 2743 790023-4
	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	: 424,920 ล้านเวียดนามดอง
	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว (ทางอ้อมผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited)



5. **ชื่อที่ตั้ง** : **Srithai Superware Manufacturing Private Limited**  
: SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน

โทรศัพท์ : 91 968 763 1200

ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว : 720,000,000 อินเดียนรูปี<sup>(2)</sup> ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 72,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียนรูปี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

<sup>(2)</sup> เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ชำระเป็นค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 179.975 ล้านอินเดียนรูปี จะทำให้เงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยเท่ากับ 899.975 ล้านอินเดียนรูปี
  
6. **ชื่อที่ตั้ง** : **Srithai Superware India Limited<sup>(3)</sup>**  
: SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

โทรศัพท์ : 91 968 763 1200

ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว : 50,000,000 อินเดียนรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียนรูปี/ชำระแล้วบางส่วนจำนวน 42,500,000 อินเดียนรูปี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 82.4 ของทุนชำระแล้ว

<sup>(3)</sup> อยู่ระหว่างการดำเนินการเลิกบริษัทตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศอินเดีย
  
7. **ชื่อที่ตั้ง** : **บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด**  
: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม

โทรศัพท์ : 0 2427 0088

ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว : 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท/ชำระแล้วบางส่วนจำนวน 10,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 75.0 ของทุนชำระแล้ว
  
8. **ชื่อที่ตั้ง** : **บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด**  
: 55/1 และ 55/6 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขี้ซาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

ประเภทธุรกิจ : รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม

โทรศัพท์ : 0 3847 6525-7

ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว : 100,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 71.0 ของทุนชำระแล้ว

9. **ชื่อ** : บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด  
**ที่ตั้ง** : 539 หมู่ที่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ  
**ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม<sup>(4)</sup>  
**โทรศัพท์** : 0 2324 0425-6, 0 2324 0428-9  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว
- <sup>(4)</sup> เลิกสายการผลิตแม่พิมพ์จากผลกระทบปริมาณงานรับจ้างที่ลดลงและธุรกิจแม่พิมพ์ไม่สามารถทำกำไร

#### บริษัทร่วม

1. **ชื่อ** : บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด  
**ที่ตั้ง** : 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ  
**ประเภทธุรกิจ** : จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม  
**โทรศัพท์** : 0 2427 0088, 0 2428 9936  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว
2. **ชื่อ** : บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด  
**ที่ตั้ง** : 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ  
**ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจำหน่ายผงเมลามีน  
**โทรศัพท์** : 0 2586 3894-6  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 45.0 ของทุนชำระแล้ว
3. **ชื่อ** : บริษัท ชีวามาลา จำกัด  
**ที่ตั้ง** : 1/132 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร  
**ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและ  
 ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน  
**โทรศัพท์** : 0 3449 0130-1  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 49,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 83 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 40.0 ของทุนชำระแล้ว

4. **ชื่อที่ตั้ง** : บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** : ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ  
**โทรศัพท์** : 0 3445 2100-7  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 39.2 ของทุนชำระแล้ว
  
5. **ชื่อที่ตั้ง** : PT. SriThai Maspion Indonesia  
**ประเภทธุรกิจ** : Maspion Industrial Area unit 2, Tebel Village, Buduran, Sidoarjo, East Java, Republic of Indonesia  
**โทรศัพท์** : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน  
 62 31 891 1061-3  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,320 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,115,250 อินโดนีเซียรูเปียะ  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 32.5 ของทุนชำระแล้ว

#### บริษัทอื่น

1. **ชื่อที่ตั้ง** : บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด  
**ประเภทธุรกิจ** : 71/12 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา  
**โทรศัพท์** : ผลิตและส่งออกเครื่องรับโทรศัพท์  
 0 3857 3061-3  
**ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว** : 76,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 76,000 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท  
**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ** : ร้อยละ 20.0 ของทุนชำระแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทที่มีเพียงบริษัทย่อยเพียงหนึ่งบริษัทคือ บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด (“SMO”) ที่มีผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 กล่าวคือ ผู้บริหารถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15.4 ใน SMO ซึ่งในอดีต SMO จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2533 โดยนำลงทุนต่างชาติและต่อมาได้ขายหุ้นใน SMO ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อมาในปี พ.ศ. 2540 SMO เผชิญวิกฤติเศรษฐกิจจึงประสบผลขาดทุน และมีความจำเป็นต้องเพิ่มทุนเพื่อความอยู่รอดของกิจการ ขณะที่บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SMO ในขณะนั้นก็อยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและมีข้อจำกัดในการลงทุนเพิ่มทุนใน SMO ตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ในปัจจุบันจึงได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ SMO เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของตน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหารของบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงใน SMO และสัดส่วนดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจนถึงปัจจุบัน

## ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 1. ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%	ธุรกิจหลัก
นายสนั่น อังอุบลกุล	1	480,823,510	18.24	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ศรีไทยซูเปอร์แวร์

### 2. ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%
นายอภิรุณ ปัญญาพล	2	316,646,000	12.01
นางมยุรี ศิริวังนางกูร	3	180,052,090	6.83
นางศรีสุดา เลิศสุมิตรกุล	4	150,000,000	5.69
นายสมยศ เลิศสุมิตรกุล	5	103,500,000	3.93
นายสมเกียรติ เลิศสุมิตรกุล	6	103,500,000	3.93
นางสาวบุญญา เลิศสุมิตรกุล	7	80,000,000	3.03
นายธีรวุฒิ งามเอกเอื้อ	8	76,553,800	2.90
นางสาวมิตดา เลิศสุมิตรกุล	9	70,500,920	2.67
นายสมบัติ เลิศสุมิตรกุล	10	64,932,700	2.46
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		1,626,509,020	61.69
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด		2,636,756,900	100.00

### หมายเหตุ :

- แม้ว่าส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กันในลักษณะของนิยาม “ญาติสนิท” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มดังกล่าวก็มีความต้องการซื้อหรือขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตลอดจนแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงเป็นของตนเอง ซึ่งจากการประชุมผู้ถือหุ้นในหลายปีที่ผ่านมา ก็ไม่เคยปรากฏเหตุการณ์ของการรวมกลุ่มกันใช้สิทธิออกเสียงร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญเพื่อควบคุมมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ด้วยความเป็นอิสระต่อกันของผู้ถือหุ้นแต่ละรายดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปิดเผยการถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยไม่ได้นำมารวมกันและแสดงการถือหุ้นในลักษณะของกลุ่มตระกูลเดียวกัน
- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ที่มีผลกระทบต่อารออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะข้อจำกัดในการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของคนต่างด้าว ซึ่งระบุให้คนต่างด้าวมีสิทธิถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ได้ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของปี พ.ศ. 2568 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นต่างด้าวมียอดร้อยละ 0.86



#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,636,756,900 บาท ชำระทุนเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,636,756,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ภายหลังจากบริษัทฯจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2568 โดยลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จาก 2,709,904,800 บาท เป็น 2,636,756,900 บาท จากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73,147,900 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

##### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้ และสำรองต่างๆ ที่กฎหมายและบริษัทฯกำหนดในแต่ละปี และให้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย้อนหลัง 5 ปี สรุปดังนี้

ปี	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.07	0.05	0.04	0.01
อัตรารายจ่ายปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.06	0.04	0.03	- <sup>(1)</sup>
อัตรารายจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ <sup>(2)</sup> (%)	100.49	89.78	78.72	72.06	N/A

<sup>(1)</sup> บริษัทฯงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563

<sup>(2)</sup> อัตรารายจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ คำนวณด้วยสูตร = จำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่ายและได้รับอนุมัติ (บาท) ÷ จำนวนเงินกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (บาท) x 100

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

##### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจากผลกำไรจากการดำเนินงานและเมื่อไม่มีผลขาดทุนสะสม ซึ่งหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่บริษัทย่อยเห็นเหมาะสมต่อสภาพฐานะทางการเงินของตนเองในขณะนั้น โดยพิจารณาจากผลกำไร สภาพการดำเนินงานและแผนงานลงทุนของบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดที่อาจจะนำไปในนิติกรรมสัญญา ตลอดจนต้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศที่บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอยู่

อนึ่ง ในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีที่ผ่านมาของบริษัทย่อย ไม่เคยปรากฏเหตุขัดขัดจากหน่วยงานภายนอกที่ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ประกาศไว้

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักในความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีการเชื่อมโยงกับกระบวนการบริหารจัดการอื่นๆ อย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้บริษัทฯสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในขณะที่ความท้าทายที่คาดไม่ถึงหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงานและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ ภายใต้ระบบการจัดการและควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด มีการกลั่นกรอง ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาสอบทานและประเมินระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
2. คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ได้
3. ฝ่ายบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนกำหนดนโยบายขององค์กรที่เป็นส่วนสำคัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลและแผนงานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมแผนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนนำไปใช้ปฏิบัติ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นกรอบการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีการกำกับดูแล กลั่นกรอง ประเมิน ติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ป้องกันความเสียหายหรือเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ พร้อมทั้งรวบรวมสรุปและรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
5. บริษัทฯกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนหรือความเสียหายต่อผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่องค์กร
6. บริษัทฯดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
7. บริษัทฯส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากทุกสายธุรกิจและสายงาน รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกในบางกรณี เพื่อร่วมวิเคราะห์ ประเมิน และปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมการระบุความเสี่ยงและโอกาส การประเมินระดับความเสี่ยง การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) และการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งขยายผลไปสู่การปฏิบัติผ่านผู้แทนจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน เพื่อสื่อสารและถ่ายทอดแนวทางการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานทุกระดับ และผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานและวัฒนธรรมองค์กรอย่างยั่งยืน

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของรายได้หลักของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนดังกล่าวยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการของตลาดสูงและมีอัตราการเติบโตของยอดขายที่ดีกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเฉพาะตลาดในประเทศเวียดนาม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มในปัจจุบันมาจากการจำหน่ายให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและโรงพยาบาล 3-4 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม 4-5 ราย โดยทำสัญญาขายสินค้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มากหรือนัก ประกอบกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งกันกับกลุ่มบริษัทอีกหลายราย และสินค้าบางรายการไม่ได้มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก จึงมีโอกาสที่ลูกค้าเปลี่ยนไปสั่งซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่งหรือยอมลงทุนเพื่อผลิตสินค้าบางรายการด้วยตนเอง และหากกลุ่มบริษัทสูญเสียกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไปโดยไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ทันที ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอและต่อเนื่องของรายได้ หรือส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงในช่วงระยะเวลาหนึ่งในอนาคต

#### แนวทางรองรับความเสี่ยง

สินค้าของบริษัทฯมีจุดแข็งทั้งจากการมีสิทธิบัตรในตัวสินค้าและสินค้ามีคุณภาพสูงจากการผลิตด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปแบบผนังบางและการติดฉลากในแม่พิมพ์ (In Mould Labeling) ทำให้ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารของบริษัทฯใช้วัตถุดิบน้อยลงแต่มีความคงทนและสวยงาม ขณะที่สิทธิบัตรในตัวผลิตภัณฑ์ฝาเกลียว (Closure) มีจุดเด่นที่มีน้ำหนักเบาจากการใช้วัตถุดิบน้อยลงเช่นกัน ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทฯจึงสามารถช่วยลดต้นทุนและส่งเสริมการทำ CSR ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งบริษัทฯได้รับสิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้สิทธิบัตรดังกล่าวครอบคลุม 14 ประเทศ การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ทำให้มีความพร้อมลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มซึ่งต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีมูลค่าสูง และการมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทยและเวียดนามของกลุ่มบริษัทที่สามารถผลิตสินค้าแทนกันได้ ก็เป็นจุดแข็งที่ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่มรายใหญ่มีความมั่นใจมากยิ่งขึ้นในคุณภาพของสินค้า ความต่อเนื่องของการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่า ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม และบริษัทฯได้วางแผนรองรับความเสี่ยงเพิ่มเติมดังนี้

1. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งลูกค้าในปัจจุบันและลูกค้ารายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯยังไม่สามารถรับคำสั่งซื้อได้ในปัจจุบันอันเนื่องมาจากความพร้อมของกำลังการผลิต และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการสินค้าจำนวนมากได้ไม่ทั่วถึง โดยการให้ความรู้และช่วยเหลือในด้านการผลิตตามความเหมาะสมของโอกาสและความจำเป็น

2. เพิ่มปริมาณผลผลิตด้วยการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศและ/หรือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้
3. พิจารณาปรับเปลี่ยนอายุของสัญญาขายสินค้าตามความเหมาะสมของโอกาสและการเจรจาทางการค้ากับลูกค้า
4. ร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
5. จัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมจุดแข็งของตัวสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่ง เป็นที่รู้จักและยอมรับอย่างแพร่หลาย
6. เน้นการให้บริการที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องทั้งการลงทุนโดยบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งนอกจากจะช่วยลดภาระในการลงทุนหรือการจัดหาผู้ผลิตรายอื่นของลูกค้าแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนในการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ โดยกลุ่มบริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นคำสั่งซื้อในส่วนของฝาเกลียว (Closure) และหลอดพรีฟอร์ม (Preform) ที่สม่ำเสมอและแน่นอนมากขึ้น พร้อมกับรายได้ส่วนเพิ่มจากการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
7. ปรับฐานลูกค้าและฐานการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มด้วยการย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตไปยังประเทศที่สินค้ายังเป็นที่ต้องการของตลาดหรือเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศเวียดนาม เป็นต้น ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่ต้องการขยายฐานการผลิตและตลาดในต่างประเทศ เพื่อให้มีการใช้งานทรัพยากรที่ลงทุนอย่างคุ้มค่า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง และลดต้นทุนในการขนส่ง
8. ติดตามกระแสและทิศทางของเทคโนโลยีในการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีใหม่ที่อาจมาแทนสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและวางแผนกลยุทธ์ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าอาจจะไม่ได้เกิดขึ้นง่าย ๆ หรือบ่อย ๆ ก็ตาม เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงทั้งสายการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม นอกจากนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการมีสัมพันธที่ดีกับองค์กรต่างๆ หรือผู้ประกอบการที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของแวดวงธุรกิจพลาสติก จะเป็นส่วนเสริมให้บริษัทสามารถสื่อสารและปรับประยุกต์ใช้ร่วมกับลูกค้า และกลายเป็นผู้นำตลาดในการเปลี่ยนแปลงหรือนำไปสู่การเกิดนวัตกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
9. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการลงทุนและขยายฐานลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของยอดขายตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling กลุ่มบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรมต่างๆ และผลิตภัณฑ์เปลือกเบตเตอร์ เป็นต้น เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากมีการลดคำสั่งซื้อหรือสูญเสียลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

### 2.2.2 ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

รายได้หลักของบริษัทมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวใช้เม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันแม้บริษัทจะซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จากผู้ผลิตภายในประเทศ แต่เม็ดพลาสติกดังกล่าวซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมัน ก็มีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายได้ตลอดเวลาตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความผันผวนของของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากราคาในตลาดโลกที่ซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตลอดจนระดับของอุปสงค์และอุปทานของการผลิตและการบริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ดังนั้น หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนสูง ก็จะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์และการไม่สามารถกำหนดราคาขายที่เหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไปเมื่อเกิดภาวะความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ทันทั่วถึง



### แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. ติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้จากการประมาณการคำสั่งซื้อ แผนการผลิตและส่งออก ร่วมกับลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อช่วยให้การผลิตของบริษัทมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ จัดเก็บวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณการผลิตทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้งเพื่อใช้ในการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย
2. จัดหาแหล่งผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทมีแหล่งผลิตวัตถุดิบที่เพียงพอและเป็นทางเลือกในการสอบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายหรือผู้ผลิตหลายราย ก่อนการสั่งซื้อ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่เหมาะสมที่สุด
3. ตรวจสอบและติดตามคุณภาพวัตถุดิบให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบโดยบริษัทกลางหรือหน่วยงานราชการที่รับบริการตรวจสอบคุณภาพ
4. หากวัตถุดิบมีแนวโน้มขึ้นราคา บริษัทจะซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อสามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับลูกค้า หรือหากราคาราคาวัตถุดิบมีความผันผวนมาก บริษัทก็จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้งมากขึ้น
5. กรณีที่ราคาราคาวัตถุดิบในต่างประเทศต่ำกว่าราคาภายในประเทศ บริษัทจะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ
6. เจรจาทาสัญญาหรือข้อตกลงขอปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้าตามความเหมาะสม
7. กำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) และการเปลี่ยนแปลงราคาขายตามการเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัตถุดิบตามรอบระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้า หรือลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและกำหนดราคาราคาวัตถุดิบเอง ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถรักษากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่ผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัตถุดิบมากเกินไป
8. เจรจาเปลี่ยนแปลงเครดิตทอมกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นครั้งคราวเพื่อให้ได้รับส่วนลดราคาราคาวัตถุดิบที่คุ้มค่ากับต้นทุนทางการเงิน

### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทได้ปรับแผนกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์และปัจจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ เศรษฐกิจ คู่ค้า สถานการณ์หรือผลกระทบต่างๆ ที่เกิดจากสภาพเศรษฐกิจของโลก อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยน ภาวะสงครามและปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศ ราคาราคาพลังงาน ภัยธรรมชาติและปัญหาสิ่งแวดล้อม การดำเนินการมาตรการของรัฐบาล รูปแบบวิถีชีวิตใหม่ กระแสความนิยม และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยั่งยืน ท่ามกลางวิกฤติการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นหรือกำลังจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม แผนกลยุทธ์ที่ปรับเปลี่ยนดังกล่าวอาจไม่ทันกาลหรือตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วได้ หากสถานการณ์และปัจจัยจากความไม่แน่นอนต่างๆ ทวีความรุนแรงและเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ก่อปรกับกลุ่มบริษัทกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของธุรกิจจากการลงทุนขับเคลื่อนธุรกิจที่ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบสูงสุดบนสถานการณ์ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงรอบด้านที่เพิ่มสูงขึ้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถมุ่งเน้นผลักดันให้ธุรกิจมีการเติบโตตามเป้าหมาย

### แนวทางรองรับความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงแผนการดำเนินงานอยู่ตลอดเวลา เพื่อป้องกันผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ภาพรวมของธุรกิจจึงไม่ได้เน้นที่การเติบโตแบบก้าวกระโดด แต่ให้ความสำคัญและดูแลลูกค้าและพันธมิตรทุกรายอย่างใกล้ชิดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น ดังนี้

1. ติดตามสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคำสั่งซื้อ ดูแลบริหารกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และการสำรองเงินสดให้เพียงพอต่อการใช้จ่ายดำเนินงานและการลงทุนที่จำเป็น
2. เจรจากับคู่ค้าเพื่อขยายเครดิตเทอมการชำระเงินค่าซื้อสินค้าและสินทรัพย์ต่างๆ
3. ให้ความเชื่อมั่นแก่คู่ค้าและลูกค้าว่า บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านการผลิตและการส่งมอบสินค้า ตลอดจนความสามารถในการชำระเงิน เนื่องจากได้วางแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ที่มีประสิทธิภาพรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น
4. ขยายตลาดออนไลน์มากขึ้นเพื่อเพิ่มยอดขายจากช่องทางอีคอมเมิร์ซและกลุ่มสินค้าที่เหมาะสมกับการขายออนไลน์
5. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและผู้บริหารให้มีความกระชับและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต
6. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและคุณภาพของงานควบคู่กับการเปิดรับพนักงานรุ่นใหม่ที่มีความสามารถเข้าร่วมช่วยกันผลักดันให้ธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง
7. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. มองหาธุรกิจหรือพันธมิตรรายใหม่ที่มีศักยภาพ สามารถเอื้อประโยชน์หรือต่อยอดธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อพิจารณาทำการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) หรือลงทุนร่วมกัน เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทและ/หรือเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการติดตามประเมินผลในทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนงานและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 2.2.4 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการแข่งขันทางธุรกิจในหลายๆ ด้าน ทั้งการสื่อสาร การจัดการ การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงในด้านนี้และการวางแผนรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบงานต่างๆ ไปจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของผู้ใช้งาน ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูล นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดหรือกระทำความผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้คอมพิวเตอร์ เช่น พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act – “PDPA”) อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงักหรือถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

##### แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เตรียมแผนงาน ระบบ และมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยง ดังนี้

1. ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการในการเก็บ ใช้เปิดเผย และถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล ที่ต้องได้รับความยินยอมและเป็นไปตามที่ PDPA กำหนด รวมทั้งมีการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในสาระสำคัญของ PDPA แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้อง
2. ประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดนโยบายสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยแนวทางปฏิบัติในการใช้งาน การกำกับดูแลการป้องกันรักษาความปลอดภัย และบทลงโทษ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในชีวิตประจำวัน การสร้างความตระหนักรู้และรับผิดชอบเกี่ยวกับการใช้สื่อสังคมออนไลน์ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการแจ้งข่าวสารผ่านระบบอีเมล การอบรมและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและไม่ละเมิดต่อกฎหมาย มีความปลอดภัย

- ของข้อมูลเพื่อป้องกันการถูกคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงคุณและโทษจากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่จะส่งผลกระทบต่อสังคม
3. สร้างระบบป้องกันและรักษาความปลอดภัยตั้งแต่ระบบเครือข่ายจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก
  4. ระดับเครือข่าย มีการสร้างไฟร์วอลล์ (Firewall) เพื่อป้องกันและตรวจสอบให้มีการรับส่งข้อมูลในช่องทางที่กำหนดกับปลายทางที่อนุญาตเท่านั้น
  5. ระดับอุปกรณ์ มีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องและมีการเชื่อมต่อกับเซิร์ฟเวอร์ส่วนกลางเพื่อสามารถควบคุม และแก้ไขเครื่องที่มีปัญหาได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว พร้อมทั้งยังสามารถหาสาเหตุของการถูกคุกคาม เพื่อแก้ปัญหาที่ต้นเหตุและป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำในครั้งต่อไป
  6. กำหนดสิทธิการใช้งานระบบต่างๆ ของพนักงาน เพื่อจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูลโดยกำหนดให้การเข้าถึงข้อมูลเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและตามความจำเป็นเท่านั้น อันจะเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับและการจารกรรมข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงกำหนดให้มีระบบการบันทึกการเข้าใช้งานเพื่อให้สามารถตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  7. มีศูนย์ข้อมูล (Data Center) และการสำรองข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้งานได้เมื่อระบบหลักมีปัญหา ส่งผลให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
  8. เก็บข้อมูลการใช้งานเครือข่ายตามข้อบังคับของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกำกับดูแลการเข้าถึงเว็บไซต์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกจารกรรมข้อมูล หรือกระทำความผิดกฎหมาย
  9. ติดตั้งโปรแกรมเพื่อตรวจสอบการใช้งานโปรแกรมที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ในส่วนของระบบเซิร์ฟเวอร์ มีการตรวจสอบสิทธิการใช้งานและใบอนุญาต (License) รวมถึงดำเนินการต่ออายุการใช้งานทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบทั้งหมดของบริษัทมีการใช้โปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น
  10. เพิ่มระบบบันทึกและติดตามการแก้ไขปัญหาของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อให้หน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวสามารถสื่อสารกับผู้ใช้งานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2.2.5 ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยของแรงงาน

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนรายใหญ่ มีฐานการผลิตหลายแห่งทั้งในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย และแม้ว่ากระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทจะเป็นแบบอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย แรงงานคนก็ยังเป็นส่วนสำคัญต่อกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท ดังนั้น การจัดเตรียมสถานที่ทำงานทั้งในสายการผลิตและสำนักงานให้มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด การจัดให้มีคู่มือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานและการสร้างความปลอดภัยต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินของแรงงานทั้งที่เป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทและแรงงานรับจ้างจากภายนอก และการมีมาตรการในการติดตามควบคุมดูแลที่มีประสิทธิภาพ จะมีส่วนช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ ความสูญเสียต่อสุขภาพและชีวิต ตลอดจนความเสียหายต่อผลผลิตและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและจงใจต่อแรงงานที่เป็นพนักงานภายในและบุคคลรับจ้างจากภายนอกในการทำงานในองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในสถานประกอบการ

##### แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. ประกาศใช้ “นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” และ “นโยบายมาตรการรักษาความปลอดภัยของผู้ประกอบการ” เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอกได้รับทราบและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คณะทำงานและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ (จป.) ประจำแต่ละสาขาโรงงาน เพื่อประเมิน ติดตาม และควบคุมดูแลความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเข้มงวดและใกล้ชิด รวมถึงหาแนวทางป้องกันและแก้ไข
3. ดำรงและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทดสอบความพร้อมใช้งานของระบบต่างๆ และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ระบบป้องกันอัคคีภัยและระบบไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อหาทางแก้ไขล่วงหน้าหรือจัดทำแผนลงทุนเพื่อจัดหาหรือบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสมตามความจำเป็นและเร่งด่วน
4. ประเมินความเสี่ยงขั้นตอนการทำงานของทุกตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขให้การทำงานมีความรัดกุมและปลอดภัยมากขึ้น
5. จัดให้มีคู่มือและการอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชี้แจงและอธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายนอกก่อนเข้ามาปฏิบัติงานในสถานประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนจัดกิจกรรมปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมสร้างเป็นวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยขององค์กร
6. จัดให้มีสวัสดิการขั้นพื้นฐานและ/หรือมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมเมื่อเกิดเหตุแก่พนักงานหรือผู้ได้รับผลกระทบ อาทิ การตรวจสอบสุขภาพประจำปีที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานหรือก่อนเข้าทำงาน การทำประกันอุบัติเหตุ และการกำหนดมาตรการเยียวยาที่เป็นรูปธรรมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

## 2.2.6 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.2.6.1 ความเสี่ยงจากการผิดข้อกำหนดทางการเงิน

บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้ และยังคงมีผลอยู่จนกว่าบริษัทจะชำระคืนหนี้เงินกู้เสร็จสิ้น ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน อาจทำให้บริษัทตกอยู่ในสถานะการผิดข้อกำหนดทางการเงินได้

#### แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการงบการเงินขึ้นใช้ภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณการอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละงวดเพื่อลดโอกาสของการปฏิบัติผิดข้อกำหนดทางการเงิน

### 2.2.6.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การส่งออกสินค้า และการนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณการรายได้และต้นทุน ตลอดจนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ

#### แนวทางรองรับความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมียอดขายส่งออกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 และร้อยละ 50 ของรายได้หลัก ตามลำดับ โดยรายได้จากการส่งออกส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจะเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจส่งออก ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก็สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเช่นเดียวกัน และผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบและงบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธีบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) การเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit: FCD) โดยเฉพาะเงินสกุลดอลลาร์



สหรัฐอเมริกาไว้สำหรับจัดเก็บเงินที่ได้รับจากการส่งออกเพื่อเตรียมรอทำรายการจับคู่รายรับ-รายจ่ายที่เป็นเงินสกุลเดียวกัน (Matching) รวมถึงการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม การทำสัญญาดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถทราบกระแสเงินสดที่แน่นอน ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่เหมาะสมของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาและเสนอราคาขายสินค้าให้ลูกค้าในบางประเทศและบางรายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจาก ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อาทิ สกุลเงินบาท ควบคู่กับการซื้อสินค้าด้วยสกุลเงินที่หลากหลาย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนเจรจากับลูกค้าหลักเพื่อขอปรับราคาขาย เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนของบริษัทย่อยในต่างประเทศมีรายได้เป็นเงินสกุลท้องถิ่นจากการจำหน่ายให้ลูกค้าภายในประเทศประมาณร้อยละ 95 ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาท และผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบและงบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามแนวปฏิบัติเดียวกันกับของบริษัทฯ และสภาวะการณ์ ทั้งการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มรายรับสกุลเงินตราต่างประเทศ ควบคู่กับการหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศเพื่อลดการนำเข้า หรือเจรจาขอซื้อสินค้านำเข้าจากผู้จำหน่ายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ การวางแผนการลงทุนและการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้แก่บริษัทฯ ได้

### 2.2.6.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย

1. วงเงินกู้หมุนเวียนของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยอิงอัตรา MOR หรือ Money Market Rate ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนตามแผนงานประจำปีสำหรับขยายธุรกิจ เพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีเงื่อนไขดอกเบี้ยแบบลอยตัวอิงอัตรา Prime rate

ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราลอยตัวดังกล่าวเมื่ออัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวน

#### แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- จัดทำประมาณการเงินสดและแผนการลงทุนไว้ล่วงหน้าเพื่อที่บริษัทฯ จะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งเงินต่างๆ ที่มีเงื่อนไขและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับบริษัทฯ
- จัดหาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น
- พิจารณาชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดเพิ่มเติมตามสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ และประเภทของอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ที่บริษัทฯ วางแผนชำระคืน ซึ่งบางวงเงินกู้บริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มและไม่ผิดต่อเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้
- ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวของภาวะอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ประเมินทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยเมื่อบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติม พร้อมทั้งเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินกรณีระดมเงินทุนจากแหล่งอื่นที่มีใช้ธนาคารพาณิชย์ เช่น การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
- พิจารณาเลือกใช้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่หรืออัตราดอกเบี้ยที่อิงอัตราลอยตัวอื่นๆ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะจัดหาเพิ่มเติม เพื่อช่วยถ่วงดุลหรือกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและบริษัทฯ สามารถทราบภาระต้นทุนทางการเงินที่แน่นอน

#### 2.2.6.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

การขายสินค้าให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการขายเชื่อทั้งลูกค้าภายในและต่างประเทศ มีการจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายเก่าที่ซื้อขายกับบริษัทมานาน และลูกค้ารายใหม่ๆ ตามฐานลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงมีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่ต่างๆ กัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกค้าได้

##### แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การหาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้า และการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายใหญ่หรือระดับกลางที่มีฐานะการเงินที่ดี ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าลูกค้าของบางสายธุรกิจจะมีข้อจำกัดตาม จากประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีต การควบคุมการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ตลอดจนวิเคราะห์และติดตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ การปรับเปลี่ยนวงเงินและระยะเวลาการให้เครดิตอย่างเป็นระบบตามพฤติกรรมกรรมการชำระเงินของลูกค้า ตลอดจนกำหนดมาตรการในการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้รายที่มีการชำระเงินล่าช้าเกินกำหนด ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

กรณีลูกค้าต่างประเทศโดยเฉพาะลูกค้ารายใหม่หรือลูกค้าที่บริษัทฯ ยังไม่มีความมั่นใจในฐานะการเงิน บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินด้วยบัตรเครดิตออฟเครดิต หรือต้องโอนชำระเงินก่อนบางส่วนหรือทั้งหมด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนด้วยการประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นทางการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม รวมถึงเป็นการเน้นย้ำถึงการให้ความสำคัญและสิ่งที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตลอดมา ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การสร้างสมดุลให้ธุรกิจของบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมุ่งเห็นคุณค่าประโยชน์ของการอยู่ร่วมกันและเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กันไป

#### นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและสังคมโดยรวมในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวทางปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (“คณะกรรมการ CSR”) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 โดยนายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ CSR และผู้บริหารจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน ดำรงตำแหน่ง กรรมการ CSR โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดทิศทางทางการดำเนินงาน รวมถึงการอนุมัติแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
2. ประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนการดำเนินงาน ที่เหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณด้านการลงทุน และค่าใช้จ่ายที่จำเป็น
4. ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ให้คำปรึกษา แนะนำ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะทำงานฯตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดร่วมกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการ CSR มีการประชุมเพื่อทบทวน ติดตามความคืบหน้าของคณะทำงานฯทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานได้ดำเนินไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลสัมฤทธิ์เป็นที่น่าพอใจ

บริษัทฯ กำหนดให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯภายใต้หัวข้อ การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนาและความต้องการอย่างจริงจังที่จะดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม (CSR In-process) เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยไม่จำกัดเพียงแต่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเท่านั้น แต่บริษัทฯยังมุ่งหวังและต้องการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯยังสามารถบรรลุการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกันกับบริษัทฯด้วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในองค์กร และเป็นที่เข้าใจตรงกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯได้กำหนดหลักการไว้ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

นอกจากคุณภาพสินค้าของบริษัทที่เป็นจุดแข็งและกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ จากองค์กรภายนอกทั้งที่เกี่ยวกับสินค้าของบริษัท การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการจัดให้มีช่องทางและการติดตามรับฟังข้อร้องเรียนจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว บริษัทฯ ได้นำแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World มาเป็นหัวใจหลักของแนวคิด แนวปฏิบัติ และเป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผลักดันให้เป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประสบความสำเร็จและนำพาบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของพนักงานทุกคนและปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานได้รู้ถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้ปฏิบัติผ่านกิจกรรมในโครงการต่างๆ ทั้งภายในองค์กรและ/หรือชุมชนสังคมข้างเคียง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านการพัฒนาและการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

อนึ่ง บริษัทฯ ได้วิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมทั้งกำหนดเป็น กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนและประกาศใช้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

### นโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของบริษัทฯ และความรับผิดชอบต่อสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยกำหนดแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ดังนี้

#### มิติเศรษฐกิจ

- **การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดทางการค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และจริยธรรมทางธุรกิจ สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม และการใช้อำนาจในทางที่ผิด เพื่อสร้างความไว้วางใจและผลประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



- **การพัฒนานวัตกรรม:** บริษัทมุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาวัตกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร พร้อมผลักดันกระบวนการที่สร้างประโยชน์ต่อลูกค้าและชุมชน
- **การบริหารความเสี่ยง:** บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและรอบด้าน เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินงาน พร้อมทั้งลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยใช้แนวทางตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพให้แก่ธุรกิจ
- **การพัฒนากระบวนการทำงาน:** บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน รวมถึงการให้บริการตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

#### มิติสิ่งแวดล้อม

- **กระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการมลพิษ การบริหารจัดการน้ำ การลดและใช้ประโยชน์จากของเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Emission)
- **การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทมุ่งมั่นให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน
- **การใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ และวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อธรรมชาติและส่งเสริมความยั่งยืนในระยะยาว

#### มิติสังคม

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน:** บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และกลุ่มเปราะบางในสังคมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักความเป็นธรรมในทุกกระบวนการ
- **ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย:** บริษัทมุ่งมั่นจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อ พร้อมทั้งมีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน
- **การพัฒนาบุคลากร:** บริษัทส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมมอบโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจและความผูกพันในองค์กร
- **การพัฒนาชุมชนและสังคม:** บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมกิจกรรมที่สร้างประโยชน์และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การศึกษา สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม



พนักงาน ผู้ถือหุ้น ไปจนถึงชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทเป็นหนึ่งใน 265 บริษัทที่ผ่านการคัดเลือกและได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน บริษัทฯได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรักษาและยกระดับมาตรฐานองค์กรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม ตั้งแต่พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า

บริษัทฯได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ในกลุ่มบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ประจำปี พ.ศ. 2568 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการคัดเลือกจาก 921 หลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)



บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 และล่าสุดได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก เป็นครั้งที่ 3 ซึ่งมีผลรับรองต่อเนื่องไปอีก 3 ปี (พ.ศ. 2569 – 2572)

บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดมาตรการควบคุมและประเมินความเสี่ยงในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อใช้เป็นมาตรฐานการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตลอดจนเจตนาธรรมาภิบาลในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อันเป็นรากฐานสำคัญสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯยังคงยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ”

(Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนับเป็นความสำเร็จต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ผลการประเมินนี้เป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับกรอบความยั่งยืน ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



บริษัทฯให้ความสำคัญกับการปรับตัวสู่องค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้ความสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (ESG) โดยได้นำแนวทาง 3 Saves : Save Material, Save Energy, Save the World และระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาเป็นหัวใจหลักของแนวปฏิบัติ และใช้เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมถึงได้จัดทำโครงการพัฒนาคู่ค้าร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร เพื่อ ขับเคลื่อนการลดผลกระทบของวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้บริโภคและยกระดับมุ่งสู่การเป็น อุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

#### เนื้อหาของการรายงาน ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

บริษัทนำเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทและเศรษฐกิจของ ประเทศ ตลอดจนดำเนินงานตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### ขอบเขตการรายงาน ด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน


บริษัทนำเสนอกิจกรรมและข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศไทย ทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ ประกอบด้วย โรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานบางปู และ โรงงานอมตะชีดี ชลบุรี














#### กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อยกระดับคุณภาพการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมและปลูกฝังด้านความปลอดภัยให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อยกระดับคุณภาพการทำงานและการใช้ ชีวิตอย่างยั่งยืน
- บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่อุปทาน ขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผล เพื่อการพัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- เชื่อมโยงการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร

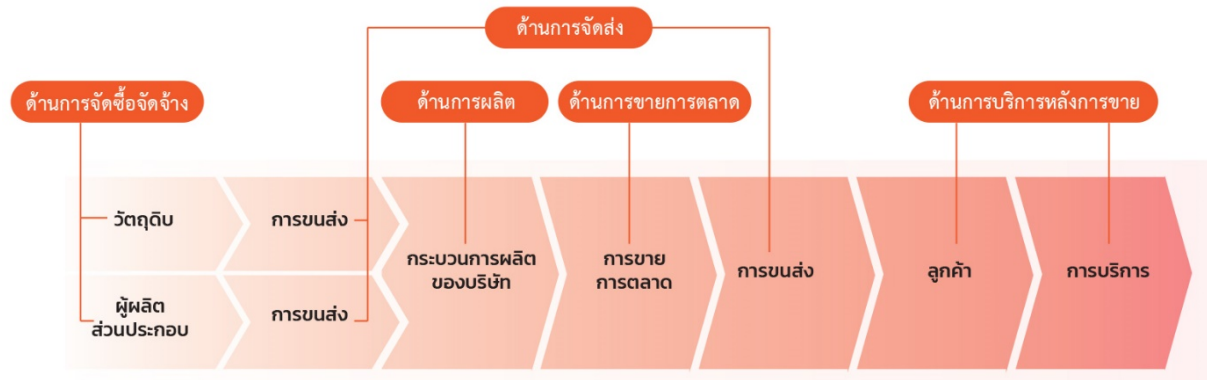
บริษัทฯมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจเพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน ตลอดจนร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและสนับสนุนการพัฒนาประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ต่อไป

มิติ	วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	ความสัมพันธ์กับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรมในการดำเนินงานและการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแล การกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) ไม่ต่ำกว่า 90 คะแนน	

มิติ	วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	ความสัมพันธ์กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านสังคม	ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกกลุ่ม เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) จำนวนการเกิดอุบัติเหตุเป็น 0 (Zero Accident)	 
	ส่งเสริมการประเมินผลกระทบ จัดทำมาตรการป้องกันความเสี่ยง และมาตรการเยียวยากรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568 จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเป็น 0	 
ด้านสิ่งแวดล้อม	การจัดการของเสียและสารเคมีด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) ปริมาณของเสียนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ เป็น 0	
	ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรน้ำในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568 โรงงานสุรสวัสดิ์ ลดการใช้น้ำประปา 2% โรงงานบางปู ลดการใช้น้ำประปา 2% โรงงานอมตะชีตชี ชลบุรี ลดการใช้น้ำประปา 2%	
	การจัดการมลพิษทางอากาศ ควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศเพื่อลดผลกระทบทั้งภายในและภายนอก เป้าหมายระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) จำนวนครั้งการละเมิดค่ามาตรฐานตามกฎหมายกำหนด เป็น 0	
	การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป้าหมาย โรงงานสุรสวัสดิ์ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 + 2) ลงไม่น้อยกว่า 5% (จากปีฐาน พ.ศ. 2564) ภายในปี พ.ศ. 2569 หรือคิดเป็นปริมาณที่ต้องลดลงไม่น้อยกว่า 359 tCO2e	  
	ส่งเสริมการใช้พลังงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568 โรงงานสุรสวัสดิ์ บรรจุภัณฑ์อาหาร : การใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตไม่เกิน 1.60 kWh/kg บรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม : การใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตไม่เกิน 1.25 kWh/kg โรงงานบางปู : การใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตไม่เกิน 1.00 kWh/kg โรงงานอมตะชีตชี ชลบุรี : การใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตไม่เกิน 1.00 kWh/kg	  

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากทุกกลุ่มในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามกิจกรรมหลักได้ดังนี้

#### ด้านการส่งมอบคุณค่าให้ลูกค้าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนากลยุทธ์การขายและการตลาดที่เน้นการส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง คำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ พร้อมทั้งรักษามาตรฐานในกระบวนการผลิต และมีความรับผิดชอบในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่คุณค่าทั้งระบบ

#### ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างห่วงโซ่คุณค่าที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน ด้วยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ต้นทุนที่เหมาะสม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คู่ค้าจะได้รับการพิจารณาถ่วงดุลและคัดเลือกตามเกณฑ์ ESG เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดเก็บ การตรวจสอบ ไปจนถึงการวางแผนหมุนเวียนสินค้าเพื่อลดของเสียและสอดคล้องกับแผนดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

#### ด้านการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยใช้พลังงานและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณค่า ลดการสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์ ควบคุมไปกับการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน และการนำวัสดุทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมทั้งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขั้นตอน การดำเนินงานภายใต้ระบบมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพระดับสากลของบริษัทฯ จะช่วยรับรองและสร้างความมั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มีคุณภาพและปลอดภัยสูง แต่ยังสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและชุมชนอย่างยั่งยืน บุคลากรทุกระดับได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จและสร้างความไว้วางใจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ด้านการขนส่งเพื่อสนับสนุนห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

บริษัทฯ บริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และการจัดส่งที่คำนึงถึงประสิทธิภาพและผลกระทบในด้านต่างๆ โดยใช้ระบบการจัดเรียงสินค้าในตู้บรรจุอย่างเหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มปริมาณการบรรทุกในแต่ละเที่ยวขนส่ง ลดการเดินรถซ้ำซ้อน เพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ รถที่ใช้ขนส่งทั้งหมดได้ผ่านการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าถูกจัดส่งทั่วประเทศอย่างปลอดภัย รวดเร็ว และยั่งยืน



### ด้านการบริการหลังการขาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริการหลังการขายให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการดำเนินงานที่เน้นคุณภาพและใส่ใจบริการในทุกขั้นตอน มีช่องทางการสื่อสารที่สะดวกสำหรับลูกค้าในการแจ้งปัญหาและข้อร้องเรียนได้ตลอดเวลา โดยเรื่องร้องเรียนจะถูกนำไปตรวจสอบและวิเคราะห์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม พร้อมวิธีแก้ไขที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินระดับความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจากทุกกลุ่ม และได้นำข้อมูลมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของส่วนผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังต่อบริษัทฯ และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองของบริษัทฯ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และประกาศประชาสัมพันธ์ถึงพนักงาน</li> <li>การจัดฝึกอบรมและการทำกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> <li>ระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (E-mail และ Internal web)</li> <li>ช่องทางรับฟังความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>สถานที่และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน</li> <li>การดูแลรักษาความปลอดภัย</li> <li>ความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>ดูแลสภาพแวดล้อมและพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย</li> <li>ให้ความรู้ ข้อเสนอแนะ และความช่วยเหลือที่เหมาะสม เพื่อการดำรงชีวิตของพนักงานและครอบครัวอย่างมีความสุข</li> </ul>
ลูกค้า ผู้ส่งมอบสินค้า และวัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>การตรวจประเมินลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ</li> <li>ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>
พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามข้อกำหนดและความต้องการ</li> <li>การดำเนินธุรกิจและการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามข้อกำหนด</li> <li>สร้างนวัตกรรมกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังต่อบริษัทฯ และประเด็นสำคัญ	การตอบสนองของบริษัทฯ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> <li>การประชุมร่วมกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาที่ยุติธรรม</li> <li>การจัดส่งที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา</li> <li>การดำเนินงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงต่อเวลา ในราคาที่เป็นธรรม</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>ช่องทางเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สำนักเลขานุการบริษัทและหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯและอีเมล company_secretary@sraithaisuperware.com</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การจ่ายเงินปันผลในระดับที่น่าพอใจ</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> <li>การสื่อสารข้อมูลได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น</li> <li>จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามนโยบายของบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส และเป็นธรรม อย่างถูกต้อง ทันเวลา และตรวจสอบได้</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกัน</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>การชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงเงื่อนไข และสัญญาได้อย่างเคร่งครัด</li> <li>สร้างความมั่นใจในสถานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมประชุมในวาระต่างๆ</li> <li>ประกาศกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด</li> <li>การให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับอย่างเคร่งครัด</li> <li>ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนโครงการต่างๆ</li> </ul>
ผู้ให้บริการหรือผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการ</li> <li>การตรวจประเมินคู่ค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ</li> <li>ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังต่อบริษัทและประเด็นสำคัญ	การตอบสนองของบริษัท
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านทางผู้นำหรือตัวแทนชุมชน</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานด้วยความปลอดภัยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>คุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ดำเนินงานตามข้อกำหนดและปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>ร่วมพัฒนาชุมชน สร้างงาน สร้างรายได้ให้คนชุมชน</li> </ul>

#### การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าโดยยึดหลักความโปร่งใส ความเท่าเทียม และการแบ่งปันข้อมูลอย่างเปิดเผย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าโดยต้องผ่านการคัดกรองคุณสมบัติและการดำเนินงานด้าน ESG (Environment, Social, Governance) ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 การคัดกรองประเด็นด้านความยั่งยืนกับคู่ค้ารายใหม่ เฉพาะกลุ่มสินค้าและบริการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินการผลิต พบว่าคู่ค้ารายใหม่ทั้งหมดได้ผ่านการคัดกรองประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมถึงการคำนึงถึงสวัสดิการแรงงาน การส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นว่า ความร่วมมือกันจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตามหลัก ESG จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและผลักดันการเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของ “คู่ค้า” ในการร่วมกันผลักดันความสำเร็จในห่วงโซ่อุปทานและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและได้กำหนด “จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ” หรือ “Supplier Code of Conduct” เพื่อเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ร่วมกันกับบริษัทฯ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมาย การรักษาสีทิมมนุษยชน การดูแลความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 คู่ค้ารายสำคัญทั้งหมดได้ร่วมลงนามรับทราบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและโปร่งใส จะช่วยเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันและความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนสามารถเติบโตไปด้วยกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

#### การพัฒนาคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคู่ค้าเพื่อสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยดำเนินการพัฒนาคู่ค้าผ่านการส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของคู่ค้าในด้านต่างๆ เช่น ความรับผิดชอบต่อ

ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าโดยเน้นการสื่อสารและความร่วมมือในทุกขั้นตอน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทและคู่ค้าเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจร่วมกันในระยะยาว โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้จัดทำโครงการพัฒนาคู่ค้าร่วมกับเครือข่าย TSCN : Thailand Supply Chain Network ซึ่งเป็นความร่วมมือของบริษัทเอกชนชั้นนำในประเทศไทย 10 แห่ง ในหัวข้อ ความยั่งยืนทางธุรกิจ – ความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและการทำบัญชีปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อขับเคลื่อนการลดผลกระทบของวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้าเพื่อนำไปปรับใช้ในธุรกิจและรองรับกฎหมายในอนาคต ตลอดจนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อลดผลกระทบจากวิกฤตการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



นอกจากนี้ บริษัทและพันธมิตรรวม 10 องค์กร ได้มอบรางวัล “SX TSCN Sustainability Award 2025” ให้แก่คู่ค้าของแต่ละองค์กรที่ได้ดำเนินการโครงการด้านความยั่งยืนร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาความยั่งยืนในองค์กรที่สอดคล้องกับกรอบ ESG : E-Environment : สิ่งแวดล้อม, S-Social สังคม และ G-Governance ธรรมาภิบาล ซึ่งในครั้งนี้ มีคู่ค้าของบริษัทจำนวน 1 ราย ได้รับรางวัลดังกล่าว จากความสำเร็จในโครงการการพัฒนาวัฏจักรพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) ถือเป็นการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของพันธมิตรทั้ง 10 องค์กร และคู่ค้าของแต่ละองค์กร ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน



#### ผลิตภัณฑ์คุณภาพและการบริการด้วยใจ

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดเพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าและสังคมอย่างยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทครอบคลุมการใช้งานหลากหลายประเภท อาทิ บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน ตลอดจนผลิตภัณฑ์ยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้ผ่านการตรวจสอบและควบคุมตามมาตรฐานความปลอดภัยในการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริการด้วยความใส่ใจ โดยยึดมั่นในหลักการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า การส่งมอบตรงเวลา และความเป็นมืออาชีพของทีมงานบริการ ผลสำรวจสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 98
ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ เปลือกหม้อแบตเตอรี่	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 93
ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหาร	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 94
ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 98

ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมเกินกว่าร้อยละ 90 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ จากลูกค้าและผู้รับบริการ มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์หาสาเหตุและปรับปรุง เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการตรวจสอบและพัฒนาการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยไปยังลูกค้าต่อไป

ปัจจุบันบริษัทมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ **Official Facebook Page : Srithai Superware PCL.** เพื่อให้ข้อมูลความรู้ของผลิตภัณฑ์ต่างๆ และเป็นช่องทางการสื่อสารที่ลูกค้า ผู้บริโภคสามารถติดต่อและแจ้งข้อร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้โดยตรงอีกหนึ่งช่องทาง หรือ แพลตฟอร์มสำหรับการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ LAZADA และ SHOPEE โดยมีร้านค้าอย่างเป็นทางการ (LAZMALL และ SHOPEE MALL) และช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ของตัวเองอย่างเป็นทางการ [www.srithaionline.com](http://www.srithaionline.com) ซึ่งเป็นรูปแบบเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซ สำหรับเลือกซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากบริษัทฯ ส่งตรงถึงมือลูกค้าและผู้บริโภคโดยตรงที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบันมากขึ้น



### ระบบมาตรฐานด้านต่างๆ

บริษัทมีสินค้าหลากหลายประเภท และสินค้าแต่ละประเภทได้รับการตรวจสอบทั้งในด้านกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญและผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขาได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสินค้าในระดับสากล จากบริษัทตรวจสอบรับรองระบบมาตรฐานที่น่าเชื่อถือ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วมีดังนี้

- มาตรฐานด้านการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001
- มาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- มาตรฐานด้านการจัดการพลังงาน ISO 50001
- มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหารในระดับสากล (Good Hygiene Practice : GHP)
- มาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐานสากลสำหรับวัสดุบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร รวมถึงการใช้งานที่ไม่ใช่อาหาร (Global Standard for Packaging Materials : BRCGS)
- ระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร (Food Safety System Certification : FSSC 22000)
- มาตรฐานระบบบริหารงานด้านคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949

### การมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ

ท่ามกลางความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้กลายเป็นวาระสำคัญระดับโลก การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดกระบวนการผลิตจึงถือเป็นพันธกิจหลักขององค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการนวัตกรรม ในฐานะกลไกสำคัญที่จะยกระดับประสิทธิภาพทางธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และกระบวนการปฏิบัติงาน บริษัทฯจึงได้เชื่อมโยงแนวคิด “3Save: Save Material, Save Energy, Save the World” เข้ากับกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร ควบคู่ไปกับการผสมผสานความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นรากฐานอันแข็งแกร่งในการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Organization) อย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้



#### **Save Material : การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด**

- การพัฒนานวัตกรรม: มุ่งเน้นการวิจัยและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลและวัสดุทางเลือกจากธรรมชาติ
- การออกแบบเพื่อสิ่งแวดล้อม (Eco-design): ปรับปรุงการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต มุ่งเน้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์น้ำหนักเบา (Lightweight Packaging) โดยยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพและความแข็งแรงสำหรับการใช้งาน

#### **Save Energy : การเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานและการยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อม**

- การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต: มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีประหยัดพลังงานในสายการผลิต ควบคู่กับการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน และการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ เพื่อลดการสูญเสียพลังงานในระบบอย่างเป็นรูปธรรม
- การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน: ขยายสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด ผ่านการติดตั้งและใช้งานระบบผลิตพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนภายในพื้นที่โรงงาน

#### **Save the World : การสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม**

- การผนึกกำลังตลอดห่วงโซ่อุปทาน: เชื่อมโยงความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ในการพัฒนาวัตกรรมและยกระดับกระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อม: ริเริ่มและสนับสนุนโครงการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการปลูกป่า เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับคาร์บอน ตลอดจนการส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการคัดแยกและจัดการขยะพลาสติกอย่างถูกวิธีให้แก่ชุมชน เพื่อขับเคลื่อนสังคมสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

#### **การจัดการด้านนวัตกรรม**

นวัตกรรมถือเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน และขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯได้บูรณาการนวัตกรรมการเข้าสู่ทุกมิติของการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการสร้างสรรค์โมเดลธุรกิจเพื่อเป็นแหล่งรายได้ใหม่ โดยมุ่งเน้นการคิดค้น โซลูชันที่ตอบสนองต่อพลวัตความต้องการของตลาด ควบคู่ไปกับการต่อยอดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งนวัตกรรม (Innovation Culture) โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้มีส่วนร่วมในกระบวนการคิดค้นและพัฒนาวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นรากฐานในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว พร้อมสร้างสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯมีกรอบแนวทางและผลการดำเนินงานด้านการจัดการนวัตกรรม ดังต่อไปนี้

## โครงการพลาสติกรักษ์โลก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่ม “โครงการพลาสติกรักษ์โลก” โดยผสานความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการยกระดับนวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิต เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การใช้วัสดุรีไซเคิลทดแทน: วิจัยและพัฒนานำเม็ดพลาสติกรีไซเคิล ทั้งประเภท Post-Consumer Recycled (PCR) และ Post-Industrial Recycled (PIR) มาใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนเม็ดพลาสติกใหม่ (Virgin Plastic) ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ โดยยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพการใช้งานที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ากลุ่มธุรกิจได้อย่างสมบูรณ์
- การออกแบบเพื่อการรีไซเคิล (Design for Recycling): มุ่งเน้นการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์เชิงนิเวศ ที่เอื้อต่อการนำวัสดุกลับเข้าสู่กระบวนการแปรรูปและนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การพัฒนานวัตกรรมแห่งอนาคต: ศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการนำวัสดุพลาสติกทางเลือก (Alternative Plastics) มาประยุกต์ใช้ในระยะยาว เพื่อยกระดับความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน



**การพัฒนานวัตกรรมพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) และการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม:** บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ BEDO และพันธมิตรภาคเอกชน พัฒนาโมเดลต้นแบบการใช้วัสดุทางเลือกในพื้นที่ภาคเหนือของประเทศไทย โดยรับซื้อใบไม้จากวิสาหกิจชุมชนสร้างป่าสร้างรายได้บ้านในสอย อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน เพื่อนำมาแปรรูปเป็นพลาสติกชีวภาพสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์รักษ์โลก โครงการนี้นับเป็นนวัตกรรมเชิงรุกที่ตอบโจทย์ความยั่งยืนอย่างรอบด้าน ทั้งการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ให้ชุมชน การลดความเสี่ยงปัญหาไฟป่าและฝุ่น PM 2.5 จากการลดปริมาณเชื้อเพลิงสะสม ตลอดจนเป็นต้นแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเป็นรูปธรรม

## การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากร

ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ทั้งหมด	หน่วย	2568	2567	2566
เม็ดพลาสติกใหม่	ตัน	42,172	39,429	37,042
เม็ดพลาสติกรีไซเคิล	ตัน	7,631	6,884	8,124
สัดส่วนวัสดุรีไซเคิลต่อวัสดุทั้งหมด	ร้อยละ	15.32	14.86	17.99

ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำและขอรับรองเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) สำหรับสินค้าจำนวน 21 รายการ (SKUs) เพื่อยกระดับสู่การเป็นผลิตภัณฑ์ทางเลือกคาร์บอนต่ำอย่างเต็มรูปแบบ

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

### นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมการบริหารจัดการและการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นให้มีการพัฒนากระบวนการผลิต และส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่ ควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงมุมมองด้านวัฏจักรวงจรชีวิต (Life Cycle) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง
3. มุ่งมั่นในการพัฒนา ปรับปรุง และตรวจติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมาย และการประเมินความเสี่ยง ผลการดำเนินงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงาน ตลอดจนปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
4. มีระบบการจัดการของเสียและสิ่งของเหลือใช้ในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการลดปริมาณการใช้ที่เกินความจำเป็น (Reduce) ลดการสูญเสียต่างๆ และพยายามหาวิธีนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จนถึงการนำไปผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
5. กำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก การใช้น้ำ การใช้พลังงาน และการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตในระยะยาว เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกด้าน
6. ร่วมรักษาระบบนิเวศ และห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยประสานความร่วมมือกับลูกค้า ผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา และพันธมิตร ตั้งแต่การผลิต การขนส่ง และการกระจายสินค้าจนถึงมือลูกค้า
7. สร้างความตระหนักรู้ โดยการเผยแพร่ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงสภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ
8. เปิดเผยเป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมสู่สาธารณะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
9. ทบทวนนโยบายอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งมั่นให้มีการพัฒนากระบวนการผลิต ส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่ ควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยง ที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดห่วงโซ่อุปทาน จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เกิดความมุ่งมั่นการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานทางกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบตลอดห่วงโซ่อุปทาน ขับเคลื่อนติดตามและประเมินผล เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

3. ยกระดับการจัดการทรัพยากร และส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจด้วยการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ
4. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายการเกิดก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรพลังงานและน้ำ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการเกิดของเสียทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย
5. จัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน รวมไปถึงการติดตามผล และทบทวนเพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
6. กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีการปฏิบัติ ติดตาม และรายงาน เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
7. ส่งเสริมและปลูกฝังความรู้ ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการฝึกอบรม การเผยแพร่ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
8. เปิดเผยและรายงานข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

#### นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการพลังงานในหน่วยงานให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน โดยถือเป็นจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน จึงกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน ดังนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการใช้พลังงาน ปริมาณการใช้พลังงาน และประสิทธิภาพด้านพลังงาน
2. ดำเนินการติดตาม ควบคุมดัชนีการใช้พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. กำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนการอนุรักษ์พลังงานทุกปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. สนับสนุนให้มีการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์การผลิต และบริการอื่นๆ ที่จำเป็นโดยพิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนให้มีการออกแบบเพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน
5. ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากร และข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านพลังงานและสามารถปฏิบัติตามและดำรงรักษาระบบการจัดการพลังงานไว้อย่างต่อเนื่อง
6. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ ในโครงการต่างๆ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนทั้งองค์กร
7. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานให้เหมาะสม
8. กำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคนและจะต้องยึดถือและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Change Management)

บริษัทฯตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯจึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯจึงกำหนด “นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” และ “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต จนถึงการส่งมอบสินค้า

นโยบายดังกล่าวมุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกกระบวนการของห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงสำนักงาน และกิจกรรมสนับสนุน ลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน และควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน (Scope 1 และ Scope 2) อย่างต่อเนื่อง มีการกำกับดูแลจากคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานและคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ และทบทวนเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล

#### เป้าหมายและกลยุทธ์

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของโลกและแผนการพัฒนาประเทศ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions): ภายในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050)

#### การประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risks and Opportunities)

บริษัทฯได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเตรียมความพร้อมและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ในอนาคต โดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ดังนี้

##### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แนวทางรองรับความเสี่ยง
ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks)	ภัยธรรมชาติรุนแรง เช่น น้ำท่วม ที่อาจกระทบต่อการขนส่งวัตถุดิบหรือการผลิตในนิคมอุตสาหกรรม	จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และประเมินพื้นที่เสี่ยงของโรงงานแต่ละสาขา
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)	การบังคับใช้กฎหมาย พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของไทย และมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) ของสหภาพยุโรป อาจส่งผลกระทบทางอ้อมผ่านห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่ต้องส่งออกสินค้า	ติดตามกฎหมายอย่างใกล้ชิด และจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint for Organization: CFO) เพื่อเตรียมความพร้อมด้านข้อมูล

##### โอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเภทโอกาส	รายละเอียด
แหล่งพลังงานทางเลือก (Energy Source)	การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในระยะยาวและลดความผันผวนของราคาพลังงานเชื้อเพลิง
ผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)	การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ Low Carbon ตอบสนองต่อแนวโน้มความยั่งยืน ช่วยขยายฐานลูกค้าใหม่ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม



#### การบริหารจัดการพลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยดำเนินการตรวจประเมินการใช้พลังงานในกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ การนำผลประเมินมาขับเคลื่อนแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งโรงงานสาขาสุโขทัยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001

บริษัทฯดำเนินการบริหารจัดการการใช้พลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) Scope 1 (จากการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการ) และ Scope 2 (จากการซื้อไฟฟ้า) โดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) และการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียน (Decarbonization)

ในปี พ.ศ. 2568 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) บริษัทฯได้ริเริ่มโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างครอบคลุม โดยมุ่งเน้นไปที่:

- การปรับปรุงกระบวนการ: การวิเคราะห์และปรับปรุงรอบเวลาการทำงาน (Cycle Time) ของเครื่องจักรหลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก เพื่อลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการ
- การลงทุนในเทคโนโลยี: การเปลี่ยนมาใช้ อุปกรณ์และเครื่องจักรประหยัดพลังงานสูง (เช่น เครื่องจักรประสิทธิภาพสูง ระบบควบคุมเครื่องอัดอากาศ และระบบทำความเย็น)

#### ผลการดำเนินงานด้านพลังงาน

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานควบคู่ไปกับการรักษาประสิทธิภาพการผลิต ด้วยโครงการต่างๆ ของโรงงานแต่ละสาขา ดังนี้

สาขาโรงงาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	หน่วย : ผลรวมต่อปี		
		พลังงานที่ลดได้ (kWh*)	ปริมาณคาร์บอนฯ ที่ลดลง (tCO2e**)	จำนวนเงินที่ประหยัดได้ (บาท)
สุโขทัย	เปลี่ยนเครื่องฉีด 600 ตัน เป็น Fully-Electric 750 ตัน	272,690	129.53	1,082,579
	เปลี่ยนเครื่องฉีด 300 ตัน เป็น Fully-Electric 410 ตัน	177,650	84.38	705,271
	ย้ายตำแหน่ง Chiller #4 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	394,350	187.32	1,565,570
	Overhaul (ซ่อมใหญ่) Air Compressor #4	55,539	26.38	220,490
	เปลี่ยนเครื่องฉีด TOYO 450 ตัน เป็น TOYO 350 ตัน	14,760	7.01	58,597
	เปลี่ยน Chiller เป็นรุ่นประสิทธิภาพสูง	350,515	166.49	1,391,545
บางปู	เปลี่ยน Air Compressor เป็นระบบ VSD	211,320	100.38	887,544
	ปรับเวลาการทำงานเตาหลอมตะกั่วให้สอดคล้องการผลิต	79,344	37.69	333,245
อมตะซิตี้ ชลบุรี	เปลี่ยน Air Compressor เป็นระบบ VSD	302,400	143.64	1,179,360
	ปรับปรุงระบบไฟฟ้า จาก หลอด Highbay เป็น หลอด LED	131,040	62.24	511,056
	เปลี่ยน Capacitor Bank (MDB 6, 7, 8)	543,000	257.93	2,117,700
	ลดแรงดันระบบลมจาก 10 บาร์ เป็น 8.5 บาร์	146,700	69.68	572,130
รวมทั้งหมด		2,679,308	1,272.67	10,625,087

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ หน่วยวัดความสิ้นเปลืองพลังงานไฟฟ้า

\*\* tCO2e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

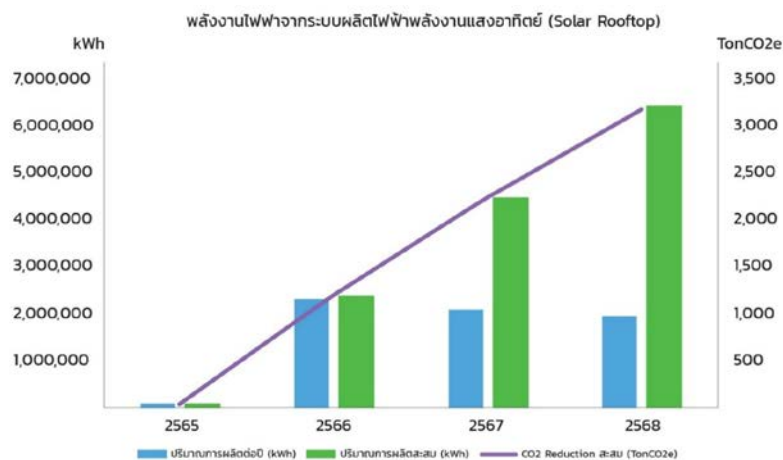
### การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมุ่งมั่นลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และยกระดับความมั่นคงทางพลังงานด้วยการลงทุนใน ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มเติม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น ธุรกิจคาร์บอนต่ำ โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานในสาขาต่างๆ ดังนี้

- โรงงานสาขามะขีตี้ ชลบุรี: คงกำลังการผลิตติดตั้งที่ 999.70 kWp (กิโวลต์สูงสุด)
- โรงงานสาขาบางปู: ดำเนินการติดตั้งเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจาก 633.75 kWp (กิโวลต์สูงสุด) เป็น 953.79 kWp (กิโวลต์สูงสุด)

การขยายโครงการดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว



รูปภาพ : โรงงานอมตะขีตี้ ชลบุรี (ซ้าย) และโรงงานบางปู (ขวา)

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรผ่านแนวปฏิบัติ “ปิด-ปรับ-เปลี่ยน” ได้แก่ การปิดไฟที่ไม่จำเป็นในช่วงพักเที่ยง การปิดระบบปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน 15 นาที และการปรับอุณหภูมิที่ 25 องศาเซลเซียส ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ไม่เพียงช่วยลดการใช้พลังงาน แต่ยังส่งเสริมให้พนักงานเกิดทัศนคติและพฤติกรรมการอนุรักษ์พลังงาน

ข้อมูลการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกต่อหน่วยการผลิตของโรงงานแต่ละสาขาในปี พ.ศ. 2568 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีดังนี้

สาขาโรงงาน	หน่วย*	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ดีเกินกว่า (+)/ต่ำกว่า (-) เป้าหมาย
สุขสวัสดิ์				
- บรรจุภัณฑ์อาหาร	kWh/kg	1.60	1.65	+0.05
- บรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม	kWh/kg	1.25	1.21	-0.04
บางปู	kWh/kg	1.00	0.85	-0.15
อมตะซิตี้ ชลบุรี	kWh/kg	1.00	0.96	-0.04

\* kWh/kg หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อน้ำหนักผลิต (กิโลกรัม)

ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกของโรงงานแต่ละสาขา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 – 2568

สาขาโรงงาน	หน่วย*	2568	2567	2566
สุขสวัสดิ์	kWh	14,406,000	14,169,000	13,323,704
บางปู	kWh	5,110,000	5,629,000	5,389,160
อมตะซิตี้ ชลบุรี	kWh	38,640,221	38,091,379	40,177,640
รวม	kWh	58,156,221	57,889,379	58,890,504

\* kWh หมายถึง กิโลวัตต์-ชั่วโมง

จากตารางการใช้พลังงานข้างต้น บริษัทฯประสบความสำเร็จในการรักษามาตรฐานประสิทธิภาพการใช้พลังงาน แม้ว่าจะมีปริมาณการใช้พลังงานจากแหล่งภายนอกเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามความต้องการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสาขา สุขสวัสดิ์และสาขามะตะซิตี้ ชลบุรี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงสามารถควบคุมประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ เป็นผลมาจากการดำเนินงานเชิงรุกในด้านต่างๆ ดังนี้

- **การขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน:** การเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งระบบ Solar Rooftop
- **การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร:** การดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการเลือกใช้เทคโนโลยีประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง
- **การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ:** การบูรณาการร่วมกันของคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานจากทั้ง 3 สาขา เพื่อร่วมกันกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะแสวงหาเทคโนโลยีและแนวทางใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ในการขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมในสาขาอื่นๆ ต่อไป

นอกจากโครงการต่างๆ ข้างต้น บริษัทฯได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) ของโรงงานทั้งสามแห่งของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยสรุปข้อมูลได้ดังนี้

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (หน่วย : tCO <sub>2</sub> e*)	Scope 1 (ทางตรง)	Scope 2 (ทางอ้อม)	Scope 3 (อื่นๆ)	รวม	อัตราการปล่อยก๊าซเรือน กระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (tCO <sub>2</sub> e/kg) (Scope 1+2)
โรงงานสุขสวัสดิ์					
- ปี 2568	753	5,924	17,016	23,693	0.0010
- ปี 2567	785	6,095	15,771	22,651	0.0010
- ปี 2566	883	5,795	14,481	21,159	0.0011
โรงงานบางปู					
- ปี 2568	อยู่ระหว่างการจัดทำข้อมูล				
- ปี 2567	107	2,814	11,303	14,224	0.0005
- ปี 2566	122	2,695	10,991	13,808	0.0005
โรงงานอมตะชีต ชลบุรี					
- ปี 2568	อยู่ระหว่างการจัดทำข้อมูล				
- ปี 2567	266	15,242	96,057	111,565	0.0004
- ปี 2566	292	16,025	111,617	127,934	0.0005

\* tCO<sub>2</sub>e หมายถึง ดัชนีคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จาก องค์กรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ 3 แห่ง ได้แก่ โรงงานสาขาสุขสวัสดิ์ สาขาบางปู และสาขามตะชีต ชลบุรี อีกทั้งโรงงานสาขาบางปูยังได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 14064-1 ซึ่งเป็นการต่อยอดถึง มาตรฐานการตรวจวัดและรายงานผลก๊าซเรือนกระจกที่มีความแม่นยำและโปร่งใส

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงงานสาขาสุขสวัสดิ์ปี พ.ศ. 2568 ซึ่งแสดงในตารางข้างต้น เป็นข้อมูลที่บริษัทฯ ได้ จัดทำและนำเสนอเพื่อการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการทวนสอบขั้นสุดท้ายโดยบริษัท วี กรีน เค ยู จำกัด ซึ่งมีผู้ทวนสอบข้อมูล ได้แก่ คุณจิตาพร คำภู และคุณนิสราธน์ ไชยศเส้า ทั้งนี้ คาดว่ากระบวนการทวนสอบจะแล้วเสร็จ ภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

โรงงานสาขาบางปูและโรงงานสาขามตะชีต ชลบุรี อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำข้อมูลและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกของปี พ.ศ. 2568 เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูล ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในช่วงเดือนสิงหาคมถึงกันยายน พ.ศ. 2569

จากโครงสร้างการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโรงงานทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงลักษณะเฉพาะของธุรกิจ อุตสาหกรรม ซึ่งพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นกำลังหลักในสายการผลิต ทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้า (Scope 2) สูงกว่าการปล่อยทางตรง (Scope 1) ในขณะที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) ขับเคลื่อนโดยกิจกรรมภายนอก เช่น การขนส่งและโลจิสติกส์ของพันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยโครงสร้างดังกล่าว ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์รวมขององค์กรจึงผันแปร ตามกำลังการผลิตและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทาน

จากบริบทด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า จึงเป็นที่มาของกลยุทธ์สำคัญในการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านการลงทุน ยกระดับประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิตของระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ทั้งที่โรงงานสาขา อมตะชีต ชลบุรี และสาขาบางปูอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 2 ลงอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อก้าวสู่ องค์กรคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนต่อไป โดยได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ดังนี้

โรงงานสาขาสุขสวัสดิ์ (หน่วย : tCO2e*)	ข้อมูลปีฐาน พ.ศ. 2564	เป้าหมาย ภายในปี พ.ศ. 2569	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2568
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่า 5% (จากปีฐาน พ.ศ. 2564) ภายในปี พ.ศ. 2569 หรือคิดเป็นปริมาณที่ต้องลดลงไม่น้อยกว่า 359 tCO2e	6,659	ต่ำกว่า 6,300	6,677

\* tCO2e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

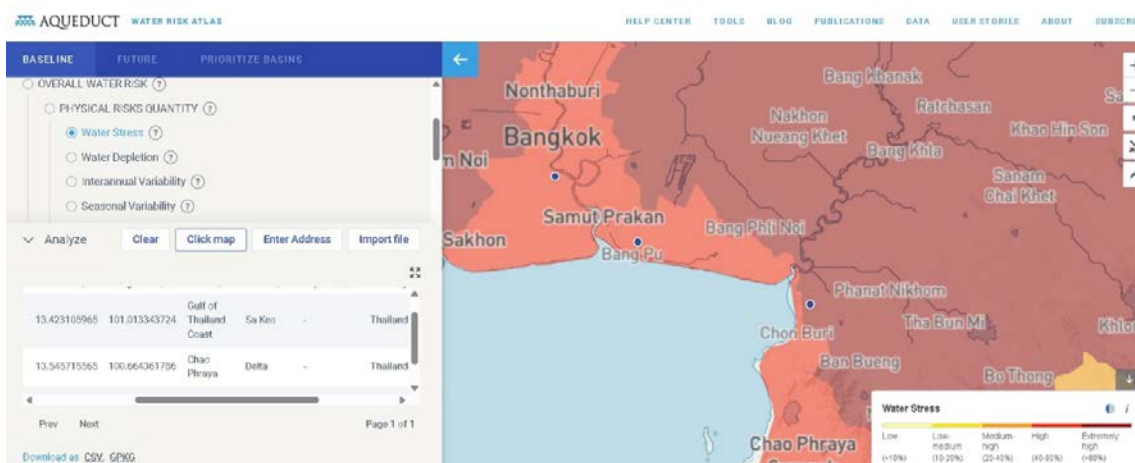
### การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

บริษัทตระหนักดีว่า “น้ำ” เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตและระบบนิเวศ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยพื้นฐานในกระบวนการผลิต แม้ว่าอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกจะไม่ได้จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ทรัพยากรน้ำเข้มข้น (Water Intensive Industry) แต่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่อาจนำไปสู่ภาวะขาดแคลนน้ำในอนาคต

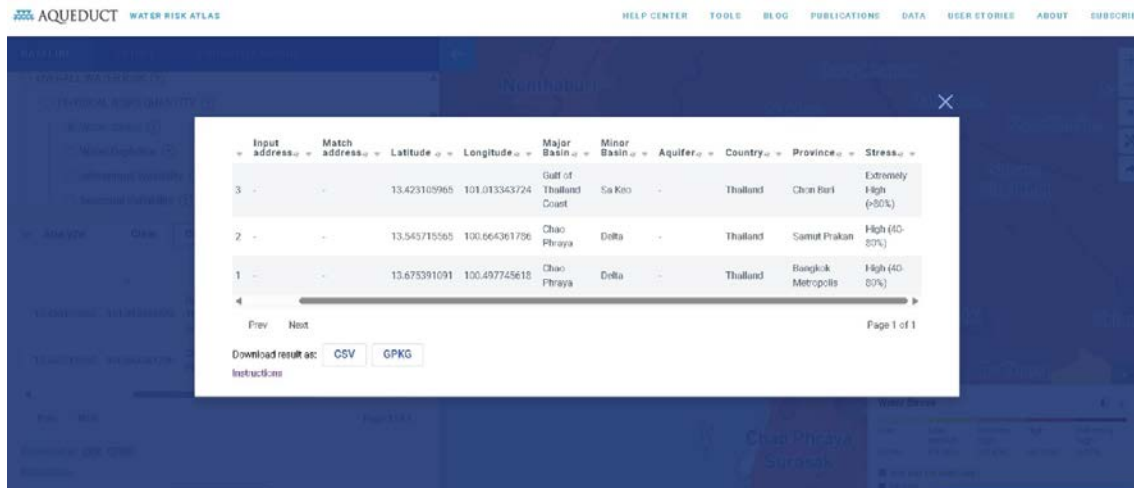
บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดมาตรการเชิงป้องกันและแผนการควบคุมปริมาณการใช้น้ำภายในโรงงานทุกสาขา เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสูญเสีย และมีการจัดการน้ำเสียที่ได้มาตรฐานตามกฎหมายที่กำหนด ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

### การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำในพื้นที่ตั้งโรงงานทั้ง 3 แห่ง (สุขสวัสดิ์ บางปู และอมตะซิตี้ ชลบุรี) โดยอ้างอิงเครื่องมือมาตรฐานระดับสากล Aqueduct Water Risk Atlas ของสถาบันทรัพยากรโลก (World Resources Institute) หรือ “WRI” เพื่อระบุระดับความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำ (Water Stress) ในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งจะนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนสำรองน้ำและการกำหนดมาตรการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและชุมชนรอบข้างโดยการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำของโรงงานทั้ง 3 แห่ง สรุปได้ดังนี้







พื้นที่ปฏิบัติงาน (Location)	ระดับความเครียดน้ำ (Baseline Water Stress)*	มาตรการลดความเสี่ยง (Mitigation Plan)
โรงงานสุขสวัสดิ์	สูง (High)	สำรองน้ำในบ่อพักน้ำ และตรวจสอบรอยรั่วถังขึ้น
โรงงานบางปู	สูง (High)	ตรวจสอบรอยรั่วถังขึ้น และติดตามสถานการณ์น้ำในนิคมฯ
โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี	สูงมาก (Extremely High)	ตรวจสอบรอยรั่วถังขึ้น และติดตามสถานการณ์น้ำในนิคมฯ

\* ระดับความเสี่ยงอ้างอิงจากฐานข้อมูล Aqueduct Water Risk Atlas (Low, Low-Medium, Medium-High, High, Extremely High)

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการจัดการน้ำ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การสร้างจิตสำนึก: ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาและแม่บ้าน มีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด และรู้คุณค่า
2. การติดตามและตรวจสอบ: กำหนดรอบเวลาในการตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำอย่างเคร่งครัด หากพบความผิดปกติหรือจุดรั่วไหล จะดำเนินการซ่อมแซมและแก้ไขทันที
3. การจัดการน้ำเสีย: ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ค่าน้ำทิ้งอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำของโรงงานแต่ละสาขา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 – 2568

แหล่งน้ำที่ใช้ : โรงงานสุขสวัสดิ์: น้ำประปา จาก การประปานครหลวง

: โรงงานบางปู และ โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี: น้ำประปา จาก นิคมอุตสาหกรรม

สาขาโรงงาน	หน่วย*	2568	2567	2566
สุขสวัสดิ์	ลบ.ม.	39,067	41,277	38,747
บางปู	ลบ.ม.	25,753	14,696	12,515
อมตะซิตี้ ชลบุรี	ลบ.ม.	124,387	124,266	95,168
รวม	ลบ.ม.	189,207	180,239	146,430

\* ลูกบาศก์เมตร

ข้อมูลการใช้น้ำของโรงงานแต่ละสาขาในปี พ.ศ. 2568 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีดังนี้

สาขาโรงงาน	ตัวเลขวัดปริมาณเปรียบเทียบปีฐาน (พ.ศ. 2567)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
สุขสวัสดิ์	ลดลง 2% หรือ 825.54 ลบ.ม.	ลดลง 5.35% หรือ 2,210 ลบ.ม.
บางปู	ลดลง 2% หรือ 293.92 ลบ.ม.	เพิ่มขึ้น 75.24% หรือ 11,057 ลบ.ม.
อมตะซิตี้ ชลบุรี	ลดลง 2% หรือ 2,485.32 ลบ.ม.	เพิ่มขึ้น 0.10% หรือ 121 ลบ.ม.

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายในองค์กร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมความพร้อมหากเกิดวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำในอนาคต

- โรงงานสุขสวัสดิ์: ประสบความสำเร็จในการลดปริมาณการใช้น้ำ เมื่อเทียบกับปีฐาน ซึ่งเป็นผลจากการยกระดับมาตรการตรวจสอบจุดใช้น้ำอย่างเคร่งครัด การปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานเห็นคุณค่าของทรัพยากรน้ำควบคู่ไปกับการแก้ไขปัญหาพื้นที่เมื่อพบความผิดปกติ
- โรงงานบางปู: ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการตรวจสอบพบสาเหตุหลักเกิดจากระบบท่อส่งน้ำบริเวณใต้พื้นโรงงานชำรุดส่งผลให้เกิดการรั่วไหล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมระบบดังกล่าวให้กลับมาสมบูรณ์เรียบร้อยแล้ว และได้วางแผนเพิ่มความถี่ในการตรวจสอบเชิงป้องกันเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำในอนาคต
- โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี: มีปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ซึ่งอยู่ในระดับที่ควบคุมได้และสอดคล้องกับทิศทางทางขายตัวของภาคการผลิต

#### การบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งจากระบบการผลิตหรือบำบัดน้ำเสีย (Effluent Quality Management)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนระบายออกสู่ภายนอก โดยตระหนักถึงความแตกต่างของบริบทพื้นที่ตั้งโรงงาน (Site-specific Context) ดังนี้

1. โรงงานสุขสวัสดิ์: ดำเนินการบำบัดน้ำเสียผ่านระบบบำบัดภายในโรงงานจนได้ค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนระบายลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
2. โรงงานบางปูและอมตะซิตี้ ชลบุรี: ดำเนินการบำบัดเบื้องต้น (Pre-treatment) ให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ก่อนส่งต่อไปยังระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

#### ปริมาณน้ำเสียรวมที่ปล่อยออกสู่ภายนอก (Total Water Discharge)

สาขาโรงงาน	หน่วย*	2568	2567	2566
สุขสวัสดิ์	ลบ.ม.	31,254	33,022	30,998
บางปู	ลบ.ม.	20,602	11,757	10,012
อมตะซิตี้ ชลบุรี	ลบ.ม.	99,510	99,413	76,134
<b>รวม</b>	<b>ลบ.ม.</b>	<b>151,366</b>	<b>144,192</b>	<b>117,144</b>
ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำ (Quality Pass Rate)	%	100%	100%	100%

\* ลูกบาศก์เมตร

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอโดยห้องปฏิบัติการภายนอกที่ขึ้นทะเบียน (Certified Lab) ผลการตรวจพบว่าคุณภาพน้ำผ่านเกณฑ์มาตรฐานคิดเป็นร้อยละ 100 (Quality Pass Rate 100%) ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นสำหรับควบคุมน้ำที่ปล่อยคืนสู่สิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมาย เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าแสวงหาแนวทางและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการป้องกันวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำ และสร้างความยั่งยืนให้กับระบบนิเวศและชุมชนต่อไป

#### การจัดการของเสียและขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการจัดการของเสียและขยะอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนตลอดกระบวนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ บริษัทฯ นำหลักการบริหารจัดการของเสียตามแนวคิด 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล (Recycle) มาเป็นกรอบการดำเนินงานหลัก เพื่อมุ่งลดปริมาณของเสียตั้งแต่ต้นทาง และเพิ่มการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการเสริมสร้างความตระหนักรู้ บริษัทฯ ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจแก่พนักงานทุกระดับผ่านการฝึกอบรม การสื่อสารภายในองค์กร และกิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม ถือเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่สะท้อนถึง “พลังเล็กๆ ที่ยิ่งใหญ่” ของทุกคนในองค์กรผ่านโครงการ “SriThai แยกขยะรักษ์สิ่งแวดล้อม” เชิญชวนพนักงานและผู้บริหารร่วมกันนำขวดน้ำพลาสติกใช้แล้วไปรีไซเคิลเป็น “ผ้าไตรจีวร” มอบแด่พระภิกษุสงฆ์และสัณเฑาะว์ให้แก่วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ



โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานสามารถคัดแยก จัดเก็บ และจัดการของเสียได้อย่างถูกต้องตามประเภทและข้อกำหนด พร้อมทั้งนำหลักการ 3Rs ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมทั้งในสถานที่ทำงานและในชีวิตประจำวัน อันเป็นการสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม หลังจบโครงการสามารถเก็บรวบรวมขวดพลาสติกใช้แล้วเหลือทิ้งได้กว่า 12,121 ขวด หรือ 265.50 กิโลกรัม ซึ่งสามารถนำไปผลิตเป็นจีวรพระจำนวน 808 ผืน ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 361.08 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) และเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในการบริหารจัดการ โดยมีมาตรการสำคัญดังนี้

- **Zero Waste to Landfill:** กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดปริมาณของเสียฝังกลบให้เป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2569 (ค.ศ. 2026)
- **กระบวนการคัดแยก:** จัดให้มีถังขยะแยกประเภทและพื้นที่จัดเก็บมาตรฐานในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน พร้อมอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการคัดแยกอย่างถูกต้อง
- **การกำจัดโดยบุคคลที่สาม:** บริษัทฯ เลือกใช้บริการผู้รับกำจัดกากของเสียที่ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนถูกต้องกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียถูกนำไปใช้ประโยชน์ (เช่น ทำเชื้อเพลิงทดแทน) หรือกำจัดอย่างถูกวิธีตามกฎหมาย

- การติดตามผล: มีคณะกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) ตรวจสอบและติดตามข้อมูลเป็นประจำทุกเดือน

รวมบริษัทฯ (หน่วย : กิโลกรัม)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2568
ปริมาณของเสียนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ	0	0	3,100

รายงานข้อมูลปริมาณและวิธีการขยะและของเสีย

ขยะและของเสีย	หน่วย	2568	2567	2566
<b>ปริมาณแยกตามประเภท</b>				
- ไม่อันตราย	กิโลกรัม	811,875	712,959	363,265
- อันตราย	กิโลกรัม	434,880	478,395	325,809
<b>รวม</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>1,246,755</b>	<b>1,191,354</b>	<b>689,074</b>
<b>วิธีการจัดการขยะและของเสียไม่อันตราย</b>				
- การนำไปใช้ซ้ำ	กิโลกรัม	471,458	N/A	N/A
- การนำไปรีไซเคิล	กิโลกรัม	317,347	N/A	N/A
<b>รวม</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>788,805</b>	<b>693,864</b>	<b>54,835</b>
- การเผาทำลาย	กิโลกรัม	-	-	303,700
- การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา	กิโลกรัม	23,070	19,095	-
- การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา	กิโลกรัม	-	-	-
- การฝังกลบ	กิโลกรัม	-	-	4,730
- อื่นๆ	กิโลกรัม	-	-	-
<b>รวมทุกวิธีการจัดการ</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>811,875</b>	<b>712,959</b>	<b>363,265</b>
<b>วิธีการจัดการขยะและของเสียอันตราย</b>				
- การนำไปใช้ซ้ำ	กิโลกรัม	7,850	N/A	N/A
- การนำไปรีไซเคิล	กิโลกรัม	76,995	N/A	N/A
<b>รวม</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>84,845</b>	<b>325,762</b>	<b>298,819</b>
- การเผาทำลาย	กิโลกรัม	-	-	26,720
- การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา	กิโลกรัม	94,145	150,263	-
- การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา	กิโลกรัม	-	-	-
- การฝังกลบ	กิโลกรัม	3,100	2,370	270
- อื่นๆ	กิโลกรัม	252,790	-	-
<b>รวมทุกวิธีการจัดการ</b>	<b>กิโลกรัม</b>	<b>434,880</b>	<b>478,395</b>	<b>325,809</b>

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่สำคัญในการลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตที่นำไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งกำจัดขั้นสุดท้ายให้น้อยที่สุด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการคัดแยกของเสียอย่างเป็นระบบและส่งต่อของเสียบางประเภทให้แก่ผู้รับกำจัดกากของเสียที่ได้รับอนุญาต เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อ เช่น การนำไปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอื่น หรือการนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Refuse-Derived Fuel: RDF) การดำเนินงานทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานด้านการจัดการขยะและของเสียระหว่างปี พ.ศ. 2566 – 2568 มีพัฒนาการที่โดดเด่น โดยเฉพาะการจัดการขยะไม่อันตรายที่บริษัทฯ สามารถยุติการฝังกลบได้ 100% ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2567 เป็นต้นมาควบคู่ไปกับการเพิ่มสัดส่วนการนำขยะและของเสียไม่อันตรายกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และรีไซเคิล (Recycle) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเมินผล และจัดเก็บข้อมูลเชิงปริมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพและกำหนดเป้าหมายสำหรับการปรับปรุงในระยะต่อไป

### การบริหารจัดการมลพิษ

การบริหารจัดการมลพิษถือเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจในการอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยเฉพาะในขั้นตอนการพิมพ์ อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพอากาศ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการมลพิษที่รัดกุม โดยมุ่งเน้นการควบคุมและลดมลพิษ ณ แหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด เพื่อดูแลสุขภาพของพนักงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการเชิงรุกเพื่อควบคุมและลดผลกระทบด้านมลพิษ ดังนี้

- การยกระดับเทคโนโลยีและระบบบำบัด: ดำเนินการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบกรองอากาศและระบบบำบัดมลพิษประสิทธิภาพสูง เพื่อดักจับฝุ่นละอองและไอระเหยของสารเคมีอย่างรัดกุมภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด: สนับสนุนการลดการปล่อยมลพิษจากการเผาไหม้ โดยเริ่มดำเนินการเปลี่ยนเครื่องจักรและยานพาหนะภายในพื้นที่ปฏิบัติงานที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ไปสู่ระบบไฟฟ้าตามความเหมาะสม

เพื่อให้มั่นใจว่าสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดตามกฎหมาย บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง โดยดำเนินการผ่านห้องปฏิบัติการภายนอกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล (ISO 17025) ครอบคลุมโรงงานหลักทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ สาขาสุขสวัสดิ์ สาขาบางปู และสาขามะตะขิดี ชลบุรี

ด้วยลักษณะของกระบวนการผลิตที่บริษัทฯ ได้ออกแบบให้มีการควบคุมสภาพแวดล้อมและการไหลเวียนของอากาศภายในอาคารปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศในพื้นที่การทำงานเป็นหลัก เพื่อติดตามประเมินระดับฝุ่นละอองและสารเคมีตกค้างอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าสภาพแวดล้อมมีความปลอดภัยสำหรับพนักงานและสอดคล้องกับมาตรฐานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งแนวทางนี้ถือเป็นรากฐานสำคัญในการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงาน

เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้อย่างอิสระ ในกรณีที่มีเรื่องร้องเรียนด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานหรือมลพิษ บริษัทฯ มีกระบวนการที่เป็นระบบในการรับเรื่องและแจ้งตอบกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยจะเร่งดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อหาสาเหตุที่แท้จริง และกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาย่างเร่งด่วนเพื่อบรรเทาผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ป้องกันการเกิดซ้ำ และสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

### เป้าหมายการดำเนินงานและข้อมูลการบริหารจัดการมลพิษของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 – 2568

รวมบริษัทฯ (หน่วย : จำนวนครั้ง)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2568
การปล่อยมลพิษต้องไม่ละเมิดค่ามาตรฐานตามกฎหมายกำหนด	0	0	0



การปล่อยมลพิษแยกตามสาขาโรงงาน	หน่วย*	มาตรฐาน**	2568	2567	2566
<b>สุขสวัสดิ์</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	15	1.92	1.52	0.67
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	5	0.99	0.41	0.22
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	434	28.17	35.60	35.30
- ไนโตรเจนออกไซด์ (NO <sub>x</sub> )	mg/m3	9	N/A	N/A	N/A
- ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>x</sub> )	mg/m3	13	N/A	N/A	N/A
- สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)	mg/m3	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>บางปู</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	15	0.88	0.63	0.67
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	5	0.20	0.17	0.20
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	434	0.24	0.33	0.38
- ไนโตรเจนออกไซด์ (NO <sub>x</sub> )	mg/m3	9	N/A	N/A	N/A
- ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>x</sub> )	mg/m3	13	N/A	N/A	N/A
- สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)	mg/m3	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>อมตะซิตี้ ชลบุรี</b>					
- ปริมาณฝุ่นรวม (Total Dust)	mg/m3	15	5.00	0.10	0.10
- ปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust)	mg/m3	5	-	0.10	0.10
- ไซลีน (Xylene)	mg/m3	434	8.84	0.17	0.02
- ไนโตรเจนออกไซด์ (NO <sub>x</sub> )	mg/m3	9	N/A	N/A	N/A
- ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>x</sub> )	mg/m3	13	N/A	N/A	N/A
- สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)	mg/m3	N/A	N/A	N/A	N/A

\* mg/m3 หมายถึง มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร หรือหมายถึง ปริมาณหรือน้ำหนักของก๊าซหรือไอระเหย (มีหน่วยเป็น มิลลิกรัม) ต่อปริมาตรของอากาศหนึ่งลูกบาศก์เมตร

\*\* มาตรฐานคุณภาพอากาศในพื้นที่การทำงาน : กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (กระทรวงแรงงาน)

น้ำมันและสารเคมี	หน่วย	2568	2567	2566
จำนวนครั้งรั่วไหล	ครั้ง	0	0	0
ปริมาณการรั่วไหล	ลิตร	0	0	0

การปฏิบัติตาม กฎหมายสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2568	2567	2566
การละเมิดกฎหมาย	ครั้ง	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียน	ครั้ง	0	0	0
จำนวนค่าปรับ	บาท	0	0	0

เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ บริษัทฯจึงควบคุมและลดการปล่อยมลพิษที่เกิดจากกระบวนการผลิต และการดำเนินงานของสำนักงานให้อยู่ในระดับที่ไม่เกินค่ามาตรฐานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี พ.ศ. 2566 – 2568) บริษัทฯสามารถดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ดังนี้

- ไม่มีเหตุการณ์น้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหล: สถิติการรั่วไหลเป็น 0 ครั้ง และปริมาณรั่วไหล 0 ลิตร สะท้อนถึงมาตรฐานการจัดเก็บและการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย
- ไม่มีการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ ไม่พบเหตุการณ์การละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมใดๆ
- ไม่มีข้อร้องเรียนและค่าปรับ: ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือค่าปรับทางกฎหมายใดๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล (ISO 14001:2015) อย่างต่อเนื่อง สำหรับสถานประกอบการหลักจำนวน 2 แห่ง จากทั้งหมด 3 แห่ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของจำนวนโรงงานหลักทั้งหมด ได้แก่ สาขาบางปู และสาขามะตะขิดีชลบุรี ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโรงงานสาขาสุโขทัย อยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมสำหรับขอรับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 เบื้องต้นภายในปี พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านสังคมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกัน และประเมินความเสี่ยงของอันตราย และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
7. สนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### นโยบายสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ รวมถึงการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างของ เชื้อชาติ ศิพศาสนา เพศ ความพึงพอใจในทางเพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ทักษะคนส่วนตัว ความนิยมพรรคการเมือง มาเป็น หลักเกณฑ์ในการพิจารณาการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การให้สวัสดิการ การปรับตำแหน่ง การอบรมและพัฒนา หรือการตกลงร่วมเป็นคู่ค้า
2. เคารพสิทธิการใช้แรงงานของพนักงาน โดยการไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ใช้แรงงานเด็ก ตลอดจนมีมาตรการป้องกันการล่วงละเมิดทางเพศ และการละเมิดสิทธิเสรีภาพด้านอื่นๆ
3. ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนการปรับปรุงสภาพแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัย
4. ส่งเสริมด้านแรงงานและชุมชนสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงานและชุมชน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงออก หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิเสรีภาพและการแสดงความคิดเห็นของชุมชนรอบสถานที่ทำการของบริษัทฯ ทุกแห่ง
5. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ส่งเสริมให้คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน
6. ปฏิบัติต่อผู้บริโภคและลูกค้าอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญต่อการรักษาความลับของข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคและลูกค้าโดยยึดหลักตามกฎหมาย และไม่นำข้อมูลไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ อันจะทำให้เกิดความเสียหายนอกเหนือที่ได้รับอนุญาต
7. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยการกำหนดขอบเขต การระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การประเมินความรุนแรงของผลกระทบ และโอกาสที่อาจเกิดขึ้น การกำหนดมาตรการในการเยียวยาผลกระทบ การติดตามผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งสองนโยบายข้างต้น บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaissuperware.com](http://www.srithaissuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อคุณค่าและความเท่าเทียมกันของพนักงาน จึงกำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และพันธมิตรทางธุรกิจ และสอดคล้องกับหลักการว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) หลักการขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติตามแรงงานอย่างสม่ำเสมอ และจะขยายผลการดำเนินงานไปสู่คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียต่อไป เพื่อร่วมกันเสริมสร้างและรักษาสีเขียวพื้นฐานให้แก่แรงงานซึ่งเป็นบุคลากรที่สำคัญขององค์กรอย่างยั่งยืน

#### ขอบเขตการดำเนินการ

ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดที่เชื่อมโยงและเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการด้านสิทธิแรงงานเริ่มจากพนักงานของบริษัทฯเป็นลำดับแรกด้วยวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และการคุ้มครองพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบที่ยั่งยืน จากนั้นจึงขยายผลไปสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกต่อไป

#### การประเมินความเสี่ยงสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ทำการประเมินส่วนแรกในภาพรวม จากข้อมูลประเด็นความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยตรงที่รวบรวมมาจากทุกหน่วยงาน อาทิ นโยบายระเบียบข้อบังคับ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน สภาพการทำงาน การเจ็บป่วย การประสบอันตราย และกิจกรรมอื่นใดที่มีโอกาสเป็นการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน เพื่อให้ทราบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในปัจจุบันและนำไปใช้ในการกำหนดหัวข้อของแบบประเมินความเสี่ยงด้านแรงงานที่จัดทำขึ้นเพื่อให้พนักงานประเมิน

จากนั้นพนักงานทุกคนจะเป็นผู้ทำการประเมินในส่วนที่สอง เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วนและทั่วถึงนำไปสู่การตรวจสอบและทบทวนนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ หรือขั้นตอนการปฏิบัติงาน หรือดำเนินการแก้ไขหรือป้องกันเหตุหรือการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์

ประเด็นความเสี่ยงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย 5 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. สภาพการทำงาน
2. สุขภาพและความปลอดภัย
3. เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และการเจรจาต่อรอง
4. การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด
5. การใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568 พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น 5 ประเด็นดังกล่าวข้างต้น โดยมีประเด็นด้านสุขภาพและความปลอดภัยของแรงงานที่มีความสำคัญสูงและโอกาสสูงเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบรุนแรง ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงและแนวทางรองรับความเสี่ยงในหัวข้อ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วย

#### การป้องกัน มาตรการเยียวยา และการบรรเทาผลกระทบ

บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับด้านแรงงาน ใช้เป็นกรอบป้องกัน เยียวยา และบรรเทาผลกระทบเมื่อเกิดเหตุและมีความเสียหายเกิดขึ้น สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	การป้องกัน	มาตรการเยียวยา และ การบรรเทาผลกระทบ
<b>ด้านสุขภาพและความปลอดภัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเจ็บป่วยและอุบัติเหตุจากการทำงาน</li> <li>- สภาพความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่อาจขัดต่อกฎหมาย</li> <li>- ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ ตามรอบระยะเวลาอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปรับเปลี่ยนสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อมสถานที่ทำงาน ให้ลดความเสี่ยงในการประสบอันตราย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งพนักงานเข้าตรวจสุขภาพซ้ำ หากผลตรวจสุขภาพประจำปีพบความผิดปกติ</li> <li>- ส่งพนักงานเข้าตรวจรักษาโดยทันทีเมื่อประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย</li> </ul>

ประเด็นความเสี่ยง	การป้องกัน	มาตรการเยียวยา และ การบรรเทาผลกระทบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลให้พนักงานในทุกตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน หรือทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงที่จะประสบอันตราย</li> <li>- ประเมินความเสี่ยงขั้นตอนการทำงานของทุกตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานมีความปลอดภัย</li> <li>- จัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานทุกตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยงต่อการเจ็บป่วยหรือประสบอันตราย เช่น ช่างซ่อมบำรุง ช่างไฟฟ้า เป็นต้น</li> <li>- อบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ทุกคน ก่อนเริ่มทำงาน และ/หรือทบทวนเป็นประจำเพื่อป้องกันความผิดพลาดจากความประมาทเลินเล่อ</li> <li>- ตรวจสอบสุขภาพพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงาน และตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้พนักงานทุกคน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชี้แจงให้เข้าใจเมื่อเกิดเหตุและสิทธิในการได้รับการเยียวยา รวมถึงการขอโทษโดยตรงต่อพนักงาน</li> <li>- รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษา</li> <li>- ติดตามการรักษาและเยี่ยมไข้พนักงานในระหว่างรักษาตัว</li> <li>- พนักงานได้รับค่าจ้างในวันหยุดพักรักษาตัว</li> <li>- พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์สวัสดิการ โดยไม่ตัดสิทธิจากเหตุหยุดงานรักษาตัว</li> <li>- ชดเชยค่าเสียหายพิเศษที่เป็นตัวเงินหรือเงินปลอบขวัญ</li> <li>- โยกย้ายพนักงานไปตำแหน่งงานใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงการทำงานที่มีผลกระทบต่อสุขภาพ</li> <li>- เงินช่วยเหลือค่าทำศพ</li> </ul>

ทั้งนี้ บริษัทคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังมีกลไกการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามหลักสิทธิมนุษยชน ดังนั้น หากเกิดเหตุไม่พึงประสงค์ด้านหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามสมควร และแสวงหาแนวทางที่ยอมรับได้ร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่น่าเชื่อถือ

#### การร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หากเกิดเหตุการณ์หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้

- ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้
  - 1) นายเอ็งฮัก นนทิกกร E-mail address คือ enghug\_non@srithaisuperware.com
  - 2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี E-mail address คือ suchat\_boo@srithaisuperware.com
  - 3) นางสาวสิริพร ไสละสูต E-mail address คือ siriporn\_sai@srithaisuperware.com
  - 4) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว E-mail address คือ supachoke\_liam@srithaisuperware.com
- จดหมายถึงกรรมการอิสระรายนั้นๆ โดยระบุชื่อกรรมการอิสระ และที่อยู่คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ตู้ ปณ. 84 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10140
- ขึ้นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)



### การติดตามและรายงานผลดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และจะรายงานผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนให้กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบพร้อมแนวทางปรับปรุงแก้ไข และเปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากพนักงานซึ่งเป็นกลุ่มแรกที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการ และบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกๆ กิจกรรมของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและความพร้อมของแต่ละฝ่ายต่อไป

### การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety, Health and Environment: SHE) สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้แนวทางการจัดการ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)” ควบคู่กับการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจน พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) และคณะกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ประจำโรงงานแต่ละสาขา เพื่อทำหน้าที่เป็นกลไกหลักในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง และจัดสรรทรัพยากรสำหรับการดำเนินงานอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงมาตรการป้องกันอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการทำงาน รวมถึงลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อันเป็นรากฐานสำคัญของการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็งและยั่งยืนในระยะยาว

### กลยุทธ์สำคัญประจำปี พ.ศ. 2568: มุ่งสู่มาตรฐาน ISO 45001

เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์สำคัญในการเตรียมความพร้อมระบบบริหารจัดการเพื่อขอรับรองมาตรฐาน **ISO 45001 (Occupational Health and Safety Management Systems)** โดยเริ่มนำร่องที่โรงงานสาขามะตะขิด ชลบุรี เป็นต้นแบบก่อนขยายผลครอบคลุมทุกโรงงานในอนาคต

### การบริหารจัดการความเสี่ยงและอุบัติเหตุ

บริษัทฯ ยึดถือความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาเป็นลำดับความสำคัญสูงสุด โดยประยุกต์ใช้แนวทาง ลำดับขั้นของการควบคุมอันตราย (Hierarchy of Controls) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- **การประเมินความเสี่ยงเชิงรุก:** ทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำปี ครอบคลุมกิจกรรมของพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อขจัดอันตรายที่อาจเกิดขึ้นใหม่จากการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน
- **ระบบรายงานสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย:** ผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมแจ้งเหตุการณ์ที่มีโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขป้องกันก่อนเกิดความสูญเสีย

- การสื่อสารความปลอดภัยประจำวัน: กิจกรรมสนทนาความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน เพื่อทบทวนมาตรการและกระตุ้นจิตสำนึกความปลอดภัยในระดับปฏิบัติการ
- การสอบสวนและถอดบทเรียน: กรณีเกิดอุบัติเหตุ คณะทำงาน SHE จะดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุที่แท้จริง และกำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการเกิดซ้ำ พร้อมสื่อสารบทเรียนไปยังทุกหน่วยงานทันที

#### การเตรียมพร้อมและตอบโต้เหตุฉุกเฉิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างระบบบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อลดผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การฝึกซ้อมแผนเผชิญเหตุอย่างเข้มข้น: ดำเนินการจัดฝึกซ้อมอพยพหนีไฟและระงับเหตุเพลิงไหม้ประจำปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยครอบคลุมทุกกะการทำงานและทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนมีความเข้าใจในเส้นทางหนีไฟและจุดรวมพลอย่างแม่นยำ



- การพัฒนาขีดความสามารถทีมตอบโต้เหตุฉุกเฉิน: ยกระดับศักยภาพของทีมตอบโต้เหตุฉุกเฉิน ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเฉพาะทางขั้นสูง อาทิ การระงับเหตุสารเคมีรั่วไหล เพื่อให้ทีมงานมีความพร้อมในการเผชิญเหตุวิกฤตได้อย่างรวดเร็วและเป็นมืออาชีพ
- การทดสอบระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัย: กำหนดให้มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ดับเพลิง ระบบสัญญาณแจ้งเหตุ และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน 100% ตามมาตรฐานวิศวกรรมความปลอดภัย



#### การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยและสมรรถนะบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Safety Day, Safety Talk และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ทั้งสำหรับพนักงานใหม่ พนักงานปฏิบัติการ และผู้รับเหมา โดยบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยเดียวกัน (Single Safety Standard) สำหรับทุกฝ่ายที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ

### การส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทดำเนินโครงการด้านสุขภาพและสุขภาวะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัด Mobile Clinic การตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การอนุรักษ์การไต่ขึ้นในพื้นที่เสี่ยงสูง และการจัดการสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน เช่น พื้นที่การผลิต คลังสินค้า และพื้นที่อื่นๆ ให้เหมาะสม

### รายงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน

รวมบริษัทฯ (หน่วย : ครั้ง)	เป้าหมายระยะยาว ปี พ.ศ. 2569	เป้าหมาย ปี พ.ศ. 2568	ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2568
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	0	0	28
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	0	0	8
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	0	0	0.36

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บของพนักงาน	หน่วย	2568	2567	2566
จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง	3,904,579	4,081,776	4,199,335
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	ครั้ง	28	30	28
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	8	11	15
จำนวนรวมพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน	คน	7	11	15
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Loss-time Injury Frequency Rate : LTIFR)	ครั้ง	0.36	0.54	0.71
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Total Injury Frequency Rate : TIFR)	ครั้ง	1.43	1.47	1.33
อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บของผู้รับเหมา	หน่วย	2568	2567	2566
จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง	337,534	385,412	281,042
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	ครั้ง	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	0	0	0
จำนวนรวมพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน	คน	0	0	0
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Loss-time Injury Frequency Rate : LTIFR)	ครั้ง	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด ต่อ 200,000 ชั่วโมง (Total Injury Frequency Rate : TIFR)	ครั้ง	0	0	0
อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯประสบความสำเร็จในการรักษา สถิติการเสียชีวิตจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero Fatality) อย่างต่อเนื่องทั้งในกลุ่มพนักงานและผู้รับเหมา ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่เป็นไปตามมาตรฐาน และพบว่าแนวโน้มความรุนแรงของอุบัติเหตุลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดย

- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR): ลดลงเหลือ 0.36 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน
- จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTI): ลดลงเหลือ 8 ครั้ง จากเดิม 11 ครั้งในปีก่อนหน้า
- อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TIFR): อยู่ที่ระดับ 1.43 ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน

แม้จำนวนอุบัติเหตุรวมจะยังคงปรากฏอยู่ 28 ครั้ง ซึ่งมีสาเหตุหลักจากปัจจัยด้านอุปกรณ์และพฤติกรรมการทำงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis) และกำหนดมาตรการแก้ไขเชิงรุกทันทีเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ

ในส่วนการกำกับดูแลผู้รับเหมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างดี โดยไม่พบการเกิดอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บจากการทำงานเลยตลอดปี พ.ศ. 2568 (Zero Incident) ซึ่งเป็นผลจากการบังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัยเดียวกัน (Single Safety Standard) และการตรวจสอบหน้างานอย่างเข้มงวด (Site Safety Audit) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาทุกคนปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยของบริษัทฯ

### การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลในฐานะปัจจัยเชิงกลยุทธ์ที่สนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล (International Best Practices) โดยครอบคลุมทุกขั้นตอนของการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือก การพัฒนาและยกระดับศักยภาพ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการบริหารและรักษามูลค่าที่มีศักยภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในหลักความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity and Inclusion: DEI) โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ หรือสถานะอื่นใด พร้อมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้

#### 1. การดูแลสวัสดิการ สุขภาวะ และคุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างครบมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว โดยมีแนวทางดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ความมั่นคงและภูมิคุ้มกันทางการเงิน: บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือเมื่อเกษียณอายุ และรางวัลอายุงาน เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวควบคู่กับการเสริมสร้างความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) ผ่านการอบรมด้านการบริหารรายรับ-รายจ่าย การให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน และการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- การส่งเสริมสุขภาวะและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครอบคลุมความหลากหลาย: บริษัทฯ จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของพนักงาน อาทิ ห้องพยาบาลพร้อมบุคลากรทางการแพทย์ มุมนันทนแม่สำหรับพนักงานหลังคลอด ห้องละหมาดสำหรับการประกอบศาสนกิจ และห้องออกกำลังกาย รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์หรือชุดปฏิบัติงานที่เหมาะสมสำหรับพนักงานที่ตั้งครรภ์ เพื่อสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาวะที่ดี

#### 2. การพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

- การเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง: บริษัทสนับสนุนการพัฒนาทักษะ (Upskilling) และการปรับเปลี่ยนทักษะ (Reskilling) ผ่านหลักสูตรฝึกอบรมที่ครอบคลุมทั้งทักษะเฉพาะสายงานและทักษะในอนาคต รวมถึงการจัดให้มีระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) และการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อให้พนักงานสามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - การบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส: บริษัทกำหนดกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยเชื่อมโยงกับการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อรักษาและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตขององค์กรในอนาคต
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการส่งเสริมความเท่าเทียม
- บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมความเท่าเทียมในทุกมิติ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เปิดกว้างและไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- การส่งเสริมความหลากหลายและการจ้างงานคนพิการ: บริษัทสนับสนุนการจ้างงานคนพิการอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมจัดให้มีการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การปฏิบัติงานจริง การดำเนินงานดังกล่าวช่วยส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิขั้นพื้นฐาน สร้างโอกาสในการมีงานทำและรายได้ที่มั่นคง อันนำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตและการพึ่งพาตนเองอย่างมีศักดิ์ศรี
  - การดูแลแรงงานข้ามชาติอย่างเท่าเทียม: บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกเชื้อชาติอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการอบรมภาษาไทยสำหรับพนักงานต่างชาติ เพื่อลดอุปสรรคด้านการสื่อสาร เสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน และยกระดับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
4. การมีส่วนร่วม แรงงานสัมพันธ์ และกลไกการร้องทุกข์
- บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชน และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส เป็นธรรม และเปิดกว้าง โดยมีแนวทางดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- การส่งเสริมสิทธิแรงงานและเสรีภาพในการสมาคม: บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานในการแสดงความคิดเห็น พนักงานทุกคนมีสิทธิเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะหรือสอบถาม หรือมีส่วนร่วมในการเจรจาต่อรองร่วมผ่าน “คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ” ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของพนักงานอย่างโปร่งใส ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการสะท้อนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมพัฒนาระบบสวัสดิการให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานอย่างแท้จริง
  - ช่องทางการสื่อสารและการรับฟังข้อคิดเห็นอย่างมีประสิทธิภาพ: บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way Communication) ที่เข้าถึงได้ง่าย ปลอดภัยและเป็นความลับ โดยมีระบบรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน (Grievance Mechanism) ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและการรักษาความลับของผู้แจ้ง
  - การส่งเสริมการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานที่มีความหลากหลาย: เพื่อขจัดอุปสรรคด้านภาษาและสร้างการมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนรองรับหลายภาษา ได้แก่ ภาษาไทย ภาษาเมียนมา และภาษากัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกเชื้อชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้สิทธิของตนได้อย่างเท่าเทียม
  - กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้: บริษัทกำหนดกระบวนการพิจารณา ตรวจสอบ และแก้ไขข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการสื่อสารผลการดำเนินงานกลับไปยังผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม กลไกดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความไว้วางใจ เพิ่มขวัญกำลังใจของพนักงาน และสนับสนุนความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว



ข้อมูลด้านบุคลากร

ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี พ.ศ. 2566 – 2568 สามารถจำแนกตามประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน	2568		2567		2566	
	คน	%	คน	%	คน	%
<b>พนักงานทั้งหมด</b>	<b>1,351</b>	<b>100</b>	<b>1,382</b>	<b>100</b>	<b>1,414</b>	<b>100</b>
- ชาย	548	41	580	42	598	42
- หญิง	803	59	802	58	816	58
<b>จำแนกตามเพศและอายุ:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>548</b>	<b>100</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	110	20	138	24	141	24
- อายุระหว่าง 30-50 ปี	296	54	300	52	326	54
- อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป	142	26	142	24	131	22
<b>หญิง</b>	<b>803</b>	<b>100</b>	<b>802</b>	<b>100</b>	<b>816</b>	<b>100</b>
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	123	15	125	16	141	17
- อายุระหว่าง 30-50 ปี	431	54	426	53	434	53
- อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป	249	31	251	31	241	30
<b>จำแนกตามเพศและตำแหน่ง:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>548</b>	<b>100</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>
- ระดับปฏิบัติการ	445	81	473	82	498	83
- ระดับบริหาร	97	18	101	17	95	16
- ผู้บริหารระดับสูง*	6	1	6	1	5	1
<b>หญิง</b>	<b>803</b>	<b>100</b>	<b>802</b>	<b>100</b>	<b>816</b>	<b>100</b>
- ระดับปฏิบัติการ	711	89	714	89	734	91
- ระดับบริหาร	92	11	88	11	82	9
- ผู้บริหารระดับสูง*	0	0	0	0	0	0
<b>จำแนกตามเพศและภูมิภาค**:</b>						
<b>ชาย</b>	<b>548</b>	<b>100</b>	<b>580</b>	<b>100</b>	<b>598</b>	<b>100</b>
- กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	142	26	171	29	168	28
- ภาคเหนือ	68	13	68	12	72	12
- ภาคกลาง	27	5	30	5	34	6
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	183	33	178	31	185	31
- ภาคใต้	12	2	10	2	15	2
- ภาคตะวันออก	116	21	123	21	124	21

จำนวนพนักงาน	2568		2567		2566	
	คน	%	คน	%	คน	%
<b>จำแนกตามเพศและภูมิภาค**:</b>						
<b>หญิง</b>	<b>803</b>	<b>100</b>	<b>802</b>	<b>100</b>	<b>816</b>	<b>100</b>
- กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	241	30	260	33	256	31
- ภาคเหนือ	68	9	73	9	76	9
- ภาคกลาง	51	6	49	6	53	7
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	291	36	276	34	275	34
- ภาคใต้	18	2	16	2	19	2
- ภาคตะวันออก	134	17	128	16	137	17

\* นิยามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

\*\* ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัด และกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)	หน่วย	2568	2567	2566
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD	คน	428	411	378
จำนวนเงินที่บริษัทฯสมทบเข้า PVD	ล้านบาท	3.07	2.92	2.87

จำนวนพนักงานที่เป็นคนพิการ	หน่วย	2568	2567	2566
ชาย	คน	11	11	11
หญิง	คน	7	7	8
<b>รวม</b>	<b>คน</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>19</b>
สัดส่วนต่อพนักงานทั้งหมด	%	1.33	1.30	1.34

จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจ*	หน่วย	2568	2567	2566
ชาย	คน	155	135	162
หญิง	คน	272	166	203
<b>รวม</b>	<b>คน</b>	<b>427</b>	<b>301</b>	<b>365</b>
สัดส่วนพนักงานชายที่ลาออกต่อพนักงานทั้งหมด	%	11.47	9.77	11.46
สัดส่วนพนักงานหญิงที่ลาออกต่อพนักงานทั้งหมด	%	20.14	12.01	14.35
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกรวมต่อพนักงานทั้งหมด	%	31.61	21.78	25.81

\* ยอดรวมสะสมทั้งปี

บริษัทฯ เสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) และการทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Collaboration) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีอัตราการลาออกโดยสมัครใจของพนักงาน (Voluntary Turnover Rate) อยู่ที่ร้อยละ 31.61 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีอัตราการลาออกร้อยละ 21.78 โดยอัตราการลาออกส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ/รายวัน สะท้อนถึงความท้าทายจากสภาวะตลาดแรงงานที่มีการแข่งขันสูงและการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของกำลังแรงงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Root Cause Analysis) เพื่อนำไปสู่การทบทวนและยกระดับมาตรการด้านการบริหารและรักษามูลค่า (Talent Retention) อย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การปรับปรุง

โครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ที่ชัดเจน การพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความหลากหลาย (Diversity) และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อความเป็นอยู่ที่ดี (Well-being)

ทั้งนี้ บริษัทฯมุ่งหวังให้การดำเนินงานดังกล่าวสามารถเสริมสร้างความมั่นคงในการจ้างงาน ลดอัตราการลาออกในระยะยาว และสร้างความเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนจะสามารถพัฒนาศักยภาพและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในหัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### การดำเนินงานเพื่อสังคม

#### โครงการคัดแยกขยะรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในประเทศไทยมีมากขึ้นในทุกๆ ปี และยังพบการทิ้งขยะและกำจัดขยะที่ไม่ถูกวิธี ส่งผลให้เกิดปัญหาและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้เล็งเห็นถึงปัญหา จึงได้จัดทำโครงการต่างๆ เกี่ยวกับการกำจัดขยะเพื่อถ่ายทอดและให้ความรู้การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี การแปรรูปขยะให้เกิดประโยชน์ รวมถึงการหมุนเวียนพลาสติกรีไซเคิล พร้อมทั้งได้ร่วมสนับสนุนโครงการดังกล่าวโดยมอบผลิตภัณฑ์ถังขยะของบริษัทฯจำนวนหนึ่งเพื่อใช้ในการคัดแยกขยะให้แก่สถานที่ต่างๆ ตามความเหมาะสม อาทิ ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ และสถานศึกษา

บริษัทฯดำเนินการลงพื้นที่อย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อพบปะ พูดคุย ชี้แจงวัตถุประสงค์และประโยชน์ของการดำเนินโครงการของบริษัทฯร่วมกับผู้อยู่อาศัยในชุมชน และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยในแต่ละปีบริษัทฯได้ขยายพื้นที่ของการดำเนินโครงการฯเพิ่มขึ้นจากชุมชนผู้สถานศึกษา ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯได้ดำเนินโครงการฯร่วมกับกับโรงเรียนในพื้นที่ 1 แห่ง ในโครงการขยายเครือข่ายธนาคารขยะสร้างรายได้ ผลิต-ใช้-นำกลับ ถู่วงจรเศรษฐกิจหมุนเวียน ณ โรงเรียนวัดด่านสำโรง จังหวัดสมุทรปราการ



ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังเรื่องการดูแลสิ่งแวดล้อมให้แก่เยาวชนในสถานศึกษา โดยมีบุคลากรของบริษัทฯที่มีความรู้ด้านการจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะและปลูกจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่นักเรียนและบุคลากรของโรงเรียน พร้อมส่งเสริมให้นำไปปรับใช้ในครอบครัวหรือชุมชนของตนเอง เพื่อลดปริมาณขยะและลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในพื้นที่ชุมชนในระยะยาว

#### โครงการตลาดนัดรีไซเคิล วัดจากแดง

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรและการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ จึงได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรม “ตลาดนัดรีไซเคิล วัดจากแดง” โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมองค์ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการขยะอย่างถูกวิธีให้แก่ประชาชนในพื้นที่



กิจกรรมดังกล่าวถือเป็นการบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาคธุรกิจ ชุมชน และภาคีเครือข่าย โดยมี “วัด” ซึ่งเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชนเป็นแกนกลางในการขับเคลื่อน ภายในงานบริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมลงพื้นที่เก็บขยะบริเวณแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำและป้องกันปัญหาขยะหลุดรอดลงสู่ทะเล ควบคู่ไปกับการถ่ายทอดความรู้ด้านการคัดแยกขยะ เพื่อนำทรัพยากรที่ไร้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด ความสำเร็จของโครงการนี้ไม่เพียงแต่สะท้อนถึงพลังแห่งความร่วมมือแต่ยังเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างพฤติกรรมการจัดการขยะอย่างยั่งยืนจากระดับครัวเรือน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนของบริษัทฯอย่างป็นรูปธรรม

### โครงการคาราวานอมตะยิ้ม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเติบโตเคียงคู่ไปกับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้ร่วมมือกับสำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เข้าร่วมจัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ภายใต้ “โครงการคาราวานอมตะสร้างยิ้ม” ณ พื้นที่เทศบาลตำบลบางปะกงพรหมเทพรังสรรค์ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

การเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมสนับสนุนการเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมความสุขให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ควบคู่ไปกับการจัดการเรียนรู้เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดความรู้เรื่อง “การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี” ให้แก่คนในชุมชน โครงการดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรอยยิ้มให้แก่ชุมชนโดยรอบ แต่ยังเป็นการขับเคลื่อนนโยบายด้านการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างชุมชนเชิงนิเวศที่เข้มแข็งและยั่งยืน



### โครงการส่งเสริมอาชีพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ประจักษ์ร่วมกับตัวแทนชุมชน คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลนาป่า อำเภอมือง จังหวัดชลบุรี ถึงความต้องการและความสามารถของชุมชน เพื่อกำหนดรูปแบบการช่วยเหลือและสนับสนุนที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ชุมชน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมส่งเสริมอาชีพให้แก่คนในชุมชนทั้งคนปกติทั่วไปและคนพิการ ในการผลิตดอกไม้จันทน์จำหน่าย โดยได้จัดหาวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการฝึกอบรม หลักสูตร “การทำดอกไม้จันทน์และพวงหรีด” รวมถึงออกแบบและเลือกรูปแบบดอกไม้จันทน์และพวงหรีด ที่สามารถนำมาพัฒนาเป็นอาชีพได้ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้เพิ่มเพื่อพึ่งพาตนเองและช่วยเหลือจนเจือจรรวได้แล้ว ยังเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่ตัวเอง และช่วยลดปัญหาสังคมได้อีกทางหนึ่ง





### รางวัลแห่งความสำเร็จในการบริหารจัดการธุรกิจที่บริษัทฯ ได้รับในปี พ.ศ. 2568

#### รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2568

บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2568 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้การสนับสนุนงานแก่คนพิการอย่างต่อเนื่อง โดยรับคนพิการเข้าทำงาน และสนับสนุนการอบรมฝึกงานเตรียมความพร้อมในการเข้าทำงานในสถานประกอบการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับ “ดีเยี่ยม” เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

#### รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568

โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของนายจ้างและลูกจ้างที่ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน การแบ่งปันประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ ทั้งนี้ โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันหลายปีแล้ว

#### รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัดสมุทรปราการ ประจำปี 2568

โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัดสมุทรปราการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน โดยยึดหลักการทำงานอย่างปลอดภัยเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมุ่งเน้นการบริหารจัดการและการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Award 2025)

โรงงานสาขาบางปูและโรงงานสาขามตะขิด ชลบุรี ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อเนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2025 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มุ่งมั่นส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจโดยได้รับการยอมรับจากชุมชนรอบข้าง อันจะเป็นการเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนกับธุรกิจและชุมชน โดยโรงงานสาขาบางปูและโรงงานสาขามตะขิด ชลบุรี ได้รับรางวัลนี้อย่างต่อเนื่อง

#### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในลักษณะดังต่อไปนี้



1. บริษัทฯและบริษัทย่อยถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ประเมิน วินิจฉัย หรือชี้ขาดว่าการดำเนินงานของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### กิจกรรมอื่นๆ เพื่อประโยชน์สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการมีบทบาทและส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์และตอบแทนกลับคืนสู่สังคม โดย นายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารในองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ให้แก่ การศึกษา สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม พลังงาน การค้า และการทูตระหว่างประเทศ อาทิ ประธานอาวุโสหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์ประจำประเทศไทย นายกสมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิ เอ เอฟ เอส ประเทศไทย ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิโรเกชั่น ประธานกิตติมศักดิ์คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง กรุงเทพฯ นายกสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ และนายกสมาพันธ์สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการมีบทบาทและพร้อมมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส และดำเนินการอยู่เป็นประจำเสมอสำหรับสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่สำนักงานและสาขาโรงงานของบริษัทฯ สิ่งที่บริษัทฯได้ดำเนินการตลอดมาไม่จำกัดขอบเขตเพียงการบริจาคเงินและสิ่งของหรือบริการสาธารณะเท่านั้น บริษัทฯยังดำเนินการด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนาชุมชน ได้แก่

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้สนใจที่อยู่ในชุมชนใกล้เคียงได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ตลอดจนสนับสนุนสถานศึกษาตามจังหวัดต่างๆ ในด้านของสุขอนามัย อุปกรณ์การศึกษา และทุนการศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้
- เปิดรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าทำงานเพื่อฝึกประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการอย่างเป็นระบบก่อนสำเร็จการศึกษา ทั้งในประเทศไทยและสาขาโรงงานในต่างประเทศ และสถาบันศึกษาเองก็สามารถพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้ตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจ ตลอดจนเปิดให้คณะจากหน่วยงานหรือสถานศึกษาต่างๆ เข้าศึกษาดูงาน-เยี่ยมชมกิจการ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแลกเปลี่ยนความรู้และเปิดมุมมองที่จะได้รับการเรียนรู้ใหม่ๆ ให้แก่ทั้งบุคลากรของบริษัทฯและผู้เข้าเยี่ยมชม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการเสริมสร้างความรู้ให้แก่คนในชุมชนและสถานศึกษาต่างๆ ทั้งในด้านการส่งเสริมสร้างรายได้และการพึ่งพาตนเองด้วยหลักของการใช้ชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรู้ด้านยาเสพติด และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับผู้ป่วย
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในประโยชน์ของการทำ CSR ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและการดำเนินงานที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2568 ขยายตัวอย่างเล็กน้อย โดยพึ่งพิงหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยว การส่งออก และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ ขณะที่ผู้บริโภค ก็เผชิญภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ที่กระทบกำลังซื้อภายในประเทศที่สำคัญและส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาในตลาดสินค้าที่มีความรุนแรงยิ่งขึ้น

ในด้านภาคอุตสาหกรรมการผลิต ผู้ประกอบการต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงภายนอกที่ซับซ้อน ทั้งความผันผวนของเศรษฐกิจ ทิศทางอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ แม้ว่าปริมาณการขายในปี พ.ศ. 2568 ของกลุ่มบริษัทจะเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ แต่รายได้รวมกลับลดลงจากการแปลงมูลค่าเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเนื่องจากเงินบาทแข็งค่ามากเมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากความท้าทายด้านรายได้ ผลการดำเนินงานโดยรวมยังได้รับผลกระทบจากโครงสร้างต้นทุนที่ผันผวนตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับโพลีเอทิลีนและเม็ดพลาสติก ความเคลื่อนไหวของราคาระบบพลังงานจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและอัตรากำไรขั้นต้นอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการยังต้องเร่งปรับตัวเพื่อรองรับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น ทั้งการลดปริมาณพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว การกำหนดสัดส่วนการใช้วัสดุรีไซเคิล และมาตรฐานความปลอดภัยอาหารที่สูงขึ้น ซึ่งนำไปสู่การระดมทุนในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ การทะลักของสินค้านำเข้าราคาถูกจากภูมิภาคเอเชียยังเป็นปัจจัยบีบคั้นส่วนแบ่งตลาดและกดดันราคาขายอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับประเด็นด้านโครงสร้างต้นทุนแรงงาน ทั้งแนวโน้มการปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำและการขาดแคลนแรงงานทักษะ ทำให้ภาคการผลิตจำเป็นต้องพิจารณาปรับโมเดลธุรกิจผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อยกระดับผลิตภาพให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

#### 4.1.2 สรุปผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ตารางที่ 2: สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2568	ไตรมาส 4/2568	ไตรมาส 4/2567	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค. 2568	ม.ค.-ธ.ค. 2567	YoY	
				+(-)	%	+(-)	%			+(-)	%
รายได้	1,777	1,949	2,003	172	9.7%	(54)	(2.7%)	7,328	8,077	(749)	(9.3%)
กำไรขั้นต้น	234	313	288	79	33.8%	25	8.7%	1,049	1,171	(122)	(10.4%)
กำไรขั้นต้น (%)	13.2%	16.1%	14.4%	2.9%	-	1.7%	-	14.3%	14.5%	(0.2%)	-
กำไรจากการดำเนินงาน	43	89	59	46	107.0%	30	50.8%	240	332	(92)	(27.7%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	2.4%	4.6%	2.9%	2.1%	-	1.6%	-	3.3%	4.1%	(0.8%)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	0	0	1	100.0%	0	0.0%	(5)	0	(5)	(100.0%)
EBITDA*	202	275	228	73	36.1%	47	20.6%	905	1,020	(115)	(11.3%)
EBITDA Margin (%)	11.4%	14.1%	11.4%	2.7%	-	2.7%	-	12.3%	12.6%	(0.3%)	-
กำไรสุทธิ	50	69	13	19	38.0%	56	430.8%	217	281	(64)	(22.8%)
กำไรสุทธิต่อยอดขาย (%)	2.8%	3.5%	0.6%	0.7%	-	2.9%	-	3.0%	3.5%	(0.5%)	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	49	66	16	17	34.7%	50	312.5%	213	285	(72)	(25.3%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.03	0.01	0.01	-	0.02	-	0.08	0.11	(0.03)	-

หมายเหตุ:

\*EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายรวม 7,328 ล้านบาท ลดลงจำนวน 749 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศ เวียดนามทางตอนใต้ ยอดขายปรับลดลงตามการบริโภคที่ชะลอตัว และกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ

รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกิจการในประเทศที่ลดลงจากยอดขายส่งออก โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มสหรัฐอเมริกาที่ชะลอคำสั่งซื้อจากความไม่แน่นอนในเรื่องภาษีต่างตอบแทนและการแข็งค่าของเงินบาท ลูกค้ากลุ่มยุโรปและตะวันออกกลางยังคงได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมและสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ทำให้คำสั่งซื้อโดยรวมลดลง

แม้รายได้จากการขายลดลง กลุ่มบริษัทยังรักษาอัตราการทำกำไรขั้นต้น อันเป็นผลจากการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง และการบริหารและควบคุมต้นทุน ท่ามกลางความไม่แน่นอนของราคาราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และต้นทุนค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) สำหรับปี พ.ศ. 2568 เท่ากับ 905 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA Margin ร้อยละ 12.3 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่มี EBITDA Margin ร้อยละ 12.6

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 213 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 285 ล้านบาท ลดลง 72 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.3 และมีกำไรต่อหุ้น 0.08 บาท เทียบกับปีก่อนที่มีกำไรต่อหุ้น 0.11 บาท

#### ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567

ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 1,949 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 54 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 การลดลงโดยหลักมาจากสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อและการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ลดลง

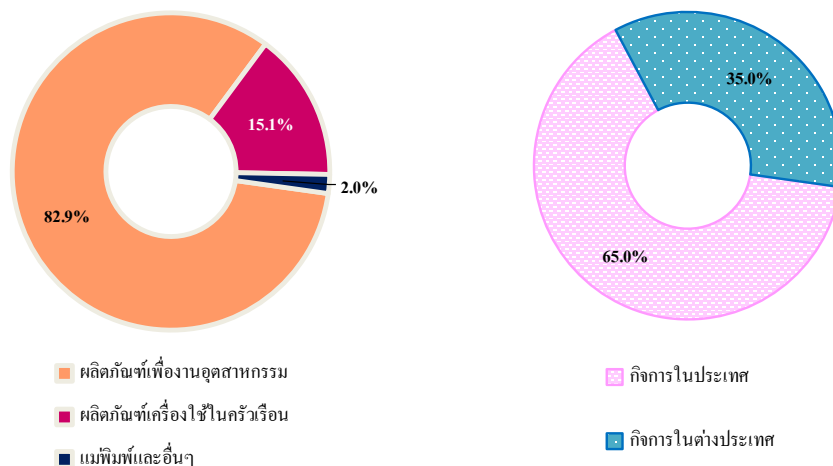
กำไรขั้นต้นในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 จำนวน 313 ล้านบาทหรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.1 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.4 จากผลการดำเนินงานของสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมในประเทศและบริษัทย่อยที่เวียดนามตอนใต้ รวมถึงบรรจภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยที่เวียดนามตอนเหนือ อันเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบหลักที่มีแนวโน้มปรับลดลง และการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง ส่งผลให้มีกำไรโดยรวมเพิ่มขึ้น

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 จำนวน 275 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA Margin ร้อยละ 14.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.4 ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567

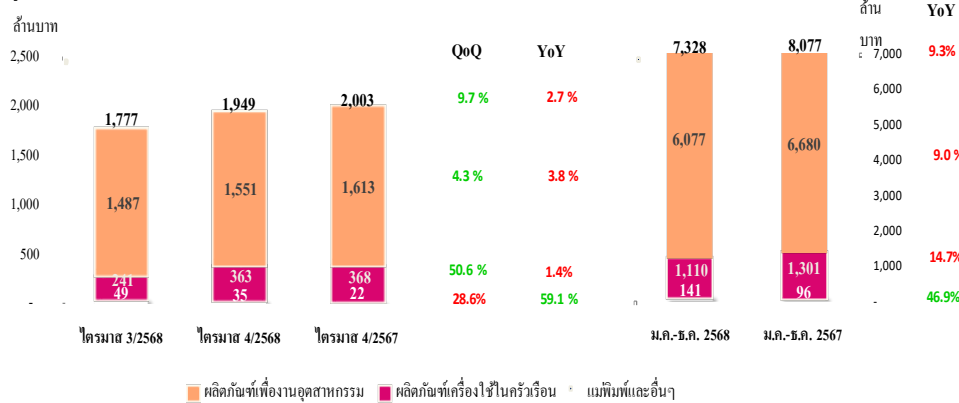
สำหรับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 นี้ กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 50 ล้านบาทหรือร้อยละ 312.5 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 จากการบริหารและควบคุมต้นทุน ท่ามกลางความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบและค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น

#### 4.1.3 ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รูปที่ 1: สัดส่วนรายได้แยกตามส่วนงานและฐานดำเนินปี 2568



รูปที่ 2: รายได้แยกตามส่วนงาน



## 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ภายในครัวเรือน

ตารางที่ 3: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ภายในครัวเรือน

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2568	ไตรมาส 4/2568	ไตรมาส 4/2567	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค. 2568	ม.ค.-ธ.ค. 2567	YoY	
				+(-)	%	+(-)	%			+(-)	%
รายได้	241	363	368	122	50.6%	(5)	(1.4%)	1,110	1,301	(191)	(14.7%)
กิจการในประเทศ	163	265	261	102	62.6%	4	1.5%	789	921	(132)	(14.3%)
กิจการในต่างประเทศ	78	98	107	20	25.6%	(9)	(8.4%)	321	380	(59)	(15.5%)
กำไรจากการดำเนินงาน	26	65	61	39	150.0%	4	6.6%	156	215	(59)	(27.4%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	10.8%	17.9%	16.6%	7.1%	-	1.3%	-	14.1%	16.5%	(2.5%)	-
EBITDA*	37	75	77	38	102.7%	(2)	(2.6%)	210	283	(73)	(25.8%)
EBITDA Margin (%)	15.4%	20.7%	20.9%	5.3%	-	(0.3%)	-	18.9%	21.8%	(2.8%)	-

หมายเหตุ:

\*EBITDA ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2568 เทียบกับปี พ.ศ. 2567

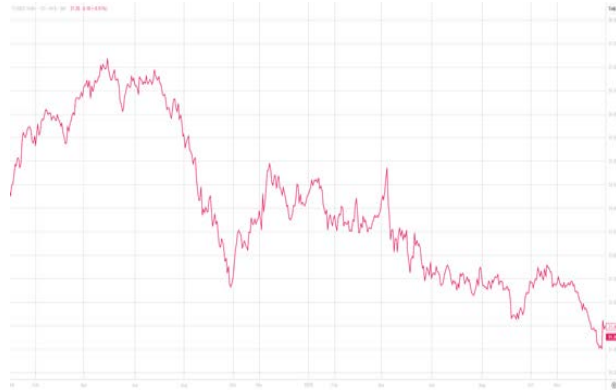
● ภาพรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ภายในครัวเรือนในปี พ.ศ. 2568 มีรายได้ 1,110 ล้านบาท ลดลง 191 ล้านบาท (-14.7%) มาจากทั้งกิจการในประเทศและต่างประเทศ ยอดขายของกิจการในประเทศลดลงจากยอดขายส่งออกมีคำสั่งซื้อลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าในหลายภูมิภาค โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มสหรัฐอเมริกาที่ชะลอคำสั่งซื้อจากความไม่แน่นอนในเรื่องภาษีต่างตอบแทน ลูกค้ากลุ่มยุโรปและตะวันออกกลางยังคงได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ทำให้คำสั่งซื้อโดยรวมลดลง แม้ว่าบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ ยอดขายภายในประเทศก็ลดลงเช่นกันหลักๆ มาจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลให้กำลังซื้อของประชาชนลดลงและปีก่อนได้รับคำสั่งซื้อพิเศษเป็นงานโครงการใหญ่จากลูกค้ารายใหม่ อย่างไรก็ตาม ยอดขายในการจัดงานมหกรรมลดราคาสินค้าในช่วงกลางปีและปลายปีนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่าน social media มากขึ้น แต่การเติบโตดังกล่าวยังไม่สามารถชดเชยยอดขายที่หดตัวจากคำสั่งซื้อส่งออกที่ลดลงได้ ขณะที่ยอดขายของกิจการในต่างประเทศลดลงจากบริษัทย่อยในประเทศอินเดียและเวียดนาม

● EBITDA จำนวน 210 ล้านบาท ลดลง 73 ล้านบาท (-25.8%) และ EBITDA Margin อยู่ที่ร้อยละ 18.9 ลดลง (-2.8%) จากปีก่อนที่มี EBITDA Margin อยู่ที่ร้อยละ 21.8 มาจากผลการดำเนินงานของกิจการในประเทศเป็นหลักจากคำสั่งซื้อที่ลดลง การแข่งขันทางด้านราคา การใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่ แม้ว่าต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยจะใกล้เคียงกับปีก่อน (ดังแสดงในรูปที่ 4) แต่ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นจากการปรับค่าแรงขั้นต่ำเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปี

## ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567

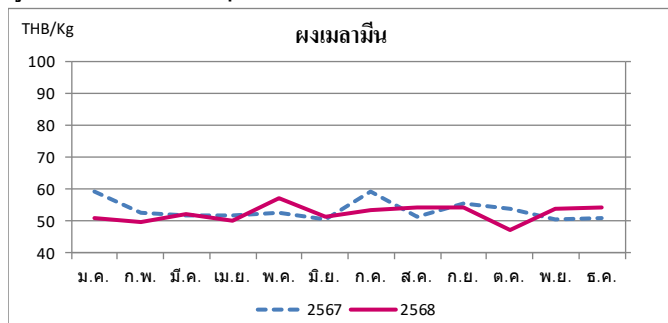
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีรายได้ลดลงเล็กน้อยจำนวน 5 ล้านบาท (-1.4%) มาจากกิจการในต่างประเทศโดยเฉพาะบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย เนื่องจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการบริโภคภายในประเทศลดลงตามไปด้วย ขณะที่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามมียอดขายเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะยอดขายส่งออกไปยังลูกค้ากลุ่มสหรัฐอเมริกา อันเป็นผลจากการขยายฐานลูกค้าใหม่ สำหรับกิจการในประเทศยอดขายเพิ่มขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้ยอดขายการจัดงานมหกรรมลดราคาสินค้าปลายปีที่โรงงานทั้ง 4 แห่ง เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม ยอดขายส่งออกลดลงจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความไม่แน่นอนในเรื่องภาษีต่างตอบแทน ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลง แม้จะได้รับอานิสงส์จากการขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นก็ตาม อีกทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ (ดังแสดงในรูปที่ 3) กดดันต่อรายได้การส่งออกและความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคาเทียบกับคู่แข่งต่างประเทศ

รูปที่ 3: แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ



- EBITDA ลดลง 2 ล้านบาท (-2.6%) และ EBITDA Margin ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 20.9 (-0.3%) เป็นร้อยละ 20.7 มาจากผลการดำเนินงานของกิจการในต่างประเทศที่มีคำสั่งซื้อที่ลดลง การแข่งขันทางด้านราคาจากสินค้านำเข้าจากประเทศจีน การใช้กำลังการผลิตที่ไม่เต็มที่ ค่าแรงขึ้นต่ำตามกฎหมายแรงงานปรับเพิ่มขึ้น และราคาวัตถุดิบหลักที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน (ดังแสดงในรูปที่ 4)

รูปที่ 4: แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2567



ที่มา: ฝ่ายวิจัยของบริษัทฯ

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

ตารางที่ 4: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2568	ไตรมาส 4/2568	ไตรมาส 4/2567	QoQ		YoY		ม.ค.-ธ.ค. 2568	ม.ค.-ธ.ค. 2567	YoY	
				+ / (-)	%	+ / (-)	%			+ / (-)	%
รายได้	1,487	1,551	1,613	64	4.3%	(62)	(3.8%)	6,077	6,680	(603)	(9.0%)
กิจการในประเทศ	941	991	1,051	50	5.3%	(60)	(5.7%)	3,833	4,113	(280)	(6.8%)
กิจการในต่างประเทศ	546	560	562	14	2.6%	(2)	(0.4%)	2,244	2,567	(323)	(12.6%)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	20	21	(3)	1	5.0%	24	800.0%	82	141	(59)	(41.8%)
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อยอดขาย	1.3%	1.4%	(0.2%)	0.0%	-	1.5%	-	1.3%	2.1%	(0.8%)	-
EBITDA*	144	149	124	5	3.5%	25	20.2%	582	645	(63)	(9.8%)
EBITDA Margin (%)	9.7%	9.6%	7.7%	(0.1%)	-	1.9%	-	9.6%	9.7%	(0.1%)	-

หมายเหตุ:

\*EBITDA ไม่รวมรายได้เงินและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

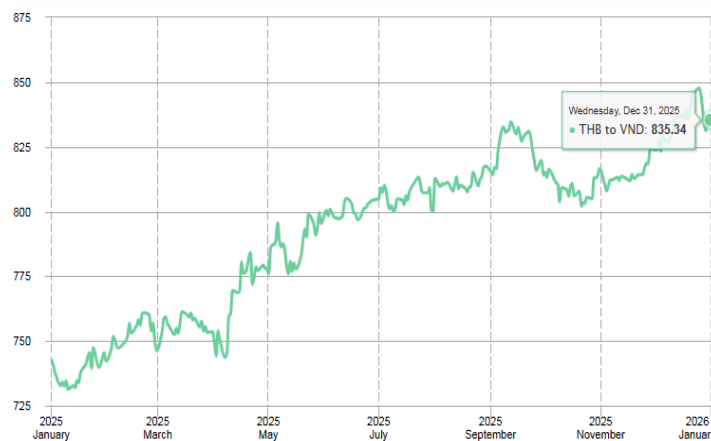


### ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2568 เทียบกับปี พ.ศ. 2567

● ภาพรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2568 มีรายได้ 6,077 ล้านบาท ลดลง 603 ล้านบาท (-9.0%) มาจากทั้งกิจการในประเทศและกิจการในต่างประเทศ โดยเฉพาะยอดขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามทางตอนใต้เนื่องจากการปรับราคาขายลงตามราคาราคาวัตถุดิบหลักที่ลดลง การบริโภคน้ำอัดลมที่ชะลอตัวลง ประกอบกับโครงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ยังอยู่ในช่วงทดสอบและการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเวียดนามคง (ดังแสดงในรูปที่ 5) ขณะที่ยอดขายของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามทางตอนเหนือปรับตัวเพิ่มขึ้นจากความนิยมเครื่องดื่มชาที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ยอดขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์กลุ่มถังใส่ไฮดรอลิกกลุ่มเปลือกแบตเตอรี่ และกลุ่มถังบรรจุภัณฑ์ทั้งจากฐานลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น

สำหรับกิจการในประเทศยอดขายลดลงจากสินค้ากลุ่มเปลือกแบตเตอรี่และชิ้นส่วนยานยนต์ สอดคล้องกับแนวโน้มการผลิตและจำหน่ายรถยนต์สันดาปภายในประเทศที่ลดลง รวมถึงถึงบรรจุภัณฑ์ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างชายแดนประเทศไทยและกัมพูชา ประกอบกับผลกระทบจากอุทกภัยในหลายพื้นที่ทางตอนใต้ อย่างไรก็ตาม สินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารมียอดขายเพิ่มขึ้นจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจค้าปลีกมีคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น

รูปที่ 5: แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดองเวียดนาม



● EBITDA จำนวน 582 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาท (-9.8%) และ EBITDA Margin ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 9.7 (-0.1%) เป็นร้อยละ 9.6 มาจากผลการดำเนินงานของทั้งกิจการในประเทศและกิจการในต่างประเทศ โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของกิจการในประเทศและบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามทางตอนใต้ที่มียอดขายลดลง ทำให้การใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่แต่มีค่าเสื่อมราคาที่สูงจากเครื่องจักรและแม่พิมพ์ประกอบกับค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่าราคาราคาวัตถุดิบหลักมีแนวโน้มปรับลดลงและต่ำกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ดังแสดงในรูปที่ 6) ก็ตาม

### ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 เทียบกับไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567

● กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีรายได้ลดลง 62 ล้านบาท (-3.8%) มาจากกิจการในประเทศโดยเฉพาะยอดขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ จากการเปลี่ยนแปลงของสินค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

- สินค้ากลุ่มถังขยะ ยอดขายลดลงจากการปรับลดการให้เครดิตกับลูกค้า และการสั่งซื้อของหน่วยงานราชการที่ต้องรอรอบการจัดซื้อใหม่
- สินค้ากลุ่มถังน้ำดื่ม ปริมาณคำสั่งซื้อลดลง เนื่องจากลูกค้ามีการเปลี่ยนถังไปเมื่อปีก่อน
- สินค้ากลุ่มถังบรรจุภัณฑ์ ยอดขายลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างชายแดน ประกอบกับผลกระทบจากอุทกภัยในหลายพื้นที่ทางตอนใต้ ลูกค้าบางส่วนมีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังโดยเร่งระบายสต็อกคงเหลือส่งผลให้ชะลอการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มเติมในงวดปัจจุบัน

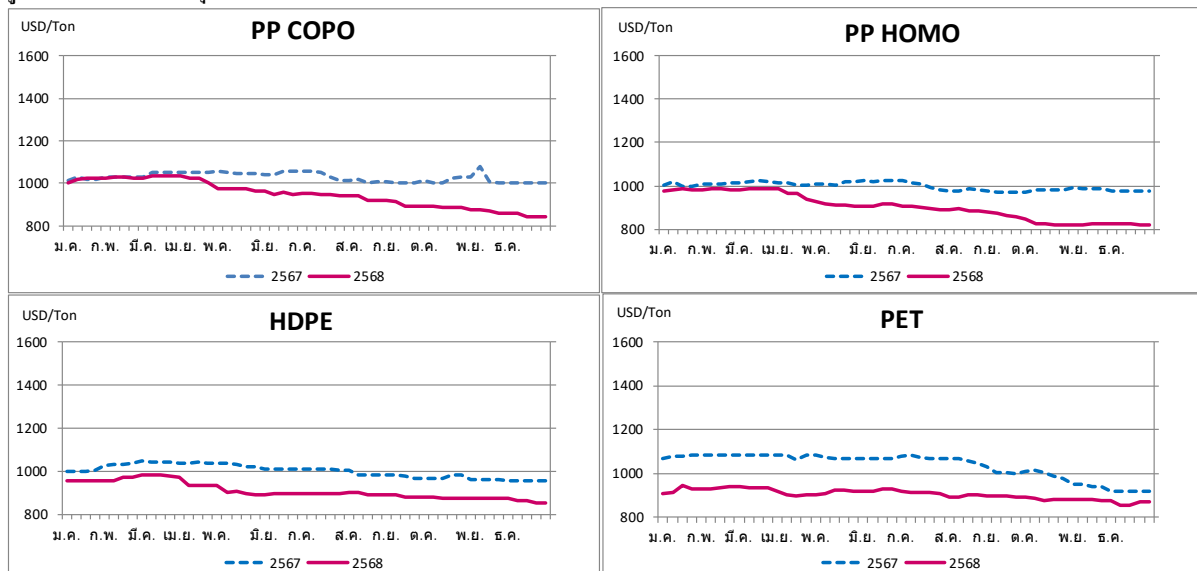
- สินค้ากลุ่มเปลือกแบตเตอรี่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์สันดาป สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างชายแดน รวมถึงข้อจำกัดด้านการนำเข้าแบตเตอรี่ของประเทศเมียนมา ซึ่งยังคงมีมาตรการควบคุมการนำเข้า ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากตลาดต่างประเทศลดลง

ในขณะที่สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของกิจการในประเทศมียอดขายเพิ่มขึ้นจากโครงการผลิตสินค้าใหม่ ขณะที่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามมียอดขายลดลงจากผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท ขณะที่ยอดขายในสกุลเงินท้องถิ่นเองปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการตั้งซื้อเพื่อถักคืนสินค้า โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์น้ำดื่ม อันเป็นผลจากสถานการณ์อุทกภัยในประเทศเวียดนามที่กระตุ้นความต้องการสินค้าเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

นอกจากนี้ ยอดขายของสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์กลุ่มถังสีไซส์ใหญ่และพาเลท รวมถึงคอนเทนเนอร์ จากฐานลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น

- EBITDA จำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท (+20.2%) และ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.7 (+1.9%) เป็นร้อยละ 9.6 มาจากทั้งกิจการในประเทศและต่างประเทศ เนื่องมาจากราคาวัตถุดิบหลักมีแนวโน้มปรับลดลงและต่ำกว่าช่วงไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2567 ส่งผลให้กำไรโดยรวมเพิ่มขึ้น (ดังแสดงในรูปที่ 6)

รูปที่ 6 : แนวโน้มราคาวัตุดิบหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2567



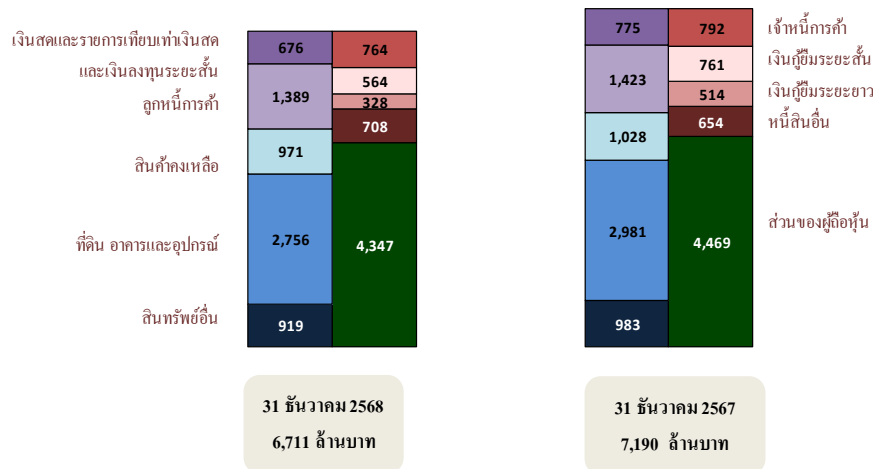
ที่มา: ICIS

โดยมีประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ผลิตแต่ละกลุ่มสินค้า ดังต่อไปนี้

- PP COPO ใช้สำหรับสินค้าถังสี ถังบรรจุภัณฑ์ และเปลือกแบตเตอรี่
- PP HOMO ใช้สำหรับสินค้าเฟอร์นิเจอร์
- HDPE ใช้สำหรับสินค้าพาเลท ถังขยะ ถังน้ำดื่ม และฝาขวดน้ำ
- PET ใช้สำหรับสินค้าขวดน้ำดื่ม

#### 4.1.4 ฐานะการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท



เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,711 ล้านบาท ลดลงจำนวน 479 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น 676 ล้านบาท ลดลงจำนวน 99 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า 1,389 ล้านบาท ลดลงจำนวน 34 ล้านบาท โดยเฉพาะลูกหนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามตอนใต้ตามยอดขายที่ลดลง รวมถึงลูกหนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ
- สินค้างเหลือ 971 ล้านบาท ลดลงจำนวน 57 ล้านบาท จากการลดการผลิตสินค้าเพื่อขายและปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบลงของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามทางตอนใต้ตามยอดขายที่ลดลง
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 2,756 ล้านบาท ลดลงจำนวน 225 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคา การจำหน่ายสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ระหว่างงวด

หนี้สินรวม 2,364 ล้านบาท ลดลงจำนวน 357 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 764 ล้านบาท ลดลงจำนวน 28 ล้านบาท จากเจ้าหนี้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นหลัก จากการลดปริมาณการสั่งซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบเพื่อติดตามการคาดการณ์ราคาวัตถุดิบในอนาคต
- ภาระหนี้เงินกู้ยืม 892 ล้านบาท ลดลงจำนวน 383 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินกู้ระยะสั้นลดลง จำนวน 197 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวลดลงจำนวน 186 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ยืมตามกำหนดสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มของกิจการในต่างประเทศ

ส่วนของผู้ถือหุ้น 4,347 ล้านบาท ลดลงจำนวน 122 ล้านบาท มาจากเงินปันผลจ่ายสุทธิกับผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.1.5 กระแสเงินสด

สำหรับระยะเวลา 12 เดือนของปี พ.ศ. 2568 เทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 134 ล้านบาท โดยมาจาก

ตารางที่ 5: งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	12 เดือน 2568	12 เดือน 2567	เปลี่ยน แปลง
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	764	950	(186)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(349)	(372)	23
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(549)	(506)	(43)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(134)	72	(206)

- เงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 764 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจากผลการดำเนินงานที่ลดลง และการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่ลดลง
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 349 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากการลดจำนวนเงินฝากประจำ การขายเงินลงทุนอื่น และการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 549 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น การจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล ขณะที่ปีก่อนมีรายการซื้อหุ้นสามัญคืน

#### 4.1.6 ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

สัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินในปัจจุบันของบริษัทฯ ไม่มีการจดจำนองทรัพย์สินหรือภาระค้ำประกันใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือการขยายธุรกิจของบริษัทฯ มีเพียงเงื่อนไขข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตลอดจนระยะเวลาของสัญญาเงินกู้เท่านั้น ซึ่งมี 2 อัตราส่วน สรุปได้ดังนี้

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio – D:E Ratio) ไม่เกิน 2.0 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$D:E \text{ Ratio} = \text{หนี้สิน} \div \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$  (ตามงบแสดงฐานะการเงิน)

2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio - “DSCR”) ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$DSCR = EBITDA \div (\text{ดอกเบี้ยจ่าย} + \text{ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี})$

EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตามงบกระแสเงินสด)

ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ต้นทุนทางการเงิน (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี หมายถึง เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปีนั้นๆ (ตามงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อนปีที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วน)

ผลจากการคำนวณตามสูตรการคำนวณด้วยตัวเลขจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งระบุในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

(หน่วย : เท่า)	ข้อกำหนด	ปี พ.ศ. 2568	ปี พ.ศ. 2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 2.0	0.30	0.34
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	ไม่ต่ำกว่า 1.1	5.14	3.31

ปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาเงินกู้ทั้งสองอัตราส่วนดังกล่าวโดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนจากหนี้สินรวมที่ลดลงจากการชำระหนี้เงินกู้ด้วยสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิลดลงเล็กน้อยตามผลการดำเนินงาน การจ่ายปันผล และการลงทุนที่ออกและชำระแล้วจากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากรายจ่ายดอกเบี้ยที่ลดลงตามภาระหนี้เงินกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทฯต้องชำระตามกำหนดมีจำนวนลดลง แม้ว่าผลกำไรของบริษัทฯลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

กล่าวโดยสรุป บริษัทฯสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯได้วางแผนเบิกใช้วงเงินกู้ระยะสั้นและจัดหาเงินกู้ระยะยาวไว้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับแผนการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและแผนงานลงทุนโดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินภาวะอัตราดอกเบี้ยในประเทศอย่างใกล้ชิด ทำให้โครงสร้างหนี้ ต้นทุนทางการเงิน และกำหนดการชำระคืนหนี้เงินกู้ของบริษัทฯมีความเหมาะสมสอดคล้องกับกระแสเงินสดหมุนเวียนและความสามารถในการชำระคืนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ตามแผนงานประจำปี พ.ศ. 2569 ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ และความระมัดระวังในการใช้จ่ายลงทุน และการก่อหนี้เพิ่ม ตลอดจนการลดลงของภาระดอกเบี้ยจ่ายและภาระหนี้เงินต้นที่ต้องชำระ บริษัทฯจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯสามารถผ่านเกณฑ์เงื่อนไขข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวได้

#### 4.1.7 เหตุการณ์สำคัญอื่นที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2568 รวมทั้งเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ได้รายงานต่อสาธารณชนเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ แล้วตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 1. โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 3/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 340 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน ไม่เกิน 270,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว โดยเป็นการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม – 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นคืนได้รวมทั้งสิ้น 73,147,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ รวมมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 106,624,432 บาท

นอกจากนี้ ภายหลังครบกำหนด 3 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นในวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวนไม่เกิน 73,147,900 หุ้น ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม – 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 โดยเสนอขายด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ภายหลังกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนสิ้นสุดลง บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนทั้งหมดได้ ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2568 โดยลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จาก 2,709,904,800 บาท เป็น 2,636,756,900 บาท จากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73,147,900 บาท และเป็นอันสิ้นสุดโครงการ

##### 2. การลดทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด (“TTP”) บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5 ล้านบาท เป็น 2 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 3 ล้านบาท และคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายหลังการลดทุนดังกล่าวสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน TTP ยังคงเท่าเดิมไม่เปลี่ยนแปลง โดย TTP ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2568

##### 3. การจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 162,594,288 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.49 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี พ.ศ. 2567 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) โดยเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2567 แล้ว คงเหลือเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ



0.04 บาท รวมเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 108,396,192 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 (เป็นเงินปันผลจ่ายที่คำนวณจากหุ้นสามัญทั้งหมดก่อนหักด้วยหุ้นสามัญที่บริษัทซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิรับเงินปันผล และยังอยู่ในช่วงเวลาจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนระหว่างวันที่ 3 มีนาคม – 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568)

นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 52,735,138 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ส่งผลให้ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 161,131,330 บาท

สำหรับบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (“SSK”) SriThai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด (“SMO”) และบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด (“SMW”) ก็ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2567 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	เงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ	รายได้เงินปันผลส่วน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)
SSK	160.5	100.0	160.5
SVN	49.4	100.0	49.4
SMO	7.0	71.0	5.0
SMW	20.0	51.0	10.2
<b>รวม</b>	<b>236.9</b>		<b>225.1</b>

#### 4. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

##### • การอนุมัติจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผล ประจำปี พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 (ประจำปี พ.ศ. 2569) เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 158,205,414 บาท คิดเป็นร้อยละ 120.80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี พ.ศ. 2568 (ผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-ธันวาคม พ.ศ. 2568) โดยเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2568 ที่จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.02 บาทแล้ว คงเหลือเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 105,470,276 บาท

ทั้งนี้ การเสนอให้จัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 (ประจำปี พ.ศ. 2569) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

##### • การอนุมัติลดทุนสำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 (ประจำปี พ.ศ. 2569) เพื่อพิจารณาอนุมัติปรับลดทุนสำรองตามกฎหมายลงจำนวน 7,314,790 บาท จาก 270,990,480 บาท เป็น 263,675,690 บาท เพื่อให้ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ คงเหลือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนในปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ทุนสำรองตามกฎหมายที่ลดลงจำนวน 7,314,790 บาท จะถูกนำกลับไปแสดงรวมภายใต้รายการ “กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร”

#### 4.2 การดำเนินภาพรวมธุรกิจในปี พ.ศ. 2569

ในปี พ.ศ. 2569 บริษัทฯ ยังคงต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางความท้าทายต่างๆ มากมาย ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกที่ชะลอตัว การใช้จ่ายและกำลังซื้อที่ลดลงจากการชะลอตัวและค่าครองชีพที่สูงขึ้น ความไม่แน่นอนของมาตรการกำแพงภาษีต่างตอบแทน การแข่งขันด้านราคาจากสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศจีนจากภาวะของซัพพลายล้นตลาด (Oversupply) ตลอดจนภาวะสงครามและความตึงเครียดระหว่างประเทศทั้งรัสเซีย-ยูเครน ไทย-กัมพูชา และล่าสุดสหรัฐอเมริกาและอิสราเอลกับอิหร่าน ที่ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อระบบเศรษฐกิจ การค้าระหว่างประเทศ ราคาพลังงานและวัตถุดิบที่อาจปรับตัวสูงขึ้นจากวิกฤตขาดแคลนน้ำมัน (Short Supply) ซึ่งล้วนแต่ทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง จึงต้องบริหารจัดการโดยการเจรจาความร่วมมือกับพันธมิตรและคู่ค้าที่เข้มแข็งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ การผลิต และการส่งมอบสินค้าที่ต่อเนื่องตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการมุ่งเน้นสร้างความมั่นคงในการทำกำไร ทั้งนี้ ในส่วนของสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีแผนลงทุนและขยายตลาด โดยเฉพาะกลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม นอกเหนือไปจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สามารถรองรับกับความต้องการของลูกค้าใหม่ได้มากขึ้น ขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มผลผลิตและการออกแบบที่หลากหลายสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า พร้อมทั้งทำการตลาดออนไลน์ผ่าน Social Media ต่างๆ จะช่วยสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งและขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา การควบคุมค่าใช้จ่าย การมีอัตราค่าจ้างการผลิตที่เพียงพอสำหรับรองรับการเติบโตโดยมีฐานะการเงินที่มั่นคงและพร้อมต่อการลงทุนที่จำเป็นหรือโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสู่ความยั่งยืน การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่มั่นคงผ่านบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม อีกทั้งได้เตรียมความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนด้วยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่หลังคาโรงงาน (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น การได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ตลอดจนการเรียนรู้และนำ AI มาช่วยปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาความเป็นหนึ่งในพันธมิตรที่สำคัญของคู่ค้า ด้อยอดและขยายธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดโลก และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนต่อไปในอนาคต

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### 4.3.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และมีรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไขดังรายละเอียดปรากฏตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 4.3.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	640	736	755
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินฝากประจำ	1	39	15
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินลงทุนในกองทุนรวม	35	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,389	1,423	1,516
ลูกหนี้อื่น	116	80	96
สินค้าคงเหลือ	971	1,028	1,040
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44	92	90
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,196</b>	<b>3,398</b>	<b>3,512</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	9	15	15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	165	148	128
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	190	184	184
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	98	96	98
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,756	2,981	3,201
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	29	24	26
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	83	134	185
สินทรัพย์สิทธิการใช้	156	170	189
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29	40	24
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,515</b>	<b>3,792</b>	<b>4,050</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,711</b>	<b>7,190</b>	<b>7,562</b>

สรุปฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	564	761	705
เจ้าหนี้การค้า	764	793	845
เจ้าหนี้อื่น	270	231	241
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	93	157	217
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	18	19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	56	45	51
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,763</b>	<b>2,005</b>	<b>2,078</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	235	358	577
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36	34	46
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	319	313	321
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	11	11
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>601</b>	<b>716</b>	<b>955</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,364</b>	<b>2,721</b>	<b>3,033</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	2,637	2,710	2,710
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน	-	20	20
กำไรสะสม	2,054	2,028	1,905
หุ้นสามัญซื้อคืน	-	(107)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(580)	(424)	(356)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>4,111</b>	<b>4,227</b>	<b>4,279</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	236	242	250
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,347</b>	<b>4,469</b>	<b>4,529</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,711</b>	<b>7,190</b>	<b>7,562</b>

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
รายได้	7,328	8,077	8,550
ต้นทุนขาย	(6,279)	(6,906)	(7,344)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,049</b>	<b>1,171</b>	<b>1,206</b>
รายได้เงินปันผล	13	16	13
รายได้อื่น	77	69	130
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(5)	(0)	3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(809)	(839)	(868)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>325</b>	<b>417</b>	<b>484</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	11	22
รายได้ทางการเงิน	11	10	7
ต้นทุนทางการเงิน	(40)	(50)	(82)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>320</b>	<b>388</b>	<b>431</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(103)	(107)	(55)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>217</b>	<b>281</b>	<b>376</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(180)	(85)	(60)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(180)	(85)	(60)
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	20	(12)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(17)	-	13
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(2)	(4)	0
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	11	18	1
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(169)</b>	<b>(67)</b>	<b>(59)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>48</b>	<b>214</b>	<b>317</b>



สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

**การแบ่งปันกำไร**

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2568	2567	2566
213	285	372
4	(4)	4
<b>217</b>	<b>281</b>	<b>376</b>
43	217	310
5	(3)	7
<b>48</b>	<b>214</b>	<b>317</b>
0.08	0.11	0.14

สรุปกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	320	388	431
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	569	593	623
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	5	2	1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3	11	17
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร			
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1	(12)	(69)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	28	16
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8	-	3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24)	(11)	(22)
รายได้ทางการเงินและรายได้เงินปันผล	(24)	(25)	(20)
ต้นทุนทางการเงิน	40	50	82
อื่นๆ	(5)	19	12
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	918	1,043	1,078
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(101)	155	(20)
สินค้าคงเหลือ	8	(18)	155
อื่นๆ	19	(0)	20
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10	(65)	(140)
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(44)	(35)	(19)
อื่นๆ	1	0	7
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	811	1,080	1,081
จ่ายดอกเบี้ย	(37)	(47)	(79)
จ่ายภาษีเงินได้	(65)	(85)	(68)
ภาษีเงินได้รับคืน	55	2	17
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>764</b>	<b>950</b>	<b>951</b>

สรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	39	(24)	(15)
สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินลงทุนในกองทุนรวมเพิ่มขึ้น	(140)	-	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5	-	(0)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวม	105	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์และสิทธิการใช้	(438)	(397)	(334)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	36	15	113
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	44	34	38
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(349)</b>	<b>(372)</b>	<b>(198)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(197)	56	(324)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	47	51	271
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(210)	(316)	(389)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24)	(24)	(24)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	-	(107)	-
เงินปันผลจ่าย	(165)	(166)	(167)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(549)</b>	<b>(506)</b>	<b>(633)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>38</b>	<b>(91)</b>	<b>18</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(96)</b>	<b>(19)</b>	<b>138</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>736</b>	<b>755</b>	<b>617</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>640</b>	<b>736</b>	<b>755</b>

4.3.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วน	หน่วย	2568	2567	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.81	1.70	1.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.24	1.14	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.41	0.47	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.09	5.37	5.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	71.76	67.97	69.92
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	13.99	14.48	14.23
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	26.09	25.20	25.64
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.28	6.68	6.48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	58.11	54.66	56.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.07	8.43	7.75
ระยะเวลารับหนี้	วัน	45.25	43.28	47.09
วงจรเงินสด (Cash Cycle) <sup>(1)</sup>	วัน	84.62	79.36	79.16
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	14.31	14.50	14.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	3.27	4.11	3.95
อัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup>	%	1.30	1.16	1.75
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	318.62	286.04	281.25
อัตรากำไรสุทธิ <sup>(3)</sup>	%	2.92	3.44	4.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.91	6.25	8.44
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.12	3.81	4.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>(4)</sup>	%	25.69	26.56	27.86
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	1.07	1.11	1.11
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.54	0.61	0.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	23.13	20.73	13.82
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	1.02	1.29	1.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.38	1.10	1.21
อัตราการใช้เงินปันผล <sup>(5)</sup>	%	100.49	89.78	78.72

<sup>(1)</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย – ระยะเวลารับหนี้

<sup>(2)</sup> รายได้รวม = รายได้จากการขาย + รายได้เงินปันผล + รายได้อื่น + รายได้ทางการเงิน + กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

<sup>(3)</sup> กำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีซึ่งรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

<sup>(4)</sup> สินทรัพย์ถาวร = ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ + สินทรัพย์สิทธิการใช้

(5) เนื่องจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายจากเงินกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น เฉพาะอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แสดงข้างต้น จึงคำนวณโดยเปรียบเทียบเงินปันผลจ่ายที่เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกับกำไรสุทธิประจำปีของรอบปีบัญชีก่อนหน้าที่แสดงตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นฐานในการประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

## วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 1.70 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 1.81 เท่า ในปี พ.ศ. 2568 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.14 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 1.24 เท่า ในปี พ.ศ. 2568 จากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนในสัดส่วนที่สูงกว่าการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของภาระหนี้เงินกู้จากการชำระคืนตามกำหนดและก่อนกำหนดด้วยกระแสเงินสดของบริษัทฯ ขณะที่ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ลดลงตามยอดขาย ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ และปริมาณการผลิตที่ลดลง นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทยังรักษาความสามารถในการทำกำไร และมีผลการดำเนินงานที่ดีแม้ว่าจะลดลงตามยอดขายเมื่อเทียบกับปีก่อน และประสิทธิผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวดและใกล้ชิดทั้งการเร่งรัดติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าและระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ การสต็อกสินค้าเท่าที่จำเป็น และการเจรจาเครดิตเทอมกับเจ้าหนี้การค้า จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องและเงินสดหมุนเวียนจำนวนมากเพียงพอต่อการใช้จ่ายลงทุน และการชำระหนี้เงินกู้

ในปี พ.ศ. 2568 แม้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนตามผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยก็ยังลดลงต่อเนื่องเช่นกันจากเจ้าหนี้การค้าและภาระหนี้เงินกู้ ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเล็กน้อยจาก 0.47 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 0.41 เท่า ในปี พ.ศ. 2568

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี พ.ศ. 2568 ใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2567 โดยเพิ่มขึ้นจาก 79.36 วัน ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 84.62 วัน ในปี พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

1. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 67.97 วัน ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 71.76 วัน ในปี พ.ศ. 2568 จากการลดลงของยอดขายโดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเครดิตเทอมสั้น ขณะที่กลุ่มบริษัทยังเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อการค้าและเร่งรัดติดตามหนี้
2. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 54.66 วัน ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 58.11 วัน ในปี พ.ศ. 2568 ตามปริมาณขายและผลิตที่ลดลง ประกอบกับกลุ่มบริษัทลดปริมาณจัดเก็บวัตถุดิบเท่าที่จำเป็นและพยายามระบายสินค้าสำเร็จรูป
3. ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 43.28 วัน ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 45.25 วัน ในปี พ.ศ. 2568 ตามปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการเจรจาต่อรองราคาและเครดิตเทอมการชำระเงิน

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นแล้วสรุปได้ว่า ปี พ.ศ. 2568 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทยังมีผลประกอบการที่ดีแม้ว่ายอดขายจะไม่ใช่ไปตามเป้าหมายและลดลงจากปีก่อนจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัวต่อเนื่อง การลดลงของราคาวัตถุดิบ และการแข็งค่าของเงินบาท อย่างไรก็ตาม ด้วยประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่าย การบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพและการรักษาสภาพคล่อง เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้ให้สินเชื่อ ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2567 โดยกลุ่มบริษัทเห็นว่าสภาพคล่องทางการเงินและวงจรเงินสดอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมถึงแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง



### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิลดลงตามยอดขายและผลของการใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่และค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง และบริหารและควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ตามที่บริษัทฯ ได้ชี้แจงสาเหตุในหัวข้อ 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายลดลงจากร้อยละ 14.50 ในปี พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 14.31 ในปี พ.ศ. 2568 อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 3.44 ในปี พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 2.92 ในปี พ.ศ. 2568 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 6.25 ในปี พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 4.91 ในปี พ.ศ. 2568

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 26.56 ในปี พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 25.69 ในปี พ.ศ. 2568 ตามผลกำไรที่ลดลง ขณะที่สินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานเฉลี่ยลดลงจากค่าเสื่อมราคาที่มีจำนวนเงินมากกว่ามูลค่าสินทรัพย์ใหม่ที่จัดหาในระหว่างปีจากการลงทุนตามความเหมาะสมหรือรองรับกับแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาดของกลุ่มบริษัท

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.61 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 0.54 เท่า ในปี พ.ศ. 2568 จากภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลง ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยตามผลการดำเนินงาน การจ่ายปันผล และการลงทุนที่ออกและชำระแล้วจากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2568 แม้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานและกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ที่ลดลง แต่ด้วยต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ลดลงค่อนข้างมากตามภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลงและภาวะอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลงต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 20.73 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 23.13 เท่า ในปี พ.ศ. 2568 และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้นจาก 1.10 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 1.38 เท่า ในปี พ.ศ. 2568 รวมถึงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ของกลุ่มบริษัทก็ลดลงต่อเนื่องจาก 1.29 เท่า ในปี พ.ศ. 2567 เป็น 1.02 เท่า ในปี พ.ศ. 2568

อัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 100.49 ในปี พ.ศ. 2568 เป็นการประกาศจ่ายปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท (รวมเงินปันผลระหว่างกาล) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

อนึ่ง อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันใช้นิยามสูตรการคำนวณตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งแตกต่างจากสูตรการคำนวณอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามข้อกำหนดทางการเงินที่บริษัทฯ พกพันอยู่กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ดังนั้น ผลลัพธ์จากการคำนวณดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ไว้ในหัวข้อ 4.1.6 ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 66 2009 9999

ผู้สอบบัญชี :

นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธาน  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7480  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระรามที่ 4  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 2264 9090

ที่ปรึกษากฎหมาย :

**1. บริษัท สำนักกฎหมายนิติปรีชา จำกัด**  
125 ซอยพุ่มไฉ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงสามเสนนอก  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 66 2651 5051 E-mail address : nitiprecha02@hotmail.com  
**2. ห้างหุ้นส่วนจำกัด สำนักงานกฎหมายวานิชวัฒนารักษ์**  
72/6 หมู่ที่ 5 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
โทรศัพท์ 66 9 5252 1743 E-mail address : wanitlaw11@gmail.com

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี พ.ศ. 2568 และภายหลังวันที่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลและ/หรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในวัฒนธรรมที่ดีปฏิบัติภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 นับเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในภาพรวม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกรายไตรมาส โดยมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามความเหมาะสมมาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ภายหลังได้รับการเปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ตามบทบาทที่ได้รับเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อต้นปี พ.ศ. 2567) เพื่อทำหน้าที่ติดตามประเมินผล และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีการรับรู้ ตระหนักถึงบทบาทของนโยบายดังกล่าวอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมและกิจกรรมภายในบริษัทฯ ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงล่าสุด ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติประกาศใช้ มีความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“CG Code”) ภายใต้โครงสร้าง 5 หมวดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG Code โดยมีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565)

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การประชุมผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินการในการประชุม
4. การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ

คณะกรรมการบริษัทดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการดูแลผลประโยชน์ของตนโดยการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะและออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัททำให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการบริษัท/ฝ่ายบริหาร

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบ หรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอในการสร้างความมั่นคงและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงาน
2. การดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม
3. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
4. การต่อต้านการทุจริต และการแจ้งเบาะแสในการกระทำผิด
5. การส่งเสริมวัฒนธรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น สถานการณ์ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน เป็นต้น และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเป็นปัจจุบัน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดอยู่เสมอ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เป็นต้น ได้อย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ข้อมูลที่เปิดเผยผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเอกสารของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัทฯ กรรมการ และผู้ถือหุ้น

2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
3. ผลการดำเนินงาน
4. ช่วงเวลา และความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
2. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท
4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
5. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ
8. ประธานกรรมการ
9. กรรมการผู้จัดการ
10. วาระการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
11. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร
12. ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน
13. คำตอบแทนกรรมการ
14. เลขานุการบริษัท
15. คณะกรรมการชุดย่อย
16. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
17. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท
18. การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมนโยบายต่างๆ ดังนี้
  - 18.1 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
  - 18.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
  - 18.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 18.4 นโยบายป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 18.5 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
  - 18.6 นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
  - 18.7 นโยบายการรักษาความลับ
  - 18.8 นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - 18.9 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
  - 18.10 นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
19. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) และนโยบายต่างๆ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaissuperware.com](http://www.srithaissuperware.com) ภายใต้อำเภอ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2568 โดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้พิจารณาบทวนจรรยาบรรณธุรกิจถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมติอนุมัติประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568) เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนนำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร สรุปได้ดังนี้

### จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568)

#### หมวดที่ 1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

##### 1. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะต้องได้รับการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญในด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถในการป้องกันความเสียหายอันจะเกิดแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งผลประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้ถือหุ้นและองค์กร โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

##### 2. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส คำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับภาครัฐ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม หรือขัดแย้งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกและการจ้างพนักงานรัฐ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการว่าจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐ (Revolving Door)

##### 3. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

###### 3.1 การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทัศนคติที่ดี ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม อยู่ภายใต้สถานที่ปฏิบัติงานที่มีการจัดการระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน และไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีกระบวนการที่เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการร้องทุกข์หรือบอกกล่าวในเรื่องที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร ต่อพนักงานหรือต่อตนเอง และกำหนดวิธีการบริหารจัดการข้อร้องทุกข์ดังกล่าวพร้อมไปกับการปกป้องพนักงานผู้ร้องทุกข์ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย เต็มประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงในการดำเนินชีวิต โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการร้องทุกข์

### 3.2 การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน รวมถึงบรรยากาศแห่งความสามัคคี และความ เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน จึงกำหนดให้พนักงานทุกคน ทั้งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา พึงปฏิบัติตามกฎระเบียบ ขององค์กร และปฏิบัติงานร่วมกันอย่างให้เกิดซึ่งกันและกัน ไม่กระทำการใดๆ อันผิดศีลธรรม หรืออาจกระทบต่อชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ อันจะช่วยให้บริษัทฯสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างโปร่งใส ยุติธรรม และช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน

### 4. การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯดำเนินธุรกิจเพื่อผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่ง เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บนพื้นฐานของการให้เกิดริและ ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดี ตามเงื่อนไขที่กำหนดร่วมกัน และเป็นธรรมกับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด รักษาจริยบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ ร่วมกัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องต่อลูกค้า

### 5. การปฏิบัติต่อลูกจ้าง

บริษัทฯมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจแก่ลูกค้า ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับ ราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทฯยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต กำหนดคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้อยู่ในระดับที่ แข่งขันได้ในระดับแนวหน้าของธุรกิจ และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ใน อันที่จะเสริมสร้าง และรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องลูกค้า

### 6. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯยึดถือนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีวินัย โปร่งใส กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลง หรือ สัญญาระหว่างกัน ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมถึงบริหารเงิน เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องเจ้าหนี้

### 7. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯมุ่งเน้นการแข่งขันในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการ แข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เป็นธรรม และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งส่งเสริมการร่วมมือกับ คู่แข่งทางการค้าอย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค ไม่ปกปิดข้อตกลงหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วย วิธีการที่ไม่สุจริตหรือที่มีขอบด้วยกฎหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้บริโภค และเพื่อดำรงความเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจได้อย่าง ยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องคู่แข่งทางการค้า

#### 8. การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและผลักดันการเคารพสิทธิมนุษยชนทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการล่วงละเมิด การห้ามการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ ทั้งนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องสิทธิมนุษยชน

#### 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าการที่ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น มิใช่การดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงกำไรเพียงอย่างเดียว แต่การดำเนินงานของบริษัทจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียด้วย บริษัทจึงได้นำหลักการและแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ สอดคล้องกับความคาดหวังของสังคม และได้ตอบแทนสิ่งที่สังคมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจัง เพื่อให้องค์กรกับสังคมและส่วนรวมสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีสมดุล และสามารถพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตในสังคมและชุมชนที่ธุรกิจดำเนินอยู่ในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องเกี่ยวกับสังคม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาชุมชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

### หมวดที่ 2 ด้านการจัดการองค์กร

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

#### 1. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและมาตรฐานจรรยาบรรณอย่างสูงสุด โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้หรือรับอามิสสินจ้างสินบนรางวัล การบันเทิง หรือการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีช่องทางในการแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ต่างพริ้วจากการให้หรือรับสินบน ของขวัญ หรือการบันเทิง และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของขวัญ หรือการบันเทิง

#### 2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือทำให้ประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ลดลง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 3. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร

บริษัทฯ ให้สิทธิผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขาย และควรทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เฉพาะในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เนื่องจากข้อมูลภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ในการตัดสินใจลงทุน หรืออาจเป็นความลับทางธุรกิจ จึงต้องได้รับการดูแลมิให้รั่วไหลออกไปภายนอก หรือถูกใช้เพื่อประโยชน์แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้เกิดความยุติธรรม และเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องสื่อมวลชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาความลับ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

### 4. การรักษาและการใช้สินทรัพย์และทรัพยากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ดูแล ใช้งาน และรักษาสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม รวมถึงใช้ทรัพยากรอื่นๆ อย่างรู้คุณค่า และถูกต้องตามกฎหมาย หลีกเลี่ยงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาในทุกรูปแบบ และทุกกรณี ตลอดจนประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดหาเครื่องมือและบริการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนและปลูกจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ ให้ใช้สินทรัพย์และทรัพยากรอย่างเหมาะสม คำนึงต่อการลงทุน ในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและสังคมโดยรวม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความรับผิดชอบของพนักงานต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

### 5. การรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเพื่อลดความเสี่ยง/โอกาสในการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือการปฏิบัติที่เป็นการทุจริต และเพื่อให้ระบบการตรวจสอบในกรณีดังกล่าวมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสดูเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการป้องปรามการกระทำผิด และลดแนวโน้มการเกิดทุจริตในบริษัทฯ ผ่านกระบวนการพิจารณาที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing Policy)
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่บุคคลที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดูเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ

### 6. ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในกิจการอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน และมีการประเมินผล เพื่อยืนยันว่าระบบทั้งหลายได้รับการออกแบบและนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลาให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมถึงการให้ความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ อันจะช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนในการนำเงินมาลงทุนในบริษัทฯ และช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องระบบการควบคุมภายในและการรายงานทางการเงิน

## 7. การลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### หมวดที่ 3 การกำกับดูแลจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การดูแลให้มีการปฏิบัติตาม และการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ
2. บทลงโทษสำหรับการฝ่าฝืนและไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568) ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้อำนาจ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีนโยบายให้จัดการอบรมอย่างทั่วถึงแก่พนักงานทุกระดับทั้งรายเดือนและรายวันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประจำตามโรงงานสาขาต่างๆ รับผิดชอบจัดการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงานแต่ละโรงงานสาขาอย่างทั่วถึง รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น การประกวดคำขวัญตามจรรยาบรรณธุรกิจ การตอบคำถามด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชิงของรางวัลที่ระลึก เป็นต้น ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และมีแผนงานที่จะจัดอย่างต่อเนื่องต่อไป อีกทั้งกำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) อย่างสม่ำเสมอ และผลคะแนนจากการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ เพื่อก่อให้เกิดเป็นธรรมเนียมปฏิบัติของพนักงานและวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่บริษัทย่อย โดยการจัดอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติในแนวปฏิบัติเดียวกันกับบริษัทฯ ได้

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ และการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำมาปรับใช้โดยการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG code โดยได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 5 (พ.ศ. 2565) และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตามรายละเอียดหัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

นอกจากนี้ กฎบัตรและนโยบายที่ได้รับการทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้ ในปี พ.ศ. 2568 เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีดังนี้

- จรรยาบรรณธุรกิจ
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการพิจารณานำ CG Code มาปรับใช้กับองค์กรนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของ CG Code ควบคู่กับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ทบทวนแล้วพบว่าบริษัทฯ ยังคงเหลือเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้เพียงส่วนน้อยเช่นเดิม เช่น ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน และวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี ของกรรมการอิสระ เป็นต้น จึงได้มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ

พัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำแผนในการติดตามและพัฒนาตามความเหมาะสมและลำดับของความสำคัญตามหลัก CG Code และเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

### ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับการประเมินต่างๆ

บริษัทมีการทบทวนและดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีมาตรฐานตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและการรับรอง ดังนี้

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน โดยคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทฯอยู่ที่ร้อยละ 95

#### ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2568 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 4
- ได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ. 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับอยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

#### ด้านการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมโดยไม่จำเป็นต้องรวบรวมจำนวนหุ้นให้ได้สัดส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม รายชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการหรือวาระการประชุมอื่นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) และครั้งที่ 45 (ประจำปี พ.ศ. 2569) ดังนี้

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น	ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568)	ครั้งที่ 45 (ประจำปี พ.ศ. 2569)
วันที่แจ้งสิทธิผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของบริษัทฯ	30 กันยายน พ.ศ. 2567	30 กันยายน พ.ศ. 2568
ช่วงเวลาการใช้สิทธิ	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
รายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมอื่นเพิ่มเติมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ	ไม่มีเสนอวาระเพิ่มเติม แต่มีเสนอชื่อบุคคลหนึ่งรายเพื่อเข้าสู่อำนาจพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ไม่มี

- นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสารสนเทศอย่างเพียงพอ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระเพื่อกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และวิธีการใช้อย่างชัดเจน และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2568

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2568 พร้อมทั้งได้แจ้งการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน

- ดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการสลับลำดับวาระหรือการเพิ่มเติมวาระโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม รวมถึงข้อเสนอแนะในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ชี้แจงและตอบข้อซักถามจนเป็นที่พึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้เสนอผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- นำข้อมูลสรุปผลการประชุมเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับรายละเอียดภาษาไทยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้นจึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100

#### ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

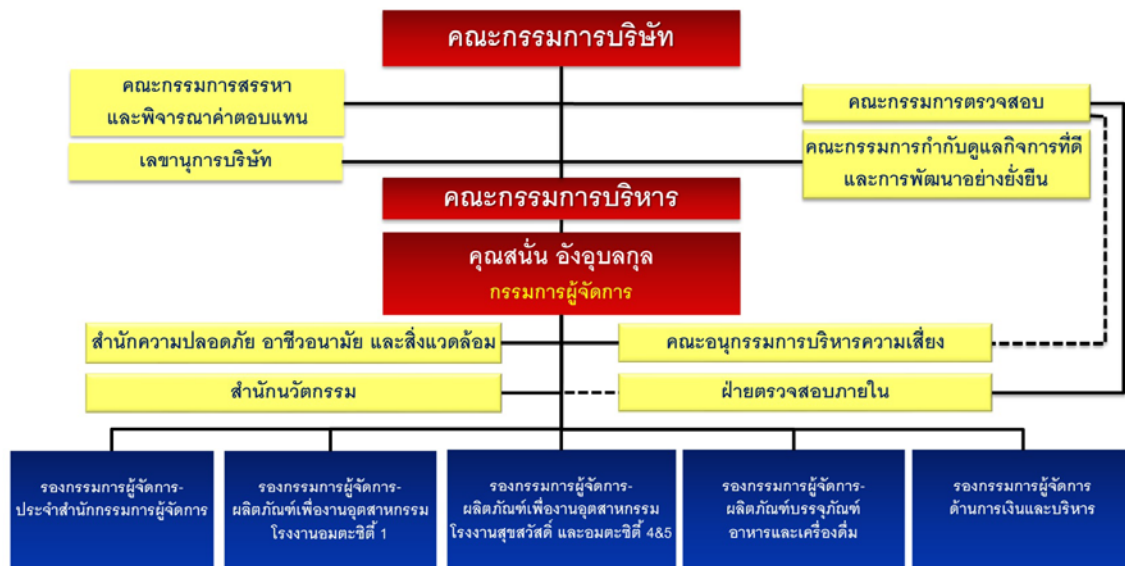
- ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งแรกในปี พ.ศ. 2560 และในปี พ.ศ. 2568 ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ เป็นครั้งที่ 3 อีก 3 ปี จนถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2572



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ของบริษัทฯ เป็นดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่เกินสิบสองคนและไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นและเป็นผู้บริหารรวม 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งรวมกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นผู้ที่มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณ์อย่างอิสระ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของบริษัทฯ และกรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งเพิ่มเติมในปี พ.ศ. 2568 ซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งบริหาร 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของกรรมการทั้งหมด เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ ตลอดจนสายสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจทางการแพทย์

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เข้าร่วมประชุมต้องมีจำนวนอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือเป็นครบองค์ประชุม กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีวาระคราวละ 3 ปี กรรมการที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกหากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ
2.	นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4.	นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5.	นายสุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6.	นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
7.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท และ รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร
8.	นายพิชิตพล ปัญญาพล	กรรมการ

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1, 6 และ 7 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดย กรรมการผู้จัดการ เป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร  
กรรมการลำดับที่ 2, 3, 4 และ 5 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทและ  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด  
กรรมการลำดับที่ 8 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่มีความเป็นอิสระ ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมใหญ่  
สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2568

### คณะกรรมการบริษัท



แถวยืนจากซ้ายไปขวา : นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นายณพล เลิศสุมิตร์กุล นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ นายพิชิตพล ปัญญาพล

แถวนั่งจากซ้ายไปขวา : นายสุภโชค เลี่ยมแก้ว นายสนั่น อังอุบลกุล นางสิริพร ไสละสูต นายเอ็งฮัก นนทิการ

แม้ว่าปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของทั้งสองตำแหน่งแยกกันไว้อย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากนายสนั่น อังอุบลกุล ซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้ที่มิประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเป็นเวลานาน และเป็นที่ยอมรับในวงการธุรกิจและสังคมอย่างแพร่หลาย

การดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งในเวลาเดียวกันนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ตระหนักและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งได้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของการทำงานประจำ การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และอื่นๆ ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และตัดสินใจตามขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งได้เป็นอย่างดี โดยได้ใช้ประโยชน์จากการเป็นบุคคลเดียวกันที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

อย่างไรก็ดี ด้วยสัดส่วนกรรมการอิสระที่มีจำนวนครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการจัดประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละครั้ง ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถถ่วงดุล พร้อมให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในการสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของกรรมการรายบุคคลตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่เข้าข่ายเป็น ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้

- 1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- 2) บุคคลที่ตามพฤตินัยสามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทฯ ได้
- 3) บุคคลที่ตามพฤตินัยสามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 4) บุคคลที่ตามพฤตินัยมีการดำเนินงานในบริษัทฯ หรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ เชิงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทฯ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง มีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในปัจจุบันและระยะยาว หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. ควบคุมดูแลฝ่ายบริหารให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติ และเพื่อขอมติต่างๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เช่น การประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี
6. กำกับดูแลธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น
7. พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
10. แต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ
11. แต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันของบริษัทฯ
12. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน
13. พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
14. ติดตามผลการดำเนินงานและผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับงบประมาณ
15. พิจารณาและทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน
16. ติดตามความเสี่ยงของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการจัดเตรียมแผนสำรองในการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ หากธุรกิจมีแนวโน้มประสบปัญหาทางการเงินไว้อย่างเหมาะสม
17. พิจารณาและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
18. พิจารณาการทําสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่เป็นสาระสำคัญและสัญญาที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ
19. จัดให้มีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. จัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปปฏิบัติทุกระดับชั้น
21. ปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้วหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูลตามความเชี่ยวชาญและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล (Duty of Obedience)
- เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีสิทธิร้องขอข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล โดยมีเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท ดังนี้

“กรรมการบริษัท 2 ใน 3 คน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล นายณพล เลิศสุเมตรกุล และนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ ลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

#### วาระการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง สามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ได้ หากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หากกรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ก็ต้องพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นด้วย

กรรมการส่วนใหญ่ มีวาระการดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปี เนื่องจากกรรมการทุกคนของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งจากธุรกิจด้านการผลิตและธุรกิจอื่นๆ จึงสามารถกำหนดนโยบายทิศทางองค์กร พร้อมทั้งติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และได้รับการอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นตลอดมา

#### จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ มีประสิทธิภาพและมีเวลาปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเพียงพอ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละคน สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเมื่อรวมบริษัทฯ ด้วยแล้วไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องปฏิบัติตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องไม่เป็นกรรมการในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2568 กรรมการทุกคนได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว

#### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละไตรมาสและ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯตามลำดับ และจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาการเงินของบริษัทฯและงบการเงินรวมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ ดังปรากฏตามเอกสารส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เลือกและแต่งตั้งประธานกรรมการซึ่งปัจจุบันคือ นายสนั่น อังอุบลกุล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นผู้นำในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งหลีกเลี่ยงการแสดงให้เห็นถึงการชักนำให้เห็นคล้อยตามกรรมการคนใดคนหนึ่ง
5. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงของแต่ละฝ่ายมีจำนวนเท่ากัน
6. เป็นผู้นำในการกำหนดและปฏิบัติตามจริยธรรมหรือวัฒนธรรมองค์กรและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ให้คำแนะนำ และการแยกบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
8. เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทต่อบุคคลภายนอก และเป็นผู้นำในการชี้แจง สื่อสารต่อสาธารณชน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

#### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบายแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารโดยแยกเป็นส่วนของการกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และของคณะผู้บริหาร เพื่อความชัดเจนของการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปีได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

##### หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแผนนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการตามแผนงานระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. บริหารจัดการด้านการบริหารการเงิน เพื่อให้มีโครงสร้างและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมั่นคง
4. บริหารจัดการการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. บริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. บริหารจัดการการเสริมสร้างกิจกรรมการรักษาสีงแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม
7. ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

##### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารต้องบริหารงานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแผนนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรองเรื่อง/วาระต่างๆ ที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



3. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. วางแผนและพิจารณากลับกรองแผนงานต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
5. วางแผนการบริหารทางการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและให้บริษัทมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและขอบเขตอำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประเภทของรายการและวงเงินอนุมัติ เพื่อความคล่องตัวของการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และเป็นการแบ่งแยกอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้มีความชัดเจนและถูกต้องตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า การมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้กับฝ่ายบริหารนั้น มิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า หากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีให้อยู่ภายในกลุ่มของบริษัทฯ โดยจะเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือไม่ก็ตาม ให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารจะไปเป็นกรรมการนั้น ต้องไม่ดำเนินธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และเมื่อรวมจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแล้วต้องไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ โดยในปี พ.ศ. 2568 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกคนก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยพิจารณารายละเอียด กลั่นกรองงาน และแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในด้านใดด้านหนึ่ง ประกอบด้วย

#### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ ตลอดจนมีองค์ประกอบ คุณสมบัติและหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการตรวจสอบ	3/4
3.	นายสุกโชก เลี่ยมแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	4/4

นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี ส่วนนายสุกโชก เลี่ยมแก้ว เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงพิจารณาเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯตามความเหมาะสม
4. ตรวจสอบการทำการรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯในรายงานสำคัญที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“การทุจริต”)
  - 6.6 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้
  - 7.1 การพิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
  - 7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - 7.3 การพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
  - 7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
  - 7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน

- 7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือนักกลางนอก
- 7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.8 การติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ จากฝ่ายบริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower)
- 7.9 การปฏิบัติอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 7.10 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
8. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
9. พิจารณาแต่งตั้ง โยงชัย หรือเลขาฯ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
12. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยในปี พ.ศ. 2568 จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระประชุมกันเองเพื่อพิจารณาหรืออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระบียบ ข้อบังคับ ตามระบบ Whistle Blower ของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอมาตรการที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนผ่านระบบ Whistle Blower ทั้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันหรือเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ครบทุกหมวดตามที่ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
4. การสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2569 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี
7. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยวิธีการประเมินตนเอง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยวิธีการประเมินตนเอง ตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรวบรวมผลการประเมินและข้อควรพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

## 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)	2/2
2.	นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3.	นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)	2/2

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- พิจารณาและอนุมัติผังโครงสร้างองค์กร ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่างหรือกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง
- พิจารณาอนุมัติผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง ตามที่ฝ่ายบริหารได้คัดสรรและเสนอพิจารณา ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงหรือเพิ่มตำแหน่งใหม่
- พิจารณาเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงิน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	3/3
2.	นางสิริพร ไสละสุต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	3/3
3.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขานุการ	3/3

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน ติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

#### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.1 จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 1.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 1.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
- 1.4 เสนอแนะ ข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจ
- 1.5 รายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงหรือแก้ไขตามความเหมาะสม
- 1.6 สนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไป ตลอดจนสนับสนุนให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจและมีผลในทางปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ

#### 2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 2.1 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบหรือนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- 2.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- 2.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
3. ด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  - 3.1 พิจารณากำหนดหรือทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีความสมดุลอย่างเหมาะสมในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงการดูแลสังคมชุมชน โดยรอบสถานประกอบการ (Corporate Social Responsibility : CSR)
  - 3.2 ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนให้เป็นที่ยอมรับจากองค์กรภายนอก ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 3.3 ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย
  - 3.4 พิจารณาข้อกำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับกรอบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
  - 3.5 พิจารณากำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Stakeholder Engagement) อย่างเหมาะสม
  - 3.6 รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศอื่นที่เหมาะสม ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อรับทราบข้อมูลโดยพร้อมเพรียงกันและทันทั่วถึง
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570

#### 4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละสายธุรกิจหรือสายงาน มีภารกิจช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รายชื่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชช์	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2.	นางสาวลัดดา น้าจารุเสถียรชัย	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3.	นายจิรศักดิ์ ชูสกุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4.	นางสาวณัฏฐา ว่องสุนทร	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5.	นายณกมล แวโอ๊ะ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
6.	นายศรัณต์ ชูติกาญจนกุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7.	นางสาววรกาญจน์ ไพรงาม	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
8.	นายวิชาญ วงศ์ภาร	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
9.	นางสาวนิตยา สรรสาธิต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10.	นางสาวชนิกา รัศมี	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
11.	นายขจรยศ สุขทอง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
12.	นายอรรถกร ชื่นอารมณ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
13.	นางอัครนิตา สุขใจ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ	4/4

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
2. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมระดับอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย แนวทาง กรอบ และกฎบัตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสถานะที่เปลี่ยนแปลงไป และทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม
4. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของบริษัทฯ
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการควบคุมในปัจจุบัน และแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

6. กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกัน ประเมินผล และทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
7. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญๆ หรือรับทราบเป็นรายไตรมาส
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2568 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส รวมถึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ บรรจุนงานตรวจสอบการทุจริตไว้ในแผนงานตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบ และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นประจำทุกปีด้วย

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2570 ทั้งนี้ หากอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดติดภารกิจหรือลาออกในระหว่างปี ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งทดแทนหรือเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสมและจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรายอื่น

บริษัทฯ ได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้อำนาจ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลที่เข้าขำนิยามคำว่า ผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายไชยวัฒน์ ภูลภักทราณิชย์ <sup>(1)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร
3. นายณพล เลิศสุมิตรกุล	รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
4. นายอาห์ บี โกห์	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม โรงงานสุขสวัสดิ์ และอมตะซิตี้ 4&5
5. นายพงษ์ศักดิ์ กันติรัตน์วงศ์ <sup>(2)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม
6. นายเจริญชัย ประเทืองสุศรี	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม โรงงานอมตะซิตี้ 1

หมายเหตุ :

- (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- (2) สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของผู้บริหารรายบุคคลตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยผ่านกระบวนการพิจารณาครั้งกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถ ผลงานที่สร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ และความเหมาะสมภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง

ในการพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปีของผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบนโยบายอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัส ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ของการปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส และพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน และอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีตามผลงานของผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์ระยะยาวดังนี้

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ตามผลประเมินการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี รวมถึงค่าดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators) ของแต่ละส่วนงาน อาทิ ยอดขาย ผลผลิต อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และการควบคุมค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ อาจพิจารณาปรับเงินเดือนและโบนัสด้วยอัตราพิเศษ ตามผลการดำเนินงานและค่าดัชนีชี้วัดผลงานดังกล่าวของบริษัทฯ

- ผลประโยชน์ระยะยาว

บริษัทฯ จัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ รวมจนถึงสวัสดิการพิเศษสำหรับพนักงานที่มีได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ เงินช่วยเหลือเพิ่มเติมพิเศษสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และรางวัลทองคำสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 4 นโยบายการบัญชี ข้อย่อย 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน และหัวข้อ 19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

กรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกลุ่มบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร ตามรายชื่อที่ปรากฏในข้อ

7.4.1 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหาร โดยมีเพียงค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้บริหารเป็นรายบุคคล ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี พ.ศ. 2568 รวมจำนวน 64.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.45 ของค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ จำแนกได้ดังนี้
  - 1.1 เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 63.86 ล้านบาท
  - 1.2 ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งสิ้น 0.69 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามสายงานของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี สรุปดังนี้

(หน่วย : คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ผู้บริหาร	6	6	5
สายงานสนับสนุน	101	101	100
สายงานการขายและการตลาด	104	112	113
สายงานการผลิต	1,140	1,163	1,196
<b>รวม</b>	<b>1,351</b>	<b>1,382</b>	<b>1,414</b>

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในส่วนของสายงานการผลิต เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของปริมาณผลผลิตในแต่ละปี การหมุนเวียนเข้าออกตามปกติ และการเกษียณอายุของพนักงาน ตลอดจนการปรับขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับชั้นและทุกคนอย่างเสมอภาคและเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกัน มีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม และถูกต้อง ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร สำหรับผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัสและเบี้ยขยัน และเงินสมทบประกันสังคม จะมีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและค่าดัชนีชี้วัดผลงาน ควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนผลประโยชน์ระยะยาวนั้น บริษัทฯ จัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนดังกล่าวให้แก่พนักงานทั้งองค์กรรวมทั้งสิ้น 617.54 ล้านบาท และบริษัทฯ ย่อยทุกแห่งของบริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานของตนรวม 631.20 ล้านบาท

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund “PVD”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อย (เฉพาะในประเทศไทย)	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่ เข้าร่วม PVD (คน)	คิดเป็นสัดส่วนต่อ พนักงานทั้งหมด
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	มี	428	32%
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	มี	163	20%
บริษัท ศรีไทย-ฮาร์ดดี (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี	0	0%
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	ไม่มี	0	0%
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	มี	284	76%

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญและประโยชน์ของ PVD และเป็นทางเลือกในการออมเงินของพนักงาน อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วม PVD เป็นไปโดยความสมัครใจของพนักงานในการพิจารณาเลือกรับสวัสดิการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ

กำหนด บริษัทฯ เคารพสิทธิและการตัดสินใจของพนักงานในการบริหารจัดการเงินออมหรือการลงทุนในรูปแบบที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในส่วนของบริษัทย่อยสองแห่งที่ยังไม่มีการจัดตั้ง PVD เนื่องจากเป็นกิจการขนาดกลางหรือทำธุรกิจซื้อมาขายไป โดยมีจำนวนพนักงานไม่มาก จึงกำหนดรูปแบบสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมกับธุรกิจและพนักงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ทำการทบทวนและประเมินบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนและผู้จัดการกองทุนเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาประเภทและผลการดำเนินงานของกองทุนต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเป็นทางเลือกให้กับพนักงานที่สนใจ

### การพัฒนาทรัพยากรบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก เพราะบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ขณะเดียวกันบุคลากรเหล่านั้นก็ต้องทำงานอย่างมีความสุข มีคุณค่าเพิ่มขึ้นโดยการยกระดับความสามารถ ทักษะวิชาชีพ คุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิต ซึ่งบริษัทฯ ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมพนักงานให้เกิดกระบวนการการเรียนรู้ในด้านต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับหน้าที่การงานและการดำรงชีวิต เพื่อให้รู้จักการพึ่งพาตนเองและสามารถช่วยเหลือแบ่งปันองค์ความรู้แก่สังคม อาทิ การสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษาในสาขาอาชีพแก่พนักงาน การสร้างวินัยทางการเงินเพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิตให้พนักงานได้อยู่ดีมีสุข โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลกำหนดแผนงานและหลักสูตรรวมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มศักยภาพพนักงานทุกคนในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ตนเองปฏิบัติ ตลอดจนมีความพร้อมและศักยภาพที่จะเติบโตไปในอนาคต

ฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ ให้แก่พนักงานตามลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของงาน โดยร่วมกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ในการสำรวจหัวข้ออบรมที่ต้องการเป็นประจำทุกปี รวมถึงผลักดันการฝึกอบรมในรูปแบบ On the Job Training (OJT) อย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยงานในองค์กร ที่เน้นการฝึกอบรมด้วยการปฏิบัติงานจริงโดยมีผู้บังคับบัญชาหรือผู้ชำนาญงานนั้นๆ เป็นผู้สอนงานอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ทำให้เกิดทักษะในการทำงาน และฝึกฝนความคิดในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการทำงาน ให้แก่ผู้รับการสอนงานในระหว่างการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นการสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้และการแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร ควบคู่กับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้แก่พนักงานด้วยหลักการ ROFO กล่าวคือ ปลุกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบในงาน (Responsibility) มีทัศนคติในความเป็นเจ้าของงาน (Ownership) มุ่งมั่นที่จะให้งานนั้นสำเร็จลุล่วงตามเวลาที่กำหนด (Focus) และตอบสนองและแก้ไขได้อย่างทันท่วงที (On-time Corrective Action) โดยผนวกร่วมกับปรัชญาการทำงาน “หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)” ที่เป็นรากฐานเดิมของบริษัทฯ เพื่อหล่อหลอมและปลุกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ โดย หลักการจัดการ 4 ประการ (4S) ประกอบด้วย

#### STRENGTH (แข็งแกร่ง) ทีมงานแข็งแกร่ง องค์กรแข็งแกร่ง

- บุคลากรมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ร่วมแรงร่วมใจทำงานเป็นทีม รักองค์กรเสมือนหนึ่งคือ ชีวิตของพนักงาน

#### STRETCH (ก้าวไกล) ทำวันนี้ให้ดีกว่า ทำวันหน้าให้ก้าวไกล

- บุคลากรสามารถพัฒนาและปรับปรุงศักยภาพตนเอง และงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอยู่ตลอดเวลา

#### SPEED (ฉับไว) ตอบรับฉับไว ใส่ใจบริการ

- บุคลากรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กรด้วยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ถูกต้องรวดเร็ว และสร้างความประทับใจในการบริการ

#### SYSTEM (มีระบบ) มีระบบ สอบกลับได้

- บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้รับการวิเคราะห์อย่างถูกต้องแม่นยำ

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและรณรงค์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกส่วนงานและสาขา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ผลคะแนนจากการเข้าร่วมกิจกรรมและการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือการปฏิบัติงานในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกแก่พนักงานให้เกิดความโปร่งใสและช่วยกันป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดหรือความเสียหายต่อบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และให้ถือเป็นมาตรฐานที่บริษัทฯ และพนักงานต้องร่วมกันรักษาและพัฒนาต่อไป

ตลอดปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการจัดอบรมภายใน (In-House Training) และภายนอกบริษัท (Public Training) รวมจำนวนชั่วโมงอบรมแล้วเฉลี่ย 17 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งครอบคลุมหมวดหมู่หลักสูตรของบริษัทฯ 6 ด้าน ดังนี้

- หลักสูตรที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Core Culture)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการบริหาร (Managerial Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการปฏิบัติงาน (Functional Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบการจัดการคุณภาพ (Quality Management System)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health & Safety)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ในการจัดฝึกอบรมหรือกิจกรรมให้แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการทั้งในรูปแบบห้องประชุมหรือสถานที่ปฏิบัติงานจริง และรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามความเหมาะสมของเนื้อหาหลักสูตรและการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานจากแต่ละสาขาที่ต้องเดินทางเพื่อเข้ารับการอบรม ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning) โดยการคัดสรรหลักสูตรออนไลน์ต่างๆ ที่น่าสนใจและครอบคลุมองค์ความรู้ที่หลากหลาย มาให้พนักงานได้เลือกเข้ารับการอบรมตามความสนใจและช่วงเวลาที่เหมาะสมของแต่ละบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ในทุกๆ ด้านที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้แก่พนักงาน ทั้งในส่วนของความรู้ทางการเงิน การดูแลสุขภาพกายและใจ การใช้ชีวิตประจำวัน และการเตรียมความพร้อมสำหรับวัยเกษียณด้วยการสร้างอาชีพรองรับให้แก่พนักงานใกล้เกษียณที่สนใจ โดยตลอดทั้งปี บริษัทฯ ให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบของการอบรมและการออกนุชประชาสัมพันธ์ พร้อมสอดแทรกเกร็ดความรู้และข้อคิดในเรื่องต่างๆ ในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าใจของพนักงานทุกระดับผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอยู่เสมอหรือในรูปแบบของการจัดกิจกรรมประกวดเพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและการสร้างตัวอย่างที่ดีให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมในหมู่พนักงานด้วยกันเอง ซึ่งทั้งหมดนี้ก็เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข และสามารถทำงานให้องค์กรได้อย่างเต็มความสามารถ

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งหมายของบริษัทฯ ในการพัฒนาพนักงานทุกคนในองค์กร บริษัทฯ ได้จัดตั้ง SriThai Academy ขึ้นในปี พ.ศ. 2566 โดยมีพันธกิจและวัตถุประสงค์ดังนี้

**พันธกิจ:** สร้างวัฒนธรรมการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานทุกคน เพื่อให้ได้รับทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบเพื่อให้ประสบความสำเร็จในยุคดิจิทัล

**วัตถุประสงค์:**

1. **การเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง:** โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาและจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นผู้นำระดับสูงในอนาคต นอกจากนี้ยังช่วยลดการพึ่งพิงการสรรหาบุคลากรจากภายนอก



2. **ทักษะความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ:** มุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากร โดยมีทักษะความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ รวมทั้งความรู้ที่จำเป็นต่อการเป็นผู้นำหากสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาผู้นำและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงานเพื่อให้บรรลุความเป็นเลิศ ผ่านการเข้าเรียนเชิงกิจกรรม การสัมมนา การอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
3. **การเข้าถึงและการเข้าร่วม:** บุคลากรทุกคนสามารถเข้าร่วมโปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนา โดยไม่ได้คำนึงถึงตำแหน่งหรืออายุการทำงาน เราเปิดโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับทุกคน และส่งเสริมบุคลากรได้ทำงานที่หลากหลายและประสบความสำเร็จจากการทำงานร่วมกันและเคารพซึ่งกันและกัน
4. **ความสามารถในยุคดิจิทัล:** ในสภาพแวดล้อมยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นที่จะให้พนักงานของเราทุกคนมีความรู้และทักษะที่ทันสมัยและจำเป็นต่อความสำเร็จในยุคดิจิทัล
5. **ความต้องการของลูกค้า:** การฝึกอบรมพัฒนาของเรา ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านบริการให้แก่ลูกค้าของเราที่ดียิ่งขึ้น

#### การเตรียมความพร้อมและแผนงานยกระดับศักยภาพและความสามารถของบุคลากร

##### การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI เพื่อยกระดับขีดความสามารถขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรในช่วงเปลี่ยนผ่านด้านดิจิทัลและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม และยกระดับขีดความสามารถขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีขั้นสูงและปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การวิเคราะห์ข้อมูล และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการพัฒนา AI Literacy ให้แก่ผู้บริหารและผู้จัดการตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการและการประยุกต์ใช้เครื่องมือดิจิทัล เพื่อให้สามารถนำเทคโนโลยีไปปรับใช้ในกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว (Agile Workforce) และเกิดผลลัพธ์เชิงธุรกิจที่เป็นรูปธรรม

##### ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับภาคการศึกษา

เพื่อให้การพัฒนาเทคโนโลยีและศักยภาพบุคลากรเป็นไปอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ในการศึกษา ทดลอง และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับ AI ที่มีความสัมพันธ์และสามารถนำมาช่วยในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นการสร้างต้นแบบการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายในและขยายผลในระดับองค์กรต่อไปได้ในอนาคต

##### มิติ ESG – Social: การลงทุนในทุนมนุษย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นหนึ่งในเสาหลักด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และมีความเกี่ยวข้องกับมิติ S (Social) ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมทักษะใหม่ (Reskilling) และการยกระดับทักษะปัจจุบัน (Upskilling) โดยเฉพาะทักษะด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรสู่การทำงานร่วมกับระบบอัตโนมัติและ AI รวมถึงการพัฒนาสภาพพนักงานในเชิงอาชีพและความก้าวหน้าในเส้นทางสายงาน

แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับเป้าหมายการสร้าง “Future-ready Workforce” ที่สามารถสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพ และรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันยังช่วยเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานผ่านการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

##### ทิศทางการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาขยายผลการประยุกต์ใช้ AI ในหลายมิติ เช่น ระบบวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Data-driven Analysis) การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานภายในองค์กร รวมถึงการลดงานที่มีลักษณะซ้ำซ้อน เพื่อให้พนักงานสามารถมุ่งเน้นงานเชิงกลยุทธ์และงานสร้างนวัตกรรมมากขึ้น

บริษัทฯ เชื่อว่าการนำเทคโนโลยีด้าน AI มาผนวกรวมกับการลงทุนในทุนมนุษย์ จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ตลอดจนสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมในภาพรวม

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดำรงตำแหน่งโดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิช กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และนางสาวลัดดา นাজারเสถียรชัย ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ ข้อมูลของเลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขานุการบริษัท” ของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

หัวหน้างานตรวจสอบภายในดำรงตำแหน่งโดยนายศิริพงษ์ โพธิ์สุข รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 โดยรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับบริษัท อินโฟไนน์ดี จำกัด (“Inf99”) ผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ว่างจากภายนอก โดยนายณัฐดนัย เนดินนท์พัฒน กรรมการผู้จัดการ ของ Inf99 เป็นผู้นำทีมเข้าปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก ปรากฏในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงาน Compliance Unit และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิช เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดการตำแหน่งหัวหน้างานของทั้งสองหน่วยงาน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ในแต่ละช่องทางดังนี้

จดหมาย : บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ : 0 2427 0088 ต่อ 2204, 2205  
อีเมล : company\_secretary@srithaisuperware.com

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี พ.ศ. 2568

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“EY”) และกิจการในสังกัดของ EY ในปี พ.ศ. 2568 เป็นจำนวนเงิน 4.03 ล้านบาท และ 1,053.50 ล้านบาทตามลำดับ
2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)  
บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นในส่วนของการสอบทานข้อมูลบริษัทรวมสำหรับการจัดทำงบการเงินรวมให้แก่ EY ในปี พ.ศ. 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 0.15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าตอบแทนงานบริการอื่นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2568 ครบถ้วนแล้ว

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนและ โปร่งใส และให้ได้มาซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีหัวข้อแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวดังนี้

1. การกำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ
2. การกำหนดโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการของบริษัทฯ (Board Diversity) โดยยึดหลักตามองค์ประกอบความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน (Skill Matrix)
3. กระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม
4. การอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กอปรด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง และเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท แล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม เพื่อพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการทดแทน

อย่างไรก็ดี หากกรรมการที่จะแต่งตั้งทดแทนนั้น มีวาระการดำรงตำแหน่งน้อยกว่า 2 เดือน หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ หรือในกรณีที่มีการเพิ่มจำนวนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอเป็นวาระต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงหรือตำแหน่งเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 13 และข้อ 14 ดังนี้

“ข้อ 13 ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 14 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง”

วาระการแต่งตั้งกรรมการของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาเป็นรายบุคคล กรรมการแต่ละรายที่ได้รับการเสนอชื่อต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจพิจารณาคัดสรรผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและมอบสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง

เท่าเทียมกันในการเสนอชื่อเป็นประจำทุกปีเป็นการล่วงหน้าก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือจากทะเบียนกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความหลากหลายตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการผลิต การเงิน การบัญชี การตลาด และกฎหมายด้านการบัญชีและภาษีอากร ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ตามโครงสร้าง Board Diversity และ Skill Matrix ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต การแพทย์และสุขภาพ แต่ไม่ใช่ธุรกิจที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ คือ นางสิริพร ไสละสุต นายสุกโชก เกี่ยมแก้ว และนายพิชิตพล ปัญญาพล ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และการลงทุน คือ นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี

อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุของกรรมการ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯข้อ 14 ข้างต้น อย่างไรก็ตาม หน้าที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการรายนั้นต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯกำหนด ซึ่งมีความสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ

- บัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ก) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้อ่อนน้อมถ้อยยอมตามผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- (ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

กรรมการอิสระทั้ง 4 คนของบริษัทฯ ดำรงความเป็นกรรมการอิสระทั้งในด้านคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง แม้ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ประกอบกับกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทฯมีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทฯเป็นอย่างดี ได้อุทิศเวลาความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งในด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มธุรกิจและองค์กรต่างๆ ในการให้ข้อเสนอแนะหรือคำแนะนำ อันนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความโปร่งใส โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน คือ นายสุกโขก เลี่ยมแก้ว ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2568 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอีกรายหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

## การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯทำหน้าที่พิจารณาและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณามติแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯไม่ได้จำกัดการสรรหาเฉพาะบุคคลจากภายนอกเท่านั้น แต่บริษัทฯเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการคัดสรรจากความสามารถที่โดดเด่นและการเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานทั้งในสายงานเดียวกันและคนรอบข้าง และมีการประเมินศักยภาพพนักงานในแต่ละด้านเป็นรายบุคคลเพื่อการวางแผนอบรมและพัฒนาให้แก่พนักงานได้อย่างเหมาะสม ทั้งในส่วนของการเพิ่มพูน

ความรู้และพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และการมอบหมายงานที่ท้าทาย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมให้พนักงานของบริษัทฯ มีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารทั้งในกรณีทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือแต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจหรือในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ซึ่งรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์โดยสรุป ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่ต้องดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
2. การกำหนดคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์ที่ต้องการของแต่ละตำแหน่ง โดยให้พิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร
3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์
4. การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านกระบวนการสรรหาฯ เพื่อเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับทราบตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง 1 อัตรา จากผู้บริหารระดับสูงที่ครบกำหนดสัญญาจ้าง และอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งทดแทน

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท คัดสรรหลักสูตรจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและสอดคล้องกับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น สถาบันวิทยาการตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ จัดให้นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) National Director Conference 2) Role of Independent Directors in Overseas Expansion and International Markets และ 3) Powered by Technology และนายพิชิตพล ปัญญาพล กรรมการใหม่ที่ได้รับแต่งตั้งในปี พ.ศ. 2568 ก็เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ส่วนกรรมการรายอื่นที่มีความสนใจเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องด้วยติดภารกิจในช่วงเวลาจัดอบรมหลักสูตรที่สนใจ จึงไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการหลายท่านก็ได้เข้าร่วมรับฟังการสัมมนาข้อมูลด้านธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันที่จะประชุม พร้อมด้วยเวลาและสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กรรมการแต่ละคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดประชุม โดยในปี พ.ศ. 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งเป็นการจัดประชุมในรูปแบบห้องประชุมจำนวน 2 ครั้ง และในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 5 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมในรูปแบบห้องประชุมจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ยกเว้นนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ไม่ได้เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลรวมถึงวาระที่เสนอโดยกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7



วัน เพื่อได้มีเวลาศึกษาและพิจารณา ในการพิจารณาการต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อย่างเป็นธรรม

วาระการประชุมตามปกติที่สำคัญประกอบด้วย การรับทราบผลการสอบทานหรือการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว การพิจารณาและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ การประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และพัฒนาการของการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ การพิจารณาการทำการทึบที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เข้าข่ายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) ตลอดจนการพิจารณาการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นำเสนอสาระสำคัญของแต่ละวาระการประชุม เพื่อประมวลความเห็น และให้ข้อสรุปเป็นมติที่ประชุมเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป โดยเปิดโอกาสให้กรรมการร่วมแสดงความเห็นและอภิปรายในแต่ละวาระได้อย่างอิสระตรงไปตรงมา พร้อมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดสารสนเทศที่ชัดเจนในวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดและเข้าร่วมประชุม เลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการคนนั้นเพื่อขอให้ไม่เข้าร่วมประชุมเฉพาะวาระนั้น อย่างไรก็ตาม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสรุปมติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เว้นแต่กรณีการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 และ 21

เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สมบูรณ์เพียงพอ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุม สำหรับการค้นหาหรือตรวจสอบจากกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ

- อนุมัติงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2567
- อนุมัติวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568)
- รับทราบผลการดำเนินงานและรับรองงบการเงินรายไตรมาส
- รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- อนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและการลดทุน
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- อนุมัติผลการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ
- อนุมัติการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3
- อนุมัติเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ ประเภทเงินฝากประจำ (สกุล USD) กับสถาบันการเงิน
- อนุมัติการทำการทึบที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นการซื้อขายเครื่องจักรระหว่างบริษัทย่อย
- รับทราบการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
- ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- รับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ

- อนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งในรูปแบบทั้งคณะกรรมการบริษัท และกรรมการรายบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2568

#### การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทให้การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรวมทั้งคณะและเป็นรายบุคคล และการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยมีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้

##### ก. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เป็นการประเมินด้วยตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน เพื่อคำนวณคะแนนเฉลี่ยแยกตามรายหมวดและผลคะแนนรวมเฉลี่ยของทุกหมวด ก่อนแสดงผลการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ด้วยผลการประเมิน 93% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก”

##### ข. การประเมินกรรมการรายบุคคล ใช้วิธีการประเมินด้วยตนเอง เพื่อเป็นกลไกสนับสนุนให้มั่นใจได้ว่ากรรมการเข้าใจในบทบาทการทำหน้าที่กรรมการของตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กลยุทธ์
- 2) จริยธรรมและค่านิยม
- 3) ความรู้
- 4) ความขยันหมั่นเพียร
- 5) การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- 6) การพัฒนาตนเอง
- 7) การประเมินผลโดยรวม

กรรมการแต่ละคนส่งผลการประเมินให้เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและจัดเก็บเป็นความลับ ก่อนแสดงผลเป็นภาพรวมของกรรมการทุกคนเป็นระดับ “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” ตามเกณฑ์ที่กำหนด เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2568 กรรมการทุกคนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ด้วยผลการประเมิน 92% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก”

##### ค. การประเมินกรรมการผู้จัดการ

เป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคน ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การวางแผนกลยุทธ์

- 3) การบริหารกำกับดูแลทางธุรกรรม
- 4) การบริหารด้านการเงิน
- 5) การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- 6) การสื่อสาร
- 7) การสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท
- 8) การวัดผลการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2568 กรรมการทุกคนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยไม่รวมการประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ ด้วยผลการประเมิน 92% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก”

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผล เช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท และมีผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2568 อยู่ที่ 98%, 93% และ 97% ตามลำดับ ซึ่งจัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งหมด

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ปี พ.ศ. 2568 การเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ของกรรมการแต่ละราย มีดังนี้

รายชื่อ การประชุม	ตำแหน่ง	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	7/7	-	2/2	-
นายเอ็งฮัก นนทิกการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	7/7	4/4	2/2	-
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	1/1	6/7	3/4	-	3/3
นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา- คำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	1/1	7/7	-	2/2	3/3
นายสุกโชก เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	1/1	7/7	4/4	-	-
นายณพล เลิศสุมิตรกุล	กรรมการ	1/1	7/7	-	-	-

รายชื่อ การประชุม	ตำแหน่ง	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชช์	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	7/7	4/4	2/2	3/3
นายพิชิตพล ปัญญาพล	กรรมการ	1/1	5/7	-	-	-

หมายเหตุ : การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยผ่านกระบวนการพิจารณาลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและมีความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับประเภทธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์จากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ส่วนของกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาปริมาณงานและหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้บรรลุไว้เป็นวาระเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการแต่ละราย ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯกำหนดจ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนกรรมการที่เกิดขึ้นจริงเป็นดังนี้

รายชื่อ-ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2568	ปี 2567
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ – นายสนั่น อังอุบลกุล	400,000	400,000
กรรมการ 7 คน ประกอบด้วย		
นายเอ็งฮัก นนทิกการ	250,000	250,000
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	222,000	250,000
นางสิริพร ไสละสูต	250,000	250,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	250,000	250,000
นายณพล เลิศสุมิตรกุล	250,000	250,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชช์	250,000	250,000
นายพิชิตพล ปัญญาพล	168,000	-
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัท</b>	<b>2,040,000</b>	<b>1,900,000</b>

รายชื่อ-ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2568	ปี 2567
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการตรวจสอบ – นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ	350,000	350,000
กรรมการตรวจสอบ 2 คน ประกอบด้วย		
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	150,000	200,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	200,000	200,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ</b>	<b>700,000</b>	<b>750,000</b>
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน –		
นางสิริพร ไสละสูต	50,000	50,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 คน ประกอบด้วย		
นายสนั่น อังอุบลกุล	40,000	40,000
นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ	40,000	40,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>	<b>130,000</b>	<b>130,000</b>
<b>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน –		
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	50,000	50,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 คน		
ประกอบด้วย		
นางสิริพร ไสละสูต	40,000	40,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	40,000	40,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>	<b>130,000</b>	<b>130,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,000,000</b>	<b>2,910,000</b>

หมายเหตุ :

1. ปี พ.ศ. 2568 ค่าเบี้ยประชุมที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการแต่ละคนอยู่ภายในกรอบวงเงินรวมไม่เกิน 3,240,000 บาท ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568) ดังนี้
  - 1.1. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ	จำนวน 400,000 บาท/ปี
กรรมการ	จำนวน 250,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 2,150,000 บาท/ปี/คณะ
  - 1.2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 350,000 บาท/ปี
กรรมการตรวจสอบ	จำนวน 200,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 750,000 บาท/ปี/คณะ
  - 1.3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวน 50,000 บาท/ปี
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน

รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ
1.4. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	จำนวน 50,000 บาท/ปี
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ
อัตราค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นต้นไป	
2. บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	

## 2. ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ย่อยบางแห่งจ่ายค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการของบริษัทฯ จากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 0.13 ล้านบาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นดำเนินธุรกิจและอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น ดังนั้นในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบุคคลที่เป็นตัวแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและเห็นชอบของฝ่ายบริหาร และต้องเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดูแลรับผิดชอบในสายธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อันจะมีส่วนช่วยให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการใช้สิทธิออกเสียงของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ สามารถตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องสามัญทั่วไปของการดำเนินธุรกิจได้โดยไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการตัดสินใจหรือลงมติ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ควบคู่ไปกับการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เช่น การตัดสินใจเข้าทำรายการเมื่อมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ การกำหนดราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าของรายการดังกล่าวก็จะปฏิบัติตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป หรือสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นต้น แต่หากเป็นการใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่มีนัยสำคัญ บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติเรื่องเหล่านั้นจากคณะกรรมการบริษัทในหลักเกณฑ์เดียวกันกับการดำเนินการ โดยบริษัทฯ เอง

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งใดที่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement) ในลักษณะที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการริรอนอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือมีการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ



กรณีของบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจเด็ดขาดในการกำหนดนโยบายและบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต้องดูแลและผลักดันให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ถูกต้องและครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามแผนงานประจำปี หรือเมื่อพบเหตุผิดปกติด้วยก็ได้

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ “นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการผลักดัน สื่อสาร ติดตามและประเมินผล โดยประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ในการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น และทดสอบความรู้ความเข้าใจเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อเนื่องในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิมนุษยชน การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ โดยเฉพาะการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขอนามัย จากการมีระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและได้มาตรฐาน
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการลดผลกระทบและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด
- การรักษาความมั่นคงและปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การเปิดรับข้อเสนอแนะจากพนักงานเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานผ่านโทรศัพท์มือถือ ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ QR Code พร้อมสรุปผลการเสนอแนะผ่านช่องทาง QR Code ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและติดตาม

ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมและดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการติดตามและจัดเก็บข้อมูลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบรายการผิดปกติหรือการทำธุรกรรมที่ไม่เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัท

ได้อนุมัติไว้และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการดังกล่าวและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยตลอดปี พ.ศ. 2568 นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกรรมประเภทรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และ/หรือรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาราคาและเงื่อนไขตามเกณฑ์ปกติเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลหรือนิติบุคคลทั่วไปและ/หรืออยู่ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติหลักการไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน กลุ่มบริษัทมีรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นการซื้อขายเครื่องจักรระหว่างบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 1 รายการ มูลค่า 2.5 ล้านบาท ซึ่งอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลสารสนเทศของรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติ ทั้งนี้ การซื้อขายเครื่องจักรได้ดำเนินการตามหลักผลประโยชน์สูงสุดของตนเป็นเกณฑ์เสมือนหนึ่งทำข้อเสนอกับบุคคลภายนอกทั่วไป และมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานแสดงส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และหากในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการคนใดแล้ว ก็กำหนดให้กรรมการคนนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุม เพื่อให้กระบวนการตัดสินใจได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเน้นความเข้มงวดในการดูแลรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเมื่อเกิดรายการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตลอดปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่มีรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าขนาดของรายการเป็นนัยสำคัญ หรือเข้าข่ายต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลา 30 วันก่อนวันเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณชน มาตรการที่ให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ พร้อมทั้งบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และการรับโทษในความผิดส่วนบุคคล เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้มีความชัดเจนและรัดกุมมากยิ่งขึ้น และสื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนหลักทรัพย์คงเหลือให้เลขานุการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อรายงานสรุปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยตลอดปี พ.ศ. 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

อนึ่ง เลขานุการบริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบหากมีการเปลี่ยนแปลงในบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

## 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นับแต่ปี พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

เพื่อใช้ในการสื่อสารและครอบคลุมการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption – “CAC”) ครั้งแรกในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 และจากการประกาศผลของ CAC ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกอีกครั้งเป็นครั้งที่ 3 อีก 3 ปี จนถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2572 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างจริงจังของบริษัทฯ ที่ต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศชาติ

กลุ่มบริษัทไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งครอบคลุมถึงธุรกิจทั้งหมดทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568) อย่างเคร่งครัด โดยห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

1. ไม่มีพฤติกรรมใด ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบนแก่หรือจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชนหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจ หรือความได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ ให้ความสำคัญที่จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแส นำส่งหลักฐาน พฤติกรรมหรือเหตุการณ์ที่อาจเกี่ยวข้องที่นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงาน สืบสวนสอบสวนเพื่อขยายผลการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน
4. พนักงานรายใดที่ได้รับการพิสูจน์จนแน่ชัดว่ากระทำการหรือมีส่วนร่วมกระทำการทุจริตคอร์รัปชันโดยไม่คำนึงถึงว่าจะได้รับหรือไม่ได้รับผลประโยชน์ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม จะถูกพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ เรื่องวินัยพนักงาน ตลอดจนอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบแก่พนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม
6. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสาร เผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันมิให้มีการปฏิบัติที่เข้าข่ายหรือสนับสนุนให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน
8. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
9. บริษัทฯ อาจพิจารณาความดีความชอบให้แก่พนักงานที่ช่วยชี้เบาะแส ให้ข้อมูลหรือนำส่งหลักฐานที่เป็นประโยชน์จนสามารถนำไปสู่การตรวจพบ ป้องกัน ยับยั้ง เหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันได้ เพื่อสร้างจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในการปกป้องผลประโยชน์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

10. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ในเรื่องดังต่อไปนี้

#### 10.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจทางการค้า บริษัทฯยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเงิน จึงมีนโยบายไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกับเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน รวมถึงไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทฯ ตลอดจนไม่อนุญาตให้ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมืองหรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้บริษัทฯ
- 2) พนักงานมีสิทธิเสรีภาพเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังไม่ให้ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้เกิดความเข้าใจได้ว่าบริษัทฯ ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

#### 10.2 การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน

บริษัทฯสามารถบริจาคเพื่อการกุศลหรือให้เงินสนับสนุนได้ หากเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยเป็นการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้บริษัทฯ และมีได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ เช่น การให้ความรู้ การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อการศึกษาและกีฬา เป็นต้น โดยกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ  
ต้องดำเนินการในนามของบริษัทฯเท่านั้น โดยผู้รับบริจาคต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ และสามารถตรวจสอบได้  
การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสนับสนุนไม่ว่าจะเป็นเงินหรือทรัพย์สินหรือกิจกรรมหรือโครงการแก่องค์กรการกุศล จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องระบุชื่อผู้บริจาคหรือผู้ให้ในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น และผ่านขั้นตอนการอนุมัติการจ่ายตามระเบียบของบริษัทฯที่กำหนดไว้
- 2) การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัว  
กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนทุกระดับ สามารถบริจาคเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัวได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่แอบแฝง ส่อทุจริต หรือหวังผลประโยชน์อื่นไม่ชอบธรรมแก่บริษัทฯ

#### 10.3 ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถให้หรือรับของขวัญและเลี้ยงรับรองพันธมิตรทางธุรกิจได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- 1) ประเภทของขวัญหรือการเลี้ยงรับรอง รวมถึงมูลค่าต้องมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ หรือตามเทศกาลที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ

- 2) ต้องไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำหรือตอบแทนบุคคลใดให้กระทำการที่ไม่เหมาะสม เพื่อได้มาซึ่งความได้เปรียบ หรือการช่วยเหลือหรือให้ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน หรือการตัดสินใจที่ไม่เป็นกลาง
- 3) ต้องเป็นการให้ในนามบริษัทฯ ไม่ใช่ในนามของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และเป็นการดำเนินการอย่างเปิดเผย
- 4) ต้องเป็นไปตามระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

#### 10.4 การจ่ายค่าอำนาจความสะดวก

หมายถึง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินในจำนวนมูลค่าใดๆ ก็ตามที่ต้องจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐเพิ่มเติมอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะรับดำเนินการให้ตามกระบวนการ หรือช่วยเร่งรัดดำเนินการให้รวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการดังกล่าวไม่จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ของรัฐ หากแต่อยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติหน้าที่โดยชอบของเจ้าหน้าที่นั้น และเป็นสิทธิที่บุคคลทั่วไปพึงได้รับตามกฎหมายบัญญัติไว้

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าอำนาจความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการใดๆ และไม่ยอมรับการกระทำใดๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กระบวนการเร่งด่วนพิเศษที่ถูกต้องตามกฎหมายเป็นสิ่งที่ยอมรับได้ตราบเท่าที่กระบวนการดังกล่าวเปิดให้บริการกับทุกๆ คน (เช่น ช่องทางด่วนในสนามบิน หรือช่องทางด่วนสำหรับการออกวีซ่าหรือพาสปอร์ต) และไม่เป็นการจ่ายค่าธรรมเนียมนั้นโดยตรงแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง การจ่ายค่าธรรมเนียมตามกระบวนการดังกล่าวนี้ไม่ถือเป็นค่าอำนาจความสะดวก

#### 10.5 การจ้างพนักงานของรัฐ

พนักงานของรัฐ หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่นซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่น ซึ่งมีผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องถิ่น และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือ หน่วยงานของรัฐ และบุคคลหรือคณะบุคคลซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบหมายให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ โดยกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่จ้างหรือแต่งตั้งพนักงานของรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่ง ยกเว้นรัฐวิสาหกิจ ที่มีข้อกำหนดจากหน่วยงานจัดตั้งให้สามารถมีตัวแทนจากหน่วยงานรัฐเข้ามาปฏิบัติงานในบริษัทฯ ได้
- 2) กำหนดระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off Period) เป็นเวลา 2 ปี สำหรับการแต่งตั้งอดีตพนักงานของรัฐที่ออกจากตำแหน่ง หรือบุคคลที่เคยทำงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตรง
- 3) บริษัทฯ ต้องตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่จะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบสิ่งที่เป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนแต่งตั้ง
- 4) ห้ามพนักงานของรัฐดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่โดยใช้อำนาจในทางมิชอบโดยเฉพาะกรณีที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับของหน่วยงานของรัฐที่ตนดำรงตำแหน่งหรือเคยดำรงตำแหน่ง การพยายามชักจูงหรือโน้มน้าวใจผู้มีอำนาจตัดสินใจด้วยการเสนอหรือจัดสรรปันส่วนผลประโยชน์ในทางมิชอบ การอุกมอบหมายให้ติดต่อหน่วยงานเดิมที่เคยสังกัด เป็นต้น

- 5) เปิดเผยแพร่ชื่อและข้อมูลประวัติของบุคคลที่เคยเป็นอดีตพนักงานของรัฐที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทฯ พร้อมระบุเหตุผลการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสของการแต่งตั้ง

#### 10.6 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ

ห้ามให้หรือรับสินบนในกระบวนการดำเนินธุรกิจทุกประเภท ทั้งนี้ การติดต่อหรือประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐจะต้องดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด

#### 10.7 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมายถึง การกระทำใดๆ ที่อาจเป็นเหตุทำให้ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายนั้น ปฏิบัติงานหรือตัดสินใจ สั่งการ อนุมัติ อนุญาต อย่างไม่เป็นกลาง เอนเอียงหรือเบี่ยงเบนไปจากที่บุคคลทั่วไปพึงตัดสินใจกระทำหรือจากวิธีปฏิบัติที่ควรจะเป็น เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของหน่วยงานหรือองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยทุกกิจกรรมหรือการกระทำใดๆ จะต้องไม่เกี่ยวข้องหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง และไม่เป็นการร่วมในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ โดยปฏิบัติงานให้เต็มเวลาอย่างสุดความสามารถ โดยไม่เบียดบังเวลาในงานไปทำธุรกิจอื่นใดที่มีไขเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 3) ไม่รับตำแหน่งหน้าที่การงานภายนอกบริษัทฯ หรือถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือมิฉะนั้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัท

หากเป็นกรณีที่ได้รับตำแหน่งหรือถือหุ้นในกิจการดังกล่าวก่อนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือก่อนที่บริษัทฯ เข้าแข่งขันทางธุรกิจกับกิจการนั้นซึ่งได้มาโดยทางใดทางหนึ่งต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วแต่กรณี

- 4) ไม่เปิดเผยข้อมูลทุกประเภทที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใด ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทฯ และหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว
- 5) มิให้ใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งยังไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานกำกับดูแล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว และบุคคลภายนอก
- 6) ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสปราศจากวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของบุคคลอื่นเป็นการเฉพาะ โดยต้องใช้เงื่อนไขหรือราคาที่เหมาะสมทำการขายการกับบุคคลภายนอกทั่วไปเป็นเกณฑ์ มีการคัดเลือก ทบทวน และเปรียบเทียบด้วยวิธีการที่โปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายตามระเบียบจัดซื้อจัดจ้างที่บริษัทฯ กำหนด และให้พิจารณาควบคู่กับแนวปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ เกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้อง และเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- 7) ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความระมัดระวังและให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยไม่ใช้ทรัพยากรดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว



บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 (พ.ศ. 2568) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเนื่องสำหรับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“นโยบายต่อต้านการทุจริตฯ”) ดังนี้

- สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ เป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
- จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตแก่พนักงานของบริษัทฯ รวม 4 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น
- มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ติดตามผลสัมฤทธิ์การใช้กลยุทธ์ 3ป. (ปรับเปลี่ยน ปลุกฝัง และป้องกัน) เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้แก่พนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบและติดตามเมื่อได้รับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ จากช่องทางการแจ้งข้อมูลสำหรับเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่โอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ด้วยความเป็นธรรมและเป็นความลับ รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยตลอดปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- ประชาสัมพันธ์รับหรือให้ของขวัญในช่วงเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และหนังสือถึงลูกค้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร สำหรับธุรกรรมที่มีความสำคัญประจำปี พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

#### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Whistle Blower) โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน/แจ้งข้อมูล การพิจารณาการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียนตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing Policy) ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ ขอให้การร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลในเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
2. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้
  - ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้
    - 1) นายเอ็งอิก นนทิการ E-mail address คือ [enghug\\_non@srithaisuperware.com](mailto:enghug_non@srithaisuperware.com)

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี | E-mail address คือ suchat_boo@sraithaisuperware.com     |
| 3) นางสิริพร ไสละสุด       | E-mail address คือ siriporn_sai@sraithaisuperware.com   |
| 4) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว    | E-mail address คือ supachoke_liam@sraithaisuperware.com |
- จดหมายถึงกรรมการอิสระรายนั้นๆ โดยระบุชื่อกรรมการอิสระ และที่อยู่คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ตู้ ปณ. 84 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10140
  - ยื่นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

การร้องเรียนเป็นเอกสารตามข้อกำหนด 1. และ 2. ผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน แต่หากเปิดเผยตนเองได้ ก็ขอให้ระบุชื่อ-นามสกุล หมายเลขโทรศัพท์ โทรสารหรือ E-mail address ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้

## 8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งนายเอ็งฮัก นนทการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ส่วนนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ไม่ได้เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัท ไตรมาสะ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเอง ตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2568 อยู่ที่ 98% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเอง โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2568 อยู่ที่ 93% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏตามรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยวิธีการประเมินตนเอง โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี พ.ศ. 2568 อยู่ที่ 97% จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนปรากฏตามรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### จำนวนครั้งการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยตลอดปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2568 สรุปดังนี้

1. ทบทวนและประเมินความเสี่ยงทั้ง 5 ด้าน ได้แก่
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
  - ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
  - ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบต่างๆ (Compliance Risks)
  - ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)
2. ติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. ติดตามผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ได้แก่
  - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและพันธมิตร
  - การบริหารกระแสเงินสดและห่วงโซ่อุปทาน
  - การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ
  - การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - การวิเคราะห์ตัวชี้วัดสำคัญเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือวางแผนรับมือได้ทันต่อสิ่งที่เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบเกินขอบเขตที่บริษัทฯ กำหนด
4. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและองค์กร

5. ติดตามการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ วางรากฐานสำคัญด้วยการจัดทำแผนเตรียมความพร้อมด้าน AI (AI Readiness Roadmap) โดยมุ่งเน้นที่การจัดระเบียบโครงสร้างข้อมูล (Data Governance) ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้ในอนาคตจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน
6. ประเมินแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ พร้อมกำกับดูแลและวัดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
7. ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถประยุกต์ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร
8. ปรับปรุงสัญญาซื้อขายมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และลูกค้า
9. ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ (Competitive Advantage Risk) ที่เกิดจาก
  - สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
  - การเพิ่มขึ้นของกลุ่มที่มีศักยภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง
  - ผลกระทบจากสงครามการค้า (Trade War) และสงครามด้านเทคโนโลยี (Tech War) ของประเทศมหาอำนาจ ตลอดจนความขัดแย้งระหว่างประเทศ

โดยวิเคราะห์แนวทางป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลประโยชน์ระยะยาว พร้อมบูรณาการ ESG เข้ากับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ รักษาความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นในตราสินค้าให้แข็งแกร่งต่อไป

**สรุปภาพรวม** ในปี พ.ศ. 2568 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินงานภายใต้บทบาท “หน่วยงานเชิงรุกเพื่อการเฝ้าระวังและสนับสนุน” (Proactive Monitoring & Support Unit) โดยมุ่งเน้นการวางรากฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกมิติ เพื่อให้บริษัทฯ ไม่เพียงแต่สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น แต่ยังสามารถสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันจากความเปลี่ยนแปลง (Turning Risk into Opportunity) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่บริษัทกำหนดไว้โดยทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการคัดสรรผู้มีคุณสมบัติสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯที่เหมาะสม เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้มีความครอบคลุม สอดคล้องกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ ไม่เกิน 3 รอบปีบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นปีบัญชี พ.ศ. 2570

### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหา เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหา	2/2
นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหา	2/2
นายเอ็งอ๊ก นนทิการ	กรรมการสรรหา	2/2

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระและแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568)
2. กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 (ประจำปี พ.ศ. 2568)
3. พิจารณาเงินตอบแทนพิเศษให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568
4. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อทดแทนฉบับเดิม ในปี พ.ศ. 2554 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี พ.ศ. 2568
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี พ.ศ. 2568

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

  
นางสิริพร ไสละสูต

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ในปี พ.ศ. 2555 และต่อมาได้รับการอนุมัติเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อต้นปี พ.ศ. 2567 มีหน้าที่รับผิดชอบช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนา สนับสนุนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการช่วยขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่ประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และนโยบายรับผิดชอบต่อสังคม ได้นำไปปฏิบัติอย่างครอบคลุม และเป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขานุการฯ	3/3

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดให้บริษัทฯดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568 ได้ดังนี้

1. สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
2. จัดให้มีหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
3. จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานของบริษัทฯรวม 4 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น



นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ติดตามผลตามนโยบายที่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการดังนี้

1. ติดตามเรื่องร้องเรียนในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเห็นชอบให้บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อดำเนินการด้วยความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งข่าวสาร โดยในปี พ.ศ. 2568 ไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เข้าข่ายมีความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. สนับสนุนให้บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องนับจากปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน
3. สนับสนุนให้บริษัทฯ ยื่นคำขอต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย กับคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption – “CAC”) และจากการประกาศผลของ CAC ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกอีกครั้งเป็นครั้งที่ 3 อีก 3 ปี จนถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2572
4. ติดตามแผนงานการทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไปปรับใช้ให้เข้ากับบริบททางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินด้านความยั่งยืนโดยองค์กรภายนอก เพื่อตรวจวัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และรับทราบถึงประเด็นต่างๆ สำหรับการปรับปรุงและพัฒนาต่อไป โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้รับการประกาศเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ. 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับการจัดลำดับอยู่ในระดับ A ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน อีกทั้งได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2568 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 4

อนึ่ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะสำหรับปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผลการประเมินอยู่ที่ 97% สรุปได้ว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสุชาติ นุญบรรเจิดศรี

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพอย่างเพียงพอและนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นและเหมาะสมมาใช้เพื่อช่วยให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในที่ดีหรือปฏิบัติงานและทำรายการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งมีระบบในการควบคุมและติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้สอบถามระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอกทุกรายไตรมาสและรายปีแล้ว ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ และไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่บ่งชี้ให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องรับดำเนินการแก้ไข ตลอดจนไม่มีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เปิดเผยความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวตามเอกสารแนบ 6

บริษัทฯส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมรากฐานที่แข็งแกร่งและก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีทั่วทั้งองค์กร พนักงานมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างมีธรรมาภิบาลผ่านแบบทดสอบเป็นประจำทุก 3 เดือน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ที่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถรับทราบและเข้าถึงได้ ตลอดจนระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing System) ในแต่ละช่องทางที่บริษัทฯจัดเตรียมไว้

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละปี โดยนำหลักการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาใช้วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯและนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาช่วยให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและบรรลุตามแผนงานที่วางไว้

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯมีระบบดังกล่าวอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงานและการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

แผนงานตรวจสอบประจำปี จัดทำโดยพิจารณาควบคู่กับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งสรุปผลการตรวจสอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯในปัจจุบัน คือ นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ให้ดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยมีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามนโยบายและแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ การจัดทำรายงานโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ การปฏิบัติงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นที่มีความสัมพันธ์กับงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยในปี พ.ศ. 2568 นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท อินโฟไนน์ดี จำกัด (“Info99”) ผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯเพิ่มเติมเป็นปีที่ 2 ตามกรอบระยะเวลาของแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2568 หลังจากได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงาน ประจำปี พ.ศ. 2567 เสร็จสิ้นแล้ว และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม โดยมีนายณัฐคนย์ เคนดินทพพัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ของ Info99 เป็นผู้นำทีมเข้าปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบเช่นเดิม ด้วยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่า Info99 และนายณัฐคนย์ เคนดินทพพัฒน์ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์งานตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทในหลากหลายธุรกิจ และได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งสามารถช่วยสนับสนุนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯที่เพิ่มขึ้นได้ อีกทั้ง Info99 ได้เสนอค่าบริการที่มีความเหมาะสมเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯได้เปิดเผยประวัติและข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอกดังปรากฏในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบ โดยบริษัทฯได้แสดงรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2568	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 29.0	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 81.13 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าและ/หรือใช้บริการระหว่างกันเนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป หรือ ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
		2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ จำนวน 0.95 ล้านบาท	2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการเป็นรายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตจากบริษัทฯ ซึ่งยังมีสภาพการใช้งานดีและบริษัทฯ ไม่ได้ใช้งานแล้ว และเนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่าน้อย ประกอบกับบริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขการค้าและราคาขายทรัพย์สินเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป หรือ ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ จึงไม่ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาทรัพย์สินที่ขายดังกล่าว
		3. รายการเงินปันผลรับและค่าบริหารจัดการ รวมจำนวน 5.87 ล้านบาท	3. รายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ส่วนค่าบริหารจัดการเป็นรายการให้ความช่วยเหลือด้านบริหารจัดการแก่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ทั้งในส่วนองงานผลิตและสำนักงาน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณเช่นเดียวกันกับที่บริษัทฯ คิดจากบริษัทย่อยรายอื่น

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2568	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
<b>บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.2 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 9.8 3. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดาษ	รายการเงินปันผลรับ จำนวน 11.76 ล้านบาท	รายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด ในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย
<b>บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 72.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 7.72 ล้านบาท  2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.05 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
<b>บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 70.0 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเมลามีน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 10.71 ล้านบาท  2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 0.01 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2568	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
<p><u>บริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด</u></p> <p>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด</p>	<p>ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องเรือน</p>	<p>1. รายการธุรกิจปกติ จำนวน 0.01 ล้านบาท</p> <p>2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 0.02 ล้านบาท</p>	<p>1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้</p> <p>2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปี โดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น</p>
<p><u>บริษัท ส.สหธรรมา (ไทยแลนด์) จำกัด</u></p> <p>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ส.สหธรรมา (ไทยแลนด์) จำกัด</p>	<p>รับจ้างพิมพ์สติ๊กเกอร์</p>	<p>รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.51 ล้านบาท</p>	<p>รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้</p>
<p><u>บริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด</u></p> <p>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 56.0 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด</p>	<p>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก</p>	<p>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 6.75 ล้านบาท</p>	<p>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ</p>
<p><u>บริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด</u></p> <p>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันเท่ากับร้อยละ 55.8 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด</p>	<p>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก</p>	<p>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.29 ล้านบาท</p>	<p>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ</p>



หมายเหตุ : ผู้บริหารและญาติของผู้บริหาร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เข้าข่ายตามคำนิยามของหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

แม้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ก็เป็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อธุรกิจปกติและ/หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสอดคล้องกับที่แต่ละบริษัทคิดกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์ในการทำธุรกรรมระหว่างกัน ซึ่งก็เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท ในกรณีที่มีความแตกต่างกับการทำกับบุคคลภายนอก ราคาและเงื่อนไขการค้าของรายการนั้นๆ ก็จะไม่มีความแตกต่างไม่เกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี พ.ศ. 2568 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ได้มีมติอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ โดยบริษัท ศรีไทย มิยาเกวา จำกัด (“SMW”) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.0 จะขายเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานและรอการจำหน่ายจำนวน 1 เครื่อง ให้แก่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด (“SMO”) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0 ในราคาขายมูลค่า 2.5 ล้านบาท ด้วยพิจารณาเห็นว่า การซื้อขายเครื่องจักรระหว่าง SMW และ SMO ได้ดำเนินการไปตามหลักผลประโยชน์สูงสุดของตนเป็นเกณฑ์เสมือนหนึ่งทำข้อเสนอกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm’s Length Basis) มีการกำหนดราคาโดยการเปรียบเทียบกับราคาประเมินและราคาเสนอซื้อจากบุคคลภายนอกที่เหมาะสมเพียงพอ ตลอดจนมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย อีกทั้งการซื้อขายทรัพย์สินระหว่างบริษัทย่อยสองแห่งมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมในวาระนี้ และคณะกรรมการตรวจสอบก็ไม่ได้ความเห็นที่แตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัท

## 2. ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และ/หรือเกี่ยวเนื่องกับสายธุรกิจพลาสติกซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม การครอบคลุมตลาด ตลอดจนเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและการเติบโตของกลุ่มบริษัท จึงทำให้บริษัทที่อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะธุรกิจและประเภทผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเป็นส่วนสนับสนุนให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทจึงมักมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอยู่เสมอ ด้วยความจำเป็นที่จะต้องซื้อหรือขายสินค้าและบริการของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเอง และ/หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ นั้น ก็เป็นไปด้วยเหตุผลของธุรกิจการค้าและความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเองเช่นเดียวกัน

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

แต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีฝ่ายบริหารของตนเอง ทุกบริษัทต่างก็มุ่งเอาผลประโยชน์สูงสุดของตนเองเป็นเกณฑ์ ดังนั้นหากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น ในหลักการแต่ละบริษัทก็จะกำหนดเกณฑ์เงื่อนไขทางการค้าและบริการตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ได้รับกับแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อความเหมาะสมผลและเงื่อนไขราคาที่เหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน เว้นแต่บางกรณีที่แต่ละบริษัทต้องการส่งเสริมการขายของตนเองหรือการทำรายการกับบริษัทที่เป็นคู่ค้ากันมานาน ก็จะมีการพิจารณาเงื่อนไขพิเศษให้เป็นรายกรณีไป อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ก็มีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทฯจะนำเสนอข้อมูลวงเงิน ลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเหตุผลและความจำเป็น ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นรายครั้ง โดยบริษัทฯต้องประเมินสภาพธุรกิจและความต้องการการสนับสนุนของบริษัทย่อยเหล่านั้น เพื่อให้การช่วยเหลือทางการเงินมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อยเหล่านั้นมากที่สุด ตลอดจนพิจารณาถึงสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยกรณีที่บริษัทฯไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นร้อยละ 100

อนึ่ง บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดราคาซื้อขายสินค้า/บริการ และระยะเวลาการเก็บหนี้/ชำระหนี้ของบริษัทฯ/บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯทุกแห่งตามนิยามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในขอบเขตของอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม หากรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีลักษณะและขนาดรายการเกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด บริษัทฯจะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

#### 4. นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้แต่ละบริษัทในกลุ่มมีอิสระเต็มที่ในการค้าขายกับผู้ใดก็ได้ ดังนั้น ราคาสินค้าหรือบริการและเงื่อนไขการค้าจึงเป็นเกณฑ์ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม และมีแนวโน้มว่าปริมาณการทำรายการระหว่างกันจะไม่ผันผวนมากในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการสินค้าและบริการ ความสามารถในการผลิตสินค้าและการให้บริการ การขยายตัวของธุรกิจของแต่ละบริษัท และภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้เผยแพร่แนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้อำนาจ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯในอนาคต อาจเพิ่มขึ้นได้ตามความจำเป็นและขึ้นอยู่กับนโยบายในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเติบโตของกลุ่มบริษัทโดยเฉพาะบริษัทย่อย

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

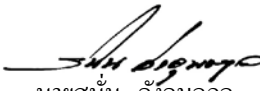
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง การประมาณการที่สมเหตุผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดอย่างแท้จริง อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป งบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

  
นายสนั่น อังอุบลกุล  
ประธานกรรมการ



**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2568**



**EY Office Limited**  
1875 One Bangkok Tower 3, Level 34 - 37  
Rama 4 Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330  
Tel: + 66 2264 9090  
ey.com

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
1875 อาคาร วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37  
ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจรวมถึงทำการทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 และข้อ 24 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ มีจำนวน 57 ล้านบาท โดยสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมาก ในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าวโดยการสอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมถึงทำการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่





เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



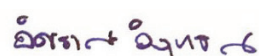
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อิสรากรณ์ วิสุทธินาน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	640,228,852	735,787,508	156,539,280	196,496,838
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ		316,217	39,000,000	314,215	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในกองทุนรวม		35,159,362	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	1,389,238,157	1,422,612,658	761,142,340	769,723,372
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		115,108,527	79,056,104	37,033,853	15,570,278
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	870,369	1,270,276	43,542,576	94,191,046
สินค้าคงเหลือ	9	970,758,062	1,028,323,590	320,736,206	320,298,422
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		44,131,757	92,482,285	10,958,517	6,501,776
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,195,811,303	3,398,532,421	1,330,266,987	1,402,781,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	10	8,518,243	14,801,699	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	164,890,599	147,639,691	164,890,599	135,900,875
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,109,220,102	2,172,220,102
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	190,154,415	183,855,657	156,113,258	156,113,258
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	98,299,144	96,134,030	453,397,295	451,232,181
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,756,287,407	2,980,616,010	1,478,747,996	1,495,294,699
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	156,174,919	169,795,835	19,176,471	15,939,593
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		23,674,605	19,445,950	12,572,822	15,336,968
ค่าความนิยม		5,130,932	5,130,932	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	24.2	83,243,586	133,915,489	41,293,155	89,452,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28,750,075	40,519,880	23,461,470	34,230,207
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,515,123,925	3,791,855,173	4,458,873,168	4,565,720,005
รวมสินทรัพย์		6,710,935,228	7,190,387,594	5,789,140,155	5,968,501,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16.1	564,461,600	761,361,000	380,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		712,729,787	754,771,429	407,451,253
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6.2	51,572,448	37,620,348	28,952,274
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17	269,689,422	231,089,592	134,183,352
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	206,562	164,768	3,295,943
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	93,251,328	156,533,747	40,080,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	16,048,601	17,565,710	5,962,111
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		55,789,667	45,805,466	16,402,904
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,763,749,415</b>	<b>2,004,912,060</b>	<b>1,016,327,837</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	235,163,624	357,705,133	135,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	35,668,116	33,853,330	14,074,723
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	318,463,431	313,411,422	166,497,807
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,829,540	11,140,018	2,300,686
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>600,124,711</b>	<b>716,109,903</b>	<b>318,373,216</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,363,874,126</b>	<b>2,721,021,963</b>	<b>1,334,701,053</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 2,636,756,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2567: 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		2,636,756,900	2,709,904,800	2,636,756,900
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 2,636,756,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2567: 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		2,636,756,900	2,709,904,800	2,636,756,900
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน		-	19,928,420	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	270,990,480	270,990,480	270,990,480
- สรรองหุ้นสามัญซื้อคืน	21	-	106,624,432	-
ยังไม่ได้จัดสรร		1,783,825,858	1,650,397,494	1,484,499,219
หุ้นสามัญซื้อคืน	21	-	(106,624,432)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(580,376,862)	(424,341,713)	62,192,503
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		<b>4,111,196,376</b>	<b>4,226,879,481</b>	<b>4,454,439,102</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		235,864,726	242,486,150	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,347,061,102</b>	<b>4,469,365,631</b>	<b>4,454,439,102</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,710,935,228</b>	<b>7,190,387,594</b>	<b>5,789,140,155</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
รายได้	7,327,539,100	8,077,196,456	3,535,057,792	3,712,543,889
ต้นทุนขาย	(6,278,711,121)	(6,905,994,084)	(3,194,771,110)	(3,352,807,011)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,048,827,979</b>	<b>1,171,202,372</b>	<b>340,286,682</b>	<b>359,736,878</b>
รายได้เงินปันผล	13,167,000	15,425,000	254,791,449	207,135,099
รายได้อื่น	76,992,091	68,712,285	112,647,334	104,817,762
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,789,557)	(23,280)	(1,968,738)	(3,844,012)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(386,593,433)	(392,761,227)	(197,801,397)	(197,543,810)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(422,439,389)	(446,448,881)	(318,986,355)	(253,300,212)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>325,164,691</b>	<b>416,106,269</b>	<b>188,968,975</b>	<b>217,001,705</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2 23,832,285	11,162,248	-	-
รายได้ทางการเงิน	11,410,098	10,430,153	891,225	875,274
ต้นทุนทางการเงิน	22 (40,174,737)	(49,724,576)	(14,793,490)	(17,740,574)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>320,232,337</b>	<b>387,974,094</b>	<b>175,066,710</b>	<b>200,136,405</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24.1 (103,699,168)	(106,949,626)	(44,105,502)	(38,336,461)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>216,533,169</b>	<b>281,024,468</b>	<b>130,961,208</b>	<b>161,799,944</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(180,155,175)	(85,498,108)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(180,155,175)	(85,498,108)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,294,037	19,952,285	28,989,724	18,470,076
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	(16,613,128)	-	(4,548,530)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,435,059	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	24.1 (2,327,556)	(4,477,469)	(4,888,239)	(3,694,015)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	11,353,353	17,909,875	19,552,955	14,776,061
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(168,801,822)</b>	<b>(67,588,233)</b>	<b>19,552,955</b>	<b>14,776,061</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>47,731,347</b>	<b>213,436,235</b>	<b>150,514,163</b>	<b>176,576,005</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	212,885,453	284,974,567	130,961,208	161,799,944
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,647,716	(3,950,099)		
	<u>216,533,169</u>	<u>281,024,468</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	42,521,395	216,897,251	150,514,163	176,576,005
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,209,952	(3,461,016)		
	<u>47,731,347</u>	<u>213,436,235</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.08</u>	<u>0.11</u>	<u>0.05</u>	<u>0.06</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ศรีไทยปเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากหุ้นสามัญซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
			จัดสรรแล้ว	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้สรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองสำหรับ มูลค่าเสื่อม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	-	1,529,371,849	-	24,224,663	24,224,663	4,554,420,212		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	161,799,944	-	-	-	161,799,944		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	14,776,061	14,776,061	14,776,061		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	161,799,944	-	-	-	176,576,005		
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	(106,624,432)	-	-	(106,624,432)		
โอนไปสำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	(106,624,432)	-	-	-	-		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(162,242,346)	-	-	-	(162,242,346)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,422,305,015	(106,624,432)	39,000,724	39,000,724	4,462,129,439		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,709,904,800	19,928,420	270,990,480	106,624,432	1,422,305,015	(106,624,432)	39,000,724	39,000,724	4,462,129,439		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	130,961,208	-	-	-	130,961,208		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,638,824)	-	23,191,779	23,191,779	19,552,955		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	127,322,384	-	23,191,779	23,191,779	150,514,163		
ลดทุนที่ชำระแล้วโดยการซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	(73,147,900)	(19,928,420)	-	-	(13,548,112)	106,624,432	-	-	-		
โอนกลับกำไรสะสมจัดสรร	-	-	-	-	106,624,432	-	-	-	-		
สำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	(106,624,432)	-	-	-	-	-		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(158,204,500)	-	-	-	(158,204,500)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,636,756,900	-	270,990,480	-	1,484,499,219	-	62,192,503	62,192,503	4,454,439,102		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	320,232,337	387,974,094	175,066,710	200,136,405
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	562,243,901	587,684,063	287,421,126	279,920,806
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	6,543,673	5,270,159	4,141,944	3,049,467
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	5,218,200	1,678,129	3,769,432	900,400
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้การค้า	1,698,236	406,576	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(3,000,000)	15,533,500	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมและค่าเผื่อสินค้าที่มีราคาทุนสูงกว่าราคาที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(2,830,367)	3,831,624	(900,000)	(1,728,304)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	60,000,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	2,905,066	11,479,761	600,000	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,091,205	(11,693,674)	4,384,128	(11,262,273)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่เกิดขึ้นจริง	(453,809)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,891,919	27,638,799	13,634,030	15,042,530
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7,999,791	-	5,170,176	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	299,781	521,966	247,018	1,449,236
กำไรจากการตีมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(96,638)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	-	3,104,615	1,837,771
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23,832,285)	(11,162,248)	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(241,624,449)	(191,710,099)
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(13,167,000)	(15,425,000)	(13,167,000)	(15,425,000)
รายได้ทางการเงิน	(11,410,098)	(10,430,153)	(891,225)	(875,274)
ต้นทุนทางการเงิน	40,174,737	49,724,576	14,793,490	17,740,574
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	918,508,649	1,043,032,172	315,749,995	299,076,239
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(65,208,507)	150,361,410	11,276,200	6,042,592
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(36,370,849)	4,836,091	(21,464,271)	513,480
สินค้าคงเหลือ	8,231,682	(17,665,697)	403,688	18,024,059
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,768,267	15,494,275	(693,265)	790,093
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,337,787	(16,417,935)	10,768,737	(13,686,584)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	2,049,510	(39,727,976)	(4,555,588)	(18,239,733)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,526,545	(24,737,780)	5,135,148	(327,323)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,165,737	(1,488,024)	1,358,044	(1,009,737)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	572,136	801,723	-	-
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(44,452,830)	(35,095,647)	(30,757,847)	(26,496,275)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	811,128,127	1,079,392,612	287,220,841	264,686,811
จ่ายดอกเบี้ย	(37,214,617)	(46,914,956)	(13,989,757)	(17,070,783)
จ่ายภาษีเงินได้	(64,944,759)	(84,970,482)	(4,598,250)	(5,579,819)
ภาษีเงินได้รับคืน	55,059,282	2,122,991	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>764,028,033</b>	<b>949,630,165</b>	<b>268,632,834</b>	<b>242,036,209</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	38,671,498	(24,015,000)	(326,500)	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในกองทุนรวมเพิ่มขึ้น	(140,000,000)	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	5,520,807	-	-	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวม	105,391,085	-	-	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	13,043,129	-	-	-
เงินสืบทอดจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,000,000	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,668,881	-	7,668,881
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(429,869,849)	(393,055,168)	(276,632,369)	(263,847,812)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	22,625,984	6,964,753	18,070,535	6,664,392
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	400,639	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,101,814)	(4,254,770)	(1,377,800)	(3,613,450)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49,172	-	1,312	-
เงินสืบทอดจากดอกเบี้ย	14,333,296	6,805,440	891,921	891,419
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16,560,000	12,335,970	285,499,637	107,732,575
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	13,167,000	15,425,000	13,167,000	15,425,000
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(348,609,692)</b>	<b>(371,724,255)</b>	<b>42,293,736</b>	<b>(129,078,995)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(196,899,400)	56,277,420	(70,000,000)	250,000,000
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะยาว	46,870,400	50,421,600	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(210,392,888)	(315,868,041)	(113,800,000)	(223,740,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,551,541)	(24,532,980)	(8,863,312)	(8,801,764)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นสามัญคืน	-	(106,624,432)	-	(106,624,432)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(6,931,326)	(3,925,064)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(158,204,500)	(162,242,346)	(158,204,500)	(162,242,346)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(549,109,255)</b>	<b>(506,493,843)</b>	<b>(350,867,812)</b>	<b>(251,408,542)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>38,165,583</b>	<b>(90,538,196)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อน</b>	<b>(95,525,331)</b>	<b>(19,126,129)</b>	<b>(39,941,242)</b>	<b>(138,451,328)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(33,325)	30,760	(16,316)	(1,554)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(95,558,656)</b>	<b>(19,095,369)</b>	<b>(39,957,558)</b>	<b>(138,452,882)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>735,787,508</b>	<b>754,882,877</b>	<b>196,496,838</b>	<b>334,949,720</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>640,228,852</b>	<b>735,787,508</b>	<b>156,539,280</b>	<b>196,496,838</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติมประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้</b>				
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>				
ซื้อสินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(458,226,682)	(410,704,427)	(291,382,611)	(279,349,232)
เข้าหนี้อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	28,286,472	17,626,408	15,408,551	15,584,499
เข้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(728,670)	(105,930)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	70,361	22,851	70,361	22,851
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(429,869,849)	(393,055,168)	(276,632,369)	(263,847,812)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)</b>				
จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 15)	40,266,206	1,586,898	38,955,972	1,438,999
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	(16,500,000)	-	(16,500,000)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,140,222)	5,377,855	(4,385,437)	5,225,393
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	22,625,984	6,964,753	18,070,535	6,664,392
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>				
จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	1,632,001	-	1,632,001
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,036,880	-	6,036,880
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,668,881	-	7,668,881
<b>เงินปันผลรับ</b>				
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	241,624,449	191,710,099
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ที่แสดงสุทธิกับเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม	16,560,000	12,335,970	-	-
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	46,979,803	(82,139,753)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	-	(3,104,615)	(1,837,771)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16,560,000	12,335,970	285,499,637	107,732,575
<b>รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นโดยสัญญาเช่า	22,925,097	9,771,861	11,806,875	4,550,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม รวมถึงดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

**2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

**2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ศรีไทย-ออดได้ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	75.0	75.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	71.0	71.0
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	51.0	51.0
SriThai (Vietnam) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก และเมลามีน	เวียดนาม	100.0	100.0
SriThai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	100.0	100.0
SriThai Superware India Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	82.4	82.4



บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน SriThai (Vietnam) Co., Ltd. มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
SriThai (Hanoi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	เวียดนาม	100.0	100.0

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่อยู่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

**ขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

**รายได้ค่าบริการ**

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

**รายได้ดอกเบี้ย**

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**ต้นทุนทางการเงิน**

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ (สินค้ำสำเร็จรูป สินค้ำระหว่างผลิตและแม่พิมพ์มิวไว้เพื่อขาย) แสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานและปรับให้เป็นต้นทุนจริง ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่ผลิตขึ้นเองประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีไว้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	18 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน 6 ปี
ลิขสิทธิ์ในการใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	9 - 99	ปี
อาคาร	1 - 4	ปี
อุปกรณ์โรงงาน	1 - 4	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	1 - 2	ปี
ยานพาหนะ	1 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชาระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### **4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### **4.12 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



#### 4.13 การค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ และจะทำการประเมินการค้ำของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบัน ของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึง จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการค้ำในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการมอบทองคำและเงินตอบแทนการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท บริษัทต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดนับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทลดทุนที่ชำระแล้วโดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทลดทุน ผลต่างจากราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้จะรับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาไปตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วน ของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสาร ทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทใน ภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วน ของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของ ต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนด ให้ประเมินการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุน ในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน การทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่าย ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลด หรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือ ได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด ของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จะถือว่าเป็นการตราสารหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเกี่ยวกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับรวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าขึ้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

**ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

**6.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี**

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	87,754	94,706	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	17,592	24,039	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	32,740	29,600	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	138,863	135,218	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	6,898	3,614	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	950	828	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	10,186	8,362	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12, 29)	-	-	225,064	179,374	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทรวม</b>					
ขายสินค้า	222,202	211,299	221,347	209,860	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,303	2,437	2,153	2,137	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	231,297	228,106	5,951	334	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	1,414	1,455	1,414	1,455	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)	16,560	12,336	16,560	12,336	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
(ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท)					
ขายสินค้า	183,049	204,078	14,946	18,865	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	7,112	8,756	7,112	8,756	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	20,917	18,269	4,002	3,480	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	10	-	10	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 6.2 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,271	25,170
บริษัทร่วม	74,288	63,755	74,099	63,489
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ				
ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น				
และเป็นกรรมการบริษัท	70,091	66,803	7,738	8,266
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,379	130,558	104,108	96,925
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย - เงินปันผลค้างรับ	-	-	35,160	82,140
บริษัทย่อย - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,513	10,781
บริษัทร่วม - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27	25	27	25
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ				
ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น				
และเป็นกรรมการบริษัท	843	1,245	843	1,245
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	870	1,270	43,543	94,191
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	27,049	32,877
บริษัทร่วม	45,683	32,487	1,131	179
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ				
ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น				
และเป็นกรรมการบริษัท	5,889	5,133	772	736
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,572	37,620	28,952	33,792
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,207	1,809
บริษัทร่วม	89	44	89	44
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ				
ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น				
และเป็นกรรมการบริษัท	118	121	-	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	207	165	3,296	1,853

### 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่สำคัญที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,370	3,273	3,000	2,910
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	98,607	103,992	63,894	61,102
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,345	1,416	658	626
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3	2	-	-
รวม	103,325	108,683	67,552	64,638

### 6.4 ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.3

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1,973	1,711	999	994
เช็คในมือ	1,415	1,782	1,415	1,782
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	260,701	351,970	52,916	139,681
- บัญชีออมทรัพย์	242,382	265,328	101,209	54,040
- บัญชีเงินฝากประจำ	133,758	114,997	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	640,229	735,788	156,539	196,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 7.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 7.10 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ ร้อยละ 0.05 ถึง 0.20 ต่อปี 2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	128,662	129,990	101,109	86,957
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,717	568	2,999	9,968
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,379	130,558	104,108	96,925
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,007,330	1,054,020	505,691	520,118
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	210,177	228,688	139,343	148,168
3 - 6 เดือน	16,378	9,023	10,090	2,718
6 - 12 เดือน	12,961	1,622	558	1,329
มากกว่า 12 เดือน	33,078	33,070	26,350	25,463
รวม	1,279,924	1,326,423	682,032	697,796
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(35,065)	(34,368)	(24,998)	(24,998)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,244,859	1,292,055	657,034	672,798
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,389,238	1,422,613	761,142	769,723

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	34,368	24,998
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,698	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,001)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	35,065	24,998

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเวลา 12 ถึง 150 วัน และ 30 ถึง 120 วัน ตามลำดับ

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	444,346	507,662	(24,807)	(29,492)	419,539	478,170
สินค้าระหว่างผลิต	165,735	174,630	(5,099)	(3,982)	160,636	170,648
วัตถุดิบ	270,801	275,195	(12,392)	(16,585)	258,409	258,610
วัสดุคงเหลือ	80,580	70,790	(5,589)	(5,185)	74,991	65,605
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	811	4,695	-	-	811	4,695
สินค้าระหว่างทาง	56,372	50,596	-	-	56,372	50,596
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,018,645	1,083,568	(47,887)	(55,244)	970,758	1,028,324

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	184,792	174,817	(5,463)	(6,935)	179,329	167,882
สินค้าระหว่างผลิต	22,275	30,172	(52)	(52)	22,223	30,120
วัตถุดิบ	93,333	82,579	(517)	(245)	92,816	82,334
วัสดุคงเหลือ	29,928	35,922	(4,152)	(3,852)	25,776	32,070
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	511	4,452	-	-	511	4,452
สินค้าระหว่างทาง	81	3,440	-	-	81	3,440
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	330,920	331,382	(10,184)	(11,084)	320,736	320,298

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(55,244)	(53,863)	(11,084)	(12,812)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(2,643)	(6,071)	-	-
กลับรายการในระหว่างปี	5,473	2,239	900	1,728
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,527	2,451	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(47,887)	(55,244)	(10,184)	(11,084)



ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 9 ล้านบาท ที่ได้นำไปใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับประกันภัย ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ (2567: 15 ล้านบาท)

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	50,640	40,800	50,640	40,800
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท นิสเซน เคมีไทย (ประเทศไทย) จำกัด	22,950	23,562	22,950	23,562
บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด	79,002	52,326	79,002	52,326
อื่น ๆ	12,299	30,952	12,299	19,213
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	164,891	147,640	164,891	135,901
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	164,891	147,640	164,891	135,901

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 13 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท))

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ												(หน่วย: ล้านบาท)	
ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน						เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี			
		2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568 ค่าเสื่อม การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ		ราคาทุน	ค่าเสื่อม การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ	2567	2568		2567
					ราคาทุน	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ							
<b>บริษัทย่อย</b>													
<b>บริษัทในประเทศ</b>													
300 ล้านบาท	100.0	100.0		300,000	-	300,000	300,000	-	300,000	160,500	135,000		
2 ล้านบาท	100.0	100.0		2,756	-	2,756	5,756	-	5,756	-	-		
10 ล้านบาท	75.0	75.0		12,098	-	12,098	12,098	-	12,098	-	750		
100 ล้านบาท	71.0	71.0		82,000	-	82,000	82,000	-	82,000	4,968	-		
120 ล้านบาท	51.0	51.0		61,200	-	61,200	61,200	-	61,200	10,200	3,825		
				458,054	-	458,054	461,054	-	461,054	175,668	139,575		
<b>บริษัทต่างประเทศ</b>													
782,082 ล้านบาทเดิมคง	100.0	100.0		1,229,036	-	1,229,036	1,229,036	-	1,229,036	49,396	39,799		
720 ล้านบาทเดิมรู้ปี	100.0	100.0		482,130	(60,000)	422,130	482,130	-	482,130	-	-		
43 ล้านบาทเดิมรู้ปี	82.4	82.4		25,090	(25,090)	-	25,090	(25,090)	-	-	-		
				1,736,256	(85,090)	1,651,166	1,736,256	(25,090)	1,711,166	49,396	39,799		
				2,194,310	(85,090)	2,109,220	2,197,310	(25,090)	2,172,220	225,064	179,374		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย													

(หน่วย: ล้านบาท)

ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		

บริษัทย่อยโดยอ้อม

บริษัทย่อยของ Srithai (Vietnam) Co., Ltd.  
Srithai (Hanoi) Co., Ltd.

424,920 ล้านบาท	100.0	100.0	424,920	424,920
			(เทียบเท่า 663 ล้านบาท)	(เทียบเท่า 663 ล้านบาท)

## 12.2 รายละเอียดของบริษัท ศรีไทย มิยาเกาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		ขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ศรีไทย มิยาเกาวา จำกัด	49.0	49.0	218,812	227,468	(807)	(3,562)	9,800	3,675

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท ศรีไทย มิยาเกาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี  
สาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	241,866	225,894
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	317,890	356,885
หนี้สินหมุนเวียน	73,024	65,311
หนี้สินไม่หมุนเวียน	40,745	53,853

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
รายได้	501,473	604,373
ขาดทุน	(1,610)	(9,348)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,982	1,186
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,372	(8,162)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	57,264	32,086
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,981)	(6,442)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(32,965)	(61,107)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	21,318	(35,463)

### 12.3 การลดทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ไทยพลาส จำกัด ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5 ล้านบาท เป็น 2 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 3 ล้านบาท และคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายหลังการลดทุนดังกล่าวสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ไทยพลาส จำกัด ยังคงมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568

### 13. เงินลงทุนในบริษัทรวม

### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทรวม

[illegible]

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>บริษัทร่วม</b>						
บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด	(71)	13	-	-	-	480
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	11,919	(6,814)	-	1,948	-	-
บริษัท ชีวามลา จำกัด	3,493	6,674	-	-	4,800	4,800
บริษัท ศรีไทยบรรจุกัญช์ จำกัด	8,714	11,905	-	-	11,760	7,056
PT. SriThai Maspion Indonesia	(223)	(616)	-	-	-	-
<b>รวมบริษัทร่วม</b>	<b>23,832</b>	<b>11,162</b>	<b>-</b>	<b>1,948</b>	<b>16,560</b>	<b>12,336</b>

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

#### ก) บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	264,895	207,315
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	150,606	153,306
หนี้สินหมุนเวียน	(95,425)	(67,970)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(93,699)	(95,920)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>226,377</b>	<b>196,731</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.0	45.0
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>101,870</b>	<b>88,529</b>
การตัดรายการระหว่างกัน	(2,183)	(761)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>99,687</b>	<b>87,768</b>



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
รายได้	727,972	706,056
กำไร (ขาดทุน)	30,815	(19,138)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	4,329
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30,815	(14,809)

ข) บริษัทร่วมที่แต่ละกิจการไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	90,467	96,088
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรสำหรับปี	11,913	17,976
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	11,913	17,976

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินพร้อม			ที่ดินพร้อม		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>31 ธันวาคม 2568:</b>						
ราคาทุน	27,250	210,457	237,707	201,543	381,759	583,302
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(139,408)	(139,408)	-	(129,905)	(129,905)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,250	71,049	98,299	201,543	251,854	453,397
<b>31 ธันวาคม 2567:</b>						
ราคาทุน	27,250	206,240	233,490	201,543	377,542	579,085
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(137,356)	(137,356)	-	(127,853)	(127,853)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,250	68,884	96,134	201,543	249,689	451,232

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	96,134	98,166	451,232	453,264
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,632)	-	(1,632)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - สุทธิ				
(หมายเหตุ 15)	2,565	-	2,565	-
ค่าเสื่อมราคา	(400)	(400)	(400)	(400)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	98,299	96,134	453,397	451,232

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	689,532	689,532	689,532	689,532
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	957,402	948,702	944,130	935,430

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีราคาตลาดสำหรับที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2567	1,499,843	587,170	9,656,575	242,772	55,898	110,675	12,152,933
ซื้อเพิ่ม	72	5,543	44,863	8,425	11,793	340,008	410,704
จำหน่าย	-	(1,839)	(74,028)	(9,332)	(5,170)	-	(90,369)
ตัดจ่าย	-	(153)	(16,456)	(2,735)	-	-	(19,344)
โอน	78	5,529	205,540	54	-	(211,201)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	(80)	112	-	-	32
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	1,775	-	1,775
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(15,737)	(2,436)	(128,377)	(1,222)	(289)	(3,522)	(151,583)
31 ธันวาคม 2567	1,484,256	593,814	9,688,037	238,074	64,007	235,960	12,304,148
ซื้อเพิ่ม	7,666	15,943	105,206	10,036	3,227	316,149	458,227
จำหน่าย	(134)	(326)	(330,883)	(18,018)	(6,157)	-	(355,518)
ตัดจ่าย	(22,783)	(7,457)	(9,881)	(936)	-	(1,177)	(42,234)
โอน	-	1,533	348,400	101	-	(350,034)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	(732)	732	-	(1,778)	(1,778)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 14, 18)	(4,217)	-	-	-	3,000	-	(1,217)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(33,337)	(4,796)	(264,022)	(2,681)	(819)	(5,652)	(311,307)
31 ธันวาคม 2568	1,431,451	598,711	9,536,125	227,308	63,258	193,468	12,050,321
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2567	749,371	542,992	7,367,816	207,602	44,300	-	8,912,081
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	44,303	19,068	487,828	11,690	4,108	-	566,997
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,839)	(73,238)	(9,325)	(4,380)	-	(88,782)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	(153)	(15,639)	(2,734)	-	-	(18,526)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	109	112	-	-	221
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	1,475	-	1,475
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,175)	(2,097)	(90,381)	(1,092)	(197)	-	(99,942)
31 ธันวาคม 2567	787,499	557,971	7,676,495	206,253	45,306	-	9,273,524
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	42,139	14,861	469,628	11,468	4,378	-	542,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(63)	(321)	(291,192)	(17,847)	(5,829)	-	(315,252)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	(20,826)	(7,447)	(8,055)	(936)	-	-	(37,264)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	(866)	866	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 14, 18)	(1,652)	-	-	-	2,700	-	1,048
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(13,164)	(4,119)	(181,528)	(2,339)	(310)	-	(201,460)
31 ธันวาคม 2568	793,933	560,945	7,664,482	197,465	46,245	-	9,263,070

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและอาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2567	-	56	37,706	319	-	1,616	39,697
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	11,480	-	-	-	11,480
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(3)	(1,070)	(16)	-	(80)	(1,169)
31 ธันวาคม 2567	-	53	48,116	303	-	1,536	50,008
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,905	-	-	-	2,905
ลดลงระหว่างปี	-	-	(19,680)	-	-	-	(19,680)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(5)	(2,077)	(32)	-	(155)	(2,269)
31 ธันวาคม 2568	-	48	29,264	271	-	1,381	30,964
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2567	696,757	35,790	1,963,426	31,518	18,701	234,424	2,980,616
31 ธันวาคม 2568	637,518	37,718	1,842,379	29,572	17,013	192,087	2,756,287
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (561 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							566,997
2568 (520 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							542,474

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	รวม	
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน			
				ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง		
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2567	821,475	458,122	5,325,886	149,224	24,732	38,369	6,817,808
ซื้อเพิ่ม	-	3,515	1,694	5,550	5,729	262,861	279,349
จำหน่าย	-	(1,627)	(59,653)	(8,191)	(3,452)	-	(72,923)
ตัดจ่าย	-	(122)	(15,106)	(1,674)	-	-	(16,902)
โอน	-	2,246	119,181	-	-	(121,427)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ18)	-	-	-	-	1,775	-	1,775
31 ธันวาคม 2567	821,475	462,134	5,372,002	144,909	28,784	179,803	7,009,107
ซื้อเพิ่ม	7,666	7,542	75,267	4,587	-	196,321	291,383
จำหน่าย	-	(274)	(306,428)	(14,197)	(3,344)	-	(324,243)
ตัดจ่าย	(22,711)	(7,186)	(8,097)	(784)	-	-	(38,778)
โอน	-	1,486	290,523	-	-	(292,009)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 14, 18)	(4,217)	-	-	-	3,000	-	(1,217)
31 ธันวาคม 2568	802,213	463,702	5,423,267	134,515	28,440	84,115	6,936,252

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและอาคาร	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	
		ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ			
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>							
1 มกราคม 2567	329,244	435,987	4,395,685	132,867	18,050	-	5,311,833
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,744	11,753	234,121	5,425	2,042	-	271,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,627)	(58,522)	(8,183)	(3,152)	-	(71,484)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(122)	(14,301)	(1,674)	-	-	(16,097)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	1,475	-	1,475
31 ธันวาคม 2567	346,988	445,991	4,556,983	128,435	18,415	-	5,496,812
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,838	8,299	244,714	5,765	2,295	-	278,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(274)	(267,890)	(14,078)	(3,045)	-	(285,287)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(20,791)	(7,186)	(6,319)	(784)	-	-	(35,080)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 14, 18)	(1,652)	-	-	-	2,700	-	1,048
31 ธันวาคม 2568	342,383	446,830	4,527,488	119,338	20,365	-	5,456,404
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>							
1 มกราคม 2567	-	-	17,000	-	-	-	17,000
31 ธันวาคม 2567	-	-	17,000	-	-	-	17,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	600	-	-	-	600
ลดลงระหว่างปี	-	-	(16,500)	-	-	-	(16,500)
31 ธันวาคม 2568	-	-	1,100	-	-	-	1,100
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>							
31 ธันวาคม 2567	474,487	16,143	798,019	16,474	10,369	179,803	1,495,295
31 ธันวาคม 2568	459,830	16,872	894,679	15,177	8,075	84,115	1,478,748
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2567 (257 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							271,085
2568 (268 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							278,911

บริษัทขอยืนยันว่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินทุนหมุนเวียนดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ราคาทุน	
	2568	2567
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส์ จำกัด	45	45

นอกจากนี้ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำนิติกรรมใด ๆ เพื่อก่อให้เกิดภาระผูกพันหรือสิทธิใด ๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ

## 16. เงินกู้ยืม

### 16.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร					
สกุลเงินบาท	อัตราคงที่	380,000	465,000	380,000	450,000
สกุลเงินเวียดนามดอง					
จำนวน 152,700 ล้านเวียดนามดอง	อัตรา Cost of fund				
(2567: 221,000 ล้านเวียดนามดอง)	บวกส่วนเพิ่ม	184,462	296,361	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น		564,462	761,361	380,000	450,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่เป็นสกุลเงินบาทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินแบบเรียกคืนเมื่อทวงถาม และแบบมีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดองเป็นสัญญาเงินกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในประเทศค้าประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

### 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาว				
สกุลเงินบาท	175,580	289,380	175,580	289,380
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 126,519 ล้านเวียดนามดอง				
(2567: 167,680 ล้านเวียดนามดอง)	152,835	224,859	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	328,415	514,239	175,580	289,380



เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืน ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	93,251	156,534	40,080	78,800
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	150,160	206,114	73,920	112,040
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	84,794	112,577	61,580	73,920
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	210	39,014	-	24,620
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	235,164	357,705	135,500	210,580
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	328,415	514,239	175,580	289,380

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	514,239	793,799	289,380	513,120
เงินกู้เพิ่ม	46,870	50,422	-	-
จ่ายชำระคืน	(210,393)	(315,868)	(113,800)	(223,740)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22,301)	(14,114)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	328,415	514,239	175,580	289,380

เงินกู้ยืมระยะยาวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ดังต่อไปนี้

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)	
			2568	2567	2568	2567
1	บริษัท ศรีไทยฟู๊ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) อัตรา Prime หักส่วนลด (2567: อัตราคงที่ และอัตรา Prime หักส่วนลด)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2564 และสิ้นสุดในปี 2573 (2567: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2564 และสิ้นสุด ในปี 2573)	175.58	289.38	175.58	289.38
2	SriThai (Vietnam) Company Limited อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม (2567: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่ม ของธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เมษายน 2564 และสิ้นสุดในปี 2575 (2567: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เมษายน 2564 และสิ้นสุด ในปี 2574)	152.84 (126,519 ล้าน เวียดนามดอง)	208.21 (155,261 ล้าน เวียดนามดอง)	-	-
3	SriThai (Hanoi) Company Limited (2567: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่ม ของธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม)	(2567: ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2564 และสิ้นสุดใน ปี 2568)	-	16.65 (12,419 ล้าน เวียดนามดอง)	-	-
รวม			328.42	514.24	175.58	289.38

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำนิติกรรมใด ๆ เพื่อก่อให้เกิดการผูกพันหรือสิทธิใด ๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่มี  
อยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้ให้สินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวทุกครึ่งปีในวันที่  
30 มิถุนายน และ 31 ธันวาคม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในช่วง 12 เดือนภายหลังจากระยะเวลารายงาน

### 16.3 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>						
- ระยะเวลาเบิกถอนภายใน 1 ปี	-	-	97,002	-	-	79,253
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	135,000	1,003,554	-	147,000	1,129,915	-
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	2,774,098	-	-	3,185,794	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	115,000	-	-	115,000	-	-
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่</b>						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	2,629,399	-	-	2,904,853	-

### 17. เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	67,849	38,171	48,849	33,440
เจ้าหนี้อื่น	34,682	33,324	31,919	29,757
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	63,689	65,263	4,593	5,297
ค่านายหน้าค้างจ่าย	5,871	4,908	2,221	2,180
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	27,424	26,196	19,593	19,200
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	22,910	22,691	11,675	11,190
อื่น ๆ	47,264	40,537	15,333	12,640
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>269,689</b>	<b>231,090</b>	<b>134,183</b>	<b>113,704</b>

## 18. สัญญาเช่า

### 18.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 ปี ถึง 99 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	142,493	1,746	24,079	6,726	14,058	189,102
เพิ่มขึ้น	577	249	5,055	-	3,891	9,772
ตัดจ่าย	-	-	(1,722)	-	(727)	(2,449)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,435)	(1,485)	(4,295)	(2,112)	(6,960)	(20,287)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์						
- สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	(300)	(300)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(6,197)	1	86	-	68	(6,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	131,438	511	23,203	4,614	10,030	169,796
เพิ่มขึ้น	-	922	10,962	2,807	8,234	22,925
ตัดจ่าย	-	(160)	(415)	-	(212)	(787)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,883)	(578)	(5,828)	(2,860)	(5,221)	(19,370)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	565	(565)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์						
- สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	(300)	(300)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(3,180)	-	-	(3,180)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(12,828)	-	(82)	-	1	(12,909)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	113,727	695	24,660	5,126	11,967	156,175

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,070	1,747	1,894	2,928	5,034	21,673
เพิ่มขึ้น	577	249	1,128	-	2,597	4,551
ตัดจ่าย	-	-	(1,549)	-	-	(1,549)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,915)	(1,485)	(667)	(1,534)	(2,834)	(8,435)
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์						
- สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	(300)	(300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,732	511	806	1,394	4,497	15,940
เพิ่มขึ้น	-	922	7,495	2,517	873	11,807
ตัดจ่าย	-	(160)	-	-	-	(160)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,723)	(578)	(2,000)	(2,032)	(1,778)	(8,111)
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์						
- สุทธิ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	(300)	(300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,009	695	6,301	1,879	3,292	19,176

**ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	63,191	64,361	21,500	17,678
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(11,474)	(12,942)	(1,463)	(1,289)
รวม	51,717	51,419	20,037	16,389
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,049)	(17,566)	(5,962)	(5,757)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,668	33,853	14,075	10,632

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	51,419	65,399	16,389	21,416
เพิ่มขึ้น	22,957	9,816	11,807	4,551
ยกเลิกสัญญาเช่า	(784)	(2,337)	(163)	(1,579)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2,841	3,245	867	803
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,552)	(24,533)	(8,863)	(8,802)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,164)	(171)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	51,717	51,419	20,037	16,389

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	19,370	20,287	8,111	8,435
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,841	3,245	867	803
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	15,594	15,746	8,615	8,016

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 39 ล้านบาท (2567: 40 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 17 ล้านบาท 2567: 17 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท (2567: 6 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2567: 5 ล้านบาท)

19. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>งบฐานะการเงิน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (หมายเหตุ 19.1)	248,080	239,324	130,196	135,853
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 19.2)	70,383	74,087	36,302	38,050
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	318,463	313,411	166,498	173,903

ในระหว่างปีมีพนักงานของกลุ่มบริษัทเลือกเปลี่ยนการเข้าร่วมโครงการผลประโยชน์ไปเข้าร่วมโครงการเงินสมทบจำนวน 37 คน (เฉพาะบริษัทฯ: 36 คน) (2567: 37 คน เฉพาะของบริษัทฯ: 37 คน) จึงทำให้ต้นทุนบริการในอดีตลดลงเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท) (2567: จำนวน 0.2 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท)



รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี</b>	313,411	320,868	173,903	185,357
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,506	16,533	7,964	8,839
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,628	11,264	5,774	6,361
ต้นทุนบริการในอดีต	(242)	(158)	(104)	(158)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,874	-	(212)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,945	-	1,878	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,181	-	3,504	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(38,991)	-	(20,935)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	33,024	-	13,163	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	22,580	-	12,321	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(44,453)	(35,096)	(30,758)	(26,496)
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>318,463</b>	<b>313,411</b>	<b>166,498</b>	<b>173,903</b>

#### 19.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี</b>	239,324	239,536	135,853	141,154
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,445	13,115	6,699	7,246
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,353	8,741	4,635	5,013
ต้นทุนบริการในอดีต	(119)	(75)	(39)	(75)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(38,991)	-	(20,935)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	33,024	-	13,163	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	22,580	-	12,321	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(28,536)	(21,993)	(21,501)	(17,485)
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>248,080</b>	<b>239,324</b>	<b>130,196</b>	<b>135,853</b>

## 19.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	74,087	81,332	38,050	44,203
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,061	3,418	1,265	1,593
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,275	2,523	1,139	1,348
ต้นทุนบริการในอดีต	(123)	(83)	(65)	(83)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,874	-	(212)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,945	-	1,878	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,181	-	3,504	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,917)	(13,103)	(9,257)	(9,011)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	70,383	74,087	36,302	38,050

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 29 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 20 ล้านบาท) (2567: จำนวน 33 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: จำนวน 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 1 ถึง 24 ปี (เฉพาะบริษัท: 8 ถึง 11 ปี) (2567: 4 ถึง 26 ปี เฉพาะบริษัท: 9 ถึง 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.26 - 2.44	2.83 - 3.99	1.71 - 1.83	3.28 - 3.46
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 4.10	2.00 - 5.46	2.00 - 3.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 39.00	0.00 - 53.00	0.00 - 39.00	0.00 - 53.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ ดังนี้

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อผลประโยชน์พนักงาน							
		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568		2567		2568		2567	
		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
อัตราคิดลด	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	7.68	เพิ่มขึ้น	7.50	เพิ่มขึ้น	6.68	เพิ่มขึ้น	6.59
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง	6.68	ลดลง	6.63	ลดลง	5.84	ลดลง	5.90
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ลดลง ร้อยละ 1	ลดลง	5.75	ลดลง	6.30	ลดลง	5.06	ลดลง	5.78
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	6.42	เพิ่มขึ้น	7.07	เพิ่มขึ้น	5.57	เพิ่มขึ้น	6.39
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	8.20	เพิ่มขึ้น	9.24	เพิ่มขึ้น	7.27	เพิ่มขึ้น	8.32
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง	7.22	ลดลง	8.20	ลดลง	6.44	ลดลง	7.48

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 20. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. ทุนจดทะเบียน / หุ้นทุนซื้อคืน / กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - ดำรงหุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างวันที่ 3 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ เฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน หากครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนแล้ว ถ้าบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนไม่หมดให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมด

โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน จำนวน 73,147,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดได้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน ทุนที่ออกและชำระแล้วจาก 2,709,904,800 บาท (หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,636,756,900 บาท (หุ้นสามัญ 2,636,756,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เพื่อตัดหุ้นทุนซื้อคืนส่วนที่เหลือจำนวน 73,147,900 หุ้น บริษัทฯ กลับรายการส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 19,928,420 บาท และรับรู้ผลต่างจากการลดทุนเข้ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 13,548,112 บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กลับรายการทุนสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 106,624,432 บาท เข้ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

## 22. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	37,334	46,480	13,926	16,938
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,841	3,245	867	803
<b>รวม</b>	<b>40,175</b>	<b>49,725</b>	<b>14,793</b>	<b>17,741</b>

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,347,675	1,378,169	640,336	628,889
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,964,033	4,429,252	1,920,895	2,039,136
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	72,211	(30,567)	(2,078)	10,802
ค่าเสื่อมราคา	562,244	587,684	287,421	279,921
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	58,910	58,461	11,894	13,460
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	143,459	171,169	83,241	107,004
ค่าขนส่งสินค้า	133,761	134,127	65,834	60,827
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	15,594	15,746	8,615	8,016
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,544	5,270	4,142	3,049
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	5,218	1,678	3,769	900
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	2,905	11,480	600	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	60,000	-

## 24. ภาษีเงินได้

### 24.1 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	56,209	58,416	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	845	1,046	835	1,046
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	46,645	47,488	43,271	37,290
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>103,699</b>	<b>106,950</b>	<b>44,106</b>	<b>38,336</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ				
วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,798)	(3,990)	(5,798)	(3,694)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการขายสินทรัพย์				
ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	148	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่ง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(487)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,322	-	910	-
	<u>(2,328)</u>	<u>(4,477)</u>	<u>(4,888)</u>	<u>(3,694)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	320,232	387,974	175,067	200,136
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	64,046	77,595	35,013	40,027
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(2,633)	(3,085)	(50,958)	(41,427)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(10,888)	(7,568)	(6,660)	(6,747)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	15,483	16,485	19,618	4,519
(กำไร) ขาดทุนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษ				
ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน	2,777	(8,888)	2,777	(633)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่				
ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(3,242)	(3,782)	-	-
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสม				
ในงวดปัจจุบัน	-	(6,000)	-	(6,000)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ขาดทุนสะสมในงวดก่อน	37,700	53,854	37,700	47,551
ขาดทุนทางภาษีงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,957	40	5,781	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(4,766)	(2,232)	-	-
ผลกระทบทางภาษีเนื่องจากอัตราภาษีของบริษัทย่อย				
ที่แตกต่างกัน	(2,851)	(4,656)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	845	1,046	835	1,046
อื่น ๆ	(729)	(5,859)	-	-
รวม	39,653	29,355	9,093	(1,691)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	103,699	106,950	44,106	38,336

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 15 ถึง 25



## 24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	15,277	15,277	15,277	15,277
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	55,102	51,240	33,300	34,780
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	15,013	46,161	7,300	45,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันภายในกลุ่มกิจการอื่น ๆ	20,411	22,828	-	-
	4,470	8,307	964	4,145
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>110,273</b>	<b>143,813</b>	<b>56,841</b>	<b>99,202</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	27,029	9,898	15,548	9,750
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>27,029</b>	<b>9,898</b>	<b>15,548</b>	<b>9,750</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>83,244</b>	<b>133,915</b>	<b>41,293</b>	<b>89,452</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 84 ล้านบาท (2567: จำนวน 38 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 48 ล้านบาท (2567: 5 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยรายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2569 - 2576

## 25. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สำหรับผลิตภัณฑ์เมลามีน ผลิตภัณฑ์พลาสติก และผลิตภัณฑ์และซ่อมแซมแม่พิมพ์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)</b>			
1872(2)/2556	14 พฤษภาคม 2556	7 ปี	28 กุมภาพันธ์ 2557
65-1540-1-04-1-0	5 กันยายน 2565	3 ปี	19 ธันวาคม 2565
<b>บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด</b>			
2458(5)/2554	19 กรกฎาคม 2554	8 ปี	12 มีนาคม 2556
1268(5)/2556	5 มีนาคม 2555	8 ปี	20 กุมภาพันธ์ 2557
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
1616(5)/2554	18 เมษายน 2554	8 ปี	19 กรกฎาคม 2554

สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 - 8 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งหมดเป็นรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	213	285	131	162
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,637	2,689	2,637	2,689
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.08	0.11	0.05	0.06

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเป็นสายธุรกิจหลัก แยกตามฐานการดำเนินงานในประเทศและฐานการดำเนินงานในต่างประเทศ โดยแบ่งออกเป็นสายธุรกิจพลาสติก ประกอบด้วยส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ ตามโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณากำไร (ขาดทุน) จากการขายตามส่วนงาน ยอดรายได้ได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไร (ขาดทุน) จากการขายคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนรายได้อื่นไม่สามารถปันส่วนได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์ถาวรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	สายธุรกิจพลาสติก				สายธุรกิจ แม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องาน			
	ในครัวเรือน		อุตสาหกรรม			
	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ		
รายได้	849,023	328,153	3,995,505	2,248,682	157,556	7,578,919
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(60,134)	(6,691)	(162,568)	(4,874)	(17,113)	(251,380)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	788,889	321,462	3,832,937	2,243,808	140,443	7,327,539
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	122,510	33,636	(30,918)	112,416	2,151	239,795
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(4,789)
รายได้เงินปันผล						13,167
รายได้อื่น						76,992
รายได้ทางการเงิน						11,410
ต้นทุนทางการเงิน						(40,175)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						23,832
กำไรก่อนภาษีเงินได้						320,232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(103,699)
กำไรสำหรับปี						216,533
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	377,571		2,280,371		76,336	2,734,278
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						22,009
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						3,954,648
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						6,710,935
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	53,682		500,290		14,816	568,788

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สายธุรกิจพลาสติก					
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องาน		สายธุรกิจ แม่พิมพ์และอื่น ๆ	รวม
	ในครัวเรือน		อุตสาหกรรม			
	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ	กิจการใน ประเทศ	กิจการใน ต่างประเทศ		
รายได้	977,780	390,681	4,280,961	2,573,128	108,248	8,330,798
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(56,630)	(10,891)	(168,262)	(6,132)	(11,687)	(253,602)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	921,150	379,790	4,112,699	2,566,996	96,561	8,077,196
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	168,095	46,559	(13,044)	154,575	(24,193)	331,992
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(23)
รายได้เงินปันผล						15,425
รายได้อื่น						68,712
รายได้ทางการเงิน						10,430
ต้นทุนทางการเงิน						(49,724)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						11,162
กำไรก่อนภาษีเงินได้						387,974
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(106,950)
กำไรสำหรับปี						281,024
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	436,355		2,442,079		79,632	2,958,066
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						22,550
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						4,209,772
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						7,190,388
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	68,579		502,998		21,377	592,954

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกที่กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการในประเทศเวียดนาม

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 843 ล้านบาท ซึ่งมาจากกิจการในต่างประเทศ ในส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม (2567: 1,178 ล้านบาท)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7.9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3.1 ล้านบาท) (2567: จำนวน 7.7 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.9 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2568</b>			
เงินปันผลประจำปี 2567 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568	105.5	0.04
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2568	52.7	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		158.2	0.06
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2568</b>			
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568	15.0	0.50
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2568	25.2	0.84
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568	20.1	0.67
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568	100.2	3.34
<b>บริษัท ศรีไทย มิยาเกะวา จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568	10.0	8.33
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568	10.0	8.33
<b>บริษัท ศรีไทยโมลด์ จำกัด</b>			
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568	7.0	7.00
<b>SriThai (Vietnam) Company Limited</b>			
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568	49.4 (38,925 ล้าน เวียดนามดอง)	-

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2567</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567	108.4	0.04
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567	53.8	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		162.2	0.06
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2567</b>			
<b>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</b>			
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567	30.0	1.00
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567	34.8	1.16
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567	70.2	2.34
<b>บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	1.0	5.00
<b>บริษัท ศรีไทย มิซากาวา จำกัด</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	7.5	6.25
<b>Srithai (Vietnam) Company Limited</b>			
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567	39.8 (27,600 ล้าน เวียดนามดอง)	-

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร การซื้อแม่พิมพ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้าและน้ำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	4,595	2,182	4,595	866
แม่พิมพ์	49,086	52,657	27,392	26,121
เครื่องจักรและอุปกรณ์	45,084	29,848	16,980	15,897
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	10,549	2,440	5,678	2,440
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	214	513	214	513
อื่น ๆ	232	21	232	21

#### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	11,763	12,345	9,942	10,407
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,195	15,678	7,778	9,845
มากกว่า 5 ปี	35,132	39,726	-	-
รวม	61,090	67,749	17,720	20,252

#### 30.3 การค้ำประกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>การค้ำประกัน</b>				
เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม	191	206	-	-
<b>หนังสือค้ำประกัน</b>				
การใช้ไฟฟ้า	52	53	39	41
อื่น ๆ	5	8	2	4



### 31. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	51	-	-	51
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	23	91	114
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,647	-	1,647

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	35	72	107
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,638	-	1,638

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	51	-	-	51
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	23	91	114
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,634	-	1,634

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	23	72	95
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,625	-	1,625

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงของรายการทางการเงิน และวงเงินประเภทตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับสถาบันการเงิน โดยตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทใช้ยังมีเพียงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการทำธุรกรรม โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่ความผันผวนหรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง

### 32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ การฝากเงิน และการลงทุนไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือเพื่อสำหรับลูกค้ารายใหม่ ควบคู่กับการพิจารณาเรียกเก็บเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้าบางส่วน ก่อนการส่งมอบสินค้าแล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตามภาพรวมการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ตลอดจนลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการมีหลักประกันการขอสินเชื่อรูปแบบอื่น ๆ จากลูกค้า ที่จะนำมาพิจารณา คำนวณการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกค้า ทั้งนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถนำมาสนับสนุนได้ ณ วันที่รายงาน เช่น เหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อประเมินแล้วว่าลูกหนี้หนี้นั้นไม่มีความสามารถในการชำระเงิน

#### เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินที่เกินวงเงินที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะพิจารณาฝากเงินหรือลงทุนระยะสั้นกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย และระดับความเสี่ยงของประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้น โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาสอบทานและปรับปรุงวงเงินสินเชื่อและประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญกับคู่สัญญาหรือเมื่ออัตราผลตอบแทนไม่เป็นไปอย่างที่คาดการณ์ไว้ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ในระดับต่ำจากการเน้นพิจารณาเลือกคู่สัญญาที่เป็นธนาคารหรือสถาบันการเงินในประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสูง ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ และเลือกลงทุนระยะสั้นในผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อเงินต้นสูงตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์หรือเครื่องมือทางการเงินอื่นมาช่วยในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนนี้

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการพิจารณาการทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมของสภาพการณ์ด้านตลาดและปริมาณของธุรกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งสองประเภทดังกล่าวควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบอื่นที่ไม่มีความซับซ้อนหรือมีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเหมือนการใช้ตราสารอนุพันธ์บางประเภท ดังนี้

- การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- การบริหารรายรับ - รายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล และการพิจารณากำหนดสกุลเงินสำหรับการซื้อขายสินค้าเป็นเงินสกุลอื่นหรือเงินบาท เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาสกุลเงินใดสกุลเงินหนึ่งมากเกินไป
- การพิจารณาถ่วงดุลอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราลอยตัวและอัตราคงที่ รวมถึงการพิจารณาเลือกใช้สัญญาหลายรายซึ่งช่วยเพิ่มทางเลือกให้กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกใช้ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยแต่ละประเภท
- การติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด บทวิเคราะห์ของสถาบันต่าง ๆ ที่มีความน่าเชื่อถือ และแนวโน้มถูกนำมาร่วมใช้ประเมินทิศทางและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสม

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	2	2	5	3	31.5826	33.9879
ดอลลาร์สิงคโปร์	1	2	-	-	24.5736	25.0470

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567
ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	1	-	31.5826	33.9879
ดอลลาร์สิงคโปร์	1	2	-	-	24.5736	25.0470

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+5.00	ลดลง 5,572	+5.00	ลดลง 2,734
	-5.00	เพิ่มขึ้น 5,572	-5.00	เพิ่มขึ้น 2,734
ดอลลาร์สิงคโปร์	+5.00	เพิ่มขึ้น 1,707	+5.00	เพิ่มขึ้น 1,913
	-5.00	ลดลง 1,707	-5.00	ลดลง 1,913

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากคู่สัญญาหลายรายตามผลของการเจรจาและนโยบายการปล่อยสินเชื่อของผู้ให้สินเชื่อในแต่ละช่วงเวลา โดยกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้ยืมที่มีอัตราลอยตัวในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันรวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย หรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อที่จะบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราลอยตัว หรือบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยของสองสกุลเงินตราต่างประเทศที่ต่างกัน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตรา
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		ดอกเบี้ย
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	134	-	-	242	264	640	หมายเหตุ 7
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	35	-	35	มูลค่าชดเชย
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,389	1,389	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	115	115	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9	-	9	0.60 - 7.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	165	165	-
	134	-	-	286	1,934	2,354	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	380	-	-	184	-	564	หมายเหตุ 16.1
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	713	713	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	52	52	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	270	270	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	328	-	328	หมายเหตุ 16.2
	380	-	-	512	1,035	1,927	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง				
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115	-	-	265	356	736	หมายเหตุ 7	
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินฝากประจำ	39	-	-	-	-	39	2.05 - 2.50	
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,423	1,423	-	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	79	79	-	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-	
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	-	-	-	15	-	15	0.60 - 8.25	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	148	148	-	
	154	-	-	280	2,007	2,441		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	465	-	-	296	-	761	หมายเหตุ 16.1
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	755	755	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	38	38	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	231	231	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-	498	-	514	หมายเหตุ 16.2
	481	-	-	794	1,024	2,299	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	1 ถึง	เกิน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	101	56	157	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	761	761	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	37	37	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	44	44	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	165	165	-
	-	-	-	101	1,063	1,164	

<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	380	-	-	-	-	380	หมายเหตุ 16.1
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	407	407	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	29	29	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	134	134	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3	3	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	176	-	176	หมายเหตุ 16.2
	380	-	-	176	573	1,129	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	54	142	196	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	770	770	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	16	16	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	94	94	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	136	136	-
	-	-	-	54	1,158	1,212	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450	-	-	-	-	450	หมายเหตุ 16.1
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	410	410	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	34	34	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	114	114	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-	273	-	289	หมายเหตุ 16.2
	466	-	-	273	560	1,299	

**การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย**

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2568			2567		
	ผลกระทบต่อ			ผลกระทบต่อ		
	กำไรก่อนภาษี			กำไรก่อนภาษี		
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ล้านบาท)
บาท	+0.25	ลดลง	1,065	+0.25	ลดลง	1,584
	-0.25	เพิ่มขึ้น	1,065	-0.25	เพิ่มขึ้น	1,584
เวียดนามดอง	+0.25	ลดลง	937	+0.25	ลดลง	1,391
	-0.25	เพิ่มขึ้น	937	-0.25	เพิ่มขึ้น	1,391

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการพิจารณาจากหลายปัจจัยทั้งการเปรียบเทียบสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ทางการเงินเป็นกระแสเงินสดหรือใช้ไปในการสร้างรายได้ร่วมกับการประเมินจำนวนหนี้และภาระผูกพันของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่าส่วนที่จะครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี และปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีกับทุกสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระตุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดรับได้เพียงพอกับกระแสเงินสดจ่ายตามสัญญาที่จะจ่ายในอนาคตจากความสามารถในการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดของกลุ่มบริษัทที่ผ่านมา และปริมาณเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเมื่อรวมกับปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดที่มีอยู่อย่างเพียงพอ ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย ทั้งนี้ เนื่องจากรายการหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่มีรายการตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนประกอบ ดังนั้น จำนวนเงินภาระหนี้สินทางการเงินจึงเป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินรวมกับดอกเบี้ยหรือภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้นตามสัญญา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	380,014	195,692	-	-	575,706
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,034,198	-	-	1,034,198
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,199	30,391	14,601	63,191
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	110,563	252,476	10,920	373,959
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>380,014</b>	<b>1,358,652</b>	<b>282,867</b>	<b>25,521</b>	<b>2,047,054</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450,029	329,550	-	-	779,579
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,023,646	-	-	1,023,646
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,820	27,907	16,634	64,361
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	182,602	362,700	41,016	586,318
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>450,029</b>	<b>1,555,618</b>	<b>390,607</b>	<b>57,650</b>	<b>2,453,904</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	380,014	-	-	-	380,014
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	573,883	-	-	573,883
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,625	14,875	-	21,500
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	46,258	146,363	-	192,621
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>380,014</b>	<b>626,766</b>	<b>161,238</b>	<b>-</b>	<b>1,168,018</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	450,029	-	-	-	450,029
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	559,354	-	-	559,354
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,277	11,401	-	17,678
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	87,958	205,221	25,225	318,404
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>450,029</b>	<b>653,589</b>	<b>216,622</b>	<b>25,225</b>	<b>1,345,465</b>

### 32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทคือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นทุนใหม่ การซื้อหุ้นทุนคืน การปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ การออกหุ้นกู้ การชำระคืนหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

เพื่อให้ได้สิทธิพิเศษทางภาษี กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งเงินทุนขั้นต่ำตามที่กำหนดในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 105 ล้านบาท
- ข) อนุมัติปรับลดทุนสำรองตามกฎหมายลงจำนวน 7,314,790 บาท จาก 270,990,480 บาท เป็น 263,675,690 บาท เพื่อให้ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ คงเหลือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนในปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ทุนสำรองตามกฎหมายที่ลดลงจำนวน 7,314,790 บาท จะถูกนำกลับไปแสดงรวมภายใต้รายการ “กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร”

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท (“ผู้ดำรงตำแหน่ง”)

## 1. ข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่ง

### 1) นายสนั่น อังอุบลกุล

อายุ : 79 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
1 มกราคม พ.ศ. 2536	33 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยนครพนม
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมอุตสาหกรรม และระบบการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	สังคมศาสตร์	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การตลาด	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	-	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัย Oglethorpe, Atlanta, Georgia, U.S.A.

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 81/2552

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 4/2544

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปริญญาบัตร (ปรอ.) รุ่นที่ 3	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 (2551)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1	สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	<u>บริษัทย่อย</u> บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
ประธานกรรมการ	<u>บริษัทร่วม</u> บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัท ส.สหธารา (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท โดโฮฟิม (ไทยแลนด์) จำกัด
รองประธานกรรมการ	<u>บริษัทอื่น</u> บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด
กรรมการ	บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
กรรมการ	บริษัท นิสเซ็น เคมีเทค (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 2) นายเอ็งฮัก นนทิการ

อายุ : 69 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
31 พฤษภาคม พ.ศ. 2537	32 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25/2547

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเงินและตราสารหนี้	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 – 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – 2541	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 – 2538	ผู้จัดการ	ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2522 – 2534	รองผู้จัดการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

### 3) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

อายุ : 66 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน





วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
21 สิงหาคม พ.ศ. 2545	24 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและการตลาด	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	เศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2555

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 12/2554

หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 13/2549

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 19/2545

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 (2565)	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 (2555)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
Executive Development Program (EDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Leadership Development Program (LDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2548	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการการ การพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงคมนาคม
พ.ศ. 2543	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยสยาม
พ.ศ. 2542 – 2543	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการการ คลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2540 – 2541	ฝ่ายขาย	องค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
พ.ศ. 2539 – 2540	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ตะวันออก ฟายแนนซ์ (1991) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 – 2539	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซ็ท พลัส จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2529 – 2537	ผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาลอส แอนเจลีส สหรัฐอเมริกา
พ.ศ. 2530	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2528 – 2529	เจ้าหน้าที่บริหารและค้าเงินตราต่างประเทศ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (รวม 3 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ไนท คลับ แคลปปีดอล โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เด็กซ์ซอน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัท/องค์กรอื่น (รวม 16 แห่ง) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคลปปีดอล จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ พรอดัคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท คาร์ค ฮอร์ตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เค เจ เอสเตท จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท โคเช็ค จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ไฮ คิว ฟาร์มา จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ คอนเน็กซ์ อะคาเดมี จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็น ที เค เอส โฮลดิ้ง จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท เคซีซี แอสเซท รีคัลเลอร์ จำกัด
ประธานกรรมการ	มูลนิธิอิตีพี
กรรมการ	บริษัท ทีเจ อินเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 35 จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 5 จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

4) นางสาวศิริพร ไชละสูต

อายุ : 79 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
3 มีนาคม พ.ศ. 2551	18 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-ไฟฟ้า	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 8/2557  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2555  
หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2552  
หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 1/2551  
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
Certificate – Leadership, Management and Governance in The Public Section	The Australian National University
Certificate – Energy Planning Programme for Southeast Asia Countries	Pennsylvania State University

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2550	ที่ปรึกษา	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2549	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
พ.ศ. 2543 – 2545	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
พ.ศ. 2540 – 2543	รองอธิบดี (นักบริหาร 9)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ชัย-สิริพันธ์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไสละสุวรรณ จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

5) นายสุภโชค เลี่ยมแก้ว



อายุ : 71 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559	10 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2561

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การพัฒนาผู้บริหาร 1-3	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
NIDA-Wharton Executive Leadership Program	NIDA & Wharton University, U.S.A.

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)	สถาบันพระปกเกล้า
วุฒิปัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน	สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 51	วิทยาลัยการทัพบก
Advanced Senior Executive Program (ASEP)	SASIN & Kellogg School of Management (U.S.A.)
Market Planning & Analysis for Chemical, Petrochemical and Plastics Industry (IHS)	-

**ประสบการณ์ :**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2558	ประธานบริษัท	บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
พ.ศ. 2558	กรรมการ	บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2556 / พ.ศ. 2552 – 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสถานบริการ ผู้จัดการฝ่ายขายตลาดรัฐและอุตสาหกรรม และผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :**

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท แพลนเนท มาร์ติน จำกัด
กรรมการ	บริษัท เคเอสเอส ฟู้ดแอนด์เบเวอเรจ จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

6) นายณพล เลิศสุมิตร์กุล

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ และ  
รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
31 ธันวาคม พ.ศ. 2536	32 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาเอก	กฎหมายกับการบริหาร	มหาวิทยาลัยเกริก
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2562

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2557

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2549

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ- ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2529 – 2561	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ซุปเปอร์แวร์ เฮาส์ จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 7) นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท  
รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร\* และ  
รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

\* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
1 มกราคม พ.ศ. 2562	7 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ถึงปัจจุบัน)	มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท International Exchange Program	บริหารธุรกิจ (MBA) – การเงิน	London Business School, U.K. University of Chicago, Booth School of Business, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง	การสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	การบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร National Director Conference (NDC) รุ่นที่ 1/2568

หลักสูตร Role of Independent Directors in Overseas Expansion and  
International Markets 2568

หลักสูตร Powered by Technology 2568

หลักสูตร ESG Integration for Sustainable Business Success รุ่นที่ 1/2567

หลักสูตร Emerging Audit Standards & Implications for Audit Committee 2567

หลักสูตร Audit Committee Forum (ACF) รุ่นที่ 1/2566

หลักสูตร National Director Conference (NDC) รุ่นที่ 1/2566

หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2565

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 38/2563



**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม** : หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562  
**สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 62/2561  
 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 11/2561  
 หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 86/2561  
 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560

**การอบรมอื่น :**

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 13/2568	สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 21/2568	สถาบันวิทยาการพลังงาน
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 16/2567	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน (TEPCIAN) รุ่นที่ 3/2566	สถาบันวิทยาการการค้า
การบริหารการรักษาสภาพความเสี่ยงของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 8/2564	กองบัญชาการศึกษา วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30/2563	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
CFO Annual Conference on Capital Markets/2568	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Anticipate-Fortify-Innovate/2568	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ESG-related risks and management: A practical guide for listed companies/2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
Shaping the Future of Finance/2567	บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด
Governance System for Fraud Detection/2566	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Board Retreat/2566	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)/ 2562 – 2568	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic Financial Leadership Program/2561	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
CFO In Practice Certification Program รุ่นที่ 7/2560	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Fundamentals for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Certificate in Investor Relations รุ่นที่ 1/2560	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**ประสบการณ์ :**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2541 – 2544	Senior Associate ฝ่ายวานิชธนกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2537	ผู้สอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 13 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	<u>บริษัทย่อย</u> Srithai Superware Manufacturing Private Limited
ประธานกรรมการ	Srithai Superware India Limited
กรรมการ	Srithai (Vietnam) Company Limited
กรรมการ	Srithai (Hanoi) Company Limited
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด
กรรมการ	บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด
กรรมการ	<u>บริษัทร่วม</u> บริษัท ศรีไทย ชัน โค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด
กรรมการ	PT. Srithai Maspion Indonesia

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

8) นายพิชิตพล ปัญญาพล



อายุ : 44 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนด ในหนังสือรับรอง
18 เมษายน พ.ศ. 2568	1 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2568 ถึงปัจจุบัน)	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	วิศวกรรมไฟฟ้า	University of Southern California, U.S.A.
ปริญญาตรี	วิศวกรรมไฟฟ้า	University of Wisconsin-Madison, U.S.A.

**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม :** หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 384/2568

**สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 217/2567

**ประสบการณ์ :**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการลงทุนและการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาการตลาดผลิตภัณฑ์เหล็ก	บริษัท ซีเม็ธ จำกัด
พ.ศ. 2550 – 2554	วิศวกรค้ำยัน	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :**

**1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :**

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการลงทุนและการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)

**2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

**2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ :** ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

**2.2) บริษัทอื่น (รวม 4 บริษัท) :**

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ซีเม็ธ จำกัด
กรรมการ	บริษัท สมลกิจ จำกัด
กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาล แอดวานซ์ เอเชีย จำกัด
กรรมการ	บริษัท ปัญญาพล อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด

**3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

**9) Mr. Goh Ah Bee (นายอาห์ บี โกห์)**

**อายุ :** 75 ปี

**ตำแหน่งปัจจุบัน :** รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม  
โรงงานสุขสวัสดิ์ อมตะซิตี้ 4&5

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง :** ไม่มี

**กรรมการและผู้บริหาร**



**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาเอก	การจัดการความรู้ (Lean Six-Sigma)	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท	Finance with Distinction	University of Leicester, U.K.
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) การจัดการ/การเงิน	University of Surrey, U.K.
ปริญญาโท	วิศวกรรมอุตสาหกรรม	National University of Singapore, Singapore
ปริญญาตรี	วิศวกรรมการผลิต	University of Strathclyde, U.K.
Diploma	วิศวกรรมการผลิต	Singapore Polytechnic, Singapore

**คุณวุฒิอื่น :**

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
Certified Diploma	บัญชีและการเงิน	Association of Chartered Accountants, U.K.
Graduate Diploma	การวิจัยการจัดการ	University of South Australia, Australia
Full Technology Certificate	วิศวกรรมไฟฟ้า	City and Guilds of London Institute, U.K.
Industrial Technician Certificate	วิศวกรรมไฟฟ้า	Singapore Polytechnic, Singapore
Certified Quality Engineer Certificate	Quality Engineering	American Society for Quality, U.S.A.
Certified Reliability Engineer Certificate	Reliability Engineering	American Society for Quality, U.S.A.
Quality Certificate Level II	การควบคุมคุณภาพเชิงสถิติ	German Institute of Quality (DSQ), Germany
Quality Certificate	การควบคุมคุณภาพ	City and Guilds of London Institute, U.K.

**ประสบการณ์ :**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2560	Chief Operating Officer	Schaffner Group (Swiss), Thailand
พ.ศ. 2534 – 2549	Managing Director	Leica Instruments (German/Swiss), Singapore
พ.ศ. 2527 – 2534	Executive Director / Division Manager	Hard-disk drive Companies: Seagate, Miniscribe, Maxtor and Western Digital, Singapore/U.S.A.
พ.ศ. 2524 – 2527	Quality Engineering Manager	Smith Corona (US Typewriter), Singapore
พ.ศ. 2521 – 2524	Senior Quality Engineer	Rollei Group (German camera), Singapore
พ.ศ. 2514 – 2519	Camera Assembler / Production Planner	Rollei Group (German camera), Singapore/Germany

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :**

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

**10) นายพงษ์ศักดิ์ กันตน์วัฒนาวงศ์**

(สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568)



อายุ : 67 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (การตลาด)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-ชีวเคมี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2550 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนการตลาด-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 – 2550	Vice President	บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2536	Senior Marketing Manager	บริษัท ไทยโมเดิร์นพลาสติกอินดัสทรี จำกัด
พ.ศ. 2528	Marketing Officer	บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
พ.ศ. 2523 – 2528	Technical Sales Representative	บริษัท เอ็กซ์ไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

**11) นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี**

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม  
โรงงานอมตะชีต 1



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
Advanced Management Program	-	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมีอุตสาหกรรม	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 366/2567

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9	สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2564 – 2567	ที่ปรึกษา	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
พ.ศ. 2550 – 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยอง เทอร์มินัล จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ระยองไปป์ไลน์ จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2550	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท ออลล่า จำกัด (มหาชน)
กรรมการ และ กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ย่อย บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

2.2) องค์การอื่น (1 แห่ง) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

12) นางสาวลัดดา นำอรุณเสถียรชัย

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน\*  
\* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บัญชีบริหาร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี	บริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

การอบรมอื่นในปี พ.ศ. 2568 :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
2025 Annual CFO Summit: "Future proof your finance function : Driving Growth Through Uncertainty"	บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด
TFAC's Accounting Professions Summit 2025	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การบัญชีและการวางแผนภาษีที่ถูกต้องสำหรับธุรกิจทั่วไป Update ปี 2568 รุ่นที่ 1/68	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Financial Fraud : กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด รุ่นที่ 2/68	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

คุณวุฒิอื่น : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี พ.ศ. 2568 : 18:30 ชั่วโมง และมีคุณสมบัติครบถ้วนของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2566 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพร่ชาวเดอร์เฮาส์ซูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 3 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ออดิโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

## 2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่ง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้ดำรงตำแหน่ง (ถ้ามี) ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดังนี้

รายชื่อ	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568		ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด)
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
นายสนั่น อังอุบลกุล	480,823,510	18.24	480,823,510	17.74	0
นายเอ็งฮัก นนทิการ	59,000	0.00	59,000	0.00	0
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสิริพร ไสละสูต	0	0.00	0	0.00	0
นายสุภโชค เลี่ยมแก้ว	0	0.00	0	0.00	0
นายฉพล เลิศสุมิตรกุล	0	0.00	0	0.00	0
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	0	0.00	0	0.00	0
นายพิชิตพล ปัญญาพล	11,823,700	0.45	11,823,700	0.44	0
นายอาห์ บี โกห์	1,457,000	0.06	1,457,000	0.06	0
นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวังค์	4,700,000	0.17	4,700,000	0.17	0
นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสาวลัดดา น้าจารุเสถียรชัย	0	0.00	0	0.00	0
<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>498,863,210</b>	<b>18.92</b>	<b>498,863,210</b>	<b>18.41</b>	<b>0</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด*</b>	<b>2,636,756,900</b>	<b>100.00</b>	<b>2,709,904,800</b>	<b>100.00</b>	

\* เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทฯจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนที่ออกและชำระแล้ว จาก 2,709,904,800 บาท เป็น 2,636,756,900 บาท จากการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 73,147,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73,147,900 บาท

### 3. ตารางการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ปี พ.ศ. 2568 การเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของผู้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	การประชุม	ตามผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดย ไม่มีผู้บริหารบริษัทฯ เข้าร่วม	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายสนั่น อังอุบลกุล		1/1	7/7	-	2/2	-	-	-
นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ		1/1	7/7	4/4	2/2	-	1/1	-
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี		1/1	6/7	3/4	-	3/3	1/1	-
นางสิริพร ไสละสูต		1/1	7/7	-	2/2	3/3	1/1	-
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว		1/1	7/7	4/4	-	-	1/1	-
นายฉพล เลิศสุมิตรกุล		1/1	7/7	-	-	-	-	-
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชช์		1/1	7/7	4/4	2/2	3/3	-	4/4
นายพิชิตพล ปัญญาพล		1/1	5/7	-	-	-	-	-
นายอาร์ท บี โกห์		-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวงศ์		-	-	-	-	-	-	-
นายเจริญชัย ประเทืองสุขศรี		1/1	-	-	-	-	-	-
นางสาวลัดดา น้าจรัสเสถียรชัย		1/1	-	4/4	-	-	-	4/4

หมายเหตุ : การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

### 4. หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขาธิการบริษัท” ของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
  - 1.1 จัดการประชุม เข้าร่วมประชุม และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.2 ติดต่อประสานงานในการรวบรวมและจัดทำเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
  - 1.3 ติดตามและทบทวนระเบียบการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.4 รวบรวมและจัดเก็บเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม
  - 1.5 ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

- 2.1 ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
- 2.2 ควบคุมและจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 2.3 ติดตามให้บริษัทและคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำทะเบียนกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
- 2.4 ติดตามให้บริษัทและคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะของการเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
- 2.5 ทบทวนความก้าวหน้าและให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และบทบาตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Code of Best Practice for Directors)
3. การจัดเตรียม รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล
  - 3.1 จัดเตรียมร่างสารของคณะกรรมการบริษัทและรายงานแสดงความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินของบริษัทในรายงานประจำปี
  - 3.2 ประสานงานในการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีและงบการเงินให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ พนักงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสรรพากร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น
  - 3.3 รวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทและทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และติดต่อขอความร่วมมือกับนายทะเบียน
  - 3.4 ติดตามและตรวจสอบความเคลื่อนไหวในรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเฝ้าระวังการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยบุคคลใดที่อาจเข้าข่ายการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ รวมถึงติดต่อประสานงานที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติที่ครบถ้วนตามที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดเมื่อบริษัทได้รับคำแนะนำขอซื้อหลักทรัพย์
  - 3.5 รวบรวมข้อมูลและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
  - 3.6 การจัดทำรายงานสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
4. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
  - 4.1 แนะนำและช่วยเหลือการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของบริษัท
  - 4.2 เป็นสื่อกลางการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
  - 4.3 ติดต่อกับผู้ถือหุ้นในการแจ้งหรือประกาศต่างๆ เช่น การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
  - 4.4 ติดต่อกับสื่อมวลชนต่างๆ กับหน่วยงานอื่นๆ และมีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องกฎหมาย การเงินและการบัญชี และนโยบายการบริหารในด้านต่างๆ
  - 4.5 ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations : IR) ซึ่งดูแลเรื่องการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทต่อสาธารณชน รวมถึงนักลงทุนทั่วไป ตลอดจนการเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการติดต่อของบุคคลภายนอกกับบริษัท
  - 4.6 ติดตามแหล่งความรู้ ตลอดจนหลักสูตรอบรมเสนอกรรมการบริษัทเพื่อเพิ่มพูนความรู้
  - 4.7 ทำหน้าที่หน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
  - 4.8 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยเฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

รายชื่อกรรมการของ SriThai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) และ SriThai (Hanoi) Company Limited (“SHN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพียงสองแห่งที่มีรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2568 คิดเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

รายชื่อ	SVN	SHN
Mr. Goh Ah Bee	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ	กรรมการ
นางสาวปฐมาภรณ์ เหล่าเขตกิจ	กรรมการ	กรรมการ
นางสาวสุภาวดี จันทร์โอธาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายธีรวัฒน์ ชัยอริย์เลิศ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

## 1. ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### 1.1 หน่วยงานภายในบริษัท

ชื่อ-สกุล : นายศิริพงษ์ โพธิ์สุข  
 อายุ : 49 ปี  
 ตำแหน่งปัจจุบัน : รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง : ไม่มี  
 กรรมการและผู้บริหาร

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	4,600	0.00	(4,600)	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	4,600	0.00	(4,600)	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	การจัดการทั่วไป สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : หลักสูตร New Auditor's Report : What is it for you?  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) รุ่นที่ 13/2565  
 หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 71/2568

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การบริหารความเสี่ยง	คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบทุจริต (Fraud Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operational Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
IT Fraud Prevention and Information Security Governance	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
IATF 16949 : 2016 Internal Auditor	บริษัท เอ ไอเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
การสอบสวนและการลงโทษทางวินัยอย่างถูกต้องและสร้างสรรค์	บริษัท โปรแอคทีฟ เลิร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
Working Paper for Better Corruption Prevention	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การจัดทำกระด้ายทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ERM 2017	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
COSO 2013 Internal Control Certificate กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Risk Management for ISO 9001 : 2015	บริษัท เอ็นวาย เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
ISO 9001 : 2015 Understanding of Requirement	บริษัท เดอะควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ISO 14001 : 2015 Requirement	บริษัท เอไอเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
ISO 19011 Management System Audit	บริษัท คอนเคอเรนซ์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
ISO 37001 : 2016 Requirements anti-bribery	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

**ประสบการณ์ :**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – 2558	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :**

- 1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
  - 2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
  - 2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
- 3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2568 :**

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง

**1.2 หน่วยงานภายนอก**

ชื่อ-สกุล	: นายณัฐดนัย เนดินนทพัฒน์
อายุ	: 56 ปี
ตำแหน่ง/หน่วยงาน	: กรรมการผู้จัดการ / บริษัท อินโฟไนน์ดี จำกัด
ระยะเวลาดำเนินงาน	: ตามกรอบระยะเวลาของแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2568
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี



การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
<b>รวม</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในระบบสารสนเทศ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2002 ด้านการตรวจสอบภายใน	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ
การตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2002 ด้านการปฏิบัติงาน	สถาบันมาตรฐานอังกฤษ
การเป็นวิทยากรด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	สถาบันพัฒนาและทดสอบทักษะด้านดิจิทัล
ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	สถาบันพัฒนาและทดสอบทักษะด้านดิจิทัล
การบัญชีและภาษีอากรสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริม BOI	สมาคมสโมสรนักลงทุน
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	สถาบันดุสิตธานี
ความรู้เบื้องต้นด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการแก้ไขปัญหา	บริษัท ไอที เซอร์วิสเพอร์เฟกต์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ISO 9001 Quality Management System	บริษัท เอช-อัลติเมท เทรนนิงแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
ISO 9011 Management System Audit	บริษัท คอนเคอเรนซ์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินโฟไนน์ดีเอ็น จำกัด
พ.ศ. 2561 – 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทรินิตี้ อินเทลลิเจนส์ พลัส จำกัด
พ.ศ. 2556 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2) กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 4 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม แกรนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท เซกชั่น วัน คอนซัลแตนท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท อินเทอร์เน็ต ออคิด เคลียร์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท บางกอก โพร แอเคเดมี่ดี (แม่สอด) จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2568 :

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

2. ข้อมูลของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯและหน้าที่ความรับผิดชอบ

หน่วยงาน Compliance Unit เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้รักษาการตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน Compliance Unit มีดังนี้

- 1) ติดตาม ศึกษาและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รับทราบ
- 2) เสนอให้มีหรือปรับปรุงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 3) เสนอมาตรการป้องกันทางกฎหมายแก่องค์กร เพื่อให้แผนงาน/โครงการและการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯได้ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
- 4) ให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน
- 5) สอบทาน ตรวจสอบข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอแนะ วิธีการ แนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 6) ประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และแม่พิมพ์ ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จึงเป็นกลุ่มที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอันเป็นที่ตั้งของสำนักงาน โรงงาน และศูนย์จำหน่ายสินค้า ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นของตนเอง ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและประเทศอินเดียที่ไม่สามารถถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินเป็นของตนเองได้และทำสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของแต่ละประเทศ และบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศไทยและหนึ่งแห่งในประเทศอินเดียที่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก หรือทำธุรกิจซื้อมาขายไป จะทำสัญญาเช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของบริษัทหรือของบริษัทย่อยกันเองแบบระยะสั้นต่ออายุปีต่อปี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน สาขา หรือคลังสินค้าของตน อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินถาวรหลักกลุ่มเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต รวมถึงอุปกรณ์สำนักงาน และอื่นๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองกรรมสิทธิ์เป็นของตนเอง

ทรัพย์สินถาวรหลักที่จัดอยู่ในกลุ่มรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 2,756 ล้านบาท และ 1,479 ล้านบาท ตามลำดับ จำแนกได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและอาคาร	637	460
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	38	17
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,842	895
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	30	15
ยานพาหนะ	17	8
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	192	84
<b>รวม</b>	<b>2,756</b>	<b>1,479</b>

บริษัทฯ แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีบริษัทย่อยในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้นที่มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างติดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย สำหรับวงเงินรวมที่ได้รับจำนวน 81 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการเจรจาขอไถ่ถอนจำนองทรัพย์สินและ/หรือดำเนินการจัดหางบการเงินสินเชื่อจากธนาคารผู้ให้สินเชื่อรายใหม่ตามความเหมาะสมของโอกาสและความพร้อมของฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทย่อยแห่งนั้น ทั้งนี้เพื่อให้วงเงินสินเชื่อทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทได้รับสอดคล้องกับนโยบายการจัดหางบการเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 156 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ จำแนกได้ดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2568	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	114	7
อาคาร	1	1
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	24	6
อุปกรณ์สำนักงาน	5	2
ยานพาหนะ	12	3
<b>รวม</b>	<b>156</b>	<b>19</b>

สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนใหญ่เกิดจากการทำสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามสองแห่งและบริษัทย่อยในประเทศอินเดียหนึ่งแห่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 4 นโยบายการบัญชี ข้อย่อย 4.10 สัญญาเช่า และหัวข้อ 18 สัญญาเช่า

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทและถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาวหรือยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดยจัดเป็นสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินเปล่า ที่ดินและอาคาร และอาคารห้องชุด ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 98 ล้านบาท และ 1,647 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หัวข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนการขออนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ “นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในปี พ.ศ. 2568

**นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ กฎบัตรคณะกรรมการแต่ละชุด ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต
- นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายการพัฒนางานอย่างยั่งยืน
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลได้แก่

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายเอ็งอ๊ก นนทิกการ     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว    | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประกอบด้วยการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 4 ครั้ง เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่พบจากการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน การซักถามเกี่ยวกับงบการเงินบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับฟังความเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการเป็นอิสระ สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน
3. สอบทานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
4. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่มีการทำรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
5. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีที่ถูกอนุมัติไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบอย่างทันทั่วถึง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานและงบการเงินของบริษัทฯ



6. พิจารณาคณสมบัติ ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินประจำปี พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบเสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมี
  - 1) นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7480 หรือ
  - 2) นางสาวเกษิรินทร์ ปิ่นภูวดล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7325 หรือ
  - 3) นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปัดดิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5874

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งข้างต้นเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 ที่ผ่านมา นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7480 ได้ทำการสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นปีที่สอง พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2569 เป็นเงินจำนวน 2,400,000 บาท (สองล้านสี่แสนบาทถ้วน) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นเงินจำนวน 50,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.13 ตามค่าแรงและอัตราเงินเฟ้อที่ปรับเพิ่มขึ้นแต่ละปี
7. ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower) ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2568 ด้วยคะแนน 98% “ดีมาก” คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 อย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายเอ็งอ๊ก นนทิการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**Together**  
*Learn and Grow*



**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)**

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 Tel.66 2427 0088 Fax.66 2428 9675  
[www.srithaisuperware.com](http://www.srithaisuperware.com)